



รายงานประจำปี 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



เอสซีจี 100 ปีแห่งความยั่งยืน

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจมาตลอด 100 ปี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ผ่านการเรียนรู้ ปรับตัว และพัฒนาองค์กรทุกด้านให้สามารถผ่านพ้นวิกฤตการณ์และความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ จนได้รับการยอมรับในวงกว้าง และเป็นแบบอย่างให้กับองค์กรอื่น ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

นับตั้งแต่ก่อตั้งเมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศในขณะนั้น เอสซีจีได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่องและเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ ปัจจุบันประกอบด้วย 3 ธุรกิจ ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี เปเปอร์

เอสซีจีก้าวสู่ศตวรรษใหม่แห่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรอย่างไม่หยุดยั้ง โดยมุ่งสร้างสรรคนวัตกรรมสินค้า บริการ กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งมุ่งสร้างความเจริญก้าวหน้าให้กับทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้คน พร้อมเสริมสร้างสังคมที่ดีและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

MEMBER OF

Dow Jones Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM

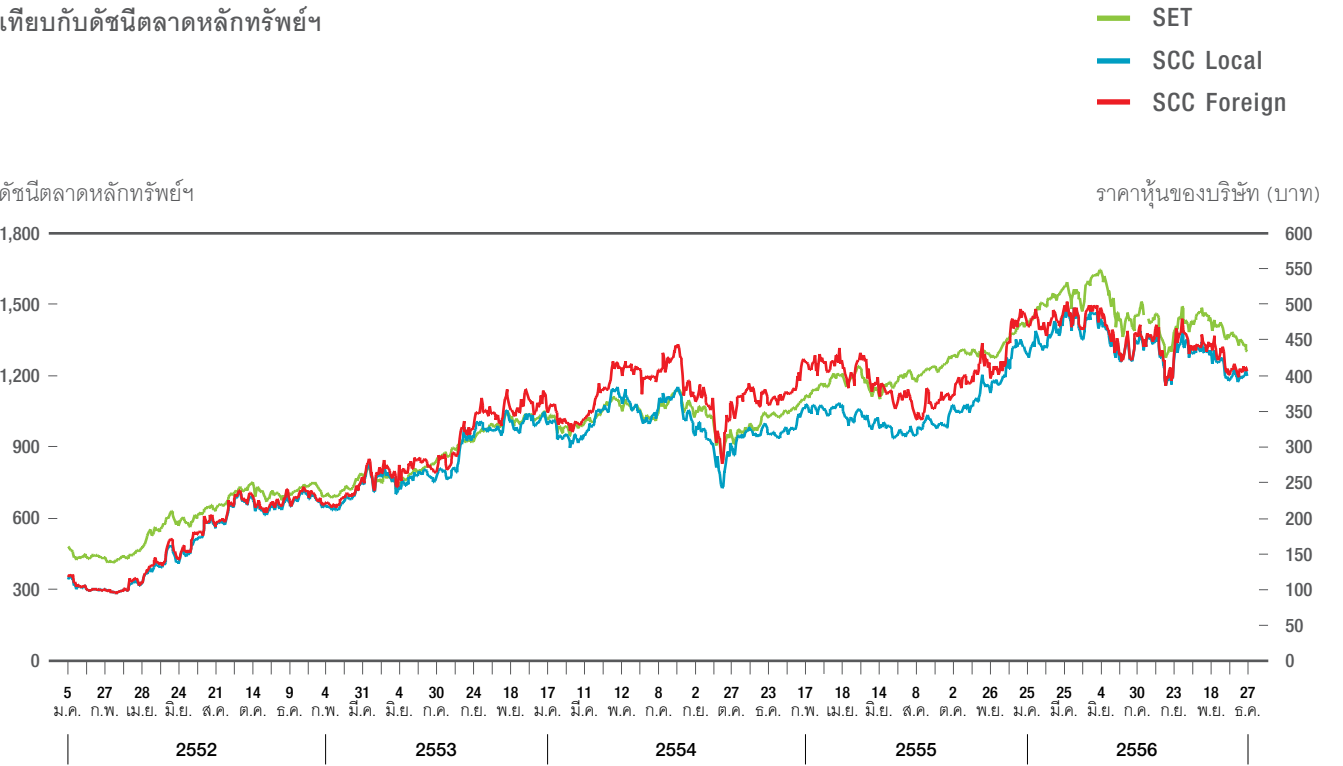
เอสซีจี ได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ของโลก (Industry Leader) ในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Construction Materials) ของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) จากการประเมินโดย Robeco Sustainable Asset Management (RobecoSAM) 3 ปีติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2554 เอสซีจีอยู่ในกลุ่มระดับสูงสุด (Gold Class) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 นับตั้งแต่ปี 2551

สารบัญ	ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	1
	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2
	สารจากคณะกรรมการ	4
	ผังการบริหาร	6
	ผลการดำเนินงาน	8
	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	10
	เอสซีจี เคมิคอลส์	12
	เอสซีจี เปเปอร์	14
	รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	16
	รายงานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	17
	รายงานการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ	18
	ข้อมูลอื่น ๆ	62
	งบการเงิน	104
	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ	105
	ต่อรายงานทางการเงิน	
	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	106
	งบการเงินรวม	108
	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
	งบการเงิน	188
	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อย่อ	SCC	ติดต่อ
	(จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	สำนักงานใหญ่
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114	โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444
ประเภทธุรกิจ	Holding Company	โทรสาร 0-2586-2974
เว็บไซต์	www.scg.co.th	e-mail: info@scg.co.th
ปีที่ก่อตั้ง	2456	สำนักงานเลขานุการบริษัท
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	30 เมษายน 2518	โทรศัพท์ 0-2586-6098
ในตลาดหลักทรัพย์ฯ		โทรสาร 0-2586-3007
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1 ถนนพูนซีเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800	e-mail: corporate@scg.co.th
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท	นักลงทุนสัมพันธ์
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น	โทรศัพท์ 0-2586-3309
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท	โทรสาร 0-2586-3307
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี	e-mail: invest@scg.co.th
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม	สำนักงานสื่อสารองค์กร
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 31.6 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป	โทรศัพท์ 0-2586-3770
		โทรสาร 0-2586-2974
		e-mail: corpcomm@scg.co.th
		กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย
		โทรสาร 0-2586-3007
		e-mail: ind_dir@scg.co.th

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2552 - 2556)



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2556	2555	2554	2553	2552
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	434,251	407,601	368,579	301,323	238,664
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	411,322	396,535	354,997	282,911	216,767
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	61,265	45,716	46,253	45,949	47,116
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ¹	36,522	23,580	25,298	27,387	24,408
กำไรสำหรับปี ²	36,522	23,580	27,281	37,382	24,346
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์ ³	440,436	395,573	373,789	359,219	315,992
หนี้สิน ³	253,414	234,450	210,820	199,649	184,571
ส่วนของผู้ถือหุ้น	187,022	161,123	162,969	159,570	131,421
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	161,792	143,186	140,199	133,117	104,510
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	134.8	119.3	116.8	110.9	87.1
กำไรต่อหุ้น (บาท)	30.4	19.7	22.7	31.2	20.3
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	15.5	11.0	12.5	12.5	8.5
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	51.0	56.0	55.1	40.1	41.9
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	8.4	5.8	7.4	12.4	10.2
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	24.0	16.6	20.0	31.5	25.4
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.7	6.1	7.4	11.1	8.1
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	14.7	11.9	12.6	13.6	15.7
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ⁴	1.4	1.5	1.3	1.3	1.4
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	13.1	22.3	13.8	10.9	11.6
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	2.6	3.0	2.4	1.8	2.6

1 หมายถึง กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ – สกัดจากภาษีเงินได้

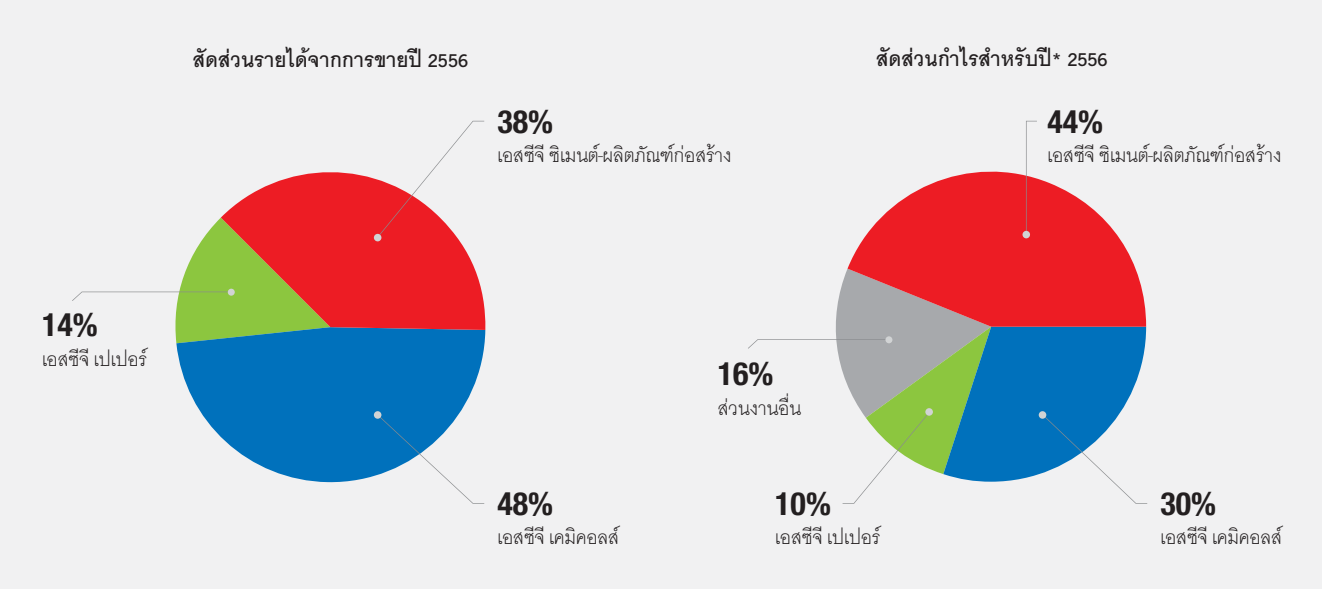
2 หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555

4 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



สัดส่วนกำไรสำหรับปี* 2556

44%

เอสซีซี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

30%

เอสซีซี เคมิคอลส์

16%

ส่วนงานอื่น

10%

เอสซีซี เปเปอร์



* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

สารจากคณะกรรมการ



Othorn

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

นับตั้งแต่ก่อตั้งเมื่อปี 2456 เอสซีจีดำเนินธุรกิจและพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และก้าวสู่ผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน เนื่องในโอกาส 100 ปีของการดำเนินธุรกิจ เอสซีจีได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระราชทานพระบรมราชวโรกาสให้คณะกรรมการและผู้บริหาร เอสซีจีเข้าเฝ้าทูลละอองธุลีพระบาท รับพระราชทานแผ่นจารึกที่ทรงเจิม สำหรับเชิญไปประดิษฐานที่บริเวณโถงอาคารเอสซีจี 100 ปี ณ บริเวณสำนักงานใหญ่ บางซื่อ และพระราชทานพระราชดำรัสตอนหนึ่งความว่า “ขอแสดงความยินดีกับคณะกรรมการและบริษัท ที่ได้นำความเจริญต่อประเทศชาติ และขอแสดงความยินดีแก่เจ้าหน้าที่ที่ได้ทำความเจริญแก่บริษัท ผากความยินดีให้แก่เจ้าหน้าที่ทุกคนผู้ที่ไม่ได้มาในวันนี้ และขอใจที่ทุกคนพยายามที่จะปฏิบัติให้บริษัทเจริญรุ่งเรืองต่อไป” นับเป็นสิริมงคลยิ่งแก่เอสซีจี

เอสซีจีดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านการเรียนรู้ ปรับตัว และพร้อมรับความเปลี่ยนแปลง ส่งผลให้เอสซีจีเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ปี 2556 เอสซีจีมีรายได้จากการขาย 434,251 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 36,522 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อเฉลิมฉลองในวาระครบรอบเอสซีจี 100 ปี คณะกรรมการบริษัทมีมติในเดือนตุลาคม 2556 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เพิ่มเดิมจากที่ได้มีมติเมื่อเดือนกรกฎาคม 2556 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท นอกจากนี้ เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่อพิจารณานำมติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 15.50 บาท หรือ



Kan Thak

กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

คิดเป็นร้อยละ 51 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม โดยเป็นเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท

100 ปีแห่งนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืน มุ่งมั่นพัฒนาเพื่ออนาคต

ตลอดระยะเวลา 100 ปีของการดำเนินธุรกิจ เอสซีจีได้สร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้า บริการ และกระบวนการทำงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ส่งเสริมคุณภาพชีวิต เสริมสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีและสังคมที่ยั่งยืน โดยมุ่งส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ปี 2556 เอสซีจีลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาประมาณ 2,068 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.6 จากปีก่อน และมีพนักงานในสาขานี้จำนวน 1,262 คน ในจำนวนนี้เป็นผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกจำนวน 73 คน เพื่อมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services หรือ HVA) ซึ่งปัจจุบันมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น 149,924 ล้านบาท หรือร้อยละ 35 ของรายได้จากการขายรวม และมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG eco value 114,770 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26 ของรายได้จากการขายรวม

การวิจัยและพัฒนาเป็นปัจจัยสำคัญที่เพิ่มศักยภาพขององค์กรเพื่อเตรียมรับการแข่งขันในอาเซียน เอสซีจีจึงสนับสนุนให้องค์กรต่าง ๆ ตื่นตัวและให้ความสำคัญกับการวิจัยเชิงพาณิชย์อย่างจริงจัง โดยได้ริเริ่มจัดงาน Thailand Innovation Forum: R&D to Commercialization ซึ่งได้รับความสนใจจากผู้บริหารระดับสูง ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ร่วมแลกเปลี่ยนแนวคิดและวิธีปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เพื่อสร้างเครือข่ายการวิจัยและพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ตลอดเดือนสิงหาคม ปี 2556 เอสซีจีได้จัดงาน SCG 100th Anniversary Innovative Exposition ที่อาคาร SCG Experience เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนและประชาชนทั่วไปเยี่ยมชม นวัตกรรมสินค้าและบริการ ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นในการคิดค้นและพัฒนาอย่างจริงจังในทุกกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี อาทิ นวัตกรรมปูนซีเมนต์สมานรอยแตกเร็วด้วยตัวเอง นวัตกรรมพลาสติกสำหรับวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพิ่มโอกาสการเข้าถึงการรักษาเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของทุกคน นวัตกรรม Dissolving Pulp จากไม้ยูคาลิปตัส เพิ่มมูลค่าเป็นเยื่อฟอกขาวความบริสุทธิ์สูง ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตเส้นใยเรยอนของอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ก้าวสู่ศตวรรษใหม่ ก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน

ปี 2556 เอสซีจีได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานโดยรวม 3 ธุรกิจของเอสซีจี ได้แก่ ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และจัดจำหน่ายเข้าด้วยกันเป็น เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว เอสซีจีก้าวสู่ศตวรรษใหม่ด้วย 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี เปเปอร์

ด้วยความเชื่อมั่นว่าประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนจะแข็งแกร่งและเติบโตอย่างยั่งยืน เอสซีจีจึงขยายการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจี โดยในปี 2556 ได้ใช้งบประมาณ 50,064 ล้านบาท ในโครงการลงทุนต่าง ๆ อาทิ โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์แบบครบวงจรแห่งแรกในประเทศพม่า กำลังการผลิต 1.8 ล้านตันต่อปี โครงการดังกล่าวจะพัฒนาขึ้นตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนใช้เทคโนโลยีสะอาดที่ทันสมัยและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยก่อสร้างโรงไฟฟ้าและระบบผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้ (Waste Heat Generator หรือ WHG) รวมทั้งก่อสร้างท่าเรือและโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ เพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคต นอกจากนี้ ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 85 ในบริษัท Prime Group Joint Stock Company ผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกชั้นนำของประเทศเวียดนาม ส่งผลให้เอสซีจีมีกำลังการผลิตเซรามิกรวมทั้งสิ้น 225 ล้านตารางเมตร สูงสุดเป็นอันดับหนึ่งของโลก และได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัท PT Primacorr Mandiri ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ชั้นนำในประเทศอินโดนีเซียที่มีกำลังการผลิตรวม 37,000 ตันต่อปี นับเป็นก้าวแรกของเอสซีจีสู่ตลาดบรรจุภัณฑ์ในประเทศนี้ ซึ่งคาดว่าจะเติบโตอย่างรวดเร็วในอนาคต

ปี 2556 ธุรกิจของเอสซีจีในอาเซียนนอกเหนือจากประเทศไทยมีรายได้จากการขาย 38,929 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 9 ของรายได้จากการขายรวม ปัจจุบันเอสซีจีมีสินทรัพย์รวมในอาเซียนมูลค่า 71,844 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 16 ของสินทรัพย์รวม และมีพนักงานในอาเซียนนอกเหนือจากประเทศไทยจำนวน 14,950 คน คิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

ยกระดับความยั่งยืน องค์กรต้นแบบของภูมิภาคอาเซียน

เอสซีจีดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี มุ่งเน้นสมดุลการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเป็นองค์กรต้นแบบด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก ปี 2556 เอสซีจีเป็นองค์กรรายแรกในอาเซียนที่ได้รับการประเมินและจัดอันดับให้เป็น 1 ของโลก เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน ในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ซึ่งเป็นการจัดอันดับบริษัทชั้นนำของโลกที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยประเมินทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

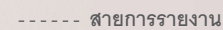
ด้วยความมุ่งมั่นตามนโยบายไม่นำของเสียอุตสาหกรรมไปฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) ที่นอกจากการลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นแล้ว เอสซีจียังได้วิจัยและพัฒนาการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ ทำให้ไม่มีของเสียประเภทไม่อันตรายนำไปฝังกลบ และลดของเสียอันตรายให้เหลือนำไปฝังกลบเพียงร้อยละ 0.01

เอสซีจีมุ่งขยายการดำเนินงานธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปยังธุรกิจของเอสซีจีในประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน พร้อมผลักดันและสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนนำแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เอสซีจียังมุ่งส่งเสริมคู่ธุรกิจในการนำระบบการบริหารความปลอดภัยไปปฏิบัติ รวมทั้งพัฒนาระบบการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมูลค่าการจัดทำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เพิ่มขึ้นต่อเนื่องเป็น 5,198 ล้านบาทในปี 2556 นอกจากนี้ ยังสนับสนุนให้คู่ธุรกิจทุกรายดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเปิดเผย โปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมตาม “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” (SCG Supplier Code of Conduct) โดยปี 2556 ได้เชิญคู่ธุรกิจเอสซีจีร่วมงาน Supply Chain Sustainability Forum ซึ่งจัดขึ้นเป็นครั้งแรกในประเทศไทย เพื่อสร้างมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามกลยุทธ์การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนของเอสซีจี แสดงถึงพลังและความมุ่งมั่นร่วมกันของเอสซีจีและคู่ธุรกิจในการสร้างประโยชน์ให้กับสังคม ขยายเครือข่ายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างความมั่นคงให้กับประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน

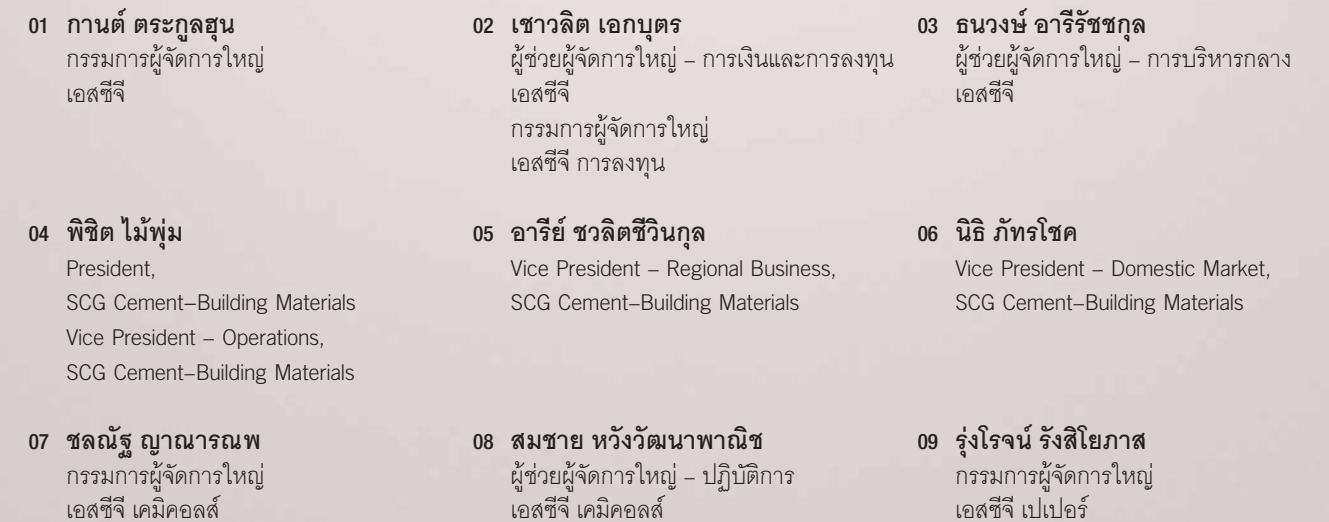
ในโอกาสที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลา 100 ปี และได้ก้าวเข้าสู่ศตวรรษใหม่ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจีด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าเอสซีจีจะสานต่อการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รับผิดชอบ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเจริญก้าวหน้าต่อไปในศตวรรษหน้าควบคู่กับประเทศไทยและอาเซียน

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)



01	จรรยา อดิสรานุการ ณ อยุธยา ประธานกรรมการ	05	พนัส สิมะเสถียร กรรมการ	09	ธารินทร์ นิมมานเหมินท์ กรรมการอิสระ
02	เสนาะ อุณาภูล กรรมการ	06	ยศ เอื้อชูเกียรติ กรรมการ	10	ประมนต์ สุธีวงศ์ กรรมการอิสระ
03	สุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการอิสระ	07	อาสา สารสิน กรรมการอิสระ	11	ธำริษา วัฒนเกษ กรรมการอิสระ
04	ปรีชา อรรถวิวัฒน์ กรรมการอิสระ	08	ชุมพล ณ ลำเลียง กรรมการ	12	กานต์ ตระกูลฮุน กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)



ผลการดำเนินงาน

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	10
เอสซีจี เคมิคอลส์	12
เอสซีจี เปเปอร์	14



Precast Concrete Panel
นวัตกรรมผนังสำเร็จรูป



นวัตกรรมพลาสติก
สำหรับวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์



Dissolving Pulp นวัตกรรมเยื่อฟอกขาว
ความบริสุทธิ์สูงจากไม้ยูคาลิปตัส
เพื่อผลิตเส้นใยเรยอนของอุตสาหกรรมสิ่งทอ

เอสซีจี

มีรายได้จากการขาย 434,251 ล้านบาท EBITDA 61,265 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 36,522 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบของธุรกิจเคมีภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้น และปริมาณความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศเพิ่มสูงขึ้น เอสซีจีมุ่งพัฒนาองค์กรอย่างไม่หยุดยั้งด้วย 2 กลยุทธ์หลัก คือ ขยายการลงทุนไปยังอาเซียน และพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

มีรายได้จากการขาย 174,642 ล้านบาท EBITDA 26,274 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 16,092 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน เนื่องจากการรวมผลการดำเนินงานของกิจการเซรามิกในประเทศเวียดนาม และกิจการสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และอุปกรณ์ในประเทศไทย ที่ลงทุนในปี 2556 ธุรกิจมุ่งเน้นขยายการดำเนินงานในอาเซียน และพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

เอสซีจี เคมิคอลส์

มีรายได้จากการขาย 209,997 ล้านบาท EBITDA 20,342 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 11,292 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 320 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น ธุรกิจมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองการใช้งานที่หลากหลาย และเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้คน

เอสซีจี เปเปอร์

มีรายได้จากการขาย 59,135 ล้านบาท EBITDA 9,473 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 3,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน เนื่องจากความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ในอาเซียนเพิ่มขึ้น ธุรกิจมุ่งเน้นพัฒนาความร่วมมือกับคู่ธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขัน และสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างยั่งยืน

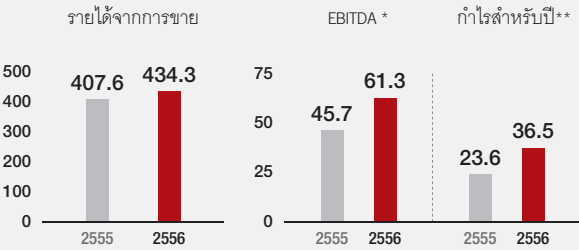
ส่วนงานอื่น

มี EBITDA 5,231 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 5,797 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของ เอสซีจี การลงทุนที่มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 6,127 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 8,757 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ

สรุปผลการดำเนินงาน

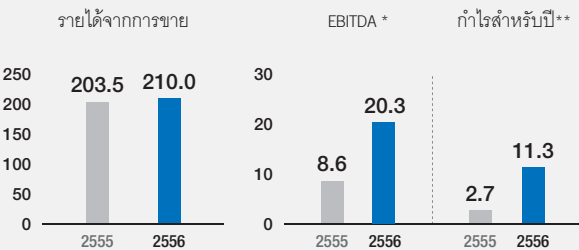
เอสซีจี

(พันล้านบาท)



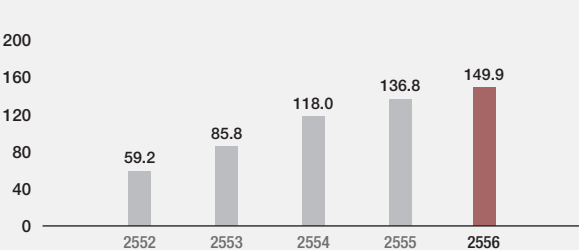
เอสซีจี เคมิคอลส์

(พันล้านบาท)



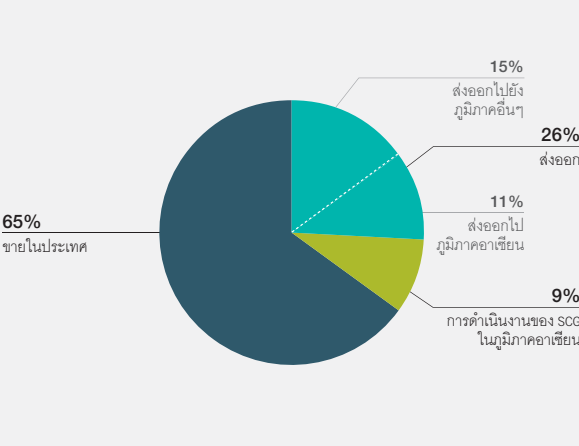
รายได้จากการขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA)

(พันล้านบาท)



รายได้จากการขาย

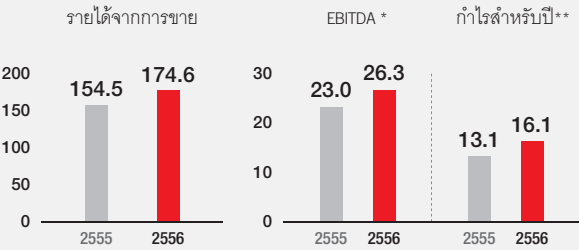
(ล้านบาท)



การดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน >> เป็นรายได้จากการขายของบริษัทย่อยของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน
การส่งออกไปยังภูมิภาคต่างๆ >> เป็นรายได้จากการส่งออกของบริษัทย่อยในประเทศไทย

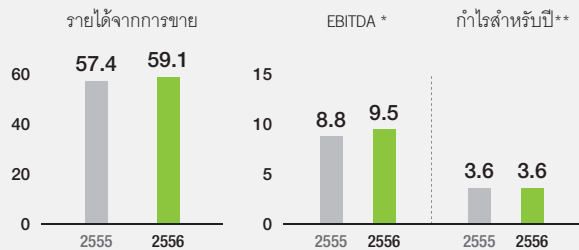
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

(พันล้านบาท)



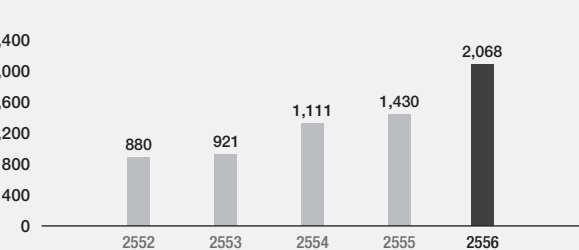
เอสซีจี เปเปอร์

(พันล้านบาท)



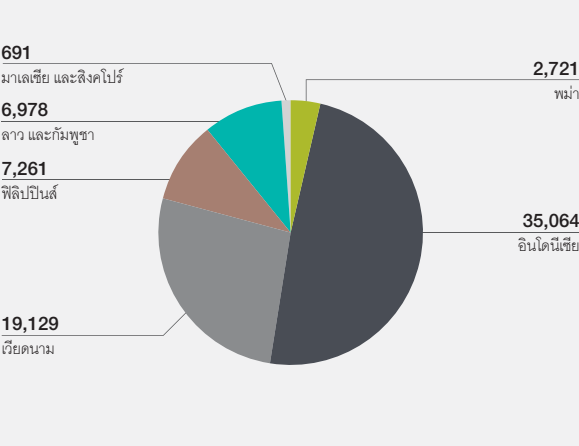
ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา

(ล้านบาท)



สินทรัพย์รวมในอาเซียน

(ล้านบาท)



สินทรัพย์รวมในอาเซียนเท่ากับ 71,844 ล้านบาท (ร้อยละ 16 ของสินทรัพย์รวม)

* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม
** กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน

	2556	2555	2554	2553	2552
สินทรัพย์หมุนเวียน	51,935	38,736	30,347	23,087	20,373
สินทรัพย์ ¹	155,458	129,818	105,308	92,938	89,489
หนี้สิน ¹	72,186	63,544	47,443	34,175	29,466
ส่วนของผู้ถือหุ้น	83,272	66,274	57,865	58,763	60,023

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย	174,642	154,537	128,580	112,708	101,131
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	158,350	140,050	116,004	101,676	90,468
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ²	16,092	13,129	9,802	8,927	8,919
กำไรสำหรับปี ³	16,092	13,129	9,802	8,927	8,919
EBITDA ⁴	26,274	23,009	19,334	17,720	18,074

1 ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555

2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ – สุทธิจากภาษีเงินได้

3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ปี 2556 ความต้องการปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในประเทศเพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากการขยายตัวของโครงการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน โดยความต้องการปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 ทำให้ปริมาณการขายในประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณการส่งออกลดลง สำหรับผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า

ความต้องการปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในอาเซียนเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากโครงการลงทุนต่าง ๆ เพิ่มขึ้นจากนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลส่งเสริมให้ชาวต่างชาติเข้าไปลงทุนมากขึ้น

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขายรวม 174,642 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน มี EBITDA 26,274 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 16,092 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน เนื่องจากการรวมผลการดำเนินงานของธุรกิจเซรามิกในประเทศเวียดนาม และธุรกิจสุกภัณฑ์ ก้อนน้ำ และอุปกรณ์ในประเทศไทย ที่ลงทุนในปี 2556

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- ลงทุนในบริษัท Prime Group Joint Stock Company ผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกชั้นนำในประเทศเวียดนาม กำลังการผลิต 75 ล้านตารางเมตร เงินลงทุนรวมประมาณ 7,200 ล้านบาท โดยเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ถือหุ้นร้อยละ 85

- ขยายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศกัมพูชา เพิ่มขึ้นอีก 900,000 ตันต่อปี พร้อมติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือใช้ช่วยลดการซื้อไฟฟ้าจากภายนอก คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในกลางปี 2558

- ก่อสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศพม่า กำลังการผลิต 1.8 ล้านตันต่อปี โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 12,420 ล้านบาท คาดว่า จะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2559

- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในธุรกิจสุกภัณฑ์ ก้อนน้ำ และอุปกรณ์ของบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด และบริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด จากเดิมร้อยละ 35.7 และ 44.8 เป็นร้อยละ 71.4 และ 90.6 ตามลำดับ เงินลงทุนรวม 2,600 ล้านบาท

- ก่อสร้างโรงงานผลิตแผ่นหินประดิษฐ์ขนาดใหญ่ (MG Stone) กำลังการผลิต 400,000 ตารางเมตร เงินลงทุน 1,500 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2558

- ก่อสร้างโรงงานผลิตผนังสำเร็จรูป (Precast) กำลังการผลิตรวม 2.4 ล้านตารางเมตร เงินลงทุนประมาณ 2,600 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2558

ด้านทรัพยากรบุคคล

- เสริมสร้างศักยภาพพนักงานในอาเซียนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ตั้งแต่กระบวนการสรรหาคัดเลือก ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานเพื่อมุ่งสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) และเสริมสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างยั่งยืน

- พัฒนาระบบการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน และสร้างความผูกพันระหว่างองค์กรและพนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและแนวทางการบริหารค่าตอบแทนของบริษัท Prime Group Joint Stock Company ในประเทศเวียดนาม และปรับปรุงสวัสดิการพนักงานของบริษัท PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk. ในประเทศอินโดนีเซีย

ด้านนวัตกรรม

- วิจัยและพัฒนา Portland Composite Cement ที่ลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในกระบวนการผลิต และเมื่อนำไปใช้ในงานคอนกรีตผสมเสร็จจะมีคุณสมบัติเทียบเท่าปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ประเภทที่ 1

- วิจัยและพัฒนาปูนซีเมนต์สำหรับงานหล่อคอนกรีตอัดแรงและงานหล่อคอนกรีตทั่วไป เพื่อเพิ่มคุณภาพและปริมาณการผลิต



“การรวมกลุ่มธุรกิจ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ช่วยเพิ่มศักยภาพการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงให้กับลูกค้า และสนับสนุน การขยายตัวของธุรกิจได้ทั้งห่วงโซ่อุปทาน รองรับความต้องการของตลาดได้ครอบคลุมมากขึ้น อาทิ นวัตกรรมชิ้นส่วนก่อสร้างสำเร็จรูปสำหรับ Precast Concrete Panel ระบบผนังก่อสร้างเร็ว นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับผู้อยู่อาศัย สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยนวัตกรรมระบบบ้าน Eco ที่เน้นอยู่สบาย ลดการใช้พลังงาน และนวัตกรรม สินค้ากลุ่มผู้สูงอายุ เพื่อตอบโจทย์การดำเนินธุรกิจ อย่างยั่งยืน”

ศานิต เกษสุวรรณ

กรรมการผู้จัดการ Precast Concrete Business

Precast Concrete Panel นวัตกรรมผนังสำเร็จรูป ติดตั้งง่าย ลดระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมระบบการสร้างผนังแบบใหม่ด้วย ปูนสำเร็จรูปพิเศษ ทดแทนการก่ออิฐและฉาบผนังแบบเดิม ทำให้ แข็งแรงขึ้น และลดเวลาทำงานลงอย่างมาก

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมคอนกรีตกำลังอัดสูง ที่มีแรง ต้านทาน 600 – 800 กิโลกรัมต่อตารางเซนติเมตร ตอบสนองต่อ งานที่ต้องการความแข็งแรงเป็นพิเศษ อาทิ การก่อสร้างอาคารสูง

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมการผลิตและขึ้นรูปกลุ่มสินค้า ทดแทนไม้ อาทิ กระบวนการผลิตที่รีดวัตถุดิบให้มีรูปร่างซับซ้อน หรือมีมิติ เพื่อขยายไปสู่สินค้ากลุ่มใหม่ ๆ

- พัฒนานวัตกรรมระบบผนังแบบแห้งที่เตรียมส่วนประกอบ จากโรงงาน ติดตั้งสะดวกและรวดเร็ว ลดเวลาการก่ออิฐฉาบปูน

- พัฒนานวัตกรรมเพื่อการประหยัดพลังงานและลดการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติ (ECO Solution) สำหรับที่อยู่อาศัยในอนาคต ด้วยเทคโนโลยี Passive Green ซึ่งช่วยลดความร้อนที่เข้าสู่ตัวบ้าน และเพิ่มการระบายความร้อนออกจากตัวบ้าน

- พัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการสำหรับที่อยู่อาศัยเพื่อ ความสุขและความปลอดภัยของผู้สูงอายุ (Elderly Experience: CARE) ด้วยบุคลากรที่เข้าใจความต้องการที่แตกต่างของผู้สูงอายุ

- พัฒนาผลิตภัณฑ์วัสดุตกแต่ง เพื่อตอบสนองความต้องการ ที่หลากหลาย อาทิ ชุดสุกภัณฑ์ก๊อกรน้ำและอ่างล้างหน้าที่มีวดลาย พลิ้วไหวสอดคล้องกัน พร้อมนำ COTTO ก้าวสู่แบรนด์ไทยชั้นนำ ในระดับโลก โดยร่วมแสดงสินค้าในงานมิลานแฟร์ที่ประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นงานแสดงนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ด้านวัสดุและการออกแบบ ตกแต่งที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในระดับนานาชาติ

- พัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการใช้พลังงานในการผลิต กระเบื้องเซรามิก อาทิ การปรับสูตรการผลิตที่สามารถลดพลังงาน ที่ใช้ในการเผากระเบื้อง

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- จัดการของเสียจากกระบวนการผลิต โดยนำมาเป็นเชื้อเพลิง หรือวัตถุดิบทดแทน หรือนำไปใช้ซ้ำในกระบวนการผลิต ตามนโยบาย Zero Waste to Landfill

- สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนา โรงงานที่เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการต่าง ๆ

- ร่วมเป็นเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรระดับสากล ได้แก่ World Business Council for Sustainable Development-Cement Sustainability Initiatives: WBCSD-CSI

- ดำเนินกิจกรรมห่วงโซ่อุปทานสีเขียว เพื่อดูแลการผลิตให้ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง โดยใช้ตัวชี้วัดการดำเนินงานเทียบกับองค์กรสากล อาทิ ข้อกำหนดอุตสาหกรรมสีเขียวของกระทรวงอุตสาหกรรม ข้อกำหนด การตรวจประเมินประสิทธิภาพด้านสิ่งแวดล้อม และแนวทาง Green SCOR (The Supply Chain Operation Reference) จากหน่วยงานสากล
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตสุกภัณฑ์ของบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด ให้ประหยัดพลังงานมากขึ้น โดยติดตั้ง High Pressure Casting Machine ที่สามารถขึ้นรูปสุกภัณฑ์โดยปราศจากแม่พิมพ์ ลดการใช้ พลังงานจากกระบวนการผลิตแม่พิมพ์ได้ 8,900 กิกะจูลต่อปี และ ลดของเสียจากแม่พิมพ์ทั้งหมดอายุได้ 1,300 ตันต่อปี

- ต่อยอดแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศและโครงการด้านการประหยัด พลังงานไปยังโรงงานอื่น ๆ โดยสามารถประหยัดพลังงานจากการเผาไหม้ ก๊าซธรรมชาติได้ 87,000 กิกะจูลต่อปี จาก 3 โครงการ ได้แก่ โครงการ เปลี่ยน Burner เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการใช้ ก๊าซธรรมชาติ โครงการนำลมร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการเผาไหม้ ในเตาเผากระเบื้องกลับมาใช้งานในกระบวนการผลิต และโครงการ ใช้สารเคลือบสะท้อนรังสีความร้อน เพื่อลดการสูญเสียความร้อน ผ่านผิวเตา

- ถ่ายทอดมาตรฐานด้านความปลอดภัยในรูปแบบต่าง ๆ ให้แก่ ธุรกิจเซรามิกในต่างประเทศ ได้แก่ ระบบจัดการความปลอดภัย การติดตั้งการครอบเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพ และการดูแลอุปกรณ์ ด้านความปลอดภัย

- ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กรโดย ผู้บริหารผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การสนทนาและสังเกตการทำงาน เพื่อความปลอดภัยโดยผู้บริหาร

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน

	2556	2555	2554	2553	2552
สินทรัพย์หมุนเวียน	51,321	46,423	43,257	38,178	31,339
สินทรัพย์ ¹	192,063	176,837	176,036	165,087	165,964
หนี้สิน ¹	109,273	99,968	95,337	93,875	96,998
ส่วนของผู้ถือหุ้น	82,790	76,869	80,699	71,212	68,966

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย	209,997	203,539	192,929	144,317	101,115
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	202,921	206,946	192,642	138,380	89,407
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ²	11,292	2,690	9,762	12,641	12,681
กำไรสำหรับปี ³	11,292	2,690	11,190	22,609	12,556
EBITDA ⁴	20,342	8,628	14,394	16,024	19,482

1 ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555

2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ – สุทธิจากภาษีเงินได้

3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ปี 2556 ธุรกิจเคมีภัณฑ์เริ่มปรับตัวดีขึ้นหลังการชะลอตัวอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2555 และสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจส่งผลให้ราคาเฉลี่ยของเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนและโพลิโพรไพลีนอยู่ที่ 1,488 และ 1,519 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และร้อยละ 4 ตามลำดับ ในขณะที่ราคาเนฟทาซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักอยู่ที่ 922 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน ตามราคาน้ำมันดิบที่ลดลงจากอุปทานในประเทศสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มขึ้น ทำให้ส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

เอสซีจี เคมิคอลส์ มีรายได้จากการขาย 209,997 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน เป็นผลจากการหยุดซ่อมบำรุงของบริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด ในไตรมาสที่ 4 อย่างไรก็ดีตาม EBITDA เท่ากับ 20,342 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 11,292 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 136 และร้อยละ 320 จากปีก่อน ตามลำดับ เนื่องจากส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- บริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. (CAP) อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศอินโดนีเซียที่เพิ่มขึ้น อาทิ โครงการขยายกำลังการผลิตของโรงงานโอเลฟินส์ และโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยางสังเคราะห์ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ร่วมกับทางบริษัทมิซลิน นอกจากนี้ บริษัท PT Petrokimia Butadiene Indonesia ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CAP ได้เปิดดำเนินการผลิตปิวทาไดอินเป็นแห่งแรกในประเทศอินโดนีเซีย

- โครงการศึกษาการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศเวียดนาม ร่วมกับบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และผู้ร่วมทุนจากประเทศเวียดนามและประเทศกาตาร์ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซโอเทนระยะยาวและการสำรองเงินล่วงหน้าสำหรับการเวนคืนที่ดินของโครงการ นอกจากนี้ ได้แต่งตั้ง

