

# รายงานประจำปี 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของคนอาเซียน





## สารบัญ

### การประกอบธุรกิจ

1. วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ	1
2. สารจากคณะกรรมการ	2
3. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
4. ผลประกอบการ	5
5. ผลการดำเนินงาน	6
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	8
เอสซีจี เคมิคอลส์	12
เอสซีจี ไอเปอร์ต	16
6. ข้อมูลอื่นๆ	20

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	38
8. โครงสร้างการจัดการ	41
9. รายงานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา	69
10. การกำกับดูแลกิจการ	70
11. รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม	102
เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	
12. ความรับผิดชอบต่อสังคม	103
13. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน	105
14. การบริหารความเสี่ยง	110
15. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน	117

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

16. รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ	122
ต่อรายงานทางการเงิน	
17. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	123
18. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	126
19. งบการเงินรวม	128
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
20. งบการเงิน	208
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	

### ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

21. บุคคลอ้างอิง	254
22. ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	255

## 1. วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อตั้งในประเทศไทยเมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศในขณะนั้น ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่องและเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ จนได้รับการยอมรับในวงกว้าง และเป็นแบบอย่างให้กับองค์กรอื่น ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

ตั้งแต่ปี 2556 เอสซีจีได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานโดยรวม 3 ธุรกิจของเอสซีจี ได้แก่ ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และจัดจำหน่าย เข้าด้วยกันเป็น เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว ปัจจุบันเอสซีจีประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี ไอเปอร์ต

วิสัยทัศน์ของเอสซีจี คือ เอสซีจีจะเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคอาเซียน มุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียนและทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลกสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้คนด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ

MEMBER OF

**Dow Jones Sustainability Indices**

In Collaboration with RobecoSAM

เอสซีจีได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ของโลก (Industry Leader) ในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Construction Materials) ของ Dow Jones Sustainable Indices (DJSI) จากการประเมินโดย Robeco Sustainable Asset Management (RobecoSAM) 4 ปีติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2554 และอยู่ในกลุ่มระดับสูงสุด (Gold Class) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 นับตั้งแต่ปี 2551





## 2. สารจากคณะกรรมการ

ปี 2557 เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวขึ้นอย่างช้าๆ หลังจากชะลอตัวในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยมีความเสี่ยงจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ผันผวนอย่างมาก ในขณะที่เศรษฐกิจอาเซียนยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการสนับสนุนจากรัฐบาลแต่ละประเทศถือเป็นสัญญาณที่ดีของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ที่จะมีผลปลายปี 2558 ซึ่งส่งผลดีต่อการส่งออกสินค้าและการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในภูมิภาคในปีที่ผ่านมา

จากการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนมากกว่า 100 ปี ส่งผลให้เอสซีจีได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เอสซีจียังคงมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อความมั่นคงยั่งยืนในศตวรรษที่ 2 โดยมุ่งสร้างความเจริญเติบโตในอาเซียนเตรียมพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างใกล้ชิด ดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ และปรับตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ธุรกิจเติบโตและมีความสามารถทางการแข่งขันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ปี 2557 เอสซีจีมีรายได้จากการขาย 487,545 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปี 33,615 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน เนื่องจากสภาวะการเมืองและเศรษฐกิจในประเทศไทย และมีขาดทุนในมูลค่าสินค้าคงเหลือจากราคาน้ำมันที่ปรับลดลงในไตรมาสที่ 4 ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม

### เชื่อมั่นในศักยภาพ เติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับอาเซียน

เอสซีจีมุ่งสร้างความเจริญเติบโตร่วมกับอาเซียน จึงขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน โดยมีโครงการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ โครงการก่อสร้างโรงงานปูนซีเมนต์แห่งแรกในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว กำลังผลิต 1.8 ล้านตันต่อปี สำหรับโครงการลงทุนอื่น ๆ ในอาเซียนยังคงเดินหน้าต่อเนื่องตามแผนที่ได้วางไว้ โดยโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศอินโดนีเซียและการขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศกัมพูชา จะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในปี 2558 ส่วนโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศเมียนมาจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในปี 2559 โดยทุกโรงงานจะใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะช่วยยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานของโรงงานอื่น ๆ ในอาเซียน

