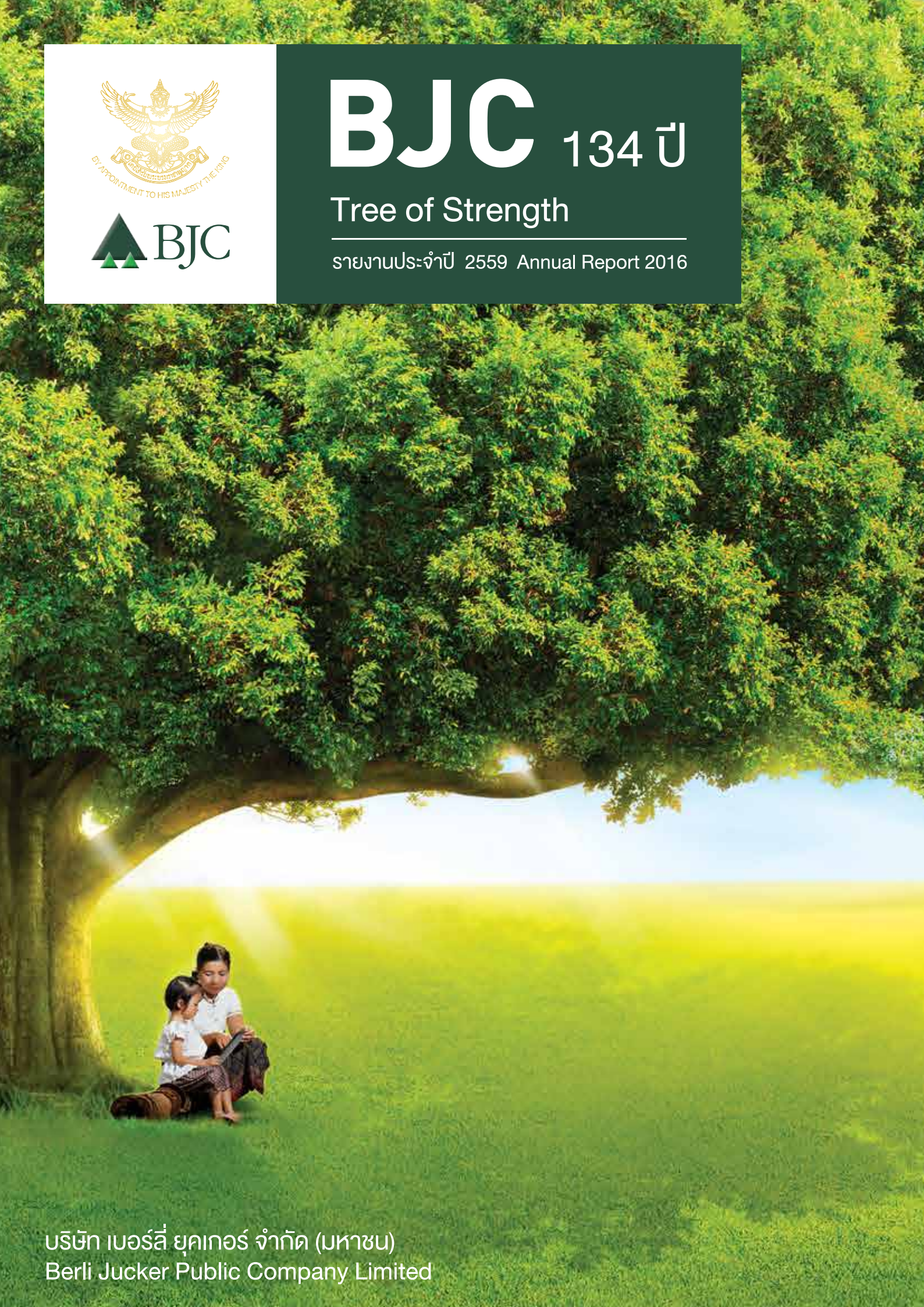
BY APPOINTMENT TO HIS MAJESTY THE KING

BJC

BJC 134 ปี

Tree of Strength

รายงานประจำปี 2559 Annual Report 2016



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
Berli Jucker Public Company Limited



ทรงพระเจริญ



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

Berli Jucker Public Company Limited

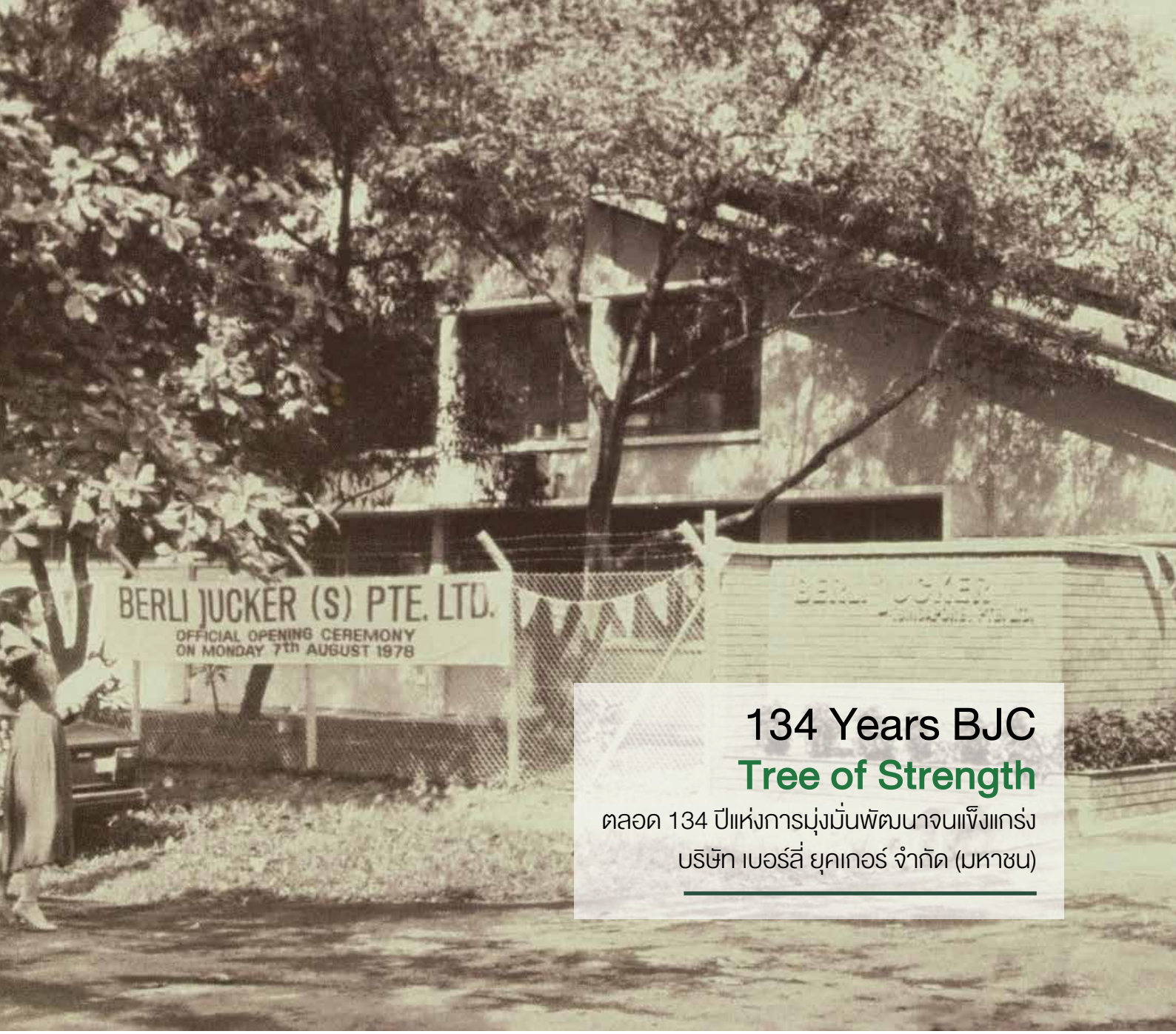
รายงานประจำปี 2559

Annual Report 2016

BJC

สารบัญ Content

4	134 ปี BJC Big Tree of strength	4	134 Years BJC Big Tree of strength
14	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	14	Financial Highlighte
18	การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน	18	Oparetional Results and Financial Status
26	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2559	27	Major Changes and development during 2016
29	สารจากประธานกรรมการบริษัท	29	Message from the Chairman of the Board of Directors
31	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	31	Message from the Chirf Executive Officer and Presidentors
32	คณะกรรมการบริษัท	32	Board of Directors
36	คณะจัดการ	36	Management Board
38	ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการ	39	Experience of the Board of Director and Management Board
74	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	74	Shareholding Structure of Company Group
77	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	77	Nature of Business
156	ปัจจัยความเสี่ยง	157	Risk Factors
162	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	163	Shareholding and Management Structure
184	การกำกับดูแลกิจการ	185	Corporate Governance
220	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	221	Dividend Payment Policy
222	การควบคุมภายใน	223	Internal Control
227	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	227	General Information and Other Information



134 Years BJC
Tree of Strength

ตลอด 134 ปีแห่งการมุ่งมั่นพัฒนาจนแข็งแกร่ง
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

...ก็เพราะเราคือต้นไม้ใหญ่ ที่ไม่เคยหยุดเป็นร่มเงา เราเป็นต้นไม้ที่เติบโต...

นับตั้งแต่ปี พ.ศ.2425 จากอดีตสู่ปัจจุบัน แห่งความภาคภูมิ กว่า 134 ปี ในประเทศไทย บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ("บีเจซี") จวบจนวันนี้ บีเจซี เป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของไทย ในการประกอบธุรกิจพาณิชยกรรมนำเข้า-ส่งออก การผลิตและการให้บริการ

จุดเริ่มต้นของบีเจซี มาจากหุ้นส่วนทางธุรกิจที่แข็งแกร่งระหว่าง ตระกูลเบอร์ลี่ และตระกูลยุคเกอร์ ที่ได้ร่วมกันก่อตั้งบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ อันเป็นหนึ่งในบริษัททางการค้ายุคแรก ๆ ที่ประสบความสำเร็จมากที่สุดแห่งหนึ่งในราชอาณาจักรสยาม

Since 1882, Over 134 years of pride in Thailand. Berli Jucker Public Company Limited is one of Thailand's leading companies as import – export production and services.

BJC has started to operate from a strong partnership between Berli family and Jucker family. The co-founder of Berli Jucker as one of the most successful trading group of companies in the Kingdom of Thailand.



นายอัลเบิร์ต ยุคเกอร์
Albert Jucker



นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี่
Albert Berli

2425

นายอัลเบิร์ต ยุคเกอร์ และนายเฮนรี่ ซิกก์ ชาวสวิสเซอร์แลนด์ ได้ร่วมกันก่อตั้ง ห้างยุคเกอร์ แอนด์ ซิกก์ แอนด์โก เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า - ส่งออกสินค้าจากต่างประเทศเข้ามาจำหน่าย

1882

Albert Jucker and Henry Sigg, who are Swiss citizens, established Jucker, Sigg & Co. to export rice and teak wood.

2439

นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี่ รับช่วงกิจการต่อจากนายอัลเบิร์ต ยุคเกอร์และนายเฮนรี่ ซิกก์ ที่เสียชีวิตไปแล้ว มีการเปลี่ยนชื่อกิจการเป็นห้างเอ เบอร์ลี่ แอนด์ โก นอกจากธุรกิจส่งออกแล้ว ยังริเริ่มการนำเข้าสินค้าจากยุโรปมาจำหน่ายในประเทศไทย

1896

Albert Berli took over the business after the deaths of Albert Jucker and Henry Sigg, changing the company name to A. Berli and Co. Inaddition to export activities, the company imported goods from Europe for distribution in Thailand.

2456

ในสมัยรัชกาลที่ 5 ได้มี "พระราชบัญญัติการทำเหมืองแร่ ร.ศ.120" ขึ้น และเปิดให้สัมปทานเหมืองแร่ นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี่ จึงขยายกิจการเหมืองแร่ตะกั่วและทังสเตนที่จังหวัดนครศรีธรรมราช

1913

During the reign of King Rama V, there was an enactment of a royal decree concerning minerals, allowing for mining concessions. Albert Berli thus expanded the business to encompass lead and tungsten mines in Nakorn Sri Thammarat province.



นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี่ และครอบครัว



นางพอลล่า ยุคเกอร์ (ภรรยานายอัลเบิร์ต ยุคเกอร์)
พร้อมทั้งบุตรธิดา ในปี ค.ศ. 1980

2457

ได้มีการขยายกิจการไปต่างประเทศ โดยตั้งสาขาเพื่อกระจายสินค้าที่ซูริค สวิตเซอร์แลนด์ และปีต่อมา พ.ศ.2458 เปิดสาขาเพิ่มอีก 2 แห่ง คือ ที่เมืองไซ่ง่อน เวียดนาม และสิงคโปร์

2467

นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี่ ชักชวนให้นายเอ็ดเวิร์ด ยุคเกอร์ (บุตรชายของนายอัลเบิร์ต ยุคเกอร์) มาเป็นหุ้นส่วนกิจการ และเปลี่ยนชื่อกิจการเป็น เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ แอนด์ โก

2489

ประเทศไทยเพิ่งผ่านพ้นสงครามโลกครั้งที่ 2 นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี่ สุขภาพไม่เอื้ออำนวย นายเอ็ดวาร์ด ยุคเกอร์ (น้องชายของนายเอ็ดเวิร์ด ยุคเกอร์) จึงเข้ามาร่วมดูแลกิจการ และเปิดสำนักงานใหม่ที่ถนนเจริญกรุง

1914

The business was expanded overseas, with a new distribution branch in Zurich, Switzerland. In 1915, additional branches were opened in Saigon, Vietnam and Singapore.

1924

Albert Berli invited Edward Jucker (son of Albert Jucker) to be a shareholder in the business, and the company's name was changed to Berli Jucker & Co.

1946

Thailand had just emerged from World War II, and Albert Berli's health was ailing.Edward Jucker (younger brother of Jucker Family) assumed a management role and he opened a new head office on Charoen Krung Road.

2491 | 1948

ห้างที่ดำเนินธุรกิจนำเข้า - ส่งออกได้ริเริ่มผลิตสินค้าด้วยตัวเอง โดยตั้งโรงงานผลิตสบู่ที่บริเวณวัดพลับพลาไชย ต่อมา พ.ศ.2494 ได้ก่อตั้งบริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด ผลิตสบู่หอม โดยใช้ชื่อสินค้าว่า "สบู่หอมนกแก้ว" และสบู่หอมโรเซทในลำดับต่อมา นอกจากนี้ยังได้ตั้งโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วขึ้น ปัจจุบันคือ บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)

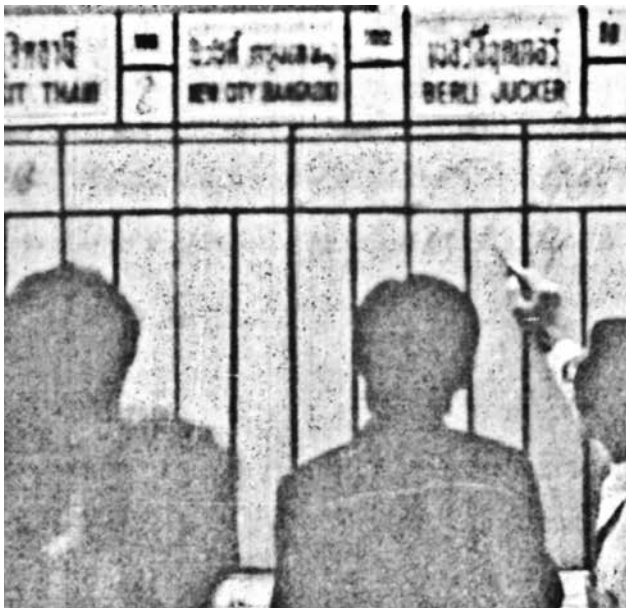
From a business with the focus on exports and imports, Berli Jucker began its role as a manufacturer. It began by establishing a soap factory near Wat Plabplachai



2493-2502 | 1950-1959

บริษัทได้เป็นตัวแทนบริษัทผู้ผลิตสินค้าชั้นนำ เช่น บริษัท แซนดอซ บริษัท อั๊กฟ่า บริษัท ไลทซ์ บริษัท เกฮา และ บริษัท สก๊อตต์ ขณะเดียวกันก็เป็นตัวแทนบริษัทวิศวกรรมชั้นนำ เช่น บริษัท เอ็มเอเอ็ม บริษัท เออีจี เทเลฟุนเกน และ บริษัท คราฟต์เวิร์ด ยูเนี่ยน

The company represents leading goods manufacturers, Such as Sandoz, Alpha, Scott. At same time represents the leading engineering companies, MAM, AGE Telefunken and Craft world Union



2508 | 1965

บริษัทได้เติบโตและขยายตัวขึ้นอย่างรวดเร็ว ปีนี้ถือเป็นอีกปีแห่งการเปลี่ยนแปลงการในด้านของการดำเนินงาน ได้มีการพิจารณาให้เปลี่ยนการดำเนินธุรกิจแบบหุ้นส่วนภายในครอบครัว เป็นเป็นรูปแบบของบริษัท ภายใต้ชื่อ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด

The company marked the change from a family partnership into a company entity, named Berli Jucker Co., Ltd.





2510 | 1967

นับเป็นปีมหามงคลของบริษัท เมื่อพระบาทสมเด็จพระปรมินทรทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ พระราชทานตราตั้ง (พระครุฑพ่าห์) ให้แก่บริษัท

His Majesty the King Bhumibhol graciously awarded a Letter of Appointment to Berli Jucker Co.,Ltd., allowing the company to use the Royal Garuda emblem.



2518 | 1975

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518 บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด สร้างประวัติศาสตร์อีกครั้งหนึ่ง ด้วยการเป็น 1 ใน 7 บริษัทแรกที่เข้าเป็นสมาชิกตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย และในวันเดียวกันนี้ บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด ซึ่งเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

Berli Jucker Co., Ltd. made history once again, as one of the first seven companies to be listed on the Stock Exchange of Thailand (SET) on 25 April 1975.



2521 | 1978

บริษัทได้ขยายกิจการในภูมิภาคอาเซียน โดยตั้งบริษัทสาขาในสิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย

The company expanded into ASEAN, with the establishment of Berli Jucker (Singapore) Co., Ltd. It also established a foothold in the Philippines, Malaysia and Indonesia.

2525 | 1982

บริษัทได้ร่วมลงทุนกับ บริษัท เป๊ปซี่ โค อิงค์ สหรัฐอเมริกา ก่อตั้งบริษัท สยามสแน็ค จำกัด (ปัจจุบัน คือ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด) เพื่อผลิตขนมขบเคี้ยวต่าง ๆ

The company joined with PepsiCo. from the United States, to establish Siam Snack Co., Ltd., with a snack production factory at Bang Plee, Samutprakarn (later renamed Berli Jucker Foods Co., Ltd.).





2530

บริษัทได้ขยายกิจการสู่การผลิตและจำหน่ายกระดาษชำระอนามัย (ต่อมาคือบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด)

2536

เมื่อมีการออกพระราชบัญญัติบริษัท จำกัด มหาชน พ.ศ.2535 บริษัทจึงเปลี่ยนชื่อเป็น "บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)"

2543

บริษัทแยกการดำเนินงานในส่วนของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและการจัดการโลจิสติกส์ ออกมาเป็นบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด

2544

กลุ่มบริษัทไทยเจริญคอร์ปอเรชั่น (TCC) ภายใต้การนำของนายเจริญ และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เข้าถือหุ้นรายใหญ่ของบีเจซี ได้มีการพัฒนาขยายกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมธุรกิจหลากหลายสาขา มุ่งเน้นความเป็นเลิศในการพัฒนาการผลิตสินค้าและการบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกวัน

1987

The company expanded its manufacturing capacity to encompass toilet tissue and sanitation paper products (later becoming Berli Jucker Cellox Co., Ltd.).

1993

In 1992, the "Public Companies Act of B.E. 2535" was enacted. The following year, the company changed its name to Berli Jucker Public Company Limited.

2000

The company set up a separate unit, Berli Jucker Logistics Co., Ltd., to manage its supply chains and logistics.

2001

Thai Charoen Corporation Group (TCC), directed by Mr. Charoen and Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi became the company's majority shareholder by buying out shares held by First Pacific International. The Thai Charoen Commercial group of companies, a leading Thai conglomerate, maintained businesses in Thailand and overseas, controlling diverse entities engaged in beer and beverage production, hotels and real estate development, insurance, agricultural activities and more.



2549

บีเจซีก้าวขึ้นเป็นผู้ผลิตกระดาษอนามัยรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยกำลังการผลิต โรงงานกระดาษอนามัยเซลล็อกซ์เป็น 50,000 ตัน/ปี

2550

บีเจซี ได้ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ให้มากขึ้น จึงได้ซื้อหุ้นร้อยละ 50 ใน บริษัท ไทย เบเวอร์เรจแคน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระป๋องและฝาอะลูมิเนียมชั้นนำในประเทศไทย

2551

บีเจซี ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เจซี ฟู้ดส์ เอสดีเอน บีเอชดี ซึ่งเป็นผู้ผลิตมันฝรั่งทอดกรอบและขนมขึ้นรูปในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่ายมันฝรั่งทอดกรอบจำหน่ายทั้งในประเทศมาเลเซีย และส่งออกไปยังประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชีย

2006

BJC increased its Cellox paper production capacity to 50,000 tons per year, which marked Berli Jucker's status as the largest producer of tissue paper in Thailand.

2007

The company expanded its packaging business to include other products by acquiring a 50% stake in Thai Beverage Can Co., Ltd., a leading manufacturer of aluminium cans and lids in Thailand.

2008

The company acquired a 100% stake in Jacy Foods Sdn. Bhd, a Malaysian manufacturer and distributor of potato chips and other processed snack foods in both its domestic market and other Asian countries, including Singapore, Hong Kong, the Philippines and Brunei. This acquisition enabled BJC to expand its snack market and manufacturing base in Southeast Asia and the Middle East.

2553 | 2010

บีเจซี ร่วมหุ้นกับโอเว่น อิลลินอยส์หรือ ไอ-โอ เข้าซื้อบริษัท ไทย มาลายากลาส จำกัด ผู้ผลิตแก้วเพื่อส่งออกให้เอฟแอนด์เอ็น รวมถึงโรงงานในประเทศจีน เวียดนามและประเทศไทย ส่งผลให้ TGI เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว รายใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปีเดียวกันนี้ บีเจซี (โดยบริษัทย่อย บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด) จัดตั้งบริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง) และ บริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออก และค้าปลีกสินค้าในเครือรวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภคของไทยในตลาดเวียดนาม

BJC formed a joint venture with Owen-Illinois, the largest glass manufacturer in the world, which helped TGI become the largest glass container producer in Southeast Asia, with a production capacity of 3,300 tons per day.

The company set up Thai Corp International (Vietnam) to handle import, exportand distribution activities in southern Vietnam.



2554 | 2011

บีเจซีเข้าซื้อกิจการเอเซียบุ๊คส ผู้นำด้านธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือภาษาอังกฤษ ภาษาไทย และภาษาอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเซียตะวันออกเฉียงใต้

BJC entered into a joint venture with Ball Corporation, the world's largest producer of aluminium cans.



2555 | 2012

เป็นปีที่ บีเจซีได้ทำการเฉลิมฉลองครบ 130 ปี ในปีเดียวกันนี้ คุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบีเจซี ได้รับรางวัล CNBC Asia Business Awards จากสถานีโทรทัศน์ CNBC ประเทศสหรัฐอเมริกา ในสาขา Thailand Business Leader of the Year

BJC celebrated 130 years of success, at the moment Mr. Aswin Techajareonvikul Chief Executive Officer and President has received "Asia Business Awards" from CNBC, USA, for Thailand Business Leader of the year.





2556

นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ กลุ่มบริษัทบีเจซี ได้มีการขยายการดำเนินงานในลักษณะต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเข้าซื้อหุ้นของไทอัน เวียดนาม จอยส์ สต๊อก คัมปะนี ("ไทอัน") และร่วมลงทุนกับพันธมิตรในลาวจัดตั้งบริษัท บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีก นอกจากนี้ยังมีการขยายกิจการในประเทศไทยโดยเปิดร้านค้าปลีกเพื่อสุขภาพ รวมถึงอาหารเสริมและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับความงาม โดยใช้ชื่อว่า "โอเกงกิ"

2557

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ก่อตั้งบริษัท บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี จำกัด (BJIH) ในสิงคโปร์ และก่อตั้งบริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด เพื่อขยายงานด้านการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ โดยมี 3 เว็บไซต์ คือ www.voltztore.com, www.asiabooks.com และ www.ogenkistore.com

2013

BJC expanded its business in Vietnam by acquiring in Thai An Vietnam Joint Stock Company ("Thai An"). The company collaborated with business allies in Laos to set up BJC M Point International Limited, to operate wholesale and retail activities. BJC expanded in Thailand with the launch of Ogenki retails stores with the focus on health products, including food supplements and beauty-related products.

2014

BJC founded BJC International Holdings Pte Ltd. (BJIH) in Singapore. The company founded BJC Commerce Co.,Ltd. To oversee growth of its online trading business through 2 websites: www.voltztore.com and www.asiabooks.com







2558

ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทบีเจซีได้มีการพัฒนานวัตกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว โดยสามารถผลิตขวดแก้วสีเขียวมรกต ซึ่งสามารถป้องกันรังสีอัลตราไวโอเลต ได้ดีกว่าขวดสีเขียวทั่วไปในท้องตลาด อีกทั้งสามารถผลิตได้ในปริมาณมากและต่อเนื่อง นอกจากนี้ในส่วนโรงงานผลิตขวดแก้วในประเทศยังเพิ่มเครื่องจักรทำให้เพิ่มกำลังเป็น 300 ตัน/วัน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจบบรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ยังร่วมทุนกับบริษัท อินเตอร์เน็ต อินิชิเอทีฟ เจแปน เพื่อดำเนินธุรกิจ Cloud และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

2559

กลุ่มบริษัทบีเจซี เดินหน้าขยายการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว เพื่อรองรับธุรกิจเครื่องดื่มและอาหารที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ด้วยการลงทุนกว่า 2,000 ล้านบาท ในการก่อสร้างเตาหลอมแห่งใหม่ที่โรงงานไทยมาลายากลาส (TMG) จังหวัดสระบุรี ซึ่งจะเริ่มทำการผลิตได้ในปลายปี 2560 โดยมีกำลังการผลิต 300 ตัน/วัน ทั้งนี้ ในปัจจุบันธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว มีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 2,735 ตัน/วัน เมื่อสร้างเสร็จจะเป็นเตาที่ 9 ของบริษัท จะช่วยเพิ่มศักยภาพให้ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทบีเจซี มีกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเป็น 3,035 ตัน/วัน

นอกจากกลุ่มบีเจซีจะขยายตัวในธุรกิจเดิมแล้ว ยังเข้าซื้อกิจการที่นำไปต่อยอดธุรกิจปลายน้ำของ บีเจซี นั้นคือ กลุ่มธุรกิจค้าปลีก โดยซื้อกิจการ บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในไทยมูลค่าประมาณ 2 แสนล้านบาท

จากการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลให้ กลุ่มบริษัท บีเจซี สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวันให้แก่ลูกค้าทั้งในภูมิภาคอาเซียน เพื่อเป็นการตอบรับกับตลาดที่กำลังเติบโตอย่างแข็งแกร่ง

2015

The packaging business discovered valuable innovation, the method of emerald green bottle production which offers better UV protection, gives high yield and good continuous production. BJC Glass-production factory added one glass furnace, expanding production capacity to 300 tons/ a day. The Commercial Data Center of BJC, T.C.C. Technology Co. Ltd. (TCCT) joined business with Internet Initiative Japan Company to run the Cloud Computing

2016

BJC invested in Packaging Supply Chain for support the food and beverage business, An Investment of 2,000 million baht for the construction of new furnace at TMG (Saraburi). With production capacity of 300 Tons/day. Current PSC production capacity of 2735 Tons/day. Once completed will be the 9th glass furnace of BJC packaging business to enhance the PSC with productions capacity increased to 3,035 Tons/day

This year BJC also the acquisition brought on the downstream business of BJC is the retail business by acquisition a retail business " Big C Supercenter" in Thailand

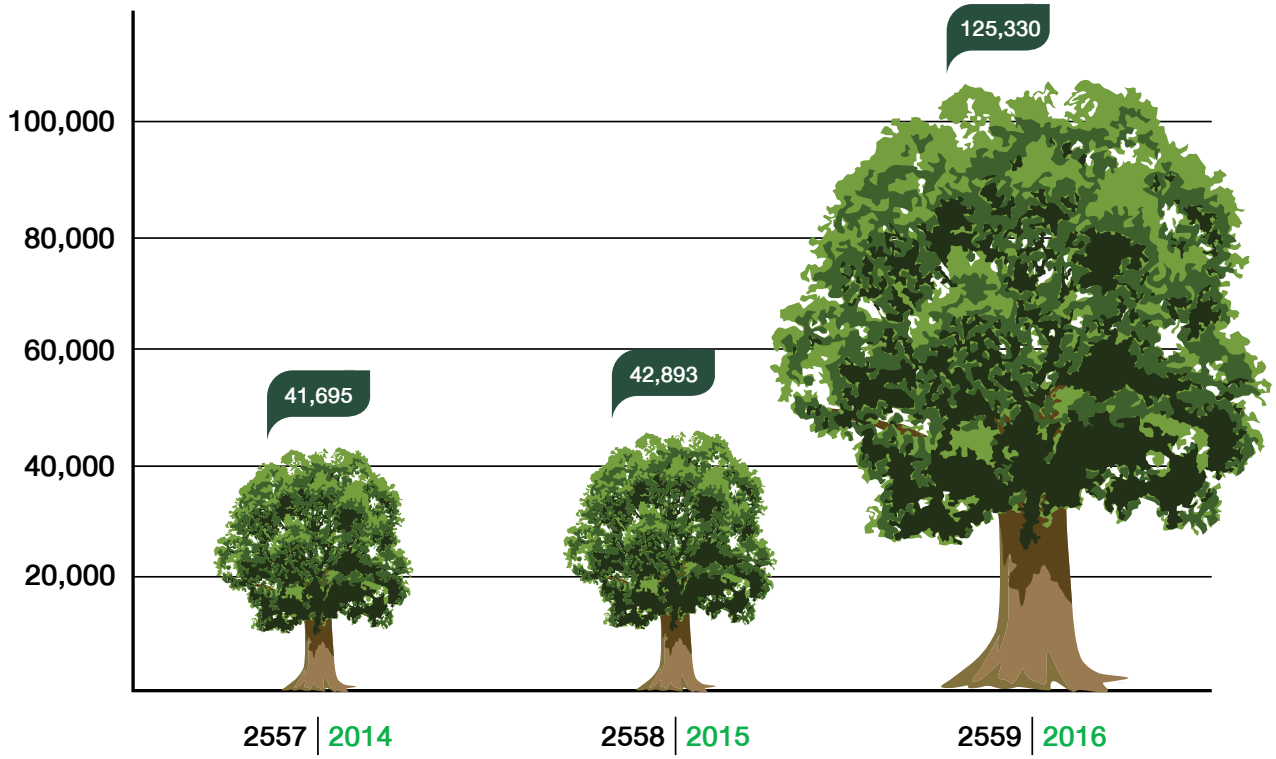
From efficient administration, resulting in the BJC can achieve the vision to lead the distribution of consumer products to customers, the ASEAN region as serve the need of stronger market.

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

รายได้จากการขายและการให้บริการ / Revenue from sale of goods and rendering of services

ปี / Year

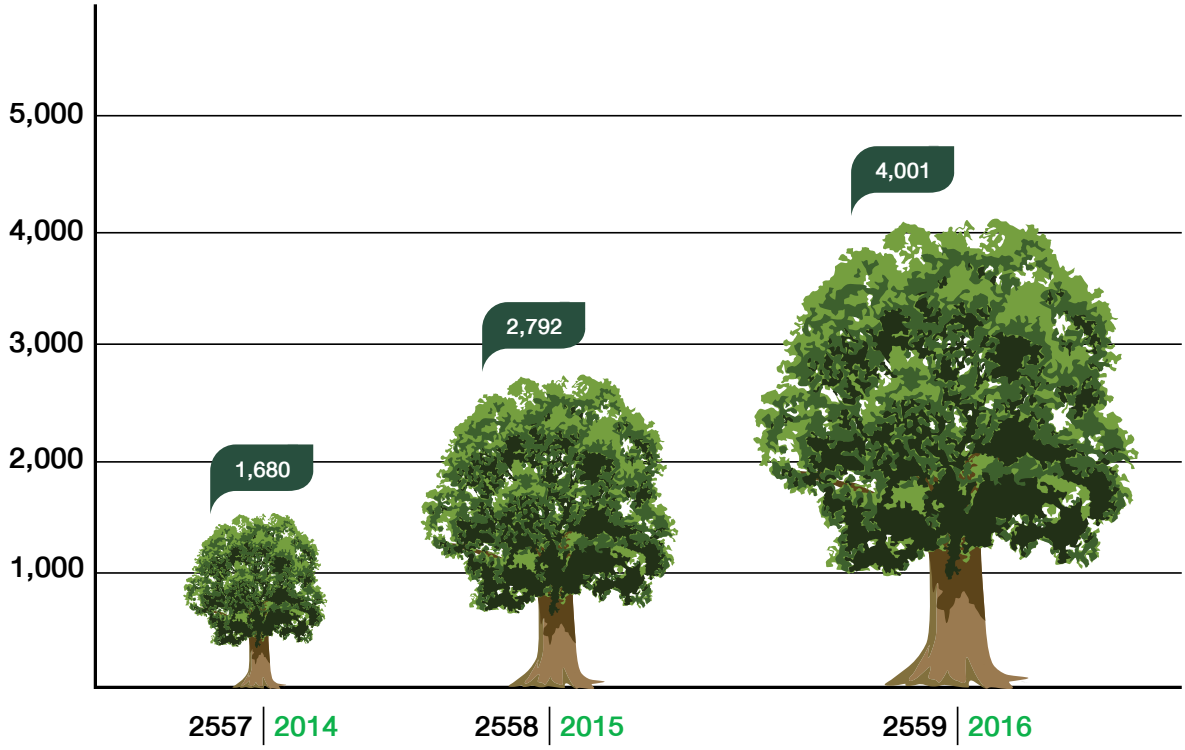
หน่วย : ล้านบาท / unit : Baht Million



กำไรสุทธิ / Net profit

ปี / Year

หน่วย : ล้านบาท / unit : Baht Million

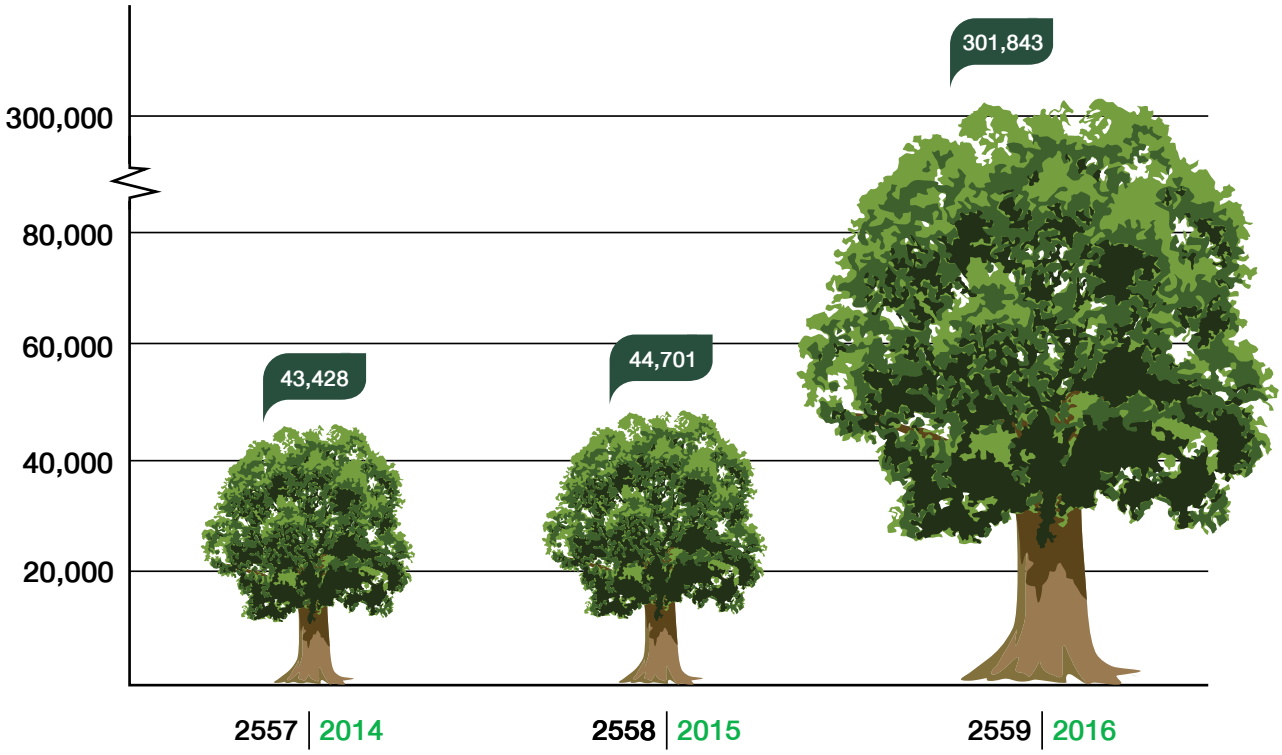


Financial Highlight

สินทรัพย์ / Total assets

ปี / Year

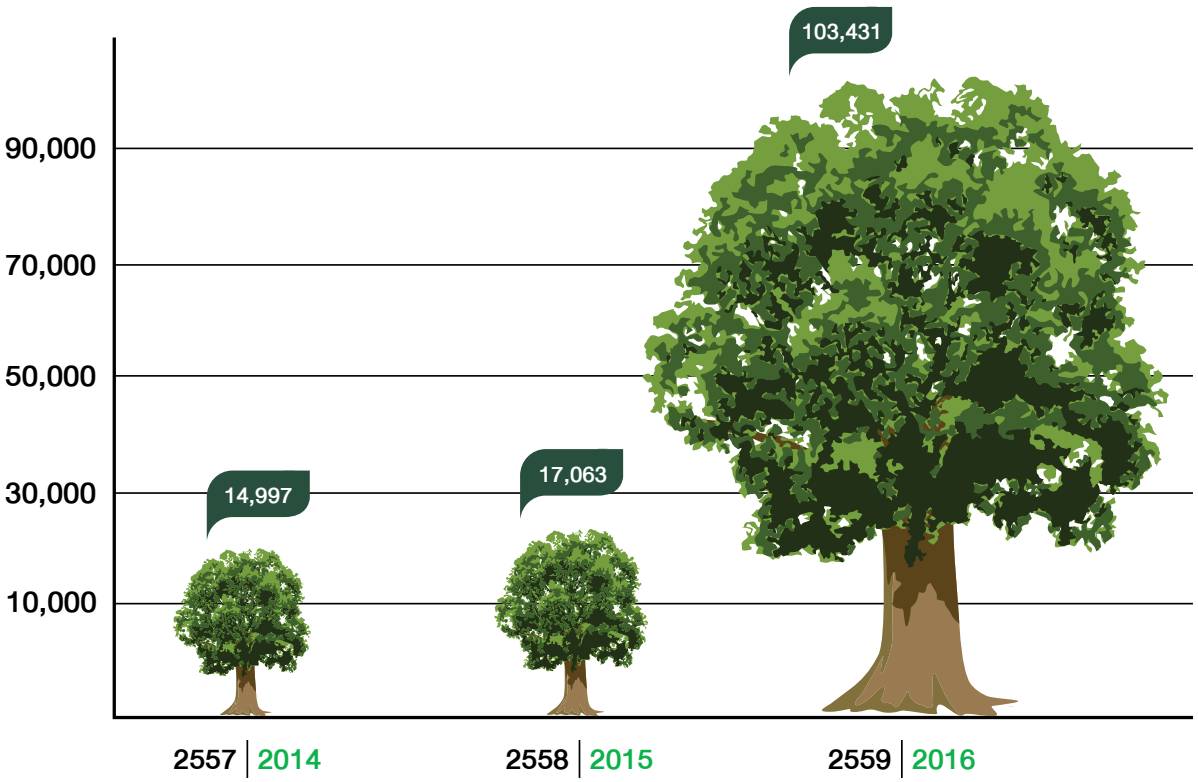
หน่วย : ล้านบาท / unit : Baht Million



ส่วนของผู้ถือหุ้น / Shareholder's equity

ปี / Year

หน่วย : ล้านบาท / unit : Baht Million



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน 3 ปี					อัตราร้อยละของการเติบโต	
รายการ	หน่วย	2559	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2559	2558
งบกำไรขาดทุน			(ล้านบาท)			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		125,330	42,893	41,695	192.2	2.9
รายได้รวม		137,598	44,509	42,400	209.1	5.0
กำไรจากการดำเนินงาน		11,479	4,346	3,000	164.1	44.9
ต้นทุนทางการเงิน		5,203	493	556	955.4	- 11.3
กำไรสุทธิก่อนหักภาษีเงินได้ และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		6,276	3,853	2,444	62.9	57.7
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,246	400	398	211.5	0.5
กำไรสุทธิก่อนหักส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		5,030	3,453	2,046	45.7	68.8
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		1,029	661	366	55.7	80.6
กำไรสุทธิ		4,001	2,792	1,680	43.3	66.2
งบแสดงฐานะการเงิน			(ล้านบาท)			
เงินทุนหมุนเวียน		- 15,858	3,067	- 441	- 617.1	- 795.5
สินทรัพย์รวม		301,843	44,701	43,428	575.2	2.9
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ		148,748	13,845	15,109	974.4	- 8.4
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		111,857	20,750	18,017	439.1	15.2
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		103,431	17,063	14,997	506.2	13.8
ข้อมูลที่เกี่ยวกับหุ้นสามัญ						
จำนวนหุ้นทุนที่ออกและชำระแล้ว	(พันหุ้น)	3,989,524	1,592,221	1,592,221	150.6	0.0
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	25.93	10.72	9.43	141.9	13.7
มูลค่าตามที่ตราไว้ต่อหุ้น	(บาท)	1.00	1.00	1.00	0.0	0.0
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาท)	1.54	1.75	1.06	- 12.0	65.4
เงินปันผลระหว่างกาลต่อหุ้น	(บาท)	0.12	0.35	0.35	- 65.7	0.0
เงินปันผลสิ้นปีจ่ายต่อหุ้น	(บาท)	0.38	0.49	0.25	- 22.4	96.0
อัตราส่วนทางการเงิน						
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	18.00	22.90	22.38	- 21.4	2.3
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	3.19	6.51	4.03	- 51.0	61.5
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(ร้อยละ)	49.85	47.91	57.65	4.0	- 16.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	2.31	6.25	3.87	- 63.0	61.5
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	6.64	17.42	11.36	- 61.9	53.3
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.69	1.20	0.98	- 42.5	22.4
อัตราส่วนเงินกู้ยืมสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.33	0.67	0.84	98.5	- 20.2

3 Year Financial Highlights					% Growth Rate	
Description	Unit	2016	2015	2014 (Restated)	2016	2015
Statements of income	(Baht Million)					
Revenue from sale of goods and rendering of services		125,330	42,893	41,695	192.2	2.9
Total revenue		137,598	44,509	42,400	209.1	5.0
Operating profit		11,479	4,346	3,000	164.1	44.9
Finance costs		5,203	493	556	955.4	- 11.3
Profit before income tax expense and non-controlling interests		6,276	3,853	2,444	62.9	57.7
Income tax expense		1,246	400	398	211.5	0.5
Profit before non-controlling interests		5,030	3,453	2,046	45.7	68.8
Non-controlling interests		1,029	661	366	55.7	80.6
Net profit		4,001	2,792	1,680	43.3	66.2
Statements of financial position	(Baht Million)					
Working capital		- 15,858	3,067	- 441	- 617.1	- 795.5
Total assets		301,843	44,701	43,428	575.2	2.9
Net interest-bearing debt		148,748	13,845	15,109	974.4	- 8.4
Total shareholders' equity		111,857	20,750	18,017	439.1	15.2
Shareholders' equity attributable to owners of the Company		103,431	17,063	14,997	506.2	13.8
Share capital data						
Issued and paid-up share capital	('000 Share)	3,989,524	1,592,221	1,592,221	150.6	0.0
Book value per share	(Baht)	25.93	10.72	9.43	141.9	13.7
Par value per share	(Baht)	1.00	1.00	1.00	0.0	0.0
Basic earnings per share	(Baht)	1.54	1.75	1.06	- 12.0	65.4
Interim dividend per share	(Baht)	0.12	0.35	0.35	- 65.7	0.0
Year-end dividend per share	(Baht)	0.38	0.49	0.25	- 22.4	96.0
Financial Ratios						
Gross profit margin	(%)	18.00	22.90	22.38	- 21.4	2.3
Net profit	(%)	3.19	6.51	4.03	- 51.0	61.5
Total dividend payout ratio	(%)	49.85	47.91	57.65	4.0	- 16.9
Return on total assets	(%)	2.31	6.25	3.87	- 63.0	61.5
Return on average net shareholders' equity	(%)	6.64	17.42	11.36	- 61.9	53.3
Current ratio	(Times)	0.69	1.20	0.98	- 42.5	22.4
Net debt to shareholders' equity ratio	(Times)	1.33	0.67	0.84	98.5	- 20.2

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน
Operational Results and Financial Status

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลประกอบการ

บริษัทรายงานรายได้รวมสำหรับปี 2559 เท่ากับ 137,598 ล้านบาท เติบโตที่ 93,089 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 209.1 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมปีที่แล้ว หากไม่รวมรายได้รวมจากกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (บิ๊กซี) ส่งผลให้รายได้รวมสำหรับปี 2559 เท่ากับ 45,609 ล้านบาท เติบโตที่ 1,100 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.5 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมปีที่แล้ว โดยการเติบโตเกิดจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มธุรกิจ

บริษัทรายงานค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปี 2559 เท่ากับ 131,503 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 90,760 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 222.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยค่าใช้จ่ายรวมสำหรับปี 2559 เพิ่มขึ้นเนื่องจากรวมงบการเงินของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ แบ่งออกเป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ เท่ากับ 102,769 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 210.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว และการเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 23,531 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 227.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว

บริษัทรายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทสำหรับปี 2559 เท่ากับ 4,001 ล้านบาท เติบโตที่ 1,209 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 43.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยการเติบโตหลักเกิดจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงเท่ากับ 1,064 ล้านบาท (หรือสุทธิจากภาษี คิดเป็นจำนวนเงิน 851 ล้านบาท) และกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น

บริษัทรายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทสำหรับปี 2559 (ไม่รวมรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียว) เท่ากับ 3,180 ล้านบาท เติบโตที่ 388 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยสาเหตุหลักเกิดจากกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค และการรวมงบการเงินของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทในปี 2559 เพิ่มสูงขึ้น

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2559 เท่ากับร้อยละ 18.0 ลดลงร้อยละ 4.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการรวมงบการเงินของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าธุรกิจเดิมของบริษัท จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยภาพรวมลดลง อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2559 เท่ากับร้อยละ 18.8 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการรวมงบการเงินของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ในปี 2559 เท่ากับร้อยละ 9.2

Operational Results

Overall performance

BJC's consolidated total revenue for FY16 reached THB 137,598 million, representing an increase of THB 93,089 million or 209.1% over the same period last year. When excluding Modern Retail Supply Chain, existing sales and service revenue for FY16 reached THB 45,609 million, an increase of THB 1,100 million or 2.5% over the same period last year. These increases were driven by all supply chains.

BJC's consolidated total expenses for FY16 amounted to THB 131,503 million, an increase of THB 90,760 million or 222.8% over the same period last year. This significant increase was due to consolidation of Big C's results into the BJC's financial statements, driving COGS expense to THB 102,769 million, an increase of 210.8% over the same period last year; and SG&A expense to THB 23,531 million, an increase of 227.8% over the same period last year.

BJC's consolidated net profit attributable to the equity holders of the Company for FY16 reached THB 4,001 million, an increase of THB 1,209 million or 43.3% over the same period last year. This increase was mainly driven by the realized exchange gain of THB 1,064 million (or THB 851 after tax), and the profitability improvements.

BJC's consolidated net profit attributable to the equity holders of the Company for FY16 (excluded one-time item) reached to THB 3,180 million, an increase of THB 388 million or 13.9% over the same period last year. This result in higher net profit in 2016

Ratios

BJC's gross profit margin reached 18.0% for 2016, representing a decrease of -490 basis points from the same period last year. This decrease was due to increased contribution from Big C, which has lower gross profit margin due to the nature of its business. BJC's SG&A-to-sales ratio was 18.8% in 2016, representing an increase of +204 basis points over the same period last year. This increase was driven by consolidation of Big C results. BJC's EBIT margin reached 9.2% for 2016, representing a decrease of -97 basis points from the same period last year. This decrease was due to

ลดลงร้อยละ 0.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น อัตรากำไรสุทธิของปี 2559 เท่ากับร้อยละ 3.2 ลดลงร้อยละ 3.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีการรวมงบการเงินของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลง

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 1.3 เท่า เพิ่มขึ้นจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ 0.7 เท่า ณ สิ้นปี 2558 โดยสาเหตุหลักเกิดจากการเข้าซื้อกิจการของบิ๊กซีในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2559

สรุปผลประกอบการจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ในปี 2559 อยู่ที่ 18,948 ล้านบาท เติบโตที่ 1,256 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยการเติบโตหลักมาจากธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้วและกระป๋อง จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มเครื่องดื่ม

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ในปี 2559 อยู่ที่ 2,101 ล้านบาท เติบโตที่ 382 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยการเติบโตมากจากธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้วและกระป๋อง ประกอบกับมีต้นทุนพลังงานที่ลดลง และมีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดีขึ้น

1.1 ธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว

ในปี 2559 ยอดขายของกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้วมียอดขายที่ 10,876 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 57.0 ของยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ โดยยอดขายในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากความต้องการบรรจุภัณฑ์แก้วในตลาดเพิ่มสูงขึ้นจากทั้งกลุ่มลูกค้าเครื่องดื่มแอลกอฮอล์และเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นในปี 2559 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเป็นไปตามการเติบโตของยอดขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนพลังงานที่ลดลง และมีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดีขึ้น

1.2 ธุรกิจบรรจุภัณฑ์กระป๋อง

ในปี 2559 ยอดขายของกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์กระป๋องมียอดขายที่ 8,072 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนประมาณ ร้อยละ 43.0 ของยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ โดยยอดขายในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วจากเครื่องดื่มชูกำลัง

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นในปี 2559 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากมียอดขายที่เพิ่มขึ้นจากเครื่องดื่มชูกำลัง

lower gross profit margin as mention above. BJC's net income margin reached 3.2% for 2016, a decrease of -332 basis points from the same period last year, primarily due to consolidation of Big C's results into BJC's financial statements, which has lower gross profit.

BJC's interest-bearing debt to equity ratio at the end of 2016 was 1.3x, increasing from 0.7x at the end of the same period last year. This increase was due to acquisition of Big C during 1H 2016.

Financial Performance Summary – by business

1. Packaging Supply Chain

In 2016, Packaging Supply Chain reported sales of THB 18,948 million, an increase of THB 1,256 million or 7.1% over the same period last year. This sales growth was mainly driven by both glass and aluminum can businesses in the beverage segment.

In 2016, Packaging Supply Chain reported net profit attributable to the equity holders of the Company of THB 2,101 million, an increase of THB 382 million or 22.2% over the same period last year. This increase was driven by higher sales from both glass and aluminum can businesses, lower energy costs, and an improvement in manufacturing efficiency.

1.1 Glass Packaging Business

In 2016, glass packaging business reported sales of THB 10,876 million, an increase of 10.6% over the same period last year, and contributed approximately 57% of total Packaging Supply Chain sales. This sales growth was mainly driven by higher glass packaging demand from both alcohol and non-alcohol segments.

In 2016, glass packaging business reported an increase in net profit attributable to the equity holders of the Company over the same period last year, in-line with higher sales, lower energy costs and an improvement in manufacturing efficiency.

1.2 Aluminum Can Business

In 2016, aluminum can business reported sales of THB 8,072 million, an increase of 2.7% over the same period last year, and contributed approximately 43% of total Packaging Supply Chain sales.This sales growth was mainly driven by higher sales from the energy drink segment.

In 2016, aluminum can business reported an increase in net profit attributable to the equity holders of the Company over the same period last year, arising from higher sales from the energy drink segment.

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ยอดขายกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคในปี 2559 อยู่ที่ 16,340 ล้านบาท เพิ่มขึ้นที่ 18 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยเกิดจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในธุรกิจโลจิสติกส์และธุรกิจต่างประเทศ

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคในปี 2559 อยู่ที่ 383 ล้านบาท ลดลงที่ 550 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากในปี 2558 มีรายการพิเศษจากการต่อรองราคาการซื้อหุ้นในบริษัท ไทย แดรี่ จำกัด จำนวนเงิน 349.9 ล้านบาท และรายการพิเศษจากรายได้อื่นจากการลดลงของหนี้สินที่บริษัทย่อยทางอ้อมจะต้องจ่ายชำระให้กับผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมภายใต้สัญญาซื้อขายธุรกิจ จำนวนเงิน 366.9 ล้านบาท หากไม่รวมรายการดังกล่าวจะส่งผลให้ในปี 2558 มีกำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานตามปกติ เท่ากับ 216.2 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้วเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายที่ลดลง

2.1 กลุ่มธุรกิจอาหาร

ในปี 2559 ยอดขายของกลุ่มธุรกิจอาหารคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.0 ของรายได้จากการขายของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค โดยยอดขายในปี 2559 อยู่ที่ 4,169 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการใช้จ่ายของผู้บริโภคชะลอตัว

ในปี 2559 กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจอาหารลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากในปี 2558 มีรายการพิเศษเกิดขึ้น 2 รายการ จำนวนรวม 349.9 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากรายการพิเศษจากการต่อรองราคาการซื้อหุ้นในบริษัท ไทย แดรี่ จำกัด จำนวนเงิน 343 ล้านบาทในไตรมาส 2/58 และรายการพิเศษรายการเดียวกันเพิ่มเข้ามาอีก 6.9 ล้านบาทในไตรมาส 4/58 หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าวจะส่งผลให้ในปี 2559 มีขาดทุนสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานตามปกติน้อยกว่าปีที่แล้ว เนื่องจากราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง เช่น มันฝรั่ง และต้นทุนพลังงานที่ลดลง

2.2 กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค

ในปี 2559 ยอดขายของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.0 ของรายได้จากการขายของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค โดยยอดขายในปี 2559 อยู่ที่ 6,180 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ทั้งนี้ยอดขายที่ลดลงเกิดจากธุรกิจกระดาษทิชชู่ ธุรกิจเครื่องใช้ส่วนตัว และธุรกิจเครื่องเขียน

ในปี 2559 กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากราคาต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง เช่น เยื่อกระดาษใยยาว และเศษกระดาษ และต้นทุนพลังงานที่ลดลง ส่งผลให้มีกำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคเพิ่มสูงขึ้นในปี 2559

2. Consumer Supply Chain

In 2016, Consumer Supply Chain reported sales of THB 16,340 million, an increase of THB 18 million or 0.1% over the same period last year. This sales growth was mainly driven by higher sales in logistics and international trading businesses.

In 2016, Consumer Supply Chain reported net profit attributable to the equity holders of the Company of THB 383 million, a decrease of THB 550 million or 59.0% over the same period last year. This decrease was due to the bargain purchase of Thai Dairy Company at the amount of THB 349.9 million and the decrease in amount due to the former major shareholder of an indirect subsidiary under the Share Sale and Purchase Agreement increased in amount of THB 366.9 million in 2015. Excluding these extra items, normalized net profit to equity holders in 2015 was THB 216.2 million, and 2016 performance presented an increase of 77.2% over the same period last year due to lower advertisement expenses.

2.1 Foods Group

In 2016, Foods Group reported sales of THB 4,169 million, a decrease of 8.1% over the same period last year, and contributed approximately 26% of total Consumer Supply Chain sales. This sales decline was mainly due to economic slowdown impacting consumer spending.

In 2016, net profit to equity holders decreased over the same period last year. This decrease was due to two extra items totaling THB 349.9 million: the decrease in amount due to the former major shareholder of an indirect subsidiary under the Share Sale and Purchase Agreement in amount of THB 343 million in 2Q15, and from an extra gain at the amount of THB 6.9 million in 4Q15. Excluding these extra items, normalized net loss to equity holders in 2016 was lower than last year thanks mainly to lower raw material costs e.g. fresh potato, and energy costs.

2.2 Non-Foods Group

In 2016, Non-Foods Group reported sales of THB 6,180 million, a decrease of 4.7% over the same period last year, and contributed approximately 38% of total Consumer Supply Chain sales. This sales decline was due to lower sales from tissue, personal care, and stationery products.

In 2016, net profit to equity holders increased over the same period last year. This increase was due to a lower soft-wood and recycled paper price, and lower energy cost and leading to increased net profit for 2016.

2.3 กลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

ในปี 2559 ยอดขายของกลุ่มธุรกิจต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 31.0 ของรายได้จากการขายของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค โดยยอดขายในปี 2559 อยู่ที่ 5,023 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ส่วนใหญ่ยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจาก ภูไทย กรุ๊ป ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมวินามิลค์เป็นปีแรก อีกทั้งยอดขายโยเกิร์ตส่งออกไปประเทศจีนสูงกว่าปีก่อน และไทย คอร์ป เวียดนามมียอดขายปลากระป๋องเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความต้องการในตลาดเพิ่มสูงขึ้น จึงส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจต่างประเทศในปี 2559 เพิ่มสูงขึ้น

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค

ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคในปี 2559 อยู่ที่ 7,406 ล้านบาท เพิ่มขึ้นที่ 202 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว สาเหตุหลักเกิดจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ทั้งกลุ่มสินค้ายาและเครื่องมือแพทย์

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคในปี 2559 อยู่ที่ 523 ล้านบาท เพิ่มขึ้นที่ 67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเป็นไปตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค ประกอบกับความสามารถในการทำอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นในกลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค โดยเฉพาะธุรกิจโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคในปี 2559 เพิ่มสูงขึ้น

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ BIGC ร้อยละ 97.94, C-Distribution Asia Pte. Ltd. ร้อยละ 99.18 และบริษัท ซีดีสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 98.80 ซึ่งบริษัทดังกล่าวมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบีเจซี และได้มีการรวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าวเข้ามาในงบการเงินตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2559

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้ในกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่อยู่ที่ 81,393 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ 4,628 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในส่วนกำไรสุทธิของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ได้รับผลกระทบบางส่วนจากการปรับปรุงรายได้ในส่วนของรายได้ค่าบริการ หากไม่รวมรายการที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวที่กล่าวไว้ข้างต้น ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นจากการดำเนินงานตามปกติ เท่ากับ 4,831 ล้านบาท

2.3 International Trading

In 2016, International Trading reported sales of THB 5,023 million, an increase of 12.8% over the same period last year, and contributed approximately 31% of total Consumer Supply Chain sales. This sales growth was mainly driven by a new principle for Phu Thai Group, and higher sales in Dutch Lady Yoghurt and canned fish from Thai Corp International Vietnam, due to higher demand in the market, leading to increased net profit attributable to the equity holders of the Company in 2016.

3. Healthcare & Technical Supply Chain

In 2016, Healthcare and Technical Supply Chain reported sales of THB 7,406 million, an increase of THB 202 million or 2.8% over the same period last year. This sales growth was mainly driven by higher sales in Healthcare Supply Chain from both pharmaceutical and medical equipment products.

In 2016, Healthcare and Technical Supply Chain reported net profit attributable to the equity holders of the Company of THB 523 million, an increase of THB 67 million or 14.6% over the same period last year. This increase was the result of higher sales from both Healthcare and Technical Supply Chain together with an improvement in gross profit margin in Technical Supply Chain, especially in the galvanized steel structure business, leading to higher net profit in 2016.

4. Modern Retail Supply Chain

On May 11, 2016, BJC completed the acquisition of 97.94% shares in BIGC, 99.18% shares in C-Distribution Asia and 98.80% shares in C-Distribution (Thailand) Company Limited. Consequently, these companies became subsidiaries of BJC. BJC has consolidated their financial statements since March 21, 2016.

In 2016, Modern Retail Supply Chain reported sales of THB 81,393 million and net profit attributable to the equity holders of the Company of THB 4,628 million. It is worthwhile to note that Modern Retail Supply Chain net profit was adversely impacted by certain reverse income items related to service income. Excluding these one-off items Modern Retail Supply Chain recurring net profit was THB 4,831 million.

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 301,843 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 257,143 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 575.3 โดยมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

- ลูกหนี้การค้า จำนวน 8,355 ล้านบาท ลดลง 271 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.2 ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าปี 2559 คิดเป็นเท่ากับ 14.76 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 5.20 เท่า
- ลูกหนี้อื่น จำนวน 2,967 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,823 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 159.3 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยลูกหนี้อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า และเงินทดรองจ่าย
- ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า จำนวน 1,226 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 100.0 จากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- สินค้าคงเหลือ จำนวน 19,882 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12,639 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 174.5 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2559 คิดเป็นเท่ากับ 7.58 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 4.51 เท่า
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น จำนวน 72 ล้านบาท ลดลง 44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.9 โดยสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินมัดจำ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- เงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 3,535 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 222 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.7 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาร่วมลงทุน เพื่อจัดตั้งบริษัท ลีพ โซลูชั่น เอเชีย จำกัด และ BJC - MIB Company Limited
- สิทธิการเช่า จำนวน 5,534 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5,077 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1,111.2 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 16,233 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16,121 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14,313.5 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน และอาคาร ที่กิจการมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าสินทรัพย์ ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

Financial Status

Total assets of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2016 amounted to Baht 301,843 million, an increase of Baht 257,143 million or 575.3% from last year. The details compared to the end of last year were as follows:

- Trade receivables amounted to Baht 8,355 million, a decrease of Baht 271 million or 3.2%. Trade receivable turnover ratio was 14.76 times compared to 5.20 times at the end of previous year.
- Other receivables amounted to Baht 2,967 million, an increase of Baht 1,823 million or 159.3%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited. Other receivables mainly consist of refundable VAT, prepaid expenses and advance payments.
- Supplier receivables and tenant receivables amounted to Baht 1,226 million, an increase of 100%, mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited.
- Inventories amounted to Baht 19,882 million, an increase of Baht 12,639 million or 174.5%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited. Inventory turnover ratio was 7.58 times compared to 4.51 times at the end of previous year.
- Other current assets amounted to Baht 72 million, a decrease of Baht 44 million or 37.9%. Other current assets mainly consist of retention and unrealized gain from the fair value adjustment of forward foreign exchange contracts.
- Investments in joint ventures amounted to Baht 3,535 million, an increase of Baht 222 million or 6.7%. This increase was due to the Group entering into the joint venture agreement to establish Leap Solutions Asia Company Limited and BJC – MIB Company Limited.
- Leasehold rights amounted to Baht 5,534 million, an increase of Baht 5,077 million or 1,111.2%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited.
- Investment properties amounted to Baht 16,233 million, an increase of Baht 16,121 million or 14,313.5%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited. Investment properties mainly consist of property and plant rented to tenants to earn rental income, for capital appreciation, but not for sale in the ordinary course of business, or use in the production or supply of goods or services, or for administrative purposes.

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 46,126 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27,537 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 148.1 ส่วนใหญ่เนื่องจากการซื้อธุรกิจโดยมีราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 27,215 ล้านบาท และจากการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อยในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 5,273 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ และกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ในขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้นจากการตัดค่าเสื่อมราคา 4,133 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรในปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 21.1 เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 26.3
- ค่าความนิยม จำนวน 191,275 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 189,088 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8,643.9 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ โดยค่าความนิยม จะถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น จำนวน 898 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 184 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.7 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยมูลค่าคงเหลือและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรง
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 1,550 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 993 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 178.0 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 595 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 314 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 111.6 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าบริการจ่ายล่วงหน้า และเงินประกันค่าเช่า

- Property, plant and equipment amounted to Baht 46,126 million, an increase of Baht 27,537 million or 148.1%. This increase was mainly due to business acquisition of Baht 27,215 million, and investment of the Company and its subsidiaries in capital expenditure of Baht 5,273 million, which was mainly increased from Packaging and Modern Retail Supply Chain. The accumulated depreciation increased from depreciation of Baht 4,133 million. Return on fixed assets was 21.1% compared to 26.3% at the end of previous year.
- Goodwill amounted to Baht 191,275 million, an increase of Baht 189,088 million or 8,643.9%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited. The Group is in the process of measuring fair value of assets and liabilities acquired from business combination. Goodwill is measured as the fair value of the consideration transferred including the recognized amount of any non-controlling interest in the acquiree, less the net recognized amount (generally fair value) of the identifiable assets acquired and liabilities assumed, all measured as of the acquisition date. The Group assesses an impairment of goodwill annually, without consideration of indication that such goodwill may be impaired.
- Other intangible assets amounted to Baht 898 million, an increase of Baht 184 million or 25.7%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited. Amortization is calculated over the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value. Amortization is recognized as an expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income on a straight-line basis.
- Deferred tax assets amounted to Baht 1,550 million, an increase of Baht 993 million or 178.0%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited.
- Other non - current assets amounted to Baht 595 million, an increase of Baht 314 million or 111.6%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited. Other non - current assets mainly consist of prepaid service and rental guarantee.

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 189,986 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 166,036 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 693.3 ซึ่งมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 152,234 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 137,259 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 916.6 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 13,137 ล้านบาท และเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 124,122 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และขยายกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัท
- เจ้าหนี้การค้า จำนวน 21,652 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 16,864 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 352.2 และมีอัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้าปี 2559 คิดเป็นเท่ากับ 7.77 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 7.01 เท่า
- เจ้าหนี้อื่น จำนวน 8,835 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,068 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 219.3 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยเจ้าหนี้อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าภาษีรอนำส่ง โบนัสค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย และค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 282 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 253 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 865.1 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยหนี้สินหมุนเวียนอื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย บัตรกำนัลคงค้าง
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 2,063 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,599 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 344.8 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 1,458 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 854 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 141.4 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 2,622 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,507 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2,179.8 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจในกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินประกันการก่อสร้าง และเงินมัดจำการเช่าพื้นที่และอื่นๆ

Total liabilities of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2016 amounted to Baht 189,986 million, an increase of Baht 166,036 million or 693.3% from last year. The details of changes compared to the end of last year were as follows:

- Interest-bearing debts amounted to Baht 152,234 million, an increase of Baht 137,259 million or 916.6%. This increase was due to increase in short-term loans of Baht 13,137 million and long-term loans of Baht 124,122 million, mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited and used as working capital for the normal business operations and business expansions of the Group.
- Trade payables amounted to Baht 21,652 million, an increase of Baht 16,864 million or 352.2%. Trade payable turnover ratio was 7.77 times compared to 7.01 times at the end of previous year.
- Other payables amounted to Baht 8,835 million, an increase of Baht 6,068 million or 219.3%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited. Other payables mainly consist of tax payables, accrued bonus, accrued interest and advertising and promotion payables.
- Other current liabilities amounted to Baht 282 million, an increase of Baht 253 million or 865.1%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited. Other current liabilities mainly consist of gift voucher liabilities.
- Deferred tax liabilities amounted to Baht 2,063 million, an increase of Baht 1,599 million or 344.8%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited.
- Employee benefit obligations amounted to Baht 1,458 million, an increase of Baht 845 million or 141.4%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited.
- Other non-current liabilities amounted to Baht 2,622 million, an increase of Baht 2,507 million or 2,179.8%. This increase was mainly due to business acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited. Other non-current liabilities mainly consist of retention payables and deposits for rental and others.

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 111,857 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนจำนวน 91,107 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 439.1 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 83,406 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นด้วยผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประจำปี 2559 จำนวน 5,030 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย จำนวน 5,065 ล้านบาท
- ลดลงด้วยผลจากการจ่ายเงินปันผล จำนวน 1,258 ล้านบาท โดยแยกเป็นการจ่ายเงินปันผล จำนวน 780 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.49 บาท สำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนหลังของปี 2558 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 478 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.12 บาท สำหรับผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของปี 2559 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2559 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559
- ลดลงจำนวน 1,122 ล้านบาท ด้วยผลจากเงินปันผลของบริษัทย่อยที่จ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.70 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.15 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.33 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 0.67 เท่า สาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น ตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อหนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ โดยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในการออกหุ้นกู้ที่ 2.00 เท่า

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทมีอัตราเท่ากับ 0.69 เท่า ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทมีคุณภาพที่ดี จึงส่งผลให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนในการจ่ายชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ภาระผูกพันของบริษัท ประกอบด้วย ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้ และภาระผูกพันอื่น ๆ โดยภาระผูกพันของบริษัท เกิดจากการดำเนินงานโดยปกติของธุรกิจ เช่น ภาระผูกพันจากการสั่งซื้อสินค้า ภาระผูกพันจากการลงทุนในเครื่องจักร ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานในการเช่าอาคาร และยานพาหนะ เป็นต้น

Shareholder's equity of Company and its subsidiaries as of December 31, 2016 amounted to Baht 111,857 million, an increase of Baht 91,107 million or 439.1% from last year. The changes mainly came from:

- An increase from issuing additional common stocks in amount of Baht 83,406 million.
- An increase in net profit after tax to Baht 5,030 million for the year ended 2016.
- An increase in changes from interests in subsidiaries in amount of Baht 5,065 million.
- A decrease due to dividends paid to shareholders of Baht 1,258 million. Dividends were paid on May 25, 2016 for the second half-year performance of 2015 amounting to Baht 780 million or Baht 0.49 per share as approved by the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders held on April 26, 2016, and on September 13, 2016 interim dividend for the first-half year performance of 2016 amounting to Baht 478 million or Baht 0.12 per share as approved by the resolution of the Board of Directors Meeting held on August 15, 2016.
- A decrease of Baht 1,122 million due to dividends paid to subsidiaries' non-controlling interests.

Total liabilities-to-equity ratio was 1.70 times in 2016, increasing from 1.15 times in previous year, and net interest-bearing-debt-to-equity ratio was 1.33 times, increasing from 0.67 times in previous year. These increases were mainly due to increase in loans from financial institutions as indicated above in the total liabilities of the Company and its subsidiaries section. Net interest-bearing-debt-to-equity ratio remained significantly below its debenture covenant of 2.00 times.

The Company's liquidity ratio was 0.69 times. There should be no disruption to the Company's business operations as the Company has good quality current assets. Therefore, the Company has sufficient working capital to pay back its short-term obligations due less than one year.

The Company's obligations mainly consist of capital expenditure's obligation, non-cancellable operating leases and other obligations. Such obligations were from normal business operation such as obligations from purchasing, obligations from machine expenditures, obligations from building and vehicles rental operating leases etc.

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2559

มีนาคม 2559 อนุมัติการเข้าซื้อหุ้น และการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรง (โดยการเข้าซื้อหุ้น BIGC จำนวน 264,797,600 หุ้น จาก Geant International BV) และทางอ้อม (โดยการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เสาวนีย์โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งบริษัท เสาวนีย์โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้น BIGC เป็นจำนวนทั้งสิ้น 218,280,000 หุ้น) รวมเป็นหุ้น BIGC ทั้งสิ้นจำนวน 483,077,600 หุ้น ในราคาซื้อขายหุ้นละ 252.88 บาท

อนุมัติให้บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นของ C-Distribution Asia Pte Ltd. เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,700,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมด) จาก Cdiscount International BV (บริษัทในกลุ่มเดียวกันกับ Geant International BV) ในราคาซื้อขายเป็นเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 21.5 ล้านยูโร (คิดเป็นเงินประมาณ 856 ล้านบาท) รวมถึงการชำระหนี้ที่ C-distribution Asia Pte Ltd. มีต่อบริษัทในกลุ่มของผู้ขาย ณ วันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์ตามเงื่อนไขที่สัญญากำหนดไว้

เมษายน 2559 บริษัทได้ทำการสร้างเตาแก้วใหม่ ณโรงงานแก้วสระบุรี เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตแก้วในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตเพิ่มที่ 300 ตัน/วัน โดยคาดว่าจะเริ่มทำการผลิตได้ในไตรมาส 4/2560

พฤษภาคม 2559 ผลการซื้อหลักทรัพย์ของ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 324,914,213 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 39.39) ส่งผลให้บีเจซีมีสัดส่วนในการถือหุ้น BIGC ทั้งสิ้น ร้อยละ 97.94 สัดส่วนในการถือหุ้น C-Distribution Asia Pte Ltd. ทั้งสิ้นร้อยละ 99.18 และสัดส่วนในการถือหุ้น C-Distribution (Thailand) Company Limited ทั้งสิ้นร้อยละ 98.80

มิถุนายน 2559 อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,400,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวน 1,653,955,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 4,053,955,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,400,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) 2 ครั้ง โดยบริษัทกำหนดสัดส่วนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งแรกในอัตรา 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ที่ราคา 35 บาท/หุ้น และบริษัทกำหนดสัดส่วนการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งที่สองในอัตรา 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ ที่ราคา 35 บาท/หุ้น

สิงหาคม 2559 ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ "A+" พร้อมทั้งกำหนดแนวโน้ม "คงที่" สำหรับอันดับเครดิตองค์กร และหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท

กันยายน 2559 บริษัทได้ทำการรีไฟแนนซ์เงินกู้ที่ใช้ในการเข้าซื้อกิจการของบิ๊กซี โดยการออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันจำนวน 54,000 ล้านบาท และเงินกู้ 67,000 ล้านบาท เงินกู้คงเหลือจะถูกแปลงเป็นหุ้นกู้ในอนาคต

พฤศจิกายน 2559 หุ้น BJC ได้รับการจัดอันดับการคำนวณดัชนี MSCI

ทริสเรทติ้งคงอันดับเครดิตองค์กร และหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันชุดปัจจุบันของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ "A+" พร้อมทั้งจัดอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันในวงเงินไม่เกิน 20,000 ล้านบาท และหุ้นกู้สำรองเพื่อการเสนอขายเพิ่มเติม (Greenshoe) ในวงเงินไม่เกิน 10,000 ล้านบาทของบริษัทที่ระดับ "A+"

ธันวาคม 2559 บริษัทได้ทำการออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันจำนวน 28,000 ล้านบาท เพื่อทำการรีไฟแนนซ์เงินกู้ 67,000 ล้านบาท ส่งผลให้เหลือเงินกู้จำนวน 39,000 ล้านบาท ซึ่งจะถูกแปลงเป็นหุ้นกู้ในปี 2560

บีเจซี คว้ารางวัลแห่งความสำเร็จ 5 รางวัลในการเข้าซื้อกิจการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

1) SOUTHEAST ASIA: BEST DOMESTIC M&A จาก The Asset Regional Awards 2016: บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อกิจการบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยมูลค่า 6.3 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ

2) THAILAND: BEST M&A จาก The Asset Country Awards 2016: บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าซื้อกิจการบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยมูลค่า 6.3 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ

3) THAILAND: BEST ACQUISITION FINANCING จาก The Asset Country Awards 2016: บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ทำการกู้เงินจำนวน 3.2 พันล้านยูโร และ 88,000 ล้านบาท

4) BEST THAILAND DEAL จาก The Finance Asia - Achievement Awards 2016: บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ทำการเข้าซื้อหุ้นบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) จากกลุ่มคาสิโน จำนวนร้อยละ 58.56 หรือคิดเป็นมูลค่า 122,160 ล้านบาท

5) BEST LOCAL CURRENCY BOND DEAL OF THE YEAR 2016 IN SOUTHEAST ASIA จาก Alpha Southeast Asia - 10th Annual Alpha Southeast Asia Deal & Solution Awards 2016: บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ทำการออกหุ้นกู้ มูลค่า 54,000 ล้านบาท (1.51 พันล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ)

Major changes and developments during 2016

March 2016 BJC acquired 58.55% of Big C Supercenter Public Company Limited ("BIGC"), both directly (by acquiring 264,797,600 BIGC shares from Geant International BV) and indirectly (by acquiring all shares in Saowanee Holdings Company Limited holding 218,280,000 BIGC shares), a total of 483,077,600 shares at the purchase price of Baht 252.88 per share

BJC acquired 2,700,000 shares in C-Distribution Asia Pte Ltd. (equivalent to 60% of the total issued shares) from C discount International BV, at the purchase price of Euro 21.5 million including the payment for the borrowings that C-Distribution Asia Pte Ltd. borrowed from the company in a group of seller at the date in which the transaction was completed

April 2016 BJC started construction of a new furnace in TMG Saraburi plant to further increase our glass packaging manufacturing capacity in Thailand. The furnace is scheduled to be commercialized in Q4 2017, adding 300 tons per day to our capacity

May 2016 BJC acquired a further 324,914,213 shares, or 39.39%, of BIGC through tender offer, increasing its holding of BIGC to 97.94%, and 99.18% of C-Distribution Asia Pte Ltd. and 98.80% shares in C-Distribution (Thailand) Company Limited

June 2016 BJC shareholders approved the capital increase of Baht 2,400,000,000 from the existing registered capital of Baht 1,653,955,000 to Baht 4,053,955,000 by means of issuing 2,400,000,000 newly-issued ordinary shares with a par value of Baht 1.00 per share. These shares were allocated to the existing shareholders through two Rights Offering rounds conducted in July and August, with the allocation ratio of one existing share to one newly issued share, and two existing shares to one newly issued share respectively, both with the offering price of Baht 35 per share

August 2016 TRIS Rating affirmed the company and its outstanding senior unsecured debenture rating of Berli Jucker PLC (BJC) at "A+" and a "stable" outlook

September 2016 BJC refinanced all BIGC acquisition related debt by issuing Baht 54,000 million of senior unsecured debentures, and Baht 67,000 million bank loan (to be converted to debentures in the future)

November 2016 BJC stock was added to MSCI in its semi-annual review

TRIS Rating affirmed the company and its outstanding senior unsecured debenture ratings of Berli Jucker PLC (BJC) at "A+". At the same time, TRIS Rating also assigned the rating of "A+" to BJC's proposed issue of up to Baht 20,000 million in senior unsecured debentures and the additional greenshoe portion of up to Baht 10,000 million

December 2016 BJC issued Baht 28,000 million of senior unsecured debentures, to partially refinance its Baht 67,000 million bank loan (with the remaining Baht 39,000 to be converted to debentures during 2017)

BJC received 5 awards relating to the BIGC acquisition from:

1) SOUTHEAST ASIA: BEST DOMESTIC M&A from The Asset Regional Awards 2016: Berli Jucker PCL US$6.3 billion acquisition of Big C Supercenter PCL

2) THAILAND: BEST M&A from The Asset Country Awards 2016: Best Deals - Southeast Asia : Berli Jucker PCL US$6.3 billion acquisition of Big C Supercenter PCL

3) THAILAND: BEST ACQUISITION FINANCING from The Asset Country Awards 2016: Best Deals - Southeast Asia : Berli Jucker PCL €3.2 billion and THB 88 billion loan facilities

4) BEST THAILAND DEAL from The Finance Asia – Achievement Awards 2016: Groupe Casino THB 122.16 billion sale of 58.56% of Big C Supercenter PCL to BJC

5) BEST LOCAL CURRENCY BOND DEAL OF THE YEAR 2016 IN SOUTHEAST ASIA from Alpha Southeast Asia - 10th Annual Alpha Southeast Asia Deal & Solution Awards 2016: Berli Jucker PCL THB 54 billion (US$1.51 billion) Bond



สารจากประธานคณะกรรมการบริษัท

Message from the Chairman of the Board of Directors

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภายหลังจากการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economics Community: AEC) ปี 2559 อย่างสมบูรณ์ นับเป็นการนำมาซึ่งโอกาสที่เปิดกว้างสำหรับทุกภาคธุรกิจที่จะร่วมกันขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยและภูมิภาค ในปี 2559 นี้ นับเป็นอีกปีแห่งความภาคภูมิใจของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ บีเจซี ของเรา ที่ได้มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่อนาคตไปพร้อม ๆ กับภาคธุรกิจอุตสาหกรรม โดยเราได้มีการขยายการลงทุน ในกลุ่มประเทศอาเซียนอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง VCL คือ เวียดนาม กัมพูชา และ สปป.ลาว ด้วยความมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่ความเป็นผู้นำในกลุ่มประเทศอาเซียนตามวิสัยทัศน์ที่ได้ตั้งไว้ นอกจากนั้นเรายังได้ให้การสนับสนุนนโยบายรัฐบาล ตามยุทธศาสตร์ สานพลังประชารัฐเพื่อเศรษฐกิจฐานราก โดยได้เข้าร่วมเป็นอีกหนึ่งภาคีในการร่วมผสานพลังขับเคลื่อนและยกระดับคุณภาพเศรษฐกิจฐานราก ในทุกๆแขนงของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

ข้าพเจ้ามีความยินดีที่ได้เห็นการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท บีเจซี ทั้งในสายธุรกิจเดิมอย่างกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้วที่ได้เดินหน้าลงทุนในการก่อสร้างเตาหลอมแห่งใหม่จะช่วยเพิ่มศักยภาพผนวกกับเพิ่มปริมาณการผลิตเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และการขยายตัวของสายธุรกิจการค้าปลีก อย่างการเข้าซื้อกิจการ บิ๊กซี ซูเปอร์ เซ็นเตอร์ ในประเทศไทย ทำให้ บีเจซี ก้าวขึ้นสู่ความสำเร็จอย่างเต็มภาคภูมิ จากความพร้อมอย่างเต็มที่ในการเป็นผู้ผลิตสินค้าและบริการอย่างครบวงจร ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำของบีเจซี ให้การผนึกกำลังด้านธุรกิจครั้งนี้ ส่งผลให้เพิ่มศักยภาพในธุรกิจค้าปลีกแข็งแกร่ง และก้าวต่อไปอย่างสง่างาม

ตลอดเวลา 134 ปี กลุ่มบริษัท บีเจซี ยังคงยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ควบคู่ไปกับการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นด้านการศึกษาและการพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อสร้างบุคลากรคุณภาพนำไปสู่การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ยังมุ่งเน้นกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานทั้งด้านชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของการทำงานที่ร่วมใจกันมุ่งสู่สังคมคุณภาพอันเป็นรากฐานของการพัฒนาแบบยั่งยืนข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางการค้า และหน่วยงานต่างๆ ที่ได้ให้การสนับสนุนกิจการของกลุ่มบริษัท บีเจซี เป็นอย่างดี และขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ที่ให้ความร่วมมือและทุ่มเทอย่างเต็มที่ ที่ช่วยผลักดันให้กิจการพัฒนาก้าวหน้ามากขึ้น ทำให้เราสามารถดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ ทิศทางนโยบาย และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ร่วมกัน

Dears Shareholders

The year 2016 was a period of economic integration into ASEAN Economics Community (AEC) which grant the opportunity of all businesses to drive Thai as well as regional economy forward.

It is the pride that Berli Jucker Public Company Limited or BJC has taken parts in developing Thailand to the future together with industrial business sector. We have continuously expanded investment in ASEAN countries, especially VCL countries which consist of Vietnam, Cambodia and Laos, with strong determination to become a leader of ASEAN as set forth in the vision. In addition, in support to the government measures under the "Coalition of the Nation for Foundation Economy", the Company joined as alliance to motivate and leverage the foundation economy supporting the employment and independence of communities.

I am very pleased to see the continuing growth of BJC Group, as the development of Packaging business. Since BJC have been continuing in building new glass manufacturers which can increase the ability of the manufacturing to provide the growth of food and beverage businesses. As well as the growth of retail businesses by the acquisition of Thai hypermarket operator Big C Supercenter PLC, made BJC the successful distributor and provider in upstream, midstream, and downstream of the supply chain. This cooperation will continuously expand the potential of our retail businesses to be better and stronger. Throughout the 134 years, BJC adheres to the corporate governance, conducting business with honesty, transparency coupling with undertake social and environmental responsibility focusing on education and improvement of life quality with aim to create qualified population. Moreover, BJC is committed to manufacture products with sanitation and environmental standards, representing the accomplishment of our cooperation to make Thailand the quality society which is the basis of the sustainable development.

I would like to extend my appreciation to all shareholders, customers, trading partners and different agencies for all your support to BJC Group. Additional thanks are also to executive team and all employees for your substantial cooperation and participation which is a part of our business development and enhances the business operation to be in line with vision, mission and direction of the Company.



ขอแสดงความนับถือ / Best Regards

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี / Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi

ประธานกรรมการ / Chairman of the Board of Directors



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

Message from the Chief Executive Officer and President

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 นับเป็นปีที่ 134 ที่บีเจซี ยังคงมุ่งมั่นในปณิธานการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล ด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทชั้นนำของคนไทย ที่มุ่งสร้างสรรค์ผลิตสินค้า และการให้บริการที่เป็นเลิศเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในประเทศไทย และเดินหน้าก้าวไกลสู่ระดับภูมิภาคอาเซียนด้วยกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร โดยการดำเนินธุรกิจอย่างครอบคลุม ซึ่งประกอบไปด้วยต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ บีเจซี มีเป้าหมายสู่การเป็นบริษัทชั้นนำที่ดีในภูมิภาคอาเซียน เพื่อขับเคลื่อนและผลักดันธุรกิจในระดับภูมิภาคให้เติบโตและก้าวหน้าอย่างยั่งยืน จุดมุ่งหมายของบีเจซีในระดับภูมิภาค คือผู้นำในการดำเนินธุรกิจ โดยสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพ บีเจซี พร้อมจะเป็นผู้นำในการเชื่อมโยงเครือข่ายดังกล่าวรวมถึงการดูแล Supply Chain ให้มีความสอดคล้อง เชื่อมโยง สัมพันธ์ซึ่งจะสามารถเกื้อหนุนกันได้อย่างดีในอนาคต

ในปี 2559 บีเจซีได้มีการขยายธุรกิจในส่วนของปลายน้ำเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคให้มากขึ้น รุกตลาดค้าปลีก เข้าซื้อธุรกิจค้าปลีกบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในประเทศไทย เป็นอีกก้าวสำคัญที่ยิ่งใหญ่ของบีเจซี และบรรลุวิสัยทัศน์ที่เป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวันให้แก่ลูกค้าทั้งในภูมิภาคอาเซียน เพื่อเป็นการตอบรับกับตลาดที่กำลังเติบโต นับเป็นการขยายธุรกิจปลายน้ำให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น บิ๊กซีถือเป็นห้างค้าปลีกที่มีบทบาทสำคัญต่อชุมชน นับเป็นเรื่องน่ายินดีที่บิ๊กซีได้เข้ามาเป็นหนึ่งในสมาชิกของครอบครัวบีเจซี

นอกจากบีเจซีจะประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจภายในประเทศแล้ว ยังเดินหน้าดำเนินธุรกิจในส่วนภูมิภาคอาเซียนโดยมีความโดดเด่นและเป็นที่ยอมรับอย่างมากในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุน ส่งเสริม และผลักดันกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมในด้านการค้าและการลงทุนต่างประเทศ บีเจซีจึงได้ดำเนินโครงการ “พี่จูงน้อง บีเจซี พา SME ไทย สู่ตลาดเวียดนาม” เพื่อเดินหน้าให้ความสำคัญกับการสนับสนุนนโยบายของภาครัฐบาล โดยมีเป้าหมายหลักในการนำผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้ได้มีโอกาสในการค้าการลงทุนในประเทศเวียดนาม ผ่านการจับคู่ทางธุรกิจระหว่าง SMEs ของไทยกับเวียดนาม กลุ่มบีเจซี พร้อมผลักดันและสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ไทยให้เชื่อมโยงกับผู้ประกอบการที่มีศักยภาพของเวียดนาม เพื่อพัฒนาธุรกิจและเศรษฐกิจของทั้ง 2 ประเทศให้พัฒนาเดินหน้าเติบโตอย่างยั่งยืน

บีเจซี เปรียบเสมือนต้นไม้ใหญ่ที่มีอายุยืนยาว 134 ปี มีความอุดมสมบูรณ์ มั่นคง แข็งแรง พร้อมที่จะเป็นร่มเงาให้การสนับสนุน แบ่งปัน และช่วยเหลือสังคมตลอดมา ด้วยระยะเวลากว่า 134 ปี ที่ผ่านมา ทำให้บีเจซีเรียนรู้และผ่านประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจเติบโตจนเป็นต้นไม้ที่หยั่งรากลึกสร้างความแข็งแรง ที่สามารถแผ่กิ่งก้านสาขาอันอุดมสมบูรณ์ ที่หล่อเลี้ยงด้วยค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ทรงคุณค่าและเป็นหลักปฏิบัติขององค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจและการตอบแทนคืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนเสมอมา

ผมในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ใคร่ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บีเจซี ด้วยดีเสมอมา และเราพร้อมที่จะเดินหน้าก้าวสู่ปีที่ 134 อย่างมั่นคง เพื่อนำพากลุ่มบริษัท บีเจซี ไปสู่ตลาดโลก และมอบผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ทุกท่านอย่างเต็มกำลังความสามารถบนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และให้เป็นองค์กรที่ดีของประเทศชาติต่อไป

Dears Shareholders,

The year 2016 a 134th anniversary of BJC's business operation in Thailand, BJC has adhered to its resolution of operating with trust, good governance and vision, as one of Thailand's leading organizations, aiming for creativity and the delivery of excellent products and services that meet the needs of customers in Thailand and beyond. Today, we have moved forward to the local level, through a complete business strategy that cover upstream, midstream and downstream business. BJC has set a target of becoming a good ASEAN company in order to drive business growth in the region. BJC's regional target is to establish an efficient distribution network for goods and services, being the leading business in each country and ready to link that network to each supply chain. This will provide consistency, connectivity, unity and assistance for each other in the future.

In 2016 BJC expand the business by acquiring retail business Big C Supercenter in Thailand is another important milestone at the mighty BJC and achieve a vision as the leader in the distribution of consumer products used in daily life to customers both in the ASEAN region. Counted as magnification downstream, with stronger Big C is considered a department store retailer, plays an important role in the community. It is desirable to have the big c is a member of the b family BJC.

The BJC will be successful in business within the country. Continue to operate in the ASEAN region. By a prominent and highly respected in Vietnam. This is to support, promote and encourage the small and medium-sized enterprises in trade and foreign investment. BJC has conducted a "BJC support Thai SMEs step forward to Vietnam Market" to continue to focus on policy support of the government. With primary focus on bringing businesses and medium-sized enterprises. To have the opportunity to invest in Vietnam. Through the business partnership between SMEs of Thailand and Vietnam BJC Group with the support of SMEs and push Thailand to be associated with entrepreneurial potential of Vietnam. Business and economic development of the two countries to develop a sustainable growth path.

If we compare BJC to a tree, it is a large tree, sturdy and strong, with deep roots, standing steadfast in the sunshine and wind for 134 years, with the experience of the past gathered together today. The BJC tree has spread out its branches and blossomed to provide richness and shade to those living there, nourishing them with core values and an organizational culture that upholds these values and sets a code of practice for the organization's business operations and to reward all stakeholders.

On behave of the chief executive officer and president, I would like to thank to all of the shareholders, customers, investors, business partners, and employees for always trust and support the company, and we are ready to step forward to yield the worth returns to all of you on the transparent business standard, and also create the fresh innovation along with being the good organization for our nation.



ขอแสดงความนับถือ / Best Regards

นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล / Mr. Aswin Techajareonvikul

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

Chief Executive Officer and President



คณะกรรมการบริษัท

1 **นายเจริญ สิริวัฒนภักดี**
ประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร

Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi
Chairman of the Board of Directors
Chairman of the Executive Board

2 **คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี**
รองประธานกรรมการบริษัท

Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi
Vice Chairman of the Board of Directors

3 **ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท**
กรรมการบริษัท
รองประธานกรรมการบริหาร
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

Dr. Chaiyut Pilun-Owad
Director
Vice Chairman of the Executive Board
Chairman of the Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee



Board of Directors

4 **นายประเสริฐ เมฆวัฒนา**
กรรมการบริษัท
รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

Mr. Prasert Maekwatana
Director
Vice Chairman of the Executive Board
Risk Management Committee Member

5 **นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ**
กรรมการบริษัท
รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

Mr. Thirasakdi Nathikanchanalab
Director
Vice Chairman of the Executive Board
Risk Management Committee Member

6 **นายปณต สิริวัฒนภักดี**
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

Mr. Panote Sirivadhanabhakdi
Director
Executive Director

7 **นายฐาปน สิริวัฒนภักดี**
กรรมการบริษัท

Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi
Director



คณะกรรมการบริษัท

8 **นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล**
กรรมการอิสระ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Mr. Prasit Kovilaikool
Independent Director
Chairman of the Audit Committee

9 **นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์**
กรรมการอิสระ

Mr. Rungson Sriworasart
Independent Director

10 **นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ**
กรรมการอิสระ

Mr. Weerawong Chittmittrapap
Independent Director

11 **พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์**
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

Police General Krisna Polananta
Independent Director
Audit Committee Member
Nomination Remuneration and
Corporate Governance Committee member



Board of Directors

12 **นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร**
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

Mr. Sithichai Chaikriangkrai
Director
Executive Director
Risk Management Committee Member

13 **นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล**
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
เลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และกำกับดูแลกิจการ

Mrs. Thapanee Techajareonvikul
Director
Executive Director
Nomination Remuneration and
Corporate Governance Committee Member
Secretary to the Nomination Remuneration and
Corporate Governance Committee Member

14 **นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล**
กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Aswin Techajareonvikul
Director
Executive Director
Chairman of the Risk Management Committee
Chief Executive Officer and President

15 **ศาสตราจารย์กิตติคุณ**
นายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

Prof. Pirom Kamolratanakul,
M.D., M.Sc.
Independent Director
Audit Committee Member



คณะจัดการ

1 **นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล**
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการแทนผู้จัดการใหญ่
กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่และกระจายสินค้า

Mr. Aswin Techajareonvikul
Chief Executive Officer and President
Acting President of Modern Retail &
Distribution Business Group

2 **นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล**
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโสประจำสำนัก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

Mrs. Thapanee Techajareonvikul
Senior Executive Vice President – Chief
Executive Officer & President Office

3 **นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร**
ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 1
กรรมการบริหารความเสี่ยง

Mr. Pattaphong Iamsuro
President of BJC Business Group 1
Risk Management Committee Member



Management Board

5 **นายธีระ วีรธรรมสาธิต**
รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลและ
งานสนับสนุนส่วนกลางกลุ่มบริษัท
กรรมการบริหารความเสี่ยง

Mr. Teera Werathamsathit
Senior Executive Vice President of Group Human
Resources and Administration Division
Risk Management Committee Member

4 **นายธีระพล เกียรติสุรนนท์**
ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 2
กรรมการบริหารความเสี่ยง

Mr. Terapon Kietsuranon
President of BJC Business Group 2
Risk Management Committee Member

6 **นางสาวสุรีรัตน์ ศิลป์สกุลสุข**
รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชีกลุ่มบริษัท
กรรมการบริหารความเสี่ยง

Ms. Sureerat Silpsakulsuk
Senior Executive Vice President of Group Finance
& Accounting Division
Risk Management Committee Member

ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการ

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

01

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร

อายุ : 72 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 19 ธันวาคม 2544
การศึกษา :

- ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณ์ราชวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาอุตสาหกรรมการบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรเม่โจ้

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004

ประสบการณ์การทำงาน :

- **มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2558 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด จำกัด
- **ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ เฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
- **ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ,ลิมิเต็ด (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
- **2554 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการบริษัท ทีซีซี เทรด แอนด์ คอนเวนชั่นเซ็นเตอร์ จำกัด
- **2549 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด
- **2549 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด
- **2549 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการบริษัท คริสตอลลา จำกัด
- **2547 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทสุรากระทิงแดง
- **2546 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
- **2545 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด
- **2545 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
- **2544 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2544 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด(มหาชน)
- **2531 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด
- **2528 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 4 บริษัท ได้แก่
  1. ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
  2. ประธานกรรมการ เฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
  3. ประธานกรรมการ เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
  4. ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 11 บริษัท ได้แก่
  1. ประธานกรรมการบริษัท แอสเสท เวิร์ด จำกัด
  2. ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี เทรด แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
  3. ประธานกรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด
  4. ประธานกรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด
  5. ประธานกรรมการ บริษัท คริสตอลลา จำกัด
  6. ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทสุรากระทิงแดง
  7. ประธานกรรมการ บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด
  8. ประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
  9. ประธานกรรมการ บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
  10. ประธานกรรมการ บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด
  11. ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรง และทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร :

- คู่สมรสของคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
- บิดาของนายฐาปน สิริวัฒนภักดี นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และนายปณต สิริวัฒนภักดี

Experience of the Board of Directors and Management Board

Board of Directors

01 **Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi**
Chairman of the Board of Directors
Chairman of the Executive Board

Age : 72 years
Date of First Director's Appointment : 19 December 2001
Educational Qualifications :

- Honorary Doctoral Degree in Buddhism (Social work), Mahachulalongkornrajavidyalaya
- Honorary Doctoral Degree in Business Administration, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Honorary Doctoral Degree in Hospitality Industry and Tourism, Christian University of Thailand
- Honorary Doctoral Degree in Sciences and Food Technology, Rajamangala University of Technology Lanna
- Honorary Doctoral Degree in International Business Administration, University of the Thai Chamber of Commerce
- Honorary Doctoral Degree in Management, Rajamangala University of Technology Suvarnabhumi
- Honorary Doctoral Degree of Philosophy in Business Administration, Mae Fah Luang University
- Honorary Doctoral Degree in Business Administration, Eastern Asia University
- Honorary Doctoral Degree in Management, Huachiew Chalermprakiet University
- Honorary Doctoral Degree in Industrial Technology, Chandrakasem Rajabhat University
- Honorary Doctoral Degree in Agricultural Business Administration, Maejo Institute of Agricultural Technology

Training with Thai IOD :

- Directors Accreditation Program (DAP) Class BJC/2004

Working Experiences :

- **Mar 2016 - Present** Chairman, Big C Supercenter Public Company Limited
- **2015 - Present** Chairman, Asset World Co., Ltd.
- **Oct 2013 - Present** Chairman of the Board of Directors, Frasers Centrepoint Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
- **Feb 2013 - Present** Chairman of the Board of Directors, Fraser and Neave, Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
- **2011 - Present** Chairman, TCC Trade and Convention Center Company Limited
- **2006 - Present** Chairman, Siriwana Company Limited
- **2006 - Present** Chairman, Planteon Company Limited
- **2006 - Present** Chairman Cristalla Company Limited
- **2004 - Present** Chairman, Red Bull Distillery Group of Companies
- **2003 - Present** Chairman / Executive Chairman, Thai Beverage Public Company Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
- **2002 - Present** Chairman, North Park Golf and Sport Club Company Limited
- **2002 - Present** Chairman, TCC Land Company Limited
- **2001 - Present** Chairman of the Board of Director and Chairman of the Executive Board, Berli Jucker Public Company Limited
- **2001 - Present** Chairman, Beer Thai (1991) Public Company Limited
- **1988 - Present** Chairman, Southeast Group Company Limited
- **1985 - Present** Chairman, TCC Corporation Limited

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 4 Companies
  1. Chairman / Executive Chairman, Thai Beverage Public Company Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  2. Chairman of the Board of Directors, Frasers Centrepoint Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  3. Chairman of the Board of Directors, Fraser and Neave, Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  4. Chairman of the Board of Directors, Big C Supercenter Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** Total of 11 Companies
  1. Chairman, Asset World Co., Ltd.
  2. Chairman, TCC Trade and Convention Center Company Limited
  3. Chairman, Siriwana Company Limited
  4. Chairman, Planteon Company Limited
  5. Chairman Cristalla Company Limited
  6. Chairman, Red Bull Distillery Group of Companies
  7. Chairman, North Park Golf and Sport Club Company Limited
  8. Chairman, TCC Land Company Limited
  9. Chairman, Beer Thai (1991) Public Company Limited
  10. Chairman, Southeast Group Company Limited
  11. Chairman, TCC Corporation Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None
Family relationship with executive or major shareholders of the Company :

- Spouse of Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi
- Father of Mrs. Thapanee Techajareonvikul
- Father of Mr. Panot Sirivadhanabhakdi
- Father of Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi

02 คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี

รองประธานกรรมการบริษัท

อายุ : 73 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 19 ธันวาคม 2544

การศึกษา :

- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยพะเยา
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004

ประสบการณ์การทำงาน :

- **มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2558 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด จำกัด
- **ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ เฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
- **ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ,ลิมิเต็ด (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
- **2554 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี เทรด แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- **2549 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด
- **2549 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด
- **2549 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท คริสตอลลา จำกัด
- **2547 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
- **2547 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการกลุ่มบริษัทแสงโสม
- **2546 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ/รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
- **2545 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
- **2545 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการบริหารบริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด
- **2544 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2531 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด
- **2528 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 4 บริษัท ได้แก่
  1. รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหารคนที่ 1 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศสิงคโปร์)
  2. ประธานกรรมการ เฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
  3. ประธานกรรมการ เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
  4. รองประธานคณะกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 11 บริษัท ได้แก่
  1. รองประธานกรรมการ บริษัท แอสเสท เวิร์ด จำกัด
  2. รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี เทรด แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
  3. รองประธานกรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด
  4. รองประธานกรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด
  5. รองประธานกรรมการ บริษัท คริสตอลลา จำกัด
  6. ประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทสุรากระทิงแดง
  7. รองประธานกรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
  8. รองประธานกรรมการ บริษัทนอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด
  9. ประธานกรรมการ บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
  10. รองประธานกรรมการ บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด
  11. รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรง และทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร :

- คู่สมรสของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี
- มารดาของนายฐาปน สิริวัฒนภักดี นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และนายปณต สิริวัฒนภักดี

02 Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi

Vice Chairman of the Board of Directors

Age : 73 years

Date of First Director's Appointment : 19 December 2001

Educational Qualifications :

- Honorary Doctoral Degree (Management), Mahidol University
- Honorary Doctorate of Philosophy (Business Administration), University of Phayao
- Honorary Doctoral Degree from the Faculty of Business Administration and Information Technology, Rajamangala University of Technology Tawan-ok
- Honorary Doctor of Philosophy in Social Sciences, Mae Fah Luang University
- Honorary Doctoral Degree in Business Administration, Chiang Mai University
- Honorary Doctoral Degree in Agricultural Business Administration, Maejo Institute of Agricultural Technology
- Honorary Doctoral Degree in Bio-technology, Ramkhamhaeng University

Training with Thai IOD :

- Directors Accreditation Program (DAP) Class BJC/2004

Working Experiences :

- **Mar 2016 - Present** Vice Chairman, Big C Supercenter Public Company Limited
- **2015 - Present** Vice Chairman, Asset World Company Limited
- **Jan 2014 - Present** Vice Chairman of the Board of Directors, Frasers Centrepoint Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
- **Feb 2013 - Present** Vice Chairman of the Board of Directors, Fraser and Neave, Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
- **2011 - Present** Vice Chairman of Executive Board, TCC Trade and Convention Center Company Limited
- **2006 - Present** Vice Chairman, Siriwana Company Limited
- **2006 - Present** Vice Chairman, Planteon Company Limited
- **2006 - Present** Vice Chairman of Executive Board, Cristalla Company Limited
- **2004 - Present** Chairman, Beer Thip Brewery (1991) Co., Ltd.
- **2004 - Present** Chairman, Sangsom Group of Companies
- **2003 - Present** Vice Chairman/1st Executive Vice Chairman, Thai Beverage Public Company Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
- **2002 - Present** Vice Chairman, TCC Land Company Limited
- **2002 - Present** Vice Chairman of Executive Board, North Park Golf and Sport Club Company Limited
- **2001 - Present** Vice Chairman, Berli Jucker Public Company Limited
- **1988 - Present** Vice Chairman, Southeast Group Company Limited
- **1985 - Present** Vice Chairman, TCC Corporation Limited

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 4 Companies
  1. Vice Chairman / 1st Executive Vice Chairman, Thai Beverage Public Company Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  2. Vice Chairman of the Board of Directors, Frasers Centrepoint Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  3. Vice Chairman of the Board of Directors, Fraser and Neave, Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  4. Vice Chairman of the Board of Directors, Big C Supercenter Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** Total of 11 Companies
  1. Vice Chairman, Asset World Co., Ltd.
  2. Vice Chairman of Executive Board, TCC Trade and Convention Center Company Limited
  3. Vice Chairman, Siriwana Company Limited
  4. Vice Chairman, Planteon Company Limited
  5. Vice Chairman of Executive Board, Cristalla Company Limited
  6. Chairman, Sangsom Group of Companies
  7. Vice Chairman, TCC Land Company Limited
  8. Vice Chairman of Executive Board, North Park Golf and Sport Club Company Limited
  9. Chairman, Beer Thip Brewery (1991) Co., Ltd.
  10. Vice Chairman, Southeast Group Company Limited
  11. Vice Chairman, TCC Corporation Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company :

- Spouse of Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi
- Mother of Mrs. Thapanee Techajareonvikul
- Mother of Mr. Panot Sirivadhanabhakdi
- Mother of Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi

03 นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท

กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
รองประธานกรรมการบริหาร

อายุ : 68 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 19 ธันวาคม 2544

การศึกษา :

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์และการเงิน มหาวิทยาลัยนิวยอร์ค สหรัฐอเมริกา

การอบรมจาก IOD :

- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004

ประสบการณ์การทำงาน :

- **ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **มิ.ย.2544 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- **2554 - ปัจจุบัน** กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2546 - 2556** รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- **2546 - 2556** รองประธานกรรมการ บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ / ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** : ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** : มีจำนวน 1 บริษัท ได้แก่
  1. รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- **การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรง และทางอ้อม (ร้อยละ)** : ไม่มี
- **ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร** : ไม่มี

04 นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ

กรรมการบริษัท
รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 70 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 สิงหาคม 2545

การศึกษา :

- Advanced Management Program, Harvard Business School, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย นิวยอร์ค สหรัฐอเมริกา (ด้วยทุนฟูลไบร์ทตลอดหลักสูตร)
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (วตท. 5) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (TEPCoT 3) สถาบันวิทยาการการค้า

การอบรมจาก IOD :

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 41/2004
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2003

ประสบการณ์การทำงาน :

- **ม.ค. 2551 - ปัจจุบัน** กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ส.ค.2545 - ธ.ค. 2550** กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2534 - 2544** กรรมการผู้จัดการ บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
- **2529 - 2534** ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- **2523 - 2529** ผู้จัดการฝ่ายการค้า และผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
- **2519 - 2523** ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด สาขา กรุงเทพฯ

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** : ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

03 Mr. Chaiyut Pilun-Owad

Director
Chairman of the Nomination Remuneration and Corporate Governance
Vice Chairman of the Executive Board

Age : 68 years

Date of First Director's Appointment : 19 December 2001

Educational qualifications :

- Ph.D. Economics and Finance, University of New York, U.S.A.

Training with Thai IOD :

- Director Accreditation Program (DAP) Class BJC / 2004

Work experiences :

- **Feb 2012 - Present** Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Berli Jucker Public Company Limited
- **2001 - Present** Director and Vice Chairman of the Executive Board Nomination and Remuneration Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- **June 2001 - Present** Vice Chairman of the Executive Board TCC Corporation Company Limited
- **2003 - 2013** Vice Chairman the Southeast Life Insurance Company Limited
- **2003 - 2013** Vice Chairmanthe the Southeast Insurance Company Limited

Acting as directors / Executives in other Companies :

- **In Other Listed Companies :** None
- **In Other Non-listed Company :** Total of 1 Company
  1. Vice Chairman of the Executive Board, TCC Corporation Company Limited

% Shareholding in the Company (Direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company : None

04 Mr. Thirasakdi Nathikanchanalab

Director
Vice Chairman of the Executive Board
Risk Management Committee Member

Age : 70 years

Date of First Director's Appointment : 1 August 2002

Educational qualifications :

- Advance Management Program, Harvard Business School, U.S.A.
- Master of Business Administration, (Full Bright Scholarship), Columbia University, New York, U.S.A.
- Bachelor of Economics (Honors), Thammasat University
- Capital Market Academy Leadership Program 5 (CMA Class 5), Capital Market Academy
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT 3), Commerce Acadamy

Training with Thai IOD :

- Director Certification Program (DCP) Class 41/2004
- Director Accreditation Program (DAP) Class 2/2003

Work experiences :

- **Jan 2008 - Present** Director, Vice Chairman of the Executive Board and Risk Management Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- **Aug 2002 - Dec 2007** President, Berli Jucker Public Company Limited
- **1991 - 2001** Managing Director, SCT Co., Ltd
- **1986 - 1991** Financial Manager, The Siam Cement Public Company Limited
- **1980 - 1986** Sale and Financial Manager, SCT Co., Ltd
- **1976 - 1980** Standard Chartered Bank - Bangkok Branch

Acting as directors / Executives in other Companies :

- **In Other Listed Company :** None
- **In Other Non-listed Company :** None

% Shareholding in the Company (Direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company : None

05

นายประเสริฐ เมฆวัฒนา

กรรมการบริษัท
รองประธานกรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 70 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 1 มกราคม 2551

การศึกษา :

- ปริญญาตรี California State University, San Diego, U.S.A.
- International Marketing Institute, Tuft University, U.S.A.
- Program for Management Development, Harvard Business School, U.S.A.

การอบรมจาก IOD :

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004

ประสบการณ์การทำงาน :

- **ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน** กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และสรรหา บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กิจการพิเศษ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- **พ.ย. 2554 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท พรรณธิอร จำกัด
- **ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน** กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท เทอราโกร ไบโอ-เทค จำกัด
- **2553 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ ไพน์ แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด
- **มิ.ย. 2552 - ปัจจุบัน** กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด
- **ม.ค.2551 - ปัจจุบัน** กรรมการ รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **มี.ค.2554 - พ.ย.2554** (รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มโครงการต่างประเทศ
  (รักษาการ) รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มการแปรรูป
  บริษัท พรรณธิอร จำกัด
- **ม.ค.2552 - มี.ค.2554** กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทพรรณธิอร จำกัด
- **2550** รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 1 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 5 บริษัท ได้แก่
  1. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กิจการพิเศษ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  2. รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท พรรณธิอร จำกัด
  3. กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท เทอราโกร ไบโอ-เทค จำกัด
  4. กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ ไพน์ แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด
  5. กรรมการ บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

05

Mr. Prasert Maekwatana

Director

Vice Chairman of the Executive Board

Risk Management Committee Member

Age : 70 years

Date of First Director's Appointment : 1 January 2008

Educational qualifications :

- Bachelor, California State University, San Diego, U.S.A.
- International Marketing Institute, Tuft University, U.S.A.
- Program for Management Development, Harvard Business School, U.S.A.

Training with Thai IOD :

- Director Certification Program (DCP) 89/2007
- Director Accreditation Program (DAP) BJC/2004

Work experiences :

- **Sep 2016 - Present** Remuneration and Nomination Committee Member, Siam Food Products Public Company Limited
- **Aug 2012 - Present** Senior Executive Vice President of Special Affairs, TCC Corporation Company Limited
- **Nov 2011 - Present** Vice Chairman of the Executive Board Plantheon Company Limited
- **Oct 2011 - Present** Director and Chairman of the Executive Board Terrago Bio - Tech Company Limited
- **2010 - Present** Director, Quality Pine Apple Products Company Limited
- **Jun 2009 - Present** Director and Chairman of the Executive Board, Terrago Fertilizer Company Limited
- **Jan 2008 - Present** Director, Vice Chairman of the Executive Board and Risk Management Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- **2007 - Present** Director and Vice Chairman of the Executive Board, Siam Food Products Public Company Limited
- **Mar 2011 - Nov 2011** (Acting) Senior Executive Vice President of International Business Group and (Acting Senior Executive Vice President of Processed Goods Presiden, Plantheon Company Limited
- **Jan 2009 - Mar 2011** President, Plantheon Company Limited
- **2007** Senior Executive Vice President Berli Jucker Public Company Limited

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 1 company
  1. Director and Vice Chairman of the Executive Board, Siam Food Products Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** Total of 5 Companies
  1. Senior Executive Vice President of Special Affairs, TCC Corporation Company Limited
  2. Vice Chairman of the Executive Board, Plantheon Company Limited
  3. Director and Chairman of the Executive Board, Terrago Bio-Tech Company Limited
  4. Director, Quality Pine Apple Products Company Limited
  5. Director and Chairman of the Executive Board, Terrago Fertilizer Company Limitled

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company : None

06 นายปณต สิริวัฒนภักดี

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร

อายุ : 39 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 ธันวาคม 2544

การศึกษา :

- ปริญญาโท ระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการมหาวิทยาลัยลอนดอน ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมการผลิตมหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรวิศวกรรมอุตสาหกรรม และเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยแมสซาชูเสทส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 46/2004
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004
- Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 10/2004

ประสบการณ์การทำงาน :

- **2559 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท วัฒนภักดี จำกัด
- **2559 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เกษมทรัพย์ภักดี จำกัด
- **2558 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ควอนตัม แคปปิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- **2558 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- **2558 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด
- **2557 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เกษมทรัพย์วัฒน จำกัด
- **2557 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท โทนิค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- **2557 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช จำกัด
- **2556 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด
- **พ.ย. 2556 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- **มิ.ย. 2556 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เกษมทรัพย์สิริ จำกัด
- **ธ.ค.2555 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- **ธ.ค. 2555 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- **ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น จำกัด
- **2554 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี เอ็กซิบิชั่น แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- **2554 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี เทรด แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- **2554 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิบิชั่น ออกาไนเซอร์ จำกัด
- **2554 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- **2554 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ จำกัด
- **2554 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล
- **ก.พ. 2553 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด
- **พ.ค. 2552 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท หนองคายคันทรี กอล์ฟคลับ จำกัด
- **พ.ค. 2552 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เดอะชะอำ ยอร์ช คลับ โฮเต็ล
- **ม.ค. 2553 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ จำกัด
- **ส.ค. 2551 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด
- **มี.ค. 2551 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท นอร์ม จำกัด
- **พ.ย. 2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ปากชอง แคปปิตอล จำกัด
- **ก.ค. 2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท อเดลฟอส จำกัด
- **พ.ค. 2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
- **2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **ก.ย. 2549 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท คริสตอลลา จำกัด
- **ส.ค. 2549 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด
- **พ.ย. 2548 - ปัจจุบัน** กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2548 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
- **ส.ค. 2544 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด
- **พ.ย. 2549 - ต.ค. 2559** กรรมการ บริษัท สิริวนา จำกัด
- **ธ.ค. 2556 - 2558** กรรมการ บริษัท ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค จำกัด
- **ธ.ค. 2556 - 2558** กรรมการ บริษัท ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอเอนเนอยี่ จำกัด
- **พ.ย. 2551 - 2558** กรรมการ บริษัท ทิพย์สุโขทัย ไบโอ รีไฟเนอรี่ จำกัด
- **ก.ย. 2551 - 2558** กรรมการ บริษัท ทิพย์กำแพงเพชร ไบโอเอน เนอยี่ จำกัด
- **ก.ย. 2551 - 2558** กรรมการ บริษัท ทิพย์นครสวรรค์ ไบโอเอน เนอยี่ จำกัด
- **ก.ย. 2551 - 2558** กรรมการ บริษัท ทิพย์สุโขทัย ไบโอเอนเนอยี่ จำกัด
- **ก.ย. 2551 - 2558** กรรมการ บริษัท น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร จำกัด
- **ก.ย. 2551 - 2558** กรรมการ บริษัท น้ำตาลทิพย์นครสวรรค์ จำกัด
- **ก.ย. 2551 - 2558** กรรมการ บริษัท น้ำตาลทิพย์สุโขทัย จำกัด
- **ก.ย. 2551 - 2558** กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี จำกัด
- **ธ.ค. 2548 - 2557** กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด
- **พ.ย. 2551 - ส.ค. 2557** กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด
- **ก.ค. 2551 - ส.ค. 2557** กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ รีเทล จำกัด
- **2554 - 2556** กรรมการ บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด
- **2554 - 2556** กรรมการ บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด
- **2553 - 2554** กรรมการ บริษัท ทิพย์พัฒนาอาร์เขต จำกัด
- **2553 - 2554** กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้แมนเนจเม้นท์ จำกัด

06 Mr. Panot Sirivadhanabhakdi

Director

Executive Director

Age : 39 years

Date of First Director's Appointment : 26 December 2001

Educational qualifications :

- Master of Management Information System, London University, United Kingdom
- Bachelor of Production Engineering, Boston University, U.S.A.
- Certificate in Industrial Engineering and Economics Program, Massachusetts University, U.S.A.

Training with Thai IOD :

- Director Certification Program (DCP) Class 46/2004
- Director Accreditation Program (DAP) Class 10/2004
- Finance for Non - Finance Directors (FND) Class 10/2004

Work experiences :

- 2016 - Present Director, Vadhanabhakdi Co., Ltd
- 2016 - Present Director, Kasemsubbhakdi Co.,Ltd
- 2015 - Present Director, Quantum Capital Development Company Limited
- 2015 - Present Director, TCC Land Development Co., Ltd.
- 2015 - Present Director, TCC Holding (1976) Co., Ltd
- 2014 - Present Director, Kasemsubvadhana Comapy Limited
- 2014 - Present Director, Tonic International Company Limited
- 2014 - Present Director, Lakeview Golf & Yacht Company Limited
- 2013 - Present Director, Frasers Centerpoint Limited
- Nov 2013 - Present Director, TCC Assets (Thailand) Company Limited
- Jun 2013 - Present Director, Kasem Subsiri Company Limited
- Dec 2012 - Present Vice Chairman and Executive Chairman Golden Land Property Development Public Company Limited
- Dec 2012 - Present Director, SMJC Development Company Limited
- Aug 2012 - Present Director, TCC Sports and Recreations Company Limited
- 2011 - Present Director, TCC Exhibition and Convention Center Company Limited
- 2011 - Present Director, TCC Trade and Convention Center Company Limited
- 2011 - Present Director, N.C.C. Exhibition Organizer Co., Ltd.
- 2011 - Present Director, N.C.C Management & Development Co., Ltd.
- 2011 - Present Director, N.C.C. Image Co., Ltd.
- 2011 - Present Director, F & B International Co., Ltd.
- Feb 2010 - Present Director, North Park Real Estate Company Limited
- May 2009 - Present Director, Nong Khai Country Golf Club Company Limited
- May 2009 - Present Director, The Cha-am Yacth Club Hotel Company Limited
- Jan 2010 - Present Director, North Park Golf and Sports Club Company Limited
- Aug 2008 - Present Director, Terragro Fertilizer Company Limited
- Mar 2008 - Present Director, Norm Company Limited
- Nov 2007 - Present Director, Paksong Capital Company Limited
- Jul 2007 - Present Director, Adelfos Company Limited
- May 2007 - Present Director, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited
- 2007 - Present Director and Executive Director, Siam Food Products Public Company Limited
- 2007 - Present Director and Executive Director Univentures Public Company Limited
- 2007 - Present Director, Thai Beverage Public Company Limited
- Sep 2006 - Present Director, Cristalla Company Limited
- Aug 2006 - Present Director, Plantheon Company Limited
- Nov 2005 - Present Director and Executive Director Berli Jucker Public Company Limited
- 2005 - Present Director, Beerthip Brewery (1991) Company Limited
- Aug 2001 - Present Director, T.C.C. Technology Company Limited
- Nov 2006 - Oct 2016 Director, Siriwana Company Limited
- Dec 2013 - 2015 Director, Thip Sukhothai Bio-Tech Company Limited
- Dec 2013 - 2015 Director, Thip Suphanburi Bio Energy Company Limited
- Nov 2008 - 2015 Director, Thip Sukhothai Bio Refinery Company Limited
- Sep 2008 - 2015 Director, Thip Kampangpetch Bio Energy Company Limited
- Sep 2008 - 2015 Director, Thip Nakhonsawan Bio Energy Company Limited
- Sep 2008 - 2015 Director, Thip Sukhothai Bio Energy Company Limited
- Sep 2008 - 2015 Director, Thip Sugar Kampangphet Company Limited
- Sep 2008 - 2015 Director, Thip Sugar Nakhon Sawan Company Limited
- Sep 2008 - 2015 Director, Thip Sugar Sukhothai Company Limited
- Sep 2008 - 2015 Director, The Suphanburi Sugar Industry Company Limited
- Dec 2005 - 2014 Director, TCC Land Company Limited
- Nov 2008 - Aug 2014 Director, TCC Holding Company Limited
- Jul 2008 - Aug 2014 Director, TCC Land Retail Company Limited
- 2011 - 2013 Director, Wattanapat Trading Company Limited

- **2553 - 2555** กรรมการ บริษัท เอ ซี เค ริลตี้ จำกัด
- **2553 - 2556** กรรมการ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด
- **2552 - 2556** กรรมการ บริษัท ปรีดีประภา
- **2551 - 2556** กรรมการ บริษัท ทีซีซี เรียลเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- **2553 - 2555** กรรมการ บริษัท ทีซีซีซีแอล 1 จำกัด
- **2550 - 2556** กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. แลนด์ เลเซอร์ (ชื่อปัจจุบัน - ทีซีซี โฮเทลส์กรุ๊ป)
- **2547- 2556** กรรมการ บริษัท โกลเด้นเวลธ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 4 บริษัท ได้แก่
  1. รองประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
  2. กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
  3. กรรมการและกรร`มการบริหาร บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
  4. กรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 32 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการ บริษัท วัฒนภักดี จำกัด
  2. กรรมการ บริษัท เกษมทรัพย์ภักดี จำกัด
  3. กรรมการ บริษัท ควอนตัม แคปปิตอล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
  4. กรรมการ บริษัท ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
  5. กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด
  6. กรรมการ บริษัท เกษมทรัพย์วัฒน จำกัด
  7. กรรมการ บริษัท โทนิค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  8. กรรมการ บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช จำกัด
  9. กรรมการ บริษัท เฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยต์ ลิมิเต็ด
  10. กรรมการ บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด
  11. กรรมการ บริษัท เกษมทรัพย์สิริ จำกัด
  12. กรรมการ บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
  13. กรรมการ บริษัท ทีซีซี สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น จำกัด
  14. กรรมการ บริษัท ทีซีซี เอ็กซิบิชั่น แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
  15. กรรมการ บริษัท ทีซีซี เทรด แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
  16. กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิบิชั่น ออกาไนเซอร์ จำกัด
  17. กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
  18. กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ จำกัด
  19. กรรมการ บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล
  20. กรรมการ บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด
  21. กรรมการ บริษัท หนองคายคันทรี กอล์ฟคลับ จำกัด
  22. กรรมการ บริษัท เดอะชะอำ ยอร์ช คลับ โฮเต็ล
  23. กรรมการ บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด
  24. กรรมการ บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด
  25. กรรมการ บริษัท นอร์ม จำกัด
  26. กรรมการ บริษัท ปากซอง แคปปิตอล จำกัด
  27. กรรมการ บริษัท อเดลฟอส จำกัด
  28. กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
  29. กรรมการ บริษัท คริสตอลลา จำกัด
  30. กรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด
  31. กรรมการ บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
  32. กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร :

- บุตรของนายเจริญ และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
- น้องของนายฐาปน สิริวัฒนภักดี และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

- **2011 - 2013** Director, Bangpa-In Paper Mill Industry Co., Ltd.
- **2010 - 2013** Director, Thippatana Arcade Company Limited
- **2010 - 2013** Director, TCC Commercial Property Management Company Limited
- **2010 - 2012** Director, ACK Realty Co., Ltd.
- **2010 - 2013** Director, Oishi Group Public Company Limited
- **2009 - 2013** Director, Pridiprapa Co., Ltd.
- **2008 - 2013** Director, TCC Real-estate Development Company Limited
- **2010 - 2013** Director, TCCCL 1 Company Limited
- **2007 - 2013** TCC Land Laser Co., Ltd. (Present - TCC Hotel Group)
- **2004 - 2013** Director, Golden Wealth Company Limited

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 4 companies
  1. Vice Chairman and Executive Chairman, Golden Land Property Development Public Company Limited
  2. Director and Executive Director, Siam Food Products Public Company Limited
  3. Director and Executive Director, Univentures Public Company Limited
  4. Director, Thai Beverage Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** Total of 32 Companies
  1. Director, Vadhanabhakdi Co., Ltd
  2. Director, Kasemsubbhakdi Co.,Ltd
  3. Director, Quantum Capital Development Company Limited
  4. Director, TCC Land Development Co., Ltd.
  5. Director, TCC Holding (1976) Co., Ltd
  6. Director, Kasemsubvadhana Comapy Limited
  7. Director, Tonic International Company Limited
  8. Director, Lakeview Golf&Yacht Company Limited
  9. Director, Frasers Centerpoint Limited
  10. Director, TCC Assets (Thailand) Company Limited
  11. Director, Kasem Subsiri Company Limited
  12. Director, SMJC Development Company Limited
  13. Director, TCC Sports and Recreations Company Limited
  14. Director, TCC Exhibition and Convention Center Company Limited
  15. Director, TCC Trade and Convention Center Company Limited
  16. Director, N.C.C. Exhibition Organizer Co., Ltd.
  17. Director, N.C.C Management & Development Co., Ltd.
  18. Director, N.C.C. Image Co., Ltd
  19. Director, F & B International Co., Ltd.
  20. Director, North Park Real Estate Company Limited
  21. Director, Nong Khai Country Golf Club Company Limited
  22. Director, The Cha-am Yacth Club Hotel Company Limited
  23. Director, North Park Golf and Sports Club Company Limited
  24. Director, Terragro Fertilizer Company Limited
  25. Director, Norm Company Limited
  26. Director, Paksong Capital Company Limited
  27. Director, Adelfos Company Limited
  28. Director, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong Company Limited
  29. Director, Cristalla Company Limited
  30. Director, Plantheon Company Limited
  31. Director, Beerthip Brewery (1991) Company Limited
  32. Director, T.C.C. Technology Company Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company :

- Son of Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi and Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi
- Brother of Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi
- Brother of Mrs. Thapanee Techajareonvikul

07 นายฐาปน สิริวัฒนภักดี

กรรมการบริษัท

อายุ : 41 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 ธันวาคม 2544

การศึกษา :

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินการธนาคารมหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา

การอบรมจาก IOD :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004

ประสบการณ์การทำงาน :

- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท จุฬ้า ยูไนเต็ด จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท อเดลฟอส จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ปฐมภักดี จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแบรนด์ จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด
- **ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- **ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
- **ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทศภาค จำกัด
- **ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการคนที่1และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ไทยโมลาส จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นนอร์ยี่ จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท อาหารเสริม จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ซี เอ ซี จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด
- **ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท โออิชิ สแน็ค จำกัด
- **ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ, กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และสรรหาบริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2559 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ประชารัฐรักสามัคคี (ประเทศไทย) จำกัด
- **เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด
- **ก.พ. 2558 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ฟู้ด ออฟเอเชีย จำกัด
- **ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ช้างอินเตอร์ เนชั่นแนล จำกัด
- **ธ.ค. 2557 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท โฮเรก้า แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- **ก.ค. 2557 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท เอส.พี.เอ็ม อาหาร และ เครื่องดื่ม จำกัด
- **2556 - ปัจจุบัน** กรรมการ Fraser and Neave, Limited
- **2556 - ปัจจุบัน** กรรมการTimes Publishing Limited
- **2555 - ปัจจุบัน** กรรมการ InterBev Investment Limited
- **2555 - ปัจจุบัน** กรรมการ Great Brands Limited
- **ธ.ค. 2555 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- **2554 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **2554 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการคนที่ 3 และรองประธานกรรมการบริหารคนที่ 1 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- **2553 - ปัจจุบัน** กรรมการ Best Spirits Co., Ltd.
- **2553 - ปัจจุบัน** กรรมการ Super Brands Company Pte. Ltd.
- **2552 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ International Beverage Holdings (China) Limited
- **2551 - ปัจจุบัน** กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **2551 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทอาคเนย์
- **2551 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด
- **2549 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **2549 - 2559** กรรมการ Inter Bev Malaysia Sdn. Bhd.
- **2548 - ปัจจุบัน** กรรมการ Inter Bev (Singapore) Limited
- **2547 - ปัจจุบัน** กรรมการ, รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
- **2547 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท กระทิงแดง (1988) จำกัด
- **2547 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ ดิสทิลเลอรี่ จำกัด
- **2547 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท สีมาธุรกิจ จำกัด
- **2547 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท นทีชัย จำกัด
- **2547 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการ บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด
- **2544 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2544 - ปัจจุบัน** กรรมการ International Beverage Holdings (UK) Limited
- **2544 - ปัจจุบัน** กรรมการ Blairmhor Limited
- **2544 - ปัจจุบัน** กรรมการ Blairmhor Distillers Limited
- **2544 - ปัจจุบัน** กรรมการ Inver House Distilliers Limited

07 Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi

Director

Age : 41 years

Date of First Director's Appointment : 26 December 2001

Educational qualifications :

- Honorary Ph.D. in General Management, Ramkhamhaeng University
- Master of Science Administration in Financial Economics, Boston University, U.S.A.
- Bachelor of Business Administration (Finance), Boston University, U.S.A

Training with Thai IOD :

- Director Accreditation Program (DAP) - BJC / 2004

Work experiences :

- **Present** Director,
  TCC Technology Company Limited
  Chula United Company Limited
  Adelfos Company Limited
  Pathombhakdi Company Limited
  Beer Chang Co., Ltd.
  Thai Beverage Brand Company Limited
  Sermsuk Holding Company Limited
  Sermsuk Beverage Company Limited
  Sermsuk Training Company Limited
  Wrangyer Beverage(2008) Company Limited
  Golden Land Property Development Public Copany Limited
- **Present** Vice Chairman, Cosmos Brewery (Thailand) Company Limited
- **Present** Vice Chairman / Chairman of Executive Committee, Dhospaak Company Limited
- **Present** Vice Chairman No.1/Chairman of Executive Board, Thai Beverage Logistics Company Limited
- **Present** Chairman,
  Pan International (Thailand) Co., Ltd.
  Thai Molasses Co., Ltd.
  Thai Beverage Recycle Company Limited
  Thai Beverage Energy Company Limited
  Thai Beverage Training Company Limited
  Thai Beverage Marketing Company Limited
  Charun Business 52 Company Limited
  Feed Addition Company Limited
  Thai Cooperage Company Limited
  C A C Company Limited
  Oishi Ramen Company Limited
  Oishi Trading Company Limited
  Oishi Snack Company Limited
- **Present** Vice Chairman, Nomination and Remuneration Committee Member, Univentures Public Company Limited
- **2016 - Present** Director, Pracharath Rak Samakkee Thailand Co., Ltd.
- **Apr 2016 - Present** Chairman, Max Asia Co., Ltd.
- **Feb 2015 - Present** Chairman, Food of Asia Co., Ltd.
- **Jan 2014 - Present** Chairman, Chang Beer International Co., Ltd.
- **Dec 2014 - Present** Chairman, Horeca Management Co., Ltd.
- **Jul 2014 - Present** Chairman, SPM Foods and Beverages Company Limited
- **2013 - Present** Director, Fraser and Neave, Limited
- **2013 - Present** Director, Times Publishing Limited
- **2012 - Present** Director, InterBev Investment Limited
- **2012 - Present** Director, Great Brands Limited
- **Dec2012 - Present** Chairman,
  Modern Trade Management Co., Ltd.
- **2011 - Present** Chairman of Executive Board,
  Oishi Group Public Company Limited
- **2011 - Present** Vice Chairman No. 3 and Vice Chairman of the Executive Committee No.1,
  Sermsuk Public Company Limited
- **2010 - Present** Director, Best Spirits Co., Ltd.
- **2010 - Present** Director, Super Brands Company Pte. Ltd.
- **2009 - Present** Vice Chairman, International Beverage Holdings (China) Limited
- **2008 - Present** President and Chief Executive Officer
  Thai Beverage Public Company Limited
- **2008 - Present** Vice Chairman,
  Southeast Group of Companies
- **2008 - Present** Chairman, Thai Drink Company Limited
- **2011 - Present** Vice Chairman,
  Oishi Group Public Company Limited
- **2006 - 2016** Director, InterBev Malaysia Sdn. Bhd.
- **2005 - Present** Director, InterBev (Singapore) Limited
- **2004 - Present** Director and Vice Chairman of the Executive Board, Beer Thai (1991) Public Company Limited
- **2004 - Present** Vice Chairman,
  Red Bull Distillery (1988) Co., Ltd.
- **2004 - Present** Vice Chairman,
  United Winery and Distillery Co., Ltd.
- **2004 - Present** Vice Chairman, Simathurakij Co., Ltd.
- **2004 - Present** Vice Chairman, Nateechai Co., Ltd.
- **2004 - Present** Vice Chairman,
  Luckchai Liquor Trading Co., Ltd.
- **2001 - Present** Director, Berli Jucker Public Company Limited
- **2001 - Present** Director, International Beverage Holdings (UK) Limited
- **2001 - Present** Director, Blairmhor Limited
- **2001 - Present** Director, Blairmhor Distillers Limited
- **2001 - Present** Director, Inver House Distilliers Limited

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 6 บริษัท ได้แก่

1. กรรมการ
   บริษัท แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2. รองประธานกรรมการ, กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
   บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
3. กรรมการ Fraser and Neave, Limited
4. รองประธานกรรมการคนที่ 3 และรองประธานกรรมการบริหาร
   คนที่ 1 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
5. กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
6. รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
   บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 53 บริษัท ได้แก่

1. กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด
2. กรรมการ บริษัท จุฬา ยูไนเต็ด จำกัด
3. กรรมการ บริษัท อเดลฟอส จำกัด
4. กรรมการ บริษัท ปฐมภักดี จำกัด
5. กรรมการ บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด
6. กรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจแบรนด์ จำกัด
7. กรรมการ บริษัท เสริมสุข โฮลดิ้งส์ จำกัด
8. กรรมการ บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด
9. กรรมการ บริษัท เสริมสุข เทรนนิ่ง จำกัด
10. กรรมการ บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด
11. รองประธานกรรมการ บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
12. รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร
    บริษัท ทศภาค จำกัด
13. รองประธานกรรมการคนที่ 1 และประธานกรรมการบริหาร
    บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด
14. ประธานกรรมการ บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
15. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยโมลาส จำกัด
16. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด
17. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
18. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง จำกัด
19. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด
20. ประธานกรรมการ บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด
21. ประธานกรรมการ บริษัท อาหารเสริม จำกัด
22. ประธานกรรมการ บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด
23. ประธานกรรมการ บริษัท ซี เอ ซี จำกัด
24. ประธานกรรมการ บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด
25. ประธานกรรมการ บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด
26. ประธานกรรมการ บริษัท โออิชิ สแน็ค จำกัด
27. กรรมการ บริษัท ประชารัฐรักสามัคคี (ประเทศไทย) จำกัด
28. ประธานกรรมการ บริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด
29. ประธานกรรมการ บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด
30. ประธานกรรมการ บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
31. ประธานกรรมการ บริษัท โฮเรก้า แมนเนจเม้นท์ จำกัด
32. ประธานกรรมการ บริษัท เอส.พี.เอ็มอาหารและเครื่องดื่ม จำกัด
33. กรรมการ Times Publishing Limited
34. กรรมการ InterBev Investment Limit
35. กรรมการ Great Brands Limited
36. ประธานกรรมการ บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด
37. กรรมการ Best Spirits Co., Ltd.
38. กรรมการ Super Brands Company Pte. Ltd.
39. รองประธานกรรมการ
    International Beverage Holdings (China) Limited
40. รองประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทอาคเนย์
41. ประธานกรรมการ บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด
42. กรรมการ InterBev Malaysia Sdn. Bhd.
43. กรรมการ InterBev (Singapore) Limited
44. กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร
    บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)
45. รองประธานกรรมการ
    บริษัท กระทิงแดง (1988) จำกัด
46. รองประธานกรรมการ บริษัท ยูไนเต็ด ไวน์แอนรี่ แอนด์ดิสทิลเลอรี่ จำกัด
47. รองประธานกรรมการ บริษัท สีมาธุรกิจ จำกัด
48. รองประธานกรรมการ บริษัท นทีชัย จำกัด
49. รองประธานกรรมการ บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด
50. กรรมการ International Beverage Holdings (UK) Limited
51. กรรมการ Blairmhor Limited
52. กรรมการ Blairmhor Distillers Limited
53. กรรมการ Inver House Distilliers Limited

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรง และทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร :

- บุตรของนายเจริญ และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
- พี่ชายของนายปณต สิริวัฒนภักดีและนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

Acting as directors / Executives in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 6 companies

1. Director, Golden Land Property Development Public Company Limited
2. Vice Chairman, Nomination and Remuneration Committee Member, Univentures Public Company Limited
3. Director, Fraser and Neave, Limited
4. Vice Chairman No. 3 and Vice Chairman of the Executive Committee No. 1, Sermsuk Public Company Limited
5. President and Chief Executive Officer, Thai Beverage Public Company Limited
6. Vice Chairman and Chairman of Executive Board, Oishi Group Public Company Limited

- **In Other Non-listed Company :** Total of 53 companies

1. Director, TCC Technology Company Limited
2. Director, Chula United Company Limited
3. Director, Adelfos Company Limited
4. Director, Pathombhakdi Company Limited
5. Director, Beer Chang Co., Ltd.
6. Director, Thai Beverage Brand Company Limited
7. Director, Sermsuk Holding Company Limited
8. Director, Sermsuk Beverage Company Limited
9. Director, Sermsuk Training Company Limited
10. Director, Wrangyer Beverage (2008) Company Limited
11. Vice Chairman, Cosmos Brewery (Thailand) Company Limited
12. Vice Chairman / Chairman of Executive Committee, Dhospaak Company Limited
13. Vice Chairman No.1 / Chairman of Executive Board, Thai Beverage Logistics Company Limited
14. Chairman, Pan International (Thailand) Co., Ltd.
15. Chairman, Thai Molasses Co., Ltd.
16. Chairman, Thai Beverage Recycle Company Limited
17. Chairman, Thai Beverage Energy Company Limited
18. Chairman, Thai Beverage Training Company Limited
19. Chairman, Thai Beverage Marketing Company Limited
20. Chairman, Charun Business 52 Co., Ltd.
21. Chairman, Feed Addition Co., Ltd.
22. Chairman, Thai Cooperage Co., Ltd.
23. Chairman, C A C Co., Ltd.
24. Chairman, Oishi Ramen Company Limited
25. Chairman, Oishi Trading Company Limited
26. Chairman, Oishi Snack Company Limited
27. Director, Pracharath Rak Samakkee (Thailand) Co.,Ltd.
28. Chairman, Max Asia Co., Ltd.
29. Chairman, Food of Asia Co., Ltd.
30. Chairman, Chang Beer International Co., Ltd.
31. Chairman, Horeca Management Co., Ltd.
32. Chairman, SPM Foods and Beverages Company Limited
33. Director, Times Publishing Limited
34. Director, InterBev Investment Limit
35. Director, Great Brands Limited
36. Chairman, Modern Trade Management Co., Ltd.
37. Director, Best Spirits Co., Ltd.
38. Director, Super Brands Company Pte. Ltd.
39. Vice Chairman, International Beverage Holdings (China) Limited
40. Vice Chairman, Southeast Group of Companies
41. Chairman, Thai Drink Company Limited
42. Director, InterBev Malaysia Sdn. Bhd.
43. Director, InterBev (Singapore) Limited
44. Director and Vice Chairman of the Executive Board, Beer Thai (1991) Public Company Limited
45. Vice Chairman, Red Bull Distillery (1988) Co., Ltd.
46. Vice Chairman, United Winery and Distillery Co., Ltd.
47. Vice Chairman, Simathurakij Co., Ltd.
48. Vice Chairman, Nateechai Co., Ltd.
49. Vice Chairman, Luckchai Liquor Trading Co., Ltd.
50. Director, International Beverage Holdings (UK) Limited
51. Director, Blairmhor Limited
52. Director, Blairmhor Distillers Limited
53. Director, Inver House Distilliers Limited

% Shareholding in the Company (Direct and indirect) : None

Family relationship with executive or majorshareholders of the Company :

- Son of Mr. Charoen and Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi
- Brother of Mrs. Thapanee Techajareonvikul
- Brother of Mr. Panot Sirivadhabhakdi

08 นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 73 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 23 กุมภาพันธ์ 2553
การศึกษา :

- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต (LL.M) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัญฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรการสอบสิทธิมนุษยชนมหาวิทยาลัยสตราบูร์ก ฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตร การประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ สถาบันปฏิรูปที่ดินไต้หวันร่วมกับ Lincoln Land Institute, Massachusetts,U.S.A.

การอบรมจาก IOD :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005
- Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 11/2004
- Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 1/2006

ประสบการณ์การทำงาน :

- **เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการตรวจสอบบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2553 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2553 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **ก.พ. 2553 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2553 - ปัจจุบัน** ประธานคณะกรรมการอำนวยการ ศูนย์วิจัยและพัฒนากฎหมาย คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **2551 - ปัจจุบัน** ประธานคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตร คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- **2542 - ปัจจุบัน** ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สภากาชาดไทย
- **2535 - ปัจจุบัน** ผู้บรรยายสำนักอบรมศึกษากฎหมาย เนติบัณฑิตยสภา
- **2532 - ปัจจุบัน** กรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 3 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  2. กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)
  3. กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

08

Mr. Prasit Kovilaikool

Independent Director

Chairman of Audit Committee

Age : 73 years

Date of First Director's Appointment : 23 February 2010

Educational qualifications :

- LLM, Columbia University, USA
- Barrister-at-Law (Thai BAR)
- Bachelor of Laws (Second Class Honor), Chulalongkorn University
- Certificate in Human Rights Teaching, University of Strasbourg, France
- Certificate in Real Estate Assessment Institute of Land Readjustment (Taiwan) and Lincoln Land Institute, Massachusetts, USA

Training with Thai IOD :

- Director Accreditation Program (DAP) 41/2005
- Finance for Non-Finance Directors (FND) 11/2004
- Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) 1/2006

Work experiences :

- **April 2014 - Present** Chairman of the Board of Directors Oishi Group Public Company Limited
- **Apr 2012 - Present** Independent Director and Chairman of Audit Committee Thai Beverage Public Company Limited
- **Feb 2012 - Present** Chairman of Audit Committee Berli Jucker Public Company Limited
- **Apr 2010 - Present** Independent Director Oishi Group Public Company Limited
- **Apr 2010 - Present** Independent Director and Chairman of Audit Committee Siam Food Products Public Company Limited
- **Feb2010 - Present** Independent Director Berli Jucker Public Company Limited
- **2010 - Present** Chairman of the Board of Director of Research and Law Development Centre, Faculty of Law, Chulalongkorn University
- **2008 - Present** Head of Curriculum Development Faculty of Law, Huachiew Chalernprekiet University
- **1999 - Present** Advisor of Property Management Committee The Thai Red Cross Society
- **1992 - Present** Lecturer, Legal Education Institute of Thai BAR, Thai Bar Association
- **1989 - Present** Councillor of the Council of State, Office of the Council of State

Acting as directors / Executives in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 3 companies
  1. Chairman of the Board of Director and Independent Director, Oishi Group Public Company Limited
  2. Independent Director and Chairman of Audit Committee, Thai Beverage Public Company Limited
  3. Independent Director and Chairman of Audit Committee, Siam Food Products Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** None

% Shareholding in the Company (Direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company : None

09 นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์

กรรมการอิสระ

อายุ : 61 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 11 พฤศจิกายน 2558

การศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต(บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรมจาก IOD :

- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) ปี 2015
- Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2012
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 26/2009
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006
- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) ปี 2008
- Finance for Non-Finance Director (FND) ปี 2008
- Refresher Course DCP (DCP re) ปี 2008

ประสบการณ์การทำงาน :

- **ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- **พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **พ.ย. 2557 - ปัจจุบัน** กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- **มิ.ย. 2556 - ปัจจุบัน** ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- **ก.ค. 2557 - ก.ย. 2558** กรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2557 - ก.ย. 2558** กรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- **ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558** ปลัดกระทรวง กระทรวงการคลัง
- **ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558** ประธานกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- **ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558** ประธานกรรมการ กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา(กยศ.)
- **ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558** ประธานกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- **ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558** กรรมการร่วมภาครัฐ และเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
- **ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558** กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์
- **ต.ค. 2556 - ก.ย. 2558** กรรมการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตภาครัฐ กระทรวงยุติธรรม
- **ก.พ. 2556 - ก.ย. 2558** กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม
- **เม.ย. 2557 - ก.ค. 2557** กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- **ส.ค. 2556 - เม.ย. 2557** กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)
- **ต.ค. 2555 - มี.ค. 2557** กรรมการ องค์การเภสัชกรรมการ กระทรวงสาธารณสุข
- **ต.ค. 2555 - ต.ค. 2556** รองปลัดกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
- **2554 - 2555** กรรมการ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
- **2553 - 2555** อธิบดีกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- **2553 - 2555** กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- **2553 - 2555** กรรมการ องค์กรร่วมไทย - มาเลเซีย(MTJA)
- **2553 - 2555** กรรรมการและเลขานุการ กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)
- **2552 - 2553** ผู้ตรวจราชการ กระทรวงคลัง
- **2552 - 2553** กรรมการ การประปาส่วนภูมิภาค
- **2552 - 2553** กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท ธนารักษ์ พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 2 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการ และกรรมการสรรหา ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  2. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

09

Mr. Rungson Sriworasart

Independent Director

Age : 61 years

Date of First Director's Appointment : 11 November 2015

Educational qualifications :

- Master of Business Administration, Prince of Songkla University
- Bachelor of Law, Sukhothai Thammathirat Open University
- Bachelor of Accounting, Ramkhamhang University

Training with Thai IOD :

- Anti - Corruption for Executive Program (ACEP) 2015
- Role of the Chairman Program (RCP) 2012
- Director Accreditation Program - DAP (Class 86/2010)
- Refresher Course - DCP 2008 (Re DCP)
- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) 2008
- Finance for Non - Finance Director (FND) 2008
- Audit Committee Program - ACP (Class 26/2009)

Work experiences :

- **Feb 2016 - Present** Independent Director Charoen Pokphand Foods Public Company Limited
- **Nov 2015 - Present** Independent Director Berli Jucker Public Company Limited
- **Nov 2014 - Present** Member of Prince Songkla University Council
- **Jun 2013 - Present** Chairman of the Board of Directors TMB Bank Public Company Limited
- **Jul 2014 - Sep 2015** Director and Chairman of the Board of the Remuneration Committee, PTT Public Company Limited
- **Apr 2014 - Sep 2015** Director and Chairman of Nomination and Remuneration Committee, Thai Airways International Public Company Limited
- **Oct 2013 - Sep 2015** Permanent Secretary, Ministry of Finance
- **Oct 2013 - Sep 2015** Chairman, Government Pension Fund
- **Oct 2013 - Sep 2015** Chairman, Thailand's Student Loan Fund
- **Oct 2013 - Sep 2015** Chairman, Office of Insurance Commission (OIC)
- **Oct 2013 - Sep 2015** Director, Committee on Public and Private Sectors Economic Problems
- **Oct 2013 - Sep 2015** Director Office of Securities and Exchange Commission
- **Oct 2013 - Sep 2015** Director, Committee on the National Strategy for the Prevention and Suppression of Corruption in the State Ministry of Justice
- **Feb 2013 - Sep 2015** Director, Office of the Commission For Judicial Service
- **Apr 2014 - Jul 2014** Director, National Credit Bureau Co., Ltd.
- **Aug 2013 - Aug 2014** Director, State Railway of Thailand
- **Oct 2012 - Mar 2014** Director, The Government Pharmaceutical Organization Ministry of Public Health
- **Oct 2012 - Oct 2013** Deputy Permanent Secretary, Ministry of Finance
- **2001 - 2002** Director, Eastern Water Resources Development and Management Public Company Limited
- **2010 - 2012** Director - General,The Comptroller General Department Ministry of Finance
- **2010 - 2012** Director Government Pension Fund
- **2010 - 2012** Director Malaysia - Thailand Joint Authority (MTJA)
- **2010 - 2012** Director and Secretary Student Loans Fund
- **2009 - 2010** Inspector, Ministry of Finance
- **2009 - 2010** Director, Provicial Waterworks Authority
- **2009 - 2010** Director and Chairman of Execlutive Director, Dhanarak Asset Development Co., Ltd.

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 2 companies
  1. Chairman of the Board of Directors,TMB Bank Public Company Limited
  2. Independent Director, Charoen Pokphand Foods Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** None

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company : None

10 นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ

กรรมการอิสระ

อายุ : 59 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 ธันวาคม 2544

การศึกษา :

- ปริญญาโท นิติศาสตร์มหาบัณฑิต (LL.M) มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย และเป็นทนายความจากประเทศไทยคนแรกที่สอบเป็นเนติบัณฑิตรัฐนิวยอร์กได้
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (นิสิตเก่าดีเด่นปี 2556, คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 12 (วตท. 12) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

การอบรมจาก IOD :

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2000

ประสบการณ์การทำงาน :

- **มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน** กรรมการ และกรรมการสรรหา ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- **ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- **2556 - ปัจจุบัน** กรรมการ Frasers Centrepoint Limited
- **2554 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- **2551 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- **2544 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2544 - 21 มี.ค. 2559** กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2539 - ปัจจุบัน** ทนายความ บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
- **ก.ค. 2557 - ก.ย. 2558** กรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- **2555 - 2557** กรรมการ บริษัท Fraser and Neave Limited
- **2555 - 2557** กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- **2551 - 2557** ประธาน บริษัท วีระวงค์, ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
- **2552 - 2556** กรรมการ บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- **2550 - 2554** กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **2549 - 2557** กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 4 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการ และกรรมการสรรหา ธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด (มหาชน)
  2. กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบบริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
  3. กรรมการ Frasers Centrepoint Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
  4. กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 2 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการ และกรรมการสรรหา ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
  2. กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

10 Mr. Weerawong Chittmittrapap

Independent Director

Age : 59 years

Date of First Director's Appointment : 26 December 2001

Educational Qualifications :

- Master in Law, LLM, University of Pennsylvania, U.S.A.
- Thai Barrister-at-Law and the first Thai Lawyer to be admitted to The New York State Bar
- Bachelor of Law, Chulalongkorn University (Outstanding Alumnus 2013) Faculty of Law, Chulalongkorn University
- Capital Market Academy Leader Program 12 (CMA 12), Capital Market Academy

Training with Thai IOD :

- Director Certification Program (DCP) Class 0/2000

Working Experiences :

- **Mar 2016 - Present** Director, Big C Supercenter Public Company Limited
- **Aug 2014 - Present** Director and Member of Nomination and Remuneration Committee, Siam Commercial Bank Public Company Limited
- **Aug 2014 - Present** Independent Director and Chairman of Audit Committee, Thai Airways International Public Company Limited
- **2013 - Present** Director, Frasers Centrepoint Limited
- **2011 - Present** Independent Director and Chairman of Nominating, Compensation and Corporate Governance Committee (NCCG) SCB Life Assurance Public Company Limited
- **2008 - Present** Director, National Power Supply Public Company Limited
- **2001 - Present** Director, Berli Jucker Public Company Limited
- **2001 - 21 Mar 2016** Independent Director and Audit Committee member, Berli Jucker Public Company Limited
- **1996 - Present** Lawyer Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Limited
- **Jul 2014 - Sep 2015** Nomination Committee member and Chairman of the Compensation, Thai Airways International Public Company Limited
- **2012 - 2014** Director Fraser and Neave Limited
- **2012 - 2014** Director and Audit Committee member Golden Land Property Development Public Company Limited
- **2008 - 2014** Chairman, Weerawong, Chinnavat & Peangpanor Limited
- **2009 - 2013** Director, Minor International Public Company Limited
- **2007 - 2011** Director and Audit Committee member Siam Food Products Public Company Limited
- **2006 - 2014** Director and Audit Committee member GMM Grammy Public Company Limited

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 4 Companies
  1. Director and Member of Nomination and Remuneration Committee, Siam Commercial Bank Public Company Limited
  2. Independent Director and Chairman of Audit Committee, Thai Airways International Public Company Limited
  3. Director, Frasers Centrepoint Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  4. Director, Big C Supercenter Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** Total of 2 Companies
  1. Independent Director and Chairman of Nominating Compensation and Corporate Governance Committee (NCCG), SCB Life Assurance Public Company Limited
  2. Director, National Power Supply Public Company Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company : None

11 **พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์**

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบ และกำกับดูแลกิจการ

อายุ : 67 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 23 กุมภาพันธ์ 2555

การศึกษา :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ :

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010

ประสบการณ์การทำงาน :

- **พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน** กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบ และกำกับดูแลกิจการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน** กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ม.ค. 2557 - มิ.ย. 2557** ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- **ต.ค. 2556 - มิ.ย. 2557** ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2556 - มิ.ย. 2557** กรรมการอิสระ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- **ก.พ. 2556 - มิ.ย. 2557** กรรมการอิสระ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- **2551 - 2553** เลขาธิการ ป.ป.ส. สำนักงานคณะกรรมการป้องกัน และปราบปรามยาเสพติด

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 1 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการอิสระ บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

11 Police General Krisna Polananta

Independent Director
Audit Committee Member
Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee Member

Age : 67 years

Date of First Director's Appointment : 23 February 2012

Educational qualifications :

- Master of Business Administration, National Institute of Development Administration (NIDA)
- Bachelor of Public Administration, Royal Police Cadet Academy (RPCA)

Training with Thai IOD :

- Director Accreditation Program (DAP) 86/2010

Work experiences :

- **Nov 2015 - Present** Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee Member Berli Jucker Public Company Limited
- **Aug 2013 - Present** Independent Director Siam Food Products Public Company Limited
- **Feb 2012 - Present** Independent Director and Audit Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- **Jan2014-6Jun2014** Chairman of Audit Committee MCOT Public Company Limited
- **Oct2013-6Jun2014** Chairman of Audit Committee Airport of Thailand Public Company Limited
- **Apr2013-6Jun2014** Independent Director MCOT Public Company Limited
- **Feb 2013 - 6 Jun 2014** Independent, Director Airport of Thailand Public Company Limited
- **2008 - 2010** Secretary General, Narcotics Control Board (NCB) Office of The Narcotics Control Board (NCB)

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 1 company
  1. Independent Director,
     Siam Food Products Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** None

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company : None

12 นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 61 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 ธันวาคม 2544

การศึกษา :

- Mini MBA สาขา Leadership Management มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วุฒิบัตรคอมพิวเตอร์บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมจาก IOD :

- หลักสูตร DCP Refresher Course (DCP-Re) รุ่นที่ 2/2006
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2003

ประสบการณ์การทำงาน :

- **พ.ค.2559 - ปัจจุบัน** สมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาชิกคณะกรรมการบริหาร และสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน** กรรมการ Frasers Centrepoint Limited
- **ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน** กรรมการ Fraseer and Neave, Limited
- **ธ.ค. 2555 - ปัจจุบัน** กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- **ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน** กรรมการและรองประธานคณะกรรมการบริหาร คนที่ 2 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
- **พ.ค. 2553 - ปัจจุบัน** กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- **ก.ย. 2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
- **ก.ค. 2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- **ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน** กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- **มี.ค. 2547 - ปัจจุบัน** กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด
- **ธ.ค. 2544 - ปัจจุบัน** กรรมการกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ต.ค. 2546 - พ.ค. 2553** กรรมการ และผู้ช่วยผู้อำนายการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 9 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการ Frasers Centrepoint Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
  2. กรรมการ Fraseer and Neave, Limited (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
  3. กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
  4. กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริหาร คนที่ 2 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)
  5. กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด(มหาชน) (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์)
  6. กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
  7. กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
  8. กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
  9. กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 2 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด
  2. กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรง และทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

12 Mr. Sithichai Chaikriangkrai

Director
Executive Committee member
Risk Management Committee member

Age : 61 years

Date of First Director's Appointment : 23 February 2001

Educational Qualifications :

- Mini Master of Business Administration, Leadership Management, Kasetsart University
- Diploma in Computer Management, Chulalongkorn University
- Bachelor's degree of Accountancy (First Class Honours), Thammasat University

Training with Thai IOD :

- DCP Refresher Course (DCP-Re) Class 2/2006
- Director Certification Program (DCP) Class 26/2003

Working Experiences :

- **May 2016 - Present** Corporate Governance Committee Member, Executive Committee member and Risk Management Committee member, Big C Supercenter Public Company Limited
- **Mar 2016 - Present** Director, Big C Supercenter Public Company Limited
- **Aug 2013 - Present** Director Frasers Centrepoint Limited
- **Feb 2013 - Present** Director Frasers and Neave Limited
- **Dec 2012 - Present** Director and Executive Committee Member, Golden Land Property Development Public Company Limited
- **Oct 2011 - Present** Director and Vice Chairman of the Executive Board No.2, Sermsuk Public Company Limited
- **May 2010 - Present** Director and Executive Vice President, Thai Beverage Public Company Limited
- **Sep 2007 - Present** Director, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayoung) Company Limited
- **Jul 2007 - Present** Director and Executive Director, Univentures Public Company Limited
- **Apr 2007 - Present** Director and Executive Director, Siam Food Products Public Company Limited
- **Jan 2006 - Present** Director and Vice Chairman of Executive Committee, Oishi Group Public Company Limited
- **Mar 2004 - Present** Director and Executive Vice Chairman of Executive Board, Beer Thip Brewery (1991) Company Limited
- **Dec 2001 - Present** Director, Executive Director and Risk Management Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- **Oct 2003 - May 2010** Director and Senior Vice President, Thai Beverage Public Company Limited

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 9 Companies
  1. Director Frasers Centrepoint Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  2. Director Frasers and Neave Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  3. Director and Executive Committee Member, Golden Land Property Development Public Company Limited
  4. Director and Vice Chairman of the Executive Board No.2, Sermsuk Public Company Limited
  5. Director and Executive Vice President, Thai Beverage Public Company Limited (Listed Company in Singapore Exchange)
  6. Director and Executive Director, Univentures Public Company Limited
  7. Director and Executive Director, Siam Food Products Public Company Limited
  8. Director and Vice Chairman of Executive Committee, Oishi Group Public Company Limited
  9. Director, Corporate Governance Committee Member, Executive Committee member and Risk Management Committee member Big C Supercenter Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** Total of 2 Companies
  1. Director, Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited
  2. Director and Executive Vice Chairman of Executive Board, Beer Thip Brewery (1991) Company Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company : None

13 นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
สมาชิกคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
เลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

อายุ : 40 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 11 พฤศจิกายน 2546

การศึกษา :

- ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา
- ปริญญา เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สถาบันเอ็มไอที (MIT) สหรัฐอเมริกา

การอบรมจาก IOD :

- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 46/2004
- Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 10/2004
- Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 10/2004

ประสบการณ์การทำงาน :

- **ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน** กรรมการองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
- **ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด
- **พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน** สมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และสมาชิกคณะกรรมการบริหาร
  บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด
- **มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท บีเจซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- **ม.ค.2559 - 31 ธ.ค. 2559** ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำสำนักประธานกรรมการบริษัท
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **พ.ค. 2558 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด
- **ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน** กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ส.ค. 2552 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด
- **ม.ค. 2551 - ปัจจุบัน** เลขานุการคณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ม.ค. 2551 - ธ.ค. 2558** กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ส.ค. 2550 - ธ.ค. 2550** กรรมการรองผู้จัดการใหญ่
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ส.ค. 2547 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- **พ.ย. 2546 - ปัจจุบัน** กรรมการ และกรรมการบริหาร
  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 1 บริษัท ได้แก่
  1. สมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และสมาชิกคณะกรรมการบริหาร บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 6 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด
  2. กรรมการ บริษัท พรรณธิอร จำกัด
  3. กรรมการ บริษัท บีเจซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด
  4. กรรมการ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด
  5. กรรมการ บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด
  6. กรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรง และทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร :

- บุตรีของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี
- คู่สมรสของนายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล
- น้องสาวของนายฐาปน สิริวัฒนภักดี
- พี่สาวของนายปณต สิริวัฒนภักดี

13 Mrs. Thapanee Techajareonvikul

Director
Executive Director
Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee Member
Secretary of Nomination Remuneration and Corporate Governance

Age : 40 years

Date of First Director's Appointment : 11 November 2003

Educational Qualifications :

- Master of Business Administration, Harvard University, U.S.A
- Bachelor of Sciences in Economics, Massachusetts Institute of Technology (MIT), U.S.A.