ที่ปรึกษาทางการเงิน และอยู่ระหว่างการประมูลผู้รับเหมาก่อสร้างและการจัดหาเงินทุน

- ร่วมทุนกับบริษัท A. Schulman, Inc. ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 87 จัดตั้งบริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจคอมพาวด์ชนิดขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตพลาสติกขึ้นงานขนาดใหญ่ อาทิ ถังน้ำ เฟอร์นิเจอร์ และเรือคายัค การร่วมทุนดังกล่าวช่วยขยายตลาดไปยังภูมิภาคเอเชีย แอฟริกา ตะวันออกกลาง และกลุ่มประเทศสหภาพโซเวียตเดิม

- เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท NSL Chemicals (Thailand) Pte Ltd. ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด ทำให้สัดส่วนหุ้นในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.01 เป็น 48.84

- ขยายธุรกิจโพลิเอทิลีนคอมพาวด์ชนิดพิเศษเพื่อผลิตท่อก๊าซในประเทศออสเตรเลีย

- เพิ่มกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนคอมพาวด์สำหรับผลิตท่อ 16,000 ตันต่อปี เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนคอมพาวด์ชนิดขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง 8,400 ตันต่อปี และเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนผงชนิดขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง 7,600 ตันต่อปี เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น

- พัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย อาทิ อุปกรณ์การแพทย์ ท่อ เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ และบรรจุภัณฑ์ ทำให้ปริมาณการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 50 ของปริมาณการขายสินค้าทั้งหมด

- พัฒนาธุรกิจด้านเทคโนโลยีของบริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด อาทิ Service Solution สำหรับการเคลือบเตาเผาประหยัดพลังงาน การขายสิทธิ์การผลิตโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงสำหรับโรงงานขนาดใหญ่ โดยมีรายได้จากธุรกิจเทคโนโลยีรวม 113 ล้านบาท



“เอสซีจี เคมิคอลส์ ได้พัฒนางานวิจัยให้เกิดผลลัพธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหนึ่งในความสำเร็จล่าสุดที่น่าภาคภูมิใจคือ การพัฒนาเครื่องมือทางการแพทย์ ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผ่าตัดโรคพังผืดรัดเส้นประสาทข้อมือ อันเกิดจากการพลาสมอนกค์ความรู้ทางวัสดุพลาสติก และการออกแบบเครื่องมือร่วมกับแพทย์ผู้ใช้ ทำให้การผ่าตัดที่ซับซ้อนเป็นเรื่องง่าย ลดเวลาการผ่าตัดลงหนึ่งในสาม รวมทั้งช่วยให้แผลผ่าตัดมีขนาดเล็กลงจากเดิมถึงหนึ่งในสี่ ส่งผลให้ผู้รับการรักษาสามารถฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว และเข้าถึงผู้ป่วยได้จำนวนมากขึ้นด้วยราคาที่ต่ำลง”

ยุทธนา เจียมตระการ

หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound & Formulation

กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด

เครื่องมือผ่าตัดโรคพังผืดรัดเส้นประสาทข้อมือ นวัตกรรมพลาสติกสำหรับวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ลดระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการผ่าตัด เพิ่มโอกาสการเข้าถึงการรักษาเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ด้านทรัพยากรบุคคล

- ยกระดับการบริหารจัดการองค์กรให้มุ่งสู่ความเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน โดยใช้ระบบประเมินผล Enterprise Performance Management System (EPMS) เชื่อมโยงทิศทาง กลยุทธ์ และเป้าหมาย ทั้งระดับกลุ่มธุรกิจ บริษัท หน่วยงาน และพนักงานเข้าไว้ด้วยกันอย่างชัดเจน ทำให้พนักงานเข้าใจเป้าหมายหลักขององค์กรที่ต้องทำร่วมกัน รวมทั้งสนับสนุนการทำงานข้ามสายธุรกิจและสายบังคับบัญชา เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ทิศทางและเป้าหมายธุรกิจที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด

- จัดตั้งสำนักการเรียนรู้และพัฒนาเพื่อการดำเนินงานอย่างเป็นเลิศ เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ในด้านต่าง ๆ อาทิ กระบวนการผลิต เทคนิคการซ่อมบำรุงการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการบริหารและการจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องรองรับการเติบโตของธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ด้านนวัตกรรม

- จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศในการวิจัยและพัฒนาทางด้านเคมีในประเทศอังกฤษ ร่วมกับมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด เพื่อเพิ่มศักยภาพและพัฒนาบุคลากรในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้านเคมีและพลาสติก

- จัดสิทธิบัตรจำนวน 49 ฉบับ ในสาขาวิทยาการที่เกี่ยวข้องกับเคมี วิศวกรรมเคมี วิศวกรรมเครื่องกล และการออกแบบผลิตภัณฑ์

- ขายสิทธิ์ในการผลิตโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงสำหรับโรงงานที่มีกำลังการผลิตขนาดใหญ่กว่า 350,000 ตันต่อปี ร่วมกับบริษัทมิซลิน เคมิคอลส์ ประเทศญี่ปุ่น

- ร่วมกับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ บริษัท Pacific Healthcare และสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ ออกแบบและผลิตเครื่องมือผ่าตัดด้วยพลาสติกโพลิโพรไพลีน สำหรับรักษาโรคพังผืดรัดเส้นประสาทข้อมือ ช่วยลดระยะเวลาในการผ่าตัดลงหนึ่งในสาม และลดขนาดแผลลงถึงหนึ่งในสี่ ทำให้การผ่าตัดที่เคยซับซ้อนเป็นเรื่องง่ายมากขึ้น และเข้าถึงผู้ป่วยได้จำนวนมากขึ้นด้วยราคาที่ถูกลง

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาย่างยั่งยืน

- ปรับปรุงกระบวนการผลิตด้วยมาตรฐานระดับโลกและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต อาทิ

- พัฒนาการซ่อมบำรุงที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม อาทิ การลดของเสียจากการซ่อมบำรุง การควบคุมการระบายสารอินทรีย์ระเหยง่ายให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน และการควบคุมการใช้น้ำในการซ่อมบำรุง

- ลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 43,000 กิโลจูลต่อปี หรือคิดเป็นเงินประมาณ 20 ล้านบาทต่อปี จากการปรับปรุงหน่วยแยกตะกอนในกระบวนการผลิตของบริษัทสยามมิซลิน พีทีเอ จำกัด

- ลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 130,000 กิโลจูลต่อปี หรือคิดเป็นเงินประมาณ 85 ล้านบาทต่อปี จากการปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบหอหล่อเย็น ระบบผลิตไอน้ำ และระบบหอเผาของบริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด

- ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001 ของบริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด และบริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด

- พัฒนากระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้มีรายได้จากการขายสินค้า SCG eco value เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16 เป็นร้อยละ 39 ของรายได้จากการขายสินค้าทั้งหมดของเอสซีจี เคมิคอลส์ อาทิ

- ระบบไม้ตกแต่งผนังทำจากผลิตภัณฑ์ไวนิลที่ช่วยป้องกันความร้อนเข้าสู่ตัวบ้าน และลดการใช้พลังงานอย่างน้อยร้อยละ 45

- ผลิตภัณฑ์โพรไพลีนที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตได้อย่างน้อยร้อยละ 10

- แผ่นอะคริลิกชนิดพิเศษที่ช่วยประหยัดพลังงานในการขึ้นรูปด้วยความร้อนอย่างน้อยร้อยละ 8

- เม็ดพลาสติกพีอีที สำหรับผลิตขวดน้ำดื่มเกรดพิเศษ ซึ่งมีวัตถุดิบจากพืชอย่างน้อยร้อยละ 5

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน

	2556	2555	2554	2553	2552
สินทรัพย์หมุนเวียน	21,782	19,927	16,963	16,088	13,121
สินทรัพย์ ¹	65,169	58,439	52,463	50,127	47,942
หนี้สิน ¹	26,133	22,656	19,936	19,957	19,780
ส่วนของผู้ถือหุ้น	39,036	35,783	32,527	30,170	28,162

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย	59,135	57,430	54,839	51,714	42,729
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	54,731	53,127	50,461	46,972	39,740
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ²	3,587	3,560	3,331	3,490	2,286
กำไรสำหรับปี ³	3,587	3,560	3,331	3,490	2,286
EBITDA ⁴	9,473	8,844	8,811	9,129	7,901

1 ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555

2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ – สุทธิจากภาษีเงินได้

3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงานธุรกิจ

เอสซีจี เปเปอร์ มีรายได้จากการขายรวม 59,135 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เทียบกับปี 2555 จากปริมาณการขายผลิตภัณฑ์กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น มี EBITDA เท่ากับ 9,473 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 3,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน โดยรวมอยู่ในระดับคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อน

กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ (Packaging Chain): ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน ตามความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ในอาเซียนที่เพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของสภาพเศรษฐกิจ

เยื่อและกระดาษ (Fibrous Chain): ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เทียบกับปี 2555 อันเป็นผลมาจากปริมาณขายเยื่อเพิ่มขึ้น ในขณะที่กระดาษพิมพ์เขียนปริมาณขายรวมลดลง เนื่องจากการผลิตส่วนเพิ่มที่มีเข้ามาในประเทศเป็นจำนวนมากและปริมาณความต้องการในประเทศที่ลดลง

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทไดนา แพคส์ จำกัด และบริษัท โอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย ซึ่งมีกำลังการผลิต 121,000 ตันต่อปี

- เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัท PT Primacorr Mandiri นับเป็นก้าวแรกของเอสซีจี เปเปอร์ ในการเข้าสู่ตลาดบรรจุภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งคาดว่าจะเติบโตอย่างรวดเร็ว ทั้งการบริโภคภายในประเทศและการลงทุนจากต่างประเทศ ทำให้ธุรกิจบรรจุภัณฑ์มีกำลังการผลิตรวมทั้งในประเทศไทย และประเทศต่างๆ ในอาเซียนรวมทั้งสิ้น 1,013,000 ตันต่อปีในปลายปี 2556

- บรรลุข้อตกลงให้บริษัท Nippon Paper Industries Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่นเข้าร่วมทุนร้อยละ 30 ในธุรกิจเยื่อและกระดาษ

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การพัฒนาสินค้าใหม่ การตลาด และช่องทางจัดจำหน่าย ที่มุ่งเน้นสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) มุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน

ด้านทรัพยากรบุคคล

- จัดตั้งบริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ และความชำนาญ ด้วยการสร้างระบบการเรียนรู้เชิงปฏิบัติ โดยจัดอบรมทั้งด้านเทคนิคการผลิตเยื่อกระดาษบรรจุภัณฑ์ ฯลฯ และวิชาชีพอื่น ๆ ตามสายงานให้กับพนักงานทุกระดับ รวมทั้งบริหารจัดการองค์ความรู้ต่างๆ อันเป็นส่วนสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมและมุ่งสู่การดำเนินงานที่เป็นเลิศ

- สร้างเครือข่ายพันธมิตรกับสถาบันการศึกษา และผู้ผลิตอุปกรณ์หรือเครื่องจักรที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร่วมพัฒนาหลักสูตรด้านเทคนิคการผลิตต่างๆ รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ทดลองและโปรแกรมจำลองสถานการณ์สำหรับการเรียนการสอน (SPEC Simulation Program) เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

- ให้ความสำคัญในการปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยของพนักงานทุกระดับทั้งในการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวัน ผ่านการรณรงค์เรื่องการขับขีปลอดภัย “Safe Drive Save Lives ขับขี่ปลอดภัยเพื่อชีวิตและครอบครัว”

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาเทคโนโลยีการพิมพ์ระบบออฟเซตและการพิมพ์ระบบดิจิตอลสำหรับบรรจุภัณฑ์ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าและบริการ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจบรรจุภัณฑ์ครบวงจร

- ผลิตกระดาษที่สัมผัสอาหารโดยตรง ที่มีความปลอดภัยสูง ตั้งแต่ขั้นตอนการเลือกวัตถุดิบ ความสะอาดในกระบวนการผลิต และความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ จนเป็นกระดาษสำหรับบรรจุภัณฑ์



“เอสซีจี เปเปอร์ สร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด ‘Thinking Forward for Sustainability คิดไกล...เพื่ออนาคต’ ด้วยการวิจัยและพัฒนาพันธุ์ไม้ยูคาลิปตัส ซึ่งเป็นแหล่งทรัพยากรธรรมชาติที่หมุนเวียนได้มาใช้ประโยชน์ได้อย่างหลากหลาย อาทิ เยื่อและกระดาษ สำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารที่มีความปลอดภัย นอกจากนี้ ยังได้พัฒนา Dissolving Pulp ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตเส้นใยเรยอน (Rayon/Viscose) ของอุตสาหกรรมสิ่งทอ ทำให้สามารถใช้วัตถุดิบไม้ได้อย่างคุ้มค่า ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับความยั่งยืนของมนุษย์ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น”

พันธกิจ

กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

ชุดเครื่องนอนเส้นใยพิเศษที่ผลิตจาก Dissolving Pulp นวัตกรรมเยื่อฟอกขาวความบริสุทธิ์สูงจากไม้ยูคาลิปตัส วัตถุดิบสำคัญในการผลิตเส้นใยเรยอนของอุตสาหกรรมสิ่งทอ

อาหารรายแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) รวมทั้งได้รับการรับรองตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์สัมผัสอาหารโดยตรง ทั้งในประเทศไทย ยุโรป และสหรัฐอเมริกา

- พัฒนาสายพันธุ์ยูคาลิปตัส และใช้เทคโนโลยี Photo-autotrophic จำลองสภาพแวดล้อมการเจริญเติบโตของพืช เพื่อคัดเลือกสายพันธุ์ที่ทนต่อสภาวะแวดล้อมที่แตกต่างกัน อาทิ ฝนแล้ง ฝนดินเค็ม ฝนดินด่าง ซึ่งการใช้เทคโนโลยีดังกล่าวช่วยลดระยะเวลาการปลูกทดสอบในพื้นที่จริงจาก 4 ปี เหลือเพียง 2 ปี เพื่อรับมือกับสภาวะโลกร้อนที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

- ผลิต Dissolving Pulp จากไม้ยูคาลิปตัสป่าปลูก โดยปรับปรุงกระบวนการผลิตเยื่อสำหรับกระดาษเดิม ให้เหมาะสมกับการผลิต Dissolving Pulp ที่เป็นวัตถุดิบในการผลิตเส้นใยเรยอนของอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีคุณสมบัติเบาสบาย ดูดซับความชื้น ระบายอากาศและความร้อนได้ดี อีกทั้งดูแลรักษาง่ายและทนต่อสารซักฟอก

- พัฒนากระดาษทำผิวกล่องสีขาวให้มีคุณภาพ 2 ระดับ เพื่อรองรับความต้องการของตลาด ได้แก่ กระดาษทำผิวกล่องสีขาวคุณภาพสูง มีความแข็งแรง รับน้ำหนักการเรียงซ้อนได้ดี ช่วยป้องกันความเสียหายจากการขนส่ง เหมาะสำหรับอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และกระดาษทำผิวกล่องสีขาว คุณภาพปานกลาง ผลิตจากกระดาษรีไซเคิลร้อยละ 100

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืน

- มุ่งสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างยั่งยืนด้วยแนวคิด “Thinking Forward for Sustainability คิดไกล...เพื่ออนาคต” ตอบสนองความต้องการที่ไม่สิ้นสุดอย่างยั่งยืน ภายใต้ข้อจำกัดของทรัพยากรที่เปลี่ยนแปลงไป

- Green Product ผลิตภัณฑ์ต้องมาจากต้นยูคาลิปตัส ทรัพยากรยั่งยืนที่ไม่มีวันหมดไป สามารถผ่านระบบการจัดการ

ของเสีย (Waste Management) ที่รีไซเคิลหรือย่อยสลายได้ง่าย ช่วยลดปริมาณขยะบนโลกและสานต่อสู่ความยั่งยืนในอนาคต รวมทั้งเพิ่มคุณค่าแก่ผู้บริโภคได้อย่างแท้จริง ผ่านคุณค่าหลัก 3 ด้านที่ผู้บริโภคในปัจจุบันและอนาคตต้องการ ได้แก่ มีสุขภาพที่ดี (Good Health) อยู่ดีมีสุข (Enjoy Living) และสะดวกใช้งานมากยิ่งขึ้น (More Convenience)

- Green Process ใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อมตลอดสายกระบวนการผลิต (Green Value Chain) ด้วยการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและดีที่สุด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง จัดการพลังงาน ของเสีย รวมถึงบำบัดน้ำทิ้งไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการวิจัยและพัฒนาการใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ในกระบวนการผลิตให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้เศษเปลือกไม้ที่ไม่ใช้แล้วจากการผลิตเยื่อ หรือเศษวัสดุเหลือใช้ อาทิ ตะกอนจากบ่อบำบัดน้ำ Waste Reject ที่ได้จากการรีไซเคิลกระดาษ และตะกอนจากบ่อบำบัดที่สามารถนำไปเพิ่มประโยชน์ โดยผ่านกระบวนการหมักเพื่อผลิตปุ๋ยอินทรีย์

- Green Mind เสริมสร้างจิตสำนึกให้พนักงานและผู้บริหาร ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมกิจกรรมภายในชุมชนให้มีมาตรฐานเป็นต้นแบบในการสร้างรายได้และอาชีพให้กับคนในชุมชน และเปิดเป็นศูนย์การเรียนรู้ให้กับบุคคลภายนอก อาทิ โครงการศูนย์เรียนรู้ชุมชนต้นแบบของบริษัทพินิคซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) สนับสนุนการเรียนรู้เพื่อปรับปรุงและฟื้นฟูที่ดินให้สามารถปลูกพืชสวนครัว สร้างรายได้เสริมให้แก่สมาชิกในชุมชน พร้อมทั้งเป็นแหล่งเรียนรู้ให้แก่ชุมชนใกล้เคียง กิจกรรม SCG Paper Green Academy พัฒนาเยาวชนรอบโรงงานให้มีใจอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ฯลฯ

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ การเสนอแนวนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ซึ่งแบ่งได้เป็น 5 หมวด คือ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียม บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ รวมทั้งการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557

ในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาการประชุมรวม 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 96 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2556 ได้ดังนี้

1. นโยบายด้านบรรษัทภิบาล

เพื่อส่งเสริมบรรษัทภิบาลเอสซีจี ให้เข้มแข็งยิ่งขึ้นและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีให้เกิดความสมดุลทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้นำเสนอแนวนโยบายด้านบรรษัทภิบาลเพิ่มเติมในปี 2556 ได้แก่ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายส่งเสริมเรื่องจรรยาบรรณของคู่ธุรกิจ (Supplier Code of Conduct) นโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง และการเปิดเผยนโยบายในการส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบันในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ยังได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติสากล แนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ด. และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

2. แนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล

ในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เห็นชอบให้ปรับปรุงและเพิ่มเติมแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีในหลาย ๆ เรื่อง อาทิ

- การเปิดเผยข้อมูลของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการให้ชัดเจน ครบถ้วน และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม
- การแก้ไขข้อบังคับบริษัทเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้ผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ตามที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้

- การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนสถาน และอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมของไทย
- การเพิ่มช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัทสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งข้อร้องเรียนหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน หรือเรื่องที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)
- การเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในเว็บไซต์ของบริษัทและรายงานประจำปี
- การเปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท
- การเปิดเผยอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทและบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ
- การจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Corporate Compliance Unit)
- เปิดเผยชื่อ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท
- การเพิ่มพูนความรู้และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและมุมมองด้านบรรษัทภิบาลของกรรมการบริษัทกับองค์กรภายนอก อาทิ การจัดเสวนาระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงกับผู้เชี่ยวชาญภายนอกด้านกฎหมายและการควบคุมกิจการเกี่ยวกับบทบาทของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการควบคุมกิจการ

3. การสรรหาบุคคลเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ) ได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 อย่างรอบคอบแล้ว เห็นชอบให้เสนอชื่อกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ รวม 4 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภินันท์ นายยศ เอื้อชูเกียรติ และนายกันต์ ตระกูลสุนทน์ กลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา



สุเมธ ตันติเวชกุล

ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

รายงานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการส่งเสริมสนับสนุน และสร้างความเข้มแข็งให้กับสังคมและชุมชน โดยนำประเด็นที่เป็นปัญหาของสังคมและชุมชนมาดำเนินการและพัฒนาให้เป็นโครงการต้นแบบในมิติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การเปลี่ยนทัศนคติของชุมชน การดำเนินงานแบบมีส่วนร่วม การสร้างเครือข่ายความร่วมมือ การทำธุรกิจเพื่อสังคม การเผยแพร่ผ่านศูนย์เรียนรู้ โครงการต้นแบบเหล่านี้จะเป็นองค์ความรู้ที่องค์กร หรือโครงการต่าง ๆ สามารถนำไปปรับใช้และขยายผลต่อยอดได้ โดยมีโครงการที่เอสซีจีได้ร่วมพัฒนาประกอบด้วย

- โครงการเอสซีจี รักษน้ำเพื่ออนาคต ดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2546 เพื่อลดผลกระทบจากปัญหาเรื่องทรัพยากรน้ำ ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ผ่านโครงการสร้างฝายชะลอน้ำรวมทั้งสิ้น 62,812 ฝาย เป็นการฟื้นฟูป่า กักเก็บน้ำไว้ใช้ในภาคการเกษตร ไปจนถึงการบำบัดน้ำก่อนปล่อยลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ โดยโครงการดังกล่าวเป็นการพัฒนาให้ชุมชนรวมกลุ่มกันได้ มีการต่อยอดให้เกิดกิจกรรมต่าง ๆ ทำให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน เกิดการสร้างงานและกลุ่มอาชีพ สร้างรายได้ให้กับชุมชน รวมทั้งการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้และเครือข่ายในการขยายผลไปยังพื้นที่อื่น ๆ
- โครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อการฟื้นฟูพื้นที่ดินเค็ม ซึ่งเอสซีจีได้ริเริ่มสนับสนุนศูนย์พันธุ์วิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ มาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมาช่วยวิจัยและพัฒนาพันธุ์ข้าวและพืชเศรษฐกิจที่ให้ผลผลิตดินในพื้นที่ดินเค็ม จนปัจจุบันสามารถฟื้นฟูพื้นที่ดินเค็มในภาคอีสานได้มากกว่า 42,000 ไร่ เกษตรกรสามารถประกอบอาชีพตามวิถีชีวิตและสามารถเพิ่มพูนรายได้ผ่านการทำอาชีพเสริมอื่น ๆ รวมถึงต่อยอดไปสู่การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สร้างเป็นเครือข่ายในการขยายผลความรู้การแก้ไขปัญหาดินเค็มไปสู่สังคมในวงกว้างมากขึ้น
- โครงการวิจัยโมเดลใหม่ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจไทย ซึ่งเอสซีจีได้ริเริ่มสนับสนุนสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (ทีดีอาร์ไอ) เป็นระยะเวลา 3 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2556 เพื่อศึกษาวิจัยสร้างความเข้มแข็งของภาคการผลิต (Competitiveness) โดยเชื่อว่าผลการวิจัยดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับตัวของภาคธุรกิจและการปรับเปลี่ยนนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาเศรษฐกิจไทยให้มีความเข้มแข็งในอนาคตต่อไป
- โครงการเทศกาลนิทานในสวน เป็นการพัฒนาเด็กปฐมวัยด้วยหนังสือ รณรงค์ให้พ่อแม่ผู้ปกครองเสริมสร้างพัฒนาทางสมองเด็กให้มีสมาธิ เกิดจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์ ผ่านการเล่นนิทาน โดยดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นเวลากว่า 10 ปี

- โครงการปันโอกาส วาดอนาคต ส่งเสริมให้พนักงานเอสซีจีดำเนินโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน โดยจัดทำโครงการต่อเนื่องมา 7 ปี มีพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม 18,069 คน รวม 1,182 โครงการ ครอบคลุมทุกจังหวัด

นอกจากการพัฒนาโครงการต้นแบบตามข้างต้นแล้ว เอสซีจียังให้การสนับสนุนกิจกรรมทั้งด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และสาธารณสุข โดยการสนับสนุนตรง ผ่านมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศลต่าง ๆ มากกว่า 140 โครงการ ทั้งนี้ เอสซีจีคาดหวังและปรารถนาจะเห็นสังคมไทยพัฒนาและเติบโตไปข้างหน้า และเชื่อมั่นว่าคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของคนในสังคมมีความสำคัญในการต่อยอดไปสู่การพัฒนาด้านอื่น ๆ ดังนั้น เอสซีจีจึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพสังคมด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งที่จะผลักดันให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีความเข้มแข็งในทุก ๆ ด้านต่อไป

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



เสนาะ อุนากุล

ประธานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานการปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาเป็นเวลานาน ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่ได้มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

เอสซีจีถือว่านโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความทันสมัย เหมาะสม สอดคล้องกับสภาวการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาแนวโน้มและความเคลื่อนไหวในระดับสากล อาทิ หลักปฏิบัติของบริษัทชั้นนำของโลกที่ได้รับการยอมรับในด้านบรรษัทภิบาล กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ชั้นนำของโลก เพื่อเปรียบเทียบกับสิ่งที่ปฏิบัติอยู่และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังมีการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการและอนุกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติสากล ตลอดจนแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ให้แนวนโยบายในการพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์ และเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจของอาเซียน อันเป็นผลจากการ



จัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน อาทิ การปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของอาเซียนที่เรียกว่า ASEAN CG Scorecard ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้ปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ในปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย แนวปฏิบัติสากล หลักการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ ASEAN CG Scorecard และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์เอสซีจี

สำหรับปี 2556 เอสซีจีได้รับรางวัลจากนิตยสาร Corporate Governance Asia 5 รางวัล ได้แก่

1. รางวัลผู้บริหารสูงสุดยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO)
2. รางวัลผู้บริหารการเงินยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO)
3. รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best CSR)
4. รางวัลบริษัทไทยยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Company (Thailand))
5. รางวัลความเป็นมืออาชีพยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Best Investor Relations Professional)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้คะแนนจากการประเมินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยในระดับ “ดีเยี่ยม” ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏตาม Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2013 ในระดับ “Excellent CG Scoring” ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report Award 2013) “รางวัลยอดเยี่ยม” ประจำปี 2556 ซึ่งจัดโดยความร่วมมือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) CSR Club สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันไทยพัฒน์ นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัล SET Awards 2013 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร ในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility Awards) โดยเป็นรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) เนื่องจากมีความเป็นเลิศในสาขาดังกล่าวต่อเนื่องถึง 6 ปี

จรรยาบรรณเอสซีจี

จรรยาบรรณเอสซีจีฉบับปรับปรุงเมื่อปี 2550 ได้กำหนดแนวปฏิบัติของแต่ละธุรกิจ เสริมด้วยตัวอย่างที่ชัดเจน รวมทั้งกำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblower Policy) โดยมีคณะกรรมการกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี และรักษามาตรฐานบรรษัทภิบาลเอสซีจี ได้จัดให้มีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติในเรื่องจรรยาบรรณแก่พนักงานทุกคนทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แกพนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณเป็นรูปเล่มและแจกพนักงานเข้าใหม่ทั้งเอสซีจีควบคู่ไปกับการชี้แจงหลักการและแนวปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความรู้ความเข้าใจ สามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และเป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2556 ได้ประชาสัมพันธ์ผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) จำลองเหตุการณ์ต่าง ๆ ตามคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อสื่อสารให้เข้าใจง่าย และเน้นแนวทางปฏิบัติงานในชีวิตประจำวัน รวมทั้งส่งจุลสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Newsletter) ผ่านช่องทางอีเมลของพนักงานทุกคน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ภายใน ต่อเนื่องจากปี 2555

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น แบ่งปันประสบการณ์ต่าง ๆ และร่วมตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจี ตลอดจนให้คำปรึกษาเรื่องเกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจีบนเว็บไซต์ภายใน เรื่อง “จรรยาบรรณเอสซีจี” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี” และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบยังเน้นการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อส่งเสริมให้ทุกธุรกิจของเอสซีจีปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณเอสซีจีอย่างต่อเนื่อง

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจีเป็นแนวทางบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่ง จึงได้ให้ความสำคัญในหลักการและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังเช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับโครงสร้าง องค์กรประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีระบบการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยงที่รอบคอบ รัดกุม เพื่อความเชื่อมั่นและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ได้เปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี แบบ 56-1 เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย และหลากหลายช่องทาง



นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblower Policy)

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด โดยได้ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง เป็นธรรมกับทุกฝ่าย และให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถรายงาน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด การปฏิบัติตามข้อบังคับ จรรยาบรรณ หรือนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม อาทิ ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของระบบ จัดให้มี Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ และใช้ Password 2 ชั้นเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล

ในปี 2556 เอสซีจีได้เพิ่มช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อร้องเรียน หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน หรือเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.scg.co.th ใน “ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดเอสซีจี” (SCG Whistleblower System) หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยผ่านกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนด้วยวาจา จดหมาย อีเมล และช่องทางเว็บไซต์ภายในจากพนักงาน เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตาม

กระบวนการที่บริษัทกำหนดไว้ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการให้ข้อมูลในการติดต่ออย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์และรายงานประจำปีของบริษัท (การร้องเรียนในเรื่องคุณภาพสินค้าหรือการให้บริการ ผู้บริโภคสามารถร้องเรียนได้ตามเว็บไซต์ของแต่ละบริษัท)

ในปี 2556 เอสซีจีมีข้อร้องเรียนตาม Whistleblower Policy ซึ่งเป็นข้อร้องเรียนภายในจำนวน 10 เรื่อง โดยส่วนใหญ่ได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้ว พบเรื่องที่เกี่ยวข้องทุจริตจำนวน 2 เรื่อง ซึ่งมูลค่าการทุจริตไม่เป็นสาระสำคัญ และได้นำมาปรับปรุงเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไปแล้ว

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

ในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ปี 2555 บริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้ร่วมให้สัตยาบัน เพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และดำเนินการประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2556 เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ และการสื่อสารในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจน เพิ่มเติมจากคู่มือจรรยาบรรณบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 และนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของเอสซีจี

บริษัทยื่นขอคำรับรองเป็น Certified Company โดยเลือกให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองเป็น Certified Company เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จัดเป็นธุรกิจขนาดใหญ่ (Conglomerate Company) รายแรกของประเทศไทยที่ผ่านการรับรอง



เป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทให้ความสำคัญในการสื่อสารและน่านโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่แจ้งให้พนักงานทราบผ่านทาง Message from CEO ถึงพนักงานทุกระดับ ด้วยช่องทางเว็บไซต์ภายในของบริษัท และบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจีได้ทาง www.scg.co.th

การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยบางเรื่องแม้ว่าตามกฎหมายจะไม่ได้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดให้ต้องเปิดเผย แต่หากเอสซีจีเห็นว่าเรื่องใดมีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบก็จะเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอ และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้า บริษัทได้จัดให้มีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม และจัดส่งเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 20 วัน นอกจากนี้ ยังได้ชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือนัดประชุมที่บริษัทจัดส่งให้

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจีได้ และบริษัทยังได้จัดให้มีอาคารแสดมปีไว้บริการผู้ถือหุ้นสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทผ่านอีเมล corporate@scg.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม

5. ในปี 2556 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 27 มีนาคม 2556 ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 11 คน ได้แก่

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. นายเสนาะ อุนากุล	กรรมการ
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ
4. นายปรีชา อรรถวิทักษ์	กรรมการอิสระ
5. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
7. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการ
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการและ
	กรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ มีกรรมการที่ลาประชุม 1 คน คือ พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งดำรงตำแหน่งครบวาระและได้แจ้งความประสงค์ที่จะไม่ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีก

บริษัทได้กำหนดจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ณ ห้องแอทินี คริสตัลฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรมพลาซ่า แอทินี กรุงเทพ เอ รอยัล เมริเดียน เช่นเดียวกับในปี 2555 เนื่องจากสามารถรองรับจำนวนผู้ถือหุ้นที่ให้ความสนใจเข้าประชุมมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมและซักถาม ตลอดจนแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ให้อยู่ภายในห้องประชุมเดียวกันซึ่งจะทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้น

สามารถเดินทางได้สะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนวิทย์ และตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต นอกจากนั้น บริษัทยังได้จัดแสดงนิทรรศการเอสซีจี 100 ปี บริเวณด้านหน้าทางเข้าห้องประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทในด้านต่าง ๆ ตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน รวมถึงจัดเตรียมของที่ระลึก เป็นงานปูนปั้นรูปช้างที่สื่อถึงความผูกพันของบริษัทและผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี ซึ่งจัดทำขึ้นเป็นพิเศษเฉพาะปีนี้ให้กับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

6. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว

7. ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการคณะกรรมการได้ชี้แจงรายละเอียดวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียงและการแจ้งผลการนับคะแนนในการประชุม สรุปได้ดังนี้

7.1 กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยให้ับหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง ในการออกเสียงลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผย ด้วยวิธีชุมมือ

7.2 ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระซึ่งใช้วิธีการชุมมือนั้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ขอให้ลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนพร้อมทั้งลงลายมือชื่อในบัตร และเจ้าหน้าที่บริษัทจะบันทึกคะแนนเสียงด้วยระบบบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าวเฉพาะกรณีไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงเท่านั้น ส่วนบัตรยืนยันการลงคะแนนเสียงเห็นด้วยจะเก็บพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

7.3 การนับคะแนน บริษัทใช้วิธีหักคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียงออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้น ๆ และส่วนที่เหลือถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย โดยในการพิจารณาคะแนนเสียงดังกล่าวจะคำนึงถึงการลงคะแนนเสียงที่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะแสดงเจตนาไว้ตามหนังสือมอบฉันทะด้วย

7.4 การนับคะแนนในแต่ละวาระนับจากการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงในวาระนั้น ๆ จึงอาจมีผู้ถือหุ้นและจำนวนคะแนนเสียงในแต่ละวาระไม่เท่ากัน เนื่องจากอาจมีผู้ถือหุ้นบางคนออกจากห้องประชุมหรือเข้ามาเพิ่มเติม สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้หลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ อย่างไรก็ตาม หากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับ

คะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจจะขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

8. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จะมีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งในวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้มีการชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าตามข้อบังคับของบริษัทในกรณีที่บุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีได้ในการเลือกตั้งครั้งนั้น ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้งหมด และกรณีที่มิบุคคลได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่พึงมี ให้ผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลให้เข้ารับการเลือกตั้งได้อย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้ ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 พิจารณานุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทในข้อ 25 เพื่อให้ผู้รับมอบฉันทะลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ตามประสงค์ที่ผู้ถือหุ้นได้มอบฉันทะให้ และข้อ 30 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งภายหลังจากที่ผู้ถือหุ้นได้อภิปรายแสดงความเห็นและตั้งข้อซักถาม และฝ่ายจัดการได้ตอบข้อซักถามแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้เสนอ ขอลถอนวาระดังกล่าวโดยไม่มีการลงคะแนนในวาระนี้ เนื่องจากเห็นว่ายังไม่ใช่เรื่องเร่งด่วนและขอนำกลับไปพิจารณาในรายละเอียดต่อไป

ดังนั้น ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้พิจารณาทบทวนเรื่องดังกล่าวและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แก้ไขข้อบังคับบริษัททั้ง 2 ข้อดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 อีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการประเมินผลการจัดประชุม



สามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ในเรื่องการทำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทข้อ 25 และข้อ 30 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ดังนี้

ข้อ 25. การลงมติใด ๆ ถ้าผู้ถือหุ้นใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในมตินั้น ผู้ถือหุ้นนั้นจะออกเสียงลงคะแนนในมตินั้นไม่ได้ เว้นแต่เป็นการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

ข้อ 30. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน อันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการนำข้อความการแก้ไขข้อบังคับทั้ง 2 ข้อดังกล่าวที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไปจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว และจะมีการใช้บังคับในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ต่อไป

9. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระตามที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม ก็ได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีตัวแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง

10. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

11. กำหนดให้มีวาระเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการเพื่อชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการบริษัทซึ่งได้มีการชี้แจงอย่างละเอียดไว้ในหน้า 41-43 ของรายงานประจำปีนี้ด้วย

12. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2556 บริษัทได้พิจารณาตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

13. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

14. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ กรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและลาประชุม มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(The Equitable Treatment of Shareholders)

การสร้างความเท่าเทียมกันให้เกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เป็นเรื่องท้าทายที่เอสซีจีคำนึงถึงและพยายามสร้างเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง โดยเฉพาะกับผู้ถือหุ้นรายย่อย ดังนี้

การกำหนดให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี คือตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2556 เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้กลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยในกรณีที่บรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ส่วนในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ นอกจากนี้ ในช่วงเวลาเดียวกันบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณา

เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะได้เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบริษัทได้จัดทำแบบฟอร์มสำหรับการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกด้วย ทั้งนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

การกำหนดให้กรรมการอิสระ (Independent Directors)

เป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย

บริษัทได้จัดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระผ่านอีเมล ind_dir@scg.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง อาทิ การตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของเอสซีจี กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2556 ที่ผ่านมายังไม่มีผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นหรือแจ้งข้อร้องเรียนใด ๆ

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) เป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ดังนี้

- ห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period)

- ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบช่วงเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์อย่างชัดเจนล่วงหน้าอย่างน้อย 1 สัปดาห์

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยคณะกรรมการและผู้บริหารได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- เอสซีจีมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปีอย่างละเอียด รวมถึงการเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน
- มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น จึงทำให้ปราศจากการก้าวก่ายหน้าที่ความรับผิดชอบ ในกรณีที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังพิจารณา ผู้มีส่วนได้เสียนั้นก็จะไม่เข้าร่วมประชุม หรือดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการใช้ข้อมูลภายในไว้ในอำนาจดำเนินการและข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นทางการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีบทกำหนดโทษชัดเจนกรณีที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยต่อสาธารณะ หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

- การห้ามซื้อขาย Stock Futures ที่อ้างอิงหุ้นสามัญ SCC สำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

- จรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับการห้ามพนักงานใช้ทรัพย์สินของเอสซีจี หรือใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล ดิดต่อ หรือซื้อขายหลักทรัพย์อย่างเป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น โดยไม่มีเหตุอันควร และไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของเอสซีจี

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 เอสซีจีได้เชิญผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมของเอสซีจี ซึ่งนอกเหนือจากเป็นการร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเอสซีจีให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจอย่างเท่าเทียมไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น



ส่วนน้อย โดยมีการจัดกิจกรรมให้ผู้ถือหุ้น รวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ได้แก่

1. ขึ้นชมมรดกชนชาติ นิทรรศน์รัตนโกสินทร์ 2556 ระหว่างวันที่ 12–15 กุมภาพันธ์ 2556
2. เปิดบ้าน เอสซีจี เปเปอร์ จังหวัดกาญจนบุรี ในวันที่ 30 เมษายน 2556
3. เปิดบ้าน เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จังหวัดสระบุรี ในวันที่ 8 พฤษภาคม 2556
4. เปิดบ้าน เอสซีจี เคมิคอลส์ จังหวัดระยอง ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2556
5. SCG 100th Innovative Exposition ระหว่างวันที่ 2 สิงหาคม – 1 กันยายน 2556
6. การแข่งขันแบดมินตันเยาวชนชิงแชมป์โลก ระหว่างวันที่ 23 ตุลาคม – 3 พฤศจิกายน 2556
7. ศาสนสถานงามตา คุณค่าแห่งรัตนโกสินทร์ ระหว่างวันที่ 7 – 8 พฤศจิกายน 2556

ทั้งนี้ กิจกรรมต่าง ๆ ที่เอสซีจีได้จัดขึ้นตลอดทั้งปีได้รับความสนใจและความร่วมมือจากผู้ถือหุ้นเป็นอย่างดี เอสซีจีจึงได้บรรจุแผนการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นเป็นแผนงานหลักในการจัดกิจกรรมร่วมกับผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นอย่างทั่วถึงและให้คงอยู่ตลอดไป

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

(The Role of Stakeholders in Corporate Governance)

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำกับการดูแลให้มีระบบการบริหารจัดการที่เชื่อมั่นได้ว่าสามารถรับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมาย และที่ได้กำหนดแนวทางไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งรับผิดชอบต่อดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด ประกอบกับสภาวะทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีความซับซ้อน

มากขึ้น และมีความคาดหวังสูงขึ้นในการที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจและการดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากขึ้น ในปี 2553 เอสซีจีจึงได้จัดทำ “นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจี” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ โดยการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวพร้อมไปกับการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ทั้งนี้ เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม โดยเฉพาะในทุกชุมชนที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจด้วยการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งผลให้เอสซีจีสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของความเป็นธรรมกับทุกฝ่ายอย่างแท้จริง โดยนโยบายดังกล่าวได้เปิดเผยในเว็บไซต์ของเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยหัวข้อหลัก 4 หัวข้อดังนี้

- ความหมายของผู้มีส่วนได้เสีย
- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- แนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

ในปี 2554 เอสซีจีได้รวบรวมหลักการและแนวทางที่เอสซีจีใช้ปฏิบัติและเพิ่มเติมนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบและให้ประกาศใช้ “นโยบายและแนวปฏิบัติของเอสซีจีต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ” เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งสิ้นเป็น 12 กลุ่ม โดยมีแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1) **ผู้ถือหุ้น** นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในฐานะเจ้าของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

2) **พนักงาน** เอสซีจีให้ความสำคัญกับพนักงานโดยถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่า และมุ่งมั่นที่จะให้พนักงานทุกคนมีความภาคภูมิใจและเชื่อมั่นในองค์กร ในปีที่ผ่านมา เอสซีจีได้จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานร่วมกันเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ รวมทั้งพัฒนาความรู้และเสริมศักยภาพของ

พนักงานให้พร้อมสำหรับการปฏิบัติงานทั้งในและต่างประเทศ และรับมือกับภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม การรักษาสุขภาพความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงค่าตอบแทนของพนักงานให้เหมาะสม

3) **ลูกค้า** เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้บริโภคและบริการได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคา ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจมากที่สุดสินค้าและบริการของเอสซีจี

4) **คู่ค้า** เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี และค่านิยมที่ให้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

5) **คู่ธุรกิจ** เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

6) **ผู้ร่วมลงทุน** เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

7) **เจ้าหนี้** เอสซีจีได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจ และเจ้าหนี้ทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้ อาทิ กิจกรรมหุ้นกู้สัมพันธ์