ปี 2557 ธุรกิจของเอสซีจีในอาเซียนนอกเหนือจากประเทศไทย มีรายได้จากการขาย 44,397 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 9 ของรายได้จากการขายรวม ปัจจุบันเอสซีจีมี



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ

สินทรัพย์ในอาเซียน 84,875 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 18 ของสินทรัพย์รวม และมีพนักงานในอาเซียนนอกเหนือจากประเทศไทย 15,592 คน คิดเป็นร้อยละ 31 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด พร้อมรองรับการขยายและดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในอนาคต

### ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา สร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services หรือ HVA) จะส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาว จึงมุ่งส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ปี 2557 เอสซีจีได้ลงทุนในโครงการปรับปรุงเครื่องจักรของธุรกิจเยื่อและกระดาษ เพื่อผลิตกระดาษ Glassine ที่มีความเรียบสูงและโปร่งแสงกว่ากระดาษทั่วไป ใช้เป็นวัสดุรองหลังสำหรับฉลากสติ๊กเกอร์ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นรายการของอาเซียน กำลังผลิต 60,000 ตันต่อปี เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ภายในปี 2559

เพื่อต่อยอดการพัฒนา HVA เอสซีจีได้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 33 กับ Florim Ceramiche S.p.A. ประเทศอิตาลี ผู้นำการผลิตกระเบื้องเซรามิกระดับโลก เพื่อลงทุนตั้งโรงงานในประเทศอิตาลีเพื่อผลิตกระเบื้องเซรามิกระดับไฮเอนด์แบรนด์ COTTO italia ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั่วโลกที่กำลังซื้อสูง คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ภายในต้นปี 2558 และเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัท PT Indoris Printingdo ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในประเทศอินโดนีเซีย กำลังผลิต 8,000 ตันต่อปี นอกจากนี้ ได้เข้าซื้อบริษัท Nomer Holding AS หรือ Norner Group ผู้เชี่ยวชาญนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านปิโตรเคมีในประเทศนอร์เวย์ เพื่อส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาให้สามารถแข่งขันได้ในระดับโลก

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาเป็นปัจจัยสำคัญในการนำเสนอนวัตกรรมสินค้าและบริการที่หลากหลาย เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค เสริมสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีและสังคมที่ยั่งยืน จึงลงทุนและส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ปี 2557 เอสซีจีได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา 2,710 ล้านบาท เพิ่มขึ้น



กานต์ ตระกูลอุน

กรรมการผู้จัดการใหญ่

ร้อยละ 31 จากปีก่อน และมีจำนวนพนักงานในสาขาวิจัยและพัฒนาจำนวน 1,519 คน ซึ่งเป็นผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกจำนวน 101 คน โดยสินค้า HVA ของเอสซีจีสร้างรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น 169,071 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35 ของรายได้จากการขายรวม และมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG eco value 150,639 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31 ของรายได้จากการขายรวม

### ส่งเสริมความร่วมมือทุกภาคส่วน ขยายเครือข่ายการพัฒนายอย่างยั่งยืนสู่อาเซียน

เอสซีจีดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนายอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยมุ่งพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมถึงการพัฒนาระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปี 2557 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด และบริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นระดับสูงสุด เป็นรายการของประเทศไทย ด้วยการนำแนวทางการพัฒนายอย่างยั่งยืนมาประยุกต์ใช้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการอยู่ร่วมกับชุมชน ควบคู่กับการสร้างเครือข่ายสีเขียวที่ยั่งยืน เพื่อผลักดันให้ทุกภาคส่วนคำนึงถึงการพัฒนารูปร่างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ด้านการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน เอสซีจีได้สานต่อโครงการ เอสซีจี รักษ์น้ำ เพื่ออนาคต ด้วยการบริหารจัดการน้ำตามแนวพระราชดำรินอกจากนี้ ได้ร่วมกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และกรมพัฒนาที่ดิน น้อมนำพระราชดำริด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ว่าเป็นแนวทางดำเนินโครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยี

เพื่อการฟื้นฟูพื้นที่ดินเค็ม ตั้งแต่ปี 2551 เพื่อแก้ไขพื้นที่ประสบปัญหาดินเค็มให้สามารถเพาะปลูกได้ดี รวมทั้งส่งเสริมกระบวนการเปลี่ยนกรอบความคิด ทำให้เกิดความหลากหลายในการแก้ปัญหา ปี 2557 เอสซีจีได้สานต่อโครงการดังกล่าว โดยจัดตั้งสถานีปลูกคิดพันธุ์ 2 แห่งในจังหวัดนครราชสีมาและลำปาง เพื่อแบ่งปันและถ่ายทอดความรู้ไปยังชุมชนอื่น ๆ พร้อมมุ่งขยายผลการดำเนินโครงการต่อไป เพื่อเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในฐานะนักวิทยาศาสตร์ดินเพื่อมนุษยชาติ สอดคล้องกับมติของสหประชาชาติที่เห็นชอบให้วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 5 ธันวาคมของทุกปีเป็นวันดินโลก พร้อมกำหนดให้ปี 2558 เป็นปีดินสากล ซึ่งประเทศไทยได้เตรียมการให้ความรู้ด้านดินตลอดจนงานพัฒนาที่ดินให้กว้างขวางและเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

ในฐานะองค์กรต้นแบบด้านการพัฒนายอย่างยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เอสซีจีได้ขยายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปยังประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน อาทิ โครงการ SCG Sharing the Dream มอบทุนการศึกษาปีละกว่า 5,000 ทุนให้กับเยาวชนในประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม เมียนมา ฟิลิปปินส์ ลาว ไทย และล่าสุดได้ขยายไปยังประเทศกัมพูชา ในปี 2557 รวมทั้งจัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และกิจกรรมพัฒนาศักยภาพให้กับเยาวชน

อาเซียนในประเทศต่าง ๆ นอกจากนี้ ได้จัดงาน ASEAN Sustainable Development Symposium 2014 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อถ่ายทอดแนวคิดและสร้างเครือข่ายการพัฒนายอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้ทุกภาคส่วนเล็งเห็นความสำคัญของการนำไปประยุกต์ใช้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนายอย่างยั่งยืนและถ่ายทอดแนวคิดอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เอสซีจีเป็นองค์กรรายแรกในอาเซียนที่ได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ของโลกเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ซึ่งเป็นการจัดอันดับสำหรับบริษัทชั้นนำของโลกที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนต่อองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี เอสซีจีได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน และจะยังคงทุ่มเทให้กับการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องต่อไป คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจีด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าเอสซีจีจะสานต่อความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รับผิดชอบ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณ บรรษัทภิบาล และการพัฒนายอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นองค์กรที่เรียวก้าวหน้าควบคู่กับประเทศไทยและอาเซียนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจี

กรุงเทพมหานคร วันที่ 28 มกราคม 2558

3. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2557	2556	2555	2554	2553
<strong>งบกำไรขาดทุน</strong> (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	487,545	434,251	407,601	368,579	301,323
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	461,649	411,322	396,535	354,997	282,911
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	66,493	61,265	45,716	46,253	45,949
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>1</sup>	33,615	36,522	23,580	25,298	27,387
กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>	33,615	36,522	23,580	27,281	37,382
<strong>งบแสดงฐานะการเงิน</strong> (ล้านบาท)					
สินทรัพย์ <sup>3</sup>	465,823	440,689	395,573	373,789	359,219
หนี้สิน <sup>3</sup>	256,506	253,927	234,450	210,820	199,649
ส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>3</sup>	209,317	186,762	161,123	162,969	159,570
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ <sup>3</sup>	177,283	161,538	143,186	140,199	133,117
<strong>อัตราส่วนทางการเงิน</strong>					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	147.7	134.6	119.3	116.8	110.9
กำไรต่อหุ้น (บาท)	28.0	30.4	19.7	22.7	31.2
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	12.5	15.5	11.0	12.5	12.5
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	44.6	51.0	56.0	55.1	40.1
อัตรกำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	6.9	8.4	5.8	7.4	12.4
อัตรผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	19.8	24.0	16.6	20.0	31.5
อัตรผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.4	8.7	6.1	7.4	11.1
อัตรการระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	14.7	14.7	11.9	12.6	13.6
อัตรส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>4</sup>	1.2	1.4	1.5	1.3	1.3
อัตรส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	15.9	13.1	22.3	13.8	10.9
อัตรส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	2.5	2.6	3.0	2.4	1.8