Training with Thai IOD :

- Director Certification Program (DCP) Class 46/2004
- Directors Accreditation Program (DAP) Class 10/2004
- Finance for Non-Finance Directors (FND) Class10/2004

Working Experiences :

- **Jan 2017 - Present** Senior Executive Vice President – Chief Executive Office & President Office
- **Jan 2017 - Present** Director, TCC Intertrade Company Limited
- **May 2016 - Present** Corporate Governance Committee Member and Executive Committee Member, Big C Supercenter Public Company Limited
- **Apr 2016 - Present** Director, Plantheon Company Limited
- **Mar 2016 - Present** Director, Big C Supercenter Public Company Limited
- **Mar 2016 - Present** Director, BJC Distribution Company Limited
- **Jan 2016 - 31 Dec 2016** Chief Officer - Chairman Office, Berli Jucker Public Company Limited
- **May 2015 - Present** Director, TCC Holdings (2519) Company Limited
- **Feb 2012 - Present** Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- **Aug 2009 - Present** Director, T.C.C. Technology Company Limited
- **Jan 2008 - Present** Secretary to Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- **Jan 2008 - Dec 2015** Senior Executive Vice President, Berli Jucker Public Company Limited
- **Aug 2007 - Dec 2007** Executive Vice President, Berli Jucker Public Company Limited
- **Aug 2004 - Present** Director, TCC Corporation Company Limited
- **Nov 2003 - Present** Director and Executive Director, Berli Jucker Public Company Limited

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 1 company
  1. Corporate Governance Committee Member, Executive Committee Member and Director, Big C Supercenter Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** Total of 6 Companies
  1. Director, TCC Intertrade Company Limited
  2. Director, Plantheon Company Limited
  3. Director, BJC Distribution Company Limited
  4. Director, TCC Holdings (2519) Company Limited
  5. Director, T.C.C. Technology Company Limited
  6. Director, TCC Corporation Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company :

- Daughter of Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi and Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi
- Souse of Mr. Aswin Techajareonvikul
- Sister of Mr. Panot Sirivadhanabhakdi
- Sister of Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi

14 นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล

กรรมการบริษัท
กรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ : 40 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 26 เมษายน 2550

การศึกษา :

- ปริญญา บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยนครพนม
- ปริญญา ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญา ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- ปริญญา รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา
- ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันเอ็มไอที (MIT) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญา วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3/2557 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 4/2557 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับอัยการพิเศษฝ่ายรุ่น 4/2556 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด
- หลักสูตรผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง รุ่นที่ 10/2556
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 6/2556 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 16/2554 - 2555 (บ.ย.ส. 16) วิทยาลัยการยุติธรรม
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 6/2551 (ว.ต.ท. 6) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Diploma Examination สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทออสเตรเลีย

การอบรมจาก IOD :

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 21/2009
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 95/2007

ประสบการณ์การทำงาน :

- **ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน** ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม และสมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์จำกัด (มหาชน)
- **มี.ค. 2559- ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์จำกัด (มหาชน)
- **มิ.ย. 2558 - ปัจจุบัน** กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ เทรด จำกัด
- **มิ.ย. 2557 - ปัจจุบัน** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด
- **ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- **ส.ค. 2555-ปัจจุบัน** ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์จำกัด(มหาชน)
- **ม.ค. 2551 - ก.ค. 2555** กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **พ.ย. 2550-ปัจจุบัน** ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2550 - ปัจจุบัน** กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 1 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม สมาชิกคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์จำกัด (มหาชน)
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน :** มีจำนวน 3 บริษัท ได้แก่
  1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด
  2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด
  3. กรรมการ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร :

- คู่สมรสของนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

14 Mr. Aswin Techajareonvikul

Director
Executive Director
Chairman of Risk Management Committee
Chief Executive Officer and President

Age: 40 years

Date of First Director's Appointment : 22 April 2007

Educational Qualifications :

- Honorary Degree of Doctor of Business Administration in Management, Nakhon Phanom University, Thailand
- Honorary Degree of Doctor of Philosophy in General Management, Ramkhamhaeng University, Thailand
- Honorary Degree of Doctor of Philosophy in Business Administration, Western University, Thailand
- Master of Public Administration, Harvard University, U.S.A.
- Master of Business Administration, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A
- Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University, Thailand
- BhumipalungPhandin for Top Executive Program 3/2014, Chulalongkorn University
- Executive Training Class 4/2014, Thailand Energy Academy
- Program for Executives on Justice Administration, Class 4/2013, Training and Development Institute Office of the Attorney General
- Associate Judge Program, Class 10/2013, Central Intellectual Property and International Trade Court
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) Class 6 Commerce Academy
- Program for Senior Executive on Justice Administration Class 16/2011 - 2012, Judicial Training Institute
- Capital Market Academy Leader Program 6 (CMA6), Capital Market Academy (CMA)
- Director Diploma Examination, Australian Institute of Company Director

Training with Thai IOD :

- Role of the Chairman Program (RCP) Class 21/2009
- Director Certification Program (DCP) Class 95/2007

Work experiences :

- **Sep 2016 - Present** Chief Executive Officer and President, Big C Supercenter Public Company Limited
- **May 2016 - Present** Chairman of the Executive Committee, Chairman of the Corporate Social Responsibility Committee and Risk Management Committee Member, Big C Supercenter Public Company Limited
- **Mar 2016 - Present** Director, Big C Supercenter Public Company Limited
- **Jun 2015 - Present** President, Chief Executive Officer and President,T.C.C. Intertrade Company Limited
- **Jun 2014 - Present** Chief Executive Officer and President, TCC Logistics and Warehouse Company Limited
- **Oct 2012 - Present** Director, TCC Corporation Company Limited
- **Aug 2012 - Present** Chief Executive Officer and President, Berli Jucker Public Company Limited
- **Jan 2008 - July 2012** President, Berli Jucker Public Company Limited
- **Nov 2007 - Present** Chairman of the Risk Management Committee, Berli Jucker Public Company Limited
- **Apr 2007 - Present** Director and Executive Director, Berli Jucker Public Company Limited

Acting as directors / Executive in other Companies :

- **In Other Listed Company :** Total of 1 companies
  1. Chief Executive Officer, President, Chairman of the Executive Committee, Chairman of the Corporate Social Responsibility Committee and Risk Management Committee Member, Big C Supercenter Public Company Limited
- **In Other Non-listed Company :** Total of 3 Companies
  1. President, Chief Executive Officer and President, T.C.C. Intertrade Company Limited
  2. Chief Executive Officer and President, TCC Logistics and Warehouse Company Limited
  3. Director, TCC Corporation Company Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company :

- Souse of Mrs. Thapanee Techajareonvikul

15 ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

อายุ : 69 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก : 11 พฤษภาคม 2559
การศึกษา :

- หนังสืออนุมัติบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภาแห่งประเทศไทย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Master of Science (Clinical Epidemiology), The University of Pennsylvania, U.S.A
- Certificate in the Management Training Program, The University of Toronto, Canada
- Certificate in Clinical Economics, The Wharton School, U.S.A.
- หนังสืออนุมัติบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชศาสตร์ป้องกัน แพทยสภาแห่งประเทศไทย
- Master of Science (Clinical Epidemiology), McMaster University, Hamilton, U.S.A.
- วุฒิบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชปฏิบัติทั่วไป แพทยสภาแห่งประเทศไทย
- แพทยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมจาก IOD : ไม่มี
ประสบการณ์การทำงาน :

- **8 ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน** สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- **1 เม.ย. 2551 - 17 พ.ค. 2559** อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **2533 - 2542** หัวหน้าศูนย์วิทยาการวิจัย แพทยศาสตร์
- **2533 - 2542** ผู้อำนวยการศูนย์ฝึกอบรมระบาดวิทยา คลินิกนานาชาติของเครือข่ายระบาดวิทยาคลินิกนานาชาติ
- **2540 - 2542** รองคณบดีฝ่ายวิจัย คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **1 ต.ค. 2542 - 30 ก.ย. 2550** คณบดีคณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- **1 ต.ค. 2542 - 30 ก.ย. 2550** ผู้อำนวยการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย
- **21 ต.ค. 2542 - 30 ก.ย. 2550** กรรมการสภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประเภทผู้แทนผู้บริหารสภามหาวิทยาลัย
- **2551 - 2556** คณะกรรมการการอุดมศึกษา และประธานคณะอนุกรรมการด้านการวิจัยและระบบอุดมศึกษา
- **2543 - 2545** กรรมการ องค์การเภสัชกรรมและกรรมการตรวจสอบ องค์การเภสัชกรรม
- **2549 - 2552** กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิกรรมการนโยบายกองทุนสนับสนุนการวิจัย และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานกองทุนและสนับสนุนการวิจัย
- **2549 - 2552** กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข
- **2549 - 2552** อดีตที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการและรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข
- **2557 - ปัจจุบัน** กรรมการ สภากาชาดไทย
- **13 ส.ค. 2557 - ปัจจุบัน** รองประธานกรรมการอำนวยการศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย
- **2559 - ปัจจุบัน** กรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์สภากาชาดไทย
- **เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน** ประธานคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูประบบสาธารณสุขด้านการคลังสุขภาพ และระบบหลักประกันสุขภาพ

การดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น :

- **กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน** : ไม่มี
- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน** : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

15 **Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.SC.**
Independent Director
Audit Committee Member

Age : 69 years

Date of First Director's Appointment : 11 May 2016

Educational Qualifications :

- Thai Board in Family Medicine, Medical Council of Thailand
- National Defence Program, National Defence College
- Master of Science (Clinical Epidemiology), The University of Pennsylvania, U.S.A
- Certificate in the Management Training Program, The University of Toronto, Canada
- Certificate in Clinical Enomics, The Wharton School, U.S.A.
- The Thai Board in Preventive Medicine, The Medical Council, Thailand
- Master of Science (Clinical Epidemiology), McMaster University, Hamilton, Ontario, Canada
- The Thai Board in General Practice, The Medical Council,Thailand
- Faculty of Medicine, Chulalongkorn University
- Bachelor of Science, Chulalongkorn University

Training with Thai IOD : None

Work experience :

- **8 Aug 2014 - Present** Member of the National Legislative Assembly
- **2014 - Present** Board Member Thai Red Cross Society Board
- **13 Aug 2014 - Present** Executive Vice President Organ Donation Centre, Thai Red Cross Society
- **1 Apr 2008 - 17 May 2016** President Chulalongkorn University
- **1990 - 1999** Director Chula Clinical Research Center
- **1990 - 1999** Director International Clinical Epidemiology Network Training Center
- **1997 - 1999** Associate Dean of Research Affairs Faculty of Medicine, Chulalongkorn University
- **1 Oct 1999 -30 Sept 2007** Dean, Faculty of Medicine, Chulalongkorn University
- **1 Oct 1999 - 30Sept2007** Director, King Chulalongkorn Memmorial Hospital Thai Red Cross Society
- **21 Oct 1999 - 30 Sept 2007** Board Member The Council of Chulalongkorn University
- **2009** Chairman The Council of University Presidents of Thailand (CUPT)
- **2008 - 2013** Board Member and Chairman, the ResearchCommittee Office of the Higher Education Commission
- **2000 - 2002** Board member & Audit Committee MemberTheGovernment Pharmaceutical Organization
- **2006 - 2009** Board Member and Chairman of Audit Committee The Thailand Research Fund
- **2006 - 2009** Board Member Health Systems Research Institute (HSRI)
- **2006 - 2009** Former Advisor to the Minister and Deputy Ministe Ministry of Public Health

Acting as directors / Executives in other Companies :

- **In Other Listed Company :** None
- **In Other Non-listed Company :** None

% Shareholding in the Company (Direct and indirect) : None

Family relationship with executive or major shareholders of the Company : None

ประวัติคณะจัดการ

Experience of Management Board

01 นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการแทนผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่
และกระจายสินค้า

ดูรายละเอียดตามประวัติกรรมการหน้า 66

01 Mr. Aswin Techajareonvikul

CEO & President
Acting President of Modern Retail & Distribution
Business Group

Detailed appear on Page 67

02 นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ดูรายละเอียดตามประวัติกรรมการหน้า 64

02 Mrs. Thapanee Techajareonvikul

Senior Executive Vice President –
Chief Executive Officer
and President Office

Detailed appear on Page 65

03 นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร

ผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 1
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 57 ปี

การศึกษา :

- Advanced Management Program (AMP 186) Harvard Business School (1 เม.ย. - 22 พ.ค. 2557)
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา :

- 2560 ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 1
- ส.ค. 2557 - ธ.ค. 2559 ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้า และบริการทางบรรจุภัณฑ์ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2557 รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้า และบริการทางอุปโภคบริโภค บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2556 กรรมการบริษัท บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : 0.001
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

03 Mr. Pattaphong Iamsuro

President of BJC Business Group 1
Risk Management Committee Member

อายุ : 57 ปี

การศึกษา :

- Advanced Management Program (AMP 186), Harvard Business School (1 Apr - 22 May 2015)
- Master of Business Administration (MBA), National Institute of Development Administration (NIDA)
- Bachelor of Business Administration (Marketing), Assumption University

Past Experiences :

- 2017 President BJC business group 1, Berli Jucker Public Company Limited
- Aug 2014 - Dec 2016 President - Packaging Supply Chain, Berli Jucker Public Company Limited
- 2007 - Present Risk Management Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- 2007 - 2014 Executive Vice President - Consumer Supply, Berli Jucker Public Company Limited
- 2007 - 2013 Director, Siam Food Products Public Company Limited
- 1999 - 2007 Managing Director, Berli Jucker Foods Company Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : 0.001
Relationship with BOD or Executives : None

04 นายธีระพล เกียรติสุรนนท์

ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 2
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 58 ปี

การศึกษา :

- ปริญญาโท การตลาด และธุรกิจระหว่างประเทศ (MBA) มหาวิทยาลัยรูสเวลท์ รัฐอิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP188) มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยแห่งชาติสิงคโปร์ ประเทศสิงคโปร์

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา :

- **2560 - ปัจจุบัน** ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 2 บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2559** ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจอาหาร และกลุ่มธุรกิจไลฟ์สไตล์ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2559** ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจไลฟ์สไตล์ และบริหารธุรกิจค้าปลีก บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2557 - 2558** รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2551 - 2557** รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้า และบริการทางเวชภัณฑ์ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2551 - ปัจจุบัน** กรรมการบริหารความเสี่ยงบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **2550 - ปัจจุบัน** กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท (ทางตรงและทางอ้อม) (ร้อยละ) : 0.003
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

04 Mr. Teerapon Kietsuranon

President of BJC Business Group 2
Risk Management Committee Member

อายุ : 58 ปี

Education :

- Master of Marketing and International Business (MBA), Roosevelt University, Illinois, U.S.A.
- Bachelor of Pharmaceutical Sciences, Chulalongkorn University
- Advanced Management Program (AMP 188) Harvard University, USA
- General Management Program, National University of Singapore, Singapore

Past Experiences :

- **2017 - Present** President of BJC Business Group 2, Berli Jucker Public Company Limited
- **2016** President of Food Group & Lifestyle Business Group, Berli Jucker Public Company Limited
- **2016** President of Lifestyle Business Group & Retail Business Management Berli Jucker Public Company Limited
- **2014 - 2015** Senior Executive Vice President - Healthcare Supply Chain, Berli Jucker Public Company Limited
- **2008 - 2014** Executive Vice President - Healthcare Supply Chain, Berli Jucker Public Company Limited
- **2008 - Present** Risk Management Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- **2007 - Present** Managing Director, BJC Healthcare Company Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : 0.003
Relationship with BOD or Executives : None

05 นางสาวสุรีรัตน์ ศิลป์สกุลสุข

รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสฝ่ายการเงินและบัญชี กลุ่มบริษัท
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 56 ปี

การศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา :

- **ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน** กรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **พ.ค. 2559 - ธ.ค. 2559** กรรมการบริหาร บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน** รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชีกลุ่มบริษัท บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2558 - ธ.ค. 2558** รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน และบัญชีกลุ่มบริษัท บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน** กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ก.พ. 2556 - มี.ค. 2558** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีกลุ่มบริษัท บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **พ.ย. 2551 - ม.ค. 2556** ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายการเงินและบัญชี บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

การถือหุ้นในบริษัท (ทางตรงและทางอ้อม) (ร้อยละ) : 0.003
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

05 Ms. Sureerat Silpsakulsuk

Senior Executive Vice President of Group Finance & Accounting Division
Risk Management Committee Member

Age : 56 years old

Education :

- Master of Business Administration (MBA), Assumption University of Thailand
- Bachelor of Business Administration (BBA), Chulalongkorn University

Past Experiences :

- **Aug 2016 - Present** Director, Big C Supercenter Public Company Limited
- **May 2016 - Dec 2016** Executive Committee member, Big C Supercenter Public Company Limited
- **Jan 2016 - Present** Senior Executive Vice President of Group Finance & Accounting Division, Berli Jucker Public Company Limited
- **Apr 2015 - Dec 2015** Executive Vice President of Group Accounting Division, Berli Jucker Public Company Limited
- **Apr 2013 - Present** Risk Management Committee member, Berli Jucker Public Company Limited
- **Feb 2013 - Mar 2015** Senior Vice President of Group Accounting Division, Berli Jucker Public Company Limited
- **Nov 2008 - Jan 2013** Vice President of Finance & Accounting Department, Berli Jucker Public Company Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : 0.003
Relationship with BOD or Executives : None

06 นายธีระ วีรธรรมสาธิต

รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล กลุ่มบริษัท และงานสนับสนุนส่วนกลาง
กรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 54 ปี

การศึกษา :

- รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รัฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร สาขายุทธศาสตร์ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน :

- **พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน** สมาชิกคณะกรรมการบริหาร บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน** รองประธานฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน** รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล กลุ่มบริษัท และงานสนับสนุนส่วนกลาง บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ม.ค. 2555 - ปัจจุบัน** กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **เม.ย.2558 - ธ.ค.2558** รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **ก.พ.2553 - มี.ค.2558** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- **มิ.ย. 2550 - ม.ค. 2553** กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอพีเอ็ม คอน ซัลทิง จำกัด

การถือหุ้นในบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ) : 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : ไม่มี

06 Mr. Teera Werathamsathit

Senior Executive Vice President of Group Human Resources and Administrative Division
Risk Management Committee Member

อายุ : 54 years old

Education :

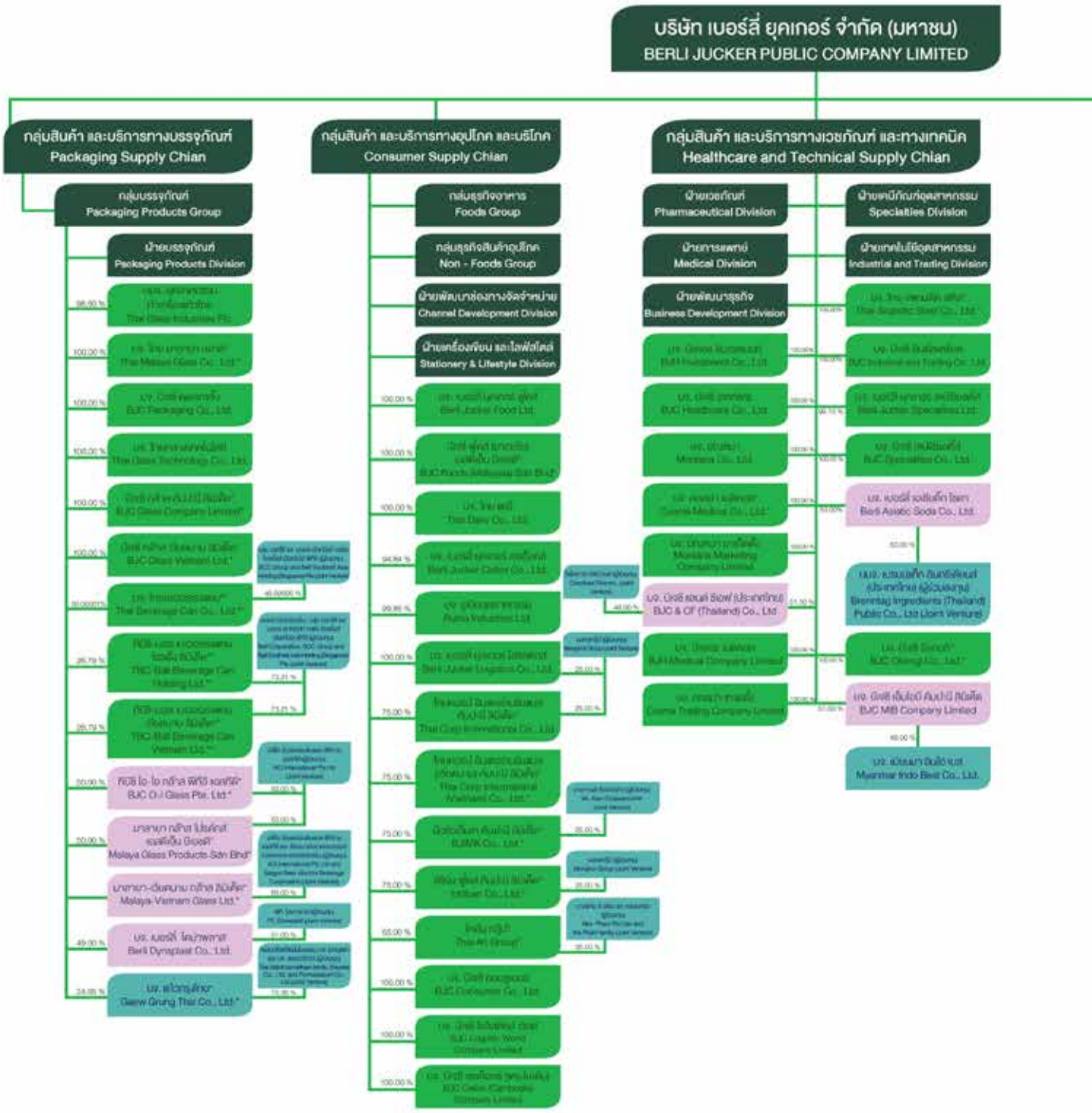
- M.A (Public Administration), Thammasat University
- B.A. (Political Science), Chulalongkorn University
- Graduate Diploma in Human Resource Management, Sasin Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University
- Certificate in Strategic Human Resource Management, Harvard University, USA

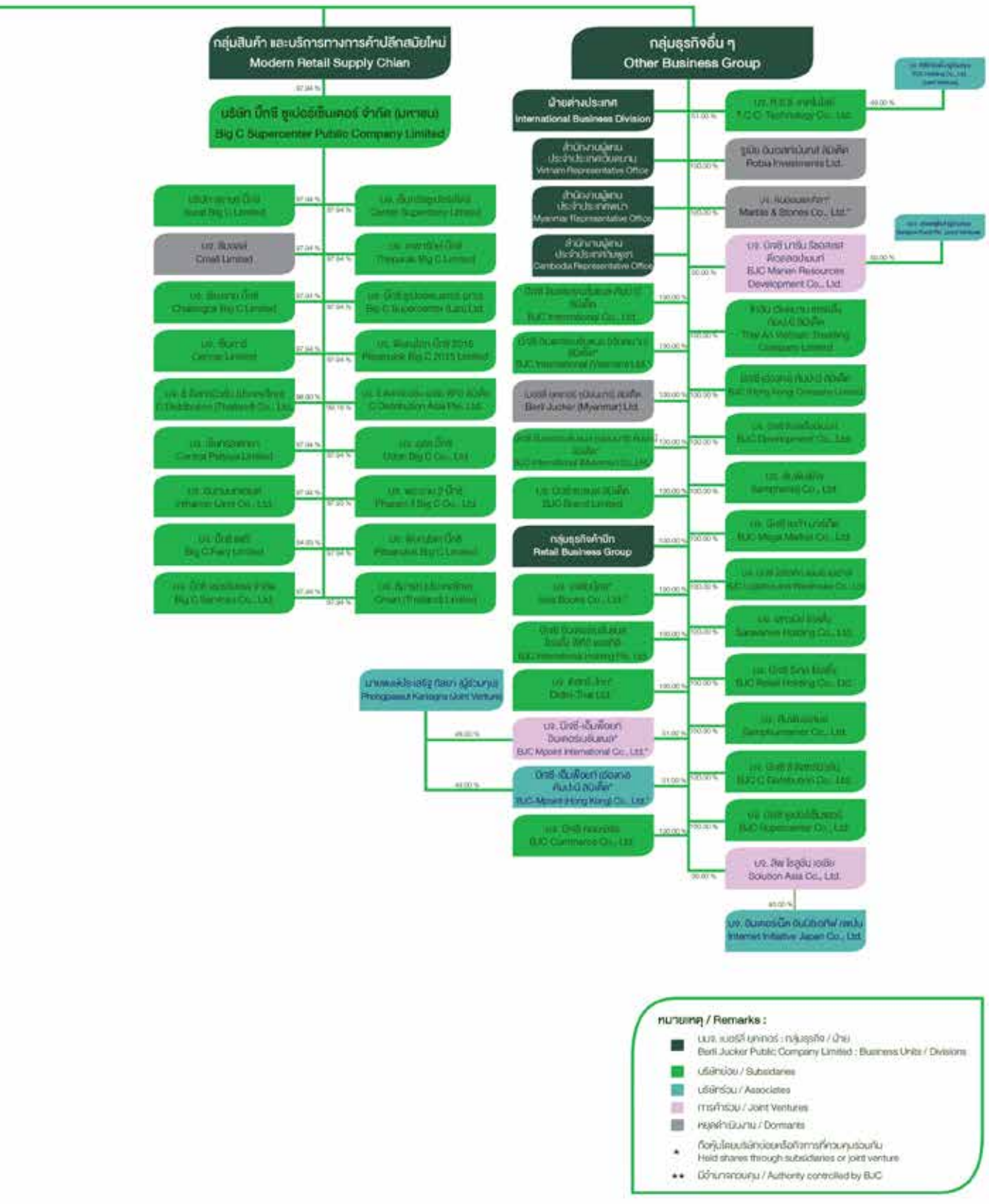
Past Experiences :

- **May 2016 - Present** Executive Committee Member, Big C Supercenter Public Company Limited
- **May 2016 - Present** Vice President, Human Resources, Big C Supercenter Public Company Limited
- **Jan 2016 - Present** Senior Executive Vice President of Group Human Resources & Administration Division, Berli Jucker Public Company Limited
- **Jan 2012 - Present** Risk Management Committee Member, Berli Jucker Public Company Limited
- **Apr 2015 - Dec 2015** Executive Vice President of Group Human Resource Division, Berli Jucker Public Company Limited
- **Feb 2010 - Mar 2015** Senior Vice President of Group Human Resource, Berli Jucker Public Company Limited
- **Jun 2007 - Jan 2010** Managing Director, APM Consulting Company Limited

% Shareholding in the Company (direct and indirect) : 0.001

Relationship with BOD or Executives : None

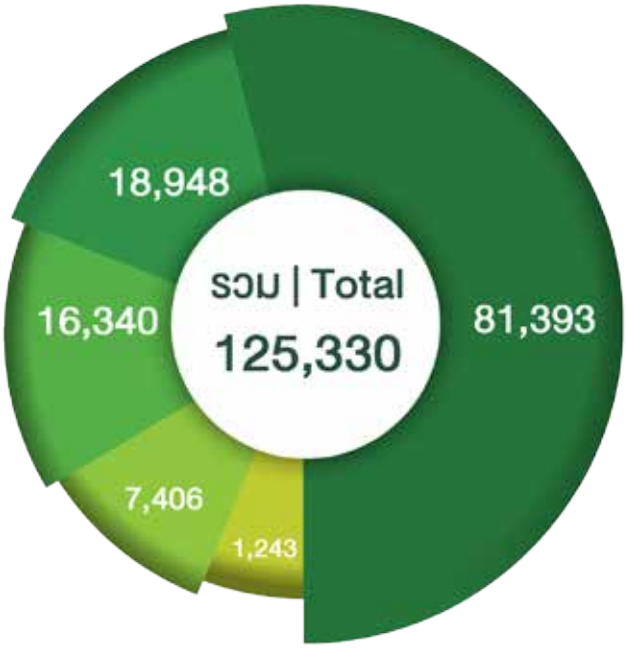

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED
กลุ่มสินค้า และบริการทางบรรจุภัณฑ์
Packaging Supply Chian
กลุ่มสินค้า และบริการทางอุปโภค และบริโภค
Consumer Supply Chian
กลุ่มสินค้า และบริการทางเวชภัณฑ์ และทางเทคนิค
Healthcare and Technical Supply Chian
กลุ่มบรรจุภัณฑ์
Packaging Products Group
กลุ่มธุรกิจอาหาร
Foods Group
ฝ่ายเวชภัณฑ์
Pharmaceutical Division
ฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม
Specialties Division
ฝ่ายบรรจุภัณฑ์
Packaging Products Division
กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภค
Non - Foods Group
ฝ่ายการแพทย์
Medical Division
ฝ่ายเทคโนโลยีอุตสาหกรรม
Industrial and Trading Division
ฝ่ายพัฒนาช่องทางจัดจำหน่าย
Channel Development Division
ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
Business Development Division
ฝ่ายเครื่องเขียน และไลฟ์สไตล์
Stationery & Lifestyle Division


กลุ่มสินค้า และบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่
Modern Retail Supply Chian
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
Big C Supercenter Public Company Limited
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ
Other Business Group
ฝ่ายต่างประเทศ
International Business Division
สำนักงานผู้แทนประจำประเทศเวียดนาม
Vietnam Representative Office
สำนักงานผู้แทนประจำประเทศพม่า
Myanmar Representative Office
สำนักงานผู้แทนประจำประเทศกัมพูชา
Cambodia Representative Office
กลุ่มธุรกิจค้าปลีก
Retail Business Group
Phongpaisut Kanlagna (Joint Venture)
หมายเหตุ / Remarks :
บมจ. เบอร์รี่ จุกเกอร์ : กลุ่มธุรกิจ / ฝ่าย
Berli Jucker Public Company Limited : Business Units / Divisions
บริษัทย่อย / Subsidaries
บริษัทร่วม / Associates
การค้าร่วม / Joint Ventures
หลุดค้ำบัญชี / Domants
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
Held shares through subsidiaries or joint venture
มีอำนาจควบคุม / Authority controlled by BJC

โครงสร้างรายได้

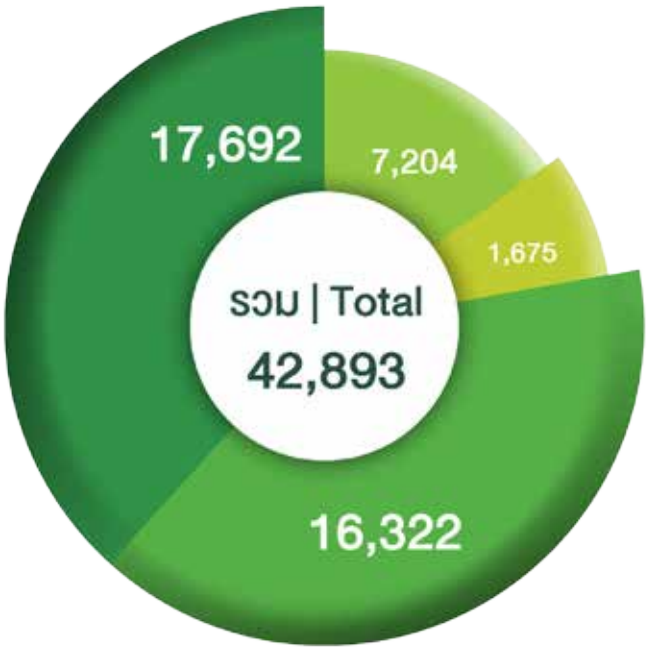
หน่วย : ล้านบาท

2559 | 2016



- **กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่**
  MODERN RETAIL SUPPLY CHAIN
- **กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์**
  PACKAGING SUPPLY CHAIN
- **กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค**
  CONSUMER SUPPLY CHAIN
- **กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค**
  HEALTHCARE & TECHNICAL SUPPLY CHAIN
- **กลุ่มธุรกิจอื่นๆ**
  OTHERS BUSINESS GROUP

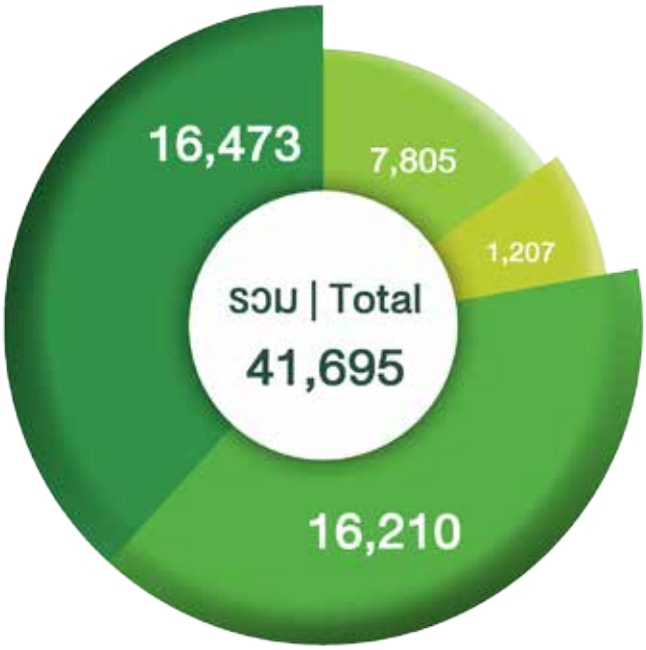
2558 | 2015



Unit : Baht Million

Revenue Structure

2557 | 2014



- **กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์**
  PACKAGING SUPPLY CHAIN
- **กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค**
  CONSUMER SUPPLY CHAIN
- **กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค**
  HEALTHCARE & TECHNICAL SUPPLY CHAIN
- **กลุ่มธุรกิจอื่นๆ**
  OTHERS BUSINESS GROUP

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ บีเจซี ได้มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจบนหลักธรรมาภิบาลมากว่า 134 ปี ทั้งยังไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาธุรกิจเพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวันให้แก่ลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน ตลอดจนเพื่อรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พันธมิตร คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ตลอดจนสังคมโดยรวม

ทั้งนี้สามารถจำแนกธุรกิจของบริษัทเป็น 5 กลุ่ม ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์
2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค
4. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่
5. กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

Nature of Business

Berli Jucker Public Company Limited or BJC has been conducting its business under corporate governance for more than 134 years. The Company strives to continue developing business growth to achieve the leadership position of distributor of daily consumer goods in ASEAN region, as well as to maintain well balanced interests for all stakeholders which are shareholders, alliances, partners, customers, employees and society.

BJC Business is categorized into 5 groups as follows:

1. Packaging Supply Chain
2. Consumer Supply Chain
3. Healthcare & Technical Supply Chain
4. Modern Retail Supply Chain
5. Others Business Group



กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์
Packaging Supply Chain (PSC)

จากปัญหาต่อเนื่องทางเศรษฐกิจและการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ อีกทั้งปัญหาราคาพืชผลหลักทางการเกษตรที่ตกต่ำ รวมถึงภาคการส่งออกที่ลดลงได้ส่งผลกระทบต่อตลาด และกำลังซื้อของผู้บริโภคส่วนการปรับลดราคาน้ำมันและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลยังไม่ได้ส่งผลมากนักในด้านการกระตุ้นการจับจ่ายใช้สอย ทำให้ปริมาณความต้องการบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้นไม่มากนักในภาพตลาดโดยรวม แต่ในส่วนลูกค้าหลักของกลุ่มฯ มีอัตราความต้องการเพิ่มมากขึ้นอย่างมีนัยยะเมื่อเทียบกับความต้องการของตลาดโดยรวม แต่เนื่องจากทางกลุ่มฯ ยังคงมีกำลังการผลิตเท่ากับปี 2558 ทำให้ทางกลุ่มฯ ต้องจ้างผู้ผลิตทั้งภายในและภายนอกประเทศในการผลิตสินค้าให้แทน เป็นเหตุให้ยอดขายรวมของกลุ่มในปี 2559 เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยเป็นการเติบโตในกลุ่มบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมร้อยละ 3 และกลุ่มบรรจุภัณฑ์แก้วร้อยละ 11 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากยอดขายที่เติบโตในประเทศไทยและการขายให้กับกลุ่มลูกค้าที่ผลิตเพื่อการส่งออก

บริษัทมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาสินค้าและบริการ การเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิต ตลอดจนการพัฒนากระบวนการผลิตและบุคลากรเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในทุกตลาด รวมถึงการขยายฐานลูกค้าและขยายการผลิตไปยังต่างประเทศให้เติบโตต่อไป เพื่อการเป็นผู้นำทางด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ดีที่สุดในภูมิภาค

กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์แบ่งออกเป็น 3 ประเภทธุรกิจ ดังนี้

The prolonged economic and financial disruptions on both a global and a domestic scale, the downfall in prices of main agricultural products, as well as decreasing exports contributed to the adverse impact on the market and consumers' purchasing power. Meanwhile, government's measures to lower oil prices and to boost the economic situation has yet to bring any significant results on expenditure, and therefore, the demand for packaging services grew only slightly as a whole. In contrast, the demand from our main customers increased significantly when compared to the overall market demand. However, since the production capacity remained the same as in 2015, our Supply Chain had to hire domestic and oversea manufacturers for additional production capacity. Hence, total sale volume grew by c.7% from previous year, with aluminum cans accounting for c.3% growth, and glass packaging growing by c.11%. Most of our sales growth was generated by key domestic customers as well as businesses that export their own bottled products out of Thailand.

The Company is strongly determined to develop products and services, to enhance production capacity as well as product quality, to develop production processes and employee skills to be able to compete in all markets and to expand its customer base as well as production base abroad. All of the above should support our progress and our bid to become the leading manufacturer of high-quality packaging products in the region



1. บรรจุภัณฑ์แก้ว

กลุ่มบรรจุภัณฑ์แก้วในประเทศประกอบด้วย บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) (TGI) และบริษัท ไทย มาลายา กล๊าส จำกัด (TMG) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบีเจซี กลุ่มแก้วประเทศไทยมีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิตการลดต้นทุนการผลิต และปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการตลอดจนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรผ่านระบบมาตรฐานต่างๆ รวมทั้งระบบ Lean, Six Sigma ทั้งยังเปิดสถาบันฝึกอบรมพัฒนาความรู้ด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว เทคโนโลยีการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว และการบริหารจัดการทั่วไปเพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้แก่บริษัท ซึ่งดำเนินการอบรมโดย บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด ความมุ่งมั่นทั้งหมดนี้เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ทั้งในตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ และเพื่อการเป็นผู้นำทางด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ดีที่สุดในภูมิภาค

ลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ บริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

The products and services of Packaging Supply chain are divided into 3 categories as follows:

1. Glass Packaging

Glass Packaging Division in Thailand is composed of BJC Packaging Company Limited, Thai Glass Industries Public Company Limited (TGI) and Thai Malaya Glass Company Limited (TMG) - companies in BJC Group. Glass Packaging Division continues to leverage the efficiency of the production process, to reduce cost of production, to improve product and service quality as well as to develop personnel capabilities through various standard system such as Lean Six Sigma. In order to support and develop employee skills, the Division also launched a Training Institute focused on manufacturing, technology and general management of glass products under the supervision of Thai Glass Technology Co., Ltd. All of these factors have enabled the Company to compete successfully in international and local markets and to become a leading manufacturer of glass packaging in the region.

Our main customer from Thailand is Thai Beverage PLC.



สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในประเทศไทยมีผู้ผลิตรายใหญ่ในอุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วจำนวน 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 37.00 ทั้งนี้ ผู้ผลิตแต่ละรายต่างก็มีลูกค้าของตนเองเป็นหลัก

อุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยี เงินลงทุนสูง และที่สำคัญคือ ต้องมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และมากเพียงพอที่จะทำการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง ตลอดทั้งปี ทำให้เป็นการยากที่จะมีผู้ผลิตรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ นอกจากนี้ การนำเข้าบรรจุภัณฑ์แก้วจากต่างประเทศนั้น มีต้นทุนค่าขนส่งและภาษีนำเข้า ทำให้ไม่มีการแข่งขันจากภายนอกประเทศ ในด้านการแข่งขันจากบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่น เช่น กระป๋อง ขวดพลาสติก และกล่องกระดาษนั้น บรรจุภัณฑ์แก้วจะได้เปรียบบรรจุภัณฑ์อื่นๆ โดยที่สำคัญ คือ บรรจุภัณฑ์แก้วเสริมสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์และไม่ทำปฏิกิริยากับผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ นอกจากนี้ บรรจุภัณฑ์แก้วสามารถช่วยลดต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปได้โดยการนำบรรจุภัณฑ์แก้วกลับมาใช้บรรจุใหม่

จากการสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ และการเปิดเตาของโรงงานผลิตขวดแก้วหลักในประเทศ ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันที่ในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 มีมากขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ และคาดการณ์ว่าในปี 2560 กำลังการผลิตขวดแก้วโดยรวมจะสูงกว่าความต้องการขวดแก้วในตลาด ซึ่งภาวะการแข่งขันยังคงมีอยู่ในกลุ่มเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ และกลุ่มอาหาร ซึ่งบริษัทมีกลยุทธ์ด้านการตลาดที่ชัดเจนในการรักษาฐานลูกค้าเดิมและการหาลูกค้ารายใหม่ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนจะปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงการพัฒนาและนำเสนอสินค้าใหม่ๆ ให้กับลูกค้า

ทั้งนี้ในปี 2560 แนวโน้มความต้องการขวดของลูกค้าของบริษัทโดยเฉพาะในกลุ่มเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ยังคงมีปริมาณเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทสามารถใช้กำลังการผลิตที่มีอยู่ได้เต็มที่ และยังคงนำเข้าขวดบางส่วนจากโรงงานแก้วต่างประเทศทั้งในกลุ่มและนอกกลุ่มบริษัทเพื่อชดเชยกำลังการผลิตที่ไม่เพียงพอ และมีแผนขยายกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองความต้องการขวดที่เพิ่มขึ้นในไตรมาสที่ 4

Competition

There are four major glass manufacturers in Thailand: BJC has a market share of 37%; each manufacturer has its own customer base.

The Glass packaging industry requires technology and high investment and more importantly, continuous orders from customers in the volume that is large enough to justify production 24 hours a day, throughout the entire year. Hence, it is rare to find a new manufacturer in this industry. Furthermore, the importation of glass packaging entails cost of transportation and import tax. Hence, there is no competitor from the overseas market. When compared to other packaging categories such as can, plastic bottles or paper box, glass packaging has significant advantages, for example, glass packaging enhances the product image and does not react with the product contained inside. Glass packaging also reduces the cost of ready-made products due to its reusability.

Due to the economic situation and the depletion of furnaces in the major glass factories in Thailand, the competition during the latter half of 2016 has become intense, especially in the non-alcohol beverage sector. It is forecasted that the overall manufacturing capacity in 2017 will be higher than the demand for glass bottles, while the competition will remain intense in the non-alcoholic beverages and food sector. The Company has formulated an explicit marketing strategy to maintain existing customers and to look for a new customer base both internationally and domestically. The Company also plans to improve and develop production efficiency, as well as to create and present new products to customers.

The trend for glass bottle demand among our customers, especially from non-alcoholic drinks continues to increase in 2017; despite operating at full production capacity, the Company was still compelled to import some of its bottle part from overseas factories and affiliated companies to compensate for insufficient production capacity. In the long term, the Company


THAILAND
PRODUCT OF THAILAND
LAGER BEER
Chang
CLASSIC
BEER
Thailand
NATURAL
INGREDIENTS







ในปี 2560 บริษัทยังคงยึดนโยบายดำเนินธุรกิจเพื่อมุ่งไปสู่การเป็นบริษัทชั้นนำแบบยั่งยืน ด้วยการยึดมั่นนโยบายการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานที่สำคัญ ได้แก่ ความปลอดภัย การรักษาสิ่งแวดล้อม การพัฒนาคุณภาพสินค้า การผลิต และการจัดส่ง รวมไปถึงการพัฒนาบุคคลากรอย่างยั่งยืน

นโยบายการตลาด

ในด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว บริษัทมีนโยบายดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจด้วยการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดเพื่อสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ พัฒนาปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ ขยายคุณภาพทางด้านบริการ รวมถึงริเริ่มเทคโนโลยีใหม่ๆ ตลอดจนพัฒนาระบบมาตรฐานการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด นอกจากนี้บริษัทได้เล็งเห็นถึงปัญหาการแข่งขันที่นับวันจะรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ จึงจำเป็นต้องลงทุนพัฒนาและปรับปรุงในด้านต่างๆ เช่น การหาตลาดใหม่ การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การใช้เทคโนโลยีทดแทนแรงงานคน การลดต้นทุนการผลิต การนำพลังงานที่ได้จากการผลิตกลับมาใช้ การพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้า รวมทั้งการทำวิจัยและพัฒนาขั้นตอนการผลิต การสร้างเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยหน่วยงานวิจัยที่ได้รับการรับรองจาก สวทช. เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ คือ เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

plans to expand its production capacity to handle the increasing glass bottle demand in Q4 2017.

In 2017, BJC will maintain its business policy of becoming a leading and sustainable corporation firmly adhering to its major principles, thus: safety, environmental protection, development of product quality, manufacturing, and supplying procedures as well as sustainable personnel development.

Marketing Policy

For glass bottle manufacturing, our business strategy is to release new products to the market, to offer a variety of products, to develop and improve the properties of our products, to maximize service quality, and to invent new technologies as well as to enhance work standards in order to meet customers' expectations. BJC recognizes the competition which is growing more and more intense. To outmaneuver the competition, the Company has to invest in n development and improvement of many fields such as: capturing a new market base, enhancing production efficiency, deploying new technology to replace human force, reducing cost of production, reuse energy from production processes, developing product quality to meet customers' requirements. In addition, we conduct research into developing new production processes and building more efficient machines by agencies authorized by the



2. บรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมโดยมีบริษัท ไทยเบเวอร์เรจ แคน จำกัด หรือ TBC เป็นผู้ดำเนินการ TBC มีสำนักงาน และโรงงานผลิตอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม เหมราชสระบุรี อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี บนพื้นที่กว่า 56 ไร่ ซึ่งประกอบไปด้วยอาคารสำนักงาน โรงงานผลิต อาคารคลังสินค้า TBC เป็นผู้ผลิตกระป๋องและฝาอะลูมิเนียมสำหรับบรรจุเครื่องดื่ม โดยมีการพิมพ์เครื่องหมายการค้าสำหรับสินค้าของลูกค้าแต่ละราย โดยในปี 2559 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 87.50 จากกำลังการผลิต 3,400 ล้านกระป๋องต่อปีปัจจุบันมีสายการผลิตดังนี้

- สายการผลิตกระป๋อง 3 สายการผลิต ผลิตกระป๋องขนาด 330 มิลลิลิตร และขนาด 250 มิลลิลิตร และกระป๋อง Sleek ขนาด 330 มิลลิลิตร และขนาด 250 มิลลิลิตร
- สายการผลิตฝา 4 สายการผลิต ผลิตฝา Stay-on-Tab, Large Opening End
- สายการตัดและการเคลือบพิมพ์แผ่นอะลูมิเนียมสำหรับการผลิตฝา 1 สายการผลิต

ลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีซีฟาร์มาซูติคอล จำกัด บริษัท ไทย เอเชีย แปซิฟิคบริวเวอร์รี่ จำกัด บริษัท คาราบาว ตะวันแดง จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) บริษัท บุญรอดบริวเวอร์รี่ จำกัด เป็นต้น ส่วนลูกค้าหลักต่างประเทศ ได้แก่ F&N Beverages Manufacturing SDN.BHD. Malaysia, Cambrew Limited (Cambodia), Lao Brewery Co. Ltd., Coca-Cola Pinya Beverages Myanmar Ltd. เป็นต้น

TBC ได้ใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชัน จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์จากสหรัฐอเมริกา และ TBC ยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพด้านสินค้าและบริการ ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 และ BRC/IoP (British Retail Consortium)

2. Aluminum Can

Berli Jucker PLC. conducts business (production and distribution of aluminum cans) through Thai Beverage Can Co., Ltd., or TBC. TBC has its head office and production plant in Hemmaraj Industrial Estates, Nong Khae district, Saraburi province, on a sizeable plot of more than 56 rai which consists of office building, production plants and warehouses. TBC is a manufacturer of aluminium cans and lids, offering customized printing on its products for each customer. In 2016 the production rate reached 87.5% releasing 3,400 million cans per year. The production line at present are as follows:

- Can production consists of 3 lines, with different sizes of 330/250 ml. and sleek can sizes of 330 and 250 ml.
- Lid production consists of 4 lines: Stay-on-Tab, Large Opening End lid
- 1 line of cutting and coating aluminum for lid.

Our main customers from the domestic market are Beer Thai (1991) PLC., T.C. Pharmaceutical Co., Ltd., Thai Asia Pacific Brewery Co., Ltd., Carabao Tawan Daeng CO., Ltd. Sermsook PLC., Boonrawd Brewery Co., Ltd. etc. Customer from oversea are F&N Beverages Manufacturing SDN.BHD, Malaysia, Cambrew Limited (Cambodia), Lao Brewery Co. Ltd., Coca-Cola Pinya Beverages Myanmar Ltd. etc.

TBC implements technology from Ball Corporation, a leading manufacturer of packaging products from USA. Furthermore, TBC carries certification of its product lines and service accordingly by ISO 9001:2008 ISO







นอกจากนี้ TBC ยังได้ร่วมลงทุนกับบริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา สร้างโรงงานผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมในประเทศเวียดนาม ภายใต้ ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด ("TBC-BALL VN") ดำเนินการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมสำหรับบรรจุเครื่องดื่ม และเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายฝาอะลูมิเนียมสำหรับบรรจุเครื่องดื่มโดย ในปี 2559 มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 98.23 จากกำลังการผลิต 850 ล้านกระป๋องต่อปี

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

เนื่องจากการผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีชั้นสูงเพื่อให้มีต้นทุนด้านการผลิตโดยเฉลี่ยต่ำเมื่อเทียบกับปริมาณการขายจำนวนมาก จึงทำให้มีคู่แข่งน้อย โดยในปี 2559 ประเทศไทย มีผู้ผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมทั้งหมด 4 ราย และ TBC เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่ง

14001:2004 and BRC/IoP (British Retail Consortium).

TCB and Ball Corporation Co., Ltd., a leading manufacturer of packaging from USA, jointly set up a manufacturing factory of aluminum cans in Vietnam under the name TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ("TBC-BALL VN") in order to produce and distribute aluminum cans for drinks as well as to import and distribute aluminum lids for drinks. In 2016 TBC-Ball VN production rate reached 98.2%, releasing 850 million cans per year.

Competition

The production process requires advanced technology to maintain overall production cost at a minimum, and correspondingly the amount of products sold also has to be justifiably large to guarantee feasibility. Therefore, there are only a few competitors in this business. In Thailand as of 2016, there were a total of only four manufacturers of aluminum cans and TBC is one of the biggest.







นโยบายการตลาด

ในปี 2559 TBC มีสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 80.00 และ 20.00 ตามลำดับ มีลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) บริษัท ซีทีฟาร์มาซูติคอล จำกัด บริษัท ไทย เอเชีย แปซิฟิคบริวเวอร์รี่ จำกัด บริษัท คาราบาว ตะวันแดง จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) บริษัท บุญรอดบริวเวอร์รี่ จำกัด เป็นต้น ส่วนลูกค้าหลักต่างประเทศ ได้แก่ F&N Beverages Manufacturing SDN.BHD. Malaysia, Cambrew Limited (Cambodia), Lao Brewery Co. Ltd., Coca-Cola Pinya Beverages Myanmar Ltd. เป็นต้น

ในปี 2559 TBC-BALL VN มียอดการขายเพิ่มจากปี 2558 ประมาณร้อยละ 14.00 โดยมีสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 96 และ 4 ตามลำดับ ทั้งนี้ ลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท VBL (Heineken), HVB (Carlsberg), Pepsi Vietnam, Coca-Cola Vietnam ลูกค้าหลักต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท Coca-Cola Cambodia บริษัท Coca-Cola Pinya Beverages Myanmar Ltd

Marketing Policy

In 2016, TBC's sales in the domestic and overseas market were 80% and 20% respectively. Our main customers from the domestic market are Beer Thai (1991) PLC., T. C. Pharmaceutical Co., Ltd., Thai Asia Pacific Brewery Co., Ltd., Carabao Tawan Daeng CO., Ltd. Sermsook PLC., Boonrawd Brewery Co., Ltd. etc. Customer from oversea are F&N Beverages Manufacturing SDN.BHD, Malaysia, Cambrew Limited (Cambodia), Lao Brewery Co. Ltd., Coca-Cola Pinya Beverages Myanmar Ltd. etc.

In 2016, the TBC-BALL VN's sales volumes rose by 14% from 2015, while the sales mix between domestic and overseas market was 96% to 4%. TBC's major customers in Thailand are VBL (Heineken), HVB (Carlsberg), Pepsi Vietnam, Coca-Cola Vietnam and from oversea are Coca-Cola Cambodia, Coca-Cola Pinya Beverages Myanmar Ltd.

3. บรรจุภัณฑ์พลาสติก

บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด ("BDP") ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโดยควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยวิศวกรรมที่ทันสมัยที่สุด พร้อมทั้งการปรับปรุงต้นทุนและเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์พลาสติกในรูปแบบขวด กล่อง และฝา พร้อมทั้งพิมพ์ หรือติดสติ๊กเกอร์ หรือหุ้ม ฉลากพลาสติก เช่นตัวอย่าง ดังนี้

1. กลุ่มเครื่องสำอางและสินค้าอุปโภค บริโภค ได้แก่ ขวดแป้ง ขวดแชมพู ขวดโลชั่น ขวดน้ำยาทำความสะอาด
2. กลุ่มอาหารและนม ได้แก่ ขวดนม กล่องไอศกรีม ขนมมันฝรั่งทอด
3. กลุ่มน้ำมันหล่อลื่น เช่น ขวดและฝาน้ำมันเครื่อง
4. กลุ่มยา และอุปกรณ์ทางการแพทย์
5. กลุ่มชิ้นส่วนพลาสติก

BDP มีเครื่องเป่าขึ้นรูปพลาสติกและเครื่องฉีดพลาสติก โดยใช้เครื่องจักรมาตราฐานสูงจากประเทศเยอรมัน สหรัฐอเมริกา ฝรั่งเศส และ ญี่ปุ่น ซึ่งสามารถผลิตขวดที่มีผนังหลายชั้น ผนังบาง น้ำหนักเบา ต้นทุนต่ำและขวดที่ประกอบด้วยวัสดุหลายชั้น ป้องกันการซึมรั่วของอากาศ สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าที่บรรจุด้านในได้อย่างดีเยี่ยม

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

BDP เป็นผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงในตลาดสินค้าอุปโภคและบริโภค โดยมีผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์รายใหญ่ประมาณ 5 รายในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ ผู้ผลิตรายใหญ่จะมีการขยายการผลิตตามความต้องการของตลาดตลอดเวลา โดยการลงทุนในด้านกำลัง การผลิต และเทคโนโลยี ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนสูง ทำให้ผู้ผลิตรายใหม่ยากที่จะเข้ามาแข่งขันในตลาด

นโยบายการตลาด

ลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตสินค้าชั้นนำระดับโลกซึ่งมีมาตรฐานคุณภาพสูงสุด โดยลูกค้ารายใหญ่ ได้แก่ บริษัท จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ไทย) จำกัด บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ไบเออร์สด๊อรฟ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มี๊ด จอห์นสัน นิวทริชั่น (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟรีสแลนด์ คัมพิน่า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) บริษัทเชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และ บริษัท เป๊ปซี่-โคล่า (ไทย) เทรดดิ้ง จำกัด

การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

BDP มีเครื่องเป่าขึ้นรูปพลาสติกและเครื่องฉีดพลาสติก โดยใช้เครื่องจักรมาตราฐานสูงจากประเทศเยอรมัน สหรัฐอเมริกา ฝรั่งเศส และ ญี่ปุ่น ซึ่งสามารถผลิตขวดที่มีผนังหลายชั้น ผนังบาง น้ำหนักเบา ต้นทุนต่ำและขวดที่ประกอบด้วยวัสดุหลายชั้น ป้องกันการซึมรั่วของอากาศ สามารถรักษาคุณภาพของสินค้าที่บรรจุด้านในได้อย่างดีเยี่ยม

3. Plastic Packaging

Berli Dynaplast Co., Ltd. ("BDP") manufactures distributes, and engages in product development/ coupling c consistently applying the best technology available. BDP control costs while ensuring the quality of its product and its plastic packaging (bottles and lids) BDP offers services for printing, sticker-fixing or plastic coating as follows .

1. Cosmetic and consumer products such as containers for powder, shampoo, lotions, and cleaning detergents.
2. Food and dairy products such as milk bottles, ice cream containers, snack and chips packages
3. Lubricants such as oil bottles and lids.
4. Pharmaceutical and medical equipment.
5. Plastic components

BDP has obtained blow moulding machines and plastic injection machines which meet the high international standards of Germany, USA, and France and Japan such machines are capable of producing multi-layer bottles, thin layer and light weight at lowest cost. The multi-layer bottles ensure an air vacuum, thus preserving the quality of the contents.

Competition

BDP is a manufacturer of high quality packaging in commodities product. There are only 5 major manufacturers in this industry. All of them have expanded their production capacity according to market demands and all at a time in which investments in capacity, production and technology are most needed. Hence, there is low chance of new manufacturers gaining a foothold in this market.

Marketing Policy

BDP's main customers are manufacturers of world-class products such as Johnson and Johnson (Thailand) Co., Ltd., Unilever Thailand Trading Co., Ltd., Beiersdorf (Thailand) Co., Ltd. Mead Johnson Nutrition (Thailand) Co., Ltd., Friesland Comepina (Thailand) Public Co Ltd., Shell Thailand Co., Ltd. and Pepsi-Cola (Thailand) Trading Co., Ltd.

Manufacturing Technology

BDP has in place the blow moulding machines and plastic injection machines which meet the high international standard of Germany, USA, France and Japan. Such machines are capable of producing multi-layer bottles, thin layer and light weight at minimal cost. The multi-layer bottles guarantee an air vacuum a thus preserving the quality of the contents inside.


DOZO
Cellox
PARROT
NATURAL GUARD
PARROT Herbal
สบู่สมุนไพรมะรุม
PARROT GOLD
FIT

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
Consumer Supply Chain

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคได้ดำเนินธุรกิจครบวงจรตั้งแต่การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ตลอดจนดำเนินการผลิตสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบีเจซี รับจ้างผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศ และจัดจำหน่ายสินค้าออกสู่ตลาดโดยผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายต่างๆ เช่น ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าในสถานีบริการน้ำมัน และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม รวมถึงการให้บริการด้านโลจิสติกส์ให้กับสินค้าของบีเจซีและคู่ค้าด้วยเช่นกัน ซึ่งการประกอบธุรกิจในลักษณะดังกล่าวมีการดำเนินการทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคได้แบ่งออกเป็นธุรกิจย่อยๆ 6 ธุรกิจ คือ

1. **ธุรกิจอาหาร** ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทขนมขบเคี้ยวภายใต้ตราสินค้าต่าง ๆ เช่น เทสโต ปาร์ตี้ โดโซะ แคมปัส และเครื่องดื่ม อาทิ แคมปัส มอลต์ กาโตะ รวมถึงการวางแผนการตลาด และการจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารที่ผลิตภายในกลุ่มบริษัททั้งใน และต่างประเทศ
2. **ธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัว** และเครื่องใช้ในครัวเรือน ดำเนินธุรกิจในการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ รวมทั้งทำการตลาด และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัว ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์สบู่ ผลิตภัณฑ์เด็ก แปรงสีฟัน ผ้าอ้อม และเครื่องสำอาง ตลอดจนผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเครื่องใช้ในครัวเรือน ซึ่งประกอบด้วย กระดาษทิชชู่ ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด น้ำยาปรับอากาศ

The Consumer Supply Chain operates a fully integrated group of businesses, ranging from product research and development, to manufacturing of BJC proprietary products, manufacturing of products for partner brands, both domestically and internationally, and the distribution of its products through various channels such as modern trade outlets, convenience stores, service stations, and traditional trade stores. It also provides logistics services for BJC and our partners. Our businesses operate both domestically and abroad, but primarily within Southeast Asia.

Consumer Supply Chain products are categorized in six groups which are:

1. **The Food Group** manufactures and distributes snack foods under a variety of brands, such as Tasto, Party, Dozo, Campus, and drinks such as Campus Malt Kato. This involves market planning and the distribution of food products that are manufactured domestically and abroad by Berli Jucker Foods Co., Ltd.
2. **The Personal care and household product group** engages in the development and manufacturing of products including marketing and distributing of personal care goods which includes soap, children's products, toothbrushes, diapers and cosmetics, household products which include tissue paper, cleaning products and air refreshers.





3. **ธุรกิจด้านการจัดการโลจิสติกส์** ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าคงคลัง และให้บริการขนส่งเพื่อกระจายสินค้าทั่วประเทศ รวมถึงการดำเนินการเรื่องพิธีการศุลกากรสำหรับสินค้านำเข้าและส่งออก
4. **ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม**
   - ดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออก จัดจำหน่าย และกระจายสินค้าประเภทอุปโภคบริโภค และสินค้าอื่นๆ ในประเทศเวียดนาม ดำเนินการโดย ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) ลิมิเต็ด ("TCI-VN")
   - ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทเต้าหู้ภายใต้ตราสินค้า Ichiban โดยมีสินค้าดังนี้ 1) เต้าหู้ขาว Tofu และ Fuji San 2) เต้าหู้ไข่ Tofu และ Fuji San 3) เต้าหู้นิ่ม Tau Hu Non และ Tau Hu OME 4) เต้าหู้แข็ง Tau Hu Momen Chien ทั้งนี้ ดำเนินการโดย อิจิบัง คัมปะนี ลิมิเต็ด ("Ichiban")
   - ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศเวียดนาม ดังนี้ 1) สินค้าอุปโภค ได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น หม้อหุงข้าว เตาไฟฟ้า เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือน และผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว 2) สินค้าบริโภค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์นม อาหาร และขนมขบเคี้ยว ดำเนินการโดย ไทอัน กรุ๊ป ("TAG")
5. **ธุรกิจเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน**
   - ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงานทั้งที่ผลิตในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สมุดและกระดาษภายใต้ยี่ห้อ Double A เครื่อง

3. **Logistics Management** provides services such as inventory deposit/inventory management, transportation /goods distribution nationwide, including customs clearance procedures for imported and exported goods.
4. **Manufacturing and Sale in Vietnam**
   - Imports, exports, sells and distributes consumer products and other products in Vietnam. The business is operated by ThaiCorp International (Vietnam) Co., Ltd. ("TCI-VN").
   - Ichiban Co., Ltd. manufactures and distributes a variety of bean curd products under Ichiban Brand. List of products are 1) Tofu and Fuji San 2) Egg Tofu - Tofu and Fuji San 3) Soft tofu - Tau Hu Non and Tau Hu OME 4) Hard tofu - Tau Hu Momen Chien. The business is operated by Ichiban Company Limited ("Ichiban").
   - The sale and distribution of consumer products in Vietnam are as follows; 1) Commodity are electronic appliances, electronic cookers etc. Cement product, cleaning products for household and personal care products. 2) Consumer Product are dairy products, food, snack - operated by Thai An Group ("TAG").
5. **Stationery and Office Equipment**
   - Stationery and Office Equipment is the reseller of stationery and office supplies that are produced both inside and outside Thailand. Product lines include







เขียนและเครื่องใช้สำนักงาน 3M ภายใต้ยี่ห้อ Scotch และ Post-it รวมทั้งผลิตภัณฑ์กาว UHU จากประเทศเยอรมนี กลุ่มเครื่องเขียน BIC จากประเทศฝรั่งเศส

6. ธุรกิจกลุ่มสินค้าอิเล็กทรอนิกส์

• ดำเนินธุรกิจหลากหลายธุรกิจ แบ่งออกเป็น สินค้าประเภทโทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์เสริม สินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้าในบ้านและในสำนักงาน สินค้าประเภทเครื่องถ่ายรูปและกระดาษและบริการถ่ายรูปติดบัตร รวมถึงบริการเช่าเครื่องปล่อยสัญญาณอินเทอร์เน็ตแบบพกพา

Double A notebooks and paper, 3M stationery and office equipment for Scotch and Post-it, UHU glue from Germany, BIC stationery supplies from France.

6. Electronic Products

• This Group intersects various product and business segments such as mobile phones and accessories, household electronic appliances and offices, photography related machines and paper, photography services, as well as portable tethering for rent.


DUTCH
MALT
Milk
MAXMO
party dairy
mirumiru


Tasto
เทสโต
FIT
• ใช้น้ำมันรำข้าว
• มีโอเมก้า3 80 มก. ต่อ 24 กรัม
• มีโอเมก้า6 2,240 มก. ต่อ 24 กรัม
• ลดไขมันอิ่มตัว 50%
• ไม่มีคอเลสเตอรอล
มันฝรั่งแท้คัดพิเศษ
รสมันฝรั่งแท้
แผ่นหยัก
อร่อย กรอบ มันส์
มีประโยชน์
Original Flavor
น้ำหนักสุทธิ 48 กรัม





กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคแบ่งออกเป็น

1. กลุ่มธุรกิจอาหาร

กลุ่มธุรกิจอาหารประกอบด้วยฝ่ายผลิตภัณฑ์อาหาร บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟูดส์ จำกัด "BJF", บีเจซีฟูดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี "BJFM" และบริษัท ไทย แดรี่ จำกัด "TDC" โดยยอดขายของกลุ่มธุรกิจอาหารในปี 2559 ต่ำกว่าปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 8.00 เนื่องจากกำลังซื้อที่ลดลงของผู้บริโภคซึ่งเป็นผลมาจากสภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำ

ฝ่ายผลิตภัณฑ์อาหารดำเนินธุรกิจด้านการตลาด และการจัดจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งผลิตจากบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟูดส์ จำกัด บริษัท บีเจซี ฟูดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี และบริษัท ไทย แดรี่ จำกัด รวมทั้งสินค้าที่จ้างโรงงานนอกกลุ่มให้ผลิต นอกจากนี้ยังรับจ้างจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร และเครื่องดื่มให้กับคู่ค้าภายนอก

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจอาหาร สามารถแบ่งได้ออกเป็น 4 กลุ่มได้แก่

1. กลุ่มขนมขบเคี้ยว ได้แก่ มันฝรั่งทอดกรอบ เทสโต แคมปัส มันผสมทอดกรอบเคลือบเนยคาราเมล ปาร์ตี้ ขนมอบกรอบเคลือบรสช็อกโกแลต แคมปัส และข้าวอบกรอบโดโซะ
2. กลุ่มเครื่องดื่ม ได้แก่ ผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้พร้อมดื่ม กาโตะ น้ำผลไม้ คูลโคโค่ เครื่องดื่มว่านหางจระเข้ในน้ำผึ้งผสมมะนาว ซัมเมอร์ น้ำบ๊วยผสมเนื้อบ๊วย ซัมเมอร์
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ผลไม้ในบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ ผลไม้บรรจุกระป๋อง โดล มะม่วงหิมพานต์ผสมผลไม้อบแห้ง โดล มินิครั้นช์
4. กลุ่มผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยว ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มยูเอชที แคมปัส มอลล์ นมเปรี้ยวพร้อมดื่ม ปาร์ตี้แดรี่ และผลิตภัณฑ์โยเกิร์ตถ้วย ปาร์ตี้แดรี่

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในตลาดขนมขบเคี้ยวในปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันสูง ทั้งในตลาดขนมขบเคี้ยวเองและตลาดสินค้าทดแทนอื่นๆ เป็นเหตุให้ผู้ผลิตส่วนใหญ่ต้องใช้วิธีการโฆษณาและส่งเสริมการขาย เพื่อสร้างความรับรู้ในตราสินค้าของตนเองในกลุ่มผู้บริโภค ทั้งนี้ จากข้อมูลการสำรวจส่วนแบ่งตลาดปี 2559 ซึ่งจัดทำโดย Nielsen พบว่ามีผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 รายแรกสามารถครองส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 45 ของมูลค่าตลาดรวม BJF มีอัตราส่วนแบ่งตลาดสูงเป็นอันดับ 2 ของตลาดขนมขบเคี้ยว

การแข่งขันในตลาดนมเปรี้ยว และโยเกิร์ตในปัจจุบันมีการแข่งขันสูง ผู้ประกอบการหลายเจ้ามีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ และโปรโมชั่นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ตลาดมีความผันผวนจากการทดลองใช้ และการสลับซื้อของผู้บริโภคจากผลิตภัณฑ์หนึ่งสู่อีกผลิตภัณฑ์หนึ่ง การโฆษณา และส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องเป็นกลยุทธ์ที่แต่ละตราสินค้านำมาใช้เพื่อดึงดูดผู้บริโภค

Consumer goods and services consists of;

1. Food Group

This Group consists of Food Production - Berli Jucker Foods Co., Ltd. "BJF", BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd "BJFM" and Thai Dairy Co., Ltd. "TDC". Sales volume from the Food Group in 2016 dropped by 8% from the previous year due to weakening purchasing power as a result of the economic downturn.

Food Production is responsible for marketing and sales of products from Berli Jucker Foods Co., Ltd, BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd and Thai Dairy Co., Ltd. including the goods produced by third parties, to local and overseas market.

Food Production also offers production service for food and drinks for external partners.

Product Lines of the Food Group is classified in 4 groups which are;

1. Snack consists of potato chips Tasto, Campus, mixed crispy fried potatoes coated with caramel Party, Crispy roasted chocolate Campus and Dozo crispy roasted rice snack.
2. Drinks such as ready-made fruit juice Kato, Cool Coco Fruit juice, aloevera drink mixed with lemon-honey Zummer, plum juice with plum meat Zummer.
3. Packaged fruits such as canned fruits Dole, cashew nut mixed with sun-dried fruits Dole, Mini Crunch.
4. Dairy and yogurt product such as beverage, UHT, Campus Malt, drinking yogurt Party Dairy and cupped yogurt Party Dairy.

Competition

Currently, there are large number of competitors in the snack industry, creating intense competition in snacks and other similar products. Accordingly, most of the competitors concentrate on advertisement and sale promotion to create awareness of their brands among consumers. According to the market share information (year 2016) prepared by Nielsen, 3 major producers accounted for 45% of total market share. BJF ranked second in terms of market share for the snack segment.

The competition in the drinking yoghurt and yoghurt segment is aggressive. A number of producers continuously release new products and promotions, causing fluctuations in the market. This is because consumers have a tendency to alternatively purchase and try different products all the time. However, constant





ผลิตภัณฑ์ธุรกิจอาหารที่ฝ่ายทำการตลาดและจัดจำหน่ายอยู่นั้น ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่ม ซึ่งมูลค่าการตลาดสูงถึง 63,500 ล้านบาทต่อปี และมีอัตราการเจริญเติบโตที่ชะลอตัว เนื่องจากผู้บริโภคมีทางเลือกที่หลากหลายมาก จึงมีการแข่งขันเต็มรูปแบบและรุนแรง ไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในทุกสื่อ เช่น โทรทัศน์ นิตยสาร วิทยุ และ สื่อออนไลน์ ยังรวมไปถึงการจัดโปรโมชั่นอย่างหนักให้กับผู้บริโภคโดยตรง ณ จุดขายทั้งไฮเปอร์มาเก็ต ซุปเปอร์มาร์เก็ต ร้านค้าสะดวกซื้อ ร้านค้าสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม โดยกลุ่มเป้าหมายจะเป็นเด็ก วัยรุ่นและคนหนุ่มสาว

นโยบายการตลาด

กลุ่มธุรกิจอาหารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากตราสินค้าของบีเจซีที่มีอยู่เดิมให้มีความหลากหลาย และตรงใจผู้บริโภคมากขึ้น อีกทั้งยังได้พัฒนาสินค้าใหม่ ๆ ออกสู่ตลาด และเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่มของคู่ค้าเพื่อทำให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งในช่องทางการขายเดิม รวมถึงการพัฒนาช่องทางการขายใหม่ๆ ในอนาคต

ทางกลุ่มธุรกิจอาหารได้กำหนดกลยุทธ์หลักๆ เพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของธุรกิจ ดังนี้

- มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของตราสินค้ามันฝรั่ง “เทสโต” ให้มีตำแหน่งของผลิตภัณฑ์เป็นที่ชื่นชอบของกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งมีการออกรูปแบบ และรสชาติใหม่เพื่อสร้างความตื่นเต้นกระตุ้นการบริโภค
- การสร้างตลาดข้าวอบกรอบ ในปัจจุบัน โดโซะยังคงรักษาตำแหน่งเจ้าตลาดในกลุ่มขนมประเภทข้าวอบกรอบไว้ได้ด้วยส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 70.00 ผ่านกิจกรรมทางการตลาดที่เน้นการตอกย้ำตราสินค้า การเพิ่มความถี่ของการบริโภค และสินค้าใหม่พร้อมทั้งนำเสนอกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย

advertisement and promotion campaigns is still a strategy that each brand will apply to attract customers’ attention.

The marketing and distribution of Food Group, mainly, is focused on snacks and beverage in which the market value reaches up to THB 63,500 million per year. However, we have experienced growth slowdown as consumers now have more choices, the competition is intense and aggressive in all advertisement and media channels such as television, magazines, radios and on-line. Furthermore, competitors launch heavy promotions to consumers directly at various sales point such as hypermarket, supermarket, convenient stores, modern shops and traditional shops targeting teenagers and children.

Marketing Policy

Food Group has diversified its range of BJC products to meet customers’ satisfaction, has released new products to the market, and has become a sales representative for trading partners’ food and drinks. These have all contributed to the sustainable growth and strengthening of sale channels as well as to the development of new channels in the future.

Food Group has formulated a key strategy to promote business capacity as follow.

- Focus on creating the uniqueness of “Tasto” brand to become a favorite brand of target groups, designing new images and tastes to stimulate consumption.
- Marketing for rice cracker: At present, Dozo still maintains its leadership in rice cracker segment with a market share of 70% through its marketing activities that emphasize brand awareness, through





ทั่วประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งช่องทางร้านสะดวกซื้อเป็นช่องทางสำคัญ

- ยังคงเน้นการสร้าง และขยายตลาดขนมขึ้นรูป (Extruded) โดยมีผลิตภัณฑ์ปาร์ตี้ และแคมปัสเป็นหลัก โดยได้นำเสนอสินค้าใหม่ โปรแกรมส่งเสริมการขายและการตลาดใหม่ ๆ อยู่เป็นประจำ
- การรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าให้มีความสดใหม่ รสชาติดีและถูกสุขลักษณะอนามัย เพื่อรักษาความพึงพอใจของผู้บริโภค
- การตรวจเยี่ยมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอในทุกๆ กลุ่มลูกค้าเพื่อศึกษาข้อมูลความต้องการ ตลอดจนศึกษากลยุทธ์ทางการตลาดของคู่แข่งอย่างต่อเนื่อง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้แตกต่าง อยู่ในความสนใจของลูกค้าและให้มีประสิทธิภาพในการ กระตุ้นการขายสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาเสถียรภาพตำแหน่งของสินค้าในตลาด
- สร้างความเชื่อมั่นและบำรุงขวัญให้ผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบต่างๆ เพื่อผลักดันให้ ผู้แทนการจำหน่ายสินค้าผลักดันสินค้าให้ถึงมือผู้บริโภคมากกว่าคู่แข่ง เช่น การให้รางวัล การจัดกิจกรรมการท่องเที่ยวรวมถึงการพบปะประชุมเพื่อเสนอแผนธุรกิจระยะสั้น และระยะยาวให้ผู้แทนจัดจำหน่ายรับทราบทิศทางในอนาคต

กลุ่มธุรกิจ TDC มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของตราสินค้า ผลิตภัณฑ์นมเปรี้ยวและโยเกิร์ต ปาร์ตี้ แดรี่ ให้มีตำแหน่งของผลิตภัณฑ์เป็นที่ชื่นชอบของกลุ่มเป้าหมาย โดยการพัฒนาสินค้าให้ตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย ทั้งรสชาติและคุณประโยชน์ของจุลินทรีย์สายพันธุ์ดีที่มีชีวิตอยู่ในสูตรของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งมีการออกรูปแบบผลิตภัณฑ์และรสชาติใหม่เพื่อกระตุ้นการบริโภค

increasing the frequency of consumption and the release new products, and through the launch of sales promotion through sale channels nationwide, especially in convenient stores.

- Continue the creation and expansion of extruded snacks, consisting of Party and Campus as a main products; continue to release new products; continue sale promotions and marketing tactics on regular basis.
- Maintain fresh product quality, good taste and hygiene to maintain the high level of consumer satisfaction.
- Occasionally visit all groups of customers in order to study their requirements, as well as to learn about the marketing strategy of competitors.
- Launch distinctive activities for sales promotion in order to draw audiences' attention and to efficiently stimulate sales on continual progress; work stabilize product position in the market.
- Build confidence and maintain motivation among sale representatives to drive products to reach our customers. For example build rewards by launching travel activities, organize meetings to discuss future short-term and long-term business plan among sale representatives.

TDC focuses on building the uniqueness of its brands, enabling drinking yoghurt and yoghurt, Party, and Dairy products to become a favorite brand of the target group. New product design, as well as other astonishing properties, such as great taste, benefit from



การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

BJF ได้มีการลงทุนและพัฒนาเครื่องจักร และเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น เพื่อให้มีขบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพและได้คุณภาพระดับสากล

BJF ได้รับใบรับรองการผลิตตามมาตราฐาน GMP ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP)ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตราฐาน ISO 9001:2008และใบรับรองระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหาร ISO 22000 จาก BVQI (Bureau Veritus Quality International) ในการผลิตอาหารตามมาตรฐานอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ยังได้รับใบรับรองระบบบริหารจัดการความปลอดภัย ISO 18001 ใบรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ใบรับรองธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (Good Governance Award) ใบรับรองโรงงานสีขาว (White Factory) และโรงงานสีเขียว (Green Factory) จากกระทรวงแรงงานและกระทรวงอุตสาหกรรม ตามลำดับ และบริษัทยังได้นำระบบการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต TPM และ KAIZEN มาประยุกต์ใช้ เพื่อให้บริษัทมีระบบคุณภาพการและการจัดการด้านการผลิตที่มีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตยังได้รับการรับรองตามมาตราฐานฮาลาลแห่งชาติ THS 24000:2552 โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย

BJFM ได้มีการลงทุน พัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น เพื่อให้มีขบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ผลิตสินค้าได้มีคุณภาพระดับสากล BJFM ได้รับใบรับรองการผลิตตาม

good microbial species as well as attractive packaging, have been employed to increase sales and stimulate consumption.

Manufacturing Technology

BJF has continuously invested in and developed its production machines and technologies, from USA, Europe, Australia and Japan to assure inefficient production process, in order to meet universal standards.

BJF received certificate for production in line with GMP Standard, Hazard Analysis and Critical Control Points in food production (HACCP), ISO 9001:2008 Certification and Certification of Food Safety Standard ISO 22000 from BVQI (Bureau Veritus Quality International) for comprehensive food production standard. The Group also received Certificate of Safety Management System ISO 18001, Environment Management Certificate ISO 14001, Good governance Award, White Factory Certificate and Green Factory Certificate from the Ministry of Labour and Ministry of Industries respectively. The Company has developed TPM and KAIZEN production efficiency in order to ensure the quality and efficiency of its production management as well as to continue development and improvement. In addition our products are being certified for National Halal Standard THS 24000:2552, passing tests and verifications from the Central Islamic Committee of Thailand.

BJFM has put investment and development on





มาตรฐาน GMP ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) จาก SIRIM รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตยังได้รับรองตามมาตรฐาน ฮาลาล โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก JAKIM (Malaysia Department of Islamic Development)

TDC ได้มีการพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิต เพื่อให้มีขบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ผลิตสินค้าได้มีคุณภาพระดับสากล นอกจากนี้ TDC ได้รับใบรับรองการผลิตตามมาตรฐาน GMP, ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) รวมถึงระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหาร ISO 22000 จาก SGS ในการผลิตอาหารตามมาตรฐานอย่างครบถ้วน และอยู่ในระหว่างการดำเนินการเพื่อทำการยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหารไปสู่ระบบ FSSC 22000 (Food Safety System Certificate) ในปี 2559 นอกเหนือจากนี้ ในปี 2558 ที่ผ่านมาทาง TDC ได้รับการตรวจติดตามระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยทางด้านอาหาร (Food Safety Internal Audit) และมาตรฐาน PRP (Pre-Requisite Program) จากบริษัทดานอน ที่ฝรั่งเศส เพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก และ TDC ยังได้รับการรับรองฮาลาลแห่งชาติ โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย อีกทั้งยังได้นำระบบพัฒนาคุณภาพและระบบการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต DAMAWAY (มาจาก บริษัท ดานอน ฝรั่งเศส) ซึ่งเป็นที่ยอมรับและใช้งานอยู่ในบริษัทดานอนทั่วโลกมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้บริษัทมีระบบคุณภาพและการจัดการด้านการผลิตที่มีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

machines and technologies for production continuously, both from USA, Europe, Australia and Japan to assure the production process will be efficient and meet universal standard. BJFM received certificate for production in line with GMP Standard, Hazard Analysis and Critical Control Points in food production (HACCP) from SIRIM. In addition our products are being certified for National Halal Standard THS 24000:2552, passing test and verification from the Central Islamic Committee of Thailand.

TDC has developed the machines and technologies in line with the production process to assure that our production efficiency and product quality will meet universal standards. TDC received certificate for production in line with GMP Standard, Hazard Analysis and Critical Control Points in food production (HACCP), ISO 22000 from SGS for comprehensive food production standard. TDC is now in the process of ensuring its safety standards on food to meet FSSC 22000 (Food Safety System Certificate) in 2016. Moreover in 2015, TDC was audited on Food Safety Internal audit and PRP (Pre-Requisite Program from Danone, France) to maintain the same standard worldwide. TDC was also certified by the National Halal Standard and by the Central Islamic Committee of Thailand, after rigorous testing. TDC has implemented system development and efficiency development based on the DAMAWAY "concept to production" process (from Danone, France)


Premedic
Premedica
Preventiv
Pure White
Collagen Glow
Facial Foam


Rosette


dermapon


PARROT
BOTANICALS


miruku
miruku
miruku


miruku
MILKIE FRUITTI
JAPANESE
MELON



2. ธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน

กลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน ประกอบด้วย ฝ่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด "CPC" และบริษัท รูเบีย อุตสาหกรรม จำกัด "RIL" โดยยอดขายของกลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือนในปี 2559 ต่ำกว่าปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 3.00

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน สามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

1. กลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัว ได้แก่ สบู่ตรานกแก้วประกอบด้วยสบู่และครีมอาบน้ำพฤกษานกแก้ว แพรอท โกลด์ สบู่สมุนไพรแพรอท เฮอร์เบิล และ นกแก้วสมุนไพรไทย นอกจากนั้น ยังมีผลิตภัณฑ์ครีมอาบน้ำกลุ่มพรีเมียม มิรุกุ และ โรเซ็ท ผลิตภัณฑ์เด็กตราเดอร์มาพอน และยากันยุงตราเบลล์ซึ่งผลิตโดย RIL
2. กลุ่มเครื่องใช้ในครัวเรือน ได้แก่ กระดาษทิชชู่และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดตราเซลล็อกซ์ ซิลค์ เบลล์ แมกซ์โม่ และบีเจซีไฮจีนิสท์ ซึ่งผลิตโดย CPC นอกจากนี้ยังมีการส่งออกกระดาษทิชชู่ไปจำหน่ายในต่างประเทศโดยผ่าน บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล ในประเทศเวียดนาม
3. กลุ่มสินค้าที่รับจ้างจัดจำหน่ายจากคู่ค้าภายนอกบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน ได้แก่ แปรงสีฟันตราวิคตอรี ผ้าอ้อมเด็กตราดรายเพอร์ส ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดตราเป็ด มิสเตอร์มัสเซิล และเพนกวิน ผลิตภัณฑ์ปรับอากาศตราซาวาเด และเกลด ผลิตภัณฑ์ป้องกันและกำจัดแมลงตราไบกอน ผลิตภัณฑ์กันยุงออฟ มีดโกนหนวดและไฟแช็คตราบิค

which has been accepted and is used by Danone worldwide, to guarantee system quality and efficient production process continuously.

2. Personal and Household Products

Personal and Household Products is operated by Berli Jucker Cellox Co., Ltd. ("CPC") and Rubia Industries Co., Ltd. "RIL". Sales volume of personal products and household appliances in 2016 decreased by 3% from the previous year.

The product range in personal product and household appliances are categorized into three groups as follows.

1. Personal Products include Parrot soap, Prueksa Parrot soap and liquid soap, Parrot Gold, Parrot Herbal soap, and Thai Herb Parrot Soap. Further products are shower gel Premium, Miruku and Roses, Dermapon children products and Bell mosquito repellent manufactured by RIL.
2. Household appliances such as tissue papers and cleaning detergents under the brand Cellox, Zilk, Bell, Maxmo and BJC Hygienist manufactured by CPC. The Company also exports tissue papers to Vietnam through BJC International Co., Ltd.
3. Products from contract manufacturing with external business partners, domestic and overseas, include personal care products and household appliances such as Victory toothbrush, Drypers diapers, cleaning detergent under Duck, Mr. Muscle and Penguin




PARROT
Herbal
สบู่สมุนไพรมะรุม
PARROT
NATURAL
GUARD
WHITE SHIELD
ANTIBAC
10x


ใหม่
PARROT
GOLD
ผสม
ทองคำ
ULTRA MILD


PARROT
NATURAL
GUARD
ครีมอาบน้ำสุขภาพผิว
ANTI-BACTERIAL BODY WASH
WHITE SHIELD
สูตรผิวเนียน กระจ่างใส
ANTIBAC
10x







สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

การแข่งขันของกลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ส่วนตัว และในครัวเรือนจัดอยู่ในกลุ่มที่มีการแข่งขันสูง ทำให้คู่แข่งทุกรายจำเป็นต้องเพิ่มความถี่ในการจัดกิจกรรมสำหรับการขายอย่างรุนแรงตลอดทั้งปี อีกทั้งคู่แข่งของกลุ่มกระดาษได้ขยายกำลังการผลิตและขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเข้าไปในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ด้วย

การเติบโตของตลาดกระดาษทิชชู่ในปี 2559 ปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2558 แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ ทำให้การแข่งขันในตลาดมีความรุนแรงขึ้นทั้งในด้านกิจกรรมส่งเสริมการขายโปรโมชั่นต่างๆ การเพิ่มช่องทางจัดจำหน่ายโดยเฉพาะการเข้าครอบครองเอกสิทธิ์การขายสินค้าแต่เพียงผู้เดียวในร้านค้าสะดวกซื้อและซูเปอร์มาร์เก็ตบางแห่ง รวมถึงการแข่งขันแย่งชิงธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าตราของห้างค้าปลีก อย่างไรก็ดีแม้ว่าตลาดกระดาษทิชชู่โดยรวมเติบโตไม่มากแต่กลุ่มกระดาษชำระคุณภาพดีเยี่ยม กระดาษเช็ดหน้า และกระดาษอเนกประสงค์ยังมีแนวโน้มการเติบโตสูง ซึ่งเป็นตลาดที่บีเจซีเน้นทำตลาดอย่างต่อเนื่อง

การแข่งขันในตลาดสินค้าสบู่ ปัจจุบันมีอัตราการขยายตัวของความต้องการต่ำ แต่การแข่งขันทางการตลาดมีสูง ซึ่งขณะนี้ RILได้ขยายตลาดจากในประเทศออกสู่ตลาดต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะกับประเทศเพื่อนบ้านผ่านฝ่ายขาย และฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ เช่น ประเทศลาว กัมพูชา พม่า มาเลเซีย และประเทศสิงคโปร์ จากผลการวิจัย ส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทฯ ในปี 2559 สบู่ตรานกแก้วยังคงครองส่วนแบ่งตลาดสูงเป็นอันดับหนึ่งของตลาดสบู่ก้อนเพื่อความงามและเป็นอันดับสามของตลาดสบู่รวมในประเทศไทย นอกจากนี้ RILยังได้ขยายตลาดในกลุ่มสบู่สมุนไพร ภายใต้ตราสินค้าสบู่นกแก้วสมุนไพรไทย

ในส่วนของการรับจ้างผลิต RILยังคงเป็นผู้รับจ้างผลิตสบู่ก้อนและลูกอมรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในประเทศ โดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศในกลุ่มอาเซียน ประเทศไต้หวัน ฮ่องกง จีน เป็นต้น

brands, scent air re-freshener under brand Sawaday and Glade, insecticide and insect repellent Baygon brand, mosquito repellent Off, Bic razor and lighter.

Competition

Competition in Personal and Household Products is considered intense as each competitor has been compelled to add sales promotion activities as much as possible throughout the year. Furthermore, competitors from the paper segment have expanded their production capacity and sale channels to modern retailers.

Tissue Paper growth in 2016 showed improvement from 2015, but remained at a low pace, while the competition became more aggressive in terms of marketing activities and sale promotions as well as finding more sale channels; industry players are competing to become the sole dealers in convenient stores and parts of supermarkets, as well as to obtain exclusive contract manufacturing for retailers. Despite the slowdown in the Tissue Paper segment, premium tissue paper, facial paper and paper towel segments in which BJC has continuously concentrated its marketing efforts, are likely to rise in the coming years.

Competition in the soap market: At present, the demand for soap remains sluggish, while the competition is rather high. RIL has expanded from local to international scale, especially into neighboring countries by operating through its Sales and Marketing Department. These are neighboring countries such as Laos, Cambodia, Myanmar, Malaysia and Singapore. According to research, Parrot market share in 2016 remained number one in the soap bar segment, and number three in overall soap market in Thailand. RIL has now also expanded its product line for Parrot herbal soap.







นโยบายการตลาด

ในปี 2559 พบว่าตลาดกระดาษทิชชู่ปรับตัวดีขึ้นกว่าปี 2558 แต่ยังคงอยู่ในระดับต่ำทำให้การแข่งขันในตลาดมีความรุนแรงขึ้นทั้งในด้านกิจกรรมส่งเสริมการขายโปรโมชั่นต่างๆ การเพิ่มช่องทางจัดจำหน่ายโดยเฉพาะการเข้าครอบครองเอกสิทธิ์การขายสินค้าแต่เพียงผู้เดียวในร้านค้าสะดวกซื้อ และซูเปอร์มาร์เก็ตบางแห่ง รวมถึงการแข่งขันแย่งชิงธุรกิจรับจ้างผลิตสินค้าตราของห้างค้าปลีก

ในปี 2559 นี้ กลุ่มผลิตภัณฑ์สบู่นกแก้วยังคงสร้างความรู้จักให้กับตราสินค้าและขยายฐานการใช้ของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มสินค้า ผ่านสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ รวมถึงสื่อในร้านค้าและการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทั้งจำนวนและทุกประเภทร้านค้า เพื่อครองความเป็นผู้นำในกลุ่มผลิตภัณฑ์สบู่อย่างยั่งยืน

ในปี 2559 กระดาษทิชชู่แม็กซ์โม่และเซลล็อกซ์มีอัตราการเติบโตแบบสูงสุด แม็กซ์โม่เติบโตจากการเพิ่มการกระจายสินค้าในทุกช่องทาง การขยายฐานลูกค้าโดยเฉพาะกลุ่มคนรุ่นใหม่กิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อตอกย้ำความเป็นกระดาษทิชชู่อเนกประสงค์คุณภาพเยี่ยม และโปรโมชั่นที่ดึงดูดใจ ส่วนเซลล็อกซ์เติบโตจากการเพิ่มการกระจายสินค้าในร้านสะดวกซื้อแฟมิลี่มาร์ท การผลักดันผลิตภัณฑ์กระดาษชำระรุ่นที่มีความยาวมากเพื่อให้เข้ากับแนวโน้มตลาด และในปี 2559 นี้ CPCประสบความสำเร็จในการพัฒนาปรับปรุงความนุ่มของกระดาษเช็ดหน้าเซลล็อกซ์และผสานสารสกัดจากเชียร์บัตเตอร์ เพื่อให้มีคุณสมบัติเหมาะกับการทำความสะอาดผิวหน้า พร้อมทั้งออกภาพยนตร์โฆษณา สื่อโฆษณากลางแจ้งและสื่อออนไลน์อย่างเต็มรูปแบบ ในขณะเดียวกันตลาดกระดาษชำระระดับดีถดถอยลง แต่ซิลค์ยังคงมีอัตราการเติบโตได้ อันเนื่องจากการผลักดันสินค้ากระดาษชำระระดับดีเยี่ยมหนา 3 ชั้น และกระดาษเช็ดหน้าเข้ามาแทน ผ่านแคมเปญโฆษณา และ

As for contract manufacturing, RIL continues to be one of the biggest contract manufacturer of soap and candy in Thailand, entrusted by customers to manufacture to local and overseas market which are in the ASEAN region, Taiwan, Hong Kong and China etc.

Marketing Policy

Tissue Paper growth in 2016 showed improvement from 2015, but remains at low pace, while the competition became more aggressive in terms of marketing activities and sale promotions, more sale channels, especially to become the sole dealer in convenient stores and parts of supermarkets, as well as the competition in contract manufacturing for retailers.

In 2016, Parrot soap built strengthened its brand awareness and expanded consumer base continuously through various media channels, distributing products to cover an increasing number and increasing types of stores in order to become a leader in soap market, in years to come.

The growth of Maxmo and Cellox in 2016 reached its highest record. Maxmo growth may be attributed to the adding of distribution channels, expansion of customer base, especially new generations, the continued marketing activities, which emphasized the character of our premium quality towel paper, and the attractive promotion offerings. Cellox growth was supported by product distribution to convenient stores, and promotion on extra-length tissue paper which worked to match the market trend. In 2016 CPC successfully





การใช้สื่อออนไลน์เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย และรักษาฐานในตลาดกระดาษชำระระดับดีด้วยกิจกรรม ณ จุดขายต่าง ๆ

ในปี 2559 กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ส่วนตัวและในครัวเรือนได้เล็งเห็นอัตราการเติบโตของกลุ่มสบู่ผลิตภัณฑ์สบู่สมุนไพรค่อนข้างสูง จึงได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มสบู่สมุนไพร คือ สบู่นกแก้วสมุนไพรไทย โดยจับกลุ่มลูกค้าตลาดต่างจังหวัดเป็นหลัก ในส่วนกลุ่มสบู่พรีเมียมเพื่อความงาม ครีมอาบน้ำเนื้อวิปมิรุกุ ภายใต้จุดขาย "ผิวนุ่ม ชุ่มนม ต้องมิรุกุ" และ สบู่และเจลอาบน้ำโรเซท คลาสิค ภายใต้จุดขาย 'โรเซท คลาสสิค หอมเย้ายวนจากกุหลาบเมืองกราสส์ ฝรั่งเศส" ยังคงรักษาฐานผู้บริโภคไว้ได้ด้วยกิจกรรมส่งเสริมการขายในร้านค้าเป็นหลัก

ในด้านการตลาดและการจัดจำหน่ายโดยฝ่ายผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือนของบริษัท ได้ทำการตลาด และจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคผ่าน 6 ช่องทางใหญ่ๆ ได้แก่

1. ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซุปเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อแคช แอนด์ แครี่
2. ร้าน สะดวกซื้อ/ร้านค้าในสถานีบริการน้ำมัน (Convenience Store/Gas Station)
3. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade)
4. กลุ่มลูกค้าสถาบัน (Institutional Channel) คือ ลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทเพื่อนำไปใช้หรือให้บริการแก่ผู้บริโภคโดยไม่ได้มีการขายต่อ เช่น กลุ่มลูกค้าโรงแรม โรงงานอุตสาหกรรม ร้านอาหารและสำนักงาน เป็นต้น โดยมีตัวแทนจำหน่ายของบริษัทเป็นผู้แทนในการขาย
5. ร้านค้าในต่างประเทศ ปัจจุบันมีการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา พม่า สิงคโปร์ และมาเลเซีย
6. ช่องทางในตลาดออนไลน์

developed and improved the softness of Cellox facial paper, by adding a shea butter extract to make the properties suitable for facial cleaning. The product was promoted through short movie, outdoor advertisement, and on-line media. Meanwhile, the growth of good quality tissue paper declined. However, Zilk slightly grew due to the promotion on 3-layer good quality tissue paper and facial paper through advertisement campaigns and on-line advertisements that reached targeted groups. In addition, promotion activities were arranged directly at sale points in order to maintain the market base of good quality tissue paper.

In 2016 Personal and Household Group saw strong growth of herbal soaps and released the new Parrot Herbal Soap, targeting regional customers. In the premium soap segment for beauty, Miruku Whip Shower Cream was released under the sale slogan "Super soft, Super Milky Miruku" and the classic Rosette soap and shower gel was released under slogan 'Rosette Classic Fragrance of Roses from Gras, France". The two brands maintained their customer base through sale promotion activity in stores as a main factor.

Marketing and distribution of Personal and Household Product was conducted via six main channels as follows.

1. Modern Trade at hypermarket, supermarket and cash and carry.
2. Convenience Store/Gas Station
3. Traditional Trade
4. Institutional Channel for customers who purchase



3. ธุรกิจด้านการจัดการโลจิสติกส์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ โดยให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าคงคลัง และให้บริการขนส่งเพื่อกระจายสินค้าทั่วประเทศ รวมทั้งการบริการในฐานะตัวแทนเพื่อดำเนินเรื่องทางพิธีการศุลกากรและตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ให้บริการทั้งลูกค้าในกลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอก ธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ

1. **คลังสินค้า** ให้บริการการตรวจรับสินค้าเข้า การจัดเก็บตามประเภทของอุณหภูมิและอายุสินค้า การจัดสินค้าตามใบสั่งขาย การบรรจุหีบห่อใหม่ การเตรียมใบส่งสินค้า ทั้งหมดเป็นไปตามเกณฑ์หรือเงื่อนไขความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทมีคลังสินค้า 9 แห่ง พื้นที่จัดเก็บรวม 100,540 ตารางเมตร และมีรายการสินค้ามากกว่า 16,000 รายการ บริษัทได้ลงทุนติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System ภายใต้ตราสินค้า "Microlistic") พร้อมด้วยระบบชั้นวางสินค้าที่ทันสมัย ซึ่งก่อให้เกิดข้อได้เปรียบ และประโยชน์ต่อลูกค้า เช่น สามารถตรวจสอบและติดตามค้นหารายการสินค้าได้อย่างถูกต้องแม่นยำ สามารถจัดและควบคุมการจ่ายสินค้าตามระบบ "First-Expire, First-Out" "First-In, First-Out" "Last-In, First-Out" หรือตามล็อตการผลิตได้อย่างเที่ยงตรง แยกเก็บสินค้าในพื้นที่เก็บตามอุณหภูมิควบคุมที่ต้องการทั้งห้องอุณหภูมิปกติ ห้องปรับอากาศ (24 องศาเซลเซียส) และห้องเย็น (2–8 องศาเซลเซียส) หรือพื้นที่เฉพาะสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ ความแม่นยำของการบริหารสินค้าคงคลังอยู่ที่ระดับร้อยละ 99.95 ทั้งนี้ บริษัทใช้ระบบมาตรฐาน ISO 9001:2008 เพื่อพัฒนาคุณภาพและมีนโยบายการดำเนินการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง
2. **การขนส่ง** บริษัทให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าทั้งแบบไม่ควบคุมและแบบควบคุมอุณหภูมิทั้งแช่เย็นและแช่แข็ง โดยขนส่งด้วยรถบริษัทเองและรถเช่าหลากหลายประเภท

the Company's products for use or providing services to consumers such as hotels, industrial factories, restaurants and offices etc. The Company's representative acts as a sale agent.

5. The Company exports its products to foreign branches in countries such as Vietnam, Laos, Cambodia, Myanmar, Singapore and Malaysia.
6. Online Marketing

3. Logistics Management

Logistics Management provides services such as inventory deposit and inventory management, transportation of goods for nationwide distribution, including customs clearance procedures for imported and exported goods, representation services/management of international logistics for affiliated companies and external companies. Our Logistics Business is divided into three major groups.

1. **Warehouse Service** provides checking of imported goods, storage according to temperature requirement and lifespan of the products, arrangement of product as per sale order, repackaging, preparation of order delivery, in accordance with customers' various criteria and conditions. At present, the Company has warehouses in 9 locations, with a total area of 100,540 sq. meters, containing over 16,000 product items. The Company installed the Warehouse Management System under the brand "Microlistic" plus modern product shelves. These factors will bring advantages to our customers, for example the precision and accuracy in tracking and searching of product items, the ability to manage and

ทั้งรถหัวลากพร้อมตู้คอนเทนเนอร์ รถบรรทุก 10 ล้อ รถ 6 ล้อ รถกระบะ 4 ล้อ และรถจักรยานยนต์ ซึ่งการขนส่งทั้งหมดถูกบริหารภายใต้ระบบจัดการขนส่งที่ทันสมัย (Transport management system: TMS) เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาและคุณภาพที่ลูกค้าต้องการทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเสริมในการเก็บเงินขณะส่งมอบ และการจัดการสินค้าคืนจากร้านค้า

3. **ตัวแทนพิธีการศุลกากรและตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ** บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากร บริษัทได้รับการรับรองเป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (AEO: Authorized Economic Operator) ใบอนุญาตเลขที่ CB45 โดยมีขอบเขตการให้บริการเป็นแบบครบวงจร ทุกโหมดการขนส่งทั้งทางเรือ ทางอากาศ และทางบก โดยมีความสำคัญเป็นอย่างมากสำหรับผู้นำเข้าและผู้ส่งออก ภายใต้การบริหารจัดการของผู้ชำนาญการศุลกากรที่ผ่านการรับรองจากกรมศุลกากร ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าการบริการจะมีมาตรฐานและคุณภาพ ตามระเบียบและข้อบังคับของกรมศุลกากร การบริการครอบคลุมไปถึง การจัดหาค่าระวางสินค้าสำหรับสินค้าส่งออกและสินค้านำเข้า การดำเนินพิธีการสินค้าผ่านแดน การจัดตั้งและดำเนินพิธีการเขตปลอดอากร และการขอคืนค่าภาษีอากรและสิทธิประโยชน์ต่างๆ เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีเจ้าหน้าที่ด้านพิธีการศุลกากรประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่และท่าเรือที่สำคัญเพื่อสามารถให้บริการที่รวดเร็วให้กับลูกค้า และประสานงานกับตัวแทนสายการเดินเรือ และสายการบิน ตลอดจนหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 บริษัทมีคลังสินค้า 9 แห่ง เพื่อให้บริการแก่ลูกค้า ได้แก่

1. เลขที่ 91 หมู่ที่ 15 ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
2. เลขที่ 48 ซอยสมานฉันท์ - บาโบส ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร
3. เลขที่ 60/12 หมู่ที่ 4 ถนนกิ่งแก้ว ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
4. เลขที่ 1/11 ถนนพัฒนาชนบท 3 แขวงคลองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร
5. เลขที่ 111/3,111/7,111/8 หมู่ที่ 11 ตำาบลบางโฉลง อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
6. เลขที่ 111/10 หมู่ที่ 11 ตำาบลบางโฉลง อำาเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
7. เลขที่ 111/12 หมู่ที่ 7 ตำาบลบางปลา อำาเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

control products under the concept "First-Expire, First-Out" "First-In, First-Out" "Last-In, First-Out" or in accordance with production lot. Products are stored at normal room temperature, in air-conditioned (24 Celsius) premises, and in chilling rooms (2-8 Celsius) or at any other specific area as required by customers. The accuracy of inventory management is rated at 99.95%. The Company deploys ISO 9001:2008 with an aim to develop quality and to carry on the procedures.

2. **Transportation Service** provides ambient and temperature controlled transportation including chilling and freezing containers through the Company's own vehicles and various types of rental vehicles such as trucks with containers, 10-wheel, 6 wheel and 4-wheel trucks and motorcycles. All transportation is managed under our modern Transport Management System (TMS) in order to deliver the goods on time with quality that matches customers' expectation nationwide. The Company also provides payment collection service for delivery and for returned products from stores.
3. **Customs Brokerage & Freight Forwarding Representative:** The Company has been approved as a representative for Authorized Economic Operator (AEO), License No. CB45 for scope of services involved in the international movement of goods, in whatever function of logistics - vessel, air and land. The AEO plays an important role for importers and exporters. Under the management of a customs expert, properly certified by the Customs Department, we can assure you that our services meet the quality and standards as stipulated by rules and regulations of the Customs Department. Our scope of services cover provision of cargo rates for exported and imported goods, customs clearance, setting up and proceeding of duty free, tax refunding and other benefits etc. We have in place customs representatives at the head offices and major ports to be able to serve and liaise with customers, coordinate with shipping vessel and airlines as well as relevant authorities.

Products and services provision

BJC head office is located at Berli Jucker No. 99, Soi Rubia, Sukhumvit 42, Phrakhanong sub-district, Klongtoey district, Bangkok 10110. Our warehouses are ready to serve in nine locations as follow.



8. เลขที่ 88/55, 88/56 หมู่ที่ 5 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
9. เลขที่ 173,173/1-173/7 หมู่ที่ 9 ตำบลบางปลา อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับการแข่งขันในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์มีดังนี้ ธุรกิจด้านคลังสินค้า มีอัตราการใช้พื้นคลังสินค้าทั่วไปแบบที่ให้เช่าเพื่อจัดเก็บสินค้าลดลงตั้งแต่ปี 2555 แต่มีความต้องการคลังสินค้าที่เป็นพรีเมี่ยมมากขึ้น คลังสินค้าแบบพรีเมี่ยมคือมีการให้บริการที่ครบวงจร พร้อมทั้งสามารถปรับได้ตามความต้องการของลูกค้าโดยในปี 2559 ที่ผ่านมาคลังสินค้าแบบพรีเมี่ยมมีการเพิ่มสัดส่วนเป็นร้อยละ 50.50 และมีการเจริญเติบโตถึงร้อยละ 9.00 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ด้วยไลฟ์สไตล์ของคนที่เปลี่ยนแปลงทำให้มีความต้องการสินค้าแช่แข็งและสินค้าพร้อมรับประทานมากขึ้น ทำให้เกิดความต้องการของตลาดด้านการจัดการ โคลด์ เชน โลจิสติกส์ (Cold chain Logistics) โดยมีอัตราการเติบโตในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาถึงร้อยละ 10.10

ธุรกิจขนส่งและกระจายสินค้ามีโอกาสในการเจริญเติบโตมากซึ่งเป็นผลมาจากการรวมของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะทำให้ประเทศไทยและผู้ให้บริการโลจิสติกส์ของไทยมีโอกาสที่สดใสในธุรกิจขนส่ง

กิจกรรมโลจิสติกส์เพื่อสนับสนุนการนำเข้าส่งออกและการขนสินค้าข้ามพรมแดนจะมีปริมาณมากขึ้น จากความต้องการที่จะใช้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางในการกระจายสินค้าในภูมิภาค CLMV, อาเซียน, จีน, และ อินเดีย

1. No. 91 Moo 15, Bang Phli Yai sub-district, Bang Phli district, Samut Prakan.
2. No. 48 Soi Saman Chan - Babos, Sukhumvit 42 Road, Phra Khanong sub-district, Khlong Toei district, Bangkok.
3. No. 60/12 Moo 4 Kingkeo road, Rachathewa sub-district, Bang Phli district, Samut Prakan
4. No. 1/11 Pattana Chonnabot road, Klong Ton Nun sub-district, Lat Krabang district, Bangkok.
5. No. 111/3,111/7, 111/8 Moo 11 Bang Chalong sub-district, Bang Phli district, Samut Prakan.
6. No. 111/10 Moo 11 Bang Chalong sub-district, Bang Phli district, Samut Prakan.
7. No. 111/12, Moo 7 Bang Pla sub-district, Bang Phli district, Samut Prakan.
8. No. 88/55, 88/56, Moo 5 Bang Samak sub-district, Bang Pakong district, Chachoengsao
9. No. 173, 173 / 1-173 / 7, Moo 9, Bang Pla sub-district, Bang Phli district, Samut Prakan.

Competition

Competition in the logistics industry: Warehouse service, we provide general warehouse rental service. Our rentals have been declined since 2012 while the demand for premium warehouses has increased. Premium warehouse rental offers full services, with option to adjust scope of services to meet customer's



นโยบายการตลาด

ด้านการตลาด ในปี 2559 บริษัทได้มุ่งเน้นการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าทั้งในกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้าภายนอก เพื่อปรับปรุงความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังได้ศึกษาและมุ่งเน้นขยายการให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกกลุ่มบริษัทที่มีธุรกิจขนาดกลางและใหญ่ โดยใช้ทีมงานพัฒนาธุรกิจที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านโลจิสติกส์เพื่อนำเสนอบริการของบริษัทฯ เข้าไปในตลาดและอุตสาหกรรมที่หลากหลายขึ้น โดยมุ่งเน้นในกลุ่มธุรกิจค้าปลีก และให้บริการครอบคลุมถึงสินค้าวัตถุอันตราย สินค้าควบคุมอุณหภูมิ (ไอศกรีม แดรี่โปรดักส์) สินค้าแช่แข็ง และ Express & Home delivery services โดยใช้กลยุทธ์ที่เน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ ด้วยลักษณะการให้บริการที่แตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีราคาที่เหมาะสม ปัจจุบันนี้ ลูกค้าหลักของบริษัทฯ อยู่ในกลุ่มบีเจซีประมาณร้อยละ 70.00 และมีเป้าหมายที่จะขยายการบริการด้านคลังสินค้าในเขตปลอดอากรรวมถึงการให้บริการการจัดส่งสินค้าข้ามพรมแดน (Cross Border Logistics) เพื่อรองรับการขยายตัวของตลาดที่จะเพิ่มมากขึ้นเมื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) และเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดโลจิสติกส์

requirement. In 2016 our premium warehouse was added up to 50.50%, while the growth increased by 9% from the previous year. With changes in lifestyles for many people, which resulted in an increasing demand for frozen products and ready-meals, Cold Chain Logistics growth increased by 10% during the past 3 years.

We see the opportunity to grow in Logistics and Goods Distribution. After the integration of ASEAN, Thailand will become the shining star of the logistics providing industry.

Logistics for import and international freight will increase and thanks to the demand Thailand will be a regional distribution center in CLMV, ASEAN, China and India.

Marketing Policy

Marketing in 2016: the Company has focused on working closely with customers from within the group as well as from external customers in order to continuously improve performance and to meet customer satisfaction. We conducted studies as well as expanding our service scope to external customers from medium to large entities. We have deployed a team of business development personnel with knowledge and experience in logistics to represent our service in even more diverse industries, especially in retailers, hazardous substances, temperature products ice-cream, dairy products), frozen



4. ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม

4.1 บริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด

บริษัทได้รับใบอนุญาตลงทุน (Investment Licenses) จากรัฐบาลเวียดนามให้สามารถดำเนินธุรกิจนำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าประเภทอุปโภคบริโภคและสินค้าอื่นๆ ทั่วทั้งประเทศเวียดนามเพียงผู้เดียว (Sole Agency) กับเจ้าของผลิตภัณฑ์ด้านอุปโภคบริโภค ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มชูกาลัง ตรา กระทิงแดง (Red Bull)
2. ผลิตภัณฑ์ปลากระป๋อง ตรา สามแม่ครัว (Three Lady Cooks)
3. ผลิตภัณฑ์กระดาษชำระ ตรา Cellox
4. ผลิตภัณฑ์เต้าหู้ ตรา Ichiban (Fujisan,Tafu, Ichi-Sakura)
5. ผลิตภัณฑ์ขนมข้าวอบกรอบ ตรา Dozo (Berli Jucker Pcl.)
6. ผลิตภัณฑ์ขนมข้าวอบกรอบ ตรา Want Want, Yappy (Want Want Group)
7. ผลิตภัณฑ์สเปรย์ปรับอากาศ และ ยาฆ่าแมลง (ARS Chemical Thailand Co., Ltd.)
8. ผลิตภัณฑ์พัดลม ตรา ฮาตาริ (Hatari)

นอกจากสินค้าดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียงจากประเทศไทยและต่างประเทศ อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์สเปรย์ปรับอากาศและยาฆ่าแมลง จากบริษัท อาท เคมิคัล (ประเทศไทย) จำกัด และเครื่องดื่ม 100Plus จากบริษัท F&N Malaysia จำกัด และในปี 2559 บริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด ได้รับการไว้วางใจจากบริษัทแม่รวย จำกัด ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ถั่วอบกรอบโก๋แก่ในเวียดนามอีกด้วย

products and express & home delivery services. Our strategy is to focus on quality services, offering unique services that are adjusted to meet individual customer requirements by using advanced technology at reasonable price. At present, our main customers are 70% from within BJC Group. We have planned to expand the warehouse services in the duty-free zone, provide cross border logistics to support the market growth resulting from the AEC's emergence as well as to increase our market share.

4. Manufacturing and Sale in Vietnam

4.1 Thai Corp International (Vietnam) Co., Ltd.

Thai Corp received Investment Licenses from the Vietnamese government as the sole agency to import, export, sell and distribute consumer products and other products in Vietnam.

1. Energy drink - Red Bull
2. Canned mackerel - Three Lady Cooks
3. Tissue paper - Cellox
4. Tofu products - Ichiban (Fujisan,Tafu, Ichi-Sakura)
5. Rice Cracker Dozo (Berli Jucker Pcl)
6. Rice Cracker Want Want, Yappy (Want Want Group)
7. Refresher and pesticides (ARS Chemical Thailand Co., Ltd.)
8. Hatari Fan

อีกทั้งยังได้มีการริเริ่มทำแบรนด์สินค้าของตนเองคือ ผลิตภัณฑ์นมถั่วเหลืองพร้อมดื่มตรา Oppa โดยมีบริษัท Jascon Malaysia จำกัด เป็นบริษัทผู้ผลิตและส่งสินออกสินค้า

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างยอดขายให้เจริญเติบโตอย่างก้าวกระโดดในอีก 3 ปีข้างหน้า จึงได้กำหนดแผนงานในการพัฒนาธุรกิจสำคัญต่างๆ เพื่อขยายธุรกิจและให้สอดคล้องกับบริษัทต่างๆ ในเครือธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการผลักดันนำสินค้าแบรนด์ดังใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดเวียดนาม การเป็นพันธมิตรทางการค้าและคู่ค้าของธุรกิจค้าปลีก การสร้างแบรนด์สินค้าใหม่ๆ ป้อนส่งร้านค้า และธุรกิจค้าปลีกของกลุ่ม

นโยบายการตลาด

ในปี 2559 บริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด ไม่เพียงแต่มุ่งสร้างยอดขายและกระจายสินค้าให้ครอบคลุมตลาดในเวียดนามตอนใต้ได้อย่างกว้างขวางเท่านั้น แต่ยังได้วางแผนในการพัฒนาองค์กรด้วยการขยายธุรกิจไปยังเวียดนามตอนเหนือโดยได้ร่วมมือ และแต่งตั้งให้บริษัท Phu Thai เป็นตัวแทนจำหน่ายและจัดกระจายสินค้าลงลึกและครอบคลุมถึงร้านค้าส่งและร้านค้าปลีก รวมถึงร้านค้า Modern Trade (Convenience Stores) ในขอบเขตภูมิภาคทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้งคลังสินค้าใหญ่ร่วมกับ Phu Thai เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการกระจายสินค้าให้ถึงมือร้านค้าทั่วไป

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร และพัฒนาแนวทางในการดำเนินงานให้กระชับและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้สามารถกระจายสินค้าครอบคลุมพื้นที่การขายกว้างขึ้น ยอดขายเพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายในการบริหารการขายลดลง นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดการบริหารภาษีอย่างมีแบบแผน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทสามารถทำกำไรได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด

ในปี 2559 บริษัทยังคงมีการวางแผนที่จะมองหาสินค้าใหม่มาจำหน่ายยังประเทศเวียดนามเพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับทิศทางของตลาด นอกจากนี้ยังมีการปรับกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันโดยมีการวางแผนจะส่งออกสินค้าจากเวียดนามไปยังประเทศในภูมิภาคอาเซียน

4.2 บริษัท อิจิบัง คัมปะนี ลิมิเต็ด

อิจิบัง คัมปะนี ลิมิเต็ด ถือเป็นผู้ประกอบการรายแรกและรายเดียวในประเทศเวียดนามที่เริ่มผลิตเต้าหู้สดในบรรจุภัณฑ์ชนิดต่างๆ ภายใต้มาตรฐานสากลด้านคุณภาพ สุขอนามัย และความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ตามมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นหลักประกันและสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม

In addition to the above products, the Company receives income from sales of famous products made in Thailand and abroad such as air freshener and pesticides from Ars Chemical (Thailand) Co., Ltd., 100 Plus drink from F&N Malaysia Co., Ltd. In 2016 Thai Corp International Vietnam was approved by Maeruay Co., Ltd. as a sale agency in Vietnam for Koh Kae - popular peanut snack. We also initiated our own brand such as Oppa soy milk - produced and exported by Jascon Malaysia.

Competition

Thai Corp International (Vietnam) Co., Ltd. is committed to achieving strong growth in sales volume for the next three years by preparing major business development plan in support of business expansion and to conform to affiliated companies. This includes the promotion of new product brands into the Vietnamese market, building relationships with trading partners and alliances from the retail industry, creating new brands to supply stores and to retailers within the group.

Marketing Policy

In 2016 Thai Corp International (Vietnam) Co., Ltd. not only focused on stimulating sale volume and distributing products to cover the market in southern Vietnam, but also planned to develop the organization by expanding into the northern part of Vietnam; this is reflected in the cooperation between, Thai Corp International (Vietnam) and Phu Thai Co., Ltd, and the appointment of the latter as a sale agency and distributor of products to reach and cover entire wholesalers and retailers, and modern trade centers (convenience stores) in the northern region of Vietnam. In cooperation with Phu Thai, we also established large warehouses to enable convenient and rapid distribution of products to each store.

In the previous year, the Company made a change in organizational structure and developed work procedures to be more effective, covering larger area of distribution, and to boost up sale volume while reducing the cost of sale. The Company implemented tax management initiatives adhering to the earlier plans set forth. This contributed to the corporate profit rate that Surpassed expectations

In 2016 the Company planned to look for new products to export to Vietnam in response to the market



สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อิจิบัง คัมปะนี ลิมิเต็ด ถือเป็นผู้นำทางการตลาดของสินค้าประเภทเต้าหู้มากว่า 15 ปี โดยมีส่วนแบ่งทางการตลาดถึงร้อยละ 75.00 แบรนด์สินค้าของบริษัทได้รับความนิยมมากเป็นอันดับหนึ่งของผู้บริโภคชาวเวียดนาม และบริษัทยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เต้าหู้แบบใหม่ๆ เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นการยากที่คู่แข่งจะเข้ามาแย่งส่วนแบ่งการตลาดของอิจิบังในระยะเวลาอันใกล้นี้ บริษัทจึงไม่เพียงแต่จะเพิ่มขยายโรงงานใหม่แห่งที่ 2 ที่จังหวัดฮานอยในภาคเหนือของประเทศเวียดนามเท่านั้น แต่ยังมีเป้าหมายที่จะปรับเปลี่ยนแผนงานการพัฒนาธุรกิจเพื่อเพิ่มสินค้าให้มีความหลากหลายชนิดมากขึ้น ในกลุ่มสินค้าชนิดอาหารสด อาหารเจ อาหารแช่แข็ง เครื่องดื่ม อาหารพร้อมรับประทาน รวมไปถึงขนมและของหวานชนิดต่างๆ ด้วยแผนงานการขยายธุรกิจดังกล่าวข้างต้นคาดว่าบริษัทจะสามารถสร้างยอดขายและกำไรให้เพิ่มขึ้นมากกว่าเท่าตัวภายในระยะเวลา 3 ปี

นโยบายการตลาด

อิจิบังผลิตเต้าหู้โดยใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตจากประเทศญี่ปุ่น ภายใต้ Corporate Brand ตรา Ichiban โดยใช้ตราสินค้า Fujisan, Momen, Omen และ Tofu Non และจัดจำหน่ายโดยบริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายที่ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสะดวกซื้อ (Modern Trade and Convenience Stores) ตลาดสด แผงลอย ภัตตาคาร ร้านอาหาร และโรงงาน (Traditional Trade) นอกจากนี้ยังได้ปรับแผนการผลิตสินค้าโดยมีการขยายการผลิตในส่วนของครัวกลางเพื่อผลิตขนมไทย เบเกอรี่ และอาหารอื่นๆ เพื่อออกวางจำหน่ายในตลาดเวียดนามภายใต้ตราสินค้า Leela และมาลัยไทย

demands. We also adjusted our marketing strategy to be consistent with current market situation, by planning to export products from Vietnam to countries in ASEAN.

4.2 Ichiban Company Limited

Ichiban Co., Ltd. is the first and only producer of fresh tofu in Vietnam. The product is packed in different packaging, under quality standard, hygiene and safety for consumers, as well as environmental management standards, in order to create confidence and maximum satisfaction to consumers and to the entire society.

Competition

Ichiban Company Limited has been a leader in the tofu market for over 15 years, having market share of 75%. "Ichiban products" become the number one brand among Vietnamese consumers. With constant development of new tofu products aiming to meet customer's needs, it is unlikely that competitors will take away market share from Ichiban in the near future. In addition to build a second factory in Hanoi, northern region of Vietnam, the Company intends to adjust its business plan by diversifying the variety of foods such as fresh food, vegetarian food, frozen foods, beverages, ready meals, refreshments and desserts. According to the expansion of our business plan, it is expected that the Company will generate more than a double in sales volume and profit within the next three years.



4.3 บริษัท ไทอัน กรุ๊ป

บริษัทดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายและกระจายสินค้า รวมทั้งการให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศเวียดนาม ภายใต้กลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภคได้แก่ เครื่องใช้ไฟฟ้าเช่นหม้อหุงข้าว เตาไฟฟ้า เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว ผลิตภัณฑ์นม อาหาร ขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์ซีเมนต์ โดยบริษัทรับซื้อสินค้าจากเจ้าของสินค้าหรือคู่ค้าภายใต้ข้อตกลงทางการค้าที่ให้บริษัททำหน้าที่จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าในประเทศเวียดนาม โดยเจ้าของสินค้าหลักมาจากต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท P&G, Rohto, FrieslandCampina, 3M, Cuckoo Kewpie Paloma และ ARS chemical เป็นต้น สินค้าที่จำหน่ายมีทั้งผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศ เกาหลี ญี่ปุ่น จีน และ ไทย เป็นต้น

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

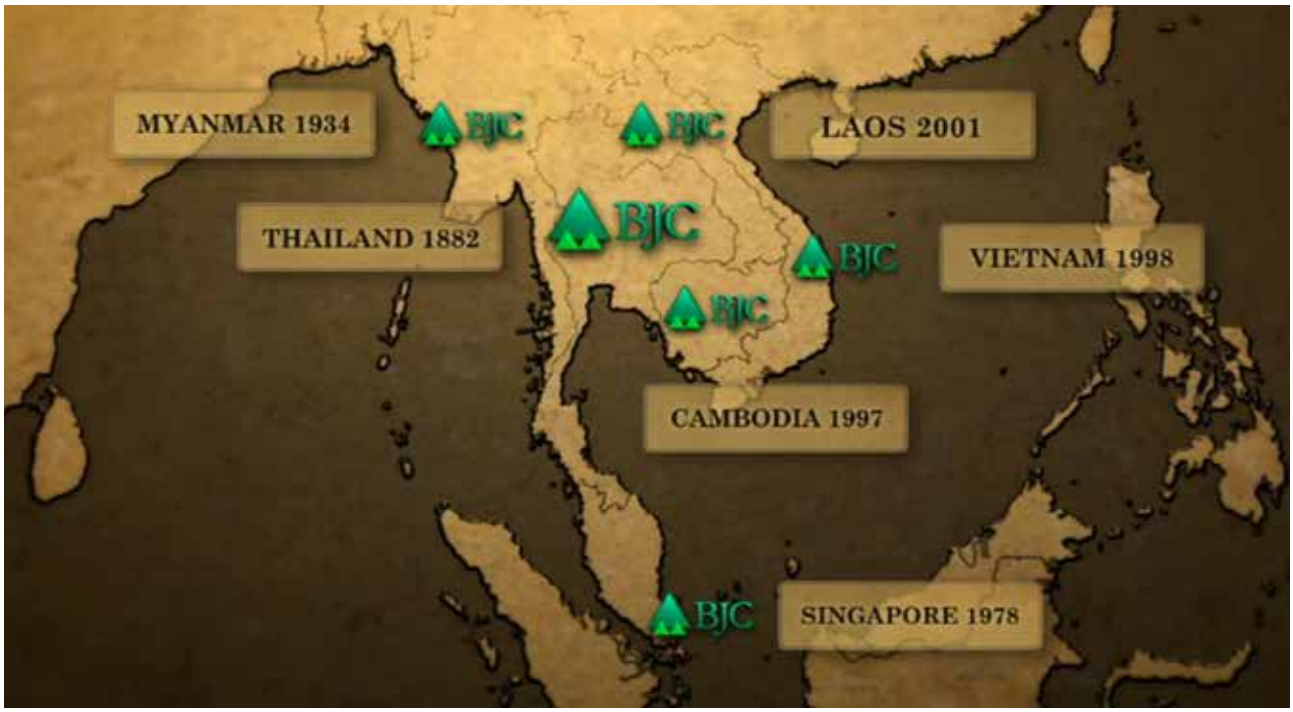
สินค้าใหม่จากต่างประเทศยังคงเข้ามาทำตลาดอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นผลจากเศรษฐกิจของประเทศยังมีการเติบโตที่ดีส่งผลให้การแข่งขันทางด้านการตลาดของสินค้าสูงขึ้น ช่องทางจัดจำหน่าย Modern Trade มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะ ร้านสะดวกซื้อ และซูเปอร์มาร์เก็ต ที่มีการขยายสาขามากขึ้น ในปี 2560 บริษัทยังคงมุ่งเน้นในการสร้างการเติบโตของยอดขายและผลกำไรในกลุ่มสินค้าหลัก และสินค้าใหม่ที่เพิ่งนำเข้ามาจัดจำหน่าย โดยการขยายเขตพื้นที่การขายและเพิ่มจำนวนร้านค้าตามการเติบโตของช่องทาง Modern Trade รวมทั้งขยายรายได้จากการให้บริการด้านโลจิสติกส์กับลูกค้าภายนอก บริษัทจะติดตั้งซอฟท์แวร์ระบบการบริหารคลังสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของศูนย์กระจายสินค้าและจะขยายพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรองรับยอดขายที่เพิ่มขึ้น

Marketing Policy

Ichiban produces tofu by using machine and technologies imported from Japan under corporate brand - Ichiban consisting of Fujisan, Momen, Omen and Tofu Non. The products are distributed by Thai Corp International (Vietnam) Co., Ltd., through supermarkets, convenience stores, markets, restaurants, and traditional trade. Production plan is amended by extending the production of central kitchen for Thai dessert production, bakery and other foods to release to Vietnamese market under Leela and Malai Thai Brand.

4.3 Thai An Group Co., Ltd.

Thai An Group conducts sale and distribution of products, and provides logistics services in Vietnam. Product ranges such as electric appliances, rice cookers, electric stove, household cleaning detergent, personal care products, dairy products, food, snacks and cement products. The company purchases goods from manufacturers or trading partners under the trading agreement in which the company is responsible for the sale and distribution of products in Vietnam. Main products are imported from P&G, Rohto, FrieslandCampina, 3M, Cuckoo Kewpie Paloma and ARS Chemical etc. these products are manufactured locally as well as imported from the countries such as Korea, Japan, China and Thailand.



นโยบายการตลาด

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการเพิ่มการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมร้านค้ามากขึ้นในทุกกลุ่มสินค้า นอกจากนี้บริษัทยังได้เพิ่มสินค้าใหม่ในการกระจายสินค้าได้แก่ ผลิตภัณฑ์นมและไอศกรีมตรา VINAMILK ซึ่งเป็นผู้นำตลาดในเวียดนาม จากประเทศเวียดนาม ผลิตภัณฑ์นำเข้าจากประเทศไทย เช่น เครื่องดื่มชูกำลังตรา M-150 เบียร์ตรา Chang ผลิตภัณฑ์กำจัดยุง และแมลงตรา ARS รวมทั้งได้รับสิทธิ์ในการเพิ่มพื้นที่ในการกระจายสินค้าเตาแก๊สตรา Paloma จากประเทศญี่ปุ่น ในจังหวัดโฮจิมินห์และจังหวัดอื่นๆ ทางภาคใต้ ส่วนสินค้าปัจจุบันในกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัว หม้อหุงข้าว เตาแก๊ส ผลิตภัณฑ์นม ซีเมนต์ เป็นต้นโดยรวมยังคงมีการเติบโตด้านยอดขายอย่างต่อเนื่อง ยกเว้นสินค้าตรา P&G และผลิตภัณฑ์นมตรา Dutch Lady ที่ได้รับผลกระทบจากการแข่งขันในตลาดสูง เป็นผลให้มียอดขายที่ลดลงจากปีที่ผ่านมา ขณะเดียวกันได้ยกเลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมตรา Dumex เนื่องจากเจ้าของสินค้าเลิกทำการตลาดในประเทศเวียดนาม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทรับซื้อสินค้าจากเจ้าของสินค้าภายใต้ข้อตกลงทางการค้าที่ให้บริษัททำหน้าที่จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าในประเทศเวียดนาม โดยเจ้าของสินค้าหรือคู่ค้า หลัก ได้แก่ บริษัท P&G, Rohto, VINAMILK, Kewpie, FrieslandCampina, 3M, Cuckoo, Paloma, ARS chemical เป็นต้น สินค้าของบริษัทมาจากการนำเข้าจากต่างประเทศอาทิเช่น หม้อหุงข้าว Cuckoo นำเข้าจากประเทศเกาหลีและประเทศจีน เตาแก๊ส Paloma นำเข้าจากญี่ปุ่นและในประเทศ สินค้า3M นำเข้าจาก จีน เวียดนาม ไทย สิงคโปร์ เกาหลี และ อเมริกา สินค้า P&G นำเข้าจากญี่ปุ่น จีน และผลิตในประเทศ ส่วนสินค้า Rohto Kewpie และ VINAMILK มาจากการผลิตในประเทศ

Competition

New products from abroad are promoted to the market continuously thanks to the constant economic growth in Vietnam. Competition in the market has become intense, while the modern trade continues to grow, especially convenience stores and supermarkets where the number of new branches are soaring. In 2017 the company continues to emphasize boosting sales volume and profit from existing and new products, by extending sales area and increasing number of stores, following the growing number of modern trade channels, as well as to increase revenue from logistics service for external customers. The company will install software for warehouse management in order to enhance efficiency in the operations of its distribution centers and will expand the warehouse area to support growing sales volume.

Marketing Policy

The company will concentrates on distributing products to increasing number of stores, in all product ranges. New products are added to the distribution such as dairy products and ice cream from VINAMILK - a leading brand in Vietnamese market, imported products from Thailand such as M-150 energy drink, Beer Chang, mosquito repellent and pesticide ARS. The company has been granted permission to distribute Paloma gas stove from Japan to Ho Chi Minh City and other provinces in the southern region. Our current personal care products, rice cookers, gas stoves, dairy products, cements etc.



5. ธุรกิจเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน

ฝ่ายเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงานเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงานต่างๆ สำหรับใช้ในหน่วยงานราชการ สำนักงาน สถาบันการศึกษา นักเรียน นักศึกษาและบุคคลทั่วไป โดยมีทั้งผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน 3M ภายใต้ยี่ห้อ Scotch® และ Post-it® และผลิตภัณฑ์กลุ่มสมุดและกระดาษภายใต้ยี่ห้อดับเบิ้ลเอ (Double A) และผลิตภัณฑ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องเขียนบิค (BIC) ผลิตภัณฑ์กาวทั้งประเภทเครื่องเขียนและซ่อมแซมของใช้ในครัวเรือนยู้ฮู (UHU) จากประเทศเยอรมัน และผลิตภัณฑ์เครื่องเขียน และเครื่องใช้สำนักงานจากประเทศจีน

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในธุรกิจนี้มีคู่แข่งทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก ทำตลาดตั้งแต่ระดับบนจนถึงระดับล่าง มีภาวะการแข่งขันที่รุนแรง เนื่องจากผู้บริโภคมีสินค้าให้เลือกหลากหลายรูปแบบและเป็นสินค้าที่สามารถทดแทนกันได้ คู่แข่งมีการใช้กลยุทธ์ต่างๆ ในการแข่งขัน ทั้งทางด้านราคา คุณภาพ และการบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ตามวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันไป

แนวโน้มตลาดเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงานในอนาคตมีการแข่งขันที่สูงขึ้น เนื่องจากการปรับตัวของผู้ประกอบการในด้านตัวผลิตภัณฑ์และรูปแบบการให้บริการ รวมทั้งการเข้ามาแข่งขันของเครื่องเขียนนำเข้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และตลาดเครื่องเขียนที่ใหญ่ขึ้น

overall, continue to grow, except products from P&G brand and Dutch Lady which are being affected adversely in the market as their sales volume declined from the previous year. Meanwhile, the company has suspended its work with the sale agency of Dumex milk since the manufacturer stopped its marketing in Vietnam.

Products and services provision

The company purchases goods from manufacturers or trading partners under the trading agreement that the company is responsible for the sale and distribution of products in Vietnam. Main products are imported from P&G, Rohto, FrieslandCampina, 3M, Cuckoo Kewpie Paloma and ARS Chemical etc. The imported products are such as Cuckcoo rice cooker - from Korea and China, Paloma gas stove - from Japan and within Vietnam, 3M products- from China, Vietnam, Thailand, Singapore, Korea and America, P&G products - from Japan, China and partially manufactured in Vietnam, Rohto Kewpie and VINAMILK - from manufacturing in Vietnam.

5. Stationery and Office Equipment Group

Stationery and Office Equipment Group imports and resells stationery and office equipment to government authorities, offices, educational institutions, students, and to the general public. The products are made in




Panasonic






SAMSUNG





นโยบายการตลาด

สินค้าเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงานมีวางจำหน่ายตามร้านค้าเครื่องเขียน ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) และห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วไปทั้งกรุงเทพและต่างจังหวัด โดยมีพนักงานขายให้บริการทั่วประเทศ กลยุทธ์การแข่งขันที่ใช้ คือ คุณภาพของสินค้า การมีสินค้าที่หลากหลาย ตรงใจผู้บริโภค การแข่งขันด้านราคา และการบริการหลังการขาย ซึ่งสินค้าของฝ่ายถือว่ามีความได้เปรียบเชิงการค้าต่อคู่แข่ง เนื่องจากได้รับสิทธิในการจัดจำหน่ายอย่างเป็นทางการจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ที่ได้ดำเนินธุรกิจนี้มาอย่างยาวนาน มีชื่อเสียงที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากผู้บริโภคในเรื่องของคุณภาพสินค้าและบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์เครื่องเขียนและเครื่องใช้สานักงานที่จัดจำหน่ายซึ่งผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ เช่น ประเทศเยอรมันและประเทศจีน เป็นต้น

6. ธุรกิจกลุ่มสินค้าอิเล็กทรอนิกส์

ฝ่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์เป็นตัวแทนจำหน่ายและทำการตลาด โดยเป็นตัวกลางในการจัดกระจายสินค้ากลุ่มสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ อันได้แก่ โทรศัพท์มือถือ แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ค เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านและสำนักงาน ภายใต้เครื่องหมายการค้าของผู้อื่น เช่น ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้ยี่ห้อ ซัมซุง (Samsung) แอปเปิ้ล (Apple) อิเลคทรอลักซ์ (Electrolux) แอลจี (LG) โซนี่ (Sony) เดล (Dell) โตชิบา (Toshiba) พานาโซนิค (Panasonic) เซนคอร์ (Sencor), ฟิลลิปส์ (Philips) และอื่นๆ โดยมีการรับจากผู้ผลิตโดยตรงหรือผู้จัดจำหน่ายอื่น โดยหลักๆ มุ่งเน้นขายเข้ากลุ่มองค์กร หรือนำมาขายพร้อมโซลูชั่นสำหรับองค์กร จาก ผู้ให้บริการด้านไอทีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการช่วยกระจายสินค้าเข้ากลุ่มลูกค้าห้างร้าน Modern Trade และ Traditional Trade ให้แก่ผู้ผลิตที่ต้องการได้ โดยมีหน่วยธุรกิจเสริม 2 ธุรกิจ คือ

Thailand such as stationery and office equipment from 3M (Scotch® and Post-it®) and Double A notebooks and paper. The imported products are such as BIC stationery, UHU glue from Germany, stationery and office equipment from China.

Competition

As products from stationery and office equipment are diversified and considered as substitute goods, the business encounters intense competition in the industry between small firms to large corporations. The competitors apply different strategies such as pricing, quality, service to increase the sales volume and to meet the customers' requirements.

The growth trend in the stationery and office equipment business is projected to be more intense due to the fact that distributors have been constantly improving and adjusting their products as well as services. Another factor is an increase in imported products, and a bigger market for stationery.

Marketing Policy

Stationery and office equipment are distributed to stationery shops, modern trade shops and leading department stores in Bangkok and countrywide with support of sales persons. Product quality, the variety of our items that meet customers' needs, price levels and after sales service - all these are major positive factors that contribute to our competitive strategy. In addition, customers rely on products from us in terms of quality and service as we are a licensed dealer, trusted by well - known brands.

1. ธุรกิจบริการถ่ายภาพ (Photo & Printing)
- ขายสินค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์พิมพ์ภาพ (Printing Media) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Shinko, Copal, Hiti
- ให้บริการจุดถ่ายรูปถ่ายติดบัตร เช่น เป็นผู้ให้บริการถ่ายรูปติดบัตรสำหรับทำ VISA ON ARRIVAL ในสนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น และยังถ่ายรูปตามสถานที่ท่องเที่ยว เช่น สวนเสือศรีราชา อีกด้วย

2. ธุรกิจให้เช่าเครื่องปล่อยสัญญาณอินเตอร์เน็ตแบบพกพา (Pocket Wifi) ภายใต้เครื่องหมายการค้า WifiPlus โดยมีเครื่องครอบคลุมสัญญาณทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 60 ประเทศทั่วโลก

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจนี้จึงมีภาวะการแข่งขันที่รุนแรงโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา มีสงครามราคาเกิดขึ้นตลอดเวลา และมีการเปลี่ยนแปลงสินค้ารวดเร็ว ตกรุ่นไว และมีผู้ประกอบการหลายรายที่เมื่อมีการเปลี่ยนรุ่น ยอมทำราคาขาดทุน หรือ โปรโมชั่นรุนแรง จนราคาตลาดเสีย อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงแข่งขันได้ โดยกลยุทธ์การแข่งขันที่ใช้ คือการเข้ากลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างจากผู้เล่นทั่วไปในตลาด คือการเข้าตลาด Business to Business กลุ่มธุรกิจต่างๆ ทั้งบริษัทภายในเครือ บริษัทพันธมิตร หรือ การนำเสนอขายเข้า บริษัท สถาบันการศึกษา องค์กรที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งการซื้อใช้ภายในองค์กรเอง หรือการซื้อใช้ส่วนตัว เพื่อเป็นสิทธิพิเศษให้กับบุคลากรในองค์กรนั้น (Employee Program) โดยบริษัทได้เปรียบในเรื่องความแข็งแรงด้านการเงินที่ทำให้สามารถได้สินค้าในตลาดก่อนในจำนวนมาก โดยไม่มีนโยบายการเก็บสินค้าไว้จำนวนมาก เพื่อบริหารการหมุนเวียนของสินค้าให้ดี

นโยบายการตลาด

สินค้าประเภทผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ มีหลากหลายตราสินค้า หลากหลายการใช้งาน และหลากหลายกลุ่มเป้าหมายตั้งแต่เล็ก กลาง ใหญ่ โดยมุ่งเน้นการขายแบบ Business to Business กลุ่มธุรกิจต่างๆ ทั้งบริษัทภายในเครือ บริษัทพันธมิตร หรือการนำเสนอขายเข้าบริษัท สถาบันการศึกษา องค์กรที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งการซื้อใช้ภายในองค์กรเอง หรือการซื้อใช้ส่วนตัว เพื่อเป็นสิทธิพิเศษให้กับบุคลากรในองค์กรนั้น โดยพนักงานขายซึ่งสามารถเป็นที่ปรึกษาในการเลือกผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า ในการใช้งานได้เหมาะสมกับการใช้งาน และงบประมาณขององค์กร รวมถึงเป็นตัวกลางในการจับคู่ Solution และสินค้าให้แก่องค์กรต่างๆ

บริษัทยังมุ่งเน้นมีการจัด Event และRoadshow คาราวานสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ราคาพิเศษ ไปยังตึกสำนักงานต่างๆ ตลอดทั้งปี ซึ่งมีหลากหลายแบรนด์ให้ความร่วมมือในการออกงานด้วยสินค้าดีราคาพิเศษ และมีการให้บริการด้านการชำระเงิน การบริการผ่อนชำระผ่านบัตรเครดิตของธนาคาร มีการให้บริการหลังการขาย ทั้งการส่ง การติดตั้ง ศูนย์เทรนนิ่ง

Products and services provision

Stationery and office equipment made in Thailand or imported from the countries such as Germany and China etc.

6. Electronic Products

Berli Jucker Public Co., Ltd., designates its Electronic Product Department to act as a sales agent and to conduct marketing of electronic products such as mobile phones, tablets, laptops, electronics appliances for household and office use under trademark of other companies such as Samsung, Apple, Electrolux, LG, Sony, Dell, Toshiba, Panasonic etc. The mentioned products are acquired directly from manufacturers and from other dealers. Our main target customer group is corporate customers where the products are offered together with added business/technical solutions by related IT service provider. We also help manufacturers by distributing products to modern trade center and traditional trade locale through the company's two business units as follow.

1. Photo & Printing Center
   - Distribution of photo printing supplies under brand Shinko, Copal and Hiti
   - The Photon & Printing Center provides photographing service for different purposes such as photo for Visa on arrival at the Suvannabhumi Airport, as well as outdoor service such as Photographing service at Sriracha Tiger Zoo.
2. Pocket Wifi for rent - under WifiPlus brand. We provide network covering Thailand and over 60 countries worldwide.

Competition

The competition in this business is considerably aggressive, especially on pricing whereby all competitors constantly change product lines, prices and product versions. In many cases, when new products are released, sellers dump their prices even lower or offer lowest price to win the sales. Sometimes, such activities cause market fluctuation. Nevertheless, the Company has maintained the performance under Business to Business strategy by reaching different target groups such as company market itself, its subsidiaries, alliances, including educational institutes, relevant organizations, offering wholesale or retail promotion as well as special privilege to employees in a particular company through the Employee Program. With advantages in terms of a





และศูนย์ซ่อมที่รวดเร็ว ทั้งชื่อเสียงที่ดีทำให้ลูกค้าได้รับความไว้วางใจในสินค้าและบริการ

ทั้งนี้ยังมีธุรกิจเสริม ซึ่งมีจุดบริการที่อยู่พื้นที่ที่ดีของสนามบินสุวรรณภูมิ เปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมงไม่หยุดพัก ทำให้สามารถส่งมอบบริการถ่ายรูป Visa on Arrival หรือบริการเช่า Pocket Wifi ได้เข้าถึงกลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยว ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อ และมีการตัดสินใจที่รวดเร็วได้โดยตรงกว่าคู่แข่งที่ไม่มีจุดบริการ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่จัดจำหน่ายซึ่งสั่งตรงมาจากเจ้าของแบรนด์ภายในประเทศและต่างประเทศ

stable financial structure, the Company is able to acquire a bulk amount of products before any other dealer. We do not have a policy to store any large amount items long term, in order to enable well circulated trading.

Marketing Policy

Electronic Products from various brands, for various purposes target various customer groups, from small to large corporate customers. The Company has concentrated on a Business to Business strategy by reaching different target groups such as the company market, its subsidiaries, alliances, including educational institutes, relevant organizations. For corporate customers, it is possible that the purchase is for company and/or for personal use, whereby employees will get special prices. Our sales representative's act as advisors for selecting the right products to ensure the suitability of usage and to meet the budget assigned. They also provide advice on matching business-solution products with other products as well.

The company carried on launching events and roadshows offering special prices for electronic products in different office buildings with collaboration from different brands. The events and roadshows promoted special price products, payment services, payment by credit card, services after sale, including delivery service, installation, training center, repair shop with rapid service. The activities received good feedback from customers.

We also established an extra business unit, having service point located on a prime area of Suvannabhumi Airport, providing 24 hours photography service for visa on arrival and pocket Wi-Fi. The target group is tourists, with purchasing power, with a tendency to make fast impulse decisions. We gain advantage over competitors that do not have this service point.

Products and services provision

Electronic products are ordered directly from domestic and international.


COCOA
DUTCH
3in1

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค
Healthcare Supply Chain

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ คือฝ่ายที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสุขภาพและความงามของบีเจซี บริษัทได้ขยายธุรกิจทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการที่ครอบคลุมทางเวชภัณฑ์ เครื่องมืออุปกรณ์และทางการแพทย์และผลิตภัณฑ์ทางด้านสุขภาพ โดยมีเป้าหมายที่จะก้าวขึ้นเป็นองค์กรที่ได้รับความไว้วางใจสูงสุดในภูมิภาค วัตถุประสงค์ของเราคือส่งมอบนวัตกรรมคุณภาพสูงแบบองค์รวมเพื่อการดูแลสุขภาพ และชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทยและประชาชนในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศในกลุ่มกัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม เรียกว่า กลุ่มประเทศ (CLMV) เป็นต้น

บริษัทช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยด้วยการเพิ่มโอกาสให้สามารถเข้าถึงยาที่มีคุณภาพในราคาย่อมเยาได้มากขึ้น มีการออกจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ ทำให้สามารถเพิ่มโอกาสให้ผู้ป่วยได้เข้าถึงผลิตภัณฑ์เพื่อการดูแลสุขภาพที่มีความสำคัญและมีคุณภาพได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นค้นหากลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้ป่วยและเพื่อการขยายตัวเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ

บริษัทมีหลักสูตรการพัฒนาและฝึกอบรมสำหรับบุคลากรเพื่อสร้างรากฐานอันแข็งแกร่งและเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจของบริษัทต่อไป

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ ประกอบด้วย 2 ฝ่ายดังนี้

1. ฝ่ายเวชภัณฑ์
2. ฝ่ายการแพทย์

The Healthcare and Technical Supply Chain is responsible for the health and the beauty business at BJC. The Company has expanded its product and service lines to cover medical supplies, medical equipment and tools, and health products.

Our target is to become the most trusted company in the region. The Company's objective is to deliver high quality innovation to accommodate the best health care and the best lifestyle in the service of Thai people and population of neighboring countries such as Cambodia, Lao, Myanmar and Vietnam, collectively called as CLMV.

The Company is determined to improve of the Quality of Life for patients by offering quality medicine at affordable prices, and launching new product lines to assure that those patients will have access to adequate, quality-assured health care products. The company continues to look for new product lines in response to the changes and requirement among patients in order to expand to new markets.

The company formulates development and training courses for human resource with an aim to build stable foundations to support our business growth in the future.

1. Healthcare and Medical Supply Chain consists of two divisions as follows.

1. Pharmaceutical Division
2. Medical Division



ฝ่ายเวชภัณฑ์

ฝ่ายเวชภัณฑ์มีการจำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์สุขภาพภายในประเทศ และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาค อาทิ เมียนมาร์และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

ผลิตภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายมีทั้งยาต้นแบบและยาสามัญที่นำเข้ามาจากบริษัทผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานในต่างประเทศ เช่น สหราชอาณาจักร ฝรั่งเศส เบลเยียม เยอรมนี โปแลนด์ กรีซ อาร์เจนตินา ญี่ปุ่น และเกาหลี ผลิตภัณฑ์บางอย่างผลิตโดยบริษัทผู้ผลิตในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองหลักเกณฑ์วิธีที่ดีในการผลิตยา (Good Manufacturing Practice หรือ GMP) โดยใช้วัตถุดิบคุณภาพที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีววัตถุทั้งที่กำลังได้รับความนิยมในปัจจุบันและที่จะเป็นเทรนด์ใหม่ในอนาคตของธุรกิจยา

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการบำบัดรักษาโรคในหลายสาขา ได้แก่ ระบบโรคไต โลหิตวิทยา หัวใจ ระบบต่อมไร้ท่อ มะเร็งวิทยาและเนื้องอก ระบบทางเดินปัสสาวะ กระดูก การติดเชื้อ รวมไปถึงยารักษาโรคสำหรับเด็กและผลิตภัณฑ์ความงาม และมีการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางการตลาดหลักๆ คือ โรงพยาบาลรัฐ โรงพยาบาลเอกชน คลินิกเอกชน ร้านขายยาแบบดั้งเดิมและกลุ่มธุรกิจร้านขายยา โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นแพทย์ เภสัชกร ผู้ป่วย ร้านขายยา ตลอดจนผู้บริโภคทั่วไป

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2560 นี้ แม้ว่าจะมีแนวโน้มการแข่งขันทางด้านราคาสูงมากขึ้นอย่างต่อเนื่องในเกือบทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ ทางฝ่ายเวชภัณฑ์จะยังคงแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่มีคุณภาพออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ทางฝ่ายเวชภัณฑ์ยังมุ่งมั่นที่จะสร้างความแข็งแกร่งและขยายส่วนแบ่งทางการตลาด เพื่อสร้างการเติบโตต่อไปอย่างไม่หยุดยั้ง บริษัทเดินหน้า

Pharmaceutical Division

Pharmaceutical Division is responsible for sales of medicines, medical supplies, cosmeceuticals, pharmaceuticals, pharmaceuticals and health products for local and foreign markets within the region such as Myanmar and Laos.

Our medicine and pharmaceutical supplies covers traditional medicines and conventional medicines imported from standardized manufacturers from countries such as USA, France, Belgium, Germany, Poland, Greece, Argentina, Japan and Korea.

Some of the products are manufactured by Thai companies certified under Good Manufacturing Practice or GMP, using quality imported raw materials. The Company sales include biological products which have become popular nowadays and will be a new trend in the \medicine business.

Our product lines include treatment for various diseases such as kidney, hematology, cardiovascular, endocrine system, oncology and tumor, urology, bones, infection including medicine for children and beauty products. The pharmaceutical products are distributed through main channels such as state hospitals, private hospitals, private clinics, traditional medicine stores and modern pharmacy shops. The target groups are physicians, pharmacists, patients, pharmacy shops and general consumers.

Competition

In 2017, BJC aims to continually launch new medical equipment and supplies to the market despite an increasing trend in pricing competition in every product segment. The Pharmaceutical Division also aims to build up strength and expand its market share to emphasize collective company growth. BJC has carried





สานสัมพันธ์กับหุ้นส่วนธุรกิจทั้งในปัจจุบันและแสวงหาหุ้นส่วนธุรกิจที่มีศักยภาพในอนาคตเพื่อให้มีผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ บริษัทยังมีแผนขยายตลาดโดยการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่หลากหลายประเภทได้แก่ เวชภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ เวชสำอาง ผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารทางการแพทย์ ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ต่างๆ อาทิ เช่น ยาและผลิตภัณฑ์อาหารทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยโรคมะเร็ง ยารักษาความดันต่ำในผู้ป่วยที่ใช้เครื่องฟอกไตเทียม ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารสำหรับผู้ป่วยโรคไต เพื่อรองรับการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญของผู้ป่วยในกลุ่มนี้ เป็นต้น

นโยบายการตลาด

ในปี 2559 ตลาดอุตสากรรมยาและเวชภัณฑ์ในประเทศไทยในภาพรวมขยายตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6.00 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยช่องทางโรงพยาบาลมีการขยายตัวร้อยละ 6.00 และช่องทางร้านยาขยายตัวประมาณร้อยละ 2.00 เนื่องมาจากการควบคุมงบประมาณจัดซื้อในด้านการดูแลรักษาสุขภาพของประชาชนอย่างเข้มงวดของภาครัฐ และภาวะชะลอตัวเศรษฐกิจไทยที่ส่งผลต่อการใช้จ่ายของประชาชน อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงรักษายอดการจำหน่ายให้ขยายตัวได้ดีเท่ากับสภาวะตลาดโดยรวม

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคไต แม้ว่าต้องเผชิญกับสภาวะการแข่งขันทางด้านราคาอย่างต่อเนื่องของยากระตุ้นการสร้างเม็ดเลือดแดงในผู้ป่วยโรคไตวายเรื้อรัง แต่ด้วยความมุ่งมั่น และความเชี่ยวชาญของทีมงานขายและการตลาด บริษัทยังคงรักษาการเติบโตของยอดขายได้ โดยมีการขยายตลาดการติดตั้งเครื่องฟอกไตเทียมในศูนย์ไตเทียมและโรงพยาบาลได้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเครื่องฟอกไตเทียมดังกล่าวนำเข้ามาจากประเทศญี่ปุ่น ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเป็นอย่างดี รวมทั้งยอดขายในผลิตภัณฑ์อุปกรณ์เสริมสำหรับเครื่องฟอกไตเทียม เช่น ตัวกรองสำหรับฟอกไตเทียมมีการเติบโตมากขึ้นด้วยเช่นกันในขณะเดียวกันยาฉีดเหล็กที่ช่วยสร้างเม็ดเลือดแดงในผู้ป่วยโรคไตวายเรื้อรัง ก็มียอดขายเพิ่มขึ้นเท่าตัว นอกจากนี้บริษัทยังเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในช่วงไตรมาส 3 คือ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารสำหรับผู้ป่วยโรคไต ซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี

on its relationship with existing business partners and aims to seek new potential partners to further serve the market with new product ranges in the future. In addition, the company also plans to expand the market by introducing new range of products including medical supplies and equipment, cosmeceutical products, dietary supplement products, medical nutrition products such as medicines and medical nutrition products for cancer patients, medicines for hemodialysis patients, dietary supplement products for kidney disease patients, etc., to meet the growing demand from such patients of which the number is increasing significantly.

Marketing Policy

In 2016, Thailand's pharmaceutical and medical supplies industries expanded by 6% from the previous year. The industry grew by 6% through hospital business and 2%percent through retailing (drugstores) since the government decided to tighten purchasing budget on public healthcare and consumers spent less due to the sluggish economy. However, the company has managed to expand sales volume in line with the overall market.

Chronic Kidney Disease Products. Despite the challenge in ongoing pricing competition on Erythropoietin products (red blood cell stimulating agent used for treating chronic kidney disease), the company successfully maintained sales growth as expected, thanks to the commitment and expertise of the sales and marketing team. The segment has grown significantly from the expansion of hemodialysis machine installation service provided to hemodialysis centers and hospitals who are entrusted by our services and the quality of the machine which is imported from Japan. Sales of hemodialysis machine applications such as hemodialysis machine also grew significantly, while Erythropoietin products showed double sales result. In the third quarter, BJC had also launched new dietary supplement products for chronic kidney disease patients which received great response from customers.

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับความงามและกลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคหลอดเลือดหัวใจ กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับความงามมีการเติบโตสูงมากจากผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดริ้วรอยบนใบหน้าความแรงใหม่ นอกจากนี้ยังมีการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่นำเข้าจากเกาหลีที่ใช้ในการทำศัลยกรรมตกแต่งหลากหลายอวัยวะ เช่น จมูก และ ทรวงอก ออกสู่ท้องตลาดในช่วงไตรมาส 4 ซึ่งได้รับความสนใจจากลูกค้าอย่างมาก ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับหลอดเลือดหัวใจก็มีการเติบโตสูงมากเช่นกัน ทั้งนี้เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลสนับสนุนให้มีการสำรองยาละลายลิ่มเลือดในโรงพยาบาลขนาดเล็กที่จะสามารถช่วยชีวิตผู้ป่วยโรคหัวใจขาดเลือดได้ทันท่วงที

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคเบาหวาน ประสบปัญหาสภาวะการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรงตลอดทั้งปีที่ผ่านมา บริษัทได้พยายามที่รักษายอดขายไว้อย่างเต็มความสามารถด้วยการหาลูกค้าใหม่แต่ยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ก็ลดลงเล็กน้อย

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคมะเร็ง ต้องเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรง ด้วยความมุ่งมั่นและทีมงานที่แข็งแกร่ง บริษัทสามารถรักษาระดับยอดขายไว้ได้โดยการขยายตลาดผลิตภัณฑ์ที่มีการแข่งขันด้านราคาน้อยกว่าไปยังลูกค้าใหม่

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคโลหิตวิทยา บริษัทสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์โปรตีนอัลบูมินได้อย่างเพียงพอสำหรับการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าทำให้ยอดขายในปีนี้มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปีที่แล้วที่ผู้ผลิตทั่วโลกประสบปัญหาการผลิตสินค้า แต่ตลาดผลิตภัณฑ์โปรตีนอัลบูมินในปีนี้มีการแข่งขันทางด้านราคาอย่างรุนแรงส่งผลให้ราคาจำหน่ายลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์กระตุ้นเม็ดเลือดขาวและเม็ดเลือดแดงแม้จะมีการการแข่งขันด้านราคาและการตลาดอย่างดุเดือดของคู่แข่งใหม่แต่บริษัทสามารถรักษาระดับการเติบโตยอดขายของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ไว้ได้

กลุ่มผลิตภัณฑ์ยาปฏิชีวนะและกลุ่มผลิตภัณฑ์สมุนไพรธรรมชาติสมัยใหม่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ยาปฏิชีวนะเติบโตมากจากลูกค้าใหม่ ในขณะเดียวกันกลุ่มผลิตภัณฑ์สมุนไพรธรรมชาติสมัยใหม่บริษัทสามารถรักษายอดขายไว้ได้ถึงแม้ว่าจะประสบกับปัญหาการขาดแคลนผลิตภัณฑ์ในช่วงไตรมาส 4 ก็ตาม

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับกระดูก มียอดจำหน่ายเติบโตสูงเนื่องจากมียอดขายที่เพิ่มขึ้นมากกว่า 2 เท่าของยาฉีดสำหรับการรักษาโรคข้อกระดูกอักเสบ เนื่องจากนโยบายของรัฐด้านสาธารณสุขที่ส่งผลดีต่อการสั่งจ่ายยาในโรงพยาบาล ประกอบกับการขยายฐานลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่องส่งผลทำให้ยอดขายของยาเพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่องอย่างยอดเยี่ยม

กลุ่มสินค้าเวชภัณฑ์และวัสดุสิ้นเปลือง ในภาพรวมมีการเติบโตมากกว่าร้อยละ 10.00 ในส่วนของผลิตภัณฑ์กลุ่มกระดาษห่อฆ่าเชื้อ เสื้อกาวน์ผ่าตัด และถุงมือแพทย์ แม้ต้องเผชิญกับการแข่งขันอย่างรุนแรงในตลาดแต่สามารถยังเติบโตได้ นอกจากนี้ยังมีการขยายตลาดด้วยการจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ปรับให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละลูกค้าออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง

Cosmeceutical Products and Coronary Artery Disease Products

Cosmeceutical product portfolio grew significantly thanks to the successful launch of the new wrinkle release product. In the fourth quarter, the company released several products imported from South Korea to serve increasing demand in the growing plastic and reconstructive surgery industry. The products are mainly used in nose and breast surgeries and received high level of interest from customers.

Products for coronary artery disease (CDA) also showed impressive performance thanks to the government's policy that encouraged small hospitals to reserve thrombolytic agents to be able save life of CAD patients in time.

Diabetes products experienced severe challenges on pricing throughout the year. The company coped with this by seeking new business partners with a hope to maintain its target. Still, the segment saw a slight drop in sales.

Cancer products experienced severe challenges on pricing throughout the year. However, thanks to our commitment and strong teamwork, the company managed to compete with the aggressive pricing competition by introducing products with less competition to new groups of customers.

Hematology products

This product segment saw a skyrocketing sales compared to the previous year when the global market experienced a shortage in production. BJC could supply all Albumin orders which helped improved the sales dramatically. Price of Albumin had dropped gradually due to the pricing competition in the market. However, BJC was able to maintain the growth in sales of white blood cell and red blood cell stimulator products amid the aggressive competition in pricing due to emergence of new business rivals.

Antibiotics and modern-age natural and herbal products. Antibiotic product sales grew due to a new customer's base. As for the modern-age natural and herbal products, the company could secure its sales despite a shortage of products in the fourth quarter.

Bone products showed high sales result contributed by the double sales of injectable medication for osteoarthritis, thanks to the expansion of its customer base and the government's public health policy that stimulated more prescription in hospitals.

The overall growth of pharmaceutical products and consumables expanded over 10% percent. Sales of sterilization wrap, surgical gown and medical gloves grew amid the fierce market competition. BJC



กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขภาพในร้านยา ในขณะที่ตลาดผลิตภัณฑ์สุขภาพในร้านยาโดยรวมมีการเติบโตอยู่ที่ประมาณ ร้อยละ 2.00 แต่บริษัทมีการเติบโตในกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้มากกว่าในตลาดโดยรวม โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทพลาสเตอร์ และผ้ายืดยังคงมีการเติบโต บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมการตลาดเพื่อส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด ส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์ประเภทถุงยางอนามัยมีการเติบโตมากขึ้นเช่นกัน ในช่วงครึ่งปีหลังบริษัทมีการเปิดตัว ยาสมุนไพรแก้ท้องเสียนำเข้าจากญี่ปุ่นรูปแบบใหม่ ซึ่งเหมาะสำหรับกลุ่มคนรุ่นใหม่ รวมทั้งผลิตภัณฑ์บรรเทาอาการระคายเคืองคอ และ ผลิตภัณฑ์เสริมอาหารซึ่งทุกผลิตภัณฑ์ได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายเวชภัณฑ์ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่ได้นำเข้าจากหลากหลายประเทศ ผลิตภัณฑ์บางรายการว่าจ้างโรงงานผลิตในประเทศ

ฝ่ายการแพทย์

ฝ่ายการแพทย์มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ที่เป็นนวัตกรรมสมัยใหม่ ซึ่งมีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้นำเข้าจากนานาทวีป อาทิ อเมริกา ยุโรป (ฝรั่งเศส อังกฤษ อิตาลี เยอรมนี เบลเยียม สวิตเซอร์แลนด์) และเอเชีย (ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน) โดยแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

also successfully expanded into the new market by introducing new products that meet diverse demand of consumers.

Pharmaceutical products

In this segment, BJC outperformed the overall market which expanded by 2%. Band aids are the key product type that is still growing in the market. Throughout the year, several sales promotional activities were carried out in Bangkok and regionally. Condom sales also showed a significant growth. In the second half of the year, BJC imported an innovative medicinal herbal product for diarrhea treatment from Japan and launched it to the market. The product perfectly matches lifestyles of young consumers. In addition, medicine for sore throat and dietary supplement products launched in the second half received overwhelming response from consumers.

Products and services provision

The Pharmaceutical Division is located at 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok 10110. The majority of products in this portfolio are imported from several countries, while some are manufactured domestically.