8) **ชุมชน** เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายและถึอมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ จากภาคประชาสังคมในทุก ๆ ส่วน เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ด้วยการสร้างสรรค์กิจกรรมเพื่อสังคมในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของเยาวชน ทั้งด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กีฬา และศิลปะ รวมทั้งการช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัย

9) **หน่วยงานราชการ** เอสซีจีให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม

รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการ และการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ

10) **สื่อมวลชน** เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชน ได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน การทำกิจกรรมเพื่อสังคม และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

11) **คู่แข่ง** เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจี โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

12) **ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด** เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางร่วมกันในการประสานความร่วมมือ เพื่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนเคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม

นอกจากนี้ เอสซีจียังส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม ให้เติบโตเคียงคู่กันไปอย่างยั่งยืน แม้กระทั่งในช่วงที่เกิดภาวะวิกฤตทางเศรษฐกิจ เอสซีจีก็ยังคงดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยทุ่มเทความคิดสร้างสรรค์ ความรู้ความสามารถ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการเพื่อสังคมให้มีประสิทธิภาพ ลดให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมสูงสุด

ในด้านสิ่งแวดล้อม เอสซีจีจัดทำแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านการอนุรักษ์และจัดการสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish) โดยให้ทุกธุรกิจยึดถือเป็นแนวทางดำเนินงาน นับตั้งแต่ออกแบบโรงงาน พัฒนาระบบการผลิต เลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และบริหารจัดการกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบ รวมทั้งฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรธรรมชาติ ปลูกจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ด้วยความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม เอสซีจีจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำฉลาก SCG eco value เพื่อรับรองนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตจากกระบวนการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO 14021 ในปี 2556 มีผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการรับรองแล้วทั้งสิ้น 82 ผลิตภัณฑ์ และมีรายได้จากการขายคิดเป็นร้อยละ 26 ของรายได้จากการขายรวม โดยตั้งเป้าหมายให้มีรายได้จากการขาย SCG eco value เป็น 1 ใน 3 ของรายได้จากการขายรวมภายในปี 2558



เอสซีจียังได้กำหนดนโยบายการจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตโดยไม่นำไปกำจัดด้วยการฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) โดยเริ่มต้นจากการลดการก่อให้เกิดของเสียจากแหล่งกำเนิด คัดเลือกวัตถุดิบที่ทำให้เกิดของเสียให้น้อยที่สุด สำหรับของเสียที่เกิดขึ้นจะถูกคัดแยกประเภท หรือแปรรูปเพื่อนำกลับไปที่ประโยชน์ใหม่ อาทิ นำไปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนหรือวัตถุดิบทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์ นอกจากนั้น ยังได้กำหนดนโยบายการเลือกซื้อสินค้าจากคู่ค้าที่รับคืนสินค้าใช้แล้ว เพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำหรือแปรรูปให้ใช้ประโยชน์ได้สูงสุด หรือเลือกสินค้าที่มีอายุการใช้งานได้มากขึ้น

นอกจากนั้น เอสซีจียังได้ร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จัดตั้ง “สมาคมเพื่อนชุมชน” ปัจจุบันมีสมาชิกเพิ่มขึ้นจาก 5 บริษัท เป็น 13 บริษัท และร่วมกับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในจังหวัดสระบุรี จัดตั้งกลุ่ม “โรงปูนรักษ์ชุมชน” โดยทำข้อตกลงร่วมกันในการพัฒนาต้นแบบโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนด ร่วมมือกับชุมชนแก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกัน พร้อมดูแลเอาใจใส่คุณภาพชีวิตของคนในชุมชนด้วยความจริงใจเสมือนคนในครอบครัว พร้อมขยายรูปแบบความร่วมมือดังกล่าวไปยังธุรกิจอื่น ๆ ในปี 2556 เอสซีจีได้จัดตั้งกลุ่ม “รักษ์ชุมชน” ร่วมกับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และธุรกิจนำเข้าถ่านหิน ในอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถอยู่ร่วมกันกับชุมชนได้อย่างเกื้อกูลและยั่งยืน

เอสซีจีได้ร่วมกับศูนย์พันธุ์วิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหาดินเค็มจนไม่สามารถปลูกข้าวหรือพืชได้ผลดีในพื้นที่ภาคอีสาน โดยนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเหลือในการวิจัยและพัฒนาข้าวพันธุ์ทนดินเค็ม และร่วมกับหมอดินซึ่งเป็นปราชญ์ชาวบ้านแนะนำเทคนิคการปลูกข้าวควบคู่ไปกับพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้สามารถเพาะปลูกบนพื้นที่ดินเค็มได้ดี นอกจากนั้น ชุมชนได้จัดตั้งกลุ่มเกษตรกรเพื่อพัฒนาตนเองในรูปแบบวิสาหกิจชุมชน ทำให้เกิดการสร้างงาน มีอาชีพเสริม และมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเอสซีจีจะสนับสนุนการเผยแพร่องค์ความรู้เรื่องการฟื้นฟูพื้นที่ดินเค็มในวงกว้างมากขึ้น เพื่อใช้เป็นต้นแบบการพัฒนาสังคมการเกษตรในประเทศไทยให้เพาะปลูกพืชได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เอสซีจีมุ่งให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์น้ำอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินโครงการ “เอสซีจี รักรักษ์น้ำเพื่ออนาคต” ด้วยการสนับสนุนชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อคืนสมดุลสู่ธรรมชาติ ตลอดจนช่วยพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน ในปี 2556 เอสซีจีได้ร่วมกับชุมชนและเครือข่ายกัลยาณมิตรสร้างฝายชะลอน้ำกว่า 62,000 ฝายเพื่อเฉลิมฉลองในโอกาสที่เอสซีจีครบรอบ 100 ปีของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และยังคงสร้างจิตสำนึกเรื่องสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์น้ำในใจของคนในชุมชน เพื่อสร้างให้ชุมชนเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป โดยสามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของเอสซีจีได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ที่ www.scg.co.th

ในปี 2556 เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และนำไปใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยมีหลักการ 5 ข้อ ดังต่อไปนี้

1) **จริยธรรมทางธุรกิจ** ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รักษาความลับ และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

2) **แรงงานและสิทธิมนุษยชน** ไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองแรงงานโดยเฉพาะแรงงานเด็ก สตรี และแรงงานต่างด้าว ไม่บังคับใช้แรงงานในลักษณะแรงงานทาส ดูแลการจ่ายค่าจ้าง ผลประโยชน์ และการกำหนดระยะเวลาการทำงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

3) **อาชีวอนามัย และความปลอดภัย** ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอและพร้อมใช้งานเสมอ

4) **สิ่งแวดล้อม** ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามหลัก 3R ได้แก่ การลดปริมาณการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำหรือใช้ใหม่ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish)

5) **กฎหมายและข้อกำหนด** ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้จัดงาน “Supply Chain Sustainability Forum” ภายใต้หัวข้อ “Walking Together เติบโตไปด้วยกันพร้อมสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน” เพื่อประชาสัมพันธ์ SCG Supplier Code of Conduct ให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีรับทราบ และแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างผลการดำเนินงาน โดยสามารถเสนอแนะความคิดเห็นผ่านทางอีเมล นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ของเอสซีจีที่ invest@scg.co.th ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวมกลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการเอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับต่อไป



4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

(Disclosure and Transparency)

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เอสซีจีถือปฏิบัตินั้น มีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้อง ตรงไปตรงมา เช่น

1. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
2. จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้

- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
- รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงาน

การมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

4. ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง นอกจากนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี

5. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานขอคณะกรรมการ

6. เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในคณะอนุกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

7. เปิดเผยวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในรายงานประจำปี

8. เปิดเผยข้อมูลคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการเป็นรายบุคคล

9. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

10. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างชัดเจน

11. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

12. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท

13. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย

14. รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

15. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องทั่วถึง และโปร่งใส เช่น ในปี 2556 บริษัทได้เปิดเผยโครงการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ อาทิ โครงการยกระดับคุณภาพสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) และขยายกำลังการผลิตพลาสติกความหนาแน่นต่ำ (LDPE) ของธุรกิจเคมีคอลส์ โครงการเข้าซื้อกิจการบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย และอินโดนีเซียของธุรกิจกระดาษ สำหรับธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีโครงการก่อสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ที่ประเทศพม่า โครงการลงทุนในธุรกิจกระเบื้องเซรามิกในประเทศเวียดนาม และ

โครงการร่วมทุนกับบริษัทนิซิเร โลจิสติกส์ (ญี่ปุ่น) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบควบคุมอุณหภูมิ เป็นต้น

นอกจากนี้ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี เพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้เป็นระบบ และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีมีความถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายและเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ซึ่งได้จัดทำขึ้นในปี 2551 โดยได้กำหนดให้มีบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่าง ๆ สุ่สาธารณะ และกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญออกสู่สาธารณะ ซึ่งรายละเอียดของแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมลล์ invest@scg.co.th ซึ่งในปี 2556 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงานงบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคตสรุปได้ดังนี้

● จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic Roadshow และ Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจีรวม 8 ครั้ง

● เพื่อให้ความรู้ และสร้างความเข้าใจเชิงลึกในแต่ละธุรกิจของเอสซีจี ได้จัดกิจกรรมโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละธุรกิจเป็นผู้ให้ความรู้ สื่อสารกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันในประเทศ

- จัด Analyst Conference ทุกไตรมาส
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 12 ครั้ง
- Company Visit ต่าง ๆ ตลอดจนการตอบข้อซักถามจาก

นักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลล์และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างของคณะกรรมการ

5.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหาร ความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. นายเสนาะ อนุากุล	กรรมการ
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ
4. นายปรีชา อรรถวิภาชน์	กรรมการอิสระ
5. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
7. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการ
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ
11. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการอิสระ
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	กรรมการและ
	กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 4 คน ได้แก่ นายเสนาะ อนุากุล หรือ นายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือ นายพนัส สิมะเสถียร หรือ นายกานต์ ตระกูลสุน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน

กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการอิสระจำนวน 6 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภาชน์ นายอาสา สารสิน นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท
เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2556 บริษัทได้ปรับปรุงข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระของบริษัทต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต
14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1–13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการคือ

- 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ (Duty of Care)
- 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายการดำเนินธุรกิจ และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี เพื่อความมั่นคงและผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
3. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน กลยุทธ์ งบประมาณ และเป้าหมายทางธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล
4. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
5. กำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
6. อนุมัติเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่กรรมการหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของเอสซีจี
7. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคมและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง
8. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากลเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี
9. กำกับดูแลและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

10. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมายด้วย
11. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา
12. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างชัดเจน
13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self–assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท
14. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและอนุกรรมการอย่างเหมาะสม
15. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
- ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม
- สืบเนื่องจากข้อเสนอแนะของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการพิจารณาความเหมาะสมและความจำเป็นในการจัดให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) ให้สอดคล้องกับการขยายตัวทางธุรกิจของเอสซีจี ซึ่งที่ผ่านมาแต่ละกลุ่มธุรกิจได้กำหนดผู้รับผิดชอบดูแลการปฏิบัติงานตามประเภทของงาน กระจายไปตามหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของแต่ละกลุ่มธุรกิจ
- ในปี 2556 ฝ่ายจัดการเอสซีไอว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อพิจารณาแนวทางการจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) สร้างระบบการควบคุม การสื่อสาร การรายงาน และกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับ

โครงสร้างการจัดการของเอสซีจี ซึ่งเอสซีจีอยู่ระหว่างการนำผลการศึกษามาปรับปรุงโครงสร้าง และจัดระบบในการสนับสนุนและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
- 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ที่เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
- 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
- 2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการ ตามนโยบายของบริษัท
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริษัทรายบุคคล ประธานกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คนแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการบริษัทเห็นว่ากรรมการของบริษัททุกคนซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถในระดับต้นของประเทศ มีคุณธรรมและจริยธรรมตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระกลับเข้าเป็นกรรมการของบริษัทอีกก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงไม่ได้มีการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการบริษัทไว้ตายตัว

อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทยังได้มีมติเห็นชอบให้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และให้มีการเปิดเผยวันเดือนปีที่กรรมการอิสระได้รับแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งไว้ในรายงานประจำปี

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของ

บริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง แต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าไว้ชัดเจนและอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2556 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 10 ครั้ง เป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 2 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเอง ในเรื่องการวางแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่ได้เข้าประชุมในวาระการประชุมผลการปฏิบัติงานของตนเองและวาระที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2556 (1 มกราคม 2556 – 31 ธันวาคม 2556)

	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2556
	(จำนวน 12 คน) <div>จำนวน</div>	(จำนวน 4 คน) <div>จำนวน</div>	(จำนวน 5 คน) <div>จำนวน</div>	(จำนวน 3 คน) <div>จำนวน</div>	(จำนวน 5 คน) <div>จำนวน</div>	(จำนวน 12 คน) <div>จำนวน</div>
รายชื่อกรรมการ	การประชุมทั้งปี 10 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 6 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 5 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 6 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 4 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	10/10				4/4	1/1
2. พล.อ.กำธน สินธวานนท์*	3/3	1/1				–
3. นายเสนาะ อุนากุล	10/10		4/5		4/4	1/1
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	10/10		5/5		4/4	1/1
5. นายปรีชา อรรถวิภังษ์	10/10	6/6				1/1
6. นายพนัส ลิมะเสถียร	10/10		5/5			1/1
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	10/10			6/6	2/4	1/1
8. นายอาสา สารสิน	10/10		5/5			1/1
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	10/10			6/6		1/1
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	9/10	6/6	5/5			1/1
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	10/10	6/6		6/6		1/1
12. นางธริษา วัฒนเกส**	7/7	5/5				–
13. นายกานต์ ตระกูลสุน	10/10			4/4		1/1

หมายเหตุ

1. กรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ได้แก่ ลำดับที่ 4, 5, 8, 10, 11 และ 12

2. กรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2*, 5, 10 , 11 และ 12**

3. กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 4, 6, 8 และ 10

4. กรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 7, 9 และ 11

5. กรรมการกิจการสังคมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 3, 4, 7 และ 13

6. ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556

* พันวาระการเป็นกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556

** เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท นอกจากนี้บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

ในปี 2556 ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มีจำนวน 10 คน ได้แก่

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การเงินและการลงทุน เอสซีจี
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง เอสซีจี
- President, SCG Cement–Building Materials
- Vice President–Operations, SCG Cement–Building Materials
- Vice President–Domestic Market, SCG Cement–Building Materials
- Vice President–Regional Business, SCG Cement–Building Materials
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์

ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 10 คนนี้จะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือในกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานโปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยจะมีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาถึงคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือก เพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ คือ

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ

รวมทั้งพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์นโยบาย และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2556 มีกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 คน คือ

- นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
 - พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์
 - นายธนาธิรท์ นิมมานเหมินท์ และ
 - นายประมนต์ สุธีวงศ์
- ทั้งนี้ พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ ได้แจ้งความประสงค์ที่จะไม่ขอเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีก

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 โดยให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยในการสรรหากรรมการบริษัทแต่ละคนได้เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาพิจารณา และในการพิจารณาสรรหา คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอรวมทั้งสิ้น 10 คน เป็นกรรมการรายเดิม 3 คน และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกจำนวน 7 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้มีมติให้เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม จำนวน 4 คน คือ

- นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
- นายธนาธิรท์ นิมมานเหมินท์
- นายประมนต์ สุธีวงศ์ และ

เป็นบุคคลภายนอกที่ได้รับการเสนอชื่อ 1 คน คือ นางธาริษา วัฒนเกส เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงให้ทั้ง 4 คนเป็นกรรมการของบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนาภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มี

ความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงษ์ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ โดยเอสซีจีได้จัดทำมีกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบต่าง ๆ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวในเว็บไซต์ของเอสซีจีด้วย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2556 ได้ใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เหมือนกับที่ใช้ในปี 2555 ยกเว้นแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้มีการปรับปรุงใหม่ในปี 2556

- คณะกรรมการตรวจสอบ**

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมี

ประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมี นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และนางธาริษา วัฒนเกส เป็นกรรมการ ตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่ สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้ เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุม ภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีสำนักงาน ตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบันนายอนุวัฒน์ จงยินดี ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับ ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะ กรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัท เป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

- คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 คน ประกอบด้วย
1. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

2. นายปรีชา อรรถวิภาน์

กรรมการตรวจสอบ

3. นายประมนต์ สุธีวงศ์

กรรมการตรวจสอบ

4. นางธาริษา วัฒนเกส

กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย ครอบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

- ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้
1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่ กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ

2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียม กับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป

4. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์กับ หน่วยงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน ให้ดียิ่งขึ้น
5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของ บริษัท
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการ ป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัท เกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
8. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผล การปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงาน ตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผย ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตาม ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

13. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของ ผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของ ผู้สอบบัญชี

14. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

15. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของ สำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

16. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน

17. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือ เลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

18. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการ บังคับบัญชา

19. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้าน คอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่าง ๆ ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ตามที่ได้รับงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

20. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการ บริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการ ตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือ พนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่ง เอกสารตามความเห็นที่เกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็น อิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่าย ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และ ความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบ บัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคล ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการ ตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบ ในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผล กระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของ บริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญ ในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการ แก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการ ตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีการหรือการกระทำ ดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

2) คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคน ไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้าน บริษัทภิบาล พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัททดแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาจำนวน 5 คนประกอบด้วย

1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล

ประธานกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา
2. นายเสนาะ อุนากุล

กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา
3. นายพนัส สิมะเสถียร

กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา
4. นายอาสา สารสิน

กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

กรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครอบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านบริษัทภิบาล

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจีต่อ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับบริษัทภิบาล

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและ คณะจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี

4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับ สากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณา ปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

5. พิจารณาบทบาทของความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่

6. พิจารณาบทบาทของความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และพิจารณาบทบาทเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ

9. พิจารณาบทบาทและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ พิจารณาบทบาทและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-assessment)

11. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท

2. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

3. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะจัดการของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

4. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาที่มีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น

ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่ง

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโต ก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าวได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

3) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจำนวน 3 คนประกอบด้วย

1. นายชุมพล ณ ลำเลียง	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม

2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะจัดการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควร ให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง และผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาบทบาท ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะจัดการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการเอสซีจีเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

10. พิจารณาบทบาทและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการ ให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

4) คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน และผู้บริหารระดับสูง 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

1. นายเสนาะ อุณาкул	ประธานกรรมการ
2. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการ
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการ
4. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
5. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการ
6. นายขจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการ
7. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการ
8. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล	กรรมการ

5.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีได้กำหนดแบบประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งได้กำหนดให้กรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) เป็นประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

โดยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) นั้น ประกอบด้วย 8 หัวข้อหลัก ได้แก่

1. ความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานหรือสถาบันต่าง ๆ เช่น ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสภาวิชาชีพบัญชีฯ
 2. การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (Strategy Setting and Policy Making)
 3. การปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ในฐานะของกรรมการ/คณะกรรมการ
 4. การติดตามรายงานและผลการดำเนินงานด้านการเงิน (Financial Reporting)
 5. การประชุมคณะกรรมการ
 6. การสรรหากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 7. การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
 8. การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ทั้งนี้ ในปี 2556 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) เท่ากับร้อยละ 95 และผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) เท่ากับร้อยละ 92

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ได้เห็นควรให้มีการจัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกไปแล้ว 2 ครั้ง ดังนี้

- วันที่ 6 กรกฎาคม 2554 ในหัวข้อ “กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทควรทราบ และข้อแนะนำเพื่อป้องกันความผิดพลาด” เป็นการจัดการเสวนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัท ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- วันที่ 23 กรกฎาคม 2555 ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการกับการบริหารความเสี่ยง” เป็นการจัดเสวนาระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและ ดร.บัณฑิต นิฉถาวร กรรมการผู้อำนวยการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้มีความเห็นว่าควรมีการจัดเสวนาสำหรับกรรมการบริษัทในเรื่อง “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการควบคุมกิจการ” ตามผลจากแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลของกรรมการ โดยจัดขึ้นในวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 โดยมีประเด็นในการเสวนา ดังนี้

- กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการควบคุมกิจการโดยบริษัทมหาชน
- ข้อพิจารณา/ประเด็นที่กรรมการบริษัทจดทะเบียนควรระวังเมื่อมีการซื้อหรือควบรวมกิจการ

- บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนเมื่อมีการซื้อหรือควบรวมกิจการ
- นอกจากนี้ กรรมการยังได้เข้าร่วมกิจกรรมระดับประเทศที่ช่วยส่งเสริมและยกระดับในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้มีส่วนการณในระดับภูมิภาค อาทิ การเข้าร่วมงาน The 2nd National Director Conference 2013 ที่จัดโดย IOD และในการประชุมคณะกรรมการยังได้มีการรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับกรณีการกระทำทุจริต การปกปิดข้อมูลการอำพรางบัญชี ฯลฯ ของบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นตัวอย่างกรณีศึกษาให้กรรมการและผู้บริหารทราบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎบัตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ หลักการและแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งแจกให้กับกรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น นอกจากนี้ ยังได้รวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการได้รับทราบ อาทิ กฎหมายต่อต้านการทุจริต ซึ่งในปี 2555 ได้มีการเผยแพร่คู่มือกรรมการอิสระที่รวบรวมโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้กรรมการบริษัททุกคนทราบ โดยได้มีการสรุปสาระสำคัญให้กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาทราบในที่ประชุมด้วย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มีข้อเสนอแนะว่าต้องการให้มีเอกสารเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจของกรรมการในเรื่องกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้เห็นควรให้ฝ่ายจัดการรวบรวมกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการโดยจัดทำเป็นเอกสารที่มีการสรุป (Executive Summary) เพื่อให้เข้าใจได้ง่าย ดังนั้น ในปี 2556 ฝ่ายจัดการจึงได้มีการปรับปรุงคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้ปรับปรุงถ้อยคำและรูปแบบการนำเสนอเนื้อหา เพื่อให้มีความกระชับ สามารถอ่านและทำความเข้าใจได้ง่ายขึ้น รวมทั้งได้แก้ไขและเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน

ในกรณีที่กรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น ข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการตามข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต. ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการของบริษัท	Finance for Non-Finance Director (FND)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Audit Committee Program (ACP)
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา				RCP 1/2000		
2. นายเสนาะ อุนากุล		DAP 32/2005				
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	FND 5/2003		DCP 30/2003			ACP 11/2006
4. นายปรีชา อรรถวิภังษ์	FND 8/2004	DAP 107/2014	DCP 39/2004			ACP 11/2006
5. นายพนัส สิมะเสถียร			DCP 2/2000 DCP Re 1/2005			
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ				RCP 1/2000		
7. นายอาสา สารสิน	FND 39/2008	DAP 5/2003		RCP 32/2013		ACP 19/2007
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง				RCP 2/2001		
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์						
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์		DAP 6/2003		RCP 4/2001	RCC 9/2009	ACP 45/2013
11. นางธาริษา วัฒนเกส			DCP 4/2000			
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน			DCP 29/2003			

- 3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่ ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP) Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

- 5.4 ค่าตอบแทนกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

เอสซีจีกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ

นอกจากค่าตอบแทนตามปกติแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยการพิจารณาจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท เช่นเดียวกันกับการจ่ายโบนัสให้แก่ผู้บริหารระดับสูงบริษัท พิจารณาจ่ายโบนัสจากผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเพื่อให้มีความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดต่าง ๆ รวม 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ควรให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ โดยในปี 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 13 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2549 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวตามที่เสนอ ซึ่งเป็นอัตราเดียวกับที่คณะกรรมการได้มีมติไว้ ต่อมาในปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 18 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2554 ได้มีมติอนุมัติปรับปรุงค่าตอบแทนของคณะกรรมการทั้ง 3 คณะเป็นอัตราใหม่

ค่าตอบแทนกรรมการ

เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันพุธที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการเดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มี

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ		
ประธาน	180,000	45,000
กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา		
ประธาน	150,000	37,500
กรรมการ	100,000	25,000
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน		
ประธาน	150,000	37,500
กรรมการ	100,000	25,000

การคำนวณค่าตอบแทนประธานคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วน

การจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมและผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ
ค่าตอบแทนรายเดือน

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาทต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คนได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดต่าง ๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ปี 2556

(1 มกราคม 2556 – 31 ธันวาคม 2556)

ชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัส กรรมการบริษัท ที่จ่ายในปี 2556* (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ¹	2,592,000	–	–	–	9,000,000	11,592,000
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์ ^{**}	432,000	90,000	–	–	3,767,071	4,289,071
3. นายเสนาะ อุนากุล ²	1,728,000	–	200,000	–	6,000,000	7,928,000
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล ³	1,728,000	–	337,500	–	6,000,000	8,065,500
5. นายปริชา อรรถวิภังค์	1,728,000	300,000	–	–	6,000,000	8,028,000
6. นายพนัส สิมะเสถียร	1,728,000	–	225,000	–	6,000,000	7,953,000
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000	–	–	250,000	6,000,000	7,978,000
8. นายอาสา สารสิน	1,728,000	–	225,000	–	6,000,000	7,953,000
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง ⁴	1,728,000	–	–	375,000	6,000,000	8,103,000
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ ⁵	1,728,000	422,500	225,000	–	6,000,000	8,375,500
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	1,728,000	300,000	–	250,000	6,000,000	8,278,000
12. นางธริษา วัฒนเกส ^{***}	1,296,000	241,667	–	–	2,232,929	3,770,596
13. นายกานต์ ตระกูลยุน	1,728,000	–	–	–	6,000,000	7,728,000
รวม	21,600,000	1,354,167	1,212,500	875,000	75,000,000	100,041,667

หมายเหตุ

- ประธานกรรมการบริษัท
 - ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน****
 - ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
 - ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ
- * โบนัสที่จ่ายให้กรรมการในปี 2556 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากอัตราเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2555 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 เงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2556 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 และเงินปันผลระหว่างกาลครั้งพิเศษปี 2556 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม หน้า 112
- ** พันวาระการเป็นกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556
- *** เป็นกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556
- **** คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน

5.5 การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

1. การควบคุมภายใน

เอสซีจีกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรที่ได้รับการยกย่องในฐานะองค์กรแห่งนวัตกรรมและเป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน คณะจัดการเชื่อว่า การก้าวสู่องค์กรชั้นนำได้นั้นต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหาร ความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากลทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่อนุมัติให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของเอสซีจี เทียบเท่ากับมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานดังนี้

- การกำกับดูแล อ้างอิง Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การบริหารความเสี่ยง อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management / ISO 31000
- การควบคุมภายใน อ้างอิง COSO Internal Control-Integrated Framework / COBIT

คณะกรรมการได้ติดตามการปรับปรุงกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Tradeway Commission) ซึ่งออกมาใหม่ในเดือนพฤษภาคม 2556 และได้ ประเมินการควบคุมภายในของเอสซีจีแล้ว พบว่าการควบคุมภายในของเอสซีจีสอดคล้องตามหลักการของ COSO ทั้ง 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการย่อย นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2556 คณะจัดการได้อนุมัติหลักการหรือเครื่องมือการกำกับดูแล/ ควบคุมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

1.1 คู่มือการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่าง ๆ

1.1.1 คู่มือการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบ สำหรับบริษัทในต่างประเทศ (Overseas Compliance Guideline)

เอสซีจีได้ขยายการลงทุนไปยังภูมิภาคอาเซียนโดยมีรูปแบบการลงทุนที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของแต่ละประเทศ เช่น การตั้งโรงงานใหม่ การควบรวมกิจการ เป็นต้น การลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้าง การตระหนักรู้และลดความเสี่ยงคณะจัดการจึงได้ กำหนด “คู่มือการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อให้ สอดคล้องกับกฎหมายหรือระเบียบสำหรับบริษัทใน

ต่างประเทศ” เพื่อใช้เป็นคู่มืออ้างอิงในการปฏิบัติงาน โดยจัดประชุม ชี้แจง และสื่อสารให้ผู้บริหารของบริษัทในต่างประเทศและนำไปประยุกต์ให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ วัฒนธรรมในแต่ละประเทศ คู่มือดังกล่าวประกอบด้วย วัตถุประสงค์ กรอบการ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ (Compliance with Laws & Company’s Regulations) การควบคุมภายใน ที่สำคัญ (Key Internal Controls and Concern Points) กิจกรรมที่ไม่พึงกระทำและกรณีศึกษา (Prohibited Activities & Lesson Learned) ฯลฯ

1.1.2 การทบทวนและจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการ

การกระจายอำนาจให้กับผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับ จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความคล่องตัวมากขึ้น ซึ่งเอสซีจีใช้คู่มืออำนาจดำเนินการเป็นเอกสารอ้างอิงถึงอำนาจของผู้บังคับบัญชาในแต่ละระดับที่จะตัดสินใจในการปฏิบัติงาน ประกอบกับปี 2556 มีการปรับปรุงโครงสร้างทางธุรกิจและขยายการลงทุนไปต่างประเทศ คณะจัดการจึงได้พิจารณาทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันสำหรับบริษัทในประเทศไทย จัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการขึ้นใหม่สำหรับบริษัทในประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน และจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อ ชี้แจงให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานรับทราบ

1.1.3 คู่มือการควบคุมการพัฒนาโปรแกรมเครื่องจักร

เอสซีจีใช้เครื่องจักรในการรับวัตถุดิบหรือจ่ายสินค้าเป็นจำนวนมาก นอกจากความเที่ยงตรงของตัวเครื่องจักรแล้ว โปรแกรมเครื่องจักรถือเป็นส่วนประกอบสำคัญที่จะทำให้อายุการใช้งานเครื่องจักรนี้ยาวนานถูกต้องมากยิ่งขึ้น ดังนั้น เพื่อให้การทำธุรกรรมระหว่างเอสซีจี คู่ธุรกิจ และลูกค้ามีความเที่ยงตรง โปร่งใส ตรวจสอบได้ คณะจัดการจึงได้อนุมัติ “คู่มือการควบคุมการพัฒนาโปรแกรมเครื่องจักร” เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้ปฏิบัติงานพิจารณาความเสี่ยงและจุดควบคุมที่ต้องคำนึงถึงในการพัฒนาโปรแกรมเครื่องจักรของบริษัท ซึ่งคณะจัดการอนุมัติให้จัดลิขสิทธิ์เพื่อเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีเรียบร้อยแล้ว

1.2 การควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทั้งการอำนวยความสะดวกและรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจได้ทันกาล เพื่อให้การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งเอสซีจี คณะจัดการได้พิจารณาความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจที่หลากหลายมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็ว

ความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสารสนเทศ (Network) รวมถึงการนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการทั้งในและต่างประเทศ จากปัจจัยข้างต้น จึงได้ทบทวนและแต่งตั้งคณะทำงาน SCG IT Governance ในปี 2556 เพื่อรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและแนวทางการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการลงทุนและการใช้งานร่วมกันของทุกกลุ่มธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ สนับสนุน ผลักดัน ติดตามโครงการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ และ เป็นที่ปรึกษาให้กับคณะทำงานย่อย

1.3 การพัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

เอสซีจีได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing สำหรับเป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติ และกำหนดแนวทางป้องกันซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งเสริมระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

1.4 การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผลของการควบคุมภายในมีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่งผลให้ต้องปรับเปลี่ยนการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น คณะจัดการและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันประเมินความเสี่ยง สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ให้คำปรึกษาในการกำหนดการควบคุมและติดตามทั้งกระบวนการตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงขายสินค้า บริการ และบริการหลังการขาย โดยใช้หลักการห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) สำนักงานตรวจสอบจะพัฒนาทีม Business Self Audit ให้ตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลการปฏิบัติงานว่าการควบคุมที่กำหนดนั้นเพียงพอหรือมีการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยง ซึ่งต้องเปลี่ยนแปลงการควบคุมภายในให้เหมาะสมที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้และส่งสำเนารายงานผลการตรวจสอบให้สำนักงานตรวจสอบใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในต่อไป กระบวนการดังกล่าวจะเป็นการปลูกฝังให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงและการควบคุมภายในอยู่เสมอ

1.5 การพัฒนาระบบข้อร้องเรียน

เอสซีจีได้สร้างระบบการรับข้อร้องเรียน (Whistleblower) มาแล้วเป็นระยะเวลาหนึ่ง เพื่อให้พนักงานแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามจรรยาบรรณ ระเบียบ ข้อบังคับ

กฎหมาย หรือการทุจริต ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ปี 2556 คณะจัดการจึงได้ขยายระบบนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นเพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนจากพนักงานเพียงกลุ่มเดียว เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกเอสซีจีมีโอกาสแจ้งเบาะแสด่วนเว็บไซต์ <https://whistleblower.scg.co.th/> หรือรายงานตรงต่อบริษัทผ่านคณะกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบและรายงานให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องทราบต่อไป

2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญเยี่ยงมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors: IIA) และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Systems Audit and Control Association: ISACA และ Global Technology Audit Guide: GTAG) โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติแผนงานระยะปานกลาง (Medium Term Plan) ปี 2554 – 2556 ของสำนักงานตรวจสอบในการเป็น Global Internal Audit Excellence ในปี 2556 เพื่อยืนยันการปฏิบัติงานที่มีความเป็นมืออาชีพตามมาตรฐานสากล คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้อนุมัติให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review: QAR) โดยการประเมินตนเอง (Internal Assessment) อ้างอิงแนวทางของ IIA, ISACA และ GTAG โดยสำนักงานตรวจสอบส่งแบบสอบถามให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกสำนักงานตรวจสอบทั้งหมด 7 กลุ่ม รวม 306 ท่าน ซึ่งมีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มเติมจากที่มาตรฐานสากลกำหนด การประเมินดังกล่าวประกอบด้วยสาระสำคัญ 2 ส่วน คือ การปฏิบัติตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในทั้งการตรวจสอบด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) และการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้วโดยมีผลการประเมินผ่านเกณฑ์ที่กำหนด คือ ร้อยละ 80

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังอนุมัติให้จัดฝึกอบรมหลักสูตร “ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย” ให้กับผู้ตรวจสอบทุกท่าน เพื่อพัฒนาความรู้ ทักษะ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมาจากหลากหลายธุรกิจ สำนักงานตรวจสอบได้นำผลที่ได้จากการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในและการฝึกอบรมฯ มาพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

2.1 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (High Value Services)

มีการพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง โดยเน้นการบริการให้ความเชื่อถือ (Assurance Service) และการให้คำปรึกษา (Consulting Service) อย่าง เป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของเอสซีจี ดังนี้

2.1.1 เพิ่มการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit โดย จัดทีมตรวจสอบสำหรับโครงการความเสี่ยงสูงให้มีผู้ตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศและงานตรวจสอบกลุ่มธุรกิจเพื่อดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่มีความเสี่ยงร่วมกัน เสนอแนะการปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และสนับสนุนการติดตามความผิดปกติในการทำงาน

2.1.2 เสริมสร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive Preventive System) ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบ โดยนำข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน มาพัฒนาเป็นระบบที่เหมาะสมและป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเกิดขึ้นซ้ำ รวมทั้งนำไปเป็นบทเรียน (Lesson Learned) ให้หน่วยงานอื่น บริษัทอื่น หรือธุรกิจอื่นในเอสซีจี

2.1.3 เน้นการให้คำปรึกษาให้กับหน่วยงาน โดยทุกครั้งที่เข้าตรวจสอบหรือประเมินระบบการควบคุมภายในกับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมดและพบว่าบริษัทมีจุดที่ต้องปรับปรุงก็จะให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับลักษณะของแต่ละธุรกิจ และติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดแนวทางการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีก

2.2 การตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ (Local Internal Audit Team)

ปัจจุบันเอสซีจีมีการลงทุนในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก ตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจีที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน เพื่อให้การดำเนินงานในต่างประเทศมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายของเอสซีจี คณะกรรมการ

ตรวจสอบจึงอนุมัติให้มีการตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย ทั้งนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน ทีมตรวจสอบในประเทศไทยและต่างประเทศร่วมกัน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเอสซีจี

ปี 2556 เอสซีจีได้ส่งผู้ตรวจสอบในประเทศไทยเข้าไปทำงานร่วมกับทีมตรวจสอบซึ่งเป็นคนท้องถิ่นของบริษัทที่ซื้อกิจการในประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม เพื่อประเมินความเสี่ยง ปฏิบัติงานตรวจสอบ และสร้างระบบงานเชิงป้องกันร่วมกัน นอกจากนี้ ยังได้รับผู้ตรวจสอบซึ่งเป็นคนท้องถิ่นในประเทศเวียดนามและจัดทำแผนงานระยะปานกลางเพื่อขยายไปสู่บริษัทและประเทศอื่น ๆ ต่อไป

2.3 การจัดทำคู่มือการตรวจสอบการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti Corruption Audit Guideline)

เอสซีจีให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนนอกเหนือจากกฎระเบียบต่าง ๆ ได้แก่ อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณเอสซีจี การกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่ยังไม่ได้ระบุเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไว้อย่างชัดเจน ในปี 2555 เอสซีจีได้เข้าร่วมภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันและผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 จึงเป็นโอกาสอันดีที่ได้ทบทวนและประกาศนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการต่อบุคคลภายนอก สื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด สำนักงานตรวจสอบได้จัดทำ “คู่มือการตรวจสอบการต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อใช้เป็นแนวทางการตรวจสอบประเมินโอกาสที่จะเกิดคอร์รัปชัน ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในสำหรับสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลให้กับคณะกรรมการ

2.4 การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เนื่องจากเอสซีจีมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว จึงจำเป็นต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ เข้ามาช่วยในการดำเนินธุรกิจ ในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญจะมีการแต่งตั้งคณะทำงานโดยมีตัวแทนจากสำนักงานตรวจสอบร่วมเป็นที่ปรึกษา มีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำในการกำหนดการควบคุมที่เหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุม เพื่อลดปัญหาหรือความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นในการติดตั้งระบบ ภายหลังการติดตั้งระบบแล้วจะมีผู้ตรวจสอบระบบงานตรวจสอบคอมพิวเตอร์ (IT Audit) ดำเนินการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง

2.5 การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบได้นำผลที่ได้จากการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในและการฝึกอบรมฯ มาพัฒนาวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

2.5.1 การทบทวน Internal Audit Competency

สำนักงานตรวจสอบมีการทบทวน Internal Audit Competency ในปี 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและผลจากการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) โดยให้ผู้ตรวจสอบประเมินร่วมกับผู้บังคับบัญชาและจัดทำแผนพัฒนาตนเอง (Individual Development Plan: IDP)

2.5.2 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Global Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับธุรกิจของเอสซีจี
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อเอสซีจี
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองด้วยการสอบวุฒิบัตรทางวิชาชีพตรวจสอบหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) ซึ่งสำนักงานตรวจสอบบรรจุเป้าหมายในการส่งเสริมผู้ตรวจสอบให้ได้รับวุฒิบัตรด้านวิชาชีพไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนผู้ตรวจสอบทั้งหมด

2.5.3 การพัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Knowledge)

- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีและบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง
- มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบและโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น

- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจหรือสิ่งตรงพบที่เป็นสาระสำคัญภายในสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำ

2.5.4 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)

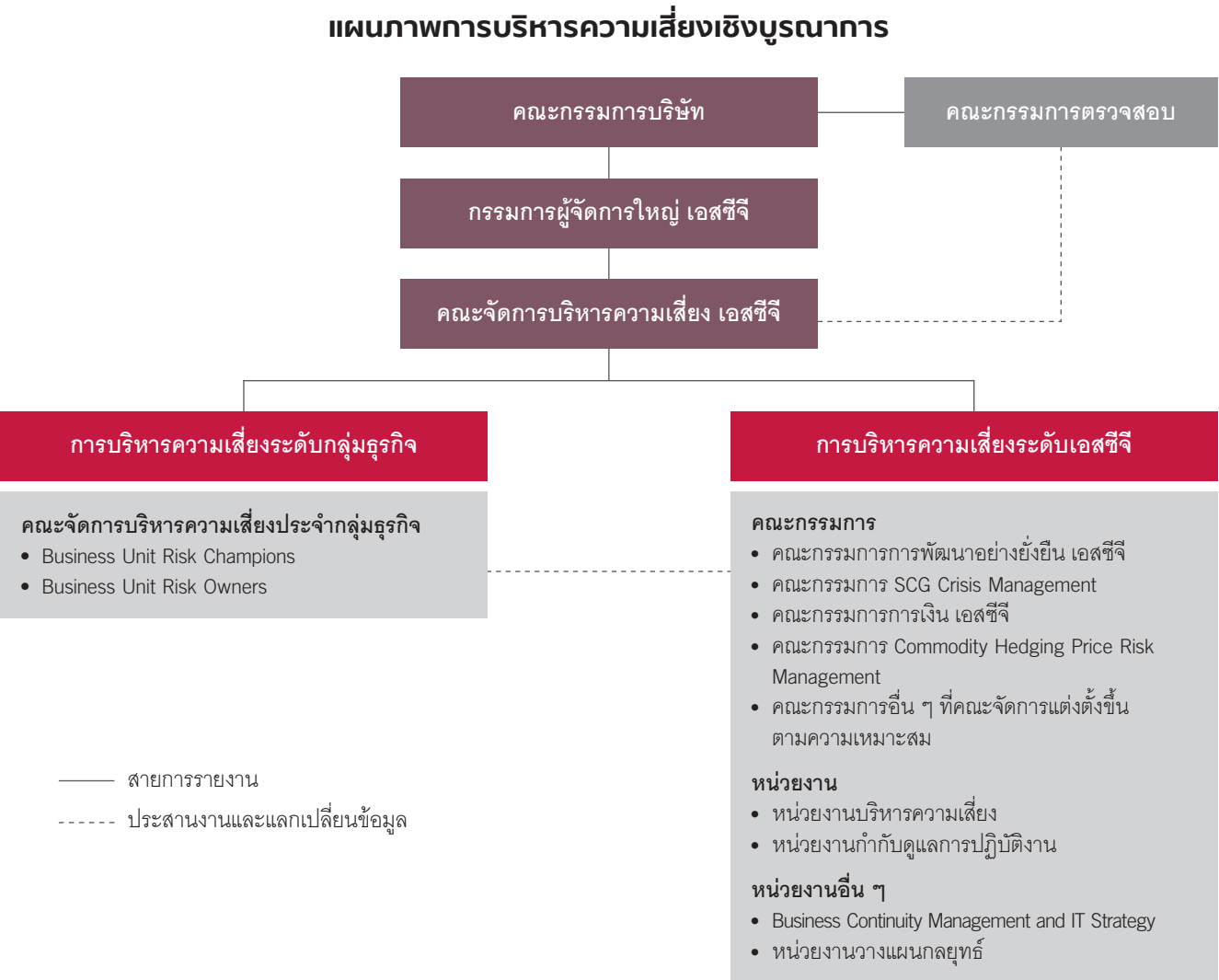
- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบทั้งกระบวนการตรวจสอบ รวมทั้งกำหนดสัญญาณเตือนภัยความเสี่ยงที่สำคัญในการปฏิบัติงานให้แก่ธุรกิจ (Red Flag)
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบให้มีความรู้ ทักษะ และความสามารถในระดับมาตรฐานสากล รวมทั้งสามารถให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับมาตรฐานสากล

5.6 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้เอสซีจีสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และช่วยให้เอสซีจีสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันกาล แก๊ซสถานการณ์ก่อนที่จะเป็นปัญหาคุกคาม รวมไปถึงการใช้ประโยชน์จากความเสี่ยงในการแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปีนี้ เอสซีจีจึงได้ปรับปรุงกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ให้ทันสมัยและเป็นไปตามมาตรฐานสากลมากยิ่งขึ้น อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และก่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ทั่วทั้งองค์กร โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี ประกอบด้วย



1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจี กำหนดวัตถุประสงค์และ Risk Appetite ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

จากความมุ่งมั่นในการพัฒนา/ปรับปรุงโครงสร้างและความสามารถในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ เอสซีจีจึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี (SCG Risk Management Committee) โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน เพื่อดูแลให้การสนับสนุนและติดตามการบริหารความเสี่ยงในทุก ๆ ด้าน ทั้งนี้ ยังรวมไปถึงการดูแลให้การสนับสนุนและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) โดยผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี แสดงให้เห็นตามแผนภาพด้านล่าง

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีจีลงทุน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

คณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละสายธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน คณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. ปรับปรุง/กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
3. ทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (SCG Risk Profile)
4. รายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 การบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจี

ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของทุกกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่กำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างสำคัญและเป็นวงกว้าง อีกทั้งยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการ/หน่วยงานรับผิดชอบในแต่ละเรื่องเพื่อบริหารจัดการโดยตรง และสามารถติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างใกล้ชิด ตัวอย่างเช่น

2.1.1 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเอสซีจี – กำหนดนโยบายและแนวทางดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม งานด้านสังคมและชุมชนให้ไปสู่ระดับสากลและเป็นแบบอย่างสำหรับประเทศ ติดตามดัชนีชี้วัดและแนวโน้มความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท

2.1.2 คณะกรรมการ SCG Crisis Management – ประกอบด้วยคณะจัดการเอสซีจี ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และตัดสินใจในการจัดการวิกฤตที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ผลกระทบทางกฎหมาย และผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนการดำเนินการ

จัดการวิกฤตดังกล่าว และรายงานสถานการณ์ให้คณะกรรมการบริษัททราบ

2.1.3 คณะกรรมการการเงิน เอสซีจี – บริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินโดย

- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ
- กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Financial Derivatives) และการบริหารเงินสด (Cash Management)
- ติดตามสถานะทางการเงิน แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย และเสนอรายงานต่อคณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

2.1.4 คณะกรรมการ Commodity Hedging Price Risk Management – กำหนดนโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นและผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักและเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก เสนอคณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท

2.1.5 หน่วยงานบริหารความเสี่ยง – สื่อสารนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายในระยะยาวของเอสซีจี เพื่อกำหนดกลยุทธ์และแนวทางจัดการแก้ไข ติดตามและพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

2.1.6 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน – สร้างระบบการควบคุม การสื่อสาร การรายงาน และกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับโครงสร้างการจัดการของเอสซีจี

2.1.7 หน่วยงานอื่น ๆ – หน่วยงานส่วนกลางที่รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเอสซีจีในวงกว้าง หรือต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริหารจัดการ เช่น หน่วยงาน Business Continuity Management and IT Strategy รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการหยุดชะงัก

ทางธุรกิจและความเสี่ยงทางด้าน IT สำนักงาน
สื่อสารองค์กรรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
เกี่ยวกับชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น

2.2 การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ

เนื่องจากเอสซีจีประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจที่อยู่ในหลากหลาย
อุตสาหกรรม ซึ่งมีสภาพแวดล้อมและลักษณะในการ
ดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยง
ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถ
ตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เป็นลักษณะเฉพาะธุรกิจได้อย่าง
ถูกต้องและทันกาล จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร
ระดับสูงของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจ มีหน้าที่กำกับดูแล
ให้กลุ่มธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ กำหนด
โครงสร้าง กลยุทธ์ และผู้รับผิดชอบ (Risk Owner) ในการ
บริหารความเสี่ยง ควบคุมและติดตามผลการบริหาร
ความเสี่ย และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
เอสซีจี ทั้งนี้ โดยมี Risk Champions ประจำกลุ่มธุรกิจ
ทำหน้าที่สื่อสารนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง
ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ
ไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์
ที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ในระยะยาวของ
กลุ่มธุรกิจเพื่อกำหนดกลยุทธ์/แนวทางจัดการแก้ไข ติดตาม
และพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยงของ
กลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยน
ความรู้และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มธุรกิจ

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

3.1 การสร้าง Common Languauge

เอสซีจีพัฒนา SCG Risk Universe ให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยง
ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของเอสซีจี และจัด
หมวดหมู่ให้สะดวกต่อการทำความเข้าใจ และนำไปปฏิบัติ
โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 8 ประเภท ได้แก่ (1) ความเสี่ยง
ด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม (2) ความเสี่ยง
ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (3) ความเสี่ยง
ด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา (4) ความเสี่ยง
จากเหตุการณ์รุนแรง (5) ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต
(6) ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (7) ความเสี่ยงด้านการเงิน
(8) ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3.2 การประเมินความเสี่ยง

เอสซีจีได้กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน
เดียวกันทั่วทั้งองค์กร (Common Risk Metrics) โดย
Risk Owner จะใช้เครื่องมือต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น เครื่องมือ
ทางสถิติ อาทิ Scenario Analysis, Correlation Analysis,

Benchmarking ในการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง
(Likelihood) ผลกระทบของความเสี่ยง (Severity) และ
ความสามารถในการจัดการความเสี่ยง (Manageability)
และเปรียบเทียบผลการประเมินกับ Risk Limit ซึ่งจะ
สอดคล้องกับ Risk Appetite โดยเอสซีจีแบ่ง Risk Limit
ออกเป็น 2 ระดับ คือ ระดับเอสซีจี และระดับกลุ่มธุรกิจ
หาก Risk Owner พบว่าระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual
Risk) เกินกว่า Risk Limit จะต้องกำหนดมาตรการจัดการ/
แก้ไขและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ระดับกลุ่มธุรกิจหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี
จนกว่าความเสี่ยงจะอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.3 ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อนำกรอบการมองความเสี่ยงข้างต้นมาใช้ให้เห็นผล
ในทางปฏิบัติ เอสซีจีจึงได้กำหนดวิธีการดำเนินงานหลัก ๆ
เป็น 3 แบบ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ใน
ระยะปานกลาง-ยาว การบริหารความเสี่ยงของโครงการ
ลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน ซึ่ง
ขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยงทั้งหมดนี้ได้รวบรวมไว้ใน
“คู่มือการบริหารความเสี่ยง” เพื่อเป็นแนวปฏิบัติและสร้าง
ความเข้าใจร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว

4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง
(Risk Culture)

เอสซีจีตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง
เป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง
นอกเหนือจากการมีเครื่องมือและมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงที่ดี
เนื่องจากหากทุกคนในองค์กรเข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยง
อาทิ Risk Appetite ไม่ตรงกัน หรือมีกรอบความคิด (Mindset) ที่ไม่
สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี อาจทำให้
เกิดข้อผิดพลาดในการตัดสินใจในการ Trade Off ระหว่างความเสี่ยง
และผลตอบแทนที่จะได้รับได้ ดังนั้น เอสซีจีจึงได้กำหนดแนวทาง
ในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงไว้ ดังนี้

- สร้างนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงในขนาดที่
เห็นชอบร่วมกันผ่านการอบรมเชิงปฏิบัติการ
- สร้าง Commitment ร่วมกันระหว่างผู้เกี่ยวข้องหลักผ่านการ
ประชุม สัมภาษณ์ และขอความเห็นเป็นระยะ ๆ
- สร้างวิธีการนำไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติโดยกำหนดให้มี
Risk Champion ประจำกลุ่มธุรกิจ
- พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สามารถสร้างมูลค่าให้กับ
กิจการได้โดยกำหนดให้หน่วยงาน Corporate Risk Management
ติดตามความคืบหน้าและปรับปรุงระบบให้ดียิ่งขึ้น
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตร
การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

ตารางความเสี่ยงที่สำคัญของเอสซีจี

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ	ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและ ทรัพย์สินทางปัญญา	ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง
• สุขภาพและความปลอดภัย จากการทำงาน	• การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ สำหรับการลงทุนใน ต่างประเทศ	• การสร้างและบริหารจัดการ แบรนด์ในต่างประเทศ	• ความขัดแย้งทางการเมือง ในประเทศไทย
• กระแสนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่เพิ่มขึ้น			• ภัยพิบัติทางธรรมชาติ
ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต	ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน	ความเสี่ยงด้านการเงิน	ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจ
• ความผันผวนของราคา เชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก	• ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน	• ความผันผวนของอัตรา แลกเปลี่ยน	• การหยุดชะงักของโครงการ ที่สำคัญของภาครัฐใน ประเทศไทย
• การขาดแคลนแรงงานและ ค่าแรงที่เพิ่มขึ้น	• ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหาร ทรัพยากรบุคคลและ การพัฒนาขีดความสามารถ บุคลากรเพื่อรองรับการเติบโต ในอนาคต	• โครงสร้างทางการเงินจาก โครงการลงทุนที่ขยายตัว อย่างรวดเร็ว	• สถานการณ์ที่สำคัญในประเทศ ที่ไปลงทุน
			• ความผันผวนและแนวโน้มที่ เปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม

ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงตาม
แนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

จากการประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาแนวโน้มที่สำคัญ
ในอนาคตทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมประกอบกับ
เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เอสซีจีมีความเสี่ยงที่สำคัญ
แยกเป็น 8 ประเภทตาม SCG Risk Universe ตามตารางด้านบน

เอสซีจีเลือกใช้กลยุทธ์ที่หลากหลายในการบริหารจัดการตาม
ความเหมาะสม ได้แก่ Retain, Exploit, Transfer, Reduce, Avoid
รายละเอียดของการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญข้างต้นมีดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม
มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

1.1 สุขภาพและความปลอดภัยจากการทำงาน

เนื่องจากเอสซีจีประกอบกิจการอยู่ในอุตสาหกรรมหนัก
ที่มีการใช้เครื่องจักรและสารเคมีต่าง ๆ อีกทั้งยังได้มีการ
ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
จึงทำให้มีโอกาสที่จะเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ด้าน
สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานซึ่งส่งผลกระทบต่อ
ต่อร่างกายและจิตใจของผู้เสียหาย ชื่อเสียง และต้นทุนที่
เพิ่มขึ้นของเอสซีจีได้

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
เอสซีจีตระหนักว่า “คนเป็นปัจจัยสำคัญและทรัพยากร
มีค่ายิ่ง” จึงให้ความสำคัญต่อสุขภาพและความปลอดภัย
ของทั้งพนักงานและคู่ธุรกิจด้วยมาตรการเชิงรุก เพื่อป้องกัน
อันตรายก่อนที่จะเกิดความสูญเสีย อาทิ กำหนด Risk

Appetite และ Risk Limit ให้ความเสี่ยงด้านสุขภาพและ
ความปลอดภัยจากการทำงานเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้
กำหนดให้ความปลอดภัยเป็นดัชนีชี้วัดที่สำคัญในการ
ดำเนินงาน (Key Performance Indicator) ซึ่งต้องติดตาม
และรายงานผลต่อคณะกรรมการกลุ่มธุรกิจและคณะกรรมการ
เอสซีจีเป็นประจำทุกเดือนมีการนำ SCG Safety Framework
และ Safety Performance Assessment Program ไปใช้ให้
เห็นผลในทางปฏิบัติกับบริษัทของเอสซีจีทั้งในประเทศ
และต่างประเทศ รวมไปถึงการวิเคราะห์ลักษณะการทำงาน
ที่ไม่ปลอดภัย สำนวจจุดเสี่ยง จุดอันตราย และตรวจสอบ
สภาพแวดล้อมในการทำงาน แสง เสียง ฝุ่น ที่มีผลต่อสุขภาพ
พนักงาน เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน/แก้ไขและจัดทำ
คู่มือความปลอดภัยในการทำงาน รวมไปถึงการให้ความรู้
ความเข้าใจต่อทั้งพนักงาน คู่ธุรกิจ และบุคคลที่สาม สำหรับ
ธุรกิจเอสซีจี เคมิคอลส์ที่มีความอ่อนไหว (Sensitivity)
ต่อความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในระดับสูง ได้มีการว่าจ้าง
ที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาระบบ Process Safety Management
ตามมาตรฐานสากล และให้ผู้เชี่ยวชาญด้านความปลอดภัย
อิสระมาตรวจสอบระบบการบริหารและปฏิบัติงานด้วย
(Third Party Audit)

1.2 กระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น

เอสซีจีเล็งเห็นถึงปัญหาสิ่งแวดล้อมซึ่งส่งผลกระทบต่อ
การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิประเทศและภูมิอากาศ
และภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ

ซึ่งส่งผลให้ทุกภาคส่วนในสังคมให้ความสนใจในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น จนก่อให้เกิดกิจกรรมการเคลื่อนไหวเพื่อสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าชดเชยความเสียหายต่าง ๆ ได้ เอสซีจีจึงเน้นกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และควบคุมการปล่อยมลพิษให้อยู่ในเกณฑ์หรือดีกว่าตามที่กำหนดในกฎหมาย/กฎระเบียบ วิธีเริ่มโครงการต่าง ๆ เพื่อรักษาสัมพันธภาพกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ เอสซีจียังได้ประเมินปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เป็นจุดเริ่มต้นของปัญหาสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1.2.1 ของเสียจากอุตสาหกรรมและการปล่อยมลพิษ
เนื่องจากธุรกิจหลักของเอสซีจีเป็นอุตสาหกรรม การผลิตที่พึ่งพิงการใช้พลังงาน เครื่องจักร และสารเคมี ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนโดยรอบโรงงานจนก่อให้เกิดกิจกรรมการเคลื่อนไหวเพื่อสิ่งแวดล้อมและการต่อต้านจากสังคมได้

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
เอสซีจีมีนโยบายในการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิตโดยควบคุมปริมาณการปล่อยกากสารเคมี ฝุ่น กลิ่น และเสียงให้อยู่ในเกณฑ์ ที่ดีกว่า ที่กฎหมาย/กฎระเบียบกำหนด โดยได้มีการพัฒนาวิธีการจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ด้วยหลักการ 3R ที่ต้องนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้นการนำกลับมาใช้ใหม่ภายในองค์กรเพื่อให้เหลือของเสียที่ต้องส่งไปกำจัดในขั้นตอนสุดท้ายน้อยที่สุด สำหรับของเสียที่ต้องส่งไปกำจัดภายนอก เอสซีจีมีมาตรการในการติดตามตรวจสอบการกำจัดอย่างเคร่งครัด สำหรับของเสียบางประเภท อาทิ น้ำมันใช้แล้ว สารละลายใช้แล้ว เศษยาง และเศษพลาสติกที่สามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบทดแทน และเชื้อเพลิงทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์ได้ จะถูกนำไปเผาในหม้อเผาปูนซีเมนต์ที่มีความร้อนสูงโดยไม่ก่อให้เกิดปัญหาสู่สิ่งแวดล้อมและไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพปูนซีเมนต์ โดยดำเนินการผ่านบริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสส์ จำกัด ที่ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2004 ในขอบข่ายการผลิตเชื้อเพลิงทดแทนจากสารเคมีใช้แล้ว/วัสดุเหลือใช้ สำหรับการจัดการมลพิษทางอากาศ อาทิ ฝุ่น สารเคมี และกลิ่น นอกจากการเลือกใช้อุปกรณ์บำบัดมลพิษที่มีประสิทธิภาพสูง และมีเทคโนโลยีในการติดตามตรวจสอบแบบอัตโนมัติ

(Continuous Emission Monitoring System: CEMs) แล้ว ยังมีห้องปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อเฝ้าระวังการดำเนินงานไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

1.2.2 ความหลากหลายทางชีวภาพ เอสซีจีตระหนักว่าการดำเนินงานอาจส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ อาทิ การทำเหมืองหินปูน ซึ่งส่งผลกระทบต่อตรงต่อการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพโดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบนิเวศป่าไม้ อีกทั้งการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีบางส่วนยังต้องพึ่งพิงกับความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติ อาทิ กระบวนการผลิตกระดาษที่มีวัตถุดิบหลัก คือ เยื่อจากต้นยูคาลิปตัสซึ่งในการเพาะปลูกจำเป็นต้องอาศัยดินที่มีปริมาณแร่ธาตุสารอาหารที่สมบูรณ์เพียงพอ

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
ในการบริหารจัดการเหมืองเพื่อลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ เอสซีจีมีการดำเนินงานที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง ประกอบด้วย การร่วมมือกับหน่วยงานผู้เชี่ยวชาญภายนอกเพื่อศึกษาและจัดทำแผนแม่บทในการฟื้นฟูเหมืองที่ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมตลอดระยะเวลาดำเนินการ การจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นอย่างเพียงพอในการฟื้นฟูเหมืองและดูแลรักษาความหลากหลายทางชีวภาพตลอดอายุการทำเหมือง การสื่อสารประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างความเข้าใจกับชุมชนโดยรอบอย่างต่อเนื่อง การจัดหาพันธุ์ไม้ท้องถิ่นในการฟื้นฟูเหมืองเพื่อให้สภาพพื้นที่ภายหลังการทำเหมืองมีระบบนิเวศที่ใกล้เคียงกับสภาพเดิมให้มากที่สุด นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ความหลากหลายทางชีวภาพและเทคนิควิธีการฟื้นฟูเหมือง เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ให้กับชุมชนโดยรอบ รวมถึงบุคคลภายนอกที่สนใจ สำหรับการลดผลกระทบจากการนำต้นยูคาลิปตัสมาผลิตเยื่อกระดาษ เอสซีจีดำเนินการตามแนวทางการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานของ Forest Stewardship Council (FSC) ที่ประกอบด้วยการรักษาสภาพแวดล้อมในพื้นที่สวนป่า การส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่อนุรักษ์ของสวนป่า การฟื้นฟูสภาพธรรมชาติในพื้นที่สวนป่า การอนุรักษ์แหล่งที่อยู่อาศัยของพืชหรือสัตว์ที่ใกล้สูญพันธุ์ หายาก หรือถูกคุกคาม การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่น

รวมถึงการสนับสนุนการใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าของผลผลิตไม้จากสวนป่า

1.2.3 สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงและสภาวะโลกร้อนส่งผลกระทบในวงกว้างทั้งระดับประเทศ ภูมิภาค และทั่วโลก และก่อให้เกิดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและภัยพิบัติทางธรรมชาติอื่นๆ อันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีตามมา อาทิ อุณหภูมิที่เปลี่ยนแปลงส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดของสิ่งมีชีวิตและพืชบางชนิด ทำให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ น้ำแข็งในทะเลละลาย ทำให้น้ำทะเลเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้เกิดน้ำท่วมฉับพลัน อุณหภูมิที่เพิ่มสูงขึ้นอาจทำให้เกิดอัคคีภัย ภัยแล้ง และการขาดแคลนน้ำในบางพื้นที่ ซึ่งสาเหตุหลักของสภาวะโลกร้อนในปัจจุบันเกิดจากการกระทำของมนุษย์ อาทิ การเผาเชื้อเพลิงซากดึกดำบรรพ์ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
เอสซีจีประเมินปัจจัยที่มีส่วนทำให้เกิดปรากฏการณ์เรือนกระจกและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ โดยจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกเพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการติดตามการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตลงร้อยละ 10 ภายในปี 2563 จากปีฐานคือปี 2550 ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีในการใช้พลังงานทดแทน การนำชีวมวล (Biomass) เศษวัสดุเหลือทิ้งจากครัวเรือนและโรงงานอุตสาหกรรมมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในกระบวนการผลิต ซึ่งโครงการต่าง ๆ เหล่านี้มีส่วนช่วยให้เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างสามารถประหยัดต้นทุนพลังงานได้ 213 ล้านบาท ในปี 2556 พัฒนาเครื่องจักรให้สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ การนำลมร้อนเหลือใช้ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์มาผลิตไฟฟ้าด้วยระบบ Waste Heat Power Generator ช่วยลดการซื้อไฟฟ้าจากภายนอกร้อยละ 30 คิดเป็นการประหยัดปีละ 1,500 ล้านบาท นอกจากนี้ เอสซีจียังเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้ฉลากสิ่งแวดล้อม SCG eco value ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างการยอมรับจากสังคมแล้ว ยังเป็นการสร้างความสามารถในการแข่งขันระยะยาว เพราะผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียมีแนวโน้มที่จะเลือกใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หรือมี

Carbon Content ต่ำเพิ่มมากขึ้น ซึ่งในปี 2556 นี้ เอสซีจีมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้ฉลากสิ่งแวดล้อม SCG eco value เป็นเงิน 114,770 ล้านบาท หรือร้อยละ 26 ของรายได้จากการขายทั้งหมด

1.2.4 ความเสี่ยงที่เกิดจากทรัพยากรน้ำ
น้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติหลักที่ใช้ในการประกอบกิจการของเอสซีจี อาทิ เอสซีจี เปเปอร์ใช้น้ำในการปลูกต้นยูคาลิปตัส ต้มขึ้นไม้สับเพื่อผลิตเป็นเยื่อกระดาษ ล้างเยื่อกระดาษ และใช้ในการผลิตพลังงานไอน้ำเพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิต เอสซีจีเคมีคอลส์ใช้น้ำในกระบวนการตัดเม็ดพลาสติก และควบคุมความดันและอุณหภูมิของเครื่องจักรผลิตเม็ดพลาสติก ซึ่งน้ำที่เอสซีจีใช้มาจาก 3 แหล่งหลักคือ น้ำผิวดิน น้ำบาดาล และน้ำประปา เอสซีจีพิจารณาความเสี่ยงเรื่องน้ำตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำ ดังนี้

- ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำและคุณภาพน้ำที่เข้าสู่กระบวนการผลิต การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรโลกทำให้ความต้องการในการใช้น้ำเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่ปริมาณน้ำตามธรรมชาติมีอยู่จำกัด และมีแนวโน้มลดลงจากสภาวะโลกร้อน อาจส่งผลให้ปริมาณน้ำไม่เพียงพอและทำให้กระบวนการผลิตของเอสซีจีหยุดชะงัก หรือมีต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจากการหาน้ำจากแหล่งอื่นมาทดแทน อีกทั้งการใช้น้ำของมนุษย์ยังก่อให้เกิดมลพิษจากการปล่อยของเสียและสารเคมีลงสู่แหล่งน้ำ สำหรับความเสี่ยงเกี่ยวกับคุณภาพน้ำหากน้ำที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตไม่ได้คุณภาพ นอกจากจะทำให้มีต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากการต้องปรับสภาพน้ำแล้ว ยังอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า และประสิทธิภาพการทำงานและอายุใช้งานของเครื่องจักรด้วย
- ความเสี่ยงของปริมาณและคุณภาพน้ำจากกระบวนการผลิต น้ำใช้จากกระบวนการผลิตที่ผ่านการบำบัดก่อนปล่อยคืนสู่แหล่งน้ำสาธารณะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด มิฉะนั้นอาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศรอบโรงงาน เกิดข้อร้องเรียนหรือการต่อต้านจากชุมชนโดยรอบหรือเกิดภาวะในการชดเชยค่าเสียหาย ค่ากำจัดของเสีย ตามที่กฎหมายกำหนด หรือทำให้บริษัทเสียชื่อเสียงซึ่งมีอาจประเมินค่าเป็นเงินได้

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีมุ่งเน้นการร่วมกันแก้ไขปัญหามลพิษน้ำ จึงได้กำหนดมาตรการในการจัดการ/แก้ไขความเสี่ยงเรื่องน้ำ อาทิ แต่งตั้งคณะทำงานด้านการจัดการน้ำ เอสซีจี เพื่อกำหนดนโยบาย แนวทางปฏิบัติ และเสนอเป้าหมาย เพื่อให้การจัดการน้ำของเอสซีจีเกิดประโยชน์สูงสุด ตรวจสอบและติดตามปริมาณน้ำของแหล่งทรัพยากรน้ำ อาทิ อ่างเก็บน้ำ แม่น้ำ ในพื้นที่ที่เอสซีจีมีอุตสาหกรรมตั้งอยู่เพื่อกำหนดระดับน้ำที่วิกฤต คาดการณ์แนวโน้มความต้องการในการใช้น้ำของทั้งภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม และครัวเรือน และอุปทานของน้ำเพื่อหาความแตกต่างและระบุโอกาสที่จะเกิดวิกฤตการณ์น้ำ และเตรียมมาตรการในการรองรับ ริเริ่มโครงการและจัดหาเครื่องมือที่ช่วยลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต หรือนำบำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพรวมไปถึงการติดตามและเฝ้าระวังผ่านอุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง กำหนดเป้าหมายที่เทียบเคียงกับระดับสากล และร่วมมือกับชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการดำเนินโครงการสร้างจิตสำนึกเกี่ยวกับความสำคัญของทรัพยากรน้ำ

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

2.1 การปฏิบัติตามกฎหมายสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ

จากวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำระดับภูมิภาคของเอสซีจี จึงทำให้เอสซีจีขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากในแต่ละประเทศมีโครงสร้าง ระบบ และแนวปฏิบัติทางกฎหมายและศาลที่แตกต่างกัน เอสซีจีจึงให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายในต่างประเทศ ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อาจก่อให้เกิดความเสียหายจากข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสในการใช้สิทธิประโยชน์ตามกฎหมายได้ หรือหากพนักงานไม่เข้าใจในกฎระเบียบและแนวทางในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี ก็อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและทางด้านชื่อเสียงได้เช่นกัน

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง อาทิ การศึกษาเพื่อพัฒนารอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Framework) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ประเมินความเสี่ยงและจะนำกรอบการปฏิบัติงานดังกล่าวไปใช้ในส่วนที่มีความเสี่ยงสูง

กำหนดให้บริษัทในต่างประเทศของเอสซีจีต้องปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องผ่านทางคู่มือปฏิบัติงานและการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และกำกับดูแลการปฏิบัติตามคู่มือผ่านทางกลไกในการตรวจสอบภายใน รวมไปถึงการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจีอย่างใกล้ชิด

3. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

3.1 การสร้างและบริหารจัดการแบรนด์ในต่างประเทศ

เป็นที่ทราบกันดีว่าความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ สามารถส่งผลกระทบที่รวดเร็ว รุนแรง ทั้งระยะสั้นและระยะยาว และมีอาจประเมินค่าเป็นตัวเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่สั่งสมชื่อเสียงมากกว่า 100 ปี จึงทำให้ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีความคาดหวังกับแบรนด์เอสซีจีที่สูงขึ้น ประกอบกับการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศโดยใช้กลยุทธ์ One SCG Brand นำมาซึ่งโอกาสในการขายสินค้าและบริการที่เพิ่มขึ้นจากความแข็งแกร่งเดิมของแบรนด์ เอสซีจี แต่ก็เพิ่มฐานะความเสี่ยง (Risk Exposure) จากสภาพแวดล้อม แนวปฏิบัติ และวัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศด้วยเช่นกัน

มาตรการในการป้องกันการและจัดการแก้ไข

ในปี 2556 นี้ เอสซีจีจึงริเริ่มแต่งตั้ง Country Brand Committee ประจำประเทศอินโดนีเซีย และเวียดนาม โดยมีหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการบริหาร Brand เอสซีจีในแต่ละประเทศให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธุรกิจ และแนวทางการบริหาร Brand เอสซีจีในภาพรวม กำกับดูแลให้กลยุทธ์และกิจกรรมทางการตลาดของธุรกิจในแต่ละประเทศสอดคล้องกับ Brand Strategy ของเอสซีจีอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวทาง/กลยุทธ์การสร้าง SCG Brand Engagement กับผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Key Corporate Stakeholder) ในการปฏิบัติงานปกติเอสซีจีทำการสำรวจทัศนคติ และความพึงพอใจต่อภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ (Corporate Reputation Survey) โดยนำผลที่ได้มาประเมินถึงความคาดหวังและโอกาสของการเกิดความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์สำหรับดำเนินงานต่อไป นอกจากนี้ เอสซีจียังได้จัดอบรม Crisis Communications Training and Simulation เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง กำหนดแผนการจัดการแก้ไขสถานการณ์ รวมถึงซักซ้อมเพื่อเตรียมความพร้อมรับมือภาวะวิกฤติในรูปแบบต่าง ๆ ตลอดจนกำหนดกระบวนการสื่อสารถึงผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง

ทันการณ์ และเสริมสร้างภาพลักษณ์ เอสซีจียังคงมุ่งมั่นสนับสนุนโครงการอันเป็นประโยชน์ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม การพัฒนาศักยภาพของเยาวชน และการช่วยเหลือสาธารณประโยชน์ทั้งในประเทศไทยและประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

4. ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

4.1 ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศไทย

เอสซีจีตระหนักดีว่า การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีความเสี่ยงที่อาจเผชิญกับภัยคุกคามต่าง ๆ ที่อาจมาจากสภาวะความไม่แน่นอนทางการเมือง ซึ่งจากสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบโดยตรงกับชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงความปลอดภัยของพนักงาน และส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

มาตรการในการป้องกันการและจัดการแก้ไข

เอสซีจีเตรียมความพร้อมโดยติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์อย่างต่อเนื่อง กรณีมีแนวโน้มที่จะเกิดเหตุการณ์รุนแรงจะจัดตั้ง Crisis Room เพื่อติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์อย่างใกล้ชิด สื่อสารแจ้งสถานการณ์และข้อปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยไปยังผู้เกี่ยวข้อง และเพิ่มระบบการรักษาความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงานของบริษัท และเตรียมแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ซึ่งรวมถึงการเตรียมความพร้อมระบบ IT การทำงานที่บ้าน และการทำงานที่ Backup Office

4.2 ภัยพิบัติทางธรรมชาติ

จากสถิติการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ผ่านมา แนวโน้มมีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ ไม่ว่าจะเป็นเหตุการณ์น้ำท่วมในประเทศไทยหรือพายุไต้ฝุ่นไต้เยียนในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวม สร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและการดำเนินธุรกิจได้

มาตรการในการป้องกันการและจัดการแก้ไข

เอสซีจีได้มีการนำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจไปใช้กับบริษัททั้งที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ โดยมีแผนจะนำไปใช้ให้ครบทุกบริษัท กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเริ่มจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อกำหนดกระบวนการที่สำคัญ (Critical Process) ประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงในกระบวนการที่สำคัญเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำ Risk Treatment Plan, Emergency Response Plan และ Business Continuity Plan (BCP) ซึ่งประกอบไปด้วยแผนดำเนินการและผู้รับผิดชอบเมื่อเกิดภาวะวิกฤติที่ทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก รวมไปถึงกำหนดให้มี

การซ้อมปฏิบัติงานตามแผนงานบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำสม่ำเสมอ นอกจากนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมก่อนเกิดภัยพิบัติ โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติจากแหล่งข้อมูลที่เกี่ยวข้องได้จากภาครัฐ และองค์กรต่าง ๆ โดยมีหน่วยงาน Corporate Business Continuity Management (BCM) และ BCM ของแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผล สื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังพนักงานและกลุ่มธุรกิจที่อาจจะได้รับผลกระทบ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์ตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)

5. ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

5.1 ความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก ซึ่งได้แก่

5.1.1 ถ่านหิน (Coal) เป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และกระดาษ

ถึงแม้ว่าในปีนี้อัตรากำไรได้ปรับตัวลดลงจากปีที่แล้วเล็กน้อย โดยราคาเฉลี่ยของดัชนีถ่านหิน Newcastle ปี 2556 อยู่ที่ 85 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน โดยลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน หรือคิดเป็นร้อยละ 1 จากราคาเฉลี่ยปี 2555 โดยราคาที่ลดลงเกิดจากอุปทานของถ่านหินที่ยังคงเพิ่มขึ้นจากประเทศผู้ส่งออกหลัก อาทิ ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย โดยยังคงมีการเพิ่มกำลังการผลิต ขณะที่อุปสงค์ของถ่านหินมีการเติบโตช้าลง อย่างไรก็ตาม ในระยะยาวยังมีความเสี่ยงที่ราคาจะปรับตัวสูงขึ้นจากอัตราการเติบโตของอุปทานที่มีแนวโน้มชะลอตัวลง และการเติบโตของอุปสงค์จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน และเศรษฐกิจโลก ซึ่งจะมีผลทำให้ต้นทุนการผลิตปูนซีเมนต์และกระดาษเพิ่มขึ้น

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีได้เตรียมมาตรการรองรับโดยการเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทน เช่นเชื้อเพลิงจากชีวมวล (Biomass) การสำรวจและหาแหล่งเชื้อเพลิงใหม่ การทำสัญญาซื้อขายถ่านหินระยะยาว การทำ Hedging เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาในตลาดและหาโอกาสซื้อถ่านหินในราคาตลาดเมื่อราคาปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ (Spot Price) รวมทั้งลงทุนในโครงการผลิต/ใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพ อาทิ โครงการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Waste Heat Power Generator: WHG)

5.1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ในตลาดโลก

ราคาแนฟทา (Naphtha) เฉลี่ยอยู่ที่ 922 ดอลลาร์สหรัฐ ต่อตัน ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน ตามราคาน้ำมันดิบ ที่ลดลงจากอุปทานในประเทศสหรัฐอเมริกาที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ราคาเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน (HDPE) และ เม็ดพลาสติกโพลิโพร-ไพลีน (PP) เฉลี่ยเท่ากับ 1,488 และ 1,519 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 และร้อยละ 4 ตามลำดับ จากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้ส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีบริหารต้นทุนของวัตถุดิบโดยการกำหนดราคาซื้อแนฟทาล่วงหน้าให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Hedging) และควบคุมปริมาณการซื้อให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาดและคำสั่งซื้อสินค้า ในด้านการขายสินค้า เอสซีจีพยายามรักษาส่วนต่างกำไรระหว่างราคาวัตถุดิบกับราคาขายโดยเร่งการขายสินค้าล่วงหน้า (Forward Selling) ผลักดันการขายสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า ทำการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products) ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และพยายามรักษาสถานะในประเทศที่เป็นลูกค้าสำคัญเชิงกลยุทธ์

5.1.3 ไม้และเศษกระดาษ (Wood and Waste Paper) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของ เอสซีจี เปเปอร์

ไม้: ในปี 2556 ที่ผ่านมา ราคาไม้ยูคาลิปตัส ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตเยื่อใยสั้นของ เอสซีจี เปเปอร์ ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 6 จากปี 2555 เนื่องจากปริมาณไม้คงคลังในประเทศอยู่ในระดับต่ำ เพราะฤดูฝนที่นานกว่าปกติทำให้การเก็บเกี่ยวไม้ล่าช้า และเนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาไม้เพื่อการส่งออก ในขณะที่ราคาเยื่อใยสั้นในตลาดโลกนั้นปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 4 จากปี 2555 ที่ผ่านมา

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจี เปเปอร์ บริหารความเสี่ยงของไม้ ทั้งด้านปริมาณและราคา โดยนำโปรแกรม Geographic Information System (GIS) และ Management Information System (MIS) มาใช้ เพื่อติดตามพื้นที่และปริมาณไม้ มีการเพิ่มช่องทางการรับซื้อไม้ รวมถึงส่งเสริมการเพาะปลูกในพื้นที่ที่หลากหลาย

ด้วยสายพันธุ์ไม้ที่เหมาะสมกับพื้นที่ เพื่อให้ เอสซีจี เปเปอร์ มีวัตถุดิบใช้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีการติดตามสถานการณ์ราคาไม้ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับกลยุทธ์การจัดซื้อไม้และการบริหารปริมาณไม้คงคลัง ให้ได้ต้นทุนไม้ที่สามารถสร้างการแข่งขันให้แก่ เอสซีจี เปเปอร์

เศษกระดาษ: ปี 2556 ราคาเศษกระดาษในประเทศเฉลี่ยลดต่ำกว่า 6,500 บาทต่อตัน เป็น 5,700 บาทต่อตัน เมื่อเทียบกับปีที่แล้วเนื่องจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ซบเซาทั้งภายในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการผลิต ทำให้ความต้องการเศษกระดาษในประเทศไทยและในตลาดโลกลดลง ในขณะที่ตลาดภายในประเทศ ราคาขายกระดาษคราฟท์ของเอสซีจี เปเปอร์ยังคงลดลงในระดับที่น้อยกว่าการลดลงของราคาเศษกระดาษ เนื่องจากการบริหารการขายและการทำกิจกรรมการตลาดอย่างต่อเนื่อง เอสซีจี เปเปอร์ได้บริหารจัดการติดตามและสามารถทำกำไรจากส่วนต่างระหว่างต้นทุนเศษกระดาษและราคาขายกระดาษคราฟท์ อย่างไรก็ดีตาม บริษัทยังคงติดตามและประเมินผลกระทบตลอดเวลาเพราะทั้งปริมาณและราคาเศษกระดาษเริ่มมีแนวโน้มที่จะปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจโลกมีทิศทางที่ดีขึ้นในปี 2557

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจี เปเปอร์ บริหารความเสี่ยงโดยติดตามแนวโน้มทางเศรษฐกิจ ปริมาณและราคาวัตถุดิบในตลาดรวมไปถึงพฤติกรรมการณ์ซื้อเศษกระดาษของผู้ผลิตที่สำคัญในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อหาโอกาสซื้อเศษกระดาษที่ Spot Price และจัดเก็บเป็นวัตถุดิบคงคลังไว้ในระดับที่เหมาะสม โดยพิจารณาแนวโน้มการขายประกอบกับการตัดสินใจเพิ่ม/ลดปริมาณการจัดซื้อและระดับการจัดเก็บวัตถุดิบด้วย นอกจากนี้ ยังหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมจากการรับซื้อเศษกระดาษโดยตรงจากผู้ใช้งานโดยการลงทุนเพิ่มจุดรับซื้อ/โรงอัดทั้งในและต่างประเทศ ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มปริมาณการใช้เศษกระดาษในประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาการนำเข้าเศษกระดาษ และผลกระทบจากความผันผวนของราคาและอุปทานในตลาดโลก

5.1.4 Aggregates

ประกอบด้วยหินและทราย (Rock and Sand) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องของเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์

ก่อสร้าง โดยปัจจุบัน Aggregates มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้นทุกปีจากการขยายตัวของโครงการลงทุนของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ส่งผลให้ราคาของ Aggregates มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างบริหารความเสี่ยงเรื่องปริมาณและต้นทุนของวัตถุดิบ โดยการจัดหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม และทำสัญญาซื้อขายระยะยาว

5.2 การขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

แนวโน้มการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในภูมิภาคทำให้มีความต้องการแรงงานที่เพิ่มขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการขาดแคลนแรงงานและการปรับขึ้นค่าแรงได้

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

จากปัญหาขาดแคลนแรงงานและค่าแรงสูงขึ้น เอสซีจี จึงจะหันมาใช้เทคโนโลยีมากขึ้น และยังมีนโยบายใช้ผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) อย่างเหมาะสมกับกระบวนการดำเนินการของธุรกิจ นอกจากนี้ เอสซีจี ได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งในประเทศไทยและประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน เพื่อพัฒนาบุคลากรและเตรียมคนสู่อาเซียนในอนาคต ตัวอย่างเช่น การเปิดตัวโครงการ “เด็กช่าง สร้างชาติ” เป็นการพัฒนาศักยภาพและเพิ่มพูนทักษะที่จำเป็นต่อการสร้างช่องทางอาชีพ เมื่อจบแล้วจะได้ก้าวสู่สนามการทำงานได้อย่างสมบูรณ์ ไม่ว่าจะเป็นการทำงานในภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มความต้องการสูงโดยเฉพาะในยุคที่ประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่เศรษฐกิจประชาคมอาเซียน (AEC) หรือการประกอบอาชีพในภาคส่วนอื่น ๆ รวมถึงมีการดำเนินงานต่าง ๆ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่องมีการเชิญอาจารย์มหาวิทยาลัยมารู้จักเอสซีจีในประเทศไทย และรับนักศึกษาเก่งและดีเข้าทำงาน

6. ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

6.1 ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน

จากการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทานสามารถระบุความเสี่ยงได้ดังนี้

- การจัดหา การขาดแคลนวัตถุดิบ วัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบในท้องตลาดมีไม่เพียงพอ หรือ การที่บริษัทต้องพึ่งพิงการจัดหาวัตถุดิบ / วัสดุหลักอยู่กับผู้ขายเพียงไม่กี่ราย อาจทำให้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการที่ต้องใช้วัสดุทดแทนหรือปรับกระบวนการผลิต หรือ อาจทำให้กระบวนการผลิตหยุดชะงักได้
- การผลิต กำลังการผลิตที่ไม่เพียงพออาจทำให้เสียโอกาส

ในการขาย หรือ กำลังการผลิตที่มากเกินไปทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดประโยชน์ หรือ กระบวนการผลิตที่ไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้มีต้นทุนการผลิตที่สูงและความสามารถในการแข่งขันลดลง

- การจัดส่ง ความล่าช้าหรือการหยุดชะงักในกระบวนการจัดส่งสินค้าและวัตถุดิบอันเนื่องมาจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ ภัยสงครามและการเมือง การประท้วงของแรงงาน อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตหยุดชะงักหรือไม่สามารถจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าได้ทันตามกำหนด
- การขายสินค้า การประมาณการยอดขาย หากผิดพลาดอาจส่งผลกระทบต่อทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบและระดับการจัดเก็บวัตถุดิบหรือสินค้าที่ไม่เหมาะสม ส่งผลต่อต้นทุนในการจัดเก็บ หรือการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบหรือสินค้า
- ระบบสารสนเทศ ความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐานของระบบสารสนเทศ หรือ การขาดการเชื่อมต่อกันของระบบ ทำให้ขาดข้อมูลสำคัญที่ใช้ในการตัดสินใจ หรือ ข้อมูลคลาดเคลื่อนได้