Medical Division

Medical Division is dealer of well-known medical equipment and supplies with world-class technology, and provides the high-quality innovative medical products

1. สินค้าด้านนวัตกรรมทางการแพทย์และเวชสารสนเทศ ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นความถี่สูง เครื่องฉีดสารทึบรังสีแบบอัตโนมัติ เครื่องเอกซเรย์เต้านม อุปกรณ์สำหรับเจาะชิ้นเนื้อเต้านม เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นของกระดูกเครื่องเอกซเรย์หัวใจและส่องตรวจหลอดเลือดระบบดิจิทัลชนิดระนาบคู่ เครื่องเอกซเรย์ดิจิทัลสวนหัวใจและหลอดเลือด เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจระบบดิจิทัล เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจระบบดิจิทัลแบบควบคุมระยะใกล้ เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจแบบซีอาร์ม เครื่องเอกซเรย์ทั่วไประบบดิจิทัล เครื่องเอกซเรย์ดิจิทัลชนิดขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ เครื่องแปลงสัญญาณภาพเอกซเรย์จากแอนะล็อกให้เป็นดิจิทัลและเครื่องพิมพ์ฟิล์ม แผ่นรับรังสีพร้อมแปลงภาพเป็นดิจิทัล เครื่องแปลงฟิมล์เอกซเรย์ให้เป็นภาพดิจิทัล ระบบจัดเก็บภาพและรับส่งภาพทางการแพทย์ด้วยระบบดิจิทัล และระบบบริหารงานด้านรังสีวิทยา ระบบประมวลภาพทางการแพทย์สามมิติ ระบบจัดเก็บภาพทางการแพทย์ด้านหัวใจและหลอดเลือด เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจขณะออกกำลังกาย ชนิด 12 Lead เครื่องบันทึกคลื่นไฟฟ้าหัวใจแบบต่อเนื่อง 24/72 ชั่วโมง เครื่องบันทึกความดันเลือดแบบต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง เครื่องตรวจสมรรถภาพปอด เครื่องตรวจสมรรถภาพหลอดเลือดแดง เครื่องบันทึกสัญญาณชีพระหว่างทำการตรวจสวนหัวใจ ระบบจัดเก็บภาพทางการแพทย์ด้านหัวใจและหลอดเลือด จอภาพสำหรับวินิจฉัยและการผ่าตัดระบบสารสนเทศทางห้องปฏิบัติการ ซึ่งครอบคลุมระบบของงานห้องปฏิบัติการทุกหน่วยงานในโรงพยาบาล เช่น กลุ่มงานชีวเคมี โลหิตวิทยา จุลชีววิทยา พยาธิวิทยา ธนาคารเลือด และพันธุศาสตร์ เป็นต้น สารละลายเก็บตัวอย่างเซลล์มะเร็งปากมดลูก และเครื่องเตรียมสไลด์สำหรับการตรวจวิเคราะห์หาเซลล์มะเร็งปากมดลูก นอกจากนี้แล้วยังมีสารละลายต่างๆ ซึ่งสามารถใช้เก็บตัวอย่างเซลล์ต่างๆ ภายในร่างกายเพื่อใช้สำหรับงานพยาธิวิทยาอื่นๆ เครื่องตรวจวิเคราะห์หาเชื้อเอชพีวีที่ทำให้เกิดมะเร็งปากมดลูก โดยใช้สิ่งส่งตรวจจากเซลล์บริเวณปากมดลูก หรือตรวจจากปัสสาวะ เครื่องตรวจหาความผิดปกติของปัสสาวะแบบอัตโนมัติสมบูรณ์แบบ โดยสามารถตรวจหาได้ทั้งความผิดปกติทางด้านสารเคมีในปัสสาวะ และตะกอนผิดปกติต่างๆ ในปัสสาวะในคราวเดียวกันอย่างรวดเร็วและถูกต้องแม่นยำ
2. สินค้าด้านการผ่าตัด ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ หุ่นยนต์ช่วยในการผ่าตัด กล้องจุลศัลยกรรมเพื่อการผ่าตัด ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Leica กล้องส่องสำหรับใช้ในการผ่าตัด เตียงผ่าตัด โคมไฟผ่าตัด เครื่องจี้ตัดและห้ามเลือดเพื่อการผ่าตัด ชุดชั้นวางอุปกรณ์ทางการแพทย์ชนิดแขวนเพดาน เครื่องมือผ่าตัดแบบส่องกล้องในระบบปัสสาวะ เครื่องมือกระแทกนิ่วในระบบปัสสาวะ เครื่องวัดชีพจรแม่และเด็ก เครื่องอบฆ่าเชื้อด้วยระบบไฮโดรเจน

imported from America, Europe (France, England, Italy, Germany, Belgium and Switzerland) and Asia (Japan, Korea and Taiwan). The Division comprises three main business units which are:

1. Medical Innovation Technologies, MIT: Core products include Computed Tomography (CT) Scan, Magnetic Resonance Imaging (MRI), Ultrasound System, Shearwave Elastography Ultrasound System, Injector System, Breast Imaging Solution, Breast Biopsy System, Bone Densitometer, Digital Cardiac & Angiographic Bi-Plane System, Digital Cardiovascular System, Multi-Purpose Digital R/F System, Universal Remote R/F System, Mobile C-Arm R/F, General Radiographic System, Digital Radiographic Mobile X-ray, Computed Radiography & DICOM Printer, Digital Radiography (Digital Detector, Laser Film Digitizer, Picture Archiving and Communication System (PACS) & Radiology Information System (RIS), Advanced 3D Imaging Systems, Cardio Vascular PACS, 12 Lead (Electrocardiography : Resting ECG), 12 Lead (Exercise Stress test: EST), Ambulatory Blood Pressure Measurement : ABPM, Pulmonary Function, Cardiac Rehabilitation, Intra-Vascular Temperature Management: IVTM, Cardio Vascular PACS, Diagnostic and Surgical Displays for laboratory information management system which covers laboratory operation system in every units of hospitals including biochemical, hematology, microbiology, pathology, genetics unit and blood bank, CellPrep Cervical Cancer Screening Solution, CellPrep Plus Processor, CellPrep Solutions for Non-Gyn, Cyto-Pathology, HPV DNA testing device that analyzes cell specimen from cervical area or urinal test to screen HPV DNA that is the cause of cervical cancer, and Fully Automatic Urine Analyzer that gives accurate and precise examination result of abnormal chemical in urine and urine sediment.
2. Surgery-related products: Core products include surgical robots, surgical microscopes, products under the brand Leica, surgical laparoscopes, surgical tables, surgical lights, electrosurgical unit for surgery, medical equipment ceiling mounts, laparoscopic surgical instruments for urinary system, instruments to break up bladder stones, pulse rate meters for mothers and infants, hydrogen peroxide plasma sterilizers, laser scalpels, ready-made walls for operating rooms, control systems in operating rooms with high-definition transmission of live broadcast signals, surgical navigation, optical coherence tomography (OCT) solutions, ultrasound and laser-based equipment to





เปอร์ออกไซด์พลาสมา เครื่องมือผ่าตัดโดยใช้แสงเลเซอร์ ระบบผนังห้องผ่าตัดสำเร็จรูป ระบบควบคุมในห้องผ่าตัด พร้อมระบบการถ่ายทอดสัญญาณความละเอียดสูงระบบภาพนำร่องที่ใช้ในการผ่าตัด เครื่องตรวจจอประสาทตา เครื่องอัลตราซาวนด์และเลเซอร์ช่วยในการผ่าตัดตา เครื่องวัดความดันลูกตา เครื่องนับเซลล์กระจกชั้นใน และชุดกลับภาพสำหรับผ่าตัดจอประสาทตา

3. สินค้าด้านฟื้นฟูสุขภาพและช่วยชีวิตครบวงจร ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้าอัตโนมัติ หุ่นฝึกจำลองเพื่อปฏิบัติการทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะการสแกนอวัยวะของหัวใจอุปกรณ์ฝึกอบรบให้ความรู้ CPR ขั้นพื้นฐาน เพื่อให้ความช่วยเหลือกรณีผู้ประสบเหตุสำลักอาหารหรือสิ่งของในหลอดลม เครื่องปรับอุณหภูมิร่างกายของผู้ป่วย เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์แบบเคลื่อนที่ได้ เครื่องตรวจวัดและวิเคราะห์สัญญาณคลื่นไฟฟ้าสมอง เครื่องวัดและติดตามความเร็วของเลือดในหลอดเลือดสมองด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงระบบดิจิทัลเครื่องกระตุ้นระบบประสาทด้วยสนามแม่เหล็ก เครื่องตรวจประสาท-กล้ามเนื้อด้วยคลื่นไฟฟ้า ชุดเครื่องมือให้การรักษาทางด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟู เครื่องต้มประคบร้อนและเครื่องดึงคอและหลังแบบอัตโนมัติ เครื่องให้การรักษาด้วยกระแสไฟฟ้าและคลื่นเสียง ชุดตรวจระบบประสาทอัตโนมัติ ชุดนำร่องการตรวจและผ่าตัดระบบประสาท เครื่องตรวจวัดและวิเคราะห์สัญญาณคลื่นไฟฟ้าสมองแบบพกพา เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นความถี่สูง และชุดอุปกรณ์สำหรับเจาะชิ้นเนื้อ

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลัก คือ บุคลากรทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐบาลและเอกชน สถานพยาบาลและคลินิกการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ขายในประเทศ โดยปี 2559 ทางแผนกมีแผนขยายกลุ่มลูกค้าไปถึงประเทศในกลุ่ม CLMV คือ กัมพูชา สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม

assist optical surgery, eye pressure monitors, corneal endothelial cell meters and stereoscopic diagonal inverter to support retinal surgery.

3. Comprehensive rescue and recovery products: Core products include automated external defibrillators (AEDs), models to assist medical practices, products to support medical practices, products to support practices of heart scans, instruments to assist basis CPR training, which is aimed at rescuing, in cases of medical emergencies, those choking on their food or those with objects lodged in their bronchus, body temperature regulators for patients, mobile computer-based X-ray systems, Electroencephalographic monitoring and analyzing systems, digital transcranial doppler ultra-sonographic machines, transcranial magnetic stimulators, electromyography machines, devices to support rehabilitation medicine, hot packs, and lumbar and cervical traction devices, electrical and ultrasound treatment devices, automatic nervous system testing equipment, pilot medical sets to assist nervous diagnosis and surgery, portable electroencephalographic monitoring and analyzing systems, ultrasound scanners, and biopsy instruments.

Our core target customers are medical practitioners in public and private hospitals, medical centers and clinics. A majority of sales are domestic. In 2016, the Medical Supplies Department planned to expand its customer base across Cambodia, Laos, Myanmar and Vietnam (CLMV).

Competition

According to 2016 reports, the world's medical supply industry was worth 1,108 million baht, or an average

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

จากสถิติปี 2559 ขนาดของตลาดผลิตภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ของโลกมีมูลค่าอยู่ที่ 1,108 ล้านบาท มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 5.00 ต่อปี ทั้งนี้อัตราการเติบโตดังกล่าวจะอยู่ภายใต้แรงกดดันของการควบคุมค่าใช้จ่ายทางด้านสุขภาพและแรงอุปสงค์ของผู้บริโภคในทุกส่วนภาค โดยที่ของประเทศไทยมีมูลค่าของสินค้าในกลุ่มชุดตรวจ น้ำยา และสารเคมีเพื่อการตรวจวิเคราะห์ประมาณปีละ 3,000 ล้านบาท ขณะเดียวกันความต้องการอุปกรณ์การแพทย์ของไทยมีการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 10.00 ต่อปี จากแนวโน้มของการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ โดยในปี 2030 สัดส่วนประชากรไทย จะเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ร้อยละ 18.00 เมื่อเทียบกับร้อยละ 10.00 ในปัจจุบัน อีกทั้งไทยยังได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลให้เป็นศูนย์กลางของธุรกิจบริการเพื่อสุขภาพในภูมิภาคอาเซียน โดยมีความได้เปรียบทั้งในแง่คุณภาพและมาตรฐานการรักษา ส่งผลให้มีผู้ป่วยต่างชาติเข้ามาใช้บริการเป็นจำนวนมากซึ่งมีแนวโน้มในการขยายตัวอยู่ที่ร้อยละ 9.00

อย่างไรก็ตาม ตามนโยบายของรัฐบาล ความท้าทายสำคัญของการลงทุนและยกระดับธุรกิจอุปกรณ์ทางการแพทย์ในไทยคือการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และการได้รับการรับรองด้านมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ซึ่งประเทศไทยยังมีความสามารถในการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์โดยใช้เทคโนโลยีในระดับต่ำถึงกลางเป็นหลักเท่านั้น ส่วนเทคโนโลยีระดับสูง เช่น เครื่องเอ็กซเรย์และเครื่องวินิจฉัยทางการแพทย์ต่างๆ ยังคงต้องพึ่งพาและนำเข้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ โดยมูลค่าการนำเข้าเครื่องมือดังกล่าวอยู่ที่ประมาณ 4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขณะที่มูลค่าการส่งออกอยู่ราว 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เท่านั้น อีกทั้งในปี 2559 ธุรกิจขายส่งสินค้าทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ มีการจดทะเบียนนิติบุคคลจัดตั้งจำนวน 65 ราย โดยเปรียบเทียบกับเดือนที่ผ่านมามีจำนวนเพิ่มขึ้น 40 ราย คิดเป็นร้อยละ 160.00 และเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมีจำนวนเพิ่มขึ้น 42 ราย คิดเป็นร้อยละ 183.00 ในส่วนมูลค่าทุนทะเบียนเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมามีมูลค่าสูงขึ้น 59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 226.00 ดังนั้นจะเห็นว่าการเติบโตและทิศทางของธุรกิจอุปกรณ์ทางการแพทย์เป็นไปแนวทางที่ดีจากปัจจัยสนับสนุนด้านต่างๆ เช่น นโยบายจากภาครัฐ ทั้งนี้เนื่องจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวมและเงินทุนจากรัฐบาลชะลอตัว ดังนั้นจึงส่งผลกับภาพรวมการเติบโตของธุรกิจอุปกรณ์ทางการแพทย์ของประเทศ

ในปี 2559 ที่ผ่านมานอกจากบีเจซีจะพยายามขยายตลาดอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่องภายในประเทศ ทางบริษัทยังเห็นว่าตลาดต่างประเทศอย่าง CLMV ยังมีความสำคัญมากในการทำการค้าด้วย เพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือเออีซีอย่างเต็มรูปแบบ ด้วย ประเทศไทยถือว่าได้เปรียบทางยุทธศาสตร์ที่ตั้งและศักยภาพทางการแพทย์ จึงเป็นโอกาสที่จะหาพันธมิตรในการจำหน่าย อุปกรณ์ทางการแพทย์

growth by 5% a year. Nonetheless growth remained under pressure from consumers in all regions who were attempting to streamline their healthcare expenses and control their demands. In Thailand, medical products, the likes of which include diagnostic units, liquids and reagents are worth approximately 3 billion baht a year. At the same time, demands for medical devices in Thailand is increasing by 10% a year, thanks to the trend of an aging society. The proportion of Thai senior citizens is projected to soar to 18%, up from 10% at the moment. Thanks to its strengths in treatment quality and standards, Thailand is also driven by its government to become ASEAN's healthcare service hub, leading to an influx of foreign patients. The number of foreign patients is estimated to rise by 9%.

However, in accordance with the government's policies, the biggest challenges facing Thailand in terms of future investment and improvement of medical equipment are technological research &development and the lack of safety certifications according to international standards. At present, Thailand's manufacturing of medical devices involves only low and medium levels of technology. When it comes to equipment of advanced technology, such as x-ray machines and other medically diagnostic equipment, the country still relies on overseas makers. Imports of such devices are worth approximately 4 billion US dollars. However, exports of such products are worth just 600 US dollars. In 2016, 65 wholesalers of medical and pharmaceutical products were registered as juristic persons, up 160% or an increase of 40 from the previous month. On a year-on-year basis, that was an increase of 42 wholesalers, or by 183%. The authorized capital rose 226% year-on-year, or an increase of 59 million baht. The figures show that the future is bright and the growth opportunity lay ahead for the medical equipment industry, supported by the government's policies. Still, the slowdown in the country's overall economy and the government's funding is affecting the industry.

In 2016, in addition to BJC's continued attempts to expand its medical equipment markets across the country, the company has considered overseas markets, such as CLMV, as highly important trade destinations as the country was welcoming the full establishment of the ASEAN Economic Community (AEC). Thailand possesses geographical advantages and superior medical efficiencies, giving the country's a great opportunity to secure partnerships and sell medical devices in neighboring countries, such as Cambodia, Myanmar and Vietnam, which see their demands for such products increasing. The company aims at boosting sales in overseas markets, as it now emphasizes only domestic



ในประเทศเพื่อนบ้าน อย่างเช่น กัมพูชา พม่าและเวียดนาม ที่มีความต้องการสินค้าประเภทนี้มากขึ้น และบริษัทต้องการผลักดันให้มีสัดส่วนยอดขายจากต่างประเทศมากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันเน้นยอดขายเฉพาะในประเทศเท่านั้น และกำลังขยายไลน์จัดจำหน่ายเครื่องมือแพทย์เจาะกลุ่มสัตวแพทย์ รองรับพฤติกรรมผู้บริโภคคนไทยที่รักสัตว์มากขึ้น รวมทั้งขยายการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์ฉุกเฉินด้วยโดยเฉพาะเครื่องกระตุกหัวใจไฟฟ้า นอกจากนี้บีเจซียังจัดจำหน่ายเครื่องมือที่ดูแลสุขภาพอย่างครบวงจรไปในสู่ตลาดของผู้ใช้โดยตรง เนื่องจากเห็นความสำคัญของการให้สินค้าและบริการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าเพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตแบบองค์รวมและยั่งยืน

ถึงแม้ว่าในปี 2559 เสถียรภาพของการเมืองไทยจะส่งผลกระทบอย่างมาก ในการดำเนินธุรกิจจัดจำหน่าย เครื่องมือแพทย์ทั้งในภาครัฐและเอกชน อย่างไรก็ตามจากผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาจะพบว่า ทางฝ่ายยังมีอัตราการเติบโตอยู่ ร้อยละ 12.00 ในขณะที่คู่แข่งบางรายประสบการดำเนินงานขาดทุน ปัจจุบันในตลาดเครื่องแพทย์ บริษัทบีเจซี ยังถือว่าเป็นบริษัทที่มีประวัติการดำเนินการในตลาดมายาวนานมากกว่า 40 ปี ทั้งด้านการจัดจำหน่ายและการบริการหลังการขายจากทีมผู้เชี่ยวชาญ จึงถือว่ามีความได้เปรียบมากกว่าคู่แข่ง อีกสิ่งหนึ่งที่เป็นกลยุทธ์หลักคือการมีสินค้าและการบริการด้านเครื่องมือแพทย์ที่ครบวงจรมากที่สุด

ธุรกิจขายส่งสินค้าทางการแพทย์และเภสัชภัณฑ์ คาดว่ามีแนวโน้มในทิศทางที่ดี ซึ่งเมื่อพิจารณาจากจำนวนประชากรของประเทศที่มีแนวโน้มสูงขึ้นและเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุในอนาคต ถือ

sales. We are extending our medical equipment product line to cover the veterinary segment as Thai consumers have grown fonder of animals. We will sell more equipment to support medical emergency, especially automated external defibrillators. In addition, BJC offers comprehensive healthcare instruments directly to their users, as the company is constantly aware of the importance of providing customers with the best products and services. We aim at improving quality of life holistically and sustainably.

Although Thailand's economy remained lackluster in 2016, with negative impacts seen on the distribution of medical equipment both in the state and private sectors, the department's operating results managed to improve 12% last year, whereas some competitors suffered operating losses. In today's medical equipment industry, BJC is considered as one of the most dominant players, thanks to its 40 year presence in the market and experience in both sale and after-sale service, equipping the company with strengths over its rivals. In addition, one of the strategies that drives the company is the fact that BJC is one of the largest all-in-one medical products and services provider in the market.

Wholesale business in medical and pharmaceutical products portfolio is expected to show a positive result considering the growing number of elderly population in the future. This is one of the key factors that will drive medical and pharmaceutical product portfolio to

เป็น ปัจจัยสนับสนุนที่ส่งผลให้อุปกรณ์ทางการแพทย์และเภสัชภัณฑ์มี อัตราการเติบโตที่เพิ่มสูงขึ้นตาม ประกอบกับนโยบายของภาครัฐที่จะส่งเสริมให้ประเทศเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ในภูมิภาคอาเซียน (Medical Hub of ASEAN) ซึ่งจะต้องสร้างมาตรฐานการดูแลรักษาพยาบาลและพัฒนาความก้าวหน้าทาง การแพทย์ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ติดตามตัว ปัจจุบันได้พัฒนาให้กลายเป็น Gadget ใหม่สำหรับคนยุคไอที อาทิ เครื่องวัดการเต้นของหัวใจ เครื่องวัดปริมาณน้ำตาลใน กระแสเลือด โดยพัฒนาอุปกรณ์ให้มีขนาดเล็ก เพิ่มอายุการ ใช้งานของแบตเตอร์รี่ หน้าจอการแสดงผล รูปลักษณะ ภายนอกที่ทันสมัยสวยงาม ร่วมกับการพัฒนาโปรแกรมเป็นแอพพลิเคชันสามารถส่งข้อมูลผ่านสมาร์ทโฟน และแชร์ข้อมูลได้ เพื่อเป็นประโยชน์ในการวางแผนการรักษาของ แพทย์ต่อผู้ป่วยในอนาคต แนวโน้มการดูแลสุขภาพทั่วโลกถึงจุดเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ คือ การให้ความสำคัญที่ “การป้องกัน” มากกว่า “การรักษา” ถือเป็นการป้องกันสำหรับประชากรอาวุโสที่มีจำนวนสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว

นโยบายการตลาด

ฝ่ายการแพทย์ ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายคือ บุคคลากรทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐบาล และเอกชน สถานพยาบาล คลินิค และกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาล (Non-hospital) การจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ขายในประเทศ ในปี 2559 ทางแผนกได้ขยายตลาดไปยังประเทศในกลุ่ม CLMV คือ กัมพูชา ลาว พม่าและเวียดนาม และได้จัดตั้งกิจการร่วมค้า(Joint venture) ร่วมกับบริษัทสัญชาติพม่า เพื่อเพิ่มความสามารถในการเข้าถึงฐานลูกค้าได้สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ฝ่ายการแพทย์มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ที่เป็นนวัตกรรมสมัยใหม่ ซึ่งมีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้นำเข้าจากนานาทวีป อาทิ อเมริกา ยุโรป (ฝรั่งเศส อังกฤษ อิตาลี เยอรมัน เบลเยี่ยม สวิตเซอร์แลนด์) และเอเชีย (ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน)

ด้านการทำการตลาด เนื่องด้วยเครื่องมือแพทย์เป็นสินค้าอยู่ในกลุ่มเฉพาะ (Niche Market) ดังนั้นการทำการตลาดจึงแตกต่างกับสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไป คือมีกฎหมายมาควบคุมการโฆษณา และส่งเสริมการขายทุกประเภท ดังนั้นการทำตลาดจึงมุ่งเน้นถึงการฝึกอบรมและการสอนใช้งานเครื่องมือแพทย์ (Educations & Workshops) เพื่อให้กลุ่มลูกค้าได้มีประสบการณ์จริง ในการใช้เครื่องมือได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ ทั้งนี้การฝึกอบรมดังกล่าว จึงมีประโยชน์ต่อแพทย์และบุคคลากรการแพทย์ในด้านการใช้งานและขณะเดียวกันคนไข้ก็ได้รับประโยชน์ด้านการตรวจวินิจฉัยอย่างแม่นยำจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ นอกจากการทำตลาดในด้านต่างๆ แล้วทางแผนกยังตระหนักถึงการทำประโยชน์ให้กับสังคม หรือเรียกว่า Coporate Social Responsibility (CSR) นั่นคือ การบริจาค

grow in the same direction with the government’s policy that aims to promote Thailand as the Medical Hub of ASEAN, which requires the establishment of healthcare service standard and advanced medicine that are both internationally accepted. In addition, medical tracking devices such as heart rate monitor and blood glucose monitors have now been developed to meet the changing lifestyles of consumers in the IT world. These items are developed to be smaller with extended battery life, display screen and cutting-edge design, featuring functions that allow the devices to connect, transfer and share data to and from smartphone, which will bring great benefit to the patients receiving treatment from physicians in the future. The global healthcare trend is shifting direction from “disease treatment” to “disease prevention,” which is a preventative measure to confront the rapid growth of aging population.

Marketing Policy

Target consumers of Medical Division are medical practitioners who work in state and private hospitals, clinics and non-hospital business. Domestic sales contribute most of the sales. In 2016, the division expanded the market into CLMV countries comprising of Cambodia, Laos, Myanmar and Vietnam, and set up a joint venture company with Burmese business partner to improve its capacity in expanding its customer base.

The Medical Division aims at becoming the leading provider of innovative medical equipment of high quality and of international acclaim. The products are imported from every corner of the world such as America, Europe (France, England, Italy, Germany, Belgium and Switzerland), and Asia (Japan, South Korea and Taiwan).

For marketing: as Thailand’s law and regulations strictly control advertising and sale promotion, marketing for medical devices which called “niche market,” unlike other consumer products and services. Due to the specialized nature of the products, educational channels and workshops are one of the key factors to promote products and services. By demonstrating product usage, health personnel can perform medical procedures more efficiently, while patients can get more precise diagnosis from physicians. Furthermore, corporate social responsibility (CSR) is one of the key business practice that involves participating in initiatives that benefit society; our practice is to donate devices to medical schools and institution. We also offers medical equipment to mobile medical units and join with health personnel to help people in need from across the country.



เครื่องมือแพทย์ให้กับโรงเรียนแพทย์และสถาบันทางการแพทย์เพื่อเป็นประโยชน์ให้กับประชาชนทั่วไปต่อไป อีกทั้งยังมีการนำเครื่องมือของแผนกไปออกหน่วยกับแพทย์และบุคคลากรทางการแพทย์ทั่วประเทศเพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ต่างๆ อีกด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายการแพทย์ตั้งอยู่ที่อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายได้นำเข้าจากหลากหลายประเทศ

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค ฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม

ผลประกอบการในภาพรวมของธุรกิจฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม ในปี 2559 ที่ผ่านมา อยู่ในสภาวะทรงตัวเทียบเท่ากับปีก่อนหน้า แม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมจะกลับมาขยายตัวเป็นบวก โดย อุตสาหกรรมสำคัญที่ขยายตัว อาทิ รถยนต์และชิ้นส่วน เคมีภัณฑ์ เครื่องประดับ และเครื่องปรับอากาศ แต่กลุ่มลูกค้าอาหารบางกลุ่ม เช่น เครื่องดื่ม เบเกอรี่ และไอศกรีม ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของฝ่ายฯ นั้นมีปริมาณการสั่งซื้อที่ลดลง ประกอบกับวัตถุดิบทางการเกษตรของผลิตภัณฑ์บางชนิดขาดแคลน ทำให้ต้นทุนสินค้ามีมูลค่าสูงตามไปด้วย ภาวะการณ์แข่งขัน เมื่อแยกตามประเภทธุรกิจหลักต่างๆ มีดังนี้

สินค้าวัตถุดิบส่วนผสมในผลิตภัณฑ์อาหาร และเบเกอรี่ ธุรกิจในกลุ่มส่วนผสมในอาหาร (Food & Nutrition Ingredients) ประเภทสารเติมแต่งกลิ่นและรส (Flavors) นั้นมีการเติบโตจากยอดขายปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 20.00 และจากการปรับเปลี่ยนกฎหมายเกี่ยวกับไขมันทรานส์ (Trans fat) ของกลุ่มประเทศสหภาพยุโรปและอเมริกาส่งผลให้กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตขนมขบเคี้ยวและขนมหวาน เริ่มมีการปรับตัวเพื่อรองรับกฎหมายในอนาคต เป็นผลให้กลุ่มสินค้า ไขมันชนิดพิเศษมีการขยายตัวเกือบ 2 เท่าของปีที่ผ่านมา ส่วนสินค้ากลุ่มสารให้ความคงตัว (Emulsifier และ System Blended) มีการเติบโตน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ เนื่องจากการปรับราคาลดลงของน้ำมันปาล์มส่งผลให้ราคาสารให้ความคงตัวปรับลดลงเกือบร้อยละ 40.00 ขณะที่อุปสงค์ยังคงใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา แต่สินค้ากลุ่ม Nutraceutical Ingredients ยังคงได้รับความสนใจจากตลาด จากผลการแนะนำให้กับลูกค้าเป้าหมายอย่างต่อเนื่องทำให้ในปีนี้สามารถขยายตลาดได้เพิ่มขึ้นเกือบร้อยละ 50.00 จากยอดขาย ปี 2558

Products and services provision

Office of the Medical Division is located at Berli Jucker House, 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Phrakanong, Klongtoey, Bangkok 10110, Thailand. Products are imported from around the world.

2. Technical Supply Chain Specialties Division

Operating result of the Specialties Division remained steady in 2016 despite the overall industry trend, and concluded by showing a positive figure. The key expanded markets included automotive and parts, chemical products, accessories, and air-conditioning. However, sales of key segments such as beverages, bakery and ice-cream declined. Unfortunately, raw materials for some products also experienced shortage, causing higher costs.

Competition by product categories:

Raw material products in Food and Bakery Ingredients. Food and Nutrition Ingredients and Flavors grew from the previous year by 20% percent. The change of policy to eliminate trans-fat by the United States and European countries also caused manufacturers of snack and sweet products to adapt. This resulted in the double growth in special fat product segment. Emulsifier and System Blended expanded slightly less than the target. The decrease of palm oil price also resulted in the drop in emulsifier price by up to 40% despite this the demand was still stable from the previous year. Nutraceutical Ingredients, on the contrary, received great response from the market, thanks to the continual product introduction to target consumers. Sales of this segment thus grew by up to 50%from 2015.

Sales of Bakery Ingredients however declined from the previous year due to the change of conditions in the new retailer contracts for some products. But BJC came up with the solution to replace some products with new products from new business partners, and with some BJC products as well.

Industrial Ingredients managed to secure the sales target, contributed in part by HCFC products. The company also joined with suppliers to establish a single standard of substantial replacement products to limit the import amount of HCFC and eventually stop such import in the future. Sales of Petrochemical Additives slightly

อย่างไรก็ตาม สินค้าในกลุ่มส่วนผสมเบเกอรี่ (Bakery Ingredients) มียอดขายที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนอันสืบเนื่องมาจากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายในสินค้าบางกลุ่ม อย่างไรก็ตาม แผนกได้มีการแนะนำสินค้าจากคู่ค้ารายใหม่รวมทั้งสินค้าภายใต้ตราสินค้าของ BJC เองเข้ามาทดแทน โดยสินค้าดังกล่าวมียอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สินค้ากลุ่มเคมีอุตสาหกรรมและสารทำความเย็น สามารถรักษายอดขายได้ดีในกลุ่มสารทำความเย็นกลุ่ม HCFC รวมทั้งมีการพัฒนาตลาดร่วมกันกับคู่ค้า (Supplier) ในกลุ่มสารทดแทนเพื่อรองรับมาตรการกำหนดปริมาณการนำเข้าของสารทำความเย็นกลุ่ม HCFC และการยกเลิกการจำหน่ายในอนาคต สำหรับธุรกิจในกลุ่มสารเติมแต่งในน้ำมันหล่อลื่นและจาระบีอุตสาหกรรม (Petrochemical Additives) ยังคงรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับลูกค้าต่อเนื่อง แม้ว่ายอดขายในปีที่ผ่านมาจะลดลงบ้างตามภาวะตลาด สินค้าในกลุ่มฟอสเฟตและไส้กรองอุตสาหกรรม (Cartridge Filter) สามารถขยายกลุ่มลูกค้าและสร้างยอดขายมีการเติบโตที่ดีในปีที่ผ่านมา

สินค้ากลุ่มส่วนผสมในเครื่องสำอาง ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาการจัดจำหน่ายจากคู่ค้าบางราย แต่ยอดขายในสินค้ากลุ่มอื่น อาทิ กลุ่มสารสกัดธรรมชาติ สารกันเสียและสารออกฤทธิ์ มียอดขายที่ดีและมีการเติบโตต่อเนื่อง

ธุรกิจของฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม ยังคงรักษาตลาดและฐานลูกค้าไว้ได้ และมีการเติบโตจากกลุ่มสินค้าส่วนผสมในอาหาร ทั้งนี้แผนกมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการทำธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของตลาดเวียดนามมากยิ่งขึ้น เช่น การเริ่มเข้าไปในตลาดสินค้ากลุ่มเทคนิคก่อสร้าง เป็นต้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

สภาพโดยรวมยังคงมีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแข่งขันในเรื่องราคาสำหรับกลุ่มสินค้าที่มีความแตกต่างน้อยทดแทนได้ง่าย (Commodity) อาทิ เช่น แป้งโมดิฟายด์ สารให้ความคงตัว สารทำความเย็น สินค้ากลุ่มฟอสเฟต นอกจากนี้ มีการแข่งขันกันในเชิงเทคนิคระหว่างผู้ผลิตสินค้าส่วนผสมชั้นนำสำหรับกลุ่มสินค้าพิเศษจำเพาะเพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง รวมถึงมีการพัฒนาและแนะนำสินค้าส่วนผสมตัวใหม่ๆ ออกมาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการและแนวโน้มของตลาด

นโยบายการตลาด

ธุรกิจกลุ่มส่วนผสมในอาหารมุ่งเน้นในกลุ่มสินค้าเพื่อสุขภาพมากขึ้น อาทิเช่น สารให้ความหวาน วิตามินและเกลือแร่เพื่อสอดรับกับกระแสเรื่องการมีชีวิตและสุขภาพที่ดีของตลาดอาหารในประเทศที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นไปที่ตลาดเนื้อสัตว์และซูริมิ มีการจัดหาสินค้าใหม่สำหรับตลาดกลุ่มนี้มากขึ้น อาทิเช่น โปรตีน แป้งแทรนส์กลูตามิเนส นอกจากนี้แผนกยังเน้นการทำตลาดในกลุ่มสินค้าพิเศษจำเพาะที่สร้างความแตกต่างหรือมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ของลูกค้า โดยมุ่งเน้นในการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดผ่านห้อง



dropped from the previous year due to the unfavorable market but the company was able to maintain and continue a strong relationship with suppliers. Cartridge filter product saw an expansion both in terms of sales and customer base.

Cosmetics Ingredients was affected by the change in sales agreement for some business partners. Sales of natural, preservative and active ingredients still continued to grow.

The Specialties Business in Vietnam managed to secure customer base and saw a growth in Food Ingredients segment. The company, however, adapted to change and improved its business strategies to better suit the trends of the Vietnamese market, for example, by entering construction segment.

Competition

Aggressive competition was observed especially in competitive pricing of commodity products such as modified starch, stabilizer, and refrigerant and phosphate product. There was also strategic competition between top manufacturers of ingredients for special products who tried to differentiate themselves from competitors, and continued to introduce new products to serve the changing market trends.

Marketing Policy

Food Ingredients business focused more on healthy dietary products such as sweetener, vitamin and dietary mineral to serve the growing trend of healthy lifestyles in the local market. BJC also focused more on meat and Surimi market by fulfilling the segments with products such as protein flour and transglutaminase. The Division also highlighted the marketing of specialty products that could help differentiate or add value on products for customers, and focusing on working closely with customers in developing new products at BJC's laboratories before launching the products to the market. This gained massive technical support from international business partners.



ปฏิบัติการของแผนก โดยได้รับความร่วมมือและการสนับสนุนด้านเทคนิคอย่างดีจากคู่ค้าในต่างประเทศ

ฝ่ายเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ประกอบด้วย 2 แผนก คือ

1. แผนกวิศวกรรม

แผนกวิศวกรรม ประกอบธุรกิจด้านออกแบบและติดตั้งผลิตภัณฑ์วิศวกรรมให้กับลูกค้าภาคอุตสาหกรรมทั้งในประเทศ บริษัทข้ามชาติและหน่วยงานของรัฐ ตลอดจนให้คำปรึกษาและให้บริการหลังการขายสำหรับผลิตภัณฑ์อุปกรณ์และระบบวิศวกรรมประเภทต่างๆ โดยนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- ระบบขนถ่ายและลำเลียงสินค้า (Material handling) ออกแบบ ให้คำปรึกษา แนะนำการขนถ่ายและลำเลียงวัสดุทั้งแนวนอนและแนวดิ่ง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์รอกไฟฟ้าและเครนไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมพร้อมโครงสร้างเหล็กสมบูรณ์แบบ ภายใต้ชื่อการค้า Berlicrane และระบบสายพานลำเลียง ลิฟท์ขนส่งสินค้าให้กับธุรกิจอุตสาหกรรมหลายประเภท เช่น โรงไฟฟ้า สถานีไฟฟ้าย่อย ท่าเรือ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมพลาสติกและเคมีภัณฑ์ เป็นต้น
- ระบบและอุปกรณ์จัดเก็บสินค้า (Logistics system integration) ออกแบบ ให้คำปรึกษา จัดจำหน่ายสินค้าและติดตั้งระบบจัดเก็บในคลังสินค้า เช่น อุปกรณ์ปรับระดับ (Dock leveler) ประตูสำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ เช่น Overhead door, Rapid door, Traffic door ระบบจัดเก็บสินค้าอัตโนมัติ ชั้นวางสินค้าและ Forklift รวมถึงอุปกรณ์เครื่องชั่งอุตสาหกรรมภายใต้ชื่อการค้า Berlitronic ใช้ในธุรกิจโรงสีข้าว โรงงานปูนซีเมนต์และธุรกิจที่มีการชั่งวัตถุดิบและส่วนผสม เช่น เคมีภัณฑ์ สีอาหารสัตว์ เป็นต้น นอกจากนี้ แผนกยังได้ให้บริการกับธุรกิจทั้งภาครัฐบาลเช่นระบบตรวจสอบน้ำหนักรถบรรทุกของกรมสรรพสามิต รวมถึงภาคเอกชนในอุตสาหกรรมหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมก่อสร้าง โรงผลิตไฟฟ้า ท่าเรือ ศูนย์กระจายสินค้าตามภูมิภาคต่างๆ เป็นต้น

ตามที่ประเทศไทยเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ทางแผนกจึงมีนโยบายที่จะกระจายธุรกิจไปยังประเทศ

Industrial and Trading Division Consists of two departments:

1. Engineering Department

The Engineering Department performs engineering product design and installation for industrial customers, domestic, foreign, and government agencies. It also provides consultation and after sale service on imported instruments/product and engineering system, which can be separated into two product lines as follows:

- Material handling designs and consultation services related to vertical and horizontal transportation such as electric conveyors and cranes for industrial use with structural steel under Berlicrane trademark, belt conveyors, freight elevators, and steel transform machines for a variety of industry such as automotive, steel, food and beverage, plastic, and chemicals, etc.
- Logistics and warehouse equipment: Under Berlitronic trademark, we distribute various categories of products i.e. dock levelers, doors for industrial usage such as overhead door, rapid door, traffic door, racking and forklifts, including industrial measurement equipment and weight control systems which are widely used by Department of Highways, rice mills, cement manufacturing factories, including business like chemical supplies, paints, animal food where measurement of raw materials and ingredients are necessary. In addition, we also provide installation services for logistics and warehouse equipment to different industries such as food and beverages, automotive, pharmacy, construction industry and distribution centers. The Department also provides services to state agencies such as the Department of Excise (truck weight monitoring system), and private sector including food and beverage, automotive, pharmacy, construction industries, power plants, ports and regional distribution centers.

As Thailand is entering the Asean Economic Community (AEC), the department came up with a policy for expanding business abroad. Thailand's geographical position and natural and boundary bordering Myanmar, Cambodia, Laos, and Malaysia has provided it with the means to be an effective distribution center. The department promotes the improvement of product storage system and devices quality in many aspects such as technology and material devices all for customers and affiliates that wish to expand their business.

เพื่อนบ้าน โดยปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสภาพทางภูมิศาสตร์ที่เป็นศูนย์กลางของภูมิภาคและมีพรมแดนเชื่อมต่อกับประเทศเพื่อนบ้านต่างๆ เช่น พม่า กัมพูชา ลาว มาเลเซีย ทำให้ประเทศไทยมีศักยภาพที่จะเป็นศูนย์กลางการกระจายธุรกิจไปยังประเทศเพื่อนบ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยทางแผนกส่งเสริมการพัฒนาระบบและอุปกรณ์จัดเก็บสินค้าที่มีคุณภาพไม่ว่าจะเป็นด้านเทคโนโลยี วัสดุอุปกรณ์ให้กับลูกค้าและบริษัทในเครือที่ต้องการขยายธุรกิจไปสู่ประเทศนั้นๆ

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

สภาพเศรษฐกิจในปี 2560 มีแนวโน้มที่จะทรงตัวเนื่องจากภาคการส่งออกได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมและค่าเงินที่อ่อนค่า ทำให้อุปสงค์ลดลงรวมถึงสินค้าภาคเกษตรกรที่มีราคาตกต่ำ ทำให้ลูกค้าชะลอการตัดสินใจ รวมถึงสภาวะทางการเมืองที่ยังไม่มีความชัดเจน อย่างไรก็ดีทางแผนกยังคงความพยายามที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังประเทศเพื่อนบ้านที่ยังมีการเจริญเติบโต และอุปสงค์ที่ดีอยู่

นโยบายการตลาด

ในช่วงครึ่งแรกของปี 2559 สภาพเศรษฐกิจยังทรงตัว เนื่องจากมูลค่าการส่งออกที่ไม่สูง อุปสงค์ในประเทศที่ลดลงมาก เงินบาทยังคงอ่อนค่าลง เป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการชลอตัวของการขยายกิจการภาคอุตสาหกรรมซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของแผนกวิศวกรรม รวมถึงการย้ายฐานการผลิตของภาคเอกชนไปยังประเทศกัมพูชา ลาว พม่าและเวียดนาม ที่มีแนวโน้มเศรษฐกิจที่เติบโตและค่าจ้างแรงงานที่ต่ำ ดังนั้นแผนกจึงชะลอการทำการตลาดในการทำกิจกรรม Roadshow และสัมมนากลุ่มย่อย เนื่องจากลูกค้ามีการชะลอตัวในการขยายธุรกิจและลงทุนในการซื้ออุปกรณ์เพิ่มเติม อย่างไรก็ดี ทางแผนกได้มีการเจาะกลุ่มลูกค้าบริเวณชายแดนของประเทศ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจที่มีต่อประเทศเพื่อนบ้านทั้งนี้แผนกได้มีกลยุทธ์ในการขยายกลุ่มผู้บริโภคโดยการจัดหาอุปกรณ์และสินค้าที่ตอบสนองกลุ่มลูกค้าประเภทค้าปลีกอย่างครบวงจร ไม่ว่าจะเป็น ชั้นวางสินค้า ตระกร้าสินค้า รถเข็นสำหรับห้างสรรพสินค้า เป็นต้น เพื่อขยายฐานกลุ่มลูกค้าในกลุ่มค้าปลีก รวมถึงระบบการจัดการคลังสินค้าแบบอัตโนมัติเพื่อให้ลูกค้าได้ลดต้นทุนในการจ้างงานและช่วยบริหารงานคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

2. แผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์

แผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์ ทำการตลาดและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีด้านการพิมพ์ที่ต้องการคุณภาพสูง อาทิ โปรแกรมซอฟแวร์จัดการการพิมพ์ และวัสดุสิ้นเปลืองทางด้านการพิมพ์จำพวกเพลททำแม่พิมพ์ เคมีที่ใช้ในงานพิมพ์ เครื่องพิมพ์ระบบดิจิตอล และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ จำพวกหมึกพิมพ์ และวัสดุรองรับงานพิมพ์ ให้กับผู้ประกอบการด้านอุตสาหกรรมการพิมพ์ ได้แก่บริษัทเตรียมพิมพ์ โรงพิมพ์และกลุ่มธุรกิจที่ผลิตสื่อโฆษณานอกบ้าน โดยจัดจำหน่ายสินค้าด้วย

Competition

In 2016, the economy remained sluggish due to the exporting industry and devaluation of Thai currency, resulting in a reduction in demand. In addition, the falling of agricultural product prices resulted in the hesitation in buying. The department, however managed to expand its customer base into growing neighboring countries that still showed positive demand.

Marketing Policy

Economy in the first half of 2016 was still unfavorable due to the low exports and declining domestic demand as well as the devaluation of Thai currency, resulting in the sluggish expansion of industrial business - a core customer of the Engineering Department. The department was also affected by the relocation of manufacturing base to Cambodia, Laos, Myanmar and Vietnam where economies have been growing and labor costs are low. The department therefore decided to slow down marketing activities such as roadshow and seminar events as customers have tended to delay business expansion plans and investment in new equipment. The department penetrated into new markets along the border of Thailand to serve the expansion of businesses in neighboring countries. Ourdepartment came up with strategies to expand the consumer base by launching equipment and products that would better meet the new demands, especially by covering product ranges in the retail industry such as displaying shelves, baskets, and carts for department stores, with a hope to expand customer base in retail business. The department also provided automated warehouse management system which promises to help reduce labor costs and manage the warehouse more efficiently.

2. Printing Department

Printing Department is in charge of marketing and distribution of high quality printing supplies such as printing management software and materials such as printing plates, printing chemicals, digital printers, and wasteful materials such as printing inks and printing support materials to manufacturers in the printing industry including prepress companies, printing house, and outdoor printing media. The products are distributed with support of sales teams and after-sale service who provide consultation and service throughout the product's lifespan.

Competition

As Thailand is entering Asean Economic Community, it is expected that the AEC will play a key role in driving the printing industry, particularly for the label



ทีมขายและฝ่ายบริการหลังการขายที่ให้คำปรึกษาและบริการตลอดการใช้สินค้าของแผนก

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การที่ไทยจะเริ่มเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนหรือ AEC คาดว่าตลาดอาเซียนจะมีส่วนสำคัญในการผลักดันให้อุตสาหกรรมการพิมพ์โดยเฉพาะด้านฉลากและบรรจุภัณฑ์ที่คาดว่าจะได้รับแรงสนับสนุนในการส่งออกที่เพิ่มขึ้นในปี 2560 ทางแผนกจึงมุ่งเน้นการขยายตลาดไปยังอุตสาหกรรมการผลิตฉลากและบรรจุภัณฑ์ที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมอุปโภคบริโภค เพื่อรองรับ AEC ตามที่ได้กล่าวมา

นโยบายการตลาด

ในปี 2559 สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงการชะลอตัวลง ส่งผลให้ธุรกิจงานพิมพ์ทั่วไปมีอัตราการเติบโตคงที่ เนื่องจากอุตสาหกรรมการพิมพ์ทั่วไปมีการหดตัวลงแต่อุตสาหกรรมการพิมพ์บรรจุภัณฑ์มีการขยายตัวขึ้น ภาคธุรกิจมีการปรับลดงบประมาณสื่อโฆษณาลงเพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง สำหรับธุรกิจงานพิมพ์ในปี 2559 มีแนวโน้มยังไม่เติบโตเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ลูกค้าชะลอตัวในการลงทุนเครื่องจักรใหม่สำหรับการปรับปรุงคุณภาพงานพิมพ์ จึงส่งผลกระทบให้การจำหน่ายสินค้าของแผนกในส่วนของยอดขายที่ไม่เติบโต แต่อย่างไรก็ตามจากการที่ทางแผนกได้จำหน่ายสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพ ชื่อเสียงของบริษัทและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า จึงยังคงรักษาความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดที่มีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นได้

3.บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา จำกัด (“BAS”)

บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีอุตสาหกรรม สินค้าหลัก คือ โซดาแอช ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถนำไปใช้ได้ในหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมผลิตขวดแก้ว อุตสาหกรรมเซรามิกส์ อุตสาหกรรมกระจก อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมผงซักฟอก เป็นต้น โดยบริษัทจะนำเข้าสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจำหน่าย และ/หรือ ให้บริการนำเข้า จัดเก็บและกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย

ลูกค้าหลักของ BAS คือ บริษัทคือผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วในประเทศไทย และผู้ผลิตของบริษัท คือ บริษัท TATA Chemicals

and packaging industry which is expected to gain more exporting promotion in 2017. The department therefore focused on the label and packaging industry with its potential for growth, resulting from the expansion of consumer industry in line with the establishment of the AEC.

Marketing Policy

Despite the sluggish economy in 2016, packaging industry expanded amid the shrinkage in the overall printing industry, resulting in a steady growth for our printing business in general. Business sector reduced advertising budget in accordance to the economic situation. In 2016, printing business did not to grow further, while customers delayed their investment decision on new machines, which also affected sales of the printing department. Thanks to quality of products and services, together with reputation of the company and great relationship with customers, BJC, however managed to maintain its capacity to compete with business competitors in the competitive markets.

3. Berli Asiatic Soda Co Ltd (“BAS”)

Berli Asiatic Soda Co Ltd is an importer and distributor of soda ash, which is a raw material used in glass bottle manufacturing, ceramics industry, glass industry, mining and detergent industries. BJC imports products from overseas manufacturers to distribute and/or provide importing and distributing business for local retailers.

Major customers of BAS are glass packaging manufactures in Thailand while TATA Chemicals International PTE Limited, a Kenya manufacturer, is the producer of sodium carbonate (soda ash). Currently, none of the manufacturer in Thailand produce this product.

Competition

BAS imports soda ash from the manufacturer in Kenya. Comparing to manufacturers in developed countries such as America or European countries and China, it is evident that the said manufacturers from Kenya are comparatively small and their product could not be compared in terms of quality. However, low production cost in Kenya is the advantage that enabled the company to sell products at more attractive prices than its competitors.

Marketing Policy

BAS is the importer and distributor of soda ash from partners in Kenya. The products are usually distributed to more than 10 glass packaging manufacturers. Currently, the majority of the customers are glass packaging

International PTE Limited ซึ่งเป็นผู้ผลิตโซเดียมคาร์บอเนต (โซดาแอช) จากประเทศเคนยา ซึ่งสินค้านี้ไม่มีผู้ผลิตในประเทศไทย

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

BAS นำเข้าผลิตภัณฑ์โซดาแอชจากผู้ผลิตในประเทศเคนยา ซึ่งเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับคู่แข่งซึ่งเป็นผู้ผลิตจากประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐอเมริกา หรือ สหภาพยุโรป รวมทั้งผู้ผลิตรายใหญ่จากจีน จะเห็นว่าผู้ผลิตจากประเทศเคนยาถือได้ว่าเป็นผู้ผลิตรายเล็ก ซึ่งไม่อยู่ในฐานะที่จะสามารถแข่งขันได้ในด้านคุณภาพ หากแต่เนื่องจากต้นทุนในการผลิตจากประเทศเคนยาอยู่ในเกณฑ์ต่ำ จึงเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้บริษัทสามารถกำหนดราคาสู้คู่แข่งขันรายอื่นๆ ได้

นโยบายการตลาด

BAS เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช ซึ่งนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศเคนยา ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว ลูกค้าหลักในประเทศมีประมาณ 10 ราย ปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วซึ่งดำเนินกิจการการอยู่ในประเทศไทยและในอนาคต BAS มีนโยบายจะขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ แต่ทั้งนี้การขยายฐานลูกค้าจำเป็นต้องขึ้นอยู่กับคุณภาพสินค้าของผู้ผลิตที่ BAS ทำการนำเข้าด้วยการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย BAS ได้ทำการจัดเก็บดูแลสินค้าที่นำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศเคนยา และดูแลจัดการการกระจายสินค้าไปให้แก่ลูกค้าในประเทศตามแผนการจัดส่งสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ

4. ธุรกิจผลิตและออกแบบโครงสร้างเหล็ก

บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด (TSS) ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และชุบสังกะสีโครงสร้างเหล็ก เพื่อใช้กับเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ มีกำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณ 15,000-20,000 ตันต่อปี เป็นหนึ่งในผู้ที่ได้รับการอนุมัติให้ผลิตเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูงขนาด 500 กิโลวัตต์จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และได้รับการยอมรับจากบริษัทชั้นนำทั่วโลกอาทิเช่น ABB และ SIEMENS

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

แม้ว่าความต้องการเสาโครงเหล็ก และสถานีย่อยไฟฟ้าแรงสูงในปีที่ผ่านมาจะยังสูงอยู่ เพราะ กฟผ. ยังคงมีการประกวดราคาอยู่อย่างต่อเนื่อง แต่สภาพการแข่งขันในช่วงปี 2559 ค่อนข้างจะรุนแรง มีการแข่งขันกันสูงในเรื่องราคา เนื่องจากผู้ประกอบการแต่ละรายต้องการที่จะสะสมคำสั่งซื้อให้ได้มากที่สุดสำหรับการผลิตในปี 2560-2561

ในปีที่ผ่านมาราคาวัตถุดิบหลักมีการปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง โดยเฉพาะสังกะสีที่ราคาสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับช่วงครึ่งปีแรก และคาดว่าราคาจะยังสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2560 สำหรับราคาเหล็กคาดว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักจากช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559



manufacturers in Thailand. In the future, BAS plans to expand the customer base into other industries in the future. However, the expansion depends on the quality of the products imported and effective distribution by BAS to its end customers

4. Galvanized Steel Structures

Located at Mab Ta Phut Industrial Estate in Rayong, Thai Scandic Steel Company Limited (TSS) is a renowned steel fabricator focusing on high voltage transmission line towers, telecommunication towers, and general steel structures. TSS can deliver steel supply up to 15,000-20,000 tons per year to both local and global markets. Moreover, TSS is one of EGAT approved tower suppliers for 500kV transmission line tower as well as listed as approved vendor for international companies such as ABB and SIEMENS.

Competition

In the previous year, supply and construction of high voltage transmission line projects as well as substation and power plant projects were in high demand as EGAT had launched several public tenders throughout the year. The competition in 2016 was quite aggressive in terms of pricing competition as operators attempted to secure as many back log orders as possible to cover operation in 2017-2018.

สำหรับตลาดของงานโครงสร้างเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมทั่วไปเริ่มที่จะฟื้นตัว โดยมีโครงการใหม่ที่จะมีการก่อสร้างในปี 2560 เพิ่มขึ้น จึงทำให้การแข่งขันสูงขึ้น เมื่อผู้ประกอบการแต่ละรายต้องการที่จะได้รับคำสั่งซื้อหลังจากที่ตลาดโครงสร้างเหล็กซบเซามาจากปี 2558

นโยบายการตลาด

บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด ให้ความสำคัญกับการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแต่ละรายเพื่อพัฒนาเป็นคู่ค้าในระยะยาวและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2559 บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด มุ่งทำการตลาดภายในประเทศเป็นหลักโดยเน้นไปที่เสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง และสถานีย่อยไฟฟ้าแรงสูง เนื่องจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยหรือ กฟผ. เปิดประมูลโครงการก่อสร้างและเดินสายไฟฟ้าแรงสูง และโครงการก่อสร้างสถานีย่อยไฟฟ้าแรงสูงหลายโครงการ นอกจากนั้น บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด ยังได้รับการสั่งซื้อในโครงการสถานีย่อยไฟฟ้าแรงสูงจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นด้วย ส่วนด้านความต้องการเสาโทรคมนาคมในประเทศยังมีอย่างต่อเนื่อง แต่ประเภทและจำนวนของเสาต้องมีการปรับเปลี่ยนตามคลื่นที่ผู้ให้บริการแต่ละรายสามารถประมูลมาได้

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

TSS และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 7 ถนนไอ-ห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 ก่อตั้งเมื่อปี 2534 โรงงานมีความสามารถในการผลิต 20,000 ตันต่อปี และสามารถชุบสังกะสีได้ 25,000 ตันต่อปี

การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

TSS ใช้เทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัย เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การเตรียมการผลิต และการควบคุมติดตามผลการผลิต การบริหารจัดการการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ เครื่องจักรหลักในการผลิตจะถูกควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งเชื่อมต่อกับฐานข้อมูลการออกแบบหรือที่เรียกกันว่าระบบ CAD/CAM นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพโดยการติดตั้งซอฟแวร์การออกแบบที่มีความทันสมัยที่สุดในปัจจุบัน

TSS ยังมีแผนที่จะปรับปรุงกระบวนการการผลิต โดยการซื้อเครื่องจักรใหม่มาแทนเครื่องเก่า รวมไปถึงการปรับปรุงและพัฒนาระบบให้เป็นอัตโนมัติมากขึ้น และพึ่งพาแรงงานคนน้อยลง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและกำลังการผลิตเพื่อรองรับกับความต้องการของตลาด

Prices of main raw materials also increased significantly in the second half. Price of zinc, in particular, increased dramatically comparing to the first half of the year. It was predicted that the price would continue to rise in 2017. As for steel price, it was predicted to change slightly in the second half of 2016.

General steel structure market showed signs of a recovery following the plans to start construction of several projects in 2017. The construction of new projects stimulated the competition as operators wished to secure orders after steel tower market had been inactive since 2015.

Marketing Policy

TSS prioritized customer relation building with a hope to establish long-term business partnerships which will result in a sustainable growth of business.

In 2016, TSS committed to the domestic market focusing on high voltage transmission lines and power plant substation as the Electricity Generating Authority of Thailand's (EGAT) released several public tenders of high voltage transmission line and power plant substation projects throughout the year. In addition, TSS received more purchasing orders from overseas power plant substation projects, while demand for telecommunications tower also expanded. However, type and amount of towers would be adjusted according to the signal bided by particular operators.

Products and services provision

TSS and its factory are located at 7, I-5 Road, Map Ta Phut Industrial Estate, Tumbol Maptaphut, Amphoe Mueang, Rayong 21150. The company was established in 1991. The factor has a capacity to produce a total of 20,000 tons/year and complete galvanization at 25,000 tons/year.

Manufacturing Technology

TSS has applied modern technologies and manufacturing processes, starting with a design, pre-production and production control and follow-up, including efficient materials usage management. Computer system connected with design database or the so-called CAD/CAM has been applied to control manufacturing machines, as the Company has developed and enhanced its capacity by installing the most modern design software.

TSS also has a plan to improve its manufacturing processes with a purchase of new machines to replace the previous ones including automated system improvement and development, which will rely less on human resource and enhance efficiency and production capacity to respond market demands.


Big C
SUPERCENTER

กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

Products and services in modern retail

บิ๊กซีคือห้างค้าปลีกที่ครบครันทุกช่องทางการจับจ่าย มีสาขากระจายตัวอยู่ทั่วประเทศทั้งรูปแบบร้านค้าธรรมดาและร้านค้าออนไลน์ ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป้าหมายด้วยสินค้าคุณภาพที่หลากหลาย ราคาประหยัด บริการอันเป็นเลิศ ภายใต้บรรยากาศเป็นกันเองแสนประทับใจ ไม่ว่าจะเป็นการซื้อของเพื่อไว้ใช้ในครัวเรือนหรือซื้อเมื่อมีความจำเป็น รูปแบบศูนย์การค้าที่ผสมผสานระหว่างร้านค้าขนาดใหญ่และศูนย์การค้าที่มีร้านค้ารายย่อย ซึ่งนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลายและแตกต่าง สร้างความพอใจให้ลูกค้าตอบทุกโจทย์ความต้องการในที่เดียว โดยรายได้ที่มาจากการให้เช่าพื้นที่ยังช่วยเสริมเสถียรภาพให้กับรายได้รวมของบิ๊กซีอีกด้วย ด้วยรูปแบบร้านค้าที่หลากหลาย บิ๊กซีจึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกที่และทุกเวลา ไม่ว่าจะเป็นการจับจ่ายประจำสัปดาห์ หรือการจับจ่ายเล็กๆ น้อยๆ ในแต่ละวันซึ่งเครือข่ายร้านค้าหลากหลายรูปแบบของเรา ไม่ว่าจะเป็นร้านที่ขายโดยตรงหรือการขายผ่านออนไลน์ สามารถก่อให้เกิดความประหยัดคุ้มค่าสูงสุด และมอบบริการอันดีเยี่ยมแก่ลูกค้าในทุกๆ รูปแบบ

1. **บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์** เป็นห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง โดยมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าและบริการที่หลากหลาย ราคาประหยัด และมีคุณภาพ ภายใต้บรรยากาศการจับจ่ายที่สะอาดและให้ความคุ้มค่าสูงสุด รวมถึงมีบริการที่ประทับใจโดยในปี 2559 บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ มีสาขามากถึง 116 สาขาทั่วประเทศ
2. **บิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า** เป็นห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงบน

Big C is an omni-channel retailer operating throughout Thailand with a fully integrated network of physical and online store formats. Our stores offer a complete selection of everyday products at low prices, an outstanding service, and a fun shopping experience to all consumer segments and their shopping needs from stock-up to convenience shopping. Our strong dual retail-property model helps us to provide our customers a one-stop-shopping destination as our shopping mall tenants complement our store offering. Rental income from our tenants also provides stability to our income. Our multiple store formats enable us to be of service whenever and wherever customers do their shopping. Whether it is a major weekly shopping trip or a walk to the neighborhood store for top-up or convenience shopping, our physical and online store network provides nationwide customer reach and offers the same maximum value for money and outstanding service to customers regardless of which store format they do their shopping in.

1. **Big C Supercenter** is a hypermarket targeting mid-to-low income customer segments offering maximum value through the combination of low prices, a wide selection of goods and services, a clean and efficient shopping environment, and outstanding service. At the end of 2016, we have 116 Big C Supercenter stores located throughout Thailand.



โดยนำเสนอสินค้าพรีเมี่ยม อาหารสดและอาหารแห้งที่หลากหลาย รวมถึงสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากสินค้าแบรนด์คาสิโน สินค้ากลุ่มเทคโนโลยี ไวน์ และสินค้าพิเศษอื่นๆ ที่แตกต่างจากที่จำหน่ายในสาขาบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป อย่างไรก็ตามนโยบายเรื่องราคาประหยัดยังเป็นจุดขายที่สำคัญที่บริษัทยังคงยึดมั่น โดยในปี 2559 บิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า มีสาขาทั้งสิ้น 15 สาขาทั้งในกรุงเทพฯ และหัวเมืองใหญ่

3. **บิ๊กซี มาร์เก็ต** เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง ด้วยขนาดร้านค้าที่ค่อนข้างเล็กของบิ๊กซี มาร์เก็ต ทำให้บิ๊กซีสามารถเข้าถึงผู้บริโภคที่อาศัยอยู่ตามหัวเมืองรองได้อย่างลงตัว บิ๊กซี มาร์เก็ตแตกต่างจากซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไปซึ่งเน้นเฉพาะการจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร แต่บิ๊กซี มาร์เก็ตจำหน่ายสินค้าทั้งอาหารสด ของใช้ในครัวเรือนไปจนถึงเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2559 บิ๊กซี มาร์เก็ตมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 59 สาขาในกรุงเทพฯและปริมณฑล และต่างจังหวัด
4. **มินิ บิ๊กซี** เป็นร้านค้าชุมชนหรือร้านสะดวกซื้อที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง สาขามินิ บิ๊กซีประเภทร้านค้าชุมชน มีสินค้าที่หลากหลายมากกว่าร้านสะดวกซื้อทั่วไปและมีสินค้าราคาโปรโมชั่นเช่นเดียวกับในร้านค้าไฮเปอร์มาร์เก็ต เหมาะกับการจับจ่ายใช้สอยประจำสัปดาห์ สำหรับสาขามินิ บิ๊กซี ประเภทร้านสะดวกซื้อ มุ่งเน้นสินค้าสำหรับการจับจ่ายใช้สอยเร่งด่วนเพื่อความสะดวก และส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในสถานีบริการน้ำมัน ในปี 2559 เรามีสาขามินิ บิ๊กซีในสถานีบริการน้ำมันเชลล์ คาลเท็กซ์ และเอสโซ่ นอกจากนี้ยังได้พัฒนารูปแบบร้านค้าแบบ แฟรนชายส์ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากผู้ร่วมธุรกิจ โดยในปี 2559 มินิบิ๊กซีมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 465 สาขา ในจำนวนนี้ตั้งอยู่ในสถานีบริการน้ำมัน 190 สาขา และสาขาแฟรนชายส์ 37 สาขา
5. **ร้านขายยาเพรียว** เป็นร้านจำหน่ายเวชภัณฑ์และผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและความงาม ร้านขายยาเพรียว

2. **Big C Extra** is a hypermarket targeting mid-to-high income customer segments offering a wider range of premium fresh and dry food items, as well as a wide selection of imported products, technology gadgets, wine and many more "extra" products and services on top of a complete Big C Supercenter assortment – while keeping Big C's signature low prices. At the end of 2016, we have 15 Big C Extra stores located in Bangkok and large cities.
3. **Big C Market** is a supermarket format, targeting the mid to low income customer segment. The relatively smaller size of Big C Market stores enables us to penetrate areas that are not in the main district of a province. The format is designed to be the largest modern retailer in its catchment area. These stores differ from more traditional supermarkets concentrating mainly on food, by offering a wide range of products from fresh food to electronics. At the end of 2016, we had 59 Big C Market stores in Greater Bangkok and up country locations.
4. **Mini Big C** is a proximity/convenience store format targeting mid to low income customer segments. Proximity type Mini Big C stores carry a larger assortment than typical convenient stores and offer selected promotional items as in our hypermarkets -- making it an ideal place for top-up shopping. Our convenience type Mini Big C stores offer an assortment geared towards convenience shopping and are mostly located at gasoline stations. During 2016 we extended our Mini Big C network to include Shell, Caltex, and Esso gasoline stations. We also made Mini Big C format available as franchise store and received very positive feedback from our

ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในร้านไฮเปอร์มาร์เก็ต และบิ๊กซี มาร์เก็ต โดยในวันสิ้นปี 2559 มีร้านขายยาเพรียวจำนวนทั้งสิ้น 142 ร้าน

6. **ธุรกิจขายสินค้าออนไลน์** ถึงแม้ว่าธุรกิจสินค้าออนไลน์ยังถือเป็นธุรกิจใหม่สำหรับการค้าปลีกของไทยและมีมูลค่าเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับมูลค่าตลาดโดยรวมของค้าปลีกไทยทั้งหมด แต่เรามองเห็นโอกาสของการเติบโตจึงมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจขายสินค้าออนไลน์ของบิ๊กซีให้เติบโต โดยมุ่งเสริมการเชื่อมโยงทุกช่องทางการขายผ่านร้านค้าของบิ๊กซีและสร้างประโยชน์เพิ่มจากธุรกิจขายสินค้าออนไลน์ เพราะสามารถใช้เครือข่ายร้านของบิ๊กซีในการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการรับสินค้าไม่ว่าจะเป็นการซื้อสินค้าประจำวันหรือประจำสัปดาห์ด้วยบริการ “click-and-collect” แทนการรอสินค้าที่จัดส่งถึงบ้านเพียงอย่างเดียว บิ๊กซีมีรูปแบบธุรกิจขายสินค้าออนไลน์ 2 รูปแบบคือ

   • บิ๊กซีช้อปปิ้งออนไลน์ เน้นการขายสินค้าอุปโภคและบริโภคผ่านเว็บไซต์จากผลิตภัณฑ์ที่มีขายอยู่ในห้างบิ๊กซี โดยขายในราคาและโปรโมชั่นเดียวกันกับห้างบิ๊กซี ใช้เครือข่ายการขนส่งของห้างบิ๊กซีในการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในกรณีลูกค้าต้องการให้ส่งตรงถึงบ้านหรือลูกค้าสามารถรับสินค้าที่สาขาบิ๊กซีทั่วประเทศอีกช่องทางหนึ่ง ในปี 2559 ร้านค้าบิ๊กซีช้อปปิ้งออนไลน์มีรายการสินค้าพร้อมบริการกว่า 20,000 รายการ

   • Cmart เป็นผู้ให้บริการเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซในประเทศไทย โดยมีการพัฒนาและรีแบรนด์ในปี 2559 จากเว็ปไซต์ Cdiscount.co.th Cmart ขายสินค้าที่มีความหลากหลายแตกต่างจากสินค้าที่ขายในบิ๊กซี นอกจากนี้ยังคัดสรรสินค้าและบริการจากผู้ร่วมธุรกิจในมาร์เก็ตเพลสรวมทั้งผู้ประกอบการที่เช่าพื้นที่อยู่ในศูนย์การค้า โดย ณ วันสิ้นปี 2559 มีผู้ร่วมธุรกิจกว่า 600 ราย นำเสนอสินค้ากว่า 130,000 รายการ

โมเดลธุรกิจแบบห้างค้าปลีกควบคู่กับศูนย์การค้า

ศูนย์การค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการทำให้ บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์เป็น “ศูนย์การจับจ่ายแบบครบวงจร” สำหรับลูกค้าของเรา ร้านค้าและบริการที่หลากหลายในศูนย์การค้าของบิ๊กซี นอกจากจะช่วยตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มจำนวนผู้มาจับจ่ายแล้ว รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ยังเป็นส่วนสำคัญของผลประกอบการของบิ๊กซีอีกด้วย ผู้เช่าพื้นที่ยังช่วยมอบตัวเลือกการบริการต่างๆ ให้กับลูกค้า โดยมีตั้งแต่โรงภาพยนตร์ คีออสขายสินค้า ร้านเครื่องตกแต่งบ้านหรือร้านอาหาร นอกจากนี้ยังมีโครงการอำเภอยิ้มเคลื่อนที่ให้บริการด้านทะเบียนราษฎร์ ศูนย์บริการแรงงานต่างด้าวยกตัวอย่างเช่นที่สาขาดอนเมืองและราษฎร์บูรณะ และการเปิดให้บริการรับทำหนังสือเดินทางร่วมกับกรมการกงศุลที่สาขาสุวินทวงศ์ เป็นต้น

ผู้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้าของบิ๊กซี สามารถแบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ตามลักษณะของการเช่าและประเภทของธุรกิจ ดังนี้

franchisees. At the end of 2016, we had total of 465 Mini Big C stores, including 190 stores located at gasoline stations, and 37 franchise stores.

5. **Pure Pharmacy** is a drugstore format offering pharmaceutical, health, beauty and wellness products. Most of the current Pure drugstores are implanted into Big C hypermarkets and Big C Markets. At the end of 2016 we had a total of 142 Pure drugstores.

6. **Online products business** - While ecommerce is still relatively new in the Thai retail landscape and still represents only a small portion of the total retail sales, we believe that it is only a matter of time before it gains popularity and we consider it important for us to be part of this development. To us, our online offer is also an essential part of our omni-channel strategy, integrating our physical and online stores, and we believe that our physical store network offers us advantages over pure ecommerce businesses in serving customers. Our online customers can pick up their orders from our stores nationwide, offering additional convenience to our customers who can combine their order pick-up with their daily / weekly shopping routine. More and more customers make use of the additional convenience of the “click-and-collect” option instead of having to wait at home for their deliveries to arrive. We currently have two online store formats:

   • Big C Shopping Online is the extension of our physical Big C stores, providing our existing customers an additional channel to shop with us by offering familiar Big C ranges at same prices and promotions as our physical stores, and utilizing our hypermarket store network for order fulfillment and offering an order pick-up option. At the end of 2016, Big C Shopping Online offered c.20,000 SKUs to our online customers.

   • CMART is our exciting pure-play ecommerce platform that was created in 2016 when we rebranded Cdiscount.co.th. CMART targets all customer segments including customers who do not normally shop at our physical stores. CMART offers a wider range of products which you would not necessarily find in physical stores, and our market place offers a platform for selected partners, including Big C shopping mall tenants, to sell their products through CMART. At the end of 2016 we, together with our over 600 partners, offered c.130,000 SKU to our CMART customers.



1. **ร้านค้า** ประกอบด้วยผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการซึ่งเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้บริโภค อาทิ ร้านค้าเครื่องแต่งกาย ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ธนาคารซึ่งร้านค้าเหล่านี้ได้นำสินค้าและบริการซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้ามาช่วยเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดลูกค้า ส่งเสริมภาพลักษณ์และความหลากหลายของสินค้าและบริการในบิ๊กซีด้วย
2. **ผู้เช่ารายใหญ่** ประกอบด้วยผู้ประกอบธุรกิจซึ่งต้องการพื้นที่ขนาดใหญ่ที่ช่วยตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความต้องการเฉพาะทาง อาทิ ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งภายในบ้าน โรงภาพยนตร์ สถานออกกำลังกาย ร้านเครื่องใช้ไอที หรือสำนักงานหนังสือเดินทาง เป็นต้น ซึ่งผู้เช่ารายใหญ่เหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการดึงลูกค้ามาสู่ศูนย์การค้าอย่างมาก ช่วยเติมเต็มให้บิ๊กซีเป็นจุดหมายปลายทางที่ครบครันทั้งด้านสินค้าและบริการสำหรับลูกค้า
3. **ศูนย์อาหาร** ศูนย์การค้าบิ๊กซีทุกแห่งจะมีศูนย์อาหารคุณภาพ ราคาประหยัด เป็นทางเลือกในการลดค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันให้กับลูกค้า
4. **บิ๊ก บาซาร์** ประกอบด้วยผู้ประกอบการร้านค้ารายเล็กที่จำหน่ายสินค้าหลากหลาย เช่น เครื่องประดับเครื่องแต่งกาย ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน ของเล่นเด็ก ฯลฯ
5. **พื้นที่เช่าชั่วคราว** ประกอบด้วยผู้เช่ารายย่อย มีรูปแบบเป็นบูธสินค้าขนาดเล็กที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ปรับเปลี่ยนไปตามกระแสความนิยมและความต้องการของลูกค้า โดยจะมีพื้นที่เช่าอยู่ทั้งด้านในและด้านนอกของอาคารเพื่อสร้างบรรยากาศและความสนุกสนานในการจับจ่ายใช้สอย

ขนาดของพื้นที่ให้เช่าในศูนย์การค้าของบิ๊กซีแตกต่างกันตามรูปแบบและที่ตั้งของสาขา โดยในปี 2559 เราได้เปิดศูนย์การค้าใหม่จำนวน 10 แห่ง ส่งผลให้พื้นที่ให้เช่าเพิ่มขึ้นประมาณ 49,000 ตารางเมตร ปัจจุบัน บิ๊กซีมีศูนย์การค้าทั้งหมด 184 แห่ง และมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 834,000 ตารางเมตร

Dual retail-property model

Our shopping malls have a vital role to play in making our stores a "one-stop shopping destination" for our customers. The wide-ranging services and products offered by vendors and tenants at our rental space, inside and outside a store, not only draw customer traffic to stores but also provide rental income which is an important part of our revenues. Our tenants complement our store offering and can range from cinemas to kiosks and from home improvement stores to food vendors. They also offer various other services to our customers, such as official documentation services at Amphor Yim (Smiling Government District) stations, Immigration Service Centers at Big C Supercenter Don Mueang and Ratburana branches, and the Department of Consular Affairs Passport Office at our Big C Suwintawong store. Our tenants mix consists of five categories, based on lease terms and types of business:

1. **Commercial Retail Unit:** Consisting of mainly well-known brand name apparels, restaurants, cafes, banks and major chains, commercial retail unit tenants help enhance image, attractiveness and product varieties of Big C shopping centers.
2. **Junior Anchor:** Consisting of large-scale tenants such as home improvement stores, cinemas, fitness centers, IT mall, and even Government Passport Office. Junior anchor tenants help satisfy customers' needs beyond Big C's product and service offerings. This type of tenants plays an important role in drawing additional traffic to our stores and making our shopping centers a one-stop shopping destination for customers.
3. **Food court:** All Big C shopping malls feature food courts where customers can find a variety of quality food and beverages at low prices.
4. **Big Bazaar:** Big Bazaar tenants are small stores that sell a wide range of items including fashion,



การปรับปรุงสาขา

การปรับปรุงสาขามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจห้างค้าปลีกควบคู่ไปกับศูนย์การค้า การปรับปรุงสาขาแบ่งออกเป็น 3 ลักษณะคือ การก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้า, การปรับปรุงโดยวิธีการจัดการสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อนำพื้นที่ส่วนเกินมาเป็นพื้นที่ศูนย์การค้า และการพัฒนาและตกแต่งสาขาให้ทันสมัยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงรูปลักษณ์ของสาขาให้ดูใหม่และทันสมัยโดยมุ่งเน้นบริเวณพื้นที่จอดรถ ห้องสุขา และพื้นที่ใช้สอยส่วนกลางสำหรับพนักงาน ในส่วนของการก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้า, และการปรับปรุงโดยวิธีการจัดการสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิผลสูงสุดด้านรายได้ให้แก่สาขา รวมถึงสร้างประสบการณ์แปลกใหม่ให้กับลูกค้าด้วยการเพิ่มสัดส่วนพื้นที่ศูนย์การค้าและความหลากหลายของกลุ่มผู้เช่า ซึ่งแนวคิดนี้ได้ผลดีมากเพราะทำให้เราสามารถวิเคราะห์ออกแบบศูนย์การค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าโดยหาสัดส่วนที่ลงตัวที่สุดระหว่างขนาดพื้นที่ของส่วนค้าปลีกกับขนาดของพื้นที่ให้เช่า นำมาซึ่งรายได้จากยอดขายและรายได้จากพื้นที่เช่าให้มากที่สุด ในปี 2559 มีการปรับปรุงโดยการขยายเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้าในสาขาจำนวน 8 สาขา การปรับปรุงโดยวิธีการจัดสรรสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นจำนวน 3 สาขา และการพัฒนาและตกแต่งสาขาจำนวน 23 สาขา

ระบบการขนส่งสินค้า

สินค้าและผลิตภัณฑ์จากคู่ค้ากว่า 3,800 รายของบิ๊กซีถูกจัดส่งไปยังสาขาได้สองทาง คือจัดส่งตรงไปยังสาขาหรือผ่านศูนย์กระจายสินค้าของบิ๊กซี เนื่องจากระบบขนส่งสินค้าเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบันมีศูนย์กระจายสินค้าทั้งหมด 4 แห่ง โดย 2 แห่งบิ๊กซีเป็นเจ้าของและบริหารงานเอง (ศูนย์กระจายสินค้ามินิบิ๊กซีที่อำเภอธัญญบุรี และศูนย์กระจายสินค้าอาหารสดที่เขตลาดกระบัง สำหรับศูนย์กระจายสินค้าอีก 2 แห่ง บิ๊กซีเช่าและมอบหมายให้ผู้ประกอบการชั้นนำทางด้านการบริหารคลังสินค้าเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีศูนย์กระจาย

accessories, local products, toys etc.

5. **Casual Leasing:** A variety of small kiosks with ever-changing and in-demand products located both inside and outside store buildings helps add fun and excitement to our customers' shopping experience.

The size of our shopping malls varies depending on store format and location. During 2016, we added 10 shopping malls to our portfolio with a total space of approximately 49,000 sq.m. At the end of the year we had 184 shopping malls with a total space of approximately 834,000 sq.m.

Store renovations.

Store renovations play a crucial role in maintaining our successful dual retail-property model, and ensuring that our stores offer our customers good modern facilities. We divide our renovations into three categories; extensions, right-sizing, and store improvement renovations. While our store improvement renovations mainly aim to update the look and feel of our properties by paying particular attention to car parking areas, restrooms, and employee facilities, our extension and right-sizing renovations aim to maximize our hypermarket's productivity and introduce a refreshed shopping mall experience through enlarged mall footprints and a more attractive tenant mix to our customers. Through extension and right-sizing renovations we can increase the store's productivity by analyzing the store layout and redefining the ratio of space dedicated between retail and rental area – thus optimizing sales density and rental income. In addition, our extension renovations will add significant new space to our rental area. During 2016 we completed a total of 8 extensions, 3 right-sizing renovations, and 23 store improvement renovations.



สินค้าอาหารแห้งที่อำเภอวังน้อย และศูนย์กระจายสินค้าแบบครอสด๊อคที่อำเภอบางพลี) ศูนย์กระจายสินค้าใหม่ทุกแห่งได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ เช่น ระบบหยิบตามสัญญาณไฟ ระบบหยิบตามสัญญาณเสียง ซึ่งจะช่วยพัฒนาประสิทธิภาพของการดำเนินการและช่วยเคลื่อนย้ายสินค้าได้แม่นยำ การบรรลุเป้าหมายในเรื่องการพัฒนาระบบขนส่งสินค้านี้ ช่วยให้บริษัทพัฒนาการบริหารสินค้าคงคลัง และเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีศักยภาพเพียงพอที่จะรองรับการขยายกิจการในอนาคต นอกจากนี้บิ๊กซีได้สานต่อการดำเนินการเรื่องการรวมศูนย์การขนส่งโดยให้ผ่านศูนย์กระจายสินค้าให้มากที่สุด ซึ่งจะทำให้เรามีประสิทธิภาพมากขึ้นในการบริหารสินค้า ลดค่าใช้จ่ายด้านการขนส่งสินค้าและถือเป็นการอำนวยความสะดวกสูงสุดให้แต่ละสาขาอีกด้วย

สินค้าครบครัน

เรามุ่งมั่นตอบสนองลูกค้าด้วย “สินค้าราคาประหยัดครบครันทุกวัน” โดยทีมจัดซื้อมากประสบการณ์ของบิ๊กซีจะเป็นผู้คัดสรรสินค้าจากผู้ประกอบการจากภายในประเทศกว่า 3,800 รายนอกเหนือจากผู้ประกอบการต่างประเทศเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบครัน เรามีสินค้าที่จำหน่ายอยู่ในบิ๊กซีกว่า 150,000 รายการ โดยประมาณร้อยละ 97.00 ของสินค้าทั้งหมดผลิตในประเทศ ครอบคลุมทุกประเภทสินค้าและทุกระดับราคาตั้งแต่ราคาที่ประหยัดที่สุด ไปจนถึงสินค้าพรีเมี่ยม สินค้าที่จัดจำหน่ายในบิ๊กซี แบ่งกลุ่มสินค้าได้ดังนี้

- **อาหารสด** ได้แก่ เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผลไม้และผักสด อาหารพร้อมปรุงและอาหารพร้อมรับประทาน อาหารแช่แข็ง อาหารอบ รวมถึงสมุนไพรและเครื่องเทศต่างๆ
- **สินค้าอุปโภคและบริโภค** ได้แก่ เครื่องปรุงรสและเครื่องประกอบอาหาร เครื่องดื่มต่างๆ ขนมขบเคี้ยว ของใช้ส่วนตัว ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด อาหารและของใช้สำหรับสัตว์เลี้ยงและอุปกรณ์เครื่องใช้อื่นๆ

Procurement

Products from over 3,800 suppliers make their way to Big C stores nationwide either through one of our distribution centers or through direct delivery to store. We currently have four distribution centers, two owned and operated by Big C (our Mini Big C DC at Thanyaburi and our Fresh Food DC at Ladkrabang) and two outsourced facilities (an Ambient Stocking DC at Wang Noi and a Cross Docking DC at Bang Plee). Our distribution centers make use of advanced technologies such as pick-to-light and voice-picking systems, improving our distribution centers operating efficiency and pick accuracy. During the year we continued our work on increasing the centralization of deliveries through our distribution centers. Higher centralization levels allow us to reduce our supply chain costs by optimizing costs at distribution centers and being able to offer higher service levels to our stores.

Products and Services

We are determined to offer our customers a “Complete selection of everyday products at low prices” and our expert merchandise teams continuously search and expand our network to acquire quality products from over 3,800 domestic and international suppliers to fulfill the needs and preferences of all customer segments. As a result, Big C carries in total over 150,000 SKUs – c.97% of which are sourced locally - with prices ranging from opening price point to premium high-end items in every product category ranging from food to non-food products. Our merchandise is divided into the following categories:

- **Fresh food**, Meat, seafood, fresh fruits and vegetables,



- **เสื้อผ้าและเครื่องประดับ** ได้แก่ เสื้อผ้าสุภาพบุรุษ สตรี เด็กและทารก รวมถึงรองเท้าและอุปกรณ์เครื่องใช้อื่นๆ
- **เครื่องใช้ไฟฟ้า** ได้แก่ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้านานาชนิด เช่น เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ฯลฯ อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัว อุปกรณ์เพื่อความบันเทิงภายในบ้าน อุปกรณ์ประดับยนต์ วัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือซ่อมแซมบำรุงรักษาบ้าน
- **อุปกรณ์ตกแต่งและของใช้ภายในบ้าน** ได้แก่ อุปกรณ์ตกแต่งบ้าน เฟอร์นิเจอร์ เครื่องครัว บรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้พลาสติก ของตกแต่ง อุปกรณ์กีฬาและของเด็กเล่น

การบริการที่เป็นเลิศของบิ๊กซี

ความแข็งแกร่งจากการมีจำนวนสาขาทั่วประเทศที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างสูงสุด ทำให้บิ๊กซีเป็นศูนย์รวมของการบริการครบวงจร "การบริการที่เป็นเลิศของบิ๊กซี" ที่มอบให้กับลูกค้าที่แวะเวียนมาใช้บริการไม่ต่ำกว่า 500,000 คนต่อวันทั่วประเทศ เรามีบริการอื่นๆ ที่อำนวยความสะดวกให้ลูกค้า ได้แก่ การชำระค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นค่าไฟ ค่าน้ำ ค่าโทรศัพท์หรือการซื้อเวลาเกมออนไลน์ บริการโอนเงินระหว่างประเทศ บริการยื่นแบบชำระภาษีผ่านระบบอินเตอร์เน็ต โดยในปี 2559 บิ๊กซีเริ่มประสานความร่วมมือกับกลุ่มบริษัทเซาท์อีสธ์อินชัวรันซ์และกลุ่มธุรกิจการเงินชั้นนำ โดยช่วงปลายปี 2559 บิ๊กซีได้นำเสนอบริการประกันชีวิตและประกันภัยอื่นๆ ภายใต้บริการ "Big C Care You" และเปิดให้บริการใน 59 สาขา อีกทั้งยังร่วมมือกับกระทรวงสาธารณสุขและสาธารณสุขจังหวัดให้บริการตรวจสุขภาพฟรีแก่ผู้ที่มาใช้บริการที่สาขาต่างๆ รวมทั้งการรับบริจาคโลหิต และการให้วัคซีนในบางสาขาอีกด้วย

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ผลต่อเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจซบเซาในปี 2558 ส่งผลให้ในปี 2559 เศรษฐกิจไทยมีการเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อย

ready-to-eat and ready-to-cook meals, frozen food, baked goods, and various herbs and spices

- **Dry Food**, Seasonings and condiments, beverages, snack foods, personal items, household chemicals, and pet food and accessories.
- **Soft Line**, Clothing and accessories.
- **Hard Line**, Wide range of electrical appliances including white goods, kitchen appliances, home entertainment equipment, automobile and motorcycle accessories, and home improvement and maintenance tools and supplies.
- **Home Line,** Home decor and accessories, furniture, kitchenware, plastic storage items and utensils, decorative items, sporting goods, and toys.

Big C -Big Service

We use the strength of our store network across Thailand to capture customers' demand and offer special services to customers making it a one-stop destination. Through "Big C Big Service," we offer for our over 500,000 customers visiting our stores daily services that provide convenience such as bill payment service, mobile phone-and online game top-up, international money transfer and e-Filing and e-Tax Payment services. During 2016 we started to cooperate with Southeast Insurance and Finance Group, and at the end of the year we had 59 hypermarkets offering life and non-life insurances through our "Big C Care You" counters. We have also teamed-up with the Ministry of Public Heath, provincial health care offices and other related foundations to regularly provide free basic medical check-ups such as diabetes check-up and dental check-up including blood donation points and some specific vaccination service at selected stores.



ไปโดยมีการลงทุนจากภาครัฐและภาคการท่องเที่ยวเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก หนี้ภาคครัวเรือนยังคงอยู่ในระดับสูงและอีกหลายปัจจัยจากภายนอกประเทศที่ส่งผลให้ระดับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำ นอกจากนี้รัฐบาลได้ออกมาตรการปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญและการปรับอัตราค่าธรรมเนียมการตรวจลงตราเมื่อเดินทางไปถึงประเทศจุดหมายปลายทาง (Visa on Arrival) สำหรับนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามายังประเทศไทยทำให้ส่งผลกระทบต่ออัตราการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2559 การเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลเดชฯ เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2559 ซึ่งรัฐบาลได้ประกาศให้มีการไว้ทุกข์ทั่วประเทศส่งผลให้การบริโภคภาคประชาชนชะงักงันชั่วคราวในไตรมาสสุดท้ายของปี 2559

อย่างไรก็ตามตลาดค้าปลีกสมัยใหม่ของประเทศไทยในระยะยาวยังมีโอกาสเติบโตอีกมากเนื่องจากสัดส่วนทางการตลาดของการค้าปลีกแบบดั้งเดิมยังครองตลาดอยู่ถึงครึ่งหนึ่งของตลาดค้าปลีกทั้งหมด การเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของผู้บริโภคไทยและการเติบโตของจำนวนประชากรในเขตชานเมืองก่อให้เกิดโอกาสในการเติบโตของธุรกิจค้าปลีกเนื่องจากผู้บริโภคสมัยใหม่มีเวลาในการจับจ่ายน้อยลงในขณะที่มีความหวังในความคุ้มค่าที่สูงขึ้น ดังนั้นผู้ให้บริการค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีความสะดวกครบครันและบริการที่เป็นเลิศจึงจะสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้

ในปี 2559 บิ๊กซีได้กลับมาขยายสาขาอย่างต่อเนื่องในทุกรูปแบบร้านค้า โดยมีการขยายสาขาทั้งสิ้นจำนวน 97 สาขาใน 9 จังหวัด ในจำนวนนี้เป็นร้านไฮเปอร์มาร์เก็ตจำนวน 6 สาขา (สาขาเปิดใหม่ 4 สาขา และ 2 สาขาจากการควบรวมกิจการกับ MM Mega Market) บิ๊กซีมาร์เก็ตจำนวน 4 สาขา โดยสาขาเหล่านี้มีพื้นที่ให้เช่าอยู่ภายในสาขา มินิ บิ๊กซี จำนวน

Competition

After a sluggish 2015, the year 2016 saw a moderate growth recovery for the Thai economy. The recovery was largely driven by government spending through various stimulus measures and a growing tourism sector. On the other hand, sustaining high household debt levels and various external factors during the year continued to keep consumer confidence at a low level. Also during the latter part of the year, the government's crackdown on "zero-dollar" tours and increased visa-on-arrival fees for certain nationalities a slowdown in growth of tourist arrivals. The passing of His Majesty King Bhumibol Adulyadej on 13th of October and the following nationwide mourning also contributed to a temporary consumption slowdown during the last quarter of the year. However, in the longer term Thailand still offers modern retailers plenty of room to grow as traditional trade still holds approximately half of the total retail sales. Thai customers' changing lifestyles and growing urban population offer modern retailer's growth opportunities: as people have less time for shopping and higher expectations, the convenience and quality of service modern retailers are offering make them more attractive to the modern consumer. Our expansion continued in all store formats during 2016 as we added a total of 97 stores and 9 town centers to our network. These include 6 hypermarkets (4 new stores and 2 MM Mega Market stores we acquired) and 4 Big C Market stores which all but one had town centers complementing their retail offer, 83 Mini Big C, out of which 37 were franchise stores, (closed 9 Mini Big C during the year)

83 สาขา และอีก 37 สาขาเป็นสาขาแฟรนชายส์ (ระหว่างปีได้ปิดร้านมินิบิ๊กซีจำนวน 9 สาขา) ร้านขายยาเพรียวจำนวน 4 สาขา (ระหว่างปีได้ปิดร้านขายยาเพรียวจำนวน 25 สาขา) นอกจากนี้บิ๊กซีได้ปรับปรุงสาขาของไฮเปอร์มาร์เก็ตให้ดูใหม่และทันสมัยขึ้นจำนวน 8 สาขา และปรับปรุงสาขาให้มีการใช้พื้นที่การใช้สอยอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นด้วยจำนวน 3 สาขา นอกจากนี้ยังมีการปรับสภาพแวดล้อมในร้านให้มีภาพลักษณ์ที่สวยงามโดยมีจำนวนสาขาที่ปรับปรุงแล้วเสร็จภายในปี 2559 ทั้งหมด 23 สาขา

การแข่งขันของธุรกิจค้าปลีกยังคงทวีความรุนแรง ผู้ประกอบการรายใหญ่ในธุรกิจค้าปลีกของไทยมีจำนวน 3 รายคือ บิ๊กซี เทสโก้โลตัส และซีพีออลล์/แมคโคร ซึ่งทุกรายล้วนแล้วแต่มีรูปแบบร้านค้าที่หลากหลายและมีเครือข่ายทั่วภูมิภาค สำหรับบิ๊กซีการควบรวมกิจการกับห้างคาร์ฟูร์ประเทศไทยในช่วงต้นปี 2554 ทำให้มีสาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตในเขตเมืองใหญ่และจังหวัดที่เป็นจังหวัดท่องเที่ยวที่สำคัญซึ่งลูกค้ามีกำลังซื้อมากยิ่งขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้กลยุทธ์รูปแบบร้านค้าที่หลากหลายได้รับการตอบรับอย่างดีโดยเฉพาะรูปแบบร้านค้าชุมชนและร้านสะดวกซื้อของมินิบิ๊กซี ซึ่ง ณ วันสิ้นปี 2559 มีจำนวนสาขาทั้งหมด 465 สาขา ในจำนวนนี้ 37 สาขาเป็นสาขาแฟรนชายส์

ไฮเปอร์มาร์เก็ต ปี 2559 บิ๊กซียังคงขยายสาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตอย่างต่อเนื่องโดยเปิดสาขาใหม่จำนวน 4 สาขา และ 2 สาขาจากการควบรวมกิจการกับ MM Mega Market ซึ่งจะทำการรีแบรนด์เป็นบิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ภายในปี 2560 ทำให้ ณ วันสิ้นปีมีจำนวนสาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตทั้งหมด 131 สาขา (ในจำนวนนี้มีบิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า 15 สาขา และบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ 116 สาขา) คู่แข่งขันโดยตรงของบิ๊กซีสำหรับรูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ตคือ เทสโก้โลตัส และคู่แข่งทางอ้อมคือบริษัทสยามแมคโคร เพราะสินค้าบางส่วนของบิ๊กซีคาบเกี่ยวกับสยามแมคโครซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการ นอกจากนี้สินค้าบางส่วนยังมีความคาบเกี่ยวกับสินค้าที่ขายในธุรกิจค้าปลีกเฉพาะด้านเช่น ร้านค้าประเภท DIY และร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ในปี 2559 เทสโก้โลตัสมีสาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตเปิดใหม่จำนวน 12 สาขา ทำให้มีจำนวนสาขาทั้งหมด 182 สาขา สำหรับบริษัทสยามแมคโครยังคงมีแผนการขยายสาขาอย่างก้าวกระโดดในปี 2559 ด้วยการเปิดสาขาใหม่จำนวน 16 สาขาทำให้ ณ วันสิ้นปีบริษัทสยามแมคโครมีจำนวนสาขาทั้งหมด 112 สาขา (ในจำนวนนี้มีแมคโคร 88 สาขา, แมคโครฟู้ดเซอร์วิส 19 สาขา และสยามโฟรเซ่น 5 สาขา)

ซูเปอร์มาร์เก็ต ผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจค้าปลีกแบบซูเปอร์มาร์เก็ตมีจำนวนรายมากกว่าผู้ประกอบการแบบไฮเปอร์มาร์เก็ตอันได้แก่ บิ๊กซี เทสโก้โลตัส ท็อปส์ แม็กซ์แวลู โฮมเฟรชมาร์ท วิลล่ามาร์เก็ต และฟู้ดแลนด์ สำหรับบิ๊กซีมาร์เก็ตมีรูปแบบที่แตกต่างจากซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไปลักษณะเด่นจะเหมือนไฮเปอร์มาร์เก็ตขนาดย่อมที่มีเอกลักษณ์ในความเป็นผู้นำด้านราคาถูก และจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องใช้อื่นๆในครัวเรือน ด้วยขนาดที่เล็กของร้านค้าทำให้

and 4 Pure drugstores (closed 25 Pure drugstores during the year). We also ramped up our store renovations with 8 extension renovations, 3 right-sizing renovations, and 23 store improvement renovations completed during the year. The overall competitive landscape in the Thai retail business remains intense. There are currently three main players in the Thai retail market including Big C, Tesco Lotus and CP All / Makro, with all of them having multiple store formats and a nationwide network. In the hypermarket segment our acquisition of Carrefour Thailand operations at the beginning of 2011 significantly increased our exposure to large cities and tourist destinations and their more resilient spending, particularly in the hypermarket segment. Our multi-format strategy is also gaining momentum with good progress in Mini Big C proximity/convenience format as our store network reached 465 stores, including 37 franchise stores, by the end of the year.

Hypermarket segment: In 2016 we continued our hypermarket expansion by opening 4 new Big C hypermarkets, and acquiring 2 MM Mega Market stores which are going to be rebranded to Big C Supercenters during 2017. This brought the total number of Big C hypermarkets to 131 (including 15 Big C Extra, and 116 Big C Supercenter stores) at the end of the year. In hypermarket segment we are directly competing with Tesco Lotus and have some overlap in our offering with Cash & Carry operator Siam Makro, and in certain non-food categories our offer overlaps with specialized retailers such as DIY stores and electronics stores. During the year Tesco Lotus opened 12 new hypermarket stores, increasing their network to total of 182 stores (including Tesco Lotus, Tesco Lotus Extra, and Tesco Department Stores). Siam Makro continued its aggressive expansion program in 2016 with 16 new stores opened, bringing their total number of stores to 112 (including 88 Makro, 19 Makro Food Service and 5 Siam Frozen Stores) at the end of the year.

Supermarket segment: Thailand's supermarket segment has many players including Big C, Tesco Lotus, Tops, MaxValu, Home Freshmart, Villa Market and Foodland. Our Big C Market supermarkets are aimed to serve customers in selected urban locations and smaller towns in upcountry where they are offering a wide range of products from food to non-food items. In 2016, Big C opened 4 new Big C Market stores, increasing the total number of stores to 59 at the end of the year. Meanwhile Tesco Lotus opened 5 new and closed 1 Tesco Lotus Talad stores, bringing the total number of stores to 191. Tops currently have a total of

บิ๊กซีมาร์เก็ตสามารถเข้าถึงพื้นที่และผู้บริโภคที่อาศัยอยู่รอบๆ ตัวเมืองได้อย่างคล่องตัว ในปี 2559 บริษัทมีการขยายสาขาบิ๊กซีมาร์เก็ตจำนวน 4 สาขาทำให้จำนวนสาขา ณ วันสิ้นปี 2559 มีสาขาบิ๊กซีมาร์เก็ตจำนวน 59 สาขา ในขณะที่เทสโก้โลตัสตลาดมีจำนวนสาขาทั้งหมด 191 สาขา โดยทำการเปิดสาขาใหม่จำนวน 5 สาขา แต่ปิดสาขาเดิมจำนวน 1 สาขาเช่นกันสำหรับท็อปส์ปัจจุบันมีสาขาในประเภทซูเปอร์มาร์เก็ตจำนวน 136 สาขา

ร้านค้าขนาดเล็ก ร้านค้าขนาดเล็กสามารถจำแนกรูปแบบได้ 2 ประเภทหลักคือ ร้านสะดวกซื้อและร้านค้าชุมชน ร้านค้าชุมชนที่ดำเนินธุรกิจอยู่ได้แก่ มินิ บิ๊กซี เทสโก้โลตัส เอ็กซ์เพรส ท็อปส์เดลี่ และแม็กซ์แวลูทันใจ และร้านสะดวกซื้อที่ดำเนินธุรกิจอยู่ได้แก่ ซีพีออลล์ แฟมมิลี่มาร์ท ลอว์สัน 108 และบิ๊กซี จากการที่บิ๊กซีขยายสาขามินิบิ๊กซีในปี 2559 จำนวน 74 สาขา (ในจำนวนนี้รวมสาขาแฟรนชายส์ 37 สาขา) ทำให้ ณ วันสิ้นปี 2559 มีจำนวนสาขามินิบิ๊กซีทั้งหมด 465 สาขา (รวมสาขาแฟรนชายส์ 37 สาขา) บิ๊กซีมองเห็นโอกาสทางการเติบโตของร้านสะดวกซื้อและร้านค้าชุมชนที่จะทำให้ร้านมินิบิ๊กซีเป็นตัวขับเคลื่อนแผนการขยายธุรกิจในปี 2560 ในขณะที่เทสโก้โลตัสขยายสาขาประเภทเทสโก้โลตัสเอ็กซ์เพรสจำนวน 73 สาขาใหม่ และปิดสาขาเดิมจำนวน 1 สาขา ทำให้ ณ วันสิ้นปีมีจำนวนสาขาทั้งหมด 1,519 สาขา สำหรับร้านสะดวกซื้อรายใหญ่คือ เซเว่นอีเลฟเว่น ซึ่งดำเนินธุรกิจโดยบริษัทซีพีออลล์ มีจำนวนร้านค้าทั้งหมดมากกว่า 9,520 สาขา และร้านสะดวกซื้อแฟมมิลี่มาร์ท มีจำนวนร้านค้าทั้งหมดมากกว่า 1,138 สาขา

นโยบายการตลาด

บิ๊กซีห้างคนไทย หัวใจคือลูกค้า "ความเป็นไทย" ถูกปลูกฝังอยู่ในดีเอ็นเอ (DNA) ของพวกเราครอบครัวบิ๊กซีทุกคน บิ๊กซีให้ความสำคัญกับการเป็นศูนย์กลางของชุมชน ร้านค้าบิ๊กซีเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของคนไทยกว่าล้านคน บิ๊กซีพยายามเสมอที่จะเป็นศูนย์การค้าแบบครบวงจร และส่งเสริมกิจกรรมของสาขาของบิ๊กซีกับชุมชน อีกทั้งช่วยส่งเสริมสินค้าท้องถิ่นของคนไทยด้วยการจัดซื้อพืชผัก ผลไม้ รวมทั้งเนื้อสัตว์และอาหารทะเลโดยตรงจากเกษตรกร

ความเป็นผู้นำด้านราคา ถือเป็นปรัชญาการดำเนินธุรกิจที่สำคัญที่บิ๊กซียึดถือตลอดระยะเวลา 20 ปี และเรามุ่งมั่นในการมอบความประหยัดให้ลูกค้าผ่านสินค้าคุณภาพราคาถูก บิ๊กซีภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ครองสถานะผู้นำด้านราคาถูกของประเทศและพร้อมที่จะทำงานหนักเพื่อรักษาตำแหน่งผู้นำด้านราคาต่อไป เพื่อส่งเสริมภาพพจน์ความเป็นผู้นำด้านราคาในช่วงต้นปี 2559 บิ๊กซีได้กำหนด 5 พันธะสัญญาเพื่อความประหยัดของลูกค้า คือ

1. รับประกันราคาถูกที่สุด หากห้างอื่นลงโฆษณาสินค้าชิ้นเดียวกัน ถูกกว่าในหนังสือพิมพ์และโทรทัศน์ที่มีระยะเวลาโปรโมชั่นตรงกันหรือใกล้เคียงกัน บิ๊กซีจะปรับราคาให้ถูกกว่าทันที
2. รับประกันสินค้ามีในสต๊อค หากสินค้าโปรโมชั่นในหนังสือพิมพ์และโทรทัศน์หมดก่อนระยะเวลาโปรโมชั่น

136 stores in the supermarket category.

Small store segment: There are two main store types in this segment, convenience stores and proximity stores. The main proximity type store operators in Thailand are Mini Big C, Tesco Lotus Express, Tops Daily and MaxValu Tanjai, while the main convenience type store operators are CPALL, FamilyMart, Lawson108, and Big C. Big C added a total of 74 net openings (including 37 franchise stores) during 2016 bringing the total number of Mini Big C's to 465 stores (including 37 franchise stores) at the end of the year. We are very excited about the opportunities we see in the proximity/convenience sector and believe that our Mini Big C format is ready for a significant ramp-up in expansion starting from 2017. Tesco Lotus opened 78 and closed 1 Tesco Express stores during the year bringing the total number of stores to 1,519 at the end of the year. In the convenience store segment CP All with their 9,520 7eleven stores are is the clear leader, .and FamilyMart is number two with 1,138 stores at the end of the year.

Marketing Policy

Thai retailer with customers at our heart. "Thainess" has been in our DNA since the beginning, and it is very important for us to be the heart of the communities we operate in. Our stores are part of the daily lives of millions of Thais, offering them a one-stop-shopping destination and numerous services. In addition we encourage our stores to take actively part in local community activities and celebrations of local traditions. We also support local communities by promoting local products as Big C continues its direct purchase of agricultural produce within an extensive network of Thai farmers covering locally grown fruits and vegetables as well as meat and seafood. Price leadership has been our longstanding philosophy for over 20 years, and we are committed to delivering maximum savings to our customers via low price items. We are proud to be Thailand's low-price leader and we continue working hard to be able to maintain this position. In early 2016 we further reinforced our price leadership position as we launched our "Price Commitment" with 5 key pillars:

1. Price guaranteed promotions. We guarantee that our promotional prices are the lowest. If our competitor promotes same item with cheaper price during our promotional period, we will lower our price.
2. Promotional products always in stock. We guarantee that our customers can purchase our promotional items. If an item is out-of-stock, we will issue a voucher which allows our customers to purchase the item with promotional price at a later date.



บิ๊กซีจะมอบคูปองให้ลูกค้า ณ จุดบริการสาขาเพื่อให้ซื้อสินค้าชิ้นนั้นในราคาโปรโมชั่นได้ในภายหลัง

3. รับประกันสินค้ากว่า 5,000 รายการราคาถูกลงกว่าช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว มีสินค้ากว่า 5,000 รายการที่ถูกลงกว่าปีที่แล้ว เทียบราคาปกติของปีนี้กับเดือนเดียวกันของปีที่แล้ว
4. รับประกันราคาถูกต้อง รับประกันป้ายราคาถูกต้อง "เห็นเท่าไหน จ่ายเท่านั้น"
5. คูปองส่วนลดใช้ได้ทันที คูปองส่วนลดเฉพาะสินค้าและกลุ่มสินค้า ใช้ลดได้ทันที ไม่ต้องรอครั้งหน้า

บริการลูกค้าด้วยใจ บริษัทได้มีนโยบายส่งเสริมการบริการลูกค้าเพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการของบิ๊กซีด้วยการเสริมหลักสูตรฝึกอบรมสำหรับพนักงาน โดยภายในปี 2559 ผู้จัดการสาขาและพนักงานทุกคนของบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรการบริการลูกค้าด้วยใจ นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายเปิดรับฟังคำแนะนำจากลูกค้าให้มากขึ้น ทุกเสียงของลูกค้าคือสิ่งที่บริษัทจะนำมาปรับปรุงและพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศในการให้บริการ

บิ๊กการ์ด สมาชิกบัตรบิ๊กการ์ดเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2559 มีจำนวนสมาชิกบัตรถึง 8.9 ล้านคน ส่วนใหญ่สมาชิกบัตรให้ความสนใจกับการใช้คูปองเงินสดต่างๆ เพื่อลดราคาได้ทันทีโดยไม่ต้องรอการสะสมแต้ม การเติบโตอย่างแข็งแกร่งของยอดสมาชิกบิ๊กการ์ดมีผลจากการพัฒนาด้านสิทธิประโยชน์สำหรับสมาชิกบิ๊กการ์ดอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงความสะดวกและความประหยัดที่ลูกค้าจะได้รับ ตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นมา นอกจากนี้บิ๊กซีร่วมมือกับ บริษัทชั้นนำด้านการวิเคราะห์ข้อมูลสมาชิกบัตรระดับโลก หรือ อีวายซี (EYC) เพื่อวิเคราะห์พฤติกรรมและความต้องการของสมาชิกผู้ถือบัตรและเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละคนได้อย่างตรงใจ

3. 5,000 items cheaper than last year. We guarantee that we will always have at least 5,000 items with lower price than previous year.
4. Always correct price tag. We guarantee that our price tags are correct, "what you see, is what you pay".
5. Instant Coupons. We allow certain category and product coupons to be used immediately with the current purchase.

Customer service. We started a major push to further improve our customer service levels during 2016 by significantly increasing staff training. All our store managers and employees completed customer service training during the year. We have also started listening more to what our customers have to say to us, putting increased focus on taking into account their comments, suggestions, and wishes to further improve our stores and services.

Big Card. Our customer loyalty program, reached 8.9 million members in 2016. Big Card members enjoy instant cash coupons without having to wait for coupons or collect and redeem points. Since 2012 Big C has also teamed up with EYC, a world-leading analytical and customer centric technology company, to understand our loyal customers even better and to be able to offer individual customers exactly what they need.

The overall impact on the environment

BJC strictly complies with environmental laws. We have not been in any significant dispute or litigation involving environmental issues.


MYANMAR
HONGKONG
VIETNAM
THAILAND
LAOS
CAMBODIA
MALAYSIA
SINGAPORE
INDIAN OCEAN
PACIFIC OCEAN

กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ
Other Business Group



ฯพณฯ เหงียน ซวน ฟุก นายกรัฐมนตรี ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ให้การต้อนรับ นายเจริญ - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และนายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัทบีเจซี ณ ทำเนียบรัฐบาล แห่งประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ณ กรุงฮานอย

1. ธุรกิจต่างประเทศ

ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศยึดมั่นในวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักในการที่จะเป็นหน่วยงานที่สร้างความเชื่อมโยงทางธุรกิจและสร้างเครือข่ายการกระจายสินค้าในภูมิภาคอาเซียน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมกลยุทธ์ในการขยายฐานธุรกิจของกลุ่มบริษัทไปสู่ประเทศในภูมิภาคอาเซียน เพื่อเป็นการขยายฐานธุรกิจเดิมของกลุ่มบริษัทและเพิ่มขีดความสามารถทั้งทางด้านการค้าและการลงทุนในภูมิภาคนี้ให้แก่บีเจซี

ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ของบีเจซีในประเทศไทย และมีสำนักงานตัวแทนใน 4 ประเทศ ได้แก่ เวียดนาม กัมพูชา สปป.ลาว และ เมียนมาร์ โดยฝ่ายธุรกิจต่างประเทศมีบทบาทสำคัญในการสร้างรากฐาน สร้างเครือข่ายธุรกิจ รวมทั้งแสวงหาโอกาสสำหรับการค้าและการลงทุนในภูมิภาค

ทั้งนี้สำนักงานตัวแทนในต่างประเทศมีหน้าที่หลักในการรวบรวมข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของตลาด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการค้าและการลงทุนต่างๆ ของแต่ละประเทศซึ่งต้องมีความถูกต้องแม่นยำและทันต่อเหตุการณ์ กอรปกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนักลงทุนท้องถิ่น หน่วยงานราชการและเอกชนในประเทศนั้นๆ อันเป็นส่วนสำคัญในการที่จะช่วยสนับสนุนและส่งเสริมกลยุทธ์ในการขยายฐานธุรกิจของกลุ่มบริษัทไปยังต่างประเทศอีกทางหนึ่ง

สำหรับประเทศเวียดนาม บีเจซีได้วางรากฐานของธุรกิจอย่างครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่งครอบคลุมทั้งธุรกิจด้านการผลิต การสร้างเครือข่ายกระจายสินค้า และธุรกิจค้าปลีกในรูปแบบธุรกิจค้าส่งขนาดใหญ่

1. International Business Division

International Business Division adheres in the main vision and mission to become a unit that creates business connections and network of product distribution in AEC. The Group focuses on continuous development as to promote and support business expansion to ASEAN community, to expand our existing business base and to enhance the commercial and investment efficiency to BJC.

International Business Division is located at BJC's Head Office in Thailand, having 4 representative branches in 4 countries which are Vietnam, Cambodia, Lao and Myanmar. The Oversea Business Group has major role in building foundation, business network and seeking of trading and investment opportunity in the ASEAN region.

The main duties of representative branches are to collect in-depth information about the market movements, relevant, accurate, and timely trading and investment rules of each country to create positive relation with local investors, government agencies and private agencies in each country. All these functions contribute to the support and promotion of our business expansion.

In Vietnam, BJC has laid a comprehensive foundation covering upstream to downstream business, including manufacturing, distribution network, and Cash and Carry under name 'MM Mega Market' (former name Metro Cash and Carry) with 19 branches countrywide,



นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัทบีเจซี เข้าเฝ้าถวายการต้อนรับ เตงกู มาห์โกตะ ปาหัง เตงกู อับดุลลาห์ อัล-ฮัจ อิบนี สุลต่าน อาหมัด ชา อัล-มุสตาอิน บิลลาห์ เจ้าฟ้าชายแห่งราชวงศ์ ปาหัง ประเทศมาเลเซีย ณ โรงแรม ดิ โอกุระ เพรสทีจ กรุงเทพฯ

(cash and carry) ภายใต้ชื่อ เอ็มเอ็ม เมกกา มาร์เก็ต (ชื่อเดิม เมโทร แคช แอนด์ แครี่) จำนวน 19 สาขาทั่วประเทศ และร้านสะดวกซื้อรูปแบบ แฟรนไชส์ภายใต้ชื่อ บี สมาร์ท กว่า 169 สาขาในนครโฮจิมินห์ เพื่อรองรับการเติบโตของประเทศนี้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บีเจซี ยังทำหน้าที่เป็นคนกลางในการนำผู้ประกอบการ SMEs ไทยที่มีศักยภาพเข้าเจรจาและนำเสนอสินค้ากับบริษัทค้าปลีกในกลุ่ม เพื่อขยายตลาดของสินค้า SMEs ไทยไปยังประเทศเวียดนาม ในทางกลับกัน บีเจซี ได้นำเข้าสินค้าจากเวียดนาม โดยเฉพาะผัก และผลไม้ มาจำหน่ายในบิ๊กซีที่ไทยเพื่อสร้างความเชื่อมโยง และการขยายตัวทางการค้าระหว่างประเทศ อย่างยั่งยืนต่อไป

สำหรับประเทศกัมพูชา เป็นอีกประเทศที่มีศักยภาพและมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูงอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน บีเจซีมีนโยบายมุ่งเน้นการหาโอกาสทางธุรกิจการค้าและการลงทุน พร้อมทั้งสร้างพันธมิตรใหม่ๆ โดยตัวอย่างความสำเร็จในการขยายธุรกิจของบีเจซีที่ผ่านมา อาทิ บีเจซีได้ริเริ่มแผนการลงทุนเพื่อสร้างฐานการผลิตในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคและบริโภค เช่น โรงงานแปรรูปกระดาษทิชชู่เซลล็อกซ์ และผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภค เพื่อขยายตลาดในกัมพูชาต่อไป

ในส่วนของสปป.ลาว บีเจซีดำเนินกิจการธุรกิจแฟรนไชส์ร้านสะดวกซื้อ ภายใต้ชื่อ เอ็มพ้อย มาร์ท ซึ่งปัจจุบันได้รับการยอมรับว่าเป็นร้านสะดวกซื้อที่มีความทันสมัยและมีสาขามากที่สุดในนครหลวงเวียงจันทน์ ปัจจุบันมีกว่า 44 สาขา บีเจซีมีแผนธุรกิจที่จะเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่อง และนำเอาระบบการจัดการที่ทันสมัยมาปรับใช้เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ และการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บีเจซียังมีแผนการที่จะพัฒนาสินค้าประเภทกาแฟสายพันธุ์อาราบิก้า ซึ่งเป็นผลผลิตจากไร่กาแฟเมืองปากซอง ทางตอนใต้ของสปป.ลาว เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดกาแฟอีกด้วย

ในส่วนของประเทศเมียนมาร์ ปัจจุบันบีเจซีมีการค้าขายกับลูกค้าเมียนมาร์ในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคและบริโภค บรรจุภัณฑ์ เครื่องจักรอุปกรณ์การพิมพ์ และร่วมกับนักลงทุนท้องถิ่นจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อให้บริการจัดหาเครื่องมือ และอุปกรณ์การแพทย์ นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการเปิดตลาดใหม่ให้

and a franchise B's mart with 169 branches in Ho Chi Minh city in support of continual growth Vietnamese market. In addition, BJC brings potential for Thai SME operators to engage in negotiations and introduce their products to retailers in the bloc as an attempt to penetrate Vietnamese markets. At the same time, BJC imports products, particularly vegetables and fruits, from Vietnam to distribute in Thailand. This plays part in long-term international connection and a continued increase in international trade activities.

Cambodia, with its continued healthy economic growth, is another potential country. At present, BJC is focused on creating business, trade and investment opportunities and generating new partnerships. One historical achievement is the company's initiation of investment plans that include the construction of facilities to manufacture consumer products, such as the processing plants for Cellox tissues and cooking palm oil, which will be later distributed in Cambodia.

In Laos, BJC operates a grocery store franchise called M-Point Mart, which is praised for its modernity. With 44 branches, it is the grocery store with the highest number of branches in Laotian capital, Vientiane. In future the company plans to keep opening new branches and apply advanced management systems to support business expansion and raise the effectiveness of management. Besides this, BJC plans to develop products that are made from Arabica coffee, which is grown in coffee plantations in Pak Chong, and market them in southern Laos as the country's coffee market is blooming.

In Myanmar, BJC's trade activities with its Burmese clients involve consumer products, packaging, and printing machines and devices. Together with local investors, the company establishes joint ventures that



กับสายธุรกิจในเครือบีเจซี เช่น รับผลิตสบู่เหลวภายใต้แบรนด์ของลูกค้าในเมียนมาร์

2. ธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์เชิงพาณิชย์ บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด

บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด "TCC Technology" เป็นผู้ให้บริการศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ เชิงพาณิชย์ (Commercial Data Center) โดยให้บริการเป็นทั้งศูนย์หลักและศูนย์สำรองให้กับหน่วยงานธุรกิจต่างๆ โดยศูนย์ของ TCC Technology นับเป็นศูนย์ที่ใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศไทยและเป็นศูนย์แรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง Certified Partners ถึงสามด้าน ได้แก่ ด้าน Hosting Service คือ "SAP Certified in Hosting Services" ด้าน Cloud Service คือ "SAP Certified in Cloud Services" และด้าน Operational Service คือ "SAP HANA Operations Services" รวมถึง Microsoft Certified Partner ตลอดจนการร่วมมือกับพาร์ทเนอร์อื่นๆมากมายทั่วโลก รวมทั้งร่วมมือกับบริษัทผู้ให้บริการศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ต่างประเทศชั้นนำในภูมิภาคผ่านพันธมิตรกลุ่ม Asia Data Center Alliance ได้แก่ CMC Telecom (เวียดนาม) The AIMS Asia Group (มาเลเซีย) 1-Net Singapore (สิงคโปร์) และ HK Colo (ฮ่องกง) ในการให้บริการ Data Center ในภูมิภาคอาเซียน

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์เชิงพาณิชย์ ซึ่งมีการบริการหลักคือ

- บริการ Infrastructure Services
- บริการจัดการระบบ Cloud Services
- บริการดูแลระบบและเป็นที่ปรึกษาให้กับลูกค้า Business Consulting Services

ทั้งนี้ การแข่งขันในปัจจุบันมีแนวโน้มสูงขึ้น เนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของตลาด Data Center อย่างไรก็ตาม บริษัทที่ให้บริการมีพื้นฐานและความชำนาญในด้านที่ต่างกัน จึงเน้นการให้บริการ และเน้นกลุ่มเป้าหมายที่ต่างกัน โดย TCC Technology มุ่งเน้นการให้บริการสำหรับกลุ่มลูกค้าคุณภาพ ได้แก่บริษัทชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ในกลุ่มอุตสาหกรรม

supply medical instruments and equipment. We also pioneer new markets for BJC's operations, such as manufacturing liquid soap for Burmese brands.

2. Commercial Data Center Business T.C.C Technology Co., Ltd.

T.C.C Technology Co., Ltd. T.C.C Technology Co., Ltd. (TCC Technology) provides a commercial data center both as a main and a backup center for business organizations. TCC Technology's center is one of the largest in Thailand and the first in the country to become a certified partner in three areas: hosting service (SAP Certified in Hosting Services), cloud service (SAP Certified in Cloud Services) and operational service (SAP HANA Operations Services), as well as Microsoft's certified partner. We also work with several other partners around the world and cooperate with leading overseas data center operators in the region; through our Asian data center alliance with CMC Telecom (Vietnam), The AIMS Asia Group (Malaysia), 1-Net Singapore (Singapore) and HK Colo (Hong Kong), we provide the data center service across ASEAN.

As we emphasize operations of commercial data center, our core services include;

- Infrastructure Services
- Cloud Service Management
- System Maintenance and Business Consulting Services

The rapid expansion of the data center industry is triggering more competition.

However, data center operators have different foundations and specialize in different areas. Therefore, their service emphases and clients are different. TCC



พลังงาน การผลิต การเงิน การธนาคาร การบริการด้านเทคโนโลยี การสื่อสาร การศึกษา เป็นต้น ข้อมูลเพิ่มเติมใน www.tcc-technology.com

3. ธุรกิจจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายหนังสือและนิตยสารผ่าน บริษัท เอเซียบุ๊คส จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือภาษาอังกฤษรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย อีกทั้งจัดพิมพ์หนังสือประเภทเนื้อหาที่เผยแพร่วัฒนธรรม ศิลปะและความงดงามของประเทศไทยในด้านต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้แทนจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตลอดจนเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์ สมุดโน้ต อุปกรณ์เครื่องเขียนและสินค้าเสริมสร้างการเรียนรู้และทักษะการอ่าน ตลอดจนพัฒนาการของเด็กในหลายระดับ

ปัจจุบัน บริษัทเอเซียบุ๊คส จำกัดเป็นผู้นำอันดับ 1 ในประเทศไทยสำหรับการขายและจำหน่ายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษครอบคลุมทุกช่องทางการขายและจำหน่ายโดยผ่านช่องทางจำหน่ายแบบการค้าปลีกของบริษัทฯ ที่มีร้านหนังสือภายใต้แบรนด์ “Asia Books” และ “Bookazine” รวมกันกว่า 71 สาขาทั่วประเทศ และบริหารร้านหนังสือในสนามบินนานาชาติที่กรุงเทพฯ และสนามบินภูมิภาคในต่างจังหวัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายขายส่งหนังสือครอบคลุมกว่า 300 ร้านค้าอื่นๆ ทั่วประเทศ เช่น เป็นผู้บริหารการขายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษในร้านบีทูเอสจำนวน 12 แห่ง และจัดส่งสินค้าหมวดดังกล่าวให้กับ

Technology targets quality clients, including leading companies inside and outside the country in the industrial, energy, manufacturing, finance, banking, hospitality, technology, communication and education industries, for instance. For more information, please visit www.tcc-technology.com.

3. Distribution of E-Book and Magazine

Berli Jucker Public Company Limited (BJC) sells books and magazines via Asia Books Co., Ltd., Thailand’s largest importer and distributor of English books. We also publish books that contain and publicize several aspects of Thai culture, arts and elegance. We are Thailand’s only distributor of foreign magazines, while also distributing lifestyle products, notebooks, stationery, as well as products that promote learning, reading skills, and development among children across classes and ages.

At present, Asia Books is Thailand’s number one retailer and distributor of English books and magazines in all existing distribution channels, including retail. We distribute these through 71 branches nationwide under the brands “Asia Books” and “Bookazine.” We also manage book stores at international airports in Bangkok and regional areas. We also conduct wholesales at more than 300 book stores around the country, such as we





ร้านหนังสือหลักๆ เช่น ร้านคิโนะคุนิยะ ร้านนายอินทร์ ร้าน 7-11 ซูเปอร์มาร์เกต และ อื่นๆ ทั่วประเทศ อีกทั้งมีการจำหน่ายตรงให้กับห้องสมุด สถาบันการศึกษาต่างๆ บริษัทและองค์กรมากกว่า 400 แห่ง ตลอดจนจำหน่ายในงานแสดงสินค้าต่างๆ และงานสัมมนาอบรมต่างๆ ปัจจุบันฐานลูกค้าของเอเซียบุ๊คส เป็นคนไทยร้อละ 70.00 และ ร้อยละ 30.00 เป็นชาวต่างชาติที่พำนักในประเทศไทยและนักท่องเที่ยวต่างชาติ และมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษร้อยละ 87.00 สินค้าไลฟสไตล์ร้อยละ 12.00 และหนังสือภาษาไทยร้อยละ 1.00

ปี 2559 ยังเป็นปีที่ท้าทายสำหรับธุรกิจร้านค้าปลีก สืบเนื่องจากปัจจัยภายนอก เช่น สถานการณ์การเมือง และเศรษฐกิจ ตลอดจนพฤติกรรมของผู้บริโภคซึ่งมีการใช้สื่อและเนื้อหาดิจิตัลมากขึ้น และปัจจัยจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มนักท่องเที่ยวจากภูมิภาคเอเซียที่มีความสนใจซื้อสินค้าในกลุ่มไลฟ์สไตล์ สินค้าของที่ระลึก บริษัทฯ จึงได้ปรับเปลี่ยนสัดส่วนและเพิ่มความหลากหลายของสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์ให้สอดคล้องกับภาวะตลาดและความต้องการของกลุ่มลูกค้า เช่น บริษัทฯ ได้เริ่มจัดพิมพ์หนังสือภาษาจีนเกี่ยวกับการทำอาหารไทยเพื่อตอบสนองตลาดนักท่องเที่ยวชาวจีน เป็นต้น นอกจากนี้จากแนวโน้มการเติบโตของการขายในหมวดหนังสือภาษาอังกฤษสำหรับกลุ่มเด็กและเยาวชน ตลอดจนหนังสือในหมวดการเรียนและฝึกภาษาต่างประเทศต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน บริษัทฯ จึงได้ขยายและเพิ่มเติมความหลากหลายของหนังสือในหมวดดังกล่าวเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้อ่าน ตลอดจนเพิ่มความหลากหลายและพื้นที่ขายสินค้าไลฟ์สไตล์เสริมทักษะด้านต่างๆ สำหรับเด็กเล็กและเยาวชน นอกจากนี้บริษัทฯ เอเซียบุ๊คส จำกัดยังได้เริ่มธุรกิจจำหน่ายหนังสือภาษาอังกฤษไปยังประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง เช่น พม่า และลาว เป็นต้น เพื่อเป็นการขยายตลาดไปยังต่างประเทศ

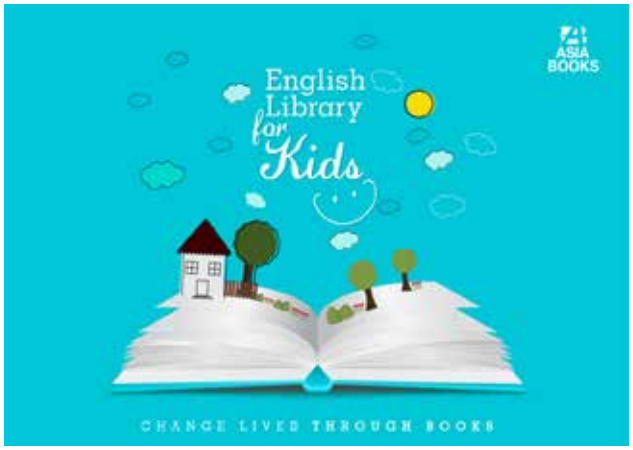
แม้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษภายในประเทศไทยจะไม่รุนแรงเมื่อเทียบกับธุรกิจค้าปลีกอื่นๆ แต่บริษัทฯ ก็ได้มีการปรับเปลี่ยนการผสมผสานและความหลากหลายของสินค้าให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้

oversee the sales of English books and magazines at 12 B2S outlets. In addition, we distribute those materials to renowned book shops nationwide, such as Kinokuniya, Naiin, 7-Eleven, supermarkets, etc. We directly sell to more than 400 libraries, educational institutions, companies and organizations, as well as at trade fairs, seminars and symposiums. Current records show that Thais account for 70% of Asia Books's customers, while the other 30% are foreigners residing in Thailand and foreign tourists. 87% of the company's revenue is generated through the sales of English books and magazines, 12% through lifestyle products and 1% through Thai books.

External factors posed challenges on the retail business in 2016. Those factors included challenging economic situation, consumer behavior – with proliferation of digital media and content, and the increasing number of Asian tourists, who are likely interested in lifestyle products and souvenirs. In response, the company adjusted its product range and increased the variety of lifestyle products to answer the market conditions and customers' demands. Among those changes was the publishing of Chinese books about Thai cooking and cuisine to attract Chinese tourists. There was also the rise in sales of English books for children and adolescents and educational books to help learn and practice foreign languages, as the country welcomed the ASEAN Economic Community (AEC). In addition to the more variety, the company also worked on raising the number of books in order to effectively respond to readers' demands. We also increased the diversity and the number of locations to sell lifestyle products, as well as educational materials for small kids and adolescents. Asia Books also now exports English books to neighboring countries, such as Myanmar and Laos, as its attempt to penetrate overseas markets.









บริโภคอยู่โดยตลอดเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและรายได้ของบริษัทฯ และเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษและสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์ เอเซียบุ๊คส์ไม่ได้เพียงสร้างสรรค์และพัฒนาสินค้าและบริการแค่เพียงหนังสือเท่านั้น แต่ได้เพิ่มเติมสินค้าไลฟ์สไตล์เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าในทุกๆ กลุ่มแบบครบวงจร อีกทั้งมีการดำเนินกิจกรรมการตลาดและตอบแทนสังคมเพื่อส่งเสริมการสอนและการอ่านภาษาอังกฤษให้กับเยาวชนและสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯและต่างจังหวัดผ่านโครงการ “Readers’ Theatre” ซึ่งเป็นโครงการประกวดเล่านิทานภาษาอังกฤษสำหรับเยาวชนในระดับต่างๆ รวมทั้งเยาวชนผู้มีความบกพร่องทางสายตา และการจัดสัมมนาในหัวข้อ “Redesign the English teaching for the excellence” ซึ่งมีครูและอาจารย์ผู้เข้าร่วมงานจากโรงเรียนต่างๆ ในกรุงเทพฯและปริมณฑล

Although the competition in Thailand’s English books and magazines market is mild, compared with other retail areas, we never stop optimizing the combination and variety of products in line with consumer behavior, as we aim at boosting our revenue and customer base and retaining the leading position in the retail industry involving lifestyle products and English books and magazines. Not only does Asia Books create, develop and serve customers with books, the company also offers lifestyle products to provide comprehensive solutions to all groups of customers. We arrange marketing and CSR activities, which are aimed at improving English teaching and learning among teachers and youngsters at several education institutions in Bangkok and provincial areas. Among those moves include the launch of the “Readers’ Theatre” program – an English storytelling competition for youths of all levels, including those with visual impairment. We also organized a symposium called “Redesign the English teaching for the excellence,” which was joined by school teachers from all around Greater Bangkok.

ภาพรวมผลกระต่อสิ่งแวดล้อม
The overall impact on the environment

บริษัทดำเนินการตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีข้อพิพาทหรือคดีฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากแบบรายงาน 56-1 บนเว็ปไซต์ของบริษัท (www.bjc.co.th)

BJC strictly complies with environmental laws. We have not been in any significant dispute or litigation involving environmental issues.

For more details, please see form 56-1, provided on the company website (www.bjc.co.th).

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2559

ในปี 2559 เป็นปีที่สถานการณ์ทางเศรษฐกิจทั้งใน และต่างประเทศยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่องจากหลายเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น ได้แก่ การขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ข่าวภัยจากการก่อการร้ายในหลายๆประเทศ (อินโดนีเซีย เบลเยี่ยม ฝรั่งเศส ตุรกี) สหราชอาณาจักรตัดสินใจถอนตัวออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) ซึ่งมีผลกระทบเล็กน้อยต่อเศรษฐกิจไทยในแง่ของความผันผวนของค่าเงิน และการส่งออกส่งผลทำให้การค้า และการลงทุนชะลอตัวลง แต่สำหรับบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (บีเจซี) ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงรักษามาตรฐานของการบริหารความเสี่ยงอย่างเต็มที่ โดยคอยติดตามสถานการณ์ และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจต่างๆ ให้สอดคล้องเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในภาวะปัจจุบัน โดยบีเจซี ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บิ๊กซี) ซึ่งถือว่าเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกที่มีชื่อเสียง ส่งผลให้บีเจซีมีธุรกิจครบตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำและกลายเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มค้าปลีกครอบคลุมทั้งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นคงและเติบโตทางธุรกิจ และเป็นการต่อยอดการดำเนินธุรกิจเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

บีเจซี ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ได้กำหนดอีกทั้งยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยในปี 2559 นี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (คณะกรรมการฯ) ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงาน ได้ดังนี้

1. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบ Risk Management online (RM online) ซึ่งข้อมูลสำคัญต่างๆจะถูกจัดเก็บไว้ในฐานข้อมูลของบีเจซี (Database) เช่น ข้อมูลความเสี่ยงและ โอกาสทางธุรกิจ (Risk Inventory) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น ซึ่งระบบ RM online จะช่วยป้องกันข้อมูลสูญหาย สร้างความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการจัดเก็บข้อมูล สะดวกต่อการค้นหาและติดตามและทำให้ข้อมูลเป็นปัจจุบันมากที่สุด (Real-time data)

2. จัดให้มีการกำหนดผลกระทบทางการเงิน (Financial impact) สำหรับการประเมินความเสี่ยงของกลุ่มสนับสนุนธุรกิจ (Business Partner : BPs) ทั้งนี้เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เป็นมาตรฐานเดียวกันและสามารถสะท้อนให้เห็นความเสี่ยง/โอกาสขององค์กรชัดเจนที่สุด

3. พิจารณาแต่งตั้ง คุณนันทาวดี สันติบัญญัติ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัทฯ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง แทนคุณสุจิตรา วิชยศึกษ์เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างและนโยบายการบริหารของบีเจซี ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 เป็นต้นไป

4. พิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee: RMS) เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างและนโยบายการบริหารของบีเจซีที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการฯมีหน้าที่สำคัญในการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ติดตาม รวบรวม และสรุปรายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและกลุ่มบริษัท ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณาเป็นรายไตรมาส

แม้ว่าแนวโน้มของเศรษฐกิจในปี 2559 จะยังคงชะลอตัว แต่สำหรับ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (บีเจซี) ยังคงดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างเต็มกำลัง และสุดความสามารถ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ถูกต้องเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อสร้างรากฐาน และขยายธุรกิจให้มีความมั่นคง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และภารกิจของบีเจซีต่อไป

ปัจจัยเสี่ยงและโอกาส

ในปี 2559 นี้ สถานการณ์เศรษฐกิจโลกเข้าสู่ภาวะเงินเฟ้อติดลบ เนื่องจากราคาน้ำมันมีการลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้สถานการณ์ที่เป็นประเด็นสำคัญคือ สหราชอาณาจักรตัดสินใจถอนตัวออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) ซึ่งมีผลกระทบเล็กน้อยต่อเศรษฐกิจไทยในแง่ของความผันผวนของค่าเงินและการส่งออก แต่ในภาพรวมเศรษฐกิจไทยนั้น ยังคงมีการขยายตัวเนื่องจากได้รับแรงส่งจากมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ซึ่งมีผลค่อนข้างสูงต่อธุรกิจในภาคเอกชน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (บีเจซี) เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการเรียนรู้ และปรับตัวให้สามารถดำเนินธุรกิจให้ผ่านช่วงผันผวนของภาวะเศรษฐกิจการเมือง และเหตุการณ์ต่างๆไปได้ โดยบีเจซี ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม โดยพิจารณาการจัดการความเสี่ยงต่างๆอย่างสมเหตุสมผล เพื่อให้ความเสี่ยงเหล่านั้นอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ อีกทั้งยังมีการพิจารณาถึงโอกาสทางธุรกิจในด้านต่างๆอีกด้วย ทั้งนี้เพื่อต่อยอดธุรกิจ และพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืนต่อไป

Report of the Risk Management Committee 2016

In year 2016, the economic situations of Thailand and global were still continuously slowdown as a result of many situations. For example, the increasing of interest rate of the Federal Reserve (FED), terrorists in many countries (Indonesia, Belgium, France, Turkey), United Kingdom has decided to exit from European Union (Brexit) which caused slightly impact on Thai economy in terms of the fluctuation of currency and slowdown in export and investment. However, Berli Jucker PLC and the Group (BJC), under the management of Risk Management Committee, strives to maintain risk management standard at full pace, by monitoring situations and adjusting business strategies to be consistent to the business operation during current situation. BJC merge with Big C Supercenter PLC (Big C) - a company renowned retailer of Thailand. The merge results that BJC owns comprehensive business from upstream to downstream business, and become a major entity in retailer industry nationwide, in order to build the stabilize base and expand business growth as well as to continue the business operation toward sustainable future.

BJC recognizes the importance of risk management which is the major mechanism for business operation to achieve objective and target set forth, and to be a crucial part of the good corporate governance. In 2016 the Risk Management Committee has performed their duties as being assigned by the Board of Directors and as stipulated in the charter of the Risk Management Committee. Major work progress are summarized below.

1. To develop Risk Management Online system (RM Online) where all important data are stored in BJC database such as risk information, risk inventory, Charter of the Risk Management Committee and Risk Management policy etc. RM Online system is to prevent loss of data, organize the data storage, and enable convenient tracking and searching including the update of real-time data.

2. To formulate the Financial Impact for risk assessment of Business Partner (BPs) in order to apply the same Enterprise Risk Management (ERM) to the entire organization which will indicate the corporate risk/opportunity clearly.

3. Appoint Khun Nantavadee Suntibunyut , Senior Vice President of Group Internal Audit as a Secretary of the Risk Management Committee, in replacement of Khun Sujittra Vichayasuek to comply with BJC Group Management structure effective since 1 September 2016.

4. Appoint Risk Management Subcommittee (RMS) to comply with BJC Group Management structure. The key duties and responsibilities of RMS is to analyze and assess risk, prepare risk management plan by following risk management procedures, monitor, gather and summarize risk management report of the Company and the Group and submit to the Risk Management Committee for consideration on quarterly basis.

Despite the continuously slowdown economic situation in 2016, Berli Jucker PLC and BJC carried out our business operation at full capacity and effort, assisted by Risk Management Committee who performed carefully, accurately, appropriately and effectiveness which lead to business stabilization and expansion for sustainable growth and to achieve our mission and vision.

Risk and opportunity factors

The world economy entered into negative inflation in 2016 as a result of continuous declining of oil prices. In addition, United Kingdom has decided to exit from European Union (Brexit) which caused slightly impact on Thai economy in terms of the fluctuation of currency and slowdown in export and investment. However, overall Thai economy still expanded due to the government measures of economic stimulus which highly was effective among private sectors.

Berli Jucker PLC and BJC is well aware of the necessity of learning and adjusting to survive through the volatility of economic, politic and other situations. BJC places importance on implementing Enterprise Risk Management into distinctive forms, by managing risk based on reasonable assurance in order to maintain those risk at acceptable level (Risk appetite), considering various business opportunities as to expand business and to develop the company toward sustainable growth.

อย่างไรก็ตามบีเจซีได้มองเห็นถึงปัจจัยบวกที่เป็นโอกาสและปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

โอกาสของการดำเนินธุรกิจ

1. โอกาสจากการควบรวมกิจการกับบิ๊กซี

บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บิ๊กซี) ซึ่งถือว่าเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกที่มีชื่อเสียง ส่งผลให้ บีเจซีมีธุรกิจครบตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (ผลิตสินค้า จนถึง จัดจำหน่าย) และกลายเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในกลุ่มค้าปลีกครอบคลุมในประเทศไทย นอกจากนี้การควบรวมกิจการยังทำให้บีเจซีได้รับประโยชน์จากต้นทุนที่ลดลงโดยในระยะสั้นจะมาจากการประหยัดค่าใช้จ่าย การซื้อแท่นรองรับสินค้าร่วมกัน และการใช้รถบรรทุกเที่ยวขากลับ ในขณะที่บิ๊กซีได้ประโยชน์ในด้านของโอกาสขยายธุรกิจในต่างประเทศต่อไป

2. โอกาสจากแนวโน้มการฟื้นตัวของธุรกิจเหล็กในประเทศไทย

ในปี 2559 ความต้องการในเหล็กในไทยมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากกิจกรรมการก่อสร้างเป็นหลัก ทั้งโครงการต่อเนื่องและโครงการใหม่ ดังนั้น ความต้องการในการใช้เหล็กก่อสร้างโดยเฉพาะชิ้นส่วนโครงสร้างเหล็กในการก่อสร้างขนาดใหญ่จะทยอยปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2559 และเติบโตต่อเนื่องไปยังปี 2560 นอกจากนี้ โครงการก่อสร้างของภาคเอกชนจะทยอยปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย ดังนั้น บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล ภายใต้กลุ่ม บีเจซี จึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการปรับปรุง และเรียนรู้ในการเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการผลิตเพื่อตอบสนองอุปสงค์ของธุรกิจเหล็กที่เติบโตขึ้น อย่างไรก็ตาม ราคาเหล็กในอนาคตมีโอกาสปรับตัวสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทฯจึงมีการวางแผนป้องกันความเสี่ยงด้วยการทำสัญญาซื้อขายในตลาดซื้อขายล่วงหน้า เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเหล็กในอนาคต ทั้งนี้เพื่อควบคุมต้นทุนสำหรับเหล็กที่เป็นวัตถุดิบในการผลิตต่อไป

3. โอกาสจากการขยายธุรกิจในต่างประเทศ

บีเจซีเล็งเห็นถึงโอกาสจากการขยายธุรกิจไปยังประเทศต่างๆอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ กัมพูชา เวียดนาม ลาว เมียนมาร์ เป็นต้น นอกจากจะทำให้มีคู่ค้าทางธุรกิจมากขึ้น ยังเป็นการกระจายความเสี่ยงของบริษัท เพิ่มอำนาจการต่อรองทางธุรกิจ การเข้าถึงทรัพยากร เช่น วัตถุดิบ และแรงงานราคาถูก รวมทั้งบางกรณียังช่วยหลีกเลี่ยงอุปสรรคทางการค้าหรือได้สิทธิพิเศษทางการค้า จากการเข้าไปผลิตสินค้าในบางประเทศ อีกด้วย ทั้งนี้บีเจซีมีธุรกิจครอบคลุมตลาดสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศเวียดนาม ทั้งยังเป็นตัวแทนจัดจำหน่าย และกระจายสินค้ายี่ห้อต่างๆ เช่น บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า นมสดตราหมี กระดาษทิชชู่เซลล็อกและซิลค์ เต้าหู้หลอด Ichiban และสินค้าประเภทเครื่องดื่มต่างๆ เป็นต้น

ปัจจัยเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ

1. ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจ

อุปสงค์จากจีนที่ชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องตลอดเป็นปีที่ 3 ติดต่อกันนั้น ส่งผลให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์หลักยังคงมีแนวโน้มลดลง และมีผลกระทบต่อการฟื้นตัวของการส่งออก นอกจากนี้ปัจจุบันปัจจัยสนับสนุนการบริโภคโดยรวมยังไม่เข้มแข็งนักสะท้อนจากรายได้นอกภาคเกษตรกรรมที่ทรงตัว ประกอบกับความเชื่อมั่นของผู้บริโภคลดลงบ้างในบางไตรมาส ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ประกอบกับการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ มีผลให้ผู้แข่งขันทางธุรกิจที่มากขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของผู้บริโภคโดยการสร้างกลยุทธ์ทางการตลาด สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และเพิ่มช่องทางให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าได้ง่าย สะดวก และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

2. ความเสี่ยงจากการความต้องการผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง

เนื่องจากปัจจุบันแนวโน้มของอาหารเพื่อสุขภาพเข้ามามีบทบาทและเป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงความพึงพอใจของผู้บริโภค การแข่งขันที่สูงขึ้นในตลาดขนมขบเคี้ยว เช่น การเพิ่มแบรนด์ใหม่ การเพิ่มรูปแบบของประเภทและรสชาติของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ส่งผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บีเจซีจึงให้ความสำคัญในการสำรวจความต้องการและความพึงพอใจของผู้บริโภคซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ ในการทำการตลาด เพื่อให้สามารถสนองความต้องการของผู้บริโภค และเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า/คู่ค้า โดยมีการปรับปรุง และปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ จัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขายใหม่ๆ รวมไปถึงการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆเพิ่มอีกด้วย

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรการการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตในอาหารและเครื่องดื่ม

มาตรการทางภาษีมีส่วนในการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการบริโภคต่อเมื่อภาระทางภาษีถูกส่งผ่านไปยังผู้บริโภคในรูปแบบราคาขายปลีกอาหาร และเครื่องดื่มที่สูงขึ้น ส่งผลให้ภาพรวมของตลาดเครื่องดื่มพร้อมดื่มในปี 2559 หดตัวลง เนื่องจากผู้บริโภคเปลี่ยนไปบริโภคสินค้าทดแทนที่ให้ความหวานเช่นกันแต่ไม่ถูกจัดเก็บภาษี เช่น เครื่องดื่มชงสดตามร้านค้าริมทาง เป็นต้น ส่งผลให้อุตสาหกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วสำหรับเครื่องดื่มพร้อมดื่มหดตัวลงด้วย อย่างไรก็ตามบีเจซีได้เล็งเห็นความเสี่ยงดังกล่าวแล้ว จึงมีการวางแผน และจัดสรรกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์แต่ละประเภทใหม่ โดยจัดสรรความสามารถในการผลิตไปยังกลุ่มสินค้าที่มีความต้องการการผลิตที่สูงกว่า (แทนกลุ่มสินค้าเดิม คือ เครื่องดื่มพร้อมดื่ม) นอกจากจะพิจารณาความเสี่ยงจากเรื่องดังกล่าวข้างต้นแล้ว บีเจซี ยังมองเห็นถึงโอกาสจากมาตรการดังกล่าวด้วย จึงได้มีการพัฒนา Sweetener blend (สารให้ความหวานแทนน้ำตาล) เพื่อใช้ทดแทนสำหรับเครื่องดื่มที่เป็นสินค้าที่ใช้น้ำตาลเป็นส่วนประกอบ และนำเสนอให้กับลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องดื่มพร้อมดื่มต่อไป

BJC considered the positive factors which could turn into opportunities and risk factors that cause negative impact to our business operation, which can be summarized as follows.

Business opportunity

1. Opportunity from merging with Big C

Merging with Big C Supercenter PLC - a renowned retailer of Thailand, results that BJC owns comprehensive business from upstream to downstream business (manufacturing to distribution), and become a major entity in retailer industry nationwide. Another advantage of merging enables BJC to reduce costs, where in the short-term, by saving cost, purchasing of product shelves together with Big C, using transport trucks during the return trip of Big C. On the other hand, Big C will be benefited in business expansion to foreign market.

2. Opportunity from recovery outlook of steel business in Thailand

In 2016 the demand of steel in Thailand showed sign of improvement, mainly, due to the construction activities, in which include ongoing and new projects. Hence, the demand of steel for construction work, especially, steel parts used for large construction site was improved during the latter half of 2016 and continued toward 2017, while construction of private section would be slightly raised. Thai Scandic Steel, under supervision of BJC, recognized the importance to improve and learn the enhancement of efficiency and production capacity in response to the growing demand of steel industry. Since the steel price may be increased in the future, therefore, the Company has prepared a preventive plan against risks by making forward contract in order to prevent the impact from steel price fluctuation, as well as to control cost of steel (raw material in production process).

3. Opportunity to expand oversea business

BJC saw the opportunity to expand oversea business continuously such as Cambodia, Vietnam, Lao, Myanmar etc. Such expansion contributes to diversification of business partners, ease the corporate risk, create negotiation advantages, access to resources such as low cost of raw materials and labor, and even in some case, setting up manufacturing base in a particular country may help with trading obstacles or bringing trading privileges to the company. BJC's businesses also cover commodity market in Vietnam, including sale agency and distributor of various products such as Mama instant noodles, Bear fresh milk, Cellox and Zilk tissue paper, Ichiban tubed tofu, and a variety of drinks etc.

Risk from business operation

1. Risks from economic situation

The declining demand from China throughout 3 consecutive years resulted in reduction of commodity prices and caused adverse impact to recovery of export. Currently, the supporting factors for consumption are considered weaken as a whole. This was reflected by the flat income rate out of agriculture segment, reduction in consumer sentiment in some quarters, while the consumer behavior was unpredictable. As more competitors expand their business overseas, the competition became more intense. For this reason, the Company focused on consumer's satisfaction, by building marketing strategy, creating diversification of product lines and providing customers with convenient, easy and fast access to products.

2. Risks from change of consumer's preference

Presently, the trend of healthy food has played vital role and became a major factor that influence consumer's satisfaction, more intense competition in snack market such as release of new brands, variety of types, tastes and styles of products lead to more choices for customer. Seeing such situations, BJC addressed the necessity to explore the preferences and satisfaction of target consumer group and to adjust marketing strategy in order to meet customer and partner expectation and best satisfaction. Accordingly, BJC improved and changed product styles, arranged new sale promoting activities, and developed new product lines and services.

3. Risks from changes of excise taxation on food and beverage.

Tax measures is a part of influence in consumption behavior when tax liability is passed to consumers in the aspect that price of retailed food and drinks are higher. Hence, overall growth of ready to drink in 2016 shrank due to the fact that consumers selected alternative product which giving same sweetness but without tax liability contained such as instance freshly-made drink on streets etc. Hence, the taxation measure culminated in shrinking of glass packaging for drinks. Nevertheless, BJC is aware of such risk, and has prepared a plan and reorganizes production capacity for each packaging, emphasizing on product where the demand is high (to replace ready to drinks). In addition to above risk, BJC also sees the opportunity, and has developed the sweetener blend to use in sweetened drinks and proposes to customers who produce drinks & beverages.

4. ความเสี่ยงจากบุคลากรที่ไม่เพียงพอต่อการขยายตัวของธุรกิจ

เนื่องจาก บีเจซี มีการทำธุรกิจที่หลากหลาย และมีการขยายตัวทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง บุคคลากรที่มีคุณภาพจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการขยายธุรกิจขององค์กร บริษัทจึงได้มีการรับพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ด้วยความรวดเร็วของการขยายธุรกิจทำให้บริษัทมีเวลาในการคัดสรรบุคคลากรน้อย ทำให้ขาดแคลนบุคคลากรบ้าง ทั้งนี้ บีเจซี ได้บริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการจัดให้มีการอบรม ให้ความรู้พนักงาน รวมทั้งพัฒนาความสามารถของพนักงานให้ดียิ่งขึ้นไป พร้อมทั้งผลักดันและสร้างแรงจูงใจในด้านต่างๆในการธำรงรักษาพนักงานที่มีศักยภาพให้สามารถอยู่ปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว เพื่อเป็นกำลังสำคัญต่อการดำเนินงาน และการขยายตัวทางธุรกิจต่อไป นอกจากนี้ บีเจซี ยังได้มีโครงการความร่วมมือเพื่อเตรียมป้อนผู้สมัคร และพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมร่วมกับสถานศึกษาภายนอกทั้งในระดับวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยต่างๆ ร่วมกันอีกด้วย

5. ความเสี่ยงจากระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ

เนื่องจาก บีเจซี มีการทำสินค้าเกี่ยวกับการอุปโภค บริโภค และสินค้าด้านการแพทย์ สุขภาพ และความงามเป็นจำนวนมาก รวมทั้งยังมีการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีกฎหมายการคุ้มครองสิทธิของผู้บริโภคทั้งใน และต่างประเทศ และกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆที่เพิ่มขึ้นอีกมากมาย ดังนั้นบริษัทจึงจำเป็นต้องรักษาคุณภาพของสินค้าให้ถูกต้องตามมาตรฐาน และดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องตามกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด และข้อบังคับต่างๆ อีกทั้งยังมีการติดตามคู่ค้าหรือผู้ขายสินค้าให้มีการดำเนินต่างๆ เช่น การจดทะเบียน การทำสัญญาให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่บีเจซีดำเนินอยู่ ทั้งนี้ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงระเบียบใดๆเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ บริษัทจะมีการประสานงานกับคู่ค้าหรือผู้ขายสินค้าเพื่อชี้แจงและแจ้งให้ทราบเกี่ยวกับรายละเอียดที่ถูกต้องและเพื่อให้มีการปรับปรุง และแก้ไขให้ทันต่อเหตุการณ์เสมอ

6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากปี 2559 มีเหตุการณ์สำคัญที่มีผลกระทบต่อความผันผวนทางการเงินหลายเหตุการณ์ เช่น Brexit, การเลือกตั้งของสหรัฐอเมริกา แม้ผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงจะมีความผันผวนน้อยกว่าปี 2558 ก็ตาม แต่บริษัทฯยังคงมีความตระหนักในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และยังคงมีนโยบายไม่เก็งกำไรในอัตราแลกเปลี่ยน จึงมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับทุกๆรายการค่าสินค้าและบริการ นอกจากนี้ยังมีการเข้าซื้อกิจการของ บริษัท บิ๊กซี ซูผเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (บิ๊กซี) โดยกู้เงินเป็นส่วนของเงินตราต่างประเทศสูงถึง 3,200 ล้านยูโร บริษัทฯได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นซึ่งจะส่งผลกระทบอย่างมากต่อกำไรขาดทุนของบริษัทฯ จึงได้ทำสัญญาซื้อขายต่างประเทศล่วงหน้าไว้ทั้งจำนวน

ขณะที่บริษัทย่อยมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ารวมถึงสินค้าโภคภัณฑ์เช่นเดียวกับบีเจซี อย่างไรก็ตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกตีราคาตามมูลค่ายุติธรรม และจะส่งผลต่องบกำไรขาดทุนจนกว่ารายการสินค้าจะมีการส่งมอบ

4. Risks from insufficient personnel for business expansion

BJC's businesses are diversified and expanded continuously, therefore, a qualified personnel is considered as a crucial factor contributed to business expansion. We regularly recruit new employees, however, with the rapid expansion of business, the time for recruitment seems to be limited. Hence, sometimes, the Company experienced the insufficiency in human resource. To manage this risk, BJC provided training courses, educated personnel, develop their skills, promoted and encouraged to maintain their potential and royalty to work with us in a long-term, as to be a major driving force in business operation and expansion. In addition, BJC set up a cooperate project to recruit applicants and qualified employees from educational institutions which include colleges and universities.

5. Risks from rules and regulations

A number of BJC's products related to consumption, utility, medical equipment, health and beauty including the expansion of oversea business. At present, there are laws that protect consumer right both within Thailand and abroad, as well as newly imposed rules and regulations. Thus it is necessary that the Company shall maintain the product quality to meet standard and conduct the business comply with applicable rules, regulations, and requirement. BJC also have to monitor partners or vendors to follow applicable rules, regulations, and requirement related to our business such as registration, signing contract as stipulated by rules. In case of changes in any regulation concerned business operation, the Company liaise with partners or vendors to provide explanation and accurate information in order to improve and amend within timely manner.

6. Risks from fluctuation in exchange rates

There are many major events in 2016 that had influence on volatility of currency such as Brexit, election in USA. Despite the impact of such matters were lower than in 2015, the Company was aware of risk management on exchange rate and had no policy to speculate on the exchange rate. The Company entered the forward contract for foreign exchange for each transaction of products and services. The Company acquired Big C Supercenter PLC by taking loan in foreign currency at the value of 3,200 million Euro. Seeing the potential risk that could generate adverse impact to the profit/loss, the Company has made a forward purchase contract in full amount.

On the other hand, our subsidiaries, taking the same approach as BJC, managed risk by entering into forward contract, including commodities. However, such forward contract is appraised by fair value and recorded in the profit/loss statement until the product will be delivered.

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,991,085,399 หุ้น) มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชัน จำกัด	2,578,430,550	64.60
2	บริษัท อรุณสิริพัฒน จำกัด (มหาชน)	300,000,000	7.52
3	DBS BANK LTD	155,129,000	3.89
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	106,137,022	2.66
5	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	73,847,150	1.85
6	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	47,153,000	1.18
7	THE BANK OF NEW YORK MELLON	39,976,100	1.00
8	บริษัท พรพัฒนสิน จำกัด	27,000,000	0.68
9	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด	26,800,000	0.67
10	UBS AG SINGAPORE BRANCH	25,000,000	0.63
11	กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซิเบิ้ลเพื่อการเลี้ยงชีพ	24,304,450	0.61
	ยอดรวม	**3,403,777,272**	**85.28**

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชัน จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ธุรกิจ/อาชีพหลัก	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	254,951,450	25.50
2	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	254,574,750	25.46
3	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด*	บริษัทลงทุน	566,920	0.05
4	บริษัท ทีซีซี ท็อป เอ็นเตอร์ไพรซ์ ลิมิเต็ด*	บริษัทลงทุน	489,906,880	48.99

หมายเหตุ *นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชัน จำกัด และบริษัทในกลุ่มรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 74.89 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ*	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชัน จำกัด	2,578,430,550	64.60
	บริษัทในกลุ่มและบุคคลที่เกี่ยวข้อง		
2	บริษัท อรุณสิริพัฒน จำกัด (มหาชน)	300,000,000	7.52
3	บริษัท พรพัฒนสิน จำกัด	27,000,000	0.68
4	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด	26,800,000	0.67
5	บริษัท ล้านช้างดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,000,000	0.25
6	บริษัท เทอราโกร จำกัด	10,000,000	0.25
7	บริษัท เทอราโกร แลนด์ 1 จำกัด	5,000,000	0.12
8	บริษัท เกษตรทิพย์ (2010) จำกัด	4,000,000	0.10
9	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,637,500	0.06
10	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (ตราสารทุน)	200,000	0.01
11	Ever Best Enterprise Limited (ผ่าน UBS AG SINGAPORE BRANCH)	25,000,000	0.63
	รวมทั้งสิ้น	**2,989,068,050**	**74.89**

หมายเหตุ *ข้อมูล ณ วันที่ 3 มีนาคม 2560

Shareholding and Management Structure

Shareholding Structure

Names of major shareholders

(a) The top of major shareholders as of the book closure as of 3 March 2017 (Register Cap 3,991,085,399 shares) are as follows:

Rank	Name of Shareholders	Number of Shares	% of Total Shares
1	TCC Corporation Company Limited	2,578,430,550	64.60
2	Aroonsiripatana Public Company Limited	300,000,000	7.52
3	DBS BANK LTD	155,129,000	3.89
4	Thai NVDR Company Limited	106,137,022	2.66
5	Bualuang Long-Term Equity Funds	73,847,150	1.85
6	Bualuang Long-Term Equity Funds 75/25	47,153,000	1.18
7	THE BANK OF NEW YORK MELLON	39,976,100	1.00
8	Pornpatanasin Co., Ltd.	27,000,000	0.68
9	North Park Real Estate Co., Ltd.	26,800,000	0.67
10	UBS AG SINGAPORE BRANCH	25,000,000	0.63
11	Bualuang Flexible RMF	24,304,450	0.61
Total		**3,403,777,272**	**85.28**

(b) Major shareholders with controlling influence over the Company's policy or operation are as follows:

- TCC Corporation Company Limited: Investment Company, names of shareholders as follows:

No.	Name of Shareholders	Occupation	Number of Shares	% of Total Shares
1	Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi	Businessman	254,951,450	25.50
2	Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi	Businessman	254,574,750	25.46
3	North Park Real Estate Co., Ltd.*	Investment Company	566,920	0.05
4	TCC Top Enterprise Limited*	Investment Company	489,906,880	48.99

Remark *Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi and Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi are major share holder

- TCC Corporation Company Limited and group of TCC also related person holding shares of the company as % of Total Shares 74.89

No.	Name of Shareholders*	Number of Shares	% of Total Shares
1	TCC Corporation Company Limited	2,578,430,550	64.60
	Group of TCC and Related Person		
2	Aroonsiripatana Public Company Limited	300,000,000	7.52
3	Pornpatanasin Co., Ltd.	27,000,000	0.68
4	North Park Real Estate Co., Ltd.	26,800,000	0.67
5	Lan Chang Development Co., Ltd.	10,000,000	0.25
6	Terrago Co., Ltd.	10,000,000	0.25
7	Terragro Land 1 Co., Ltd.	5,000,000	0.12
8	Kaset Thip (2010) Co., Ltd.	4,000,000	0.10
9	Southeast Life Insurance Public Company Limited	2,637,500	0.06
10	Southeast Insurance Public Company Limited (Equity)	200,000	0.01
11	Ever Best Enterprise Limited (By UBS AG SINGAPORE BRANCH)	25,000,000	0.63
Total		**2,989,068,050**	**74.89**

Remark *As of 3 March 2017

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 13 กำหนดให้บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานคณะกรรมการ และอาจเลือกรองประธานด้วยก็ได้ ทั้งนี้กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ จำนวน 12 ท่าน และกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร หรือเป็นที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ จำนวน 3 ท่าน

บริษัทมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5)

กรรมการของบริษัททุกท่านไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริตในรอบปีที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการบริษัทจำนวน 15 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เป็นกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร	19 ธ.ค. 2544	13/13
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ	19 ธ.ค. 2544	13/13
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	19 ธ.ค. 2544	13/13
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ส.ค. 2545	13/13
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ม.ค. 2551	13/13
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	26 ธ.ค. 2544	13/13
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่	26 เม.ย. 2550	13/13
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	11 พ.ย. 2546	10/13
9. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริษัท	26 ธ.ค. 2544	11/13
10. นายปณต สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	11 พ.ย. 2546	5/13
11. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	23 ก.พ. 2553	13/13

Management Structure

1. Board of Directors

Article 13 of the Articles of Association of the Company specifies that the Company must have a Board of Directors which consists of no less than 5 persons. The Board of Directors shall elect a director to be the Chairman, and may elect a Vice Chairman as they see fit. No less than half of the Board of Directors shall have residency in the Kingdom of Thailand.

At present, the Board of Directors consists of 15 directors, 12 of which are non-management directors or serve as consultants not entitled to receive monthly remuneration, and 3 directors are members of the Management and Executive Board or serve as consultants entitled to receive monthly remuneration.

Five of the Company's Board of Directors, are qualified to serve as independent directors, accounting for one-third of out of the total members of the Board of Directors, in compliance with Article 16 of the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 28/2551 Re: Application for and Approval of the Offering of Newly Issued Shares (Additional Amendment by the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 4/2552 Application for and Approval of the Offering of Newly Issued Shares No. 2 and the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 15/2554 Re: Application for and Approval of the Offering of Newly Issued Shares No.5).

No director has a criminal record in relation to financial fraud during the past year (biographies of each member of the Board of Directors are available on page 48)

As of 31 December, 2016, the Company's Board of Directors comprises 15 members as follows:

Directors	Position	Date of Appointment	Number of attendance (Times)
1. Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi	Chairman / Chairman of the Executive Board	19 Dec 2001	13/13
2. Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi	Vice Chairman	19 Dec 2001	13/13
3. Mr. Chaiyut Pilun-owad	Director / Vice Chairman of Executive Board Chairman of Nomination Remuneration and Corporate Government Committee	19 Dec 2001	13/13
4. Mr. Thirasakdi Nathikanchanalab	Director / Vice Chairman of Executive Board / Risk Management Committee Member	1 Aug 2002	13/13
5. Mr. Prasert Maekwatana	Director / Vice Chairman of Executive Board / Risk Management Committee Member	1 Jan 2008	13/13
6. Mr. Sithichai Chaikriangkrai	Director / Executive Director / Risk Management Committee Member	26 Dec 2001	13/13
7. Mr. Aswin Techajareonvikul	Director / Executive Director / Chairman of Risk Management Committee / Chief Executive Officer & President	26 Apr 2007	13/13
8. Mrs. Thapanee Techajareonvikul	Director / Executive Director / Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee member / Secretary to Nomination Corporate Governance Committee Committee / Senior Executive Vice President – Chief Executive Office & President Office	11 Nov 2003	10/13

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เป็นกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
12. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ	26 ธ.ค. 2544	11/13
13. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ	11 พ.ย. 2558	10/13
14. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	23 ก.พ. 2555	12/13
15. ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	11 พ.ค. 2559	10/13
กรรมการลาออกระหว่างปี นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช (22 มีนาคม 2559)	กรรมการอิสระ		
เลขานุการบริษัท : นางสาวสุรีรัตน์ ศิลป์สกุลสุข			

หมายเหตุ 1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 มีมติแต่งตั้งรองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี โดยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 แทนนายฐาปน สิริวัฒนภักดี ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

2) สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากมีติดภารกิจเดินทางไปต่างประเทศ โดยได้แจ้งให้บริษัทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น

- นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล
- นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ
- นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์
- พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์
- ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 24 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวนั้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

1. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
2. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
3. การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
4. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติประจำทุก 3 เดือนหลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ตามปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุม นอกจากนี้ ได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

Directors	Position	Date of Appointment	Number of attendance (Times)
9. Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi	Director	26 Dec 2001	11/13
10. Mr. Panot Sirivadhanabhakdi	Director / Executive Director	11 Nov 2003	5/13
11. Mr. Prasit Kovilaikool	Independent Director / Chairman of Audit Committee	23 Feb 2010	13/13
12. Mr. Weerawong Chittmittrapap	Independent Director	26 Dec 2001	11/13
13. Mr. Rungson Sriwarasat	Independent Director	11 Nov 2015	10/13
14. Police General Krisna Polananta	Independent Director /Audit Committee Member / Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee Member	23 Feb 2012	12/13
15. Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc.	Independent Director / Audit Committee Member	11 May 2016	10/13
Director Resigned 2016			
Ms. Potjanee Thanavaranit (22 Mar 2016)	Independent Director		
Company Secretary : Miss Sureerat Silpsakulsak			

Remark 1) the Board of Directors' Meeting of the Company No. 1/2017 resolved to approve the appointment of Associate Professor Dr. Kamjorn Tatiyakavee to the Independent Director of the Company in replacement of Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi, effective from February 15, 2017

2) The director cannot attend the meeting while he had an oversea business trip. However he was inform the company before the meeting.

Duly Authorized Directors

Two directors shall jointly sign and affix the company seal, with the exceptions of

- Mr. Prasit Kovilaikool,
- Mr. Weerawong Chittmittrapap
- Mr. Rungson Sriworasat
- Police General Krisana Polanan
- Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc.

Scope of Authority of the Board of Directors

Article 24 of the Articles of Association of the Company specifies that the Board of Directors shall be responsible for the Company's businesses and perform their duties in conformity with the law, the Company's objectives and the Articles of Association as well as the resolutions of shareholder's meetings, and are also authorized to carry on any activities as specified in the Memorandum of Association or those related thereto.

The Board of Directors has the responsibility to govern and administer corporate affairs in the best interests of the shareholders (Fiduciary Duty) by closely observing the following:

1. Duty of Care: performance of duties with care and prudence.
2. Duty of Loyalty: performance of duties with faithfulness and honesty.
3. Duty of Obedience: strict compliance with the law, the objectives, the Articles of Association and the resolutions of shareholder's meetings.
4. Duty of Disclosure: disclosure of accurate, complete and transparent information to the shareholders.

Meetings of the Board of Directors

A general meeting is set up on a quarterly basis, after the announcement of the Company's quarterly financial statements, and an extraordinary general meeting may be held as necessary, with the meeting agenda set in advance, together with the extended agenda from the previous meeting. The Company Secretariat Division issues and distributes the meeting notices, along with the meeting agendas and supporting documents, to the directors in advance. Normally, a meeting takes 2-3 hours. The Chairman of the Board shall chair the Board meeting and there shall be written records of the minutes of the meeting issued afterwards and approved minutes shall be kept on file for any future examination required by the Board and relevant parties. In 2016, the Board of Directors held 13 meetings.

การเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่าง ๆ โดยเฉพาะสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาศักยภาพของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรการอบรม						
	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	DCP Refresher Course (DCP-Re)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Finance for Non-Finance Director (FND)	Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	41/2004	2/2003	-	-	-	-	-
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	89/2007	BJC/2004	-	-	-	-	-
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	26/2003	-	2/2006	-	-	-	-
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	95/2007	-	-	-	21/2009	-	-
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	46/2004	10/2004	-	-	-	10/2004	-
9. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
10. นายปณต สิริวัฒนภักดี	46/2004	10/2004	-	-	-	10/2004	-
11. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	-	41/2005	-	-	-	11/2004	1/2006
12. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	0/2000	-	-	-	-	-	-
13. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	81/2006	86/2010	-	26/2009	-	-	-
14. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	-	86/2010	-	-	-	-	-
15. ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	-	-	-	-	-	-	-

Attendance of Training Courses by Thai Institute of Directors (IOD)

The Company encourages directors to participate in training courses arranged by various organizations, particularly the Thai Institute of Directors (IOD), in its attempt to continuously enhance the directors' skills.

Directors	Training Courses						
	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	DCP Refresher Course (DCP-Re)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Finance for Non-Finance Director (FND)	Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
1. Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
2. Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
3. Mr. Chaiyut Pilun-owad	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
4. Mr. Thirasakdi Nathikanchanalab	41/2004	2/2003	-	-	-	-	-
5. Mr. Prasert Maekwatana	89/2007	BJC/2004	-	-	-	-	-
6. Mr. Sithichai Chaikriangkrai	26/2003	-	2/2006	-	-	-	-
7. Mr. Aswin Techajareonvikul	95/2007	-	-	-	21/2009	-	-
8. Mrs. Thapanee Techajareonvikul	46/2004	10/2004	-	-	-	10/2004	-
9. Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
10. Mr. Panot Sirivadhanabhakdi	46/2004	10/2004	-	-	-	10/2004	-
11. Mr. Prasit Kovilaikool	-	41/2005	-	-	-	11/2004	1/2006
12. Mr. Weerawong Chittmittrapap	0/2000	-	-	-	-	-	-
13. Mr. Rungson Sriwarasat	81/2006	86/2010	-	26/2009	-	-	-
14. Police General Krisna Polananta	-	86/2010	-	-	-	-	-
15. Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc.	-	-	-	-	-	-	-

2. คณะจัดการ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของทุกธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันอย่างสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดให้มีคณะจัดการประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละธุรกิจ และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำฝ่ายบริหารเป็นประธาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

คณะจัดการมีหน้าที่บริหารงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละธุรกิจ ภายใต้นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ตลอดจนรับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

คณะจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการแทนผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่และกระจายสินค้า
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
3. นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร	ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 1
4. นายธีระพล เกียรติสุรนนท์	ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 2
5. นางสาวสุรีรัตน์ ศิลป์สกุลสุข	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ฝ่ายการเงิน และบัญชีกลุ่มบริษัท
6. นายธีระ วีรธรรมสาธิต	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท และงานสนับสนุนส่วนกลาง (ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.)

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร แสดงจำนวนหุ้น โดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	อัตราส่วน (ร้อยละ)
	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559		
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ				
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
10. นายปณต สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
11. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

2. The Management Board

To ensure coherent operations in line with the Company's business policies, targets, business plans and strategies as assigned by the Board of Directors, the management division set up the Management Board, chaired by the President and comprising top executives from each of the business units, who are appointed by the Board of Directors.

The Management Board is responsible for managing various operations related to each business unit in accordance with the business policies, targets, business plans, and strategies. In addition, the Management Board is responsible for the Company's overall performance, cost control, and investment budgets as approved by the Board of Directors in the Company's annual plan. The Management Board is also responsible for implementing the Company's personnel management policy, solving problems or conflicts that may affect the Company, and ensuring effective communications with related persons.

The Management Board comprises 6 members of senior management as follows:

1. Mr. Aswin Techajareonvikul	Chief Executive Officer & President (Acting) President of Modern Retail & Distribution Business Group
2. Mrs. Thapanee Techajareonvikul	Senior Executive Vice President
3. Mr. Pattaphong lamsuro	President of BJC Business Group 1
4. Mr. Terapon Kietsuranon	President of BJC Business Group 2
5. Miss Sureerat Silpsakulsak	Senior Executive Vice President, Group Finance & Accounting
6. Mr. Teera Werathamsathit	Senior Executive Vice President of Group Human Resources and Administration

Summary of changes in BJC shareholding by Directors and Executives

Shareholding below represents the aggregate number of shares held by spouse and minor child

Name-Last name	Number of Shares		Change of Shares during year (Decrease)	% of Total Shares
	31 Dec 2015	31 Dec 2016		
Shareholding By directors				
1. Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi	None	None	None	None
2. Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi	None	None	None	None
3. Mr. Chaiyut Pilun-owad	None	None	None	None
4. Mr. Thirasakdi Nathikanchanalab	None	None	None	None
5. Mr. Prasert Maekwatana	None	None	None	None
6. Mr. Sithichai Chaikriangkrai	None	None	None	None
7. Mr. Aswin Techajareonvikul	None	None	None	None
8. Mrs. Thapanee Techajareonvikul	None	None	None	None
9. Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi	None	None	None	None
10. Mr. Panot Sirivadhanabhakdi	None	None	None	None
11. Mr. Prasit Kovilaikool	None	None	None	None

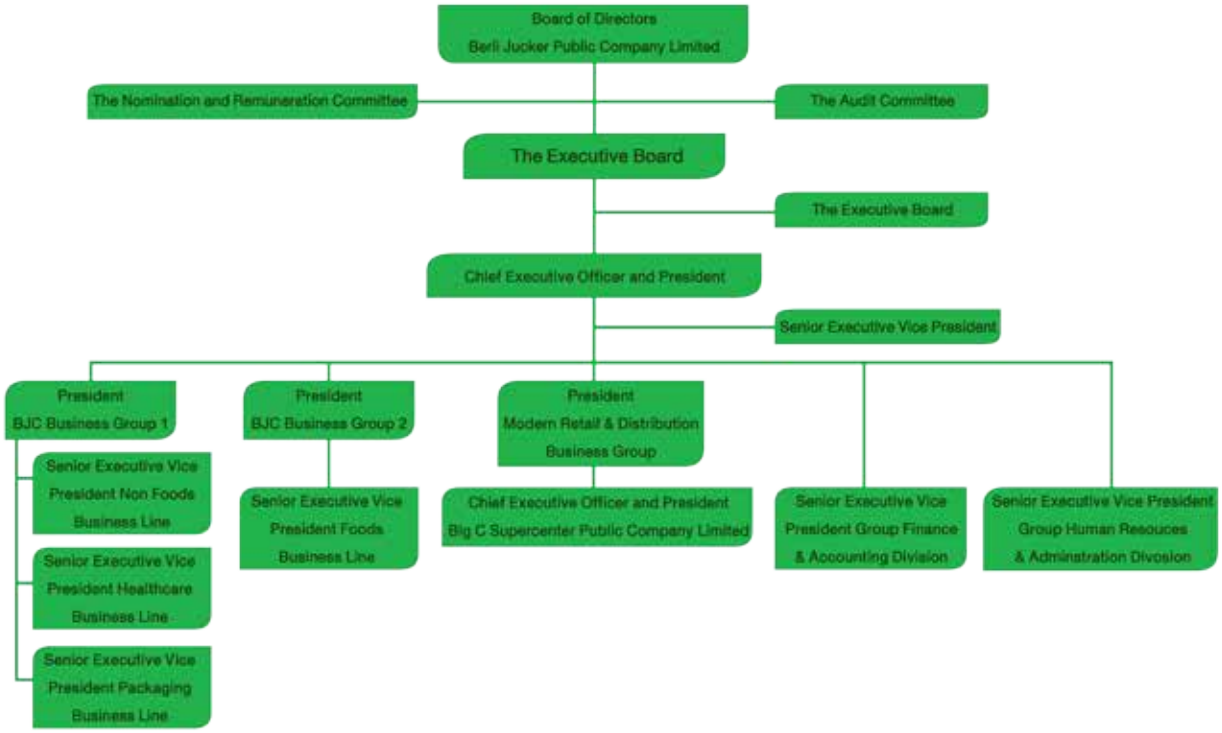
ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2558	จำนวนหุ้น 31 ธ.ค. 2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	อัตราส่วน (ร้อยละ)
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ				
12. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
13. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
14. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
15. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร				
16. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
17. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
18. นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร	ไม่มี	35,000	35,000	0.001
19. นายธีระพล เกียรติสุรนนท์	40,000	150,000	110,000	0.003
20. นางสาวสุรีรัตน์ ศิลป์สกุลสุข	ไม่มี	159,400	159,400	0.003

โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัท



Name-Last name	Number of Shares		Change of Shares during year (Decrease)	% of Total Shares
	31 Dec 2015	31 Dec 2016		
Shareholding By directors				
12. Mr. Weerawong Chittmittrapap	None	None	None	None
13. Police General Krisna Polananta	None	None	None	None
14. Mr. Rungson Sriwarasat	None	None	None	None
15. Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc.	None	None	None	None
Shareholding By Executives				
16. Mr. Aswin Techajareonvikul	None	None	None	None
17. Mrs. Thapanee Techajareonvikul	None	None	None	None
18. Mr. Pattaphong lamsuro	None	35,000	35,000	0.001
19. Mr. Terapon Kietsuranon	40,000	150,000	110,000	0.003
20. Miss Sureerat Silpsakulsak	None	159,400	159,400	0.003

Management Structure Chart



การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะจัดการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัทออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการบริษัททำหน้าที่สอดส่องดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะจัดการของบริษัทอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของคณะจัดการของบริษัทในระดับนโยบายผ่านคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขณะที่คณะจัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานรายวันในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ โดยทั้งสองตำแหน่งต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวัน โดยให้เป็นหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ผ่านคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังมีภาวะผู้นำดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

3. เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวสุรีรัตน์ ศิลป์สกุลสุข เป็นเลขานุการบริษัทแทนนางสุจิตรา วิชยศึกษ์ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้จบการศึกษา สาขาการบัญชี และมีประสบการณ์ทำงานด้านบัญชี เลขานุการบริษัทดูแลการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องทราบ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและหรือผู้บริหาร เป็นต้น ดูแล ตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัทและคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 134/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1.) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น โดยค่าตอบแทนกรรมการในปี 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ จำนวนเงินไม่เกิน 25 ล้านบาทต่อปี ประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการประจำเดือน จำนวนไม่เกิน 15 ล้านบาทต่อปี และโบนัสกรรมการประจำปี จำนวนไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี

ทั้งนี้ มอบอำนาจให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการ ในการกำหนดรายละเอียดและอัตราค่าตอบแทนที่จะจ่ายให้กับกรรมการแต่ละท่านตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นมา และกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ซึ่งได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

Separation of Responsibility between the Board of Directors and the Management Board

In order to separate the Company's policy determination from its day-to-day management, and to enable the Board of Directors to efficiently examine and evaluate the Management Board's performance, the roles and responsibilities of the Board of Directors and the Management Board have been clearly delineated. The Board of Directors is responsible for formulating policies and supervising the Management Board through various committees, namely the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Executive Board, and the Risk Management Committee, while the Management Board is responsible for day-to-day management. Therefore, the Chairman of the Board and the President are always different persons, but both must be company directors. The Nomination and Remuneration Committee will be responsible for nominating qualified candidates as Chairman of the Board for approval by the Board of Directors. The Board of Directors will monitor, advise and provide support, but not take charge of the day-to-day operations of the Management Board, which is the President's responsibility under the scope of the duties granted by the Board of Directors. In addition, the Board of Directors is responsible for the succession plan for the company's top executives, via recommendations from the Nomination and Remuneration Committee, which will be reviewed on an annual basis.

The Chairman of the Board is not an executive director, nor involved in the Company's operating management in order to ensure that the policy supervision and operating management duties are clearly separated. In addition, the Chairman has to monitor the directors to ensure that they are not influenced by the management. The Chairman leads both the Board of Directors' and Shareholders' meetings fairly and efficiently, encouraging the attendees to vote and behave according to principles of good corporate governance.

3. The Company Secretary

The meeting of the Board of Directors No. 7/2016, on 29 June 2016, appointed Miss Sureerat Silpsakulsak to be the Company Secretary, in replacement of Mrs. Sujittra Vichayasuek, effective from 1 July 2016 onwards. with expertise and experience in accounting. The Company Secretary ensured that the Board and Executives are advised on necessary laws and regulationsfor the Company's benefits. She also supervised on activitiesof the Board and coordinated with Management forimplementing the board resolutions, including the meeting ofdirectors and shareholders and the preparation andmaintenance of director records, invitations to meetings,minutes of meetings, annual reports, conflict of interest reportof the directors and/or executives, etc. The company secretaryalso monitors and gives advice to the Company and the Board in pursuant to relevant laws and regulations.

The company secretary received IOD training on Directors Accreditation Program (DAP) Class 134 / 2015

4. Remuneration of Directors and Top Management

1.) Monetary Remuneration as of 31 December 2016

(a) Remuneration of Directors

Remuneration for directors must be approved by the Annual General Meeting of Shareholders. For the year 2016, the Annual General Meeting of Shareholders held on 26 April, 2016 approved remuneration of the directors at an amount not exceeding Baht 25 Million per annum which comprises a monthly remuneration, at an amount not exceeding Baht 15 Million per annum, and a bonus, not to exceed Baht 10 Million per annum.

It is at the discretion of the Nomination and Remuneration Committee and the Chairman of the Board to stipulate the details and remuneration for each director according to their positions and responsibilities.

Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi and Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi expressed their intentions not to accept any remuneration from 1 April, 2008 onwards. Moreover, three directors who receive monthly salaries or monthly consulting fees, namely Mr. Thirasakdi Nathikanchanalap, Mr. Aswin Techajareonvikul and Mrs. Thapanee Techajareonvikul, are not entitled to receive remuneration as directors.

ในปี 2559 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของค่าตอบแทนกรรมการและโบนัสประจำปีเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 19,498,908 บาท รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ	โบนัสปี 2559	รวม
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี [1]	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี [1]	-	-	-
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	900,000	502,350	1,402,350
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ [2]	-	-	-
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	900,000	430,590	1,330,590
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	4,867,500	5,767,500
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล [2]	-	-	-
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล [2]	-	-	-
9. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	900,000	-	900,000
10. นายปณต สิริวัฒนภักดี	900,000	-	900,000
11. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	1,440,000	1,347,840	2,787,840
12. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ [3]	940,161	466,560	1,406,721
13. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	466,560	1,366,560
14. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	1,080,000	466,560	1,546,560
15. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล [4]	668,500	867,787	1,536,287
16. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช [5]	225,000	329,500	554,500
รวม	**9,753,661**	**9,745,247**	**19,498,908**

หมายเหตุ [1] นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นมา

[2] กรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ที่ได้รับเงินเดือน หรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

[3] นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

[4] ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 เป็นต้นไป

[5] นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช ลาออกจากการเป็นกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

In 2016, the monetary remuneration for the Company's Directors, including salaries and bonuses, totaled Baht 19,498,908 with details as follows:

Board of Member	Remuneration Paid to Board of Director and Audit	Bonus for 2016	Total
1. Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi [1]	-	-	-
2. Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi [1]	-	-	-
3. Mr. Chaiyut Pilun-owad	900,000	502,350	1,402,350
4. Mr. Thirasakdi Nathikanchanalab [2]	-	-	-
5. Mr. Prasert Maekwatana	900,000	430,590	1,330,590
6. Mr. Sithichai Chaikriangkrai	900,000	4,867,500	5,767,500
7. Mr. Aswin Techajareonvikul [2]	-	-	-
8. Mrs. Thapanee Techajareonvikul [2]	-	-	-
9. Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi	900,000	-	900,000
10. Mr. Panot Sirivadhanabhakdi	900,000	-	900,000
11. Mr. Prasit Kovilaikool	1,440,000	1,347,840	2,787,840
12. Mr. Weerawong Chittmittrapap [3]	940,161	466,560	1,406,721
13. Mr. Rungson Sriwarasat	900,000	466,560	1,366,560
14. Police General Krisna Polananta	1,080,000	466,560	1,546,560
15. Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc.[4]	668,500	867,787	1,536,287
16. Ms. Potjanee Thanavaranit [5]	225,000	329,500	554,500
Total	**9,753,661**	**9,745,247**	**19,498,908**

Remark [1] Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi and Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi expressed their intentions not to accept any remuneration from 1 April, 2008 onwards.

[2] three directors who receive monthly salaries or monthly consulting fees, namely Mr. Thirasakdi Nathikanchanalap, Mr. Aswin Techajareonvikul and Mrs. Thapanee Techajareonvikul, are not entitled to receive remuneration as directors.

[3] Mr. Weerawong Chittmittrapap, Independent Director and Audit Committee Member of the Company, has resigned from Audit Committee Member effective from March 22, 2016 onward.

[4] The Board of Director appointed Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc. to the Member of Audit Committee of the Company, effective on 29 June 2016.

[5] Miss Potjanee Thanavaranit, Director and Independent Director of the Company, has resigned from her position effective from March 22, 2016 onward.

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปี	จำนวนราย	เงินเดือนและโบนัสรวม (ล้านบาท)
2557	7	56.27
2558	7	63.03
2559	7	83.16

2.) ค่าตอบแทนอื่น

(ก) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

ปี	จำนวนราย	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)
2557	7	2.80
2558	7	2.42
2559	7	3.36

(ข) โครงการ Employee Stock Option Program และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2012)

บริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารที่มีผลงานโดดเด่นและที่หาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับบริษัทต่อไปในระยะยาวเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการดังกล่าวไปแล้วจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 1**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก และเสนอขาย : 14,800,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ : 14,800,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ : 15 พฤษภาคม 2555
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ : 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ : 40.46 บาทต่อหน่วย

- **โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 2**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก และเสนอขาย : 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ : 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ : 18 มิถุนายน 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ : 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ : 68.43 บาทต่อหน่วย

- **โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 3**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก และเสนอขาย : 9,030,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ : 9,030,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ : 15 พฤษภาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ : 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ : 49.29 บาทต่อหน่วย

- **โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออก และเสนอขาย : 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ : 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ : 22 มิถุนายน 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ : 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย : 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ : 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ : 36.23 บาทต่อหน่วย

(b) Monetary Remuneration of Top Executives

Year	Total (Person)	Total Salary (Million Baht)
2014	7	56.27
2015	7	63.03
2016	7	83.16

2.) Non-Monetary Remuneration

(a) Provident Funds

The Company has submitted the fund to the provident fund of the Executives as follows:

Year	Total (Person)	Provident Fund (Million Baht)
2014	7	2.80
2015	7	2.42
2016	7	3.36

(b) The Employee Stock Option Program and issuance and offering of stock warrants to Executives and Employees of the Company and / or its subsidiaries (the BJC ESOP 2012 Scheme)

The Company also compensates its executives and employees of the Company and/or its subsidiaries by issuance and offering of warrants to purchase the ordinary shares of the Company ("Warrant") under the BJC ESOP 2012 Scheme as an incentive and compensation for the executives and employees of the Company and/or its subsidiaries to strive for the Company and shareholders' maximized benefits and to retain those executives who exhibited outstanding performance to continue working for the Company in the long run to achieve the Company's business goals. The Company has offered and issued the warrants under the above-mentioned scheme 4 times, the details of which are as follows:

- **BJC ESOP 2012 Scheme Grant 1**

No. of issued warrants : 14,800,000 units
No. of allocated shares reserved for exercise : 14,800,000 shares
Issue date of warrants : 15 May 2012
Expiration of warrants : 5 years from issue date
Issue price : Baht 0
Ratio of exercise : 1 unit per 1 share
Exercise price : Baht 40.46 per share

- **BJC ESOP 2012 Scheme Grant 2**

No. of issued warrants : 10,000,000 units
No. of allocated shares reserved for exercise : 10,000,000 shares
Issue date of warrants : 18 June 2013
Expiration of warrants : 5 years from issue date
Issue price : Baht 0
Ratio of exercise : 1 unit per 1 share
Exercise price : Baht 68.43 per share

- **BJC ESOP 2012 Scheme Grant 3**

No. of issued warrants : 9,030,000 units
No. of allocated shares reserved for exercise : 9,030,000 shares
Issue date of warrants : 15 May 2014
Expiration of warrants : 5 years from issue date
Issue price : Baht 0
Ratio of exercise : 1 unit per 1 share
Exercise price : Baht 49.29 per share

- **BJC ESOP 2012 Scheme Grant 4**

No. of issued warrants : 10,000,000 units
No. of allocated shares reserved for exercise : 10,000,000 shares
Issue date of warrants : 22 June 2015
Expiration of warrants : 5 years from issue date
Issue price : Baht 0
Ratio of exercise : 1 unit per 1 share
Exercise price : Baht 36.23 per share

ทั้งนี้ มีผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 ดังนี้

ปี	จำนวนราย	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรร (หน่วย)	อายุ	ราคาเสนอขายต่อหน่วย	อัตราการใช้สิทธิ	ราคาการใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)
2556	4	1,209,180	5 ปี	0 บาท	1 : 1	68.43
2557	4	1,280,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	49.29
2558	4	1,279,700	5 ปี	0 บาท	1 : 1	36.23

โครงการ BJC ESOP ครั้งที่ 5 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดสรรจากคณะจัดการ โดยกำหนดแล้วเสร็จ คือ ภายใน 26 เมษายน 2560 (1 ปี นับตั้งแต่วันที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อนุมัติให้บริษัทออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5 ตามโครงการ BJC ESOP 2012)

หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1 หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1.1 คณะจัดการโดยได้รับมอบหมายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีอำนาจ

1.) พิจารณากำหนดรายนามผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับ

2.) เปลี่ยนแปลง เพิ่มหรือลดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรไปแล้ว

1.1.2 ในกรณีที่มีผู้บริหารและพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ ดังที่กำหนดไว้ในข้อ 1.2.2 บริษัทสามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับแก่ผู้บริหารและพนักงานรายอื่นต่อไปได้ ทั้งนี้ให้เป็นอำนาจของคณะจัดการเป็นผู้พิจารณาจัดสรร โดยพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนดและต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

1.1.3 คุณสมบัติของผู้บริหารและพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.) เป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า และเข้ามาทำงานกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5

2.) ในกรณีหากเป็นพนักงานที่ต่ำกว่าระดับผู้จัดการลงไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า คณะจัดการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นรายบุคคลตามคุณประโยชน์ที่ได้ทำให้แก่บริษัท โดยพนักงานดังกล่าวจะต้องเข้ามาทำงานกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5

3.) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายจะได้รับไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ อายุงาน ผลงาน ศักยภาพ รวมถึงประโยชน์ที่ทำให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย

4.) ในกรณีอื่น ๆ นอกจากข้อ 1, 2 และ 3 ให้เสนอให้ที่ประชุมคณะจัดการเป็นผู้พิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

1.2 เงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.2.1. ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นบริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น ๆ ยกเว้นในกรณีที่ระบุในข้อ 1.2.2

1.2.2. ในกรณีที่ได้รับยกเว้น มีดังนี้

(ก) กรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรือทุพพลภาพจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้อีกต่อไป หรือเหตุอื่นใดที่คณะจัดการพิจารณาเห็นสมควรให้บุคคลดังกล่าว หรือทายาท หรือผู้พิทักษ์ หรือผู้อนุบาลของบุคคลดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิแทนผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น

(ข) กรณีพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุและได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยก่อนอายุครบ 55 ปี สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

The number of executives granted warrants in the BJC ESOP 2012 Scheme is as follows:

Year	Total (person)	Number of warrants (Unit)	Term of Warrants	Offering price per unit	Exercise ratio	Exercise price (Baht / Unit)
2013	4	1,209,180	5 year	0 Baht	1 : 1	68.43
2014	4	1,280,000	5 year	0 Baht	1 : 1	49.29
2015	4	1,279,700	5 year	0 Baht	1 : 1	36.23

(the BJC ESOP 2012 Scheme No. 5 The Company shall offer the Warrants within one year from the date on which the 2016 Annual General Meeting of Shareholders which approves the issuance and offering of the Warrants No. 5 under the BJC ESOP 2012 Scheme.)

Criteria and conditions for the allocation and exercise of the Warrants

1.1 Criteria and conditions for the allocation of the Warrants

1.1.1 The Management Board shall be empowered by the 2016 Annual General Meeting of Shareholders to:

1.) Specify the names of Executives and Employees who will be allocated the Warrants, and the number of Warrants to be allocated to each person; and

2.) Change, increase, or decrease the number of Warrants already allocated to the Executives and Employees.

1.1.2 In the event that any Executives and Employee is disqualified from exercising the rights under the Warrants as specified in Item 1.2.2, the Company may re-allocate the Warrants, returned from those Executives and Employees, to other Executives and Employees. The Management Board shall have the power to allocate the Warrants by taking into account the criteria, conditions, and methods to be complied with under the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. Tor Chor. 32/2551 Re: Offering of Newly Issued Securities to Executives and Employees of a Company dated December 15, 2008.

1.1.3 The eligibility criteria for Executives and Employees being allocated the Warrants are as follows:

1.) Being an executive and employee of the Company and/or its subsidiaries, holding the position from manager or the equivalent and having been working with the Company and/or its subsidiaries for a period of no less than one year from the date of the Shareholders Meeting approving the issuance and offering the Warrants to the Executives and Employees of the Company and/or its subsidiaries No. 5

2.) In the case of Employees at a level lower than managerial level, or the equivalent, the Management Board will individually select the Employees who are eligible to receive the Warrants allocated pursuant to the benefit those persons provide to the Company, provided that such Employees have been working in the Company or its subsidiaries for a period of no less than one year from the date on which the Shareholders Meeting approves the issuance and offering for sale the Warrants to Executives and Employees of the Company and/or subsidiaries No. 5.

3.) The number of Warrants allocated to each Executive or Employee does not have to be equal. The allocation depends on the position, experience, years of service, performance, potential and benefit provided to the Company and/or its subsidiaries.

4.) Any circumstance other than as stated in 1, 2 and 3 shall be proposed to the Management Board's Meeting as a special case for further consideration.

1.2 Conditions on the exercise of rights under the Warrants

1.2.1. The Warrant Holders retain their status as Executives and Employees on the Exercise Date, except for the case described in Clause 1.2.2.

1.2.2. Exception cases are as detailed below:

(a) In the event that any Warrant Holder is no longer an Executive and Employee due to death, disappearance, severe illness, or incompetence causing him/her to be incapable of managing his/her own affairs, or any other causes as the Management Committee deems appropriate, that person or a person specified as an heir or guardian or curator shall be entitled to exercise the rights under the Warrants during the term of the Warrants.

ดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร และในกรณีหากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยหลังอายุครบ 55 ปี ผู้บริหารและพนักงานที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิภายใน 1 ปีนับจากวันที่เกษียณอายุ

(ค) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากการถูกเลิกจ้างหรือปลดออกโดยไม่มีความผิดหรือการพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมในบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะจัดการในการกำหนดให้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมเป็นรายกรณีไป

(ง) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการลาออก ผู้บริหารและพนักงานที่ลาออกดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับภายใน 30 วันนับจากวันที่ลาออก

1.2.3. เว้นแต่คณะจัดการจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถูกไล่ออกหรือ เลิกจ้างหรือปลดออกโดยมีความผิด ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถืออยู่ให้แก่บริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะจัดการนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยรายอื่นตามความเหมาะสมต่อไป

1.2.4. หากผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใช้สิทธิไม่ครบถ้วน และใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยสละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าวโดยผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ จากบริษัท

คณะจัดการมีอำนาจโดยสมบูรณ์ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุมาข้างต้นได้

5. บุคลากร

1.) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมดจำนวน 10,597 คน โดยจำนวนพนักงานทั้งหมดแบ่งออกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวน (คน)
1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	2,105
2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	1,876
3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	1,015
4. กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	5,075
5. กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ	526
รวม	**10,597**

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

2.) ค่าตอบแทนพนักงาน

โดยในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9,607.7 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ เป็นต้น

ปี	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
2557	4,330.7
2558	4,320.6
2559	9,607.7 [1]

หมายเหตุ [1] บริษัทได้ซื้อกิจการบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 ทำให้มีค่าตอบแทนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

3.) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี –

4.) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน ดังนี้

1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถและความรู้เพิ่มขึ้นตามศักยภาพของแต่ละบุคคล
2. ส่งเสริมให้บุคลากรมีอนาคตในหน้าที่การงานที่ดี
3. มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สามารถเป็นผู้รับช่วงงานต่อพนักงานงานเดิมในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)
4. มุ่งเน้นพัฒนาทักษะในการเป็นผู้นำ

(b) In the event that the Warrant Holder is no longer an Executive and Employee due to retirement, and has been working with the Company or its subsidiaries before the age of 55 years old, that person shall be entitled to exercise the right to purchase the shares under the Warrants up until the expiry date of the allocated Warrants; and in the event that such Executive and Employee have been working with the Company or its subsidiaries after the age of 55 years old, such retired Executive and Employee shall exercise their rights within one year from their retirement date.

(c) In the event that the Warrant Holder is no longer an Executive and Employee due to the employment termination or removal from his/her position which is not according his/her fault, or in the event that the Warrant Holder is no longer an Executive and Employee due to the change of control in the Company or its subsidiaries, it shall be the discretion of the Management Committee in granting the right to exercise the rights under the Warrants received by such Executive and Employee as it deems appropriate on the case by case basis.

(d) In the event that any Warrant Holder is no longer an Executive and Employee due to voluntary resignation, such Executive and Employee shall exercise the rights under the Warrants received by such Executive and Employee within 30 days from the resignation date.

1.2.3. Unless the Management Committee resolves otherwise, in the event that any Warrant Holder is fired, terminated, or discharged as a result of his/her misconduct from the position of Executive and Employee, such Warrant Holder shall no longer be entitled to exercise the rights under the Warrants and shall immediately return the Warrants to the extent unexercised to the Company, in order for the Management Committee to re-allocate the returned Warrants to other Executives and Employees of the Company and/or its subsidiaries, as it deems appropriate.

1.2.4. In the event that the Executive and Employee do not exercise the rights to purchase the newly issued shares under the Warrants or do not exercise all of their rights under the Warrants; and the term of Warrants is expired, it shall be deemed that the Executive and Employee of the Company and/or its subsidiaries have waived their remaining rights under the Warrants and such Executive and Employee shall not have any claim against the Company.

The Management Committee shall have full power to consider, determine and amend the conditions for the exercise of rights under the Warrants, which may differ from those stated above.

5. Human Resources

1.) Number of employees

As of 31 December, 2016, The Company has a total of 10,597 employees, which can be divided according to business as follows:

Supply Chain	Amount (person)
1. Packaging Supply Chain	2,105
2. Consumer Supply Chain	1,876
3. Healthcare and Technical Supply Chain	1,015
4. Modern Retail	5,075
5. Business Partner Group	526
Total	**10,597**

There has been no significant change in the number of the employees during the past 3 years.

2.) Employee remuneration

In 2016, the Company paid total remunerations for all employees of approximately 9,607.7 million baht, including salaries, bonuses, provident fund and other welfare payments.

Year	Remuneration (Baht million)
2014	4,330.7
2015	4,320.6
2016	9,607.7 [1]

Remark [1] The compensation of employees increased from the previous year because the Company has acquired Big C Supercenter Public Company Limited On March 21, 2016

3.) Major labor disputes during the past 3 years

- None -

4.) Human resources development policy

The Company sets human resources development policy as follows:

1. To support and develop abilities and knowledge of personnel in order to achieve their full potential.
2. To provide career opportunities for employees.
3. To develop succession plans for key positions.
4. To develop leadership skills.

สารคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ได้ปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร 3 ขอบข่าย คือ การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัท

ปี 2559 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาฯ เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง ซึ่งนอกจากการประชุมระหว่างคณะกรรมการสรรหาฯ กันเองแล้ว ยังมีการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งได้มีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ขอรายงานการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นควรรับทราบดังต่อไปนี้ ส่วนรายละเอียดการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏในหน้าถัดไป

1) เห็นชอบร่าง ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท โดยปรับปรุงเพิ่มเติมในบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

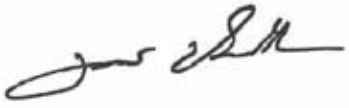
2) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม นำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างกาล รวมทั้ง พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2559 ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังได้มีส่วนร่วมเห็นชอบในการปรับเปลี่ยนผังการบริหารงาน (Management Structure) ในระดับของกลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงในวาระที่เหมาะสมอีกด้วย

3) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2559 โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียน ตามรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

4) พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้พิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลประกอบการของบริษัท

5) พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2560 และนโยบายการจ่ายโบนัส ประจำปี 2559 ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสของบริษัท อยู่ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ตามโครงการ BJC ESOP ร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการบริหาร เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษาไว้ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถ และมีผลการปฏิบัติงานที่ดี

โดยสรุปคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้อย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมแล้ว



ดร. ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท
ประธานคณะกรรมการสรรหา
กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

Message from the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee

Dear Shareholders

The subcommittee of the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee has performed its duties and responsibilities specified by the charter of Nomination Remuneration and Corporate Government Committee in three scopes which are to provide consultation to the Board of Directors regarding the guidance and policy on Corporate Governance that is compliance with the Good Corporate Governance principles; to consider criteria, election process and remuneration package for the Board of Directors, President and Executives Vice President level and employees.

In 2016, all members of the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee met five times during the internal meetings and the meetings with Chief Executive Officer and President on responsibilities of the committee. Minutes of the meeting were reported to the Board of Directors regularly. Following is important information for shareholders. Detail of the Good Corporate Governance Practice for the SET-listed company is reported in the next page.

1) The committee had agreed on the draft of amendment charter of the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee before seeking for approval from the Board of Directors. The charter had been revised in regard to roles and responsibilities of the committee members to better compliance with the Good Corporate Governance principles.

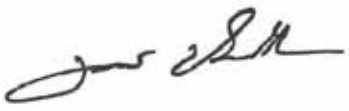
2) The Committee had nominated persons with appropriate qualifications, proposed to the Board of Directors, appointed the persons as the member of the committee to replace the members who resigned during the term and at the end of the terms of 2016 and proposed to the shareholders at the ordinary general meeting. The Nomination Remuneration and Corporate Government Committee also participated in the resolution of management restructuring process of Berli Jucker Group and the appointment process of President and Executive Vice President levels.

3) The Committee had considered the 2016 remuneration package for board of directors based on criteria that is appropriate and suitable to their responsibilities and comparable to Thai listed companies according to the Directors Compensation Survey by the Thailand Institute of Directors (IOD).

4) The Committee had considered remuneration package for Chief Executive Officer and President based on criteria that is appropriate and suitable to their responsibilities and the company and operating result.

5) The Committee had considered criteria for the 2016 remuneration and bonus policy which are appropriate and suitable to the company operating result. The Committee also considered remuneration package for executives and employees of the company and/or its subsidiaries by launching the Employee Stock Option Program and issuance and offering of stock warrants to (the BJC ESOP Scheme), together with the human resource department and board of directors, to attract and maintain executives and employees with outstanding capabilities and excellent performance.

In summary, the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee cautiously and carefully carried out its duties with full potential for the benefit of the Company and shareholders.



Dr. Chaiyut Pilun-owad
Chairman of Nomination Remuneration
and Corporate Government Committee

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงประโยชน์และมีเจตนารมณ์อันแรงกล้าที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่าง ๆ มาเป็นแนวทางหลักในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่า การเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมั่นคงภายใต้การบริหารจัดการ โดยยึดหลักคุณธรรมและจริยธรรมอันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) หรือบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้บรรลุเจตนารมณ์ดังกล่าวข้างต้น จึงได้มีการอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน

ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้คุณธรรมและจริยธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้อำนวย ความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นธรรม เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนหลีกเลี่ยงที่จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิหรือโอกาสของผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรรมการจากการกระทำผิดหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1.) สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นของบริษัทได้ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และหุ้นของบริษัทยังเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นได้สะดวก ง่ายดาย และเป็นอิสระตามความต้องการของผู้ถือหุ้น อีกทั้งหุ้นของบริษัทยังอยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทที่มีมาตรฐานในการทำงานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถซื้อขาย หรือโอนได้อย่างปลอดภัยภายใต้หน่วยงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

2.) สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อ 13 กันยายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท นอกจากนี้บริษัทขอเสนอการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.38 บาท โดยเมื่อรวมเงินปันผลที่จ่ายในคราวนี้กับเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้ว จะเท่ากับว่าบริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

3.) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอ และสม่ำเสมอ

ในปี 2559 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้การปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลอย่างทันท่วงทีเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการลงทุนของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

4.) สิทธิในการร้องขอให้บริษัทจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน รวมกันแล้วมีจำนวนหุ้นรวมกัน ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทำหนังสือพร้อมระบุเหตุผลเพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นร้องขอให้บริษัทดำเนินการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

5.) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และมีมติในเรื่องอื่นที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และ

Corporate Governance

The Company commits to operating the business for the best interest of shareholders and all stakeholders. Seeing the benefits of good corporate governance, the Board of strictly complies with the good corporate governance principles issued by SET for the listed company in 2012 and laws and regulations set by SEC, the Capital Market Supervisory Board, SET and other related agencies in order to achieve good corporate governance.

1. Corporate Governance Policy

The Board of Directors realizes that strong commitment to conduct business with morality and ethics is the key fundamental for achieving long-term sustainable business growth, consistent with good corporate governance, which is well recognized and adopted by organizations worldwide. To accomplish this, the Company has set a Corporate Governance Policy as guidelines for directors, executives and employees to comply with, covering vision, values, culture and policies.

The Corporate Governance Policy (CG Policy) was approved in writing form as the guidelines for all directors, executives and employees of the company to follow. The target is to enhance management in terms of efficiency, morality and ethics, creditability and transparency, serving as a strong platform for long-term sustainable business grow.

1. Rights of Shareholders

The Company ensures that all shareholders are entitled to all basic rights as shareholders and company owners under accepted and trusted standards under the laws, avoids actions that restrict rights or opportunities of shareholders in acquisition matters (takeovers), and also prevents directors from abusing their lawful duties. The basic rights of shareholders are as follows:

1.) The right to buy, sell or transfer shares

The securities of the Company are listed in SET and secured under the trustworthy and international standards by the Thailand Securities Depository (TSD) Co., Ltd., as the company's registrar. As a result, the shareholders are entitled to full rights to freely buy, sell and transfer the shares they hold.

2.) The right to receive dividends

The Board of Directors' Meeting No. 10/2559 held on 15 August 2016, has approved the payment of interim dividend on 13 September 2016 at the rate of 0.12 Baht per share. The Company proposal a dividend payment for operation of year 2016 at the rate 0.38 Baht per share. Total amount of the current dividend payment plus previous interim dividend payment in year 2016 accounted 0.50 Baht per share.

3.) The right to receive sufficient information in a timely manner

In 2016 the company revealed all information through electronic channel provided by SET and posted on the Company's website under the SET regulations regarding disclosure of information. Whenever any significant matter occurs and may affect the Company's operation or shareholder's investment decision, shareholders can access this information correctly and swiftly. Only the President or a person authorized by the present is responsible for the disclosure of information concerning the Company and any of its subsidiaries.

4.) The right to request for Extraordinary Shareholders' Meeting

Any shareholder with at least in aggregate one-fifth of all issued shares or at least 25 shareholders holding in aggregate at least one-tenth of all issued shares can submit an official written letter to the Board of Directors to call for an Extraordinary Shareholders' Meeting within one month once receiving the request. Nevertheless, none of shareholders asked for the extraordinary shareholders' Meeting during 2016.

5.) The right to attend Shareholders' Meeting

Shareholders has right to attend and vote in Shareholders' meeting in order to appoint or remove members of the Board, appoint the authorized auditor and resolve to any significant impact on company's policy such as dividend payment policy, a specification or amendment for the company's prospectus, an increasing or decreasing capital and an approval for extraordinary items, for instance.

The Company convenes the Annual General Meeting once a year within 4 months after the end of the fiscal year at a time. In the case of any urgent issues that may require immediate attention matter and affect the shareholders' benefits or involve with regulation that requires shareholders' approval, the Company will call for the Extra Ordinary General Meeting of Shareholders on the case by case basis.

หนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขที่ใช้บังคับให้ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อน บริษัทจึงจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

5.1) การประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระการประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเอกสารข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นในการตัดสินใจ รายงานประจำปี เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ รวมถึงกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อย 26 วันก่อนวันประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับหนังสือเชิญ และเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบเอกสาร

2. บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทได้ใช้ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่ของบริษัท เป็นสถานที่จัดประชุม ซึ่งสะดวกต่อการเดินทางและได้แนบแผนที่ไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย รวมถึงเลือกวันและเวลาประชุมที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังจัดให้มีบุคคลากร และเทคโนโลยีอย่างเพียงพอสำหรับการตรวจสอบเอกสาร การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และการนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ

3. บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

5.2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM/EGM Voting Service) ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ และการแสดงผลการลงคะแนนเพื่อให้กระบวนการเป็นไปอย่างรวดเร็วถูกต้อง และแม่นยำ

2.กรรมการของบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารในทุกกลุ่มธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

3.บริษัทได้จัดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุมเพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ นอกจากนี้ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้จัดให้มีการลงมติโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียงแยกเป็นแต่ละรายการ

4.บริษัทได้จัดให้มีบุคคลอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม ประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ถือหุ้นตัวแทนจากผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยรายชื่อบุคคลที่เป็นอิสระดังกล่าวให้ที่ประชุมรับทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

5.ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นได้ในทุกวาระก่อนออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ

5.3) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1. หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมให้สาธารณชนได้ทราบผ่านทางระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และทางเว็บไซต์ของบริษัทในวันดังกล่าว

2.บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯตามกำหนดเวลา และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

6.) สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตาม

5.1) Shareholders' Meeting

1.) The Company provided all necessary information such as date, time, Venue and an meeting agenda and also disclosed other supporting documents such as the power of attorney for assigning proxy and regulation for attending the meeting. The Company has assigned the Thailand Security Depository Company Limited (TSD) who is the Company's Registrar handling overall process of delivery to all shareholders 14 days prior to the meeting. Additionally, The Company disclosed the Notice of the Annual General Meeting of the Shareholder, agenda items and other supporting documents in the Company's website, www.bjc.co.th 26 days prior to the meeting.

2.) In 2016, the Company held its shareholders' meeting with an appropriate timing at BJC's main office, which is situated at a convenient location for transportation and is large enough to accommodate all those attending the meeting. Meanwhile, the Company also prepared our staffs and sufficient technology to support the registration and the vote result for each agenda item.

3.) The Company supported all shareholders who could not attend the meeting by using proxy forms which were attached with the invitation of Annual Shareholders' General Meeting form. Alternatively, shareholders can download the proxy form the Company's website. Besides, the Company also provided information of three independent directors of the Company in the invitation form for the proxy purpose.

5.2) Shareholder Meeting Event

1.) The Company used barcode system for registration (AGM/EGM Voting Service) set by the Inventech System (Thailand) Company Limited to ensure convenience for shareholders, to collect and verify the result of the ballot from each vote rapidly and accurately.

2.) All company's directors attended the meeting, namely of Chairman, Chairman of Sub-Committee, CEO & President as well as top executives in BJC's core businesses attending the meeting. During the meeting, the Chairman and directors were pleased to answer questions from shareholders.

3.) The company provided ballot papers for voting through a secret ballot in each agenda as it was easy to verify and transparent. For an agenda with multiple voting items, a secret ballot was applied to each sub-issues.

4.) The Company appointed an independent group from a representative of shareholders, auditor and legal consultant to collect and verify the vote. All the representatives' names were revealed and noted in the meeting minutes.

5.) The Chairman of the meeting allocated time in each agenda appropriately and allow shareholders to ask question and show their opinions in each agenda before voting.

5.3) Minutes of the Shareholders' General Meeting and the Disclosure

1.) After the completion of the Shareholders' meeting, the Company disclosed the result of the ballot in each agenda during the meeting. This information was then posted electronically on the SET website and the Company's website, www.bjc.co.th within the day.

2.) A full report of the shareholders meeting including the memorandum of ballot process, the verification of ballot results and Q&A session from the shareholders were also submitted to the Securities and Exchange Commission (SEC) as well as posted on the Company website.

6.) The right to vote at Shareholders Meeting

Shareholders are free to express their opinions and suggestions and have the right to cast as many votes per number of shares they hold in accordance to Article 36 of the Company's Article of Association, "In a shareholders' meeting, each shareholder is entitled to cast one vote for each of the share they hold. A shareholder who has a vested interest in a resolution cannot vote on such resolution.

In addition, a ballot can be applied in each agenda if one of shareholders requires and other 5 shareholders approve for the ballot vote.

2. Equitable Treatment of Shareholders

The Company ensures to manage shareholder's wealth properly by adhering to an equitable treatment of each shareholder. In addition, The Company will supervise all shareholders and protect their basic right for both the major or minor shareholders and institutional or foreign investors equally as shown followings:

ข้อบังคับบริษัทข้อ 36 ที่กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้น มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องอันใด ผู้ถือหุ้นจะออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นมิได้

นอกจากนี้ในแต่ละวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคน ร้องขอและมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คน รับรองเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับได้

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อสร้างความมั่นใจที่มีต่อบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทได้ยึดถือหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยบริษัทได้กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

1.) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1.1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ และส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1.2) ปัจจุบัน บริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม ตลอดจนขั้นตอนและสิทธิการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมและชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งก่อนเริ่มการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม

1.3) บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ และบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษด้วย

2.) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

2.1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ผ่านทาง comsec@bjc.co.th หรือที่สำนักเลขานุการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559

2.2) คณะกรรมการและผู้บริหารไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นโดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า เพราะคำนึงถึงความสำคัญของการศึกษาข้อมูลให้เพียงพอก่อนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

2.3) วาระเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

2.4) บริษัทเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลใด ๆ หรือกรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดแบบใดแบบหนึ่งจากทั้ง 3 แบบ ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย

3.) การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้บังคับใช้จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่น ๆ ที่บริษัทมีอำนาจควบคุมมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเข้าให้ใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและนำไปยึดถือปฏิบัติ และเพื่อป้องกันมิให้บุคคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายในไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ดังนี้

3.1) เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัทและครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

3.2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

3.3) บริษัทได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะแก่ผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะ

1.) Providing all information before the meeting

1.1) The Company disclosed the Notice of the Annual General Meeting No.1/2016, agenda items and other supporting documents to the Stock Exchange of Thailand (SET) and sent to shareholder at least 14 days before the Annual General Meeting.

1.2) The Company informed shareholders of all regulations, procedures and a right to vote together with an invitation to Shareholders' General Meeting. In addition, explanation of shareholders' rights and voting procedures have been provided in details before opening the general meeting

1.3) The invitations to 2016 Shareholders' Meeting were prepared in both Thai and English allowing Thai and foreign shareholders both Thai and foreigners to equally gain the basic information about the meeting. Besides, the invitation was also posted on the BJC website both in Thai and English.

2.) Protecting minor shareholders' right

2.1) The Company provided the right for all minor shareholders to propose issues or items to the agenda and nominate candidates for the positions of director at least 4 months prior to the Annual General Meeting. All relevant details were published on BJC website. In addition, the Company allowed minority shareholders to propose issues or items to the agenda and nominate candidates for the positions of director from November 11, 2015 to December 30, 2015 via comsec@bjc.co.th or at the Company Secretariat Office for 2016 Annual General Meeting No.1/2016.

2.2) During the meeting, no additional agenda was added without prior notice as the Company concerned about the rule of sufficient information to Shareholders before the Annual General Meeting.

2.3) According to the agenda of the appointing committees for Annual General Meeting No.1/2016, the Company allowed shareholder to individual vote for each committee by using ballot paper.

2.4) The Company provided a proxy form for shareholders who cannot attend the meeting in order to appoint a proxy or independent director to represent and vote for them at the meeting. Those proxy forms are in the format required by Ministry of Commerce and delivered together with the notice of shareholders meeting. The shareholders could download a proxy form from the company's website.

3.) Control of Use of Internal Information

The Company passed a Code of Conduct to directors, top executives and staffs of BJC, its subsidiaries and affiliated since 2008 so that they clearly understand the standards of conduct adhered by the Company in its business operations and transactions. In addition, in order to monitor the use of internal information for their benefits, the Company has issued a staff manual to provide instruction for buying or selling of the shares in accordance to the Company's code of conduct as followings;

3.1) The Company sets standards for security and protection of inside (internal) information by prohibiting all employees for buying and selling of shares while the company's classified information or inside information has not been revealed. This should help protect employees from illegal use of inside information for speculation and generating benefits for other group of people.

3.2) Directors and managements who buy or sell company shares must list the transactions for the relevant agencies and send copies to the Company for disclosure in the annual general meeting.

3.3) The Company has provided a security system that helps protect the classified document and limits the public access by giving permission only to involving and necessary people. If the classified documents are violated, the violators will be punished by either discipline or legal actions.

3.4) Interest of Directors and Executives

Since 2009, the Company has formulated criteria and procedures to allow directors and executives to disclose their interest and related person's in the first report after being approved as a director or executive. Any changes in such matter must be made in written form in order to inform the Board and to be able to consider the transactions and make decision for benefit of the Company as a whole. A director or executive who has interest in the Company's transaction is not allowed to participate in the said business deal.

3. Roles of Stakeholders

The Company values the right and equal treatment toward various groups of stakeholders such as shareholder or investors, employees, customers, suppliers, communities, society and environment. The Company also compiled the existing policies and developed the system to ensure that the Company

ต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษา ความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

3.4) การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยกำหนดการรายงานในครั้งแรก นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และให้มีการรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลด้วย ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและสามารถพิจารณาธุรกรรมและตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเคารพสิทธิ และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน พนักงาน ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยบริษัทได้ปรับปรุงพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแล และปกป้องด้วยความเป็นธรรม และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการสร้างเสริมความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

ในปี 2559 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1.1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เนื่องจากบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ

1.2) การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าขององค์กร บริษัทจึงปฏิบัติกับพนักงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้ และศักยภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม มีการเทียบเคียงผลตอบแทนในตลาดสำหรับอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน โดยมีสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรม อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล กิจกรรมวันปีใหม่ ห้องสมุด ชมรมกีฬาต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน นอกจากนี้บริษัทได้จัดกิจกรรมร่วมต่าง ๆ ระหว่างปี เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาองค์กร (Creative Thinking) การจัดกิจกรรมเรียนรู้ภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง (English Check-In & English Club) การจัดให้มีโครงการสหกรณ์ออมทรัพย์ ขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของพนักงาน และรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทสนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออมผ่านระบบสหกรณ์ให้มีลักษณะการออมที่มีความสม่ำเสมอ

1.3) การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบที่มีต่อลูกค้า จึงได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและให้บริการที่ปลอดภัย รวดเร็ว มีคุณภาพ ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษาวิธีการแก้ปัญหาและรับข้อร้องเรียน อันได้แก่ สายด่วนผู้บริโภคในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท เช่น เทสโต โดโซะ สบู่นกแก้ว เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างที่สุดในสินค้าและบริการ

1.4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัท และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา

1.5) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งขัน ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

1.6) การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ และโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจ

1.7) การปฏิบัติต่อสังคม

เช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุก ๆ ปี บริษัทยังคงสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพสังคมด้านต่าง ๆ ทั้งระดับท้องถิ่นที่บริษัท ตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาให้กับผู้ที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาต่อเนื่องจนจบปริญญาตรีแก่นิสิตนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยของรัฐบาล โดยมูลนิธิบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด ผ่านสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา นอกจากนี้บริษัทยังบริจาค และทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลนในชนบทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

acknowledges the rights of stakeholders and guarantees that those rights are protected and treated equally and to encourage stakeholders to participate in sustainable business growth of the Company.

In 2016, the Company ensured that all stakeholders were properly treated as follows:

1.) Practices toward stakeholders

1.1) Shareholders:

Besides their basic rights of shareholders and rights stipulated by the law, the Company adheres to its pledge given to shareholders and strives to conduct business efficiently to earn maximum profits to pay dividends to shareholders at a constant and suitable rate.

1.2) Employees:

Being well aware that employee is a factor that drives company forward, BJC provides fair treatment, supports the development of knowledge and potentials. BJC manages the equal care to all employees, providing adequate and fair compensation and welfare, based on the comparison with the similar industry such as provident fund, medical expense coverage, New Year activity, library, and sport clubs - to allow employees to relax after work.

The Company also organizes activities to promote a collaborative working environment to drive innovation, creative thinking and enhance the competence of employees by supporting many useful program such as English Check-in & English Club. In addition, the Company encourages the employees to have the saving with the Company's saving cooperation in order to secure their future financial stability.

1.3) Customers:

The Company is determined to provide customers with maximum benefit in terms of quality and price, and to develop and maintain sustainable relationships with its customers. Therefore, it has established a dedicated office to provide product information, problem-solving tips, and to handle complaints via hot line services in various consumer supply chain such as TASTO- potato chips, DoZo –Rice crackers snack and Parrot soap to ensure the total satisfaction of customers.

1.4) Business Partners:

To comply with the trading competitive context by strictly upholding its promises, our Code of Conduct and commitments to partners include providing quality products with on-time delivery.

1.5) Competitors:

The Company operates within a competitive context by being fair and strictly following the laws and its Code of Conduct e.g. no dispute with competitors or using competitors' inside information from the fraud sources.

1.6) Creditors:

The Company honors the terms of loans and its obligations to creditors. Moreover, the Company agrees to reveal and solve the problem together with the creditors in order to minimize the unavoidable damage and show its transparency for keeping long-term good relationship.

1.7) Society:

The Company continues to support activities that promote quality of life both in local where its factories are located, and in the national level, particularly in the education system. The Company founded the Berli Jucker Company Foundation to sponsor and support education from the primary level up to undergraduate programs for students of public universities through the Office of Higher Education, including scholarships, donations and activities to help needy rural schools.

1.8) Environment:

The Company intends and focuses on environment by developing and improving environmental management system to reduce environmental impacts in every step, starting from raw material sourcing, production process and waste treatment. In addition, given a concern of community responsibility, the Company set up "Rural Development Volunteer Club" to help develop the community where the Company is located such as "Thai Glass Rural Development Volunteer Club".

The Company promotes the good corporate governance, refraining from violating intellectual property or copyrights. BJC emphasizes its determination by issuing Principle 2 : Policy on maintenance and use of Company's assets and confidential information, whereby the highest penalty is that Company has the right to cancel the employment immediately.

2.) Corporate Social Responsibility Report

In 2016, The Company has made the environmental report which was separated from the annual report and attached with the invitation of annual general meeting. This report revealed many activities that the Company organized during the year such as "BJC Teacher Project", sponsoring the underprivileged through annual scholarships by the Berli Jucker Company Foundation,

1.8) การปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่น และให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมาพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ใส่ใจในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในกระบวนการผลิต ลดการใช้พลังงาน และบำบัดของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทยังคำนึงถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เพราะชุมชนก็เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างดี ฉะนั้น บริษัทจึงได้จัดตั้งชมรมอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนขึ้น เช่น ชมรมอาสาพัฒนาไทยกลาส ซึ่งออกค่ายอาสาไปในชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ และชุมชนรอบนอกอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์โดยระบุหลักการข้อที่ 2 นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สิน และข้อมูลความลับของบริษัท และมีบทลงโทษสูงสุด คือ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาจ้างทันที

2.) การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2559 บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเป็นฉบับแยกต่างหากจากรายงานประจำปี และแนบรายงานดังกล่าวส่งให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี ซึ่งได้เปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทได้จัดให้มีขึ้นในปี 2559 อาทิเช่น โครงการครูไทยของแผ่นดิน โครงการมอบทุนการศึกษาของมูลนิธิ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด โครงการ Remote School โครงการโรงเรียนผู้นำ ปลูกต้นกล้ารักษาดินแดน เป็นต้น รวมถึงการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานความรับผิดชอบต่อพนักงาน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกัน และน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท

1.) การเปิดเผยข้อมูล

1.1) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินเพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานะทางการเงิน และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยจัดทำข้อมูลอย่างมีคุณภาพ และมีมาตรฐานอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ ตลอดจนจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี

1.2) บริษัทมีกลไกการดูแลข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยได้มอบหมายให้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

1.3) บริษัทเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และทางเว็บไซต์ของบริษัท

1.4) บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส และเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

1.5) บริษัทเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

1.6) บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

1.7) บริษัทเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

1.8) บริษัทจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ภาครัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2559 บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
1. บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดขึ้น	4
2. การให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์ และผู้จัดการกองทุน (Analyst Meeting)	4
3. การพบนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road show)	13

donating a school building in "Remote School Project". In addition, the Company also made a good governance and responsibility to employee report for ensuring that the Company will focus and show great responsibility to all stakeholders.

4. Disclosure and Transparency

The Company's board ensures that the Company discloses key financial and non-financial information accurately, completely, timely, and transparently through easily-accessed, fair, and credible channels to create confidence of investors, shareholders, and all stakeholders.

1.) Information disclosure

1.1) The Company emphasized the importance of financial reports in order to reflect its accurate financial status and performance. It has prepared quality information that is complete, meeting generally accepted accounting standard, and audited by independence auditor as well as experienced and capable audit committees. The company has also conducted report on the Board's responsibilities in the financial reports along with the auditor's report in the annual report.

1.2) The Company established a mechanism to ensure that information disclosed to investors are credible, accurate, not misleading, and sufficient for investment decision making. The president or person assigned by the president is responsible for disclosing the Company's information.

1.3) The Company disclosed written good corporate governance policy approved by the board and reported implementation result through Form 56-1, annual report, and the Company's website.

1.4) The Company provided Management Discussion and Analysis for its quarterly financial statements and disclosed the information through the Stock Exchange of Thailand channel. The analysis was meant to inform investors and create better understanding beyond figures in the financial statements about any change in the Company's financial status and operations in each quarter.

1.5) The Company revealed auditing fees and other service fees paid to its auditors in Form 56-1 and the annual report.

1.6) The Company disclosed roles and responsibilities of the Company's Board of Directors and member of subcommittees, number of meetings, attendance of each member in the past year, as well as trainings and knowledge development activities of the Board in Form 56-1 and the annual report.

1.7) The Company disclosed remuneration of directors and senior executives, indicating forms and types of the remunerations, in Form 56-1 and the annual report.

1.8) The Company established Investor Relations (IR) unit to communicate with shareholders, investors, analysts, government sector and relevant parties is an equally and, fairly manner to provide opportunities to meet with the Company's management as appropriate. In 2016, the Company organized and participated in investor relation activities as follows:

Activities	Times
1. Opportunity Day activities arranged by the Stock Exchange of Thailand	4
2. Analyst Meeting	4
3. Road show with domestic and foreign institutional investors	13
4. Analyst visit in Vietnam for business operations	4
5. Company visit for investors	33
6. Group Meeting with institutional investors	4

2.) Information disclosure on the company's website

Besides required information disclosure through the Stock Exchange of Thailand (Form 56-1), and the annual report (Form 56-2), the Company also disclosed information via its website, both in Thai and English, and constantly ensured the information is up to date.

5. Responsibilities of the Board of Directors

1.) Structure of the Board of Directors

1.1) The Company's Directors must be qualified, not being prohibited by the Public Company Act, and not having quality that demonstrates lacking of appropriateness to manage public companies under the Securities and Exchange legislations. Moreover, the Company's Board consists of directors with diverse

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
4. การพานักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการที่ประเทศเวียดนาม	4
5. การพบปะนักลงทุน (Company Visit)	33
6. Group Meeting กับนักลงทุนสถาบัน	4

2.) การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามกฎเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้วบริษัทยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยเป็นการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1.) โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1) กรรมการของบริษัทต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และเป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และเต็มความสามารถ

1.2) ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน สัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเฉพาะของกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาต ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5)

1.3) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งชัดเจนตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

1.4) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบาย และประเมินผลการบริหารงาน ในขณะที่คณะจัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

1.5) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและมีประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท

2.) คณะกรรมการชุดย่อย

1.1) บริษัทเล็งเห็นถึงการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและพิจารณากลั่นกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่ และรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ที่ชัดเจนอีกด้วย โดยคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบไปด้วย

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริหาร
- คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม 2 คณะ คือ คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

1.2) ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

3.) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1.1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

qualifications, including knowledge, capabilities, skills, experiences, gender, and expertise useful for the company. At least one non-management director has experience in core business and is able to contribute time and full efforts to perform duty as a director.

1.2) Present, the Company has six independent directors which is more than one-third of the total board seats. It has also set qualifications for equivalent to those stipulated in the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor.28/2551 Re: Application for and approval of offer for sale of Newly Issued Shares. (Additional Amendment by the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 4/2552 Re: Application for and approval of offer for sale of Newly Issued Share No. 2 and the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 15/2554 Re : Application for and Approval of offer for Sale of Newly Issued Shares No. 5).

1.3) The Board of Directors has clear fixed term as stipulated in the Company's regulations.

1.4) The Chairman and the President have different responsibilities. The Board of Directors sets policies and evaluates management's work while the management administrates the Company in accordance with determined policies. In addition, the Company does not allow an individual to serve as both the Chairman and the President to ensure that no particular individual has unlimited authority over the Company.

1.5) The Board of Directors has appointed a Corporate Secretary to provide advice on legal issue and regulations that the Board needs to be aware of, to take care of the Board's activities, and to coordinate in a bid to ensure that the Board's resolutions are carried out. The designated Corporate Secretary must have proper qualifications and experiences to take up the post. Qualifications and experiences of the Corporate Secretary are revealed in the Annual Report and the Company's website. Nonetheless, the Corporate Secretary has to engage with trainings and knowledge development programs about accounting matters or has been performing the role of Corporate Secretary.

2.) Sub-Committees

1.1) The Company emphasizes on efficiency and effectiveness of the Board and has established various committees to help the Board study and scrutinize key issues discreetly and effectively. To lay out clear roles and responsibilities of these committees, the Board has stipulated charters for each subcommittee that clearly identify their roles, scope, and other details relevant to their jobs. The Company's committees comprise of:

- Audit Committee
- Executive Committee
- Nomination and Remuneration Committee
- Risk Management Committee

The Board of Directors' meeting No. 1/2017 held on 15 February 2017, has approved the appointment of 2 sub-committee boards namely the Investment Committee and CSR Committee.

1.2) The Chairman of the Board will refrain from heading or participating in any of the committees to ensure that the committees perform their duties independently.

3.) Roles, duties, and responsibilities of the Board

1.1) The Board has duties and responsibilities as follows:

- To consider and approve important issues relevant to the Company's operations.
- To monitor and ensure that the management carries out stipulated plans and policies efficiently and effectively.
- To oversee the Company's internal audit and risk management
- To ensure long-term business continuity as well as staff development plan and management continuity.

1.2) The Board of Directors approved good corporate governance policy in written.

1.3) The Board of Directors approved written Code of Conduct for directors, management, and all staffs to understand the ethical standards employed by the Company in conducting its businesses. The Board will ensure the Code of Conduct is strictly followed. The Company informed the Code of Conduct to directors, management and all staffs through relevant internal units and the Company's website.

1.4) The Company set policy on conflict of interest in its Code of Conduct. The Board and management have to consider conflict of interest with discretion, honesty, reason, and independence under good ethical framework. Especially, when considering connected transactions under the Stock Exchange's regulations, the Board and management needs to ensure that the transactions

- ดูแลการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนาพนักงาน และความต่อเนื่องของผู้บริหาร

1.2) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร

1.3) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติผ่านหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง และบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

1.4) บริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยเฉพาะการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

1.5) บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและนโยบาย และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และมีการทบทวนระบบที่สำคัญปีละ 1 ครั้ง

1.6) บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่นำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

1.7) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็น และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

1.8) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคลลที่มีความเหมาะสมไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4.) การประชุมคณะกรรมการ

1.1) บริษัทกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดหาเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

1.2) บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน หลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

1.3) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องที่สำคัญเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้

1.4) บริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

1.5) ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่จะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง

1.6) คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง

1.7) คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้

5.) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักเสมอถึงความสำคัญในการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการบริษัท ทัศนคติที่ดี และการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน และการหาทางออกในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างคณะกรรมการ เป็นสิ่งที่บริษัทสนับสนุนมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทจึงใช้ความระมัดระวังอย่างสูงในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการเป็นผู้ประเมินภาพรวมจากการพบปะพูดคุยกับกรรมการแต่ละคนในโอกาสต่าง ๆ ซึ่งหากเห็นว่ามีเรื่องใด

are reasonable and conducted for the benefits of the Company and the overall shareholders, keep persons with potential interest from the decision-making process of the transactions, and ensure full compliance with regulations on procedures and information disclosure of transactions that may cause conflict of interest.

1.5) The Company established control systems on operations, financial report, compliance with rules, regulations, and policy, and arranged for the internal audit department to examine the control systems as well as making key annual review of the systems.

1.6) The Company set written risk management policy and established Risk Management Committee to propose risk management policy and framework that cover the whole organization and report regularly to the Company's board.

1.7) At the Meeting No. 1/2017 held on 15 February, 2017, with attendance of the Audit Committee, the Board approved the adequacy of internal control and risk management as concluded by the Audit Committee and disclosed in Form 56-1 and the Annual Report.

1.8) The Company's Board has mechanism in place to supervise affiliate companies and oversee the Company's investment interest. The Board appointed appropriate persons as directors at affiliate companies to ensure that the affiliates are steered in accordance the Company's policies and any transactions are comply with the Securities and Exchange Act and announcements by the Stock Exchange of Thailand.

4.) Board Meeting

1.1) The Company sets predetermined meeting schedule and agenda. The Corporate Secretary is assigned to inform individual directors regarding the meeting schedule so that they can make time to attend the Company's Board meetings.

1.2) The Company's Board usually meets every three months after the completion of quarterly financial statements and will hold additional meeting as necessary. The board met 13 times in 2016.

1.3) The Chairman of the Board and the President jointly consider agenda of the Board meeting. Individual directors are allowed to propose agenda that would benefit the company.

1.4) The Company assigned the Corporate Secretary to submit meeting documents to directors ahead of the meeting date.

1.5) The Chairman of the Board has allocated sufficient time for the management to propose issues and enough time for discreetly debating crucial maters. The Board meetings usually take 2-3 hours.

1.6) The Board encouraged senior executives to attend the Board meetings to provide information and additional details as they were the ones directly dealing with issues.

1.7) The Board can access additional necessary information from the President or Corporate Secretary. If necessary, the Board could also seek independent opinions from advisors or external professionals at the expense of the Company.

5.) Self-evaluation of directors

The Company emphasized and always supported good work environment, positive attitudes, creative comments, and resolutions of issues among directors for the benefits of the company, shareholders, and all stakeholders. The Company has been very cautious in any action that may affect the performance of directors. However, the Company also emphasized the performance evaluation of the Board to enhance its performance efficiency. Previously, the Chairman unofficially evaluated from discussions with individual directors at occasions. Should there be any issues that need to be considered, the Chairman will discuss with the Board to jointly find resolutions.

6.) Remuneration

1.1) The Company set appropriate remuneration to the Board by comparing with remunerations of leading domestic companies and industry peers as well as in accordance with performance of the company or each business groups. The Nomination and Remuneration Committee will consider and propose board remuneration to the Board, who will forward the proposal to shareholders' meeting for final approval.

1.2) Remunerations of senior executives will be considered and proposed to the Board by the Nomination and Remuneration Committee. The Board will consider roles, responsibilities, and performance of each executive along with performance of each business, remuneration of executives in similar business or industry. The aforementioned remuneration system will be in line with performances of the Company and individual executives, reflecting their achievements and providing adequate incentives to retain capable executives.

ที่เป็นประเด็นต้องพิจารณา ประธานกรรมการจะได้หารือกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อหาวิธีการดำเนินการร่วมกัน

6.) ค่าตอบแทน

1.1) บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในประเทศ และเปรียบเทียบกับในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท หรือของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

1.2) ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมเดียวกับประกอบด้วย ซึ่งวิธีการจ่ายค่าตอบแทนข้างต้นนี้จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย ซึ่งเป็นวิธีที่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง และมีแรงจูงใจที่เพียงพอที่จะรักษาบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถไว้ในบริษัท

7.) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์การอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

8.) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ประจำปี เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559

(ดูรายละเอียดในหัวข้อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์)

9.) ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท ในทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

10.) นโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทได้มีการกำหนดในการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่มีการลงทุนในบริษัทนั้นหรือในบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนั้น ต้องไม่กระทบต่อหน้าที่ความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ดังนี้

1.) คณะกรรมการตรวจสอบ
2.) คณะกรรมการบริหาร
3.) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
4.) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม 2 คณะ คือ คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

กรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเพิ่มเติมครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5)

คณะกรรมการตรวจสอบมีภารกิจในการช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และด้วยความชำนาญ เพื่อสอบทานตรวจตรา กระบวนการรายงานทางการเงิน และระเบียบการควบคุมภายในของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อป้องกัน

7.) Development of directors and executives

The Company encourages directors and senior executives to join seminars to improve their performance and constantly exchange ideas with directors and executives of other organizations. Courses include those organized by the Company's training unit and those organized by the government regulatory agencies or independent organizations such as courses for the Thai Institute of Directors, which the Securities and Exchange Commission require directors of all listed firms to attend at least one course. These courses include Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP) and Audit Committee Program (ACP), which will allow directors to enhance knowledge and experiences and apply the learnings to improve their organizations.

8.) The Board of Directors approved the revision of vision, mission and strategies of the Company on 14 December 2016

(see Vision, Mission and Strategy section)

9.) Follow up operational result of the management

The reports of the operational and financial results are required at every Board of Directors meeting.

10.) Directorship in other companies

Holding directorship in other companies of Chairman of Executive Board and the President. The Company has carried out policy to allow Chief Executive Officer and President to assume directorship in other companies or any other companies authorized by the Board of Directors. The directorship in other companies shall be beneficial to the company and shall not affect main responsibilities of that person.

2. Sub-Committee

The Company's management structure consists of the Board of Directors and 4 Sub-Committees as follows:

1.) The Audit Committee
2.) The Executive Board
3.) The Nomination Remuneration and Corporate Governance Committee
4.) The Risk Management Committee

The Board of Directors' meeting No. 1/2017 held on 15 February 2017, has approved the appointment of 2 sub-committee boards namely the Investment Committee and CSR Committee.

1. The Audit Committee

The Charter of the Audit Committee stated that the Audit Committee shall be comprised of a Chairman and at least two members of the Board, whom shall be appointed by the Board of Director or by shareholders. At present, the Audit Committee consists of three independent members. The term of each Audit Committee coincides with the term of the Director. However, upon the end of the term, an Audit Committee member who is fully qualified can be re-elected by the Board of Director or shareholders.

All Audit Committee members possess relevant qualifications required by the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 28/2551 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares (Additional Amendment by the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor. 4/2552 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares No. 2 and the Notification of Capital Market Supervisory Board No. TorChor. Re: 15/2554 Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares No. 5).

The duties of Audit Committee are to review and supervise financial reporting processes and internal control systems of the company and its subsidiaries in order to protect the interest of all stakeholders. The Audit Committee also has responsibilities to set up formal meetings and meeting agenda for the effective communication among the Board of Directors, Executive Vice President in Finance and internal auditors and external auditors.

Among the members, Mr. Prasit Kovilaikool possesses extensive experience in performing the duty of auditing financial statements.

As of 31 December 2016, the Audit Committee comprises 3 members as follows:

The Charter of Audit Committee specifies that the Audit Committee Meeting should be held at least 4 times per annum and the auditor meeting should be held without the management at least once a year.

In 2016, the Audit Committee held 8 meetings, 4 of which were related ordinary matters with the Management Board, Internal Audit and the Company's independent Auditor and the other extraordinary meeting with auditors without management attendance, with the purpose to allow independent Auditor to express the independent opinions without influence of the management. The attendance of each member is shown below:

ผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และจัดเตรียมการประชุมและหัวข้อการประชุมอย่างเป็นทางการ เพื่อการสื่อสารระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัทและผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อติดตามว่าระบบควบคุมภายในมีประสิทธิผลและรายงานประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบหนึ่งคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน บริษัทกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี และควรจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2559 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ร่วมกับฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท (ฝ่ายตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชี และการประชุมในวาระพิเศษร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล[1]	กรรมการตรวจสอบ	2/3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีนางสาวนันทาวดี สันติบัญญัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559

[1]ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 (ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ(ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552) และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดังนี้

3. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีคณะจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
   (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
   (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
   (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
   (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
   (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
   (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

Committee Members	Position	Number of attendance (Times)
1. Mr. Prasit Kovilaikool	Chairman of the Audit Committee	8/8
2. Police General Krisna Polananta	Audit Committee Member	2/3
3. Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc.[1]	Audit Committee Member	8/8

Mrs. Nantavadee Suntibunyut Secretary of the Audit Committee

Remarks Mr. Weerawong Chittmittrapap resigned from the Audit Committee on 22 March 2016

1. Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc. was appointed member of the Audit Committee on 29 June 2016

Scope and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee performs its duties as specified by the Notification of the Stock Exchange of Thailand (SET) on the Scope and Responsibility of the Audit Committee B.E. 2551 (which is amended by the SET on the Qualifications and Scope of Authority of the Audit Committee (the Second Amendment B.E. 2552) and as specified in the Company's Audit Committee's charter as follows:

1. Ensure the Company's financial statements are accurate and sufficient
2. Ensure the Company has appropriate and effective internal controls and internal audit systems, as well as independence of internal audit department, In addition, it has authority to appoint, transfer or terminate the head of internal audit department and any other related units for internal audit
3. Ensure the Company complies with the laws related to securities and exchange as well as the SET regulations and laws related to the Company's business
4. Consider, select and nominate an independent person to act as an auditor of the Company and propose remuneration package for the nominated person, as well as attend the meeting with external auditors without the presence of the Management Board at least once a year.
5. Consider related transactions with potential conflict of interest to ensure that the Company complies with the laws and SET regulations for maximized benefits of the Company
6. Prepare the Audit Committee's Report and disclose in the Company's Annual Report, which must be signed by the Chairman of the Audit Committee and include the following information:
   (a) Opinion on the accuracy, completeness and reliability of financial statements;
   (b) Opinion on the sufficiency of the Company's internal control systems;
   (c) Opinion on the compliance with the Securities and Exchange laws or the SET regulations and laws related to the Company's business;
   (d) Opinion on appropriateness of the auditor;
   (e) Opinion on items with potential conflict of interest;
   (f) Meetings and attendance of the Audit Committee members;
   (g) Opinion or observation of the Audit Committee performing its duty according to the charter
   (h) Report other issues that shareholders and general investors should be acknowledged under the scope of its duty and responsibility assigned by the Board of Directors
7. Perform any other duties as assigned by the Board of Directors
8. Perform its duty as required by laws, the Notification of Securities and Exchange Commission (SEC) and the Notification of the SET

Responsibilities of the Audit Committee

1. Once the Audit Committee is informed by the auditor about suspicious behaviors of directors, managers or persons who are responsible for business operation of the Company, which may violate Section 281/2, Paragraph two, Section 305, 306, 308, 309, 310, 311, 312 or 313 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535, the Audit Committee has to investigate the case and submit a preliminary report to the SEC and the auditor within 30 days of the date it is informed by the auditor.

(ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
10. ดำเนินงานในทุกๆเรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

1.) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2.) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
3.) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารกำหนดให้คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีภารกิจในการรับนโยบายการบริหารงานจากคณะกรรมการบริษัทมาจัดทำเป็นแผนงานของบริษัทเพื่อนำมาปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบาย ติดตามการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานโดยทั่วไปและรายงานถึงกิจกรรมที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารมีกรรมการบริหารจำนวน 9 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2559 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	4/4
2. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	รองประธานกรรมการบริหาร	3/4
3. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	รองประธานกรรมการบริหาร	4/4
4. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	รองประธานกรรมการบริหาร	4/4
5. นายสุวรรณ วลัยเสถียร	กรรมการบริหาร	4/4
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	2/4
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	4/4
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	3/4
9. นายปณต สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริหาร	4/4

2. Upon finding or having doubt about the following actions or transactions, which may significantly affect the financial position and performance of the company, the Audit Committee has to report such events to the Board of Directors in order to find remedy within a period deemed appropriate by the Audit Committee:

1.) Transactions which may cause conflict of interest;

2.) Frauds or irregular events or material flaws to the internal control system; and

3.) Violation of law pertaining to SEC, the regulations of SET, or other laws relating to business operation of the company.

In the event that the Board of Directors or management fails to remedy within the due course as specified by the Audit Committee, a member of the Audit Committee shall report such issue to SEC or SET.

2. The Executive Board

The Charter of the Executive Board Committee states that the Executive Board shall consist of a Chairman and at least 2 more members which all members shall be elected to the board from the meeting of the Board of Directors.

At present, the Executive Board consists of 9 members who are qualified as stated in the requirements of the Notification of the Securities and Exchange Commission (SEC) and none of them has served as Independent Director of the Company.

The Executive Board has responsibilities to put the policy initiated by the Board of Directors into the corporate plans. to steward operating results in line with the policy, to ensure operational problems are resolved, to ensure that activities and actions performed by the Executive Board are reported to the Board of Directors.

As of 31 December 2016, the Executive Board comprises 9 members and The Executive Board Meetings were held 4 times in 2016 with the attendance of each member as per the following details:

Committee Members	Position	Number of attendance (Times)
1. Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi	Chairman of Executive Board	4/4
2. Mr. Chaiyut Pilun-owad	Vice Chairman of Executive Board	3/4
3. Mr. Thirasakdi Nathikanchanalab	Vice Chairman of Executive Board	4/4
4. Mr. Prasert Maekwatana	Vice Chairman of Executive Board	4/4
5. Mr. Suvarn Valaisathien	Executive Director	4/4
6. Mr. Sithichai Chaikriangkrai	Executive Director	2/4
7. Mr. Aswin Techajareonvikul	Executive Director	4/4
8. Mrs. Thapanee Techajareonvikul	Executive Director	3/4
9. Mr. Panote Sirivadhanabhakdi	Executive Director	4/4

Scope of Responsibilities of the Executive Board

The resolution of the Board of Directors' Meeting No. 9/2010 held on 11 November, 2010 approved the amendment of the Charter of the Executive Board in order to comply with good Corporate Governance principles. The amendment is effective 11 November 2010. The authority and the scope of responsibilities of the Executive Board are as follows:

1. Prepare and propose business policy, goals, operating plans, business strategy and budget for approval by the Board of Director.
2. Formulate business plan, budget and management authorities for approval by the Board of Director.
3. Control and direct the Company's activities according to business policy, goals, operational plans, business strategies and budget as approved by the Board of Director.

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2553 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 มีมติอนุมัติกฎบัตร คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณและอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการ โดยให้ครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะจัดการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง และการลงนามในสัญญาจ้างแรงงานตามที่คณะกรรมการกำหนด
6. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ กำหนดให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่เป็นประธานกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ แต่ละท่านจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในแต่ละสมัยของตน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสิ้นสุดวาระนั้นซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ อีกก็ได้

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีภารกิจในการพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ส่วนค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีจำนวน 3 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ในปี 2559 จัดขึ้นจำนวน 5 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายนามคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	5/5
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	4/5
3. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาฯ	5/5

4. Approve budget for investment or other operations, borrowings and credit application with any financial institutes, loan extension and being guarantor for normal business practices transaction of the Company's regular transaction and operating benefit according to the Company's objectives and within the budget limit specified by the Board of Director.
5. Set organizational structure and administration authority with details related to recruitment, hiring, transfer, training and termination of employees in the management team or top executives, and sign in hiring contract as specified by the Board of Director.
6. Supervise and approve the Company's business operations, appoint or assign a person or more to act on behalf of the Executive Board as deemed appropriate with the power to cancel, change or amend the authoritie.
7. Perform any other duties as assigned by the Company's Board of Director.

3. Nomination Remuneration and Corporate Government Committee

According to the charter of Nomination Remuneration and Corporate Government Committee, the Committee shall comprise a Chairman and at least 2 members. All members are appointed by the Board of Directors and shall not be the Chairman of the Board of Director.

At present, the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee has a total of 3 members, one of which is acting as independent directors. Each member is subject to the Director term. A retiring member is eligible for re-election.

The scope of responsibilities of the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee is to nominate persons with appropriate qualifications for election in shareholder meetings and to nominate persons as the President and Executives Vice President for appointment by the Board of Directors. In addition, the Committee is responsible for proposing to the Board of Directors the criteria for remuneration packages for the President and top management from the level of Executives Vice President up. As to the approval of remuneration package for directors, it shall be proposed in the shareholder meeting for approval.

As of 31 December 2016, the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee has 3 members and The Nomination Remuneration and Corporate Government Committee meetings were held 5 times in 2016, the details of attendance of each member are as follows:

Committee Members	Position	Number of attendance (Times)
1. Mr. Chaiyut Pilun-Owad	Chairman of Nomination Remuneration and Corporate Government Committee	5/5
2. Police General Krisna Polananta	Nomination Remuneration and Corporate Government Committee Member	4/5
3. Mrs. Thapanee Tachachareonvikul	Nomination Remuneration and Corporate Government Committee Member	5/5

Authority and Scope of Responsibilities of the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee

The Board of Directors' meeting No. 13/2016 held on 14 December 2016 resolved to amend the charter of the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee to better comply with the Corporate Governance principles. The amendment became effective 14 December 2016. The scope of responsibilities of the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee is as follows:

1. To perform all tasks specified by laws and notifications of the SEC notifications of the SEC Committee and notifications or regulations by the SET.
2. To provide consultation to the Board of Directors regarding guidance and policy on Corporate Governance that is acceptable, transparent, reliable, auditable and comply with the Corporate Governance principles.

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 มีมติให้แก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศหรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป รวมถึงความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้
3. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นสมควรให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการจริยธรรมองค์กร และ/หรือ ให้กำกับดูแลและมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชั่น
4. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น
6. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมอยู่เสมอ
7. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ
8. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
10. พิจารณากำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ ให้แก่กรรมการและพนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภารกิจในการนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัท สนับสนุนการอบรม รวบรวม ติดตามความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจในความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสามารถนำไปปฏิบัติได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 10 ท่าน ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้ควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2559 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
2. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/4
5. นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
6. นายธีระพล เกียรติสุรนนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

3. To review Good Corporate Governance policy of the company at least once a year, and to provide consultation to the Board of Directors as appropriate in order to authorize an establishment of the Corporate Ethics Subcommittee and/or to supervise and authorize the establishment of Risk Management Committee to work on Anti-Corruption.
4. To consider and nominate a person with appropriate qualifications to be elected the Director at the Annual General Meeting of shareholders
5. To consider and nominate a person with appropriate qualifications to the Board of Directors for appointment as the President and Executives Vice President level
6. To consider and propose the criteria to the Board of Directors related to remuneration packages for the directors, President and Executives Vice President up, and regularly review remuneration policy to ensure the Company's remuneration criteria remain up to date and appropriate
7. To consider and propose the annual remuneration and bonus for directors, President and Executives Vice President level to the Board of Directors and/or shareholders' meeting for approval
8. To consider and propose to the Board of Directors the criteria of annual remuneration and bonus for employees
9. To prepare a Report of the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee for submission to the Board of Directors' meeting when requested or as deemed appropriate
10. To set conditions in case the Company plans to offer Employee Stock Option Plan (ESOP) and propose to the Board of Directors' meeting and/or shareholders' meeting for approval
11. To perform any other tasks as assigned by the Board of Directors

4. The Risk Management Committee

The Charter of Risk Management Committee allows that the Risk Management Committee comprises a Chairman and at least two members as appointed by the Board of Directors.

Key responsibilities of the Risk Management Committee are to propose risk management policy and framework as operation direction within the company and its subsidiaries, to support trainings related to risk management and to keep track of any risks within the organization.

As of 31 December 2016, the Risk Management Committee comprises 10 members as the Charter of Risk Management committee regulates the meeting should be held at a minimum 4 times per annum. The Risk Management committee met 4 times in 2016 with the attendance of each member shown below:

Committee Members	Position	Number of attendance (Times)
1. Mr. Aswin Techajareonvikul	Chairman of the risk management committee	3/4
2. Mr. Thirasakdi Nathikanchanalab	Risk management committee member	4/4
3. Mr. Prasert Maekwatana	Risk management committee member	3/4
4. Mr. Sithichai Chaikriangkrai	Risk management committee member	2/4
5. Mr. Pattaphong lamsuro	Risk management committee member	4/4
6. Mr. Terapon Kietsuranon	Risk management committee member	4/4
7. Mrs. Vipada Duangratana	Risk management committee member	2/4
8. Mr. Teera Werathamsathit	Risk management committee member	1/4
9. Ms. Sureerat Silsakulsuk	Risk management committee member	4/4
10. Mr. Somporn Bhumiwat	Risk management committee member	4/4

Mrs. Nantavadee Suntibunyut, Secretary of the Risk Management Committee

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
7. นางวิภาดา ดวงรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/4
8. นายธีระ วีระธรรมสาธิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/4
9. นางสาวสุรีรัตน์ ศิลป์สกุลสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
10. นายสมพร ภูมิวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

นางสาวนันทาวดี สันติบัญญัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551 มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2552 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุก ๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร การผลิตเพื่อให้เกิดความปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การลงทุน การเงินและพาณิชย์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่สามารถวิเคราะห์ ประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิผล แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
3. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
4. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
5. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้คณะจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอและให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee) และ/หรือ ผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. การสรรหา และการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

1. กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) ประกอบด้วย

1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	กรรมการอิสระ
2. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ
3. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ
4. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ
5. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติแต่งตั้งรองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี เป็นกรรมการอิสระ บริษัทจึงมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนที่มากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการ

Authority and Scope of Responsibilities of the Risk Management Committee

The Board of Directors' Meeting No. 7/2008 held on 13 November 2008 made a resolution to amend the charter of the Risk Management Committee to better comply with the Good Corporate Governance principles. The amendment became effective 1 March 2009. The authority and scope of responsibilities of the Risk Management Committee are as follows:

1. To perform all tasks specified in the related laws and notifications of the SEC and the SET as due diligence for Risk Management Committee
2. To consider risk factors with significant impact at corporate level to ensure secure operations in all areas and to enhance the Company's competitiveness through a safe and health and environment friendly production process, investment, finance and commerce, laws and regulations. The mentioned factors shall be considered in formulating policies that enable the Company to effectively analyze, assess and monitor the risk management process before policies are proposed to the Board of Directors for approval
3. To review and ensure that the Company has sufficient, appropriate and effective risk management policies, and to prepare the report of the Risk Management Committee for submission to the Board of Directors as deemed appropriate or requested
4. To formulate risk management strategies that are in line with the corporate risk management policies as approved by the Board of Directors, and analyze, assess and monitor the implementation of the risk management strategies and policies
5. To supervise and support enterprise wide risk management practice to achieve corporate success, encourage the management and employees to have risk management awareness for each related factor and consider such factors when making decisions on resources utilization and other operations, and support the Risk Management Subcommittee and/or Risk Manager
6. To perform any other tasks as assigned by the Board of Directors

3. Nomination of Directors and Executives

1. Independent Directors

The Company has independent directors which is in compliance with the requirements as per the Notification of Capital Market TorChor. 28/2551 Re: Application for and Approval of Offer for sale of Newly Issued Shares (Additional Amendment by the Notification of Capital Market Supervisory Board No. TorChor 4/2552 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares (No. 2) and the Notification of Capital Market Supervisory Board No. TorChor 15/2554 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares (No. 5). The Company's Independent Directors are as follows:

1. Mr. Prasit Kovilaikool	Independent Director
2. Mr. Weerawong Chittmittrapap	Independent Director
3. Police General Krisna Polananta	Independent Director
4. Mr. Rungson Sriwarasat	Independent Director
5. Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc.	Independent Director

Remark The Board of Directors No. 1/2017 has appointed Prof. Dr. Kumjorn Tatiyakavee as independent directors The company has six independent directors are accounted for over a third of the total membership

Qualifications of the Independent Directors

The Company had set out the standard qualifications of the Independent Directors to comply with the requirements of the notification of the capital Market Supervisory Board No. TorChor 28/2551 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares (additional Amendment by the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor 4/2552 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares (No. 2) and the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor 15/2554 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares (No. 5) in which stated that "the Independent Directors" shall possess the following qualifications:

1. Their shareholdings must not exceed 1% of all shares entitled to voting rights of the Company, i.e. the parent company, its subsidiaries, its joint ventures, or juristic entities in potential conflict with the Company. In this regards, the shares owned by persons related to them shall be counted as theirs.

กำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) กล่าวคือ "กรรมการอิสระ" หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผัน ข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2. They must not now be nor ever have been involved as executives, employees, hired workers, salaried consultants, or anyone with controlling authority of the Company, i.e. the parent company, its subsidiaries, its joint ventures, associated subsidiaries, or juristic entities in potential conflict with the Company, unless such association endsno less than 2 years. However, the said forbidden attributes do not cover the independent directors who have been the government officials or advisors of governmental sector which are the major shareholders or the persons with controlling authority.
3. They are not related by blood or registered as being parents, spouses, siblings, or spouses of the children of the directors, executives, major shareholders, persons with controlling authority, or persons to be nominated as directors, executives or persons of controlling authority in the Company or its subsidiaries.
4. They have no business relations with the Company, i.e. the parent company, its subsidiaries, its joint ventures, or juristic entities in potential conflict with the Company in ways that might impair their independent judgment. They must also not have any influential or control over the persons who might have relationship with major shareholders, directors other than independent directors, or executives of entities having business relations with the Company, i.e. the parent company, its subsidiaries, its joint ventures, or juristic entities in potential conflict with the Company, unless such association ends no less than 2 years.

   The term "business relationship" mentioned above includes any normal business transactions related to the rental or lease of immovable property, transactions involving assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loans, guarantee, providing assets as collateral, including any other similar actions, which result in the Company or its counter party being subject to indebtedness payable to the other party in the amount of three percent or more of the net tangible assets of the Company or twenty million baht or more, whichever is lower. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for the value of connected transactions under the Notification of the Capital Market Supervising Committee Re: Rules on Connected Transactions mutatis muntandis. The combination of such indebtedness shall include indebtedness occurring during the course of one year prior to the date on which the business relationship with the person commences.
5. They are not and have not been an auditor of the Company or it's parent company, subsidiaries, associated company, or major shareholders, or of any of the person having power to control the Company, and not be and have not been a substantial shareholder of, a person having power to control over, or a partner of any auditing firm or office in which the auditor of the Company, or the Company's parent company, subsidiary, or major shareholder, or the person having power to control the Company is working, unless such an independent director has not been a person referred to above for at least two years.
6. They are not and have not been a professional advisor and/or a counselor for legal or financial matters, who receives service fee more than two million baht a year from its or the Company's parent company, subsidiary, associated company, or major shareholder, or from the person having power to control the Company, and not be and have not been a substantial shareholders of, a person having power to control over, or a partner of any of such professional service provider firm or office, unless such an independent director has not been a person referred to above for at least two years.
7. They are not directors appointed as representatives of directors, major shareholders, or shareholders of the company related to the major shareholders of the Company.
8. They do not run a business similar to the companies that can potentially be competing with the Company's business or its subsidiaries, or not being a major partner of a partnership, or a director with involvement in management, a hired worker, an employee, an advisor with regular payroll, or owning shares more than 1% of all shares with voting right of other companies with similar business or a threatening and direct competitor to the Company's business or its subsidiaries.

ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ 5 และ ข้อ 6 คำว่า "หุ้นส่วน" หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชีหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

กรรมการอิสระที่มีความสัมพันธ์ในการให้บริการทางวิชาชีพ

จากการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระพบว่า นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพในลักษณะของการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท และในปี 2557 ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เป็นจำนวนเงินเกินกว่าสองล้านบาท ทำให้มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) แต่เนื่องจากนายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนมีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายต่าง ๆ และเป็นที่ยอมรับจากบุคคลทั่วไปรวมถึงองค์กรต่าง ๆ ที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาความเป็นมืออาชีพของกรรมการและส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประเทศไทย นอกจากนี้ นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพยังได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการอิสระด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งใด ๆ เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ตลอดระยะเวลา 13 ปี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2556 ประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้ว และมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองคุณสมบัติของนายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลนี้แล้วในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 ในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการอิสระต่อไปอีกวาระหนึ่ง

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลทั้งหมด 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้

(ก) การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและเสนอบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งก็ได้

(ข) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง (เว้นแต่ในกรณีที่วาระกรรมการที่ได้ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง) โดยบุคคลที่เข้าแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทสามารถเสนอบุคคลเข้ารับการสรรหาเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระได้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 4 เดือน ก่อนการประชุมสามัญ

9. They have no other attributes obstructing them from forming independent opinions. After having been appointed as an independent director with attributes as in the First to Ninth Paragraphs, an independent director may be assigned by the Board of Directors to take part in the collective decision making process of the company, principal company, subsidiaries, affiliated companies, subsidiaries in the same link, major shareholders, or person holding controlling power of the company.

In case the person appointed as independent directors has or used to have a business relationship or provide professional services exceeding the value specified Clause 4 or Clause 6 of the first paragraph, the Company shall be granted an exemption from such prohibition only if it obtains the opinion from the company's board of directors indicating that, by taking into account the provision in Section 89/7, the appointment of such person does not affect performance of duty and expression of independent opinions. The following information shall be disclosed in the notice calling the shareholders meeting under the agenda for the appointment of independent directors:

(a) The business relationship or professional service which making such person's qualifications not in compliance with the prescribed rules.
(b) The reason and necessity for maintaining or appointing such person as independent director.
(c) The opinion of the applicant's Board of Directors for proposing the appointment of such person as independent director.

For the purpose of Clause 5 and Clause 6 of the first paragraph, the term "partner" shall mean a person assigned by an audit firm or a provider of professional service to sign on the audit report or the professional service report (as the case may be) on behalf of such juristic person.

Professional Activities of an Independent Director

After considering the qualifications of existing independent directors, the Company found that Mr. Weerawong Chittmittrapap, who acted as a professional legal advisor to the Company in the year 2014 and received over two million baht a year in fees, may not be in compliance with the requirements of the Notification of the Capital market Supervisory Board No. TorChor 28/2551 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares (additionally amended by the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor 4/2552 Re: Application for and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares No. 2 and the Notification of the Capital Market Supervisory Board No. TorChor 15/2554 Application in and Approval of Offer for Sale of Newly Issued Shares No. 5) because of such engagement and fee payments.

However, the Company believes that Mr. Weerawong Chittmittrapap is a suitable choice because of his extensive experience and knowledge. He is well-known and respected by his peers, counterparts and clients as a highly qualified legal advisor. He is also knowledgeable in several areas of the law and has had a major role in assisting the Directors in implementing best corporate governance practices and transparency standards for the company's operations in Thailand. Additionally, Mr. Weerawong Chittmittrapap has been carrying out his professional duties with adherence to the principles of disclosure, care and loyalty and has not been involved in any businesses that might cause any conflicts of interest to the Company in the past 13 years.

Based on the meeting of the Board of Directors No. 3/2013 on 25 April 2013, a consensus decision was made to approve qualifications and limitations of Mr. Weerawong Chittmittrapap, as having no impact to his performance and role as an Independent Director. The Company has also disclosed such information in the Notification of the Annual General Meeting No.1/2016 in the Agenda of "Election of the Directors" and as per the resolution of the Annual General Meeting No. 1/2016 held on 26 April 2016 resolved that Mr. Weerawong Chittmittrapap shall continue to serve as the Company's Independent Director.

2. Nomination of Directors and Executives Criteria, Selection and Appointment of Director

In the selection and appointment of director, the Company has appointed the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee, which consists of one independent director out of subsequently 3 directors. The duty of the Committee is to select the qualified persons to be the new director and then propose their names to the Board of director before submitting their names to the shareholder meeting for the last approval.

In the selection and nomination, the Nomination

ผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป เว้นแต่คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการหรือคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเป็นอย่างอื่น บุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะถูกบรรจุรายชื่อในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท และบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการหรือคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งเพื่อทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมระบุเหตุผลในการปฏิเสธด้วย

หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการเป็นผู้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในด้านกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทได้มีการแต่งตั้งบุคคลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ควบคุมดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นให้ครบถ้วน ถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และยังคงนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารที่ชัดเจนในการห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ตามที่ได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2551 โดยกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคคลากรทุกระดับของบริษัท และครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้น หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหุ้นของบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

อีกทั้งบริษัทยังได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะแก่ผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

Remuneration and Corporate Government Committee would consider the person with proper qualifications and no record of illegal actions according to Public Limited Companies Act, B.E. 2535 and the Securities and Exchange Act, B.E. 2535. In addition, the Committee should consider the wide variety of qualifications of the person, who will be selected as the director, in term of experiences, gender, and expertise to the benefits of the Company overall. The selection and nomination of the director can be classified into two scenarios as follows:

(a) Nomination of a Director replacing the Directors who retire by term

According to Article 17 of Articles of Association of the Company, at least one-third of the directors shall resign every year at the Annual General Meeting of Shareholders. For replacement, the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee will consider and nominate qualified persons to the Board of Director for first pass approval. The final approval and the selection would be completed at the shareholders' meeting. Note that the dethroned director can be re-selected to the Board of Directors for another term.

(b) Appointment of Director replacing empty position from reasons than by retirement

The Board of Directors shall nominate a qualified person who is not falling into any categories prohibited by law (in case vacancy occurs when the term is less than two months, the Board of Directors shall nominate a person to the shareholders' meeting for appointment). The appointed director shall be 2 in charge only until the end of the term of the one he or she replaces.

In this case, the Board of Directors' resolution on vacancy replacement shall consist of no less than three quarters of the total remaining votes.

The right of the minority shareholder in the selection of Director

The Company allowed one or a group of shareholders, with combined shareholding proportion equivalent to or more than five percent of the total voting shares, to nominate a director replacing directors who retire by rotation at least 4 months ahead of the Annual General Shareholder Meeting. The details and principles about director nomination are published and posted on the Company's website. The Nomination Remuneration and Corporate Government Committee would then select the qualified persons from the nominated lists and send the names to the Board of Director for the approval. The lists of final candidates approved by the Board of Director and the reasons for the selection from the Board of Director would be recorded in the shareholders' meeting agenda. This also includes explanation for unqualified candidates.

Principles on the Appointment of Directors by the Annual General Meeting of Shareholders

1. One share is equivalent to one vote.
2. Each shareholder must cast his/her votes for one or more candidates, however, he/she shall not assign voting rights in proportion for any number of candidates.
3. Final results will be determined when the number of votes is counted for each nominated candidate with the winning candidates being those persons with the highest number of votes in descending order, until all vacant positions are filled. In case more than one candidate receives an equal number of votes, and there are not enough vacant positions for all, the chairman of the meeting will call for another vote among these candidates to determine the winner(s) of the final vacant position(s).

Method for Top Management Selection

In the selection of the Chief Executive Officer (CEO) & President the Nomination Remuneration and Corporate Government Committee will submit recommendations based on an evaluation of performance, ability and leadership potential to the Board of Directors for consideration.

4. The governance over the subsidiaries and associates

To govern its subsidiaries and associates, representatives from the Company elected by the Board of Director to act as the directors in the subsidiaries and associates. The number of directors in subsidiaries and associates would depend on the number of shares held by the Company. The duties of the directors in the subsidiaries and associates are to protect the benefits of the Company, to oversee and to govern the actions of the subsidiaries and associates to comply with the law, rules and related regulation. Their duties also

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,010,000 บาท และค่าสอบทานงบการเงินไตรมาสเป็นจำนวนเงิน 1,740,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,750,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 45 บริษัท เป็นจำนวนเงินประมาณ 13,014,210* บาท รวมค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 15,764,210* บาท

สำหรับบริษัทย่อยภายในประเทศที่หยุดดำเนินการ และบริษัทที่มีการดำเนินการไม่มาก จำนวน 18 บริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท ฟิเดลลิตี้ ออดิท โปรเฟสชั่นนัล จำกัด และจ่ายค่าตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 389,000 บาท

หมายเหตุ ** สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยสำหรับปี 2559*

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด รวมเป็นเงิน 750,000 บาท

7. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้

บริษัทได้ทำการตรวจสอบประเมินความแตกต่าง ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทโดยพัฒนาทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีบางเรื่องที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้ดังนี้

1. **คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสม และประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้** ประสบการณ์ และความสามารถที่เพียงพอ ที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ

   บริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน การเลือกตั้งกรรมการเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานกลต. ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

2. **บริษัทควรเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนการประชุม** บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าได้ 27 วัน ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทให้ความมุ่งมั่นคำนึงถึงผู้ถือหุ้น จึงมีแผนการที่จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการทำงานและการกำหนดอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยใช้กลไกของการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมป้องกันการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ถูกดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ อีกทั้งได้มีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับตระหนักว่าคอร์รัปชั่นเป็นการกระทำผิดกฎหมาย โดยได้เน้นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในเรื่องนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส มีการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบให้บุคลากรในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของหอการค้าไทย ซึ่งมีนโยบายที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยบริษัทจะสนับสนุนและเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของหอการค้าไทยเพื่อขับเคลื่อนกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชั่นให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรม ทั้งภายในองค์กรและในระดับประเทศต่อไป

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น โดยบริษัทจะมีการลงนามแสดงเจตนารมณ์ในโครงการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่นต่อไป

include overseeing disclosure of financial statements and financial performance, acquirement and disposal of any assets, and other material transactions that might affect the performances of subsidiaries and associates.

5. Management of Internal Information

The Company adhers to a policy and method of supervision to prevent the release of internal information for personal benefit in accordance with the Company's code of conduct implemented since 2008. As a registered public company in the SET, the Company must adhere to the relevant laws concerning internal information to maintain impartiality and neutrality for all shareholders and to prevent any illegal actions by the Company's personnels at all levels as well as members of their families from using information that has yet to be disclosed to the public. The Company forbids individuals from telling any purchases, or sales of shares or encouragement of others to purchase or sell company shares, or offers to purchase or sell the Company's or a subsidiary's shares, or associates of the Company, which is registered on the SET.

Furthermore, the Company's director and management have the duties to report their shareholding of the company in compliance with SET and SEC's rules and regulations. The director and management are also required to send the report to the Board of Director annually and then publish it in the annual report.

The Company is also required to provide security system to protect the confidential information and documents and to limit the access to the non-public information. The access can be permitted to only related persons and only when necessary. For any violation, the punishment from the Company and/or law will be applied.

6. Remuneration of Auditors

1. Auditor fee

In 2016, the company and its subsidiaries engaged Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd to provide audit services with the total fees of Baht 2,750,000. These fees weres divided into i) audit services for the Company amounting to Baht 1,010,000 ii) and reviewing fee for quarterly financial report amounting to Baht 1,740,000. The audit services for subsidiaries both in Thailand and other 45 companies abroard amounting to Baht 13,014,210. The total amount of audit fee's for both the Company and its subsidiaries was Baht 15,764,210.

The Company' subsidiaries,some of which have not yet commercialized and some of which have stopped operating with a total of 18 companies, were audited by Fidelity Audit Professional Co., Ltd. The Company paid for audit fees amount of Baht 389,000.

Remark: The Auditor fee for international subsidiaries used average exchange rate in 2016

2. Other services

The Company and its subsidiaries engaged Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. to provide agree-upon procedures and consultation service not related to audit. The amount of agreed services was Baht 750,000.

7. Room for Improvement

The Corporate Governance Committee has reviewed the gap analysis report against the Principles of Good Corporate Governance 2012 for Listed Companies of the SET and the principles used for the survey under the CGR by the Thai Institute of Directors Association, and prepared the CG Road Map 2016-2017 for the Board of Directors' approval. However, some principles that the Company failed to comply with are as follows:

1. **Size of the Board:**
   According to the recommended principle, a board should comprise qualified members with expertise and experiences that are sufficient for effective management. The recommended number of members is between 5-12, depending upon size, type and complexity of the company.
   The Company's Board of Directors comprises 15 members. An election of directors is organized following the resolutions of a shareholders' meeting, in accordance with the law, the Company's Article of Association, the SEC requirements, and suitable for the Company's business.
2. **The Company shall publish an invitation letter to the meeting at least 30 days prior to the specified date.**
   The Company published meeting invitation letter 27 days prior to the specified date. In 2017, to underline the importance of shareholders, the Company aims to publish the invitation letter on the company website 30 days prior to the annual general meeting.

Anti-Corruption

The Company manages our work procedures and determines authority of executives and employees with explicit and transparency. We apply Internal Audit, Risk Assessment and Preventive Illegal Actions mechanism to ensure that all transactions are executed in line with law, ethic and anti-corruption policy. Executives and employees of all levels are communicated to raise awareness that corruption is deemed illegal. The company has put emphasis on procumbent policy, selection of contracts through transparent procedures and effective control. Moreover, the follow-up and monitor progress are deployed to ensure that our personnel strictly comply with the applicable laws.

Moreover, the Company has become a member of Thai Chamber of Commerce who has clear anti-corruption policy. It is our determination to support and attend activities of the Thai Chamber of Commerce to support anti-corruption both within our organization and toward the national level.

In addition, the Board of Directors' meeting No. 13/2016 held on 14 December 2016 has approved that the Company will join and sign in the Thailand's Private Sector Collective Action against Corruption (CAC).

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทใช้หลักเกณฑ์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีของผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัทหลังหักค่าสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย (หากมี) โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ จากธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน หรือธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคต ตามความเหมาะสม โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทให้คำนึงถึงการตั้งสำรองตามกฎหมาย การมีข้อตกลงทางการเงินหรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่างๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสมด้วย

สำหรับบริษัทย่อยที่มีกำไรสุทธิและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จ่ายเงินปันผลร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิ ให้กับบริษัท เพื่อนำเงินปันผลที่ได้รับมาเป็นรายได้ของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้คำนึงถึงการตั้งทุนสำรองตามกฎหมาย ข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่างๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสม

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปี	เงินปันผลงวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2557	0.35	0.25	0.60	57.65
2558	0.35	0.49	0.84	47.91
2559 (เสนอ) *	0.12	0.38	0.50	49.85

*ภายใต้การพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ที่จัดขึ้นในวันที่ 28 เมษายน 2560

Dividend Payment Policy

The Company pays dividends at no less than 50% of consolidated net profit after tax and other legal reserves (if any). The Company also takes into consideration cash flows and/or any new investment or expansion of both existing businesses and potential new businesses. The determination of dividend payments by its subsidiaries also take into account legal reserves, financial agreements, agreements with financial institutions to maintain financial ratio, cash flows, and/or investment or expansion projects.

Subsidiaries with net profit and unappropriated retained earnings are subject to pay dividend at 90% of net profit to the Company which will realize such dividend as its income. The determination of dividend payments by its subsidiaries also take into account legal reserves, financial agreements, agreements with financial institutions to maintain financial ratio, cash flows and/or investment or expansion projects.

Dividend payments over the past 3 years

Year	Interim Dividend (Baht/Share)	Final Dividend (Baht/Share)	Total (Baht/Share)	Dividend Payout Ratio (%)
2014	0.35	0.25	0.60	57.65
2015	0.35	0.49	0.84	47.91
2016 (Consider) *	0.12	0.38	0.50	49.85

*The declaration of dividend payment is uncertain and subject to approval from the AGM No.1/2017 on April 28,2017

การควบคุมภายใน

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัท และกลุ่มบริษัท ("บริษัท") ได้ตระหนัก และให้ความสำคัญต่อความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในที่ดี และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยครอบคลุมด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operation Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งเสริมการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

โดยบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ที่สอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO)

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม ซึ่งได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และได้สร้างความรู้และความเข้าใจ โดยเผยแพร่ผ่านทาง Intranet และกำหนดรวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติโดยพิจารณาแต่ละองค์ประกอบ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ ครอบคลุมถึง สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารได้กำหนดโครงสร้างองค์กร และสายการรายงานที่เหมาะสม กำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบต่างๆ และยังกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่างๆทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

คณะกรรมการ และผู้บริหารมีกระบวนการ และการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง ยังมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้ โดยใช้ Balanced Scorecard เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม

บริษัทกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย สภาพแวดล้อม การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ และความสามารถ โดยจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession planning) ที่สำคัญ

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำกับดูแล และกำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้บริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการในภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีการอนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ นอกจากนี้มีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมโดยแยกพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากปัจจัยภายใน และภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยง ทั้งผลกระทบ และโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้น และกำหนดแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง เช่น การยอมรับความเสี่ยง การลดความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หรือการร่วมรับความเสี่ยง เป็นต้น

บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด และโอกาสที่จะเกิดการทุจริต รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย โดยมีการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมที่จะรับมือกับความเสี่ยง และภาวะวิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้น และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทจะมีความต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักจากเหตุความเสียหายต่างๆรวมถึงสามารถลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทกำหนดกิจกรรมการควบคุมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงานต่างๆ รวมถึง กิจกรรมควบคุม

Internal Control

1. An opinion of Board of Directors regarding the Company's internal control system

The Company and Group Company's ("the Company") realizes the importance of the adequacy and suitability of internal control system and risk management which covered management control, operation control, financial control, and compliance control for reasonably assuring achievement of the Company's objectives and managing risk in an acceptable level and promote sustainable growth

The Company has established the internal control systems in conformance to the internal control integrated framework of the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). The components are as follows;

1. Control Environment

The Company has provided a good organization and control environment to encourage executives and employees adhering to integrity and ethical values which established written code of conduct by publishing on the Company's intranet and including in first orientation session for new employees to build the knowledge, common understanding and using as a guideline for directors, executives and employees.

Board of Directors are comprised of independent directors who have knowledgeable, competent, reliable, independent and suitably qualified in performing its oversight functions and developing various operations covering control environment, risk assessment, control activities, information and communication, and monitoring activities.

Management have established organizational structure, reporting lines and appropriate authorities and responsibilities as well as segregation of duties in key functions for check and balance by considering the appropriateness of both businesses and laws aspects in the pursuit of the Company's objectives.

The Board of Directors and Management have processes and communications, forcing all personnel are responsible for internal control and provide operational process improvement on a regular basis, as well as defining a clear and measurable business's goals by using the Balanced Scorecards as performance indicators, motivations and rationale rewards.

The Company has in place the policies on the occupational health, safety and working environment, which are in compliance with the applicable laws, to enhance the efficiency and effectiveness of the work safety management.

Moreover, the Company has committed to develop and retain the competent individuals by implementing Mentoring Program, regular training and succession planning.

2. Risk Assessment

The Company has appointed the Risk Management Committee to oversee and identify strategies to manage risks across the entity, including approval and communication of risk management policy to all executives and employees of the Company to acknowledge and strictly comply. Moreover, the Risk Management Sub-Committee prepared risk management plans as defined by the Company for all employees to involve in risk management. The risk assessment is conducted by taking into consideration both internal and external risk factors including strategic, business operation, reporting, compliance, and information technology by assessing and prioritizing risks in terms of impact and likelihood and determining the action plans to manage risks by accepting, reducing, avoiding and sharing risks, etc.

The Company periodically reviews performance targets by considering the possibility of defined target and potential for frauds as well as considering the reasonableness of incentives or rewards to employees.

In addition, importance is placed on preparation for the dynamic circumstance influenced or affected by the economic and political situations, the changes in laws, natural disasters, and environmental and safety regulations. The Company has in place the Business Continuity Plan (BCP) and Disaster Recovery Plan (DRP) to cope with the potential risks and critical situations, to assure the Company's uninterrupted business operations, and to mitigate damage and adverse effects suffered.

3. Control Activities

The Company has implemented appropriate control activities relevant to identified risks and corporate characteristics such as environment, complexity, nature and scope of its operations, as well as information technology control to ensure that the risk management method or the control activities are functioning, realistically help prevent or minimize exposure to the risks that potentially

ด้านสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าวิธีการจัดการความเสี่ยงหรือการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้นั้นได้มีการนำไปปฏิบัติจริง สามารถป้องกัน และลดความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานได้ นอกจากนี้ยังได้มีการทบทวนนโยบายระเบียบปฏิบัติ และการควบคุมเป็นระยะๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยสรุปกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญ ได้แก่

- กำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่อาจเปลี่ยนแปลงไป และให้เกิดความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่ดี
- มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน ระหว่างผู้มีหน้าที่อนุมัติ ผู้บันทึกรายการ และประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้มีการสอบทานระหว่างกัน มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ และมีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน
- ในการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีมาตรการการกำกับดูแลที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการพิจารณาอนุมัติจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- มีการกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักถึงความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดความปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูล และการนำข้อมูลไปใช้ มีการควบคุมการเข้าถึงอย่างเหมาะสม และมีการจัดเก็บข้อมูลทางจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามพรบ.การกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 อีกด้วย

4.ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงานทั้งข้อมูลภายใน และภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพ และเกี่ยวข้องกับการดำเนินการ รวมถึงความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และรูปแบบที่เข้าใจง่าย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยพิจารณาทั้งต้นทุน และประโยชน์ที่ได้รับ

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็น นอกจากนี้ บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์และยังกำหนดให้มีช่องทางร้องทุกข์ที่เหมาะสม เพื่อให้บุคคลต่างๆสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ตลอดจนเพื่อให้พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม

5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีขั้นตอนการติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายหรือตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ได้มีการวิเคราะห์หาสาเหตุ และกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง และการติดตามประเมินผลโดยหน่วยงานที่แยกต่างหาก การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องถูกกำหนดไว้ในการปฏิบัติงานประจำ โดยรวมอยู่ในกระบวนการดำเนินงานปกติ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้ ในขณะที่การติดตามประเมินผลโดยหน่วยงานที่แยกต่างหากได้ดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอและความมีประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของกระบวนการบริหาร และการปฏิบัติงานที่สำคัญ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อ คณะกรรมการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงกระบวนการทำงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน ที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA) อีกด้วย

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการสร้างบรรยากาศการควบคุม เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายบริหารมีการพิจารณาลักษณะความเสี่ยงทั้งหมด วิเคราะห์ผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมต่างๆอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อให้แนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนด ได้รับการตอบสนอง และปฏิบัติตาม จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีการติดตามผลการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้และการควบคุมยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง มีการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

causes damage to the business operations. In addition, the policies, rules and control activities are reviewed and revised periodically to make them suitable for the changing situations and associated risk profiles. The control activities are summarized as follows:

The delegation of authority is clearly set in writing, is reviewed and revised to maximize its suitability according to the change of organizational structure, while maintaining good check-and-balance mechanism and flexibility in business operations and internal control.

Job segregation principle is adhered to in defining the responsibilities of the authorized approvers, transaction recording staff, information processing staff, and asset keeping staff to constitute the cross-checking and balancing of power mechanisms. Appropriate power distribution has been implemented to promote work performance flexibility. In the case of activities classified as connected transactions or activities that potentially give rise to conflict of interest, the oversee measures must be in line with the requirements of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission and for the best interest of the Company.

Information Security Policy was implemented to promote employees awareness of information security. Security was set to control access to the information and utilization of information, as well as access to the information has been appropriately controlled. Computer data traffic information has been recorded according to the applicable regulations of the Computer Crime Acts B.E. 2550.

4.Information and Communication

The Company has established information requirements to support the operations, uses of relevant and quality information capturing internal and external sources of organization including the accuracy, completeness, timely and in easily understandable format for providing the Board of Directors with adequate information for decision making by considering both costs and benefits.

The Company has provided communication channels to internallycommunicatethe information throughout organization, including objectives and responsibilities for necessary internal control. In addition, the Company has externally communicated with external stakeholders through appropriate communication channels to support the functioning of internal control such as providing officers or investor relation department and providing the appropriate compliant channels to enable everyone to report issues regarding misconducts and frauds as well as equitability of employees' welfare.

5.Monitoring

The Company has in place the work operation monitoring and assessment processes. The set KPIs are used to measure the performance and the results thereof are reported to the Management regularly. If the performance results negatively deviate from the plan or targets, analyses are conducted to identify the cause(s) and rectification measures must be established and implemented to solve the problem within the reasonable period. Moreover, monitoring activities were organized and implemented by a separately different work unit to continuously monitor and assess the internal control system. The continuous monitoring and assessment activities are set as routine works in the course of the Company's business operations to enable the Company to be responsive to the changing situations, whereas the monitoring and assessment by a separately different work unit, under the Group Internal Audit Division, is set to assess the adequacy and effectiveness of the internal control system for the important administration and operation processes, in accordance with the annual audit plan approved by the Audit Committee. The monitoring and assessment results are reported to the Audit Committee on a quarterly basis. The follow up conduct to measure the progress of work process improvement according to the recommendations stated in the audit report within due date.

Moreover, the Company focused on the internal auditors performing their duties and adhering to ethical values of auditor in compliance with International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA.

With reference to the Board of Directors' Meeting no. 1/2017 dated February 15, 2017, attended by the Audit Committee; the Board of Directors has approved consent regarding an adequacy of overall internal control systems. The Board of Directors expressed their opinions that the Company has created control environment to support everyone in the Company to realize the importance of internal control. The Management has considered the nature of possible risks as well as assessing the impacts, likelihoods and defining risk management methodology to mitigate the risks to an acceptable level, to define the control activities adequately and

นอกจากนี้ จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2559 โดยผู้สอบบัญชีภายนอก มิได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในในลักษณะที่เป็นสาระสำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัท แต่ประการใด

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี –

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง คุณนันทาวดี สันติบัญญัติ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน - ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ และความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายในจึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

2.หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ นางภัชฎา หมื่นทอง ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

appropriately in order that the guidelines determined by the Management will be complied, to provide effective and adequate communication for decision making of directors, executives, shareholders and other stakeholders, ensuring that these are carried out as planned objective, components of internal control are present and functioning, improvement in line with changing situations, and deficiencies are remediated on a timely basis.

Furthermore, an audit of financial statements 2016 which performed by an external auditor did not note any significant issues which might cause adverse impact to business operation of the Company.

2. Audit Committee's Opinion in case the Opinion is different from Board of Directors

- None –

3. Head of Internal Audit and Head of Compliance Department

1. Head of Internal Auditor

The Audit Committee has approved the appointment of Ms. Nantavadee Suntibunyut as Senior Vice President, Group Internal Audit Division, effective from August 1, 2016 onwards, who is competent in-depth knowledge and understanding business of BJC Group. She was also experienced in internal audit matters. Therefore, she was regarded as suitable for the position.

However, any appointment, promotion, removal, dismissal Chief Audit Executive must be approved by the Audit Committee. The qualifications of the head of internal auditors is as shown in annex 3, form 56-1

2. Head of Compliance Department

The Company has assigned Mrs. Phatchada Muenthong as a Head of Compliance Department to supervise the Company to comply with regulations of government agencies in charge. The qualifications of the Head of Compliance Department appears in attached document annex 3 in form 56-1.

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
General Information and Other Information

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท")
ชื่อย่อหลักทรัพย์ BJC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
เลขทะเบียนบริษัท 0107536000226
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 4,053,955,000 บาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 3,991,335,699 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3,991,335,699 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 บาท (ณ วันที่ 7 มีนาคม 2560)
สิทธิออกเสียงในที่ประชุม 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
โทรศัพท์ 0 2367 1111 (ระบบ D.I.D.) และ 0 2367 4520-39
โทรสาร 0 2367 1000 และ 0 2381 4545
เว็บไซต์ http://www.bjc.co.th
ประเภทธุรกิจ บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต การจัดจำหน่าย และการให้บริการด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

ดำเนินกิจการด้านการผลิต ทำการตลาด และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์แก้ว บรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ดำเนินกิจการด้านการผลิต ทำการตลาด และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านอุปโภคบริโภค ได้แก่ ขนมขบเคี้ยว เครื่องดื่ม ลูกอม ผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม เต้าหู้ สินค้าเครื่องใช้ส่วนตัว (สบู่ แชมพู และเครื่องสำอาง) สินค้าเครื่องใช้ในครัวเรือน (กระดาษทิชชู่และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด) รวมถึงการทำการตลาดและจัดจำหน่ายสินค้าทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัท และสินค้าภายใต้สัญญากับบริษัทอื่น นอกจากนี้ยังให้บริการด้านพิธีการออกสินค้าคลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า (โลจิสติกส์) ให้แก่กลุ่มบริษัทเดียวกันและบริษัทอื่น

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

(1) สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์

ดำเนินกิจการด้านการนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านเวชภัณฑ์ ได้แก่ เภสัชภัณฑ์ เวชภัณฑ์ เครื่องมือและวัสดุทางการแพทย์ โดยให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศทั้งในโรงพยาบาลรัฐ โรงพยาบาลเอกชนและคลินิก

(2) สินค้าและบริการทางเทคนิค

ดำเนินกิจการด้านการนำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านเทคนิค ได้แก่ เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ รวมถึงออกแบบ จัดหา และจัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ ระบบควบคุมอัตโนมัติ เครื่องมือเพื่อการอุตสาหกรรม อุปกรณ์คลังสินค้า และขนส่งสินค้า และโครงเหล็กเสาไฟฟ้าแรงสูงชุบสังกะสี

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

ดำเนินธุรกิจไฮเปอร์มาร์เก็ต ซึ่งเป็นร้านค้าขนาดใหญ่ ประกอบด้วย บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ บิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า และบิ๊กซี จัมโบ้ และร้านค้าขนาดกลางและขนาดเล็ก ได้แก่ ร้านค้าซูเปอร์มาร์เก็ตภายใต้ชื่อบิ๊กซี มาร์เก็ต ร้านค้าในชุมชนภายใต้ชื่อ มินิบิ๊กซี และร้านขายยาภายใต้ชื่อ เพรียว

5. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

(1) ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ

ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ เป็นหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนในการขยายธุรกิจของบริษัทสู่ตลาดต่างประเทศ ทั้งด้านการค้าและการลงทุน โดยมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับกลุ่มประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในลุ่มแม่น้ำโขง ได้แก่ กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม เป็นลำดับแรก ซึ่งมุ่งเน้นในการสร้างเครือข่าย และฐานธุรกิจในระยะยาว ภายใต้ความท้าทายและข้อจำกัดทั้งด้านการค้าและการเมืองในภูมิภาคนี้

(2) กลุ่มธุรกิจค้าปลีก

ดำเนินกิจการด้านการนำเข้า ทำการตลาด และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านหนังสือและนิตยสาร เครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน และผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงดำเนินกิจการร้านค้าปลีกเพื่อสุขภาพและความงาม

(3) ธุรกิจอื่นๆ

ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยให้บริการศูนย์ข้อมูลคอมพิวเตอร์เชิงพาณิชย์ (Commercial Data Center) ศูนย์จัดการดูแลระบบ และศูนย์สำรองข้อมูลแก่กลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอก

1. General Information

Name of Company : Berli Jucker Public Company Limited ("Company")
Symbol : BJC
Head Office : Berli Jucker House 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road Phrakanong, Klongtoey, Bangkok 10110
Registration Number : 0107536000226
Registered Capital : Baht 4,053,955,000 divided into 4,053,955,000 ordinary shares with par value of Baht 1 each.
Paid-up Capital : Baht 3,991,335,699 divided into 3,991,335,699 ordinary shares with par value of Baht 1 each. (as of 7 March 2017)
Voting Rights : 1 Share per 1 Vote
Tel : 0 2367 1111, 0 2367 4520-39
Fax : 0 2367 1000, 0 2381 4545
Website : www.bjc.co.th
Business Type : The Company is involved in manufacturing, distribution and other service activities in the follow areas :

1. Packaging Supply Chain

Manufacturing, marketing, and distributing ex. packaging products, including glass containers, aluminium cans and rigid plastic containers

2. Consumer Supply Chain

Manufacturing, marketing, and distributing ex. consumer products, including snacks, beverage, dairy products, personal products (soaps, shampoos, and cosmetics), and household products (tissue products and cleansing products)

3. Healthcare & Technical Supply Chain

(1) Healthcare and Medical Supply Division

Importing, marketing, and distributing healthcare products, including pharmaceutical and medical supplies. Nationwide service in state hospitals, Private hospitals and clinics

(2) Technical Supply Division

Importing and distributing technical products ex. chemicals, high quality printing supplies also design and installation industrial equipment, Automatic control system, Warehouse equipment, freight and galvanized steel high-strength steel frame for industrial customers.

4. Modern Retail Supply Chain

Hyper market is a large store under the name Big C Supercenter Big C Extra and Big C Jumbo medium and small market under the name Big C Market. Community market under name Mini Big C and drug store under name Pure.

5. Other Business groups

(1) International Business Division

International Business Division has been committed mission in building our overseas business operating and investments. By focusing on the ASEAN Economic Community (AEC) Especially in Mekong countries, Cambodia, Myanmar, Myanmar and Vietnam are the first which focuses on networking. And long-term business base. Under the challenges and constraints of trade and politics in this region.

(2) Retail Business

Importing, marketing, and distributing ex. books, magazine, stationery products, office supplies and electronic products also operate health and beauty retail business.

(3) Other

Commercial Data Center business with infrastructure services and cloud services.

2. ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) 15 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2427 0060-3, 0 2769 3500 โทรสาร : 0 2427 6603, 0 2769 3501, 0 2769 3535	ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์แก้ว	1,170,000,000 บาท	สามัญ	117,000,000	10 บาท	1,170,000,000 บาท	115,355,235	98.60
บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด 28 เขตประกอบการ อุตสาหกรรม เอส ไอ แอล หมู่ที่ 1 ตำบลบัวลอย อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0 3637 3821-7 โทรสาร : 0 3637 3812-7	ผลิตภาชนะแก้ว	2,270,000,000 บาท	สามัญ	22,700,000	100 บาท	2,270,000,000 บาท	22,700,000	100
บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด 78 หมู่ที่ 3 ซอยวัดศรีวารีน้อย ถนนบางนา-ตราด กม.18 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2769 3500 โทรสาร : 0 2769 3501, 0 2769 3535	บริการจัดอบรมสัมมนา	100,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000	10 บาท	100,000,000 บาท	10,000,000	100
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	2,055,000,000 บาท	สามัญ	20,550,000	100 บาท	2,055,000,000 บาท	20,550,000	100
บีเจซี กล๊าส คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคาร ไทม์สแควร์ ตึก 2 ชั้น 36 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษ ฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ลงทุนค้าขายนำเข้าและส่งออก	8,310,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	8,310,000	1 เหรียญฮ่องกง	8,310,000 เหรียญฮ่องกง	8,310,000	100

2. Details of Shareholder in Juristic Persons (BJC Group's Shareholding Over 10%) As of 31 December 2016

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Thai Glass Industries PCL. 15 Moo 1, Rajburana Road, Kwaeng Rajburana, Khet Rajburana, Bangkok Tel : 0 2427 0060-3, 0 2769 3500 Fax : 0 2427 6603, 0 2769 3501, 0 2769 3535	Manufacture of Glass Containers	1,170,000,000 Baht	Ordinary	117,000,000	10 Baht	1,170,000,000 Baht	115,355,235	98.60
Thai Malaya Glass Co. Ltd. 28 Moo 1 SIL Industrial Land Tambol Bualoy, Amphur Nongkae, Saraburi Tel : 0 3637 3821-7 Fax : 0 3637 3812-7	Manufacture and Distribution of Glass	2,270,000,000 Baht	Ordinary	22,700,000	100 Baht	2,270,000,000 Baht	22,700,000	100
Thai Glass Technology Co., Ltd. 78 Moo 3, Soi Watsriwareenoi, Bang Na-Trad Km.18 Road, Tambol Nong Prue, Amphur Bang Plee, Samutprakan Tel : 0 2769 3500 Fax : 0 2769 3501, 0 2769 3535	Seminar and training center	100,000,000 Baht	Ordinary	10,000,000	10 Baht	100,000,000 Baht	10,000,000	100
BJC Packaging Co., Ltd. 19th Floor, 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	2,055,000,000 Baht	Ordinary	20,550,000	100 Baht	2,055,000,000 Baht	20,550,000	100
BJC Glass Co., Ltd. 36/F, Tower Two, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong Tel : (852) 3188 8333 Fax : (852) 3188 8222	Investment, Trading, Import and Export	8,310,000 HKD	Ordinary	8,310,000	1 HKD	8,310,000 HKD	8,310,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บีเจซี กล๊าส เวียดนาม ลิมิเต็ด เขตอุตสาหรรม มี่ สวน เขตตันบิน จังหวัดบา เรีย หวุง เตา ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84.8) 39306629 โทรสาร : (84.8) 39305925	ผลิต และจำหน่ายภาชนะแก้ว	15,822,000 เหรียญสหรัฐ	-	-	-	15,822,000 เหรียญสหรัฐ	-	100
ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด 193 ถนนปรินส์เอ็ดเวิร์ด ฝั่งตะวันตก 1618 อาคาร แกรนด์เซ็นจูรี่เพลส ทาวเวอร์ 1 เกาลูน เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริษัทลงทุน	60,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	60,000,000	1 เหรียญสหรัฐ	60,000,000 เหรียญฮ่องกง	16,074,000	26.79
บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด 99 หมู่ที่ 9 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0 3637 3600 โทรสาร : 0 3637 3602	ผลิตกระป๋องและฝาอะลูมิเนียม	1,500,000,000 บาท	สามัญ	150,000,000	10 บาท	1,500,000,000 บาท	75,000,010	50.00001
ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด 2 วีเอสไอพี 2-เอ ถนน18 เขตอุตสาหกรรมเวียดนาม - สิงคโปร์ พาร์ค 2-เอ เขตถ่านเอวียน จังหวัดบินเยือง ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 84 650 222 1081-88 โทรสาร : 84 650 222 1089-90	ผลิตกระป๋องอะลูมิเนียม	1,170,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	585,000,000,000 เวียดนามดอง	-	26.79
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด 225/10 หมู่ที่ 1 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2313 1470-3 โทรสาร : 0 2313 1031	ผลิตอาหารว่าง	320,000,000 บาท	สามัญ	3,200,000	100 บาท	320,000,000 บาท	3,200,000	100
บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี ล็อต 1 จาลัน เปลาเบอร์ 23/1 ส่วน 23 40300 ชาฮ์ อาลัมม เซลังกอร์ ประเทศมาเลเซีย โทรศัพท์ : 603-5542 4113 โทรสาร : 603-5542 0131	ผลิตอาหารว่าง	12,000,000 ริงกิต	สามัญ	12,000,000	1 ริงกิต	12,000,000 ริงกิต	12,000,000	100

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
BJC Glass Vietnam Ltd. My Xuan A Industrial Zone, Tan Thanh District, Baria Vung Tua Province, Vietnam Tel : (84.8) 39306629 Fax : (84.8) 39305925	Manufacture and Distribution of Glass	15,822,000 USD	-	-	-	15,822,000 USD	-	100
TBC-Ball Beverage Can Holding Ltd. (Hong Kong) 1618, Tower 1, Grand Century Place, 193 Prince Edward Road West, Kowloon, Hong Kong	Investment vehicle	60,000,000 USD	Ordinary	60,000,000	1 USD	60,000,000 USD	16,074,000	26.79
Thai Beverage Can Co., Ltd 99 Moo 9 SIL Industrial Land, Nongplakradi Road, Tambol Nongpling, Amphur Nongkhae, Saraburi Tel : 036 373 600 Fax : 036 373 602	Manufacture of aluminum cans	1,500,000,000 Baht	Ordinary	150,000,000	10 Baht	1,5000,000,000 Baht	75,000,010	50.00001
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Ltd. No. 2 VSIP IIA, Street 18, VSIP IIA Tan Uyen, Binh Duong, Vietnam Tel : (84) 650 222 1081-88 Fax : (84) 650 222 1089-90	Manufacture of aluminum cans	1,170,000,000,000 VND	-	-	-	585,000,000,000 VND	-	26.79
Berli Jucker Foods Ltd. 225/10 Moo 1, Theparak Road, Tambol Bangsaothong, Amphur Bangsaothong, Samutprakarn Tel : 0 2313 1470-3 Fax : 0 2313 1031	Manufacture of snack foods	320,000,000 Baht	Ordinary	3,200,000	100 Baht	320,000,000 Baht	3,200,000	100
BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd Lot 1, Jalan Pelabur 23/1 Section 23, 40300 Shah Alam, Selangor, Malaysia Tel : (60) 3554 24113 Fax : (60) 3554 20131	Manufacture of snack foods	12,000,000 Ringkit	Ordinary	12,000,000	1 Ringkit	12,000,000 Ringkit	12,000,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท ไทย แดรี่ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2649 2900 โทรสาร : 0 2632 2223	ผลิต และจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	1,185,200,000 บาท	สามัญ	11,852,000	100 บาท	1,185,200,000 บาท	11,852,000	100
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2312 6115-8 โทรสาร : 0 2312 6173	ผลิต และจำหน่ายกระดาษอนามัย	900,000,000 บาท	สามัญ	90,000,000	10 บาท	900,000,000 บาท	85,354,470	94.84
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	2,000,000 บาท	สามัญ	20,000	100 บาท	2,000,000 บาท	20,000	100
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด 70 หมู่ที่ 13 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2385 9024	ผลิตช็อกโกแลต สบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	70,000,000 บาท	สามัญ	70,000	1,000 บาท	70,000,000 บาท	69,892	99.85
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1233-5 โทรสาร : 0 2712 2273	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	50,000,000 บาท	สามัญ	500,000	100 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าคลังสินค้า	4,000,000 บาท	สามัญ	400,000	10 บาท	4,000,000 บาท	400,000	100
ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทม์สแควร์ ตึก 2 ชั้น 36 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : 3188 8333 โทรสาร : 3188 8222	บริษัทลงทุน	41,000,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	41,000,000	1 เหรียญฮ่องกง	41,000,000 เหรียญฮ่องกง	30,750,000	75

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Thai Dairy Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2649 2900 Fax : 0 2632 2223	Manufacture of Fresh Yoghurt and Milk Products	1,185,200,000 Baht	Ordinary	11,852,000	100 Baht	1,185,200,000 Baht	11,852,000	100
Berli Jucker Cellox Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2312 6115-8 Fax : 0 2312 6173	Manufacture and Distribution of paper products	900,000,000 Baht	Ordinary	90,000,000	10 Baht	900,000,000 Baht	85,354,470	94.84
BJC Consumer Co., LTd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	2,000,000 Baht	Ordinary	20,000	100 Baht	2,000,000 Baht	20,000	100
Rubia Industries Ltd. 70 Moo 13, Poochaosamingprai Road, Tambol Bangyaprake, Amphur Prapradaeng, Samutprakarn Tel : 0 2385 9024 Fax : 0 2358 9355	Manufacture of soaps, cosmetics, chocolate and confectioneries	70,000,000 Baht	Ordinary	70,000	1,000 Baht	70,000,000 Baht	69,892	99.85
Berli Jucker Logistics Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2367 1233-5 Fax : 0 2712 2273	Custom clearing, warehousing, transportation and distribution services	50,000,000 Baht	Ordinary	500,000	100 Baht	50,000,000 Baht	500,000	100
BJC Logistic World Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	41,000,000 HKD	Ordinary	400,000	1 HKD	41,000,000 HKD	400,000	100
Thai Corp International Co., Ltd. 36/F., Tower Two, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong Tel : 3188 8333 Fax : 3188 8222	Investment vehicle	41,000,000 HKD	Ordinary	41,000,000	1 HKD	41,000,000 HKD	30,750,000	75

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด 40 บา ฮูเยน ตวน กวน วาร์ด 6 ดิสทริก 3 โฮจิมินห์ซิตี้ ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (848) 3811-7777, (848) 3811-9999 โทรสาร : (848) 3811-7816	ตัวแทนจำหน่าย	54,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	5,400,000,000 เวียดนามดอง	-	75
บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทม์สแควร์ ตึก 2 ชั้น 36 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์:(852) 3188 8333 โทรสาร:(852) 3188 8222	ตัวแทนจำหน่าย	5,110,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	5,110,000	1 เหรียญฮ่องกง	5,110,000 เหรียญฮ่องกง	3,832,500	75
อิจิบัง คัมปะนี ลิมิเต็ด ล็อต 5-4 ถนน เอ็ม 14 เขตอุตสาหกรรมทัน บินห์ ย่านบิน ฮึง ฮวา เขตบินห์ ทัน โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	30,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	30,000,000,000 เวียดนามดอง	-	75
ไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 1803 อาคารฮานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ฮานอย ประเทศเวียดนาม	บริษัทลงทุน	600,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	60,000,000	10,000 เวียดนามดอง	60,000,000,000 เวียดนามดอง	39,000,000	65
ภูไท กรุ๊ป จอยท์สต็อก คัมปะนี ห้อง 1801 อาคารฮานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659099 โทรสาร : (84) 5659088	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	366,265,340,000 เวียดนามดอง	สามัญ	36,626,534	10,000 เวียดนามดอง	366,265,340,000 เวียดนามดอง	23,642,428	64.55
ภูไท เทเลคอมมูนิเคชั่น จอยท์สต็อก คัมปะนี ห้อง 18-01 อาคารฮานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659099 โทรสาร : (84) 5659088	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	50,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	5,000,000	10,000 เวียดนาดอง	50,000,000,000 เวียดนามดอง	3,224,500	64.52

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Thai Corp International (Vietnam) Co., Ltd. 40 Ba, Huyen Thanh Quan, Ward 6, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam Tel : (848) 3811-7777 (848) 3811-9999 Fax : (848) 3811-7816	Agent	54,000,000,000 VND	-	-	-	5,400,000,000 VND	-	75
BJIMK Co., Ltd. 36/F., Tower Two, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong Tel : (852) 3188 8333 Fax : (852) 3188 8222	Agent	5,110,000 HKD	Ordinary	5,110,000	1 HKD	5,110,000 HKD	3,832,500	75
Ichiban Co., Ltd. Lot 5-4, M14 Street, Tan Binh Extended Industrial Zone, Binh Hung Hoa Ward, Binh Tan District, Ho Chi Minh City, Vietnam	Manufacture of soybean	30,000,000,000 VND	-	-	-	30,000,000,000 VND	-	75
Thai An Vietnam Joint Stock Company Phong 1803, Toa nha van phong trung tam Ha Noi, 44B Ly Thoung Kiet, phuong Tran Hung Dao, quan Hoan Kiem, TP. Ha Noi, Vietnam	Investment vehicle	600,000,000,000 VND	Ordinary	60,000,000	10,000 VND	60,000,000,000 VND	39,000,000	65
Phu Thai Group Joint Stock Company Room 1801, Hanoi Centre Office building, 44B Ly Thuong Kiet, Tran Hung Dao Ward, Hoan Kiem district, Hanoi, Vietnam Tel : (84) 5659099 Fax : (84) 5659088	Sale of consumer products	366,265,340,000 VND	Ordinary	36,626,534	10,000 VND	366,265,340,000 VND	23,642,428	64.55
Phu Thai Telecommunication Joint Stock Company Room 18-01, Hanoi Centre Office building, 44B Ly Thuong Kiet, Tran Hung Dao ward, Hoan Kiem district, Hanoi, Vietnam Tel : (84) 5659099 Fax : (84) 5659088	Sale of consumer products	50,000,000,000 VND	Ordinary	5,000,000	10,000 VND	50,000,000,000 VND	3,224,500	64.52

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสท์เม้นท์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 18-01 อาคารฮานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ย่านตรันฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659078 โทรสาร : (84) 5659078	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,000,000	10,000 เวียดนามดอง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	644,900	64.49
ภูไท ฮานอย เทรดดิ้ง จอยท์ สต็อก คัมปะนี บี8-บี10/ดี21 เกา เจย์ เรสสิเดนท์ แอเรีย ย่านดิค วง เฮา เขตเกาเจย์ ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : +84.437959147 - 149 - 152 โทรสาร : +84.437959154	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	19,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,900,000	10,000 เวียดนามดอง	19,000,000,000 เวียดนามดอง	1,225,310	64.49
ภูไท คันเทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี 132 ดี ตรัน ควง เดอ ย่านอัน ทอย เขตบิน ทุย เกิ่นเทอ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	15,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,500,000	10,000 เวียดนาดอง	15,000,000,000 เวียดนามดอง	967,350	64.49
ภูไท ฟู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเต็ด 43อาร์/27 โฮ วาน เฮือ ย่าน 9 เขต ภู งวน โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	87,300,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	87,300,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
ภูไท ฟู้ดส์ เซ็นทรัล เวียดนาม วัน เมมเบอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด 34 เหวียน ฮู โท ย่านฮัว ทวน เท เขตไฮ เชา ดานัง ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	5,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	5,000,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
ภูไท ฟู้ดส์ นอร์ธ คัมปะนี ลิมิเต็ด ตรอก 62 180 เอ/3 ถนนเหวียน ลวง บาง ย่านควง ตรัง เขตดง ดา ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 04.37833638, 04.37833639 โทรสาร : 04.37833637	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	60,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	60,000,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Phu Thai Construction and Investment Joint Stock Company Room 18-01, Hanoi Centre Office building, 44B Ly Thuong Kiet, Tran Hung Dao ward, Hoan Kiem district, Hanoi, Vietnam Tel : (84) 565 9078 Fax : (84) 565 9078	Sale of construction materials	10,000,000,000 VND	Ordinary	1,000,000	10,000 VND	10,000,000,000 VND	644,900	64.49
Phu Thai Hanoi Trading Joint Stock Company B8-B10/D21, Cau Giay Residential Area, Dich Vong Hau ward, Cau Giay district, Hanoi, Vietnam Tel : +84 437959147-149-152 Fax : +84 437959154	Sale of consumer products	19,000,000,000 VND	Ordinary	1,900,000	10,000 VND	19,000,000,000 VND	1,225,310	64.49
Phu Thai Can Tho Distribution Joint Stock Company 132D Tran Quang Dieu, An Thoi ward, Binh Thuy district, Can Tho city, Vietnam	Sale of consumer products	15,000,000,000 VND	Ordinary	1,500,000	10,000 VND	15,000,000,000 VND	967,350	64.49
Phu Thai Food Vietnam Ltd. 43R/27 Ho Van Hue, 9 Ward, Phu Nhuan district, Hochiminh City, Vietnam	Sale of consumer products	87,300,000,000 VND	-	-	-	87,300,000,000 VND	-	64.55
Phu Thai Food Central Vietnam One Member Co., Ltd. 34 Nguyen Huu Tho, Hoa Thuan Tay ward, Hai Chau district, Danang city, Vietnam	Sale of consumer products	5,000,000,000 VND	-	-	-	5,000,000,000 VND	-	64.55
Phu Thai Food North Ltd. 62 alley 180A/3 Nguyen Luong Bang, Quang Trung ward, Dong Da district, Hanoi, Vietnam Tel : 04.37833638, 04.37833639 Fax : 04.37833637	Sale of consumer products	60,000,000,000 VND	-	-	-	60,000,000,000 VND	-	64.55

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
พีที ฟู้ด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต๊อก คัมปะนี 352 ไจ ฟง ย่านฟง เลียต เขตทาน ซวน ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 04.2407594	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	10,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,000,000	10,000 เวียดนามดอง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	516,100	51.61
วัน ฝู เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดดิ้ง แมนูแฟคเจอริ่ง คัมปะนี ลิมิเต็ด เขตอุตสาหกรรมโฮ ข่าน ย่านโฮ ข่าน แบค เขตเลียน ซือ ดานัง ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 0511.3821579 โทรสาร : 0511.3614883	บริการด้านคลังสินค้า	1,900,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	1,900,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
ไทอัน เวียดนาม เทรดดิ้ง คัมปะนี ลิมิเต็ด 69 เหวียน คัก งู ย่านโค เกียง เขต 1 โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	ค้าปลีก	187,125,675,000 เวียดนามดอง	-	-	-	187,125,675,000 เวียดนามดอง	-	100
ภูไท โฮจิมินห์ ซิตี้ จอยท์ สต็อก คัมปะนี 43อาร์/27 โฮ วาน เฮือ ย่าน 9 เขตงวน โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	9,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	900,000	10,000 เวียดนามดอง	9,000,000,000 เวียดนามดอง	580,950	64.55
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนท์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	200,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	100 บาท	50,000,000 บาท	2,000,000	100
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1111, 0 2381 4520 โทรสาร : 0 2367 1000, 0 2381 4545	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์	200,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000	10 บาท	200,000,000 บาท	20,000,000	100
บริษัท มัณฑนา จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1204	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์	500,000 บาท	สามัญ	500	1,000 บาท	500,000 บาท	500	100

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Phu Thai Food Ho Chi Minh Joint Stock Company 352 Giai Phong, Phuong Liet ward, Thanh Xuan district, Hanoi, Vietnam Tel : 04.2407594	Sale of consumer products	10,000,000,000 VND	-	1,000,000	10,000 VND	10,000,000,000 VND	516,100	51.61
Van Phu Export Import Trading Manufacturing Ltd. Hoa Khanh industrial zone, Hoa Hiep Bac ward, Lien Chieu district, Danang city, Vietnam Tel : 0511.3821579 Fax : 0511.3614883	Warehouse	1,900,000,000 VND	-	-	-	1,900,000,000 VND	-	64.55
Thai An Vietnam Trading Co., Ltd. 69, Nguyen Khac Nhu, Co Giang Ward, Dist 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	Retail	187,125,675,000 VND	-	-	-	187,125,675,000 VND	-	100
PT Food Distribution Joint Stock Company 43R/27 Ho Van Hue, 9 Ward, Phu Nhuan district, Hochiminh City, Vietnam	Sale of consumer products	9,000,000,000 VND	Ordinary	900,000	10,000 VND	9,000,000,000 VND	580,950	64.55
BJH Investment Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	200,000,000 Baht	Ordianry	2,000,000	100 Baht	50,000,000 Baht	2,000,000	100
BJC Healthcare Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2367 1111, 0 2381 4520 Fax : 0 2367 1000, 0 2381 4545	Sales of Pharmaceutical, medical and hospital supplies	200,000,000 Baht	Ordinary	20,000,000	10 Baht	200,000,000 Baht	20,000,000	100
Montana Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2367 1204	Sales of Pharmaceutical and medical	500,000 Baht	Ordinary	500	1,000 Baht	500,000 Baht	500	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท คอสม่า เมดิคอล จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1252 โทรสาร : 0 2367 1246	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์และ เภสัชภัณฑ์	5,000,000 บาท	สามัญ	50,000	100 บาท	1,325,000 บาท	50,000	100
บริษัท มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์	20,000,000 บาท	สามัญ	200,000	100 บาท	15,000,000 บาท	200,000	100
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด 7 ถนนไอ-ห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ : 0 3868 3066-70 โทรสาร : 0 3868 3065	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	586,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	4,560,000 1,300,000	100 บาท 100 บาท	456,000,000 บาท 130,000,000 บาท	4,560,000 1,300,000	100
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 367 1111, 0 2381 4520 โทรสาร : 0 2367 1000, 0 2381 4545	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียนและวัสดุก่อสร้าง	250,000,000 บาท	สามัญ	25,000,000	10 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	100
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1111, 0 2381 4520 โทรสาร : 0 2381 4548	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	63,785,000 บาท	สามัญ	18,250	3,500 บาท	63,875,000 บาท	18,095	99.15
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	กิจการบริการร้านเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์และค้าปลีก	200,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	100 บาท	50,000,000 บาท	2,000,000	100

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Cosma Medical Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2367 1252 Fax : 0 2367 1246	Sales of Medical Products	5,000,000 Baht	Ordinary	50,000	100 Baht	1,325,000 Baht	50,000	100
Montana Marketing Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Distribution of Pharmaceutical Products and Medical Supplies	20,000,000 Baht	Ordinary	200,000	100 Baht	15,000,000	200,000	100
Thai-Scandic Steel Co., Ltd. 7,I-5 Road, Mab Ta Phut Industrial Estate, Tambol Mab Ta Phut, Amphur Muang, Rayong Tel : 038 683 066-70 Fax : 038 683 065	Manufacture of galvanized steel structures	586,000,000 Baht	Ordinary Preference	4,560,000 1,300,000	100 Baht 100 Baht	456,000,000 Baht 130,000,000 Baht	4,560,000 1,300,000	100
BJC Industrial and Trading Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2367 1111, 0 2381 4520 Fax : 0 2367 1000, 0 2381 4545	Sales of Imaging Products, Stationery and Construction supplies	250,000,000 Baht	Ordinary	25,000,000	10 Baht	250,000,000 Baht	25,000,000	100
Berli Jucker Specialties Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2367 1111, 0 2381 4520 Fax : 0 2381 4548	Sale of chemical products	63,785,000 Baht	Ordinary	18,250	3,500 Baht	63,875,000 Baht	18,095	99.15
BJC Specialties Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Retail	200,000,000 Baht	Ordianry	2,000,000	100 Baht	50,000,000 Baht	2,000,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทม์สแควร์ ตึก 2 ชั้น 36 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : 3188 8333	ตัวแทนจำหน่าย	1,234,186,102 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	1,234,186,102	1 เหรียญฮ่องกง	1,310,186,102 เหรียญฮ่องกง	1,310,186,102	100
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) ลิมิเต็ด ขั้นบิ่น คอมมูน เขตเดินเอวียน จังหวัดบินเยือง ประเทศเวียดนาม	ตัวแทนจำหน่าย	34,000,000 เหรียญสหรัฐ	-	-	-	14,000,000 เหรียญสหรัฐ	-	100
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เมียนมาร์) คัมปะนี ลิมิเต็ด 132/142 ไวท์คลาวด์ คอนโด ถนนเทียนบยู เมืองโบตาตวง ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมาร์	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	50,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	50	1,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	50	100
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี 80 ถนนโรบินสัน #02-00 ประเทศสิงคโปร์ 068898	บริษัทลงทุน	9,999 ยูโร 200,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,999 200,000	1 ยูโร 1 เหรียญสหรัฐ	9,999 ยูโร 200,000 เหรียญสหรัฐ	9,999 200,000	100
บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทม์สแควร์ ตึก 2 ชั้น 36 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริษัทลงทุน	401,400,000 ดอลล่าฮ่องกง	สามัญ	401,400,000	1 ดอลล่าฮ่องกง	401,400,000 ดอลล่าฮ่องกง	401,400,000	100
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	4,975,000,000 บาท	สามัญ	497,500,000	10 บาท	4,975,000,000 บาท	497,500,000	100
บริษัท บีเจซี แบรนด์ ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทม์สแควร์ ตึก 2 ชั้น 36 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	ศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญา การลงทุนและการค้า	100,000 บาท	สามัญ	100	1,000	100,000 บาท	100	100
บริษัท เอเชียบุ๊คส จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2715 9000	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	301,724,000 บาท	สามัญ	3,017,240	100 บาท	301,724,000 บาท	3,017,240	100

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
BJC International Co., Ltd. 36/F., Tower Two, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong Tel : 3188 8333 Fax : 3188 8222	Agent	1,234,186,102 HKD	Ordinary	1,234,186,102	1 HKD	1,310,186,102 HKD	1,310,186,102	100
BJC International (Vietnam) Ltd. Khanh Binh Commune, Tan Uyen District, Binh Duong Province, Vietnam	Agent	34,000,000 USD	-	-	-	14,000,000 USD	-	100
BJC International (Myanmar) Company Limited 132/142 White Cloud Condo Thiennbyu Street, Botatuang Township, Yangon, Myanmar	Consultant servicer in products analysis and collect data	50,000 USD	Ordinary	50	1,000 USD	50,000 USD	50	100
BJC International Holding Pte. Ltd. 80 Robinson Road, #02-00, Singapore Tel : (65) 068898	Investment vehicle	9,999 EUR 200,000 USD	Ordinary	9,999 200,000	1 EUR 1 USD	9,999 EUR 200,000 USD	9,999 200,000	100
BJC (Hong Kong) Company Limited 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong	Investment vehicle	401,400,0000 HKD	Ordinary	401,400,0000	1 HKD	401,400,0000 HKD	401,400,0000	100
BJC Logistics and Warehouse Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	4,975,000,000 Baht	Ordinary	497,500,000	10 Baht	4,975,000,000 Baht	497,500,000	100
BJC Brand Limited 36/F., Tower Two, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong	Intellectual Property Center, Investment and Trading	100,000 Baht	Ordianry	100	1,000 Baht	100,000 Baht	100	100
Asia Books Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2715 9000 Fax : 0 2715 9197	Retailer of Books and Magazines	301,724,000 Baht	Ordinary	3,017,240	100 Baht	301,724,000 Baht	3,017,240	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี โอเกนกิ จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผู้ค้า และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ และความงาม และค้าปลีก	142,100,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	1,420,490 510	100 บาท 100 บาท	142,049,000 บาท 51,000 บาท	1,420,490 510	100
บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1111 โทรสาร : 0 2367 1441	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์	10,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	10 บาท	2,575,000 บาท	1,000,000	100
บริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1455 โทรสาร : 0 2367 1441	ธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	31,000,000 บาท	สามัญ	310,000	100 บาท	31,000,000 บาท	310,000	100
บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	1,508,000,000 บาท	สามัญ	150,800,000	10 บาท	1,129,050,000 บาท	150,800,000	100
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2626 0000 โทรสาร : 0 2626 0088	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	430,000,000 บาท	สามัญ	43,000,000	10 บาท	242,500,000 บาท	21,930,000	51
บริษัท คอสม่า เทรดดิ้ง จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์	1,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	4,900 5,100	100 บาท 100 บาท	490,000 บาท 510,000 บาท	4,900 5,100	100

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
BJC Ogenki Co., Ltd. (Formerly named : Journal Holdings Ltd.) 10th Floor, 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Retailler of Products for Beauty and wellness	142,100,000	Ordinary Preference	1,420,490 510	100 Baht 100 Baht	142,049,000 Baht 51,000 Baht	1,420,490 510	100
BJH Medical Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel: 0 2367 1111 Fax: 0 367 1441	Sales of Medical Products	10,000,000 Bath	Ordinary	1,000,000	10 Baht	2,575,000 Baht	1,000,000	100
BJC Commerce Co., Ltd. (Formerly named: BJC Retail Co., Ltrd.) 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel: 0 2367 1455 Fax: 0 367 1441	E-Commerce	31,000,000 Baht	Ordinary	310,000	100 Baht	31,000,000 Baht	310,000	100
BJC C Distribution Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	1,508,000,000 Baht	Ordinary	150,800,000	10 Baht	1,129,050,000 Baht	150,800,000	100
T.C.C. Technology Co., Ltd. 30th Floor, Park Wing, Empire Tower 195 South Sathorn Road Yannawa, Sathorn, Bangkok Tel : 0 2626 0000 Fax : 0 2626 0088	Rendering services of Information Technology	430,000,000 Baht	Ordianry	43,000,000	10 Baht	306,250,000 Baht	21,930,000	51
Cosma Trading Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Sales of Medical Products	1,000,000 Baht	Ordinary Preference	4,900 5,100	100 Baht 100 Baht	490,000 Baht 510,000 Baht	4,900 5,100	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท ดิสทรี่ - ไทย จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผู้ค้า และจำหน่ายหนังสือ และนิตยสาร	11,000,000 บาท	สามัญ	110,000	100 บาท	11,000,000 บาท	110,000	100
บริษัท บีเจซี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	3,372,000,000 บาท	สามัญ	337,200,000	10 บาท	3,372,000,000 บาท	337,200,000	100
บริษัท บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	3,372,000,000 บาท	สามัญ	337,200,000	10 บาท	3,372,000,000 บาท	337,200,000	100
บริษัท สัมพันธ์เสมอ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	8,000,000 บาท	สามัญ	800,000	10 บาท	4,050,000 บาท	800,000	100
บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Distri-Thai Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Retailer of Books and Magazines	11,000,000 Baht	Ordinary	110,000	100 Baht	11,000,000 Baht	110,000	100
BJC Development Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	100,000 Baht	Ordinary	10,000	10 Baht	100,000 Baht	10,000	100
Samphankij Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	100,000 Baht	Ordinary	10,000	10 Baht	100,000 Baht	10,000	100
BJC Supercenteer Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	3,372,000,000 Baht	Ordinary	337,200,000	10 Baht	3,372,000,000 Baht	337,200,000	100
BJC Retail Holding Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	3,372,000,000 Baht	Ordinary	337,200,000	10 Baht	3,372,000,000 Baht	337,200,000	100
Samphunsamer Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	8,000,000	Ordinary	800,000	10 Baht	4,050,000 Baht	800,000	100
BJC Mege Market Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Investment vehicle	100,000 Baht	Ordinary	10,000	10 Baht	100,000 Baht	10,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-655-0666	ธุรกิจค้าปลีก	8,250,000,000 บาท	สามัญ	825,000,000	10 บาท	8,250,000,000	807,991,813	97.94
บริษัท เซ็นทรัลซูเปอร์สโตร์ จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และ ลงทุนในบริษัทอื่น	1,300,000,000 บาท	สามัญ	13,000,000	100 บาท	1,220,000,000	12,999,988	97.94
บริษัท เทพารักษ์ บิ๊กซี จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และลงทุนในบริษัทอื่น	80,000,000 บาท	สามัญ	800,000	100 บาท	80,000,000 บาท	79,998	97.94
บริษัท เชียงราย บิ๊กซี จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	180,000,000 บาท	สามัญ	18,000,000	10 บาท	180,000,000 บาท	17,999,998	97.94
บริษัท สุราษฎร์ บิ๊กซี จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	200,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000	10 บาท	140,300,000	19,999,998	97.94
บริษัท เซ็นคาร์ จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	10,000,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000,000	10 บาท	8,950,650,000 บาท	1,000,000,000	97.94
บริษัท พิษณุโลก บิ๊กซี 2015 จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจค้าปลีกและลงทุนในบริษัทอื่น	5,462,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	53,793,799 826,201	100 บาท 100 บาท	5,379,378,000 บาท 826,201,000 บาท	53,793,799 826,201	97.94
บริษัท ซี ดิสทริบิวชั่น เอเชีย เอพีอี แอลทีดี 50 ราฟเฟิล เพลส #32 – 01 สิงคโปร์แลนด์ทาวเวอร์ ประเทศสิงคโปร์	บริษัทลงทุน	4,500,000 ยูโร	สามัญ	4,500,000	1 ยูโร	4,500,000 ยูโร	4,500,000	99.18