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับห่วงโซ่อุปทานนี้ เอสซีจีใช้เครื่องเครื่องมือ และวิธีการประเมินความเสี่ยงที่หลากหลาย อาทิ การประเมินความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ผ่าน BCM โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และความสามารถในการจัดการ การวิเคราะห์การใช้จ่าย Spend Analysis เพื่อแบ่งประเภทรายจ่ายที่สำคัญต่อการผลิตและกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ มีการระบุคู่ธุรกิจที่สำคัญโดยพิจารณาจากประเด็นความเสี่ยงด้านธุรกิจสิ่งแวดล้อม และสังคม และการพัฒนาคู่ธุรกิจตามแนวคิด “ห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน” รวมไปถึงการใช้ Portfolio Diagram ช่วยในการกำหนดวิธีการจัดการกับคู่ธุรกิจหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท

6.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

เอสซีจีมุ่งมั่นในความเป็นเลิศและเชื่อมั่นในคุณค่าของคนมากกว่า 100 ปี และตระหนักดีว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียพนักงานที่เป็นกำลังสำคัญอาจทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ มีค่าใช้จ่าย

เพิ่มเติมในการสรรหาและคัดเลือก และฝึกอบรมพนักงานใหม่ และอาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ เอสซีจีสังเกตเห็นว่าการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 ทำให้การเคลื่อนย้ายแรงงานฝีมือเป็นไปได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถสูงขององค์กร ในขณะที่เดียวกันก็เป็นโอกาสในการดึงดูดคนที่มีความรู้ความสามารถสูงจากต่างประเทศเข้ามาร่วมงานได้มากขึ้นจากตลาดแรงงานที่เปิดกว้างขึ้น

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
เอสซีจีได้เตรียมความพร้อมให้พนักงานในประเทศไทยอย่างจริงจังเพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต พร้อมทั้งสร้าง SCG Staff ที่เป็นคนท้องถิ่นในอาเซียนแต่ละประเทศให้มีความพร้อมและสามารถขึ้นเป็นผู้บริหารในประเทศนั้น ๆ ได้ โดยจัดเตรียมความพร้อมแก่พนักงานที่จะไปปฏิบัติงานในอาเซียนอย่างเป็นระบบเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถและทักษะที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานต่างประเทศ อาทิ การจัดการและสื่อสารข้ามวัฒนธรรม (Cross Culture Management & Communication) การบริหารจัดการ (Managerial Skills) เพื่อรับมือกับทัศนคติและวิธีการทำงานที่แตกต่างกัน การปรับตัว (Adaptability) ทักษะในการสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล (Networking & Interpersonal Skills) การสร้าง Global Mindset เพื่อสร้างความเข้าใจในการทำธุรกิจกับต่างประเทศ และทักษะในการบริหารจัดการความเปลี่ยนแปลง (Change Management) รวมไปถึงมีแผนการจัดตั้งหน่วยงาน Country Business Support Office (CBSO) ในประเทศที่เป็น Strategic Country เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการลงทุนในอาเซียน รวมถึงดูแลและพัฒนาพนักงานเอสซีจีในอาเซียน ซึ่งขณะนี้ได้มีการตั้ง CBSO แล้วในประเทศอินโดนีเซีย

7. **ความเสี่ยงด้านการเงิน** มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

7.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน
ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้นของเอสซีจี ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหนึ่งในปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญของเอสซีจี ซึ่งถ้าบริหารจัดการได้ดีก็จะสามารถช่วยลดต้นทุนทางธุรกิจและการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
เอสซีจีได้แต่งตั้งคณะกรรมการการเงินเอสซีจี เพื่อกำหนดนโยบายการเงินสำหรับบริษัทในเอสซีจี เพื่อให้การบริหารทางการเงินเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยนโยบายดังกล่าวได้รวมถึงการปิดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการการเงิน

เอสซีจีรายเดือน เพื่อติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและการเงิน สำหรับการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน พร้อมทั้งกำหนดแนวทางในการตอบสนองความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งที่

7.2 **โครงสร้างทางการเงินจากโครงการลงทุนที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว**

ตามแผนการดำเนินธุรกิจที่จะขยายการลงทุนไปต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอาเซียนนั้น จำเป็นต้องใช้เงินทุนสูง นอกจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานแล้ว อาจต้องใช้แหล่งเงินทุนอื่นเพิ่มเติม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างทางการเงิน หรือส่งผลให้มีอัตราส่วนทางการเงินที่เกินกว่าระดับที่ยอมรับได้

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
เพื่อกระจายความเสี่ยงเอสซีจีได้คำนึงถึงแหล่งเงินทุนต่าง ๆ อาทิเช่น หุ้นกู้สกุลเงินบาทและเงินตราต่างประเทศ การกู้เงินจากธนาคารในและต่างประเทศ พัฒนาระบบ Cash Pooling System เพื่อให้สามารถติดตามและบริหารกระแสเงินสดส่วนเกินได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เอสซีจีมีการกำหนดอัตราส่วนทางการเงินที่เหมาะสม และจัดโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในอัตราส่วนทางการเงินที่เหมาะสม รวมไปถึงการจัดลำดับความสำคัญและพิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่อย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจลงทุน

8. **ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ** มีปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ดังนี้

8.1 การหยุดชะงักของโครงการที่สำคัญของภาครัฐในประเทศไทย
ความไม่แน่นอนทางการเมืองในไทยที่มีผลต่อทิศทางเศรษฐกิจ การค้า การลงทุน และนโยบายพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบกับแผนลงทุนก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่มูลค่า 2 ล้านล้านบาทของภาครัฐ และส่งผลให้เกิดการชะลอตัวในอุตสาหกรรมวัสดุ ก่อสร้างตามมา อย่างไรก็ตาม เอสซีจี มองว่าภาคก่อสร้างยังมีแรงหนุนจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจในส่วนภูมิภาค ซึ่งเป็นผลมาจากการเปิดเสรีประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ในปี 2558 ทำให้มีการค้าและการลงทุนในภูมิภาค และตามแนวชายแดนที่คึกคัก ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในประเทศเพื่อนบ้านและเกิดการต่อยอดการลงทุนในสิ่งปลูกสร้างของภาคเอกชนในพื้นที่ใกล้เคียงตามมา

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
เอสซีจีบริหารจัดการความเสี่ยงโดยมีการกระจายการขายสินค้าไปในผู้บริโภครวมทุกกลุ่ม ทั้งภาคที่อยู่อาศัย

งานโครงการภาคเอกชน รวมไปถึงโครงการภาครัฐ ดังนั้นผลกระทบกรณีโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐหยุดชะงักจึงส่งผลกระทบไม่รุนแรง เนื่องจากยังมีอุปสงค์ในกลุ่มอื่น ๆ รวมถึงโครงการท้องถิ่นของรัฐที่ยังคงมีอยู่ต่อเนื่อง นอกจากนี้ เอสซีจียังมีกระบวนการวิเคราะห์คาดการณ์แนวโน้มตลาดการเติบโตของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ทั้งนี้ เพื่อรักษารฐานลูกค้า และคว่ำโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

8.2 **สถานการณ์ที่สำคัญในประเทศที่ไปลงทุน**

เอสซีจีประเมินและติดตามความเสี่ยงเฉพาะของประเทศที่ไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยเอสซีจีคาดการณ์แนวโน้มที่สำคัญในปีหน้า ได้แก่ สถานการณ์ทางการเมืองและการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลในอินโดนีเซีย อาทิ การลดการอุดหนุนราคาน้ำมันจากภาครัฐบาล และแนวโน้มในการเพิ่มความเข้มงวดกับนักลงทุนต่างชาติและการส่งออก อาจเป็นอุปสรรคต่อการเติบโตของประเทศอินโดนีเซีย ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท หรือเพิ่มความยุ่งยากในการเข้าไปลงทุนของเอสซีจีได้อีกทั้งความผันผวนของค่าเงิน IDR อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้เช่นกัน

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
เอสซีจีติดตามและประเมินความเสี่ยงของแต่ละประเทศทั้งทางด้าน Socio-Economic ระบบกฎหมาย/ภาษีอากร ความพร้อมของระบบสาธารณูปโภค รวมไปถึงประเด็นทางการเมือง ความขัดแย้งระหว่างประเทศ และวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ของโลกที่สำคัญ โดยทำ Scenario Planning และ Sensitivity Analysis ในการวิเคราะห์ และประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากความคุ้มค่าและประโยชน์ที่ได้รับ (Cost Benefit Analysis) เอสซีจีกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง อาทิ มีแผนจัดตั้ง Country Business Support Office ประจำแต่ละประเทศเพื่อติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด ประเมินความเสี่ยงของโครงการลงทุนในประเทศต่าง ๆ อย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจลงทุน นำมาตรการในการลดต้นทุนการผลิตต่าง ๆ มาใช้เพื่อชดเชยกับต้นทุนผันแปร ที่อาจเพิ่มขึ้นจากการลดเงินอุดหนุนจากภาครัฐ และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในประเทศอื่น ๆ อาทิ การเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในธุรกิจเซรามิกที่ประเทศเวียดนาม และการลงทุนสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศพม่า เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง และใช้ประโยชน์จากการรวมตัวกันเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC)

8.3 **ความผันผวนและแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม**

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมที่มีวัฏจักร ซึ่งอุปสงค์และอุปทานมีความผันผวน ส่งผลกระทบต่อถึงราคาวัตถุดิบและราคาเม็ดพลาสติกในตลาดโลก ในช่วงที่ผ่านมา ผลประกอบการของธุรกิจเอสซีจี เคมิคอลส์ สะท้อนให้เห็นว่าได้รับผลกระทบจากวัฏจักรนี้เช่นกัน กล่าวคือ ในช่วงที่มีอุปทานเกินกว่าอุปสงค์ (Oversupply) ก็จะทำให้มีกำไรลดลงจากราคาเม็ดพลาสติกที่ลดลง แต่อย่างไรก็ตาม เอสซีจีมองว่าอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมีแนวโน้มที่ดีขึ้นในปีหน้าจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก และจะทำให้มีอัตราการเติบโตของอุปสงค์มากกว่าอุปทาน ประกอบกับความผันผวนของราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มจะลดลงกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีความคลั่งคลายในสถานการณ์ตะวันออกกลาง ทำให้ประเมินว่าบริษัทจะได้รับผลตอบแทนที่เพิ่มขึ้นโดยรวม ในส่วนของธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ ยังคงได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่นิยมการใช้สื่อ/สิ่งพิมพ์ทาง Electronics ที่เพิ่มขึ้น

มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข
เอสซีจีบริหารจัดการความเสี่ยงโดยติดตามความเคลื่อนไหวในตลาดและคู่แข่งอย่างใกล้ชิด มุ่งเน้นการลงทุนไปยังธุรกิจอื่น อาทิ การรวมกลุ่มธุรกิจซิเมนต์ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และจัดจำหน่ายเข้าด้วยกันเพื่อสร้าง Synergy ในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เร่งพัฒนาและผลักดันการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) รวมไปถึงการปรับ Value Chain ของธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์เป็น Fibrous Chain และ Packaging Chain เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดวงจรการผลิต ตั้งแต่เยื่อกระดาษจนถึงบรรจุภัณฑ์และเป็นการ Diversify ความเสี่ยง

โครงสร้างของผู้บริหารระดับสูง

5.7 ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี (ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ประกอบด้วย

1. นายกานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
2. นายเชาวลิต เอกบุตร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน
3. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
4. นายพิชิต ไม้พุ่ม
President, SCG Cement–Building Materials
Vice President–Operations, SCG Cement–Building Materials

5. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล
Vice President–Regional Business,
SCG Cement–Building Materials
6. นายนิธิ ภัทรโชค
Vice President–Domestic Market,
SCG Cement–Building Materials
7. นายชลณัฐ ญาณารณพ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์
8. นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิช
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์
9. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์

ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท
(ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2557)

รายชื่อกรรมการ ที่บริษัท	นายกานต์ ตระกูลสุน	นายเชาวลิต เอกบุตร	นายธนวงษ์ อารีรัชกุล	นายพิชิต ไม้พุ่ม	นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	นายนิธิ ภัทรโชค*	นายชลณัฐ ญาณารณพ	นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิช	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง									
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	✓	✓		✓	✓	✓			✓
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	✓	✓		✓	✓	✓			
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	✓			✓	✓	✓			
เอสซีจี เคมิคอลส์									
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	✓	✓			✓		✓	✓	✓
เอสซีจี เปเปอร์									
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	✓	✓			✓	✓		✓	✓
เอสซีจี การลงทุน									
บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	✓	✓	✓		✓		✓		✓

* นายนิธิ ภัทรโชค ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการเอสซีจี เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556

5.8 นโยบายการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจี
ของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้สถาบันภายนอกเอสซีจีได้ใน 3 กรณี ดังนี้

1. การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐบาล ซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง เพราะถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือแก่ทางราชการ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
2. การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ
3. หากเป็นองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของเอสซีจี และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท อาจอนุโลมให้เข้าร่วมเป็นกรรมการได้

(ข้อมูลจาก: มติคณะกรรมการบริษัทเครือซีเมนต์ไทยครั้งที่ 206 (1/2536) ข้อ 5.2 เรื่องนโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับพนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันนอกเครือซีเมนต์ไทย)

5.9 การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปีจ้ยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ

2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล

3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

5.10 คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง รวม 10 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 231,901,753 บาท ทั้งนี้ ในปี 2556 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 14,945,320 บาท

คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

1. คำตอบแทนรวมของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- กรรมการในธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี เปเปอร์ จะไม่ได้รับคำตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เนื่องจากเป็นผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีอยู่แล้ว
2. คำตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
- 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
- 2) คำตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยคำตอบแทนต่าง ๆ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	คำตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	4	24,795,840	2,045,784
2. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	6	30,642,065	2,574,312
3. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	8	40,054,000	3,451,188

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและคำตอบแทนของผู้บริหารข้างต้นไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในจำนวนและคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2556 หน้า 61

ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น
ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทย่อย		
1 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	นครศรีธรรมราช
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลำปาง
7 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี
8 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
9 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
10 บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
11 บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
12 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี
13 บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเชส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	นนทบุรี
14 PT Pion Quarry Nusantara	หินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
15 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
16 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
17 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
18 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
19 บริษัทคิวมิกซ์ฟฟลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
20 CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	ลาว
21 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา
22 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
23 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
24 บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	สระบุรี
25 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	ลำปาง
26 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	กรุงเทพฯ
27 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุนนัง รั้วคอนกรีต	สระบุรี
28 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	สระบุรี
29 บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	91	9,140	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
0-3621-8400	0-3635-1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-2410	0-2586-3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0-3627-3152-63	0-3627-3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.001	16	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.3	287	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.03	1,012	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.002	4	100	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
0-2728-8800	0-2728-8801	หุ้นสามัญ	8	800	100	100
(85621) 720-385	(85621) 720-224	หุ้นสามัญ	0.05	31	100	100
(88523) 990-406	-	หุ้นสามัญ	0.001	17	100	100
(65) 6534-9661	(65) 6534-9662	หุ้นสามัญ	0.6	14	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	190	19,009	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100	100
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	5	530	100	100
0-2286-7888	0-2286-8951-2	หุ้นสามัญ	0.3	25	100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630	100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	242	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
30 บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
31 บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ	
32 บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี	
33 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซม	กรุงเทพฯ	
	วัสดุก่อสร้าง		
34 บริษัทเจมาโก จำกัด	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	กรุงเทพฯ	
35 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
36 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
37 Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
38 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
39 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย	
40 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
41 บริษัทเอสซีจี เทรดิง จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ	
42 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ	
(เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด")			
43 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	
44 บริษัทเอสซีจี เทรดิง เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ	
45 บริษัทเอสซีจี ซอร์สซิง จำกัด	ค้าปลีก	กรุงเทพฯ	
46 บริษัทเอสซีจี เอ็กสพีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการ	กรุงเทพฯ	
	และให้คำปรึกษา		
47 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน	สระบุรี	
	ในด้านการขนส่งของลูกค้าของเอสซีจี		
48 Keating Capital Partners Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
49 Kitchener Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	
50 SCG Trading Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย	
51 SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน	
52 SCG Trading Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง	
53 SCG Trading Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์	
54 SCG Singapore Trading Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์	
55 SCG Trading USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา	
56 PT SCG Trading Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย	
57 SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เวียดนาม	
	การค้าระหว่างประเทศ		
	และการกระจายสินค้าในประเทศ		
58 SCG Trading Lao Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ลาว	
59 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

			จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น				
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	60	6,037	100	100
0-2586-4094-8	0-2587-8800	หุ้นสามัญ	27	2,650	100	100
0-3637-6400	0-3637-6422	หุ้นสามัญ	96	960	100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	5	115	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	0.5	45	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	21	411	100	100
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	14	136	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	39	1,342	100	100
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	174	192	100	100
(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253	100	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	220	12,150	100	100
0-2586-3333	0-2586-2251	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	21	524	100	100
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-3333	0-2586-4445	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
(65) 6338 1888	(65) 6337 5100	หุ้นสามัญ	14	400	100	100
(852) 2846 1888	(852) 2845 0476	หุ้นสามัญ	16	452	100	100
(612) 9438-1225	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24	100	100
(852) 2838-6456	(852) 3009-8360	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.1	8	100	100
(632) 501-8630						
(65) 6295-3455	(65) 6292-5241	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
(1310) 323-2194	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.02	36	100	100
(1310) 323-2438						
(1310) 323-2528						
(6221) 351-8890	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.002	5	100	100
(848) 352-69001-08	(848) 352-69009-10	**	-	64	100	100
(84) 903-449-633						
(85621) 243-435-6	(85621) 243-437	หุ้นสามัญ	0.01	7	100	100
(632) 912-3454	(632) 621-3060	หุ้นสามัญ	0.1	23	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
60 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	นครปฐม / สระบุรี / ลำพูน / นครศรีธรรมราช / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครราชสีมา
61 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี
62 บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
63 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd. (เดิมชื่อ "CPAC Monier Vietnam Co., Ltd.")	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
64 SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
65 CPAC Monier Philippines, Inc.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ฟิลิปปินส์
66 บริษัทโมเนียร์ รูฟฟิง จำกัด	กระเบื้องหลังคาดินเผา	ระยอง
67 Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม
68 PT KIA Serpih Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
69 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย
70 PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
71 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
72 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
73 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
74 บริษัทสยามซานิทารีไฟต์ติ้งส์ จำกัด	ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
75 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย
76 บริษัทไฮสบู๊ท แอนด์ กรู๊ป (2008) จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	กรุงเทพฯ
77 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
78 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
79 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	เวียดนาม
80 Prime Materials Company Limited	สำรวจและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
81 Ceramic Research Institution	วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี	เวียดนาม
82 Prime International Im-Ex & Servicing Trading Co.,Ltd.	จำหน่ายเครื่องจักร และอะไหล่นำเข้า	เวียดนาม
83 Prime Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม
84 Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม
85 Prime Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกบุผนัง	เวียดนาม
86 Prime Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อน และเครื่องกล	เวียดนาม
87 Prime Mineral Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
88 บริษัทสระบุรีซีซี จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
89 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
90 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
91 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	พม่า
92 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
93 Prime Thein Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
94 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
95 Prime Dai Thinh Joint Stock Company	อสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม
96 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-4032-4 0-2586-4037-9	0-2586-4308	หุ้นสามัญ	2	211	100	100
0-2586-5999	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
(84650) 767-581-4	(84650) 767-580	**	-	235	100	100
(603) 5632-0168	(603) 5632-0158	หุ้นสามัญ	0.4	4	100	100
(632) 717-6924	(632) 836-2254	หุ้นสามัญ	206	205	100	100
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	9	950	100	100
(8461) 396-5475	(8461) 396-5478	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,143	1,528	97	97
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	96	96
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	96	96
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	0.09	301	95	95
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	4	1,551	94	94
(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	91	91
0-2973-5101-7	0-2973-5108-9	หุ้นสามัญ	2	200	91	91
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	3	8	90	90
0-2938-9833	0-2938-9839	หุ้นสามัญ	1	50	90	90
(8483) 602-7111	(8483) 713-3707	**	-	112	88	88
(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	หุ้นสามัญ	101	1,413	85	85
(84) 211-3888-987	(84) 211-3898-276	**	-	420	85	85
(84) 211-3888-987	(84) 211-3898-276	**	-	0.02	85	85
(84) 211-3582-345	(84) 211-3898-275	**	-	7	85	85
(84) 43-7877 -139	(84) 43-7877-138	**	-	6	85	85
(84) 211-3597-696	(84) 211-3597-702	หุ้นสามัญ	25	350	85	85
(84) 280-3866-632	(84) 280-3866-474	หุ้นสามัญ	15	210	85	85
(84) 211-3866-152	(84) 211-3866-154	หุ้นสามัญ	13	182	85	85
(84) 211-3726-552	(84) 211-3721-786	หุ้นสามัญ	6	84	85	85
(84) 211-3888-987	(84) 211-3726-547	หุ้นสามัญ	0.4	6	85	85
0-2586-3333	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	600	430	80	83
(6221) 5696-2458	(6221) 5696-1635	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
(951) 681-351	(951) 681-351	หุ้นสามัญ	4	153	80	80
(84) 211-3845-238	(84) 211-3844-464	หุ้นสามัญ	13	182	77	77
(84) 54-3626-282	(84) 54-3752-292	หุ้นสามัญ	5	70	77	77
(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	หุ้นสามัญ	3	35	77	77
(84) 54-3751-222	(84) 54-3751-222	หุ้นสามัญ	0.01	0.2	77	77
(84) 510-3761-762	(84) 510-3761-763	หุ้นสามัญ	30	414	76	76

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
97 CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา	
98 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา	
99 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี	
100 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	
101 Prime Hop Thinh Joint Stock Company	พัฒนาน้ำมันอุตสาหกรรม	เวียดนาม	
102 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ	
103 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี	
104 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี	
105 Prime Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
106 MAWLAMYINE CEMENT LIMITED	ปูนซีเมนต์	พม่า	
107 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา	
108 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	คอนกรีตมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา	
109 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	คอนกรีตมวลเบา	ระยอง	
110 Prime Hoa Cuong Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	
111 Prime Industrial Joint Stock Company	พัฒนาน้ำมันอุตสาหกรรม	เวียดนาม	
112 Prime Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
113 Siam Cement Myanmar Trading Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	พม่า	
114 Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	โลจิสติกส์	จีน	
115 บริษัทไสสุโก้ เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี	
116 บริษัทเอสซีจี-เชกิชยู เซลล์ จำกัด	รับจ้างสร้างบ้านและขายบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ	
117 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย	
118 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องซีเมนต์โยธรรมชาติ	อินโดนีเซีย	
119 SCG Trading Emirates L.L.C.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรต	
120 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา	
121 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์	เวียดนาม	
122 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	

บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและอื่นๆ			
123 CMPI Land, Inc.	ให้เช่าที่ดิน	ฟิลิปปินส์	
124 บริษัทเอสซีจี นิชีเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการห้องเย็นและขนส่งห้องเย็น	กรุงเทพฯ	
125 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ	
126 CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ลาว	
127 บริษัทเชกิชยู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบบ้าน	สระบุรี	
128 บริษัทเซอร์เวย์ มารีเน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ	
129 บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ แท็กส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ	
130 บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสเตอร์	สระบุรี	
131 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(85523) 990–407	(85523) 990–408	หุ้นสามัญ	0.1	43	75	75
(85523) 990–401–5	(85523) 990–400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	75	75
0–2790–9800	0–2790–9890	หุ้นสามัญ	1,698	1,698	75	75
(84) 211–3728–770	(84) 211–3726–547	หุ้นสามัญ	3	35	75	75
(84) 211–3888–987	(84) 211–3888–986	หุ้นสามัญ	0.001	0.01	72	72
0–2973–5040–54	0–2973–3470	หุ้นสามัญ	1	60	71	71
0–2973–5040–54	0–2973–3470	หุ้นสามัญ	2	200	71	71
0–2973–5040–54	0–2973–3470	หุ้นสามัญ	2	160	71	71
(84) 211–3888–174	(84) 211–3887–747	หุ้นสามัญ	12	168	71	71
(951) 225–812	(951) 222–132	หุ้นสามัญ	0.2	5	70	70
(85523) 990–406	–	หุ้นสามัญ	0.2	5	69	69
0–3522–1271	0–3522–1270	หุ้นสามัญ	400	400	68	68
0–3865–0515	0–3895–6468	หุ้นสามัญ	59	590	68	68
(84) 211–3888–987	(84) 211–3898–275	หุ้นสามัญ	12	168	65	65
(84) 211–3888–987	(84) 211–3888–986	หุ้นสามัญ	0.1	1	65	65
(84) 211–3866–637	(84) 211–3887–347	หุ้นสามัญ	25	350	65	65
(959) 873–0462	(951) 548–058	หุ้นสามัญ	0.0002	3	60	60
0–2586–1590	–	หุ้นสามัญ	–	34	55	55
0–3637–6300	0–3637–6309	หุ้นสามัญ	0.008	800	54	54
0–2586–1323	0–2586–1481	หุ้นสามัญ	8	825	51	51
(6221) 8832–0028	(6221) 8832–0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
(6226) 743–2140	(6225) 743–2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50
(9714) 321–7663	(9714) 321–7669	หุ้นสามัญ	0.0003	3	49	49
(85523) 996–839	(85523) 996–849	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	48	48
(84) 510–2471–993	(84) 510–3761–444	หุ้นสามัญ	2	28	48	48
(84) 27–3821–118	(84) 27–3821–118	หุ้นสามัญ	3	35	43	43

(632) 908–3720	(632) 750 6650	หุ้นสามัญ	100	97	64	64
		หุ้นบุริมสิทธิ	100			
0–2586–6610	0–2586–3136	หุ้นสามัญ	6	342	51	51
0–2754–4501–9	0–2754–4513	หุ้นสามัญ	1	63	50	50
(85621) 243–440	(85621) 242–179	หุ้นสามัญ	0.2	21	50	50
0–3637–3478	0–3637–3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49	49
0–2296–1490–2	0–2296–1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48
0–2872–3014–5	0–2872–3016	หุ้นสามัญ	4	399	45	45
0–3637–3578–82	0–3637–3577	หุ้นสามัญ	4	405	40	40
(6343) 778–2935–36	(6343) 778–2934	หุ้นสามัญ	248	267	40	40

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
132 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์	
133 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
134 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด	
135 Anhui Conch–SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน	
136 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	แผ่นยิปซัม	กรุงเทพฯ	
137 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สระบุรี	
138 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สงขลา	
139 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย	
140 Pacific Asian Logistic Joint Stock Company	ขนส่ง	เวียดนาม	
141 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ	
142 Holcim Cement (Bangladesh) Limited	ปูนซีเมนต์	บังคลาเทศ	

เอสซีจี เคมิคอลส์			
บริษัทย่อย			
143 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
144 บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน	ระยอง	
145 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ	
146 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ	
147 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง	
148 บริษัทโปรเทค เอ๊าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง	
149 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง	
150 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง	
151 บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
152 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
153 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
154 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	
155 C4 Holding Pte. Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	สิงคโปร์	
156 PT TPC Indo Plastic & Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย	
157 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง	
158 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	
159 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ	
160 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ	
161 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	
162 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง	
163 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมเปาน์ด	เวียดนาม	
164 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง	
165 บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	ผลิตและขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ	
166 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนามและประเทศจีน ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

					สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
(632) 501–8631	(632) 501–8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
(632) 813–1666	(632) 813–1704	หุ้นสามัญ	48	55	40	40
0–4351–9597	0–4351–1492	หุ้นสามัญ	2,613	2,613	30	30
(86) 553–839–9857	(86) 553–839–9877	**	–	497	30	30
0–2555–0055	0–2555–0001	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0–3637–3500–9	0–3637–3510	หุ้นสามัญ	5	470	–	29
0–7420–6000–5	0–7420–6006	หุ้นสามัญ	1	120	–	29
(6202) 6743–6888	(6221) 539–7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
(84) 43–7738–420	(84) 43–7738–421	หุ้นสามัญ	2	28	21	21
0–2641–5600	–	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
(8802) 988–1002–3	–	หุ้นสามัญ	0.1	123	10	10

0–2586–4762	0–2586–5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
0–3868–3393–7	0–3868–3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100	100
0–2586–6161	0–2910–4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0–2586–4115	0–2586–3676	หุ้นสามัญ	0.05	3	100	100
0–3868–5040–8	0–3891–1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
0–3868–2632–3	0–3868–2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–3868–9471–2	0–3891–1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
0–2586–6353	0–2586–2086	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–2586–5435	–	หุ้นสามัญ	3	883	100	100
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	112	2,349	100	100
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
0–2586–1972	–	หุ้นสามัญ	7	185	100	100
(6231) 395–2945	(6231) 395–2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	96	96
0–3893–7065	0–3803–5381	หุ้นสามัญ	4	200	92	92
0–2827–7272	0–2827–7273	หุ้นสามัญ	875	875	91	91
0–2827–7272	0–2827–7273	หุ้นสามัญ	3	333	91	91
0–2586–3930–5	0–2586–4305	หุ้นสามัญ	4	400	91	91
0–2586–3930–5	0–2586–2444	หุ้นสามัญ	4	426	91	91
0–3889–2190	0–3889–2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	91	91
(84650) 3784–992	(84650) 3784–993	**	–	103	91	91
0–3868–7320–3	0–3892–5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	91	91
0–2586–2006	–	หุ้นสามัญ	1	26	87	87
0–3868–9471–2	0–3891–1955	หุ้นสามัญ	7	700	82	82

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
167	Minh Thai House Component Co., Ltd.	ประตู หน้าต่างพีวีซี	เวียดนาม
168	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
169	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
170	Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	จัดหาวัตถุดิบ	สิงคโปร์
171	Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมเปาน์ด	เวียดนาม
172	Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
173	TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
174	บริษัทสยามสเตปีไลเซอร์ส แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	สเตปีไลเซอร์ส	ระยอง
175	บริษัทโพลีวัลล์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง
บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและอื่นๆ			
176	SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง
177	บริษัทสยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเส้นใยโพลิเอสเตอร์และเพ็ทเรซิน	ระยอง
178	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง
179	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน	ระยอง
180	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง
181	บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	ระยอง
182	บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน	ระยอง
183	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
184	PT Siam Maspion Terminal	บริการท่าเรือขนส่ง	อินโดนีเซีย
185	บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
186	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
187	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง
188	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสิต จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปาน์ด	ระยอง
189	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง
190	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง
191	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกเม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีนและโพลิโพรไพลีน	เวียดนาม
192	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน ชนิด HDPE	อิหร่าน
193	PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน ชนิด LDPE	อินโดนีเซีย
194	PT Trans–Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน ชนิด HDPE	อินโดนีเซีย
195	Nawacam Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
196	บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมเปาน์ด	กรุงเทพฯ
197	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกเม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีนและโพลิโพรไพลีน	อินโดนีเซีย
198	GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
199	GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
200	Tien Phong Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

					สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
(848) 3754–2989	(848) 3844–6073	**	–	36	73	73
0–3893–7000	0–3891–5310	หุ้นสามัญ	395	39,520	55	67
0–3868–5040–8	0–3868–5036	หุ้นสามัญ	153	15,320	50	67
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	0.02	0.5	67	67
(84650) 3710–993	(84650) 3740–065	**	–	75	66	66
(65) 6221–5318	–	หุ้นสามัญ	46	1,881	65	65
(848) 3823–4730	(848) 3823–4725	**	–	1,013	63	63
0–3868–3451–3	0–3868–3449	หุ้นสามัญ	190	190	54	54
0–3891–1321–2	0–3891–1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51
(852) 2544–9991	(852) 2544–9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	58	58
0–3868–5100	0–3868–7333	หุ้นสามัญ	48	4,800	49	50
0–3868–5100	–	หุ้นสามัญ	1	60	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	48	4,755	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	45	4,455	49	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
0–3868–9471–2	0–2586–6220	หุ้นสามัญ	14	1,325	–	50
(6231) 395–2945–8	–	หุ้นสามัญ	0.01	327	50	50
0–2365–7000	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	0.8	78	50	50
0–2679–5120	0–2679–5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	49	49
0–3868–5040–8	0–2586–5393	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47
0–3868–4241	0–3868–4255	หุ้นสามัญ	0.6	64	46	46
0–3868–4241	0–3868–4255	หุ้นสามัญ	2	200	45	45
0–3801–0500	0–3801–0506	หุ้นสามัญ	0.6	592	45	45
(848) 3825–7226	(848) 3825–7268	**	–	1,646	44	44
(9821) 8850–0641	(9821) 8805–0642	หุ้นสามัญ	0.03	1,335	39	39
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.07	337	39	39
(85523) 882–072	(85523) 885–172	หุ้นสามัญ	0.02	7	36	36
0–2501–1054	0–2501–1198	หุ้นสามัญ	1	120	32	32
(6221) 530–7950	(6221) 530–8930	หุ้นสามัญ	3,066	14,690	30	30
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	0.2	102	25	25
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	13	191	25	25
(843) 1385–2073	(843) 1364–0133	หุ้นสามัญ	43	652	22	22

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
201 PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์	อินโดนีเซีย	
202 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	เพ็ทเรซิน	ระยอง	
203 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปา์นด	จีน	
204 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม	
205 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงเมลามีน	อินโดนีเซีย	
206 PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	อินโดนีเซีย	
207 PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน	อินโดนีเซีย	
เอสซีจี เปเปอร์			
บริษัทย่อย			
208 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน / เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ	
209 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ	
210 บริษัทกระดาษสไทย จำกัด (มหาชน)	กระดาษพิมพ์เขียน	สมุทรปราการ	
211 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ	
212 United Pulp & Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์	
213 Paperlink Inter–Trade Corporation	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์	
214 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ	
215 บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	ทำลายเอกสาร	กรุงเทพฯ	
216 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
217 บริษัทพนัสนิมิตร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
218 บริษัทไทยพนาสนธ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
219 บริษัทไทยพนาธร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
220 บริษัทไทยพনারาม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
221 บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
222 บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
223 บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
224 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
225 บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน	ขอนแก่น	
226 บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น	
227 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ	
228 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	พลังงาน	กรุงเทพฯ	
229 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ	
230 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ปทุมธานี / สมุทรปราการ / ราชบุรี	
231 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น	
232 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง	
233 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

			จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น				
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	4	9,815	20	20
0–3868–5900	0–3868–5999–609	หุ้นสามัญ	9	900	20	20
(86) 760–533–2138	(86) 760–389–8880	หุ้นสามัญ	15	596	20	20
(848) 3969–0973	(848) 3960–6814	หุ้นสามัญ	45	682	19	19
(6231) 891–3630	–	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.07	220	10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	156	1,563	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	17	1,700	98	98
0–2754–2100–10	0–2754–2118	หุ้นสามัญ	43	430	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	98	98
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นบุริมสิทธิ	840	4,328	98	98
		หุ้นสามัญ	141			
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นสามัญ	0.1	1	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	3	300	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	1	70	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	1	147	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	110	1,200	98	98
		หุ้นบุริมสิทธิ	10			
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	15	1,500	98	98
0–2586–3876	0–2586–4507	หุ้นสามัญ	0.05	5	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.01	1	98	98
0–2440–0707	0–2440–0717	หุ้นสามัญ	358	3,583	85	85
0–2586–5991	0–2586–4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	69	69
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	69	69
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
(848) 268–0240–2	(848) 268–0239	**	–	6,069	69	69

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
234 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์	
235 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
236 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
237 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
238 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
239 PT Primacorr Mandiri	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย	
240 บริษัทได้นำ แพคส์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร	
241 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร	
242 บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ	
243 บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	เอกสารปลอดภัยการพิมพ์	สมุทรปราการ	
244 บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล	สมุทรปราการ	
บริษัทร่วมและอื่นๆ			
245 บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษอ็อพเช็ท	สมุทรปราการ	
246 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ	
247 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
248 TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.	กล่องกระดาษ	มาเลเซีย	
ส่วนงานอื่น			
บริษัทย่อย			
249 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
250 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
251 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ	
252 บริษัทเอสซีจีแอคเคา์นติ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ	
253 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ	
254 บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ	
255 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์	
256 บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ	
257 PT SCG Indonesia	Management Consulting Service	อินโดนีเซีย	
258 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไฟฟ้า	กรุงเทพฯ	
บริษัทร่วมและอื่นๆ			
259 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี	
260 บริษัทสยามคูโบต้าเมทเทิลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา	
261 บริษัทสยามคูโบต้า ลิสซิ่ง จำกัด	ลิสซิ่ง	ปทุมธานี	
262 บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	กระทะล้อรถยนต์	สระบุรี	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(65) 6661–7325	(65) 6265–3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69
(848) 3729–4160	(848) 3729–3028	**	–	345	69	69
(84) 650–3743031	(84) 650–782816	**	–	429	69	69
(84) 320–3753862	(84) 320–752868	**	–	248	69	69
(84) 8–7291030	(84) 8–7291031	**	–	8	69	69
(6221) 596 2345	(6221) 596 2000	หุ้นสามัญ	0.06	183	62	62
0–2810–9346–7	0–2810–9103	หุ้นสามัญ	1	90	52	52
0–3488–3422–4	0–3488–3421	หุ้นสามัญ	26	260	52	52
0–2324–0781	0–2324–0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
0–2754–2650–8	0–2384–0917	หุ้นสามัญ	11	110	49	49
0–2661–5215	0–2661–9580	หุ้นสามัญ	3	34	25	25
0–2709–3110–7	0–2324–0336	หุ้นสามัญ	5	500	48	48
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	44	44
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นสามัญ	28	263	39	39
(603) 5636–3610	(603) 5636–3621	หุ้นสามัญ	15	804	17	17
0–2586–2104	0–2586–2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–2586–2104	0–2586–2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0–2586–2104	0–2586–2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0–2586–3333	0–2586–2398	หุ้นสามัญ	0.5	5	100	100
0–2586–5777	0–2586–2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
0–2586–3333	0–2587–2157	หุ้นสามัญ	25	380	100	100
0–2586–3333	0–2587–2157	หุ้นสามัญ	1	34	100	100
0–2586–3333	0–2586–2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100	100
(6221) 350–9491	(6221) 352–0718	หุ้นสามัญ	0.1	26	100	100
0–2586–5684	0–2586–6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50	50
0–2909–0300–1	0–2909–1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0–3885–5115	0–3885–5110	หุ้นสามัญ	9	900	–	40
0–2909–0300	0–2909–1697	หุ้นสามัญ	55	2,000	–	40
0–3637–3309–21	0–3637–3312–3	หุ้นสามัญ	0.1	110	30	30

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
263 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี	
264 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี	
265 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี	
266 บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนดรี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี	
267 บริษัทเมืองทอง ยูโนเด็ค จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ	
268 บริษัททวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี	
269 บริษัทหุขาซื้อได้พาร์ท จำกัด	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	ปทุมธานี	
270 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	
271 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ	
272 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง	
273 บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ	
274 บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ	
275 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเทเนสไดน์	
276 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

					สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	0.9	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	1	120	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
0-2529-1753-6	0-2529-4554	หุ้นสามัญ	0.2	200	21	21
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	0.8	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	24	2,667	10	10
		หุ้นบุริมสิทธิ	3			
0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	38	2,197	-	10
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	1	37	10	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	9	1,850	4	4

สรุปสารสนเทศสำคัญ

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีรายได้จากการขายและกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น ตามการเติบโตของทุกธุรกิจในเอสซีจี

ในปี 2556 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 434,251 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน ตามการเติบโตของทุกธุรกิจในเอสซีจี โดยมี EBITDA เท่ากับ 61,265 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 36,522 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 55 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบของธุรกิจเคมีภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้น และปริมาณความต้องการชีเมนต์ในประเทศเพิ่มสูงขึ้น

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมเท่ากับ 6,546 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,985 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมในเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 2,774 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนเป็นผลขาดทุน 606 ล้านบาท เนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของบริษัทรวมในธุรกิจเคมีภัณฑ์
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมอื่นๆ เท่ากับ 3,772 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,605 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากการฟื้นตัวของบริษัทรวมในธุรกิจอื่นที่ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2555 ยังคงได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วม

1.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2556 รายได้จากการขายของเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เท่ากับ 174,642 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน ตามปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น ส่วนหนึ่งจากการเข้าซื้อหุ้นใน Prime Group ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกชั้นนำในประเทศเวียดนาม และได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด และบริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 26,274 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 16,092 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน

เอสซีจี เคมิคอลส์

ในปี 2556 รายได้จากการขายของเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 209,997 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน ทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 20,342 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 136 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 11,292 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 320 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น

เอสซีจี เปเปอร์

ในปี 2556 เอสซีจี เปเปอร์ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 59,135 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน เนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของสายธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ ประกอบกับการเข้าซื้อกิจการในบริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด และบริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด รวมทั้ง PT Primacorr Mandiri (อินโดนีเซีย) โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 9,473 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน

1.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 29,667 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 440,436 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 42 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 31 และเงินลงทุน ร้อยละ 21 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี เปเปอร์ ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 135,130 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดย ณ สิ้นปี 2556 เอสซีจีมีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 55,896 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 48 วัน

เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร: ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 29,667 ล้านบาท ลดลง 8,866 ล้านบาท จากปีก่อน ตามรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจที่มีอย่างต่อเนื่อง

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน: ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 79,188 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13,613 ล้านบาท หรือร้อยละ 21 จากปีก่อน จากรายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม เท่ากับ 10,871 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเอสซีจี เคมิคอลส์เข้าไปซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด (BST) ซึ่งเป็นผู้ผลิตวัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์ในประเทศไทย และ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. ซึ่งเป็นบริษัทปิโตรเคมีชั้นนำในประเทศอินโดนีเซีย
- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 6,546 ล้านบาท
- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 2,813 ล้านบาท
- ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

1,049 ล้านบาท ของบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด และบริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 183,589 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18,297 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 จากปีก่อนเนื่องจากการจ่ายลงทุนระหว่างปีและการรวมสินทรัพย์จากการซื้อธุรกิจ

หนี้สิน

หนี้สินสุทธิเพิ่มขึ้น 20,220 ล้านบาท จากรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 253,414 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่จำนวน 45,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 30,000 ล้านบาท และรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป โดยทั้งปี เอสซีจี มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 8,193 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,872 ล้านบาท

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2556 เท่ากับ 157,263 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20,220 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ 50,064 ล้านบาท ส่วนใหญ่จาก

2. โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ก. ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556)

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	118,572,900	9.881
3. CHASE NOMINEES LIMITED 42	44,485,832	3.707
4. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	40,807,103	3.401
5. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	27,045,536	2.254
6. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	20,589,331	1.716
7. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	20,027,600	1.669
8. บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	19,220,000	1.602
9. NORTRUST NOMINEES LIMITED–NTO SEC LENDING THAILAND	17,777,100	1.481
10. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES, LONDON BRANCH	16,603,100	1.384

บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้น 100% ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลหลักทรัพย์ในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

การซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด (BST) และ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. และจากการเข้าซื้อหุ้น Prime Group

1.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2556 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.5 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 2.6 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 3.0 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2556 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.4 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 1.5 เท่า

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 15.5 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 51 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.5 บาท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 และได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 100 ปี ในอัตราหุ้นละ 3.0 บาท เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท ในวันที่ 24 เมษายน 2557

ผู้ถือ NVDR 6 รายแรก ณ วันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	15,365,214	1.28
2. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12,172,174	1.01
3. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	11,705,663	0.98
4. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	6,819,878	0.57
5. NORBAX INC., 13	6,732,194	0.56
6. CHASE C.S. CENTRAL NOMINEES LIMITED 35	6,104,900	0.51

ข. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556)

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2. บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	19,220,000	1.602

ข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว

บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 27 ธันวาคม 2556 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

3. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย			นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ	อายุ 71 ปี	
2. นายเสนาะ อุนากุล	กรรมการ	ตำแหน่งในบริษัท	ประธานกรรมการ
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ		กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายปรีชา อรรถวิภาน์	กรรมการอิสระ	วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	
5. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ		28 มีนาคม 2550
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ	การศึกษา	
7. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ	2507	ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตร์ London School of Economics University of London ประเทศอังกฤษ
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการ		
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ	2514	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ		Australian National University
11. นางธริษา วัฒนเกส	กรรมการอิสระ		ประเทศออสเตรเลีย
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	
		2543	Role of the Chairman Program (RCP) 1/2000

คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้			
ทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต	1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับ		
	ทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต	ประสบการณ์	
ผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา	2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทาง	2519–2522	คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2526–2528	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม	2528	พาณิชยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
2528	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม		มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2529	รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี	2531	ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
2541–2542	ประธานกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)		สาขาเศรษฐศาสตร์
			มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
2541–2550	นายกกรรมการธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	2532	เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
			มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		2534	เศรษฐศาสตรการพัฒนาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
ตั้งแต่ 2530	ผู้อำนวยการสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์		สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ตั้งแต่ 2530	รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง	2536	ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
ตั้งแต่ 2530	ประธานกรรมการบริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	2541	สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา
ตั้งแต่ 2541	นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์		เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
	กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด		มหาวิทยาลัยขอนแก่น
ตั้งแต่ 2549	กรรมการธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ
ตั้งแต่ 2550	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	2547	Advanced Director Program
			“Board’s Failure and How to Fix It”
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		2548	Director Accreditation Program (DAP) 32/2005
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
นายเสนาะ อุนากุล		ประสบการณ์	
อายุ 82 ปี		2515–2518,	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	2520–2522	
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	2516–2517	รองปลัดกระทรวงพาณิชย์
	ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2517–2518	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ		2518–2522	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
	28 เมษายน 2535	2519–2523	นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
การศึกษา			เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2494	ประกาศนียบัตรการบัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	2523–2532	สมาชิกวุฒิสภา
2497	ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์ University of Melbourne	2524–2534	ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา
	ประเทศออสเตรเลีย	2534–2535	รองนายกรัฐมนตรี
2500	ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University	2535–2538	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
	ประเทศสหรัฐอเมริกา		ประธานกรรมการคัดเลือกผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1
2504	ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University	2553	
	ประเทศสหรัฐอเมริกา		ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน
2524	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 24	ตั้งแต่ 2527	ประธานกรรมการมูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
2527	เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		

2536–2538	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	2535–2540	รองประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)	ประสบการณ์ 2520–2523	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป อธิบดีกรมการเมือง กระทรวงการต่างประเทศ	ตั้งแต่ 2556	ประธานกรรมการ บริษัทมิติซูบิชิ เอลเลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด
2537–2549	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์	2537–2540	ที่ปรึกษาประจำสำนักงานทรัพย์สิน ส่วนพระมหากษัตริย์			ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา บริษัทมิติซูบิชิ อิเล็กทริก เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
2548–2556	ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนา การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	2543–2545	ประธานกรรมการ บริษัทไทยอินดัสเตเรียลแก๊ส จำกัด (มหาชน)				
2554–2555	ประธานกรรมการ บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	2543–2548	กรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)			นายชุมพล ณ ลำเลียง อายุ 66 ปี	
		2549–2552	กรรมการ บริษัทไมเนอร์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)			ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน				2534–2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ	วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	
ตั้งแต่ 2535	รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด	2533–2555	ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและ เคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	2537–2547	นายกสมาคมไทย–ลาว กรรมการ บริษัทวินิไทย จำกัด (มหาชน)	1 สิงหาคม 2535	
ตั้งแต่ 2543	กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		2538–2542	รองประธานกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	การศึกษา	
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12	ตั้งแต่ 2540	ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	2540	ประธานการประชุม Asia–Europe Business Forum (AEBF) ครั้งที่ 2	2507	
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการบริหาร บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	2541–2543	ประธานกิตติมศักดิ์มูลนิธิพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ	University of Washington	
		ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด		ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	2510	ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School
นายยศ เอื้อชูเกียรติ อายุ 71 ปี		ตั้งแต่ 2544	กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด	2543–2551	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ประเทศสหรัฐอเมริกา	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน			2543–2555	ราชอาณาจักรการ สำนักราชเลขาธิการ	การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ		นายอาสา สารสิน อายุ 77 ปี เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2544)		ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		2544	
	30 กันยายน 2541	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	ตั้งแต่ 2536	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิกบิวเวอรี่ จำกัด	ประสบการณ์	
การศึกษา		วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ		ตั้งแต่ 2538	ประธานกรรมการ บริษัทหอมตะขิดี้ จำกัด	2536–2548	
2507	ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา University College London, University of London ประเทศอังกฤษ			ตั้งแต่ 2541	ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	2548–2552	
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ				ตั้งแต่ 2542	กรรมการอิสระ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	2547–2554	
2543	Role of the Chairman Program (RCP) 1/2000	การศึกษา		ตั้งแต่ 2542	ประธานกรรมการ บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการ บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด	
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2502	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2546	กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ประเทศสิงคโปร์	
2544	บทบาทคณะกรรมการในการกำหนด นโยบายคำตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ		ตั้งแต่ 2547	ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี้ คลับ	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
		2546	Director Accreditation Program (DAP) 5/2003		ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย–ลาว เพื่อมิตรภาพ	ตั้งแต่ 2538	กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด
ประสบการณ์		2550	Audit Committee Program (ACP) 19/2007	ตั้งแต่ 2547	รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลัง	ตั้งแต่ 2550	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2511–2517	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ 2548	แห่งประเทศไทย	ตั้งแต่ 2554	กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
2517–2524	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ ธนาคารแห่งเอเชียเพื่อการอุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม จำกัด	2551	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		ประธานกรรมการ บริษัทแม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทเคมปิน สยาม จำกัด
2524–2535	กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด	2556	Role of the Chairman Program (RCP) 32/2013	ตั้งแต่ 2549	และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัท Kempinski International SA

นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์		การศึกษา	
อายุ 68 ปี		2506	ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ			University of Kansas
(ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550)			ประเทศสหรัฐอเมริกา
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	2507	ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล
	ประธานกรรมการตรวจสอบ		University of Kansas
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา		ประเทศสหรัฐอเมริกา
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ		2530	Advanced Management Program (AMP)
	24 ตุลาคม 2550		Harvard Business School
การศึกษา			ประเทศสหรัฐอเมริกา
2511	ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม)	การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	
	Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา	2544	Role of the Chairman Program
2513	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)		(RCP) 4/2001
	The Stanford Graduate School of Business		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	ประเทศสหรัฐอเมริกา	2546	Director Accreditation Program
ประสบการณ์			(DAP) 6/2003
2527–2535	กรรมการและผู้จัดการใหญ่		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	2552	Role of the Compensation Committee
2534–2535	ประธานสมาคมธนาคารไทย		(RCC) 9/2009
2535–2538	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	(ก.ย. 2535 – พ.ค. 2538)	2556	Audit Committee Program (ACP) 45/2013
2539–2548	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2540–2544	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง	ประสบการณ์	
	(พ.ย. 2540 – ก.พ. 2544)	2508–2523	บริษัทเอสโซ่แสดนดาร์ด ประเทศไทย จำกัด
2542–2543	ประธานกรรมการ	2524–2539	กรรมการผู้จัดการ
	คณะกรรมการพัฒนาธนาคารโลก		บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน		2527–2535	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ตั้งแต่ 2531	รองประธาน		บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
	มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ	2535–2542	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ตั้งแต่ 2535	กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิขาเทียม		บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ	2533–2548	กรรมการ มูลนิธิซิเมนต์ไทย
	บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด	2541–2545	ประธานคณะกรรมการ
ตั้งแต่ 2556	ประธานกรรมการ บริษัทหนันทวัน จำกัด		หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
		2542–2547	ประธานคณะกรรมการ
นายประมนต์ สุธีวงศ์			ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
อายุ 74 ปี		2549–2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ		2547–2552	ประธานกรรมการ หอการค้าไทย
(ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554)		2548–2552	ประธานกรรมการ
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ		สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
	กรรมการตรวจสอบ	ตั้งแต่ 2540	กรรมการอิสระ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ			บริษัททวักิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
	29 เมษายน 2552	ตั้งแต่ 2542	ประธานคณะกรรมการ
			บริษัทไต้โยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

ตั้งแต่ 2542	ประธานคณะกรรมการ	ประสบการณ์	
	บริษัทสยามคอมเพรเชอร์อุตสาหกรรม จำกัด	2549–2553	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2542	กรรมการ มูลนิธิไต้โยต้าประเทศไทย	2549–2552	ประธานคณะกรรมการ
ตั้งแต่ 2550	กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน		ธนาคารแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2552	กรรมการกิตติมศักดิ์	2549–2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน
	สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	2549–2553	ประธานคณะกรรมการนโยบาย
ตั้งแต่ 2552	ประธานอาวุโส		สถาบันการเงิน
	หอการค้าไทยและสภาหอการค้า	2549–2553	ประธานคณะกรรมการระบบการชำระเงิน
	แห่งประเทศไทย	2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนา
ตั้งแต่ 2554	ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน		การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
	(ประเทศไทย)	2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา		และตลาดหลักทรัพย์
	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์	2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับและ
	แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
		2549–2553	กรรมการ
นางธาริษา วัฒนเกส			คณะกรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
อายุ 64 ปี		2554	ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบัน
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ			การเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ
(ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)		2555–2556	Member, International Advisory Panel,
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ		State Bank of Vietnam, Vietnam
	กรรมการตรวจสอบ	2556	Member, World Bank–IMF Joint Committee
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ			on Remuneration of Executive Directors
	27 มีนาคม 2556		and Alternates
การศึกษา		ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	
2516	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์	ตั้งแต่ 2549	กรรมการ สถาบันปว้ย อี้งภากรณ์
	มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น	ตั้งแต่ 2549	กรรมการ มูลนิธิบูรณะชนบท
2518	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์		แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
	มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น	ตั้งแต่ 2553	กรรมการ มูลนิธิรามากิบดี
2531	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์		ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพ
	มหาวิทยาลัยวอชิงตัน		รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2554	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
2542	Advanced Management Program (AMP)		คณะกรรมการกำกับและส่งเสริม
	Havard Business School		การประกอบธุรกิจประกันภัย
	ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2554	กรรมการมูลนิธิหัวใจ ในพระราชูปถัมภ์
2549	ประกาศนียบัตร		สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
	หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		สยามบรมราชกุมารี
	ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 3	ตั้งแต่ 2554	กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของ
	วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร		ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
2550	ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์กิตติมศักดิ์	ตั้งแต่ 2554	Member, APD Advisory Group,
	มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น		Asia Pacific Department, IMF,
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ			Washington, D.C.
2543	Director Certification Program (DCP) 4/2000	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ 2556	Associate, Alliance for Financial Inclusion,
			Thailand

ตั้งแต่ 2556	Member, Advisory Board, Central Banking Publication, U.K.	ตั้งแต่ 2547	Board Member, East Asia Council, INSEAD
ตั้งแต่ 2556	Senior Advisor, Promontory Financial Group, Washington, D.C., U.S.A.	ตั้งแต่ 2549	Board Member, World Business Council for Sustainable Development
		ตั้งแต่ 2549	สมาชิก School of Engineering and Technology, Asian Institute of Technology (AIT)
นายกานต์ ตระกูลสุน		ตั้งแต่ 2550	สมาชิก Asia Business Council
อายุ 58 ปี		ตั้งแต่ 2553	สมาชิก Board of Trustees ของ Asia Business Council
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตั้งแต่ 2554	Shayu (Company Associate), Kubota Corporation (Japan)
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 มกราคม 2549	ตั้งแต่ 2556	Global Advisor, Kubota Corporation (Japan) ที่ปรึกษา สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
การศึกษา		ตั้งแต่ 2556	สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทท.)
2520	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
2529	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2556	ในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2529	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2556	กรรมการมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
2544	Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการแผนวิศวกรรมศาสตร์
2556	วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		มูลนิธิอานันทมหิดล
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ			กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2546	Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	นายวรพล เจนนา	
ประสบการณ์		ตำแหน่งในบริษัท	เลขานุการคณะกรรมการ
2542–2545	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	นางพรเพ็ญ นามวงษ์	
2546–2547	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ตำแหน่งในบริษัท	เลขานุการบริษัท
2547–2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)		
2552–2554	กรรมการ Kubota Corporation (Japan)		
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและ กรรมการบริษัทในเอสซีจี นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 10 บริษัท		

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

ชื่อ	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)						บริษัทในเครือฯ	
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้* (จำนวนหน่วย)			หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	
	ของตนเอง	คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี		ของตนเอง	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	–	–	–	–	–		–	–
2. พล.อ.อ.กำธน สินธวานนท์**	28,000	–	–	63,000	–		–	–
3. นายเสนาะ อุณากรุล	30,000	120,000	–	–	–		–	–
4. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	–	–	–	10,000	(2,000)		–	–
5. นายปรีชา อรรถวิภักษ์	4,100	25,000	(5,000) ลดของคู่สมรส	–	–		–	–
6. นายพนัส สิมะเสถียร	100,000	–	–	37,000	10,000		–	–
7. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,500,000	–	(170,000) ลดของตนเอง	–	–		–	–
8. นายอาสา สารสิน	13,000	–	–	–	–		–	–
9. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,001,000	–	–	110,000	20,000		–	–
10. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	–	25,000	5,000 เพิ่มของคู่สมรส	–	–		–	–
11. นายประมนต์ สุธีวงศ์	–	45,000	–	10,000	–		–	–
12. นางธาริษา วัฒนเกส***	–	11,000	3,300 เพิ่มของคู่สมรส	–	–		–	–
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	–	–	–	–	–		–	–

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า “บริษัทในเครือ” หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
- *ข้อมูลปิดสมุดทะเบียนหุ้นกู้ ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2556
- **พล.อ.อ. กำธน สินธวานนท์ พ้นวาระการเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556
- ***นางธาริษา วัฒนเกส ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556

4. ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2557)	
ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ประกอบด้วย	
1. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
2. นายเชาวลิต เอกบุตร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี
	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน
3. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
4. นายพิชิต ไม้พุ่ม	President, SCG Cement–Building Materials
	Vice President–Operations, SCG Cement–Building Materials
5. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	Vice President–Regional Business,
	SCG Cement–Building Materials
6. นายนิธิ ภัทรโชค	Vice President–Domestic Market,
	SCG Cement–Building Materials
7. นายชลนัฐ ญาณารณพ	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์
8. นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์
9. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

นายกานต์ ตระกูลฮุน	
อายุ 58 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
การศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประสบการณ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการ Kubota Corporation (Japan)
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทในเอสซีจี นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 10 บริษัท
ตั้งแต่ 2547	Board Member, East Asia Council, INSEAD
ตั้งแต่ 2549	Board Member, World Business Council for Sustainable Development
ตั้งแต่ 2549	สมาชิก School of Engineering and Technology, Asian Institute of Technology

ตั้งแต่ 2550	สมาชิก Asia Business Council
ตั้งแต่ 2553	สมาชิก Board of Trustees ของ Asia Business Council
ตั้งแต่ 2554	Shayu (Company Associate), Kubota Corporation (Japan)
ตั้งแต่ 2554	Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรม สิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)
ตั้งแต่ 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2556	กรรมการมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการ แผนวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
นายเชาวลิต เอกบุตร	
อายุ 55 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี
	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน
การศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2547	Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	
2547	Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2550	Director Certification Program (DCP) 84/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2553	Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์	ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาธุรกิจ และโครงการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยซีอาร์ที จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์ ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟร้นดิง จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและ กรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk., Indonesia
นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	
อายุ 50 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
การศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
ประสบการณ์	กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด General Director, Long Son Petrochemicals Co., Ltd.

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย	ตั้งแต่ 2551	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	2554–2555	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	2554–2555	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	2553–2556	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ประสบการณ์	ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
นายพิชิต ไม้พุ่ม อายุ 57 ปี														
ตำแหน่งในบริษัท	President, SCG Cement–Building Materials Vice President–Operations, SCG Cement–Building Materials	ตั้งแต่ 2553	ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2553	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2549	กรรมการผู้จัดการ	ประสบการณ์	ผู้อำนวยการ
การศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	ตั้งแต่ 2554	การศึกษา	PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia	ตั้งแต่ 2554	PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	ประสบการณ์	ผู้อำนวยการ
2524	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	ตั้งแต่ 2556	2529	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	ตั้งแต่ 2556	กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	ประสบการณ์	ผู้อำนวยการ
2548	Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา		นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล อายุ 50 ปี											
การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		ตำแหน่งในบริษัท	Vice President–Regional Business, SCG Cement–Building Materials										
ประสบการณ์	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	2528	การศึกษา	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	2528	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	ประสบการณ์	ผู้อำนวยการ
2544–2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ซิเมนต์ไทย จำกัด	2535	2547–2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ซิเมนต์ไทย จำกัด	2535	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	ตั้งแต่ 2553	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2553	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	ประสบการณ์	ผู้อำนวยการ
2548–2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	2554	ประสบการณ์	ประธานกิตติมศักดิ์ สภาอุตสาหกรรมกลุ่มเซรามิค สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	2551–2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ	ประสบการณ์	ผู้อำนวยการ
2555	ประธานกิตติมศักดิ์ สภาอุตสาหกรรมกลุ่มเซรามิค สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย													
2551–2555	ประธานกิตติมศักดิ์ สภาอุตสาหกรรมกลุ่มเซรามิค สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย													

2547–2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคมีภัณฑ์ซิเมนต์ไทย จำกัด
2548–2553	กรรมการ บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
2550–2551	นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
ตั้งแต่ 2549	กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2552	ที่ปรึกษาศาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk., Indonesia
ตั้งแต่ 2555	ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

นายสมชาย หวังวัฒนพานิช	
 อายุ 55 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์
การศึกษา	
2523	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล
2549	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2549	ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2554	Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
ประสบการณ์	
2545–2547	กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด
2547–2550	กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
2548–2551	ประธานกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

2550–2556	กรรมการผู้จัดการ บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
2553–2555	รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี
2553–2555	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553–2555	กรรมการและกรรมการบริหาร สถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรม
2554–2556	ประธานคณะทำงาน กกร. ด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ สถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
ตั้งแต่ 2554	รองประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
ตั้งแต่ 2555	รองประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
ตั้งแต่ 2555	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	
 อายุ 50 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
การศึกษา	
2528	ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่
2530	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2530	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม
2536	University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
2536	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ	
2547	Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์	
2539–2540	Vice President–Production, TileCera Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
2540–2543	President, TileCera Inc. ประเทศสหรัฐอเมริกา
2543–2548	ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2548–2553	กรรมการ บริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
2548–2553	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2551–2554	กรรมการ บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2553–2554	กรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรันดิง จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2556	กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพ้นล้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
ตั้งแต่ 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
ตั้งแต่ 2556	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)

ผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีและการเงิน	
นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา	
อายุ 49 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
การศึกษา	
2528	ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2533	ปริญญาโท พานิชยศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์	
2548	ผู้จัดการ รายงานการจัดการและงบการเงินรวม ฝ่ายบัญชีกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2549	ผู้จัดการอาวุโส–BAR Process บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
2550	ผู้จัดการทั่วไป–กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน	ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
ตั้งแต่ 2555	คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

นางจันทนิดา สารีกะภูติ	
 อายุ 44 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน
การศึกษา	
2533	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2536	ปริญญาโท Finance University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
ประสบการณ์	
2551	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเชส จำกัด
2551	ผฝ.บริการธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด

2553ผู้จัดการทั่วไป–กลุ่มสนับสนุนธุรกิจบริษัทไทยพลสดิกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายอนุวัฒน์ จงยินดี

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัทผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

การศึกษา

2523ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

2529ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิตจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมบทบาทหน้าที่กรรมการ

2553Director Certification Program (DCP) 135/2010สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2553Audit Committee Program (ACP) 31/2010สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2553Director Accreditation Program (DAP) 82/2010สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2546ผู้จัดการสำนักงานบัญชีบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน)

2547ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ Shared Services Function 2บริษัทซิเมนต์ไทยการบัญชี จำกัด

2548–2553ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลางบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2548–2553กรรมการด้านการทำบัญชีและประธานอนุกรรมการด้านการทำบัญชีสภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

2550–2553กรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชีสภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ตั้งแต่ 2551อุปนายกและกรรมการฝ่ายตรวจสอบและบัญชีสมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตั้งแต่ 2554รองประธานคณะกรรมการด้านการวางระบบบัญชีสภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

เลขานุการบริษัท

นางพรเพ็ญ นามวงษ์

อายุ 52 ปี

ตำแหน่งในบริษัทผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท

การศึกษา

2525ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2533M.S., Japanese Business Studies, Chaminade University of Honolulu, Hawaii ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

2556Company Secretary Program (CSP) 51/2013สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2556Anti–Corruption: The Practical Guide (ACPG)สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์

2536–2542ผู้จัดการระบบคุณภาพบริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด

2542–2553ผู้จัดการนิติการและธุรกิจสัมพันธ์บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

ตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทของบริษัทย่อยในเอสซีจีที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ตั้งแต่ 2553กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)			
ชื่อ	ของตนเอง	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	เพิ่ม(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี
		คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	
1. นายกานต์ ตระกูลฮุน	–	–	–
2. นายชาวลิต เอกบุตร	–	–	–
3. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	–	–	–
4. นายพิชิต ไม้พุ่ม	–	–	–
5. นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล	–	–	–
6. นายนิติ ภัทรโชค*	4,000	–	–
7. นายชลนัฐ ญาณารณพ	18,500	–	1,000 เพิ่มของตนเอง
8. นายสมชาย หวังวัฒนพานิช	16,600	–	600 เพิ่มของตนเอง
9. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	–	2,000 เพิ่มของตนเอง
10. นายพิชิต ลีละพันธ์เมธธา	–	–	–
11. นางจันทินดา สาริกะภูติ	–	–	–

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.ที่ สจ.12/2552 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่ร้ายแรงนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- *นายนิติ ภัทรโชค ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะจัดการเอสซีจี เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2556
- ผู้บริหารลำดับที่ 10 และ 11 คือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

5. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

เอสซีจีมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40–50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่ นั้น บริษัทพิจารณาถึงโครงสร้างทางการเงินและการลงทุนด้วยเช่นกัน และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการยกย้ายถ่ายผลประโยชน์ที่จะทำให้เกิดความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลแต่อย่างใด

6. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำการธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนต้องคำนึงถึงกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กฎระเบียบของเอสซีจี หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ในแต่ละท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกหรือบริษัทอื่นนั้น จะต้องดำเนินการด้วยวิธีการอันชอบธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายกับบุคคลภายนอก บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม

ภายใต้จรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเอสซีจี บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) โดยปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นกว่าเดิมอีก ในการทำรายการเป็นไปตามกลไกราคาตลาด ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกันในรอบปี 2556

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับในรอบปี 2556 บริษัทไม่ได้มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทที่เข้าข่ายจะต้องปฏิบัติตามประกาศต่าง ๆ ดังกล่าว

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจีซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจีเคมีคอลส์	เอสซีจีเปเปอร์	ส่วนงานอื่น	

1. รายการกับบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)

1.1 บริษัทร่วมในเอสซีจีซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29 29	– –	98	– –	– –	6	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัท เขกิชุย–เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด บริษัท นอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	49 40 29 29 29	– – – – –	2,951	– – – – –	– – – – –	–	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัท เขกิชุย–เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด บริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	49 29 29	– – –	120	77	495	–	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมกู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Holdings, Inc. PT M Class Industry	40 28	– –	143	100	– –	– –	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
บริษัทร่วมให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทจัมโบ้บ๊าสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	32	– –	684	– –	– –	– –	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

1.2 บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าในเอสซีจี เคมิคอลส์

บริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัท สยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด บริษัท สยามโพลีเอททีลีน จำกัด บริษัท ระยอง เทอร์มินัล จำกัด บริษัท สยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด บริษัท สยาม โทเซลโล จำกัด Long Son Petrochemicals Co., Ltd. Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) บริษัท กรุงเทพ ซีนธติคส์ จำกัด บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	50 50 50 50 47 46 45 44 39 49 20	– – – – – – – – – – –	84	1,769	– – – – – – – – – – –	24	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัท สยามโพลีเอททีลีน จำกัด บริษัท สยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด PT Chandra Asri Petrochemical Tbk บริษัท กรุงเทพ ซีนธติคส์ จำกัด บริษัท ไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	50 50 30 49 20	– – – – –	–	12,739	– – – – –	–	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัท สยามโพลีเอททีลีน จำกัด บริษัท กรุงเทพ ซีนธติคส์ จำกัด บริษัท สยามสไตร์นโมโนเมอร์ จำกัด บริษัท แกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด PT Styrimdo Mono Indonesia	50 49 50 46 30	– – – – –	34	53,704	13	–	ราคาตลาด เทียบเท่ากับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	ส่วนงานอื่น	
บริษัทร่วมกู้ยืมเงินจากกลุ่มธุรกิจ	SCG Plastics (China) Co., Limited	58						
	Nawacam Co., Ltd.	36						
	บริษัท ไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47						
	บริษัท สยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50						
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	30						
บริษัทร่วมได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ	Binh Minh Plastics Joint Stock Company	19						
	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20						
	GTC Technology International, LP	25	-	-	46	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
บริษัทร่วมได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	1,147	-	105	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39						

1.3 บริษัทร่วมในเอสซีจี เปเปอร์								
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	-	-	-	397	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

1.4 บริษัทร่วมในส่วนงานอื่น								
บริษัทร่วมให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	589	392	124	98	2	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	1,044	65	-	-	5	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	1,182	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัท สยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	105	-	26	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัท นวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30						
	บริษัท นวโลหะไทย จำกัด	25						

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ								
2.1 บริษัทอื่นในส่วนงานอื่น								
บริษัทอื่นได้รับบริการ และอื่นๆจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล เป็นกรรมการ	10	-	123	5	-	347	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล เป็นกรรมการ	10	-	2,827	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล เป็นกรรมการ	10	-	949	5	2	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

7. ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แถลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ

- แถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบาย และแนวทางการดำเนินธุรกิจ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ

- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ

- จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้นกู่วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมลล์ และโซเชียลมีเดีย

- เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.scg.co.th และโซเชียลมีเดีย

8. คำสอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2556 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 28.87 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทรวม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชี ประจำปี 2556	
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินเฉพาะบริษัท	250,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทย่อย จำนวน 124 บริษัท	
และงบการเงินรวม	28.62 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชี บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทั้งหมด	
	28.87 ล้านบาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนในรอบปีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 1.80 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาการควบคุมกิจการจำนวนเงิน 9.56 ล้านบาทให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว



งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	105
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	106
งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	108
งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	188

รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทาง

บัญชี ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายตามกฎหมายบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันชั้นนำของต่างประเทศ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการประเินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในปี 2556 มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน โดยสำนักงานตรวจสอบ (Quality Assurance Review – Internal Assessment) ซึ่งผ่านการประเมินและเป็นไปตามแผนงานระยะปานกลาง Global Internal Audit Excellence การทบทวนและจัดทำนโยบายในการต่อต้านคอร์รัปชัน การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล การพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจีของบุคคลภายนอกโดยผ่านเว็บไซต์ของเอสซีจีสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2556 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2556 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards –TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards–IFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2556 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย นอกจากนี้ เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีรายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่

เอสซีจี รายงานว่าไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้การจัดทำงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และสามารถตรวจสอบได้

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล เอสซีจี พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ในปีนี้ เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยการทบทวนจัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษร และทำการประเมินตามแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามข้อกำหนดของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตมีมติรับรองบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Certified Company) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมกรที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเอง ซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พึงพอใจมากใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานอื่น ๆ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สำนักงานตรวจสอบภายใน การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบและเลขานุการ

3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง ในปีนี้เอสซีจีได้ทบทวนการจัดตั้ง “**คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี**” (SCG Risk Management Committee) ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธานกรรมการ และคณะจัดการเอสซีจี เป็นกรรมการ เพื่อพิจารณาโครงสร้างและอนุมัตินโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีหน่วยงาน Risk Management ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี ซึ่งฝ่ายจัดการเอสซีจีได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาในการทบทวนปรับปรุงกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) มีการจัดแบ่งประเภทความเสี่ยงใหม่ (Risk Categories) กำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และได้มีการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเข้าใจและสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Culture) เพื่อให้ทุกคนในองค์กรตระหนักว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยง

ของทุกกลุ่มธุรกิจ ความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญของเศรษฐกิจโลก ภูมิภาค และความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงักตามหลักการที่กำหนดในคู่มือการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญในเรื่องระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive Preventive System) มีการขยายผลแนวคิด “SCG Business Self Audit” จากหลักการการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของธุรกิจมาสู่การติดตามและตรวจสอบ (Monitor) ด้วยหน่วยธุรกิจเอง เพื่อช่วยให้ธุรกิจต่าง ๆ สามารถประเมินความเสี่ยงล่วงหน้า และจัดทำแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบทั้ง Value Chain รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดทำแนวปฏิบัติการควบคุมการปฏิบัติงาน (Guideline) ในเรื่อง Overseas Compliance Guideline เพื่อเสริมสร้างระบบงานเชิงป้องกันรวมทั้งแนวทางการป้องกันการทุจริตของระบบต่าง ๆ ในธุรกิจสำนักงานตรวจสอบได้ร่วมกับหน่วยงาน Corporate IT & BCM ทำการประเมินการควบคุมและกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของเอสซีจี (IT Governance) และนำผลสรุปมาวางแผนงานเพื่อพัฒนาปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ได้ร่วมกับธุรกิจในเอสซีจีในการพัฒนารายงาน Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กิจการใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบสามารถใช้ในงานตรวจสอบ มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละชั้นตอนปฏิบัติงาน

ด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันของเอสซีจี เพื่อนำมาใช้เป็นแนวปฏิบัติ ในปีนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติให้สำนักงานตรวจสอบประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในด้วยตนเอง (Quality Assurance Review – Internal Assessment) เพื่อเป็นตัวชี้วัดการบรรลุเป้าหมายในการเป็น Global Internal Audit Excellence โดยใช้แนวทางของ The Institute of Internal Auditor (IIA) สถาบันที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลด้านการตรวจสอบภายใน และ ISACA/COBIT สถาบันที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลด้านการตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) โดยผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในกับผู้มีส่วนได้เสียรวม 7 กลุ่มเป้าหมาย ซึ่งประเมินมากกว่ามาตรฐานสากล IIA ที่กำหนดไว้เพียง 2 กลุ่ม สามารถผ่านเป้าหมายที่กำหนดไว้ร้อยละ 80 ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้

สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบตามแผนงานระยะปานกลางและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบนั้น สำนักงานตรวจสอบเอสซีจี ได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และเป็นไปตามแนวทางการตรวจสอบภายในระดับโลก และได้ร่วมพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทในต่างประเทศเพื่อให้มีแนวทางการตรวจสอบที่สอดคล้องกับเอสซีจี โดยริเริ่มที่ประเทศอินโดนีเซีย และเวียดนาม และจะพัฒนาต่อเนื่องไป

5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต ในปีนี้เอสซีจีได้เพิ่มการพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจีของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนของพนักงาน และปรับปรุงข้อร้องเรียนทั้งสองระบบให้เชื่อมต่อกันได้ โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.scg.co.th ตั้งแต่ปลายปี 2556 อนึ่ง ในปี 2556 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่พนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิด รวมทั้งสิ้น 10 เรื่อง ซึ่งได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้ว เป็นเรื่องที่เข้าข่ายทุจริต จำนวน 2 เรื่อง ซึ่งมูลค่าการทุจริตไม่เป็นสาระสำคัญและได้นำมาปรับปรุงเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริตเป็นรายเดือนและรายไตรมาส รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ การตรวจสอบการทุจริตตามมาตรฐานการประเมินความเสี่ยง และระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2557 บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2555 – 2557 จากการพิจารณาคัดเลือกทั้งหมด 4 ราย และพิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความอิสระทักษะความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจ ในเอสซีจี คณะกรรมการตรวจสอบ จึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 และ/หรือ นางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2557 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2557 ของบริษัทเป็นเงิน 0.25 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยและงบการเงินรวมจำนวนเงิน 28.33 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

นรินทร์ นิมมานเหมินท์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อผลการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

CPA CPAINET

สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2557

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2556	2555
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	17,433,924	25,063,843
เงินลงทุนชั่วคราว	9	6,984,018	7,676,825
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 7	49,452,765	42,877,155
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	146,427	136,649
สินค้าคงเหลือ	8	55,556,928	48,890,393
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,555,669	4,621,630
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		135,129,731	129,266,495
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเผื่อขาย	9	11,137,412	12,047,665
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	74,842,728	64,963,620
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10	4,345,624	611,342
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	3,478,582	3,286,204
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	142,667	137,330
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	1,534,834	1,474,316
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	183,589,084	165,291,891
ค่าความนิยม	14	10,300,497	3,801,073
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	6,278,488	4,869,762
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	4,603,933	4,301,372
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	5,052,229	5,522,066
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		305,306,078	266,306,641
รวมสินทรัพย์		440,435,809	395,573,136

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2556	2555
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	12,917,209	13,771,241
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6	51,211,096	45,471,243
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	5,859,427	5,218,306
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	14,962,863	29,910,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	88,093	105,408
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,596,077	2,304,102
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,100,495	1,949,803
รวมหนี้สินหมุนเวียน		89,735,260	98,730,603
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาว	18	26,928,417	30,297,537
หุ้นกู้	19	126,174,178	96,272,906
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	2,773,342	2,472,467
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	20	6,122,785	5,565,786
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21	1,679,722	1,111,178
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		163,678,444	135,719,874
รวมหนี้สิน		253,413,704	234,450,477
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	22	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	22	1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		156,030,435	137,500,107
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,114,683)	(6,190,001)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		161,791,752	143,186,106
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		25,230,353	17,936,553
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		187,022,105	161,122,659
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		440,435,809	395,573,136

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2556	2555
รายได้จากการขาย	6	434,251,224	407,600,540
ต้นทุนขาย	6	(363,096,020)	(353,695,396)
กำไรขั้นต้น		71,155,204	53,905,144
รายได้อื่น	6, 25	13,140,941	10,736,706
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		84,296,145	64,641,850
ค่าใช้จ่ายในการขาย	26	(15,598,200)	(15,844,930)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	(24,434,400)	(20,672,705)
รวมค่าใช้จ่าย		(40,032,600)	(36,517,635)
กำไรจากการดำเนินงาน		44,263,545	28,124,215
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		6,546,316	1,560,598
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		50,809,861	29,684,813
ต้นทุนทางการเงิน	29	(8,193,177)	(6,320,793)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		42,616,684	23,364,020
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(5,003,241)	(4,741,912)
กำไรสำหรับปี		37,613,443	18,622,108
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		36,522,249	23,579,991
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,091,194	(4,957,883)
		37,613,443	18,622,108
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	31	30.44	19.65

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2556	2555
กำไรสำหรับปี		37,613,443	18,622,108
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		(663,968)	(751,452)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	9	169,349	820,605
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	20	(27,727)	(1,286,774)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		176,558	(107,603)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30	3,656	242,647
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(342,132)	(1,082,577)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		37,271,311	17,539,531
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		36,196,697	22,634,528
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,074,614	(5,094,997)
		37,271,311	17,539,531

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,200,000	160,000	10,516,000	128,738,156
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	—	—	(13,774,363)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย / ร่วม				
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญไม่เปลี่ยนแปลง	—	—	—	—
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเปลี่ยนแปลง	—	—	—	—
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย / ร่วม				
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน	—	—	—	23,579,991
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	—	—	—	(1,043,677)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท						
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			การเปลี่ยนแปลง ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย / ร่วม ที่ไม่ได้ทำให้สูญเสีย การควบคุมหรืออิทธิพล อย่างมีนัยสำคัญ			
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลกำไร จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน เผื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
(1,822,964)	1,495,903	(88,158)	—	140,198,937	22,769,628	162,968,565
—	—	—	—	(13,774,363)	(719,142)	(14,493,505)
—	—	—	—	(13,774,363)	(719,142)	(14,493,505)
—	—	—	(5,872,996)	(5,872,996)	528,849	(5,344,147)
—	—	—	—	—	452,215	452,215
—	—	—	(5,872,996)	(5,872,996)	981,064	(4,891,932)
—	—	—	(5,872,996)	(19,647,359)	261,922	(19,385,437)
—	—	—	—	23,579,991	(4,957,883)	18,622,108
(631,568)	816,393	(86,611)	—	(945,463)	(137,114)	(1,082,577)
(631,568)	816,393	(86,611)	—	22,634,528	(5,094,997)	17,539,531
(2,454,532)	2,312,296	(174,769)	(5,872,996)	143,186,106	17,936,553	161,122,659

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,200,000	160,000	10,516,000	137,500,107
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	—	—	(17,922,013)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย / ร่วม				
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญไม่เปลี่ยนแปลง	—	—	—	—
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเปลี่ยนแปลง	—	—	—	—
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย / ร่วม				
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน	—	—	—	36,522,249
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	—	—	—	(69,908)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท						
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			การเปลี่ยนแปลง ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย / ร่วม ที่ไม่ได้ทำให้สูญเสีย การควบคุมหรืออิทธิพล อย่างมีนัยสำคัญ			
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลกำไร จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน เผื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
(2,454,532)	2,312,296	(174,769)	(5,872,996)	143,186,106	17,936,553	161,122,659
—	—	—	—	(17,922,013)	(722,536)	(18,644,549)
—	—	—	—	(17,922,013)	(722,536)	(18,644,549)
—	—	—	330,962	330,962	5,510,709	5,841,671
—	—	—	—	—	1,431,013	1,431,013
—	—	—	330,962	330,962	6,941,722	7,272,684
—	—	—	330,962	(17,591,051)	6,219,186	(11,371,865)
—	—	—	—	36,522,249	1,091,194	37,613,443
(639,742)	160,213	223,885	—	(325,552)	(16,580)	(342,132)
(639,742)	160,213	223,885	—	36,196,697	1,074,614	37,271,311
(3,094,274)	2,472,509	49,116	(5,542,034)	161,791,752	25,230,353	187,022,105

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท	
	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	37,613,443	18,622,108
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,717,615	14,046,560
ดอกเบี้ยรับ	(1,048,268)	(1,327,944)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,503,526	7,408,826
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(49,778)	(195,492)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	35,101	14,485
รายได้เงินปันผล	(4,893,978)	(4,414,227)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	754,533	742,944
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(6,546,316)	(1,560,598)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,003,241	4,741,912
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน และอื่นๆ	(2,261,316)	(674,209)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	51,827,803	37,404,365

สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,132,559)	(3,798,064)
สินค้าคงเหลือ	(4,460,030)	(6,436,544)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(479,239)	(371,546)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(12,993)	357,451
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(6,084,821)	(10,248,703)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท		
	หมายเหตุ	2556	2555
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		2,446,500	7,605,363
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(81,185)	329,027
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน		(329,848)	(416,368)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		247,564	193,151
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ		2,283,031	7,711,173
เงินสดรับจากการดำเนินงาน			
จ่ายภาษีเงินได้		(5,491,330)	(6,685,751)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		42,534,683	28,181,084
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย		1,100,043	1,432,389
รับเงินปันผล		7,648,884	9,002,191
เงินลงทุนชั่วคราว		701,631	(413,612)
เงินลงทุนเผื่อขาย		(11,582,711)	(14,026,993)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทอื่น		(11,049,588)	(12,472,418)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	5	(7,726,168)	(4,427,948)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน		13,249,707	29,235,890
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		(10,656)	(816,413)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(28,964,589)	(17,937,839)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		177,461	242,142
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,747,719)	(453,078)
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(2,367)	188,940
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		(455,934)	(305,346)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(38,662,006)	(10,752,095)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท	
	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
จ่ายดอกเบี้ย	(7,642,933)	(7,326,710)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(2,940,724)	(6,290,930)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(79,154)	12,001
เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	8,398,285	7,865,725
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(10,675,115)	(5,406,228)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	(678,855)	(529,025)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	44,921,595	56,409,849
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(29,967,960)	(39,977,162)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ	1,335,139	4,757,520
จ่ายเงินปันผล		
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(17,922,013)	(13,774,363)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(746,989)	(688,117)
รวมจ่ายเงินปันผล	(18,669,002)	(14,462,480)
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,831,267	(5,339,992)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(11,502,596)	(15,044,952)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	25,063,843	22,679,806
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	17,433,924	25,063,843

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เจ้าหนี้คงค้างที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