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Big C Supercenter Public Company Limited 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Modern Retail	8,250,000,000 Baht	Ordinary	825,000,000	10 Baht	8,250,000,000	807,991,813	97.94
Central Superstore Co., Ltd. 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Rental Property and Investment	1,300,000,000 Baht	Ordianry	13,000,000	100 Baht	1,220,000,000	12,999,998	97.94
Theparak Big C Limited 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Rental Property and Investment	80,000,000 Baht	Ordinary	800,000	100 Baht	80,000,000 Baht	79,998	97.94
Chiang Rai Big C Co., Ltd. 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Rental Property	180,000,000 Baht	Ordinary	18,000,000	10 Baht	180,000,000 Baht	17,999,998	97.94
Surat Big C Limited 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Rental Property	200,000,000 Baht	Ordinary	20,000,000	10 Baht	140,300,000	19,999,998	97.94
Cencar Co., Ltd. 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Rental Property	10,000,000 Baht	Ordinary	1,000,000	10 Baht	8,950,560	1,000,000	97.94
Phitsanulok Big C 2015 Limited 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Modern Retail and Investment	5,462,000,000 Baht	Ordinary Preference	53,793,799 826,201	100 Baht 100 Baht	5,379,378,000 Baht 826,201,000 Baht	53,793,799 826,201	97.94
C-Distribution Asia Pte. Ltd. Singapore Land Tower 50, Raffles Place #32-01 Singapore, 048623	Investment vehicle	4,500,000 Euro	Ordinary	4,500,000	1 Euro	4,500,000 Euro	4,500,000	99.18

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท เสาวนีย์ โฮลดิ้ง จำกัด 999/9 อาคารดิ ออฟฟิศเศส แอท เซ็ลทรัล เวิล์ด ชั้นที่ 6 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	20,200,000 บาท	สามัญ	202,000	100 บาท	20,200,000 บาท	200,000	100
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด บ้านหัดสะบดีใต้ เมืองจันทบุรี นครเวียงจันทร์ ประเทศลาว	ธุรกิจค้าส่งและ ค้าปลีก (ยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ)	157,000,000 บาท	-	-	-	157,000,000 บาท	-	97.94
บริษัท เซ็นทรัล พัทยา จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	80,000,000 บาท	สามัญ	8,000,000	10 บาท	80,000,000 บาท	8,000,000	97.94
บริษัท อุดร บิ๊กซี จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	850,000,000 บาท	สามัญ	85,000,000	10 บาท	850,000,000 บาท	83,249,000	97.94
บริษัท อินทนนท์แลนด์จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	841,000,000 บาท	สามัญ	84,100,000	100 บาท	841,000,000 บาท	82,367,540	97.94
บริษัท ซี ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	100 บาท	100,000,000 บาท	1,000,000	100
บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจค้าปลีก	440,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	1,400,000 3,000,000	100 บาท 100 บาท	440,000,000 บาท	1,259,992 3,000,000	94.83
บริษัท พระราม 2 บิ๊กซี จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	5,000,000 บาท	สามัญ	50,000	100 บาท	5,000,000 บาท	50,000	97.73

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Saowanee Holding Company Limited 999/9 The Office at Central World FL.6 Rama 1 Rd. Pathumwan , Pathumwan, Bangkok 10330	Investment vehicle	20,200,000 Baht	Ordinary	202,000	100 Baht	20,200,000 Baht	200,000	100
Big C Supercenter (Laos) Co., Ltd. Laos, PDR	Whole sale and modern retail (Not operation)	157,000,000	Ordinary	-	-	157,000,000 Baht	-	97.94
Central Pattaya Co., Ltd. 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Rental Property	80,000,000 Baht	Ordinary	8,000,000	10 Baht	80,000,000 Baht	8,000,000	97.94
Udon Big C Co., Ltd. 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Rental Property	850,000,000 Baht	Ordinary	85,000,000	10 Baht	850,000,000 Baht	83,249,000	97.94
Inthanon Land Co., Ltd. 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Rental Property	841,000,000 Baht	Ordinary	84,100,000	100 Baht	841,000,000 Baht	82,249,000	97.94
C Distribution (Thailand) Co., Ltd. 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Investment vehicle	100,000,000 Baht	Ordinary	1,000,000	100 Baht	100,000,000 Baht	1,000,000	100
Big C Fairy Limited. 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Modern Retail	440,000,000 Baht	Ordinary	1,400,000	100 Baht	440,000,000 Baht	1,259,992	94.83
Phraram II Big C Co., Ltd. 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Rental Property	5,000,000 Baht	Ordianry	50,000	100 Baht	5,000,000 Baht	50,000	97.73

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท พิษณุโลก บิ๊กซี จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวันกรุงเทพมหานคร	ธุรกิจค้าปลีกและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	1,050,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	20,000,000 85,000,000	10 บาท 10 บาท	1,050,000 บาท	19,999,995 85,000,000	97.94
บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเซส จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	100,000 บาท	สามัญ	1,000	100 บาท	100,000 บาท	1,000	100
กิจการร่วมค้า								
บีเจซี โอ-ไอ กล๊าส พีทีอี แอลทีดี 80 ถนนโรบินสัน #02-00 068898 ประเทศสิงคโปร์	บริษัทลงทุน	245,826,002 เหรียญสหรัฐ	สามัญ บุริมสิทธิ	154,450,002 91,376,000	1 เหรียญสหรัฐ 1 เหรียญสหรัฐ	154,450,002 เหรียญสหรัฐ 91,376,000 เหรียญสหรัฐ	77,225,001 18,088,000	50
มาลายา เวียดนาม กล๊าส ลิมิเต็ด เขตอุตสาหกรรม มี่ สวน เขตตันบิน จังหวัดบา เรีย หวุง เตา ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์: (84.4) 39404147 โทรสาร: (84.4) 39404294	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	772,800,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	322,209,160,000 เวียดนามดอง	-	-
มาลายา กล๊าส โปรดักส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี 72-เอ จาลัน แธมปอย 81200 ยะโฮร์ บารู จังหวัดยะโฮร์ ประเทศมาเลเซีย โทรศัพท์ : (07) 2371701 โทรสาร : (07) 2371705, (07) 2360712	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	100,000,000 ริงกิต	สามัญ บุริมสิทธิ	55,000,000 172,225 ริงกิต	1 ริงกิต 1 ริงกิต	55,000,000 ริงกิต 172,225 ริงกิต	27,500,000 86,112	50
บริษัท บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ค้าส่งและค้าปลีก	132,600,000 บาท	สามัญ	1,326,000	100 บาท	132,600,000 บาท	676,260	51
บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จัดหา และจำหน่ายเภสัชภัณฑ์ เครื่องสำอาง อาหารเสริม สินค้าอุปโภค	30,000,000 บาท	สามัญ	3,000,000	10 บาท	15,000,000	1,530,000	51

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Subsidiaries								
Phitsanulok Big C 2015 Limited 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Modern Retail and Rental Property	1,050,000 Baht	Ordinary Preference	20,000,000 85,000,000	10 Baht 10 Baht	1,050,000 Baht	19,999,995 85,000,000	97.94
Big C Services Company Limited 6th Floor Rajdamri Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. (66) 2655-0666	Insurance Broker	100,000 Baht	Ordinary	1,000	100 Baht	100,000 Baht	1,000	100
Joint Venture								
BJC O-I Glass Pte., Ltd. 80 Robinson Rd., #02-00, Singapore Tel : (65) 068898	Investment vehicle	245,826,002 USD	Ordinary Preference	154,450,002 91,376,000	1 USD 1 USD	154,450,002 USD 91,376,000 USD	77,225,001 18,088,000	50
Malaya Vietnam Glass Ltd. My Xuan A Industrial Zone, Tan Thanh District, Baria Vung Tua Province, Vietnam Tel : (84.8) 39404149 Fax : (84.8) 39404294	Manufacture of Glass	772,800,000,000 VND	-	-	-	322,209,160,000 USD	-	35
Malaya Glass Products Sdn. Bhd. 72-A, Jalan Tampoi, 81200 Johor Bahru, Johor, Malaysia Tel : (07) 237 1701 Fax : (07) 237 1705, (07) 2360712	Manufacture of Glass containers	100,000,000 Ringkit	Ordinary Preference	55,000,000 172,225	1 Ringkit 1 Ringkit	55,000,000 Ringkit 172,225 Ringkit	27,500,000 86,112	50
BJC-Mpoint Internatioinal Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Whole sale and retail business	132,600 Baht	Ordinary	1,326,000	100 Baht	132,600,000 Baht	676,260	51
BJC & CF (Thailand) Company Limited 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Manufacture and Distribution of Pharmaceutical Products	30,000,000 Baht	Ordinary	3,000,000	10 Baht	15,000,000	1,530,000	51

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า								
บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทม์ สแควร์ ตึก 2 ชั้น 36 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : 3188 8333 โทรสาร : 3188 8222	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการแฟรนไชส์และค้าขาย	4,300,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	4,300,000	1 เหรียญสหรัฐ	4,300,000 เหรียญสหรัฐ	4,300,000	100
บริษัทร่วม								
บริษัท เบอร์ลี่เอเชียติ๊ก โซดา จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1601 โทรสาร : 0 2381 5102	นำเข้า และจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	40,000,000 บาท	สามัญ	6,400,000	6.25 บาท	40,000,000 บาท	3,200,000	50
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด 8 หมู่ที่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ : 0 3528 7101-4 โทรสาร : 0 3528 7235	จำหน่ายเศษแก้ว พลาสติก และวัสดุที่ใช้แล้ว	320,000,000 บาท	สามัญ	3,200,000	100 บาท	320,000,000 บาท	800,000	25
บริษัท เบอร์ลี่ไดน่าพลาส จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2381 5088 โทรสาร : 0 2381 5788	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	303,933,400 บาท	สามัญ	3,039,334	100 บาท	303,933,400 บาท	1,489,274	49
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	100,000,000 บาท	สามัญ	100,000	1,000 บาท	94,400,000 บาท	50,000	50
บริษัทที่หยุดดำเนินงาน								
เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) ลิมิเต็ด 39 (บี) ทาว วัน สตรีท ดาก้อน ทาวน์ชิป ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมาร์ โทรศัพท์ : 951 226 658 โทรสาร : 951 221 598 สำนักงานกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1029 โทรสาร : 0 2712 2241	หยุดดำเนินการ	1,000,000 จัด	สามัญ	615	1,000 จัด	615,000 จัด	615	100

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Joint Venture								
BJC-Mpoint (Hong Kong) Co., Ltd. 36/F., Tower Two, Times Square, 1 Matheson Street, Causeway Bay, Hong Kong Tel : (852) 3188 8333 Fax : (852) 3188 8222	Consultant service in management of franchise and trade	4,300,000 USD	Ordinary	4,300,000	1 USD	4,300,000 USD	4,300,000	100
Associates								
Berli Asiatic Soda Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2367 1601 Fax : 0 2381 5102	Sales of soda ash	40,000,000 Baht	Ordinary	6,400,000	6.25 Baht	40,000,000 Baht	3,200,000	50
Gaew Grung Thai Co., Ltd. 8 Moo. 2 Phaholyothin Road, Tambol Lamsai, Amphur Wangnoi, Ayutthaya Tel : 035 287 101-4 Fax : 035 287 235	Distributor of glass scrap and plastic	320,000,000 Bath	Ordinary	3,200,000	100	320,000,000 Bath	800,000	25
Berli Dynaplast Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2381 5088 Fax : 0 2381 5788	Manufactures of rigid plastic containers	303,933,400 Baht	Ordinary	3,039,334	100 Baht	303,933,400 Baht	1,489,274	49
BJC Marine Resources Development Co., Ltd. 99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok	Operated in lease prawn ponds and equipment	100,000,000 Baht	Ordinary	100,000	1,000 Baht	94,400,000 Baht	50,000	50
Dormant								
Berli Jucker (Myanmar) Ltd. No. 39 (B), Taw Win Street, Dagon Township, Rangoon, Myanmar Tel : (95) 122 6658 Fax : (95) 122 1598 Bangkok Tel : 0 2367 1029 Fax : 0 2712 2241	Dormant	1,000,000 Kyats	Ordinary	615	1,000 Kyats	615,000 Kyats	615	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทที่หยุดดำเนินงาน								
บริษัท หินอ่อน และศิลา จำกัด 48 ซอยสมานฉันท์-บาโบส ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตยกรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2391 7331-4 โทรสาร : 0 2391 7330	หยุดดำเนินการ	99,800,000 บาท	สามัญ	998,000	100 บาท	99,800,000 บาท	998,000	100
รูเบีย อินเวสท์เม้นทส์ ลิมิเต็ด หมู่เกาะบริติช เวอร์จิ้น	บริษัทลงทุน	30,000,000 บาท	สามัญ	30,000	1,000 บาท	30,000,000 บาท	30,000	100

Name and Details of Company	Type Of Business	Register Capital	Types of Share	Number Of Shares Issued	Par Value	Paid-Up Capital	Number Of Shares Held	% Of Shareholding/ Investment
Associates								
Marble & Stones Co., Ltd. 48 Soi Samarnchan-Barbose, Sukhumvit 42, Kwaeng Phrakanong, Khet Klongtoey, Bangkok Tel : 0 2391 7331-4 Fax : 0 2391 7330	Dormant	99,800,000 Baht	Ordinary	998,000	100 Baht	99,800,000 Baht	998,000	100
Rubia Investments Ltd. **British Virgin Islands**	Investment Vehicle	30,000,000 Baht	Ordinary	30,000	1,000 Baht	30,000,000 Baht	30,000	100

3. ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นของบริษัท
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด
เลขที่ 11/1 ชั้น 23-27 อาคาร เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 25
ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์: 0 2034 0000 โทรสาร: 0 2034 0100

ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท วีระวงค์ ชินวัฒน์ และเพียงพนอ จำกัด
เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรี่ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: 0 2264 8000 โทรสาร: 0 2657 2222

หลักทรัพย์จดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: 0 2009 9000 โทรสาร: 0 2009 9991

นายทะเบียนหุ้นกู้ ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์: 0 2230 1477 - 8 โทรสาร: 0 2626 4545 - 6

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
ธนาคารซิตี้แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด
ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์
ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด
ธนาคารดอยซ์แบงก์
ธนาคารมิซูโฮ คอร์ปอเรต จำกัด
ธนาคารซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.bjc.co.th

3. References

Company Registrar Thailand Securities Depository Company Limited Stock Exchange of Thailand
93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400
Call Center: 0 2009 9000 Fax: 0 2009 9991

Auditor Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Co., Ltd.
11/1 AIA Sathorn Tower 23-27th Floor, 183 South Sathorn Road, Sathorn, Bangkok, 10120
Tel: 0 2034 0000 Fax: 0 2034 0100

Solicitor Weerawong Chinnavat & Peangpanor Limited
22nd Floor, Mercury Tower, 540 Ploenchit Road, Lumpini Pathumwan, Bangkok 10330
Tel: 0 2264 8000 Fax: 0 2657 2222

Share Listing The Stock Exchange of Thailand Stock Exchange of Thailand
93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Dindaeng, Bangkok 10400
Tel: 0 2009 9000 Fax: 0 2009 9991

Bondholders' Representative and Bond Registrar
Bangkok Bank Public Company Limited
333 Silom Road Bangkok 10500
Tel : 0 2230 1477 - 8 Fax : 0 2626 4981

Major Bankers
Bangkok Bank Public Company Limited
Siam Commercial Bank Public Company Limited
Kasikornbank Public Company Limited
TMB Bank Public Company Limited
Thanachart Bank Public Company Limited
Bank of Ayudhya Public Company Limited
Krungthai Bank Public Company Limited
United Overseas Bank (Thai) Public Company Limited
Citi Bank, N.A.
BNP Paribas
Standard Chartered Bank (Thai) Public Company Limited
The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited
Deutshe Bank AG.
Mizuho Corporate Bank, Limited
Sumitomo Mitsui Banking Corporation

Investor can get more information of the Company from 56-1 at www.sec.or.th or www.bjc.co.th



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กทม. 10110
โทรศัพท์: 0-2367-1111 โทรสาร: 0-2367-1000
เว็ปไซต์: www.bjc.co.th อีเมลล์: bjc@bjc.co.th

Berli Jucker House
99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Phrakanong, Klongtoey, Bangkok 10110
Tel: 0-2367-1111 Fax: 0-2367-1000
Website: www.bjc.co.th E-mail: bjc@bjc.co.th

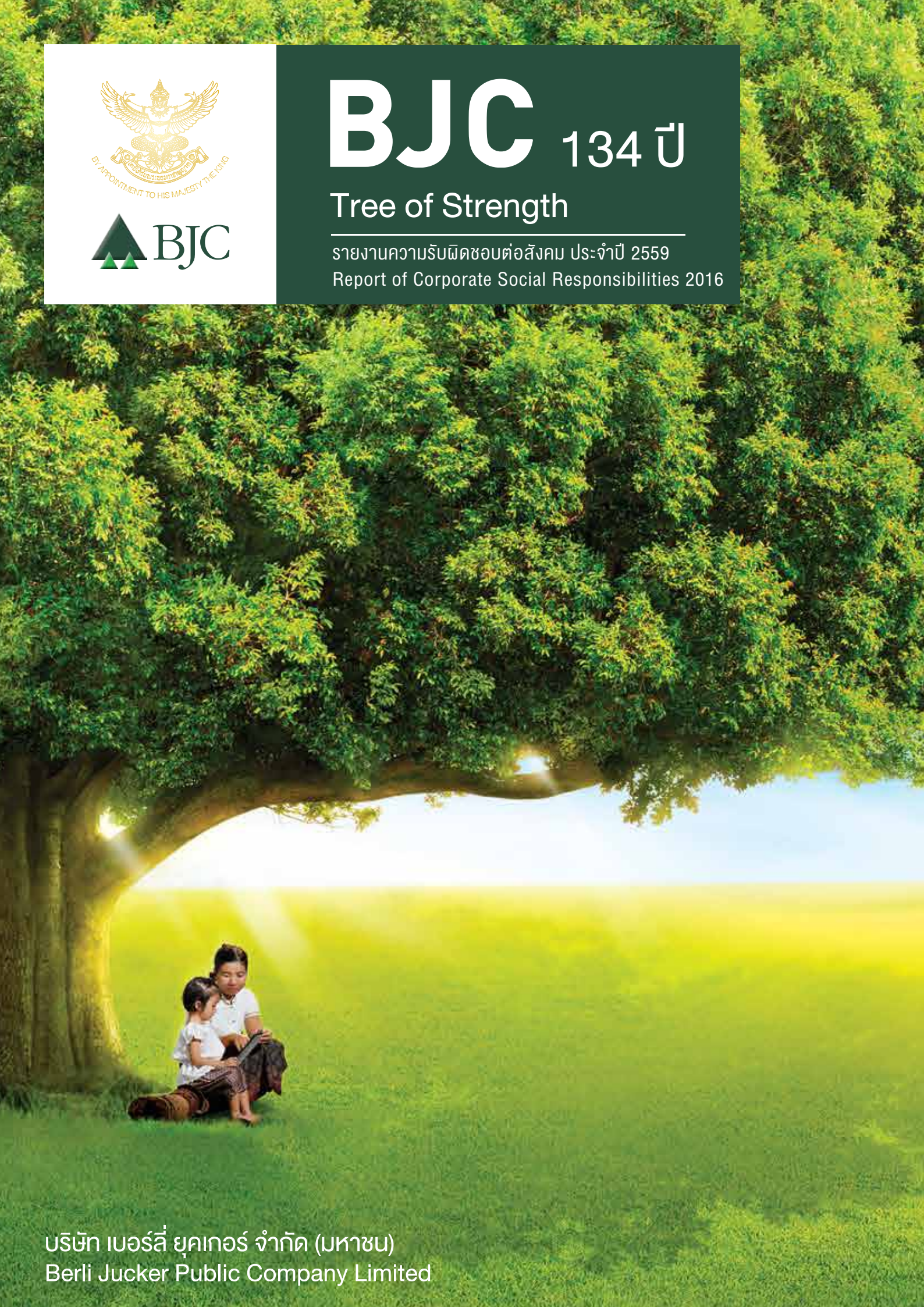
BY APPOINTMENT TO HIS MAJESTY THE KING

BJC

BJC 134 ปี

Tree of Strength

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2559
Report of Corporate Social Responsibilities 2016



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
Berli Jucker Public Company Limited



ปวงข้าพระพุทธเจ้า ขอน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



ดร. อำพน กิตติอำพน ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)
คุณอัศวิน เตชะเจริญกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คุณอานุสรา จิตต์มิตรภาพ พร้อมด้วยแขกผู้มีเกียรติ



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้น อันหาที่สุดมิได้ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุยเดช มหิตลาธิเบศรามาธิบดี จักรีนฤบดินทร สยามมินทราธิราช บรมนาถบพิตร

ในปี 2559 บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดอาคารนิทรรศการ ธ คือ ปราชญ์แห่งแผ่นดิน นิทรรศการเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชและสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เพื่อน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ ที่ทรงเป็นห่วงพสกนิกรชาวไทยและมุ่งให้ความสำคัญต่อการศึกษาสู่พระราชปณิธานในการพัฒนาประชาชนของประเทศ



โดยอาคารนิทรรศการ ธ คือ ปราชญ์แห่งแผ่นดิน จัดแสดงอยู่ในบริเวณอาคารเรือนกล้วยไม้ ณ อุทยานหลวงราชพฤกษ์ จังหวัดเชียงใหม่ ประกอบด้วย 5 พื้นที่จัดแสดง ทางเข้าประดับด้วย “กังหันกล้วยไม้” ซึ่งกล้วยไม้เปรียบเป็นสัญลักษณ์แห่งความเป็นครู เพราะต้องใช้ระยะเวลาในการดูแลเอาใจใส่จึงจะผลิดอกสวยงามให้ได้ชื่นชม เฉกเช่นเดียวกับครูที่ต้องอาศัยเวลาในการสั่งสอนลูกศิษย์ให้เจริญเติบโตเป็นบุคคลากรที่ดีของชาติและกังหัน เปรียบได้ดังการศึกษา เป็นฟันเฟืองที่สำคัญในการพัฒนาประเทศที่จะหมุนต่อไป ตามพระราชปณิธานอย่างไม่มีวันจบ ภายในอาคารได้จัดแสดงเนื้อหาต่าง ๆ ดังนี้

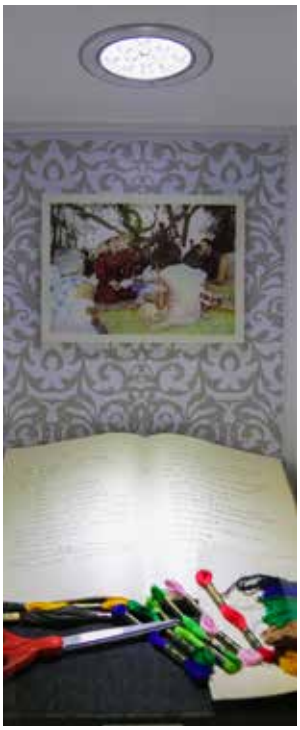
พื้นที่ที่ 1 “ความรู้ คือ รากฐาน”

จุดเริ่มต้นแห่งการบ่มเพาะเมล็ดพันธุ์การศึกษาของครูแห่งแผ่นดิน ที่ทั้งสองพระองค์ ทรงตระหนักดีว่าความรู้นั้นเปรียบเสมือนรากของต้นไม้ที่ต้องหยั่งลึกอย่างมั่นคง เช่นเดียวกับการสร้างคนที่จะเป็นกำลังสำคัญในการสร้างชาติ โดยจัดแสดงวัตถุจำลองที่เป็นดั่งตัวแทนของความรู้และการศึกษาด้านต่าง ๆ









พื้นที่ที่ 2 “ปลูกต้นไม้แห่งปัญญา”

การรดน้ำ พรวนดิน และการดูแลรักษาต้นไม้แห่งปัญญาทั่วประเทศที่ มหาราชาผู้ทรงเป็นครูแห่งแผ่นดิน และมหาราชินีครูผู้สรรค์สร้างงานศิลป์แห่งแผ่นดิน ทรงมอบแด่เหล่าราษฎร เล่าเรื่องผ่านพระราชกรณียกิจด้านการศึกษาที่แตกต่างกันในแต่ละพื้นที่ พร้อมชมวีดีทัศน์พระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชในการทรงพระราชทานปริญญาบัตรแก่บัณฑิตของมหาวิทยาลัย

พื้นที่ที่ 3 “ผลิดอกผลความยั่งยืน”

จากเมล็ดพันธุ์ที่ทรงปลูกและดูแล ได้ผลิดอกผลแห่งความสำเร็จเป็นครูต้นแบบ ในโครงการบีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน ที่ร่วมดำเนินตามรอยพระบาท น้อมนำปรัชญาของพระองค์มาเป็นแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อเสริมสร้างกำลังใจ สร้างคุณประโยชน์ต่อวงการการศึกษาของชาติ

พื้นที่ที่ 4 “พระบารมีเพื่อปวงประชา”

หลักแนวคิดสำคัญในการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ที่ผู้เข้าชมสามารถน้อมนำพระราชปณิธานและหลักแนวคิดที่เปรียบเสมือนห้วงวิชาอันยิ่งใหญ่ของพระองค์ไปสานต่อแนวคิดและปรัชญาการดำเนินชีวิตได้อย่างยั่งยืน

พื้นที่ที่ 5 “มูลนิธิ บีเจซี บิ๊กซี ร่วมสร้างสังคมให้เกิดพลัง... ปัญญา ตามรอยพระบาทที่ยาตรา”

กว่า 135 ปี แห่งความมุ่งมั่นพัฒนา บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และ 24 ปี ห้างคนไทยหัวใจคือลูกค้า ของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดแสดงประวัติความเป็นมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ที่ได้ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ร่มพระบรมโพธิสมภาร ยังความตระหนักรู้และให้สำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันล้นพ้นของสถาบันพระมหากษัตริย์ ที่ทรงเป็นร่มโพธิ์ร่มไทรให้ได้อาศัยความร่มเย็นโดยเสมอมา


อำเภอแม่จัน
AMPHOE MAE CHAN
Canon





ภายในนิทรรศการ ธ คือ ปราชญ์แห่งแผ่นดิน





สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเปิดร้านภูฟ้า บิ๊กซี สาขา ราชดำริ ในการนี้ คุณอัศวิน - คุณฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เฝ้าฯ รับเสด็จ



สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมให้คุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) เข้าเฝ้าฯ เพื่อทูลเกล้าฯ ถวายเงินสมทบมูลนิธิชัยพัฒนาจากการจำหน่ายหนังสือ “กลางใจราษฎร์”



สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเป็นประธานเปิดการประชุมวิชาการนานาชาติด้านสิ่งแวดล้อม บีเจซี ในฐานะผู้สนับสนุนการจัดงาน ได้ร่วมแสดงนิทรรศการด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยคุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล กราบบังคมทูลถวายรายงานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของกระบวนการผลิต จากกลุ่ม บริษัทฯ

สารบัญ Content

12	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	12	Message from Chief Executive Officer and President
15	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2559	15	Report of corporate social reponsibilities 2016
9	ภาพรวมกิจกรรมเพื่อสังคม	9	Overviwe of corporate social responsibility activities
21	กิจกรรมเพื่อสังคม ด้านการศึกษาและเยาวชน	21	CSR activities for society, education and youths
28	กิจกรรมเพื่อสังคม ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิตและครอบครัว	28	CSR activities to improve quality of lives and families
32	กิจกรรมเพื่อสังคม ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชนและวัฒนธรรม	32	CSR activities for society, environment, communities and culture
38	การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน	38	Anti - corruption
39	การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	39	Environmental management



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

กว่า 134 ปี ในการดำเนินธุรกิจของบีเจซีด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล และมีบทบาทขององค์กรธุรกิจที่เป็นฟันเฟืองสำคัญของภาคเศรษฐกิจแล้ว สิ่งที่บีเจซีตระหนักและให้ความสำคัญตลอดมา คือ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามค่านิยม และวัฒนธรรมขององค์กรที่ส่งเสริมให้บุคลากรของบีเจซี เปี่ยมไปด้วยความมุ่งมั่นในการทำงานอย่างเต็มกำลังเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงส่งเสริมให้มีพลัง ความคิดสร้างสรรค์ที่ไม่หยุดนิ่ง และการห่วงใยใส่ใจสังคมรอบข้าง ควบคู่ไปกับการร่วมกันขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไกล สามารถแข่งขันและ สร้างชื่อเสียงให้ประเทศไทยโด่งดังในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในโลกการทำธุรกิจท่ามกลางเงื่อนไขและสภาพการณ์ทางสังคมที่เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน การพัฒนาองค์กร ให้เป็นองค์กรที่ดี หรือ Good Corporate Citizen อำนวยประโยชน์ต่อสังคม จะก่อให้เกิดความยั่งยืนของธุรกิจ

โดยในรอบปี 2559 ที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่า รัฐบาลมุ่งเน้นยุทธศาสตร์ด้าน CSR ในด้านการสร้างวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของภาคธุรกิจ ด้านการรวมพลังเพื่อพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อมและสร้างความมั่นคงของมนุษย์ เป็นต้น บีเจซี จึงได้ดำเนินโครงการต่างๆ ที่สามารถสร้างคุณค่าและก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้รับ ชุมชน สังคมและประเทศชาติมาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้การสนับสนุนด้านการศึกษาที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติ และพัฒนาศักยภาพบุคลากรของประเทศ เพื่อเติมเต็มความรู้ ความสามารถ พร้อมรับการเติบโต ความเปลี่ยนแปลงของโลก และการแข่งขันในอนาคต

บีเจซี ร่วมสร้างสังคม พลังปัญญา สานต่อโครงการตอบแทนคืนแก่สังคมที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสร้างสรรค์โครงการใหม่ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ โดยจัดหมวดหมู่กิจกรรมเพื่อสังคมได้ดังนี้

1. ด้านการศึกษาและเยาวชน ภายใต้แนวคิดการพัฒนาตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา ต้นน้ำ คือ ครูผู้สร้างอนาคตของชาติ กลางน้ำ คือ โรงเรียน สถาบันการศึกษาที่เป็นเหมือนบ้านหลังที่ 2 ของเยาวชน และปลายน้ำ คือ เยาวชน นักเรียน นักศึกษา ที่เป็นผลผลิตสำคัญของระบบการศึกษา ผ่านโครงการต่างๆ ได้แก่ การมอบทุนการศึกษามูลนิธิ เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ การมอบทุนการศึกษาบุตรพนักงาน การจัดสร้างอาคารให้แก่โรงเรียนในต่างจังหวัดที่ขาดแคลน การเปิดรับนักศึกษาวิชาทหารเพื่อเข้าทำงาน ฝึกงาน และมอบทุนการศึกษา โดยเป็นโครงการร่วมกับกองทพบกและหน่วยบัญชาการรักษาดินแดน การจัดกิจกรรมนิทานคาราวานสัญจร กระตุ้นการเรียนรู้แก่เด็กปฐมวัย และโครงการ "บีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน" ที่ได้รับความร่วมมือจาก สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และคุรุสภา เพื่อยกย่อง เชิดชู ให้กำลังใจแก่ครูไทย ที่เป็นผู้สร้างเยาวชนให้เติบโตเป็นคนคุณภาพของประเทศ

2. ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิตและครอบครัว เช่น ให้การสนับสนุนโครงการคืนสู่เหย้าเยาวชน โครงการรวมใจไทยเป็นหนึ่ง กองทัพเรือ การสนับสนุนโครงการร้านค้าสวัสดิการ กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์ กองทัพบก

3. ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชนและวัฒนธรรม โดยให้การสนับสนุนหน่วยงาน องค์กร ชุมชน เช่น ร่วมสนับสนุนโครงการปฏิบัติธรรม สวดมนต์ นั่งสมาธิ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล ของหน่วยบัญชาการอากาศโยธิน กองทัพอากาศ เป็นต้น

หากเปรียบ บีเจซี เป็นต้นไม้ ก็นับเป็นต้นไม้ใหญ่ที่มีอายุยืนยาว 134 ปี ที่มั่นคงแข็งแกร่ง หยั่งรากลึกให้ร่มเงาตลอดมา เพราะการสั่งสมประสบการณ์ในอดีต ก่อให้เกิดความแข็งแกร่งของต้นไม้ต้นนี้ ที่ได้แผ่กิ่งก้านสาขาอันอุดมสมบูรณ์ ที่หล่อเลี้ยงด้วยค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ทรงคุณค่าและเป็นหลักปฏิบัติขององค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจและการตอบแทนคืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนเสมอมา

ผมในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ใคร่ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจและพนักงานในกลุ่มทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ บีเจซี ด้วยดีเสมอมา และเราพร้อมที่จะเดินหน้าก้าวสู่ปีที่ 135 อย่างมั่นคง เพื่อนำพาบริษัทของคนไทยไปสู่ตลาดโลก และส่งมอบผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ทุกท่านอย่างเต็มกำลังความสามารถบนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ และการเป็นองค์กรที่ดีของประเทศชาติ สังคม เพื่อเกื้อกูลพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันด้วยความรัก ความเข้าใจ



นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

Message from the Chief Executive Officer and President

Dears Shareholders,

Over 134 years of running BJC business with integrity and transparency under the good corporate governance, having its role as a vital mechanism of the economy, placing importance on its personnel development following values and corporate culture that encourage employees to be committed to work at full capacity aiming maximum to stakeholders, to enhance power and constant creativity, to place the care on surrounding societies coupled with driving business in the way to be able to compete and build fame and great recognition for Thailand in the World market. In particular, in the business world amid the changes of conditions and society situation nowadays, the development toward good corporate citizenship that contributes benefit to society will generate business sustainability.

In the past year of 2016, the government focused on CSR strategy, creating responsibility culture among business sectors, integration to develop environment and build stability for human beings etc. Following the aforesaid, BJC undertook various projects that can create values and maximum benefit to recipients, communities, societies and the whole nation continuously. Our projects were aimed to support education which is considered as an essential foundation of national development and human resources to fulfill the knowledge, skills, and to be prepared for the upcoming growth, changes of the world and future competition.

BJC has always continued the 'Return to Society' projects including new concepts which were adhered to national strategies. Social activities are categorized as follows.

BJC has always continued the 'Return to Society' projects including new concepts which were adhered to national strategies. Social activities are categorized as follows.

1. Education and Youth: Under the development concept starting from upstream, midstream and downstream aiming to leverage the quality of education where up stream is the teacher who shapes the future of our nation, middle stream is a school, the educational institution which is deemed as second home of the youth, and downstream is a youth, students, who are considered as the major products of education system. BJC's activities were contributed through various projects such as Berli Jucker Education Foundation

- the educational fund provided to employees' children, construction of school build in remote regional area,

admissions to military students to enable internships, and provision of educational fund through collaboration with the Royal Army

- Storytelling Caravan Tour which was launched to stimulate learning among primary education children,

- "BJC Kru Thai Khong Phandin (Teacher of Thailand)", under collaboration with Basic Education Commission (OBEC) and the Teacher Council Office as to honor, appraise and encourage Thai teachers - the persons that shape our youth into quality citizens of the country.

2. Projects that improved life and family quality were such as Youth Class Reunion of Thai Royal Navy, Welfare Shop in 21st Infantry Regiment, King's (Royal) Guard.

3. Projects for society, environment, communities and cultures were support contributed to agency, organization, community such as the support made to dharmma and meditation project devoted to His Majesty the King launched by RTAF Security Forces Command, Royal Thai Air Force. Launch of Youth Volleyball Cup at Marines, Navy in Narathiwat, support made to activities of the Office of National Scout, Scouts.

Drawing a parallel to the tree, BJC is a big 134 years old tree, standing steadily, rooted deeply and securing the shade to all surrounding living beings. The experience of the past contributes to the strength of this tree that has sprawled the branches nourished with values and corporate culture which is instrumental to our practice guidelines for vital business operations and great return to all stakeholders.

I as Chief Executive Officer and President would like to thank our shareholders, customers, partners, investors, business partners and employees who have put their trust and support to the BJC as always. We are ready to move toward 135th year with firm step to lead this Thai company into the global market and deliver the worthy return to everyone based on business operation which is conducted with transparency and new creativity, being Good Corporation for country, society and those related and depended on each other with love and understanding.



Best Regards

Mr. Aswin Techajareonvikul

Chief Executive Officer and President


BERLI. JUCKER & CO
เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ แอนด์ โค.
THAI GLASS MANUFACTURERS
RUBIA INDUSTRIES LTD.
Leica
Agfa
Marelli
SWISS MILK
PILATUS
M·A·N
BAYER



รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2559

Report of Corporate Social Responsibilities in 2016

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ บีเจซี ก่อตั้งในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 ปีพุทธศักราช 2425 โดยตระกูลเบอร์ลี่และตระกูลยุคเกอร์ ชาวสวิสเซอร์แลนด์ ประกอบธุรกิจนำเข้า - ส่งออกสินค้าจากต่างประเทศเข้าสู่เมืองไทย และส่งออกข้าว ไม้สัก ยางพารา รวมถึงสินค้าอื่น ๆ จากประเทศไทยไปสู่ตลาดโลก

กลุ่มบริษัทบีเจซี เติบโตเคียงคู่สังคมไทยมากว่า 134 ปี ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ตามหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีและตั้งมั่นในความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ อันเป็นดุจร่มโพธิ์ร่มไทรที่ให้บริษัทได้อาศัยอย่างร่มเย็นเสมอมา โดยในปีพุทธศักราช 2510 พระบาทสมเด็จพระปรมินทร์มหาภูมิพลอดุยเดช รัชกาลที่ 9 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระครุฑพ่าห์แก่บริษัทฯ ยังความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้ ซึ่งเป็นความภูมิใจสูงสุดแก่องค์กร

วันนี้ บีเจซี เปรียบเสมือนต้นไม้ใหญ่ที่เติบโตหยั่งรากลึก และแผ่กิ่งก้านบนแผ่นดินไทยที่อุดมสมบูรณ์ ผลิตดอกผลเป็นทรัพยากรบุคคลที่สั่งสมความรู้และประสบการณ์ซึ่งได้ถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น นับเป็นมรดกภูมิปัญญาที่มีคุณค่าต่อการพัฒนาความแข็งแกร่งในด้านธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง การดำเนินธุรกิจของ บีเจซี ได้ตั้งปณิธานความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นเลิศเพื่อตอบสนองความต้องการในทุกวันของทุกกลุ่มผู้บริโภค

นอกจากนี้ ในฐานะการเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ (Good Corporate Citizen) กิจกรรมเพื่อตอบแทนคืนแก่สังคม ชุมชน และประเทศชาติ คือ งานสำคัญอีกด้านหนึ่งที่กลุ่มบริษัท ได้ยึดมั่นและดำเนินการมาโดยตลอด โดยมุ่งเน้นทั้งด้านการศึกษาและการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล ด้วยการให้โอกาสและการเรียนรู้ รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตและสังคมในรูปแบบต่างๆ ด้วยความเชื่อที่ว่าองค์กรจะเจริญเติบโตก้าวหน้า แข็งแรงและแข่งขันได้ ทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพนับเป็นหัวใจที่สำคัญอย่างยิ่ง

The two Swiss families founded Berli Jucker Public Company Limited (BJC) in 1882 in the reign of King Chulalongkorn the Great, or Rama V,: the Berlis and the Juckers. It imported overseas products to Thailand and exported rice, teakwood, and etc. from Thailand to global markets.

For more than 134 years, BJC has conducted business operations with integrity and good corporate governance. We are determined to perform good deeds and offer our loyalty to the nation, religion and monarchy, of which great kindness allows the Company to live peacefully for a long time. In 1967, His Majesty King Bhumibol Adulyadej granted the bestowal of the Royal Garuda emblem for the Company, to which we have ultimate gratitude and greatest pride.

Today, BJC is like a big tree, which has grown up, rooted deeply, born fruits, and its branches have been sprawling all over the fertile land of Thailand. We have become a corporate citizen who has been passing down with knowledge and experiences. The wisdom legacy, which has been handed over from one generation to another, playing a valuable role in the development of business strengths. BJC's operations are aim at providing excellent product quality and services to meet consumers' daily demands.

As a good corporate citizen, organization of activities in order to give back to society, communities and the nation is another important task that the Company has focused on and conducted for a long time. The activities mainly involve education and are aimed to improve the potential of human resources through new chances and learning opportunities. We are also determined to promote the quality of lives and society through a variety of events. For an organization to grow, advance, and become strong and competitive, we believe it needs individuals who possess vital traits, including knowledge, ability and prospective.



ทรัพยากรบุคคล

การเติบโตของธุรกิจใหม่ ๆ ในกลุ่มบีเจซียังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2559 ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งต้องอาศัยความพร้อมของบุคลากรในการขับเคลื่อนบีเจซีให้เดินหน้าไปอย่างมั่นคง ด้วยพนักงานบีเจซี ที่มีความแตกต่างและหลากหลาย (Diversity) ตาม ประเทศ วัฒนธรรม เชื้อชาติ เพศ ภาษา อายุ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อพร้อมรับการขยายตัวของธุรกิจปัจจุบันและในอนาคตที่กำลังจะเกิดขึ้น

กลุ่มบีเจซี เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านทรัพยกรบุคคล ผ่านแผนพัฒนาประจำปี (Training Roadmap) โดยมีรูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการเรียนรู้แบบชั้นเรียน (Classroom training) เรียนรู้ผ่านกิจกรรม/เกมส์ (Action Based Learning) การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์ผู้อื่น (Learning form Others/Expert Sharing) หรือการเรียนรู้ผ่านสื่อออนไลน์ต่างๆ (Web Based/Online Learning) ทำให้เกิดความเข้าใจ จดจำ สามารถนำไปใช้ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมการติดตามและประเมินผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ด้วยงบประมาณ 70 ล้านบาท รวม 1,200 หลักสูตร ครอบคลุมพนักงานทุกระดับ มีชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 19.53 ชม./คน (ปี 2558: 19.36 ชม./คน และ ปี 2557: 14.48 ชม./คน) นอกจากนั้นยังจัดให้มีการอบรมหลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงหลักสูตรจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนอีกด้วย

ในขณะเดียวกัน กลุ่มบีเจซี ยังเปิดกว้างให้กับคนรุ่นใหม่ที่มีความความรู้ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ ได้มีโอกาสร่วมงานกับบริษัทฯ โดยผ่านโครงการต่างๆ เช่น Open House & Career Day ในกลุ่มงานสาขา การเงินและบัญชี (Finance & Accounting), ค้าปลีก (Retail) และงานขาย (Sales) อีกทั้งยังมี การสรรหาพนักงานผ่านสื่อโซเชียลมีเดีย (Social Media) เพื่อเพิ่มความหลากหลาย

Human Resources

BJC's new businesses activities have shown a continuous growth (domestically and internationally) throughout the year 2016, which relied on human resource readiness, what keep BJC moving forward firmly, being backed with a number of 12,000 employees showing differences and diversities according to their countries, cultures, nationalities, genders, languages, ages, and expertise in various professions. This readiness also aims at supporting a business expansion now and in the future.

Realizing an importance in employees' knowledge and capability development to enhance human resource potential, BJC Group has applied the annual Training Roadmap that has various development patterns, namely Classroom Training, Action Based Learning, Learning form Others/Expert Sharing, and Web Based/Online Learning. The training leads to better understanding, memorization, and effective application at work life, backed with a continuous development follow-up and evaluation. Under a budget of 70 million Baht,1,200 programs have been developed to cover all levels of employees that will each have average training hour at 19.53 hours/ person. (2015: 19.36 hours/ person and 2014: 14.48 hours/person)

Besides, the Company will provide newcomer employees with the training programs on safety, occupational health and working environment, and Code of Conduct. At the same time, BJC Group has welcomed the new generation who has knowledge and skills in various career paths by offering them an opportunity to work with the Company through participation at related

และโอกาสในการสรรหาบุคคลากรที่มีศักยภาพจากที่ต่างๆ ทั่วทุกมุมโลก มากไปกว่านั้น บีเจซียังได้ มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยรวมถึงวิทยาลัยต่าง ๆ ทั่วประเทศ เพื่อสรรหานักศึกษาเข้ามาเป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ ผ่านโครงการสหกิจศึกษาด้วย ทั้งนี้ เพื่อทดแทน และเสริมอัตรากำลังให้รองรับการเติบโตของบีเจซีในปัจจุบันและอนาคตอันใกล้ด้วย

ด้านความพร้อมในการเตรียมผู้นำ เพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง (Leadership Continuity) กลุ่มบีเจซี มีแผนการพัฒนากำลังคนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Management) โดยพัฒนาเครื่องมือในการประเมินบุคลากรที่มีศักยภาพและผลงานดีเด่น (Strategic Workforce Management Matrix : 9 Quadrant) ทำให้สามารถค้นหาและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูง เพื่อรองรับการจัดสรรบุคลากรที่พร้อมต่อการเติบโต (Talent Group) และพร้อมต่อการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้ นอกจากนี้ บริษัทฯมีนโยบายในการดูแลพนักงานให้ได้รับผลตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำภายนอกได้ และจูงใจให้อยู่กับบริษัทในระยะยาว ด้วยการจัดสรรหุ้นอย่างมีเงื่อนไขผ่านโครงการ Employee Stock Ownership Plan (ESOP) ให้ด้วย

กลุ่มบีเจซี ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบ Digital HR ให้มีประสิทธิภาพ และเชื่อมโยงกันกับบริษัทในกลุ่ม เพื่อพร้อมรองรับการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคล ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเตรียมข้อมูลด้านบุคลากรที่พร้อมต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจแก่ฝ่ายธุรกิจ (Business Unit) ได้อย่างทันท่วงที

การส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาธุรกิจร่วมกัน ของแต่ละหน่วยงานธุรกิจ (Business Unit) กลุ่มบีเจซี ได้ส่งเสริมในเรื่องนี้โดยการให้ร่วมกันพัฒนาธุรกิจในโครงการ Synergy Project หรือโครงการการผนึกและประสานประโยชน์ร่วมกัน โดยมีตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI: Key Performance Indicator) ของแต่ละหน่วยงานด้วย ทั้งนี้ นอกจากจะเป็นการต่อยอดธุรกิจให้มีมูลค่ามากขึ้นแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรบีเจซี คือ Dynamic-Creative-Friendly อีกด้วย

การสนับสนุนให้เกิดความหลากหลายในองค์กร โดยโครงการส่งเสริมการจ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ กลุ่มบีเจซี ให้การสนับสนุนการจ้างงานคนพิการผ่านมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม โดยมูลนิธิฯ คัดเลือกผู้พิการที่สามารถทำงานได้ เข้ามาเป็นพนักงานของบริษัทฯ เพื่อทำงานบริการสาธารณะในพื้นที่ที่เป็นภูมิลำเนาของตนเอง เพื่อความสะดวกในการเดินทาง และประหยัดค่าใช้จ่าย ซึ่งปี 2559 มีผู้พิการที่ทำงานร่วมกับ บีเจซี ทั้งสิ้น 16 คน

และเป็นอีกปีที่ บีเจซี ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติด้าน “สถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน” จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน นับเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการใส่ใจดูแลพนักงาน รวมถึงครอบครัวของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

projects such as the Open House & Career Day in branch management group, Finance & Accounting, Retail, and Sales. Social Media is also used as part of the recruitment process to gain a variety and opportunity in recruiting potential employees from around the world.

Moreover, BJC focuses on building a relationship with universities and colleges nationwide in order to recruit students who will be potential resource at the Company through a co-operative education program. The objective is to replace and increase resource for BJC's current and future growth.

In terms of leadership readiness for business operation's continuity, BJC Group has a plan in Strategic Workforce Management by developing Strategic Workforce Management Matrix: 9 Quadrant. This tool allows the Company to search for and maintain highly potential employees and support the recruitment for Talent Group and Succession Plan at the moment and in the future.

Furthermore, the Company has a policy to reward employees who have competitive capacities for leading external companies and motivate them to stay with the Company in long term by conditional stocks' allocation through the Employee Stock Ownership Plan (ESOP).

BJC Group has still adhered to develop Digital HR System and build connections between subsidiaries in order to support human resource management both domestically and internationally. Resource data preparation is also required to help Business Unit make rapid decisions in business operation. Encouraging creativity and participation in business development of each business unit.

BJC has applied mutual business's development to support this agenda through a Synergy Project or a project that synergies and harmonizes benefits backed with KPI: Key Performance Indicator of each business unit. In this regard, a result does not only create business leverage but also BJC culture's value that is Dynamic, Creative, and Friendly.

BJC has encouraged organization diversity through a project hiring people with disabilities a work for community or non-profit organizations. In this regard, the Company has supported the handicaps by hiring them through Social Innovation Foundation, who selects potential disable people to be the Company's employee to provide public service works for their own hometown for the sake of travel convenience and cost saving. In 2016, 16 disable people had joined this BJC project.

2016 marks the 10th consecutive year where BJC have won “The national award for outstanding corporate in occupational safety, health and working environment” from Department of Labour Protection and Welfare, Ministry of Labour. This award reflects the Company's continuous caring for employees and their families.

เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ความสำเร็จของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงาน จึงได้มีการกำหนดและดำเนินนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สำนักงานใหญ่ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้กับพนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้รับเหมา และผู้มาติดต่องานที่อาคาร โดยมุ่งเน้นป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน นั่นคือสามารถลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ ป้องกันโรคที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน อันนำไปสู่การมีคุณภาพชีวิตที่ดี ภายใต้สภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี เนื่องเพราะทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆในสำนักงานใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าหากมีสถานการณ์ฉุกเฉิน บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจไปได้ตามปกติและมีความต่อเนื่อง โดยได้จัดทำคู่มือความปลอดภัยเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานอย่างปลอดภัยสำหรับพนักงาน และให้เป็นไปตามกฎหมายความปลอดภัย อีกทั้งยังมีการจัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ ผู้บริหาร และหัวหน้างาน มีการจัดอบรมด้านป้องกันอัคคีภัย ดับเพลิง และซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสถานที่ทำงานของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เป็นสถานที่ที่ปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้มาติดต่อ รวมถึงทรัพย์สิน และทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัทฯ อีกด้วย

Encouraging Safety, Occupational Health and Working Environment

Realizing that safety, occupational health and working environment are crucial in business operation and that employees' safety is vital for work success, Berli Jucker Public Company Limited has stipulated safety, occupational health, and working environment policy for the working process at its head quarter building. This policy is used as a guided work rules for employees at all levels including suppliers and visitors at the building. A focus is to prevent accidents from working, which should be reduced to zero and prevent deceases from working. These expected results will lead to a quality of life within a good working condition and environment since human resource is regarded as the most valued resource in the organization.

BJC Group has also prepared for emergencies at the head quarter to make sure that, when it comes to those emergencies, the Company will still be capable to operate businesses as usual and continuously. In this regard, safety manual was also produced to be safety guidelines at work for employees and be aligned with the safety law. Training programs have also been arranged for new comers including employees, executives, and supervisors. These programs include fire protection, fire extinguishing, and fire evacuation, which aim to make sure that the head quarter of Berli Jucker Public Company Limited is a safe workplace for all employees, visitors, including assets and resources of the Company.

สรุปการดำเนินงานในปี 2559 ด้านการเป็นนายจ้างที่มีความรับผิดชอบ

หัวข้อ	การดำเนินงาน
เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	1. กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้การดำเนินงานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอเพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยที่ดียิ่งขึ้น 2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทุกเดือน เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดให้มีการรายงานสภาพพื้นที่การทำงานที่อาจไม่ปลอดภัยต่อพนักงาน ร่วมกันป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องจากการทำงาน ร่วมกันพิจารณากิจกรรมด้านความปลอดภัยที่จำเป็น อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร เสนอต่อนายจ้าง และร่วมกันแก้ไขปัญหาทางด้านความปลอดภัยให้ลุล่วง 3. จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยได้มีการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด อันประกอบไปด้วย • จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานเข้าใหม่ เพื่อให้พนักงานรับทราบถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้จากการทำงานไม่ว่าจะเป็นอุบัติเหตุหรือโรคจากการทำงาน ทั้งนี้ได้มีการกำหนดกฎระเบียบความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานให้พนักงานถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน • จัดอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน เพื่อให้ผู้บริหารและหัวหน้างาน ผู้ซึ่งมีบทบาทที่สำคัญที่สุดในการที่จะควบคุมดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย การอบรมหลักสูตรนี้จะทำให้ผู้บริหารและหัวหน้างานได้รับทราบถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบในระดับของตน อันจะเป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จในการบริหารงานความปลอดภัยในองค์กร • จัดอบรมหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น และฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อให้พนักงานมีทักษะความรู้และสามารถปฏิบัติตัวได้ถูกต้องหากเกิดอัคคีภัย อันเป็นการป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นต่อชีวิตของพนักงาน และพนักงานสามารถนำความรู้ไปใช้ได้ในชีวิตประจำวัน และอาจสามารถช่วยเหลือสังคมได้ต่อไป 4. ส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดทำข่าวสารความปลอดภัยฯ สื่อสารผ่านทาง Intranet และ เสียงตามสายของบริษัทฯ 5. จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีผลต่อสุขภาพอนามัยของลูกจ้าง อันเป็นการเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการเฝ้าระวังสุขภาพอนามัยของลูกจ้างตามปัจจัยเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การควบคุมป้องกันและปรับปรุงแก้ไขสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการควบคุมป้องกันโรคซึ่งเกิดขึ้นตามลักษณะงานหรือสภาพงาน หรือเนื่องจากการทำงาน 6. คอยควบคุมดูแลผู้รับเหมาให้ปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยในขณะที่เข้ามาปฏิบัติงานในอาคารเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ใช้อาคาร เช่น การทำงานบนที่สูง การทำงานที่มีประกายไฟ รวมทั้งเป็นการป้องกันอันตรายให้กับผู้รับเหมาที่ต้องเข้ามาปฏิบัติงานในอาคาร

Performance summary in being responsible employers in 2016

Topics	Performance
Strengthen safety, occupational health and working environment	1. Stipulate safety, occupational health and working environment policy to keep safety, occupational health and working environment agenda perform efficiently in parallel with all employees' performance. This policy will be regularly reviewed to enhance safety standards. 2. Arrange a monthly meeting of safety, occupational health and working environment committees to follow up performance according to safety, occupational health and working environment plans. In this regard, a report of risky working area condition was done to help prevent accidents, dangers, sickness, or any annoyance from working. Also, there are activities to encourage safety awareness that brings benefits to both employees and organization. These activities have been proposed to employers to help solve safety problems successfully. 3. Arrange training course in safety at work for employees at all level in accordance with the safety law, which consists of the following. courses: • Safety training course at work for new comer employees in order to inform them of dangers possibly occurring at work such as accidents or deceases from working. In this regard, safety regulations have been stipulated together with a manual in safety at work as a guide for employees to act on. • Safety at work training course for top management and supervisor in order to encourage executives and supervisors, the most players, to supervise and take care of employees safely. This training course will allow executives and supervisors to learn about their role and responsibility levels, which will be a crucial part in organizational safety management success. • Basic fire extinguishing training and fire evacuation practice courses in order to educate employees and keep them act on properly when it comes to fire. These courses will help prevent losses in employees' life and the. And they can apply knowledge from those courses to their daily life and their communities when possible. 4. Promote safety, occupational health and working environment by releasing news about safeties through Intranet and vocal announcement of the Company. 5. Arrange a check on work environment condition to evaluate its effect on employees' health. This will help keep an eye on work environment condition and employees' health according risky factors in order to achieve work environment prevention and improvement, including control of deceases caused by work type or condition or working process. 6. Monitor the suppliers to make sure they follow the safety rules while working in the building in order to prevent accidents that may happen with people in the building such as working in high place, working with fire sparks. This is to also prevent dangers for suppliers working at the building.

ภาพรวมกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นฉบับแยกจากรายงานประจำปี เพื่อรายงานถึงกิจกรรมตอบแทนสังคมด้านต่าง ๆ ที่ดำเนินงานมาตลอด โดยมุ่งเน้นและให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต สังคมและ การศึกษา โดยสามารถแบ่งหมวดหมู่ออกเป็น 3 ด้านหลัก คือ

1. ด้านการส่งเสริมศึกษา และเยาวชน
2. ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต และครอบครัว
3. ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชน และวัฒนธรรม

1. กิจกรรมเพื่อสังคม ด้านการส่งเสริมศึกษาและเยาวชน

บริษัทฯ ได้วางแนวทางการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ด้านการศึกษาและเยาวชน ให้สอดคล้องกับแนวทางการทำธุรกิจ คือ การสร้างกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ให้ครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา ตั้งแต่ต้นน้ำ คือ ครูระดับประถมศึกษาผู้เป็นรากฐาน เป็นผู้สร้างอนาคตของชาติ กลางน้ำ คือ โรงเรียน สถาบันการศึกษาที่เป็นเหมือนบ้านหลังที่ 2 ของเยาวชน และปลายน้ำ คือ เยาวชน นักเรียน นักศึกษา ที่เป็นผลผลิตสำคัญของระบบการศึกษา

Overview of corporate social and environmental responsibility activities

In 2016, the BJC report of corporate social and environmental responsibility activities is separated from the annual report in order to report corporate social responsibility (CSR) activities that we conducted throughout the year. We particularly supported activities that would raise the quality of lives, society and education. They are dived into three main areas as following.

1. Education and youths.
2. Improvement of quality of lives and families.
3. Society, environment, communities and culture.

1. CSR activities for society, education and youths

The Company planned education and youth related CSR projects that were in accordance with business operations. That is, the activities would raise the quality of education and generate comprehensive benefits for upstream, and downstream. By upstream, we meant teachers, who shape the future of the nation. The midstream means schools and educational institutions, which are youngsters' second homes. The downstream is youths and students, who are the essential products of the educational system.







กิจกรรม “ต้นน้ำ” โครงการ “บีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน”

ครู ผู้ให้ ต้นน้ำแห่งการศึกษา

ปี 2559 กลุ่มบริษัทบีเจซี ดำเนินโครงการ บีเจซี ครูไทยของแผ่นดินต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และคุรุสภา โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ ครูในระดับประถมศึกษา ซึ่งเป็นกลุ่มครูที่มีความสำคัญที่สุดในห่วงโซ่การศึกษา เพราะเป็นครูคนแรกที่ให้การอบรมสั่งสอน และบ่มเพาะคุณธรรมจริยธรรมที่จะเป็นพื้นฐานที่ดีตั้งแต่ยังเป็นต้นกล้า เพื่อให้เติบโตเป็นต้นไม้ใหญ่ที่มีคุณภาพในสังคม ด้วยเจตนารมณ์ในการให้พลังกำลังใจ เปิดประสบการณ์ใหม่กับเครือข่ายครูไทยทั่วประเทศ ปี 2559 ได้จัดกิจกรรมภายใต้โครงการ ดังนี้

1. กิจกรรม 10 ครูต้นแบบ โครงการบีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน
2. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการถอดบทเรียนความรู้และหนังสือสรุปถอดบทเรียน
3. กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ ระดับภูมิภาค

ผลที่ได้รับจากโครงการ เพื่อเป็นการให้พลัง กำลังใจ และยกย่อง เชิดชูครู นอกจากนี้ ยังสามารถสร้างเครือข่ายครูไทยทั่วประเทศให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในความต่างและประสบการณ์ที่หลากหลาย และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในท้องถิ่นรวมถึงการปรับใช้ในการเรียนการสอนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อนักเรียน โรงเรียนและสังคมชุมชนของตนเองได้อีกด้วย

The “upstream” project: Kru Thai Khong Phan-din (Teachers of Thailand)

Teachers: The givers in the upstream of education

In 2016, BJC, under collaboration with the Office of the Basic Education Commission (OBEC) and the Teachers’ Council of Thailand (Khurusapha), organized the BJC’s Teachers of Thailan Project for the second consecutive year. The project targeted teachers in primary schools, because they are the most important in the educational chain. They are the first persons to provide education and teach children morality and virtues, which are a good foundation for young lives. ‘Young plants’ are expected to grow up and become quality big trees in society. The project was also aimed to empower, encourage and provide new experiences for Thai teachers nationwide.

In 2016, the following activities were held as part of the project.

1. The BJC’s Teacher of Thailand Project presented awards to 10 model teachers.
2. Lesson Analysis Workshop model teachers.
3. The Teachers’ Training Camp was held across four regions in four provinces.

The project empowered, encouraged and acknowledged teachers. It also helped build networks of Thai teachers around the country and gave them an opportunities to exchange and learn from different experiences, which can be applied to teaching and learning activities in schools, including those in rural areas, in order to maximize benefits for students, schools, as well as their local communities.



“สถานศึกษา” ส่วนกลางน้ำ ร่วมสร้างสังคมพลัง... ปัญญา ด้วยการร่วมสนับสนุนพัฒนาสถานศึกษา แหล่งบ่มเพาะและสร้างคนคุณภาพ

เด็กจะพัฒนาเติบโตในสังคมได้อย่างชาญฉลาด เมื่อมีระบบการศึกษาที่ดี มีสถานศึกษาที่เหมาะสม เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ เพิ่มพูนสติปัญญา และเป็นโอกาสของเด็กที่จะได้เข้าถึงแหล่งศึกษา เพื่อเป็นพลังปัญญาให้ประเทศ

กว่า 16 ปี ที่บริษัทฯ ได้ดำเนิน “โครงการช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลน หรือ BJC Remote School” มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างความแข็งแรงด้านการศึกษาให้กับสังคมไทย โดยให้ความช่วยเหลือด้านการพัฒนาสถานศึกษาในชนบท ที่ผ่านมานั้น บีเจซีได้ให้ความช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลนในการสร้างอาคารเรียน จัดหาอุปกรณ์การเรียนการสอน ตลอดจนการสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมในชนบทมาแล้ว 11 โรงเรียน โดยอาคารแห่งนี้ นับเป็นโรงเรียนที่ 12 ที่ บีเจซีได้ดำเนินการสร้าง

ในปี 2558-2559 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาโครงการสร้างอาคารห้องสมุดให้โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านกามาผาโด้ อำเภอท่าสองยาง จังหวัดตาก โดยสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีได้เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดอาคารบีเจซี 12 ในวันที่ 20 ธันวาคม 2559 เพื่อสานต่อพระราชปณิธานของพระองค์ที่ทรงปรารถนาเห็นพสกนิกรทุกหมู่เหล่า ทั้งวัยเด็ก ชนกลุ่มน้อย และประชาคมเมือง ของพระองค์ให้รักการอ่านหนังสือ

The “midstream” Educational institutions are responsible for producing quality individuals for society

Children will develop growth intelligently when having a good education system is suitable for school learning, enhance intelligence. In addition is chance of the child to have access to education. As power wisdom

Over 16 year BJC had The BJC Remote School Project aims to support and strengthen education for Thailand. By assisting in the development of education in rural areas. The past BJC had helped to create a shortage of school buildings. Supply of equipment for teaching as well as infrastructure for the well-being of society in rural 12 schools.

In 2015-2016, BJC organized the project to help remote schools. As a tribute to HRH Princess Maha Chakri Sirindhorn. the Company’s board of directors approved the construction of a library for the Border Patrol Police School in Baan Kamaphado Village, Tha Song Yang District, Tak. The library with school essentials will be present to the school in December 20, 2016.





กิจกรรม “ปลายน้ำ”

ส่งเสริมการศึกษาพัฒนาเยาวชนทั้งในระดับท้องถิ่นที่บริษัทตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ เพื่อบ่มเพาะเยาวชน นักเรียน นักศึกษา ซึ่งเป็นเมล็ดพันธุ์สำคัญที่จะเติบโต เป็นอนาคตและกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติ

Students
The “downstream” project: Promoting education for youth development

Children will develop growth intelligently when having a good education system is suitable for school learning, enhance intelligence. In addition is chance of the child to have access to education. As power wisdo.







ทุนการศึกษาบุตรพนักงาน

กลุ่มเป้าหมาย	บุตรพนักงาน แบ่งเป็น 2 ประเภท 1. ทุนทั่วไป สำหรับบุตรพนักงานระดับปฏิบัติการ จำนวน 109 ราย 2. ทุนช้างเผือก วัดจากผลการสอบที่ได้ตามเกณฑ์ จำนวน 6 ราย
การให้ทุนการศึกษา	พิจารณาทุนแบบปีต่อปี ไม่มีภาระผูกพัน
การดำเนินโครงการ	ต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551

Scholarships for employees' children

Target group	Children of employees. The scholarships are divided into two categories: 1. General scholarships for children of operating officers. 2. Awards scholarships given to employees' children based on academic scores.
Scholarship description	The scholarships are given based on annual consideration. There are no obligations.
Project period	The scholarships have been given continuously since 2008.



ทุนการศึกษาในโครงการโรงเรียนผู้นำ ปลูกต้นกล้ารักษาดินแดน ดำเนินการร่วมกับหน่วยบัญชาการรักษาดินแดน

กลุ่มเป้าหมาย	นักศึกษาวิชาทหาร ชั้นปีที่ 4 และชั้นปีที่ 5
การสนับสนุนในโครงการ	มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาวิชาทหารที่มีระเบียบวินัย และเปิดโอกาสให้นักศึกษาวิชาทหาร ชั้นปีที่ 4 และปีที่ 5 ที่กำลังศึกษาได้เข้าฝึกงานและสามารถเข้าทำงานกับกลุ่มบริษัท
ระยะเวลาดำเนินโครงการ	ปีการศึกษา 2558 - 2559

Scholarships for students in Reserved Officers' Training Course under collaboration with the Territorial Defense Command

Target group	Fourth and fifth-year military students.
Scholarship description	The scholarships a given to military students. In addition, fourth and fifth-year military students who are taking undergraduate programs or about to finish their graduate programs are welcomed to work with the Company both on full-time and part-time, under the agreed conditions.
Project period	In the 2015 - 2016 school years.



โครงการผู้นำเพื่อการศึกษาที่ยั่งยืน (Connext ED)

หนึ่งในโครงการประชารัฐ โดยก่อตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนของสังคมมีส่วนร่วมในกิจกรรมของภาครัฐบาล และเพิ่มพูนประสิทธิผลและประสิทธิภาพของภาครัฐ ในการบริหารรัฐกิจ และการพัฒนาประเทศ โดยโครงการนี้ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อันเป็นการยกระดับมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของประเทศ

Connext ED

Established to encourage all sectors of society to participate in the activities of government.
And enhance the effectiveness and efficiency of the public sector. In administration Developing countries, the project encourages children and young people have a better quality of life.

การสนับสนุนในโครงการ	จัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาโรงเรียนที่ได้รับคัดเลือก ให้เด็กไทยได้พัฒนาตนเองอย่างเต็มศักยภาพ และพัฒนาตนเองได้ จึงเป็นการพึ่งพาตนเองได้ ถือเป็นการพัฒนาการศึกษาอย่างยั่งยืน
ระยะเวลาดำเนินโครงการ	กันยายน 2559 - กันยายน 2560

Scholarship description	The budget allocated for the development of the school has been selected. Thailand has developed their own children to develop to their full potential. It is self-reliant development Sustainable Education.
Project period	In the 2016 - 2017









2. กิจกรรมเพื่อสังคม ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิตและครอบครัว

กลุ่มบริษัท บีเจซี ตระหนักถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของครอบครัว มุ่งหวังที่จะให้คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาวะที่สมบูรณ์แข็งแรง ทั้งร่างกาย สภาวะจิตใจ อารมณ์ และปัญญา จึงได้ร่วมเป็นพลังเล็ก ๆ ที่จะช่วยส่งเสริมสนับสนุน ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทยผ่านโครงการต่าง ๆ ได้แก่

2. Corporate Social Responsibility - Cultivate quality of life and family

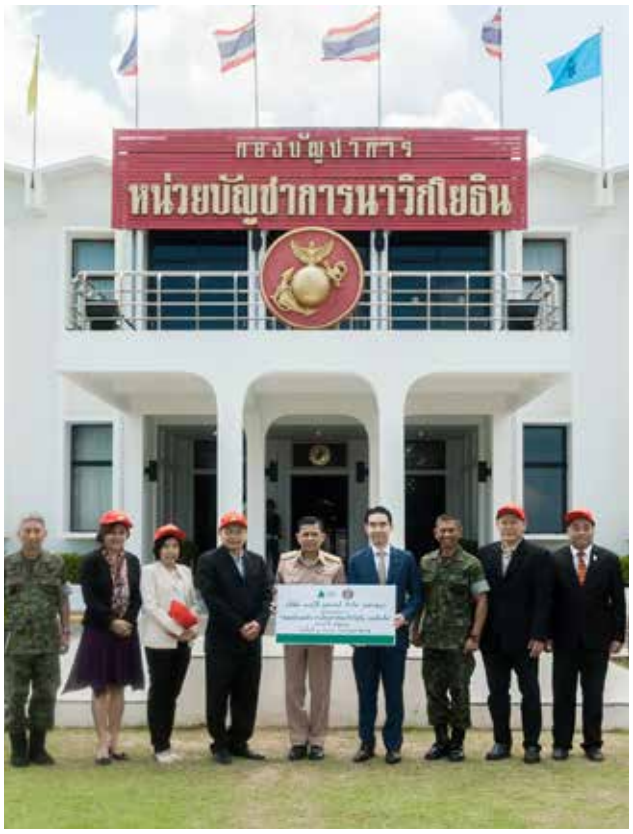
BJC Group recognizes to cultivate quality of family well-being, aims to enhance life quality of Thai people, with good health in aspect of complete physical, mental, emotional and intellectual strength. Hence, we have gathered our little power to support and advantage life quality of Thai people through various projects as follows;

คืนสู่เหย้าเยาวชนโครงการรวมใจไทยเป็นหนึ่ง กองทัพเรือ

หน่วยงาน	กรมกิจการพลเรือน ทหารเรือ
กลุ่มเป้าหมาย	เยาวชนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้
วัตถุประสงค์	เพื่อให้เยาวชนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวัน
การสนับสนุน	มอบรถจักรยาน จำนวน 50 คัน พร้อมด้วยผลิตภัณฑ์ของบีเจซี

Youth Class Reunion of Thai Royal Navy

Organization	Naval Civil Affairs Department
Target group	The youth in southern border provinces
Objective	To pass on knowledge necessary for daily routines, and to envision the horizon of learning.
Support	Donation of 50 bicycles and products from BJC.







สนับสนุนโครงการ วอลเลย์บอล คัพ รวมใจเยาวชนนาวิกโยธิน กองทัพเรือ

หน่วยงาน	หน่วยเฉพาะกิจ นาวิกโยธิน กองทัพเรือ
กลุ่มเป้าหมาย	กลุ่มเยาวชนในพื้นที่ 4 อำเภอ (อำเภอเมือง, อำเภอบาเจาะ, อำเภอยี่งอ, อำเภอตากใบ) จังหวัดนราธิวาส
วัตถุประสงค์	เพื่อส่งเสริม สร้างความสามัคคีมีความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ตลอดจนสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างประชาชนในพื้นที่และเจ้าหน้าที่รัฐ
การดำเนินโครงการ	ดำเนินการในปี พ.ค. - ก.ย. 2559

Support to Youth Naval Volleyball Cup, Royal Thai Navy

Organization	Special Force, Royal Thai Marine Corps, royal Thai Navy
Target group	The youth in 4 districts (Mueang, Bajoh, Yeore, Tak Bai) Narathiwat province
Objective	To support and promote the unity and loyalty to the nation, religion and royal family, and to build the relationship between the local and government officers.
Project period	May - September 2016

สนับสนุนงานวันเกษตรแห่งชาติ ประจำปี 2559 มหาวิทยาลัยแม่โจ้

หน่วยงาน	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
กลุ่มเป้าหมาย	ประชาชนทั่วไป นิสิต นักศึกษา เครือข่ายวิชาการ
วัตถุประสงค์	เพื่อเฉลิมพระเกียรติเนื่องในโอกาสที่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ ทรงเจริญพระชนมพรรษา
การดำเนินโครงการ	ดำเนินการในปี ก.พ. 2559

To support National Agriculture Day Year 2016, Maejo University

Organization	Maejo University
Target group	The public, students, academic network
Objective	To celebrate the 84th birthday of Her Majesty Queen Sirikit
Project period	Proceeded in February 2016

สนับสนุนการจัดงานชุมนุมลูกเสือชายแดน

หน่วยงาน	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
กลุ่มเป้าหมาย	ลูกเสือจาก 5 ประเทศ จำนวน 1,540 คน
วัตถุประสงค์	เพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณในพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว
การดำเนินโครงการ	ดำเนินการในปี ก.พ. 2559

To support the Border Scout Project

Organization	Office of the Basic Education Commission
Target group	1,540 scouts from 5 countries
Objective	To commemorate the beneficence of King Rama VI
Project period	Proceeded in February 2016







สนับสนุนโครงการร้านค้าสวัสดิการ กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์

หน่วยงาน	กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์ กองทัพบก
กลุ่มเป้าหมาย	ข้าราชการ กำลังพล และครอบครัว จำนวนรวม 6,000 นาย
วัตถุประสงค์	เพื่ออำนวยความสะดวกด้านอุปโภค บริโภคให้แก่กำลังพล และถือเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ของทหารผู้เป็นกำลังหลักในการปกป้องประเทศชาติ
การสนับสนุน	ปรับปรุงร้านค้าสวัสดิการ ร.21 รอ. และอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการร้านค้าปลีก, การบริหารจัดการข้อมูล, สนับสนุนงานก่อสร้างและวางระบบ IT Hardware & Software
การดำเนินโครงการ	ดำเนินการในปี 2559

To support the Welfare Shop in 21st Infantry Regiment, King's (Royal) Guard

Organization	21st Infantry Regiment, King's (Royal) Guard, Royal Thai Army
Target group	Total 6,000 of government officers, personnel and families
Objective	To provide commodity facilities to the personnel and to raise morale and encouragement in their duties as a main force of protecting our country.
Support	To improve welfare shops in 21st Infantry Regiment, King's (Royal) Guard and to pass on knowledge in management of retail shops, information management, and to support the IT Hardware & Software installation and networking.
Project period	Proceeded in 2016

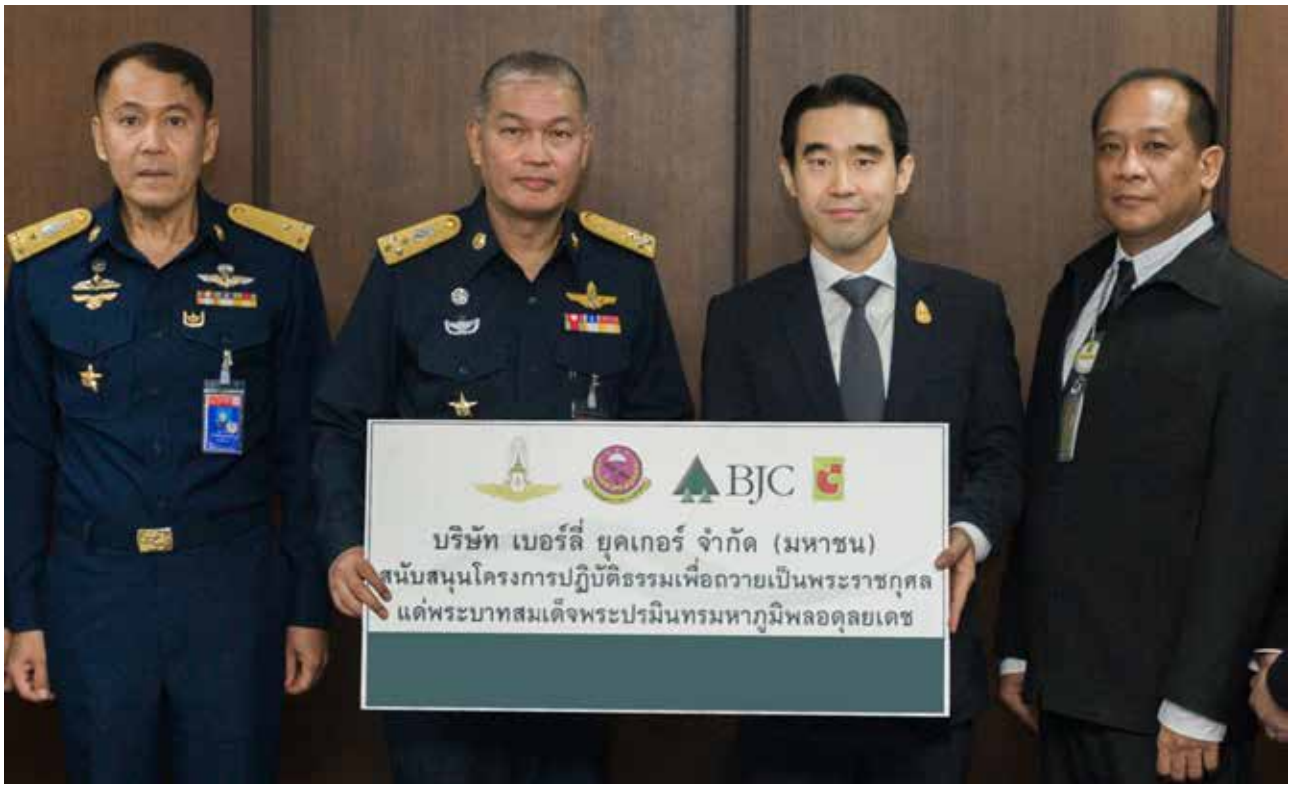


3. กิจกรรมเพื่อสังคม ด้านสังคมสิ่งแวดล้อม ชุมชน และวัฒนธรรม สนับสนุนโครงการปรับปรุงห้องใต้ฐานแท่นพระบรมราชานุสาวรีย์สมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช

หน่วยงาน	หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ
กลุ่มเป้าหมาย	ข้าราชการ ทหารกองประจำการหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองยุทธการ
วัตถุประสงค์	เพื่อสนับสนุนโครงการของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองยุทธการ กองทัพเรือ
การสนับสนุน	เพื่อบูรณะซ่อมแซมปรับปรุงห้องใต้ฐานแท่น พระบรมราชานุสาวรีย์สมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช เป็นส่วนหนึ่งของการเทิดพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช
การดำเนินโครงการ	ดำเนินการในปี เม.ย. - พ.ค. 2559

3. Corporate Social Responsibility – Society, Environment, Community and Culture

Organization	Naval Special War Unit, Royal Thai Fleet Department, Royal Thai Navy
Target group	Government officers, naval officers from Naval Special War Unit, Royal Thai Fleet Department
Objective	To support a project of Naval Special War Unit, Royal Thai Fleet Department, Royal Thai Navy
Support	To renovate the room under the monument of King Taksin, in honor of the King of Thonburi
Project period	Proceeded in April - May 2016



สนับสนุนโครงการปฏิบัติธรรม สวดมนต์ และนั่งสมาธิเจริญภาวนา เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล พระบาทสมเด็จพระปรมินทร์มหาภูมิพลอดุยเดช

หน่วยงาน	หน่วยบัญชาการอากาศโยธิน กองทัพอากาศ
กลุ่มเป้าหมาย	ข้าราชการในสังกัดกองทัพอากาศทั่วประเทศ
วัตถุประสงค์	เพื่อสนับสนุนโครงการปฏิบัติธรรม สวดมนต์ และนั่งสมาธิเจริญภาวนา เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุยเดช
การสนับสนุน	สนับสนุนงบประมาณจัดทำเสื้อโครงการฯ มอบแด่หน่วยบัญชาการอากาศโยธิน กองทัพอากาศ ในการจัดกิจกรรมสวดมนต์เฉลิมพระเกียรติโดยจะจัดขึ้นทุกวันพฤหัสบดี เวลา 16.00 น. พร้อมกัน ในกองบินต่าง ๆ ของกองทัพอากาศทั่วประเทศ

To support the Buddhism project - dharma practice, chanting and meditation practice as a devoted merit to His Majesty King Bhumibol

Organization	Special Operation Forces, Royal Air Force
Target group	Government officers under subordinates of Royal Air Force nationwide.
Objective	To support the Buddhism project - dharma practice, chanting and meditation practice as a devoted merit to His Majesty King Bhumibol
Support	To support budget for t-shirts production used in chanting ceremony in honor of the Royal Family arranged by the Special Operation Forces, Royal Air Force every Thursday 16.00 hrs. in different fleets nationwide.



สนับสนุนกิจกรรมอาสารักษาดินแดน

กลุ่มเป้าหมาย	ประชาชนทั่วไป
วัตถุประสงค์	เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของใช้ในสาธารณประโยชน์และดำเนินกิจกรรมของอาสารักษาดินแดน ในจังหวัดอุดรธานี, จังหวัดน่าน, จังหวัดสมุทรสาคร, จังหวัดบุรีรัมย์, จังหวัดลำพูน, จังหวัดขอนแก่น

Support to The Territorial Defense Volunteer Corps (TDVC)

Target	Publics
Objective	The Company supported The Territorial Defense Volunteer Corps (TDVC) Udon Thani, Nan, Samut Sakhon, Buriram, Lamphun, Khon kaen



คุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล เป็นวิทยากร บรรยายในหัวข้อ “นักศึกษาจบใหม่...แบบไหนที่องค์กรอยากจ้างไปทำงาน” โดยมีผู้เข้าฟังเป็นนักเรียนทุนพระราชทานฯ ในโครงการทุนการศึกษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพวรางกูร

กลุ่มเป้าหมาย	นิสิต นักศึกษา ทุนพระราชทานฯ ในโครงการทุนการศึกษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ์ บดินทรเทพวรางกูร จำนวน 400 คน
วัตถุประสงค์	เพื่อมอบความรู้ มอบแนวคิดและเปิดโลกทัศน์ใหม่ ๆ ให้กับนิสิต นักศึกษาที่เข้าร่วมฟังบรรยาย ให้เตรียมความพร้อมในงานปฏิบัติงาน ในวันเสาร์ที่ 23 เมษายน 2559 ณ โรงแรม ปริ๊นซ์ พาเลซ

Mr. Aswin Taechajaroenvikul was the lecturer in the topic: “New graduates, the types that organizations want” for students in His Majesty King Maha Vajiralongkorn Bodindrsdebayavarangkun’s scholarship program.

Target	The students in His Majesty King Maha Vajiralongkorn Bodindrsdebayavarangkun’s scholarship program
Objective	The lecturer in the topic: “New graduates, the types that organizations want” on Saturday 23 April 2016 at Prince Palace Hotel , Bangkok









บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมทางศาสนาและช่วยเหลือด้านการทำนุบำรุงศาสนาในรูปแบบต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง เพราะการทำนุบำรุงศาสนาเท่ากับเป็นการช่วยส่งเสริมและปลูกฝังคุณงามความดีและจริยธรรมให้แก่สังคมไทย

โดยในปี 2559 ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทบีเจซี ได้ร่วมกันจัดงานทอดกฐินประจำปี 2559 ด้วยกันถึง 3 วัด ได้แก่ พิธีถวายพระกฐินพระราชทาน ณ วัดบรมวงศ์อิศรวรารามวรวิหาร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559, พิธีทอดกฐินสามัคคี ณ วัดคลองพระราม จังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2559 และพิธีทอดผ้าจุลกฐิน ณ วัดพระธาตุดอยเวา จังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 9 - 10 พฤศจิกายน 2559

นอกจากนี้ พนักงานบริษัทฯ ยังได้ร่วมแรงร่วมใจกันทำความสะอาดวัด เตรียมงานและสถานที่ด้วยจิตอาสา เพื่อให้พิธีอันเป็นสิริมงคลดำเนินไปอย่างราบรื่น

Berli Jucker PLC continues to arrange religious activities and conservation, as we believe that to conserve the religion is to promote and cultivate the virtue and morale to Thai society.

In 2016, BJC executives and staff hosted the Krathin ceremony for year 2016 in 3 temples namely Boromawong Issarawararamwiharn in Phra Nakhon Si Ayudhya on 25 October 2016, Klong Phraram in Samut Prakan on 30 October 2016 and minor-Krathin ceremony at Phra Tat Doiwao in Chiang Rai between 9-10 November 2016.

During the projects, our staffs also offered to clean and prepare the areas to ensure the ceremony were precede without hindrance.

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

Anti – Corruption

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการทำงานและการกำหนดอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยใช้กลไกของการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมป้องกันการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ถูกดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ อีกทั้งได้มีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับตระหนักว่าคอร์รัปชั่นเป็นการกระทำผิดกฎหมาย โดยได้เน้นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในเรื่องนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส มีการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบให้บุคลากรในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของหอการค้าไทย ซึ่งมีนโยบายที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยบริษัทจะสนับสนุน และเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของหอการค้าไทย เพื่อขับเคลื่อนกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชั่นให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรม ทั้งภายในองค์กรและในระดับประเทศต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าความรับผิดชอบในการดูแลและกำกับให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย และมีจริยธรรม ภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นสิ่งที่สำคัญยิ่ง และบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปมีความเชื่อมั่นในธรรมาภิบาลของผู้บริหาร พนักงาน และบริษัท อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

In addition to our continual dedication to corporate social responsibility, BJC places importance on anti-corruption campaign.

BJC manages our work procedures and determines authorities of executive and employees with explicit and transparency. We apply Internal Audit, Risk Assessment and Preventive Illegal Actions mechanism to ensure that all transactions are executed in line with law, ethic and anti-corruption policy. Executives and employees of all levels are communicated for common awareness that corruption is deemed illegal. The company has put emphasis on procurement policy, selection of contractors through transparent procedures and effective control. Moreover, the follow-up and monitor progress are deployed to ensure that our personnel strictly comply with the applicable laws.

Moreover, the Company has become a member of Thai Chamber of Commerce with clear anti-corruption policy. It is our determination to support and attend activities of the Thai Chamber of Commerce to support anti-corruption both within our organization and toward the national level.

The Board of Directors realizes the importance of control, management and business operation with honesty, integrity and compliance with related laws and regulations of the Securities and Exchange Commission. The Company's practices are strictly and thoroughly compliant to such law and regulation to ensure and create confidence among shareholders and public investors of corporate governance on executives, employees and the Company on a constant and sustainable basis.

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

Environmental Management

บริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาแวดล้อมในการทำงาน และยังมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวเพื่อการพัฒนาอย่างสมดุล และยั่งยืน ได้แก่

- Eco Management มีนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน เป็นกรอบในการดำเนินงาน
- Eco Factory / Office การเป็นโรงงาน / สำนักงาน ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- Eco Logistic การลดมลพิษ ในระบบการขนส่ง
- Eco Communication มุ่งเน้นการสื่อสาร เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- Eco Mind ส่งเสริมให้พนักงานร่วมคิดร่วมทำ โครงการประหยัดพลังงานและสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) (TGI) ผู้ผลิตขวดแก้ว

จากนโยบายในรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรของประเทศไทย บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแล ธำรงรักษาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการดำเนินการ ดังนี้

- ใช้เศษแก้วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยมีสัดส่วนการใช้เศษแก้วในการผลิตขวดแก้ว สูงถึง 75% หรือ 500,000 ตันต่อปี สามารถช่วยลดปริมาณขยะและลดปริมาณการใช้ทรายแก้ว ซึ่งเป็นแร่ธรรมชาติสำคัญที่ใช้ในอุตสาหกรรมเคมี แก้ว กระจก และเซรามิก โดยประเทศไทยมีการขยายตัวของอุตสาหกรรมทุกปี ในขณะที่แหล่งผลิตแร่ทรายแก้วและปริมาณแร่สำรองมีไม่มากนัก
- พลังงานที่ประหยัดได้จากแก้วรีไซเคิล 1 ใบ จะเท่ากับปริมาณไฟฟ้าที่ใช้กับหลอดไฟขนาด 400 วัตต์ นานถึง 4 ชั่วโมง ซึ่งนอกจากช่วยประหยัดพลังงานในการหลอมละลายแก้ว ยังช่วยลดมลภาวะทางอากาศจากไอเสียในการหลอมด้วยอีกทางหนึ่ง
- มีนโยบายการใช้น้ำรีไซเคิลจากระบบบำบัดน้ำเสีย กลับมาใช้ใหม่ภายในโรงงาน และมีการพัฒนากระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำรีไซเคิลมาใช้ประโยชน์ใหม่ โดยในปี 2560 จะมีการศึกษาระบบ Membrane water treatment ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำน้ำรีไซเคิลกลับมาใช้ได้ถึง 80%
- การเปลี่ยนอุปกรณ์ในโรงงานเป็นอุปกรณ์ที่สามารถช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ตั้งแต่ปี 2557 ประหยัดพลังงานไฟฟ้า ได้มากกว่า 16 ล้าน MJ และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้านการเปลี่ยนแปลงปฏิกิริยาในกระบวนการผลิต และด้านการจัดการน้ำเสียอุตสาหกรรม มีปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง 4,147 และ 14 ตัน CO_2eq ตามลำดับ

The Company has an environmental management policy written with the aim to support membership of green industry for balanced and sustainable development, which includes:

- Eco Management - having policy on environmental management and energy saving implemented as a framework.
- Eco Factory / Office - to manage environmental friendly factory/office.
- Eco Logistic - to reduce pollution generated by transport systems.
- Eco Communication - focusing on communication to create awareness of the environment and energy conservation.
- Eco Mind - to support employees to let them contribute with various ideas related to the Energy and Environmental Saving Project.

Environmental Management of Thai Glass Industries Public Co., Ltd. (TGI), the glassware manufacturer

According to environmental and natural resource conservation of policy of Thailand, the Company is committed to conducting its business with care, preserving natural and environmental resources for the sustainable growth through the following factors:

- We use glass scraps as a main raw material in the production process accounting up to 75% or 500,000 tons per year to help reduce the amount of waste and the consumption of glass sand. Glass sand is an important natural mineral used in chemical, glass, mirror and ceramic production industries where in Thailand, these industries are expanding every year while the amount of glass sand and reserves of mineral are limited.
- The energy saved from using 1 recycled glass is equal to the amount of electricity used by 400 watt bulb for 4 hours. In addition to saving energy during the glass melting process, it also reduces the air pollution as well.
- The changes of equipment in factory aided decrease energy consumption. Since year 2014, the Company saved over 16 million MJ electricity and decrease the carbon dioxide emission by 1,687,146 kg.CO_2 per year.

จากการดำเนินกิจกรรมทั้งในด้านการผลิต ให้ลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม การลดการใช้พลังงานเพื่อรักษาทรัพยากร การพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานในการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) แสดงถึงทุกคนในองค์กรร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรจากกระทรวงอุตสาหกรรม และสามารถยกระดับมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมที่รู้จักในนาม ISO 14001 จาก version ISO 14001 : 2004 มาเป็น ISO 14001 : 2015 จาก บริษัท SGS (Thailand) Limited

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของ บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด (TMG) ผู้ผลิตขวดแก้ว

บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด ผู้ผลิตขวดแก้วในเครือ BJC ซึ่งมีโรงงานผลิต 2 โรงงาน ทั้ง 2 โรงงานมีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล

- โรงงานไทย มาลายา กลาส 1 ได้รับรองระบบมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 จากบริษัท บรูโร เวอริทัส (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม การส่งเสริมให้โรงงานเข้าสู่การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ทำให้ทั้งสองโรงงานผ่านการรับรองอุตสาหกรรม สีเขียว จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดย
  - โรงงานไทย มาลายา กลาส 1 อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)
  - โรงงานไทย มาลายา กลาส 2 อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของ บริษัท รูเบีย อุตสาหกรรม จำกัด (RIL) ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค

- บริษัทฯ มุ่งเน้นในการดูแลสิ่งแวดล้อมให้โรงงานอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้าน CSR อย่างต่อเนื่อง บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบมีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้ใส่ใจในการพัฒนาและดูแลให้สถานที่ทำงานน่าอยู่ เสริมสร้างสุขภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยให้กับพนักงานภายใน โดยได้รับรางวัล Healthy Work Place (สถานที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงาน) ในระดับดีมาก จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
- นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อมโดยเน้นการลดการใช้พลังงานดังนี้
  - บริษัทฯ สนับสนุนโครงการ ECO Mind ให้พนักงานได้ร่วมกันจัดทำโครงการประหยัดทรัพยากรน้ำ และ น้ำมันเตา รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงาน

Based on operating activities, in terms of production,with strong intention to reduce the pollution and energy consumption with objective to save natural resources and to pass on related knowledge between employees continually, the Company received Green Industry Award Level 4 from the Ministry of Industry, for its green culture where everyone in the organization coherently following environmental friendly concept as a corporate culture. The Company leveraged environmental management standard ISO 14001 from version ISO 14001:2004 to ISO14001:2015 by SGS (Thailand) Limited.

Environmental management of Thai Malaya Glass Co., Ltd. (TMG), manufacturer of glass bottles.

Thai Malaya Glass Company Limited, a manufacturer of glass bottles under BJC corporation, has 2 factories where both are operating under environmental management policy in accordance with international standards

- Thai Malaya Glass 1 Factory was certified to the standard ISO14001:2004 (environmental management) by Bureau Vertitas (Thailand) Co., Ltd.
- The Company participated in the promotion of Green Industry Certification, the ecosystem development of Industrial Estate from the Department of Industrial Works and as a result, the two factories were passes the Green Industry Certification from the Ministry of Industry where;
  - Thai Malaya Glass 1 Factory was certified Green Industry Level 3 - Green System
  - Thai Malaya Glass 2 Factory was certified Green Industry Level 3 - Green Activity

The environmental management of Rubia Industries Co., Ltd. (RIL), the manufacturer of consumer goods.

- The Company pays attention to environmental issues where factory is managed in harmony with surrounding communities. As a result of continual work on CSR, the Company received CSR with continuous monitoring and improvement.
- The company have devoted to developing and maintain healthy workplace health promotion. The environment and safety for internal staff, awarded by the Healthy Work Place (workplace livable, work) in a very good level. From the Ministry of Public Health
- The Company also emphasizes the importance on energy and resources conservation by reducing the energy consumption as follows.
  - The Company supported ECO Mind Project encouraging employees on saving water and fuel oil by to improving work procedures.



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กทม. 10110
โทรศัพท์: 0-2367-1111 โทรสาร: 0-2367-1000
เว็ปไซต์: www.bjc.co.th อีเมลล์: bjc@bjc.co.th

Berli Jucker House
99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Phrakanong, Klongtoey, Bangkok 10110
Tel: 0-2367-1111 Fax: 0-2367-1000
Website: www.bjc.co.th E-mail: bjc@bjc.co.th

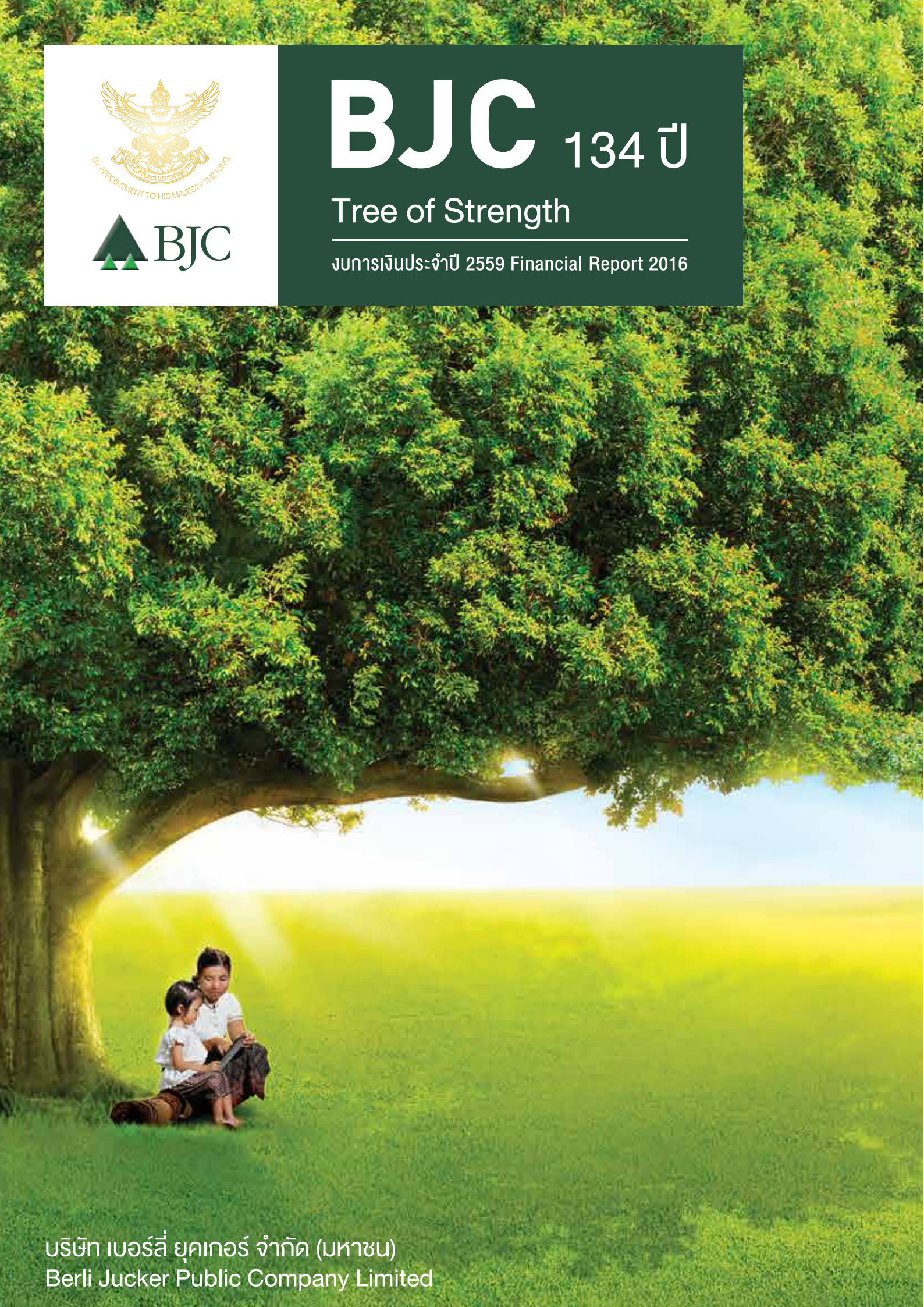
BY APPOINTMENT TO HIS MAJESTY THE KING

BJC

BJC 134 ปี

Tree of Strength

งบการเงินประจำปี 2559 Financial Report 2016



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
Berli Jucker Public Company Limited

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
งบการเงินประจำปี 2559

สารบัญ

II รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

III รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

VIII รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

1 งบการเงิน

13 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

149 รายการระหว่างกัน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยบริษัทเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมตามหลักความระมัดระวัง ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีอิสระ จึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทและเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระรวม 3 ท่าน เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับการสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



อัศวิน เตชะเจริญวิกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



เจริญ สิริวัฒนภักดี
ประธานกรรมการ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่านซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนสอดคล้องตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีนายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ และศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางนันทาวดี สันติบัญญัติ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทสอดคล้องตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีนโยบายมุ่งเน้นให้บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญต่อองค์กร และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	**การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)**
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล	8/8
2. นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ*	3/3
3. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	8/8
4. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล*	2/3

(*นายวีระวงค์ จิตต์มิตรภาพ ลาออกเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 และคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบแทนเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559)

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัท และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายจัดการและฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาสงบการเงินประจำปีและงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทรวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้งเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ซึ่งในปี 2559 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยแต่ประการใด

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี และความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี ขอบเขตการตรวจสอบ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า กระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และทันต่อเวลา เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสีย

2. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมด้านบัญชีการเงิน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในโดยให้ข้อเสนอแนะที่สร้างสรรค์ และติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อรับทราบสาเหตุและเสนอแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท รวมทั้งให้มั่นใจว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรมและครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ รวมทั้งสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2560 ที่ได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมุ่งเน้นให้ตรวจประสิทธิผลของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ รวมถึง งบประมาณประจำปี ความเพียงพอของบุคลากร และกำกับดูแลงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถดำเนินกิจกรรมตรวจสอบ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผล แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ทุกประการ

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยสอบทานแผนการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาสอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่าง ๆ ทั้งจากภายในและภายนอกเพียงพอที่จะทำให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อกำหนด ภาระผูกพันที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอกและข้อเรียกร้องอื่น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อผูกพันที่บริษัทมีอยู่กับบุคคลภายนอก ในปี 2559 ไม่พบว่ามีการกระทำที่ขัดกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

6. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี ตลอดจนได้พิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีทุก ๆ 5 ปีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง ดร. เกียรตินิยม คุณติสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4800 หรือ คุณเพิ่มศักดิ์ วงศ์พัชรปกรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3427 หรือ ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3356 หรือ คุณวัลลภ วิไลวรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6797 แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2560

8. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้ง เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการที่เกี่ยวโยงกันที่ได้พิจารณานั้น เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่สมเหตุสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือสอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล อันสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล)
ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.2 กลุ่มบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงได้เข้าซื้อหุ้นของ C-Distribution Asia Pte Ltd. (รวมเรียกว่า "บิ๊กซี") จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทเหล่านี้ โดย ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อกิจการ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ใช้มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีจากข้อมูลทางการเงินล่าสุดของบิ๊กซี รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะกระทบต่อข้อมูลดังกล่าวเป็นมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อกิจการครั้งนี้ รวมทั้งวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยดังกล่าวตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อกิจการดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 189,088 ล้านบาท กระบวนการวัดมูลค่านี้จะถูกดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) "การรวมธุรกิจ" โดยในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อกิจการ และรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มเติม และบัญชีต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับที่เกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อกิจการทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
การซื้อธุรกิจที่สำคัญ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึง C-Distribution Asia Pte Ltd. (รวมเรียกว่า "บิ๊กซี") เป็นจำนวนเงินรวม 206,663 ล้านบาท เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ ความถูกต้องของการซื้อธุรกิจดังกล่าวว่าได้รับรู้รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบิ๊กซี ณ วันซื้อกิจการ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อกิจการ ตามที่ได้รายงานไว้ในวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม และรายละเอียดการซื้อธุรกิจบิ๊กซี ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และข้อ 4.2 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - ตรวจสอบข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อหุ้นของบิ๊กซี (Share Sale Agreement) หลักฐานการชำระเงิน หลักฐานการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญ และตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องประกอบการบันทึกบัญชี - ตรวจสอบรายละเอียดสินทรัพย์และหนี้สินของบิ๊กซี ณ วันซื้อกิจการ ซึ่งประกอบด้วย การตรวจสอบความมีอยู่จริง กรรมสิทธิ์ ข้อผูกพัน ความครบถ้วนและการแสดงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สิน - สอบทานการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
การรับรู้รายได้ กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ 4 กลุ่ม คือ กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค และกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ซึ่งแต่ละกลุ่มธุรกิจมีข้อตกลงและเงื่อนไขการขายและการกำหนดราคาที่แตกต่างกัน เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ รายได้จากการขายและการให้บริการว่ามีการรับรู้รายการรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับรายได้ และรายละเอียดของรายได้จากการขายและการให้บริการได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.20 และข้อ 27 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน • ทดสอบความมีประสิทธิผลของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในรวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ซึ่งรวมการใช้งานผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - สอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาขายและบริการและทดสอบการคำนวณรายได้ว่ามีความถูกต้องและตรวจสอบเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีสำหรับรายได้ดังกล่าว - ตรวจสอบรายการรายได้จากการขายและบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ - สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี - ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้าคงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี - การตรวจสอบเนื้อหาสาระโดยใช้การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินและการทดสอบรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการขายและการให้บริการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
การรับรู้รายได้คู่ค้า กลุ่มบริษัทได้รับเงินส่งเสริมการขาย เงินชดเชยส่วนต่างผลกำไรและส่วนลดจากคู่ค้าเป็นจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการหักในต้นทุนขายและสินค้าคงเหลือ หรือรายได้อื่น รายได้จากคู่ค้ามีสาระสำคัญและต้องใช้ความเข้าใจในรายละเอียดของสัญญา และแหล่งที่มาของข้อมูลเพื่อใช้ในการจัดทำ เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การวัดมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับ สินค้าคงเหลือ และการรับรู้รายได้คู่ค้า และรายละเอียดสินค้าคงเหลือ และรายได้อื่นได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.7 ข้อ 3.20 ข้อ 10 และข้อ 28 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้คู่ค้า • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน • ทดสอบความมีประสิทธิผลของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณารายได้คู่ค้า • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - ตรวจสอบรายการรายได้คู่ค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ - สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี - ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้คู่ค้าที่คงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี - วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data)

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าและค่าความนิยม เนื่องจากการพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วมและการร่วมค้า และการด้อยค่าของค่าความนิยมขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าว เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือการแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า และค่าความนิยม และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าและค่าความนิยมว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุน ค่าความนิยมและการด้อยค่าและรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าและค่าความนิยม ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9 ข้อ 3.15 ข้อ 11 ข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 18 ตามลำดับ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่า • สอบทานการออกแบบและการปฏิบัติตามการควบคุมภายใน • ทดสอบความมีประสิทธิผลของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่า • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย - ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และค่าความนิยม - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งข้าพเจ้าได้รับข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับข้อมูลอื่นดังกล่าว

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นในรายงานประจำปีฉบับเตรียมเผยแพร่ โดยไม่พบว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ข้าพเจ้าต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



ชวาลา เทียนประเสริฐกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301
บริษัท ดีลอยท์ ทู้ช โธมัทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*6.2*	3,485,931,192	1,130,362,652	77,524,155	74,435,212
เงินลงทุนชั่วคราว		4,793,760	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
ลูกหนี้การค้า	*5, 7*	8,355,078,674	8,626,573,297	2,811,569,921	2,971,960,969
ลูกหนี้อื่น	*5, 8*	2,966,942,232	1,144,105,520	1,456,324,477	1,657,599,839
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	*9*	1,226,240,332	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*5*	-	-	-	261,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	120,000,000	3,769,405,630	522,842,944
สินค้าคงเหลือ	*10*	19,882,405,669	7,243,641,785	1,476,498,925	1,662,095,662
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	*5*	71,823,032	115,634,379	384,474	3,171,845
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**35,993,214,891**	**18,380,317,633**	**9,591,707,582**	**7,153,106,471**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	*11*	-	-	104,833,757,455	16,212,867,219
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	*12*	87,478,723	84,479,239	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	*13*	3,535,193,702	3,313,434,917	231,912,768	231,912,768
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	*14*	16,000,100	22,400,100	100	100
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	-	-	118,803,386,703	-
สิทธิการเช่า	*15*	5,533,518,801	456,856,726	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*16*	16,233,176,993	112,624,789	73,440,137	79,767,783
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*17*	46,125,797,199	18,589,280,759	365,814,128	287,990,267
ค่าความนิยม	*18*	191,275,385,787	2,187,537,820	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*19*	898,350,823	714,796,893	56,573,588	64,326,292
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*20*	1,550,126,473	557,533,956	191,955,096	135,550,875
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		595,100,196	281,294,595	6,456,379	5,582,769
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**265,850,128,797**	**26,320,239,794**	**224,563,296,354**	**17,017,998,073**
รวมสินทรัพย์		**301,843,343,688**	**44,700,557,427**	**234,155,003,936**	**24,171,104,544**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*21*	15,966,494,332	3,668,381,813	6,494,559,486	875,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น					
เจ้าหนี้การค้า	*5, 22*	21,651,914,912	4,787,677,232	1,737,851,204	2,050,215,719
เจ้าหนี้อื่น	*5, 23*	8,834,698,608	2,766,653,073	1,546,000,493	886,607,074
ส่วนของรายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชี					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		41,509,440	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*21*	4,674,715,309	2,853,039,709	-	1,500,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*21*	-	999,767,081	-	999,767,081
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		11,719,666	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5, 21*	5,000,000	-	1,453,671,935	1,106,955,660
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		318,334,219	208,743,196	-	21,455,052
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		64,988,756	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		282,095,456	29,228,783	676,464	410,633
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**51,851,470,698**	**15,313,490,887**	**11,232,759,582**	**7,440,411,219**
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชี - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		415,483,728	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	*21*	49,440,793,329	7,454,025,716	45,253,674,852	5,500,000,000
หุ้นกู้	*21*	81,920,705,328	-	81,920,705,328	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		214,882,297	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*20*	2,063,041,961	463,823,789	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	*24*	1,457,820,540	603,852,374	174,127,851	127,258,024
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*5*	2,621,717,667	114,997,151	47,851,180	47,855,542
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**138,134,444,850**	**8,636,699,030**	**127,396,359,211**	**5,675,113,566**
รวมหนี้สิน		**189,985,915,548**	**23,950,189,917**	**138,629,118,793**	**13,115,524,785**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน	*25*				
หุ้นสามัญ 4,053,955,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		4,053,955,000		4,053,955,000	
หุ้นสามัญ 2,014,389,444 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท			2,014,389,444		2,014,389,444
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,989,524,299 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		3,989,524,299		3,989,524,299	
หุ้นสามัญ 1,592,221,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว			1,592,221,000		1,592,221,000
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		22,806,092	-	22,806,092	-
ส่วนเกินทุน	*25*				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		85,045,036,505	3,952,386,745	85,045,036,505	3,952,386,745
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(544,760,675)	(544,760,675)	-	-
ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทย่อย		44,142,642	(173,918,717)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค		36,867,563	36,867,563	36,867,563	36,867,563
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย		32,173,940	32,173,940	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	*25*	217,168,285	253,716,845	217,168,285	253,716,845
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*26*	405,395,500	201,438,945	405,395,500	201,438,945
ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	*26*	87,400,260	87,400,260	85,000,000	85,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		14,186,722,902	11,776,838,202	5,724,086,899	4,933,948,661
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	*26*	(91,376,287)	(151,797,575)	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		**103,431,101,026**	**17,062,566,533**	**95,525,885,143**	**11,055,579,759**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*1*	8,426,327,114	3,687,800,977	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**111,857,428,140**	**20,750,367,510**	**95,525,885,143**	**11,055,579,759**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**301,843,343,688**	**44,700,557,427**	**234,155,003,936**	**24,171,104,544**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**
รายได้	*5, 27*				
รายได้จากการขายและการให้บริการ		125,330,333,299	42,892,782,794	13,612,466,502	15,163,272,865
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		1,064,052,127	116,130,433	-	1,451,412
เงินปันผลรับ		-	-	1,774,403,804	1,184,624,230
ดอกเบี้ยรับ		37,747,283	21,450,758	2,299,237,202	20,117,835
รายได้อื่น	*28*	11,165,885,502	1,478,852,795	977,231,689	1,223,357,557
รวมรายได้		**137,598,018,211**	**44,509,216,780**	**18,663,339,197**	**17,592,823,899**
ค่าใช้จ่าย	*5, 27*				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		102,769,448,138	33,071,257,534	11,307,595,325	12,941,774,615
ค่าใช้จ่ายในการขาย		19,026,687,685	4,756,259,991	1,611,274,120	1,762,262,679
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		4,504,115,712	2,423,132,558	1,262,128,808	1,103,184,465
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	707,015,451	-
ต้นทุนทางการเงิน		5,202,828,891	492,514,504	1,504,350,507	293,495,730
รวมค่าใช้จ่าย		**131,503,080,426**	**40,743,164,587**	**16,392,364,211**	**16,100,717,489**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		3,919,484	1,248,339	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		177,200,710	85,849,784	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**6,276,057,979**	**3,853,150,316**	**2,270,974,986**	**1,492,106,410**
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	*31*	(1,245,585,613)	(400,073,737)	6,740,877	(65,172,939)
กำไรสำหรับปี		**5,030,472,366**	**3,453,076,579**	**2,277,715,863**	**1,426,933,471**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	*24*	(169,599,930)	-	(31,981,400)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง		34,287,582	-	6,396,280	-
		(135,312,348)	-	(25,585,120)	-
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า		(40,105,650)	(23,335,391)	-	-
กำไรจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		8,371,341	130,052,564	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		83,160,562	194,340,381	-	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง		(1,076,315)	(17,511,809)	-	-
		50,349,938	283,545,745	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**(84,962,410)**	**283,545,745**	**(25,585,120)**	**-**
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**4,945,509,956**	**3,736,622,324**	**2,252,130,743**	**1,426,933,471**
ส่วนของกำไรที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		4,001,189,802	2,791,729,241	2,277,715,863	1,426,933,471
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,029,282,564	661,347,338	-	-
กำไรสำหรับปี		**5,030,472,366**	**3,453,076,579**	**2,277,715,863**	**1,426,933,471**
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		3,932,298,493	2,944,391,048	2,252,130,743	1,426,933,471
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,013,211,463	792,231,276	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**4,945,509,956**	**3,736,622,324**	**2,252,130,743**	**1,426,933,471**
กำไรต่อหุ้น *(บาท)*					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	*33*	**1.54**	**1.75**	**0.88**	**0.90**
กำไรต่อหุ้นปรับลด	*33*	**1.54**	**1.75**	**0.88**	**0.90**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม														
		ส่วนเกินทุน							กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		**1,592,221,000**	**3,952,386,745**	**(544,760,675)**	**(173,918,717)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**177,705,444**	**166,812,500**	**87,400,260**	**9,974,941,740**	**(185,671,971)**	**(118,787,411)**	**14,997,370,418**	**3,019,610,607**	**18,016,981,025**
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	*25*	-	-	-	-	-	-	**76,011,401**	-	-	-	-	-	**76,011,401**	-	**76,011,401**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																
ทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	-	-	-	34,626,445	-	(34,626,445)	-	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*34*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(955,206,334)	-	-	**(955,206,334)**	-	**(955,206,334)**
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(187,360,661)	**(187,360,661)**
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	**34,626,445**	-	**(989,832,779)**	-	-	**(955,206,334)**	**(187,360,661)**	**(1,142,566,995)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63,319,755	**63,319,755**
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**63,319,755**	**63,319,755**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-	**34,626,445**	-	**(989,832,779)**	-	-	**(955,206,334)**	**(124,040,906)**	**(1,079,247,240)**
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี																
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,791,729,241	-	-	**2,791,729,241**	661,347,338	**3,453,076,579**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,108,718	111,553,089	**152,661,807**	130,883,938	**283,545,745**
รวมกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	**2,791,729,241**	**41,108,718**	**111,553,089**	**2,944,391,048**	**792,231,276**	**3,736,622,324**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		**1,592,221,000**	**3,952,386,745**	**(544,760,675)**	**(173,918,717)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**253,716,845**	**201,438,945**	**87,400,260**	**11,776,838,202**	**(144,563,253)**	**(7,234,322)**	**17,062,566,533**	**3,687,800,977**	**20,750,367,510**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม															
				ส่วนเกินทุน (ส่วนต่ำ) กว่าทุน						กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		**1,592,221,000**	**-**	**3,952,386,745**	**(544,760,675)**	**(173,918,717)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**253,716,845**	**201,438,945**	**87,400,260**	**11,776,838,202**	**(144,563,253)**	**(7,234,322)**	**17,062,566,533**	**3,687,800,977**	**20,750,367,510**
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	*25*	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**47,260,698**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**47,260,698**	**-**	**47,260,698**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																	
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																	
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	*25*	2,397,303,299	-	81,092,649,760	-	-	-	-	(83,809,258)	-	-	-	-	-	**83,406,143,801**	-	**83,406,143,801**
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	22,806,092	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**22,806,092**	-	**22,806,092**
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*26*	-	-	-	-	-	-	-	-	203,956,555	-	(203,956,555)	-	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*34*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,258,035,950)	-	-	**(1,258,035,950)**	-	**(1,258,035,950)**
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**(1,121,784,875)**	**(1,121,784,875)**
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**2,397,303,299**	**22,806,092**	**81,092,649,760**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(83,809,258)**	**203,956,555**	**-**	**(1,461,992,505)**	**-**	**-**	**82,170,913,943**	**(1,121,784,875)**	**81,049,129,068**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																	
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**86,476,769,892**	**86,476,769,892**
เปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		-	-	-	-	218,061,359	-	-	-	-	-	-	-	-	**218,061,359**	**(81,629,670,343)**	**(81,411,608,984)**
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**218,061,359**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**218,061,359**	**4,847,099,549**	**5,065,160,908**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**2,397,303,299**	**22,806,092**	**81,092,649,760**	**-**	**218,061,359**	**-**	**-**	**(83,809,258)**	**203,956,555**	**-**	**(1,461,992,505)**	**-**	**-**	**82,388,975,302**	**3,725,314,674**	**86,114,289,976**
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี																	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,001,189,802	-	-	**4,001,189,802**	**1,029,282,564**	**5,030,472,366**
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(129,312,597)	53,186,966	7,234,322	**(68,891,309)**	**(16,071,101)**	**(84,962,410)**
รวมกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3,871,877,205**	**53,186,966**	**7,234,322**	**3,932,298,493**	**1,013,211,463**	**4,945,509,956**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		**3,989,524,299**	**22,806,092**	**85,045,036,505**	**(544,760,675)**	**44,142,642**	**36,867,563**	**32,173,940**	**217,168,285**	**405,395,500**	**87,400,260**	**14,186,722,902**	**(91,376,287)**	**-**	**103,431,101,026**	**8,426,327,114**	**111,857,428,140**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานประจำปี 2559

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
			ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		**1,592,221,000**	**3,952,386,745**	**36,867,563**	**177,705,444**	**166,812,500**	**85,000,000**	**4,496,847,969**	**10,507,841,221**
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	*25*	-	-	-	**76,011,401**	-	-	-	**76,011,401**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
ทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	34,626,445	-	(34,626,445)	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*34*	-	-	-	-	-	-	(955,206,334)	**(955,206,334)**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	**34,626,445**	-	**(989,832,779)**	**(955,206,334)**
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี									
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	1,426,933,471	**1,426,933,471**
รวมกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	**1,426,933,471**	**1,426,933,471**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		**1,592,221,000**	**3,952,386,745**	**36,867,563**	**253,716,845**	**201,438,945**	**85,000,000**	**4,933,948,661**	**11,055,579,759**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
				ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม			
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		**1,592,221,000**	**-**	**3,952,386,745**	**36,867,563**	**253,716,845**	**201,438,945**	**85,000,000**	**4,933,948,661**	**11,055,579,759**
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	*25*	**-**	**-**	**-**	**-**	**47,260,698**	**-**	**-**	**-**	**47,260,698**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น										
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	*25*	2,397,303,299	-	81,092,649,760	-	(83,809,258)	-	-	-	**83,406,143,801**
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	*25*	-	22,806,092	-	-	-	-	-	-	**22,806,092**
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*26*	-	-	-	-	-	203,956,555	-	(203,956,555)	**-**
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	*34*	-	-	-	-	-	-	-	(1,258,035,950)	**(1,258,035,950)**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		2,397,303,299	22,806,092	81,092,649,760	**-**	**(83,809,258)**	**203,956,555**	**-**	**(1,461,992,505)**	**82,170,913,943**
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี										
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	**2,252,130,743**	**2,252,130,743**
รวมกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2,252,130,743**	**2,252,130,743**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		**3,989,524,299**	**22,806,092**	**85,045,036,505**	**36,867,563**	**217,168,285**	**405,395,500**	**85,000,000**	**5,724,086,899**	**95,525,885,143**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงิน ปี 2559 บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (มหาชน)

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		6,276,057,979	3,853,150,316	2,270,974,986	1,492,106,410
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคา		4,826,932,015	2,018,268,724	95,682,082	98,004,541
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่า		510,048,002	123,146,147	15,565,363	20,223,455
รายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชีที่รับรู้ระหว่างงวด		(39,093,957)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(37,747,283)	(21,450,758)	(2,299,237,202)	(20,117,835)
ต้นทุนทางการเงิน		5,202,828,891	492,514,504	1,504,350,507	293,495,730
เงินปันผลรับ		-	-	(1,774,403,804)	(1,184,624,230)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		(53,477,616)	30,865,919	(6,860,094)	16,074,543
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)		(170,518,557)	59,479,642	(37,293,686)	31,782,835
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		214,332,458	150,236,351	57,240,465	40,602,255
โอนกลับประมาณการหนี้สินระยะสั้น		2,644,856	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโอนออก	*24*	-	-	-	(51,207,580)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		10,688,633	11,657,815	(3,210,422)	1,444,538
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		28,586,118	(83,032,963)	2,220,817	(858,258)
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(6,809,925)	(14,799,957)	(2,780,946)	(2,869,229)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		69,922,408	11,406,255	1,856,606	795,649
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า		1,156,472	1,708,965	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,187,268	690,939	21,430	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		19,298	-	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,045,094)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(160,000)	-	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ		-	(349,851,408)	-	-
กำไรจากการลดลงของหนี้สินที่ต้องจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นใหญ่เดิม		-	(568,424,883)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(3,919,484)	(1,248,339)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(177,200,710)	(85,849,784)	-	-
		16,654,431,772	5,628,467,485	(175,873,898)	734,852,824

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		392,291,532	(679,533,001)	166,875,505	819,836,891
ลูกหนี้อื่น		(314,654,118)	41,369,389	213,158,486	(1,078,534,793)
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า		2,627,175,975	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		471,645,625	145,126,452	215,896,216	(117,077,046)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		21,419,592	(4,389,744)	2,787,372	2,513,235
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		21,107,088	(5,684,211)	(873,610)	(1,170,220)
เจ้าหนี้การค้า		(586,363,868)	12,055,049	(309,479,022)	(767,543,688)
เจ้าหนี้อื่น		169,111,598	107,691,467	118,989,106	(14,031,069)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		77,193,726	(43,607,357)	(1,954,984)	(5,978,486)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี		(44,791,904)	(55,561,806)	(6,017,500)	(26,160,585)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		268,762,662	(6,040,854)	(4,362)	(9,791,631)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		19,757,329,680	5,139,892,869	223,503,309	(463,084,568)
จ่ายภาษีเงินได้		(1,819,791,787)	(446,709,863)	(65,364,064)	(35,035,318)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		**17,937,537,893**	**4,693,183,006**	**158,139,245**	**(498,119,886)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับดอกเบี้ย		43,665,179	21,529,395	2,299,262,244	20,182,803
รับเงินปันผล		42,479,935	45,070,012	1,774,403,804	1,184,624,230
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*6.1*	(5,072,055,170)	(1,705,094,067)	(167,686,798)	(87,090,303)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		118,553,384	59,424,544	7,489,420	21,057,355
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(251,321,746)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		679,140	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	*6.1*	(108,085,110)	(206,600,504)	(12,638,656)	(14,850,452)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,676,731	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการได้สิทธิการเช่า		(307,762,711)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุน - สุทธิ	*6.1*	(123,415,737,699)	-	(4,100,179,957)	-
เงินสดได้มาจากการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ		-	264,618,443	-	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(120,000,000)	(7,807,325,759)	(2,350,636,085)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		120,000,000	-	4,560,763,073	2,116,233,642
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(203,236,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6.1*	-	-	3,957,613,297	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราวที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ		1,835,061,738	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		(9,587,520)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว		4,793,760	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(81,394,886,471)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	*6.1*	-	-	(3,784,610,280)	(31,875,000)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า		(126,223,660)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น		6,560,000	30,000,000	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		**(208,512,190,220)**	**(1,611,052,177)**	**(206,508,909,612)**	**857,646,190**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(4,661,088,689)	(508,771,710)	(1,093,646,188)	(309,367,485)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท		(1,258,035,950)	(955,206,334)	(1,258,035,950)	(955,206,334)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,121,784,880)	(187,360,661)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		111,205,752,846	21,377,891,877	20,050,000,000	10,111,200,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(108,284,361,447)	(23,542,511,372)	(14,410,000,000)	(10,195,200,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		5,000,000	-	3,844,711,306	3,562,449,269
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(3,497,995,032)	(3,197,096,221)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		67,873,157,275	7,100,629,181	67,264,191,523	4,000,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(35,328,872,042)	(4,599,058,038)	(28,974,657,008)	(1,576,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		82,000,000,000	-	82,000,000,000	-
จ่ายเงินไถ่ถอนหุ้นกู้		(1,000,000,000)	(1,900,000,000)	(1,000,000,000)	(1,900,000,000)
ชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน		(8,416,177)	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญสุทธิ		83,070,021,294	-	83,070,021,294	-
เงินสดรับสุทธิจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		61,885,238	63,319,755	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ		336,122,507	-	336,122,507	-
เงินสดรับล่วงหน้าจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ		22,806,092	-	22,806,092	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**192,912,186,067**	**(3,151,067,302)**	**206,353,518,544**	**(459,220,771)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		**2,337,533,740**	**(68,936,473)**	**2,748,177**	**(99,694,467)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		1,130,362,652	1,123,404,569	74,435,212	174,129,679
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		18,034,800	75,894,556	340,766	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	*6*	**3,485,931,192**	**1,130,362,652**	**77,524,155**	**74,435,212**

.

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ **สารบัญ**

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อธุรกิจ และการได้มาซึ่งสินทรัพย์
5	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	ลูกหนี้อื่น
9	ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
13	เงินลงทุนในการร่วมค้า
14	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
15	สิทธิการเช่า
16	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
17	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
18	ค่าความนิยม
19	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
20	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
21	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
22	เจ้าหนี้การค้า
23	เจ้าหนี้อื่น
24	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
25	ทุนจดทะเบียน และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ
26	ทุนสำรอง

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ สารบัญ

27 ส่วนงานดำเนินงาน
28 รายได้อื่น
29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
31 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
32 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
33 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด
34 เงินปันผล
35 เครื่องมือทางการเงิน
36 การกำหนดมูลค่ายุติธรรม
37 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
38 คดีฟ้องร้อง
39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
40 การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนเมษายน พ.ศ. 2518

บริษัทใหญ่ และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท" ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต การจัดจำหน่าย และการให้บริการด้านต่างๆ ดังนี้

สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์
กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิต จัดการตลาด และจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์แก้ว กระป๋องอลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง

สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิต จัดการตลาด และจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ ได้แก่ กระดาษอนามัย สินค้าเครื่องใช้ส่วนตัว (สบู่ แชมพู และเครื่องสำอาง) ขนมขบเคี้ยว เครื่องดื่มและลูกอม กลุ่มบริษัทจัดการตลาดและจัดจำหน่ายสินค้าทั้งที่เป็นตราของเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ควบคู่กับสินค้าภายใต้สัญญากับบริษัทอื่น นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทให้บริการด้าน พิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า ให้แก่กลุ่มบริษัทเดียวกันและบริษัทอื่น

สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค
กลุ่มบริษัทเป็นผู้นำเข้า และจัดจำหน่ายสินค้าหลากหลายเกี่ยวกับสารเคมีที่ใช้ในอุตสาหกรรม สารผสมอาหาร เภสัชภัณฑ์ เวชภัณฑ์ ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ และเครื่องมือทางการแพทย์ และเป็นผู้ออกแบบ จัดหา และจัดจำหน่าย เครื่องมือและอุปกรณ์ ระบบควบคุมอัตโนมัติ เครื่องมือเพื่อการอุตสาหกรรม อุปกรณ์คลังสินค้า และขนส่งสินค้า และโครงเหล็กเสาไฟฟ้าแรงสูงชุบสังกะสี

สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่
กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ในหลากหลายรูปแบบ ได้แก่ ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านสะดวกซื้อ และร้านขายยา รวมถึง จัดให้มีพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าต่างๆ เพื่อให้เป็นศูนย์การจับจ่ายแบบครบวงจร

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

กลุ่มธุรกิจอื่น

กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ และดำเนินการเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือและสื่อสิ่งพิมพ์ และธุรกิจอื่นๆ

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2559	2558
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท มัณฑนา จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตอาหารว่าง	ไทย	100.00	100.00
Rubia Investments Limited	บริษัทลงทุน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น	100.00	100.00
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดอบรมสัมมนา	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
Berli Jucker (Myanmar) Limited	หยุดดำเนินการ	เมียนมา	100.00	100.00
BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	ไทย	99.85	99.85
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	99.15	99.15
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตภาชนะแก้ว	ไทย	98.60[8]	98.59
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด	ผลิตกระดาษอนามัย	ไทย	94.84	94.84
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	ไทย	50.00[1]	50.00[1]
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนท์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
BJC International Holding Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
BJC (Hong Kong) Company Limited[4]	บริษัทบริหารการเงิน	ฮ่องกง	100.00	-
บริษัท บีเจซี ดิเวลล็อปเมนท์ จำกัด[4]	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2559	2558
บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)				
บริษัท บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด[2]	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-
บริษัท สัมพันธ์เสมอ จำกัด[2]	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-
บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด[2]	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-
BJC Brand Limited[10]	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า (ยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ)	ฮ่องกง	100.00	-
บริษัทย่อยทางอ้อม				
BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	มาเลเซีย	100.00	100.00
บริษัท คอสม่า เมดิคอล จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	เวียดนาม	100.00	100.00
BJC Glass Company Limited	ลงทุน ค้าขาย นำเข้า และส่งออก	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	ไทย	100.00	100.00
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
Thai Corp International Company Limited	บริษัทลงทุน	ฮ่องกง	75.00	75.00
TBC-Ball Beverage Can Holding Limited	บริษัทลงทุน	ฮ่องกง	26.79[1]	26.79[1]
บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด	ผลิตภาชนะแก้ว	ไทย	100.00	100.00
บริษัท เอเซียบุ๊คส จำกัด	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี โอเกนกิ จำกัด	ค้าปลีก	ไทย	100.00	100.00
BJIMK Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	ฮ่องกง	75.00	75.00
Ichiban Foods Company Limited (เดิมชื่อ Ichiban Company Limited)	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	เวียดนาม	75.00	75.00
Thai An Vietnam Joint Stock Company	บริษัทลงทุน	เวียดนาม	65.00	65.00
บริษัท มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	เมียนมา	100.00	100.00
บริษัท ไทย แดรี่ จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด[7] (เดิมชื่อบริษัท โลจิสติกส์ เวิลด์ 1 จำกัด)	ให้เช่าคลังสินค้า	ไทย	100.00	-
Thai An Vietnam Trading Company Limited[5]	ค้าปลีก	เวียดนาม	100.00	-
BJC Cellox (Cambodia) Company Limited[9]	ผลิตกระดาษอนามัย	กัมพูชา	100.00	-
บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด[2]	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2559	2558
บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม				
BJC Glass Vietnam Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	เวียดนาม	100.00	100.00
Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	เวียดนาม	75.00	75.00
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	เวียดนาม	26.79[1]	26.79[1]
บริษัท คอสม่า เทรดดิ้ง จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดิสทรี่ - ไทย จำกัด	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	ไทย	100.00	100.00
Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
Phu Thai Telecommunication Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.52	64.52
Phu Thai Construction and Investment Joint Stock Company	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	เวียดนาม	64.49	64.49
Phu Thai Hanoi Trading Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.49	64.49
Phu Thai Can Tho Distribution Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.49	64.49
Phu Thai Food Vietnam Company Limited	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
Phu Thai Food Central Vietnam One Member Company Limited	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
Phu Thai Food North Company Limited	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
PT Food Distribution Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	51.61	51.61
Van Phu Export Import Trading Manufacturing Company Limited	บริการด้านคลังสินค้า	เวียดนาม	64.55	64.55
Thai An Vietnam Trading Company Limited[5]	ค้าปลีก	เวียดนาม	-	64.55
Phu Thai Ho Chi Minh City Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด[3]	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-
บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด[3]	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-
บริษัท เสาวนีย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด[6]	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)[6]	ค้าปลีก	ไทย	97.94	-
C-Distribution Asia Pte. Ltd.[6]	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	99.18	-
บริษัท ซี ดีสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด[6]	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	98.80	-
บริษัท ซีมอลล์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เชียงใหม่ บิ๊กซี (2001) จำกัด)[6]	หยุดดำเนินการ	ไทย	97.94	-
บริษัท เซ็นทรัลซูเปอร์สโตร์ จำกัด[6]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	97.94	-
บริษัท เทพารักษ์ บิ๊กซี จำกัด[6]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	97.94	-
บริษัท เชียงราย บิ๊กซี จำกัด[6]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.94	-
บริษัท สุราษฎร์ บิ๊กซี จำกัด[6]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.94	-

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2559	2558
บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม *(ต่อ)*				
บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บิ๊กซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด)[6]	หยุดดำเนินการ	ไทย	97.94	-
บริษัท เซ็นคาร์ จำกัด[6]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.94	-
บริษัท พิษณุโลก บิ๊กซี 2015 จำกัด[6]	ค้าปลีกและลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	97.94	-
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด[6]	ค้าส่งและค้าปลีก (ยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ)	ลาว	97.94	-
บริษัท เซ็นทรัล พัทยา จำกัด[6]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.94	-
บริษัท อุดร บิ๊กซี จำกัด[6]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.94	-
บริษัท อินทนนท์แลนด์ จำกัด[6]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.94	-
บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด[6]	ค้าปลีก	ไทย	94.83	-
บริษัท พระราม 2 บิ๊กซี จำกัด[6]	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.93	-
บริษัท พิษณุโลก บิ๊กซี จำกัด[6]	ค้าปลีกและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.94	-
บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเซส จำกัด[11]	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและประกันวินาศภัย (ยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ)	ไทย	97.94	-

(1) กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมเหนือบริษัทดังกล่าว

(2) เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในกลุ่มบริษัท เมกาแลนด์กูรู จำกัด ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด และทำให้ได้มาซึ่งบริษัทย่อย 3 บริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 4.1) โดยในระหว่างปีกลุ่มบริษัท บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้ง ดังนี้

- บริษัท บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้ง ส่งผลให้แต่ละบริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วรวมเป็นจำนวนเงิน 3,372 ล้านบาท
- บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้ง ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนรวมเป็นจำนวน 1,508 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้วรวมเป็นจำนวน 1,129 ล้านบาท
- บริษัท สัมพันธ์เสมอ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้ง ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนรวมเป็นจำนวน 4 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้วรวมเป็นจำนวน 2 ล้านบาท

(3) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด และบริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด โดยแต่ละบริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 0.1 ล้านบาท

(4) เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัท บีเจซี ดิเวลล็อปเมนท์ จำกัด และเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้ง BJC (Hong Kong) Company Limited เป็นบริษัทย่อยทางตรงแห่งใหม่ โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 0.1 ล้านบาท และจำนวน 1,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ตามลำดับ และในระหว่างปี 2559 BJC (Hong Kong) Company Limited ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 401,400,000 ดอลลาร์ฮ่องกง

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(5) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนร้อยละ 100 ใน Thai An Vietnam Trading Company Limited จาก Phu Thai Group Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 64.55 และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจากสัดส่วนร้อยละ 64.55 เป็นร้อยละ 100 โดยชำระเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 308,378.31 ล้านเวียดนามดอง และ 2.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นจำนวน 593.60 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทจ่ายชำระเงินส่วนที่เหลือในระหว่างปี จำนวน 80.43 ล้านบาท ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ส่งผลให้ Thai An Vietnam Trading Company Limited เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม และกลุ่มบริษัทมีส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อยเพิ่มเติมจำนวน 202.48 ล้านบาท

(6) เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้น บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เสาวนีย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด C-Distribution Asia Pte. Ltd. และบริษัท ซี ดีสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด และทำให้ได้มาซึ่งบริษัทย่อย 15 บริษัทดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 4.2)

(7) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โลจิสติกส์ เวิลด์ 1 จำกัด) จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้วในราคา 79.02 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 4.3)

(8) เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2559 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนในบริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 0.26 ล้านบาท

(9) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2559 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ BJC Cellox (Cambodia) Company Limited และเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระทุน โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ

(10) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในฮ่องกง ได้แก่ BJC Brand Limited โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 100,000 บาท

(11) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเซส จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน และทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 100,000 บาท โดยเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบิ๊กซีได้มีมติอนุมัติการร่วมทุนภายใต้สัญญาร่วมลงทุนกับ บริษัท นำทรัพย์พัฒนา 4 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันผ่านการถือหุ้นในบริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท โดยบิ๊กซีและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวร่วมลงทุนเป็นจำนวนไม่เกิน 100 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 และร้อยละ 49 ตามลำดับ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันยังไม่ได้เริ่มดำเนินการร่วมทุน

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

ธุรกิจหลัก	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	จำนวนบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด	
		2559	2558
สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	ไทย	3	3
	ฮ่องกง	1	1
	เวียดนาม	1	1
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	ไทย	4	3
	มาเลเซีย	1	1
	กัมพูชา	1	-
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	ไทย	10	10
อื่นๆ	ไทย	15	7
	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิ้น	1	1
	เมียนมา	2	2
	สิงคโปร์	1	1
	ฮ่องกง	2	-
	เวียดนาม	1	-
สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ อุปโภคบริโภค เวชภัณฑ์และทางเทคนิค และอื่นๆ	เวียดนาม	1	1
	ฮ่องกง	1	1
		45	32

ธุรกิจหลัก	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	จำนวนบริษัทย่อยที่บริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด	
		2559	2558
สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	ไทย	2	2
	ฮ่องกง	1	1
	เวียดนาม	1	1
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	ไทย	2	2
	ฮ่องกง	2	2
	เวียดนาม	14	14
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	ไทย	1	1
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	ไทย	17	-
	สิงคโปร์	1	-
	ลาว	1	-
อื่นๆ	ไทย	1	1
	เวียดนาม	-	1
		43	25

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

โดยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิในการออกเสียงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด[1]	ไทย	50.00	50.00	427,893	425,859	3,223,784	3,005,884
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)[2]	ไทย	97.94	-	528,858	-	4,371,936	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ไม่มีสาระสำคัญ						830,607	681,917
รวม						8,426,327	3,687,801

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

(2) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ("บิ๊กซี") สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2559 (วันที่ซื้อธุรกิจ) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยทั้งหมดของกลุ่มบิ๊กซี และกลุ่มบริษัทวัดส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมด้วยมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัทย่อย	**บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด** [1]		**บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)** [2]
	2559	**2558**	**2559**
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,156,382	3,202,300	17,321,563
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,495,888	6,058,360	75,987,542
หนี้สินหมุนเวียน	(3,077,804)	(2,940,468)	(34,723,404)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,130,807)	(1,300,807)	(8,586,505)
ส่วนของเจ้าของถือโดยบริษัท	2,219,875	2,013,501	48,954,258
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,223,784	3,005,884	4,371,936[2]
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
รายได้รวม	8,122,556	7,913,467	91,988,680
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,246,904)	(7,094,001)	(86,830,301)
กำไรสำหรับปี	875,652	819,466	5,158,379
ส่วนของกำไรที่เป็นของ			
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	433,958	393,606	4,628,467
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	441,694	425,860	529,911
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(7,376)	47,522	(56,749)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(13,801)	129,896	(1,053)
ส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ			
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	426,582	441,128	4,571,718
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	427,893	555,756	528,858
งบกระแสเงินสดแบบย่อ			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	210,000	176,250	895,837
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,420,068	1,683,949	11,382,906
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,015,833)	(571,234)	(3,309,437)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(389,343)	(1,188,664)	(7,778,066)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	14,892	(75,949)	295,403

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

(2) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ("บิ๊กซี") สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2559 (วันที่ซื้อธุรกิจ) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยทั้งหมดของกลุ่มบิ๊กซี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจัดส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของกลุ่มบิ๊กซีด้วยมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

(1) กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

(2) งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง "การนำเสนองบการเงิน" ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง "การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544" และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554"

(3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงาน และ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืช เพื่อการให้ผลิตผล

แนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

(4) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้

ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นและเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

2.2 สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อหรือวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้น ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการที่เสนองบการเงิน จะต้องรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการของกิจการที่เสนองบการเงิน หรือรับรู้ไว้ในงบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศแล้วแต่กรณี ส่วนในงบการเงินที่รวมหน่วยงานในต่างประเทศและกิจการที่เสนองบการเงิน (เช่น งบการเงินรวม เมื่อหน่วยงานในต่างประเทศเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกิจการ) กิจการจะต้องรับรู้ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนแยกไว้ต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเริ่มต้นและต้องจัดประเภทจากส่วนของเจ้าของไปกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนสุทธิ

กิจการในต่างประเทศ
สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

3.3 เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมจัดหาเงิน และกิจกรรมลงทุน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 35

กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยมิได้ใช้การบัญชีเพื่อป้องกันความเสี่ยงรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวแสดงหักกลบกันในงบแสดงฐานะการเงิน และรวมอยู่ในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

3.4 การบัญชีการป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีการป้องกันความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรม

ในกรณีที่เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ถูกใช้ในการป้องกันความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หนี้สิน หรือข้อผูกมัดที่ยังไม่มีการรับรู้ กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาตามมูลค่ายุติธรรมหรือองค์ประกอบที่เป็นเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รายการที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงวัดราคาตามมูลค่ายุติธรรมเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

การบัญชีเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ซึ่งถูกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดให้รับรู้โดยตรงผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กำไรหรือขาดทุนส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

จำนวนที่เคยรับรู้ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น จะถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์หรือหนี้สิน เมื่อรายการในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นได้ถูกรับรู้รายการ

กลุ่มบริษัทจะหยุดใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเมื่อบริษัทยกเลิกการป้องกันความเสี่ยง เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงหมดอายุ ถูกขาย ถูกเพิกถอน หรือใช้สิทธิ หรือไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อคาดว่ารายการในอนาคตจะไม่เกิดขึ้นแล้ว กำไรหรือขาดทุนสะสมซึ่งเคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อ หักด้วยส่วนลดการค้า เงินที่ได้รับคืนและรายการอื่นๆที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยการใช้ต้นทุนมาตรฐานซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.8 งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างก่อสร้าง

งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างก่อสร้างแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น มูลค่าของงานที่ยังไม่เรียกเก็บวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ ต้นทุนการก่อสร้างรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานก่อสร้างตามสัญญาทั้งหมดและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นตามสัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่ต่ำกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้ลูกหนี้อื่นในงบแสดงฐานะทางการเงิน ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่สูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

3.9 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วม คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ คือ อำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

การร่วมค้า คือ การร่วมการงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น โดยการควบคุมร่วม คือ การร่วมกันควบคุมการงานซึ่งได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ซึ่งการควบคุมร่วมจะมีได้ก็ต่อเมื่อการตัดสินใจใดๆ เกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงานแล้วเท่านั้น

ตามวิธีส่วนได้เสีย รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุมานหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าไปแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่ผู้ได้รับการลงทุนกลายเป็นบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ส่วนต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของผู้ได้รับการลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม โดยรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน สำหรับส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุน ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนแบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่ซื้อเงินลงทุนนั้น

กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนไม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าหรือเมื่อเงินลงทุนนั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า หรือเงินลงทุนในการร่วมค้าเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะยังคงใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่ต้องวัดมูลค่าเงินลงทุนที่เหลืออยู่นี้ใหม่

เมื่อกลุ่มบริษัทได้ลดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าลง แต่ยังคงใช้วิธีการบัญชีส่วนได้เสียต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถ้ากำไรหรือขาดทุนนั้นถูกกำหนดให้ จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการกับบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า กำไรและขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากรายการดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเฉพาะส่วนได้เสียของผู้ลงทุนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทเท่านั้น

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.10 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดิน และสิทธิการเช่าพื้นที่อาคาร แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่าย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	20 - 30 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดรายการเมื่อมีการจำหน่ายหรือเมื่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่ได้มีการใช้งานและไม่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอีก กำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์คำนวณรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่มีการตัดจำหน่าย

เมื่อมีกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการใช้ กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาทุนในการโอนระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกับอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน

3.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และสิทธิการเช่า	5 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 30	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.13 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3.1 ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ค่าความนิยมปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทแต่ละหน่วยที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการควบรวม

3.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

ช่องทางการจัดจำหน่าย	20 ปี
ชื่อทางการค้า	10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	30 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	3 - 10 ปี
ค่าสิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้า	10 ปี

วิธีการตัดจำหน่ายระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

3.15 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ชิ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดอายุการกู้ยืม

3.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตรามรณะ อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการบำนาญเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไรหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนที่กิจการให้สิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงาน จะถูกวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ วัดมูลค่าโดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน เช่น ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิ ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบอัตราเงินปันผลที่คาดหวัง และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิ และรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ข้อสันนิษฐานของกลุ่มบริษัทว่า ตราสารทุนดังกล่าวจะถูกใช้สิทธิทั้งหมด

ทุกๆสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัทจะประมาณจำนวนผู้มาใช้ตราสารทุนดังกล่าว หากข้อมูลในภายหลังบ่งชี้ว่าจำนวนตราสารทุนที่คาดว่าจะได้รับสิทธิแตกต่างจากประมาณการเดิม ณ วันที่ได้รับสิทธิ ส่วนต่างจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและปรับปรุงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

3.20 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จากการขายรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือหรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการ รายได้บริการประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญา สามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ เมื่อสามารถประมาณผลของงานให้บริการตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าบริการจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานบริการ

ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ได้รับต้นทุนนั้นคืน

ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานให้บริการรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

รายได้จากการขายสินค้า - โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าจากกิจการซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต

กลุ่มบริษัทปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าวและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้ามาใช้สิทธิและกิจการได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น

รายได้จากคู่ค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับคู่ค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อสินค้า เงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาด และรายรับค่าโฆษณาในแผ่นพับ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากคู่ค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญาและสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้รับจากคู่ค้าส่วนใหญ่รับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็นลูกหนี้ หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจากเจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าในงบแสดงฐานะการเงิน แล้วแต่เงื่อนไขในข้อตกลงกับคู่ค้า

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

รายได้จากสัญญาผ่อนชำระ

รายได้จากสัญญาผ่อนชำระ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ โดยการปันส่วนรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชี

รายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินปันผลรับในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.21 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือ การผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.22 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

3.23 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกในงบการเงินรวม การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.24 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.25 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว ยกเว้นการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) รายการเช่าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม เช่น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) หรือมูลค่าจากการใช้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับขั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.26 ประมาณการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

(1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีมีดังต่อไปนี้

การจัดประเภทเป็นการร่วมการงานและการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ชื่อบริษัท	ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่มีนัยสำคัญ
บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 ในบริษัท บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดยบริษัท บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ใน BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited ทั้งนี้ การตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทบีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ชื่อบริษัท	ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่มีนัยสำคัญ
BJC O-I Glass Pte. Ltd. Malaya Glass Products Sdn Bhd Malaya-Vietnam Glass Limited	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. โดย BJC O-I Glass Pte. Ltd. ถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ใน Malaya Glass Products Sdn Bhd และ Malaya Glass Products Sdn Bhd ถือหุ้นสามัญร้อยละ 70 ใน Malaya-Vietnam Glass Limited ทั้งนี้ การตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท BJC O-I Glass Pte. Ltd. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท เบอร์ลี่ เอเซียติ๊ก โซดา จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท ลีพ โซลูชั่น เอเชีย จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 30.6 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
BJC – MIB Company Limited	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัท ร้อยละ 24.65 กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากมีสิทธิตามสัญญาที่จะแต่งตั้งกรรมการจำนวน 4 ท่านจากคณะกรรมการของบริษัททั้งหมด 8 ท่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอน กลุ่มบริษัทจะทำการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่าโดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคตและโอกาสที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสม

การจัดประเภทสัญญาเช่า

ในการพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัท ได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัท พิจารณาใช้ อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

(2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

(2.1) การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินบางรายการของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินมูลค่า ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบหลักเพื่อกำหนดเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและข้อมูลสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลในตลาดที่สามารถสังเกตได้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สิน กรณีที่ข้อมูลระดับ 1 ไม่สามารถหาได้ กลุ่มบริษัทจะใช้ข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินรายการต่างๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) หรือวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ยกเว้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยทางอ้อมกลุ่มหนึ่งซึ่งใช้วิธีการดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้เคยประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระใช้เกณฑ์การประเมินราคาในครั้งก่อนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน ด้วยระดับของรายได้สุทธิจากการดำเนินงานและสภาวการณ์ทางการตลาดที่ได้รับจากผู้ประเมินราคาภายใน
- มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เปิดดำเนินงานในระหว่างปี 2559 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ ประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและอัตราพื้นที่ว่าง รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการเช่า การประเมินราคานี้อ้างอิงกับข้อสมมติฐานทางทฤษฎีว่า สามารถวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและมูลค่าสินทรัพย์ของธุรกิจค้าปลีกแยกจากกันได้อย่างอิสระ

(2.2) การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

(2.3) การด้อยค่าของค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้การประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้นั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

(2.4) ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสียหายหรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4. การซื้อธุรกิจและการได้มาซึ่งสินทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การซื้อธุรกิจและการได้มาซึ่งสินทรัพย์ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังที่แสดงต่อไปนี้ เป็นเหตุให้ฐานะการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงไปอย่างมีสาระสำคัญ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญอื่นได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบการเงินข้ออื่นๆ

4.1 การซื้อธุรกิจกลุ่มบริษัท เมกาแลนด์กูรู จำกัด ("กลุ่มบริษัท บีเจซี รีเทล")

เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เมกาแลนด์กูรู จำกัด ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด จากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ในราคา 200,000 บาท ทั้งนี้ การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งบริษัทย่อยของบริษัท บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 3 บริษัท ดังนี้

(1) บริษัท นำลาภ จำกัด ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด
(2) บริษัท พัฒนบวรกิจ 5 จำกัด ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด
(3) บริษัท สัมพันธ์เสมอ จำกัด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	292
เจ้าหนี้อื่น	(220)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(15)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	57
สิ่งตอบแทนในการซื้อ	(200)
ค่าความนิยม	**143**

นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัท บีเจซี รีเทล มีรายได้และกำไรสุทธิ ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 7,253 ล้านบาท และจำนวน 3,794 ล้านบาท ตามลำดับ

4.2 การซื้อธุรกิจกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติดังนี้

(1) อนุมัติให้บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นในบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ("บิ๊กซี") ทั้งทางตรง (โดยการเข้าซื้อหุ้นบิ๊กซี จำนวน 264,797,600 หุ้น จาก Geant International BV) และทางอ้อม (โดยการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เสาวนีย์โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งบริษัท เสาวนีย์โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นบิ๊กซี เป็นจำนวนทั้งสิ้น 218,280,000 หุ้น) รวมเป็นหุ้นบิ๊กซี ทั้งสิ้นจำนวน 483,077,600 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 58.55 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบิ๊กซี) ในราคาซื้อขายหุ้นละ 252.88 บาท คิดเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 122,161 ล้านบาท (ที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559 ซึ่งเป็นวันที่คู่สัญญาเข้าทำสัญญาจะทำการขายหุ้นบิ๊กซี) โดยจะชำระให้ผู้ขายเป็นเงินสกุลยูโร และผู้ซื้อต้องชำระเงินให้แก่ผู้ขายเป็นจำนวนเท่ากับจำนวนเงินสดสุทธิคงเหลือในบริษัท เสาวนีย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด รวมถึงทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ บิ๊กซี เพื่อเสนอซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นของ บิ๊กซี

(2) อนุมัติให้บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเข้าซื้อหุ้นของ C-Distribution Asia Pte Ltd. เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,700,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมด) จาก Cdiscount International BV (บริษัทในกลุ่มเดียวกันกับ Geant Internatinal BV) ในราคาซื้อขายเป็นเงินรวมทั้งสิ้นจำนวน 21.5 ล้านยูโร รวมถึงการชำระหนี้ที่ C-Distribution Asia Pte Ltd. มีต่อบริษัทในกลุ่มของผู้ขาย ณ วันที่การซื้อขายเสร็จสมบูรณ์

และในวันดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งหุ้นของบิ๊กซีทั้งทางตรงและทางอ้อม และหุ้นของ C-Distribution Asia Pte. Ltd. รวมทั้งได้มีการชำระราคาและส่งมอบหุ้นโดยเสร็จสมบูรณ์แล้ว ส่งผลให้บิ๊กซี C-Distribution Asia Pte. Ltd. และบริษัท ซี ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นข้างต้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบิ๊กซี เพื่อเสนอซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นของบิ๊กซี จนถึงวันที่ 11 พฤษภาคม 2559 จำนวน 324,914,213 หุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สัดส่วนความเป็นเจ้าของในหุ้นบิ๊กซี มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (อัตราร้อยละ)
ผลจากการซื้อหุ้นบิ๊กซี เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559	58.55
ผลจากการเข้าทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์บิ๊กซี	39.39
รวม	**97.94**

สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,412,856
เงินลงทุนชั่วคราว	1,835,062
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,601,534
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	3,798,574
สินค้าคงเหลือ	12,955,814
สิทธิการเช่า	5,082,291
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,933,371
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	26,731,835
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	771,514
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(9,400,000)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(22,471,329)
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5,675,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(5,625,000)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,637,543)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,287,342)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(562,088)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(725,521)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	**22,739,028**
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม (คำนวณด้วยมูลค่ายุติธรรม)	86,476,770
สิ่งตอบแทนในการซื้อ [(1)]	125,349,963
	211,826,733
ค่าความนิยม	**189,087,705**
การเข้าทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์บิ๊กซี	
สิ่งตอบแทนในการซื้อ	81,313,031
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากผลของการเข้าทำคำเสนอซื้อ	(81,733,571)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	**(420,540)**

(1) สิ่งตอบแทนในการซื้อได้รวมการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้องกับภาระเงินกู้ยืมบางส่วนจำนวน 248 ล้านบาท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

นับตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2559 (วันที่ซื้อกิจการ) จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทบิ๊กซี มีรายได้และกำไรสุทธิ ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 92,107 ล้านบาท และ 4,636 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ ดังนั้นกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการปรับปรุงด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิดังกล่าวในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารคาดว่าการประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวจะเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่ซื้อ

ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีจากข้อมูลทางการเงินของกลุ่มบริษัทบิ๊กซี รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่อาจจะกระทบต่อข้อมูลดังกล่าวเป็นมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจครั้งนี้ และบันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวไว้ในบัญชีค่าความนิยมเป็นจำนวนเงิน 189,088 ล้านบาท

ปัจจัยที่ทำให้เกิดค่าความนิยมเนื่องมาจากการใช้เครื่องหมายการค้า “บิ๊กซี” เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าและโอกาสในการจัดจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัทผ่านร้านค้าของบิ๊กซี ที่ครอบคลุมภูมิภาคทั่วประเทศ นอกจากนี้ บิ๊กซียังได้มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าบิ๊กซี ในอีกหลายประเทศทั่วในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และประเทศอื่นๆ ซึ่งการใช้เครื่องหมายการค้าบิ๊กซี สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจได้ ประกอบกับสามารถนำความรู้ความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจค้าปลีกของบิ๊กซี มาประยุกต์ใช้กับร้านค้าปลีกของกลุ่มบริษัท โอกาสในการเพิ่มยอดการผลิตสินค้า โอกาสในการเพิ่มยอดการผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคภายใต้ตราสินค้าของผู้ค้าปลีก (Private label) รวมถึงโอกาสในการที่จะรวมกิจกรรมทางด้านการขนส่ง และการใช้ศูนย์กระจายสินค้าร่วมกัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการกระจายสินค้าและประหยัดค่าใช้จ่ายในระยะยาว

4.3 การได้มาซึ่งสินทรัพย์สุทธิในบริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โลจิสติกส์ เวิลด์ 1 จำกัด)

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โลจิสติกส์ เวิลด์ 1 จำกัด) จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ออกและชำระแล้ว ในราคา 79.02 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งสินทรัพย์สุทธิของกิจการ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โลจิสติกส์ เวิลด์ 1 จำกัด) ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	876
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3,910
ที่ดิน	482,806
เจ้าหนี้อื่น	(110)
สินทรัพย์อื่น / (หนี้สินอื่น) - สุทธิ	(7,884)
สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	**479,598**
สิ่งตอบแทนในการซื้อ [(1)]	(479,598)
กำไรจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์	**-**

[(1)] สิ่งตอบแทนในการซื้อได้รวมการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้องกับภาระเงินกู้ยืมบางส่วนจำนวน 401 ล้านบาท

นับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โลจิสติกส์ เวิลด์ 1 จำกัด) มีรายได้และ ขาดทุนสุทธิรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 12,798 ล้านบาท และ 1,531 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

4.4. การซื้อธุรกิจ บริษัท ไทย แดรี่ จำกัด

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้ซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท บีเจซี ดานอน แดรี่ จำกัด ซึ่งได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทย แดรี่ จำกัด โดยเป็นการทยอยเข้าซื้อเงินลงทุนตั้งแต่เดือนเมษายน 2555 ถึงเดือนพฤษภาคม 2558 รวมสิ่งตอบแทนในการซื้อจำนวน 103.40 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกิจการที่ถูกซื้อ ณ วันที่ซื้อธุรกิจจำนวน 453.25 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไทย แดรี่ จำกัด จากร้อยละ 51 เป็นร้อยละ 100 และเปลี่ยนการจัดประเภทการลงทุนในบริษัทดังกล่าวจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และมีกำไรจากการต่อรองราคาซื้อรวมแสดงในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 349.85 ล้านบาท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

5. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการ เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า (ดูหมายเหตุ ข้อ 1 ข้อ 11 ข้อ 12 และข้อ 13) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้ง จำกัด)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
2	บริษัท นครชื่น จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
3	บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
4	บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
5	บริษัท คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
6	บริษัท แสงโสม จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
7	บริษัท อธิมาตร จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
8	บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
9	บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
10	บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
11	บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
12	บริษัท เฟื่องฟูอนันต์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
13	บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
14	บริษัท สีมาธุรกิจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
15	บริษัท ธนภักดี จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
16	บริษัท นทีชัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
17	บริษัท มงคลสมัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
18	บริษัท สุราบางยี่ขัน จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
19	บริษัท พิเศษกิจ จำกัด	ขายส่งเศษแก้ว	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
20	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
21	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
22	บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจรถยนต์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
23	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันชีวิต	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
24	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันวินาศภัย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
25	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
26	บริษัท เทอราโกร จำกัด	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
27	บริษัท ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ดิสทิลเลอรี่ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
28	บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี จำกัด	ผลิตน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
29	บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
30	บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
31	บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
32	บริษัท สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
33	บริษัท เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
34	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
35	บริษัท วัฒเนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
36	บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
37	บริษัท กาแลไนท์บาซาร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
38	บริษัท ตะวันนา ไนท์บาซาร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
39	บริษัท ไทยดริ้งค์ จำกัด	ประกอบกิจการผลิต จำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
40	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์ จำกัด	ผู้ให้บริการขนส่ง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
41	บริษัท พรรณธิอร เทรดดิ้ง จำกัด	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
42	บริษัท พันธไมตรี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
43	บริษัท ฟู้ดแอนด์ฟัน จำกัด	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
44	บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
45	บริษัท 28 คอมเมอร์เชี่ยล จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
46	บริษัท ไนซ์โฮเต็ล จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
47	บริษัท ทิพย์สุโขทัย ไบโอเอนเนอยี่ จำกัด	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
48	บริษัท อนันตศิริพัฒนา จำกัด	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
49	บริษัท แอ็ก-เวล จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
50	บริษัท แอทมีเดียฟร้อนท์ จำกัด	ประกอบกิจการด้านการสื่อสาร โฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุกประเภท	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
51	บริษัท บางนาพัฒนกิจ จำกัด	คลังสินค้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
52	บริษัท เจริญวรรณกิจ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
53	บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ปลูกอ้อย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
54	บริษัท คริสตอลลา เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	จำหน่ายส่งเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรง ยานพาหนะ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
55	บริษัท โกลเด้นเวลธ์ จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
56	บริษัท ไอ ลอนดรี้ เซอร์วิส จำกัด	ประกอบกิจการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซักอบรีดเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
57	บริษัท อินทรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันวินาศภัย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
58	บริษัท ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
59	บริษัท ลาสติกา จำกัด	จำหน่ายยางดิบ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
60	บริษัท แอสเสท เวิรด์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอสเสท เวิรด์ เอสเตท จำกัด)	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
61	บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า และนิทรรศการต่างๆ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
62	บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิบิชั่น ออกาไนเซอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารงานอาคาร และบริหารโครงการต่าง ๆ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
63	บริษัท แนตทูรา (2008) จำกัด	ธุรกิจพลังงาน ไบโอดีเซล	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
64	บริษัท หนองคาย คันทรี กอล์ฟคลับ จำกัด	สนามกอล์ฟ จัดสรรที่ดิน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
65	บริษัท นอร์ม จำกัด	ออกแบบตกแต่งภายใน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
66	บริษัท นำกิจการ จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
67	บริษัท นำเมือง จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
68	บริษัท นำนคร จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
69	บริษัท นำพลัง จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
70	บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
71	บริษัท นำยุค จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
72	บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
73	บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
74	บริษัท ปากซอง แคปปิตอล จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
75	บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด (เดิมชื่อบริษัท พรรณธิอร จำกัด)	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
76	บริษัท สุรากระทิงแดง (1988) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
77	บริษัท เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง จำกัด	ลงทุนในต่างประเทศเพื่อประกอบกิจการโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
78	บริษัท เซอร์วิสอัลลายแอนซ์ จำกัด	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
79	บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรสภาพจากพืชผลการเกษตรเพื่อการส่งออก	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
80	บริษัท สยามประชาคาร จำกัด	จัดสรรที่ดินและอาคาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
81	บริษัท สิริวนา จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
82	บริษัท เครืออาคเนย์ จำกัด	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ - เครื่องใช้สำนักงาน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
83	บริษัท สุราพิเศษทิพราช จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
84	บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
85	บริษัท ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
86	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
87	บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
88	บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียนรับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆเกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่างๆ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
89	บริษัท ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล จำกัด	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
90	บริษัท ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
91	บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินดัสเตรียล แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารโครงการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
92	บริษัท ดีเสริมกิจ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
93	บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
94	บริษัท ทีซีซีซีแอล เสนา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
95	บริษัท ทีซีซี แลนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
96	บริษัท ทีซีซี แลนด์ รีเทล จำกัด	กิจการโรงแรม ภัตตาคารบาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
97	บริษัท ทีซีซี ลักซ์ชูรี่ โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
98	บริษัท ทีซีซี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
99	บริษัท แวลูโฮเทลส์ จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
100	บริษัท ทีซีซีซีแอล กรุงธน จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
101	บริษัท ทีซีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
102	บริษัท ทีซีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
103	บริษัท ทีซีซีซีแอล วิทยุ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
104	บริษัท เทอราโกร ไบโอ-เทค จำกัด	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
105	บริษัท เทอราโกร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
106	บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
107	บริษัท เทอราโกร เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบชลประทานและเทคโนโลยีการเกษตร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
108	บริษัท ไทย อะโกรโปรดักส์ จำกัด	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
109	บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
110	บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
111	บริษัท น้ำตาลทิพย์สุโขทัย จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
112	บริษัท ทิพย์พัฒน อาร์เขต จำกัด	เช่าพื้นที่และบริการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
113	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
114	บริษัท เวียงสิริ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
115	บริษัท เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย จำกัด	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
116	บริษัท ธนสินธิ จำกัด	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
117	บริษัท ทศภาค จำกัด	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
118	บริษัท นำทิพย์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
119	บริษัท นำรุ่งโรจน์ จำกัด	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
120	บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด	สถานพยาบาล	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
121	บริษัท ที.ซี.ซี.เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการรับบริหารอาคารที่พักอาศัย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
122	บริษัท ทีซีซีซีแอล ราชเทวี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
123	บริษัท ทีซีซีซีแอล สุขุมวิท 24 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
124	บริษัท ทีซีซีซีแอล อโศก จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
125	บริษัท สิริพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
126	บริษัท สหปานีภัณฑ์ (2002) จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
127	บริษัท บางนากลาส จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
128	บริษัท ปรีดีประภา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
129	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
130	บริษัท น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
131	บริษัท แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอรี่ จำกัด	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนทุกประเภท และบริหารทรัพย์สินให้แก่บุคคลอื่น	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
132	บริษัท แกรนด์ ยูนิตี้ ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชยกรรม การบริหาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
133	บริษัท แกรนด์ ยู ลิฟวิ่ง จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
134	บริษัท ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
135	บริษัท ป้อมนคร จำกัด	จำหน่ายเบียร์และสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
136	บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ จำกัด	ผู้รับเหมาติดตั้งและจัดสถานที่แสดงนิทรรศการ ก่อสร้าง คูหา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
137	บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่างครบวงจรภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
138	บริษัท เอเชียติ๊กเฮ้าส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
139	บริษัท ทีซีซี พีดี 11 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
140	บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
141	บริษัท วนา เบลล์ การ์เด้น จำกัด	รับจ้างแต่งสวน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
142	บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
143	บริษัท โบดิห์ ทรี แลนด์สเคป จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
144	บริษัท ตะวันออกเคมีเกิ้ล จำกัด	ผลิต และจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง ภายในประเทศและต่างประเทศ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
145	บริษัท อาหารเสริม จำกัด	จำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารสัตว์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
146	บริษัท วีเอ็นยู เอ็กซิบิชั่น เอเชีย แปซิฟิค จำกัด	รับจัดงานแสดงสินค้า ประชุมสัมมนาทางวิชาการสันทนาการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
147	บริษัท เทอราโกร แลนด์ 1 จำกัด	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
148	บริษัท เทอราโกร แลนด์ 2 จำกัด	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
149	บริษัท เอส.พี.เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม เครื่องดื่มทุกประเภท	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
150	บริษัท วนา เบลล์ ทรี จำกัด	ธุรกิจซื้อขายต้นไม้	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
151	บริษัท ฮอร์ริซัน ฟอร์เวิร์ด จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
152	บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
153	บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
154	บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
155	บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
156	บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
157	บริษัท ยูเรเซีย โฮเทลส์แอนด์รีสอร์ทส์ จำกัด	บริการให้เช่าห้องพัก อาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
158	บริษัท ทิพย์กำแพงเพชร ไบโอเอนเนอยี่ จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
159	บริษัท ถังไม้โอ๊คไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถังไม้โอ๊ค	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
160	บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
161	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท จำกัด	กิจการสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
162	บริษัท เมืองรีสอร์ท ชะอำ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
163	บริษัท เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
164	บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	จำหน่ายสุราในประเทศ และต่างประเทศ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
165	บริษัท ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
166	บริษัท เกษตรทิพย์ (2010) จำกัด	ให้บริการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตรและปัจจัยการผลิตอื่น	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
167	บริษัท ควอลิตี้ ไพน์แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด	เป็นผู้ผลิตสับปะรดกระป๋องและน้ำสับปะรดเข้มข้น	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
168	บริษัท แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
169	บริษัท ทีซีซี เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
170	บริษัท ทีซีซี เรียลเอสเตท ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
171	บริษัท เมโทรโพล ภูเก็ต จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
172	บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
173	บริษัท นิวมัลตี้ไมน์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
174	บริษัท โกลเด้นแลนด์เรสซิเด้นซ์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
175	บริษัท เมืองเก่า จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
176	บริษัท รัชโยธิน ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
177	บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
178	บริษัท เลิศรัฐการ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
179	บริษัท ซี เอ ซี จำกัด	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
180	บริษัท นอร์ท สาธร เรียลตี้ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
181	บริษัท ทะเลวรรณ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
182	บริษัท สาธรทรัพย์สิน จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
183	บริษัท ไทย-ไลซาท จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีอ๊อกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
184	บริษัท ทีซีซีซีแอล โฟร์ทีน จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
185	บริษัท มีเดีย ฟร้อนท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
186	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้คำบริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการลงทุนและจัดการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
187	บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
188	บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
189	บริษัท ไทยโมลาส จำกัด	ธุรกิจขายกากน้ำตาล	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
190	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยรีเทล อินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
191	บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
192	บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การบริหารด้านอาหารในภัตตาคารและร้านอาหาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
193	บริษัท สินสมนึก จำกัด	ธุรกิจท่าเรือ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
194	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง จำกัด	บริการจัดอบรมสัมมนา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
195	บริษัท แอสเสท เวิรด์ โฮเทล (เดิมชื่อ บริษัท เมโทรโพล โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด)	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
196	บริษัท เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
197	บริษัท เดอะ สตรีท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
198	บริษัท เกษมทรัพย์สิริ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
199	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	กัมพูชา	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
200	บริษัท ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
201	บริษัท แอสเสท เวิรด์ ลีเฌอร์ จำกัด	บริการซักอบรีด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
202	บริษัท ทีซีซี สิริล้านนา จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
203	บริษัท ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
204	บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
205	บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
206	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มาเลเซีย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
207	บริษัท พรพัฒนสิน จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
208	บริษัท ทีซีซี สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
209	บริษัท อีเอสพี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
210	บริษัท ยูไนเต็ด โฮมส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
211	F&N Foods Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและเครื่องดื่ม	สิงคโปร์	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
212	บริษัท ออฟฟิศเวิลด์ 1 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
213	บริษัท ประมวลผล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
214	บริษัท ยูนิเวนเจอร์ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
215	บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
216	บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด	ผลิตและขายกระดาษ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
217	บริษัท เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
218	บริษัท แคชแวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
219	บริษัท ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอเอนเนอยี่ จำกัด	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
220	บริษัท ไทยโชว์ 2013 จำกัด	บริการจัดการแสดงโชว์ต่างๆ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
221	บริษัท แอสเสท เวิรด์ รีเทล จำกัด	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
222	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 8 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
223	บริษัท โมโช เอ็นเตอร์เทนเม้นต์ จำกัด	ผลิตภาพยนตร์และวีดิทัศน์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
224	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 8 จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
225	บริษัท บิสซิเนส โพรเซส เอาท์ซอร์สซิ่ง จำกัด	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
226	บริษัท คอนเซพ แลนด์ 7 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
227	บริษัท เพิ่มทรัพย์สิริ 2 จำกัด	ธุรกิจศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
228	บริษัท รีเทล เวิลด์ 6 จำกัด	ธุรกิจศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
229	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
230	บริษัท แอสเสท เวิรด์ ซินเนอร์จี้ จำกัด	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
231	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 4 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
232	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 5 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
233	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
234	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 12 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
235	บริษัท เกษมทรัพย์สิริ 1 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
236	บริษัท ปากซอง ไฮแลนด์ จำกัด	ธุรกิจกาแฟ	ลาว	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
237	บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
238	บริษัท ฟาร์อีสต์พับลิเคชั่น จำกัด	จำหน่ายหนังสือแบบเรียนและหนังสือค้นคว้าอ้างอิงสำหรับห้องสมุด	ฮ่องกง	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
239	บริษัท โฮเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
240	บริษัท ทิพย์นครสวรรค์ ไบโอเอนเนอยี่ จำกัด	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
241	บริษัท น้ำตาลทิพย์นครสวรรค์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
242	Me Linh Point Limited	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
243	FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	สิงคโปร์	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
244	บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ จำกัด	บริหารสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
245	บริษัท ทีซีซี เวิลด์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
246	บริษัท ทีซีซีซีแอล 1 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
247	บริษัท ที.ซี.ซี.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
248	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	เวียดนาม	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
249	บริษัท รีเทล เวิลด์ 4 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
250	บริษัท สวนศิลป์พัฒนา 10 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
251	บริษัท ทีซีซีซีแอล ลาดพร้าว จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
252	บริษัท ทีซีซี แลนด์ อาร์ ไอ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
253	บริษัท แอสเสท เวิรด์ เอสเตท จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
254	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ไทยโฮเทลอินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
255	บริษัท เอ ซี เค ริลตี้ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
256	บริษัท พี.ไอ.ที.แฟคตอรี่ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
257	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
258	Inver House Distillers Limited	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	สหราชอาณาจักร	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
259	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 12 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
260	บริษัท ทีซีซี โซลาร์ พาวเวอร์ 1 จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
261	บริษัท ควอนตัม แอสเซ็ทส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
262	The Imperial Angkor Palace Hotel Company Limited	ธุรกิจโรงแรม	กัมพูชา	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
263	บริษัท เกษมทรัพย์สิริ 2 จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
264	บริษัท เอเชีย โฮเรก้า จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
265	บริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด	ร้านเบเกอรี่	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
266	บริษัท ทวีผลการเกษตร จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
267	บริษัท เดอะ เรสซิเด้นส์ 9 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
268	บริษัท อินเตอร์ โฮเรก้า จำกัด	ให้บริการบริหารสินค้าและสถานที่ในกิจการโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
269	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	กัมพูชา	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
270	MRT-TCC Sugar Investment Company Limited	ปลูกอ้อยและปาล์มน้ำมัน	กัมพูชา	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
271	บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิตหัวเชื้อเบียร์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
272	บริษัท เกษมทรัพย์วัฒน จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
273	บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 10 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
274	บริษัท ไพร์ม พลัส แอสเซ็ท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
275	บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด	ผลิตอิฐและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
276	ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความ รับผิดชอบ การวางแผน สั่งการและควบคุมกิจการต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)		

รายการที่สำคัญกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย				
ขายสินค้าและบริการ	-	-	2,499,768	1,574,735
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	5,585,732	6,967,744
เงินปันผลรับ	-	-	1,732,844	1,139,555
ดอกเบี้ยรับ	-	-	2,287,451	17,664
รายได้อื่น	-	-	78,416	869,333
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	-	-	764,353	266,759
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-	-	514,977	381,646
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	8,390	8,009
บริษัทร่วม				
ขายสินค้าและบริการ	45,064	79,188	16,566	21,046
ซื้อสินค้าและบริการ	1,131,633	755,265	-	-
เงินปันผลรับ	920	-	-	-
รายได้อื่น	35,401	5,182	4,689	132
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	29,525	20,547	29,525	20,547
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	3,033	334	3,033	272
การร่วมค้า				
ขายสินค้าและบริการ	118,737	34,577	-	7,868
ซื้อสินค้าและบริการ	671,473	899,025	368	165,664
เงินปันผลรับ	41,560	45,070	41,560	45,070
ดอกเบี้ยรับ	809	2,471	-	-
รายได้อื่น	7,187	8,328	5,594	3,617
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	4,105	6,433	4,105	6,433
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	12,520	471	770	471
ดอกเบี้ยจ่าย	47	-	47	-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าและบริการ	7,982,864	7,020,066	204,280	206,443
ซื้อสินค้าและบริการ	2,126,364	378,099	-	-
รายได้อื่น	111,283	10,548	1,447	1,439
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	47,510	-	47,510	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	234,285	81,489	60,483	40,805
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	91,763	79,462	91,763	79,462
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,553	3,614	4,553	3,614
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	7,224	11,460	7,224	11,460

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
ขายสินค้าและบริการ	บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	คำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
ซื้อและขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	763,153	446,689
บริษัทร่วม	22,127	30,173	3,386	15,453
การร่วมค้า	51,645	5,501	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,207,879	1,289,809	31,252	16,527
รวม	**1,281,651**	**1,325,483**	**797,791**	**478,669**
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	1,085,149	1,500,787
บริษัทร่วม	87,108	33,592	45,637	21,091
การร่วมค้า	27,235	94,735	10,015	4,649
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	103,243	17,916	48,518	-
รวม	**217,586**	**146,243**	**1,189,319**	**1,526,527**
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า				
บริษัทร่วม	586	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	37,748	-	-	-
รวม	**38,334**	**-**	**-**	**-**
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
บริษัทย่อย	-	-	-	261,000
รวม	**-**	**-**	**-**	**261,000**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,769,406	522,843
การร่วมค้า	-	120,000	-	-
รวม	**-**	**120,000**	**3,769,406**	**522,843**
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	118,803,387	-
รวม	**-**	**-**	**118,803,387**	**-**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*		**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท มัณฑนา จำกัด	1.85	-	-	-	320,805	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	1.85	1.80	-	-	466,000	282,000
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	1.85	1.80	-	-	29,663	69,624
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด	1.85 - 1.87	1.80	-	-	2,025,006	171,219
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	1.85	-	-	-	471,400	-
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	1.85	-	-	-	88,632	-
บริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด	1.85	-	-	-	11,400	-
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนท์ จำกัด	1.85	-	-	-	356,500	-
การร่วมค้า						
บริษัท บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	6.00	-	120,000	-	-
รวม			**-**	**120,000**	**3,769,406**	**522,843**

รายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*		**วันที่ครบ**	**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2559	2558	**กำหนดชำระ**	2559	2558	2559	2558
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
บริษัทย่อย							
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	-	4.00	30 ก.ค. 2559	-	-	**-**	261,000
รวม				**-**	**-**	**-**	**261,000**
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
บริษัทย่อย							
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	4.00	-	1 ส.ค. 2563	-	-	261,000	-
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด	3.32	-	8 ก.ย. 2564	-	-	118,542,387	
รวม				**-**	**-**	**118,803,387**	**-**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	873,665	947,324
บริษัทร่วม	189,184	70,447	-	-
การร่วมค้า	254,585	286,835	515	513
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	327,301	39,908	3,744	-
รวม	**771,070**	**397,190**	**877,924**	**947,837**
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	139,515	120,504
บริษัทร่วม	273,759	3,391	776	22
การร่วมค้า	453	-	184	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	80,198	122,524	5,160	3,881
รวม	**354,410**	**125,915**	**145,635**	**124,407**
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,448,672	1,106,956
การร่วมค้า	5,000	-	5,000	-
รวม	**5,000**	**-**	**1,453,672**	**1,106,956**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย *(ร้อยละต่อปี)*		**งบการเงินรวม**		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด	0.8	0.8	-	-	109,800	86,200
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	0.8	0.8	-	-	212,143	109,627
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	0.8	-	-	-	10,601	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	0.8	0.8	-	-	74,754	66,502
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	0.8	0.8	-	-	253,534	252,544
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	-	0.8	-	-	-	8,300
บริษัท มัณฑนา จำกัด	0.8	0.8	-	-	143,809	98,983
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	0.8	0.8	-	-	5,000	5,000
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	0.8	0.8	-	-	89,500	224,500
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	0.8	0.8	-	-	27,200	105,000
บริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด	-	0.8	-	-	-	2,300
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนท์ จำกัด	-	0.8	-	-	-	66,000
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	0.8	0.8	-	-	50,300	49,000
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด	0.8	0.8	-	-	332,400	33,000
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด	0.8	-	-	-	139,631	-
การร่วมค้า						
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2.25	-	5,000	-	5,000	-
รวม			**5,000**	**-**	**1,453,672**	**1,106,956**

ยอดคงเหลืออื่นของสินทรัพย์และหนี้สินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,584	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,986	170	776	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	32,059	13,893	5,507	1,394

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาให้บริการด้านระบบสารสนเทศ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งเพื่อให้บริการดูแลรักษาพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ และให้เช่าอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โดยตกลงให้บริการในราคาและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

สัญญาซื้อขายขวดแก้ว

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายขวดแก้วกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นระยะเวลาสามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยตกลงซื้อขายขวดแก้วในราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้ต่อสัญญาซื้อขายขวดแก้วกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวอีกเป็นระยะเวลาสามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยตกลงซื้อขายขวดแล้วในราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ภาระผูกพันอื่นๆ

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	48,304	43,318	28,813	29,628
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	82,398	75,921	42,946	48,694
เกินกว่าห้าปี	253	1,315	-	-
รวม	**130,955**	**120,554**	**71,759**	**78,322**

ส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าหลายแห่งในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 2,035 ล้านบาท และ 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีภาระผูกพันดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 526 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าหลายแห่งในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 415 ล้านบาท และมีภาระผูกพันดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 398 ล้านบาท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

6.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	535,000	333,731	378	6,130
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น[1]	-	-	80,736,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง[1]	-	-	(80,736,000)	-

[1] ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยสองแห่งจำนวน 84,100 ล้านบาท โดยชำระเป็นเงินสดจำนวน 3,364 ล้านบาท ส่วนที่เหลือชำระโดยการออกตั๋วแลกเงินจำนวน 80,736 ล้านบาท

6.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดในมือ	2,017,877	22,393	321	209
เงินฝากธนาคาร	1,453,483	864,806	77,203	74,226
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	14,571	243,164	-	-
รวม	**3,485,931**	**1,130,363**	**77,524**	**74,435**

7. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	1,281,651	1,325,483	797,791	478,669
กิจการอื่นๆ		7,053,734	7,305,040	2,118,428	2,592,470
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ		210,300	199,686	14,457	18,934
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่เกิดขึ้น					
ตามสัญญาผ่อนชำระ		(16,763)	(17,664)	-	-
		8,528,922	**8,812,545**	**2,930,676**	**3,090,073**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(173,843)	(185,972)	(119,106)	(118,112)
รวม		**8,355,079**	**8,626,573**	**2,811,570**	**2,971,961**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		1,364	30,929	13,146	16,138

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,207,909	1,283,586	414,507	234,491
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	70,491	41,012	373,972	243,017
3 - 6 เดือน	1,482	27	1,358	241
6 - 12 เดือน	858	322	5,874	419
มากกว่า 12 เดือน	911	536	2,080	501
	1,281,651	**1,325,483**	**797,791**	**478,669**
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,569,228	5,623,580	1,455,652	1,750,824
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,280,621	1,406,744	540,607	682,625
3 - 6 เดือน	139,129	165,087	5,103	35,080
6 - 12 เดือน	91,885	135,502	11,461	40,705
มากกว่า 12 เดือน	166,408	156,149	120,062	102,170
	7,247,271	**7,487,062**	**2,132,885**	**2,611,404**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(173,843)	(185,972)	(119,106)	(118,112)
	7,073,428	**7,301,090**	**2,013,779**	**2,493,292**
รวม	**8,355,079**	**8,626,573**	**2,811,570**	**2,971,961**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

8. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	217,586	146,243	1,189,319	1,526,527
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		339,822	62,488	22,807	12,084
เงินทดรองจ่าย		324,650	177,805	169,652	49,822
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน		161,520	138,154	42,434	41,793
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		1,085,720	258,266	-	-
อื่นๆ		853,184	362,918	32,778	28,286
		2,982,482	**1,145,874**	**1,456,990**	**1,658,512**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(15,540)	(1,768)	(666)	(912)
รวม		**2,966,942**	**1,144,106**	**1,456,324**	**1,657,600**
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) สำหรับปี		13,772	(63)	(246)	(63)

9. ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า

ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	38,334	-	-	-
กิจการอื่นๆ		1,233,848	-	-	-
		1,272,182	**-**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(45,942)	-	-	-
รวม		**1,226,240**	**-**	**-**	**-**

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	32,300	-	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	6,034	-	-	-
	38,334	**-**	**-**	**-**
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,103,308	-	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	101,601	-	-	-
3 - 6 เดือน	12,510	-	-	-
6 - 12 เดือน	4,481	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	11,948	-	-	-
	1,233,848	**-**	**-**	**-**
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(45,942)	-	-	-
	1,187,906	**-**	**-**	**-**
รวม	**1,226,240**	**-**	**-**	**-**

ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทได้นำลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่าจำนวนเงินประมาณ 1,100 ล้านบาท ไปขายลดแก่สถาบันการเงินโดยสถาบันการเงินดังกล่าวไม่มีสิทธิไล่เบี้ย และกลุ่มบริษัทได้ตัดรายการลูกหนี้ดังกล่าวออกจากงบการเงินแล้ว

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

10. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	16,518,297	3,831,953	1,413,768	1,620,365
สินค้าระหว่างผลิต	290,768	356,212	9,519	27,872
วัตถุดิบและวัสดุหีบห่อ	1,344,366	1,303,791	49,276	59,946
ส่วนประกอบและอะไหล่	1,468,615	1,342,553	12,905	9,525
วัสดุอื่น	58,629	50,777	-	-
สินค้าระหว่างทาง	972,094	659,190	130,765	121,416
	20,652,769	**7,544,476**	**1,616,233**	**1,839,124**
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(770,363)	(300,834)	(139,734)	(177,028)
รวม	**19,882,406**	**7,243,642**	**1,476,499**	**1,662,096**

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	102,939,966	33,011,778	11,344,889	12,909,992
- ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)	(170,518)	59,480	(37,294)	31,783
รวม	**102,769,448**	**33,071,258**	**11,307,595**	**12,941,775**

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

บริษัทย่อย	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
			ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน – สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท มัณฑนา จำกัด	98.80	98.80	500	500	494	494	-	-	494	494	390,260	264,259
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	100.00	100.00	320,000	320,000	320,041	320,041	-	-	320,041	320,041	16,704	29,312
Rubia Investments Limited	100.00	100.00	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	8,200	7,550
บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด	100.00	100.00	100,000	100,000	102,550	102,550	-	-	102,550	102,550	-	-
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	149,000	234,200
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	250,000	250,000	250,000	250,000	-	-	250,000	250,000	-	-
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	100.00	100.00	2,000	2,000	1,999	1,999	-	-	1,999	1,999	-	-
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด	100.00	100.00	4,975,000[15]	1,611,000	45,343,000	1,611,000	-	-	45,343,000	1,611,000	-	-
Berli Jucker (Myanmar) Limited	100.00	100.00	615[1]	615[1]	2,076	2,076	(2,076)	(2,076)	-	-	-	-
BJC International Company Limited	100.00	100.00	1,310,186[2] [7]	1,234,186[2]	5,461,170[7]	5,111,654	-	-	5,461,170	5,111,654	-	-
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	99.76	99.76	70,000	70,000	77,123	77,123	-	-	77,123	77,123	219,921	135,265
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	98.30	98.30	63,875	63,875	70,504	70,504	-	-	70,504	70,504		-
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	98.60	98.59	1,170,000	1,170,000	3,504,711	3,504,453	-	-	3,504,711	3,504,453	178,817	248,014
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด	94.84	94.84	900,000	900,000	1,039,531	1,039,531	-	-	1,039,531	1,039,531	39,263	39,263
บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	51.00	51.00	430,000[14]	242,500	191,862	128,112	-	-	191,862	128,112	6,926	5,442
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด	50.00	50.00	1,500,000	1,500,000	1,324,000	1,324,000	-	-	1,324,000	1,324,000	210,000	176,250
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด [5]	5.00	5.00	99,800	99,800	4,990	4,990	-	-	4,990	4,990	-	-
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด [5]	34.13	34.13	586,000	586,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	-	-
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	100.00	100.00	2,055,000	2,055,000	2,055,000	2,055,000	-	-	2,055,000	2,055,000	513,750	-
บริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด	99.98	99.98	31,000	31,000	31,000	31,000	-	-	31,000	31,000	-	-
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนท์ จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	-	-
BJC International Holding Pte. Ltd.	100.00	100.00	10[3], 200[4]	10[3]	7,502[8]	416	-	-	7,502	416	-	-
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	-	-
บริษัท ไทย แคร่ จำกัด [5]	0.01	0.01	1,185,200	1,185,200	-[6]	-[6]	-	-	-[6]	-[6]	-	-
BJC (Hong Kong) Company Limited	100.00	-	401,400[2],[16]	-	1,843,580	-	-	-	1,843,580	-	-	-
บริษัท บีเจซี ดิเวลล็อปเมนท์ จำกัด	99.97	-	100	-	100	-	-	-	100	-	-	-
บริษัท บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	50.00	-	3,372,000[11]	-	42,054,000	-	-	-	42,054,000	-	-	-
บริษัท สัมพันธ์เสมอ จำกัด	50.00	-	4,050[10]	-	2,000	-	-	-	2,000	-	3	-
บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด[5]	0.12	-	3,372,000[9]	-	4,000	-	-	-	4,000	-	-	-
บริษัท บีเจซี ซีดิสทริบิวชั่น จำกัด	50.00	-	1,129,050[12]	-	564,500	-	-	-	564,500	-	-	-
BJC Brand Limited	100.00	-	100[13]	-	100	-	-	-	100	-	-	-
รวม					**104,835,833**	**16,214,943**	**(2,076)**	**(2,076)**	**104,833,757**	**16,212,867**	**1,732,844**	**1,139,555**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(1) สกุลเงินพันจัด

(2) สกุลเงินพันดอลลาร์ฮ่องกง

(3) สกุลเงินพันยูโร

(4) สกุลเงินพันดอลลาร์สหรัฐ

(5) บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด บริษัท ไทย แดรี่ จำกัด และบริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

(6) บริษัทถือหุ้นในบริษัท ไทย แดรี่ จำกัด จำนวน 1 หุ้น เป็นเงิน 100 บาท

(7) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 BJC International Company Limited ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,310.19 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง โดยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวครบแล้ว

(8) เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 และวันที่ 18 พฤศจิกายน 2559 BJC International Holding Pte. Ltd.ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 0.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวครบแล้ว

(9) ในระหว่างปี 2559 บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้ง ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 42,054 ล้าบาท ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนบางส่วนจำนวน 4 ล้านบาท และสละสิทธิ์การเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือ ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจาก ณ วันซื้อธุรกิจ

(10) เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 บริษัท สัมพันธ์เสมอ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 4 ล้านบาท โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวบางส่วน จำนวน 2 ล้านบาท

(11) ในระหว่างปี 2559 บริษัท บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้ง รวมเป็นจำนวน 42,054 ล้านบาท โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวครบแล้ว

(12) ในระหว่างปี 2559 บริษัท บีเจซี ซีดิสทริบิวชั่น จำกัดได้เพิ่มทุนจดทะเบียนหลายครั้ง รวมเป็นจำนวน 1,500 ล้านบาท โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวบางส่วนจำนวน 1,125 ล้านบาท

(13) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ BJC Brand Limited โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 100,000 บาท

(14) เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2559 บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัดได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติม ส่งผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้วรวมเป็นจำนวน 430 ล้านบาท

(15) เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัดได้เพิ่มทุนจดทะเบียน 43,732 ล้านบาทโดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวครบแล้ว

(16) เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ BJC (Hong Kong) Company Limited โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวน 1 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงและ เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2559 BJC (Hong Kong) Company Limited ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 400.40 ล้านดอลลาร์ฮ่องกงโดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวครบแล้ว

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : พันบาท

			งบการเงินรวม									
			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
บริษัทร่วม	**ลักษณะธุรกิจ**	**ประเทศที่กิจการจัดตั้ง**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	ไทย	24.65	24.65	320,000	320,000	80,000	80,000	87,479	84,479	920,000	-
บริษัท ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	ไทย	-(1)	-(1)	5,000,000	5,000,000	-	-	-	-	-	-
รวม							**80,000**	**80,000**	**87,479**	**84,479**	**920,000**	**-**

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัท ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์ จำกัด แต่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		งบการเงินรวม							
					ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
			2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	ไทย	50.00	50.00	94,400	94,400	11,977	11,972	15,208	14,789	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	ไทย	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	37,699	39,458	20,000	24,000
บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	ไทย	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	371,574	371,065	21,560	21,070
บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	ไทย	51.00	51.00	15,000	15,000	7,650	7,650	5,721	6,114	-	-
บริษัท บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด [2]	ค้าส่ง และค้าปลีก	ไทย	51.00	51.00	132,600	132,600	67,626	67,626	75,679	77,971	-	-
BJC O-I Glass Pte. Ltd. [3]	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	50.00	50.00	154,450 [1]	154,450 [1]	3,105,936	3,105,936	2,912,691	2,804,038	-	-
บริษัท ลีพ โซลูชั่น เอเชีย จำกัด [4]	บริการด้านระบบคลาวด์	ไทย	30.60	-	200,000	-	120,000	-	112,532	-	-	-
BJC – MIB Company Limited [5]	จำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และให้บริการที่เกี่ยวเนื่อง	เมียนมา	51.00	-	340 [1]	-	6,224	-	4,090	-	-	-
รวม							**3,539,354**	**3,413,125**	**3,535,194**	**3,313,435**	**41,560**	**45,070**

(1) สกุลเงินพันดอลลาร์สหรัฐ

(2) เงินลงทุนในบริษัท บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าของ BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited

(3) เงินลงทุนใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าของ Malaya Glass Products Sdn Bhd และ Malaya-Vietnam Glass Limited

(4) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อจัดตั้งบริษัท ลีพ โซลูชั่น เอเชีย จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559

(5) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อจัดตั้ง BJC – MIB Company Limited ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับ Ministry of Planning and Finance ประเทศเมียนมา เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 340,000 ดอลลาร์สหรัฐ

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

			งบการเงินเฉพาะกิจการ											
		ประเทศกิจการ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ *(ร้อยละ)*		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน – สุทธิ		เงินปันผลรับ	
การร่วมค้า	**ลักษณะธุรกิจ**	**จัดตั้ง**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**	**2559**	**2558**
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	ไทย	49.99	49.99	94,400	94,400	52,372	52,372	(40,400)	(40,400)	11,972	11,972	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	ไทย	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	-	-	24,872	24,872	20,000	24,000
บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	ไทย	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	-	-	195,069	195,069	21,560	21,070
รวม							**272,313**	**272,313**	**(40,400)**	**(40,400)**	**231,913**	**231,913**	**41,560**	**45,070**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อมูลทางการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของการร่วมค้าซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อการร่วมค้า	**บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด**		**BJC O-I Glass Pte. Ltd.** [1]	
	2559	**2558**	**2559**	**2558**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์หมุนเวียน	592,835	535,094	3,412,036	3,242,985
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	868,696	770,580	6,116,169	6,277,832
หนี้สินหมุนเวียน	(712,902)	(523,477)	(894,138)	(879,795)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(35,683)	(70,289)	(336,409)	(1,718,545)
จำนวนเงินข้างต้นของสินทรัพย์และหนี้สินรวมรายการดังต่อไปนี้				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,268	4,204	256,217	821,415
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	(144,321)	(58,974)	(159,932)	(439,774)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	-	(33,320)	-	(1,294,359)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้รวม	1,155,361	1,292,079	3,738,988	3,227,481
กำไรสำหรับปี	45,038	89,031	298,707	123,959
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	45,038	89,031	298,707	123,959
กำไรสำหรับปีข้างต้น รวมรายการดังต่อไปนี้				
ค่าเสื่อมราคา	110,085	101,645	322,235	355,593
ดอกเบี้ยรับ	52	54	2,473	883
ดอกเบี้ยจ่าย	5,380	8,910	26,126	30,959
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,666	9,165	69,442	21,462

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ Malaya Glass Products Sdn Bhd และ Malaya-Vietnam Glass Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวม ที่มีสาระสำคัญ เป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อการร่วมค้า	**บริษัท เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส จำกัด**		**BJC O-I Glass Pte. Ltd.** [1]	
	2559	**2558**	**2559**	**2558**
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	712,946	711,908	8,297,658	6,922,477
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	-	-	(2,472,276)	(1,314,402)
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้าหลังหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	712,946	711,908	5,825,382	5,608,075
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)	49.00%	49.00%	50.00%	50.00%
	349,344	348,835	2,912,691	2,804,038
ค่าความนิยม	22,230	22,230	-	-
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	371,574	371,065	2,912,691	2,804,038

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ Malaya Glass Products Sdn Bhd และ Malaya-Vietnam Glass Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของการร่วมค้าทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	7,306	(21,554)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(933)	6,280
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	6,373	(15,274)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	250,929	138,332

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าที่ยังไม่ได้รับรู้และผลสะสมส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้า

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นเงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		**งบการเงินเฉพาะกิจการ**	
	2559	2558	2559	2558
Phu Thai Thanh Hoa Joint Stock Company	16,000	16,000	-	-
La Martiniquaise (Vietnam) Wine and Spiritueux Company Limited	-	6,400	-	-
รวม	**16,000**	**22,400**	**-**	**-**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : พันบาท

				งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559**	**เพิ่มขึ้น**	**ได้มาจากการรวมธุรกิจ**	**จำหน่าย/ลดลง**	**โอนเข้า/(โอนออก)/ปรับปรุง**	**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
ราคาทุน	622,012	307,763	5,082,291	(3,955)	1,500	(3,642)	6,005,969
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(165,155)	(310,655)	-	2,798	-	562	(472,450)
รวม	**456,857**						**5,533,519**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558**	**เพิ่มขึ้น**	**ได้มาจากการรวมธุรกิจ**	**จำหน่าย/ลดลง**	**โอนเข้า/(โอนออก)/ปรับปรุง**	**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**
ราคาทุน	652,963	-	-	(35,435)	1,051	3,433	622,012
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(177,154)	(20,861)	-	33,727	(1,051)	184	(165,155)
รวม	**475,809**						**456,857**

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		250,970	255,870	533,520	472,318
เพิ่มขึ้น		251,322	-	-	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ		15,933,371	-	-	-
จำหน่าย/ลดลง		(20,929)	-	-	-
โอนมาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		833,370	-	-	-
โอนมาจาก (โอนไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*17*	(779,933)	(4,900)	(3,044)	61,202
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**16,468,171**	**250,970**	**530,476**	**533,520**
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม		(138,345)	(133,445)	(453,752)	(401,624)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		(693,571)	(4,435)	(6,532)	(5,318)
จำหน่าย/ลดลง		20,230	-	-	-
โอนไป (โอนมาจาก) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*17*	576,692	(465)	3,248	(46,810)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**(234,994)**	**(138,345)**	**(457,036)**	**(453,752)**
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**16,233,177**	**112,625**	**73,440**	**79,768**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยทรัพย์สินที่มีคุณสมบัติเชิงพาณิชย์ที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามและให้เช่าแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกิจการได้มีการโอนย้ายทรัพย์สินส่วนหนึ่งระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 17)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (รวมสิทธิการเช่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	**มูลค่ายุติธรรม**	**ราคาตามบัญชี**	**มูลค่ายุติธรรม**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	17,984	69,922	73	1,266
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	133	321	80	1,266

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559**	**เพิ่มขึ้น**	**ได้มาจากการรวมธุรกิจ**	**จำหน่าย/ลดลง**	**โอนเข้า/(โอนออก)/ปรับปรุง**	**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
ราคาทุน							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,494,772	193,694	6,935,992	(2,958)	40,932	(49)	9,662,383
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	7,016,653	632,997	16,188,184	(71,818)	1,980,317	(6,238)	25,740,095
เครื่องจักรและอุปกรณ์	23,804,796	2,039,570	2,006,488	(372,897)	756,044	(10,422)	28,223,579
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2,026,050	358,485	982,520	(334,534)	134,512	(518)	3,166,515
ยานพาหนะ	144,463	28,044	59	(15,054)	-	(410)	157,102
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,100,468	2,020,534	1,101,398	(122,887)	(2,959,135)	(1,995)	1,138,383
รวมราคาทุน	36,587,202	5,273,324	27,214,641	(920,148)	(47,330)	(19,632)	68,088,057
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(53,785)	(14,822)	-	-	6,103	2	(62,502)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(2,927,326)	(1,333,651)	-	40,699	(582,792)	895	(4,802,175)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(13,410,126)	(2,268,441)	-	362,644	25	4,800	(15,311,098)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(1,536,630)	(491,183)	-	321,742	(431)	566	(1,705,936)
ยานพาหนะ	(69,009)	(25,263)	-	13,397	-	326	(80,549)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(17,996,876)	(4,133,360)	-	738,482	(577,095)	6,589	(21,962,260)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า							
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,045)	-	-	1,045	-	-	-
รวม	**18,589,281**						**46,125,797**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น	ได้มาจากการรวมธุรกิจ	จำหน่าย/ลดลง	โอนเข้า/(โอนออก)/ปรับปรุง	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	2,493,219	1,730	-	(1,481)	705	599	2,494,772
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6,750,732	147,051	75,317	(21,476)	24,430	40,599	7,016,653
เครื่องจักรและอุปกรณ์	22,762,526	662,326	433,346	(426,945)	270,728	102,815	23,804,796
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	1,911,721	169,569	6,010	(78,025)	16,113	662	2,026,050
ยานพาหนะ	151,880	41,541	-	(49,057)	12	87	144,463
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	455,731	953,795	67	(1,928)	(318,320)	11,123	1,100,468
รวมราคาทุน	34,525,809	1,976,012	514,740	(578,912)	(6,332)	155,885	36,587,202
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(48,583)	(5,155)	-	-	-	(47)	(53,785)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(2,730,411)	(210,358)	-	15,767	1,603	(3,927)	(2,927,326)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(12,217,935)	(1,576,090)	-	404,041	(1,138)	(19,004)	(13,410,126)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(1,410,383)	(197,295)	-	71,621	263	(836)	(1,536,630)
ยานพาหนะ	(75,387)	(24,937)	-	31,451	(264)	128	(69,009)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(16,482,699)	(2,013,835)	-	522,880	464	(23,686)	(17,996,876)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า							
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,045)	-	-	-	-	-	(1,045)
รวม	**18,042,065**						**18,589,281**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2559	**พันบาท**	4,133,360
2558	**พันบาท**	2,013,835

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559**	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย/ ลดลง**	**โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	16,404	86,528	-	(1,142)	101,790
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	242,570	-	-	4,186	246,756
เครื่องจักรและอุปกรณ์	146,181	1,474	(7,861)	6,994	146,788
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	767,717	54,819	(6,650)	3,929	819,815
ยานพาหนะ	50,790	13,708	(8,351)	-	56,147
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	35,895	10,222	(1,857)	(3,930)	40,330
รวมราคาทุน	1,259,557	166,751	(24,719)	10,037	1,411,626
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(4,979)	(1,877)	-	-	(6,856)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(186,683)	(8,320)	-	(3,249)	(198,252)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(93,977)	(24,381)	4,088	-	(114,270)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(660,066)	(44,284)	6,495	-	(697,855)
ยานพาหนะ	(25,862)	(10,287)	7,570	-	(28,579)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(971,567)	(89,149)	18,153	(3,249)	(1,045,812)
รวม	**287,990**				**365,814**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	16,404	-	-	-	16,404
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	303,772	-	-	(61,202)	242,570
เครื่องจักรและอุปกรณ์	140,346	5,890	(55)	-	146,181
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	746,212	24,834	(14,635)	11,306	767,717
ยานพาหนะ	75,254	13,563	(38,027)	-	50,790
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	12,708	35,282	(789)	(11,306)	35,895
รวมราคาทุน	1,294,696	79,569	(53,506)	(61,202)	1,259,557
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(3,102)	(1,877)	-	-	(4,979)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(223,959)	(9,534)	-	46,810	(186,683)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(68,528)	(25,489)	40	-	(93,977)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(631,038)	(41,935)	12,907	-	(660,066)
ยานพาหนะ	(33,585)	(13,851)	21,574	-	(25,862)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(960,212)	(92,686)	34,521	46,810	(971,567)
รวม	**334,484**				**287,990**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2559	**พันบาท**	89,149
2558	**พันบาท**	92,686

การค้ำประกันของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อาคารมูลค่าตามบัญชีจำนวน 118 ล้านบาท และจำนวน 127 ล้านบาท ตามลำดับ ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ถือเป็นหลักประกันตามบันทึกข้อตกลงการกู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมได้รวมส่วนเกินอันเนื่องมาจากราคาที่เพิ่มขึ้นโดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 2,288 ล้านบาท และ 2,029 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนเดิมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทซื้อหุ้น ภาระภาษีเงินได้ที่อาจจะเกิดขึ้นจากส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้นหากมีการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้บันทึกไว้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของอาคาร ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงินประมาณ 223 ล้านบาท รวมแสดงเป็นส่วนหนึ่งของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวม (2558: ไม่มี)

18. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม		2,187,538	2,187,538	-	-
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	*4.1, 4.2*	189,087,848	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		**191,275,386**	**2,187,538**	**-**	**-**

19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559**	**เพิ่มขึ้น**	**ได้มาจากการรวมธุรกิจ**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง**	**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
ราคาทุน							
ช่องทางการจัดจำหน่าย	98,654	-	-	-	-	-	98,654
ชื่อทางการค้า	197,025	-	-	-	-	-	197,025
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	120,285	-	-	-	-	-	120,285
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	798,312	83,379	188,865	(2,649)	92,619	(63)	1,160,463
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ระหว่างติดตั้ง	16,483	24,706	-	-	(1,764)	-	39,425
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	16,079	-	-	(1,073)	-	-	15,006
รวมราคาทุน	1,246,838	108,085	188,865	(3,722)	90,855	(63)	1,630,858
ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
ช่องทางการจัดจำหน่าย	(24,663)	(4,933)	-	-	-	-	(29,596)
ชื่อทางการค้า	(419)	(111)	-	-	-	-	(530)
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	(18,043)	(4,009)	-	-	-	-	(22,052)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	(487,276)	(189,500)	-	515	(1,947)	15	(678,193)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	(1,640)	(839)	-	343	-	-	(2,136)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(532,041)	(199,392)	-	858	(1,947)	15	(732,507)
รวม	**714,797**						**898,351**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558**	**เพิ่มขึ้น**	**ได้มาจากการรวมธุรกิจ**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง**	**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**
ราคาทุน							
ช่องทางการจัดจำหน่าย	98,654	-	-	-	-	-	98,654
ชื่อทางการค้า	197,025	-	-	-	-	-	197,025
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	120,285	-	-	-	-	-	120,285
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	598,401	192,744	1,011	(830)	6,243	743	798,312
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ระหว่างติดตั้ง	6,508	13,816	-	-	(3,841)	-	16,483
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	16,039	40	-	-	-	-	16,079
รวมราคาทุน	1,036,912	206,600	1,011	(830)	2,402	743	1,246,838
ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
ช่องทางการจัดจำหน่าย	(19,732)	(4,931)	-	-	-	-	(24,663)
ชื่อทางการค้า	(308)	(111)	-	-	-	-	(419)
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	(14,033)	(4,010)	-	-	-	-	(18,043)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	(394,614)	(92,376)	-	139	(1)	(424)	(487,276)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	(783)	(857)	-	-	-	-	(1,640)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(429,470)	(102,285)	-	139	(1)	(424)	(532,041)
รวม	**607,442**						**714,797**

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2559	**พันบาท**	199,392
2558	**พันบาท**	102,285

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559**	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า/ (โอนออก)**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	212,340	473	(112)	800	213,501
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ระหว่างติดตั้ง	19,153	7,361	-	(800)	25,714
รวมราคาทุน	231,493	7,834	(112)	-	239,215
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	(167,167)	(15,565)	91	-	(182,641)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(167,167)	(15,565)	91	-	(182,641)
รวม	**64,326**				**56,574**

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558**	**เพิ่มขึ้น**	**จำหน่าย**	**โอนเข้า/ (โอนออก)**	**ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	202,657	7,544	(14)	2,153	212,340
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์ระหว่างติดตั้ง	10,142	11,164	-	(2,153)	19,153
รวมราคาทุน	212,799	18,708	(14)	-	231,493
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟท์แวร์	(146,957)	(20,224)	14	-	(167,167)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(146,957)	(20,224)	14	-	(167,167)
รวม	**65,842**				**64,326**

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2559	**พันบาท**	15,565
2558	**พันบาท**	20,224

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

20. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,550,126	557,534	191,955	135,551
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,063,042)	(463,824)	-	-
รวม	**(512,916)**	**93,710**	**191,955**	**135,551**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**ณ วันที่ 1 มกราคม 2559**	**ได้มาจากการรวมธุรกิจ**	**บันทึกในกำไรหรือขาดทุน**	**บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น**	**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	-	-	-	-	8,495
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	707	39,763	(3,062)	-	-	37,408
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ						
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ	-	81,688	(5,354)	-	-	76,334
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	341,340	580,145	(47,961)	33,211	(419)	906,316
ขาดทุนสะสมยกมา	206,992	69,918	245,549	-	(886)	521,573
รวม	557,534	771,514	189,172	33,211	(1,305)	1,550,126
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ผลต่างจากจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ						
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ	(375,918)	(669,212)	26,407	-	(189)	(1,018,912)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการให้						
ประโยชน์ของสินทรัพย์	-	(754,038)	(77,035)	-	-	(831,073)
อื่นๆ	(87,906)	(214,293)	88,970	-	172	(213,057)
รวม	(463,824)	(1,637,543)	38,342	-	(17)	(2,063,042)
รวม	**93,710**					**(512,916)**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	**ณ วันที่ 1 มกราคม 2558**	**บันทึกใน กำไรหรือขาดทุน**	**บันทึกใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น**	**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	-	-	-	8,495
ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	707	-	-	-	707
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	283,483	75,175	(17,512)	194	341,340
ขาดทุนสะสมยกมา	224,986	(25,371)	-	7,377	206,992
รวม	517,671	49,804	(17,512)	7,571	557,534
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (จากการปรับปรุง มูลค่ายุติธรรมจากการรวมกิจการ)	(367,445)	(9,213)	-	740	(375,918)
อื่นๆ	(86,913)	(318)	-	(675)	(87,906)
รวม	(454,358)	(9,531)	-	65	(463,824)
รวม	**63,313**				**93,710**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**ณ วันที่ 1 มกราคม 2559**	**บันทึกใน กำไรหรือขาดทุน**	**บันทึกใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	-	-	8,495
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	127,056	50,008	6,396	183,460
รวม	**135,551**	**50,008**	**6,396**	**191,955**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	**ณ วันที่ 1 มกราคม 2558**	**บันทึกใน กำไรหรือขาดทุน**	**บันทึกใน กำไรเบ็ดเสร็จอื่น**	**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	-	-	8,495
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	124,927	2,129	-	127,056
รวม	**133,422**	**2,129**	**-**	**135,551**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

21. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		15,966,494	3,668,382	6,494,559	875,000
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		4,674,715	2,853,040	-	1,500,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	999,767	-	999,767
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	5,000	-	1,453,672	1,106,956
รวมส่วนที่หมุนเวียน		**20,646,209**	**7,521,189**	**7,948,231**	**4,481,723**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		49,440,793	7,454,026	45,253,675	5,500,000
หุ้นกู้		81,920,705	-	81,920,705	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		**131,361,498**	**7,454,026**	**127,174,380**	**5,500,000**
รวม		**152,007,707**	**14,975,215**	**135,122,611**	**9,981,723**

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	20,646,209	7,521,189	7,948,231	4,481,723
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	101,361,032	7,454,026	97,173,914	5,500,000
เกินกว่าห้าปี	30,000,466	-	30,000,466	-
รวม	**152,007,707**	**14,975,215**	**135,122,611**	**9,981,723**

21.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในเดือนมีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาวงเงินสินเชื่อระยะสั้นกับสถาบันการเงินหลายแห่ง จำนวน 3,200 ล้านยูโร และ 88,000 ล้านบาท เพื่อจ่ายซื้อกลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทและบริษัทย่อยที่ถือหุ้นในบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ให้หลักประกันประเภทต่างๆ รวมถึงการจำนำหุ้นในบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ต่อมากลุ่มบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวทั้งจำนวนในระหว่างปี ส่งผลให้กลุ่มบริษัทปลอดจากการให้หลักประกันและการค้ำประกันประเภทต่างๆ รวมถึง ได้ปลดการจำนำหุ้นของบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 15,966 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.45 - 7.22 ต่อปี และจำนวนเงิน 6,495 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60 - 1.85 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 3,668 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60 - 6.75 ต่อปี และจำนวนเงิน 875 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.60 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

21.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

1) เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

ในเดือนสิงหาคม 2559 บริษัทเข้าทำสัญญาวงเงินสินเชื่อระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่ง จำนวน 80,000 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายใน 24 เดือนนับจากวันที่เบิกเงินกู้ ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 ส่งผลให้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาวงเงินสินเชื่อดังกล่าว รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายที่ปรับปรุงตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมในอัตราส่วนไม่เกิน 8 ต่อ 1 และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (หักส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม) ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมในอัตราส่วนไม่เกิน 2 ต่อ 1 สำหรับงบการเงินรวมประจำปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนด

ในเดือนสิงหาคม 2558 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวเป็นสกุลเงินบาทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินรวม 4,000 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดคงค้างจำนวน 4,000 ล้านบาท *(2558 : 4,000 ล้านบาท)* เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในปีที่ 5 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรกและชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3.08 ต่อปี

ในเดือนพฤษภาคม 2556 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวเป็นสกุลเงินบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินรวม 1,500 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดคงค้างจำนวน 1,500 ล้านบาท *(2558 : 1,500 ล้านบาท)* เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในปีที่ 5 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรกและชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3.60 ต่อปี

ในเดือนกรกฎาคม 2555 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวเป็นสกุลเงินบาท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในวงเงินรวม 1,500 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มียอดคงค้างจำนวน 1,500 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งหมดในปีที่ 4 นับจากวันเบิกเงินกู้งวดแรกและชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3.80 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในระหว่างปี 2559

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้น ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

2) เงินกู้ยืมระยะยาวของ บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

ในระหว่างปี 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 600 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 2.50 ต่อปี

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 400 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 175 ล้านบาท *(2558 : 370 ล้านบาท)* มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3.21 ต่อปี

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 600 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านบาท *(2558 : 600 ล้านบาท)* มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 2.40 ต่อปี

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 500 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท *(2558 : 500 ล้านบาท)* มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 2.55 ต่อปี

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 600 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 225 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3.55 ต่อปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในระหว่างปี 2559

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 600 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 325 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี และชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3.38 ต่อปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในระหว่างปี 2559

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้น ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

3) เงินกู้ยืมระยะยาว ของ Ichiban Foods Company Limited (เดิมชื่อ Ichiban Company Limited) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ *(2558 : 0.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)* มีกำหนดระยะเวลา 6 ปี มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับต้นทุนทางการเงินของธนาคารบวกร้อยละ 1.25 ต่อปี โดย เงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้น มีการนำอาคารมูลค่าตามบัญชีจำนวน 118 ล้านบาท ไปค้ำประกันการกู้ยืมเงินตามที่ระบุในหมายเหตุข้อ 17

เงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 1.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 0.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ *(2558 : 1.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)* มีกำหนดระยะเวลา 4 ปี มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐของตลาดลอนดอน (London Interbank Offered Rate) โดยเงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้นไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

เงินกู้ยืมสกุลเงินเวียดนามดอง วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 24.9 พันล้านเวียดนามดอง โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 23.9 พันล้านเวียดนามดอง *(2558 : 24.7 พันล้านเวียดนามดอง)* มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับต้นทุนทางการเงินของธนาคารบวกร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยเงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้น ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

เงินกู้ยืมสกุลเงินเวียดนามดอง วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 15.5 พันล้านเวียดนามดอง โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 13.4 พันล้านเวียดนามดอง *(2558 : 8.5 พันล้านเวียดนามดอง)* มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับต้นทุนทางการเงินของธนาคารบวกร้อยละ 1.25 ต่อปี โดยเงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้น ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

4) เงินกู้ยืมระยะยาว ของบริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 100 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 64 ล้านบาท *(2558 : 97 ล้านบาท)* มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี ชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3.05 ต่อปี

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 140 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท *(2558 : 64 ล้านบาท)* มีกำหนดระยะเวลา 4 ปี ชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 4.16 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

5) เงินกู้ยืมระยะยาว ของบริษัทไทย มาลายา กลาส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ประกอบด้วย เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 1,500 ล้านบาท โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท *(2558: 1,000 ล้านบาท)* มีกำหนดระยะเวลา 4 ปี ชำระดอกเบี้ยในอัตราคงที่ร้อยละ 3.88 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

6) เงินกู้ยืมระยะยาวของ BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินริงกิตมาเลเซีย วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 2.5 ล้านริงกิตมาเลเซีย โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวนเงิน 1.4 ล้านริงกิตมาเลเซีย มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับต้นทุนทางการเงินของธนาคารบวกร้อยละ 0.75 ต่อปี ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้จ่ายคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนในระหว่างปี 2559

7) เงินกู้ยืมระยะยาวของ บริษัท บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนี้

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาทกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง วงเงินกู้ยืม จำนวนเงิน 27,000 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 7 ปี โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงินรวม 4,000 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX 3 เดือนหรือ 6 เดือนบวก margin ต่อปี

เงินกู้ยืมสกุลเงินบาทกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินกู้ยืม วงเงิน 5,000 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี โดยมียอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 2,300 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX 6 เดือนบวก margin ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

21.3 หุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินต้น	-	1,000,000	-	1,000,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	-	(233)	-	(233)
รวมส่วนที่หมุนเวียน	**-**	**999,767**	**-**	**999,767**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินต้น	82,000,000	-	82,000,000	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	(79,295)	-	(79,295)	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	81,920,705	-	81,920,705	-
รวม	**81,920,705**	**999,767**	**81,920,705**	**999,767**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทได้ออกหุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกันโดยมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

	จำนวนเงิน (พันบาท)		อัตราดอกเบี้ย	กำหนดชำระ	กำหนดชำระคืน
	2559	2558	(ร้อยละต่อปี)	ดอกเบี้ย	
เดือนที่ออกหุ้นกู้					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
พฤษภาคม 2554	-	1,000,000	3.98	ทุกงวด 6 เดือน	พฤษภาคม 2559
	-	**1,000,000**			
ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปี					
กันยายน 2559					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 3 ปี)	22,000,000	-	2.34	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2562
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	9,000,000	-	2.69	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2564
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	3,000,000	-	3.07	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2566
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	20,000,000	-	3.80	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2569
ธันวาคม 2559					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 3.5 ปี)	17,920,000	-	2.71	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน2563
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	3,050,000	-	3.06	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2564
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	2,100,000	-	3.77	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2566
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 9 ปี)	1,200,000	-	4.09	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2568
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี)	3,730,000	-	4.27	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2569
	82,000,000	**-**			
รวม	**82,000,000**	**1,000,000**			

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 130,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่า เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปชำระคืนหนี้เงินกู้ซึ่งมีอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือใช้ในการดำเนินงาน และ/หรือขยายธุรกิจ และ/หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ ทั้งนี้ วงเงินรวมของหุ้นกู้และวงเงินสินเชื่อที่บริษัทจะกู้จากสถาบันการเงิน ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง จะต้องไม่เกินจำนวน 130,000 ล้านบาท ไม่นับรวมวงเงินหุ้นกู้และวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทที่คงค้างอยู่ในส่วนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทใช้ในการได้มาซึ่งบิ๊กซี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปแล้วบางส่วน ตามรายละเอียดข้างต้น และยังคงเหลือวงเงินบางส่วนที่ยังไม่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุงตามเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ที่ระบุในหนังสือชี้ชวนในอัตราส่วนไม่เกิน 1.75 ต่อ 1 โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมประจำปีสำหรับหุ้นกู้ทั้งหมด สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในระหว่างปี 2559 บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ปรับปรุงตามเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ที่ระบุในหนังสือชี้ชวนในอัตราส่วนไม่เกิน 2 ต่อ 1 โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมประจำปีสำหรับหุ้นกู้ทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนด

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2546 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทมีมติอนุมัติการออกหุ้นกู้อายุไม่เกิน 6 ปี จำนวนไม่เกิน 3,000 ล้านบาท หรือในสกุลเงินอื่นในจำนวนที่เท่ากัน โดยจะเสนอขายต่อนักลงทุนเฉพาะเจาะจงและ/หรือเสนอขายให้แก่ประชาชนตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้มีการออกหุ้นกู้ตามมติดังกล่าวข้างต้น

22. เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	771,070	397,190	877,924	947,837
กิจการอื่นๆ		20,880,845	4,390,487	859,927	1,102,379
รวม		**21,651,915**	**4,787,677**	**1,737,851**	**2,050,216**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทแสดงเจ้าหนี้การค้าสุทธิจากลูกหนี้คู่ค้าจำนวนประมาณ 2,251 ล้านบาท ลูกหนี้คู่ค้านี้เกิดจากการเรียกเก็บรายได้จากคู่ค้า และเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญากับคู่ค้า

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

23. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	354,410	125,915	145,635	124,407
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์		535,000	333,731	387	3,904
รายได้รับล่วงหน้า		382,246	120,194	38,296	61,251
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		655,668	79,252	622,739	76,673
ค่าพลังงานค้างจ่าย		426,776	119,114	2,084	2,388
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาค้างจ่าย		231,269	116,767	28,076	45,298
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย		597,381	480,577	268,592	238,575
ค่านายหน้าค้างจ่าย		215,112	236,310	68,085	28,641
ค่าระวางและค่าขนส่งค้างจ่าย		488,262	131,457	18,015	18,975
เจ้าหนี้จากการให้บริการรับชำระเงินแทน		103,563	-	-	-
ค่าภาษีรอนำส่ง		1,827,706	143,383	54,067	67,165
โบนัสค้างจ่าย		846,381	67,615	40,529	25,356
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ		957,752	323,413	45,747	60,465
อื่นๆ		1,213,173	488,925	213,748	133,509
รวม		**8,834,699**	**2,766,653**	**1,546,000**	**886,607**

24. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน	1,297,314	477,453	158,015	112,117
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	160,507	126,399	16,113	15,141
รวม	**1,457,821**	**603,852**	**174,128**	**127,258**
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน	120,114	57,002	18,086	15,318
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	47,083	17,223	1,823	2,214
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	169,600	-	31,981	-
รวม	**336,797**	**74,225**	**51,890**	**17,532**

โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	1,297,314	477,453	158,015	112,117
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	**1,297,314**	**477,453**	**158,015**	**112,117**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	477,453	458,118	112,117	166,570
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(31,941)	(40,712)	(4,170)	(25,014)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	562,088	3,045	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	120,114	57,002	18,086	15,318
โอนย้ายพนักงาน[1]	-	-	-	(44,757)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสบการณ์การทำงาน	51,112	-	22,174	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	3,230	-	(6,722)	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	115,258	-	16,530	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,297,314**	**477,453**	**158,015**	**112,117**

[1] ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยการโอนย้ายพนักงานบางส่วนไปสังกัดภายใต้บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 29)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	85,047	37,403	13,521	11,013
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	35,067	19,599	4,565	4,305
รวม	**120,114**	**57,002**	**18,086**	**15,318**

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ต้นทุนขาย	25,580	38,458	63	105
ค่าใช้จ่ายในการขาย	60,739	7,860	3,866	4,939
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33,795	10,684	14,157	10,274
รวม	**120,114**	**57,002**	**18,086**	**15,318**

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด *(ร้อยละ)*	2.80	4.00	2.80	4.00
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต *(ร้อยละ)*	4.00 - 5.50	5.00 - 5.50	5.00	5.00

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วย อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(124,869)	(48,900)	(13,568)	(13,743)
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	145,917	56,805	15,640	15,886
อัตราเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	140,519	66,970	14,320	18,928
อัตราเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(122,971)	(58,151)	(12,734)	(16,524)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากเป็นการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

25. ทุนจดทะเบียน และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

25.1 ทุนจดทะเบียน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนของบริษัทตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 มีดังนี้

(1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 360,434,444 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,014,389,444 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,653,955,000 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายของบริษัท จำนวน 360,434,444 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (บริษัทจดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559)

(2) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,400,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,653,955,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 4,053,955,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,400,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) และบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) (บริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2559)

(3) ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,400,000,000 หุ้น ให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในจำนวนไม่เกิน 800,000,000 หุ้น และผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในจำนวนไม่เกิน 1,600,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 35 บาท ในกรณีที่มีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัดและ/หรือมีหุ้นสามัญเพิ่มทุนเหลือจากการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการเสนอขายแบบ Rights Offering ครั้งแรก บริษัทอาจจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนส่วนที่เหลือดังกล่าวทั้งหมดหรือบางส่วนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) อีกครั้งหนึ่ง (ครั้งที่สอง) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 35 บาท

(4) ให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 130,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่า ทั้งนี้ วงเงินรวมของหุ้นกู้และวงเงินสินเชื่อที่บริษัทจะกู้จากสถาบันการเงิน ณ เวลาใดเวลาหนึ่งจะไม่เกินจำนวน 130,000 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 21)

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 9/2559 มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) ให้งดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 800,000,000 หุ้นเพื่อเสนอขายแก่นักลงทุนซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด เนื่องจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 ได้กำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมว่าราคาเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัดจะต้องเป็นราคาที่ให้ส่วนลดไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของราคาปิดของหุ้นบริษัทที่ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 28 มิถุนายน 2559 กล่าวคือราคาไม่ต่ำกว่า 40.5 บาท ซึ่งบริษัทได้รับแจ้งจากผู้จัดจำหน่ายหุ้นว่าจากการสอบถามนักลงทุนเป้าหมายที่มีความประสงค์จะเข้าซื้อหุ้นของบริษัท พบว่ามีข้อจำกัดด้านระยะเวลาเนื่องจากต้องใช้เวลาเพิ่มเติมในการตัดสินใจ ดังนั้นบริษัทจึงมีความจำเป็นต้องงดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัดเพื่อนำหุ้นเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าวไปเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในการเสนอขายแบบ Rights Offering ครั้งที่สองภายในระยะเวลาตามแผนการเพิ่มทุนเพื่อให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(2) ให้นำหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 807,779,000 หุ้นที่เหลือจากการจัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 800,000,000 หุ้น ตามข้อ (1) และหุ้นที่เหลือจากการจัดสรร ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมสำหรับการเสนอขายแบบ Rights Offering ครั้งแรกจำนวน 7,779,000 หุ้น ไปจัดสรรสำหรับการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) ครั้งที่สอง

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัทดังนี้

วันที่จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์	การเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนที่ออกและชำระแล้วใหม่ หน่วย : บาท	รายละเอียด
7 กรกฎาคม 2559	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 1,061,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	1,593,282,800	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
27 กรกฎาคม 2559	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 1,592,220,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	3,185,503,799	เป็นผลมาจากการที่ผู้ถือหุ้นเดิมซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ครั้งแรกในราคาหุ้นละ 35 บาท จำนวนเงินรวม 55,728 ล้านบาท
5 สิงหาคม 2559	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 333,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	3,185,837,099	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

วันที่จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์	การเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนที่ออกและชำระแล้วใหม่ หน่วย : บาท	รายละเอียด
11 สิงหาคม 2559	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 796,641,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	3,982,478,499	เป็นผลมาจากการที่ผู้ถือหุ้นเดิมซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ครั้งสองในราคาหุ้นละ 35 บาท จำนวนเงินรวม 27,882 ล้านบาท
7 กันยายน 2559	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 2,651,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	3,985,130,299	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
10 ตุลาคม 2559	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 318,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	3,985,448,399	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
4 พฤศจิกายน 2559	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 1,979,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	3,987,427,399	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
7 ธันวาคม 2559	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 2,096,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	3,989,524,299	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทไม่มีการเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท

25.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

(1) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2555 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน (โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 1) จำนวนไม่เกิน 16 ล้านหน่วย อัตราการใช้สิทธิที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ในราคาการใช้สิทธิที่ 40.46 บาทต่อหุ้นสามัญ อายุใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อบริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทครบระยะเวลา 1 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกินหนึ่งในสามส่วนของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยแต่ละรายได้รับจัดสรรจากบริษัท จนกว่าจะครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
- เมื่อบริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทครบระยะเวลา 2 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เพิ่มอีกในจำนวนไม่เกินหนึ่งในสามส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยแต่ละรายได้รับจัดสรรจากบริษัท จนกว่าจะครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
- เมื่อบริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทครบระยะเวลา 3 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยแต่ละรายได้รับจัดสรรจากบริษัทซึ่งรวมถึงส่วนที่ไม่ได้มีการใช้สิทธิในปีที่ 1 และปีที่ 2 ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย จะสามารถใช้สิทธิจนกว่าจะครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น

(2) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2556 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มเติม (โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 2) โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิเช่นเดียวกับมติที่ประชุมในคราวแรก

(3) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2557 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มเติม (โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 3) โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิเช่นเดียวกับมติที่ประชุมในคราวแรก

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(4) เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มเติม (โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4) โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิเช่นเดียวกับมติที่ประชุมในคราวแรก

(5) เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มเติม (โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5) โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิเช่นเดียวกับมติที่ประชุมในคราวแรก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังไม่มีการให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	อายุสัญญา (ปี)	วันที่ให้สิทธิ	วันที่หมดอายุ	จำนวนสิทธิที่ออก (หน่วย)	อัตราการใช้สิทธิต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 1	5	15 พ.ค. 55	15 พ.ค. 60	14,800,000	1	40.46
BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 2	5	18 มิ.ย. 56	18 มิ.ย. 61	10,000,000	1	68.43
BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 3	5	15 พ.ค. 57	15 พ.ค. 62	9,030,000	1	49.29
BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4	5	22 มิ.ย. 58	22 มิ.ย. 63	10,000,000	1	36.23

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ วัดมูลค่าโดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 1	**ปีที่ 1**	**ปีที่ 2**	**ปีที่ 3**
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	40.25	40.25	40.25
ราคาใช้สิทธิ	40.46	40.46	40.46
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	33.74%	33.74%	33.74%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.78%	1.78%	1.78%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	3.83%	3.83%	3.83%
BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 2	**ปีที่ 1**	**ปีที่ 2**	**ปีที่ 3**
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	52.00	52.00	52.00
ราคาใช้สิทธิ	68.43	68.43	68.43
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	36.39%	36.39%	36.39%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.71%	1.71%	1.71%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	3.84%	3.84%	3.84%

BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 3	**ปีที่ 1**	**ปีที่ 2**	**ปีที่ 3**
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	44.00	44.00	44.00
ราคาใช้สิทธิ	49.29	49.29	49.29
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	36.91%	36.91%	36.91%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.91%	1.91%	1.91%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	3.46%	3.46%	3.46%
BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4	**ปีที่ 1**	**ปีที่ 2**	**ปีที่ 3**
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	35.75	35.75	35.75
ราคาใช้สิทธิ	36.23	36.23	36.23
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	37.48%	37.48%	37.48%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.68%	1.68%	1.68%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	2.88%	2.88%	2.88%

รายการเคลื่อนไหวสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	2559		2558	
	จำนวนสิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)	ราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาทต่อหุ้น)	จำนวนสิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)	ราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาทต่อหุ้น)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	35,536,100	47.89	27,093,940	52.65
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้	-	-	10,000,000	36.23
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกริบ	(1,389,650)	47.08	(1,557,840)	55.80
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิ	(8,440,900)	39.82	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,705,550	50.58	35,536,100	47.89

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังต่อไปนี้ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 : ไม่มี)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับการให้สิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาหุ้น ณ วันที่ใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2555	223,100	30 มิ.ย. 2559	40.75
	50,000	29 ก.ค. 2559	45.75
	2,027,300	31 ส.ค. 2559	45.00
	211,100	30 ก.ย. 2559	44.50
	1,695,000	31 ต.ค. 2559	52.75
	1,501,700	30 พ.ย. 2559	52.50
	471,900	30 พ.ย. 2559	52.50
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2558	838,700	30 มิ.ย. 2559	40.75
	283,300	29 ก.ค. 2559	45.75
	624,500	31 ส.ค. 2559	45.00
	107,000	30 ก.ย. 2559	44.50
	284,000	31 ต.ค. 2559	52.75
	123,300	30 พ.ย. 2559	52.50
	8,440,900		

สิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 50.58 บาท และ 47.89 บาท ตามลำดับ และอายุสัญญาคงเหลือถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 2.13 ปี และ 2.96 ปี ตามลำดับ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 44 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 218 ล้านบาท เกิดจากกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) จากสัดส่วนร้อยละ 58.55 เป็นร้อยละ 97.94 และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน Thai An Vietnam Trading Company Limited จากสัดส่วนร้อยละ 64.55 เป็นร้อยละ 100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย จำนวน 174 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน Thai An Vietnam Trading Company Limited จากสัดส่วนร้อยละ 32.92 เป็นร้อยละ 64.55 และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด จากสัดส่วนร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 100

ส่วนเกินทุนจากการบริจาค

ส่วนเกินทุนจากการบริจาคจำนวนเงิน 37 ล้านบาท เป็นเงินที่ได้รับจากกรรมการบริษัท ที่ได้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทในปี 2537 จำนวน 397,104 หุ้น ที่เหลือจากการจองซื้อและจำหน่ายต่อประชาชนทั่วไปในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนเกินทุนจากการบริจาคนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยจำนวน 32 ล้านบาท ได้แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมตามแนวทางปฏิบัติสำหรับหุ้นซื้อคืน และจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26. ทุนสำรอง

ทุนสำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไรและ/หรือ กำไรสะสม

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ

สำรองเพื่อขยายกิจการประกอบด้วยสำรองภายในของกลุ่มบริษัทที่จัดสรรขึ้น เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต สำรองเพื่อขยายกิจการนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ซึ่งถูกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของราคาวัตถุดิบของกลุ่มบริษัท

27. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอก ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์
ส่วนงาน 2 สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
ส่วนงาน 3 สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค
ส่วนงาน 4 สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (เริ่มตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2559)
อื่นๆ กลุ่มธุรกิจอื่น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายและให้บริการกับลูกค้าบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของรายได้รวม

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม												
	2559							2558 (ปรับปรุงใหม่)					
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่นๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	อื่นๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													
รายได้จากการขายและการให้บริการ	18,947.6	16,339.7	7,405.9	81,393.2	2,452.7	(1,208.8)	**125,330.3**	17,692.5	16,321.8	7,203.8	2,041.7	(367.0)	**42,892.8**
ดอกเบี้ยรับ	2.8	10.5	10.1	2.0	75.3	(63.0)	**37.7**	2.5	30.9	10.7	32.1	(54.7)	**21.5**
รายได้อื่น	127.2	261.5	38.7	10,593.4	4,707.2	(3,498.0)	**12,230.0**	219.2	1,136.4	39.4	1,662.1	(1,462.2)	**1,594.9**
รวมรายได้	19,077.6	16,611.7	7,454.7	91,988.6	7,235.2		**137,598.0**	17,914.2	17,489.1	7,253.9	3,735.9		**44,509.2**
ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานก่อนต้นทุนทางการเงิน	2,778.4	613.7	698.3	6,561.6	3,782.5	(3,136.7)	**11,297.8**	2,456.1	1,366.1	612.7	1,050.5	(1,226.8)	**4,258.6**
ต้นทุนทางการเงิน	(111.3)	(65.3)	(57.2)	(379.7)	(4,652.4)	63.1	**(5,202.8)**	(152.7)	(75.1)	(59.8)	(259.6)	54.7	**(492.5)**
ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน	2,667.1	548.4	641.1	6,181.9	(869.9)		**6,095.0**	2,303.4	1,291.0	552.9	790.9		**3,766.1**
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า							**181.1**						**87.1**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							**(1,245.6)**						**(400.1)**
กำไรสุทธิสำหรับปี							**5,030.5**						**3,453.1**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม													
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	22,371.8	11,061.0	5,636.7	213,367.1	56,554.4	(7,147.7)	**301,843.3**	21,403.1	10,594.6	4,979.0	11,100.4	(3,376.5)	**44,700.6**
หนี้สินรวมของส่วนงาน	8,712.2	4,033.2	2,955.4	43,309.9	138,080.8	(7,105.6)	**189,985.9**	8,837.0	4,163.1	2,025.4	12,375.0	(3,450.3)	**23,950.2**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม												
	2559							2558 (ปรับปรุงใหม่)					
	ส่วนงาน 1	**ส่วนงาน 2**	**ส่วนงาน 3**	**ส่วนงาน 4**	**อื่นๆ**	**รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน**	**รวม**	**ส่วนงาน 1**	**ส่วนงาน 2**	**ส่วนงาน 3**	**อื่นๆ**	**รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน**	**รวม**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,439.1	436.6	74.2	3,017.6	370.1	(0.6)	**5,337.0**	1,348.3	402.1	75.2	315.8	-	**2,141.4**
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของส่วนงาน	1,901.8	314.6	62.2	3,344.8	352.4	-	**5,975.8**	1,419.9	328.7	78.5	345.6	9.9	**2,182.6**

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม							
	2559				2558 (ปรับปรุงใหม่)			
	ภายในประเทศ	**ภายนอกประเทศ**	**รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน**	**รวม**	**ภายในประเทศ**	**ภายนอกประเทศ**	**รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน**	**รวม**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								
รายได้รวม	128,910.0	9,747.3	(1,059.3)	**137,598.0**	36,389.0	9,070.3	(950.1)	**44,509.2**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน[1]	255,702.9	4,363.3	-	**260,066.2**	17,836.0	4,225.1	-	**22,061.1**

(1) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ไม่รวมเงินลงทุน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน โดยการเปลี่ยนแผนกไลฟ์สไตล์ ซึ่งเคยรวมในส่วนงานอื่นๆ ไปรวมในส่วนงาน 2 เพื่อให้มีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้น ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม					
	ส่วนงาน 2			อื่นๆ		
	ก่อนปรับปรุง	เปลี่ยนแปลงส่วนงาน	หลังปรับปรุง	ก่อนปรับปรุง	เปลี่ยนแปลงส่วนงาน	หลังปรับปรุง
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	15,416.9	904.9	16,321.8	2,946.6	(904.9)	2,041.7
ดอกเบี้ยรับ	30.9	-	30.9	32.1	-	32.1
รายได้อื่น	1,135.7	0.7	1,136.4	1,662.8	(0.7)	1,662.1
รวมรายได้	16,583.5		17,489.1	4,641.5		3,735.9
ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงานก่อนต้นทุนทางการเงิน	1,403.8	(37.7)	1,366.1	1,012.8	37.7	1,050.5
ต้นทุนทางการเงิน	(69.0)	(6.1)	(75.1)	(265.7)	6.1	(259.6)
ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน	1,334.8		1,291.0	747.1		790.9
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558						
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	10,233.4	361.2	10,594.6	11,461.6[(1)]	(361.2)	11,100.4
หนี้สินรวมของส่วนงาน	3,977.5	185.6	4,163.1	12,560.6	(185.6)	12,375.0
ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	400.6	1.5	402.1	317.3	(1.5)	315.8
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของส่วนงาน	310.7	18.0	328.7	363.6	(18.0)	345.6

(1) ยอดก่อนปรับปรุงรวมการจัดประเภทรายการใหม่ระหว่างส่วนงาน 3 และส่วนงานอื่นๆ จำนวน 204.2 ล้านบาท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
รายได้อื่นจากการลดลงของหนี้สินที่บริษัทย่อยทางอ้อมจะต้องจ่ายชำระให้กับผู้ถือหุ้นใหญ่เดิมภายใต้สัญญาซื้อขายธุรกิจ		-	568,425	-	-
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	*4.4*	-	349,852	-	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง		8,399,250	137,665	113,072	82,512
รายได้ค่านายหน้า		186,097	193,028	1,581	1,041
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		6,810	14,800	2,781	2,869
รายได้ค่าบริการสนับสนุนการขาย		-	-	-	803,976
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ		81,140	26,980	845,493	293,739
รายได้ค่าโฆษณา		2,012,509	-	-	-
อื่นๆ		480,080	188,103	14,305	39,220
รวม		**11,165,886**	**1,478,853**	**977,232**	**1,223,357**

29. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	71,346	63,027	71,346	63,027
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,360	2,425	3,360	2,425
เงินสำรองบำเหน็จพนักงาน	1,173	1,189	1,173	1,189
เงินสำรองโครงการผลประโยชน์อื่น	7,224	11,460	7,224	11,460
อื่นๆ	63	60	63	60
	83,166	**78,161**	**83,166**	**78,161**
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	8,713,064	3,772,332	929,310	997,339
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	257,692	126,544	35,379	41,061
เงินสำรองบำเหน็จพนักงาน	118,940	55,813	16,913	14,129
เงินสำรองโครงการผลประโยชน์อื่น	63,916	77,157	32,244	7,373
อื่นๆ	365,933	210,550	70,061	82,090
	9,519,545	**4,242,396**	**1,083,907**	**1,141,992**
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	**9,602,711**	**4,320,557**	**1,167,073**	**1,220,153**

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และสินค้าระหว่างผลิต		50,731	(145,007)	222,890	(117,077)
สินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย		82,329,298	12,050,738	10,705,535	12,592,783
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป		13,380,524	13,987,699	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		5,336,980	2,141,415	111,247	118,228
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	*29*	9,602,711	4,320,557	1,167,073	1,220,153
ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอาคาร		8,410,576	3,263,009	71,187	64,151
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	707,015	-
อื่นๆ		7,189,432	4,632,239	1,903,066	1,928,984
รวม		**126,300,252**	**40,250,650**	**14,888,013**	**15,807,222**

31. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		1,486,969	440,294	38,380	64,107
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(13,869)	(17,459)	4,887	3,195
รวม		**1,473,100**	**422,835**	**43,267**	**67,302**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*20*				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว		(227,514)	(22,761)	(50,008)	(2,129)
รวม		**(227,514)**	**(22,761)**	**(50,008)**	**(2,129)**
รวม (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		**1,245,586**	**400,074**	**(6,741)**	**65,173**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	จำนวน	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	จำนวน
กำไรสำหรับปี		5,030,472		3,453,076
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,245,586		400,074
กำไรก่อนภาษีเงินได้		6,276,058		3,853,150
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,255,212	20	770,630
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ		366,203		(1,007)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(254,826)		(382,418)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		39,110		34,606
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(360,546)		(36,171)
เงินปันผลรับภายในกลุ่มบริษัทที่ไม่ได้รับยกเว้นภาษี		138,754		-
สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากกิจการสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ		(12,848)		-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้		87,283		25,793
อื่นๆ		(12,756)		(11,359)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	**1,245,586**	10	**400,074**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	จำนวน	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	จำนวน
กำไรสำหรับปี		2,277,716		1,426,933
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(6,741)		65,173
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,270,975		1,492,106
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	459,082	20	298,421
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหัก เป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(354,881)		(236,925)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		3,837		5,358
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(108,327)		(1,057)
สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากกิจการ สำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ		(12,848)		-
อื่นๆ		6,396		(624)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	**(6,741)**	4	**65,173**

ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ให้คงจัดเก็บอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากรฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากรซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 ให้คงจัดเก็บอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจึงใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีดังกล่าว

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรให้เป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี 15 รอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2573 ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ทางภาษี ดังนี้

(1) ให้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค การให้บริการสนับสนุนที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

(2) ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลและคงจัดเก็บในอัตราร้อยละ 10 สำหรับรายได้จากให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค การให้บริการสนับสนุนที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย เฉพาะที่มีจำนวนรวมกันไม่เกินกว่ารายได้ที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ

(3) ให้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากการจัดซื้อและขายสินค้าในต่างประเทศ โดยสินค้าดังกล่าวมิได้ถูกนำเข้ามาในประเทศไทย

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้นๆ ในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรทางภาษีสำหรับประเทศมาเลเซีย อัตราร้อยละ 22 สำหรับประเทศเวียดนาม อัตราร้อยละ 17 สำหรับประเทศสิงคโปร์ และอัตราร้อยละ 16.5 สำหรับประเทศฮ่องกง

32. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด		
1541(2)/2547 ลงวันที่ 6 กรกฎาคม 2547	การผลิตกระดาษอนามัย	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นต้องมีมูลค่าไม่เกินจำนวน 1,207 ล้านบาท ทั้งนี้จะเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ (ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์ จำกัด (ต่อ)		
1875(2)/2547 ลงวันที่ 19 ตุลาคม 2547	การผลิตเยื่อกระดาษ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นต้องมีมูลค่าไม่เกินจำนวน 468 ล้านบาท ทั้งนี้จะเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการ ตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ (ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
2398(2)/2557 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557	การผลิตกระดาษอนามัย	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 สำหรับการนำเข้าวัตถุดิบเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก (ค) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นต้องมีมูลค่าไม่เกินจำนวน 1,300 ล้านบาท ทั้งนี้จะเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม (ง) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ค) และ (จ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด		
1021(2)/2556 ลงวันที่ 8 มกราคม 2556 (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2555)	การผลิตฝากระป๋องอลูมิเนียมประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตามภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
1540(2)/2556 ลงวันที่ 11 เมษายน 2556 (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 13 มีนาคม 2556)	การผลิตกระป๋องอลูมิเนียมและฝากระป๋องอลูมิเนียมประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตามภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
1389(2)/2558 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2558 (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558)	การผลิตฝากระป๋องอลูมิเนียมประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด (ต่อ)		
58-2166-0-00-1-0 ลงวันที่ 9 กันยายน 2558 (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558)	การผลิตตัวกระป๋องอลูมิเนียมประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปีนับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด		
2089(2)/2548 ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2548	การผลิตขวดแก้ว	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
1903(2)/2555 ลงวันที่ 12 กรกฎาคม 2555	การผลิตขวดแก้ว	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด (ต่อ)		
2050(2)/2556 ลงวันที่ 30 กรกฎาคม 2556	การผลิตขวดแก้ว	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
2241(2)/2557 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2557	การผลิตขวดแก้ว	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
2242(2)/2557 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2557	การผลิตขวดแก้ว	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด (ต่อ)		
2243(2)/2557 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2557	การผลิตขวดแก้ว	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
บริษัท ไทย แดรี่ จำกัด		
1683(2)/2550 ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2550	การผลิตนมเปรี้ยวและโยเกิร์ต ประเภท 1.11 กิจการผลิตหรือถนอมอาหารหรือสิ่งปรุงแต่งอาหาร โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย (ยกเว้นการผลิตน้ำดื่ม ลูกอม และไอศกรีม)	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

33. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นโดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
		(พันบาท/พันหุ้น)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	4,001,190	2,791,729	2,277,716	1,426,933
จำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ	2,592,851	1,592,221	2,592,851	1,592,221
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	**1.5432**	**1.7534**	**0.8785**	**0.8962**
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2,592,851	1,592,221	2,592,851	1,592,221
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	2,910	-	2,910	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคงเหลือ				
ณ วันสิ้นปีปรับลด	2,595,761	1,592,221	2,595,761	1,592,221
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	**1.5414**	**1.7534**	**0.8775**	**0.8962**

กำไรต่อหุ้นปรับลดเกิดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 25

34. เงินปันผล

34.1 ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 955.08 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 557.06 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2557 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 398.02 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2558 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 557.18 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 กันยายน 2558

34.2 ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.84 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,337.32 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 557.18 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.49 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 780.14 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 พฤษภาคม 2559

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2559 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 477.90 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 กันยายน 2559

35. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) กลุ่มบริษัทมีการดูแลความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยมาโดยตลอด โดยปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และกลุ่มบริษัทสามารถใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ด้านการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 **หน่วย : พันบาท**

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนดชำระ			รวม
	ที่แท้จริง	ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี	เกินกว่า 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)		แต่ภายใน 5 ปี		
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.91	15,966,494	-	-	15,966,494
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.68	4,674,715	-	-	4,674,715
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.11	-	49,440,793	-	49,440,793
หุ้นกู้	3.02	-	51,920,239	30,000,466	81,920,705
รวม		**20,641,209**	**101,361,032**	**30,000,466**	**152,002,707**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 **หน่วย : พันบาท**

		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนดชำระ			รวม
	ที่แท้จริง	ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี	เกินกว่า 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)		แต่ภายใน 5 ปี		
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.58	3,668,382	-	-	3,668,382
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.71	2,853,040	-	-	2,853,040
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.98	999,767	-	-	999,767
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.20	-	7,454,026	-	7,454,026
รวม		**7,521,189**	**7,454,026**	-	**14,975,215**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 **หน่วย : พันบาท**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนดชำระ			รวม
	ที่แท้จริง	ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี	เกินกว่า 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)		แต่ภายใน 5 ปี		
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.60 - 1.85	6,494,559	-	-	6,494,559
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.80 - 2.25	1,453,672	-	-	1,453,672
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.08 - 3.60	-	45,253,675	-	45,253,675
หุ้นกู้	2.34 - 4.27	-	51,920,239	30,000,466	81,920,705
รวม		**7,948,231**	**97,173,914**	**30,000,466**	**135,122,611**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 **หน่วย : พันบาท**

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยคงที่ครบกำหนดชำระ			รวม
	ที่แท้จริง	ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี	เกินกว่า 5 ปี	
	(ร้อยละต่อปี)		แต่ภายใน 5 ปี		
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.60	875,000	-	-	875,000
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.80	1,500,000	-	-	1,500,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3.98	999,767	-	-	999,767
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.80	1,106,956	-	-	1,106,956
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.22	-	5,500,000	-	5,500,000
รวม		**4,481,723**	**5,500,000**	**-**	**9,981,723**

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และภาระผูกพันที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	147,124	356,318	1,730	622
ลูกหนี้การค้า	180,129	216,895	52,757	55,116
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(34,221)	(61,340)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(1,072,824)	(1,593,555)	(210,497)	(432,486)
เจ้าหนี้อื่น	(22,978)	(83,379)	(13,330)	(82,975)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(802,770)**	**(1,165,061)**	**(169,340)**	**(459,723)**
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(3,273,809)	(3,451,121)	(112,719)	(274,560)
ประมาณการยอดขายสินค้า	1,373,612	1,373,543	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(2,702,967)**	**(3,242,639)**	**(282,059)**	**(734,283)**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	1,980,002	3,134,271	25,256	457,908
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(6,514)	(18,621)	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(729,479)**	**(126,989)**	**(256,803)**	**(276,375)**
สกุลเงินเยนญี่ปุ่น				
เจ้าหนี้การค้า	(307)	(7,743)	-	(7,730)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(307)**	**(7,743)**	-	**(7,730)**
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(18,556)	(26,020)	(14,795)	(17,965)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(18,863)**	**(33,763)**	**(14,795)**	**(25,695)**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	3,786	188	178	188
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(15,077)**	**(33,575)**	**(14,617)**	**(25,507)**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	124	123	-	-
ลูกหนี้การค้า	15,391	10,500	15,391	10,500
เจ้าหนี้การค้า	(88,075)	(115,687)	(78,770)	(107,541)
เจ้าหนี้อื่น	(64,955)	(12,438)	-	(11,195)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(137,515)**	**(117,502)**	**(63,379)**	**(108,236)**
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(77,575)	(124,391)	(26,839)	(62,209)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(215,090)**	**(241,893)**	**(90,218)**	**(170,445)**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	66,580	102,367	27,548	48,374
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(148,510)**	**(139,526)**	**(62,670)**	**(122,071)**
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18,423	21,662	-	-
ลูกหนี้การค้า	9,811	12,601	-	3,427
เจ้าหนี้การค้า	(65,519)	(68,438)	(60,384)	(64,632)
เจ้าหนี้อื่น	(836)	(491)	(313)	(491)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(38,121)**	**(34,666)**	**(60,697)**	**(61,696)**
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(7,518)	(7,805)	-	(1,985)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(45,639)**	**(42,471)**	**(60,697)**	**(63,681)**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	21,323	69,731	16,194	65,837
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(24,316)**	**27,260**	**(44,503)**	**2,156**

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สกุลเงินเวียดนามดอง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,972	31,054	872	201
ลูกหนี้การค้า	417,430	383,060	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(139,305)	(223,231)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(36,881)	(31,320)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(13,274)	(24,650)	-	(1)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**247,942**	**134,913**	**872**	**200**
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	-	-	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**247,942**	**134,913**	**872**	**200**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**247,942**	**134,913**	**872**	**200**
สกุลเงินต่างประเทศอื่น				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	41,809	268	-	-
ลูกหนี้การค้า	2,490	3,279	-	165
เจ้าหนี้การค้า	(63,252)	(63,348)	(9,453)	(1,471)
เจ้าหนี้อื่น	(3,614)	(618)	(184)	(320)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(22,567)**	**(60,419)**	**(9,637)**	**(1,626)**
ประมาณการยอดซื้อ	(40,438)	(32,434)	-	(1,056)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	**(63,005)**	**(92,853)**	**(9,637)**	**(2,682)**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	3,649	1,776	2,608	780
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(59,356)**	**(91,077)**	**(7,029)**	**(1,902)**

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ยอดคงเหลือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	**งบการเงินรวม**			**งบการเงินเฉพาะกิจการ**		
สกุลเงิน	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราถัวเฉลี่ยตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราถัวเฉลี่ยตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	55,169	34.84	1,922,107	705	35.44	24,978
เยนญี่ปุ่น	12,276	0.34	4,125	576	0.31	179
ปอนด์สเตอร์ลิง	24	44.56	1,053	-	-	-
ยูโร	1,758	38.17	67,097	728	37.98	27,662
ดอลลาร์สิงคโปร์	860	25.30	21,749	653	25.21	16,457
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	12	35.53	426	12	35.53	426
หยวน	426	5.12	2,184	426	5.12	2,184
รวม			**2,018,741**			**71,886**
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	189	35.16	6,642	-	-	-
รวม			**6,642**			**-**

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	**งบการเงินรวม**			**งบการเงินเฉพาะกิจการ**		
สกุลเงิน	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราถัวเฉลี่ยตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	อัตราถัวเฉลี่ยตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	86,429	35.24	3,045,500	12,672	35.93	455,322
เยนญี่ปุ่น	629	0.29	185	629	0.29	185
ปอนด์สเตอร์ลิง	25	54.36	1,359	6	57.17	343
ยูโร	2,592	39.39	102,088	1,225	39.48	48,347
ดอลลาร์สิงคโปร์	2,733	25.71	70,278	2,580	25.71	66,346
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	12	35.50	426	12	35.50	426
รวม			**3,219,836**			**570,969**
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	521	35.93	18,720	-	-	-
รวม			**18,720**			**-**

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 36

นอกจากนี้ บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำประกันความเสี่ยงราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด รวมถึง ค่าธรรมเนียมในการจัดทำและส่วนต่างของราคาก๊าซธรรมชาติที่เกิดจากการทำสัญญาเป็นส่วนหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 8 ล้านบาท และ 130 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าดังกล่าวจะทยอยรับรู้เป็นต้นทุนของวัตถุดิบภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตามลำดับ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่ในรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน แต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

36. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	2559	2558	2559	2558		
	(พันบาท)		(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	57,461	88,879	3	2,118	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่างๆ
หนี้สินทางการเงิน						
1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	992	671	106	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่างๆ
2. สัญญาป้องกันความเสี่ยงราคาก๊าซธรรมชาติ	-	15,904	-	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากราคาน้ำมันเตาล่วงหน้า (จากราคาน้ำมันเตาล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และราคาน้ำมันเตาตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ของราคาน้ำมันเตา

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้น แสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่น ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม ตามลำดับของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	2559		2558		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,485,931	3,485,931	1,130,363	1,130,363	ลำดับ 3
เงินลงทุนชั่วคราว	4,794	4,794	-	-	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12,424,387	12,424,387	9,770,679	9,770,679	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	120,000	120,000	ลำดับ 3
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16,000	16,000	22,400	22,400	ลำดับ 3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15,966,494	15,966,494	3,668,381	3,668,381	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	30,362,740	30,362,740	7,554,330	7,554,330	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,674,715	4,674,715	2,853,040	2,853,040	ลำดับ 3
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	999,767	1,008,718	ลำดับ 2
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,720	11,720	-	-	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	5,000	-	-	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	49,440,793	49,480,323	7,454,026	7,545,638	ลำดับ 3
หุ้นกู้	81,920,705	82,182,373	-	-	ลำดับ 2
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	214,882	214,882	-	-	ลำดับ 3

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2559		2558		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	77,524	77,524	74,435	74,435	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,267,894	4,267,894	4,629,561	4,629,561	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	261,000	261,000	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,769,406	3,769,406	522,843	522,843	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	118,803,387	123,592,629	-	-	ลำดับ 3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,494,559	6,494,559	875,000	875,000	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,283,852	3,283,852	2,936,823	2,936,823	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,500,000	1,500,000	ลำดับ 3
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	999,767	1,008,718	ลำดับ 2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,453,672	1,453,672	1,106,956	1,106,956	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	45,253,675	45,292,111	5,500,000	5,575,343	ลำดับ 3
หุ้นกู้	81,920,705	82,182,373	-	-	ลำดับ 2

วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มบริษัท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ มีราคาตามบัญชี ณ วันที่รายงานของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มบริษัท สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ถือตามราคาตลาดของหุ้นกู้ ณ วันที่รายงาน

37. ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	757,614	17,932	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,315,043	827,840	-	-
รวม	**3,072,657**	**845,772**	**-**	**-**
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	1,412,947	294,359	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,895,705	542,002	-	-
เกินห้าปี	7,676,834	538,549	-	-
รวม	**12,985,486**	**1,374,910**	**-**	**-**
ภาระผูกพันอื่นๆ				
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้า				
และวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้	824,662	120,023	15,348	4,522
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	756,673	555,063	199,397	231,915
รวม	**1,581,335**	**675,086**	**214,745**	**236,437**

ภาระผูกพันค่าลิขสิทธิ์รายปีขั้นต่ำตลอดอายุสัญญากับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ดอลลาร์สหรัฐ)			
ค่าลิขสิทธิ์รายปีขั้นต่ำ				
ภายในหนึ่งปี	508,500	720,000	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,280,000	1,468,500	-	-
เกินกว่าห้าปี	320,000	640,000	-	-
รวม	**2,108,500**	**2,828,500**	**-**	**-**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทมีภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ประเภทคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้วจำนวนเงินรวม 70.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 319.96 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทมีภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ประเภทคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้วจำนวนเงินรวม 69.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 220.89 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 66,629 ล้านบาท และ 18,427 ล้านบาท ตามลำดับ *(2558: 48,676 ล้านบาท และ 17.61 ล้านบาท ตามลำดับ)*

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญา Capital Contribution Transfer Agreement กับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนของกิจการผลิตกระดาษทิชชู่ในประเทศเวียดนาม ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาโดยประมาณเท่ากับ 585.10 ล้านบาท

38. คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ถูกฟ้องร้องโดยนิติบุคคลอื่นให้เป็นจำเลยร่วมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการผิดสัญญาซื้อขายและคดีอื่นๆ โดยเรียกค่าเสียหายจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว ในขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทย่อยยังถูกฟ้องร้องจากบุคคล ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะชนะคดีดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินระยะสั้นสำหรับคดีฟ้องร้องดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 แล้ว

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

39.1 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2560 และวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เพิ่มอีกจำนวน 566,800 หุ้น และ 994,300 หุ้น ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท รวมทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งสิ้น 3,991,085,399 บาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

39.2 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในเดือนกันยายน 2559 หุ้นละ 0.12 บาท คงเหลือจ่ายงวดสิ้นปีหุ้นละ 0.38 บาท ทั้งนี้ มติดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560

รายการระหว่างกัน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจที่สำคัญ พร้อมรายละเอียดของรายการ มีดังต่อไปนี้

1. **รายการรายได้**

1.1 **รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,128	1,761	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	1,074	1,935	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,572	2,133	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,023	32,894	"
5.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	541	182	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,559	5,244	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	91	97	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,037,079	983,817	"
9.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	56	315	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
10.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	36,419	-	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
11.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,193	-	"
12.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	439	342	"
13.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	236	280	"
14.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	50,229	-	"
15.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19	324	"
16.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(232)	5,591	"
17.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	573,376	466,527	"
18.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	48,337	-	"
19.	บจ. บีเจซี โอเกนกิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,765	1,329	"
20.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,310	461	"
21.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	2,958	4,774	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
22.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	127	374	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
23.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	611	208	"
24.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	3,830	2,663	"
25.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	7,142	9,211	"
26.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10	9	"
27.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,738	53,917	"
28.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,429	347	"
29.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	673,709	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**2,499,768**	**1,574,735**	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	4,511	215	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทร่วมโดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40,553	78,973	"
			รวมทั้งสิ้น	**45,064**	**79,188**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	11,080	4,605	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับการร่วมค้าโดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	96,404	16,830	"
3.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	944	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	8	"
5.	BJC-MPM (Lao) Sole Company Limited	บริการให้คำปรึกษาทางด้านการค้าและการลงทุน	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	6,853	"
6.	บจ. เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	1	-	"
7.	บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	4,852	5,337	"
8.	บจ. ลีพ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	6,400	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**118,737**	**34,577**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. 28 คอมเมอร์เชี่ยล	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. อาหารเสริม	จำหน่ายอาหารสัตว์ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารสัตว์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	20	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
3.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	196	101	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
4.	บจ. เอเชียติ๊กเฮ้าส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	135	105	"
5.	บจ. แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอรี่	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนทุกประเภท และบริหารทรัพย์สินให้แก่บุคคลอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	250	302	"
6.	บจ. แอทมีเดียฟร้อนท์	ประกอบกิจการด้านการสื่อสาร โฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	152	"
7.	บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	407	351	"
8.	บจ. เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	103	28	"
9.	บจ. แอสเสท เวิรด์ ลีเฌอร์	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,623	4,361	"
10.	บจ. แอสเสท เวิรด์ รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,234	1,626	"
11.	บจ. แอสเสท เวิรด์ ซินเนอร์จี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	242	48	"
12.	บจ. แอสเสท เวิรด์ เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,306	-	"
13.	บจ. เอเชีย โฮเรก้า	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
14.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,775	12,889	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
15.	บจ. บางนากลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	216	211	"
16.	บจ. บางนาพัฒนกิจ	คลังสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40	54	"
17.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	621,624	643,187	"
18.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	338,060	375,017	"
19.	บจ. โบดิห์ ทรี แลนด์สเคป	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(24)	351	"
20.	บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	452	487	"
21.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,213	-	"
22.	บจ. บิสซิเนส โพรเซส เอาท์ซอร์สซิ่ง	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางธุรกิจ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	17	"
23.	บจ. เจริญวรรณกิจ	ธุรกิจลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	950	"
24.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77,443	91,687	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
25.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกข้อย	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,373	5,550	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
26.	บจ. เมืองรีสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	165	25	"
27.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,470	3,827	"
28.	บจ. ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	51	"
29.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,503	1	"
30.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 8	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48	38	"
31.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	34	"
32.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,884	2,648	"
33.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,218	1,285	"
34.	บจ. ตะวันออกเคมีเกิ้ล	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	127	131	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
35.	บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์-เนชั่นแนล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	152	69	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
36.	บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์-เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่ม อย่างครบวงจร ภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	415	549	"
37.	บจ. ฟู้ดแอนด์ฟัน	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	622	211	"
38.	บจ. เฟื่องฟูอนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	250	437	"
39.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32,892	3,079	"
40.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39,561	18,012	"
41.	F&N Foods Pte Ltd	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	14,556	"
42.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	310,713	688,634	"
43.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	633	164	"
44.	บจ. ฟาร์อีสต์พับลิเกชั่น	จำหน่ายหนังสือเพื่อการศึกษา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	54	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
45.	FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57,363	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
46.	บจ. โกลเด้นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,065	1,845	"
47.	บจ. แกรนด์ ยู ลิฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	1	"
48.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดิเวลล็อปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชยกรรมการบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,838	2,528	"
49.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,346	3,710	"
50.	บจ. โกลเด้นแลนด์เรสซิเด้นซ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,122	3,469	"
51.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	636	-	"
52.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	167	63	"
53.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	557	192	"
54.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	282	91	"
55.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 5	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	237	98	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
56.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	199	84	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
57.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 12	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	258	68	"
58.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	145	"
59.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	-	"
60.	บมจ. อินทรประกันภัย	ประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	60	-	"
61.	Inver House Distillers Limited	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	557	-	"
62.	บจ. อินเตอร์ โฮเรก้า	ให้บริการบริหารสินค้าและสถานที่ในกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	172	-	"
63.	บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	658	998	"
64.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	299	449	"
65.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	691	706	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
66.	บจ. เกษตรทิพย์ (2010)	ให้บริการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตรและปัจจัยการผลิตอื่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	53	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
67.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	140	"
68.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	940	273	"
69.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ 2	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	-	"
70.	บจ. เกษมทรัพย์วัฒน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	432	-	"
71.	บจ. ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	211	326	"
72.	บจ. แอสเสท เวิรด์ (เดิมชื่อ บจ. แอสเสท เวิรด์-เอสเตท)	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,194	951	"
73.	บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	342	457	"
74.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	420	1,718	"
75.	บจ. เลควิว กอล์ฟ แอนด์ยอร์ช คลับ	บริหารสนามกอล์ฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	54	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
76.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	287	369	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
77.	บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	42	"
78.	บจ. มีเดีย ฟร้อนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	119	201	"
79.	บจ. แอสเสท เวิรด์ โฮเทล (เดิมชื่อ บจ. เมโทรโพล โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท)	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	812	506	"
80.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,168	531	"
81.	บจ. โมโช เอ็นเตอร์เทนเม้นต์	ผลิตภาพยนตร์และวีดิทัศน์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	15	"
82.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash &	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	149,322	-	"
83.	บจ. แม็กซ์ เอเชีย	ร้านเบเกอรี่	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	-	"
84.	บจ. เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิบิชั่น ออกาไนเซอร์	ให้บริการด้านการบริหารงานอาคารและบริหารโครงการต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	-	"
85.	บจ. เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ	ผู้รับเหมาติดตั้งและจัดสถานที่แสดงนิทรรศการ ก่อสร้าง คูหา	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
86.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,875	2,253	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
87.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	428	402	"
88.	บจ. ไนซ์โฮเต็ล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	67	"
89.	บจ. หนองคาย คันทรี กอล์ฟคลับ	สนามกอล์ฟ จัดสรรที่ดิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	9	"
90.	บจ. นอร์ม	ออกแบบตกแต่งภายใน	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
91.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,308	2,057	"
92.	บจ. นำกิจการ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	793	1,025	"
93.	บจ. นำเมือง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	607	3,396	"
94.	บจ. นำนคร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	919	2,958	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
95.	บจ. นำพลัง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	518	4,617	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
96.	บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	983	1,623	"
97.	บจ. นำธุรกิจ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	824	15	"
98.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	837	673	"
99.	บจ. นำรุ่งโรจน์	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	578	853	"
100.	บจ. นอร์ธ ปาร์ค เรียลเอสเตท	กิจการสนามกอล์ฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	693	"
101.	บจ. นิวมัลตี้ไมน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	159	161	"
102.	บจ. นอร์ท สาธร เรียลตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	711	2,030	"
103.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โพวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,122	4,024	"
104.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17,282	29,685	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
105.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	464	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
106.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	147	144	"
107.	บจ. ปากชอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	709	236	"
108.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,386	21	"
109.	บจ. พันธไมตรี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(262)	"
110.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63	171	"
111.	บจ. พรรณธิอร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,344	1,436	"
112.	บจ. พรรณธิอร เทรดดิ้ง	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	591	954	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
113.	บจ. ป้อมเจริญ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,409	3,163	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
114.	บจ. ป้อมโชค	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,821	3,358	"
115.	บจ. ป้อมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,411	3,482	"
116.	บจ. ป้อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,599	3,089	"
117.	บจ. ป้อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,746	4,025	"
118.	บจ. ป้อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,750	2,950	"
119.	บจ.โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	124,318	169	"
120.	บจ. ปรีดีประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	127	82	"
121.	บจ. ป้อมบูรพา	จำหน่ายสุราในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,429	3,366	"
122.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,723	4,569	"
123.	บจ. พรพัฒนสิน	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	733	936	"
124.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	231	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
125.	บจ. เพิ่มทรัพย์สิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	217	62	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
126.	บจ. ปากชอง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,143	-	"
127.	บจ. พี.ไอ.ที.แฟคตอรี่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	-	"
128.	บจ. ไพร์ม พลัส แอสเซ็ท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
129.	บจ. ควอลิตี้ ไพน์แอปเปิล โปรดักส์	เป็นผู้ผลิตสับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดเข้มข้น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	731	731	"
130.	บจ. ควอนตัม แอสเซ็ทส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	-	"
131.	บจ. สุรากระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	769	445	"
132.	บจ. ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	180	"
133.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	262	201	"
134.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	546	123	"
135.	บจ. รีเทล เวิลด์ 4	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
136.	บจ. เอสแอนด์เอส สุขุมวิท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	239	7	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
137.	บจ. เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง	ลงทุนในต่างประเทศเพื่อประกอบกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48	48	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
138.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	301	416	"
139.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,688	2,006	"
140.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	242,899	286,421	"
141.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	306	269	"
142.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรสภาพจากพืชผลการเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โพวิไลกูล - พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,837	3,805	"
143.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	5	"
144.	บจ. สีมาธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	271	402	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
145.	บจ. สิริวนา	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	167	135	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
146.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,183	1,229	"
147.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,512	14,896	"
148.	บจ. เครืออาคเนย์	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ - เครื่องใช้สำนักงาน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	298	"
149.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,988	6,965	"
150.	บจ. เอส.พี.เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม เครื่องดื่มทุกประเภท	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	34	"
151.	บจ. สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	55	"
152.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,003	653	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
153.	บจ. สุราพิเศษทิพราช	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	250	339	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
154.	บจ. สุรเศรษฐ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	103	-	"
155.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	735	8,850	"
156.	บจ. สาธรทรัพย์สิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	54	"
157.	บจ. เอส เอ็ม เจ ซี ดิเวลลอปเม้นท์	ร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกันน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	30	"
158.	บจ. สินสมนึก	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	104	105	"
159.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(291)	"
160.	บจ. สวนศิลป์พัฒนา 10	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	248	-	"
161.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,341	2,444	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
162.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	403	3,696	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
163.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	494	796	"
164.	บจ. ตะวันนา ไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	471	346	"
165.	บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,649	2,109	"
166.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(834)	"
167.	บจ.ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	563	"
168.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,250	11,416	"
169.	บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	585	431	"
170.	บจ.ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	591	518	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
171.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อินดัสเตรียล แอนด์ โลจิสติกส์	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารโครงการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	156	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
172.	บจ. ดีเสริมกิจ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	40	"
173.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48	49	"
174.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(160)	1,235	"
175.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ชัวรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50,409	1,322	"
176.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	210	45	"
177.	บจ. ทีซีซีซีแอล อโศก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	11	"
178.	บจ. ทีซีซีซีแอล นราธิวาส	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"
179.	บจ. ทีซีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,939	-	"
180.	บจ. ทีซีซีซีแอล ราชเทวี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	-	"
181.	บจ. ทีซีซีซีแอล เสนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	11	"
182.	บจ. เทอราโกร ไบโอ-เทค	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	65	89	"
183.	บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	981	622	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
184.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,170	4,613	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
185.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 1	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	698	572	"
186.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 2	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	9	"
187.	บจ. เทอราโกร เทคโนโลยี	พัฒนาระบบชลประทานและเทคโนโลยีการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
188.	บจ. ไทย อะโกรโปรดักส์	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"
189.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,647	933	"
190.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	70	-	"
191.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,063	13,972	"
192.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	824	32	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
193.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	84,209	68,937	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
194.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,415,466	4,321,534	"
195.	บจ. ถังไม้โอ๊คไทย	ผลิตและจำหน่ายถังไม้โอ๊ค	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	1	"
196.	บจ. ไทยดริ้งค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35,720	7,743	"
197.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	619	490	"
198.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี	ผลิตน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,700	"
199.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,221	1,928	"
200.	บจ. เทพอรุโณทัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	277	410	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
201.	บจ. ทิพย์กำแพงเพชร ไบโอ-เอนเนอยี่	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,303	593	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
202.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38,352	53,711	"
203.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,919	105,058	"
204.	บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,930	7,900	"
205.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เอนเนอยี่	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	232	262	"
206.	บจ. ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	398	236	"
207.	บจ. ทีซีซี เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิส	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	997	"
208.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีอ๊อกไซด์และเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	291	331	"
209.	บจ. ทีซีซีซีแอล โฟร์ทีน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	51	50	"
210.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	75,452	15,851	"
211.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ไทยรีเทล อินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,157	3,606	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
212.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,030	4,071	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
213.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง	บริการจัดอบรมสัมมนา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	820	-	"
214.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	195	7,455	"
215.	บจ. ทีซีซี สิริล้านนา	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(36)	437	"
216.	บจ. ทีซีซี พริวิเลจ การ์ด	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	280	571	"
217.	บจ. ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอ-เอนเนอยี่	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	125	6,651	"
218.	บจ. ไทยโชว์ 2013	บริการจัดการแสดงโชว์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	82	4	"
219.	บจ. ทิพย์นครสวรรค์ ไบโอ-เอนเนอยี่	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	150	-	"
220.	บจ. น้ำตาลทิพย์นครสวรรค์	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	150	-	"
221.	บจ. ทีซีซี เวิลด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77	-	"
222.	บจ. ทีซีซีซีแอล 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	-	"
223.	บจ. ที.ซี.ซี.พร็อพเพอร์ตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	44	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
224.	บจ. ทีซีซีแอล ลาดพร้าว	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
225.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อาร์ ไอ	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	256	-	"
226.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยโฮเทลอินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,824	-	"
227.	บจ. เดอะ เรสซิเด้นส์ 12	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
228.	บจ. ทีซีซี โซลาร์ พาวเวอร์ 1	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
229.	The Imperial Angkor Palace Hotel Company Limited	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	170	-	"
230.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,449	-	"
231.	บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ ดิสทิลเลอรี่	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,598	457	"
232.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,258	4,396	"
233.	บจ. ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการลงทุนและจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	61	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
234.	บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	177	34	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
235.	บจ. ยูนิเวนเจอร์ รีท แมเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	106	-	"
236.	บจ. วนา เบลล์ ทรี	ธุรกิจซื้อขายต้นไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	89	"
237.	บจ. วีเอ็นยู เอ็กซิบิชั่น เอเชีย แปซิฟิค	รับจัดงานแสดงสินค้า ประชุมสัมมนาทางวิชาการสันทนาการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	134	132	"
238.	บจ. เดอะ สตรีท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,874	8,539	"
239.	บจ. วนา เบลล์ การ์เด้น	รับจ้างแต่งสวน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
240.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,695	584	"
241.	บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	375	1,683	"
242.	บจ. เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,346	2,561	"
243.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,208	36,865	"
			รวมทั้งสิ้น	7,982,864	7,020,066	

1.2 รายการดอกเบี้ยรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	30	39	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,992	12,681	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	964	1,480	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	11	-	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,300	8	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,185	349	"
7.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,925,824	3,039	"
8.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	796	-	"
9.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	124	-	"
10.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,138	57	"
11.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,469	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
12.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	311	11	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
13.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7	-	"
14.	บจ. บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,315	-	"
15.	บจ. บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	229,785	-	"
16.	บจ. สัมพันธ์เสมอ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	83,750	-	"
17.	บจ. เสาวนีย์ โฮลดิ้งส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	77	-	"
18.	บจ. บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,714	-	"
19.	BJC (Hong Kong) Company Limited	บริษัทบริหารการเงิน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,659	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**2,287,451**	**17,664**	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าส่ง และค้าปลีก	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	809	2,471	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่การร่วมค้าโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	**809**	**2,471**	

1.3 **รายการเงินปันผลรับ**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	39,263	39,263	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	16,704	29,312	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,200	7,550	"
4.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	149,000	234,200	"
5.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	513,750	-	"
6.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	390,260	264,259	"
7.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	219,921	135,265	"
8.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	6,926	5,442	"
9.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	210,000	176,250	"
10.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	178,817	248,014	"
11.	บจ. สัมพันธ์เสมอ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**1,732,844**	**1,139,555**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	920	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
			รวมทั้งสิ้น	**920**	-	
การร่วมค้า						
1.	บจ. เบอร์ลี่ เอเซียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	20,000	24,000	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	21,560	21,070	"
			รวมทั้งสิ้น	**41,560**	**45,070**	

1.4 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	36,955	13,733	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	35,248	15,107	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	57,502	17,526	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	3	-	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
5.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,028	5,552	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	816	"
7.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	256,775	39,225	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,641	-	"
9.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	709	-	"
10.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	-	"
11.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6	-	"
12.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	49,962	6,602	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
13.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	336	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
14.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	4,225	"
15.	บจ. ดิสทรี่ - ไทย	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
16.	Ichiban Foods Company Limited (เดิมชื่อ Ichiban Company Limited)	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	104	16	"
17.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,027	-	"
18.	บจ. หินอ่อนและศิลา	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
19.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	316	"
20.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	-	2,201	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
21.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25,068	-	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
22.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	31,489	11,976	"
23.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	17,992	16,145	"
24.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,719	5,025	"
25.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	8,129	5,061	"
26.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	63	-	"
27.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	165,510	99,426	"
28.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,908	201	"
29.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	31,070	9,562	"
30.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,862	13,708	"
31.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	1,572	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**764,353**	**266,759**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	1,500	600	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee)และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากบริษัทร่วมโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,025	19,947	"
			รวมทั้งสิ้น	**29,525**	**20,547**	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	9	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee)และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากการร่วมค้าโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,300	2,635	"
3.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่าย โยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	3,104	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	706	604	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee)และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากการร่วมค้าโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
5.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	90	90	"
			รวมทั้งสิ้น	**4,105**	**6,433**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47,510	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริหารจัดการ (Management Fee)และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
			รวมทั้งสิ้น	**47,510**	-	

1.5 รายการรายได้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,865	3,401	บริษัทฯ ได้รับรายได้อื่นจากบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	27	22	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	13	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	46,382	46,885	"
5.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	629	1,057	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	394	95	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8	298,359	"
8.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,000	5,715	"
9.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	126	"
10.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(1)	-	"
11.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,901	2,271	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6	-	บริษัทฯ ได้รับรายได้อื่นจากบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
13.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	24	256,560	"
14.	Ichiban Foods Company Limited (เดิมชื่อ Ichiban Company Limited)	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	-	15	"
15.	บจ. บีเจซี โอเกนกิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	122	1,527	"
16.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	910	980	"
17.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	8	"
18.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	3	10	"
19.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	12	252,201	"
20.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2	"
21.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,639	86	"
22.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	1,319	-	"
23.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ (เดิมชื่อ บจ. โลจิสติกส์ เวิลด์ 1)	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	176	-	"
			รวมทั้งสิ้น	78,416	869,333	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	11,345	5,144	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากบริษัทร่วมตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24,056	38	"
			รวมทั้งสิ้น	**35,401**	**5,182**	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	2,275	4,280	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากการร่วมค้าตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	659	976	"
3.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	222	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	211	208	"
5.	บจ. เบอร์ลี่ เอเซียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	679	610	"
6.	บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	2,136	2,032	"
7.	บจ. ลีฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	557	-	"
8.	BJC - MIB Company Limited	จำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และให้บริการที่เกี่ยวเนื่อง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	670	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**7,187**	**8,328**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,934	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,756	-	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	480	-	"
4.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	226	-	"
5.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	254	-	"
6.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	172	-	"
7.	บจ. นำกิจการ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"
8.	บจ. นำเมือง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	3	"
9.	บจ. นำนคร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	9	"
10.	บจ. นำพลัง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	16	"
11.	บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
12.	บจ. นำธุรกิจ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
13.	บจ. นำรุ่งโรจน์	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	4	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
14.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34,463	35	"
15.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33	-	"
16.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,881	-	"
17.	บจ. ปากซอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	136	-	"
18.	บจ. พรรณธิอร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	108	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
19.	บจ. พรรณธิอร เทรดดิ้ง	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	143	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
20.	บจ. ป้อมเจริญ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	9	"
21.	บจ. ป้อมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	4	"
22.	บจ. ป้อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
23.	บจ. ป้อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	2	"
24.	บจ. ป้อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	4	"
25.	บจ.โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,959	-	"
26.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	410	-	"
27.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,505	9,514	"
28.	บจ. สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
29.	บจ. สินสมนึก	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	784	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
30.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โมวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	161	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้อื่นจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
31.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	891	778	"
32.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
33.	บจ. ทีซีซี สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(13)	"
34.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	65	-	"
35.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
36.	บจ. เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	44	-	"
			รวมทั้งสิ้น	111,283	10,548	

2. **รายการค่าใช้จ่าย**

2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	2,501,740	2,402,737	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,680,884	2,167,952	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,468	19,837	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	142,987	170,348	"
5.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	220,411	253,399	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	113	-	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,214	12,422	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	594	-	"
9.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	250	"
10.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,356	4,898	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
11.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,206	2,375	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
12.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,007,647	961,544	"
13.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	-	691,418	"
14.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	280,448	"
15.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	112	116	"
			รวมทั้งสิ้น	**5,585,732**	**6,967,744**	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	951,199	755,265	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทร่วม โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	180,434	-	
			รวมทั้งสิ้น	**1,131,633**	**755,265**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	14,415	27,041	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากการร่วมค้า โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	80	28,042	"
3.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	165,664	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	11,948	4,887	"
5.	บจ. เบอร์ลี่ เอเซียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	616,737	619,770	"
6.	บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	28,293	53,621	"
			รวมทั้งสิ้น	**671,473**	**899,025**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	45	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,623	117	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	331,431	1,069	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,852	5	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
5.	F&N Foods Pte Ltd	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,952	1,971	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
6.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	-	"
7.	บจ. ฟาร์อีสต์พับลิเกชั่น	จำหน่ายหนังสือเพื่อการศึกษา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
8.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	99	-	"
9.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(12)	"
10.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	328	-	"
11.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	44	"
12.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24,447	-	"
13.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	434	-	"
14.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	321,421	271,567	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
15.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,286,678	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
16.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	81	"
17.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,626	-	"
18.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,143	27,465	"
19.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,171	9,005	"
20.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50,574	42,519	"
21.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	932	1,182	"
22.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
23.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	154	2,945	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
24.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โฆวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	750	200	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
25.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,241	18,591	"
26.	บจ. ไทยดริ้งค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,289	1,294	"
27.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36,939	-	"
28.	บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	1	"
29.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,233	-	"
30.	บจ. เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,980	-	"
			รวมทั้งสิ้น	2,126,364	378,099	

2.2 รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,052	495	บริษัทย่อย เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	(4,134)	(5,550)	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(49,317)	11,110	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	318,399	331,533	"
5.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	1	-	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	308	(6,605)	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4	16	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	350	-	"
9.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	102	1,137	"
10.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(68)	-	"
11.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	259	257	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. บีเจซี โอเกนกิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	92	134	บริษัทย่อย เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
13.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3	-	"
14.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	11,409	14,912	"
15.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	40,620	29,695	"
16.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	94	"
17.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	389	116	"
18.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	858	1,265	"
19.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,945	3,037	"
20.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	191,705	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**514,977**	**381,646**	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,033	334	บริษัทร่วม เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
			รวมทั้งสิ้น	**3,033**	**334**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	770	471	การร่วมค้า เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. ลีพ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	11,750	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**12,520**	**471**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. บางนากลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
3.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	293	149	"
4.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	96	"
5.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	380	"
6.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	170	-	"
7.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	304	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
8.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
9.	บจ. โกลเด้นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	-	"
10.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้น เวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	228	-	"
11.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	289	-	"
12.	บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,097	-	"
13.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	259	962	"
14.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	-	"
15.	Me Linh Point Limited	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	165	-	"
16.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	504	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
17.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	768	519	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
18.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
19.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โมวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	-	"
20.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
21.	บจ. ปากชอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	-	"
22.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	11	"
23.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	710	-	"
24.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48,904	35,798	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
25.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	159,804	29,229	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
26.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,023	1,112	"
27.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,409	2,057	"
28.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคาร สำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,411	4,681	"
29.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	3,750	-	"
30.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	318	541	"
31.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,628	-	"
32.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ชัวรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	-	"
33.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	20	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
34.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,492	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
35.	บจ. ไทยดริ้งค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,255	1,443	"
36.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(53)	"
37.	บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	113	93	"
38.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,738	1,623	"
39.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	192	-	"
40.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(6)	"
41.	บจ. ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอ-เอนเนอยี่	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(7)	"
42.	บจ. ทีซีซีซีแอล ลาดพร้าว	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,244	-	"
43.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(14)	27	"
44.	บจ. เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(2,184)	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**234,285**	**81,489**	

2.3 **รายการดอกเบี้ยจ่าย**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	1,444	41	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5	-	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	531	531	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	396	442	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	96	1,358	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25	281	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,019	2,297	"
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	712	-	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,008	676	"
10.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	148	"
11.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	368	758	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	794	145	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
13.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	16	62	"
14.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.96	12	-	"
15.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	769	669	"
16.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	194	601	"
			รวมทั้งสิ้น	**8,390**	**8,009**	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	47	-	การร่วมค้าให้บริษัทฯ กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	**47**	-	

3 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,215	3,915	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	138	37	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	100	101	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	715	876	"
5.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	34	154	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	161	684	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	18	4	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	348,019	288,481	"
9.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	144	"
10.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34,967	-	"
11.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทาภาพเครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	190	-	"
12.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	148	149	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
13.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	157	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
14.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	38,691	-	"
15.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	116	"
16.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	293	"
17.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	46,565	143,534	"
18.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	41,758	-	"
19.	บจ. บีเจซี โอเกนกิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	20,018	262	"
20.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,684	104	"
21.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	291	167	"
22.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	36	40	"
23.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	7	"
24.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	866	292	"
25.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	2,156	2,798	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
26.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,101	4,352	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
27.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	22	"
28.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	218,282	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**763,153**	**446,689**	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	709	217	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,418	29,956	"
			รวมทั้งสิ้น	**22,127**	**30,173**	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,956	393	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	40,949	4,537	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	11	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	2,949	560	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
5.	บจ. ลีพ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	3,791	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
			รวมทั้งสิ้น	**51,645**	**5,501**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. 28 คอมเมอร์เชี่ยล	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	209	10	"
3.	บจ. เอเชียติ๊กเฮ้าส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	4	"
4.	บจ. แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอรี่	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนทุกประเภท และบริหารทรัพย์สินให้แก่บุคคลอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	63	"
5.	บจ. แอทมีเดียฟร้อนท์	ประกอบกิจการด้านการสื่อสาร โฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	12	"
6.	บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	70	"
7.	บจ. เอเชียติ๊ก โฮเต็ล คอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	5	"
8.	บจ. แอสเสท เวิรด์ ลีเฌอร์	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	577	460	"
9.	บจ. แอสเสท เวิรด์ รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	637	1,249	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
10.	บจ. แอสเสท เวิรด์ ซินเนอร์จี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	52	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
11.	บจ. แอสเสท เวิรด์ เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,327	-	"
12.	บจ. เอ ซี เค ริลตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
13.	บจ. เอเซีย โฮเรก้า	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	-	"
14.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,934	3,719	"
15.	บจ. บางนากลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	19	"
16.	บจ. บางนาพัฒนกิจ	คลังสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	5	"
17.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	62,072	82,980	"
18.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,471	37,510	"
19.	บจ. โบดิห์ ทรี แลนด์สเคป	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	74	"
20.	บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	156	"
21.	บจ. เจริญวรรณกิจ	ธุรกิจลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	660	"
22.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,358	9,854	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
23.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	838	963	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
24.	บจ. เมืองรีสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	128	4	"
25.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	410	713	"
26.	บจ. ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	42	"
27.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	338	-	"
28.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 8	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	20	"
29.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(3)	9	"
30.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,728	148	"
31.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	700	"
32.	บจ. ตะวันออกเคมีเกิ้ล	ผลิต และจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	12	"
33.	บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์-เนชั่นแนล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	8	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
34. บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์-เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่ม อย่างครบวงจรภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	123	29	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
35. บจ. ฟู้ดแอนด์ฟัน	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	364	242	"
36. บจ. เฟื่องฟูอนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	172	"
37. บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,304	233	"
38. บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด ไอศกรีม	ผลิตและจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,028	1,681	"
39. F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57,864	85,130	"
40. บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	176	"
41. FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	115	-	"
42. บจ. โกลเด้นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	398	259	"
43. บจ. แกรนด์ ยู ลิฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
44. บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดิเวลล็อปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชยกรรมการบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	488	243	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
45. บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,392	1,127	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
46. บจ. โกลเด้นแลนด์เรสซิเด้นซ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	500	354	"
47. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	17	"
48. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	129	110	"
49. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	71	24	"
50. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 5	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	52	"
51. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	23	"
52. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 12	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34	18	"
53. บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	155	"
54. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	-	"
55. บจ. อินเตอร์ โฮเรก้า	ให้บริการบริหารสินค้าและสถานที่ในกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	129	-	"
56. บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	235	119	"
57. บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39	88	"
58. บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	207	99	"
59. บจ. เกษตรทิพย์ (2010)	ให้บริการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตรและปัจจัยการผลิตอื่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
60.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
61.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	73	"
62.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ 2	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	91	-	"
63.	บจ. เกษมทรัพย์วัฒน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	462	-	"
64.	บจ. ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	25	"
65.	บจ. แอสเสท เวิรด์ (เดิมชื่อ บจ. แอสเสท เวิรด์ เอสเตท)	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	525	1,361	"
66.	บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	127	"
67.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	105	"
68.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	100	"
69.	บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	4	"
70.	บจ. มีเดีย ฟร้อนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	179	42	"
71.	บจ. แอสเสท เวิรด์ โฮเทล (เดิมชื่อ บจ. เมโทรโพล โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท)	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	464	403	"
72.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	83	420	"
73.	บจ. โมโช เอ็นเตอร์เทนเม้นต์	ผลิตภาพยนตร์และวีดิทัศน์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
74. MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,880	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
75. บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	237	281	"
76. บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	67	"
77. บจ. ไนซ์โฮเต็ล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
78. บจ. หนองคาย คันทรี กอล์ฟคลับ	สนามกอล์ฟ จัดสรรที่ดิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
79. บจ.นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	139	191	"
80. บจ. นำนคร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	28	"
81. บจ. นำพลัง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	-	"
82. บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
83. บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	88	-	"
84. บจ. นิวมัลติ้ไมน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	198	"
85. บจ. นอร์ท สาธร เรียลตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	451	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
86.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โพวิไลกูล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,835	489	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
87.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,517	1,149	"
88.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	38	"
89.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	29	"
90.	บจ. ปากซอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	174	30	"
91.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
92.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	8	"
93.	บจ. พรรณธิอร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	340	219	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
94.	บจ. พรรณธิอร เทรดดิ้ง	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	150	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
95.	บจ. ป้อมเจริญ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	356	424	"
96.	บจ. ป้อมโชค	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	362	114	"
97.	บจ. ป้อมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	362	179	"
98.	บจ. ป้อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	317	"
99.	บจ. ป้อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	338	22	"
100.	บจ. ป้อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	409	271	"
101.	บจ.โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	-	"
102.	บจ. ปรีดีประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	7	"
103.	บจ. ป้อมบูรพา	จำหน่ายสุราในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68	817	"
104.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	180	153	"
105.	บจ. พรพัฒนสิน	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	133	212	"
106.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	38	"
107.	บจ. เพิ่มทรัพย์สิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	53	18	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
108.	บจ. ปากชอง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,128	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
109.	บจ. พี.ไอ.ที.แฟคตอรี่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
110.	บจ. ควอลิตี้ ไพน์แอปเปิล โปรดักส์	เป็นผู้ผลิตสับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดเข้มข้น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	68	"
111.	บจ. ควอนตัม แอสเซ็ทส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	-	"
112.	บจ. สุรากระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57	149	"
113.	บจ. ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	193	"
114.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	83	"
115.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	361	59	"
116.	บจ. รีเทล เวิลด์ 4	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
117.	บจ. เอสแอนด์เอส สุขุมวิท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"
118.	บจ. เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง	ลงทุนในต่างประเทศเพื่อประกอบกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"
119.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	98	"
120.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	314	429	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
121.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39,593	55,954	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
122.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	22	"
123.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรสภาพจากพืชผลการเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายประสิทธิ์ โพวิไลกูล - พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	598	197	"
124.	บจ. สีมาธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	63	"
125.	บจ. สิริวนา	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	18	"
126.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,865	420	"
127.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	758	6,040	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
128.	บจ. เครืออาคเนย์	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ - เครื่องใช้สำนักงาน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	98	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
129.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	86	1,112	"
130.	บจ. เอส.พี.เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม เครื่องดื่มทุกประเภท	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	"
131.	บจ. สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	4	"
132.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	95	217	"
133.	บจ. สุราพิเศษทิพราช	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	56	"
134.	บจ. สุรเศรษฐ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	101	-	"
135.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	131	1,321	"
136.	บจ. เอส เอ็ม เจ ซี ดิเวลลอปเม้นท์	ร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	6	"
137.	บจ. สินสมนึก	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	12	"
138.	บจ. สวนศิลป์พัฒนา 10	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
139.	บจ.ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	322	351	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
140. บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	198	486	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
141. บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63	40	"
142. บจ. ตะวันนา ไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	118	55	"
143. บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	161	218	"
144. บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	756	5,300	"
145. บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	132	"
146. บจ.ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	61	76	"
147. บจ. ดีเสริมกิจ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	1	"
148. บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์-เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	5	"
149. บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34	80	"
150. บจ. ทีซีซี ลักซ์ชัวรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,586	235	"
151. บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	102	12	"
152. บจ. ทีซีซีแอล อโศก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"
153. บจ. ทีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,215	-	"
154. บจ. ทีซีซีแอล ราชเทวี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
155. บจ. ทีซีซีแอล เสนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
156.	บจ. เทอราโกร ไบโอ-เทค	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
157.	บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	168	76	"
158.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	622	509	"
159.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 1	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	89	125	"
160.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 2	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	2	"
161.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	34	"
162.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	715	5,790	"
163.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	728	34	"
164.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โมวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,030	9,308	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
165.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	878,785	902,291	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
166.	บจ. ถังไม้โอ๊คไทย	ผลิตและจำหน่ายถังไม้โอ๊ค	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
167.	บจ. ไทยดริ้งค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	3,918	"
168.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	67	"
169.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	324	183	"
170.	บจ. เทพอรุโณทัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34	120	"
171.	บจ. ทิพย์กำแพงเพชร ไบโอ-เอนเนอยี่	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	85	"
172.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	999	1,687	"
173.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	542	37,964	"
174.	บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,106	812	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
175. บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เอนเนอยี่	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	41	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
176. บจ. ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	125	49	"
177. บจ. ทีซีซี เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิส	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	80	"
178. บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีอ๊อกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	25	"
179. บจ. ทีซีซีแอล โฟร์ทีน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	-	"
180. บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25,569	873	"
181. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ไทยรีเทลอินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	255	1,251	"
182. บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	464	163	"
183. บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	33	"
184. บจ. ทีซีซี สิริล้านนา	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	48	"
185. บจ. ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอ-เอนเนอยี่	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	1,826	"
186. บจ. ไทยโชว์ 2013	บริการจัดการแสดงโชว์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"
187. บจ. ทีซีซี เวิลด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
188. บจ. ทีซีซีแอล 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
189. บจ. ที.ซี.ซี.พร็อพเพอร์ตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
190. บจ. ทีซีซีแอล ลาดพร้าว	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการ บริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	53	-	"
191. บจ. ทีซีซี แลนด์ อาร์ ไอ	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
192. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยโฮเทลอินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,984	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
193. บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	143	-	"
194. บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอรี่ แอนด์ดิสทิลเลอรี่	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	191	"
195. บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	691	769	"
196. บจ. ยูนิเวนเจอร์ แอสเซทแมเนจเม้นท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการลงทุนและจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	6	"
197. บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	4	"
198. บจ. ยูนิเวนเจอร์ รีทแมเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
199. บจ. วนา เบลล์ ทรี	ธุรกิจซื้อขายต้นไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
200. บจ. วีเอ็นยู เอ็กซิบิชั่น เอเชีย แปซิฟิค	รับจัดงานแสดงสินค้าประชุมสัมมนาทางวิชาการสันทนาการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	12	"
201. บจ. เดอะ สตรีท รีเทลดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	608	8,400	"
202. บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	861	117	"
203. บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ทและสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63	32	"
204. บจ. เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	258	778	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
205.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,281	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
			รวมทั้งสิ้น	1,207,879	1,289,809	

4 **รายการเจ้าหนี้การค้า**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	577	579	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	445,423	445,301	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	222,950	292,120	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,872	8,237	"
5.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	8,420	14,191	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,151	19,427	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,973	5,295	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
8.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,002	-	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
9.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	250	"
10.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	279	"
11.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,604	2,751	"
12.	บจ. บีเจซี โอเกนกิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(1)	1	"
13.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,290	111	"
14.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	159,404	158,242	"
15.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	-	540	"
			รวมทั้งสิ้น	**873,665**	**947,324**	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	92,307	70,447	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	96,877	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**189,184**	**70,447**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	2,583	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	80	18,042	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	1,347	6,317	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	245,633	250,855	"
5.	บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	7,525	9,038	"
			รวมทั้งสิ้น	**254,585**	**286,835**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อาหารเสริม	จำหน่ายอาหารสัตว์ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารสัตว์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,744	-	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,716	65	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63,258	-	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,336	-	"
5.	F&N Foods Pte Ltd	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	416	1,973	"
6.	บจ. ฟาร์อีสต์พับลิเคชั่น	จำหน่ายหนังสือเพื่อการศึกษา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
7.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
8.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โพวิไลกูล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,358	-	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
9.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	138	-	"
10.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,476	29,145	"
11.	บจ.โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	201,575	-	"
12.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	"
13.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	265	265	"
14.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,359	467	"
15.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,633	7,558	"
16.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	163	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
17.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	7	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
18.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โพวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,114	200	"
19.	บจ. ไทยดริ้งค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	65	"
20.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,289	-	"
21.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,365	-	"
22.	บจ. เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,169	-	"
			รวมทั้งสิ้น	327,301	39,908	

5 **เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	261,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี
			รวมทั้งสิ้น	-	261,000	

6 รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	466,000	282,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	29,662	69,624	"
3.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	88,632	-	"
4.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	356,500	-	"
5.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,025,006	171,219	"
6.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,400	-	"
7.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	320,805	-	"
8.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	471,401	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**3,769,406**	**522,843**	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าส่ง และค้าปลีก	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	120,000	บริษัทฯ ให้การร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะสั้น โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	-	**120,000**	

7 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	261,000	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี
2.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	118,542,387	-	"
			รวมทั้งสิ้น	118,803,387	-	

8 รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	332,400	33,000	บริษัทฯ กู้เงินจาก บริษัทย่อย โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,601	-	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	74,754	66,502	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	50,300	49,000	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	212,143	109,627	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	66,000	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	253,534	252,544	บริษัทฯ กู้เงินจาก บริษัทย่อย โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	139,631	-	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	89,500	224,500	"
10.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2,300	"
11.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	143,809	98,983	"
12.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	27,200	105,000	"
13.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	8,300	"
14.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	109,800	86,200	"
15.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,000	5,000	"
			รวมทั้งสิ้น	**1,448,672**	**1,106,956**	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,000	-	บริษัทฯ กู้เงินจากการร่วมค้า โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	**5,000**	-	

9 **รายการลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,956	3,696	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	52,630	14,743	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	103,932	143,757	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	78,360	29,309	"
5.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	15	-	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34,614	16,219	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8	8	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,568	421,618	"
9.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	323,019	77,863	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,758	2	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
11.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	708	-	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
12.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	-	"
13.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	646	931	"
14.	บจ.บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	280,802	284	"
15.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(91)	-	"
16.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,948	13,438	"
17.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	38	33	"
18.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10	304,803	"
19.	บจ. ดิสทรี่ - ไทย	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
20.	Ichiban Foods Company Limited (เดิมชื่อ Ichiban Company Limited)	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	120	16	"
21.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,220	1,125	"
22.	บจ. บีเจซี โอเกนกิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	783	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
23.	บจ. หินอ่อนและศิลา	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
24.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,941	3,720	"
25.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	2,201	2,201	"
26.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25,068	-	"
27.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	10,101	121,867	"
28.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	21,909	10,516	"
29.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,775	262	"
30.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	22,006	12,858	"
31.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,706	-	"
32.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	45,782	315,219	"
33.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	190	34	"
34.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,890	1,142	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
35.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,373	4,261	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
36.	BJC International Holding Pte. Ltd	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	937	79	"
37.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	2,891	-	"
38.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	107	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**1,085,149**	**1,500,787**	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	2,561	1,362	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	84,547	32,230	"
			รวมทั้งสิ้น	**87,108**	**33,592**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	9	-	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,474	5,506	"
3.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	837	831	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	2,879	1,787	"
5.	BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการแฟรนไชส์ และค้าขาย	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	15,091	15,210	"
6.	บจ.บีเจซี-เอ็มพ็อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าส่ง และค้าปลีก	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	1,400	71,123	"
7.	บจ. เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โชดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โชดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	91	70	"
8.	บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	235	200	"
9.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	8	8	"
10.	บจ. ลีพ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	889	-	"
11.	BJC - MIB Company Limited	จำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และให้บริการที่เกี่ยวเนื่อง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	322	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**27,235**	**94,735**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอรี่	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนทุกประเภท และบริหารทรัพย์สินให้แก่บุคคลอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. แอสเสท เวิรด์ ลีเฌอร์	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	23	"
3.	บจ. แอสเสท เวิรด์ รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	-	"
4.	บจ. โบดิห์ ทรี แลนด์สเคป	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
5.	บจ. เบียร์ช้าง	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิตหัวเชื้อเบียร์	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	155	-	"
6.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	81	"
7.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	130	"
8.	บจ. ตะวันออกเคมีเกิ้ล	ผลิต และจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง ภายในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
9.	บจ. ฟู้ดแอนด์ฟัน	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการบันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
10.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	217	"
11.	F&N Foods Pte Ltd	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	478	41	"
12.	FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,581	-	"
13.	บจ. โกลเด้นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
14.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดิเวลล็อปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชยกรรมการบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	100	"
15.	บจ. มีเดีย ฟร้อนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	27	"
16.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47,764	-	"
17.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	172	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
18.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	460	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการบันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
19.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โมวิไลกูล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	162	64	"
20.	บจ. ปากซอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	146	-	"
21.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	364	-	"
22.	บจ. พรรณธิอร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	108	-	"
23.	บจ. พรรณธิอร เทรดดิ้ง	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	164	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
24.	บจ. พรพัฒนสิน	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	31	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
25.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	126	"
26.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรสภาพจากพืชผลการเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายประสิทธิ์ โมวิไลกูล - พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	13	"
27.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
28.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33,695	162	"
29.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	125	465	"
30.	บจ. สินสมนึก	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	839	-	"
31.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	15	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
32.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	-	13	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการบันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
33.	บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	81	"
34.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	69	"
35.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	183	"
36.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ชัวรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	718	938	"
37.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	1,140	"
38.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โมวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,100	872	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
39.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	7,532	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
40.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	-	"
41.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
42.	บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	616	"
43.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,389	1,863	"
44.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,328	2,385	"
45.	บจ. ทีซีซี สิริล้านนา	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
46.	บจ. เดอะ สตรีท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	224	"
47.	บจ. เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,760	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**103,243**	**17,916**	

10 รายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	586	-	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	586	-	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	85	-	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,807	-	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	826	-	"
4.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	238	-	"
5.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โมวิไลกูล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,899	-	"
6.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,537	-	"
7.	บจ.โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,342	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
8.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	626	-	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
9.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	195	-	"
10.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	193	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**37,748**	-	

11 รายการเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	160	5,171	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	843	90	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,907	1,747	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	51,663	66,464	"
5.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	95	86	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	42	13	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	66	64	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,405	1,735	"
9.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,790	3,720	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	338	337	"
11.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	234	"
12.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์ และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6	-	"
13.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	173	-	"
14.	บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	433	-	"
15.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,514	598	"
16.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	301	12	"
17.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19,252	-	"
18.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,676	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
19.	บจ. บีเจซี โอเกนกิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	39	-	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
20.	บจ. มัณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,505	758	"
21.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,538	2,191	"
22.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	27,452	36,952	"
23.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	17	"
24.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	62	76	"
25.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	177	205	"
26.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	20	34	"
27.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	2,958	-	"
28.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	100	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**139,515**	**120,504**	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	3,868	3,369	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	269,891	22	"
			รวมทั้งสิ้น	**273,759**	**3,391**	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	174	-	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	10	-	"
3.	บจ. ลีพ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	269	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**453**	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
1. บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2. บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
3. บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	28	"
4. บจ. เมืองรีสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	100	-	"
5. บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
6. FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52,959	81,750	"
7. ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	-	"
8. บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	200	-	"
9. บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,112	-	"
10. บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
11. MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	60	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
12.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	24	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
13.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	50	"
14.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	268	-	"
15.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	27,467	"
16.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	710	-	"
17.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,753	907	"
18.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,935	3,772	"
19.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	232	102	"
20.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคาร สำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	791	"
21.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	3,096	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
22.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
23.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,915	6,014	"
24.	บจ. ไทยดริ้งค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	282	"
25.	บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	32	"
26.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	1,251	"
27.	บจ. ทีซีซีซีแอล ลาดพร้าว	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	540	-	"
28.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	27	"
29.	บจ. เวิร์ลด์ บุ๊ค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,133	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**80,198**	**122,524**	

12 รายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. ทิพย์กำแพงเพชร ไบโอ-เอนเนอยี่	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	-	เป็นรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,484	-	"
3.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,584	-	

13 รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
1.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	640	-	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	100	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**740**	-	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	693	-	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	158	158	"
3.	บจ.โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	5	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
4.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,087	-	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
5.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	-	"
6.	บจ. ไทยดริ้งค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	7	"
			รวมทั้งสิ้น	**3,986**	**170**	

14 รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	726	471	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	289	-	"
3.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	126	126	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12	12	"
5.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,907	-	"
6.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	640	622	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. บีเจซี โอเกนกิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	120	120	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
8.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**4,837**	**1,351**	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	461	461	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	43	43	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ เอเชียติ๊ก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	154	-	"
4.	บจ. เบอร์ลี่ ไดน่าพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	1,578	505	"
5.	บจ. ลีพ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	760	-	"
			รวมทั้งสิ้น	**2,996**	**1,009**	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	42	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
2.	บจ. แอทมีเดียฟร้อนท์	ประกอบกิจการด้านการสื่อสาร โฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	25	"
3.	บจ. แอสเสท เวิรด์ ลีเฌอร์	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	215	180	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
4.	บจ. แอสเสท เวิรด์ รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	567	114	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
5.	บจ. แอสเสท เวิรด์ ซินเนอร์จี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	-	"
6.	บจ. แอสเสท เวิรด์ เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	298	-	"
7.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	717	717	"
8.	บจ. บางนากลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	8	"
9.	บจ. บางนาพัฒนกิจ	คลังสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
10.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
11.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	38	"
12.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	-	"
13.	บจ. ฟู้ดแอนด์ฟัน	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	79	31	"
14.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	431	435	"
15.	บจ. โกลเด้นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	59	"
16.	บจ. ไอ ลอนดรี้ เซอร์วิส	ประกอบกิจการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซักอบรีดเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
17.	บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	144	75	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	รายละเอียดของรายการ
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
18.	บจ. แอสเสท เวิรด์ (เดิมชื่อ บจ. แอสเสท เวิรด์ เอสเตท)	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	73	35	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
19.	บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
20.	บจ. มีเดีย ฟร้อนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	9	"
21.	บจ. แอสเสท เวิรด์ โฮเทล (เดิมชื่อ บจ. เมโทรโพล โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท)	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	-	"
22.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,166	-	"
23.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โมวิไลกูล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,030	-	"
24.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,371	-	"
25.	บจ. ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	25	"
26.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	36	"
27.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	86	-	"
28.	บจ. เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง	ลงทุนในต่างประเทศเพื่อประกอบกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
29.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,741	-	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
30.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	22	"
31.	บจ. สิริวนา	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
32.	บจ. สุรเศรษฐ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	-	"
33.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	122	-	"
34.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคาร สำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	432	343	"
35.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	128	51	"
36.	บจ. ที.ซี.ซี.เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์	ประกอบกิจการรับบริหารอาคารที่พักอาศัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	42	"
37.	บจ. ตะวันนา ไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77	59	"
38.	บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	88	107	"
39.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
40.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสิทธิ์ต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	961	525	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
41.	บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	148	"
42.	บจ. ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	27	"
43.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
44.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	64	"
45.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ชัวรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
46.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	102	-	"
47.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	200	200	"
48.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โมวิไลกูล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,648	9,108	"
49.	บจ. ทิพย์พัฒน อาร์เขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	359	228	"
50.	บจ. ทีซีซี เวิ้งนาครเขษม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	9	"
51.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท) ณ วันที่		รายละเอียดของรายการ
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
52.	บจ. ทีซีซี สิริล้านนา	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
53.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อาร์ ไอ	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	-	"
54.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	-	"
55.	บจ. ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการลงทุนและจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
56.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	192	49	"
57.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48	-	"
			รวมทั้งสิ้น	29,063	12,884	

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น มีการพิจารณาราคาที่เหมาะสม โดยราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นเช่นปกติการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท/บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นตามนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน ดังนี้

รายการ	**นโยบายการกำหนดราคา**
ขายสินค้าและบริการ	บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	คำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
ซื้อและขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการจัดสรรทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท และบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดให้รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท/บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป โดยการอ้างอิงกับราคา และเงื่อนไขที่เหมาะสม และยุติธรรม สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว



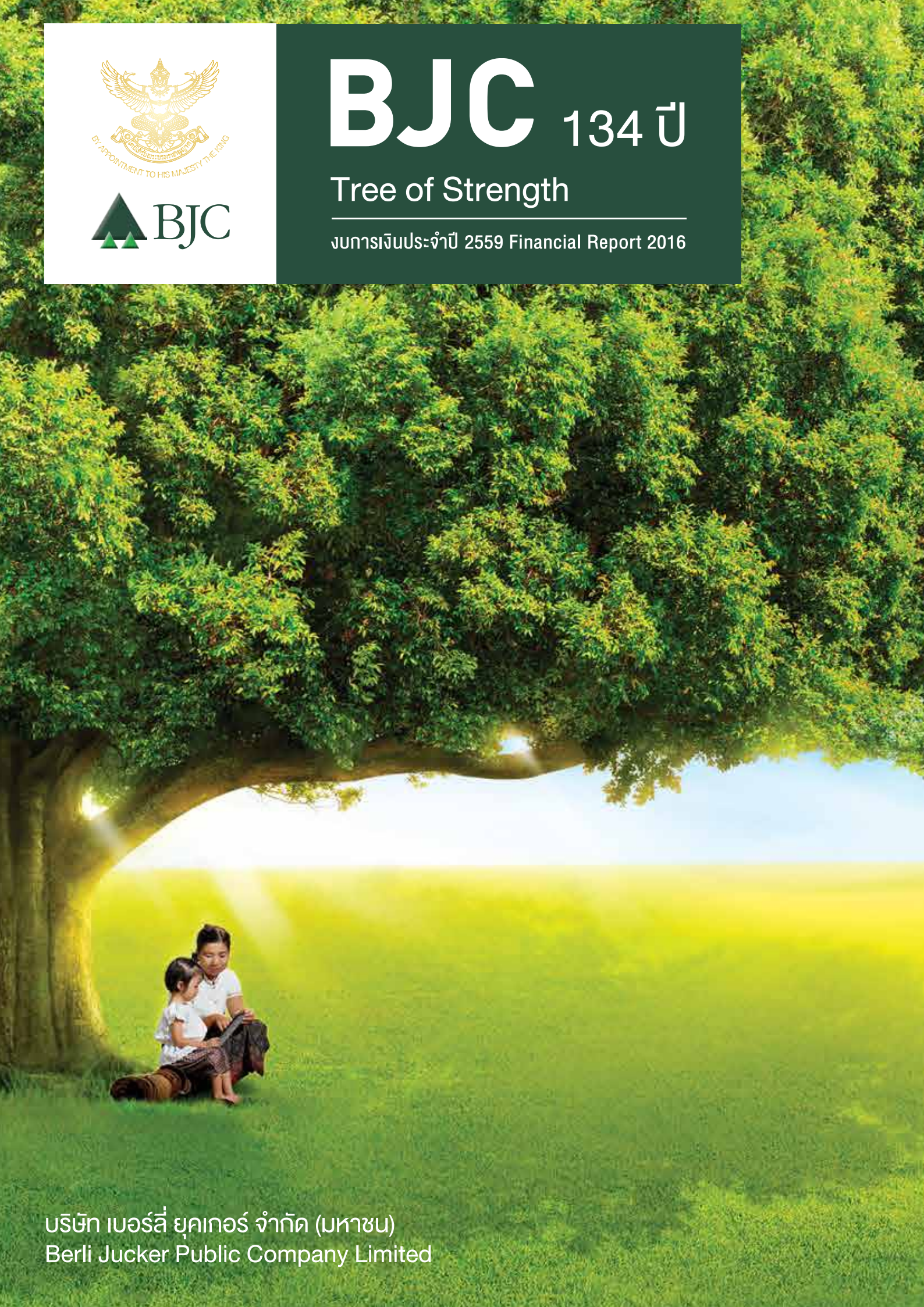
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กทม. 10110
โทรศัพท์: 0-2367-1111 โทรสาร: 0-2367-1000
เว็ปไซต์: www.bjc.co.th อีเมลล์: bjc@bjc.co.th

Berli Jucker House
99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Phrakanong, Klongtoey, Bangkok 10110
Tel: 0-2367-1111 Fax: 0-2367-1000
Website: www.bjc.co.th E-mail: bjc@bjc.co.th

BJC 134 ปี

Tree of Strength

งบการเงินประจำปี 2559 Financial Report 2016



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
Berli Jucker Public Company Limited

Berli Jucker Public Company Limited
Financial Report 2016

Contents

II Report of the Board of Directors' Responsibility to Financial Report

III Report of the Audit Committee

VII Report of the Independent Certified Public Accountants

1 Statements of Financial Position

12 Notes to The Financial Statements

120 Related Parties Transactions

Report of the Board of Directors' Responsibility to Financial Report

The Board of Directors is responsible for the Company's financial statements, the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries as well as all financial information appearing in the annual report. These financial statements have been prepared in accordance with generally approved accounting standards. The Company has chosen appropriate accounting policies applied on a conservative and consistent basis, using the best estimations where necessary, and adequate disclosures have been made in the notes to the financial statements. These financial statements have been audited by independent auditors who have given their unqualified opinions. The financial statements reflect the actual financial standing and operating results of the Company and its subsidiaries, thus being useful to all shareholders and investors.

The Board of Directors has also adopted and maintained appropriate and effective systems of risk management and internal control, so that we can be reasonably assured that accounting records are accurate, complete and adequate to maintain the assets of the Company. These controls also identify weaknesses requiring preventive measures against fraud or other significant irregularities in the operations of the Company.

In this regard, the Board of Directors has appointed an Audit Committee, consisting of three (3) independent members, to be responsible for reviewing the quality of financial reporting and internal control mechanisms appropriately and efficiently as well as reviewing the Company's performance in accordance with the laws relevant to the business of the Company, including the related party transactions to ensure that the aforementioned transactions are reasonable and optimized to the Company. The opinion of the Audit Committee with regard to these matters appears in the Report of the Audit Committee.

The Board of Directors is of the opinion that the Company's internal controls are satisfactory and allow for reasonable confidence in the reliability of the Company's financial statements, the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2016.



Aswin Techajareonvikul

Chief Executive Officer and President



Charoen Sirivadhanabhakdi

Chairman

Report of the Audit Committee

To the Shareholders

The Audit Committee of Berli Jucker Public Company Limited consists of 3 competent independent directors who fully qualified as set forth in the Audit Committee Charter and in line with the regulations of the Securities and Exchange Commission ("SEC"), and the Stock Exchange of Thailand ("SET"), namely Mr. Prasit Kovilaikool Chairman of the Audit Committee, Police General Krisna Polananta, and Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc. as Audit Committee Members.

Mrs. Nantavadee Suntibunyut, Senior Vice President of Group Internal Audit Division, acts as a secretary to the Audit Committee.

The Audit Committee carried out its duties as delegated by Company's Board of Directors and Best Practice Guidelines for Audit Committee, in line with the regulations of the SEC and the SET. The policies focus on compliance with the principles of good corporate governance, preparation in managing risks significantly affecting organization, and an efficient and effective internal control system.

In 2016, the Audit Committee held totally eight meetings. Meeting attendance of each committee member is summarized as follows;

Committee Members	Attendance/ Total Meetings (Times)
1. Mr. Prasit Kovilaikool	8/8
2. Mr. Weerawong Chitmittrapap*	3/3
3. Police General Krisna Polananta	8/8
4. Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc. *	2/3

(*The committee member was transferred from Mr. Weerawong Chitmittrapap who resigned on 22 March 2016 to Prof. Pirom Kamolratanakul, M.D., M.Sc. who was appointed as a member of Audit Committee on 29 June 2016).

The significant duties can be summarized as follows:

1. Review of Financial Reports

The Audit Committee reviewed the Company's quarterly and annual financial statements of the Company and the consolidated financial statements of the Group Company for the year 2016 as well as connected transactions, potential conflict-of-interest transactions, together with the management and the internal audit division. Typically, the external auditor was invited when these quarterly and annual financial statements and the consolidated financial statements of the Group Company were reviewed. In addition, the Audit Committee held a meeting with the external auditors without the presence of the Management for the independent discussion on important issues concerning the preparation of financial statements. In 2016, the external auditors did not discover any material issues and indications of suspicious incidents.

Moreover, the committee discussed with the external auditor about the appropriateness of the accounting policies, the accuracy and completeness of the financial statements, adjustment entries materially affecting the financial statements, adequacy and suitability of account recording methods, audit scope and independence of the auditor to ensure that the financial statements preparation was in conformity with legal requirements and financial reporting standards, reliable and in timely manner, and information was sufficiently disclosed for shareholders or stakeholders in decision making.

The Audit Committee concluded that the internal control systems over financial reporting process were appropriate to ensure that the financial statements were prepared in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles (GAAPs) and fairly presented the Company's financial position and performance in all material respects. Information was sufficiently disclosed in a timely manner for the benefit of shareholders or stakeholders.

2. Review the Effectiveness of Internal Control Systems

The Audit Committee reviewed the internal control systems, risk management covering finance and accounting, resources utilization, safeguarding of assets, operations, rules and regulations compliance as well as audit report of internal auditors by providing the constructive recommendations and monitoring the corrective actions as recommended in audit report of internal auditors and external auditors about significant matters to acknowledge and suggest the action plans to prevent the damages that may occur to the Company in order to ensure that audit activities were independent, objectivity and cover key risks and in accordance with International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing.

The Audit Committee is therefore of the opinion that the Company's internal control system is adequate and appropriate for the Company's business operations.

3. Oversight of Internal Audit

The Audit Committee approved an annual plan for the year 2016 based on key risks of the Company and the internal audit activities emphasized on the evaluation of the effectiveness of key control points. The Audit Committee also reviewed Internal Audit's annual budget and its resource sufficiency and performed the internal audit oversight, consistent with defined annual plan to ensure that internal audit division was independent and the audit activities were performed effectively and efficiently in the pursuit of the Company's defined objectives including preparation of audit committee report for Board of Directors on quarterly basis.

The Audit Committee concluded that the Company's internal audit system had been performed appropriately, sufficiently and effectively, and its annual audit plan was in accordance with the Company's goals and key risk areas. The internal audit performance accomplished its goals.

4. Review of Risk Management

The Audit Committee performed oversight function of the Company's risk management by review of risk management plan on quarterly basis in order to ensure that the Company's risks are effectively and efficiently managed and enable the Company to achieve its goals.

The Audit Committee concluded that the Company's risk management system had been operating appropriately and aligned with external and internal circumstance changes.

5. Review of the Company's Compliance with Securities and Exchange Commission Laws, the Stock Exchange of Thailand's Requirements and Applicable Laws

The Audit Committee reviewed the Company's compliance with Securities and Exchange Commission laws, the Stock Exchange of Thailand's requirements and laws pertaining to the Company's business operations, as well as the requirements and encumbrances which might have ensued as a result of contracts entered with third parties, and other claims.

The Audit Committee is of the opinion that the Company has adopted a clear policy in compliance with Securities and Exchange Commission (SEC) laws, the Stock Exchange of Thailand's requirements, laws pertaining to the Company's business operations, and commitments vis-a-vis parties outside the Company. In 2016, no violation of laws and regulations was found.

6. Review of Audit Committee Charter

The Audit Committee annually reviewed the Audit Committee Charter to ensure that the roles and responsibilities in accordance with regulations of the SEC, and SET.

7. Selection and Appointment of External Auditor

The Audit Committee considered the nomination and appointment of external auditors pursuant to the Company's criteria in 2017, taking into account its independence, skills, competencies, knowledge, expertise, and experience as well as 5-year auditor rotation required by the notification of the Capital Market Supervisory Board.

The Audit Committee concluded that external auditor from Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Company Limited has independence, skills, competencies, knowledge, expertise, and experience so the Audit Committee proposed the appointment of Dr. Kiatniyom Kuntisook, CPA (Thailand) License No. 4800, or Khun Permsak Wongpatcharapakorn, CPA (Thailand) License No. 3427, or Dr. Suphamit Techamontrikul, CPA (Thailand) License No. 3356, or Khun Wonlop Vilaivaravit, CPA (Thailand) License No. 6797 of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Company Limited, as the Company's auditors for year 2017.

8. Review of Connected Transactions or Transactions with Potential Conflict of Interest

The Audit Committee reviewed connected transactions or transactions that potentially conflicts of interest on a quarterly basis to ensure that the Company's operations are rational and aligned with regular commercial conditions including in compliance with the requirement of SEC.

The Audit Committee concluded that those transactions part of the normal course of business were carried out with regular commercial conditions and reasonable price for the best benefit to the Company. In addition, the Company made adequate disclosure as required by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee carried out its duties and responsibilities as prescribed in Audit Committee Charter approved by the Company's Board of Directors. The Audit Committee has the opinion that the Company's financial statements have been accurately and reliably prepared under the financial reporting standards. In addition, the Company has a sufficient risk management, an effective and efficient internal control systems and performing in accordance with the principles of good corporate governance.