1,406,710265,399

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	122
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	127
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	128
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	130
5	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	141
6	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	148
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	152
8	สินค้าคงเหลือ	153
9	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	154
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	155
11	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	158
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	159
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	160
14	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	162
15	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	163
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	165
17	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	165
18	หนี้สินระยะยาว	165
19	หุ้นกู้	167
20	หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	168
21	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	170
22	ทุนเรือนหุ้น	170
23	สำรอง	171
24	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	171
25	รายได้อื่น	176
26	ค่าใช้จ่ายในการขาย	176
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	176
28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	177
29	ต้นทุนทางการเงิน	177
30	ภาษีเงินได้	177
31	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	179
32	สัญญา	179
33	เงินปันผลจ่าย	179
34	เครื่องมือทางการเงิน	180
35	ภาวะผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	183
36	การบริหารจัดการส่วนทุน	185
37	เรื่องอื่นๆ	185
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	186
39	การจัดประเภทรายการใหม่	186
40	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	186

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี เปเปอร์

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100 PT CPAC Surabaya
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100 บริษัทควมิกซ์ฟพลาย จำกัด 100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100 CPAC Lao Co., Ltd.
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศลาว) 100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา) 100
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) 100
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	100 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด 100
บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	100 บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด 100
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด 100
บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเชส จำกัด	100 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด 100
PT Pion Quarry Nusantara	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด 100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด 100
PT SCG Pipe and Precast Indonesia	บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด 100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100 บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด 100
PT Semen Lebak	บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด 100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100 บริษัทเจมาโก จำกัด 100
PT SCG Readymix Indonesia	Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100 (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) 100

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
บริษัทปิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	100 SCG Singapore Trading Pte. Ltd.
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) 100
Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	SCG Trading Australia Pty. Ltd.
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100 (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย) 100
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100 (จดทะเบียนในประเทศจีน) 100
PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	SCG Trading Vietnam Co., Ltd.
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100 (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) 100
Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	SCG Trading Lao Co., Ltd.
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100 (จดทะเบียนในประเทศลาว) 100
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	100 SCG Trading USA Inc.
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา) 100
บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	100 PT SCG Trading Indonesia
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 100
(เดิมชื่อ “CPAC Monier Vietnam Co., Ltd.”)	SCGT Malaysia Sdn. Bhd.
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100 (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย) 100
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100 CPAC Monier Philippines, Inc.
บริษัทเอสซีจี เทรดิง จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) 100
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	บริษัทโมเนียร์ รุฟฟิง จำกัด 100
(เดิมชื่อ “เอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด”)	100 Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) 99
บริษัทเอสซีจี เทรดิง เซอร์วิสเชส จำกัด	100 PT KIA Serpih Mas
บริษัทเอสซีจี ซอร์สซิง จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 97
บริษัทเอสซีจี เอ็กสพรีเรียนซ์ จำกัด	100 PT KIA Keramik Mas
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 96
Keating Capital Partners Pte. Ltd.	PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100 (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 96
Kitchener Limited	PT Semen Jawa
(จดทะเบียนในประเทศจีน)	100 (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 95
SCG Trading Hong Kong Limited	Kampot Cement Co., Ltd.
(จดทะเบียนในประเทศจีน)	100 (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา) 94
SCG Marketing Philippines Inc.	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด 91
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.
SCG Trading Philippines Inc.	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 91
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100 บริษัทไสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด 90

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		
PT Tambang Sement Sukabumi (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	90	Prime Phong Dien Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77	บริษัทเอสซีจี–เซกิซุย เซลส์ จำกัด PT Siam–Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	51 (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	48	
The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	88	Prime Dai Thinh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77	PT Siam–Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50 Prime Dai Quang Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	48	
Prime Group Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	Prime Dai Loc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	76	SCG Trading Emirates L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	50 (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	43	
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75	เอสซีจี เคมิคอลส์			
Prime Materials Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	75	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	91
Ceramic Research Institution (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75	บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	100	บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	91
Prime International Im–Ex & Servicing Trading Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	Prime Dai An Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	75	บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	91
Prime Ngoi Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	Prime Hop Thinh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100	Chemtech Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	91
Prime Pho Yen Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	71	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	91
Prime Yen Binh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	71	บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	87
Prime Truong Xuan Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	71	บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100	บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82
Prime Mineral Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85	Prime Tien Phong Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	71	บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	Minh Thai House Component Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	73
บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	83	MAWLAMYINE CEMENT LIMITED (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	70	SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67
Mariwasa–Siam Ceramics, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	83	CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	69	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	67
PT Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	68	Hexagon International, Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100	Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	67
Myanmar CPAC Service Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	80	บริษัทคิว–คอน อีสเทอร์น จำกัด	68	C4 Holding Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	Viet–Thai Plastchem Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	66
Prime Dai Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77	Prime Hoa Cuong Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	65	PT TPC Indo Plastic & Chemicals (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	96	Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	65
Prime Thein Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77	Prime Industrial Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	65	บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	92	TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	63
		Prime Vinh Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	65	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	91	บริษัทสยามสเดบิไลเซอร์ส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	54
		Siam Cement Myanmar Trading Ltd. (จดทะเบียนในประเทศพม่า)	60	บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	91	บริษัทโฟล์คแลนด์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
		Guangxi SCG Logistics Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	55				
		บริษัทไสสุโก้ เซรามิก จำกัด	54				

สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
เอสซีจี เปเปอร์		เอสซีจี เปเปอร์					
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	98	บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	85	บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100	SCG Corporation S.A.	
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	98	บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	69	บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	69	บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	100	SCG Trading (Jordan) L.L.C.	
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	98	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	69	บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	100
United Pulp and Paper Co., Inc.		Vina Kraft Paper Co., Ltd.		บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	96
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	98	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69	บริษัทฟอธารา จำกัด	100	Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.	
Paperlink Inter–Trade Corporation		TCG Rengo (S) Limited		บริษัทซิเมนต์ไทยแมग्เนชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	96
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	98	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	69	บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด	100	Myanmar CPAC Trading Co., Ltd.	
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	98	New Asia Industries Co., Ltd.		บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศพม่า)	70
บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69				
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	98	Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.		บริษัทยอยดงกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทยอยดงกล่าว			
บริษัทพนัสนิมิตร จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69	ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2555 อย่างมีสาระสำคัญ			
บริษัทไทยพนาสมทร์ จำกัด	98	AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.					
บริษัทไทยพนาธร จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69	ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นใน Prime Group Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด			
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	98	Packamex (Vietnam) Co., Ltd.		และบริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย PT Primacorr Mandiri ซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย			
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69	นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในกลุ่มบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด บริษัทสยามซานิทารีพีตติงส์ จำกัด และ			
บริษัททสวณป่ารังสุภะญ์ จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69	บริษัทโมเนียร์ รูฟฟิง จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย โดยได้นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท			
บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	98	PT Primacorr Mandiri		ในปี 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5			
บริษัทไทยพนาบุรณ จำกัด	98	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	62				
บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	98	บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	52				
บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	98	บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	52				
บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	98	บริษัทตะวันนาบรรจภัณฑ์ จำกัด	50				
บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทอร์นิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	98	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟร้นดิ้ง จำกัด (มหาชน)	49				
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	98	บริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด	25				
ส่วนงานอื่น		ส่วนงานอื่น					
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100				
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.					
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100				
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติง เซอร์วิสเซส จำกัด	100	PT SCG Indonesia					
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100				
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	100	บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	50				

2

เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก)

เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่อง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8

ส่วนงานดำเนินงาน

ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 34/2555

แนวปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการโอนและการรับโอนสินทรัพย์ทางการเงิน

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและประกาศสภาวิชาชีพบัญชีข้างต้นนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่บางฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40

(ข) **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 5	การซื้อขายธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย
หมายเหตุ 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 และ 14	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 15, 30	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุ 20	อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และอัตราমনะ
หมายเหตุ 35	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) **ภาพรวม**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังนี้

- การบัญชีภาษีเงินได้
- การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- การนำเสนอข้อมูลตามส่วนงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีใหม่ที่กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ง) สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบัญชี ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

(ข) **การบัญชีภาษีเงินได้**

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่กิจการได้รับคืนหรือต้องจ่ายในอนาคตตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ณ)

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ซึ่งไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

(ค) **การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่างๆ ที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าว ซึ่งมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศคือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

(ง) **การนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งนโยบายการบัญชีใหม่เกี่ยวกับการแสดงข้อมูลส่วนงานดำเนินงานและนโยบายการบัญชีเดิมนั้นได้อธิบายในย่อหน้าถัดไป กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังข้อมูลตามส่วนงานของปี 2555 ที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมของปี 2556 ของกลุ่มบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ในการให้ข้อมูลเปรียบเทียบ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้นและไม่มีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 นำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน จึงมีการเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงาน ทั้งนี้ ข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและเพื่อจัดสรรทรัพยากรให้ส่วนงานดังกล่าว ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลส่วนงานตามส่วนงานธุรกิจตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 14 เรื่อง การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานนี้ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อข้อมูลส่วนงานที่เคยนำเสนอในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) **เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมของบริษัทประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรบนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา และได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย ภายหลังจากการปรับปรุงรายการเพื่อให้เป็นนโยบายการบัญชีเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้น มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจรับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ข) **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ง) **สินค้าคงเหลือ**

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- | | | |
|---|---|--|
| สินค้าสำเร็จรูป | – | ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง) |
| สินค้าซื้อมาเพื่อขาย | – | ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย |
| สินค้าระหว่างผลิต | – | ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ |
| | | ต้นทุนแรงงาน และค่าใช้จ่ายการผลิตผันแปร |
| วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ | – | ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย |

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้านั้น ให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

(จ) **เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบีย จะบันทึกดอกเบียในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ฉ) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายการจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน 5 – 20 ปี

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง 5 – 40 ปี

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ช) **สัญญาเช่าทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน สิ่งตอบแทนจากการขายที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่กลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอดบัญชีและทยอยตัดตลอดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ซ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวนจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันมักเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 33	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
– เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	5 – 30	ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	5 – 30	ปี
– เอสซีจี เปเปอร์	20 – 30	ปี
– ส่วนงานอื่น	5 – 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
– เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	4 – 20	ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	5 – 25	ปี
– เอสซีจี เปเปอร์	3 – 20	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 – 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 – 20	ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

		วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 30	ปีวิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
– ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30	ปีวิธีกองทุนจม
– ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545	20, 25, 30	ปีวิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15	ปีวิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 – 25	ปีวิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	ปีวิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5	ปีวิธีเส้นตรง

บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

		วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20	ปีวิธีเส้นตรง
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20	ปีวิธีเส้นตรง
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต		
– โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน	
– โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 15	ปีวิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	ปีวิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5, 10	ปีวิธีเส้นตรง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฅ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้าซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกั๊ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัดแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคต จากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 – 20 ปี
อื่นๆ	2 – 20 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้ซึ่งจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์ จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินถูกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน

(ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นผลประโยชน์ประเภทหลังออกจางาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นผลประโยชน์หลังออกจางานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ โดยใช้อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาดครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทและมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตราณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาคบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฐ) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฑ) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซื้อที่กิจการกำหนด

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าและให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของรายการ

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

(ฒ) **ค่าใช้จ่าย**

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ณ) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหาก

เป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์ หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ด) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการซื้อที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดสำหรับรายการซื้อที่เกิดในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

เมื่อมีการชำระหนี้รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ต) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

(ถ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย

ปี 2556

การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 85 ใน Prime Group Joint Stock Company (หรือ Prime Group) ซึ่งมีบริษัทย่อยทั้งหมด 24 บริษัท ที่ประกอบธุรกิจผลิตกระเบื้องเซรามิกชั้นนำในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 5,215 ล้านบาท
- เอสซีจี เปเปอร์เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 75 ในบริษัทไดน่า แพลคส์ จำกัด (หรือ Dyna) และบริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด (หรือ Orient) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 286 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 เอสซีจี เปเปอร์ได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 90 ใน PT Primacorr Mandiri (หรือ Primacorr) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 303 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ Prime Group, Dyna, Orient และ Primacorr ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท				
	Prime				
	Group	Dyna	Orient	Primacorr	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34	2	24	–	60
ลูกหนี้การค้า	183	240	133	66	622
สินค้าคงเหลือ	1,323	20	32	61	1,436
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	420	1	1	3	425
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,644	127	377	189	3,337
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	–	–	–	15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	69	3	14	1	87
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(1,666)	(312)	(389)	(81)	(2,448)
เจ้าหนี้การค้า	(280)	(30)	(175)	(37)	(522)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(409)	(10)	(6)	(16)	(441)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(6)	(1)	(1)	–	(8)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	2,327	40	10	186	2,563
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(360)	51	88	52	(169)
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(485)	(23)	(25)	(24)	(557)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	1,482	68	73	214	1,837
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	3,733	47	98	89	3,967
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	5,215	115	171	303	5,804
เงินสดที่ได้รับ	(34)	(2)	(24)	–	(60)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	5,181	113	147	303	5,744
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย และเงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ					(451)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2556					5,293

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ หากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวหรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติม ซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของกลุ่มบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด (หรือ SSW) และบริษัทสยามซานิทารีพีตติ้งส์ จำกัด (หรือ SSF) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตเครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ ในประเทศไทย มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมจากร้อยละ 36 และ 45 เป็นร้อยละ 71 และ 91 ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2556 โดยการทำธุรกรรมครั้งนี้มีมูลค่า 2,597 ล้านบาท และได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน SSW และ SSF ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทโมเนียร์ รูฟฟิง จำกัด (หรือ MRC) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตกระเบื้องหลังคาดินเผาในประเทศไทย มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมจากร้อยละ 25 เป็นถือหุ้นทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2556 โดยการทำธุรกรรมครั้งนี้มีมูลค่า 37 ล้านบาท และได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน MRC ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

	หน่วย: ล้านบาท		
	SSW & SSF	MRC	รวม
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	2,576	2	2,578
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,049)	–	(1,049)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	1,527	2	1,529

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	SSW & SSF	MRC	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	284	6	290
ลูกหนี้การค้า	700	13	713
สินค้าคงเหลือ	898	62	960
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	131	3	134
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,565	29	1,594
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	44	–	44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	68	–	68
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(45)	–	(45)
เจ้าหนี้การค้า	(438)	(14)	(452)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(397)	(5)	(402)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(181)	(2)	(183)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	2,629	92	2,721
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	1,258	104	1,362
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(858)	–	(858)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	(2,576)	(2)	(2,578)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	453	194	647
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	2,144	–	2,144
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	–	(157)	(157)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	2,597	37	2,634
เงินสดที่ได้รับ	(284)	(6)	(290)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2556	2,313	31	2,344

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์และหนี้สินตั้งแต่วันที่ซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 9,196 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 438,548 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ปี 2555

การซื้อขายธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นทุนทั้งหมดของสามบริษัทในกลุ่ม SCG Concrete Indonesia (เดิมชื่อ Boral Indonesia) ซึ่งประกอบธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในประเทศอินโดนีเซีย และในไตรมาสที่ 3 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นทุนทั้งหมดของอีกหนึ่งบริษัทในกลุ่ม Boral Indonesia คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนของกิจการทั้งหมดในกลุ่ม SCG Concrete Indonesia รวมทั้งสิ้น 4,284 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 72 ในบริษัทสะพานนาบรรจุกันท์ จำกัด (หรือ ตะวันนา) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกและแผ่นกระดาษลูกฟูกในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 410 ล้านบาท

การซื้อขายครั้งนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ SCG Concrete Indonesia และ ตะวันนา ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ ในการเข้าซื้อหุ้นทุนในตะวันนา เป็นการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งทั้งผู้ขายและกลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากธุรกรรมนี้ทั้งในด้านสภาพตลาดและความชำนาญในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงรับรู้กำไรจากการต่อรองราคาซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 151 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

นอกจากนี้ การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company (หรือ Buu Long) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	SCG			
	Concrete			
	ตะวันนา	Indonesia	Buu Long	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	149	907	34	1,090
ลูกหนี้การค้า	331	670	–	1,001
สินค้าคงเหลือ	87	186	5	278
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5	137	1	143
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	222	1,104	8	1,334
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	334	8	361
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	–	(670)	–	(670)
เจ้าหนี้การค้า	(318)	(435)	–	(753)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(16)	(482)	(1)	(499)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5)	(127)	–	(132)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	474	1,624	55	2,153
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	307	1,220	126	1,653
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(220)	–	(2)	(222)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	561	2,844	179	3,584
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	–	1,440	–	1,440
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(151)	–	(9)	(160)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	410	4,284	170	4,864
เงินสดที่ได้รับ	(149)	(907)	(34)	(1,090)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	261	3,377	136	3,774
หัก เงินสดจ่ายในปี 2554				(136)
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย				(315)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2555				3,323

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 880 ล้านบาทสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจดังกล่าว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท
สินค้าคงเหลือ	36
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	688
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	730
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	22
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	752
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	128
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	880
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย	(50)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2555	830

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจของ SCG Concrete Indonesia ตะวันนา และธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ มาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ SCG Concrete Indonesia ตะวันนา และธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จ มีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 4,093 ล้านบาท 685 ล้านบาท และ 204 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายรวมเป็นจำนวนเงิน 411,942 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ หากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงค่าความนิยมของ PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk. (หรือ KIA) ลดลงจำนวน 278 ล้านบาท เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลที่ได้รับเพิ่มเติมเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาและมีผลต่อการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับค่าความนิยม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2555	2554
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,511	1,170
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,568	1,341
ปรับปรุง	(278)	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,801	2,511

การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัท Mariwasa–Siam Ceramics, Inc. (หรือ MSC) ประเทศฟิลิปปินส์ (ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิก) มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการปรับโครงสร้าง การถือหุ้นและกลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2555 การทำธุรกรรมครั้งนี้มีมูลค่า 467 ล้านบาท เป็นผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวทั้งทางตรงและทางอ้อมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 83 และได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน MSC ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

	หน่วย: ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	264
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(238)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	26

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	192
ลูกหนี้การค้า	164
สินค้าคงเหลือ	357
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	76
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,139
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	126
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(740)
เจ้าหนี้การค้า	(291)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(144)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	879
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	292
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(233)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	(264)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	674
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	(207)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	467
เงินสดที่ได้รับ	(192)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2555	275

การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (หรือ TPC) จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนหุ้นรวมทั้งสิ้น 263.5 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.12 มูลค่าเงินลงทุนรวม 7,906 ล้านบาท และได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เป็นการทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดใน TPC คิดเป็นร้อยละ 90.67 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนในระหว่างปี 2555 รวมทั้งสิ้น 11,798 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 45.02

สรุปผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ทำให้สูญเสียการควบคุม ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	11,798
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	(6,016)
ส่วนของผู้อถือหุ้นบริษัทใหญ่ที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย	5,782

6 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	
บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน			
ซื้อ	16,872	19,689	ราคาตลาด
ค่าบริการ	1,889	1,532	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	54,968	49,344	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	923	1,317	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	2,025	1,662	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ ของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	2,813	3,545	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ซื้อ	2,827	2,980	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	956	1,010	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	128	98	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	347	357	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ ของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	4,525	4,210	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
<i>บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</i>		
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	1,964	668
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	943	1,600
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	840	614
บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	796	594
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	374	482
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	290	30
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	257	270
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	125	432
SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	68	21
SCG Plastics (China) Co., Limited	55	16
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	52	17
บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิซั่ม (สระบุรี) จำกัด	51	32
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	46
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	37	32

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	24	73
TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.	24	–
Tien Phong Plastics Joint Stock Company	22	5
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	19	16
Nawacam Co., Ltd.	19	15
บริษัทสยาม มิตซูย พีทีเอ จำกัด	17	30
PT Styrimdo Mono Indonesia	–	135
บริษัทรีเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	–	23
บริษัทอื่นๆ	65	89
	6,090	5,240

<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	107	84
บริษัทอื่นๆ	11	9
	118	93

รวม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
<i>บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	322	291
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	62	6
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	54	25
บริษัทสยาม มิตซูย พีทีเอ จำกัด	52	45
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	40	29
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	18
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	16	8
บริษัทไอทีวัน จำกัด	–	31
บริษัทอื่นๆ	100	102
	666	555

<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	205
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	11	6
บริษัทอื่นๆ	35	22
	251	233
รวม	917	788

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บริษัทร่วม		
PT M Class Industry	100	94
GTC Technology International, LP	41	38
บริษัทอื่นๆ	5	5
รวม	146	137

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บริษัทร่วม		
Mariwasa Holdings, Inc.		
รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้		

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	137	154
เพิ่มขึ้น	47	6
ลดลง	(38)	(10)
เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	–	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	146	137

ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	137	401
เพิ่มขึ้น	7	37
ลดลง	(1)	(294)
เพิ่มขึ้นจากการรวมบริษัทย่อย	–	102
เปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	–	(109)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	143	137

เจ้าหนี้การค้า

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บริษัทร่วม		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	404	260
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	398	371
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	393	257
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	286	579
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	224	515
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	95	111

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	81	16
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	65	79
บริษัทไอทีวัน จำกัด	57	44
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	46	73
บริษัทเชกิชุย–เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	36	55
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	28	29
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	15	164
บริษัทอื่นๆ	48	66
	2,176	2,619

บริษัทอื่น

บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	
บริษัทอื่นๆ	

รวม

เจ้าหนี้อื่น

บริษัทร่วม

บริษัทไอทีวัน จำกัด	
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	
บริษัทอื่นๆ	

รวม

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทอื่น

PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia	
บริษัทอื่นๆ	

รวม

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	105	93
เพิ่มขึ้น	22	882
ลดลง	(39)	(870)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	88	105

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	332	264
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	20	15
รวม	352	279

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

7 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2556	2555
ลูกหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	6,208	5,333
บริษัททั่วไป		34,488	32,264
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		867	821
สุทธิ		33,621	31,443
		39,829	36,776
ลูกหนี้อื่น			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	917	788
บริษัททั่วไป		8,707	5,313
		9,624	6,101
รวม		49,453	42,877
หนี้สงสัยจะสูญ (หนี้สูญได้รับคืน) สำหรับปี		75	(7)

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ลูกหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	6,135	5,280
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	71	49
3 – 6 เดือน	1	3
มากกว่า 6 – 12 เดือน	–	1
มากกว่า 12 เดือน	1	–
รวม	6,208	5,333

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บริษัททั่วไป		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	30,021	28,316
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	3,061	2,806
3 – 6 เดือน	475	308
มากกว่า 6 – 12 เดือน	155	81
มากกว่า 12 เดือน	776	753
	34,488	32,264
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	867	821
สุทธิ	33,621	31,443
รวม	39,829	36,776

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 30 – 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงิน ในวงเงินจำนวน 1,155 ล้านบาท *(2555: 795 ล้านบาท)*

8 สินค้าคงเหลือ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สินค้าสำเร็จรูป	21,601	19,841
สินค้าระหว่างผลิต	2,898	2,492
วัตถุดิบ	13,023	10,109
อะไหล่	6,380	5,865
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	4,779	4,979
วัตถุดิบระหว่างทาง	7,539	6,051
รวม	56,220	49,337
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	663	447
สุทธิ	55,557	48,890

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

- ต้นทุนขาย	363,096	353,695
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	(738)	(1,059)
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	583	1,002
- ต้นทุนบริการและอื่นๆ	(1,914)	(1,874)
รวมสุทธิ	361,027	351,764

การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(2,166)	(2,679)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	237,568	194,564

9 **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ**

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	12,658	11,204
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	4,770	13,793
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	6	67
รวม	17,434	25,064
เงินลงทุนชั่วคราว		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	–	1,690
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	6,984	5,987
รวม	6,984	7,677
เงินลงทุนเผื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,178	5,696
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	5,959	6,352
รวม	11,137	12,048

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,168 ล้านบาท กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 2.27 ถึง 4.31 ต่อปี

ราคาซื้อขายของหลักทรัพย์เผื่อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาซื้อขาย		การเปลี่ยนแปลงสุทธิ
	ในตลาดหลักทรัพย์		ในมูลค่ายุติธรรมของ
	ราคาทุน	(ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย)	หลักทรัพย์เผื่อขาย
หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	14,787	18,121	3,335

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม	805	921
โอนกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมไปกำไรหรือขาดทุน	(636)	(100)
สุทธิ	169	821

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนเผื่อขายโดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนเงิน 636 ล้านบาท

10 **เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	65,575	55,747
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน – วิธีส่วนได้เสีย	6,546	1,561
ลงทุนเพิ่ม	10,870	12,432
รายได้เงินปันผล	(2,813)	(3,545)
จำหน่าย	(194)	(342)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทร่วม	24	–
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(1,049)	(149)
อื่นๆ	229	(129)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	79,188	65,575

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกันมีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท							
	โดยตรง / อ้อม									
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
บริษัทร่วม										
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30	31	2,613	2,152	9,414	9,414	9,737	9,454	12	–
บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	775	898	–	–
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	592	627	298	134
บริษัทจัมโปบาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	45	32	399	399	262	145	307	185	3	–
บริษัทนคริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40	40	405	405	134	134	179	192	–	–
Anhui Conch–SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	497	497	148	148	174	142	–	–
บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	55	58	5	5
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	49	50	–	–
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	38	38	–	–
CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.	50	38	21	21	11	11	27	23	–	–
Marwasa Holdings, Inc.	40	40	267	267	94	94	20	22	–	–
CMPI Holdings, Inc.	40	20	55	55	18	11	16	21	–	–
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	–	36	–	60	–	50	–	705	26	39
บริษัทสยามซานิทารีไฟต์ติ้งส์ จำกัด	–	45	–	200	–	66	–	371	20	7
บริษัทโตโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด	–	40	–	920	–	368	–	227	–	–
บริษัทอื่นๆ			136	300	51	85	57	39	–	1
			7,248	8,131	11,492	11,886	12,026	13,052	364	186

สัดส่วนการถือหุ้น										
โดยตรง / อ้อม		หน่วย: ล้านบาท								
(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล		
2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	
เอสซีจี เคมิคอลส์										
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	26	1,173	1,173	10,812	2,036	15,938	6,703	305	458
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	30	30	14,690	10,629	14,134	12,894	13,609	12,037	–	–
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,755	4,755	2,375	2,375	5,093	3,508	–	–
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,424	3,632	823	1,265
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	2,491	2,892	–	14
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	1,401	1,541	–	–
Tien Phong Plastics Joint Stock Company	22	21	652	652	738	702	849	751	54	29
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	829	734	–	25
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิติด จำกัด	46	46	64	64	167	167	810	989	600	191
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	19	19	682	525	642	642	780	686	35	32
บริษัททรินัน (ไทยแลนด์) จำกัด	32	32	120	120	42	42	523	527	114	–
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	337	276	58	55
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	45	592	444	266	200	251	203	–	–
GTC Technology International, LP	25	25	191	191	107	107	245	186	–	–
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	194	183	18	3
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39	39	1,335	1,335	801	801	177	433	–	–
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	162	161	–	–
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	20	900	900	180	180	158	183	–	16
GTC Technology US, LLC	25	25	102	102	160	160	114	139	–	1
บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอรวิซ จำกัด	50	50	78	78	38	38	110	109	–	–
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	–	50	–	4,800	–	2,372	–	4,093	–	1,044
บริษัทอื่นๆ			20	80	18	47	79	125	14	18
			43,306	43,800	38,884	31,167	47,574	40,091	2,021	3,151
เอสซีจี เปเปอร์										
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	44	44	1,100	495	495	223	490	219	–	–
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	372	364	3	1
TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.	17	–	804	–	201	–	184	–	–	–
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	25	25	190	190	48	48	47	44	–	–
บริษัทอื่นๆ			263	263	105	105	–	–	–	–
			2,857	1,448	1,094	621	1,093	627	3	1
ส่วนงานอื่น										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	9,738	7,242	109	–
บริษัทผลิตภัณฑ์ชีวไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,407	1,171	42	17
บริษัทมุขาชืออโต้พาร์ท จำกัด	21	21	200	200	42	42	736	501	–	–
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	705	652	42	46
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	497	474	45	51

สัดส่วนการถือหุ้น										
โดยตรง / อ้อม		หน่วย: ล้านบาท								
(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล		
2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	
ส่วนงานอื่น										
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	427	420	28	25
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	343	328	9	15
บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	30	30	120	120	120	120	116	130	–	–
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	92	95	68	30
บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	30	30	110	107	294	293	88	181	82	23
		4,657	4,654	2,046	2,045	14,149	11,194	425	207	
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน										
เอสซีจี เคมิคอลส์										
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50	–	4,800	–	2,372	–	3,528	–	–	–
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44	44	1,646	1,646	758	758	619	611	–	–
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	50	–	60	–	31	–	25	–	–	–
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทเอสซีจี นิซิเร โลจิสติกส์ จำกัด	51	–	342	–	174	–	174	–	–	–
รวม		64,916	59,679	56,851	46,477	79,188	65,575	2,813	3,545	

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามส่วนได้เสียของแต่ละรายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท								
	การถือหุ้น	โดยตรง / อ้อม									
			สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	หนี้สิน	หนี้สิน	ส่วนของ	รายได้	ค่าใช้จ่าย	ขาดทุน
			(ร้อยละ)	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	ผู้ถือหุ้น	รวม	รวม
ปี 2556											
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50	2,165	4,324	6,489	1,903	1,039	3,547	15,243	(15,809)	(566)	
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44	424	267	691	71	–	620	–	(4)	(4)	
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	50	6	28	34	–	–	34	–	–	–	
บริษัทเอสซีจี นิซิเร โลจิสติกส์ จำกัด	51	97	86	183	3	6	174	3	(3)	–	
ปี 2555											
							–				
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44	478	150	628	17	–	611	3	(22)	(19)	

การซื้อขายเงินลงทุน

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นทุนในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.01 เป็นร้อยละ 48.84 และได้ซื้อหุ้นทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 30.06 เป็นร้อยละ 30.12 เป็นจำนวนเงินรวม 10,016 ล้านบาท

การขายเงินลงทุน

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd. ได้เปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนบางส่วนในหุ้นทุนจำนวนร้อยละ 52.50 ให้แก่ Rengo Group

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นทุนร้อยละ 40 ของบริษัทโตโต้ แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด ให้กับ TOTO Group ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 174 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 3 พฤษภาคม 2556 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวนประมาณ 112 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 112 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ Binh Minh Plastics Joint Stock Company ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวนประมาณ 2.14 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 32 ล้านบาท

11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท			
	โดยตรง / อ้อม					
	(ร้อยละ)		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
วิธีราคาทุน						
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	39	39
Holcim Cement (Bangladesh) Limited	10	10	375	375	10	17
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299	–	–
บริษัทอื่นๆ			59	53	–	4
			1,675	1,669	49	60
เอสซีจี เคมิคอลส์						
PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	20	20	2,002	2,002	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	–	–
PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	–	–
PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	–	–
บริษัทอื่นๆ			33	33	7	5
			2,403	2,403	7	5
* ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ						
เอสซีจี เปเปอร์						
ส่วนงานอื่น						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	4,226	3,933
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	–	–
บริษัทสยามมิชลินกรุป จำกัด – หุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม	10	10	267	267	205	205
Lysando AG	10	–	180	–	–	–
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	138	138	38	7
บริษัทอื่นๆ			13	13	–	–
			1,963	1,783	4,469	4,145
รวม						
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			2,594	2,600	–	–
สุทธิ			3,478	3,286	4,525	4,210

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งสุดท้ายที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท		
ราคาทุน	ส่วนได้เสียในมูลค่าตามบัญชี	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม
6,072	9,353	(2,594)

หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย: ล้านบาท		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,389	617	2,006
จำหน่าย	(59)	(57)	(116)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,330	560	1,890
เพิ่มขึ้น	61	–	61
ปรับปรุง	(24)	(64)	(88)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	63	–	63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,430	496	1,926
ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	109	302	411
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	29	30
จำหน่าย	(1)	(24)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	109	307	416
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	23	23
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	7	–	7
ปรับปรุง	(1)	(54)	(55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	115	276	391
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,221	253	1,474
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,315	220	1,535

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประเมินราคาโดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 3,761 ล้านบาท (2555: 3,732 ล้านบาท)

	หน่วย: ล้านบาท						
	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	18,459	43,905	289,472	4,327	4,935	14,688	375,786
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	939	988	5,622	467	117	308	8,441
เพิ่มขึ้น	774	208	1,887	136	407	14,791	18,203
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(26)	(95)	(1,741)	(37)	(110)	(21)	(2,030)
โอนเข้า/(ออก)	438	1,017	7,533	147	52	(9,690)	(503)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(121)	(213)	(386)	(33)	(4)	(36)	(793)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	20,463	45,810	302,387	5,007	5,397	20,040	399,104
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,150	3,196	7,047	194	210	746	12,543
เพิ่มขึ้น	1,267	1,366	4,862	446	294	18,820	27,055
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(54)	(210)	(2,452)	(92)	(237)	(9)	(3,054)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(63)	—	—	—	—	—	(63)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	—	—	(544)	—	—	—	(544)
โอนเข้า/(ออก)	1,004	3,443	17,323	330	320	(21,768)	652
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(314)	91	(131)	(17)	(16)	(63)	(450)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	23,453	53,696	328,492	5,868	5,968	17,766	435,243

	หน่วย: ล้านบาท						
	เครื่องตกแต่ง						
	ติดตั้งและ						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	เครื่องใช้	งานระหว่าง	
	ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	6,028	24,235	180,864	3,809	4,167	–	219,103
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	6	354	2,879	92	95	–	3,426
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	428	1,784	10,741	219	323	–	13,495
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	–	–	5	–	–	–	5
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(21)	(74)	(1,637)	(36)	(107)	–	(1,875)
โอนเข้า/(ออก)	–	20	(99)	3	11	–	(65)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(7)	(37)	(199)	(26)	(8)	–	(277)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	6,434	26,282	192,554	4,061	4,481	–	233,812
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	105	907	4,856	99	160	–	6,127
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	429	1,960	12,022	314	356	–	15,081
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	–	28	(18)	–	–	–	10
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(42)	(170)	(2,372)	(75)	(211)	–	(2,870)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	–	–	(401)	–	–	–	(401)
โอนเข้า/(ออก)	1	242	(231)	(14)	(39)	–	(41)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	13	11	(61)	(12)	(15)	–	(64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	6,940	29,260	206,349	4,373	4,732	–	251,654
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	14,029	19,528	109,833	946	916	20,040	165,292
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	16,513	24,436	122,143	1,495	1,236	17,766	183,589

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 134,771 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 *(2555: 133,058 ล้านบาท)*

กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 209 ล้านบาท *(2555: 114 ล้านบาท)* โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 4.40 ถึง 5.00 ต่อปี *(2555: ร้อยละ 4.48 ถึง 5.25 ต่อปี)* ว่าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 3,727 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 *(2555: 3,731 ล้านบาท)* และมูลค่าตามบัญชีมีจำนวน 1,100 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 *(2555: 1,253 ล้านบาท)*

14 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	หน่วย: ล้านบาท				
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์				
	และค่าธรรมเนียม		ต้นทุน		รวม
	ค่าความนิยม	การใช้สิทธิ	ระหว่างพัฒนา	อื่นๆ	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	2,511	4,987	335	1,639	9,472
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,568	5	18	855	2,446
เพิ่มขึ้น	–	89	322	42	453
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(55)	–	–	(55)
ปรับปรุง	(278)	–	–	–	(278)
โอนเข้า/(ออก)	–	220	(213)	3	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,801	5,246	462	2,539	12,048
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	6,111	61	15	8	6,195
เพิ่มขึ้น	–	310	1,465	277	2,052
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(108)	(22)	–	(130)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	388	–	–	–	388
โอนเข้า/(ออก)	–	219	(304)	81	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	10,300	5,728	1,616	2,905	20,549
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	–	2,712	–	238	2,950
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	–	406	–	73	479
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(55)	–	–	(55)
โอนเข้า/(ออก)	–	–	(3)	6	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	–	3,063	(3)	317	3,377
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	–	24	–	3	27
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	–	466	–	138	604
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(56)	–	–	(56)
โอนเข้า/(ออก)	–	8	–	10	18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	–	3,505	(3)	468	3,970
มูลค่าตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	3,801	2,183	465	2,222	8,671
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	10,300	2,223	1,619	2,437	16,579

ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งงวดเวลาของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมีระยะเวลาห้าปีและใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

15 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,604	4,301
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,773)	(2,472)
สุทธิ	1,831	1,829

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท				
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากการแปลงค่า
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
	2555				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
เงินลงทุน	228	(105)	3	–	–
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	258	(12)	–	–	(1)
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	697	153	225	30	(1)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	2,035	1,209	–	–	–
อื่นๆ	634	92	–	41	6
รวม	3,852	1,337	228	71	4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
เงินลงทุนเผื่อขาย	(648)	(192)	15	–	–
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,307)	(563)	–	(805)	3
อื่นๆ	(556)	42	–	333	15
รวม	(2,511)	(713)	15	(472)	18
สุทธิ	1,341	624	243	(401)	22

	หน่วย: ล้านบาท					
	บันทึกเป็น					
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)					
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น	ผลต่าง	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	จากการ	31 ธันวาคม
	2556	(หมายเหตุ 30)		ซื้อธุรกิจ	แปลงค่า	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	126	56	–	–	–	182
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	245	(8)	–	78	8	323
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,104	60	5	38	(3)	1,204
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,244	126	–	23	–	3,393
อื่นๆ	773	(37)	–	14	(5)	745
รวม	5,492	197	5	153	-	5,847
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุนเมื่อขาย	(825)	30	(1)	–	3	(793)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,672)	(52)	–	(369)	(5)	(3,098)
อื่นๆ	(166)	29	–	–	12	(125)
รวม	(3,663)	7	(1)	(369)	10	(4,016)
สุทธิ	1,829	204	4	(216)	10	1,831

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- สินค้าคงเหลือ	9	7
- หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	19	17
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้	5,463	4,637
รวม	5,491	4,661

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบัน รวมทั้งขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นอายุภายในปี 2561 นั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

16สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,111	1,061
ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	883	1,417
ค่าใช้จ่ายโรงงานจ่ายล่วงหน้า	643	685
ภาษีเงินได้รอขอคืน	320	272
อื่นๆ	2,258	2,250
รวม	5,215	5,685
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	163	163
สุทธิ	5,052	5,522

17เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	11,192	12,382
เงินกู้ยืม	1,610	1,301
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และอื่นๆ	115	88
รวม	12,917	13,771

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 6,500 ล้านบาท ในปี 2556 (2555: 6,000 ล้านบาท)

18หนี้สินระยะยาว

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ส่วนที่หมุนเวียน		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,073	4,638
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	786	580
	5,859	5,218
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	26,913	29,491
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	16	807
	26,929	30,298
รวม	32,788	35,516

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บาท	22,453	21,871
เหรียญสหรัฐ	8,732	11,665
ยูโร	977	1,101
เปโซ	496	697
อื่นๆ	130	182
รวม	32,788	35,516

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้ รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 4,600 ล้านบาท (2555: 7,866 ล้านบาท) โดยเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.62 ถึง 5.25 ต่อปี (2555: ร้อยละ 0.62 ถึง 7.75 ต่อปี) ซึ่งเงินกู้ยืมบางส่วนมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 1 – 6 เดือน เป็นระยะเวลา 3 – 15 ปี และบางส่วนมีกำหนดชำระคืนเมื่อครบกำหนดอายุสัญญา ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่ค้ำประกันโดยบริษัท

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1.28 ต่อปี ในปี 2556 (2555: ร้อยละ 1.08 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	5,073	4,638
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	23,843	23,768
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	3,070	5,723
รวม	31,986	34,129

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 – 5 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ปี 2556			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	786	12	798
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	16	1	17
รวม	802	13	815
ปี 2555			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	580	38	618
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	807	12	819
รวม	1,387	50	1,437

19 หุ้บกุ้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 141,500 ล้านบาท (2555: 127,460 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2556	2555				2556	2555
หุ้นกู้ – บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
1/2552	–	20,000	5.15	4 ปี	1 เมษายน 2556	–	1,004
2/2552	–	10,000	4.15	4 ปี	1 ตุลาคม 2556	–	1,016
1/2553	10,000	10,000	3.85	4 ปี	1 เมษายน 2557	1,004	1,013
2/2553	5,000	5,000	3.85	4 ปี	1 ตุลาคม 2557	1,015	1,008
1/2554	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2558	1,018	1,025
2/2554	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2558	1,022	1,037
1/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559	1,021	1,020
2/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559	1,020	1,006
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,006	1,028
1/2556	25,000	–	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560	1,003	–
2/2556	20,000	–	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560	1,013	–
รวม	141,500	126,500					

หุ้นกู้แปลงสภาพ – บริษัท ไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) **

1/2551	–	960	ปีที่ 1–2 MLR ลบ 3.50	5 ปี	1 สิงหาคม 2556	–	952
			ปีที่ 3–5 MLR ลบ 3.00				
รวม	141,500	127,460					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย	363	1,277					
สุทธิ	141,137	126,183					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,963	29,910					
สุทธิ	126,174	96,273					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

**สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญในอัตรา 1.45 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการเปลี่ยนแปลงราคาแปลงสภาพตามที่กำหนดในข้อกำหนดสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพได้ตั้งแต่ครบกำหนดปีที่ 2 นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

20 **หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	5,202	4,657
เงินบำเหน็จ	42	56
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	669	647
ผลประโยชน์อื่นๆ	272	258
รวม	6,185	5,618
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	62	52
สุทธิ	6,123	5,566

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,360	3,559
ผลประโยชน์จ่าย	(233)	(302)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	655	453
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	184	115
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(5)	189
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	28	1,287
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(76)	(18)
ผลขาดทุนจากการปรับปรุงหนี้สินโครงการ	–	77
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,913	5,360

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม	52	19
จำนวนที่จ่ายสมทบ	19	12
ผลประโยชน์จ่าย	(10)	(8)
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	1	3
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	–	1
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	–	25
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	62	52

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	448	246
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	207	207
ผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(1)	(3)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5)	189
รวม	649	639

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนขาย	184	274
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	465	365
รวม	649	639

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	28	1,287

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	ร้อยละ	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด		
– ประเทศไทย	3.20 – 4.58	3.20 – 4.58
– ประเทศเวียดนาม	10.50	10.50
– อื่นๆ	5.10 – 7.50	5.72 – 7.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 8.70	3.00 – 8.70
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.50 – 20.00 *	0.50 – 20.00 *
อัตรามรณะ	25.00, 30.00, 50.00 **	25.00, 30.00, 50.00 **
	ของ TMO2008	ของ TMO2008

* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

	ร้อยละ	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	5.10, 5.75	5.96, 6.40
ผลตอบแทนที่คาดหวังจากสินทรัพย์โครงการ	4.00, 7.00	4.00, 7.00