On behalf of the Audit Committee



(Mr. Prasit Kovilaikool)
Chairman of Audit Committee
Berli Jucker Public Company Limited
15 February 2017

REPORT OF THE INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Berli Jucker Public Company Limited and its subsidiaries (the "Group") and the separate financial statements of Berli Jucker Public Company Limited (the "Company"), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2016, and the related consolidated and separate statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Berli Jucker Public Company Limited and its subsidiaries and of Berli Jucker Public Company Limited as at December 31, 2016, and financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing ("TSAs"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to the audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Berli Jucker Public Company Limited

Emphasis of Matter

We draw attention to Note 4.2 to the financial statements that the Group directly and indirectly acquired the shares of Big C Supercenter Public Company Limited including acquiring shares of C-Distribution Asia Pte Ltd. (collectively called "Big C") from former shareholders of such companies. At the reporting date, the Group is still in the process of appraising the fair value of the identifiable assets acquired and liabilities assumed and the fair value allocation at the business acquisition date. The Group, however, used the net assets value at the business acquisition date from the most recent financial information at the business acquisition date of such subsidiaries and other relevant factors which may affect such information as the consideration received from the acquired businesses, and measured components of non-controlling interests by applying fair value of net assets of such subsidiaries according to its proportionate ownership. The Group recorded the difference amount between the purchasing price and the value of consideration received as goodwill amounting to Baht 189,088 million. The process of assessment shall be completed within one year from the business acquisition date pursuant to the period allowed by Thai Financial Reporting Standard No. 3 (revised 2015) "Business Combination". During such measurement period, the Group shall retrospectively adjust the provisional value recognized at the business acquisition date and recognize additional assets and liabilities and other related accounts to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the business acquisition date. Our opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key Audit Matters	Key Audit Procedures
Significant business acquisition During the year ended December 31, 2016, the Group has acquired Big C Supercenter Public Company Limited and its subsidiaries including C-Distribution Asia Pte Ltd. (collectively called "Big C") at the amount of Baht 206,663 million. Key audit matter is whether the acquisition assets and liabilities of Big C at the acquisition date has been recognized in accordance with TFRSs including related disclosures. At the reporting date, the Group is still in the process of appraising the fair value of the identifiable assets acquired and liabilities assumed and the fair value allocation at the business acquisition date as described in the Emphasis of Matter paragraph. Accounting policies of the consolidated financial statement preparation basis and details of the business acquisition of Big C were disclosed in the Notes 3.1 and 4.2 to the financial statements, respectively.	Key audit procedures included: • Understanding the business acquisition process and related internal control procedures. • Reviewing the design and implementation of the internal control procedures. • Performing substantive testing as follows: - Examining the terms and conditions of Share Sale Agreement for the acquisition of Big C, payment documents, share transferred documents and related supporting documents - Examining details of assets and liabilities of Big C at the acquisition date which consists of the examination of existence, rights, obligations, valuation of assets and liabilities - Reviewing the presentation and related disclosures

Key Audit Matters	Key Audit Procedures
Revenue recognition The Group had revenue from sales of goods and rendering of services generated from 4 main business segments which consisted of packaging supply chain, consumer supply chain, healthcare and technical supply chain and modern retail supply chain. Each business unit had different sales terms and pricing conditions. Key audit matter is whether the revenue from sales of goods and rendering of services have been recognized in accordance with Thai Financial Reporting Standards. Accounting policies of revenues and detail of revenue from sale of goods and rendering of services were disclosed in the Notes 3.20 Note 27 to the financial statements, respectively.	Key audit procedures included: • Understanding the revenue recognition process and related internal control procedures. • Reviewing the design and implementation of the internal control procedures. • Performing the operating effectiveness testing over the internal control procedures around revenue recognition process including the use of specialist's work related to information and technology system. • Performing substantive testing as follows: - Reviewing terms and condition of the sales and service agreements and recalculate the revenues whether they have been recorded appropriately and examine the related supporting documents of those revenues. - Examining the supporting documents for the revenue from sales of goods and rendering of service transactions occurring during the year and near the end of accounting period - Reviewing credit notes issued after year-end. - Requesting for the confirmation of accounts receivable balances at the year-end - Performing substantive analytical procedures and test of detail relating to the revenues from sale of goods and rendering of services.
Recognition of supplier income The Group receive significant amount of sales promotion, margin protection and rebates from suppliers and recognize these as a reduction in cost of sales and inventories or other income. The amount of supplier income is significant and requires a detailed understanding of the contractual arrangements and the source of data to apply the arrangements to. Key audit matter is the amount and timing of the recognition of supplier income whether it has been recognized in accordance with Thai Financial Reporting Standards. Accounting policies of inventory and supplier income and the details of inventories and other income were disclosed in the Notes 3.7, 3.20, 10 and 28 to the financial statements.	Key audit procedures included: • Understanding the supplier income recognition process and related internal control procedures. • Reviewing the design and implementation of the internal control procedures. • Performing the operating effectiveness testing over the internal control procedures around supplier income • Performing substantive testing as follows: - Examining the supporting documents for the supplier income transactions occurring during the year and near the end of accounting period - Reviewing credit notes issued after year-end. - Requesting for confirmation of supplier receivable balances at the year-end - Performing analytical procedures on disaggregated data

Key Audit Matters	Key Audit Procedures
Impairment of investment in subsidiaries, associates and joint ventures and goodwill The consideration of impairment of investment in subsidiaries, associates and joint ventures and goodwill is depended on the management judgements and assumptions. Therefore, the key audit matter is whether the valuation of investment in subsidiaries, associates and joint ventures and goodwill and the allowance for impairment in subsidiaries, associates and joint ventures and goodwill have been recognized in accordance with TFRSs. Accounting policies of investments, goodwill and impairment and detail of investments in subsidiaries, associates and joint ventures and goodwill were disclosed in the Notes 3.9, 3.15, 11, 12, 13 and 18 to the financial statements, respectively.	Key audit procedures were included: • Understanding the impairment consideration process and related internal control procedures. • Reviewing the design and implementation of the internal control procedures. • Performing the operating effectiveness testing over the internal control procedures around impairment consideration process. • Performing substantive testing as follows: - Examining the supporting documents in relation to the management consideration of impairment indicators for investment in subsidiaries, associates and joint ventures and goodwill. - Assessing the appropriateness of valuation model and key assumptions the management used in the estimation of the impairment provision for investment in subsidiaries, associates and joint ventures and goodwill.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, we have received such other information in the annual report that has been prepared for issuance before the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

We have read other information in the annual report that has been prepared for issuance, we did not find any material inconsistency therein which we have to report.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Berli Jucker Public Company Limited

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and the separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



Chavala Tienpasertkij
Certified Public Accountant (Thailand)
Registration No. 4301
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

BANGKOK
February 15, 2017

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	As at December 31, 2016	As at December 31, 2015	As at December 31, 2016	As at December 31, 2015
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	*6.2*	3,485,931,192	1,130,362,652	77,524,155	74,435,212
Temporary investment		4,793,760	-	-	-
Trade and other receivables					
Trade receivables	*5, 7*	8,355,078,674	8,626,573,297	2,811,569,921	2,971,960,969
Other receivables	*5, 8*	2,966,942,232	1,144,105,520	1,456,324,477	1,657,599,839
Supplier receivables and tenant receivables	*9*	1,226,240,332	-	-	-
Current portion of long-term loan to a related party	*5*	-	-	-	261,000,000
Short-term loans to related parties	*5*	-	120,000,000	3,769,405,630	522,842,944
Inventories	*10*	19,882,405,669	7,243,641,785	1,476,498,925	1,662,095,662
Other current assets	*5*	71,823,032	115,634,379	384,474	3,171,845
Total current assets		**35,993,214,891**	**18,380,317,633**	**9,591,707,582**	**7,153,106,471**
Non-current assets					
Investments in subsidiaries	*11*	-	-	104,833,757,455	16,212,867,219
Investments in associates	*12*	87,478,723	84,479,239	-	-
Investments in joint ventures	*13*	3,535,193,702	3,313,434,917	231,912,768	231,912,768
Other long-term investments	*14*	16,000,100	22,400,100	100	100
Long-term loan to a related party	*5*	-	-	118,803,386,703	-
Leasehold right	*15*	5,533,518,801	456,856,726	-	-
Investment properties	*16*	16,233,176,993	112,624,789	73,440,137	79,767,783
Property, plant and equipment	*17*	46,125,797,199	18,589,280,759	365,814,128	287,990,267
Goodwill	*18*	191,275,385,787	2,187,537,820	-	-
Other intangible assets	*19*	898,350,823	714,796,893	56,573,588	64,326,292
Deferred tax assets	*20*	1,550,126,473	557,533,956	191,955,096	135,550,875
Other non-current assets		595,100,196	281,294,595	6,456,379	5,582,769
Total non-current assets		**265,850,128,797**	**26,320,239,794**	**224,563,296,354**	**17,017,998,073**
Total assets		**301,843,343,688**	**44,700,557,427**	**234,155,003,936**	**24,171,104,544**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

Berli Jucker Public Company Limited

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	As at December 31, 2016	As at December 31, 2015	As at December 31, 2016	As at December 31, 2015
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term borrowings from financial institutions	*21*	15,966,494,332	3,668,381,813	6,494,559,486	875,000,000
Trade and other payables					
Trade payables	*5, 22*	21,651,914,912	4,787,677,232	1,737,851,204	2,050,215,719
Other payables	*5, 23*	8,834,698,608	2,766,653,073	1,546,000,493	886,607,074
Current portion of unearned leasehold rights		41,509,440	-	-	-
Current portion of long-term borrowings from institutions	*21*	4,674,715,309	2,853,039,709	-	1,500,000,000
Current portion of debentures	*21*	-	999,767,081	-	999,767,081
Current portion of liabilities under a finance lease agreement		11,719,666	-	-	-
Short-term borrowings from related parties	*5, 21*	5,000,000	-	1,453,671,935	1,106,955,660
Income tax payable		318,334,219	208,743,196	-	21,455,052
Short-term provision		64,988,756	-	-	-
Other current liabilities		282,095,456	29,228,783	676,464	410,633
Total current liabilities		**51,851,470,698**	**15,313,490,887**	**11,232,759,582**	**7,440,411,219**
Non-current liabilities					
Unearned leasehold rights - net of current portion		415,483,728	-	-	-
Long-term borrowings from financial institutions	*21*	49,440,793,329	7,454,025,716	45,253,674,852	5,500,000,000
Debentures	*21*	81,920,705,328	-	81,920,705,328	-
Liabilities under a finance lease agreement - net of current portion		214,882,297	-	-	-
Deferred tax liabilities	*20*	2,063,041,961	463,823,789	-	-
Employee benefit obligations	*24*	1,457,820,540	603,852,374	174,127,851	127,258,024
Other non-current liabilities	*5*	2,621,717,667	114,997,151	47,851,180	47,855,542
Total non-current liabilities		**138,134,444,850**	**8,636,699,030**	**127,396,359,211**	**5,675,113,566**
Total liabilities		**189,985,915,548**	**23,950,189,917**	**138,629,118,793**	**13,115,524,785**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December 31, 2016	As at December 31, 2015	As at December 31, 2016	As at December 31, 2015
Liabilities and shareholders' equity (continued)					
Shareholders' equity					
Share capital:					
Authorized share capital	*25*				
4,053,955,000 ordinary shares of Baht 1 each		4,053,955,000		4,053,955,000	
2,014,389,444 ordinary shares of Baht 1 each			2,014,389,444		2,014,389,444
Issued and paid-up share capital					
3,989,524,299 ordinary shares of Baht 1 each, fully paid		3,989,524,299		3,989,524,299	
1,592,221,000 ordinary shares of Baht 1 each, fully paid			1,592,221,000		1,592,221,000
Share subscription received in advance		22,806,092	-	22,806,092	-
Reserves	*25*				
Share premium		85,045,036,505	3,952,386,745	85,045,036,505	3,952,386,745
Deficit arising from business combination under common control		(544,760,675)	(544,760,675)	-	-
Surplus (deficit) arising from change in ownership interest in subsidiaries		44,142,642	(173,918,717)	-	-
Donated surplus		36,867,563	36,867,563	36,867,563	36,867,563
Surplus on disposals of Company's shares held by a subsidiary		32,173,940	32,173,940	-	-
Warrants	*25*	217,168,285	253,716,845	217,168,285	253,716,845
Retained earnings					
Appropriated :					
Legal reserve	*26*	405,395,500	201,438,945	405,395,500	201,438,945
Reserve for business expansion	*26*	87,400,260	87,400,260	85,000,000	85,000,000
Unappropriated		14,186,722,902	11,776,838,202	5,724,086,899	4,933,948,661
Other components of shareholders' equity	*26*	(91,376,287)	(151,797,575)	-	-
Total shareholders' equity attributable to owners of the Company		**103,431,101,026**	**17,062,566,533**	**95,525,885,143**	**11,055,579,759**
Non-controlling interests	*1*	8,426,327,114	3,687,800,977	-	-
Total shareholders' equity		**111,857,428,140**	**20,750,367,510**	**95,525,885,143**	**11,055,579,759**
Total liabilities and shareholders' equity		**301,843,343,688**	**44,700,557,427**	**234,155,003,936**	**24,171,104,544**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**
Revenue	*5, 27*				
Revenue from sale of goods and rendering of services		125,330,333,299	42,892,782,794	13,612,466,502	15,163,272,865
Net foreign exchange gain		1,064,052,127	116,130,433	-	1,451,412
Dividends received		-	-	1,774,403,804	1,184,624,230
Interest received		37,747,283	21,450,758	2,299,237,202	20,117,835
Other income	*28*	11,165,885,502	1,478,852,795	977,231,689	1,223,357,557
Total revenue		**137,598,018,211**	**44,509,216,780**	**18,663,339,197**	**17,592,823,899**
Expenses	*5, 27*				
Cost of sale of goods and rendering of services		102,769,448,138	33,071,257,534	11,307,595,325	12,941,774,615
Selling expenses		19,026,687,685	4,756,259,991	1,611,274,120	1,762,262,679
Administrative expenses		4,504,115,712	2,423,132,558	1,262,128,808	1,103,184,465
Net foreign exchange loss		-	-	707,015,451	-
Finance costs		5,202,828,891	492,514,504	1,504,350,507	293,495,730
Total expenses		**131,503,080,426**	**40,743,164,587**	**16,392,364,211**	**16,100,717,489**
Share of profits from investments in associates		3,919,484	1,248,339	-	-
Share of profits from investments in joint ventures		177,200,710	85,849,784	-	-
Profit before income tax expense		**6,276,057,979**	**3,853,150,316**	**2,270,974,986**	**1,492,106,410**
Income tax income (expense)	*31*	(1,245,585,613)	(400,073,737)	6,740,877	(65,172,939)
Profit for the years		**5,030,472,366**	**3,453,076,579**	**2,277,715,863**	**1,426,933,471**
Other comprehensive income (expense)					
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Actuarial losses	*24*	(169,599,930)	-	(31,981,400)	-
Income tax relating to items that will not be reclassified subsequently		34,287,582	-	6,396,280	-
		(135,312,348)	-	(25,585,120)	-
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Share of loss on other comprehensive income of joint ventures		(40,105,650)	(23,335,391)	-	-
Gain on cash flow hedges		8,371,341	130,052,564	-	-
Differences on translation of financial statements		83,160,562	194,340,381	-	-
Income tax relating to items that will be reclassified subsequently		(1,076,315)	(17,511,809)	-	-
		50,349,938	283,545,745	-	-
Other comprehensive income (expense) for the years - net of income tax expense		**(84,962,410)**	**283,545,745**	**(25,585,120)**	-
Total comprehensive income for the years		**4,945,509,956**	**3,736,622,324**	**2,252,130,743**	**1,426,933,471**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Notes	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**
Profit attributable to:					
Owners of the Company		4,001,189,802	2,791,729,241	2,277,715,863	1,426,933,471
Non-controlling interests		1,029,282,564	661,347,338	-	-
Profit for the years		**5,030,472,366**	**3,453,076,579**	**2,277,715,863**	**1,426,933,471**
Total comprehensive income attributable to:					
Owners of the Company		3,932,298,493	2,944,391,048	2,252,130,743	1,426,933,471
Non-controlling interests		1,013,211,463	792,231,276	-	-
Total comprehensive income for the years		**4,945,509,956**	**3,736,622,324**	**2,252,130,743**	**1,426,933,471**
Earnings per share *(in Baht)*					
Basic earnings per share	*33*	**1.54**	**1.75**	**0.88**	**0.90**
Diluted earnings per share	*33*	**1.54**	**1.75**	**0.88**	**0.90**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

		Consolidated financial statements														
			Capital Surplus						Retained earnings			Other components of shareholders' equity				
	Notes	Issued and paid-up share capital	Share premium	Deficit arising from business combination under common control	Deficit arising from change in ownership interest in subsidiaries	Donated surplus	Surplus on disposals of Company's shares held by a subsidiary	Warrant	Legal reserve	Reserve for business expansion	Unappropriated	Differences on translation of financial statements	Losses on cash flow hedges	Shareholders' equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total shareholders' equity
Balance as at January 1, 2015		**1,592,221,000**	**3,952,386,745**	**(544,760,675)**	**(173,918,717)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**177,705,444**	**166,812,500**	**87,400,260**	**9,974,941,740**	**(185,671,971)**	**(118,787,411)**	**14,997,370,418**	**3,019,610,607**	**18,016,981,025**
Warrant	*25*	-	-	-	-	-	-	**76,011,401**	-	-	-	-	-	**76,011,401**	-	**76,011,401**
Transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity																
Contributions by and distributions to owners of the Company																
Legal reserve		-	-	-	-	-	-	-	34,626,445	-	(34,626,445)	-	-	-	-	-
Dividends to owner of the Company	*34*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(955,206,334)	-	-	**(955,206,334)**	-	**(955,206,334)**
Dividends to owner of the Company's subsidiaries paid to non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(187,360,661)	**(187,360,661)**
Total contributions by and distributions to owners of the Company		-	-	-	-	-	-	-	**34,626,445**	-	**(989,832,779)**	-	-	**(955,206,334)**	**(187,360,661)**	**(1,142,566,995)**
Changes in ownership interests in subsidiaries																
Increasing in shares of a subsidiary of non-controlling interests with no change in control		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	63,319,755	**63,319,755**
Total changes in ownership interests in subsidiaries		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**63,319,755**	**63,319,755**
Total transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity		-	-	-	-	-	-	-	**34,626,445**	-	**(989,832,779)**	-	-	**(955,206,334)**	**(124,040,906)**	**(1,079,247,240)**
Comprehensive income (expense) for the year																
Profit for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,791,729,241	-	-	**2,791,729,241**	661,347,338	**3,453,076,579**
Other comprehensive income (expense)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,108,718	111,553,089	**152,661,807**	130,883,938	**283,545,745**
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	-	**2,791,729,241**	**41,108,718**	**111,553,089**	**2,944,391,048**	**792,231,276**	**3,736,622,324**
Balance as at December 31, 2015		**1,592,221,000**	**3,952,386,745**	**(544,760,675)**	**(173,918,717)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**253,716,845**	**201,438,945**	**87,400,260**	**11,776,838,202**	**(144,563,253)**	**(7,234,322)**	**17,062,566,533**	**3,687,800,977**	**20,750,367,510**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

		Consolidated financial statements														
				Capital Surplus (Deficit)						Retained earnings			Other components of shareholders' equity			
	Notes	Issued and paid-up share capital	Share subscription received in advance	Share premium	Deficit arising from business combination under common control	Surplus (deficit) arising from change in ownership interest in subsidiaries	Donated surplus	Surplus on disposals of Company's shares held by a subsidiary	Warrant	Legal reserve	Reserve for business expansion	Unappropriated	Differences on translation of financial statements	Losses on cash flow hedges	Shareholders' equity attributable to owners of the Company	Non-controlling interests	Total shareholders' equity
Balance as at January 1, 2016		**1,592,221,000**	**-**	**3,952,386,745**	**(544,760,675)**	**(173,918,717)**	**36,867,563**	**32,173,940**	**253,716,845**	**201,438,945**	**87,400,260**	**11,776,838,202**	**(144,563,253)**	**(7,234,322)**	**17,062,566,533**	**3,687,800,977**	**20,750,367,510**
Warrant	*25*	-	-	-	-	-	-	-	**47,260,698**	-	-	-	-	-	**47,260,698**	-	**47,260,698**
Transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity																	
Contributions by and distributions to owners of the Company																	
Increase in ordinary shares	*25*	2,397,303,299	-	81,092,649,760	-	-	-	-	(83,809,258)	-	-	-	-	-	**83,406,143,801**	-	**83,406,143,801**
Share subscription received in advance		-	22,806,092	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**22,806,092**	-	**22,806,092**
Legal reserve	*26*	-	-	-	-	-	-	-	-	203,956,555	-	(203,956,555)	-	-	-	-	-
Dividends to owner of the Company	*34*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,258,035,950)	-	-	**(1,258,035,950)**	-	**(1,258,035,950)**
Dividends to owner of the Company's subsidiaries paid to non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**(1,121,784,875)**	**(1,121,784,875)**
Total contributions by and distributions to owners of the Company		**2,397,303,299**	**22,806,092**	**81,092,649,760**	-	-	-	-	**(83,809,258)**	**203,956,555**	-	**(1,461,992,505)**	-	-	**82,170,913,943**	**(1,121,784,875)**	**81,049,129,068**
Changes in ownership interests in subsidiaries																	
Increasing in shares of a subsidiary of non-controlling interests with no change in control		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**86,476,769,892**	**86,476,769,892**
Change in ownership interest in a subsidiary		-	-	-	-	218,061,359	-	-	-	-	-	-	-	-	**218,061,359**	**(81,629,670,343)**	**(81,411,608,984)**
Total changes in ownership interests in subsidiaries		-	-	-	-	**218,061,359**	-	-	-	-	-	-	-	-	**218,061,359**	**4,847,099,549**	**5,065,160,908**
Total transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity		**2,397,303,299**	**22,806,092**	**81,092,649,760**	-	**218,061,359**	-	-	**(83,809,258)**	**203,956,555**	-	**(1,461,992,505)**	-	-	**82,388,975,302**	**3,725,314,674**	**86,114,289,976**
Comprehensive income (expense) for the year																	
Profit for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,001,189,802	-	-	**4,001,189,802**	**1,029,282,564**	**5,030,472,366**
Other comprehensive income (expense)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(129,312,597)	53,186,966	7,234,322	**(68,891,309)**	**(16,071,101)**	**(84,962,410)**
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**3,871,877,205**	**53,186,966**	**7,234,322**	**3,932,298,493**	**1,013,211,463**	**4,945,509,956**
Balance as at December 31, 2016		**3,989,524,299**	**22,806,092**	**85,045,036,505**	**(544,760,675)**	**44,142,642**	**36,867,563**	**32,173,940**	**217,168,285**	**405,395,500**	**87,400,260**	**14,186,722,902**	**(91,376,287)**	-	**103,431,101,026**	**8,426,327,114**	**111,857,428,140**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

		Separate financial statements							
			Capital Surplus			Retained earnings			
	Notes	Issued and paid-up share capital	Share premium	Donated surplus	Warrant	Legal reserve	Reserve for business expansion	Unappropriated	Total shareholders' equity
Balance as at January 1, 2015		**1,592,221,000**	**3,952,386,745**	**36,867,563**	**177,705,444**	**166,812,500**	**85,000,000**	**4,496,847,969**	**10,507,841,221**
Warrant	*25*	**-**	**-**	**-**	**76,011,401**	**-**	**-**	**-**	**76,011,401**
Transaction with owners, recorded directly in shareholders' equity									
Contributions by and distributions to owners of the Company									
Legal reserve		-	-	-	-	34,626,445	-	(34,626,445)	-
Dividends to owners of the Company	*34*	-	-	-	-	-	-	(955,206,334)	**(955,206,334)**
Total transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity		**-**	**-**	**-**	**-**	**34,626,445**	**-**	**(989,832,779)**	**(955,206,334)**
Comprehensive income for the year									
Profit for the year		-	-	-	-	-	-	1,426,933,471	**1,426,933,471**
Total comprehensive income for the year		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,426,933,471**	**1,426,933,471**
Balance as at December 31, 2015		**1,592,221,000**	**3,952,386,745**	**36,867,563**	**253,716,845**	**201,438,945**	**85,000,000**	**4,933,948,661**	**11,055,579,759**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

		Separate financial statements								
				Capital Surplus			Retained earnings			
	Notes	Issued and paid-up share capital	Share subscription received in advance	Share premium	Donated surplus	Warrant	Legal reserve	Reserve for business expansion	Unappropriated	Total shareholders' equity
Balance as at January 1, 2016		**1,592,221,000**	**-**	**3,952,386,745**	**36,867,563**	**253,716,845**	**201,438,945**	**85,000,000**	**4,933,948,661**	**11,055,579,759**
Warrant	*25*	**-**	**-**	**-**	**-**	**47,260,698**	**-**	**-**	**-**	**47,260,698**
Transaction with owners, recorded directly in shareholders' equity										
Contributions by and distributions to owners of the Company										
Additional paid-up share capital	*25*	2,397,303,299	-	81,092,649,760	-	(83,809,258)	-	-	-	**83,406,143,801**
Share subscription received in advance	*25*	-	22,806,092	-	-	-	-	-	-	**22,806,092**
Legal reserve	*26*	-	-	-	-	-	203,956,555	-	(203,956,555)	-
Dividends to owners of the Company	*34*	-	-	-	-	-	-	-	(1,258,035,950)	**(1,258,035,950)**
Total transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity		**2,397,303,299**	**22,806,092**	**81,092,649,760**	**-**	**(83,809,258)**	**203,956,555**	**-**	**(1,461,992,505)**	**82,170,913,943**
Comprehensive income for the year										
Profit for the year		-	-	-	-	-	-	-	**2,252,130,743**	**2,252,130,743**
Total comprehensive income for the year		-	-	-	-	-	-	-	**2,252,130,743**	**2,252,130,743**
Balance as at December 31, 2016		**3,989,524,299**	**22,806,092**	**85,045,036,505**	**36,867,563**	**217,168,285**	**405,395,500**	**85,000,000**	**5,724,086,899**	**95,525,885,143**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

Berli Jucker Public Company Limited

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Cash flows from operating activities					
Profit before income tax expense		6,276,057,979	3,853,150,316	2,270,974,986	1,492,106,410
Adjustments for					
Depreciation		4,826,932,015	2,018,268,724	95,682,082	98,004,541
Amortization of intangible assets and leasehold rights		510,048,002	123,146,147	15,565,363	20,223,455
Unearned leasehold rights recognized during the periods		(39,093,957)	-	-	-
Interest received		(37,747,283)	(21,450,758)	(2,299,237,202)	(20,117,835)
Finance costs		5,202,828,891	492,514,504	1,504,350,507	293,495,730
Dividends received		-	-	(1,774,403,804)	(1,184,624,230)
Bad and doubtful debts expense (reversal)		(53,477,616)	30,865,919	(6,860,094)	16,074,543
Obsolete and slow-moving inventories (reversal)		(170,518,557)	59,479,642	(37,293,686)	31,782,835
Employee benefit expenses		214,332,458	150,236,351	57,240,465	40,602,255
Reversal of short-term provision		2,644,856	-	-	-
Transfer out of employee benefit obligations	*24*	-	-	-	(51,207,580)
Unrealized (gain) loss on exchange rate		10,688,633	11,657,815	(3,210,422)	1,444,538
Unrealized (gain) loss on fair value of derivative		28,586,118	(83,032,963)	2,220,817	(858,258)
Gain on disposals of properties, plant and equipment, intangible assets and investment properties		(6,809,925)	(14,799,957)	(2,780,946)	(2,869,229)
Loss on write-off of equipment		69,922,408	11,406,255	1,856,606	795,649
Loss on write-off of leasehold right		1,156,472	1,708,965	-	-
Loss on write-off of intangible assets		1,187,268	690,939	21,430	-
Loss on write-off of investment properties		19,298	-	-	-
Reversal of impairment loss on properties, plant and equipment		(1,045,094)	-	-	-
Gain from sold of other long-term investment		(160,000)	-	-	-
Gain from bargain purchase		-	(349,851,408)	-	-
Other income arising from the decreases in amount due to the former major shareholder		-	(568,424,883)	-	-
Share of profit from investments in associates		(3,919,484)	(1,248,339)	-	-
Share of profit from investments in joint ventures		(177,200,710)	(85,849,784)	-	-
		16,654,431,772	5,628,467,485	(175,873,898)	734,852,824
Changes in operating assets and liabilities					
Trade receivables		392,291,532	(679,533,001)	166,875,505	819,836,891
Other receivables		(314,654,118)	41,369,389	213,158,486	(1,078,534,793)
Supplier receivables and tenant receivables		2,627,175,975	-	-	-
Inventories		471,645,625	145,126,452	215,896,216	(117,077,046)
Other current assets		21,419,592	(4,389,744)	2,787,372	2,513,235
Other non-current assets		21,107,088	(5,684,211)	(873,610)	(1,170,220)
Trade payables		(586,363,868)	12,055,049	(309,479,022)	(767,543,688)
Other payables		169,111,598	107,691,467	118,989,106	(14,031,069)
Other current liabilities		77,193,726	(43,607,357)	(1,954,984)	(5,978,486)
Employee benefit obligations paid during the years		(44,791,904)	(55,561,806)	(6,017,500)	(26,160,585)
Other non-current liabilities		268,762,662	(6,040,854)	(4,362)	(9,791,631)
Cash provided by (used in) operating activities		19,757,329,680	5,139,892,869	223,503,309	(463,084,568)
Income tax paid		(1,819,791,787)	(446,709,863)	(65,364,064)	(35,035,318)
Net cash provided by (used in) operating activities		**17,937,537,893**	**4,693,183,006**	**158,139,245**	**(498,119,886)**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

BERLI JUCKER PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2016

UNIT : BAHT

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Cash flows from investing activities					
Interest received		43,665,179	21,529,395	2,299,262,244	20,182,803
Dividends received		42,479,935	45,070,012	1,774,403,804	1,184,624,230
Cash paid for purchase of property, plant and equipment	6.1	(5,072,055,170)	(1,705,094,067)	(167,686,798)	(87,090,303)
Proceeds from sales of property, plant and equipment		118,553,384	59,424,544	7,489,420	21,057,355
Cash paid for purchase of investment property		(251,321,746)	-	-	-
Proceeds from sales of investment property		679,140	-	-	-
Cash paid for purchase of intangible asset	6.1	(108,085,110)	(206,600,504)	(12,638,656)	(14,850,452)
Proceeds from sales of intangible assets		1,676,731	-	-	-
Cash paid for purchase of leasehold rights		(307,762,711)	-	-	-
Cash paid for investment - net	6.1	(123,415,737,699)	-	(4,100,179,957)	-
Proceeds from investing in a subsidiary-net		-	264,618,443	-	-
Cash paid for short-term loans to related parties		-	(120,000,000)	(7,807,325,759)	(2,350,636,085)
Proceeds from short-term loans to related parties		120,000,000	-	4,560,763,073	2,116,233,642
Cash paid for long-term loans to related parties		-	-	(203,236,000,000)	-
Proceeds from long-term loans to related parties	6.1	-	-	3,957,613,297	-
Proceeds from sales of temporary investment acquired through the business acquisition		1,835,061,738	-	-	-
Cash paid for temporary investment		(9,587,520)	-	-	-
Proceeds from sales of temporary investment		4,793,760	-	-	-
Cash paid for purchase of subsidiaries from non-controlling interests		(81,394,886,471)	-	-	-
Cash paid for capital increase in subsidiaries	6.1	-	-	(3,784,610,280)	(31,875,000)
Cash paid for investment in joint ventures		(126,223,660)	-	-	-
Proceeds from sales of other long-term investment		6,560,000	30,000,000	-	-
Net cash provided by (used in) investing activities		**(208,512,190,220)**	**(1,611,052,177)**	**(206,508,909,612)**	**857,646,190**
Cash flows from financing activities					
Finance cost paid		(4,661,088,689)	(508,771,710)	(1,093,646,188)	(309,367,485)
Dividends paid to shareholders		(1,258,035,950)	(955,206,334)	(1,258,035,950)	(955,206,334)
Dividends of subsidiaries paid to non-controlling interests		(1,121,784,880)	(187,360,661)	-	-
Proceeds from short-term borrowings from financial institutions		111,205,752,846	21,377,891,877	20,050,000,000	10,111,200,000
Repayment of short-term borrowings from financial institutions		(108,284,361,447)	(23,542,511,372)	(14,410,000,000)	(10,195,200,000)
Proceeds from short-term borrowings from related parties		5,000,000	-	3,844,711,306	3,562,449,269
Repayment of short-term borrowings from related parties		-	-	(3,497,995,032)	(3,197,096,221)
Proceeds from long-term borrowings from financial institutions		67,873,157,275	7,100,629,181	67,264,191,523	4,000,000,000
Repayment of long-term borrowings from financial institutions		(35,328,872,042)	(4,599,058,038)	(28,974,657,008)	(1,576,000,000)
Proceeds from issue of debentures		82,000,000,000	-	82,000,000,000	-
Repayment of debenture		(1,000,000,000)	(1,900,000,000)	(1,000,000,000)	(1,900,000,000)
Cash paid for liabilities under finance lease		(8,416,177)	-	-	-
Net proceeds from increased in its share capital		83,070,021,294	-	83,070,021,294	-
Net proceeds from capital increase in subsidiaries from non-controlling interest		61,885,238	63,319,755	-	-
Proceeds from warrant exercise		336,122,507	-	336,122,507	-
Cash received in advance for warrant exercise		22,806,092	-	22,806,092	-
Net cash provided by (used in) financing activities		**192,912,186,067**	**(3,151,067,302)**	**206,353,518,544**	**(459,220,771)**
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		**2,337,533,740**	**(68,936,473)**	**2,748,177**	**(99,694,467)**
Cash and cash equivalents at January 1,		1,130,362,652	1,123,404,569	74,435,212	174,129,679
Effect of exchange rate changes on balances held in foreign currencies		18,034,800	75,894,556	340,766	-
Cash and cash equivalents at December 31,	*6*	**3,485,931,192**	**1,130,362,652**	**77,524,155**	**74,435,212**

Notes to the financial statements form an integral part of these statements

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Notes	Contents
1	General information
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Significant accounting policies
4	Acquisition of business and acquisition of assets
5	Related parties
6	Additional cash flow information
7	Trade receivables
8	Other receivables
9	Supplier receivables and tenant receivables
10	Inventories
11	Investments in subsidiaries
12	Investments in associates
13	Investments in joint ventures
14	Other long-term investments
15	Leasehold rights
16	Investment properties
17	Property, plant and equipment
18	Goodwill
19	Other intangible assets
20	Deferred taxes
21	Interest-bearing liabilities
22	Trade payables
23	Other payables
24	Employee benefit obligations
25	Share capital and warrants to purchase ordinary shares
26	Reserves
27	Operating segment
28	Other income
29	Employee benefit expenses
30	Expenses by nature
31	Income tax expense
32	Promotional privileges
33	Basic and diluted earnings per share
34	Dividends
35	Financial instruments
36	Determination of fair value
37	Commitments with non-related parties
38	Litigation
39	Events after the reporting period
40	Approval of the financial statements

1. GENERAL INFORMATION

Berli Jucker Public Company Limited (the "Company"), is incorporated in Thailand and has its registered office at Berli Jucker House 99, Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Phrakanong, Klongtoey, Bangkok 10110.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in April 1975.

The immediate and ultimate parent company during the financial period is TCC Corporation Company Limited (formerly T.C.C. Holding Company Limited) which is incorporated in Thailand.

The principal businesses of the Company, its subsidiaries, its associates and its joint ventures together referred to as the "Group" are involved in manufacturing, distribution and other service activities in the following areas:

Packaging Supply Chain

The Group is involved in the manufacturing, marketing and distribution of glass containers, and aluminum cans and rigid plastic containers.

Consumer Supply Chain

The Group is involved in the manufacturing, marketing and distribution of various consumer products including tissue paper, personal products (soaps, shampoos and cosmetics), snack foods, beverage and confectionery. These products are marketed and distributed under BJC's own brand names as well as under contracts with the third parties. In addition, the Group is involved in providing customs clearing, warehousing, transportation and distribution service for both Group companies and outside companies.

Healthcare and Technical Supply Chain

The Group is involved in the importing and distribution of various products including industrial chemicals, food ingredients, pharmaceuticals, imaging products and hospital supplies, and in the design, supply and assembly of automation & control systems, industrial equipment, logistics & warehouse equipment and galvanized steel towers for power transmission lines.

Modern Retail Supply Chain

The Group operates various type of modern trade which are hypermarket, supermarket, convenient store and drugstore as well as provide space for retail stores to be a shopping center.

Other Business Group

The Group is involved in the services providing information technology system as well as importing and distributing of books and publication and other business.

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Details of the Group's subsidiaries as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Name of the entity	Type of business	Country of incorporation	Group ownership interest *(%)* 2016	2015
Direct subsidiaries				
Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Thailand	100.00	100.00
Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Thailand	100.00	100.00
Rubia Investments Limited	Investment	British Virgin Islands	100.00	100.00
Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Thailand	100.00	100.00
Thai Glass Technology Company Limited	Seminar and training center	Thailand	100.00	100.00
BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Thailand	100.00	100.00
BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Thailand	100.00	100.00
BJC Consumer Company Limited	Investment	Thailand	100.00	100.00
BJC Logistics and Warehouse Company Limited	Investment	Thailand	100.00	100.00
Berli Jucker (Myanmar) Limited	Dormant	Myanmar	100.00	100.00
BJC International Company Limited	Agent	Hong Kong	100.00	100.00
Rubia Industries Limited	Manufacture of soaps, cosmetics and confectionery	Thailand	99.85	99.85
Berli Jucker Specialties Limited	Sale of chemicals	Thailand	99.15	99.15
Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Thailand	98.60[8]	98.59
Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Thailand	94.84	94.84
T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Thailand	51.00	51.00
Thai Beverage Can Limited	Manufacture of aluminum cans	Thailand	50.00[1]	50.00 [1]
BJC Packaging Company Limited	Investment	Thailand	100.00	100.00
BJC Commerce Company Limited	E-commerce	Thailand	100.00	100.00
BJH Investment Company Limited	Investment	Thailand	100.00	100.00
BJC International Holding Pte. Ltd.	Investment	Singapore	100.00	100.00
BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Thailand	100.00	100.00
BJC (Hong Kong) Company Limited[4]	Financial management	Hong Kong	100.00	-
BJC Development Company Limited[4]	Investment	Thailand	100.00	-
BJC Retail Holding Company Limited[2]	Investment	Thailand	100.00	-
Samphunsamer Company Limited[2]	Investment	Thailand	100.00	-
BJC C Distribution Company Limited[2]	Investment	Thailand	100.00	-
BJC Brand Limited [10]	Consultant service in management of trademark (not yet operated)	Hong Kong	100.00	-
Indirect subsidiaries				
BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	Manufacture of snack foods	Malaysia	100.00	100.00
Cosma Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Thailand	100.00	100.00
BJC International (Vietnam) Limited	Agent	Vietnam	100.00	100.00
BJC Glass Company Limited	Investment, trading, import and export	Hong Kong	100.00	100.00
Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Thailand	100.00	100.00
Marble & Stones Company Limited	Dormant	Thailand	100.00	100.00
Thai Corp International Company Limited	Investment	Hong Kong	75.00	75.00
TBC-Ball Beverage Can Holding Limited	Investment	Hong Kong	26.79 [1]	26.79 [1]
Thai Malaya Glass Company Limited	Manufacture of glass containers	Thailand	100.00	100.00
Asia Books Company Limited	Retailer of books and magazines	Thailand	100.00	100.00
BJC Ogenki Company Limited	Retail	Thailand	100.00	100.00
BJIMK Company Limited	Agent	Hong Kong	75.00	75.00
Ichiban Foods Company Limited (Formerly Ichiban Company Limited)	Manufacture of soybean	Vietnam	75.00	75.00
Thai An Vietnam Joint Stock Company	Investment	Vietnam	65.00	65.00
Montana Marketing Company Limited	Distribution of pharmaceutical products and medical supplies	Thailand	100.00	100.00
BJC International (Myanmar) Company Limited	Consultant service in product analysis and collect data	Myanmar	100.00	100.00

Name of the entity	Type of business	Country of incorporation	Group ownership interest *(%)* 2016	2015
Indirect subsidiaries *(continued)*				
Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Thailand	100.00	100.00
BJH Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Thailand	100.00	100.00
BJC Logistics World Company Limited[7] (Formerly Logistic World 1 Company Limited)	Warehouse business	Thailand	100.00	-
Thai An Vietnam Trading Company Limited[5]	Retail	Vietnam	100.00	-
BJC Cellox (Cambodia) Company Limited[9]	Manufacture of sanitary paper products	Cambodia	100.00	-
BJC Supercenter Company Limited[2]	Investment	Thailand	100.00	-
Subsidiaries of indirect subsidiaries				
BJC Glass Vietnam Limited	Manufacture of glass containers	Vietnam	100.00	100.00
Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	Agent	Vietnam	75.00	75.00
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	Manufacture of aluminum cans	Vietnam	26.79[1]	26.79[1]
Cosma Trading Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Thailand	100.00	100.00
Distri-Thai Limited	Retailer of books and magazines	Thailand	100.00	100.00
Phu Thai Group Joint Stock Company	Sale of consumer products	Vietnam	64.55	64.55
Phu Thai Telecommunication Joint Stock Company	Sale of consumer products	Vietnam	64.52	64.52
Phu Thai Construction and Investment Joint Stock Company	Sale of construction materials	Vietnam	64.49	64.49
Phu Thai Hanoi Trading Joint Stock Company	Sale of consumer products	Vietnam	64.49	64.49
Phu Thai Can Tho Distribution Joint Stock Company	Sale of consumer products	Vietnam	64.49	64.49
Phu Thai Food Vietnam Company Limited	Sale of consumer products	Vietnam	64.55	64.55
Phu Thai Food Central Vietnam One Member Company Limited	Sale of consumer products	Vietnam	64.55	64.55
Phu Thai Food North Company Limited	Sale of consumer products	Vietnam	64.55	64.55
PT Food Distribution Joint Stock Company	Sale of consumer products	Vietnam	51.61	51.61
Van Phu Export Import Trading Manufacturing Company Limited	Warehouse	Vietnam	64.55	64.55
Thai An Vietnam Trading Company Limited [5]	Retail	Vietnam	-	64.55
Phu Thai Ho Chi Minh City Joint Stock Company	Sale of consumer products	Vietnam	64.55	64.55
BJC Mega Market Company Limited [3]	Investment	Thailand	100.00	-
Samphankij Company Limited [3]	Investment	Thailand	100.00	-
Saowanee Holdings Company Limited [6]	Investment	Thailand	100.00	-
Big C Supercenter Public Company Limited [6]	Retail	Thailand	97.94	-
C-Distribution Asia Pte. Ltd[6]	Investment	Singapore	99.18	-
C Distribution (Thailand) Company Limited [6]	E-commerce	Thailand	98.80	-
Cmall Limited (Formerly Chiengmai Big C (2001) Company Limited)[6]	Dormant Rental of immovable assets and holding company	Thailand Thailand	97.94 97.94	- -
Central Superstore Limited [6]				
Theparak Big C Limited [6]	Rental of immovable assets and holding company	Thailand	97.4	-
Chiengrai Big C Limited [6]	Rental of immovable assets	Thailand	97.94	-
Surat Big C Limited [6]	Rental of immovable assets	Thailand	97.94	-
Cmart (Thailand) Limited (Formerly Big C Distribution Company Limited) [6]	Dormant	Thailand	97.94	-
Cencar Limited [6]	Rental of immovable assets	Thailand	97.94	-
Phitsanulok Big C 2015 Limited [6]	Retail business and holding company	Thailand	97.94	-
Big C Supercenter (Lao) Company Limited [6]	Retail and wholesale business (not yet commence operation)	Laos	97.94	-
Central Pattaya Company Limited [6]	Rental of immovable assets	Thailand	97.94	-
Udon Big C Company Limited [6]	Rental of immovable assets	Thailand	97.94	-
Inthanon Land Company Limited [6]	Rental of immovable assets	Thailand	97.94	-
Big C Fairy Limited[6]	Retail	Thailand	94.83	-
Pharam II Big C Company Limited [6]	Rental of immovable assets	Thailand	97.93	-
Pitsanulok Big C Limited [6]	Retail and rental of immovable assets	Thailand	97.94	-
Big C Services Company Limited	Support service for life insurance and non-life insurance (not yet operated)	Thailand	97.94	-

(1) The Group has power over such companies.

(2) On February 29, 2016, the Group acquired share of Megalandguru Company Limited renamed to BJC Retail Holding Company Limited together with 3 subsidiaries (see Note 4.1). During the year, the group of BJC Retail Holding Company Limited increased its authorized share capital several time as follows:

- BJC Retail Holding Company Limited and BJC Supercenter Company Limited, direct subsidiaries several increased its authorized share capital, as a result, such companies have authorized and paid-up share capital of Baht 3,372 million by total.
- BJC C Distribution Company Limited, a direct subsidiary increased its authorized share capital several time, as a result, the company has authorized share capital of Baht 1,508 million and paid-up share capital of Baht 1,129 million.
- Samphunsamer Company Limited, a direct subsidiary increased its authorized share capital several time, as a result, the company has authorized share capital of Baht 4 million and paid-up share capital of Baht 2 million.

(3) On March 1, 2016, the Group has established new subsidiaries of indirect subsidiary name BJC Mega Market Company Limited and Samphankij Company Limited of which authorized and paid-up share capital are Baht 0.1 million.

(4) On March 4, 2016, the Group has established a new subsidiary name BJC Development Company Limited and on March 10, 2016, the Group has established a new subsidiary name BJC (Hong Kong) Company Limited as a direct subsidiary of which authorized and paid-up share capital are Baht 0.1 million and HKD 1,000,000, respectively. During the year, BJC (Hong Kong) Company Limited increased its authorized and paid-up share capital of Baht HKD 401,400,000.

(5) On January 28, 2016, the Group's subsidiary has invested 100% in Thai An Vietnam Trading Company Limited from Phu Thai Group Joint Stock Company which is a subsidiary of indirect subsidiary in which the Group hold 64.55% ownership and increased the portion of ownership from 64.55% to 100% in such company by making payment amounting to VND 308,378.31 million and USD 2.26 million or equivalent to Baht 593.60 million. The Group made a payment for the remaining amount of Baht 80.43 million during the period. Such change in effect made Thai An Vietnam Trading Company Limited as an indirect subsidiary and the Group has deficit increasing from the change in ownership of subsidiary amounting to Baht 202.48 million.

(6) On March 21, 2016, the Group acquired shared of Big C Supercenter Public Company Limited, Saowanee Holdings Company Limited, C-Distribution Asia Pte. Ltd and C Distribution (Thailand) Company Limited which in effect also obtained its 15 subsidiaries (see Note 4.2).

(7) On March 31, 2016, the Group acquired shares of BJC Logistics World Company Limited (Formerly Logistics World 1 Limited) from a related company to 100% of which authorized and paid-up share capital, totaling to Baht 79.02 million (see Note 4.3).

(8) On April 7, 2016, the Group has additional purchased the investment in Thai Glass Industries Public Company Limited from non-controlling interest of Baht 0.26 million.

(9) On April 11, 2016, the Group has established new subsidiaries of indirect subsidiary name BJC Cellox (Cambodia) Company Limited. The Group paid for share capital on July 15, 2016 of which authorized and paid-up share capital are USD 1,000,000.

(10) On September 6, 2016, the Group has established new subsidiary in Hong Kong name BJC Brand Limited of which authorized and paid-up share capital are Baht 100,000.

(11) On December 13, 2016, the Group has established new subsidiaries of indirect subsidiary name Big C Services Ltd. of which authorized and paid-up share capital are Baht 100,000. On December 14, 2016, the Board of Directors Meeting of BIGC passed a resolution to enter into the Joint Venture Agreement with Numsubpattana 4 Co., Ltd., a related party. BIGC and such related party will jointly invest in Big C Services Ltd. in the amount not exceeding Baht 100 million or shareholding at 51% and 49% of shares capital, respectively. As at December 31, 2016, the joint ventures have not been commenced.

Composition of the Group

Information about the composition of the Group as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Principal activity	Country of incorporation	Number of wholly-owned subsidiaries	
		2016	2015
Packaging supply chain	Thailand	3	3
	Hong Kong	1	1
	Vietnam	1	1
Consumer supply chain	Thailand	4	3
	Malaysia	1	1
	Cambodia	1	-
Healthcare and technical supply chain	Thailand	10	10
Others	Thailand	15	7
	British Virgin Islands	1	1
	Myanmar	2	2
	Singapore	1	1
	Hong Kong	2	-
	Vietnam	1	-
Packaging, Consumer, Healthcare and technical supply chain and others	Vietnam	1	1
	Hong Kong	1	1
		45	32

Principal activity	Country of incorporation	Number of non-wholly-owned subsidiaries	
		2016	2015
Packaging supply chain	Thailand	2	2
	Hong Kong	1	1
	Vietnam	1	1
Consumer supply chain	Thailand	2	2
	Hong Kong	2	2
	Vietnam	14	14
Healthcare and technical supply chain	Thailand	1	1
Modern retail supply chain	Thailand	17	-
	Singapore	1	-
	Laos	1	-
Others	Thailand	1	1
	Vietnam	-	1
		43	25

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Details of non-wholly owned subsidiaries that have material non-controlling interests as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

Name of the entity	Country of incorporation	Proportion of ownership interests and voting rights held by non-controlling interests (%)		Comprehensive income (loss) allocated to non-controlling interests for the years ended December 31,		Accumulated non-controlling interests as at December 31,	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015
Thai Beverage Can Limited[1]	Thailand	50.00	50.00	427,893	425,859	3,223,784	3,005,884
Big C Supercenter Public Company Limited[2]	Thailand	97.94	-	528,858	-	4,371,936	-
Individually immaterial subsidiaries with non-controlling interests						830,607	681,917
Total						8,426,327	3,687,801

(1) The financial information of Thai Beverage Can Limited included the financial information of TBC-Ball Beverage Can Holding Limited and TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited which are an indirect subsidiary and a subsidiary of an indirect subsidiary of the Group, respectively.

(2) The financial information of Big C Supercenter Public Company Limited ("BIGC") for the period from March 21, 2016 (the date of acquisition) to December 31, 2016 included the financial information of all subsidiaries of BIGC group and the Group measured non-controlling interests using the fair value method.

The summarized financial information obtained from management account before intragroup eliminations of each subsidiary that has material non-controlling interests for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Thai Beverage Can Limited [1]		Big C Supercenter Public Company Limited [2]
	2016	**2015**	**2016**
Condensed statements of financial position			
As at December 31,			
Current assets	3,156,382	3,202,300	17,321,563
Non-current assets	6,495,888	6,058,360	75,987,542
Current liabilities	(3,077,804)	(2,940,468)	(34,723,404)
Non-current liabilities	(1,130,807)	(1,300,807)	(8,586,505)
Equity attributable to owners of the Company	2,219,875	2,013,501	48,954,258
Non-controlling interests	3,223,784	3,005,884	4,371,936 [2]
Condensed statements of profit or loss and other comprehensive income			
For the year ended December 31,			
Revenue	8,122,556	7,913,467	91,988,680
Expenses	(7,246,904)	(7,094,001)	(86,830,301)
Profit for the year	875,652	819,466	5,158,379
Profit attributable to:			
Owner of the Company	433,958	393,606	4,628,476
Non-controlling interests	441,694	425,860	529,911
Total comprehensive income for the year			
Owner of the Company	(7,376)	47,522	(56,749)
Non-controlling interests	(13,801)	129,896	(1,053)
Total comprehensive income attributable to:			
Owner of the Company	426,582	441,128	4,571,718
Non-controlling interests	427,893	555,756	528,858
Condensed statements of cash flows			
For the year ended December 31,			
Dividends paid to non-controlling interests	210,000	176,250	895,837
Net cash inflow from operating activities	1,420,068	1,683,949	11,382,906
Net cash outflow from investing activities	(1,015,833)	(571,234)	(3,309,437)
Net cash outflow from financing activities	(389,343)	(1,188,664)	(7,778,066)
Net cash inflow (outflow)	14,892	(75,949)	295,403

(1) The financial information of Thai Beverage Can Limited included the financial information of TBC-Ball Beverage Can Holding Limited and TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited which are an indirect subsidiary and a subsidiary of an indirect subsidiary of the Group, respectively.

(2) The financial information of Big C Supercenter Public Company Limited ("BIGC") for the period from March 21, 2016 (the date of acquisition) to December 31, 2016 included the financial information of all subsidiaries of BIGC. In this regard, the Group measured non-controlling interest of BIGC group using the fair value method.

2. BASIS OF PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENT

2.1 Statement of compliance

(1) The Group maintains its accounting records in Thai Baht and prepares its statutory financial statements in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and practices generally accepted in Thailand.

(2) The Group's financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No. 1 (Revised 2015) "Presentation of Financial Statements", which was effective for financial periods beginning on or after January 1, 2016 onward, and the Regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated January 22, 2001, regarding the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of the listed companies B.E. 2544 and the Notification of the Department of Business Development dated September 28, 2011 regarding "The Brief Particulars in the Financial Statement B.E. 2554".

(3) Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and/or disclosure in the current year financial statements

The Federation of Accounting Professions has issued the Notifications regarding Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) which are effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2016 onwards, as follows:

Thai Accounting Standards ("TAS")

TAS 1 (Revised 2015)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (Revised 2015)	Inventories
TAS 7 (Revised 2015)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (Revised 2015)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (Revised 2015)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (Revised 2015)	Construction Contracts
TAS 12 (Revised 2015)	Income Taxes
TAS 16 (Revised 2015)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (Revised 2015)	Leases
TAS 18 (Revised 2015)	Revenue
TAS 19 (Revised 2015)	Employee Benefits
TAS 20 (Revised 2015)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (Revised 2015)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate
TAS 23 (Revised 2015)	Borrowing Costs
TAS 24 (Revised 2015)	Related Party Disclosures
TAS 26 (Revised 2015)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (Revised 2015)	Separate Financial Statements
TAS 28 (Revised 2015)	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS 29 (Revised 2015)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 33 (Revised 2015)	Earnings per Share
TAS 34 (Revised 2015)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2015)	Impairment of Assets
TAS 37 (Revised 2015)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (Revised 2015)	Intangible Assets
TAS 40 (Revised 2015)	Investment Property
TAS 41	Agriculture

Thai Financial Reporting Standards ("TFRS")

TFRS 2 (Revised 2015)	Share-based payment
TFRS 3 (Revised 2015)	Business Combinations
TFRS 4 (Revised 2015)	Insurance Contracts
TFRS 5 (Revised 2015)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6 (Revised 2015)	Exploration for and Evaluation of Mineral Assets
TFRS 8 (Revised 2015)	Operating Segments
TFRS 10 (Revised 2015)	Consolidated Financial Statements
TFRS 11 (Revised 2015)	Joint Arrangements
TFRS 12 (Revised 2015)	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13 (Revised 2015)	Fair Value Measurement

Thai Accounting Standards Interpretations ("TSIC")

TSIC 10 (Revised 2015)	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
TSIC 15 (Revised 2015)	Operating Leases - Incentives
TSIC 25 (Revised 2015)	Income Taxes - Change in the Tax Status of an Enterprise or its Shareholders
TSIC 27 (Revised 2015)	Evaluating the Substance of Transactions in the Legal Form of a Lease
TSIC 29 (Revised 2015)	Disclosure - Service Concession Arrangements
TSIC 31 (Revised 2015)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TSIC 32 (Revised 2015)	Intangible Assets - Web Site Costs

Thai Financial Reporting Standard Interpretations ("TFRIC")

TFRIC 1 (Revised 2015)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (Revised 2015)	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5 (Revised 2015)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7 (Revised 2015)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (Revised 2015) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10 (Revised 2015)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12 (Revised 2015)	Service Concession Arrangements
TFRIC 13 (Revised 2015)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 14	TAS 19 (Revised 2015) - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction
TFRIC 15 (Revised 2015)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 17 (Revised 2015)	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18 (Revised 2015)	Transfers of Assets from Customers
TFRIC 20 (Revised 2015)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine
TFRIC 21	Levies

Guideline on Accounting

Guideline on Accounting regarding Recognition and Measurement of Bearer Plants

Guideline on Accounting for Insurance Business regarding Designation of Financial Instruments at Fair Value through Profit or Loss

Above TFRSs have no material impact on these financial statements.

(4) Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

The Federation of Accounting Professions has issued the Notifications regarding Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) which are effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2017 onwards, as follows:

Thai Accounting Standards ("TAS")

TAS 1 (Revised 2016)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (Revised 2016)	Inventories
TAS 7 (Revised 2016)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (Revised 2016)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (Revised 2016)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (Revised 2016)	Construction Contracts
TAS 12 (Revised 2016)	Income Taxes
TAS 16 (Revised 2016)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (Revised 2016)	Leases
TAS 18 (Revised 2016)	Revenue
TAS 19 (Revised 2016)	Employee Benefits
TAS 20 (Revised 2016)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (Revised 2016)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate
TAS 23 (Revised 2016)	Borrowing Costs
TAS 24 (Revised 2016)	Related Party Disclosures
TAS 26 (Revised 2016)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (Revised 2016)	Separate Financial Statements
TAS 28 (Revised 2016)	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS 29 (Revised 2016)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 33 (Revised 2016)	Earnings per Share
TAS 34 (Revised 2016)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2016)	Impairment of Assets
TAS 37 (Revised 2016)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (Revised 2016)	Intangible Assets
TAS 40 (Revised 2016)	Investment Property
TAS 41 (Revised 2016)	Agriculture
TAS 104 (Revised 2016)	Accounting for Trouble Debt Restructuring
TAS 105 (Revised 2016)	Accounting for Investments in Debt and Equity Securities
TAS 107 (Revised 2016)	Financial Instruments Disclosure and Presentation

Thai Financial Reporting Standards ("TFRS")

TFRS 2 (Revised 2016)	Share-based payment
TFRS 3 (Revised 2016)	Business Combinations
TFRS 4 (Revised 2016)	Insurance Contracts
TFRS 5 (Revised 2016)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6 (Revised 2016)	Exploration for and Evaluation of Mineral Assets
TFRS 8 (Revised 2016)	Operating Segments
TFRS 10 (Revised 2016)	Consolidated Financial Statements
TFRS 11 (Revised 2016)	Joint Arrangements
TFRS 12 (Revised 2016)	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13 (Revised 2016)	Fair Value Measurement

Thai Accounting Standards Interpretations ("TSIC")

TSIC 10 (Revised 2016)	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
TSIC 15 (Revised 2016)	Operating Leases - Incentives
TSIC 25 (Revised 2016)	Income Taxes - Change in the Tax Status of an Enterprise or its Shareholders
TSIC 27 (Revised 2016)	Evaluating the Substance of Transactions in the Legal Form of a Lease
TSIC 29 (Revised 2016)	Disclosure - Service Concession Arrangements
TSIC 31 (Revised 2016)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TSIC 32 (Revised 2016)	Intangible Assets - Web Site Costs

Thai Financial Reporting Standard Interpretations ("TFRIC")

TFRIC 1 (Revised 2016)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (Revised 2016)	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5 (Revised 2016)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7 (Revised 2016)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (Revised 2016) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10 (Revised 2016)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12 (Revised 2016)	Service Concession Arrangements
TFRIC 13 (Revised 2016)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 14 (Revised 2016)	TAS 19 (Revised 2016) - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction
TFRIC 15 (Revised 2016)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 17 (Revised 2016)	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18 (Revised 2016)	Transfers of Assets from Customers
TFRIC 20 (Revised 2016)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine
TFRIC 21 (Revised 2016)	Levies

Guideline on Accounting

Guideline on Accounting regarding Derecognition of Financial Asset and Liabilities

The Group's management will adopt such TFRSs in the preparation of the Group's financial statements when it becomes effective.

The Group's management has assessed the impact of the above TFRSs and believes that they will not have material impact on the financial statements for the period of initial applied.

2.2 Presentation of currency

The financial statement are prepared and presented in Thai Baht which is the functional currency of the Company. All financial information presented in Thai Baht has been rounded to the nearest thousand Baht unless otherwise stated.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The consolidated and separate financial statements are prepared in English version from the consolidated and separate financial statements followed the laws which is in Thai. In the event of any conflict or be interpreted in two different languages, the Thai version consolidated and separate financial statements in accordance with Thailand law is superseded.

The financial statements have been prepared under the measurement basis of historical cost except as disclosed in the accounting policies as follows:

3.1 Basis of preparation of consolidation financial statements

The Consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries and the Group's interest in associates and joint ventures.

Business combinations

The Group applies the acquisition method for all business combinations except for the business combination under common control.

The Group's control is achieved when the Group (1) has power over the investee (2) is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and (3) has the ability to use its power to affect its returns.

The Group reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

Goodwill is measured at the fair value of the consideration transferred including the recognized amount of any non-controlling interest in the acquiree, less the net recognized amount (generally fair value) of the identifiable assets acquired and liabilities assumed, all measured as of the acquisition date.

Consideration transferred includes the fair values of the assets transferred, liabilities incurred by the Group to the previous owners of the acquiree, and equity interests issued by the Group. Consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration and share-based payment awards of the acquiree that are replaced mandatorily in the business combination. If a business combination results in the termination of pre-existing relationships between the Group and the acquiree, then the lower of the termination amount, as contained in the agreement, and the value of the off-market element is deducted from the consideration transferred and recognized as other expenses.

A contingent liability of the acquiree is assumed in a business combination only if such a liability represents a present obligation and arises from a past event, and its fair value can be measured reliably.

The Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree or measures using the fair value.

Transaction costs that the Group incurs in connection with a business combination, such as legal fees, and other professional and consulting fees are expensed as incurred.

Business combinations arising from transfers of interests in entities that are under the control of the shareholder that controls the Group are accounted for as if the acquisition had occurred at the beginning of the earliest comparative period presented or, if later, at the date that common control was established; for this purpose comparatives are revised. The assets and liabilities acquired are recognized at the carrying amounts recognized previously in the Group controlling shareholder's consolidated financial statements. Surplus arising from business combination under common control represents the difference between the cost of the combination and the carrying amounts of net identifiable assets at the date of combination. The difference arising from common control transactions is recognized under shareholders' equity until disposal of the investment.

Transactions eliminated on consolidation

Significant intra-group balances and transactions have been eliminated in the preparation of the consolidated financial statements. The consolidated financial statements for the years ended December 31, 2016 and 2015 were prepared by using the financial statements of its subsidiaries, associates and joint ventures as of the same date.

3.2 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized as profit or loss in statement of profit or loss and other comprehensive income.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to Thai Baht using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities for which settlement is neither planned nor likely to occur in a foreseeable future is treated as part of net investment in the foreign operation of the Group. Exchange differences arising on a monetary item that forms part of a reporting entity's net investment in a foreign operation shall be recognized in profit or loss in the separate financial statements of the reporting entity or the individual financial statements of the foreign operation, as appropriate. In the financial statements that include the foreign operation and the reporting entity (e.g. consolidated financial statements when the foreign operation is a subsidiary), such exchange differences shall be recognized initially in other comprehensive income and reclassified from equity to profit or loss on a disposal of the net investment.

Foreign entities

The assets and liabilities of foreign entities are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the reporting date.

The revenues and expenses of foreign entities are translated to Thai Baht at rates approximating the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign exchange differences arising on translation are recognized as other comprehensive income in the statement of profit or loss and other comprehensive income and presented as the foreign currency translation reserve in equity until a disposal of the investment.

3.3 Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are used to manage exposure to foreign exchange, interest rate and commodity price risks arising from operational, financing and investment activities.

The Group entered into forward foreign exchange contracts in asset and liability management activities to control exposure to fluctuations in foreign exchange rates. Further details of financial instruments are disclosed in Notes 35.

Gains and losses on forward foreign exchange contracts designated as hedges of existing assets and liabilities are recognized as income or expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

Amounts to be paid and received are offset in the statement of financial position and included in assets or liabilities category in the statement of financial position.

The Group has no policy to speculate in or engage in the trading of any derivative financial instruments.

3.4 Hedge accounting

Fair value hedges accounting

Where a derivative financial instrument hedges the changes in fair value of a recognized asset, liability or unrecognized firm commitment, any gain or loss on re-measuring the fair value or foreign currency component of the hedging instrument is recognized as expense or income in the statement of profit or loss and other comprehensive income. The hedged item is also stated at fair value in respect of the risk being hedged.

Cash flow hedge accounting

The effective portion of changes in the fair value of derivatives that are designated and qualified as cash flow hedges are deferred through other comprehensive income (expense) in the statement of profit or loss and other comprehensive income. The gain or loss relating to the ineffective portion is recognized immediately in profit or loss.

The amount deferred through other comprehensive income (expense) is transferred to include in the initial measurement of the cost of the asset or liabilities when the forecast transaction is recognized.

Hedge accounting is discontinued when the Group revokes the hedging relationship, the hedging instrument expires or is sold, terminated, or exercised, or no longer qualified for hedge accounting. When a forecast transaction is no longer expected to occur, the cumulative gain or loss that was deferred in equity is recognized immediately as profit or loss in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

3.5 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, all deposits at financial institutions with the original maturities of three months or less and highly liquid short-term investments, excluding cash at banks used as collateral.

3.6 Trade and other receivables

Trade receivables, other receivables and supplier receivables and tenant receivables are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

3.7 Inventories

Inventories are measured at the lower of cost and net realizable value.

Cost of inventory is calculated using the weighted average method and first-in first-out method, and comprises all costs of purchase deducted trade discounts, rebates and other similar items, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition.

In the case of manufactured inventories and work-in-progress, cost is based on the standard cost which is adjusted to the proximity of the average cost including an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

3.8 Construction contracts work in progress

Construction contracts work in progress represents the gross unbilled amount expected to be collected from customers for contract work performed to date. It is measured at cost plus profit recognized to date less progress billings and recognized losses. Cost includes all expenditure related directly to specific projects and an allocation of fixed and variable costs incurred in the Group's construction contract activities based on normal operating capacity.

The difference of progress billings below construction revenue is present under other receivable in the statement of financial position. If progress billings exceed construction revenue, then the difference is presented under current liabilities in the statement of financial position.

3.9 Investments

Investments in subsidiaries, associates and joint ventures

Investments in subsidiaries, associates and joint ventures in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method. Investments in associates and joint ventures in the consolidated financial statements are accounted for using the equity method.

Investments in associates and joint ventures

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint arrangement. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted thereafter to recognize the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Group's share of losses of an associate or a joint venture equals or exceeds the Group's interest in that associate or joint venture (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate or joint venture), the Group discontinues recognizing its share of further losses. Additional losses are recognized only to the extent that the Group has incurred legal or constructive Obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture. On acquisition of the investment in an associate or a joint venture, any excess of the cost of the investment over the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities of the investee is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Group's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of the investment is recognized immediately as profit or loss in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the period in which the investment is acquired.

The Group discontinues the use of the equity method from the date when the investment ceases to be an associate or a joint venture, or when the investment is classified as held for sale.

The Group continues to use the equity method when an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or an investment in a joint venture becomes an investment in an associate. There is no re-measurement to fair value upon such changes in ownership interests.

When the Group reduces its ownership interest in an associate or a joint venture but the Group continues to use the equity method, the Group reclassifies to profit or loss the proportion of the gain or loss that had previously been recognized in other comprehensive income relating to that reduction in ownership interest if that gain or loss would be reclassified to profit or loss in the statement of profit or loss and other comprehensive income on the disposal of the related assets or liabilities.

When a group entity transacts with an associate or a joint venture of the Group, profits and losses resulting from such transactions are recognized in the Group's consolidated financial statements only to the extent of interests in the associate or joint venture that are not related to the Group.

Investments in other equity securities

Equity securities which are no marketable security are stated at cost less any impairment losses.

Disposal of investments

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount is recognized as profit or loss in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

If the Group disposes a partial of its holding investment, the deemed cost of the sold investment is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

3.10 Leasehold rights

Leasehold rights consists of leasehold of land and leasehold of building, is measured at cost less accumulated amortization and allowance for impairment, if any.

Amortization

Amortization is charged as an expense to the statement of profit or loss and other comprehensive income on a straight-line basis over the period of the contract.

3.11 Investment properties

Investment properties are properties which are held to earn rental income or for capital appreciation or for both, but not for sale in the ordinary course of business, use in the production or supply of goods or services or for administrative purposes.

Investment properties are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses, if any.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the investment property. The cost of self-constructed investment property includes the cost of materials and direct labor, and other costs directly attributable to bringing the investment property to a working condition for its intended use and capitalized borrowing costs.

Depreciation is charged as an expense to the statement of profit or loss and other comprehensive income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each property. The estimated useful lives are as follows:

Investment properties	20 - 30 years

An investment property is derecognized upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future economic benefits. Any gain or loss arising on derecognition of the property calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is included in profit or loss in the period in which the property is derecognized.

The Group uses the cost method to transfer between investment property and owner-occupied property.

3.12 Property, plant and equipment

Recognition and measurement

Property is measured at cost less allowance for impairment losses, if any.

Plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment losses, if any.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labor, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located and capitalized borrowing costs. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalized as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for separately by items (major components).

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognized net within other income in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognized in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognized. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognized as an expense in statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred.

Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged as an expense to the statement of profit or loss and other comprehensive income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings, land and building improvement and leasehold rights	5 - 50	years
Machinery and equipment	5 - 20	years
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 30	years
Vehicles	5 - 10	years

No depreciation is provided on land and construction in progress.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

3.13 Goodwill

Goodwill that arises upon the acquisition of subsidiaries is included in intangible assets. The measurement of goodwill at initial recognition is described in Note 3.1. Subsequent to the initial recognition, goodwill is measured at cost less allowance for impairment. The Group assesses an impairment of goodwill annually, without consideration of indication that such goodwill may be impaired.

Goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating units (or groups of cash-generating units) that is expected to benefit from the synergies of the combination.

3.14 Intangible assets

Other intangible assets

Other intangible assets that are acquired by the Group and have finite useful lives are measured at cost less accumulated amortization and allowance for impairment losses, if any.

Amortization

Amortization is calculated over the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortization is recognized as an expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible asset, other than goodwill, from the date that they are available for use.

The estimated useful lives are as follows:

Distribution channel	20	years
Trade name	10	years
Related customer relationship	30	years
Software licenses	3 - 10	years
Patents and trademarks	10	years

Amortization methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

Intangible assets with definite useful lives are tested for impairment when there is an indicator that the asset may be impaired. Intangible assets with indefinite useful lives are tested for impairment annually or when there is an indicator that the asset may be impaired.

3.15 Impairment

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the asset's recoverable amounts are estimated. For goodwill, the recoverable amount is estimated each year at the same time.

An impairment loss is recognized if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognized as an expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income unless it reverses a previous revaluation credited to equity and it subsequently impairs in which case it is charged to statement of other comprehensive income.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of a non-financial asset is the greater of the asset's value in use or fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognized as an expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Impairment losses recognized in prior periods in respect of other non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications of impairment the loss has decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, as if no impairment loss had been recognized.

3.16 Interest-bearing liabilities

Interest-bearing liabilities are recognized initially at fair value less attributable transaction charges in relation to the liabilities. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortized cost with any difference between cost and redemption value being recognized as an expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income over the period of the borrowings.

3.17 Provision

Provisions are recognized when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

3.18 Employee benefits

Defined contribution plans

A defined contribution plan is a post-employment benefit plan under which an entity pays fixed contributions into a separate entity (provident fund) and will have no legal or constructive obligation to pay further amounts. Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognized as an employee benefit expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the periods during which services are rendered by employees.

Defined benefit plans

A defined benefit plan is a post-employment benefit plan other than a defined contribution plan. The Group's net obligation in respect of defined benefit pension plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is discounted to determine its present value based on salary, mortality rate, service period and other factors. The discount rate is the yield of the government bond.

When the benefits of a plan are improved, the portion of the increased benefit relating to past service by employees is recognized as an expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested. To the extent that the benefits vest immediately, the expense is recognized immediately in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

The Group recognizes all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

Other long-term employee benefits

The Group's net obligation in respect of long-term employee benefits other than pension plans is the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is assessed by an independent actuary and base on actuarial assumption using projected unit credit method to determine present value of cash flow of employee benefit to be paid in the future. Any actuarial gains and losses are recognized as profit or loss in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the period which they arise.

Short-term employee benefits

Short-term employee benefit obligations are measured on an undiscounted cash flow basis and are expensed as the related service is provided.

A liability is recognized for the amount expected to be paid under short-term cash bonus or profit-sharing plans if the Group has a present legal or constructive obligation to pay this amount as a result of past service provided by the employee, and the obligation can be estimated reliably.

3.19 Share-based payment

Equity-settled share-based payments to executives and employees are measured at the fair value of the equity instruments at the grant date. The fair value of the equity instrument are measured by using a Black-Scholes model, which included financial assumption such as grant date share price, exercise price warrant, expected volatility, the expected period, that shareholders will completely use their right on warrant, expected dividend yield, risk free interest rate.

The fair value determined at the grant date of the equity-settled share-based payments is expensed on a straight-line basis over the vesting period, based on the Group's estimate of equity instruments that will eventually vest, with a corresponding in related shareholder's equity.

At the end of each reporting period, the Group revises its estimation of the number of expected vest equity instruments. If the subsequent information indicates that the number of equity instruments that are expected vest equity instruments differs from previous estimates. Change in value is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income and adjusted to employee benefit obligations.

3.20 Revenue and expenses

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discount.

Sale of goods and rendering of services

Revenue from sale of goods is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

Service income is recognized as services are provided. Service rendering revenue includes the initial amount agreed in the contract and can be measured reliably. As soon as the outcome of a service rendering can be estimated reliably, service revenue and expenses are recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income in proportion to the stage of completion of the service.

The stage of completion is assessed by reference to surveys of work performed. When the outcome of a service rendering contract cannot be estimated reliably, service revenue is recognized only to the extent of contract costs incurred that are likely to be recoverable.

An expected loss on a service rendering is recognized immediately in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

Sales of goods - Customer loyalty programmes

The Group operates a loyalty program which allows customers to accumulate points when they purchase products in Group's retail stores. The points can then be redeemed for discounted goods in the future.

Certain sales consideration is allocated to the points issued, at their fair value. The fair value of the points issued is deferred and recognized as revenue when the points are redeemed and the Group fulfills their obligations to supply awards.

Supplier income

The Group has agreements with suppliers as normal business practice, whereby volume-related allowances, sale promotion campaign and marketing allowances, and brochure advertising income. Supplier income is recognized when all obligations are met and can be measured reliably based on the terms of the contract. Most of the income received from suppliers is recognized as a credit in cost of sales and inventory. Uncollected amount are presented in the statements of financial position as supplier receivables or otherwise are offset with supplier payables depends on the condition in the contracts.

Rental income and its related services

Rental income and its related services from an investment property are recognized on a straight-line basis over the term of the lease. Contingent rentals are recognized as income in the accounting period in which they are earned.

Interest income on installment loans

Interest income on installment loans is recognized as income on an accrual basis over the installment period using the effective rate method.

Unearned leasehold right

Unearned leasehold right is recognized in profit or loss in each service period over the term of the lease.

Dividend received

Dividend received is recognized on the date the Group's right to receive payments is established.

Interest income

Interest income is recognized in the profit or loss and other comprehensive income on an accrual basis.

Expenses

Expenses are recognized on an accrued basis.

3.21 Finance costs

Finance costs comprise interest expense on borrowings and contingent consideration.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income using the effective interest method.

3.22 Lease

Operating lease

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged as an expense to the statement of profit or loss and other comprehensive income on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognized as an expense in the period in which termination takes place.

Finance leases

Leases of property, plant and equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in liabilities under a finance lease agreement, while the interest element is charged to profit or loss over the lease period. The assets acquired under finance leases is depreciated over the shorter of the useful life of the assets or the lease period.

3.23 Income tax expense

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognized as income or expense in the statement of profit or loss and other comprehensive income except to the extent that they relate to a business combination, or items recognized directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable derived from a computation of profit or loss using tax rates enacted and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognized in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognized for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction in the consolidate financial statement that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries and jointly-controlled entities to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgments about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgment regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset when they relate to income tax levied by the same taxation authority and the Company and subsidiaries intend to settle its current tax assets and liabilities on a net basis.

A deferred tax asset is recognized to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilized. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized. The Company recognizes deferred tax liabilities for all taxable temporary differences in the consolidated and separate financial statements.

3.24 Earnings per share

The calculations of basic earnings per share for the year were based on the profit for the year attributable to equity holders divided by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders outstanding during the year. The calculations of diluted earnings per share for the year were based on the weighted average number of ordinary shares on the assumption that all dilutive potential ordinary shares have been converted to ordinary shares.

3.25 Fair value measurements

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date, regardless of whether that price is directly observable or estimated using another valuation technique. In estimating the fair value of an asset or a liability, the Group takes into account the characteristics of the asset or liability if market participants would take those characteristics into account when pricing the asset or liability at the measurement date. Fair value for measurement and/or disclosure purposes in these consolidated financial statements is determined on such a basis, except for share-based payment transactions that are within the scope of TFRS 2 (Revised 2015), leasing transactions that are within the scope of TAS 17 (Revised 2015), and measurements that have some similarities to fair value but are not fair value, such as net realizable value in TAS 2 (Revised 2015) or value in use in TAS 36 (Revised 2015).

In addition, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirely, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date.
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, which are observable for the asset or liability, either directly or indirectly.
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

3.26 Accounting estimated and source of estimation uncertainty

(1) Use of management's judgements

The preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs) requires the Group's management to exercise various judgments in order to determine the accounting policies, estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expense during the year. Although these estimates are based on management's reasonable consideration of current events, actual results may differ from these estimates.

Critical judgments in applying accounting policies are as follows:

Classification of joint ventures and significant influence

Company name	Critical judgments and assumption
BJC & CF (Thailand) Company Limited	The Group holds 51% of ordinary shares. The operating decision is subject to the approval of the joint venture. The Group classified the investments as a joint venture under TFRS 11 and is accounted for using the equity method accordingly.
BJC-Mpoint International Company Limited BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	The Group holds 51% of ordinary shares in BJC-Mpoint International Company Limited. BJC-Mpoint International Company Limited holds 100% in BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited. The operating decision is subject to the approval of the joint venture. The Group classified the investment as joint ventures under TFRS 11 and is accounted for using the equity method accordingly.
BJC O-I Glass Pte. Ltd. Malaya Glass Products Sdn Bhd Malaya-Vietnam Glass Limited	The Group holds 50% of ordinary shares in BJC O-I Glass Pte. Ltd. BJC O-I Glass Pte. Ltd. holds 100% of ordinary shares in Malaya Glass Products Sdn Bhd and Malaya Glass Products Sdn Bhd holds 70% of ordinary shares in Malaya-Vietnam Glass Limited. The operating decision of BJC O-I Glass Pte. Ltd. is subject to the approval of the joint venture. The Group classified the investment as joint ventures under TFRS 11 and is accounted for using the equity method accordingly.
BJC Marine Resources Development Company Limited	The Group holds 50% of ordinary shares. The decision relating to operation is subject to the approval of the joint venture. The Group classified the investment as a joint venture under TFRS 11 and is accounted for using the equity method accordingly.
Berli Asiatic Soda Company Limited	The Group holds 50% of ordinary shares. The decision relating to operation is subject to the approval of the joint venture. The Group classified the investments as a joint venture under TFRS 11 and is accounted for using the equity method accordingly.
Berli Dynaplast Company Limited	The Group holds 49% of ordinary shares. The decision relating to operation is subject to the approval of the joint venture. The Group classified the investments as a joint venture under TFRS 11 and is accounted for using the equity method accordingly.
Leap Solutions Asia Company Limited	The Group holds 30.6% of ordinary shares. The decision relating to operation is subject to the approval of the joint venture. The Group classified the investments as a joint venture under TFRS 11 and is accounted for using the equity method accordingly.

Company name	Critical judgments and assumption
BJC - MIB Company Limited	The Group holds 51% of ordinary shares. The decision relating to operation is subject to the approval of the joint venture. The Group classified the investments as a joint venture under TFRS 11 and is accounted for using the equity method accordingly.
Gaew Grung Thai Company Limited	Although the Group owns a 24.65% ownership interest in the company, the Group has significant influence over such company by virtue of its contractual right to appoint four out of eight director to the Board of Directors of that company. Therefore, the Group classified the investments as an associate and is accounted for using the equity method accordingly.

Impairment

The Group shall assess the assets balance with definite useful lives are tested for impairment when there is an indicator that the asset may be impaired. For the assets balance with indefinite useful lives are tested for impairment annually or when there is an indicator that the asset may be impair.

Recognition of deferred tax assets associated with tax losses carried forward

A deferred tax asset is recognized to the extent that it is probable that it will be utilized in the future and the Company has assessed it to be probable that the Company will generate taxable income sufficient to fully utilize the tax losses that exist.

Classification of leases

In determining whether a lease should be classified as an operating lease or finance lease, the Group's management has to use judgement to determine whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Employee benefit obligations

The present value of the employee benefit obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions, including the discount rate. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of such obligations.

The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the employee benefit obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group's considers the market yield of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related obligations. Additional information is disclosed in Note 24.

(2) Key sources of estimation uncertainty

(2.1) Fair value measurements and valuation processes

Some of the Group's assets and liabilities are measured at fair value for financial reporting purposes. The board of directors of the Company has set up a valuation committee, which is headed up by the Chief Financial Officer of the Company, to determine the appropriate valuation techniques and inputs for fair value measurements.

In estimating the fair value of an asset or liability, the Group uses market-observable data to the extent it is available. Where Level 1 inputs are not available, the Group uses other observable information either directly or indirectly.

Information about valuation techniques and inputs used in determining the fair value of various assets and liabilities are disclosed in Note 36.

Fair value of investment properties

The fair value of the investment properties of the Group appraised by an independent appraiser using value analysis of the Cost Approach or Market Approach, except for the fair value of investment properties of the group of an indirect subsidiaries of the Group that use the following method:

- The fair value of the investment properties of which valuation were previously performed by an accredited independent value has been determined based on former valuation and updated with the level of net operating income and update of market conditions given by the internal appraiser.
- The fair value of the investment properties opened during the fiscal year 2016 has been determined by an accredited independent appraiser based on income approach. The key assumptions used in the valuation include yield rate, inflation rate, projected rent increases and vacancy rates, as well as other forecast parameters such as the duration of the leases. The appraisal relies on the theoretical hypothesis where the investment properties will be separated from the retail stores to value them as if they were fully independent.

(2.2) Calculation of recoverable amount

In the calculation of recoverable amount, the Group's management estimated the future cash flows discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

(2.3) Impairment of goodwill

Determining whether goodwill is impaired requires an estimation of the value in use of the cash-generating units to which goodwill has been allocated. The value in use calculation requires the Group's management to estimate the future cash flows expected to arise from the cash-generating unit and a suitable discount rate in order to calculate present value where the actual future cash flows are less than expected, a material impairment loss may arise.

(2.4) Allowance for obsolete and slow-moving inventories

The Group has provided allowance for obsolete and slow-moving inventories based on management's best estimate of net realizable value of inventories that subject to damaged, obsolete or deteriorated inventories and review of the aging analysis at the end of each reporting period.

4. ACQUISITIONS OF BUSINESSES AND ACQUISITION OF ASSETS

For the year ended December 31, 2016

Business acquisitions and assets acquisition for the year ended December 31, 2016 as shown below resulted in the significant change of the Group's consolidated financial position and consolidated financial performance. Other significant changes have been disclosed in other notes to the financial statements.

4.1 Megalandguru Company Limited ("BJC Retail Group")

On February 29, 2016, the Group purchased the shares of Megalandguru Company Limited renamed to BJC Retail Holding Company Limited, from a non-related party, for 100% of total issued and paid-up share capital, totaling Baht 200,000. Such share purchase resulted in the Group's acquisition of 3 subsidiaries of BJC Retail Holding Company Limited as follows:

(1) Namlarp Company Limited renamed to BJC Supercenter Company Limited
(2) Pattanabovornkij 5 Company Limited renamed to BJC C Distribution Company Limited
(3) Samphunsamer Company Limited

Fair value of the net identifiable assets acquired on the date of acquisition were as follows:

	Unit : Thousand Baht
Cash and cash equivalents	292
Other payables	(220)
Other assets / (Other liabilities) - net	(15)
Identifiable assets and liabilities - net	57
Consideration transferred	(200)
Goodwill	**143**

Since acquisition date to December 31, 2016, BJC Retail Group had revenue and net profit which was included in financial performance for the year ended December 31, 2016 in the amount of Baht 7,253 million and Baht 3,794 million, respectively.

4.2 Big C Supercenter Public Company Limited

The Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company held on March 21, 2016 passed the resolutions as follows:

(1) Approved the Company and/or subsidiaries the acquisition of shares of Big C Supercenter Public Company Limited ("BIGC"), both directly (by acquiring 264,797,600 BIGC shares from Geant International BV) and indirectly (by acquiring all shares in Saowanee Holdings Co., Ltd., whereby Saowanee Holdings Co., Ltd. holds 218,280,000 BIGC shares) making a total of 483,077,600 shares in BIGC (equivalent to 58.55% of the total issued shares of BIGC), at the purchase price of Baht 252.88 per share, totaling Baht 122,161 million (at the exchange rate on February 5, 2016 which was the date that contract party would execute the Share Sale Agreement of BIGC shares) which was paid to seller in Euro currency and the acquirer would paid to the seller the amount equal to remaining net cash in Saowanee Holdings Company Limited, including making the tender offer for all securities of BIGC to purchase all the remaining shares from shareholders of BIGC.

(2) Approved the Company and/or its subsidiaries to acquire 2,700,000 shares in C-Distribution Asia Pte. Ltd. (equivalent to 60% of the total shares) from Cdiscount International BV (a company in the same group of Geant International BV), at the purchase price of Euro 21.5 million including the payment for borrowings that C-Distribution Asia Pte. Ltd. owed to the company in the group of seller at the date in which the transaction was completed.

On that date, the Group directly and indirectly acquired the shares in BIGC and shares in C-Distribution Asia Pte. Ltd. and completed the payment and transfer of shares. As a results, BIGC, C-Distribution Asia Pte. Ltd. and C Distribution (Thailand) Company Limited are subsidiaries of indirect subsidiaries of the Group that was in accordance with the above resolution of the Extraordinary Meeting of Shareholders.

The Group made a tender offer to obtain total remaining shares of BIGC from BIGC shareholders offer, totaling 324,914,213 shares of BIGC until May 11, 2016. As at December 31, 2016, the ownership interest in BIGC were as follows:

	Ownership interests (%)
Result from the share acquisition of BIGC on March 21, 2016	58.55
Result from the tender offer in BIGC	39.39
Total	**97.94**

The net identifiable assets acquired on the date of acquisition were as follows:

	Unit : Thousand Baht
Cash and cash equivalents	2,412,856
Temporary investment	1,835,062
Trade and other receivables	1,601,534
Supplier receivables and tenant receivables	3,798,574
Inventories	12,955,814
Leasehold right	5,082,291
Investment properties	15,933,371
Property, plant and equipment	26,731,835
Deferred tax assets	771,514
Short-term borrowings from financial institutions	(9,400,000)
Trade and other payables	(22,471,329)
Current portion of long-term borrowings	(5,675,000)
Long-term borrowing from financial institutions	(5,625,000)
Deferred tax liabilities	(1,637,543)
Other non-current liabilities	(2,287,342)
Employee benefit obligations	(562,088)
Other assets / (Other liabilities) - net	(725,521)
Identifiable assets and liabilities - net	**22,739,028**
Non-controlling interests (using the fair value method)	86,476,770
Consideration transferred[1]	125,349,963
	211,826,733
Goodwill	**189,087,705**
Tender offer in BIGC	
Consideration transferred	81,313,031
Decreased in non-controlling interests due to the result of tender offer in BIGC	(81,733,571)
Surplus arising from change in ownership interest in subsidiaries	**(420,540)**

(1) Consideration transferred included the payment for portion for borrowings of Baht 248 million.

Since March 21, 2016, the acquisition date, up to December 31, 2016, the BIGC group had revenue and net income which was included in the financial performance for the year ended December 31, 2016 in the amount of Baht 92,107 million and Baht 4,636 million, respectively.

The Group has been in the process of appraising fair value of acquired assets and liabilities from business combination so the Group has not accounted for the adjustment to fair value of these net assets in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2016. However, the management expected to have such appraisals complete within 12 months from the acquisition date.

For the preparation of the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2016, the Group used net assets value from financial information of BIGC and other relevant factors which may affect such information as the consideration received from this business acquisition and recorded the difference amount between the purchase price and the value of consideration received in the goodwill account amounting to Baht 189,088 million.

The factor that contributed to goodwill include the benefit of trademark "BIGC" to expand distribution channel and the potential from distributing the Gruop's products through BIGC's branches which have covered all regions in the country. Moreover, BIGC had registered the trademark "BIGC" in several countries in Southeast Asia region and other countries, in which using the trademark "BIGC" could make value added to the Group's business together with the synergy benefits from the exchange of knowledge and skills in retail business of BIGC to apply in the Group's retailers, the potential to increase production in consumer products under private label, including the potential to centralize the logistic activities and distribution centers which in turn increases efficiency in distribution and gains economies of scale in long term.

4.3 Acquisition of net assets of BJC Logistics World Company Limited (formerly Logistics World 1 Company Limited)

On March 31, 2016, the Group has purchased shares of BJC Logistics World Company Limited (formerly Logistics World 1 Company Limited) from a related party for 100% total issued and paid-up capital, totaling Baht 79.02 million. As a results, the Group acquired net assets of this company.

Fair value of the net identifiable assets acquired on the date of acquisition of BJC Logistics World Company Limited (formerly Logistics World 1 Company Limited) were as follows:

	Unit : Thousand Baht
Cash and cash equivalents	876
Trade and other receivables	3,910
Land	482,806
Other payables	(110)
Other assets / (Other liabilities) - net	(7,884)
Identifiable assets and liabilities - net	**479,598**
Consideration transferred[(1)]	(479,598)
Gain on exchange of assets	**-**

(1) Consideration transferred included the payment for a portion of borrowings of Baht 401 million.

Since the acquisition date up to December 31, 2016, BJC Logistics World Company Limited (formerly Logistics World 1 Company Limited) had revenue and net loss which was included in the financial performance for the year ended December 31, 2016 in the amount of Baht 12,798 million and Baht 1,531 million, respectively.

For the year ended December 31, 2015

4.4 Thai Dairy Company Limited

On May 8, 2015, the Group purchased an additional investment in BJC Danone Dairy Company Limited renamed to Thai Dairy Company Limited by making multiple investments from April 2012 to May 2015, total consideration transferred of Baht 103.40 million. Such company had fair value of net identifiable assets and liabilities on the date of acquisition of Baht 453.25 million which resulted in changing the Group ownership interests in Thai Dairy Company Limited from 51% to 100% and a change in the type of the investment in that company from a joint venture to a subsidiary of the Group. The Group had gain from bargain purchase presented as a part of other income in the statement of profit or loss and other comprehensive income of Baht 349.85 million.

5. RELATED PARTIES

For the purposes of these financial information, parties are considered to be related to the Group if the Group has the ability, directly or indirectly, to control or jointly control the parties or exercise significant influence over the parties in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the parties are subjected to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with related parties other than subsidiaries, associates and joint ventures (see Notes 1, 11, 12 and 13) as at December 31, 2016 were as follows:

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
1.	TCC Corporation Company Limited (Formerly T.C.C. Holding Company Limited)	Holding company	Thailand	Major shareholders and co-directors
2.	Nakornchuen Company Limited	Spirits distributor	Thailand	Co-director
3.	Beer Thai (1991) Public Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
4.	Beerthip Brewery (1991) Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
5.	Cosmos Brewery (Thailand) Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
6.	Sang Som Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
7.	Athimart Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
8.	Kankwan Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
9.	Theparunothai Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
10.	Kanchanasingkorn Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
11.	Luckchai Liquor Trading Company Limited	Spirits distributor	Thailand	Co-director
12.	Fuengfuanant Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
13.	S.S. Karnsura Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
14.	Simathurakij Company Limited	Distributor and spirits distiller	Thailand	Co-director
15.	Thanapakdi Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
16.	Nateechai Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
17.	Mongkolsamai Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
18.	Sura Bangyikhan Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
19.	Pisetkij Company Limited	Trading cullet, glass bottle	Thailand	Co-director
20.	Thai Beverage Recycle Company Limited	Sale of packaging and glass containers	Thailand	Co-director
21.	Thai Beverage Public Company Limited	Investment	Thailand	Co-director
22.	Southeast Capital Company Limited	Vehicle business	Thailand	Co-director
23.	Southeast Life Insurance Company Limited	Life insurance businesses	Thailand	Co-director
24.	Southeast Insurance Pubic Company Limited	Insurance businesses	Thailand	Co-director
25.	Thai Beverage Marketing Company Limited	Sale and imported of spirits	Thailand	Co-director
26.	Terragro Company Limited	Agriculture	Thailand	Co-director
27.	United Winery and Distillery Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
28.	The Chonburi Sugar Corp. Ltd.	Manufacture of sugar	Thailand	Co-director
29.	Pan International (Thailand) Company Limited	Purchasing service, wholesale spare parts	Thailand	Co-director
30.	North Park Golf And Sport Club Company Limited	Golf and sport club service	Thailand	Co-director
31.	T.C.C. Hotel Collection Company Limited	Hotel and restaurant	Thailand	Co-director
32.	Sports and Recreation Management Company Limited	Sport service	Thailand	Co-director
33.	Wrangyer Beverage (2008) Company Limited	Manufacture and sale of nourishment beverages	Thailand	Co-director
34.	Eastern Seaboard Industrial Estate (Rayong) Company Limited	Industrial zone management businesses	Thailand	Co-director
35.	Wattanapat Trading Company Limited	Real estate	Thailand	Co-director
36.	Modern Trade Management Company Limited	Spirits distiller	Thailand	Co-director
37.	Kalae Night Bazaar Company Limited	Rental space provider and utilities	Thailand	Co-director
38.	Tawanna Night Bazaar Company Limited	Rental space provider	Thailand	Co-director
39.	Thai Drink Company Limited	Manufacture and distributor of liquor, beer and soda drinks	Thailand	Co-director
40.	Thai Beverage Logistics Company Limited	Logistic	Thailand	Co-director
41.	Plantheon Trading Company Limited	Sugar and agricultural product trading	Thailand	Co-director
42.	Phanthamaitree Company Limited	Real estate	Thailand	Co-director
43.	Food & Fun Company Limited	Foods and beverages	Thailand	Co-director
44.	Surasate Company Limited	Real estate	Thailand	Co-director
45.	28 Commercial Company Limited	Investment	Thailand	Co-director
46.	Nice Hotel Company Limited	Real estate	Thailand	Co-director
47.	Thipsukhothai Bioenergy Company Limited	Power & electricity plant	Thailand	Co-director
48.	Anantasiri Pattana Company Limited	Property management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
49.	Ag-Well Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
50.	At Mediafront Company Limited	Advertisement and publication services businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
51.	Bangna Pattanakit Company Limited	Warehouse businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
52.	Charoenwannakij Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
53	Cristalla Company Limited	Sugar cane planting	Thailand	Common directors and/or common shareholders
54.	Cristalla Engineering Company Limited	Sales of machines, engines, mechanic tools, dynamos	Thailand	Common directors and/or common shareholders
55.	Golden Wealth Company Limited	Project consultant and project management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
56.	I Laundry Service Company Limited	Garment & laundry business	Thailand	Common directors and/or common shareholders
57.	Indara Insurance Public Company Limited	Assurance businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
58.	Lan Chang Development Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
59.	Lastica Company Limited	Trading of raw rubber	Thailand	Common directors and/or common shareholders
60.	Asset World Company Limited (Formerly Asset World Estate Company Limited)	Food center and Intellectual Property (IP) services	Thailand	Common directors and/or common shareholders
61.	N.C.C. Management & Development Company Limited	Space rental for exhibition businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
62.	N.C.C. Exhibition Organizer Company Limited	Building management and project management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
63.	Natura (2008) Company Limited	Bio diesel businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
64.	Nongkhai Country Golf Club Company Limited	Golf course & real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
65.	Norm Company Limited	Interior design	Thailand	Common directors and/or common shareholders
66.	Num Kijjakarn Company Limited	Spirits distributor	Thailand	Common directors and/or common shareholders
67.	Num Muang Company Limited	Spirits distributor	Thailand	Common directors and/or common shareholders
68.	Num Nakorn Company Limited	Spirits distributor	Thailand	Common directors and/or common shareholders
69.	Num Palang Company Limited	Spirits distributor	Thailand	Common directors and/or common shareholders
70.	Num Thurakij Company Limited	Spirits distributor	Thailand	Common directors and/or common shareholders
71.	Num Yuk Company Limited	Spirits distributor	Thailand	Common directors and/or common shareholders
72.	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
73.	Oishi Trading Company Limited	Sale and produce instant Japanese foods	Thailand	Common directors and/or common shareholders
74.	Paksong Capital Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
75.	TCC Intertrade Company Limited (Formerly Plantheon Company Limited)	Investment in related agricultural industrial businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
76.	Red Bull Distillery (1988) Company Limited	Distributor and spirits distiller	Thailand	Common directors and/or common shareholders
77.	S.A.S. Trading Company Limited	Investment in overseas hotel business	Thailand	Common directors and/or common shareholders
78.	Service Alliance Company Limited	Parking space management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
79.	Siam Food Products Public Company Limited	Manufacture, export, sale of secondary processed agricultural products	Thailand	Common directors and/or common shareholders
80.	Siam Realty Company Limited	Property management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
81.	Siriwana Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
82.	Southeast Group Company Limited	Car and office supplies leasing	Thailand	Common directors and/or common shareholders
83.	Sura Piset Thipharat Company Limited	Spirits distributor	Thailand	Common directors and/or common shareholders
84.	T.C.C. Commercial Property Management Company Limited	Property management and sale of foods & beverages	Thailand	Common directors and/or common shareholders
85.	TCC Capital Land Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
86.	TCC Hotel Group Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
87.	TCC Hotel Management Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
88.	TCC Land Company Limited	Mortgage, pawn, sale of consignment and other business transaction related to immovable assets	Thailand	Common directors and/or common shareholders
89.	TCC Land Commercial Company Limited	Asset management provider	Thailand	Common directors and/or common shareholders
90.	TCC Land Development Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
91.	TCC Land Industrial and Logistics Company Limited	Project management and project consultant	Thailand	Common directors and/or common shareholders
92.	Deesermkit Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
93.	TCC Land International (Thailand) Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
94.	TCCCL Sena Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
95.	TCC Land Logistics Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
96.	TCC Land Retail Company Limited	Hotel, restaurant, bar, night club, bowling businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
97.	TCC Luxury Hotels and Resort Company Limited	Hotel and restaurant	Thailand	Common directors and/or common shareholders
98.	TCC Property Development Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
99.	Value Hotels Company Limited	Hotel and restaurant	Thailand	Common directors and/or common shareholders
100.	TCCCL Krungthon Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
101.	TCCCL Narathiwad Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
102.	TCCCL North Park Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
103.	TCCCL Wireless Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
104.	Terragro Bio-Tech Company Limited	Biogas manufacturing businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
105.	Terragro Development Company Limited	Agriculture businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
106.	Terragro Fertilizer Company Limited	Manufacture and sale of chemical fertilizer	Thailand	Common directors and/or common shareholders
107.	Terragro Technology Company Limited	Irrigation system and agricultural technology development businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
108.	Thai Agro Products Company Limited	Processing agricultural products	Thailand	Common directors and/or common shareholders
109.	Thai Alcohol Public Company Limited	Alcohol Manufacture	Thailand	Common directors and/or common shareholders
110.	The Suphanburi Sugar Industry Company Limited	Manufacture, sale and export sugar	Thailand	Common directors and/or common shareholders
111.	Thip Sugar Sukhothai Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Thailand	Common directors and/or common shareholders
112.	Thippattana Arcade Company Limited	Space rental and services	Thailand	Common directors and/or common shareholders
113.	Univentures Public Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
114.	Wiengsiri Company Limited	Hotels, Resort & Golf course	Thailand	Common directors and/or common shareholders
115.	World Book and Media Company Limited	Book center and rental space provider	Thailand	Common directors and/or common shareholders
116.	Dhanasindhi Company Limited	Buildings construction	Thailand	Common directors and/or common shareholders
117.	DhosPaak Company Limited	Advertisement and public relations	Thailand	Common directors and/or common shareholders
118.	Num Thip Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Thailand	Common directors and/or common shareholders
119.	Numrungrod Company Limited	Spirits distributor and alcohol consultant service	Thailand	Common directors and/or common shareholders

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
120.	Baanboung Vetchakij Company Limited	Clinical businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
121.	T.C.C. Service Apartment Company Limited	Residential property management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
122.	TCCCL Rachatewi Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
123.	TCCCL Sukhumvit 24 Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
124.	TCCCL Asoke Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
125.	Siripat Trading Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
126.	Sahapanyphant (2002) Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
127.	Bangna Glass Company Limited	Glass bottle manufacturer & distributor	Thailand	Common directors and/or common shareholders
128.	Pridiprapa Company Limited	Hotel business	Thailand	Common directors and/or common shareholders
129.	Thai Beverage Energy Company Limited	Production and sale of fertilizer and biogas	Thailand	Common directors and/or common shareholders
130.	Thip Sugar Kamphaengphet Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Thailand	Common directors and/or common shareholders
131.	Asset Management Advisory Company Limited	Investment advisory and asset management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
132.	Grand Unity Development Company Limited	Condominiums and consultant in commercial management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
133.	Grand U Living Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
134.	Riverside Masterplan Company Limited	Property management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
135.	Pomnakorn Company Limited	Sale of alcohol and beer	Thailand	Common directors and/or common shareholders
136.	N.C.C. Image Company Limited	Construction and exhibition provider	Thailand	Common directors and/or common shareholders
137.	F & B International Company Limited	Sale foods and beverages at Queen Sirikit convention center	Thailand	Common directors and/or common shareholders
138.	Asiatic House Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
139.	TCC PD 11 Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
140.	Serm Suk Public Company Limited	Manufacture and sale of beverage	Thailand	Common directors and/or common shareholders
141.	Vana Belle Garden Company Limited	Decorated of garden service	Thailand	Common directors and/or common shareholders
142.	S&S Sukhumvit Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
143.	Bodhi Tree Landscape Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
144.	Eastern Chemical Company Limited	Manufacture and sale of ethanol fuel in domestic and foreign	Thailand	Common directors and/or common shareholders
145.	Additive Food Company Limited	Sale of food and product for animal	Thailand	Common directors and/or common shareholders
146.	VNU Exhibition Asia Pacific Company Limited	Service of exhibitions, conferences and seminars	Thailand	Common directors and/or common shareholders
147.	Terragro Land1 Company Limited	Agricultural garden service	Thailand	Common directors and/or common shareholders
148.	Terragro Land2 Company Limited	Agricultural garden service	Thailand	Common directors and/or common shareholders
149.	SPM Food & Beverage Company Limited	Manufacture and sale liquor beer, soda and all beverage	Thailand	Common directors and/or common shareholders
150.	Vana Belle Tree Company Limited	Trading in trees business	Thailand	Common directors and/or common shareholders
151.	Horizon Forward Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
152.	Pomklang Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Thailand	Common directors and/or common shareholders
153.	Pomcharoen Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Thailand	Common directors and/or common shareholders
154.	Pompalang Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Thailand	Common directors and/or common shareholders
155.	Pomkit Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Thailand	Common directors and/or common shareholders
156.	Pomchock Company Limited	Manufacture and sale of alcohol, soda and water	Thailand	Common directors and/or common shareholders
157.	Eurasia Hotels and Resorts Company Limited	Room for rent service and sale food and drink	Thailand	Common directors and/or common shareholders
158.	Thip Kamphaengphet Bio Energy Company Limited	Manufacture and sale of electricity	Thailand	Common directors and/or common shareholders
159.	Thai Cooperage Company Limited	Manufacture and sale of oak barrels	Thailand	Common directors and/or common shareholders
160.	Serm Suk Beverage Company Limited	Manufacture and distribution of beverages	Thailand	Common directors and/or common shareholders
161.	North Park Real Estate Company Limited	Golf Course service	Thailand	Common directors and/or common shareholders
162.	Cha-Am Resort Town Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
163.	Asiatic Hotel Collection Company Limited	Hotel and restaurant	Thailand	Common directors and/or common shareholders
164.	Pomburapa Company Limited	Sale of spirit in domestic and foreign	Thailand	Common directors and/or common shareholders
165.	TCC Verngnakornkhasem Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
166.	Kaset thip (2010) Company Limited	Agricultural material provider	Thailand	Common directors and/or common shareholders
167.	Quality Pineapple Products Company Limited	Manufacture of pineapple products	Thailand	Common directors and/or common shareholders
168.	Golden Land Property Development Public Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
169.	TCC Engineering services Company Limited	Consulting engineering Service	Thailand	Common directors and/or common shareholders
170.	TCC Real Estate Development Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
171.	The Metropole Hotel Phuket Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
172.	Pomtip (2012) Company Limited	Sale of beer and beverages	Thailand	Common directors and/or common shareholders
173.	New Multi Mine Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
174.	Golden Land Residences Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
175.	Muangkao Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
176.	Ratchayothin Tower Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
177.	TCC Pattaya Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
178.	Lertrathakarn Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
179.	CAC Company Limited	Financial and investment advisory	Thailand	Common directors and/or common shareholders
180.	North Sathorn Realty Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
181.	Thalaywan Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
182.	Sathorn Subsin Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
183.	Thai-Lysaght Company Limited	Distributor of zinc oxide and other chemical	Thailand	Common directors and/or common shareholders
184.	TCCCL Fourteen Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
185.	Media Front Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
186.	Univentures Asset Management Company Limited	Consultant service in investment and management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
187.	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Thailand	Common directors and/or common shareholders
188.	TCC Hotel Asset Management Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
189.	Thai Molasses Company Limited	Sale of Molasses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
190.	Thai Retail Investment Fund	Property Fund	Thailand	Common directors and/or common shareholders
191.	TCC Assets (Thailand) Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
192.	SMJC Development Company Limited	Restaurant	Thailand	Common directors and/or common shareholders
193.	Sin Somnuk Company Limited	Port Business	Thailand	Common directors and/or common shareholders
194.	Thai Beverage Training Company Limited	Seminar and training center	Thailand	Common directors and/or common shareholders
195.	Asset World Hotel Company Limited (Formerly Metropole Hotel and Resort Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
196.	F&N United Company Limited	Manufacture and distribution of ice cream	Thailand	Common directors and/or common shareholders
197.	The Street Retail Development Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
198.	Kasem Subsiri Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
199	Suvannaphum Investment Company Limited	Investment	Cambodia	Common directors and/or common shareholders
200.	Thip Sukhothai Bio-Tech Company Limited	Production and distribution of organic fertilizers	Thailand	Common directors and/or common shareholders
201.	Asset World Leisure Company Limited	Laundry Service	Thailand	Common directors and/or common shareholders
202.	TCC Sirilanna Company Limited	Project consultant and project management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
203.	TCC Privilege Card Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
204.	Oishi Ramen Company Limited	Sale of foods & beverages	Thailand	Common directors and/or common shareholders
205.	Chang International Company Limited	Advertisement and public relations service	Thailand	Common directors and/or common shareholders
206.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	Manufacture and distribute foods & beverages	Malaysia	Common directors and/or common shareholders
207.	Pornpatanasin Company Limited	Agriculture business	Thailand	Common directors and/or common shareholders
208.	TCC Sport and Recreation Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
209.	ESPN International Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
210.	United Homes Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
211.	F&N Foods Pte. Ltd.	Manufacture and distribution of dairy products and beverage	Singapore	Common directors and/or common shareholders
212.	Office World 1 Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
213.	Pramuanphon Company Limited	Distributor and spirits distiller	Thailand	Common directors and/or common shareholders
214.	Univentures Reit Management Company Limited	Reit in real estate investment trust	Thailand	Common directors and/or common shareholders
215.	Bangkok Land And Houses Public Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
216.	Bang Pa-In Paper Mill Industry Company Limited	Manufacture and sale of paper	Thailand	Common directors and/or common shareholders
217.	MS & KC Development Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
218.	Cash van management Company Limited	Transportation and distribution services	Thailand	Common directors and/or common shareholders
219.	Thip Suphanburi Bio Energy Company Limited	Power and electricity plant	Thailand	Common directors and/or common shareholders
220.	Thai Show 2013 Company Limited	Show management service	Thailand	Common directors and/or common shareholders
221.	Asset World Retail Company Limited	Shopping center management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
222.	Hotel World 8 Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
223.	Mosho Entertainment Company Limited	Film and video production	Thailand	Common directors and/or common shareholders
224.	Concept Land 8 Company Limited	Agriculture business	Thailand	Common directors and/or common shareholders
225.	Business Process Outsourcing Company Limited	Business management and business consultant	Thailand	Common directors and/or common shareholders
226.	Concept Land 7 Company Limited	Real Estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
227.	Permsubsiri 2 Company Limited	Shopping center	Thailand	Common directors and/or common shareholders
228.	Retail World 6 Company Limited	Shopping Center	Thailand	Common directors and/or common shareholders
229.	Hotel World 7 Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
230.	Asset World Synergy Company Limited	Real Estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
231.	Hotel World 4 Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
232.	Hotel World 5 Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
233.	Hotel World 9 Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
234.	Hotel World 12 Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
235.	Kasem subsiri 1 Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
236.	Paksong Highland Company Limited	Coffee Business	Laos	Common directors and/or common shareholders
237.	Food of Asia Company Limited	Manufacture and distribute foods & beverages	Thailand	Common directors and/or common shareholders
238.	Far East Publications Company Limited	Distribution of home library reference books	Hong Kong	Common directors and/or common shareholders
239.	Horeca Management Company Limited	Distribution channel management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
240.	Thip Nakhonsawan Bio Energy Company Limited	Power & electricity plant	Thailand	Common directors and/or common shareholders
241.	Thip Sugar Nakhonsawan Company Limited	Manufacture and sale of sugar	Thailand	Common directors and/or common shareholders
242.	Me Linh Point Limited	Real Estate	Vietnam	Common directors and/or common shareholders

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
243.	FCL Management Services Pte. Ltd.	Consultant service and management	Singapore	Common directors and/or common shareholders
244.	Lakeview Golf and Yacht Club Company Limited	Golf course service	Thailand	Common directors and/or common shareholders
245.	TCC World Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
246.	TCCCL 1 Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
247.	T.C.C. Property Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
248.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (Formerly METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	Wholesale	Vietnam	Common directors and/or common shareholders
249.	Retail World 4 Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
250.	Suansilp Pathana 10 Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
251.	TCCCL Ladphao Company Limited	Project consultant and project management	Thailand	Common directors and/or common shareholders
252.	TCC Land R I Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
253.	Asset World Estate Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
254.	Thai Hotel Investment Freehold and Leasehold Property Fund	Property Fund	Thailand	Common directors and/or common shareholders
255.	A C K Realty Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
256.	P.I.T. Factory Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
257.	Golden Ventures Leasehold Real Estate Investment Trust	Real Estate Investment Trust	Thailand	Common directors and/or common shareholders
258.	Inver House Distillers Limited	Production and distribution of spirits	United Kingdom	Common directors and/or common shareholders
259.	The Residence 12 Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
260.	TCC Solar Power 1 Company Limited	Manufacture and sale of electricity	Thailand	Common directors and/or common shareholders
261.	Quantum Assets Management Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
262.	The Imperial Angkor Palace Hotel Company Limited	Hotel	Cambodia	Common directors and/or common shareholders
263.	Kasem subsiri 2 Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
264.	Asia Horeca Company Limited	Investment	Thailand	Common directors and/or common shareholders
265.	Max Asia Company Limited	Bakery shop	Thailand	Common directors and/or common shareholders
266.	Taveephol Agriculture Company Limited	Agriculture businesses	Thailand	Common directors and/or common shareholders
267.	The Residence 9 Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
268.	Inter Horeca Company Limited	Hotel product and space management	Thailand	Common directors and/or common shareholders

	Name of entities	Type of business	Country of incorporation/ nationality	Nature of relationships
269.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	Oil palm planting	Cambodia	Common directors and/or common shareholders
270.	MRT-TCC Sugar Investment Company Limited	Sugar cane and oil palm planting	Cambodia	Common directors and/or common shareholders
271.	Beer Chang Company Limited	Trademark holding and production of beer concentrate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
272.	Kasemsubvadhana Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
273.	Hotel World 10 Company Limited	Hotel	Thailand	Common directors and/or common shareholders
274.	Prime Plus Asset Company Limited	Real estate	Thailand	Common directors and/or common shareholders
275.	Charun Business 52 Company Limited	Brick producer and distribution of spirits	Thailand	Common directors and/or common shareholders
276.	Key Management Personnel	Persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Group.		

Significant transactions with related parties for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Subsidiaries				
Sale of goods and rendering of services	-	-	2,499,768	1,574,735
Purchases of goods and receiving of services	-	-	5,585,732	6,967,744
Dividends received	-	-	1,732,844	1,139,555
Interest received	-	-	2,287,451	17,664
Other income	-	-	78,416	869,333
Income from allocation of administrative expenses	-	-	764,353	266,759
Selling and administrative expenses	-	-	514,977	381,646
Interest expense	-	-	8,390	8,009
Associates				
Sale of goods and rendering of services	45,064	79,188	16,566	21,046
Purchases of goods and receiving of services	1,131,633	755,265	-	-
Dividends received	920	-	-	-
Other income	35,401	5,182	4,689	132
Income from allocation of administrative expenses	29,525	20,547	29,525	20,547
Selling and administrative expenses	3,033	334	3,033	272

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Joint ventures				
Sale of goods and rendering of services	118,737	34,577	-	7,868
Purchases of goods and receiving of services	671,473	899,025	368	165,664
Dividends received	41,560	45,070	41,560	45,070
Interest received	809	2,471	-	-
Other income	7,187	8,328	5,594	3,617
Income from allocation of administrative expenses	4,105	6,433	4,105	6,433
Selling and administrative expenses	12,520	471	770	471
Interest expenses	47	-	47	-
Other related parties				
Sale of goods and rendering of services	7,982,864	7,020,066	204,280	206,443
Purchases of goods and receiving of services	2,126,364	378,099	-	
Other income	111,283	10,548	1,447	1,439
Income from allocation of administrative expenses	47,510	-	47,510	-
Selling and administrative expenses	234,285	81,489	60,483	40,805
Key management personnel				
Key management personnel compensation				
Short-term benefits	91,763	79,462	91,763	79,462
Post-employment benefits	4,553	3,614	4,553	3,614
Other long-term benefits	7,224	11,460	7,224	11,460

The pricing policies are as follows:

Transactions	Pricing policies
Sale of goods and rendering of services	Goods and services cost plus margin
Purchases of goods and receiving of services	Market price net of markup margin of the Company
Dividends received	Rates as announced to other shareholders
Interest received	Interest rates are charged at the borrowing cost and market rates
Other income	Contractually agreed prices
Income from allocation of administrative expenses	Allocated from the actual cost occurred
Selling and administrative expenses	Contractually agreed prices
Interest expense	Interest rates are charged at the borrowing cost and market rates
Purchase and sale of fixed assets	Agreed-upon prices

Balances with related parties as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Trade receivables				
Subsidiaries	-	-	763,153	446,689
Associates	22,127	30,173	3,386	15,453
Joint ventures	51,645	5,501	-	-
Other related parties	1,207,879	1,289,809	31,252	16,527
Total	**1,281,651**	**1,325,483**	**797,791**	**478,669**
Other receivables				
Subsidiaries	-	-	1,085,149	1,500,787
Associates	87,108	33,592	45,637	21,091
Joint ventures	27,235	94,735	10,015	4,649
Other related parties	103,243	17,916	48,518	-
Total	**217,586**	**146,243**	**1,189,319**	**1,526,527**
Supplier receivables and tenant receivables				
Associates	586	-	-	-
Other related parties	37,748	-	-	-
Total	**38,334**	-	-	-
Current portion of long-term loans to a related party				
Subsidiaries	-	-	-	261,000
Total	-	-	-	**261,000**
Short-term loans to related parties				
Subsidiaries	-	-	3,769,406	522,843
Joint ventures	-	120,000	-	-
Total	-	**120,000**	**3,769,406**	**522,843**
Long-term loans to a related party				
Subsidiaries	-	-	118,803,387	-
Total	-	-	**118,803,387**	-

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Details of short-term loans to related parties as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Interest rate (% per annum)		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Short-term loans to related parties						
Subsidiaries						
Montana Company Limited	1.85	-	-	-	320,805	-
Berli Jucker Foods Limited	1.85	1.80	-	-	466,000	282,000
Berli Jucker Logistics Limited	1.85	1.80	-	-	29,663	69,624
BJC Logistic and Warehouses Company Limited	1.85 -1.87	1.80	-	-	2,025,006	171,219
BJC Consumer Company Limited	1.85	-	-	-	471,400	-
BJC Healthcare Company Limited	1.85	-	-	-	88,632	-
BJC Commerce Company Limited	1.85	-	-	-	11,400	-
BJH Investment Company Limited	1.85	-	-	-	356,500	-
Joint ventures						
BJC-Mpoint International Company Limited	-	6.00	-	120,000	-	-
Total			-	**120,000**	**3,769,406**	**522,843**

Details of long-term loans to a related party as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Interest rate (% per annum)		Maturity date	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015		2016	2015	2016	2015
Current portion of long-term loans to a related party							
Subsidiaries							
Berli Jucker Foods Limited	-	4.00	July 30, 2016	-	-	-	261,000
Total				-	-	-	**261,000**
Long-term loans to a related party							
Subsidiaries							
Berli Jucker Foods Limited	4.00	-	August 1, 2020	-	-	261,000	-
BJC Logistics and Warehouse Company Limited	3.32	-	September 8, 2021	-	-	118,542,387	-
Total				-	-	**118,803,387**	-

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Trade payables				
Subsidiaries	-	-	873,665	947,324
Associates	189,184	70,447	-	-
Joint ventures	254,585	286,835	515	513
Other related parties	327,301	39,908	3,744	-
Total	**771,070**	**397,190**	**877,924**	**947,837**
Other payables				
Subsidiaries	-	-	139,515	120,504
Associates	273,759	3,391	776	22
Joint ventures	453	-	184	-
Other related parties	80,198	122,524	5,160	3,881
Total	**354,410**	**125,915**	**145,635**	**124,407**
Short-term loans from related parties				
Subsidiaries	-	-	1,448,672	1,106,956
Joint ventures	5,000	-	5,000	-
Total	**5,000**	-	**1,453,672**	**1,106,956**

Details of short-term loans from related parties as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Interest rate *(% per annum)*		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Short-term loans from related parties						
Subsidiaries						
Thai Glass Technology Company Limited	0.8	0.8	-	-	109,800	86,200
BJC Healthcare Company Limited	0.8	0.8	-	-	212,143	109,627
Berli Jucker Logistics Limited	0.8	-	-		10,601	-
Berli Jucker Specialties Limited	0.8	0.8	-	-	74,754	66,502
BJC Industrial and Trading Company Limited	0.8	0.8	-	-	253,534	252,544
BJC Consumer Company Limited	-	0.8	-	-	-	8,300
Montana Company Limited	0.8	0.8	-	-	143,809	98,983
Thai-Scandic Steel Company Limited	0.8	0.8	-	-	5,000	5,000
BJC Packaging Company Limited	0.8	0.8	-	-	89,500	224,500
Rubia Industries Limited	0.8	0.8	-	-	27,200	105,000
BJC Commerce Company Limited	-	0.8	-	-	-	2,300
BJH Investment Company Limited	-	0.8	-	-	-	66,000
BJC Specialties Company Limited	0.8	0.8	-	-	50,300	49,000
Berli Jucker Cellox Limited	0.8	0.8	-	-	332,400	33,000
BJC Logistics and Warehouse Company Limited	0.8	-	-	-	139,631	-
Joint venture						
BJC Marine Resources Development Company Limited	2.25	-	5,000	-	5,000	-
Total			**5,000**	-	**1,453,672**	**1,106,956**

Other balances of assets and liabilities with related parties as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Other current assets	1,584	-	-	-
Other non-current assets	3,986	170	776	-
Other non-current liabilities	32,059	13,893	5,507	1,394

Significant agreements with related parties

IT Service Agreement

A subsidiary of the Company entered into service agreements with related parties for the provision of ongoing support, maintenance of computer systems and computer equipment rental under the prices and conditions stated in the agreements.

Glass bottle purchase and sale agreement

The Company and its subsidiary entered into a glass bottle purchase and sale agreement with a related party, to purchase/sell glass bottles for a period of three years, effective from January 1, 2013 to December 31, 2015 under the price and conditions stated in the agreement.

During the year 2015, a subsidiary renew a glass bottle purchase and sale agreement with a related party for a period of three years, effective from January 1, 2016 to December 31, 2018 under the price and conditions stated in the agreement.

Other commitments

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Non-cancellable operating lease commitments				
Within one year	48,304	43,318	28,813	29,628
Over one year but within five years	82,398	75,921	42,946	48,694
Over five years	253	1,315	-	-
Total	**130,955**	**120,554**	**71,759**	**78,322**

Uncalled portion of investments

As at December 31, 2016, the Group and the Company have outstanding commitments in respect of uncalled portion of investments in subsidiaries, associates and joint ventures in the consolidated financial statements totaling Baht 2,035 million and USD 4 million and such commitments in the separate financial statements in the amount of Baht 526 million.

As at December 31, 2015, the Group and the Company have outstanding commitments in respect of uncalled portion of investments in subsidiaries, associates and joint ventures in the consolidated financial statements totaling Baht 415 million and such commitments in the separate financial statements in the amount of Baht 398 million.

6. ADDITIONAL CASH FLOW INFORMATION

6.1 Significant non-cash items in the consolidated and separate financial statements for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Payables for purchase of assets	535,000	333,731	378	6,130
Increased in investments in subsidiaries(1)	-	-	80,736,000	-
Decreased in long-term loans to related parties(1)	-	-	(80,736,000)	-

(1) During the year ended December 31, 2016, the Company invested in 2 subsidiaries in the amount of Baht 84,100 million by made a cash payment of Baht 3,364 million. The rest of Baht 80,736 million was paid by bills of exchange.

6.2 Cash and cash equivalents as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cash on hand	2,017,877	22,393	321	209
Cash at banks	1,453,483	864,806	77,203	74,226
Highly liquid short-term investments	14,571	243,164	-	-
Total	**3,485,931**	**1,130,363**	**77,524**	**74,435**

7. TRADE RECEIVABLES

Trade receivables as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Related parties	*5*	1,281,651	1,325,483	797,791	478,669
Other parties		7,053,734	7,305,040	2,118,428	2,592,470
Installment receivables		210,300	199,686	14,457	18,934
Less Unearned interest on installment contracts		(16,763)	(17,664)	-	-
		8,528,922	**8,812,545**	**2,930,676**	**3,090,073**
Less Allowance for doubtful accounts		(173,843)	(185,972)	(119,106)	(118,112)
Total		**8,355,079**	**8,626,573**	**2,811,570**	**2,971,961**
Bad and doubtful debts expenses for the years		1,364	30,929	13,146	16,138

Aging analysis for trade receivables as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Related parties				
Within credit terms	1,207,909	1,283,586	414,507	234,491
Overdue:				
Less than 3 months	70,491	41,012	373,972	243,017
3 - 6 months	1,482	27	1,358	241
6 - 12 months	858	322	5,874	419
Over 12 months	911	536	2,080	501
	1,281,651	**1,325,483**	**797,791**	**478,669**
Other parties				
Within credit terms	5,569,228	5,623,580	1,455,652	1,750,824
Overdue:				
Less than 3 months	1,280,621	1,406,744	540,607	682,625
3 - 6 months	139,129	165,087	5,103	35,080
6 - 12 months	91,885	135,502	11,461	40,705
Over 12 months	166,408	156,149	120,062	102,170
	7,247,271	**7,487,062**	**2,132,885**	**2,611,404**
Less Allowance for doubtful accounts	(173,843)	(185,972)	(119,106)	(118,112)
	7,073,428	**7,301,090**	**2,013,779**	**2,493,292**
Total	**8,355,079**	**8,626,573**	**2,811,570**	**2,971,961**

8. OTHER RECEIVABLES

Other receivables as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
Other receivables - related parties	*5*	217,586	146,243	1,189,319	1,526,527
Prepaid expenses		339,822	62,488	22,807	12,084
Advance payments		324,650	177,805	169,652	49,822
Refundable corporate income tax		161,520	138,154	42,434	41,793
Refundable value-added tax		1,085,720	258,266	-	-
Others		853,184	362,918	32,778	28,286
		2,982,482	**1,145,874**	**1,456,990**	**1,658,512**
Less Allowance for doubtful accounts		(15,540)	(1,768)	(666)	(912)
Total		**2,966,942**	**1,144,106**	**1,456,324**	**1,657,600**
(Reversal) of bad and doubtful debts expenses for the years		13,772	(63)	(246)	(63)

9. SUPPLIER RECEIVABLES AND TENANT RECEIVABLES

Supplier receivables and tenant receivables as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
Related parties	*5*	38,334	-	-	-
Other parties		1,233,848	-	-	-
		1,272,182	-	-	-
Less Allowance for doubtful Accounts		(45,942)	-	-	-
Total		**1,226,240**	-	-	-

Aging analysis for supplier receivables and tenant receivables were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Related parties				
Within credit term	32,300	-	-	-
Overdue:				
Less than 3 months	6,034			
	38,334	-	-	-
Other parties				
Within credit term	1,103,308	-	-	-
Overdue:				
Less than 3 months	101,601	-	-	-
3 - 6 months	12,510	-	-	-
6 - 12 months	4,481	-	-	-
Over 12 months	11,948	-	-	-
	1,233,848	-	-	-
Less Allowance for doubtful accounts	(45,942)	-	-	-
	1,187,906	-	-	-
Total	**1,226,240**	-	-	-

During the year 2016, the Group sold supplier receivables and tenant receivables of approximately Baht 1,100 million at discount to a financial institution without recourse. The Group derecognized such receivables from the financial statements.

10. INVENTORIES

Inventories as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Finished goods	16,518,297	3,831,953	1,413,768	1,620,365
Work in progress	290,768	356,212	9,519	27,872
Raw materials and packaging materials	1,344,366	1,303,791	49,276	59,946
Assemblies and spare parts	1,468,615	1,342,553	12,905	9,525
Other materials	58,629	50,777	-	-
Goods in transit	972,094	659,190	130,765	121,416
	20,652,769	**7,544,476**	**1,616,233**	**1,839,124**
Less Allowance for obsoleted and slow-moving inventories	(770,363)	(300,834)	(139,734)	(177,028)
Total	**19,882,406**	**7,243,642**	**1,476,499**	**1,662,096**

The amounts of inventories recognized as an expense and was included in the cost of sales for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Inventories recognized as an expense in cost of sales :				
- Cost of sale of goods and rendering of services	102,939,966	33,011,778	11,344,889	12,909,992
- Loss on obsoleted and slow-moving Inventories (reversal)	(170,518)	59,480	(37,294)	31,783
	102,769,448	**33,071,258**	**11,307,595**	**12,941,775**

11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Investments in subsidiaries as at December 31, 2016 and 2015, and dividend received from those investments for the years then ended were as follows:

Unit : Thousand Baht

Name of subsidiaries	Ownership Interest *(%)*		Separate financial statements									
			Paid-up capital		Cost method		Impairment		At cost-net		Dividend received	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Montana Company Limited	98.80	98.80	500	500	494	494	-	-	494	494	390,260	264,259
Berli Jucker Foods Limited	100.00	100.00	320,000	320,000	320,041	320,041	-	-	320,041	320,041	16,704	29,312
Rubia Investments Limited	100.00	100.00	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	-	-
Berli Jucker Logistics Limited	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	8,200	7,550
Thai Glass Technology Company Limited	100.00	100.00	100,000	100,000	102,550	102,550	-	-	102,550	102,550	-	-
BJC Healthcare Company Limited	100.00	100.00	200,000	200,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	149,000	234,200
BJC Industrial and Trading Company Limited	100.00	100.00	250,000	250,000	250,000	250,000	-	-	250,000	250,000	-	-
BJC Consumer Company Limited	100.00	100.00	2,000	2,000	1,999	1,999	-	-	1,999	1,999	-	-
BJC Logistics and Warehouse Company Limited	100.00	100.00	4,975,000(15)	1,611,000	45,343,000	1,611,000	-	-	45,343,000	1,611,000	-	-
Berli Jucker (Myanmar) Limited	100.00	100.00	615(1)	615(1)	2,076	2,076	(2,076)	(2,076)	-	-	-	-
BJC International Company Limited	100.00	100.00	1,310,186(2) (7)	1,234,186(2)	5,461,170(7)	5,111,654	-	-	5,461,170	5,111,654	-	-
Rubia Industries Limited	99.76	99.76	70,000	70,000	77,123	77,123	-	-	77,123	77,123	219,921	135,265
Berli Jucker Specialties Limited	98.30	98.30	63,875	63,875	70,504	70,504	-	-	70,504	70,504		-
Thai Glass Industries Public Company Limited	98.60	98.59	1,170,000	1,170,000	3,504,711	3,504,453	-	-	3,504,711	3,504,453	178,817	248,014
Berli Jucker Cellox Limited	94.84	94.84	900,000	900,000	1,039,531	1,039,531	-	-	1,039,531	1,039,531	39,263	39,263
T.C.C. Technology Company Limited	51.00	51.00	430,000(14)	242,500	191,862	128,112	-	-	191,862	128,112	6,926	5,442
Thai Beverage Can Limited	50.00	50.00	1,500,000	1,500,000	1,324,000	1,324,000	-	-	1,324,000	1,324,000	210,000	176,250
Marble & Stones Company Limited(5)	5.00	5.00	99,800	99,800	4,990	4,990	-	-	4,990	4,990	-	-
Thai-Scandic Steel Company Limited(5)	34.13	34.13	586,000	586,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	-	-
BJC Packaging Company Limited	100.00	100.00	2,055,000	2,055,000	2,055,000	2,055,000	-	-	2,055,000	2,055,000	513,750	-
BJC Commerce Company Limited	99.98	99.98	31,000	31,000	31,000	31,000	-	-	31,000	31,000	-	-
BJH Investment Company Limited	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	-	-
BJC International Holding Pte. Ltd.	100.00	100.00	10(3), 200(4)	10(3)	7,502(8)	416	-	-	7,502	416	-	-
BJC Specialties Company Limited	100.00	100.00	200,000	200,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	-	-
Thai Dairy Company Limited (5)	0.01	0.01	1,185,200	1,185,200	-(6)	-(6)	-	-	-(6)	-(6)	-	-
BJC (Hong Kong) Company Limited	100.00	-	401,400(2),(16)	-	1,843,580	-	-	-	1,843,580	-	-	-
BJC Development Company Limited	99.97	-	100	-	100	-	-	-	100	-	-	-
BJC Retail Holding Company Limited	50.00	-	3,372,000 (11)	-	42,054,000	-	-	-	42,054,000	-	-	-
Samphunsamer Company Limited	50.00	-	4,050(10)	-	2,000	-	-	-	2,000	-	3	-
BJC Supercenter Company Limited(5)	0.12	-	3,372,000(9)	-	4,000	-	-	-	4,000	-	-	-
BJC C Distribution Company Limited	50.00	-	1,129,050 (12)	-	564,500	-	-	-	564,500	-	-	-
BJC Brand Limited	100.00	-	100(13)	-	100	-	-	-	100	-	-	-
Total					**104,835,833**	**16,214,943**	**(2,076)**	**(2,076)**	**104,833,757**	**16,212,867**	**1,732,844**	**1,139,555**

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

(1) Thousand MMK currency

(2) Thousand HKD currency

(3) Thousand EURO currency

(4) Thousand USD currency

(5) Thai-Scandic Steel Company Limited, Marble & Stones Company Limited, Thai Dairy Company Limited and BJC Supercenter Company Limited are the Company's indirect subsidiaries.

(6) The Company invested in Thai Dairy Company Limited of 1 share in the amount of Baht 100.

(7) On February 26, 2016, BJC International Company Limited increased share capital to HKD 1,310.19 million. The company has received payment for such increase in its share capital in full amount.

(8) On May 16, 2016 and November 18, 2016, BJC International Holding Pte. Ltd. increased share capital to USD 0.20 million. The company has received payment for such increase in its share capital in full amount.

(9) During the year 2016, BJC Supercenter Company Limited several increased its authorized share capital, as a result, the company has authorized and paid-up share capital of Baht 42,054 million. The Company has acquired a partial of additional shares of Baht 4 million and waive to increase the rest of its share capital as a results, the percentage of shareholding decreased from the date of business acquisition.

(10) On September 21, 2016, Samphunsamer Company Limited increased its share capital to Baht 4 million. The company has received payment for such increase in its share capital in partial amount of Baht 2 million.

(11) During the year 2016, BJC Retail Holding Company Limited increased its authorized share capital several time totaling Baht 42,054 million, the Company has acquired the additional share and paid for the shares in full amount.

(12) During the year 2016, BJC C Distribution Company Limited increased its authorized share capital several time totaling Baht 1,500 million. The Company has acquired the additional share and paid for a partial amount of Baht 1,125 million.

(13) On September 6, 2016, the Company has established new subsidiaries named BJC Brand Limited of which authorized and paid-up share capital of Baht 100,000.

(14) On October 28, 2016, T.C.C. Technology Company Limited called for the additional paid-up capital, as a result, the Company has its paid-up share capital of Baht 430 million.

(15) On December 8, 2016, BJC Logistics and Warehouse increased its authorized share capital of Baht 43,732 million, the Company acquired all additional shares and paid for such share in full amount.

(16) On March 10, 2016, the Company has established new subsidiaries name BJC (Hong Kong) Company Limited of which authorized and paid-up share capital of HKD 1 million and on December 13, 2016, BJC (Hong Kong) Company Limited increased its authorized share capital of HKD 400.40 million and the Company acquired all additional shares and paid for such share in full amount.

12. INVESTMENTS IN ASSOCIATES

Investments in associates as at December 31, 2016 and 2015, and dividends received from those investments for the years then ended which are accounted for using the equity method for consolidated financial statements were as follows: (separate financial statements : Nil)

Unit : Thousand Baht

Name of associates	Type of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements									
			Ownership interest (%)		Paid-up capital		At cost - net		Equity method		Dividend received	
			2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets, glass bottle, plastics and used supplies	Thailand	24.65	24.65	320,000	320,000	80,000	80,000	87,479	84,479	920,000	-
TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Thailand	-(1)	-(1)	5,000,000	5,000,000	-	-	-	-	-	-
Total							**80,000**	**80,000**	**87,479**	**84,479**	**920,000**	**-**

(1) As at December 31, 2016 and 2015, the Group did not have the investment in TCC Logistics and Warehouse Company Limited but the Group has significant influence in such company. Therefore, the Group classified such investment as investment in an associate.

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

13. INVESTMENTS IN JOINT VENTURES

Investments in joint ventures as at December 31, 2016 and 2015, and dividend received from those investments for the years then ended which are accounted for using the equity method for consolidated financial statements were as follows:

Unit : Thousand Baht

Name of joint ventures	Type of business	Country of incorporation	Consolidated financial statements									
			Ownership interest *(%)*		Paid-up capital		At cost -net		Equity method		Dividend received	
			2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
BJC Marine Resources Development Company Limited	Operated in lease prawn ponds and equipment	Thailand	50.00	50.00	94,400	94,400	11,977	11,972	15,208	14,789	-	-
Berli Asiatic Soda Company Limited	Importer and distributor of soda ash	Thailand	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	37,699	39,458	20,000	24,000
Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Thailand	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	371,574	371,065	21,560	21,070
BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Thailand	51.00	51.00	15,000	15,000	7,650	7,650	5,721	6,114	-	-
BJC-Mpoint International Company Limited (2)	Wholesale and retail	Thailand	51.00	51.00	132,600	132,600	67,626	67,626	75,679	77,971	-	-
BJC O-I Glass Pte. Ltd. (3)	Investment	Singapore	50.00	50.00	154,450 (1)	154,450 (1)	3,105,936	3,105,936	2,912,691	2,804,038	-	-
Leap Solutions Asia Company Limited (4)	Cloud services	Thailand	30.60	-	200,000	-	120,000	-	112,532	-	-	-
BJC - MIB Company Limited (5)	Distribution of, medical equipment and supplies, and related service	Myanmar	51.00	-	340 (1)	-	6,224	-	4,090	-	-	-
Total							**3,539,354**	**3,413,125**	**3,535,194**	**3,313,435**	**41,560**	**45,070**

(1) Thousand USD currency

(2) Investments in BJC-Mpoint International Company Limited included equity interests in BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited.

(3) Investments in BJC O-I Glass Pte. Ltd. included equity interests in Malaya Glass Products Sdn Bhd and Malaya-Vietnam Glass Limited.

(4) A subsidiary of the Group entered into the joint venture agreement with a non-related company to incorporate Leap Solutions Asia Company Limited. Such company was registered with the Ministry of Commerce on February 5, 2016.

(5) A subsidiary of the Group entered into the joint venture agreement with a non-related company to incorporate BJC - MIB Company Limited. Such company was registered with the Ministry of Planning and Finance in Myanmar on March 31, 2016. Such company has an authorized share capital in the amount of USD 340,000.

Unit : Thousand Baht

Name of joint ventures	Type of business	Country of incorporation	Separate financial statements											
			Ownership interest *(%)*		Paid-up capital		Cost method		Impairment		At cost-net		Dividend received	
			2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
BJC Marine Resources Development Company Limited	Operated in lease prawn ponds and equipment	Thailand	49.99	49.99	94,400	94,400	52,372	52,372	(40,400)	(40,400)	11,972	11,972	-	-
Berli Asiatic Soda Company Limited	Importer and distributor of soda ash	Thailand	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	-	-	24,872	24,872	20,000	24,000
Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Thailand	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	-	-	195,069	195,069	21,560	21,070
Total							**272,313**	**272,313**	**(40,400)**	**(40,400)**	**231,913**	**231,913**	**41,560**	**45,070**

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

The summarized financial information obtained from management account of the material associates represents amounts shown in the associate's financial statements prepared in accordance with TFRSs and adjusted by the Group for equity accounting purposes for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

Name of joint ventures	**Berli Dynaplast Company Limited**		**BJC O-I Glass Pte. Ltd. (1)**	
	2016	**2015**	**2016**	**2015**
As at December 31,				
Current assets	592,835	535,094	3,412,036	3,242,985
Non-current assets	868,696	770,580	6,116,169	6,277,832
Current liabilities	(712,902)	(523,477)	(894,138)	(879,795)
Non-current liabilities	(35,683)	(70,289)	(336,409)	(1,718,545)
The above amounts of assets and liabilities included the following:				
Cash and cash equivalents	3,268	4,204	256,217	821,415
Current financial liabilities (excluding trade and other payables and provisions)	(144,321)	(58,974)	(159,932)	(439,774)
Non-current financial liabilities (excluding trade and other payables and provisions)	-	(33,320)	-	(1,294,359)
For the year ended December 31,				
Revenue	1,155,361	1,292,079	3,738,988	3,227,481
Profit for the year	45,038	89,031	298,707	123,959
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	45,038	89,031	298,707	123,959
The above profit for the year include the following:				
Depreciation	110,085	101,645	322,235	355,593
Interest income	52	54	2,473	883
Interest expense	5,380	8,910	26,126	30,959
Income tax expense	7,666	9,165	69,442	21,462

(1) The financial information of BJC O-I Glass Pte. Ltd. included the financial information of Malaya Glass Products Sdn Bhd and Malaya-Vietnam Glass Limited which are a subsidiary of joint ventures.

Reconciliation of the above summarized financial information to the carrying amount of the interest in joint ventures recognized in the consolidated financial statements is as follows:

Unit : Thousand Baht

Name of joint ventures	**Berli Dynaplast Company Limited**		**BJC O-I Glass Pte. Ltd. (1)**	
	2016	**2015**	**2016**	**2015**
Net assets of the joint ventures	712,946	711,908	8,297,658	6,922,477
Non-controlling interests of joint ventures	-	-	(2,472,276)	(1,314,402)
Net assets of joint ventures after non-controlling interests	712,946	711,908	5,825,382	5,608,075
Proportion of the Group's ownership interest in the joint ventures (%)	49.00%	49.00%	50.00%	50.00%
	349,344	348,835	2,912,691	2,804,038
Goodwill	22,230	22,230	-	-
Carrying amount of the Group's interest in the joint venture	371,574	371,065	2,912,691	2,804,038

(1) The financial information of BJC O-I Glass Pte. Ltd. included the financial information of Malaya Glass Products Sdn Bhd and Malaya-Vietnam Glass Limited which are a subsidiary of joint ventures.

Aggregate information of joint ventures that are not individually material for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements	
	2016	2015
The Group's share of profit (loss)	7,306	(21,554)
The Group's share of other comprehensive income (expense)	(933)	6,280
The Group's share of total comprehensive income (expense)	6,373	(15,274)
Aggregate carrying amount of the Group's interests in these joint ventures	250,929	138,332

As at December 31, 2016 and 2015, the Group did not have cumulative share of loss of joint ventures and unrecognized share of loss of joint ventures.

14. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS

Other long-term investments as at December 31, 2016 and 2015 comprised general investments in equity securities were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		**Separate financial statements**	
	2016	2015	2016	2015
Phu Thai Thanh Hoa Joint Stock Company	16,000	16,000	-	-
La Martiniquaise (Vietnam) Wine and Spiritueux Company Limited	-	6,400	-	-
Total	**16,000**	**22,400**	-	-

15. LEASEHOLD RIGHTS

Leasehold rights as at December 31, 2016 and 2015 were as follows: (separate financial statements : Nil)

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements						
As at December 31, 2016	**Balance as at January 1, 2016**	**Additions**	**Acquisitions through business combination**	**Disposals/ decrease**	**Transfer in/ (transfer out)/ adjustment**	**Differences on translation of financial statements**	**Balance as at December 31, 2016**
Cost	622,012	307,763	5,082,291	(3,955)	1,500	(3,642)	6,005,969
Accumulated amortization	(165,155)	(310,655)	-	2,798	-	562	(472,450)
Total	**456,857**						**5,533,519**

As at December 31, 2015	**Balance as at January 1, 2015**	**Additions**	**Acquisitions through business combination**	**Disposals/ decrease**	**Transfer in/ (transfer out)/ adjustment**	**Differences on translation of financial statements**	**Balance as at December 31, 2015**
Cost	652,963	-	-	(35,435)	1,051	3,433	622,012
Accumulated amortization	(177,154)	(20,861)	-	33,727	(1,051)	184	(165,155)
Total	**475,809**						**456,857**

16. INVESTMENT PROPERTIES

Investment properties as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
Cost					
As at January 1,		250,970	255,870	533,520	472,318
Increase		251,322	-	-	-
Acquisition through business combination		15,933,371	-	-	-
Disposals/decrease		(20,929)	-	-	-
Transfer from construction in progress		833,370	-	-	-
Transfer from (transfer to) property, plant and equipment	*17*	(779,933)	(4,900)	(3,044)	61,202
Differences on translation of financial statements		-	-	-	-
As at December 31,		**16,468,171**	**250,970**	**530,476**	**533,520**
Accumulated depreciation and allowance for impairment losses					
As at January 1,		(138,345)	(133,445)	(453,752)	(401,624)
Depreciation charge for the year		(693,571)	(4,435)	(6,532)	(5,318)
Disposals/decrease		20,230	-	-	-
Transfer to (transfer from) property, plant and equipment	*17*	576,692	(465)	3,248	(46,810)
Differences on translation of financial statements		-	-	-	-
As at December 31,		**(234,994)**	**(138,345)**	**(457,036)**	**(453,752)**
Net book value					
As at December 31,		**16,233,177**	**112,625**	**73,440**	**79,768**

Investment properties comprise a number of commercial properties that are leased to third parties and to related parties, where certain properties were transferred between investment property and property, plant and equipment (see Note 17).

As at December 31, 2016 and 2015, the fair value of the investment properties (including leasehold rights of investment) were as follows:

Unit : Million Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Book value	**Fair value**	**Book value**	**Fair value**
As at December 31, 2016	17,984	69,922	73	1,266
As at December 31, 2015	133	321	80	1,266

17. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Property, plant and equipment as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements						
As at December 31, 2016	**Balance as at January 1, 2016**	**Additions**	**Acquisitions through business combination**	**Disposals/ decrease**	**Transfer in/ (transfer out)/ adjustment**	**Differences on translation of financial statements**	**Balance as at December 31, 2016**
Cost							
Land and land improvement	2,494,772	193,694	6,935,992	(2,958)	40,932	(49)	9,662,383
Buildings and building improvement	7,016,653	632,997	16,188,184	(71,818)	1,980,317	(6,238)	25,740,095
Machinery and equipment	23,804,796	2,039,570	2,006,488	(372,897)	756,044	(10,422)	28,223,579
Furniture, fixture and office equipment	2,026,050	358,485	982,520	(334,534)	134,512	(518)	3,166,515
Vehicles	144,463	28,044	59	(15,054)	-	(410)	157,102
Construction in progress	1,100,468	2,020,534	1,101,398	(122,887)	(2,959,135)	(1,995)	1,138,383
Total cost	36,587,202	5,273,324	27,214,641	(920,148)	(47,330)	(19,632)	68,088,057
Accumulated depreciation							
Land improvement	(53,785)	(14,822)	-	-	6,103	2	(62,502)
Buildings and building improvement	(2,927,326)	(1,333,651)	-	40,699	(582,792)	895	(4,802,175)
Machinery and equipment	(13,410,126)	(2,268,441)	-	362,644	25	4,800	(15,311,098)
Furniture, fixture and office equipment	(1,536,630)	(491,183)	-	321,742	(431)	566	(1,705,936)
Vehicles	(69,009)	(25,263)	-	13,397	-	326	(80,549)
Total accumulated depreciation	(17,996,876)	(4,133,360)	-	738,482	(577,095)	6,589	(21,962,260)
Less : Allowance for impairment - property, plant and equipment	(1,045)	-	-	1,045	-	-	-
Total	**18,589,281**						**46,125,797**

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements						
As at December 31, 2015	**Balance as at January 1, 2015**	**Additions**	**Acquisitions through business combination**	**Disposals/ decrease**	**Transfer in/ (transfer out)/ adjustment**	**Differences on translation of financial statements**	**Balance as at December 31, 2015**
Cost							
Land and land improvement	2,493,219	1,730	-	(1,481)	705	599	2,494,772
Buildings and building improvement	6,750,732	147,051	75,317	(21,476)	24,430	40,599	7,016,653
Machinery and equipment	22,762,526	662,326	433,346	(426,945)	270,728	102,815	23,804,796
Furniture, fixture and office equipment	1,911,721	169,569	6,010	(78,025)	16,113	662	2,026,050
Vehicles	151,880	41,541	-	(49,057)	12	87	144,463
Construction in progress	455,731	953,795	67	(1,928)	(318,320)	11,123	1,100,468
Total cost	34,525,809	1,976,012	514,740	(578,912)	(6,332)	155,885	36,587,202
Accumulated depreciation							
Land improvement	(48,583)	(5,155)	-	-	-	(47)	(53,785)
Buildings and building improvement	(2,730,411)	(210,358)	-	15,767	1,603	(3,927)	(2,927,326)
Machinery and equipment	(12,217,935)	(1,576,090)	-	404,041	(1,138)	(19,004)	(13,410,126)
Furniture, fixture and office equipment	(1,410,383)	(197,295)	-	71,621	263	(836)	(1,536,630)
Vehicles	(75,387)	(24,937)	-	31,451	(264)	128	(69,009)
Total accumulated depreciation	(16,482,699)	(2,013,835)	-	522,880	464	(23,686)	(17,996,876)
Less : Allowance for impairment - property, plant and equipment	(1,045)	-	-	-	-	-	(1,045)
Total	**18,042,065**						**18,589,281**

Depreciation for the years ended December 31,		
2016	Thousand Baht	4,133,360
2015	Thousand Baht	2,013,835

Unit : Thousand Baht

As at December 31, 2016	Separate financial statements				
	Balance as at January 1, 2016	Additions	Disposals/ Decrease	Transfer in/ (transfer out)/ adjustment	Balance as at December 31, 2016
Cost					
Land and land improvement	16,404	86,528	-	(1,142)	101,790
Buildings and building improvement	242,570	-	-	4,186	246,756
Machinery and equipment	146,181	1,474	(7,861)	6,994	146,788
Furniture, fixture and office equipment	767,717	54,819	(6,650)	3,929	819,815
Vehicles	50,790	13,708	(8,351)	-	56,147
Construction in progress	35,895	10,222	(1,857)	(3,930)	40,330
Total cost	1,259,557	166,751	(24,719)	10,037	1,411,626
Accumulated depreciation					
Land improvement	(4,979)	(1,877)	-	-	(6,856)
Buildings and building improvement	(186,683)	(8,320)	-	(3,249)	(198,252)
Machinery and equipment	(93,977)	(24,381)	4,088	-	(114,270)
Furniture, fixture and office equipment	(660,066)	(44,284)	6,495	-	(697,855)
Vehicles	(25,862)	(10,287)	7,570	-	(28,579)
Total accumulated depreciation	(971,567)	(89,149)	18,153	(3,249)	(1,045,812)
Total	**287,990**				**365,814**

Unit : Thousand Baht

As at December 31, 2015	Separate financial statements				
	Balance as at January 1, 2015	Additions	Disposals/ decrease	Transfer in/ (transfer out)/ adjustment	Balance as at December 31, 2015
Cost					
Land and land improvement	16,404	-	-	-	16,404
Buildings and building improvement	303,772	-	-	(61,202)	242,570
Machinery and equipment	140,346	5,890	(55)	-	146,181
Furniture, fixture and office equipment	746,212	24,834	(14,635)	11,306	767,717
Vehicles	75,254	13,563	(38,027)	-	50,790
Construction in progress	12,708	35,282	(789)	(11,306)	35,895
Total cost	1,294,696	79,569	(53,506)	(61,202)	1,259,557
Accumulated depreciation					
Land improvement	(3,102)	(1,877)	-	-	(4,979)
Buildings and building improvement	(223,959)	(9,534)	-	46,810	(186,683)
Machinery and equipment	(68,528)	(25,489)	40	-	(93,977)
Furniture, fixture and office equipment	(631,038)	(41,935)	12,907	-	(660,066)
Vehicles	(33,585)	(13,851)	21,574	-	(25,862)
Total accumulated depreciation	(960,212)	(92,686)	34,521	46,810	(971,567)
Total	**334,484**				**287,990**

Depreciation for the years ended December 31,		
2016	Thousand Baht	89,149
2015	Thousand Baht	92,686

Security of subsidiary

As at December 31, 2016 and 2015, the building of one of subsidiaries having net book value of Baht 118 million and Baht 127 million, respectively, was used as a collateral in accordance with the long-term loan agreement with a financial institution.

As at December 31, 2016 and 2015, property, plant and equipment on the consolidated basis included the excess of acquisition costs amounting to Baht 2,288 million and Baht 2,029 million, respectively, representing the differences between the fair values and the historical costs of the property, plant and equipment to the subsidiaries at the acquisition date. Taxes that might become payable on the realization of revaluation surpluses through disposals of these assets are included under deferred income tax liabilities in the consolidated financial statements.

As at December 31, 2016, the Group had a building acquired under a finance lease agreement with net book value of approximately Baht 223 million presented as a part of property, plant and equipment in the consolidated financial statements (2015: Nil).

18. GOODWILL

Goodwill as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Notes	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Cost					
As at January 1,		2,187,538	2,187,538	-	-
Acquired through business combinations	*4.1, 4.2*	189,087,848	-	-	-
Differences on translation of financial statements		-	-	-	-
As at December 31,		**191,275,386**	**2,187,538**	-	-

19. OTHER INTANGIBLE ASSETS

Other intangible assets as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements						
As at December 31, 2016	**Balance as at January 1, 2016**	**Additions**	**Acquisitions through Business combination**	**Disposal**	**Transfer in/ (transfer out)/ Adjustment**	**Differences on translation of financial statements**	**Balance as at December 31, 2016**
Cost							
Distribution channel	98,654	-	-	-	-	-	98,654
Trade name	197,025	-	-	-	-	-	197,025
Related customer relationship	120,285	-	-	-	-	-	120,285
Software licenses	798,312	83,379	188,865	(2,649)	92,619	(63)	1,160,463
Software licenses under installation	16,483	24,706	-	-	(1,764)	-	39,425
Other intangible assets	16,079	-	-	(1,073)	-	-	15,006
Total cost	1,246,838	108,085	188,865	(3,722)	90,855	(63)	1,630,858
Accumulated amortization							
Distribution channel	(24,663)	(4,933)	-	-	-	-	(29,596)
Trade name	(419)	(111)	-	-	-	-	(530)
Related customer relationship	(18,043)	(4,009)	-	-	-	-	(22,052)
Software licenses	(487,276)	(189,500)	-	515	(1,947)	15	(678,193)
Other intangible assets	(1,640)	(839)	-	343	-	-	(2,136)
Total accumulated amortization	(532,041)	(199,392)	-	858	(1,947)	15	(732,507)
Total	**714,797**						**898,351**

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements						
As at December 31, 2015	**Balance as at January 1, 2015**	**Additions**	**Acquisitions through Business combination**	**Disposal**	**Transfer in/ (transfer out)/ adjustment**	**Differences on translation of financial Statements**	**Balance as at December 31, 2015**
Cost							
Distribution channel	98,654	-	-	-	-	-	98,654
Trade name	197,025	-	-	-	-	-	197,025
Related customer relationship	120,285	-	-	-	-	-	120,285
Software licenses	598,401	192,744	1,011	(830)	6,243	743	798,312
Software licenses under installation	6,508	13,816	-	-	(3,841)	-	16,483
Other intangible assets	16,039	40	-	-	-	-	16,079
Total cost	1,036,912	206,600	1,011	(830)	2,402	743	1,246,838
Accumulated amortization							
Distribution channel	(19,732)	(4,931)	-	-	-	-	(24,663)
Trade name	(308)	(111)	-	-	-	-	(419)
Related customer relationship	(14,033)	(4,010)	-	-	-	-	(18,043)
Software licenses	(394,614)	(92,376)	-	139	(1)	(424)	(487,276)
Other intangible assets	(783)	(857)	-	-	-	-	(1,640)
Total accumulated amortization	(429,470)	(102,285)	-	139	(1)	(424)	(532,041)
Total	**607,442**						**714,797**

Amortization for the years ended December 31,

2016	Thousand Baht	199,392
2015	Thousand Baht	102,285

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Unit : Thousand Baht

	Separate financial statements				
As at December 31, 2016	**Balance as at January 1, 2016**	**Additions**	**Disposal**	**Transfer in/ (transfer out)**	**Balance as at December 31, 2016**
Cost					
Software licenses	212,340	473	(112)	800	213,501
Software licenses under installation	19,153	7,361	-	(800)	25,714
Total cost	231,493	7,834	(112)	-	239,215
Accumulated amortization					
Software licenses	(167,167)	(15,565)	91	-	(182,641)
Total accumulated amortization	(167,167)	(15,565)	91	-	(182,641)
Total	**64,326**				**56,574**

Unit : Thousand Baht

	Separate financial statements				
As at December 31, 2015	**Balance as at January 1, 2015**	**Additions**	**Disposal**	**Transfer in/ (transfer out)**	**Balance as at December 31, 2015**
Cost					
Software licenses	202,657	7,544	(14)	2,153	212,340
Software licenses under installation	10,142	11,164	-	(2,153)	19,153
Total cost	212,799	18,708	(14)	-	231,493
Accumulated amortization					
Software licenses	(146,957)	(20,224)	14	-	(167,167)
Total accumulated amortization	(146,957)	(20,224)	14	-	(167,167)
Total	**65,842**				**64,326**

Amortization for the years ended December 31,		
2016	Thousand Baht	15,565
2015	Thousand Baht	20,224

20. DEFERRED TAX

Deferred tax assets and liabilities as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Deferred tax assets	1,550,126	557,534	191,955	135,551
Deferred tax liabilities	(2,063,042)	(463,824)	-	-
Total	**(512,916)**	**93,710**	**191,955**	**135,551**

Movements of deferred tax assets and liabilities during the year were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements					
As at December 31, 2016	**As at January 1, 2016**	**Acquisition through business combination**	**Recognized in profit or loss**	**Recognized in other comprehensive income**	**Differences on translation of financial statements**	**As at December 31, 2016**
Deferred tax assets						
Allowance for impairment of investment	8,495	-	-	-	-	8,495
Allowance for impairment on property, plant and equipment	707	39,763	(3,062)	-	-	37,408
Fair value adjustment of subsidiaries' assets regarding business combinations	-	81,688	(5,354)	-	-	76,334
Provisions	341,340	580,145	(47,961)	33,211	(419)	906,316
Loss carry forward	206,992	69,918	245,549	-	(886)	521,573
Total	557,534	771,514	189,172	33,211	(1,305)	1,550,126
Deferred tax liabilities						
Fair value adjustment of subsidiaries' assets regarding business combinations	(375,918)	(669,212)	26,407	-	(189)	(1,018,912)
Change in useful lives of assets	-	(754,038)	(77,035)	-	-	(831,073)
Others	(87,906)	(214,293)	88,970	-	172	(213,057)
Total	(463,824)	(1,637,543)	38,342	-	(17)	(2,063,042)
Total	**93,710**					**(512,916)**

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements				
As at December 31, 2015	**As at January 1, 2015**	**Recognized in profit or loss**	**Recognized in other comprehensive income**	**Differences on translation of financial statements**	**As at December 31, 2015**
Deferred tax assets					
Allowance for impairment of investment	8,495	-	-	-	8,495
Allowance for impairment on property, plant and equipment	707	-	-	-	707
Provisions	283,483	75,175	(17,512)	194	341,340
Loss carry forward	224,986	(25,371)	-	7,377	206,992
Total	517,671	49,804	(17,512)	7,571	557,534
Deferred tax liabilities					
Property, plant and equipment (fair value adjustment from business acquisitions)	(367,445)	(9,213)	-	740	(375,918)
Others	(86,913)	(318)	-	(675)	(87,906)
Total	(454,358)	(9,531)	-	65	(463,824)
Total	**63,313**				**93,710**

Unit : Thousand Baht

	Separate financial statements			
As at December 31, 2016	**As at January 1, 2016**	**Recognized in profit or loss**	**Recognized in other comprehensive income**	**As at December 31, 2016**
Deferred tax assets				
Allowance for impairment of investment	8,495	-	-	8,495
Provision	127,056	50,008	6,396	183,460
Total	**135,551**	**50,008**	**6,396**	**191,955**

Unit : Thousand Baht

	Separate financial statements			
As at December 31, 2015	**As at January 1, 2015**	**Recognized in profit or loss**	**Recognized in other comprehensive income**	**As at December 31, 2015**
Deferred tax assets				
Allowance for impairment of investment	8,495	-	-	8,495
Provision	124,927	2,129	-	127,056
Total	**133,422**	**2,129**	**-**	**135,551**

21. INTEREST-BEARING LIABILITIES

Interest-bearing liabilities as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
Current					
Short-term loans from financial institutions		15,966,494	3,668,382	6,494,559	875,000
Current portion of long-term loan		4,674,715	2,853,040	-	1,500,000
Current portion of debentures		-	999,767	-	999,767
Short-term loans from related parties	*5*	5,000	-	1,453,672	1,106,956
Total current		**20,646,209**	**7,521,189**	**7,948,231**	**4,481,723**
Non-current					
Long-term loans from financial institutions		49,440,793	7,454,026	45,253,675	5,500,000
Debentures		81,920,705	-	81,920,705	-
Total non-current		**131,361,498**	**7,454,026**	**127,174,380**	**5,500,000**
Total		**152,007,707**	**14,975,215**	**135,122,611**	**9,981,723**

The periods to maturity of interest-bearing liabilities as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Within one year	20,646,209	7,521,189	7,948,231	4,481,723
Over one year but within five years	101,361,032	7,454,026	97,173,914	5,500,000
Over than five years	30,000,466	-	30,000,466	-
Total	**152,007,707**	**14,975,215**	**135,122,611**	**9,981,723**

21.1 Short-term loans from financial institutions

In March 2016, the Group entered into Facility Agreement with the financial institutions in the amount of EURO 3,200 million and Baht 88,000 million in order to pay for acquisition of Big C Supercenter Public Company Limited in which the Company and its subsidiaries who held shares of Big C Supercenter Public Company Limited provided various types of security including pledge of shares of Big C Supercenter Public Company Limited. Subsequently, the Group repaid such short-term borrowings from financial institutions in full amount during the year, as a result, the Group is free from collateral and guarantees including to the release of a pledge of shares of Big C Supercenter Public Company Limited.

As at December 31, 2016, short-term borrowings from financial institutions in the consolidated and the separate financial statements were short-term borrowings from financial institutions in the amount of Baht 15,966 million, having interest rates at 1.45% - 7.22% per annum, and in the amount of Baht 6,495 million having interest rates at 1.60% - 1.85% per annum, respectively. Such short-term borrowings from financial institutions are not collateralized by fixed assets or other securities.

As at December 31, 2015, short-term loans from financial institutions in the consolidated and separate financial statements had short-term loans from financial institutions in the amount of Baht 3,668 million having interest rates at 1.60% - 6.75% per annum, and in the amount of Baht 875 million having interest rate at 1.60% per annum, respectively. Such short-term loans from financial institutions are not collateralized by fixed assets or other securities.

21.2 Long-term loans from financial institutions

As at December 31, 2016 and 2015, long-term loans were below:

1) Long-term loans of the Company consisted of loan from financial institutions, as detailed below:

   In August 2016, the Company entered into Facility Agreement with the financial institutions in the amount of Baht 80,000 million, the repayment period is 24 months from a drawdown date, according to the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company No. 2/2016 held on June 29, 2016. As a result, the Company is required to comply with the conditions specified in the Facility Agreement and maintain a ratio of net interest bearing debt to adjusted EBITDA according to the Facility Agreement not more than 8 to 1 and net interest bearing debt to total equity (deducting any amount which is attributable to non-controlling interest) ratio according to the Facility Agreement not more than 2 to 1 for the annual consolidated financial statements. As at December 31, 2016, the Company's ratio did not exceed the required ratio.

   In August 2015, the Company entered into a long-term Baht loan agreement with a financial institution at total credit limit of Baht 4,000 million. The outstanding loan as at December 31, 2016 was Baht 4,000 million *(2015: Baht 4,000 million)*, repayable in five years, from the day of first withdrawal. Interest is paid at the fixed rate of 3.08% per annum.

   In May 2013, the Company entered into a long-term Baht loan agreement with a financial institution at total credit limit of Baht 1,500 million. The outstanding loan as at December 31, 2016 was Baht 1,500 million *(2015: Baht 1,500 million)*, repayable in five years, from the day of first withdrawal. Interest is paid at the fixed rate of 3.60% per annum.

In July 2012, the Company entered into a long-term Baht loan agreement with a financial institution at total credit limit of Baht 1,500 million. The outstanding loan as at December 31, 2015 was Baht 1,500 million, repayable in four years, from the day of first withdrawal. Interest is paid at the fixed rate of 3.80% per annum. The Group made a repayment in full amount during the year 2016.

Long-term loans from financial institutions as above were not collateralized by fixed assets or other securities.

2) Long-term loans of Thai Beverage Can Limited, a subsidiary company, consisted of loans with a financial institution, as detailed below:

During the year 2016, the subsidiary company entered in the loan agreement in Baht, with credit facilities of Baht 600 million. As at December 31, 2016, the outstanding loan balance was Baht 600 million, repayable in 3 years and interest paid is at the fixed rate of 2.50% per annum.

The loan is a Baht loan with credit facilities of Baht 400 million and outstanding balance as at December 31, 2016 was Baht 175 million *(2015: Baht 370 million),* repayable in 3 years and interest is paid at the fixed rate of 3.21% per annum.

The loan is a Baht loan with credit facilities of Baht 600 million and outstanding balance as at December 31, 2016 was Baht 600 million *(2015: Baht 600 million),* repayable in 3 years and interest is paid at the fixed rate of 2.40% per annum.

The loan is a Baht loan with credit facilities of Baht 500 million and outstanding balance as at December 31, 2016 was Baht 500 million *(2015: Baht 500 million),* repayable in 3 years and interest is paid at the fixed rate of 2.55% per annum.

The loan is a Baht loan with credit facilities of Baht 600 million and outstanding balance as at December 31, 2015 was Baht 225 million, repayable in 3 years and interest is paid at the fixed rate of 3.55% per annum. The Group made a repayment in full amount during the year 2016.

The loan is a Baht loan with credit facilities of Baht 600 million and outstanding balance as at December 31, 2015 was Baht 325 million, repayable in 3 years and interest is paid at the fixed rate of 3.38% per annum. The Group made a repayment in full amount during the year 2016.

Long-term loans from financial institutions as above were not collateralized by fixed assets or other securities.

3) Long term loans of Ichiban Foods Company Limited (Formerly Ichiban Company Limited), an indirect subsidiary, consisted of loans with financial institutions, as detailed below:

The loan is a USD loan with credit facilities of USD 2 million and outstanding balance as at December 31, 2016 was USD 0.2 million *(2015: USD 0.6 million)*. This 6 years loan is repayable, with interest rate based on the bank's finance cost plus 1.25% per annum. Long-term loans from financial institutions as above is guaranteed by plant having net book value of Baht 118 million as mentioned in Note 17.

The loan is a USD loan with credit facilities of USD 1.2 million and outstanding balance as at December 31, 2016 was USD 0.7 million *(2015: USD 1.1 million)*. This 4 years loan is repayable, with interest rate based on US Dollars deposits of London Interbank Offered Rate. Long-term loans from financial institutions as above were not collateralized by fixed assets or other securities.

The loan is a VND loan with credit facilities of VND 24.9 billion and outstanding balance as at December 31, 2016 was VND 23.9 billion *(2015: VND 24.7 billion)*. This 5 years loan is repayable, with interest rate based on the bank's finance cost plus 1.25% per annum. Long-term loans from financial institutions as above were not collateralized by fixed assets or other securities.

The loan is a VND loan with credit facilities of VND 15.5 billion and outstanding balance as at December 31, 2016 was VND 13.4 billion *(2015: VND 8.5 billion)*. This 5 years loan is repayable, with interest rate based on the bank's finance cost plus 1.25% per annum. Long-term loans from financial institutions as above were not collateralized by fixed assets or other securities.

4) Long-term loans of T.C.C. Technology Company Limited, a subsidiary company, consisted of loans from a financial institutions, as detailed below:

The loan is a Baht loan with credit facilities of Baht 100 million and outstanding balance as at December 31, 2016 was Baht 64 million *(2015: Baht 97 million)*. This loan is repayable in 3 years. Interest is paid at the fixed rate of 3.05% per annum.

The loan is a Baht loan with credit facilities of Baht 140 million and outstanding balance as at December 31, 2016 was Baht 29 million *(2015: Baht 64 million)*. This loan is repayable in 4 years. Interest is paid at the fixed rate of 4.16% per annum.

Long-term loans from financial institutions as above were not collateralized by fixed assets or other securities.

5) Long-term loans of Thai Malaya Glass Company Limited, an indirect subsidiary company, consisted of loans with financial institutions, as detailed below:

The loan is a Baht loan with credit facilities of Baht 1,500 million and outstanding balance as at December 31, 2016 was Baht 500 million *(2015: Baht 1,000 million)*. This loan is repayable in 4 years. Interest is paid at the fixed rate of 3.88% per annum.

Long-term loans from financial institutions as above were not collateralized by fixed assets or other securities.

6) Long-term loans of BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd, an indirect subsidiary company, consisted of loans with financial institutions, as detailed below:

The loan is a MYR loan with credit facilities of MYR 2.5 million and outstanding balance as at December 31, 2015 was MYR 1.4 million. This loan is repayable in 3 years. Interest is paid based on the bank's finance cost plus 0.75% per annum. The Group made a repayment in full amount during the year 2016.

7) Long-term loans of Big C Supercenter Public Company Limited, a subsidiary of an indirect subsidiary, as detailed below:

The loan is a Baht loan with the local financial institutions with total credit facilities of Baht 27,000 million for the period of 7 years. As at December 31, 2016, the outstanding loan balance was 4,000 million, interest rate is THBFIX 3 months or 6 months plus margin per annum.

The loan is Baht with a local financial institution with credit facilities of Baht 5,000 million for the period of 5 years. As at December 31, 2016, the outstanding loan balance was Baht 2,300 million, interest rate is THBFIX 6 months plus margin per annum.

The above long-term loans are unsecured. Under the terms of the agreements, the subsidiary of an indirect subsidiary must comply with certain conditions and restrictions specified in the agreement such as, maintain financial ratio at the rate prescribed in the agreement.

21.3 Debentures

Debentures as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	**2015**	**2016**	**2015**
Current				
Principal	-	1,000,000	-	1,000,000
Less Accumulated amortization of transaction costs	-	(233)	-	(233)
Total current	-	**999,767**	-	**999,767**
Non-current				
Principal	82,000,000	-	82,000,000	-
Less Accumulated amortization of transaction costs	(79,295)	-	(79,295)	-
Total non-current	81,920,705	-	81,920,705	-
Total	**81,920,705**	**999,767**	**81,920,705**	**999,767**

The Company issued unsecured debentures as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Date of issue	Amount (Thousand Baht) 2016	Amount (Thousand Baht) 2015	Interest rate (% per annum)	Interest maturity period	Maturity date
Current portion of debentures					
May 2011	-	1,000,000	3.98	Semi-annually	May 2016
Total	**-**	**1,000,000**			
Debentures matured over one year					
September 2016					
Lot 1 (3 years)	22,000,000	-	2.34	Semi-annually	September 2019
Lot 2 (5 years)	9,000,000	-	2.69	Semi-annually	September 2021
Lot 3 (7 years)	3,000,000	-	3.07	Semi-annually	September 2023
Lot 4 (10 years)	20,000,000	-	3.80	Semi-annually	September 2026
December 2016					
Lot 1 (3.5 years)	17,920,000	-	2.71	Semi-annually	December 2020
Lot 2 (5 years)	3,050,000	-	3.06	Semi-annually	December 2021
Lot 3 (7 years)	2,100,000	-	3.77	Semi-annually	December 2023
Lot 4 (9 years)	1,200,000	-	4.09	Semi-annually	December 2025
Lot 5 (10 years)	3,730,000	-	4.27	Semi-annually	December 2026
	82,000,000	**-**			
Total	**82,000,000**	**1,000,000**			

On June 29, 2016, the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company No. 2/2016 passed the resolution to approve the issuing and offering the debenture of the Company in the amount of not exceeding Baht 130,000 million or in the equivalent amount in other currency in order to repay the existing loans and/or using in the business operation and/or business expansion and/or as a revolving capital of the Company and/or for any other purposes. The total value of the debentures and the loans to be secured by the Company at any given time, shall not exceed Baht 130,000 million, excluding the existing debentures and other existing credit facilities granted to the Group, which is not related to the credit facilities used for the acquisition of BIGC. As at December 31, 2016, the Company issued and offered some debentures as described above and there was outstanding credit facility for issuing and offering the debenture.

As at December 31, 2015, the Company is required to maintain total debt to equity ratio according to the condition specified in the prospectus not more than 1.75 to 1 based on the annual consolidated financial statements for all debentures. The Debenture issued in 2016, the Company is required to maintain net debt to equity ratio according to the condition specified in the prospectus not more than 2 to 1 based on the annual consolidated financial statement for all debentures.

On November 10, 2003, the Extraordinary General Meeting of Shareholder of a subsidiary of indirect subsidiary had passed the resolution to approve the issuance of debentures of not exceeding Baht 3,000 million or in other currency with the equivalent amount due within 6 years. The debenture will be sold to specific investor and/or public in accordance with the regulation of the Securities and Exchange Commission. However, such subsidiary has not issued debentures under the above resolution as at December 31, 2016 and 2015.

22. TRADE PAYABLES

Trade payables as at December 31, 2016 and 2015, were as follows:

Unit : Thousand Baht

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
Related parties	*5*	771,070	397,190	877,924	947,837
Other parties		20,880,845	4,390,487	859,927	1,102,379
Total		**21,651,915**	**4,787,677**	**1,737,851**	**2,050,216**

As at December 31, 2016, the Group netted approximately Baht 2,251 million of trade payables against supplier receivables. Such supplier receivables are from supplier income and comply with the condition in the contracts.

23. OTHER PAYABLES

Other payables as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
Other payables - related parties	*5*	354,410	125,915	145,635	124,407
Payables for asset purchases		535,000	333,731	387	3,904
Deferred income		382,246	120,194	38,296	61,251
Accrued interest expenses		655,668	79,252	622,739	76,673
Accrued energy expenses		426,776	119,114	2,084	2,388
Accrued repair & maintenance expenses		231,269	116,767	28,076	45,298
Accrued advertising and promotion		597,381	480,577	268,592	238,575
Accrued commission		215,112	236,310	68,085	28,641
Accrued outward freight & delivery expenses		488,262	131,457	18,015	18,975
Payables from bill payment service		103,563	-	-	-
Tax payables		1,827,706	143,383	54,067	67,165
Accrued bonus		846,381	67,615	40,529	25,356
Other accrued expenses		957,752	323,413	45,747	60,465
Others		1,213,173	488,925	213,748	133,509
Total		**8,834,699**	**2,766,653**	**1,546,000**	**886,607**

24. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

Employee benefit obligations as at December 31, 2016 and 2015, were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Statement of financial position as at December 31,				
Obligations in statement of financial position:				
Post-employment benefits				
Retirement benefit plan	1,297,314	477,453	158,015	112,117
Other long-term employee benefits	160,507	126,399	16,113	15,141
Total	**1,457,821**	**603,852**	**174,128**	**127,258**
Statement of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31,				
Recognized in profit or loss:				
Post-employment benefits				
Retirement benefit plan	120,114	57,002	18,086	15,318
Other long-term employee benefits	47,083	17,223	1,823	2,214
Recognized in other comprehensive income:				
Actuarial losses	169,600	-	31,981	-
Total	**336,797**	**74,225**	**51,890**	**17,532**

Retirement benefit plan

The Group and the Company operate a defined benefit pension plan based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service.

Obligations in the statements of financial position as at December 31, 2016 and 2015, were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Present value of unfunded obligations	1,297,314	477,453	158,015	112,117
Obligation in the statement of financial position	**1,297,314**	**477,453**	**158,015**	**112,117**

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Defined benefit obligations at January 1,	477,453	458,118	112,117	166,570
Benefits paid by the plan	(31,941)	(40,712)	(4,170)	(25,014)
Acquisitions through business combination	562,088	3,045	-	-
Current service costs and interest on obligation	120,114	57,002	18,086	15,318
Transfer of employee [(1)]	-	-	-	(44,757)
Actuarial losses:				
arising from experience adjustments	51,112	-	22,174	-
arising from demographic assumptions	3,230	-	(6,722)	-
arising from financial assumptions	115,258	-	16,530	-
Defined benefit obligations at December 31,	**1,297,314**	**477,453**	**158,015**	**112,117**

(1) During the year ended December 31, 2015, the Group has reorganization in order for the appropriateness of the Group's business by transferring some employees to work for subsidiaries of the Group.

Expense recognized in profit or loss (see Note 29)

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Current service costs	85,047	37,403	13,521	11,013
Interest on obligation	35,067	19,599	4,565	4,305
Total	**120,114**	**57,002**	**18,086**	**15,318**

Such expense is recognized in profit or loss as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Cost of sales	25,580	38,458	63	105
Selling expenses	60,739	7,860	3,866	4,939
Administrative expenses	33,795	10,684	14,157	10,274
Total	**120,114**	**57,002**	**18,086**	**15,318**

Principal actuarial assumptions at the reporting date (expressed as weighted averages):

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Discount rate (%)	2.80	4.00	2.80	4.00
Future salary increases (%)	4.00 - 5.50	5.00 - 5.50	5.00	5.00

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined benefit obligation are discount rate and expected salary increase rate. The sensitivity analyses below have been determined based on reasonably possible changes of the respective assumption occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

The impact on the employee benefit obligations increased / (decreased) as at December 31, 2016 and 2015, were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Discount rate - increase by 1%	(124,869)	(48,900)	(13,568)	(13,743)
Discount rate - decrease by 1%	145,917	56,805	15,640	15,886
Future salary increases by 1 %	140,519	66,970	14,320	18,928
Future salary decreases by 1 %	(122,971)	(58,151)	(12,734)	(16,524)

The sensitivity analysis presented above may not be representative of the actual change in the defined benefit obligation as it is unlikely that the change in assumptions would occur in isolation of one another as some of the assumptions may be correlated.

Furthermore, in presenting the above sensitivity analysis, the present value of the defined benefit obligation has been calculated using the Projected Unit Credit Method at the end of the report period, which is the same as that applied in calculating the post-employment benefit obligations liability recognized in the statement of financial position.

25. SHARE CAPITAL AND WARRANT TO PURCHASE ORDINARY SHARES

25.1 Share capital

During the year ended December 31, 2016, the Company has changed its authorized share capital according to the resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company No. 2/2016 dated June 29, 2016 as follows:

(1) Decrease in the authorized share capital by Baht 360,434,444 from the existing authorized share capital of Baht 2,014,389,444 to Baht 1,653,955,000 by cancelling 360,434,444 unissued shares at the par value of Baht 1 per share (the Company registered the decrease in the authorized share capital with the Department of Business Development, the Ministry of Commerce on July 5, 2016).

(2) Increase in the authorized share capital by Baht 2,400,000,000 from the existing authorized share capital of Baht 1,653,955,000 to Baht 4,053,955,000 by issuing 2,400,000,000 newly issued ordinary shares at the par value of Baht 1 per share in order to accommodate the allocation of the newly issued ordinary shares to the existing shareholders proportionate to their respective shareholdings (Rights Offering) and to the Private Placement (the Company registered the increase in the authorized share capital with the Department of Business Development, the Ministry of Commerce on July 6, 2016).

(3) Allocating 2,400,000,000 newly issued ordinary shares to private placement at the number not exceeding 800,000,000 shares and the existing shareholders proportionate to their respective shareholding (Rights Offering) at the number not exceeding 1,600,000,000 shares at the offering price of Baht 35 per share. In the case of the newly issued ordinary shares remaining from the allocation to private placement and/or the existing shareholders proportionate to their respective shareholding (1st Right Offering), the Company may allocate all or part of the remaining newly issued ordinary shares to the existing shareholders proportionate to their respective shareholding (2nd Right Offering) at the offering price of Baht 35 per share.

(4) Issuing and offering the debentures of the Company in the amount of not exceeding Baht 130,000 million or in the equivalent amount in other currency. The total value of the debentures and the loans to be secured by the Company at any given time, shall not exceed Baht 130,000 million (see Note 21).

Subsequently, on July 7, 2016, the Board of Directors Meeting of the Company No. 9/2016 passed the resolutions as follows:

(1) Ceasing the allocation of 800,000,000 newly issued ordinary shares to the investors through private placement because the offering price approved by the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2016 held on June 29, 2016 having the conditions that the offering price to the private placement shall be the price discounted not exceeding 10% of the closing price of the Company's shares trading on the Stock Exchange of Thailand as at June 28, 2016 or not less than Baht 40.5 per share. The Company has received feedback from the underwriters that pursuant to the inquiry made to the target investors who have intentions to subscribe the Company's shares, such investors are subject to time constraint and should extend the period for making a decision. Therefore, the Company has to cease the allocation of newly issued shares through private placement and reallocating them to the existing shareholders of the Company in the Second Right Offering in order to ensure that the plan is in compliance with the resolution of the shareholders' meeting.

(2) Reallocating 807,779,000 remaining shares from the allocation of 800,000,000 newly issued shares under (1) and the remaining shares of 7,779,000 shares allocation to the existing shareholders for the First Right Offering to the existing shareholders of the Company for the Second Right Offering.

During the year ended December 31, 2016, the Company had additional issued and paid-up share capital as follows:

Date of registration with the Department of Business Development, the Ministry of Commerce	Change in the issued and paid-up share capital	The new issued and paid-up share capital Unit : Baht	Description
July 7, 2016	Increased 1,061,800 ordinary shares at a par value of Baht 1	1,593,282,800	The change results from the exercise of the warrants offered to executives and employees of the Company and/or its subsidiaries.
July 27, 2016	Increased 1,592,220,999 ordinary shares at a par value of Baht 1	3,185,503,799	The change results from the existing shareholders invested in shares proportionate to their respective shareholding (the First Rights Offering) at the value of Baht 35 per share totaling Baht 55,728 million.
August 5, 2016	Increased 333,300 ordinary shares at a par value of Baht 1	3,185,837,099	The change results from the exercise of the warrants offered to executives and employees of the Company and/or its subsidiaries.
August 11, 2016	Increased 796,641,400 ordinary shares at a par value of Baht 1	3,982,478,499	The change results from the existing shareholders invested in shares proportionate to their respective shareholding the (the Second Rights Offering) at the value of Baht 35 per share totaling Baht 27,882 million.
September 7, 2016	Increased 2,651,800 ordinary shares at a par value of Baht 1	3,985,130,299	The change results from the exercise of the warrants offered to executives and employees of the Company and/or its subsidiaries.
October 10, 2016	Increased 318,100 ordinary shares at a par value of Baht 1	3,985,448,399	The change results from the exercise of the warrants offered to executives and employees of the Company and/or its subsidiaries.
November 4, 2016	Increased 1,979,000 ordinary shares at a par value of Baht 1	3,987,427,399	The change results from the exercise of the warrants offered to executives and employees of the Company and/or its subsidiaries.
December 7, 2016	Increased 2,096,900 ordinary shares at a par value of Baht 1	3,989,524,299	The change results from the exercise of the warrants offered to executives and employees of the Company and/or its subsidiaries.

The Company did not increase in its paid-up share capital during the year ended December 31, 2015.

25.2 Warrants to purchase ordinary shares

(1) On April 25, 2012, the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2012 has passed a resolution to issue the warrants for the executives and employees of the Company and its subsidiaries (BJC ESOP 2012 No. 1) as rewards in amount not exceeding 16 million units. Exercise ratio is 1 warrant for 1 ordinary share at the exercise price Baht 40.46 per ordinary share. The term of warrants is five years from the issue date of the warrants. Significant conditions to exercise and exercise period are as follows:

- At the end of one year period from the date that the Company issues and offers the warrants, the warrant holder may exercise the right to purchase the newly issued shares in the number of up to one-third of all warrants allocated by the Company to the executives and employees of the Company and/or its subsidiaries up until the expiry date of the warrants.

- At the end of two year period from the date that the Company issues and offers the warrants, the warrant holder may exercise the right to purchase the newly issued shares in the number of up to another one-third of all warrant allocated by the Company to the executives and employees of the Company and/or its subsidiaries up until the expiry date of the warrants.

- At the end of three year period from the date that the Company issues and offers the warrants, the warrant holder may exercise the right to purchase the newly issued shares under all warrants allocated by the Company to the executives and employees of the Company and/or its subsidiaries, including the number that has not been exercised in the 1st and the 2nd year. In this regard, the executives and employees of the Company and/or its subsidiaries will be entitled to exercise their rights up until the expiry date of the warrants.

  As the conditions on the exercise of rights under warrants, the warrant holders are required to retain their status as executives and employees on the exercise date.

(2) On April 25, 2013, the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2013 has passed a resolution to issue the additional warrants for the executives and employees of the Company and its subsidiaries (BJC ESOP 2012 No. 2). Significant conditions to exercise and exercise period are according to the previous resolution.

(3) On April 24, 2014, the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2014 has passed a resolution to issue the additional warrants for the executives and employees of the Company and its subsidiaries (BJC ESOP 2012 No. 3). Significant conditions to exercise and exercise period are according to the previous resolution.

(4) On April 17, 2015, the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2015 has passed a resolution to issue the additional warrants for the executives and employees of the Company and its subsidiaries (BJC ESOP 2012 No. 4). Significant conditions to exercise and exercise period are according to the previous resolution.

(5) On April 26, 2016, the Annual General Shareholders' Meeting No. 1/2016 has passed a resolution to issue the additional warrants for the executives and employees of the Company and its subsidiaries (BJC ESOP 2012 No. 5). Significant conditions to exercise and exercise period are according to the previous resolution. The Group did not issue and grant the warrants to purchase ordinary shares to the executive and employees of the Company and/or its subsidiaries during the year ended December 31, 2016.

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Warrant has details as follows:

Project Name	Term (Years)	Grant date	Expired date	Number of Issued warrants (Unit)	Exercise ratio per 1 warrant	Exercise price (Baht per share)
BJC ESOP 2012 No.1	5	May 15, 2012	May 15, 2017	14,800,000	1	40.46
BJC ESOP 2012 No.2	5	June 18, 2013	June 18, 2018	10,000,000	1	68.43
BJC ESOP 2012 No.3	5	May 15, 2014	May 15, 2019	9,030,000	1	49.29
BJC ESOP 2012 No.4	5	June 22, 2015	June 22, 2020	10,000,000	1	36.23

The warrant is based on the fair value measured using a Black-Scholes Model with the following financial assumptions:

BJC ESOP 2012 No. 1	Year 1	Year 2	Year 3
Grant date share price	40.25	40.25	40.25
Exercise price warrant	40.46	40.46	40.46
Expected volatility	33.74%	33.74%	33.74%
The expected period, that shareholders will completely use their right on warrant	3 years	3.5 years	4 years
Expected dividend yield	1.78%	1.78%	1.78%
Risk free interest rate	3.83%	3.83%	3.83%

BJC ESOP 2012 No. 2	Year 1	Year 2	Year 3
Grant date share price	52.00	52.00	52.00
Exercise price warrant	68.43	68.43	68.43
Expected volatility	36.39%	36.39%	36.39%
The expected period, that shareholders will completely use their right on warrant	3 years	3.5 years	4 years
Expected dividend yield	1.71%	1.71%	1.71%
Risk free interest rate	3.84%	3.84%	3.84%

BJC ESOP 2012 No. 3	Year 1	Year 2	Year 3
Grant date share price	44.00	44.00	44.00
Exercise price warrant	49.29	49.29	49.29
Expected volatility	36.91%	36.91%	36.91%
The expected period, that shareholders will completely use their right on warrant	3 years	3.5 years	4 years
Expected dividend yield	1.91%	1.91%	1.91%
Risk free interest rate	3.46%	3.46%	3.46%

BJC ESOP 2012 No. 4	Year 1	Year 2	Year 3
Grant date share price	35.75	35.75	35.75
Exercise price warrant	36.23	36.23	36.23
Expected volatility	37.48%	37.48%	37.48%
The expected period, that shareholders will completely use their right on warrant	3 years	3.5 years	4 years
Expected dividend yield	1.68%	1.68%	1.68%
Risk free interest rate	2.88%	2.88%	2.88%

Movements in warrants during the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	2016		2015	
	Number of warrants (Unit)	Weighted average exercise price (Baht per share)	Number of warrants (Unit)	Weighted average exercise price (Baht per share)
Balance as at January 1,	35,536,100	47.89	27,093,940	52.65
Granted warrants	-	-	10,000,000	36.23
Forfeited warrants	(1,389,650)	47.08	(1,557,840)	55.80
Exercised warrants	(8,440,900)	39.82	-	-
Balance as at December 31,	25,705,550	50.58	35,536,100	47.89

Warrants exercised during the year ended December 31, 2016 were as follows: (For the year ended December 31, 2015 : Nil)

For the year ended December 31, 2016

Warrants series	**Number exercised (Unit)**	**Exercise date**	**Share price at exercise date (Baht per share)**
Granted on May 15, 2012	223,100	June 30, 2016	40.75
	50,000	July 29, 2016	45.75
	2,027,300	August 31, 2016	45.00
	211,100	September 30, 2016	44.50
	1,695,000	October 31, 2016	52.75
	1,501,700	November 30, 2016	52.50
	471,900	November 30, 2016	52.50
Granted on June 22, 2015	838,700	June 30, 2016	40.75
	283,300	July 29, 2016	45.75
	624,500	August 31, 2016	45.00
	107,000	September 30, 2016	44.50
	284,000	October 31, 2016	52.75
	123,300	November 30, 2016	52.50
	8,440,900		

Outstanding warrants as at December 31, 2016 and 2015 had a weighted average exercise price of Baht 50.58 and Baht 47.89, respectively and a weighted average remaining contractual life at 2.13 years and 2.96 years, respectively.

Share premium

Section 51 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, requires a company to set aside share subscription monies received in excess amount of the par value of the shares issued to a reserve account ("share premium"). Share premium is not available for dividend distribution.

Surplus (deficit) arising from change in ownership interest in subsidiaries

As at December 31, 2016, the Group had the surplus arising from change in ownership interest in subsidiaries in amount of Baht 44 million that increased during the year of Baht 218 million. It is because the Group increased its portion of investment in Big C Supercenter Public Company Limited from 58.55% to 97.94% and increased its portion of investment in Thai An Vietnam Trading Company Limited from 64.55% to 100%.

As at December 31, 2015, the Group had the deficit from change in ownership interest in subsidiaries in amount of Baht 174 million arising from a subsidiary of the Group increased its portion of investment from 32.92% to 64.55% in Thai An Vietnam Trading Company Limited and another subsidiary of the Group increased its portion of investment from 75% to 100% in Montana Marketing Company Limited.

Donated Surplus

The donated surplus of Baht 37 million resulted from profits made by a director of the Company in year 1994 on the sale of 397,104 rights issue shares not subscribed for by the shareholders and resold to the public on the Stock Exchange of Thailand. The donated surplus is not available for dividend distribution.

Surplus on disposal of Company's shares held by a subsidiary

The surplus on sale of the Company's shares held by a subsidiary of Baht 32 million is shown under the equity in the consolidated financial statements in accordance with the prescribed treatment for treasury stock and is not available for dividend distribution.

26. RESERVES

Reserves comprise:

Appropriations of profit and/or retained earnings

Legal reserve

Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit less the accumulated losses brought forward, if any, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

Reserve for business expansion

The reserve for business expansion represents an internal reserve for business expansion of the Group in the future. The reserve for business expansion is not available for dividend distribution.

Other components of equity

Currency translation differences

The currency translation differences account within equity comprises all foreign currency differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations, as well as from the translation of liabilities that hedge the Company's net investment in a foreign operation.

Gain (losses) on cash flow hedges

Gain (losses) on cash flow hedges in shareholders' equity consist of the effective portion of changes in the fair value of derivatives that are designated and qualified as cash flow hedges against the natural gas price of the Group.

27. OPERATING SEGMENT

Segment information is presented in respect of the Group's business segments. The primary format in segment information report is based on the Group's management and internal reporting structure.

The accounting policies of the operating segments are the same as those described in Note 3.

The Group recorded the intersegment sales and transfer as if the sales and transfer to third parties at current market price.

The Group comprises the following main business segments:

Segment 1	Packaging supply chain
Segment 2	Consumer supply chain
Segment 3	Healthcare and technical supply chain
Segment 4	Modern retail supply chain (commenced since March 21, 2016)
Other	Other business group

During the years ended December 31, 2016 and 2015, there was no revenue from sales and services with a single external customers contributed 10% or more to the Group's total revenue.

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Operating segment by business in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Million Baht

	Consolidated financial statements												
	2016							2015 (restated)					
	Segment 1	**Segment 2**	**Segment 3**	**Segment 4**	**Others**	**Elimination of inter-segment**	**Total**	**Segment 1**	**Segment 2**	**Segment 3**	**Others**	**Elimination of inter-segment**	**Total**
For the year ended December 31,													
Revenues from sales and rendering of services	18,947.6	16,339.7	7,405.9	81,393.2	2,452.7	(1,208.8)	**125,330.3**	17,692.5	16,321.8	7,203.8	2,041.7	(367.0)	**42,892.8**
Interest received	2.8	10.5	10.1	2.0	75.3	(63.0)	**37.7**	2.5	30.9	10.7	32.1	(54.7)	**21.5**
Other income	127.2	261.5	38.7	10,593.4	4,707.2	(3,498.0)	**12,230.0**	219.2	1,136.4	39.4	1,662.1	(1,462.2)	**1,594.9**
Total revenue	19,077.6	16,611.7	7,454.7	91,988.6	7,235.2		**137,598.0**	17,914.2	17,489.1	7,253.9	3,735.9		**44,509.2**
Total profit or loss from reportable segments before finance costs	2,778.4	613.7	698.3	6,561.6	3,782.5	(3,136.7)	**11,297.8**	2,456.1	1,366.1	612.7	1,050.5	(1,226.8)	**4,258.6**
Finance costs	(111.3)	(65.3)	(57.2)	(379.7)	(4,652.4)	63.1	**(5,202.8)**	(152.7)	(75.1)	(59.8)	(259.6)	54.7	**(492.5)**
Total profit or loss from reportable segments	2,667.1	548.4	641.1	6,181.9	(869.9)		**6,095.0**	2,303.4	1,291.0	552.9	790.9		**3,766.1**
Share of profits from investment in associates and joint ventures							**181.1**						**87.1**
Income tax expenses							**(1,245.6)**						**(400.1)**
Net profits for the period							**5,030.5**						**3,453.1**
As at December 31,													
Total assets for reportable segments	22,371.8	11,061.0	5,636.7	213,367.1	56,554.4	(7,147.7)	**301,843.3**	21,403.1	10,594.6	4,979.0	11,100.4	(3,376.5)	**44,700.6**
Total liabilities for reportable segments	8,712.2	4,033.2	2,955.4	43,309.9	138,080.8	(7,105.6)	**189,985.9**	8,837.0	4,163.1	2,025.4	12,375.0	(3,450.3)	**23,950.2**

Other segment information

Unit : Million Baht

	Consolidated financial statements												
	2016							2015 (restated)					
	Segment 1	**Segment 2**	**Segment 3**	**Segment 4**	**Others**	**Elimination of inter-segment**	**Total**	**Segment 1**	**Segment 2**	**Segment 3**	**Others**	**Elimination of inter-segment**	**Total**
For the year ended December 31,													
Depreciation and amortization	1,439.1	436.6	74.2	3,017.6	370.1	(0.6)	**5,337.0**	1,348.3	402.1	75.2	315.8	-	**2,141.4**
Additions to non-current assets	1,901.8	314.6	62.2	3,344.8	352.4	-	**5,975.8**	1,419.9	328.7	78.5	345.6	9.9	**2,182.6**

Operating segments by geographical areas in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Million Baht

	Consolidated financial statements							
	2016				2015			
	Country of domicile	**Foreign country**	**Elimination of inter-segment**	**Total**	**Country of domicile**	**Foreign country**	**Elimination of inter-segment**	**Total**
For the year ended December 31,								
Total revenue	128,910.0	9,747.3	(1,059.3)	**137,598.0**	36,389.0	9,070.3	(950.1)	**44,509.2**
As at December 31,								
Non-current assets [(1)]	255,702.9	4,363.3	-	**260,066.2**	17,836.0	4,225.1	-	**22,061.1**

(1) Non-current assets excluded investments, deferred tax assets and other non-current assets

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

During the year ended December 31, 2016, the Group has changed the financial information by segment by changing lifestyle department, which was previously included in segment others to combine with segment 2 in order for the appropriateness of the Group's business. Therefore, the financial position and results of operation, based on business segments, in the financial statements for the year ended December 31, 2015 have been reclassified to conform to the presentation in the financial statements for the year ended December 31, 2016 were as follows:

Unit : Million Baht

	Consolidated financial statements					
	Segment 2			Others		
	Before adjusted	**Changing segment**	**After adjusted**	**Before adjusted**	**Changing segment**	**After adjusted**
Statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2015						
Revenues from sales and rendering of services	15,416.9	904.9	16,321.8	2,946.6	(904.9)	2,041.7
Interest received	30.9	-	30.9	32.1	-	32.1
Other income	1,135.7	0.7	1,136.4	1,662.8	(0.7)	1,662.1
Total revenue	16,583.5		17,489.1	4,641.5		3,735.9
Total profit or loss from reportable segments before finance costs	1,403.8	(37.7)	1,366.1	1,012.8	37.7	1,050.5
Finance costs	(69.0)	(6.1)	(75.1)	(265.7)	6.1	(259.6)
Total profit or loss from reportable segments	1,334.8		1,291.0	747.1		790.9
Statement of financial position as at December 31, 2015						
Total assets for reportable segments	10,233.4	361.2	10,594.6	11,461.6[(1)]	(361.2)	11,100.4
Total liabilities for reportable segments	3,977.5	185.6	4,163.1	12,560.6	(185.6)	12,375.0
Other segment information for the year ended December 31, 2015						
Depreciation and amortization	400.6	1.5	402.1	317.3	(1.5)	315.8
Additions to non-current assets	310.7	18.0	328.7	363.6	(18.0)	345.6

(1) The amount before adjusted included the reclassification between segment 3 and segment others in amount of Baht 204.2 million.

28. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2016	2015	2016	2015
Other income arising from the decrease in amount due to the former major shareholder of an indirect subsidiary under the Share Sale and Purchase Agreement		-	568,425	-	-
Gain on bargain purchase	*4.4*	-	349,852	-	-
Rental and services income		8,399,250	137,665	113,072	82,512
Commission received		186,097	193,028	1,581	1,041
Gain on disposal of property, plant and equipment, intangible assets and investment properties		6,810	14,800	2,781	2,869
Support service fee		-	-	-	803,976
Income from allocation of administrative expenses		81,140	26,980	845,493	293,739
Advertising income		2,012,509	-	-	-
Others		480,080	188,103	14,305	39,220
Total		**11,165,886**	**1,478,853**	**977,232**	**1,223,357**

29. EMPLOYEE BENEFIT EXPENSES

Employee benefit expenses for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Management				
Wages and salaries	71,346	63,027	71,346	63,027
Contribution to provident funds	3,360	2,425	3,360	2,425
Retirement benefit costs	1,173	1,189	1,173	1,189
Other long-term benefits	7,224	11,460	7,224	11,460
Others	63	60	63	60
	83,166	**78,161**	**83,166**	**78,161**
Other employees				
Wages and salaries	8,713,064	3,772,332	929,310	997,339
Contribution to provident funds	257,692	126,544	35,379	41,061
Retirement benefit costs	118,940	55,813	16,913	14,129
Other long-term benefits	63,916	77,157	32,244	7,373
Others	365,933	210,550	70,061	82,090
	9,519,545	**4,242,396**	**1,083,907**	**1,141,992**
Total employee benefit expense	**9,602,711**	**4,320,557**	**1,167,073**	**1,220,153**

Defined benefit plans

Details of the defined benefit plans are described in Note 24.

Defined contribution plans

The defined contribution plans comprise provident funds established by the Group for its employees. Membership to the funds is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 3% to 7.5% of their basic salaries and by the Group at rates ranging from 3% to 7.5% of the employees' basic salaries. The provident funds are registered with the Ministry of Finance as juristic entities and are managed by a licensed Fund Manager.

30. EXPENSES BY NATURE

The financial statements include an analysis of expenses by function. Expenses by nature for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Changes in inventories of finished goods and work in progress		50,731	(145,007)	222,890	(117,077)
Purchased goods available for sales		82,329,298	12,050,738	10,705,535	12,592,783
Raw materials and consumables used		13,380,524	13,987,699	-	-
Depreciation and amortization expense		5,336,980	2,141,415	111,247	118,228
Employee benefits expenses	*29*	9,602,711	4,320,557	1,167,073	1,220,153
Building management expenses		8,410,576	3,263,009	71,187	64,151
Net foreign exchange loss		-	-	707,015	-
Others		7,189,432	4,632,239	1,903,066	1,928,984
Total		**126,300,252**	**40,250,650**	**14,888,013**	**15,807,222**

31. INCOME TAX EXPENSE

Income tax expenses recognized in statements of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2016	2015	2016	2015
Current income tax expense					
Current year		1,486,969	440,294	38,380	64,107
Under / (over) recorded income tax expense in prior year		(13,869)	(17,459)	4,887	3,195
Total		**1,473,100**	**422,835**	**43,267**	**67,302**
Deferred tax	*20*				
Movements in temporary differences		(227,514)	(22,761)	(50,008)	(2,129)
Total		**(227,514)**	**(22,761)**	**(50,008)**	**(2,129)**
Total income tax expense (income)		**1,245,586**	**400,074**	**(6,741)**	**65,173**

Reconciliation of effective tax rate

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements			
	2016		2015	
	Rate (%)	Amount	Rate (%)	Amount
Profit for the year		5,030,472		3,453,076
Total income tax expense		1,245,586		400,074
Profit before income tax expense		6,276,058		3,853,150
Income tax using applicable tax rate	20	1,255,212	20	770,630
Effect of different tax rates of subsidiaries operating in other jurisdictions		366,203		(1,007)
Tax effect of non-deductible expense (benefit)				
- Income that is exempt from taxation		(254,826)		(382,418)
- Expenses not deductible for tax purposes		39,110		34,606
- Expenses for tax incentives		(360,546)		(36,171)
- Taxable dividend received within the Group		138,754		-
Tax incentive from International Headquarter		(12,848)		-
Unused tax losses		87,283		25,793
Others		(12,756)		(11,359)
Income tax expense (income)	20	**1,245,586**	10	**400,074**

Unit : Thousand Baht

	Separate financial statements			
	2016		2015	
	Rate (%)	Amount	Rate (%)	Amount
Profit for the year		2,277,716		1,426,933
Total income tax expense		(6,741)		65,173
Profit before income tax expense		2,270,975		1,492,106
Income tax using applicable tax rate	20	459,082	20	298,421
Tax effect of non-deductible expense (benefit)				
- Income that is exempt from taxation		(354,881)		(236,925)
- Expenses not deductible for tax purposes		3,837		5,358
- Expenses for tax incentives		(108,327)		(1,057)
Tax incentive from International Headquarter		(12,848)		-
Others		6,396		(624)
Income tax expense (income)	-	**(6,741)**	4	**65,173**

According to the Royal Decree No. 577 B.E. 2557 issued under the Revenue Code regarding the corporate income tax rate reduction effective on November 11, 2014, the corporate income tax rates were 20% of net profit for accounting period beginning on or after January 1, 2015 but not later than December 31, 2015.

In addition, according to Act amending the Revenue Code No. 42 B.E. 2559 issued under the Revenue Code regarding the corporate income tax rate reduction effective on March 5, 2016, the corporate income tax rate is 20% of net profit for an accounting period beginning on or after January 1, 2016 onwards.

Therefore, the Company and its subsidiaries in Thailand used a tax rate of 20% for calculation the corporate income tax and deferred taxes for the years ended December 31, 2016 and 2015 in order to comply with such changed.

In addition, on December 23, 2015, the Company has been approved by the Revenue Department to be International Headquarters (IHQ) and granted the tax privileges for 15 accounting periods from January 1, 2016 to December 31, 2030, the tax incentives are as follows:

(1) Corporate income tax exemption for the revenues from rendering of services derived from managerial, technical or supporting services to foreign affiliates.

(2) Corporate income tax reduction to 10% for the revenues from rendering of services relating to managerial, technical or supporting services to domestic affiliates established under the law of Thailand for the total revenue not exceed the total revenues from services received from the foreign affiliate.

(3) Corporate income tax exemption for the revenues from buying and selling goods aboard without importing such goods into Thailand.

The overseas subsidiaries calculate income tax in accordance with tax rate regulated in tax law of that country. Corporate income tax is at 25% of taxable profits for Malaysia, 22% of taxable profits for Vietnam, 17% of taxable profits for Singapore and 16.5% for Hong Kong.

32. PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Subsidiaries have been granted certain rights and privileges as a promoted industry under the Investment Promotion Act B.E. 2520, as follows:

Promotional Privileges No./ Dated	Activities	Major rights and conditions
Berli Jucker Cellox Limited		
No. 1541(2)/2004 Dated July 6, 2004	Sanitary papers manufacturing	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 8 years from the date operating income is first derived. The exemption of corporate income tax must not exceed Baht 1,207 million. Thus, this will be varied by the investment excluding actual cost of land and working capital at the first operation date under promotional privileges project; (c) a 50% reduction in the normal income tax rate on the net profit derived from certain operations for a period of 5 years, commencing from the expiry date in (b) above; and (d) double deduction of transportation expenses, electricity expenses and water expenses for a period of 10 years from the date on which the income is first derived from such operations.

Promotional Privileges No./ Dated	Activities	Major rights and conditions
No. 1875(2)/2004 Dated October 19, 2004	Paper pulp manufacturing	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 8 years from the date operating income is first derived. The exemption of corporate income tax must not exceed Baht 468 million. Thus, this will be varied by the investment excluding actual cost of land and working capital at the first operation date under promotional privileges project; (c) a 50% reduction in the normal income tax rate on the net profit derived from certain operations for a period of 5 years, commencing from the expiry date in (b) above; and (d) double deduction of transportation expenses, electricity expenses and water expenses for a period of 10 years from the date on which the income is first derived from such operations.
No. 2398 (2)/2014 Dated November 7, 2014	Sanitary papers manufacturing	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption 75% of import duty from importion of raw materials. The privilege was granted for 1 year starting from the first importation date. (c) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 8 years from the date operating income is first derived. The exemption of corporate income tax must not exceed Baht 1,300 million. Thus, this will be varied by the investment excluding actual cost of land and working capital at the first operation date under promotional privileges project; (d) a 50% reduction in the normal income tax rate on the net profit derived from certain operations for a period of 5 years, commencing from the expiry date in (c) above; and (e) double deduction of transportation expenses, electricity expenses and water expenses for a period of 10 years from the date on which the income is first derived from such operations.
Thai Beverage Can Company Limited		
No. 1021(2)/2013 Dated January 8, 2013 (Effective date from October 29, 2012)	Manufacture of Aluminium end under category 4.3, the Company produces metal product including metal part.	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from payment of income tax for certain operations for a period of 7 years from the dates on which the income is first derived from such operations. However, the corporate income tax exemption is totally not over than 100% of the total investment in this project excluding cost of land and working capital; (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Promotional Privileges No./ Dated	Activities	Major rights and conditions
Thai Beverage Can Company Limited (Continued)		
No.1540(2)/2013 Dated April 11, 2013 (Effective date from March 13, 2013)	Manufacture of Aluminium end under category 4.3, the Company produces metal product including metal part.	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from payment of income tax for certain operations for a period of 7 years from the dates on which the income is first derived from such operations. However, the corporate income tax exemption is totally not over than 100% of the total investment in this project excluding cost of land and working capital; (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.
No.1389(2)/2015 Dated March 24, 2015 (Effective date from February 17, 2015)	Manufacture of Aluminium end under category 4.3, the Company produces metal product including metal part.	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from payment of income tax for certain operations for a period of 7 years from the dates on which the income is first derived from such operations. However, the corporate income tax exemption is totally not over than 100% of the total investment in this project excluding cost of land and working capital; (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.
No.58-2166-0-00-1-0 Dated September 9, 2015 (Effective date from July 10, 2015)	Manufacture of Aluminium end under category 4.3, the Company produces metal product including metal part.	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from payment of income tax for certain operations for a period of 7 years from the dates on which the income is first derived from such operations. However, the corporate income tax exemption is totally not over than 100% of the total investment in this project excluding cost of land and working capital; (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.

Promotional Privileges No./ Dated	Activities	Major rights and conditions
Thai Malaya Glass Company Limited		
No. 2089(2)/2005 Dated December 1, 2005	Manufacture of glass bottles	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 7 years from the date operating income is first derived. (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.
No. 1903(2)/2012 Dated July 12, 2012	Manufacture of glass bottles	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 7 years from the date operating income is first derived. (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.
No. 2050(2)/2013 Dated July 30, 2013	Manufacture of glass bottles	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 7 years from the date operating income is first derived. (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.
No. 2241(2)/2014 Dated October 7, 2014	Manufacture of glass bottles	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 7 years from the date operating income is first derived. (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Promotional Privileges No./ Dated	Activities	Major rights and conditions
Thai Malaya Glass Company Limited (Continued)		
No. 2242(2)/2014 Dated October 7, 2014	Manufacture of glass bottles	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 7 years from the date operating income is first derived. (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.
No. 2243(2)/2014 Dated October 7, 2014	Manufacture of glass bottles	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 7 years from the date operating income is first derived. (c) if a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.
Thai Dairy Company Limited (Formerly BJC Danone Dairy Company Limited)		
No. 1683(2)/2007 Dated July 9, 2007	Manufacture of probiotic and yogurt under category 1.11. The company produces, preserves, or flavors food by using innovative technology (except manufacture of water, confectionery and ice-cream).	(a) exemption from payment of import duty and tax on machinery approved by the Board of Investment; (b) exemption from corporate income tax for the profit earned under promotional privileges at not over 100% of investment exclude land and working capital for a period of 8 years from the date operating income is first derived. (c) If a loss is incurred during the period of exemption from corporate income tax, the company shall be granted permission to deduct such annual loss from the net income after the expiration of the period of exemption of corporate income tax period for not more than 5 years from the expiry date of such period.

As promoted companies, the subsidiaries must comply with certain terms and conditions prescribed in the promotional certificates.

33. BASIC AND DILUTED EARNINGS PER SHARE

The calculations of earnings per share for the years ended December 31, 2016 and 2015 were based on the profit for the years attributable to ordinary shareholders of the Company and the number of weighted ordinary shares outstanding during the years held by shareholders as follows:

For the year ended December 31,

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
	(in thousand Baht / thousand shares)			
Basic earnings per share				
Profit attributable to owners of the Company	4,001,190	2,791,729	2,277,716	1,426,933
Weighted average number of ordinary shares	2,592,851	1,592,221	2,592,851	1,592,221
Basic earnings per share (Baht)	**1.5432**	**1.7534**	**0.8785**	**0.8962**
Diluted earnings per share				
Weighted average number of ordinary shares used in calculation of basic earnings per share	2,592,851	1,592,221	2,592,851	1,592,221
Effect of exercised warrants to purchase ordinary shares	2,910	-	2,910	-
Weighted average number of ordinary shares used in the calculation of diluted earnings per share	2,595,761	1,592,221	2,595,761	1,592,221
Diluted earnings per share (Baht)	**1.5414**	**1.7534**	**0.8775**	**0.8962**

Diluted earnings per share occurred from warrants to purchase ordinary shares is described in Note 25.

34. DIVIDENDS

34.1 At the Annual General Shareholders' Meeting held on April 17, 2015, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.60 per share, amounting to Baht 955.08 million. The interim dividend was paid of Baht 0.35 per share, amounting to Baht 557.06 million on September 12, 2014. The remaining dividend payment of Baht 0.25 per share, amounting to Baht 398.02 million, was paid to shareholders on May 15, 2015.

At the Board of Directors Meeting held on August 13, 2015 passed the resolutions to approve the appropriation of the profit operation for the first 6 months of 2015 interim dividend payment of Baht 0.35 per share totaling of Baht 557.18 million. The interim dividend was paid on September 11, 2015.

34.2 At the Annual General Shareholders' Meeting held on April 26, 2016, the shareholders approved the appropriation of dividends of Baht 0.84 per share, amounting to Baht 1,337.32 million. The interim dividend was paid of Baht 0.35 per share, amounting to Baht 557.18 million on September 11, 2015. The remaining dividend payment of Baht 0.49 per share, amounting to Baht 780.14 million, was paid to shareholders on May 25, 2016.

At the Board of Directors Meeting held on August 15, 2016 passed the resolutions to approve the appropriation of the profit operation for the first 6 months of 2016 interim dividend payment of Baht 0.12 per share totaling of Baht 477.90 million. The interim dividend was paid on September 13, 2016.

35. FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial risk management policies

The Group is exposed to normal business risks from changes in interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Group does not hold or use derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

Risk management is integral to the whole business of the Group. The Group has a system of controls in place to create an acceptable balance between the cost of risks occurring and the cost of managing the risks. The management continually monitors the Group's risk management process to ensure that an appropriate balance between risk and control is achieved.

Capital management

The Board of Directors' policy is to maintain a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board monitors the return on capital, which the Group defines as result from operating activities divided by total shareholders' equity, excluding non-controlling interests and also monitors the level of dividends to ordinary shareholders.

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that future movements in market interest rates will affect the results of the Group's operations and its cash flows. The Group is primarily exposed to interest rate risk from its borrowings (see Note 21). The Group mitigates this risk by ensuring that the majority of its borrowings are at fixed interest rates and uses derivative financial instruments, principally interest rate swaps, to manage exposure to fluctuations in interest rates on specific borrowings.

The effective interest rates of loans as at December 31, 2016 and 2015 and the periods in which the loans mature or re-price were as follows:

Unit : Thousand Baht

As at December 31, 2016	**Consolidated financial statements**				
		Fixed interest rate maturing			
	Effective interest rate *(%)*	Within 1 Year	After 1 year but within 5 years	Over 5 years	Total
Current					
Short-term loans from financial institutions	1.91	15,966,494	-	-	15,966,494
Current portion of long-term loans	2.68	4,674,715	-	-	4,674,715
Current portion of debentures					
Non-current					
Long-term loans from financial institutions	3.11	-	49,440,793	-	49,440,793
Debentures	3.02	-	51,920,239	30,000,466	81,920,705
Total		**20,641,209**	**101,361,032**	**30,000,466**	**152,002,707**

Unit : Thousand Baht

As at December 31, 2015	Consolidated financial statements				
		Fixed interest rate maturing			
	Effective interest rate *(%)*	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	Over 5 years	Total
Current					
Short-term loans from financial institutions	2.58	3,668,382	-	-	3,668,382
Current portion of long-term loans	3.71	2,853,040	-	-	2,853,040
Current portion of debentures	3.98	999,767	-	-	999,767
Non-current					
Long-term loans from financial institutions	3.20	-	7,454,026	-	7,454,026
Total		**7,521,189**	**7,454,026**	**-**	**14,975,215**

Unit : Thousand Baht

As at December 31, 2016	Separated financial statements				
		Fixed interest rate maturing			
	Effective interest rate *(%)*	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	Over 5 years	Total
Current					
Short-term loans from financial institutions	1.60 -1.85	6,494,559	-	-	6,494,559
Short-term loans from related parties	0.80 - 2.25	1,453,672	-	-	1,453,672
				-	
Non-current					
Long-term loans from financial institutions	3.08 - 3.60	-	45,253,675	-	45,253,675
Debentures	2.34 - 4.27	-	51,920,239	30,000,466	81,920,705
Total		**7,948,231**	**97,173,914**	**30,000,466**	**135,122,611**

Unit : Thousand Baht

As at December 31, 2015	Separated financial statements				
		Fixed interest rate maturing			
	Effective interest rate *(%)*	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	Over 5 years	Total
Current					
Short-term loans from financial institutions	1.60	875,000	-	-	875,000
Current portion of long-term loans from financial institutions	3.80	1,500,000	-	-	1,500,000
Current portion of debentures	3.98	999,767	-	-	999,767
Short-term loans from related parties	0.80	1,106,956	-	-	1,106,956
Non-current					
Long-term loans from financial institutions	3.22	-	5,500,000	-	5,500,000
Total		**4,481,723**	**5,500,000**	**-**	**9,981,723**

Foreign currency risk

The Group is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies. The Group primarily utilizes forward exchange contracts with maturities of less than one year to hedge such financial assets and liabilities denominated in foreign currencies. The forward exchange contracts entered into at the reporting date also relate to anticipated purchases and sales, denominated in foreign currencies, for the subsequent period.

As at December 31, 2016 and 2015, the Group was exposed to foreign currency risk in respect of financial assets, liabilities and contingence liabilities which were hedged in the following currencies:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
US Dollars				
Cash and cash equivalents	147,124	356,318	1,730	622
Trade receivables	180,129	216,895	52,757	55,116
Interest-bearing liabilities	(34,221)	(61,340)	-	-
Trade payables	(1,072,824)	(1,593,555)	(210,497)	(432,486)
Other payables	(22,978)	(83,379)	(13,330)	(82,975)
Gross statement of financial position exposure	**(802,770)**	**(1,165,061)**	**(169,340)**	**(459,723)**
Estimated forecast purchases	(3,273,809)	(3,451,121)	(112,719)	(274,560)
Estimated forecast sales	1,373,612	1,373,543	-	-
Gross exposure	**(2,702,967)**	**(3,242,639)**	**(282,059)**	**(734,283)**
Currency forwards bought	1,980,002	3,134,271	25,256	457,908
Currency forwards sold	(6,514)	(18,621)	-	-
Net exposure	**(729,479)**	**(126,989)**	**(256,803)**	**(276,375)**
Japanese Yen				
Trade payables	(307)	(7,743)	-	(7,730)
Gross statement of financial position exposure	**(307)**	**(7,743)**	**-**	**(7,730)**
Estimated forecast purchases	(18,556)	(26,020)	(14,795)	(17,965)
Gross exposure	**(18,863)**	**(33,763)**	**(14,795)**	**(25,695)**
Currency forwards bought	3,786	188	178	188
Net exposure	**(15,077)**	**(33,575)**	**(14,617)**	**(25,507)**
Euro				
Cash and cash equivalents	124	123	-	-
Trade receivables	15,391	10,500	15,391	10,500
Trade payables	(88,075)	(115,687)	(78,770)	(107,541)
Other payables	(64,955)	(12,438)	-	(11,195)
Gross statement of financial position exposure	**(137,515)**	**(117,502)**	**(63,379)**	**(108,236)**
Estimated forecast purchases	(77,575)	(124,391)	(26,839)	(62,209)
Gross exposure	**(215,090)**	**(241,893)**	**(90,218)**	**(170,445)**
Currency forwards bought	66,580	102,367	27,548	48,374
Net exposure	**(148,510)**	**(139,526)**	**(62,670)**	**(122,071)**

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Singapore Dollar				
Cash and cash equivalents	18,423	21,662	-	-
Trade receivables	9,811	12,601	-	3,427
Trade payables	(65,519)	(68,438)	(60,384)	(64,632)
Other payables	(836)	(491)	(313)	(491)
Gross statement of financial position exposure	**(38,121)**	**(34,666)**	**(60,697)**	**(61,696)**
Estimated forecast purchases	(7,518)	(7,805)	-	(1,985)
Gross exposure	**(45,639)**	**(42,471)**	**(60,697)**	**(63,681)**
Currency forwards bought	21,323	69,731	16,194	65,837
Net exposure	**(24,316)**	**27,260**	**(44,503)**	**2,156**
Vietnamese Dong				
Cash and cash equivalents	19,972	31,054	872	201
Trade receivables	417,430	383,060	-	-
Interest-bearing liabilities	(139,305)	(223,231)	-	-
Trade payables	(36,881)	(31,320)	-	-
Other payables	(13,274)	(24,650)	-	(1)
Gross statement of financial position exposure	**247,942**	**134,913**	**872**	**200**
Estimated forecast purchases	-	-	-	-
Gross exposure	**247,942**	**134,913**	**872**	**200**
Currency forwards bought	-	-	-	-
Net exposure	**247,942**	**134,913**	**872**	**200**
Other currencies				
Cash and cash equivalents	41,809	268	-	-
Trade receivables	2,490	3,279	-	165
Trade payables	(63,252)	(63,348)	(9,453)	(1,471)
Other payables	(3,614)	(618)	(184)	(320)
Gross statement of financial position exposure	**(22,567)**	**(60,419)**	**(9,637)**	**(1,626)**
Estimated forecast purchases	(40,438)	(32,434)	-	(1,056)
Gross exposure	**(63,005)**	**(92,853)**	**(9,637)**	**(2,682)**
Currency forwards bought	3,649	1,776	2,608	780
Net exposure	**(59,356)**	**(91,077)**	**(7,029)**	**(1,902)**

In order to manage the risks arising from fluctuations in currency exchange rates and interest rates, the Group makes use of the following derivative financial instruments:

Forward foreign exchange contracts

As at December 31, 2016 and 2015, the outstanding forward foreign exchange contracts were summarized as follows:

Unit : Thousand Baht

As at December 31, 2016	**Consolidated financial statements**			**Separate financial statements**		
Currency	Amount in foreign currency	Average contract rate	Contract value	Amount in foreign currency	Average contract Rate	Contract value
Forward contracts bought						
US Dollar	55,169	34.84	1,922,107	705	35.44	24,978
Japanese Yen	12,276	0.34	4,125	576	0.31	179
Great Britain Pound	24	44.56	1,053	-	-	-
Euro	1,758	38.17	67,097	728	37.98	27,662
Singapore Dollar	860	25.30	21,749	653	25.21	16,457
Swiss France	12	35.53	426	12	35.53	426
Yuan Renminbi	426	5.12	2,184	426	5.12	2,184
Total			**2,018,741**			**71,886**
Forward contracts sold						
US Dollar	189	35.16	6,642	-	-	-
Total			**6,642**			-

Unit : Thousand Baht

As at December 31, 2015	**Consolidated financial statements**			**Separate financial statements**		
Currency	Amount in foreign currency	Average contract rate	Contract value	Amount in foreign currency	Average contract rate	Contract value
Forward contracts bought						
US Dollar	86,429	35.24	3,045,500	12,672	35.93	455,322
Japanese Yen	629	0.29	185	629	0.29	185
Great Britain Pound	25	54.36	1,359	6	57.17	343
Euro	2,592	39.39	102,088	1,225	39.48	48,347
Singapore Dollar	2,733	25.71	70,278	2,580	25.71	66,346
Swiss France	12	35.50	426	12	35.50	426
Total			**3,219,836**			**570,969**
Forward contracts sold						
US Dollar	521	35.93	18,720	-	-	-
Total			**18,720**			-

The fair values of forward foreign exchange contracts have been disclosed in Note 36.

In addition, the subsidiaries entered into a natural gas hedging agreements that are classified as cash flow hedges. For the years ended December 31, 2016 and 2015, the Group recognized gain on cash flow hedges including front-end fee and premiums of the natural gas price arising from the agreements in the statement of profit or loss and other comprehensive income in amount of Baht 8 million and Baht 130 million accordingly. Such amount will be included in the cost of raw material within December 31, 2016 and 2015, respectively.

Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or a counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Group as and when they fall due.

Management has a credit policy in place and the exposure to credit risk is monitored on an ongoing basis. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount. At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statements of financial position. However, due to the large number of parties comprising the Group's customer base, management does not anticipate material losses from its debt collection.

Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

36. DETERMINATION OF FAIR VALUES

A number of the Group's accounting policies and disclosures require the determination of fair value, for both financial and non-financial assets and liabilities. The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. Fair values have been determined for measurement and/or disclosure purposes based on the following methods. When applicable, further information about the assumptions made in determining fair values is disclosed in the notes specific to that asset or liability.

Financial instrument measured at fair value

Fair value of financial instruments which are measured at fair value and their fair value hierarchy level classification as at December 31, 2016 and 2015 were summarized as follows:

Financial assets and financial liabilities	Consolidated financial statements Fair value as at December 31, 2016 *(Thousand Baht)*	2015	Separate financial statements Fair value as at December 31, 2016 *(Thousand Baht)*	2015	Fair value hierarchy	Valuation techniques and key inputs for fair value Measurement
Financial assets						
1. Foreign currency forward contracts	57,461	88,879	3	2,118	Level 2	Discounted cash flow The estimated future cash flows is from foreign currency exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.

Berli Jucker Public Company Limited and its Subsidiaries
Notes to the financial statements
For the year ended December 31, 2016

Financial assets and financial liabilities	Consolidated financial statements Fair value as at December 31, 2016	2015	Separate financial statements Fair value as at December 31, 2016	2015	Fair value hierarchy	Valuation techniques and key inputs for fair value Measurement
	(Thousand Baht)		*(Thousand Baht)*			
Financial liabilities						
1. Foreign currency forward contracts	992	671	106	-	Level 2	Discounted cash flow The estimated future cash flows is from foreign currency exchange rates (from observable forward exchange rates at the end of the reporting period) and contract forward rates, discounted at a rate that reflects the credit risk of various counterparties.
2. A natural gas hedging agreements	-	15,904	-	-	Level 2	Discounted cash flow The estimated future cash flows is from the fuel oil futures price (from observable fuel oil futures at the end of reporting period) and the price of fuel oil under the contract, discounted at a rate that reflects the various risk of fuel oil.

These financial assets and financial liabilities are presented as part of other current assets and other current liabilities, receptively, in the statement of financial position.

Financial instruments not measured at fair value

Fair value of financial instruments which are not measured at fair value and their fair value hierarchy level classification as at December 31, 2016 and 2015 was summarized as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements				
	2016		2015		
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value	Fair value hierarchy
Financial assets					
Cash and cash equivalents	3,485,931	3,485,931	1,130,363	1,130,363	Level 3
Temporary investment	4,794	4,794	-	-	Level 3
Trade and other receivables	12,424,387	12,424,387	9,770,679	9,770,679	Level 3
Short-term loans to related parties	-	-	120,000	120,000	Level 3
Other long-term investments	16,000	16,000	22,400	22,400	Level 3
Financial liabilities					
Short-term borrowings from financial institutions	15,966,494	15,966,494	3,668,381	3,668,381	Level 3
Trade and other payables	30,362,740	30,362,740	7,554,330	7,554,330	Level 3
Current portion of long-term borrowings from financial institutions	4,674,715	4,674,715	2,853,040	2,853,040	Level 3
Current portion of debentures	-	-	999,767	1,008,718	Level 2
Current portion of liabilities under a finance lease agreement	11,720	11,720	-	-	Level 3
Short-term borrowing from related parties	5,000	5,000	-	-	Level 3
Long-term borrowing from financial institutions	49,440,793	49,480,323	7,454,026	7,545,638	Level 3
Debentures	81,920,705	82,182,373	-	-	Level 2
Liabilities under a finance lease agreement - net of current portion	214,882	214,882	-	-	Level 3

Unit : Thousand Baht

	Separate financial statements				
	2016		2015		
	Carrying amount	Fair value	Carrying amount	Fair value	Fair value hierarchy
Financial assets					
Cash and cash equivalents	77,524	77,524	74,435	74,435	Level 3
Trade and other receivables	4,267,894	4,267,894	4,629,561	4,629,561	Level 3
Current portion of long-term loan to a related party	-	-	261,000	261,000	Level 3
Short-term loans to related parties	3,769,406	3,769,406	522,843	522,843	Level 3
Other long-term investments	118,803,387	123,592,629	-	-	Level 3
Financial liabilities					
Short-term borrowings from financial institutions	6,494,559	6,494,559	875,000	875,000	Level 3
Trade and other payables	3,283,852	3,283,852	2,936,823	2,936,823	Level 3
Current portion of long-term borrowings from financial institutions	-	-	1,500,000	1,500,000	Level 3
Current portion of debentures	-	-	999,767	1,008,718	Level 2
Short-term borrowing from related parties	1,453,672	1,453,672	1,106,956	1,106,956	Level 3
Long-term borrowing from financial institutions	45,253,675	45,292,111	5,500,000	5,575,343	Level 3
Debentures	81,920,705	82,182,373	-	-	Level 2

Valuation technique for financial instruments not measured at fair value of the Group and the Company are as follows:

Cash and cash equivalents, trade and other receivables, current portion of long-term loan to a related party and short-term loans to related parties stated in the statements of financial position approximate their fair values due to the relatively short-term maturity of these financial instruments.

Other long-term investments had not significantly different from the carrying values stated in the statements of financial position.

Fair value of long-term loans to related parties bearing fixed interest rate are determined by discounted cash flows method. Future cash flows are discounted using cost of debts of the Group.

Short-term loans from financial institutions, trade and other payables, current portion of long-term borrowings from financial institutions, current portion of debentures, short-term borrowing from related parties, and other current liabilities - the carrying amounts stated in the statements of financial position of these financial liabilities approximate their fair values because of the short-term period to maturity of these financial instruments.

Fair value of long-term borrowings from financial institutions bearing fixed interest rate are determined by discounted cash flows method. Future cash flows are discounted using cost of debts of the Group. For long-term borrowings from financial institutions with floating interest rate, the fair values approximate their carrying values.

Fair value of debentures is based on market price at the reporting date.

37. COMMITMENTS WITH NON-RELATED PARTIES

Commitments with non-related parties as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

Unit : Thousand Baht

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
Capital commitments				
Contracted but not provided for				
Buildings and other constructions	757,614	17,932	-	-
Machinery and equipment	2,315,043	827,840	-	-
Total	**3,072,657**	**845,772**	-	-
Non-cancellable operating lease				
Commitments				
Not later than one year	1,412,947	294,359	-	-
Later than one year and not later than five years	3,895,705	542,002	-	-
Later than five years	7,676,834	538,549	-	-
Total	**12,985,486**	**1,374,910**	-	-
Other commitments				
Letters of credits for goods and unused supplies	824,662	120,023	15,348	4,522
Letters of bank guarantees	756,673	555,063	199,397	231,915
Total	**1,581,335**	**675,086**	**214,745**	**236,437**

Commitments for annual minimum royalty fee over the term of agreement with a non-related party as at December 31, 2016 and 2015 were as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2016	2015	2016	2015
	(in US Dollar)			
Minimum annual royalty fee				
Not later than one year	508,500	720,000	-	-
Later than one year and not later than five years	1,280,000	1,468,500	-	-
Later than five years	320,000	640,000	-	-
Total	**2,108,500**	**2,828,500**	**-**	**-**

As at December 31, 2016, a subsidiary of the Company had commitments with non-related parties where the Company confirmed to purchase goods and supplies in the amount of USD 70.28 million and Baht 319.96 million.

As at December 31, 2015, a subsidiary of the Company had commitments with non-related parties where the Company confirmed to purchase goods and supplies in the amount of USD 69.01 million and Baht 220.89 million.

As at December 31, 2016, the Group and the Company had unutilized credit facilities totaling Baht 66,629 million and Baht 18,427 million, respectively *(2015: Baht 48,676 million and Baht 17.61 million, respectively).*

In December 2016, the subsidiary of the Group entered into Capital Contribution Transfer Agreement with non-related party to acquire 100% of shares in the tissue paper manufacturing company in Vietnam. As at December 31, 2016, the Group has contractual commitment of Baht 585.10 million.

38. LITIGATION

Big C Supercenter Public Company Limited Group, a subsidiary of the Group has been sued by other entities as co-defendant for breach of contracts, penalty claim and other cases in which the cases are currently being considered by the Civil Court. Furthermore, the Group of subsidiaries has been sued by certain individuals. The Group's management believes that the Group will receive favorable ruling for the cases. However, the Group has set up provision for litigation included as a part of short-term provision in consolidated financial statements as of December 31, 2016.

39. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD

39.1 On January 5, 2017 and February 6, 2017, the Company registered the increase in the issued and paid-up share capital with the Department of Business Development, Ministry of Commerce of 566,800 shares and 994,300 shares, respectively, at par value Baht 1 per share issued and paid-up share capital are total Baht 3,991,085,399. That change results from the exercise of the warrants to purchase ordinary shares of the Company which are issued and offerred to executives and employees of the Company and/or its subsidiaries.

39.2 On February 15, 2017, the Board of Directors' Meeting of the Company No. 1/2017 has passed a resolution proposing dividend payment in respect of the results of the operations in 2016 of Baht 0.50 per share. The Company paid an interim dividend of Baht 0.12 per share in September 2016 and thus the remaining year-end dividend was Baht 0.38 per share. However, this resolution is subject to an approval at the Annual General Meeting of the Shareholders.

40. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements were authorized for issue on February 15, 2017 by the Board of Directors of the Company.

RELATED PARTIES TRANSACTIONS

For the year ended 31 December 2016 and 2015, the Company has significant related parties business transactions as shown in notes to the financial statements which Audit Committee's opinion agreed with the Board of Directors'. The details are as belows.

1 Revenues

1.1 Revenue from Sales of goods and rendering of services

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
1.	Asia Books Company Limited	Retailer of books and magazines	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1,128	1,761	Sale of goods and services plus margin
2.	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	1,074	1,935	"
3.	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,572	2,133	"
4.	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	5,023	32,894	"
5.	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	541	182	"
6.	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1,559	5,244	"
7.	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	91	97	"
8.	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,037,079	983,817	"
9.	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	56	315	"
10.	BJH Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	36,419	-	"
11.	BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	13,193	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				For the year ended		
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
12.	BJC International (Vietnam) Limited	Agent	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	439	342	Sale of goods and services plus margin
13.	BJC International Company Limited	Agent	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	236	280	"
14.	Montana Marketing Company Limited	Distribution of pharmaceutical products and medical	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	50,229	-	"
15.	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	19	324	"
16.	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	(232)	5,591	"
17.	Cosma Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	573,376	466,527	"
18.	Cosma Trading Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	48,337	-	"
19.	BJC Ogenki Company Limited	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	17,765	1,329	"
20.	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	9,310	461	"
21.	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	2,958	4,774	"
22.	T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Direct subsidiary Holds 51.00% of shares	127	374	"
23.	Thai Beverage Can Limited	Manufacture of aluminum cans	Direct subsidiary Holds 50.00% of shares	611	208	"
24.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	Agent	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 75.00% of shares	3,830	2,663	"
25.	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	7,142	9,211	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
26.	Thai Glass Technology Company Limited	Seminar and training center	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	10	9	Sale of goods and services plus margin
27.	Thai Malaya Glass Company Limited	Manufacture of glass containers	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	7,738	53,917	"
28.	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	6,429	347	"
29.	BIGC Supercenter Public Company Limited	Retail	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 97.94% of shares	673,709	-	"
			Total	**2,499,768**	**1,574,735**	
Associates						
1.	Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets,glass bottle,plastics and used supplies	Associate, subsidiary holds 25% of shares	4,511	215	Sale of goods and services plus margin
2.	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	40,553	78,973	"
			Total	**45,064**	**79,188**	
Joint ventures						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 50.00% of shares	11,080	4,605	Sale of goods and services plus margin
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 35.00% of shares	96,404	16,830	"
3.	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Joint venture Holds 51.00% of shares	-	944	"
4.	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	-	8	"
5.	BJC-MPM (Lao) Sole Company Limited	Consultant service in trade and investment	Subsidiary of joint venture Holds 51.00% of shares	-	6,853	"
6.	Berli Asiatic Soda Company Limited	Importer and distributor of soda ash	Joint venture Holds 50.00% of shares	1	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Joint ventures						
7.	Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Joint venture Holds 49.00% of shares	4,852	5,337	Sale of goods and services plus margin
8.	Leap Solutions Asia Company Limited	Cloud services	Joint venture Holds 30.60% of shares	6,400	-	"
			Total	118,737	34,577	
Other related parties						
1.	28 Commercial Company Limited	Investment	Common shareholders	20	-	Sale of goods and services plus margin
2.	Additive Food Company Limited	Sale of food and product for animal	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	-	20	"
3.	Anantasiri Pattana Company Limited	Property management	Common shareholders	196	101	"
4.	Asiatic House Company Limited	Real estate	Common shareholders	135	105	"
5.	Asset Management Advisory Company Limited	Investment advisory and asset management	Co-director - Dr. Chaiyut Pilun-Owad and common shareholders	250	302	"
6.	At Mediafront Company Limited	Advertisement and publication services businesses	Common shareholders	16	152	"
7.	Athimart Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	407	351	"
8.	Asiatic Hotel Collection Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	103	28	"
9.	Asset World Leisure Company Limited	Laundry Service	Common shareholders	3,623	4,361	"
10.	Asset World Retail Company Limited	Shopping center management	Common shareholders	4,234	1,626	"
11.	Asset World Synergy Company Limited	Real estate	Common shareholders	242	48	"
12.	Asset World Estate Company Limited	Investment	Common shareholders	2,306	-	"
13.	Asia Horeca Company Limited	Investment	Common shareholders	64	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
14.	Baanboung Vetchakij Company Limited	Clinical businesses	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	14,775	12,889	Sale of goods and services plus margin
15.	Bangna Glass Company Limited	Glass bottle manufacturer & distributor	Common shareholders	216	211	"
16.	Bangna Pattanakit Company Limited	Warehouse businesses	Common shareholders	40	54	"
17.	Beer Thai (1991) Public Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	621,624	643,187	"
18.	Beerthip Brewery (1991) Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	338,060	375,017	"
19.	Bodhi Tree Landscape Company Limited	Real estate	Common shareholders	(24)	351	"
20.	Bangkok Land And Houses Public Company Limited	Real estate	Common shareholders	452	487	"
21.	Bang Pa-In Paper Mill Industry Company Limited	Manufacture and sale of paper	Common shareholders	1,213	-	"
22.	Business Process Outsourcing Company Limited	Business management and business consultant	Common shareholders	-	17	"
23.	Charoenwannakij Company Limited	Investment	Common shareholders	46	950	"
24.	Cosmos Brewery (Thailand) Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	77,443	91,687	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
25.	Cristalla Company Limited	Sugar cane planting	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	5,373	5,550	Sale of goods and services plus margin
26.	Cha-Am Resort Town Company Limited	Real estate	Common shareholders	165	25	"
27.	CAC Company Limited	Financial and investment advisory	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,470	3,827	"
28.	Chang International Company Limited	Advertisement and public relations service	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	51	"
29.	Cash van management company Limited	Transportation and distribution services	Common shareholders	3,503	1	"
30.	Concept Land 8 Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	48	38	"
31.	Concept Land 7 Company Limited	Real estate	Common shareholders	52	34	"
32.	Dhanasindhi Company Limited	Buildings construction	Common shareholders	3,884	2,648	"
33.	DhosPaak Company Limited	Advertisement and public relations	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,218	1,285	"
34.	Eastern Chemical Company Limited	Manufacture and sale of ethanol fuel in domestic and foreign	Common shareholders	127	131	"
35.	ESPN International Company Limited	Real estate	Common shareholders	152	69	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
36.	F & B International Company Limited	Sale foods and beverages at Queen Sirikit convention center	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	415	549	Sale of goods and services plus margin
37.	Food & Fun Company Limited	Foods and beverages	Common shareholders	622	211	"
38.	Fuengfuanant Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	250	437	"
39.	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Common shareholders	32,892	3,079	"
40.	F&N United Company Limited	Manufacture and distribution of ice cream	Common shareholders	39,561	18,012	"
41.	F&N Foods Pte Ltd	Manufacture and distribution of Dairy Products and Beverages	Common shareholders	-	14,556	"
42.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	Manufacture and distribute foods & beverages	Common shareholders	310,713	688,634	"
43.	Food of Asia Company Limited	Manufacture and distribute foods & beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	633	164	"
44.	Far East Publications Company Limited	Distribution of home library reference books	Common shareholders	-	54	"
45.	FCL Management Services Pte. Ltd.	Project consultant and project management	Common shareholders	57,363	-	"
46.	Golden Wealth Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	1,065	1,845	"
47.	Grand U Living Company Limited	Real estate	Common shareholders	7	1	"
48.	Grand Unity Development Company Limited	Condominiums and consultant in commercial management	Common shareholders	2,838	2,528	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
49.	Golden Land Property Development Public Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	11,346	3,710	Sale of goods and services plus margin
50.	Golden Land Residences Company Limited	Real estate	Common shareholders	5,122	3,469	"
51.	Golden Ventures Leasehold Real Estate Investment Trust	Real Estate Investment Trust	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	636	-	"
52.	Hotel World 8 Company Limited	Hotel	Common shareholders	167	63	"
53.	Hotel World 7 Company Limited	Hotel	Common shareholders	557	192	"
54.	Hotel World 4 Company Limited	Hotel	Common shareholders	282	91	"
55.	Hotel World 5 Company Limited	Hotel	Common shareholders	237	98	"
56.	Hotel World 9 Company Limited	Hotel	Common shareholders	199	84	"
57.	Hotel World 12 Company Limited	Hotel	Common shareholders	258	68	"
58.	Horeca Management Company Limited	Distribution channel management	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	35	145	"
59.	Hotel World 10 Company Limited	Hotel	Common shareholders	25	-	"
60.	Indara Insurance Public Company Limited	Assurance businesses	Common shareholders	60	-	"
61.	Inver House Distillers Limited	Production and distribution of spirits	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	557	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
62.	Inter Horeca Company Limited	Hotel product and space management	Common shareholders	172	-	Sale of goods and services plus margin
63.	Kalae Night Bazaar Company Limited	Rental space provider and Utilities	Common shareholders	658	998	"
64.	Kanchanasingkorn Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	299	449	"
65.	Kankwan Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	691	706	"
66.	Kaset Thip (2010) Company Limited	Agricultural material provider	Common shareholders	30	53	"
67.	Kasem subsiri Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	36	140	"
68.	Kasem subsiri 1 Company Limited	Hotel	Common shareholders	940	273	"
69.	Kasem subsiri 2 Company Limited	Investment	Common shareholders	90	-	"
70.	Kasemsubvadhana Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	432	-	"
71.	Lan Chang Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	211	326	"
72.	Asset World Company Limited (Formerly Asset World Estate Company Limited)	Food center and Intellectual Property (IP) services	Common shareholders	4,194	951	"
73.	Luckchai Liquor Trading Company Limited	Spirits distributor	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	342	457	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
74.	Lertrathakarn Company Limited	Real estate	Common shareholders	420	1,718	Sale of goods and services plus margin
75.	Lakeview Golf and Yacht Club Company Limited	Golf course service	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	54	-	"
76.	Mongkolsamai Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	287	369	"
77.	Muangkao Company Limited	Real estate	Common shareholders	21	42	"
78.	Media Front Company Limited	Real estate	Common shareholders	119	201	"
79.	Asset World Hotel Company Limited (Formerly Metropole Hotel and Resort Company Limited)	Hotel	Common shareholders	812	506	"
80.	MS & KC Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	1,168	531	"
81.	Mosho Entertainment Company Limited	Production of film and videotape	Common shareholders	46	15	"
82.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (Formerly METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	Wholesale	Common shareholders	149,322	-	"
83.	Max Asia Company Limited	Bakery shop	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	21	-	"
84.	N.C.C. Exhibition Organizer Company Limited	Building management and project management	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	50	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
85.	N.C.C. Image Company Limited	Construction and exhibition provider	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	8	-	Sale of goods and services plus margin
86.	N.C.C. Management & Development Company Limited	Space rental for exhibition businesses	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,875	2,253	"
87.	Nateechai Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	428	402	"
88.	Nice Hotel Company Limited	Real estate	Common shareholders	16	67	"
89.	Nongkhai Country Golf Club Company Limited	Golf course & real estate	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	4	9	"
90.	Norm Company Limited	Interior design	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1	-	"
91.	North Park Golf And Sport Club Company Limited	Golf and sport club service	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,308	2,057	"
92.	Num Kijjakarn Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	793	1,025	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
93.	Num Muang Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	607	3,396	Sale of goods and services plus margin
94.	Num Nakorn Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	919	2,958	"
95.	Num Palang Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	518	4,617	"
96.	Num Thip Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	983	1,623	"
97.	Num Thurakij Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	824	15	"
98.	Num Yuk Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	837	673	"
99.	Numrungrod Company Limited	Spirits distributor and alcohol consultant service	Common shareholders	578	853	"
100.	North Park Real Estate Company Limited	Golf Course service	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	693	"
101.	New Multi Mine Company Limited	Hotel	Common shareholders	159	161	"
102.	North Sathorn Realty Company Limited	Real estate	Common shareholders	711	2,030	"
103.	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	19,122	4,024	"
104.	Oishi Trading Company Limited	Sale and produce instant Japanese foods	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	17,282	29,685	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
105.	Oishi Ramen Company Limited	Sale of foods & beverages	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	69	464	Sale of goods and services plus margin
106.	Office World 1 Company Limited	Real estate	Common shareholders	147	144	"
107.	Paksong Capital Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	709	236	"
108.	Pan International (Thailand) Company Limited	Purchasing service, wholesale spare parts	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	1,386	21	"
109.	Phanthamaitree Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	(262)	"
110.	Pisetkij Company Limited	Trading cullet, glass bottle	Common shareholders	63	171	"
111.	Plantheon Company Limited	Investment in related agricultural industrial businesses	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,344	1,436	"
112.	Plantheon Trading Company Limited	Sugar and agricultural product trading	Common shareholders	591	954	"
113.	Pomcharoen Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	1,409	3,163	"
114.	Pomchock Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	1,821	3,358	"
115.	Pomkit Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	2,411	3,482	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				For the year ended		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
116.	Pomklang Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	1,599	3,089	Sale of goods and services plus margin
117.	Pomnakorn Company Limited	Sale of alcohol and beer	Common shareholders	1,746	4,025	"
118.	Pompalang Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	1,750	2,950	"
119.	Modern Trade Management Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	124,318	169	"
120.	Pridiprapa Company Limited	Hotel business	Common shareholders	127	82	"
121.	Pomburapa Company Limited	Sale and imported of spirits	Common shareholders	2,429	3,366	"
122.	Pomtip (2012) Company Limited	Sale of beer and beverages	Common shareholders	2,723	4,569	"
123.	Pornpatanasin Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	733	936	"
124.	Pramuanphon Company Limited	Distributor and spirits distiller	Common shareholders	45	231	"
125.	Permsubsiri 2 Company Limited	Shopping center	Common shareholders	217	62	"
126.	Paksong Highland Company Limited	Coffee businesses	Common shareholders	1,143	-	"
127.	P.I.T. Factory Company Limited	Real estate	Common shareholders	13	-	"
128.	Prime Plus Asset Company Limited	Real estate	Common shareholders	3	-	"
129.	Quality Pineapple Products Company Limited	Manufacture of pineapple products	Co-director - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	731	731	"
130.	Quantum Assets Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	16	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
131.	Red Bull Distillery (1988) Company Limited	Distributor and spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	769	445	Sale of goods and services plus margin
132.	Riverside Masterplan Company Limited	Property management	Common shareholders	-	180	"
133.	Ratchayothin Tower Company Limited	Real estate	Common shareholders	262	201	"
134.	Retail World 6 Company Limited	Shopping center	Common shareholders	546	123	"
135.	Retail World 4 Company Limited	Real estate	Common shareholders	12	-	"
136.	S&S Sukhumvit Company Limited	Real estate	Common shareholders	239	7	"
137.	S.A.S. Trading Company Limited	Investment in overseas hotel business	Common shareholders	48	48	"
138.	S.S. Karnsura Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	301	416	"
139.	Sang Som Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	2,688	2,006	"
140.	Serm Suk Public Company Limited.	Manufacture and sale of beverage	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	242,899	286,421	"
141.	Service Alliance Company Limited	Parking space management	Common shareholders	306	269	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				For the year ended		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
142.	Siam Food Products Public Company Limited	Manufacture, export, sale of secondary processed agricultural products	Co-director - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool - Pol.Gen. Krisna Polananta and common shareholders	2,837	3,805	Sale of goods and services plus margin
143.	Siam Realty Company Limited	Property management	Common shareholders	5	5	"
144.	Simathurakij Company Limited	Distributor and spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	271	402	"
145.	Siriwana Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	167	135	"
146.	Southeast Capital Company Limited	Vehicle business	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	4,183	1,229	"
147.	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	7,512	14,896	"
148.	Southeast Group Company Limited	Car and office supplies leasing	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Dr. Chaiyut Pilun-Owad and common shareholders	1	298	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
149.	Southeast Life Insurance Public Company Limited	Life insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	2,988	6,965	Sale of goods and services plus margin
150.	SPM Food & Beverage Company Limited	Manufacture and sale liquor beer, soda and all beverage	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	35	34	"
151.	Sports and Recreation Management Company Limited	Sport service	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	21	55	"
152.	Sura Bangyikhan Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,003	653	"
153.	Sura Piset Thipharat Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	250	339	"
154.	Surasate Company Limited	Real estate	Common shareholders	103	-	"
155.	Serm Suk Beverage Company Limited	Manufacture and distribution of beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	735	8,850	"
156.	Sathorn Supsin Company Limited	Real estate	Common shareholders	45	54	"
157.	SMJC Development Company Limited	Restaurant	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	41	30	"
158.	Sin Somnuk Company Limited	Port Business	Common shareholders	104	105	"
159.	Suvannaphum Investment Company Limited	Holding company	Common shareholders	-	(291)	"
160.	Suansilp Pathana 10 Company Limited	Real estate	Common shareholders	248	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
161.	T.C.C. Commercial Property Management Company Limited	Property management and sale of foods & beverages	Common shareholders	2,341	2,444	Sale of goods and services plus margin
162.	TCC Corporation Company Limited (Formerly T.C.C. Holding Company Limited)	Holding company	Major shareholders and co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul	403	3,696	"
163.	T.C.C. Hotel Collection Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	494	796	"
164.	Tawanna Night Bazaar Company Limited	Rental space provider	Common shareholders	471	346	"
165.	TCC Capital Land Limited	Real estate	Common shareholders	1,649	2,109	"
166.	TCC Hotel Group Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	(834)	"
167.	TCC Hotel Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	563	"
168.	TCC Land Company Limited	Mortgage, pawn, sale of consignment and other business transaction related to immovable assets	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	6,250	11,416	"
169.	TCC Land Commercial Company Limited	Asset management provider	Common shareholders	585	431	"
170.	TCC Land Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	591	518	"
171.	TCC Land Industrial and Logistics Company Limited	Project management and project consultant	Common shareholders	-	156	"
172.	Deesermkit Company Limited	Real estate	Common shareholders	4	40	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
173.	TCC Land International (Thailand) Company Limited	Real estate	Common shareholders	48	49	Sale of goods and services plus margin
174.	TCC Land Retail Company Limited	Hotel, restaurant, bar, night club, bowling businesses	Common shareholders	(160)	1,235	"
175.	TCC Luxury Hotels and Resort Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	50,409	1,322	"
176.	Value Hotels Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	210	45	"
177.	TCCCL Asoke Company Limited	Real estate	Common shareholders	26	11	"
178.	TCCCL Narathiwad Company Limited	Real estate	Common shareholders	4	4	"
179.	TCCCL North Park Company Limited	Real estate	Common shareholders	3,939	-	"
180.	TCCCL Rachatewi Company Limited	Real estate	Common shareholders	27	-	"
181.	TCCCL Sena Company Limited	Real estate	Common shareholders	11	11	"
182.	Terragro Bio-Tech Company Limited	Biogas manufacturing businesses	Co-director - Mr. Prasert Maekwatana and common shareholders	65	89	"
183.	Terragro Company Limited	Agriculture	Common shareholders	981	622	"
184.	Terragro Fertilizer Company Limited	Manufacture and sale of chemical fertilizer	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	5,170	4,613	"
185.	Terragro land1 Company Limited	Agricultural garden service	Common shareholders	698	572	"
186.	Terragro land2 Company Limited	Agricultural garden service	Common shareholders	13	9	"
187.	Terragro Technology Company Limited	Irrigation system and agricultural technology development businesses	Common shareholders	-	1	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
188.	Thai Agro Products Company Limited	Processing agricultural products	Common shareholders	1	1	Sale of goods and services plus margin
189.	Thai Alcohol Public Company Limited	Alcohol Manufacture	Common shareholders	1,647	933	"
190.	Thai Beverage Energy Company Limited	Production and sale of fertilizer and biogas	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	70	-	"
191.	Thai Beverage Logistics Company Limited	Logistic	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	11,063	13,972	"
192.	Thai Beverage Marketing Company Limited	Sale and imported of spirits	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	824	32	"
193.	Thai Beverage Public Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	84,209	68,937	"
194.	Thai Beverage Recycle Company Limited	Sale of packaging and glass containers	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	5,415,466	4,321,534	"
195.	Thai Cooperage Company Limited	Manufacture and sale of oak barrels	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	4	1	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
196.	Thai Drink Company Limited	Manufacture and distributor of liquor, beer and soda drinks	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	35,720	7,743	Sale of goods and services plus margin
197.	Thanapakdi Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	619	490	"
198.	The Chonburi Sugar Corp. Limited	Manufacture of sugar	Common shareholders	-	1,700	"
199.	The Suphanburi Sugar Industry Company Limited	Manufacture, sale and export sugar	Common shareholders	1,221	1,928	"
200.	Theparunothai Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	277	410	"
201.	Thip Kamphaengphet Bio Energy Company Limited	Manufacture and sale of electricity	Common shareholders	2,303	593	"
202.	Thip Sugar Kamphaengphet Company	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	38,352	53,711	"
203.	Thip Sugar Sukhothai Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	8,919	105,058	"
204.	Thippattana Arcade Company Limited	Space rental services	Common shareholders	5,930	7,900	"
205.	Thipsukhothai Bioenergy Company Limited	Power & electricity plant	Common shareholders	232	262	"
206.	TCC Verngnakornkhasem Company Limited	Real estate	Common shareholders	398	236	"
207.	TCC Engineering Services Company Limited	Consulting engineering Service	Common shareholders	64	997	"
208.	Thai-Lysaght Company Limited	Distributor of zinc oxide and other chemical	Common shareholders	291	331	"
209.	TCCCL Fourteen Company Limited	Real estate	Common shareholders	51	50	"
210.	TCC Hotel Asset Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	75,452	15,851	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
211.	Thai Retail Investment Fund	Property Fund	Common shareholders	2,157	3,606	Sale of goods and services plus margin
212.	TCC Assets (Thailand) Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	13,030	4,071	"
213.	Thai Beverage Training Company Limited	Seminar and training center	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	820	-	"
214.	Thip Sukhothai Bio-Tech Company Limited	Production and distribution of organic fertilizers	Common shareholders	195	7,455	"
215.	TCC Sirilanna Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	(36)	437	"
216.	TCC Privilege Card Company Limited	Investment	Common shareholders	280	571	"
217.	Thip Suphanburi Bio Energy Company Limited	Power and electricity plant	Common shareholders	125	6,651	"
218.	Thai Show 2013 Company Limited	Show management service	Common shareholders	82	4	"
219.	Thip Nakhonsawan Bio Energy Company Limited	Power & electricity plant	Common shareholders	150	-	"
220.	Thip Sugar Nakhonsawan Company Limited	Manufacture and sale of sugar	Common shareholders	150	-	"
221.	TCC World Company Limited	Real estate	Common shareholders	77	-	"
222.	TCCCL 1 Company Limited	Real estate	Common shareholders	67	-	"
223.	T.C.C. Property Company Limited	Real estate	Common shareholders	44	-	"
224.	TCCCL Ladphao Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	49	-	"
225.	TCC Land R I Company Limited	Investment	Common shareholders	256	-	"
226.	Thai Hotel Investment Freehold and Leasehold Property Fund	Property Fund	Common shareholders	7,824	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
227.	The Residence 12 Company Limited	Real estate	Common shareholders	3	-	Sale of goods and services plus margin
228.	TCC Solar Power 1 Company Limited	Manufacture and sale of electricity	Common shareholders	4	-	"
229.	The Imperial Angkor Palace Hotel Company Limited	Hotel	Common shareholders	170	-	"
230.	Taveephol Agriculture Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	1,449	-	"
231.	United Winery and Distillery Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,598	457	"
232.	Univentures Public Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	4,258	4,396	"
233.	Univentures Asset Management Company Limited	Consultant service in investment and management	Common shareholders	31	61	"
234.	United home Company Limited	Real estate	Common shareholders	177	34	"
235.	Univentures Reit Management Company Limited	Reit in Real Estate Investment Trust	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	106	-	"
236.	Vana Belle Tree Company Limited	Trading in trees business	Common shareholders	1	89	"
237.	VNU exhibition Asia Pacific Company Limited	Service of exhibitions, conferences and seminars	Common shareholders	134	132	"
238.	The Street Retail Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	7,874	8,539	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
239.	Vana Belle Garden Company Limited	Decorated of garden service	Common shareholders	-	10	Sale of goods and services plus margin
240.	Wattanapat Trading Company Limited	Real estate	Common shareholders	1,695	584	"
241.	Wiengsiri Company Limited	Hotels, Resort & Golf course	Common shareholders	375	1,683	"
242.	World Book and Media Company Limited	Book center and rental space provider	Common shareholders	1,346	2,561	"
243.	Wrangyer Beverage (2008) Company Limited	Manufacture and sale of nourishment beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	10,208	36,865	"
			Total	7,982,864	7,020,066	

1.2 Interest received

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1.	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	30	39	The company charged interest on loan to subsidiary companies at the borrowing cost and market rates.
2.	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	17,992	12,681	"
3.	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	964	1,480	"
4.	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	11	-	"
5.	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	4,300	8	"
6.	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	2,185	349	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
7.	BJC Logistics and Warehouse Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,925,824	3,039	The company charged interest on loan to subsidiary companies at the borrowing cost and market rates.
8.	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	796	-	"
9.	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	124	-	"
10.	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	3,138	57	"
11.	BJC Consumer Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	6,469	-	"
12.	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	311	11	"
13.	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	7	-	"
14.	BJC Retail Holding Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,315	-	"
15.	BJC Supercenter Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	229,785	-	"
16.	Samphunsamer Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	83,750	-	"
17.	Saowanee Holdings Company Limited	Investment	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	77	-	"
18.	BJC C Distribution Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,714	-	"
19.	BJC (Hong Kong) Company Limited	Financial management	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	8,659	-	"
			Total	2,287,451	17,664	
Joint ventures						
1.	BJC-Mpoint International Company Limited	Wholesale and retail	Joint venture Holds 51.00% of shares	809	2,471	The company charged interest on loan to joint venture at the borrowing cost and market rates.
			Total	809	2,471	

1.3 Dividends received

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1.	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	39,263	39,263	The company were received dividend income upon declaration at rates as announced to other shareholders.
2.	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	16,704	29,312	"
3.	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	8,200	7,550	"
4.	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	149,000	234,200	"
5.	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	513,750	-	"
6.	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	390,260	264,259	"
7.	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	219,921	135,265	"
8.	T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Direct subsidiary Holds 51.00% of shares	6,926	5,442	"
9.	Thai Beverage Can Limited	Manufacture of aluminum cans	Direct subsidiary Holds 50.00% of shares	210,000	176,250	"
10.	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	178,817	248,014	"
11.	Samphunsamer Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	3	-	"
			Total	1,732,844	1,139,555	

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Associates						
1.	Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets,glass bottle,plastics and used supplies	Associate, subsidiary holds 25% of shares	920	-	The company were received dividend income upon declaration at rates as announced to other shareholders.
			Total	920	-	
Joint ventures						
1.	Berli Asiatic Soda Company Limited	Importer and distributor of soda ash	Joint venture Holds 50.00% of shares	20,000	24,000	The company were received dividend income upon declaration at rates as announced to other shareholders.
2.	Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Joint venture Holds 49.00% of shares	21,560	21,070	"
			Total	41,560	45,070	

1.4 Income from allocation of administrative expenses

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1.	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	36,955	13,733	The company charged management fee and other expenses such as Human Resource Management, Financial and Accounting Service, Legal Service, Information System Service to subsidiary company from allocated actual cost.
2.	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	35,248	15,107	"
3.	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	57,502	17,526	"
4.	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	3	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
5.	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	15,028	5,552	The company charged management fee and other expenses such as Human Resource Management, Financial and Accounting Service, Legal Service, Information System Service to subsidiary company from allocated actual cost.
6.	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	816	"
7.	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	256,775	39,225	"
8.	BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,641	-	"
9.	BJC International (Vietnam) Limited	Agent	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	709	-	"
10.	BJC International Company Limited	Agent	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	9	-	"
11.	BJC Logistics and Warehouse Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	6	-	"
12.	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	49,962	6,602	"
13.	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	336	"
14.	Cosma Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	-	4,225	"
15.	Distri-Thai Limited	Retailer of books and magazines	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1	-	"
16.	Ichiban Foods Company Limited (Formerly Ichiban Company Limited)	Manufacture of soybean	Indirect subsidiary Holds 75.00% of shares	104	16	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
17.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	Manufacture of snack foods	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	12,027	-	The company charged management fee and other expenses such as Human Resource Management, Financial and Accounting Service, Legal Service, Information System Service to subsidiary company from allocated actual cost.
18.	Marble & Stones Company Limited	Dormant	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1	-	"
19.	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	316	"
20.	Phu Thai Group Joint Stcok Company	Sale of consumer products	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 64.55% of shares	-	2,201	"
21.	Thai An Vietnam Joint Stock Company	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	25,068	-	"
22.	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	31,489	11,976	"
23.	T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Direct subsidiary Holds 51.00% of shares	17,992	16,145	"
24.	Thai Beverage Can Limited	Manufacture of aluminum cans	Direct subsidiary Holds 50.00% of shares	3,719	5,025	"
25.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	Agent	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 75.00% of shares	8,129	5,061	"
26.	BJC Consumer Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	63	-	"
27.	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	165,510	99,426	"
28.	Thai Glass Technology Company Limited	Seminar and training center	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,908	201	"
29.	Thai Malaya Glass Company Limited	Manufacture of glass containers	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	31,070	9,562	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
30.	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	11,862	13,708	The company charged management fee and other expenses such as Human Resource Management, Financial and Accounting Service, Legal Service, Information System Service to subsidiary company from allocated actual cost.
31.	BIGC Supercenter Public Company Limited	Retail	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 97.94% of shares	1,572	-	"
			Total	**764,353**	**266,759**	
Associates						
1.	Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets,glass bottle,plastics and used supplies	Associate, subsidiary holds 25% of shares	1,500	600	The company and subsidiary company charged management fee and other expenses such as Human Resource Management, Financial and Accounting Service, Legal Service, Information System Service to associates company from allocated
2.	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	28,025	19,947	"
			Total	**29,525**	**20,547**	

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Joint ventures						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	Investment	Joint venture Holds 50.00% of shares	9	-	The company charged management fee and other expenses such as Human Resource Management, Financial and Accounting Service, Legal Service, Information System Service to joint ventures company from allocated actual cost.
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 50.00% of shares	3,300	2,635	"
3.	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Joint venture Holds 51.00% of shares	-	3,104	"
4.	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	706	604	"
5.	BJC Marine Resources Development Company Limited	Operated in lease prawn ponds and euipment	Joint venture Holds 50.00% of shares	90	90	"
			Total	**4,105**	**6,433**	
Other related parties						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (Formerly METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	Wholesale	Common shareholders	47,510	-	The company charged management fee and other expenses such as Human Resource Management, Financial and Accounting Service, Legal Service, Information System Service to other related paerties from allocated actual cost.
			Total	**47,510**	-	

1.5 Other income

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1.	Asia Books Company Limited	Retailer of books and magazines	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	10,865	3,401	The company were received other income from subsidiary company at the contractually agreed prices.
2.	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	27	22	"
3.	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	13	"
4.	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	46,382	46,885	"
5.	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	629	1,057	"
6.	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	394	95	"
7.	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	8	298,359	"
8.	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	13,000	5,715	"
9.	BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	126	"
10.	BJC International (Vietnam) Limited	Agent	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	(1)	-	"
11.	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	2,901	2,271	"
12.	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	6	-	"
13.	Cosma Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	24	256,560	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
14.	Ichiban Foods Company Limited (Formerly Ichiban Company Limited)	Manufacture of soybean	Indirect subsidiary Holds 75.00% of shares	-	15	The company were received other income from subsidiary company at the contractually agreed prices.
15.	BJC Ogenki Company Limited	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	122	1,527	"
16.	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	910	980	"
17.	T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Direct subsidiary Holds 51.00% of shares	-	8	"
18.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	Agent	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 75.00% of shares	3	10	"
19.	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	12	252,201	"
20.	Thai Malaya Glass Company Limited	Manufacture of glass containers	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	-	2	"
21.	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1,639	86	"
22.	BIGC Supercenter Public Company Limited	Retail	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 97.94% of shares	1,319	-	"
23.	BJC Logistic World Company Limited	Warehouse business	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	176	-	"
			Total	78,416	869,333	
Associates						
1.	Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets,glass bottle,plastics and used supplies	Associate, subsidiary holds 25% of shares	11,345	5,144	The company and subsidiary company were received other income from associates company at the contractually agreed prices.
2.	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	24,056	38	"
			Total	35,401	5,182	

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Joint ventures						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 50.00% of shares	2,275	4,280	The company and subsidiary company were received other income from joint venture at the contractually agreed prices.
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 35.00% of shares	659	976	"
3.	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Joint venture Holds 51.00% of shares	-	222	"
4.	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	211	208	"
5.	Berli Asiatic Soda Company Limited	Importer and distributor of soda ash	Joint venture Holds 50.00% of shares	679	610	"
6.	Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Joint venture Holds 49.00% of shares	2,136	2,032	"
7.	Leap Solutions Asia Company Limited	Cloud services	Joint venture Holds 30.60% of shares	557	-	"
8.	BJC - MIB Company Limited	Distribution of medical equipment and supplies and related services	Joint venture Holds 51.00% of shares	670	-	"
			Total	**7,187**	**8,328**	
Other related parties						
1.	Beerthip Brewery (1991) Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,934	-	The company and subsidiary company were received other income from other related party at the contractually agreed prices.
2.	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Common shareholders	14,756	-	"
3.	F&N United Company Limited	Manufacture and distribution of ice cream	Common shareholders	480	-	"
4.	Food of Asia Company Limited	Manufacture and distribute foods & beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	226	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
5.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (Formerly METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	Wholesale	Common shareholders	254	-	The company and subsidiary company were received other income from other related party at the contractually agreed prices.
6.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	Oil palm planting	Co-director - Mr. Aswin Techajareonvikul and common shareholders	172	-	"
7.	Num Kijjakarn Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	4	4	"
8.	Num Muang Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	2	3	"
9.	Num Nakorn Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	5	9	"
10.	Num Palang Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	4	16	"
11.	Num Thip Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	-	2	"
12.	Num Thurakij Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	3	-	"
13.	Numrungrod Company Limited	Spirits distributor and alcohol consultant service	Common shareholders	3	4	"
14.	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	34,463	35	"
15.	Oishi Trading Company Limited	Sale and produce instant Japanese foods	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	33	-	"
16.	Oishi Ramen Company Limited	Sale of foods & beverages	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	19,881	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
17.	Paksong Capital Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	136	-	The company and subsidiary company were received other income from other related party at the contractually agreed prices.
18.	Plantheon Company Limited	Investment in related agricultural industrial businesses	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	108	-	"
19.	Plantheon Trading Company Limited	Sugar and agricultural product trading	Common shareholders	143	-	"
20.	Pomcharoen Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	5	9	"
21.	Pomkit Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	2	4	"
22.	Pomklang Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	4	-	"
23.	Pomnakorn Company Limited	Sale of alcohol and beer	Common shareholders	3	2	"
24.	Pompalang Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	3	4	"
25.	Modern Trade Management Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	21,959	-	"
26.	Southeast Capital Company Limited	Vehicle business	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	410	-	"
27.	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	14,505	9,514	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
28.	Sports and Recreation Management Company Limited	Sport service	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	13	The company and subsidiary company were received other income from other related party at the contractually agreed prices.
29.	Sin Somnuk Company Limited	Port Business	Common shareholders	784	-	"
30.	Thai Beverage Public Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	-	161	"
31.	Thai Beverage Recycle Company Limited	Sale of packaging and glass containers	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	891	778	"
32.	TCC Hotel Asset Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	1	-	"
33.	TCC Sport and Recreation Company Limited	Sport service	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	(13)	"
34.	Taveephol Agriculture Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	65	-	"
35.	Wattanapat Trading Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	3	"
36.	World Book and Media Company Limited	Book center and rental space provider	Common shareholders	44	-	"
			Total	111,283	10,548	

2 Expenditures

2.1 Purchase of goods and receiving of services

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1.	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	2,501,740	2,402,737	The company were purchase of goods and receiving service from subsidiary with market price net of mark up margin.
2.	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,680,884	2,167,952	"
3.	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	17,468	19,837	"
4.	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	142,987	170,348	"
5.	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	220,411	253,399	"
6.	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	113	-	"
7.	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	3,214	12,422	"
8.	BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	594	-	"
9.	BJC International (Vietnam) Limited	Agent	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	-	250	"
10.	Cosma Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	5,356	4,898	"
11.	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	5,206	2,375	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
12.	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	1,007,647	961,544	The company were purchase of goods and receiving service from subsidiary with market price net of mark up margin.
13.	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	-	691,418	"
14.	Thai Malaya Glass Company Limited	Manufacture of glass containers	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	-	280,448	"
15.	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	112	116	"
			Total	**5,585,732**	**6,967,744**	
Associates						
1.	Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets,glass bottle,plastics and used supplies	Associate, subsidiary holds 25% of shares	951,199	755,265	The company and subsidiary were purchase of goods and receiving service from associates with market price net of mark up margin.
2.	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	180,434	-	"
			Total	**1,131,633**	**755,265**	
Joint ventures						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 50.00% of shares	14,415	27,041	The company and subsidiary were purchase of goods and receiving service from joint venture with market price net of mark up
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 35.00% of shares	80	28,042	"
3.	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Joint venture Holds 51.00% of shares	-	165,664	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Joint ventures						
4.	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	11,948	4,887	The company and subsidiary were purchase of goods and receiving service from joint venture with market price net of mark up
5.	Berli Asiatic Soda Company Limited	Importer and distributor of soda ash	Joint venture Holds 50.00% of shares	616,737	619,770	"
6.	Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Joint venture Holds 49.00% of shares	28,293	53,621	"
			Total	**671,473**	**899,025**	
Other related parties						
1.	Beer Thai (1991) Public Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	38	45	The company and subsidiary were purchase of goods and receiving service from other related parties with market price net of mark up margin.
2.	Bang Pa-In Paper Mill Industry Company Limited	Manufacture and sale of paper	Common shareholders	1,623	117	"
3.	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Common shareholders	331,431	1,069	"
4.	F&N United Company Limited	Manufacture and distribution of ice cream	Common shareholders	6,852	5	"
5.	F&N Foods Pte Ltd	Manufacture and distribution of Dairy Products and Beverages	Common shareholders	4,952	1,971	"
6.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	Manufacture and distribute foods & beverages	Common shareholders	23	-	"
7.	Far East Publications Company Limited	Distribution of home library reference books	Common shareholders	3	-	"
8.	Horeca Management Company Limited	Distribution channel management	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	99	-	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
9.	Lertrathakarn Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	(12)	The company and subsidiary were purchase of goods and receiving service from other related parties with market price net of mark up margin.
10.	MS & KC Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	328	-	"
11.	Num Yuk Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	-	44	"
12.	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	24,447	-	"
13.	Oishi Trading Company Limited	Sale and produce instant Japanese foods	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	434	-	"
14.	Pisetkij Company Limited	Trading cullet, glass bottle	Common shareholders	321,421	271,567	"
15.	Modern Trade Management Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,286,678	-	"
16.	Pomtip (2012) Company Limited	Sale of beer and beverages	Common shareholders	-	81	"
17.	Retail World 6 Company Limited	Shopping center	Common shareholders	8,626	-	"
18.	Serm Suk Public Company Limited.	Manufacture and sale of beverage	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	1,143	27,465	"
19.	Southeast Capital Company Limited	Vehicle business	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	9,171	9,005	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
20.	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	50,574	42,519	The company and subsidiary were purchase of goods and receiving service from other related parties with market price net of mark
21.	Southeast Life Insurance Public Company Limited	Life insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	932	1,182	"
22.	Serm Suk Beverage Company Limited	Manufacture and distribution of beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	-	10	"
23.	Thai Beverage Logistics Company Limited	Logistic	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	154	2,945	"
24.	Thai Beverage Public Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	750	200	"
25.	Thai Beverage Recycle Company Limited	Sale of packaging and glass containers	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	22,241	18,591	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
26.	Thai Drink Company Limited	Manufacture and distributor of liquor, beer and soda drinks	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,289	1,294	The company and subsidiary were purchase of goods and receiving service from other related parties with market price net of mark up margin.
27.	Thip Sugar Kamphaengphet Company Limited.	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	36,939	-	"
28.	Thippattana Arcade Company Limited	Space rental services	Common shareholders	3	1	"
29.	Taveephol Agriculture Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	11,233	-	"
30.	World Book and Media Company Limited	Book center and rental space provider	Common shareholders	4,980	-	"
			Total	2,126,364	378,099	

2.2 Selling and administrative expenses

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1.	Asia Books Company Limited	Retailer of books and magazines	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1,052	495	The subsidiary company charged selling and administrative expenses at contractually agreed prices
2.	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	(4,134)	(5,550)	"
3.	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	(49,317)	11,110	"
4.	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	318,399	331,533	"
5.	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	1	-	"
6.	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	308	(6,605)	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
7.	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	4	16	The subsidiary company charged selling and administrative expenses at contractually agreed prices
8.	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	350	-	"
9.	BJC International (Myanmar) Company Limited	Consultant service in product analysis and collect data	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	102	1,137	"
10.	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	(68)	-	"
11.	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	259	257	"
12.	BJC Ogenki Company Limited	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	92	134	"
13.	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	3	-	"
14.	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	11,409	14,912	"
15.	T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Direct subsidiary Holds 51.00% of shares	40,620	29,695	"
16.	Thai Beverage Can Limited	Manufacture of aluminum cans	Direct subsidiary Holds 50.00% of shares	-	94	"
17.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	Agent	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 75.00% of shares	389	116	"
18.	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	858	1,265	"
19.	Thai Glass Technology Company Limited	Seminar and training center	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	2,945	3,037	"
20.	BIGC Supercenter Public Company Limited	Retail	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 97.94% of shares	191,705	-	"
			Total	514,977	381,646	

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Associates						
1.	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	3,033	334	Associates company charged selling and administrative expenses at contractually agreed prices
			Total	3,033	334	
Joint ventures						
1.	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	770	471	Joint ventures charged selling and administrative expenses at contractually agreed prices
2.	Leap Solutions Asia Company Limited	Cloud services	Joint venture Holds 30.60% of shares	11,750	-	"
			Total	12,520	471	
Other related parties						
1.	Bangna Glass Company Limited	Glass bottle manufacturer & distributor	Common shareholders	6	-	The other related company charged selling and administrative expenses at contractually agreed prices
2.	Beerthip Brewery (1991) Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	12	"
3.	Bang Pa-In Paper Mill Industry Company Limited	Manufacture and sale of paper	Common shareholders	293	149	"
4.	Dhanasindhi Company Limited	Buildings construction	Common shareholders	24	96	"
5.	DhosPaak Company Limited	Advertisement and public relations	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	38	380	"
6.	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Common shareholders	170	-	"
7.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	Manufacture and distribute foods & beverages	Common shareholders	-	304	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
8.	Food of Asia Company Limited	Manufacture and distribute foods & beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	3	-	The other related company charged selling and administrative expenses at contractually agreed prices
9.	Golden Wealth Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	9	-	"
10.	Golden Ventures Leasehold Real Estate Investment Trust	Real Estate Investment Trust	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	228	-	"
11.	Horeca Management Company Limited	Distribution channel management	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	289	-	"
12.	Kalae Night Bazaar Company Limited	Rental space provider and Utilities	Common shareholders	2,097	-	"
13.	Lertrathakarn Company Limited	Real estate	Common shareholders	259	962	"
14.	MS & KC Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	6	-	"
15.	Me Linh Point Limited	Real estate	Common shareholders	165	-	"
16.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (Formerly METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	Wholesale	Common shareholders	504	-	"
17.	North Park Golf And Sport Club Company Limited	Golf and sport club service	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	768	519	"
18.	Num Yuk Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	-	6	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
19.	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	67	-	The other related company charged selling and administrative expenses at contractually agreed prices
20.	Oishi Ramen Company Limited	Sale of foods & beverages	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	19	-	"
21.	Paksong Capital Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	9	-	"
22.	Pomtip (2012) Company Limited	Sale of beer and beverages	Common shareholders	-	11	"
23.	Service Alliance Company Limited	Parking space management	Common shareholders	710	-	"
24.	Southeast Capital Company Limited	Vehicle business	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	48,904	35,798	"
25.	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	159,804	29,229	"
26.	Southeast Life Insurance Public Company Limited	Life insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	3,023	1,112	"
27.	Suvannaphum Investment Company Limited	Holding company	Common shareholders	1,409	2,057	"
28.	T.C.C. Commercial Property Management Company Limited	Property management and sale of foods & beverages	Common shareholders	4,411	4,681	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
29.	TCC Corporation Company Limited (Formerly T.C.C. Holding Company Limited)	Holding company	Major shareholders and co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul	3,750	-	The other related company charged selling and administrative expenses at contractually agreed prices
30.	T.C.C. Hotel Collection Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	318	541	"
31.	TCC Land Company Limited	Mortgage, pawn, sale of consignment and other business transaction related to immovable assets	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	3,628	-	"
32.	TCC Luxury Hotels and Resort Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	30	-	"
33.	Value Hotels Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	-	20	"
34.	Thai Beverage Recycle Company Limited	Sale of packaging and glass containers	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	-	2,492	"
35.	Thai Drink Company Limited	Manufacture and distributor of liquor, beer and soda drinks	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,255	1,443	"
36.	Thip Sugar Kamphaengphet Company	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	-	(53)	"
37.	Thippattana Arcade Company Limited	Space rental services	Common shareholders	113	93	"
38.	TCC Hotel Asset Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	1,738	1,623	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
39.	TCC Assets (Thailand) Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	192	-	The other related company charged selling and administrative expenses at contractually agreed prices
40.	Thip Sukhothai Bio-Tech Company Limited	Production and distribution of organic fertilizers	Common shareholders	-	(6)	"
41.	Thip Suphanburi Bio Energy Company Limited	Power and electricity plant	Common shareholders	-	(7)	"
42.	TCCCL Ladphao Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	2,244	-	"
43.	Univentures Public Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	(14)	27	"
44.	World Book and Media Company Limited	Book center and rental space provider	Common shareholders	(2,184)	-	"
			Total	234,285	81,489	

2.3 Interest Expenses

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1.	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	1,444	41	The subsidiary company lent to the company and charged interest at the borrowing cost and market
2.	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	5	-	"
3.	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	531	531	"

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended		Business transaction
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
4.	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	396	442	The subsidiary company lent to the company and charged interest at the borrowing cost and market
5.	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	96	1,358	"
6.	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	25	281	"
7.	BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	2,019	2,297	"
8.	BJC Logistics and Warehouse Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	712	-	"
9.	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,008	676	"
10.	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1	148	"
11.	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	368	758	"
12.	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	794	145	"
13.	BJC Consumer Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	16	62	"
14.	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	12	-	"
15.	Thai Glass Technology Company Limited	Seminar and training center	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	769	669	"
16.	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	194	601	"
			Total	8,390	8,009	

Related Company		Type of business	Ownership Interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2016	Value (in thousand Baht) For the year ended 31 December 2015	Business transaction
Joint ventures						
1.	BJC Marine Resources Development Company Limited	Operated in lease prawn ponds and euipment	Joint venture Holds 50.00% of shares	47	-	Joint ventures lent to the company and charged interest at the borrowing cost and market rate.
			Total	47	-	

3 Trade Receivables

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1	Asia Books Company Limited	Retailer of books and magazines	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1,215	3,915	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
2	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	138	37	"
3	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	100	101	"
4	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	715	876	"
5	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	34	154	"
6	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	161	684	"
7	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	18	4	"
8	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	348,019	288,481	"
9	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	144	"
10	BJH Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	34,967	-	"
11	BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	190	-	"
12	BJC International (Vietnam) Limited	Agent	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	148	149	"
13	BJC International Company Limited	Agent	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	157	"
14	Montana Marketing Company Limited	Distribution of pharmaceutical products and medical	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	38,691	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
15	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	116	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
16	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	293	"
17	Cosma Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	46,565	143,534	"
18	Cosma Trading Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	41,758	-	"
19	BJC Ogenki Company Limited	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	20,018	262	"
20	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	6,684	104	"
21	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	291	167	"
22	T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Direct subsidiary Holds 51.00% of shares	36	40	"
23	Thai Beverage Can Limited	Manufacture of aluminum cans	Direct subsidiary Holds 50.00% of shares	-	7	"
24	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	Agent	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 75.00% of shares	866	292	"
25	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	2,156	2,798	"
26	Thai Malaya Glass Company Limited	Manufacture of glass containers	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	2,101	4,352	"
27	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	-	22	"
28	BIGC Supercenter Public Company Limited	Retail	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 97.94% of shares	218,282	-	"
			Total	763,153	446,689	

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Associates						
1.	Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets,glass bottle,plastics and used supplies	Associate, subsidiary holds 25% of shares	709	217	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
2.	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	21,418	29,956	"
			Total	**22,127**	**30,173**	
Joint ventures						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 50.00% of shares	3,956	393	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 35.00% of shares	40,949	4,537	"
3.	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	-	11	"
4.	Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Joint venture Holds 49.00% of shares	2,949	560	"
5.	Leap Solutions Asia Company Limited	Cloud services	Joint venture Holds 30.60% of shares	3,791	-	"
			Total	**51,645**	**5,501**	
Other related parties						
1	28 Commercial Company Limited	Investment	Common shareholders	20	-	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
2	Anantasiri Pattana Company Limited	Property management	Common shareholders	209	10	"
3	Asiatic House Company Limited	Real estate	Common shareholders	21	4	"
4	Asset Management Advisory Company Limited	Investment advisory and asset management	Co-director - Dr. Chaiyut Pilun-Owad and common shareholders	4	63	"
5	At Mediafront Company Limited	Advertisement and publication services businesses	Common shareholders	7	12	"
6	Athimart Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	97	70	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
7	Asiatic Hotel Collection Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	30	5	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
8	Asset World Leisure Company Limited	Laundry Service	Common shareholders	577	460	"
9	Asset World Retail Company Limited	Shopping center management	Common shareholders	637	1,249	"
10	Asset World Synergy Company Limited	Real estate	Common shareholders	36	52	"
11	Asset World Estate Company Limited	Investment	Common shareholders	1,327	-	"
12	A C K Realty Company Limited	Golf course service	Common shareholders	4	-	"
13	Asia Horeca Company Limited	Investment	Common shareholders	26	-	"
14	Baanboung Vetchakij Company Limited	Clinical businesses	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	3,934	3,719	"
15	Bangna Glass Company Limited	Glass bottle manufacturer & distributor	Common shareholders	15	19	"
16	Bangna Pattanakit Company Limited	Warehouse businesses	Common shareholders	4	5	"
17	Beer Thai (1991) Public Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	62,072	82,980	"
18	Beerthip Brewery (1991) Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	28,471	37,510	"
19	Bodhi Tree Landscape Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	74	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
20	Bangkok Land And Houses Public Company Limited	Real estate	Common shareholders	49	156	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
21	Charoenwannakij Company Limited	Investment	Common shareholders	7	660	"
22	Cosmos Brewery (Thailand) Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	9,358	9,854	"
23	Cristalla Company Limited	Sugar cane planting	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	838	963	"
24	Cha-Am Resort Town Company Limited	Real estate	Common shareholders	128	4	"
25	CAC Company Limited	Financial and investment advisory	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	410	713	"
26	Chang International Company Limited	Advertisement and public relations service	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	42	"
27	Cash van management company Limited	Transportation and distribution services	Common shareholders	338	-	"
28	Concept Land 8 Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	3	20	"
29	Concept Land 7 Company Limited	Real estate	Common shareholders	(3)	9	"
30	Dhanasindhi Company Limited	Buildings construction	Common shareholders	3,728	148	"

	Related Company	Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
31	DhosPaak Company Limited	Advertisement and public relations	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	23	700	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
32	Eastern Chemical Company Limited	Manufacture and sale of ethanol fuel in domestic and foreign	Common shareholders	10	12	"
33	ESPN International Company Limited	Real estate	Common shareholders	2	8	"
34	F & B International Company Limited	Sale foods and beverages at Queen Sirikit convention center	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi	123	29	"
35	Food & Fun Company Limited	Foods and beverages	Common shareholders	364	242	"
36	Fuengfuanant Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	27	172	"
37	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Common shareholders	2,304	233	"
38	F&N United Company Limited	Manufacture and distribution of ice cream	Common shareholders	11,028	1,681	"
39	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	Manufacture and distribute foods & beverages	Common shareholders	57,864	85,130	"
40	Food of Asia Company Limited	Manufacture and distribute foods & beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	64	176	"
41	FCL Management Services Pte. Ltd.	Project consultant and project management	Common shareholders	115	-	"
42	Golden Wealth Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	398	259	"
43	Grand U Living Company Limited	Real estate	Common shareholders	5	-	"
44	Grand Unity Development Company Limited	Condominiums and consultant in commercial management	Common shareholders	488	243	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
45	Golden Land Property Development Public Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,392	1,127	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
46	Golden Land Residences Company Limited	Real estate	Common shareholders	500	354	"
47	Hotel World 8 Company Limited	Hotel	Common shareholders	19	17	"
48	Hotel World 7 Company Limited	Hotel	Common shareholders	129	110	"
49	Hotel World 4 Company Limited	Hotel	Common shareholders	71	24	"
50	Hotel World 5 Company Limited	Hotel	Common shareholders	5	52	"
51	Hotel World 9 Company Limited	Hotel	Common shareholders	10	23	"
52	Hotel World 12 Company Limited	Hotel	Common shareholders	34	18	"
53	Horeca Management Company Limited	Distribution channel management	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	155	"
54	Hotel World 10 Company Limited	Hotel	Common shareholders	27	-	"
55	Inter Horeca Company Limited	Hotel product and space management	Common shareholders	129	-	"
56	Kalae Night Bazaar Company Limited	Rental space provider and Utilities	Common shareholders	235	119	"
57	Kanchanasingkorn Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	39	88	"
58	Kankwan Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	207	99	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
59	Kaset Thip (2010) Company Limited	Agricultural material provider	Common shareholders	-	7	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
60	Kasem subsiri Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	4	"
61	Kasem subsiri 1 Company Limited	Hotel	Common shareholders	93	73	"
62	Kasem subsiri 2 Company Limited	Investment	Common shareholders	91	-	"
63	Kasemsubvadhana Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	462	-	"
64	Lan Chang Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	18	25	"
65	Asset World Company Limited (Formerly Asset World Estate Company Limited)	Food center and Intellectual Property (IP) services	Common shareholders	525	1,361	"
66	Luckchai Liquor Trading Company Limited	Spirits distributor	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	31	127	"
67	Lertrathakarn Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	105	"
68	Mongkolsamai Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	28	100	"
69	Muangkao Company Limited	Real estate	Common shareholders	25	4	"
70	Media Front Company Limited	Real estate	Common shareholders	179	42	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
71	Asset World Hotel Company Limited (Formerly Metropole Hotel and Resort Company Limited)	Hotel	Common shareholders	464	403	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
72	MS & KC Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	83	420	"
73	Mosho Entertainment Company Limited	Production of film and videotape	Common shareholders	4	4	"
74	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (Formerly METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	Wholesale	Common shareholders	19,880	-	"
75	N.C.C. Management & Development Company Limited	Space rental for exhibition businesses	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	237	281	"
76	Nateechai Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	49	67	"
77	Nice Hotel Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	25	"
78	Nongkhai Country Golf Club Company Limited	Golf course & real estate	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	3	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
79	North Park Golf And Sport Club Company Limited	Golf and sport club service	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	139	191	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
80	Num Nakorn Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	14	28	"
81	Num Palang Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	18	-	"
82	Num Thip Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	10	-	"
83	Num Yuk Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	88	-	"
84	New Multi Mine Company Limited	Hotel	Common shareholders	23	198	"
85	North Sathorn Realty Company Limited	Real estate	Common shareholders	15	451	"
86	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	2,835	489	"
87	Oishi Trading Company Limited	Sale and produce instant Japanese foods	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	3,517	1,149	"
88	Oishi Ramen Company Limited	Sale of foods & beverages	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	38	"
89	Office World 1 Company Limited	Real estate	Common shareholders	12	29	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
90	Paksong Capital Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	174	30	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
91	Pan International (Thailand) Company Limited	Purchasing service, wholesale spare parts	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	-	1	"
92	Pisetkij Company Limited	Trading cullet, glass bottle	Common shareholders	7	8	"
93	Plantheon Company Limited	Investment in related agricultural industrial businesses	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	340	219	"
94	Plantheon Trading Company Limited	Sugar and agricultural product trading	Common shareholders	64	150	"
95	Pomcharoen Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	356	424	"
96	Pomchock Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	362	114	"
97	Pomkit Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	362	179	"
98	Pomklang Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	97	317	"
99	Pomnakorn Company Limited	Sale of alcohol and beer	Common shareholders	338	22	"
100	Pompalang Company Limited	Sale of alcohol, soda and water	Common shareholders	409	271	"

	Related Company	Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
101	Modern Trade Management Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	37	-	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
102	Pridiprapa Company Limited	Hotel business	Common shareholders	28	7	"
103	Pomburapa Company Limited	Sale and imported of spirits	Common shareholders	68	817	"
104	Pomtip (2012) Company Limited	Sale of beer and beverages	Common shareholders	180	153	"
105	Pornpatanasin Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	133	212	"
106	Pramuanphon Company Limited	Distributor and spirits distiller	Common shareholders	9	38	"
107	Permsubsiri 2 Company Limited	Shopping center	Common shareholders	53	18	"
108	Paksong Highland Company Limited	Coffee businesses	Common shareholders	1,128	-	"
109	P.I.T. Factory Company Limited	Real estate	Common shareholders	1	-	"
110	Quality Pineapple Products Company Limited	Manufacture of pineapple products	Co-director - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	41	68	"
111	Quantum Assets Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	16	-	"
112	Red Bull Distillery (1988) Company Limited	Distributor and spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	57	149	"
113	Riverside Masterplan Company Limited	Property management	Common shareholders	-	193	"
114	Ratchayothin Tower Company Limited	Real estate	Common shareholders	56	83	"
115	Retail World 6 Company Limited	Shopping center	Common shareholders	361	59	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
116	Retail World 4 Company Limited	Real estate	Common shareholders	2	-	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
117	S&S Sukhumvit Company Limited	Real estate	Common shareholders	1	1	"
118	S.A.S. Trading Company Limited	Investment in overseas hotel business	Common shareholders	4	4	"
119	S.S. Karnsura Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	38	98	"
120	Sang Som Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	314	429	"
121	Serm Suk Public Company Limited	Manufacture and sale of beverage	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	39,593	55,954	"
122	Service Alliance Company Limited	Parking space management	Common shareholders	43	22	"
123	Siam Food Products Public Company Limited	Manufacture, export, sale of secondary processed agricultural products	Co-director - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool - Pol.Gen. Krisna Polananta and common shareholders	598	197	"
124	Simathurakij Company Limited	Distributor and spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	37	63	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
125	Siriwana Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	16	18	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
126	Southeast Capital Company Limited	Vehicle business	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,865	420	"
127	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	758	6,040	"
128	Southeast Group Company Limited	Car and office supplies leasing	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Dr. Chaiyut Pilun-Owad and common shareholders	-	98	"
129	Southeast Life Insurance Public Company Limited	Life insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	86	1,112	"
130	SPM Food & Beverage Company Limited	Manufacture and sale liquor beer, soda and all beverage	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	14	-	"
131	Sports and Recreation Management Company Limited	Sport service	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	3	4	"
132	Sura Bangyikhan Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	95	217	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
133	Sura Piset Thipharat Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	26	56	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
134	Surasate Company Limited	Real estate	Common shareholders	101	-	"
135	Serm Suk Beverage Company Limited	Manufacture and distribution of beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	131	1,321	"
136	SMJC Development Company Limited	Restaurant	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	6	6	"
137	Sin Somnuk Company Limited	Port Business	Common shareholders	10	12	"
138	Suansilp Pathana 10 Company Limited	Real estate	Common shareholders	8	-	"
139	T.C.C. Commercial Property Management Company Limited	Property management and sale of foods & beverages	Common shareholders	322	351	"
140	TCC Corporation Company Limited (Formerly T.C.C. Holding Company Limited)	Holding company	Major shareholders and co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul	198	486	"
141	T.C.C. Hotel Collection Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	63	40	"
142	Tawanna Night Bazaar Company Limited	Rental space provider	Common shareholders	118	55	"
143	TCC Capital Land Limited	Real estate	Common shareholders	161	218	"

	Related Company	Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
144	TCC Land Company Limited	Mortgage, pawn, sale of consignment and other business transaction related to immovable assets	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	756	5,300	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
145	TCC Land Commercial Company Limited	Asset management provider	Common shareholders	52	132	"
146	TCC Land Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	61	76	"
147	Deesermkit Company Limited	Real estate	Common shareholders	5	1	"
148	TCC Land International (Thailand) Company Limited	Real estate	Common shareholders	4	5	"
149	TCC Land Retail Company Limited	Hotel, restaurant, bar, night club, bowling businesses	Common shareholders	34	80	"
150	TCC Luxury Hotels and Resort Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	6,586	235	"
151	Value Hotels Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	102	12	"
152	TCCCL Asoke Company Limited	Real estate	Common shareholders	1	1	"
153	TCCCL North Park Company Limited	Real estate	Common shareholders	4,215	-	"
154	TCCCL Rachatewi Company Limited	Real estate	Common shareholders	5	-	"
155	TCCCL Sena Company Limited	Real estate	Common shareholders	1	1	"
156	Terragro Bio-Tech Company Limited	Biogas manufacturing businesses	Co-director - Mr. Prasert Maekwatana and common shareholders	8	8	"
157	Terragro Company Limited	Agriculture	Common shareholders	168	76	"

	Related Company	Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
158	Terragro Fertilizer Company Limited	Manufacture and sale of chemical fertilizer	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	622	509	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
159	Terragro land1 Company Limited	Agricultural garden service	Common shareholders	89	125	"
160	Terragro land2 Company Limited	Agricultural garden service	Common shareholders	1	2	"
161	Thai Alcohol Public Company Limited	Alcohol Manufacture	Common shareholders	93	34	"
162	Thai Beverage Logistics Company Limited	Logistic	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	715	5,790	"
163	Thai Beverage Marketing Company Limited	Sale and imported of spirits	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	728	34	"
164	Thai Beverage Public Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	12,030	9,308	"
165	Thai Beverage Recycle Company Limited	Sale of packaging and glass containers	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	878,785	902,291	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
166	Thai Cooperage Company Limited	Manufacture and sale of oak barrels	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	1	-	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
167	Thai Drink Company Limited	Manufacture and distributor of liquor, beer and soda drinks	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	21	3,918	"
168	Thanapakdi Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	37	67	"
169	The Suphanburi Sugar Industry Company Limited	Manufacture, sale and export sugar	Common shareholders	324	183	"
170	Theparunothai Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	34	120	"
171	Thip Kamphaengphet Bio Energy Company Limited	Manufacture and sale of electricity	Common shareholders	49	85	"
172	Thip Sugar Kamphaengphet Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	999	1,687	"
173	Thip Sugar Sukhothai Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	542	37,964	"
174	Thippattana Arcade Company Limited	Space rental services	Common shareholders	1,106	812	"
175	Thip Sugar Sukhothai Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	32	41	"
176	TCC Verngnakornkhasem Company Limited	Real estate	Common shareholders	125	49	"
177	TCC Engineering Services Company Limited	Consulting engineering Service	Common shareholders	3	80	"
178	Thai-Lysaght Company Limited	Distributor of zinc oxide and other chemical	Common shareholders	30	25	"
179	TCCCL Fourteen Company Limited	Real estate	Common shareholders	20	-	"

	Related Company	Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
180	TCC Hotel Asset Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	25,569	873	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
181	Thai Retail Investment Fund	Property Fund	Common shareholders	255	1,251	"
182	TCC Assets (Thailand) Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	464	163	"
183	Thip Sukhothai Bio-Tech Company Limited	Production and distribution of organic fertilizers	Common shareholders	35	33	"
184	TCC Sirilanna Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	-	48	"
185	Thip Suphanburi Bio Energy Company Limited	Power and electricity plant	Common shareholders	18	1,826	"
186	Thai Show 2013 Company Limited	Show management service	Common shareholders	1	1	"
187	TCC World Company Limited	Real estate	Common shareholders	12	-	"
188	TCCCL 1 Company Limited	Real estate	Common shareholders	7	-	"
189	T.C.C. Property Company Limited	Real estate	Common shareholders	4	-	"
190	TCCCL Ladphao Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	53	-	"
191	TCC Land R I Company Limited	Investment	Common shareholders	13	-	"
192	Thai Hotel Investment Freehold and Leasehold Property Fund	Property Fund	Common shareholders	1,984	-	"
193	Taveephol Agriculture Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	143	-	"
194	United Winery and Distillery Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	27	191	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
195	Univentures Public Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	691	769	Trade Receivable for sale transaction in 1.1
196	Univentures Asset Management Company Limited	Consultant service in investment and management	Common shareholders	5	6	"
197	United home Company Limited	Real estate	Common shareholders	29	4	"
198	Univentures Reit Management Company Limited	Reit in Real Estate Investment Trust	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	12	-	"
199	Vana Belle Tree Company Limited	Trading in trees business	Common shareholders	-	7	"
200	VNU exhibition Asia Pacific Company Limited	Service of exhibitions, conferences and seminars	Common shareholders	12	12	"
201	The Street Retail Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	608	8,400	"
202	Wattanapat Trading Company Limited	Real estate	Common shareholders	861	117	"
203	Wiengsiri Company Limited	Hotels, Resort & Golf course	Common shareholders	63	32	"
204	World Book and Media Company Limited	Book center and rental space provider	Common shareholders	258	778	"
205	Wrangyer Beverage (2008) Company Limited	Manufacture and sale of nourishment beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	2,281	-	"
			Total	1,207,879	1,289,809	

4 Trade Payables

	Related Company	Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1	Asia Books Company Limited	Retailer of books and magazines	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	577	579	Trade Payable from purchase of goods and service in 2.1
2	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	445,423	445,301	"
3	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	222,950	292,120	"
4	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	10,872	8,237	"
5	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	8,420	14,191	"
6	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	9,151	19,427	"
7	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	11,973	5,295	"
8	BJH Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	2,002	-	"
9	BJC International (Vietnam) Limited	Agent	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	-	250	"
10	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	279	"
11	Cosma Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1,604	2,751	"
12	BJC Ogenki Company Limited	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	(1)	1	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
13	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,290	111	Trade Payable from purchase of goods and service in 2.1
14	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	159,404	158,242	"
15	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	-	540	"
			Total	873,665	947,324	
Associates						
1	Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets,glass bottle,plastics and used supplies	Associate, subsidiary holds 25% of shares	92,307	70,447	Trade Payable from purchase of goods and service in 2.1
2	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	96,877	-	"
			Total	189,184	70,447	
Joint ventures						
1	Malaya Glass Products Sdn Bhd	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 50.00% of shares	-	2,583	Trade Payable from purchase of goods and service in 2.1
2	Malaya-Vietnam Glass Limited	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 35.00% of shares	80	18,042	"
3	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	1,347	6,317	"
4	Berli Asiatic Soda Company Limited	Importer and distributor of soda ash	Joint venture Holds 50.00% of shares	245,633	250,855	"
5	Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Joint venture Holds 49.00% of shares	7,525	9,038	"
			Total	254,585	286,835	

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
1	Additive Food Company Limited	Sale of food and product for animal	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	3,744	-	Trade Payable from purchase of goods and service in 2.1
2	Bang Pa-In Paper Mill Industry Company Limited	Manufacture and sale of paper	Common shareholders	1,716	65	"
3	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Common shareholders	63,258	-	"
4	F&N United Company Limited	Manufacture and distribution of ice cream	Common shareholders	2,336	-	"
5	F&N Foods Pte Ltd	Manufacture and distribution of Dairy Products and Beverages	Common shareholders	416	1,973	"
6	Far East Publications Company Limited	Distribution of home library reference books	Common shareholders	2	-	"
7	Horeca Management Company Limited	Distribution channel management	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	67	-	"
8	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	8,358	-	"
9	Oishi Trading Company Limited	Sale and produce instant Japanese foods	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	138	-	"
10	Pisetkij Company Limited	Trading cullet, glass bottle	Common shareholders	22,476	29,145	"
11	Modern Trade Management Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	201,575	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
12	Serm Suk Public Company Limited	Manufacture and sale of beverage	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	14	-	Trade Payable from purchase of goods and service in 2.1
13	Southeast Capital Company Limited	Vehicle business	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	265	265	"
14	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	2,359	467	"
15	Terragro Fertilizer Company Limited	Manufacture and sale of chemical fertilizer	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	7,633	7,558	"
16	Thai Beverage Logistics Company Limited	Logistic	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	-	163	"
17	Thai Beverage Marketing Company Limited	Sale and imported of spirits	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	7	7	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
18	Thai Beverage Public Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	1,114	200	Trade Payable from purchase of goods and service in 2.1
19	Thai Drink Company Limited	Manufacture and distributor of liquor, beer and soda drinks	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	65	"
20	Thip Sugar Kamphaengphet Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	5,289	-	"
21	Taveephol Agriculture Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	1,365	-	"
22	World Book and Media Company Limited	Book center and rental space provider	Common shareholders	5,169	-	"
			Total	327,301	39,908	

5 Current portion of long-term loans to related parties

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
1	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	261,000	The Company granted long term loan to the subsidiary company at the fixed interest rate at 4% per annum
			Total	-	261,000	

6 Short-term loans to related parties

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	466,000	282,000	The Company provided short term and call loan to subsidiary company at the market interest rate.
2	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	29,662	69,624	"
3	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	88,632	-	"
4	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	356,500	-	"
5	BJC Logistics and Warehouse Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	2,025,006	171,219	"
6	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	11,400	-	"
7	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	320,805	-	"
8	BJC Consumer Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	471,401	-	"
			Total	3,769,406	522,843	
Joint ventures						
1	BJC-Mpoint International Company Limited	Wholesale and retail	Joint venture Holds 51.00% of shares	-	120,000	The Company provided short term and call loan to joint venture at the market interest rate.
			Total	-	120,000	

7 Long-term loans to related parties

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	261,000	-	The Company granted long term loan to the subsidiary company at the fixed interest rate at 4% per annum
2	BJC Logistics and Warehouse Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	118,542,387	-	"
			Total	118,803,387	-	

8 Short-term loans from related parties

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	332,400	33,000	The Company received deposit from subsidiary company and issued called promissory note at market rate.
2	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	10,601	-	"
3	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	74,754	66,502	"
4	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	50,300	49,000	"
5	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	212,143	109,627	"
6	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	66,000	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
7	BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	253,534	252,544	The Company received deposit from subsidiary company and issued called promissory note at market rate.
8	BJC Logistics and Warehouse Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	139,631	-	"
9	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	89,500	224,500	"
10	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	2,300	"
11	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	143,809	98,983	"
12	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	27,200	105,000	"
13	BJC Consumer Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	8,300	"
14	Thai Glass Technology Company Limited	Seminar and training center	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	109,800	86,200	"
15	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	5,000	5,000	"
			Total	1,448,672	1,106,956	
Joint ventures						
1	BJC Marine Resources Development Company Limited	Operated in lease prawn ponds and equipment	Joint venture Holds 50.00% of shares	5,000	-	The Company received deposit from joint venture company and issued called promissory note at market rate.
			Total	5,000	-	

9 Other receivables - Related parties

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1	Asia Books Company Limited	Retailer of books and magazines	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	11,956	3,696	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
2	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	52,630	14,743	"
3	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	103,932	143,757	"
4	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	78,360	29,309	"
5	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	15	-	"
6	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	34,614	16,219	"
7	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	8	8	"
8	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	4,568	421,618	"
9	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	323,019	77,863	"
10	BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,758	2	"
11	BJC International (Vietnam) Limited	Agent	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	708	-	"
12	BJC International Company Limited	Agent	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	9	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
13	BJC International (Myanmar) Company Limited	Consultant service in product analysis and collect data	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	646	931	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
14	BJC Logistics and Warehouse Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	280,802	284	"
15	Montana Marketing Company Limited	Distribution of pharmaceutical products and medical	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	(91)	-	"
16	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	13,948	13,438	"
17	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	38	33	"
18	Cosma Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	10	304,803	"
19	Distri-Thai Limited	Retailer of books and magazines	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1	-	"
20	Ichiban Foods Company Limited (Formerly Ichiban Company Limited)	Manufacture of soybean	Indirect subsidiary Holds 75.00% of shares	120	16	"
21	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	Manufacture of snack foods	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	13,220	1,125	"
22	BJC Ogenki Company Limited	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	-	783	"
23	Marble & Stones Company Limited	Dormant	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	1	-	"
24	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,941	3,720	"
25	Phu Thai Group Joint Stcok Company	Sale of consumer products	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 64.55% of shares	2,201	2,201	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
26	Thai An Vietnam Joint Stock Company	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	25,068	-	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
27	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	10,101	121,867	"
28	T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Direct subsidiary Holds 51.00% of shares	21,909	10,516	"
29	Thai Beverage Can Limited	Manufacture of aluminum cans	Direct subsidiary Holds 50.00% of shares	3,775	262	"
30	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	Agent	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 75.00% of shares	22,006	12,858	"
31	BJC Consumer Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	6,706	-	"
32	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	45,782	315,219	"
33	Thai Glass Technology Company Limited	Seminar and training center	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	190	34	"
34	Thai Malaya Glass Company Limited	Manufacture of glass containers	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	5,890	1,142	"
35	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	15,373	4,261	"
36	BJC International Holding Pte. Ltd	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	937	79	"
37	BIGC Supercenter Public Company Limited	Retail	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 97.94% of shares	2,891	-	"
38	BJC Brand Limited	Consultant service in management of trademark	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	107	-	"
			Total	1,085,149	1,500,787	

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Associates						
1	Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets,glass bottle,plastics and used supplies	Associate, subsidiary holds 25% of shares	2,561	1,362	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
2	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	84,547	32,230	"
			Total	87,108	33,592	
Joint ventures						
1	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	Investment	Joint venture Holds 50.00% of shares	9	-	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
2	Malaya Glass Products Sdn Bhd	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 50.00% of shares	5,474	5,506	"
3	Malaya-Vietnam Glass Limited	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 35.00% of shares	837	831	"
4	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	2,879	1,787	"
5	BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	Consultant service in management of franchise and trade	Subsidiary of joint venture Holds 51.00% of shares	15,091	15,210	"
6	BJC-Mpoint International Company Limited	Wholesale and retail	Joint venture Holds 51.00% of shares	1,400	71,123	"
7	Berli Asiatic Soda Company Limited	Importer and distributor of soda ash	Joint venture Holds 50.00% of shares	91	70	"
8	Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Joint venture Holds 49.00% of shares	235	200	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Joint ventures						
9	BJC Marine Resources Development Company Limited	Operated in lease prawn ponds and euipment	Joint venture Holds 50.00% of shares	8	8	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
10	Leap Solutions Asia Company Limited	Cloud services	Joint venture Holds 30.60% of shares	889	-	"
11	BJC - MIB Company Limited	Distribution of medical equipment and supplies and related services	Joint venture Holds 51.00% of shares	322	-	"
			Total	27,235	94,735	
Other related parties						
1	Asset Management Advisory Company Limited	Investment advisory and asset management	Co-director - Dr. Chaiyut Pilun-Owad and common shareholders	1	1	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
2	Asset World Leisure Company Limited	Laundry Service	Common shareholders	-	23	"
3	Asset World Retail Company Limited	Shopping center management	Common shareholders	32	-	"
4	Bodhi Tree Landscape Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	25	"
5	Beer Chang Company Limited	Trademark holding and production of beer concentrate	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	155	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
6	Cristalla Company Limited	Sugar cane planting	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	52	81	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
7	CAC Company Limited	Financial and investment advisory	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	10	130	"
8	Eastern Chemical Company Limited	Manufacture and sale of ethanol fuel in domestic and foreign	Common shareholders	1	-	"
9	Food & Fun Company Limited	Foods and beverages	Common shareholders	3	-	"
10	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Common shareholders	-	217	"
11	F&N Foods Pte Ltd	Manufacture and distribution of Dairy Products and Beverages	Common shareholders	478	41	"
12	FCL Management Services Pte. Ltd.	Project consultant and project management	Common shareholders	1,581	-	"
13	Golden Wealth Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	-	10	"
14	Grand Unity Development Company Limited	Condominiums and consultant in commercial management	Common shareholders	-	100	"
15	Media Front Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	27	"

	Related Company	Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
16	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (Formerly METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	Wholesale	Common shareholders	47,764	-	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
17	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	Oil palm planting	Co-director - Mr. Aswin Techajareonvikul and common shareholders	172	-	"
18	North Park Golf And Sport Club Company Limited	Golf and sport club service	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	460	"
19	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	162	64	"
20	Paksong Capital Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	146	-	"
21	Pan International (Thailand) Company Limited	Purchasing service, wholesale spare parts	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	364	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
22	Plantheon Company Limited	Investment in related agricultural industrial businesses	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	108	-	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
23	Plantheon Trading Company Limited	Sugar and agricultural product trading	Common shareholders	164	-	"
24	Pornpatanasin Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	4	31	"
25	Serm Suk Public Company Limited	Manufacture and sale of beverage	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	-	126	"
26	Siam Food Products Public Company Limited	Manufacture, export, sale of secondary processed agricultural products	Co-director - Mr. Prasert Maekwatana - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool - Pol.Gen. Krisna Polananta and common shareholders	13	13	"
27	Southeast Capital Company Limited	Vehicle business	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	3	-	"
28	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	33,695	162	"
29	Southeast Life Insurance Public Company Limited	Life insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	125	465	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
30	Sin Somnuk Company Limited	Port Business	Common shareholders	839	-	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
31	T.C.C. Commercial Property Management Company Limited	Property management and sale of foods & beverages	Common shareholders	3	15	"
32	TCC Corporation Company Limited (Formerly T.C.C. Holding Company Limited)	Holding company	Major shareholders and co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul	-	13	"
33	TCC Capital Land Limited	Real estate	Common shareholders	-	81	"
34	TCC Land Company Limited	Mortgage, pawn, sale of consignment and other business transaction related to immovable assets	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	6	69	"
35	TCC Land Retail Company Limited	Hotel, restaurant, bar, night club, bowling businesses	Common shareholders	-	183	"
36	TCC Luxury Hotels and Resort Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	718	938	"
37	Thai Beverage Logistics Company Limited	Logistic	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	20	1,140	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
38	Thai Beverage Public Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	8,100	872	Other receivables from interest received per 1.2 and/or dividend received per 1.3 and/or income from allocation of administrative expense per 1.4 and/or other income per 1.5
39	Thai Beverage Recycle Company Limited	Sale of packaging and glass containers	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	20	7,532	"
40	Thip Sugar Kamphaengphet Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	26	-	"
41	Thip Sugar Sukhothai Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	1	-	"
42	Thippattana Arcade Company Limited	Space rental services	Common shareholders	-	616	"
43	TCC Hotel Asset Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	1,389	1,863	"
44	TCC Assets (Thailand) Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	4,328	2,385	"
45	TCC Sirilanna Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	-	9	"
46	The Street Retail Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	224	"
47	World Book and Media Company Limited	Book center and rental space provider	Common shareholders	2,760	-	"
			Total	103,243	17,916	

10 Supplier receivables and tenant receivables

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Associates						
1	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	586	-	Supplier receivable and tenant receivable for other income transaction in 1.5
			Total	586	-	
Other related parties						
1	Bang Pa-In Paper Mill Industry Company Limited	Manufacture and sale of paper	Common shareholders	85	-	Supplier receivable and tenant receivable for other income transaction in 1.5
2	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Common shareholders	5,807	-	"
3	F&N United Company Limited	Manufacture and distribution of ice cream	Common shareholders	826	-	"
4	Food of Asia Company Limited	Manufacture and distribute foods & beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	238	-	"
5	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	5,899	-	"
6	Oishi Ramen Company Limited	Sale of foods & beverages	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	2,537	-	"
7	Modern Trade Management Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	21,342	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
8	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	626	-	Supplier receivable and tenant receivable for other income transaction in 1.5
9	Thip Sugar Kamphaengphet Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	195	-	"
10	Taveephol Agriculture Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	193	-	"
			Total	37,748	-	

11 Other payables - Related parties

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1	Asia Books Company Limited	Retailer of books and magazines	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	160	5,171	Other payable from 2.2 Selling and administrative expenses and/or 2.3 Interest Expenses
2	Berli Jucker Cellox Limited	Manufacture of sanitary paper products	Direct subsidiary Holds 94.84% of shares	843	90	"
3	Berli Jucker Foods Limited	Manufacture of snack foods	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,907	1,747	"
4	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	51,663	66,464	"
5	Berli Jucker Specialities Limited	Sale of chemicals	Direct subsidiary Holds 99.15% of shares	95	86	"
6	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	42	13	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
7	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	66	64	Other payable from 2.2 Selling and administrative expenses and/or 2.3 Interest Expenses
8	BJC Healthcare Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	8,405	1,735	"
9	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	3,790	3,720	"
10	BJC Industrial and Trading Company Limited	Sale of imaging product, stationery and construction supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	338	337	"
11	BJC International Company Limited	Agent	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	234	"
12	BJC International (Myanmar) Company Limited	Consultant service in product analysis and collect data	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	6	-	"
13	BJC Logistics and Warehouse Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	173	-	"
14	Montana Marketing Company Limited	Distribution of pharmaceutical products and medical	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	433	-	"
15	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	15,514	598	"
16	BJC Commerce Company Limited	E-Commerce	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	301	12	"
17	Cosma Medical Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	19,252	-	"
18	Cosma Trading Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	2,676	-	"
19	BJC Ogenki Company Limited	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	39	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
20	Montana Company Limited	Distribution of pharmaceutical products, medical equipment and supplies	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	1,505	758	Other payable from 2.2 Selling and administrative expenses and/or 2.3 Interest Expenses
21	Rubia Industries Limited	Manufacture of soap, cosmetics and confectionery	Direct subsidiary Holds 99.85% of shares	1,538	2,191	"
22	T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Direct subsidiary Holds 51.00% of shares	27,452	36,952	"
23	BJC Consumer Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	-	17	"
24	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	62	76	"
25	Thai Glass Technology Company Limited	Seminar and training center	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	177	205	"
26	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	20	34	"
27	BIGC Supercenter Public Company Limited	Retail	Subsidiary of indirect subsidiary Holds 97.94% of shares	2,958	-	"
28	BJC Brand Limited	Consultant service in management of trademark	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	100	-	"
			Total	139,515	120,504	
Associates						
1	Gaew Grung Thai Company Limited	Trading cullets,glass bottle,plastics and used supplies	Associate, subsidiary holds 25% of shares	3,868	3,369	Other payable from 2.2 Selling and administrative expenses and/or 2.3 Interest Expenses
2	TCC Logistics and Warehouse Company Limited	Distribution Business	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul and common shareholders	269,891	22	"
			Total	273,759	3,391	

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Joint ventures						
1	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	174	-	Other payable from 2.2 Selling and administrative expenses and/or 2.3 Interest Expenses
2	BJC Marine Resources Development Company Limited	Operated in lease prawn ponds and euipment	Joint venture Holds 50.00% of shares	10	-	"
3	Leap Solutions Asia Company Limited	Cloud services	Joint venture Holds 30.60% of shares	269	-	"
			Total	453	-	
Other related parties						
1	Beer Thai (1991) Public Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	1	Other payable from 2.2 Selling and administrative expenses and/or 2.3 Interest Expenses
2	Beerthip Brewery (1991) Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	7	"
3	Bang Pa-In Paper Mill Industry Company Limited	Manufacture and sale of paper	Common shareholders	64	28	"
4	Cha-Am Resort Town Company Limited	Real estate	Common shareholders	100	-	"
5	Dhanasindhi Company Limited	Buildings construction	Common shareholders	-	8	"
6	FCL Management Services Pte. Ltd.	Project consultant and project management	Common shareholders	52,959	81,750	"
7	Golden Ventures Leasehold Real Estate Investment Trust	Real Estate Investment Trust	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	25	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
8	Horeca Management Company Limited	Distribution channel management	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	200	-	Other payable from 2.2 Selling and administrative expenses and/or 2.3 Interest Expenses
9	Kalae Night Bazaar Company Limited	Rental space provider and Utilities	Common shareholders	2,112	-	"
10	Lertrathakarn Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	1	"
11	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (Formerly METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	Wholesale	Common shareholders	60	-	"
12	Num Yuk Company Limited	Spirits distributor	Common shareholders	-	24	"
13	Pomtip (2012) Company Limited	Sale of beer and beverages	Common shareholders	-	50	"
14	Retail World 6 Company Limited	Shopping center	Common shareholders	268	-	"
15	Serm Suk Public Company Limited	Manufacture and sale of beverage	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	-	27,467	"
16	Service Alliance Company Limited	Parking space management	Common shareholders	710	-	"
17	Southeast Capital Company Limited	Vehicle business	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	1,753	907	"
18	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	14,935	3,772	"
19	Southeast Life Insurance Public Company Limited	Life insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	232	102	"
20	T.C.C. Commercial Property Management Company Limited	Property management and sale of foods & beverages	Common shareholders	1	791	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
21	TCC Corporation Company Limited (Formerly T.C.C. Holding Company Limited)	Holding company	Major shareholders and co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul	3,096	-	Other payable from 2.2 Selling and administrative expenses and/or 2.3 Interest Expenses
22	Value Hotels Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	-	10	"
23	Thai Beverage Recycle Company Limited	Sale of packaging and glass containers	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	1,915	6,014	"
24	Thai Drink Company Limited	Manufacture and distributor of liquor, beer and soda drinks	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	76	282	"
25	Thippattana Arcade Company Limited	Space rental services	Common shareholders	11	32	"
26	TCC Hotel Asset Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	8	1,251	"
27	TCCCL Ladphao Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	540	-	"
28	Univentures Public Company Limited	Real estate	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi and common shareholders	-	27	"
29	World Book and Media Company Limited	Book center and rental space provider	Common shareholders	1,133	-	"
			Total	80,198	122,524	

12 Other current assets

	Related Company	Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
1	Thip Kamphaengphet Bio Energy Company Limited	Manufacture and sale of electricity	Common shareholders	90	-	Other current assets from revenue per 1.5
2	Thip Sugar Kamphaengphet Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	1,484	-	"
3	Thip Sugar Sukhothai Company Limited	Manufacture, sale, export sugar	Common shareholders	10	-	"
			Total	1,584	-	

13 Other non-current assets

	Related Company	Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Subsidiaries						
1	T.C.C. Technology Company Limited	Rendering services of information technology	Direct subsidiary Holds 51.00% of shares	640	-	Other non-current assets from revenue per 1.5
2	Thai Glass Industries Public Company Limited	Manufacture of glass containers	Direct subsidiary Holds 98.60% of shares	100	-	"
			Total	740	-	
Other related parties						
1	DhosPaak Company Limited	Advertisement and public relations	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	693	-	Other non-current assets from revenue per 1.5
2	Lertrathakarn Company Limited	Real estate	Common shareholders	158	158	"
3	Modern Trade Management Company Limited	Spirits distiller	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	5	5	"
4	Southeast Insurance Public Company Limited	Insurance businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	3,087	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
5	T.C.C. Hotel Collection Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	36	-	Other non-current assets from revenue per 1.5
6	Thai Drink Company Limited	Manufacture and distributor of liquor, beer and soda drinks	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	7	7	"
			Total	3,986	170	

14 Other non-current liabilities

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Subsidiaries						
1	Asia Books Company Limited	Retailer of books and magazines	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	726	471	Other non-current liabilities from Selling and administrative expenses per 2.2
2	Berli Jucker Logistics Limited	Customs clearing, warehousing, transportation and distribution services	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	289	-	"
3	Thai Dairy Company Limited	Manufacture and distribute fresh yogurt and milk product	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	126	126	"
4	BJC Specialties Company Limited	Non-alcohol beverage shop	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	12	12	"
5	BJH Investment Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	2,907	-	"
6	BJC Packaging Company Limited	Investment	Direct subsidiary Holds 100.00% of shares	640	622	"
7	BJC Ogenki Company Limited	Retail	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	120	120	"
8	Thai-Scandic Steel Company Limited	Manufacture of galvanized steel structures	Indirect subsidiary Holds 100.00% of shares	17	-	"
			Total	4,837	1,351	

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Joint ventures						
1	Malaya Glass Products Sdn Bhd	Manufacture of glass containers	Subsidiary of joint venture Holds 50.00% of shares	461	461	Other non-current liabilities from Selling and administrative expenses per 2.2
2	BJC & CF (Thailand) Company Limited	Manufacture and distribution of pharmaceutical products	Joint venture Holds 51.00% of shares	43	43	"
3	Berli Asiatic Soda Company Limited	Importer and distributor of soda ash	Joint venture Holds 50.00% of shares	154	-	"
4	Berli Dynaplast Company Limited	Manufacture of rigid plastic containers	Joint venture Holds 49.00% of shares	1,578	505	"
5	Leap Solutions Asia Company Limited	Cloud services	Joint venture Holds 30.60% of shares	760	-	"
			Total	2,996	1,009	
Other related parties						
1	Anantasiri Pattana Company Limited	Property management	Common shareholders	42	42	Other non-current liabilities from Selling and administrative expenses per 2.2
2	At Mediafront Company Limited	Advertisement and publication services businesses	Common shareholders	25	25	"
3	Asset World Leisure Company Limited	Laundry Service	Common shareholders	215	180	"
4	Asset World Retail Company Limited	Shopping center management	Common shareholders	567	114	"
5	Asset World Synergy Company Limited	Real estate	Common shareholders	15	-	"
6	Asset World Estate Company Limited	Investment	Common shareholders	298	-	"
7	Baanboung Vetchakij Company Limited	Clinical businesses	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	717	717	"
8	Bangna Glass Company Limited	Glass bottle manufacturer & distributor	Common shareholders	21	8	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
9	Bangna Pattanakit Company Limited	Warehouse businesses	Common shareholders	7	-	Other non-current liabilities from Selling and administrative expenses per 2.2
10	Concept Land 7 Company Limited	Real estate	Common shareholders	7	-	"
11	Dhanasindhi Company Limited	Buildings construction	Common shareholders	20	38	"
12	DhosPaak Company Limited	Advertisement and public relations	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	43	-	"
13	Food & Fun Company Limited	Foods and beverages	Common shareholders	79	31	"
14	F&N Dairies (Thailand) Company Limited	Manufacture and sale of dairy products and fruit juice	Common shareholders	431	435	"
15	Golden Wealth Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	41	59	"
16	I Laundry Service Company Limited	Garment & laundry business	Common shareholders	8	8	"
17	Kalae Night Bazaar Company Limited	Rental space provider and Utilities	Common shareholders	144	75	"
18	Asset World Company Limited (Formerly Asset World Estate Company Limited)	Food center and Intellectual Property (IP) services	Common shareholders	73	35	"
19	Muangkao Company Limited	Real estate	Common shareholders	10	-	"
20	Media Front Company Limited	Real estate	Common shareholders	9	9	"
21	Asset World Hotel Company Limited (Formerly Metropole Hotel and Resort Company Limited)	Hotel	Common shareholders	25	-	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
22	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (Formerly METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	Wholesale	Common shareholders	1,166	-	Other non-current liabilities from Selling and administrative expenses per 2.2
23	Oishi Group Public Company Limited	Japanese restaurant businesses	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	10,030	-	"
24	Oishi Ramen Company Limited	Sale of foods & beverages	Co-director - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi and common shareholders	2,371	-	"
25	Riverside Masterplan Company Limited	Property management	Common shareholders	25	25	"
26	Ratchayothin Tower Company Limited	Real estate	Common shareholders	49	36	"
27	Retail World 6 Company Limited	Shopping center	Common shareholders	86	-	"
28	S.A.S. Trading Company Limited	Investment in overseas hotel business	Common shareholders	8	8	"
29	Serm Suk Public Company Limited	Manufacture and sale of beverage	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	1,741	-	"
30	Service Alliance Company Limited	Parking space management	Common shareholders	49	22	"
31	Siriwana Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	8	8	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
32	Surasate Company Limited	Real estate	Common shareholders	21	-	Other non-current liabilities from Selling and administrative expenses per 2.2
33	Serm Suk Beverage Company Limited	Manufacture and distribution of beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	122	-	"
34	T.C.C. Commercial Property Management Company Limited	Property management and sale of foods & beverages	Common shareholders	432	343	"
35	TCC Corporation Company Limited (Formerly T.C.C. Holding Company Limited)	Holding company	Major shareholders and co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Aswin Techajareonvikul - Mrs. Thapanee Techajareonvikul	128	51	"
36	T.C.C. Service Apartment Company Limited	Residential property management	Common shareholders	42	42	"
37	Tawanna Night Bazaar Company Limited	Rental space provider	Common shareholders	77	59	"
38	TCC Capital Land Limited	Real estate	Common shareholders	88	107	"
39	TCC Hotel Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	4	-	"
40	TCC Land Company Limited	Mortgage, pawn, sale of consignment and other business transaction related to immovable assets	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi and common shareholders	961	525	"
41	TCC Land Commercial Company Limited	Asset management provider	Common shareholders	76	148	"
42	TCC Land Development Company Limited	Real estate	Common shareholders	7	27	"

Related Company		Type of business	Ownership interest/ Relationship with the Company	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2016	Value (in thousand Baht) As at 31 December 2015	Business transaction
Other related parties						
43	TCC Land International (Thailand) Company Limited	Real estate	Common shareholders	8	8	Other non-current liabilities from Selling and administrative expenses per 2.2
44	TCC Land Retail Company Limited	Hotel, restaurant, bar, night club, bowling businesses	Common shareholders	32	64	"
45	TCC Luxury Hotels and Resort Company Limited	Hotel and restaurant	Common shareholders	8	8	"
46	Thai Alcohol Public Company Limited	Alcohol Manufacture	Common shareholders	102	-	"
47	Thai Beverage Logistics Company Limited	Logistic	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	200	200	"
48	Thai Beverage Public Company Limited	Investment	Co-director - Mr. Charoen Sirivadhanabhakdi - Khunying Wanna Sirivadhanabhakdi - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai - Mr. Panot Sirivadhanabhakdi - Mr. Prasit Kovilaikool and common shareholders	7,648	9,108	"
49	Thippattana Arcade Company Limited	Space rental services	Common shareholders	359	228	"
50	TCC Verngnakornkhasem Company Limited	Real estate	Common shareholders	30	9	"
51	TCC Hotel Asset Management Company Limited	Real estate	Common shareholders	-	16	"
52	TCC Sirilanna Company Limited	Project consultant and project management	Common shareholders	-	9	"
53	TCC Land R I Company Limited	Investment	Common shareholders	29	-	"

Related Company		Type of business	Relationship with the Company	Value (in thousand Baht)		Business transaction
				As at		
				31 December 2016	31 December 2015	
Other related parties						
54	Taveephol Agriculture Company Limited	Agriculture businesses	Common shareholders	111	-	Other non-current liabilities from Selling and administrative expenses per 2.2
55	Univentures Asset Management Company Limited	Consultant service in investment and management	Common shareholders	8	8	"
56	Wattanapat Trading Company Limited	Real estate	Common shareholders	192	49	"
57	Wrangyer Beverage (2008) Company Limited	Manufacture and sale of nourishment beverages	Co-director - Mr. Thapana Sirivadhanabhakdi - Mr. Sithichai Chaikriangkrai and common shareholders	48	-	"
			Total	29,063	12,884	

Related Parties Pricing Policy

The above related parties transactions are appropriately priced based under normal business and market conditions conducting on an arm's length basis. The Company has no transfer of interest between the Company, subsidiaries, related parties and connected person. The related parties transactions are based on pricing policies as follow;

Transactions	Pricing policies
Sale of goods and rendering of services	Goods and services cost plus margin
Purchases of goods and receiving of services	Market price net of markup margin of the Company
Dividends received	Rates as announced to other shareholders
Interest received	Interest rates are charged at the borrowing cost and market rates
Other income	Contractually agreed prices
Income from allocation of administrative expenses	Allocated from the actual cost occurred
Selling and administrative expenses	Contractually agreed prices
Interest expense	Interest rates are charged at the borrowing cost and market rates
Purchase and sale of fixed assets	Agreed-upon prices

Necessity and Rationale of the transaction

The related parties transactions are incurred from allocating resouces of the Group. The Company has also established business conduct guidelines for such connected or conflicts of interest transactions in order to maximize the interest of the Company according to the good governance principles along with the laws and regulations.

Approval procedure of related parties transaction

The Company has set a clear authorized policy and procedure for related parties and conflicts of interest transactions between the Company, subsidiaries, directors, management and connected person which would have to be approved by the Audit Committee, Board of Directors, as well as the resolutions of the shareholders' meeting if required in accordance with the laws and regulations of Stock Exchange of Thailand.

Related Parties Transaction Policy in the future

In case there is any related parties transaction in the future, the Company will pursue according to the Securities and Exchange Act, regulation, announcement, or order of the Stock Exchange of Thailand and complied with the Thai Accounting Standard "Related Party Disclosures" issued by the Federation of Accounting Professions.

In case of normal business transactions and being related parties transaction in the future, the Company has set standards and guidelines for normal business practice base on appropriate, fair and traceable price which is also reported to the Board of Directors for approval.



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์
99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กทม. 10110
โทรศัพท์: 0-2367-1111 โทรสาร: 0-2367-1000
เว็ปไซต์: www.bjc.co.th อีเมลล์: bjc@bjc.co.th

Berli Jucker House
99 Soi Rubia, Sukhumvit 42 Road, Phrakanong, Klongtoey, Bangkok 10110
Tel: 0-2367-1111 Fax: 0-2367-1000
Website: www.bjc.co.th E-mail: bjc@bjc.co.th