21 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
รายได้รับล่วงหน้า	381	420
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีใบหุ้น	307	286
เงินปันผลและดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างจ่าย	169	131
อื่นๆ	823	274
รวม	1,680	1,111

22 ทุนเรือนหุ้น

		ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท			
			2556		2555	
			จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200	

23 สำรอง

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

24 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการทำนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ก่อนปี 2556 กลุ่มบริษัทนำเสนอส่วนงาน ประกอบด้วย เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี เปเปอร์ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น และเอสซีจี การลงทุน ซึ่งในไตรมาสที่ 1 ของปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ปรับโครงสร้างการบริหารงานภายใน โดยการรวม 3 ธุรกิจหลักของบริษัทได้แก่ เอสซีจี ซิเมนต์ เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และ เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น เข้าด้วยกันรวมเรียกว่า เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ส่งผลให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงการนำเสนอส่วนงานธุรกิจเป็น 4 ส่วนงาน

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

<i>เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</i>	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก
<i>เอสซีจี เคมิคอลส์</i>	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
<i>เอสซีจี เปเปอร์</i>	ผลิตและจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเอกสารปลอดการทำเทียม
<i>ส่วนงานอื่น</i>	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก รวมทั้งการให้บริการอื่นๆ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการปรับย้อนหลังข้อมูลตามส่วนงานของปี 2555 เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลตามส่วนงาน ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
งบการเงินรวม เอสซีจี	440,436	395,573	434,251	407,601	61,265	45,716
ส่วนงานธุรกิจ						
เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	155,458	129,818	174,642	154,537	26,274	23,009
เอสซีจี เคมิคอลส์	192,063	176,837	209,997	203,539	20,342	8,628
เอสซีจี เปเปอร์	65,169	58,439	59,135	57,430	9,473	8,844
ส่วนงานอื่น	246,621	215,586	94	146	5,231	5,441

	หน่วย: ล้านบาท			
	กำไรสำหรับปี (2)		ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	
	2556	2555	2556	2555
งบการเงินรวม เอสซีจี	36,522	23,580	15,718	14,047
ส่วนงานธุรกิจ				
เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	16,092	13,129	6,254	5,086
เอสซีจี เคมิคอลส์	11,292	2,690	5,468	5,502
เอสซีจี เปเปอร์	3,587	3,560	3,836	3,353
ส่วนงานอื่น	5,797	4,481	160	105

- (1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- (2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน
เงินลงทุนระยะยาวอื่น
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
รวมสินทรัพย์

เงินกู้ยืมระยะสั้น
หนี้สินหมุนเวียนอื่น
เงินกู้ยืมระยะยาว
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น
รวมหนี้สิน
ส่วนของผู้ถือหุ้น
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเพิ่มเติม

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หน่วย: ล้านบาท					
เอสซีจี ซิเมนต์- ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เปเปอร์	
2556	2555	2556	2555	2556	2555
51,935	38,736	51,321	46,423	21,782	19,927
12,207	13,052	51,746	40,701	1,093	628
1,494	1,479	5,978	6,372	17	17
74,589	67,598	76,244	76,600	40,092	35,833
15,233	8,953	6,774	6,741	2,185	2,034
155,458	129,818	192,063	176,837	65,169	58,439
44,976	39,254	50,295	37,932	15,156	15,674
21,421	18,444	28,615	25,404	6,287	5,403
593	1,260	27,918	34,093	3,367	342
5,196	4,586	2,445	2,539	1,323	1,237
72,186	63,544	109,273	99,968	26,133	22,656
83,272	66,274	82,790	76,869	39,036	35,783
155,458	129,818	192,063	176,837	65,169	58,439
30,806	18,835	5,068	2,691	8,795	7,429

หน่วย: ล้านบาท					
ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
		2556	2555	2556	2555
118,931	109,600	(108,839)	(85,420)	135,130	129,266
14,149	11,194	(7)	–	79,188	65,575
105,378	90,207	(98,251)	(82,741)	14,616	15,334
3,059	1,162	(10,395)	(15,901)	183,589	165,292
5,104	3,423	(1,383)	(1,045)	27,913	20,106
246,621	215,586	(218,875)	(185,107)	440,436	395,573
21,499	30,643	(98,099)	(74,498)	33,827	49,005
2,692	3,362	(3,107)	(2,888)	55,908	49,725
126,174	96,260	(4,949)	(5,385)	153,103	126,570
1,621	813	(9)	(25)	10,576	9,150
151,986	131,078	(106,164)	(82,796)	253,414	234,450
94,635	84,508	(112,711)	(102,311)	187,022	161,123
246,621	215,586	(218,875)	(185,107)	440,436	395,573
3,642	734	(367)	(146)	47,944	29,543

ข้อมูลเพิ่มเติม

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

หน่วย: ล้านบาท					
เอสซีจี ซีเมนต์- ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เปเปอร์	
2556	2555	2556	2555	2556	2555
รายได้จากการขาย					
ลูกค้าภายนอก	167,160	148,417	209,211	202,800	57,786
ระหว่างส่วนงาน	7,482	6,120	786	739	1,349
รวมรายได้จากการขาย	174,642	154,537	209,997	203,539	59,135
ต้นทุนขาย	(132,943)	(116,939)	(191,787)	(197,924)	(47,916)
กำไรขั้นต้น	41,699	37,598	18,210	5,615	11,219
รายได้อื่น	3,432	2,031	2,389	1,554	558
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	45,131	39,629	20,599	7,169	11,777
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(23,947)	(21,892)	(7,746)	(7,194)	(5,576)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21,184	17,737	12,853	(25)	5,634
ต้นทุนทางการเงิน	(1,460)	(1,219)	(3,388)	(1,828)	(672)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19,724	16,518	9,465	(1,853)	4,962
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,417)	(3,290)	(1,036)	(865)	(866)
กำไร (ขาดทุน) หลังค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,307	13,228	8,429	(2,718)	4,009
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	394	453	2,774	(606)	7
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	16,701	13,681	11,203	(3,324)	4,010
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	16,092	13,129	11,292	2,690	3,587
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	609	552	(89)	(6,014)	516
	16,701	13,681	11,203	(3,324)	4,010

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย					
ลูกค้าภายนอก	94	146	–	–	434,251
ระหว่างส่วนงาน	–	–	(9,617)	(8,051)	–
รวมรายได้จากการขาย	94	146	(9,617)	(8,051)	434,251
ต้นทุนขาย	(43)	(116)	9,593	8,186	(363,096)
กำไรขั้นต้น	51	30	(24)	135	71,155
รายได้อื่น	6,972	7,014	(210)	(401)	13,141
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	7,023	7,044	(234)	(266)	84,296
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(2,376)	(1,914)	179	58	(40,033)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,647	5,130	(55)	(208)	44,263
ต้นทุนทางการเงิน	(2,720)	(2,829)	47	203	(8,193)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,927	2,301	(8)	(5)	36,070
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	492	467	(176)	(221)	(5,003)
กำไรหลังค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,419	2,768	(184)	(226)	31,067
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	3,378	1,713	(7)	–	6,546
กำไรสำหรับปี	5,797	4,481	(191)	(226)	37,613
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	5,797	4,481	(246)	(280)	36,522
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	–	–	55	54	1,091
	5,797	4,481	(191)	(226)	37,613

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

หน่วย: ล้านบาท			
รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
2556	2555	2556	2555
ไทย	280,048	261,222	171,904
อินโดนีเซีย	26,466	26,781	9,796
เวียดนาม	23,264	16,030	12,759
จีน	19,898	21,420	–
ประเทศอื่นๆ	84,575	82,148	7,386
รวม	434,251	407,601	201,845

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

25 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	4,894	4,414
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	2,502	634
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	2,265	1,878
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	1,038	1,330
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบ และอื่นๆ	705	589
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิ	205	194
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	97	87
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	70	162
อื่นๆ	1,365	1,449
รวม	13,141	10,737

26 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ส่งเสริมการขายและโฆษณา	14,584	14,919
อื่นๆ	1,014	926
รวม	15,598	15,845

27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	17,463	14,183
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	1,270	968
ค่าประชาสัมพันธ์	1,093	1,006
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,022	890
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	956	770
ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	876	925
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	593	616
ค่าสื่อสารและขนส่ง	271	244
ต้นทุนดอกเบี้ยผลประโยชน์ของพนักงาน	208	207
ค่าใช้จ่ายในการซื้อธุรกิจ	45	10
ประมาณการค่าเสียหายจากคดีไต่สวน	21	55
อื่นๆ	616	799
รวม	24,434	20,673

28 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
เงินเดือนและค่าแรง	26,900	22,462
สวัสดิการ และอื่นๆ	3,325	3,007
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,460	1,158
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	649	639
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	83	95
รวม	32,417	27,361

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 13 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

29 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2556	2555
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		7,188	7,002
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		509	357
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน		17	19
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน		688	(943)
		8,402	6,435
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(209)	(114)
สุทธิ		8,193	6,321

30 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2556	2555
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		5,379	5,315
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(172)	51
		5,207	5,366
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(197)	(624)
การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล		(7)	–
	15	(204)	(624)
รวม		5,003	4,742

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2556	2555
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(5)	(225)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		1	(18)
รวม	15	(4)	(243)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2556		2555	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		36,070		21,803
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	7,214	23	5,015
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		13		(49)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(2,528)		(1,215)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(83)		(84)
ผลแตกต่างชั่วคราว		(154)		(226)
ขาดทุนทางภาษี		289		1,219
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		628		655
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		5,379		5,315
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(172)		51
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(197)		(624)
การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล		(7)		–
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14	5,003	22	4,742

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตรา ร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้ เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

31กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2556	2555
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	36,522	23,580
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	30.44	19.65

32สัญญา

- ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการเช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ประทานบัตรเหมืองแร่จากราชการ ดังนั้นจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

33เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 สิงหาคม 2554 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,388 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 26 เมษายน 2555

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 11.00 บาท เป็นเงินประมาณ 13,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,386 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 สิงหาคม 2555 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 7,769 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 เมษายน 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,569 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 29 สิงหาคม 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2556 เนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 100 ปี ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 3,584 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556

34 **เครื่องมือทางการเงิน**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน	หน่วย: ล้านบาท			
	ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.75 – 10.00 / LIBOR3M บวก 2.15	146	–	–	146
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	–	–	143	143
รวม		146	-	143	289
ปี 2555					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.00 – 10.00 LIBOR3M บวก 2.15	137	–	–	137
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	–	–	137	137
รวม		137	-	137	274

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.55 – 10.50 / MOR LIBOR6M บวก 3.00 SIBOR บวก 2.00	12,917	–	–	12,917
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.75	88	–	–	88
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.00 – 5.00 MLR ลบ (1.75 – 2.50) LIBOR บวก (0.30 – 0.375) EURIBOR บวก 0.65 SIBOR บวก (0.375 – 1.00)	5,073	–	–	5,073
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.00 – 8.25	786	–	–	786
หุ้นกู้	3.85	14,963	–	–	14,963
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.00 – 5.00 MLR ลบ (1.00 – 2.50) LIBOR บวก (0.30 – 0.475) EURIBOR บวก 0.65 SIBOR บวก (0.375 – 1.00)	–	23,843	3,070	26,913
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.45 – 8.50	–	16	–	16
หุ้นกู้	4.00 – 4.50	–	126,174	–	126,174
รวม		33,827	150,033	3,070	186,930

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2555					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.50 – 5.63 / MOR / MMR LIBOR6M บวก 3.00 SIBOR บวก 2.50 SIBOR บวก Margin 6.50	13,771	–	–	13,771
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.75	105	–	–	105
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.50 – 5.65 MLR ลบ (1.75 – 2.125) LIBOR บวก (0.178 – 0.375) EURIBOR บวก 0.65 SIBOR บวก (0.375 – 0.90)	4,638	–	–	4,638
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.45 – 8.50	580	–	–	580
หุ้นกู้	4.15 – 5.15	29,910	–	–	29,910
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.75 – 5.65 MLR ลบ (1.00 – 2.50) LIBOR บวก (0.178 – 0.475) EURIBOR บวก 0.65 SIBOR บวก 0.375	–	23,768	5,723	29,491
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.45 – 8.50	–	807	–	807
หุ้นกู้	3.85 – 4.50 / MLR ลบ 3.00	–	96,273	–	96,273
รวม		49,004	120,848	5,723	175,575

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว					
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		เงินกู้ยืมระยะยาว		รวม	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
เหรียญสหรัฐ	2,623	3,219	6,898	9,201	9,521	12,420
ยูโร	244	220	733	881	977	1,101
เปโซ	756	544	386	616	1,142	1,160
ดอง	312	–	–	–	312	–
เยน	17	35	113	147	130	182
อื่นๆ	83	24	–	–	83	24
รวม	4,035	4,042	8,130	10,845	12,165	14,887

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19)

35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	1,252	2,289
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	1,497	1,331
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	2,620	959
ง) ภาระผูกพัน		
– ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	101,031	69,522
– ตามสัญญาเช่าและบริการ	2,070	2,104
– ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และโครงการพัฒนาระบบงาน	20,676	2,637

ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รวมถึงสัญญาก่อสร้างของโรงงานในประเทศอินโดนีเซียและในประเทศพม่า มูลค่าตามสัญญาทั้งหมด 469 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 15,105 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวนทั้งสิ้น 54 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,518 ล้านบาท

จ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษีและอื่นๆ จำนวน 141 ล้านบาท *(2555: 141 ล้านบาท)* (อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนของผลคดีความกลุ่มบริษัทจึงยังไม่บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวม)

ฉ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอติพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอดีตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้น พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอดีตพนักงานด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 307 ล้านบาท (2555: 286 ล้านบาท) นอกจากนี้ บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์แล้ว

ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท			
	มูลค่าตามสัญญา - เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2556	2555	2556	2555
เหรียญสหรัฐ	279	20	8,364	701

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563 (2555: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2558)

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท							
	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้การค้า Forward				เจ้าหนี้การค้า Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
เหรียญสหรัฐ	861	722	27,172	21,947	336	254	10,730	7,819
ยูโร	14	17	591	675	13	6	543	257
เยน	4	4	1	2	1,876	452	596	176
อื่นๆ	1	–	35	12	3	–	49	9
รวม			27,799	22,636			11,918	8,261

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2557 (2555: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2556)

ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศจำนวน 249 ล้านเหรียญสหรัฐ (2555: 305 ล้านเหรียญสหรัฐ) โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี (2555: ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี)

ณ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยมูลค่า 213 ล้านเหรียญสหรัฐ (2555: 213 ล้านเหรียญสหรัฐ) และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี (2555: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี) ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 219 ล้านเหรียญสหรัฐ

ญ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานและค่าขนส่งกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 72 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,371 ล้านบาท (2555: 37 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,124 ล้านบาท)

ฎ) กิจการที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 17 ปี

36 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

37 เรื่องอื่นๆ

ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่งระงับ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้เอสซีจี เคมิคอลส์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ข) จากในไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 เอสซีจี เปเปอร์ ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับ Nippon Paper Industries Company Limited (หรือ NPI) ประเทศญี่ปุ่น เพื่อร่วมทุนในสายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน (Fibrous Chain) โดย NPI จะเข้ามามีสัดส่วนในการถือหุ้นร้อยละ 30 ใน Fibrous Chain ของเอสซีจี เปเปอร์ ด้วยการเพิ่มทุน ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 เอสซีจี เปเปอร์ และ NPI ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนแล้ว โดย NPI จะนำเงินมาลงทุนใน Fibrous Chain ของเอสซีจี เปเปอร์ 5,035 ล้านบาท ซึ่งหลังจากบรรลุเงื่อนไขต่างๆ ที่เกี่ยวกับการลงทุนแล้ว NPI จะลงทุนในส่วนแรกประมาณ 3,300 ล้านบาทภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นประมาณร้อยละ 22 และจะลงทุนส่วนที่เหลือภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 เพื่อให้ได้สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30

38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 เอสซีจี เปเปอร์ได้ขายหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้กับ NP Trading Co., Ltd. (หรือ NPT) เป็นจำนวนเงิน 172 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
- 1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 15.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 และได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2556 เนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 100 ปี ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 8,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 24 เมษายน 2557 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับ การอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 มีนาคม 2557
 - 2) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 1 เมษายน 2557 มูลค่าไม่เกิน 15,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดในขณะที่ออก โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2553 มูลค่า 10,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2557 และออกหุ้นกู้เพิ่มเติมมูลค่า 5,000 ล้านบาท เพื่รองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป ทั้งนี้เมื่อรวมหุ้นกู้ชุดใหม่ที่จะออกแล้วบริษัทจะมีหุ้นกู้ที่ออกรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 146,500 ล้านบาท
- ค) กลุ่มบริษัทได้ทำการขอเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทไทยเคเนเปเปอ์ จำกัด (มหาชน) จากผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งหมด ในราคา รับซื้อหุ้นละ 21 บาท โดยมีระยะเวลาการรับซื้อทั้งสิ้น 45 วันทำการ ตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทถือหุ้นจากร้อยละ 85 เป็นร้อยละ 92

39 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมของปี 2555 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินรวมปี 2556 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนจัด	จัดประเภท	หลังจัด
	ประเภทใหม่	ใหม่	ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	43,181	(304)	42,877
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,318	304	4,622

40 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังต่อไปนี้ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ และกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2557

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์	2557

ผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต้องงบการเงินรวม และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ
ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ณพ ณพนธ์

สุพจน์ สิงห์เสนห์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 2826

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

20 กุมภาพันธ์ 2557

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2556	2555
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,725,673	15,685,753
เงินลงทุนชั่วคราว	6	6,984,018	7,486,825
ลูกหนี้อื่น	5	2,923,398	2,253,830
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	96,940,893	72,573,124
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		875,111	870,564
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		109,449,093	98,870,096
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเผื่อขาย	6	10,461,246	11,447,566
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	572,795	571,898
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	105,379,788	89,724,149
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	3,256,758	3,256,758
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	–	91,748
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	1,917,213	1,643,648
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	3,051,846	1,151,338
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	1,841,433	620,543
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		324,305	318,225
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		126,805,384	108,825,873
รวมสินทรัพย์		236,254,477	207,695,969

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2556	2555
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	6,500,000	–
เจ้าหนี้อื่น	5	643,690	495,946
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14	15,000,000	30,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,305,541	5,513,343
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,332,894	1,224,982
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		37,897	5,756
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		229,586	205,263
รวมหนี้สินหมุนเวียน		29,049,608	37,445,290
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หุ้นกู้	14	126,500,000	96,500,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	382,653	505,712
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	15	517,972	486,019
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,038,189	463,282
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		128,438,814	97,955,013
รวมหนี้สิน		157,488,422	135,400,303
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	16	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	16	1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		64,085,370	57,567,404
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		2,804,685	2,852,262
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		78,766,055	72,295,666
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		236,254,477	207,695,969

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2556	2555
รายได้			
รายได้เงินปันผล	5	23,455,486	18,282,957
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	5	2,929,466	2,824,731
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	5	2,226,350	2,078,012
รายได้อื่น	18	1,856,954	1,616,318
รวมรายได้		30,468,256	24,802,018
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19	(2,297,025)	(2,084,158)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		28,171,231	22,717,860
ต้นทุนทางการเงิน	5, 21	(3,446,602)	(2,690,719)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		24,724,629	20,027,141
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	(285,037)	(377,620)
กำไรสำหรับปี		24,439,592	19,649,521
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	23	20.37	16.37

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2556	2555
กำไรสำหรับปี			
		24,439,592	19,649,521
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	6	(59,470)	744,977
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	15	483	(50,497)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	22	11,797	(55,093)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(47,190)	639,387
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		24,392,402	20,288,908

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ		ทุนที่ออก และชำระแล้ว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินปันผล	24	—
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		1,200,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินปันผล	24	—
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		1,200,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท				
กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	
ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป			
160,000	10,516,000	51,732,658	2,172,463	65,781,121
–	–	(13,774,363)	–	(13,774,363)
–	–	(13,774,363)	–	(13,774,363)
–	–	19,649,521	–	19,649,521
–	–	(40,412)	679,799	639,387
–	–	19,609,109	679,799	20,288,908
160,000	10,516,000	57,567,404	2,852,262	72,295,666
160,000	10,516,000	57,567,404	2,852,262	72,295,666
–	–	(17,922,013)	–	(17,922,013)
–	–	(17,922,013)	–	(17,922,013)
–	–	24,439,592	–	24,439,592
–	–	387	(47,577)	(47,190)
–	–	24,439,979	(47,577)	24,392,402
160,000	10,516,000	64,085,370	2,804,685	78,766,055

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หน่วย: พันบาท	
	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	24,439,592	19,649,521
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	140,091	73,607
ดอกเบี้ยรับ	(4,180,863)	(3,879,053)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,496,300	5,291,116
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	429,754	(69,469)
รายได้เงินปันผล	(23,455,486)	(18,282,957)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	53,615	286,330
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	285,037	377,620
กำไรจากการขายสินทรัพย์ และอื่นๆ	(790,049)	(176,456)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,417,991	3,270,259
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้อื่น	(267,239)	(217,960)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4,547)	(14,354)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(13,172)	(1,591)
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(284,958)	(233,905)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้อื่น	85,717	121,649
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,375	36,981
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	(11,172)	(49,525)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	50,599	73,747
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	139,519	182,852
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	2,272,552	3,219,206
จ่ายภาษีเงินได้	(364,157)	(647,859)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,908,395	2,571,347

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หน่วย: พันบาท	
	2556	2555
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	4,208,242	3,937,173
รับเงินปันผล	23,485,415	19,325,313
เงินลงทุนชั่วคราว	511,631	(223,612)
เงินลงทุนเผื่อขาย	(11,582,711)	(14,026,993)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	(15,656,537)	(22,452,007)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน	12,840,835	28,951,194
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน	–	(816,413)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,384,485)	(677,214)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	74,932	71,705
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(24,327,124)	(15,441,395)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(13,829,802)	(1,352,249)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
จ่ายดอกเบี้ย	(5,408,858)	(5,191,795)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,500,000	–
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(207,802)	344,193
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	45,000,000	56,500,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(30,000,000)	(40,000,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ	15,883,340	11,652,398
เงินปันผลจ่าย	(17,922,013)	(13,774,363)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,038,673)	(2,121,965)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(13,960,080)	(902,867)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	15,685,753	16,588,620
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	1,725,673	15,685,753

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เจ้าหนี้ค้างค้ำที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	199
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	199
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	200
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	201
5	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	210
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	215
7	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	216
8	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	217
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	218
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	219
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	220
12	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	220
13	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	222
14	หุ้นกู้	222
15	หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	222
16	ทุนเรือนหุ้น	224
17	สำรอง	224
18	รายได้อื่น	225
19	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	225
20	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	226
21	ต้นทุนทางการเงิน	226
22	ภาษีเงินได้	227
23	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	228
24	เงินปันผลจ่าย	228
25	เครื่องมือทางการเงิน	229
26	ภาวะผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	231
27	การบริหารจัดการส่วนทุน	232
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	232
29	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มียกเลิกบังคับใช้	232

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2557

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีซีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และ เอสซีจี เปเปอร์

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วะบะยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นนี้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่บางฉบับ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- เครื่องมือทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนอการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจการประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 6, 7, 8, 9, 10 และ 11	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 12, 22	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุ 15	อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงานและอัตรามรณะ
หมายเหตุ 26	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3 **การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี**

(ก) **ภาพรวม**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีดังนี้

- การบัญชีภาษีเงินได้
- การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีใหม่ที่บริษัทถือปฏิบัติได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ถึง 3 (ค) สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นไม่มีผลกระทบต่อนโยบายการบัญชี ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

(ข) **การบัญชีภาษีเงินได้**

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคือ จำนวนภาษีเงินได้ที่กิจการได้รับคืนหรือต้องจ่ายในอนาคตตามลำดับ ซึ่งเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ฐ)

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไปซึ่งไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

(ค) **การบัญชีเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงหลักการของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เพื่อเสนอแนวคิดของสกุลเงินต่าง ที่ใช้ในการดำเนินงานซึ่งเป็นสกุลเงินที่พิจารณาว่าเป็นสกุลเงินในสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่กิจการนั้นประกอบกิจการ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการระบุสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและแปลงค่ารายการที่เป็นสกุลต่างประเทศให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน และรายงานผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าว ซึ่งมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) ได้ให้คำนิยามสำหรับเงินตราต่างประเทศคือ เงินตราสกุลอื่นนอกเหนือจากสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ผู้บริหารกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 จะไม่ได้รับผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท

4 **นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์กระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค) เงินลงทุน	
<i>เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม</i>	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม บันทึกบัญชีโดยวิธีราคาทุน	
<i>เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น</i>	
ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	
ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ	
ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบียจะบันทึกดอกเบียในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง	
เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	
มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน	
<i>การจำหน่ายเงินลงทุน</i>	
เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน	
ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	
(ง) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้	
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวนจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินมันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(จ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์จำกัดแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 10 ปี
อื่นๆ	10, 25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่ามันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่ได้การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวนโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

	<p><i>การกลับรายการด้อยค่า</i></p> <p>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</p> <p>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมนทุกรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน</p>
(ซ)	<p>เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น</p> <p>เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น แสดงในราคาทุน</p>
(ฅ)	<p>ผลประโยชน์ของพนักงาน</p> <p><i>โครงการสมทบเงิน</i></p> <p>โครงการสมทบเงินเป็นผลประโยชน์ประเภทหนึ่งออกจากการงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่ง แยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ</p> <p><i>โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้</i></p> <p>โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นผลประโยชน์หลังออกจากการงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงินภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการ จากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธัรบรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของบริษัทและมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย</p> <p>การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้</p> <p>เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที</p> <p>บริษัทรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน</p>

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธัรบรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของบริษัทโดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ญ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฎ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ฎ) คำใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

คำใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกันพนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ฐ) ภาษีเงินได้

คำใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตรากาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตรากาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตรากาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฑ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

(ฒ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุนเงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2556	2555	
บริษัทย่อย			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	4,491	4,345	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	18,045	13,625	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	3,346	2,709	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	67	69	อัตราตามสัญญา
บริษัทร่วม			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	560	492	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	568	289	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	—	2	อัตราตามสัญญา
บริษัทอื่น			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	310	311	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ ของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	4,508	4,184	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	18	36	อัตราตามสัญญา

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 3,447 ล้านบาท *(2555: 2,691 ล้านบาท)* ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 6,793 ล้านบาท *(2555: 5,402 ล้านบาท)* และดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,346 ล้านบาท *(2555: 2,711 ล้านบาท)*

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	428	241
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	182	163
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	40
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	99	147
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	95	146
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	80	89
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	78	67
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	74	21
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	59	39
บริษัทเอสซีจี แอคเค้านติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	53	8
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด”)	52	17
บริษัทเอสซีจี เทรดดิง จำกัด	50	34
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	48	47
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	41	39
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	33	55
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	30	22
บริษัทสยามมอर्टาร์ จำกัด	28	17
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	27	15
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	26	20
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาดไทย จำกัด	25	23
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	23	19
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	22	6
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	22	7
บริษัทไทยโพลิโพรไพลีน จำกัด	—	171
บริษัทอื่นๆ	191	154
	1,866	1,607
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	151	138
บริษัทอื่นๆ	46	46
	197	184

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บริษัทอื่น		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	205
บริษัทอื่นๆ	21	12
	226	217
รวม	2,289	2,008

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ตัวเงินรับ		
บริษัทย่อย		
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	40,860	20,656
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	25,798	15,930
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	15,319	18,435
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	13,843	14,939
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	–	1,754
Kampot Cement Co., Ltd.	–	767
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	1,027	–
	96,847	72,481

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทย่อย		
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	94	76
Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company	–	16
	94	92

รวม	96,941	72,573
------------	---------------	---------------

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บริษัทย่อย		
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	–	92

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 4 ปี บริษัทแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ภายใต้รายการ “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ลูกหนี้ตามสัญญา เช่าการเงิน	ดอกเบี้ยที่ยังไม่ ถือเป็นรายได้	สุทธิ
ปี 2555			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	81	5	76
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	96	4	92
รวม	177	9	168

ปี 2556			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	96	2	94
รวม	96	2	94

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	72,573	56,764
เพิ่มขึ้น	57,056	35,930
ลดลง	(32,688)	(20,121)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	96,941	72,573

ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	92	565
ลดลง	(92)	(473)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	–	92

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
บัญชีเดินสะพัด	204	210

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทย่อย		
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	2,849	2,503
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,304	1,307
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	332	303
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	292	312
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	218	98
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	166	164
บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	40	62
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	37	19
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	–	517
บริษัทอื่นๆ	68	13
	5,306	5,298
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทย่อย		
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	–	215
รวม	5,306	5,513

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,513	5,177
เพิ่มขึ้น	4,700	13,996
ลดลง	(4,907)	(13,660)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,306	5,513

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	182	143
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	5
รวม	189	148

คำตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,599	4,959
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	121	10,660
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	6	67
รวม	1,726	15,686
เงินลงทุนชั่วคราว		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	–	1,500
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	6,984	5,987
รวม	6,984	7,487
เงินลงทุนเผื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,178	5,696
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	5,283	5,752
รวม	10,461	11,448

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,168 ล้านบาท กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 2.27 ถึง 4.31 ต่อปี

ราคาซื้อขายของหลักทรัพย์เผื่อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาซื้อขาย		
	ในตลาดหลักทรัพย์		การเปลี่ยนแปลงสุทธิ
	ราคาทุน	(ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย)	ในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เผื่อขาย
หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	13,939	17,445	3,506

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เมื่อขาย (ก่อนภาษี) ประกอบด้วย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม	732	845
โอนกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมไปกำไรหรือขาดทุนสุทธิ	(791)	(100)
	(59)	745

ระหว่างปี 2556 บริษัทได้ขายเงินลงทุนเมื่อขายโดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนเงิน 791 บาท

7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ณ วันที่ 1 มกราคม	90,296	68,042
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	15,657	22,561
จำหน่ายและรับคืนทุน	–	(722)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	–	415
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	105,953	90,296

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท							
	ความเป็นเจ้าของ									
	(ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		ผลขาดทุนจาก		สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555	2556	2555
บริษัทในสวนงานเอสซีจี										
ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	42,499	26,899	111	111	42,388	26,788	8,108	6,532
บริษัทในสวนงานเอสซีจี										
เคมีคอลส์	100	100	44,084	44,084	–	–	44,084	44,084	9,444	5,743
บริษัทในสวนงานเอสซีจี										
เปเปอร์	98	98	17,162	17,161	–	–	17,162	17,161	769	769
บริษัทในสวนงานอื่น	100	100	2,460	2,404	141	141	2,319	2,263	292	870
รวม			106,205	90,548	252	252	105,953	90,296	18,613	13,914

8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท			
	ความเป็นเจ้าของ	(ร้อยละ)	เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	2556	2555	2556	2555	2556	2555
วิธีราคาทุน						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119	39	39
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	4,227	3,933
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401	–	–
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299	–	–
บริษัทสยามมิชลินกรุป จำกัด – หุ่นบูริมลิตธิชนิดสะสม	10	10	267	267	205	205
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	289	289	37	7
บริษัทอื่นๆ	–	–	10	10	–	–
รวม			3,266	3,266	4,508	4,184
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			9	9	–	–
สุทธิ			3,257	3,257	4,508	4,184

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งสุดท้ายที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาทุน	ส่วนได้เสียในมูลค่าตามบัญชี	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	3,266	10,138	(9)

	หน่วย: ล้านบาท			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	1,623	156	–	1,779
โอนเข้า	–	–	103	103
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	–	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,622	156	103	1,881
เพิ่มขึ้น	–	281	–	281
โอนเข้า/(ออก)	–	103	(103)	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,622	540	–	2,162
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	105	125	–	230
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	8	–	8
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	105	133	–	238
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	7	–	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	105	140	–	245
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	1,517	23	103	1,643
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,517	400	–	1,917

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประเมินราคาโดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์
ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 2,652 ล้านบาท *(2555: 2,685 ล้านบาท)*

	หน่วย: ล้านบาท						
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	173	1,027	113	36	292	463	2,104
เพิ่มขึ้น	–	–	7	–	1	613	621
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(22)	–	(2)	(2)	–	(26)
โอนเข้า/(ออก)	3	16	–	–	8	(131)	(104)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	176	1,021	120	34	299	945	2,595
เพิ่มขึ้น	309	745	628	–	43	249	1,974
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(82)	(3)	–	(22)	–	(107)
โอนเข้า/(ออก)	35	547	99	–	40	(722)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	520	2,231	844	34	360	472	4,461
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ ผลขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	79	946	105	31	260	–	1,421
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5	21	5	2	16	–	49
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	(22)	–	(1)	(2)	–	(26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	83	945	110	32	274	–	1,444
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7	34	6	2	21	–	70
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(80)	(3)	–	(22)	–	(105)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	90	899	113	34	273	–	1,409
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	93	76	10	2	25	945	1,151
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	430	1,332	731	–	87	472	3,052

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคง
ใช้งานอยู่มีจำนวน 1,123 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 *(2555: 1,167 ล้านบาท)*

	หน่วย: ล้านบาท			
	ต้นทุนค่าลิขสิทธิ์			
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	178	16	456	650
เพิ่มขึ้น	13	25	20	58
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	–	(2)	(2)
โอนเข้า / (ออก)	7	(6)	–	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	198	35	474	707
เพิ่มขึ้น	217	1,052	15	1,284
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	–	–	(4)
โอนเข้า / (ออก)	6	(11)	5	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	417	1,076	494	1,987
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	66	–	2	68
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	17	–	1	18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	83	-	3	86
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	61	–	1	62
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(2)	–	–	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	142	–	4	146
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555	115	35	471	621
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	275	1,076	490	1,841

12สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้ เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	329	234
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(712)	(740)
สุทธิ	(383)	(506)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2555	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 22)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเผื่อขาย	32	(31)	–	1
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	135	(82)	–	53
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	46	58	10	114
อื่นๆ	55	11	–	66
รวม	268	(44)	10	234
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(648)	–	(65)	(713)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(39)	13	–	(26)
อื่นๆ	(45)	44	–	(1)
รวม	(732)	57	(65)	(740)
สุทธิ	(464)	13	(55)	(506)
หน่วย: ล้านบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 22)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเผื่อขาย	1	–	–	1
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	53	–	–	53
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	114	(2)	–	112
อื่นๆ	66	97	–	163
รวม	234	95	–	329
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(713)	–	12	(701)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(26)	15	–	(11)
อื่นๆ	(1)	1	–	–
รวม	(740)	16	12	(712)
สุทธิ	(506)	111	12	(383)

13 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2556 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารในประเทศหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท ซึ่งมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำของเงินเบิกเกินบัญชี (2555: 740 ล้านบาท) นอกจากนี้ในระหว่างปี 2556 บริษัทมีตัวสัญญาใช้เงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6,500 ล้านบาท ซึ่งได้กู้ยืมจากสถาบันการเงินหลายแห่ง

14 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 141,500 ล้านบาท (2555: 126,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย		อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2556	2555	(ร้อยละต่อปี)				2556	2555
1/2552	–	20,000	5.15	4 ปี	1 เมษายน 2556		–	1,004
2/2552	–	10,000	4.15	4 ปี	1 ตุลาคม 2556		–	1,016
1/2553	10,000	10,000	3.85	4 ปี	1 เมษายน 2557		1,004	1,013
2/2553	5,000	5,000	3.85	4 ปี	1 ตุลาคม 2557		1,015	1,008
1/2554	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2558		1,018	1,025
2/2554	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2558		1,022	1,037
1/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559		1,021	1,020
2/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559		1,020	1,006
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562		1,006	1,028
1/2556	25,000	–	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560		1,003	–
2/2556	20,000	–	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560		1,013	–
รวม	141,500	126,500						
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,000	30,000						
สุทธิ	126,500	96,500						

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

15 หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	488	458
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	29	27
ผลประโยชน์อื่นๆ	1	1
รวม	518	486

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	485	196
ผลประโยชน์จ่าย	(11)	(14)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	47	21
รับโอน (โอน) พนักงานของบริษัทย่อย	(3)	229
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	–	3
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	50
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	517	485

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	28	10
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	19	11
รับโอน (โอน) พนักงานของบริษัทย่อย	(3)	229
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	–	3
รวม	44	253

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	44	253

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1)	50

ข้อมูลสำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	ร้อยละ	
	2556	2555
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	3.58, 3.75	3.58, 3.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 8.00	3.00 – 8.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.00 – 10.00 *	1.00 – 10.00 *
อัตรามรณะ	30.00 ของ TMO2008 **	30.00 ของ TMO2008 **
* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน		
** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)		

16 กุณเรือนหุ้น

ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)		หน่วย: ล้านบาท / ล้านบาท			
		2556		2555	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

17 สำรอง

 สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

18 รายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับจากธนาคารและสถาบันการเงิน
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ
รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้
กำไรจากการขายสินแร่และอื่นๆ
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าอื่นๆ
รวม

19 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร
ค่าประชาสัมพันธ์
ค่าจ้างแรงงานภายนอก
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ
ค่าเช่า
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
ค่าสาธารณูปโภค
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ
ประมาณการค่าเสียหายจากคดีไปหุ้น
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ
อื่นๆ
รวม

หน่วย: ล้านบาท	
2556	2555
851	1,182
791	140
173	203
16	37
–	35
26	19
1,857	1,616

หน่วย: ล้านบาท	
2556	2555
2,835	1,698
744	627
297	173
220	135
214	118
179	121
139	70
81	75
32	31
21	55
(2,546)	(1,117)
81	98
2,297	2,084

20 คำใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
เงินเดือนและค่าแรง	2,030	830
สวัสดิการ และอื่นๆ	156	117
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	140	54
คำใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	4	20
ต้นทุนบำเหน็จ		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	47	24
รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	3	229
	2,380	1,274
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(51)	(2)
สุทธิ	2,329	1,272

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 13 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

21 ต้นทุนทางการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	5,554	5,286
ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้สกุลเงินต่างประเทศ	(122)	(189)
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย – บริษัทในเครือ	85	105
ดอกเบี้ยรับ – บริษัทในเครือ	(3,346)	(2,711)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,357	212
	3,528	2,703
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(81)	(12)
สุทธิ	3,447	2,691

22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		
สำหรับงวดปัจจุบัน	396	416
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	–	(25)
	396	391
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(111)	(13)
12	(111)	(13)
รวม	285	378

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	(12)	65
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัย	–	(10)
12	(12)	55

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2556		2555	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		24,725		20,027
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,945	23	4,606
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,691)		(4,205)
คำใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		145		152
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(3)		(137)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		396		416
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		–		(25)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(111)		(13)
คำใช้จ่ายภาษีเงินได้	1.2	285	1.9	378

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

ทั้งนี้ เป็นที่เชื่อได้ว่ารัฐบาลจะดำเนินการแก้ไขกฎหมายเพื่อให้อัตราภาษีไม่สูงไปกว่าร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2554 ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

23 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2556	2555
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	24,440	19,650
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	20.37	16.37

24 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2555 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,594 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,388 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 26 เมษายน 2555

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 11.00 บาท เป็นเงินประมาณ 13,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,386 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 7,769 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 เมษายน 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 6,569 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 29 สิงหาคม 2556

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2556 เนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 100 ปี ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 3,584 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556

25 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท		
		หลังจาก 1 ปี		รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	
ปี 2556				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.75	96,941	–	96,941
รวม		96,941	–	96,941
ปี 2555				
หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.73	72,573	–	72,573
ไม่หมุนเวียน				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.25	–	92	92
รวม		72,573	92	72,665

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.50 – 2.58	6,500	–	–	6,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.23	5,306	–	–	–
หุ้นกู้	3.85	15,000	–	–	15,000
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	4.00 – 4.50	–	120,000	6,500	126,500
รวม		26,806	120,000	6,500	153,306
ปี 2555					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.21	5,513	–	–	5,513
หุ้นกู้	4.15 – 5.15	30,000	–	–	30,000
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	3.85 – 4.50	–	90,000	6,500	96,500
รวม		35,513	90,000	6,500	132,013

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	
	2556	2555
	-	215
เหรียญสหรัฐ		

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัทการจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

26 ภาระผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2556	2555
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,889	22,015
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	475	116
ค) ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ 3 ปรับปรุงอาคารจอดรถ สัญญาปรับปรุงอาคารสำนักงานและโครงการพัฒนาระบบงาน	580	1,437

ง) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอิตตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์(แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย

ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอิตตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จรวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอิตตพนักงานด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 307 ล้านบาท (2555: 286 ล้านบาท) นอกจากนี้บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์แล้ว

จ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์หลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ มูลค่ารวม 693 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 21,749 ล้านบาท (2555: 567 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 17,255 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ การรับชำระเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในต่างประเทศแห่งหนึ่ง และกระแสเงินสดของรายการทางการค้าให้กับบริษัทในเอสซีจี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2557

ฉ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยมูลค่า 213 ล้านเหรียญสหรัฐ (2555: 213 ล้านเหรียญสหรัฐ) และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี (2555: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี) ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 219 ล้านเหรียญสหรัฐ

27 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 15.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 และได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2556 เนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 100 ปี ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 8,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 24 เมษายน 2557 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 มีนาคม 2557
- 2) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 ในวันที่ 1 เมษายน 2557 มูลค่าไม่เกิน 15,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยตามราคาตลาดในขณะที่ยออก โดยเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นกู้นี้จะนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2553 มูลค่า 10,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2557 และออกหุ้นกู้เพิ่มเติมมูลค่า 5,000 ล้านบาท เพื่รองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป ทั้งนี้เมื่อรวมหุ้นกู้ชุดใหม่ที่จะออกแล้วบริษัทจะมีหุ้นกู้ที่ออกรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 146,500 ล้านบาท

29 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้และกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ	2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	สัญญาประกันภัย	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2557
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน	2557

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2557
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2557
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2557
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์	2557

ผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต้องบการเงินของบริษัทและคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น
ที่ต้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

อีเมลล์

เว็บไซต์

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

0-2229-2800

0-2359-1259

contact.tsd@set.or.th

www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

ที่ต้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

โดย นายสุพจน์ สิงห์เสนห์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2826) หรือ

นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) หรือ

นายเจริญ ผู้สัมฤทธิ์เลิศ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4068) หรือ

นางสาวสุรีย์รัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409)

195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 – 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120

0-2677-2000

0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

ที่ต้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888

0-2586-2976

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ที่ต้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

เว็บไซต์

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

0-2299-1111

0-2990-6010

www.tmbbank.com



เอสซีจีมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จากเอสซีจี เปเปอร์ พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษ



สำนักงานใหญ่

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทยบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974
www.scg.co.th