1 หมายถึง กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ – สุทธิจากภาษีเงินได้

2 หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

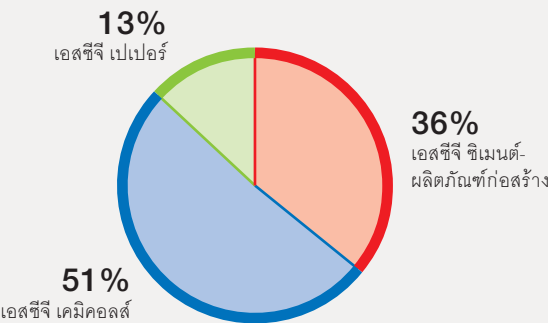
3 ปี 2556 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2557 และ ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555

4 อัตรส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

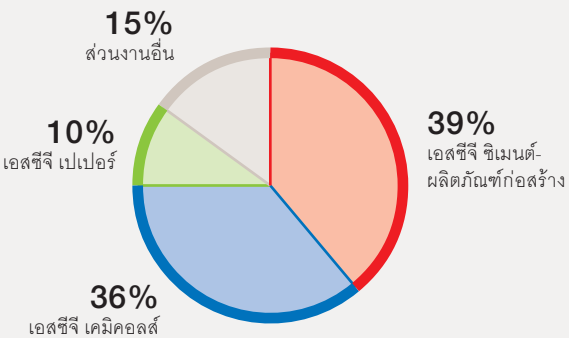
4. ผลประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

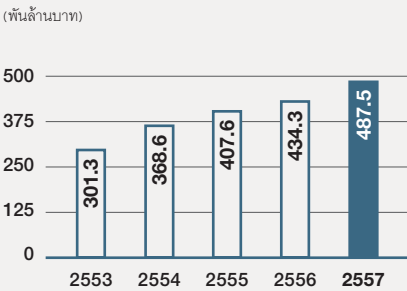
สัดส่วนรายได้จากการขายปี 2557



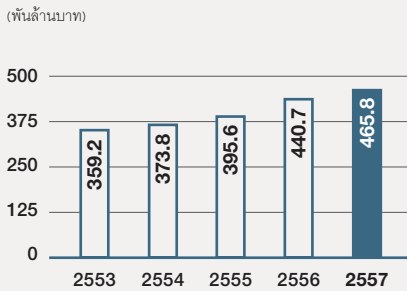
สัดส่วนกำไรสำหรับปี\* 2557



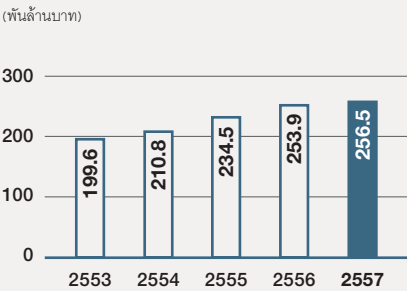
รายได้จากการขาย



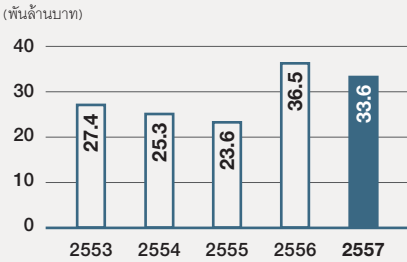
สินทรัพย์



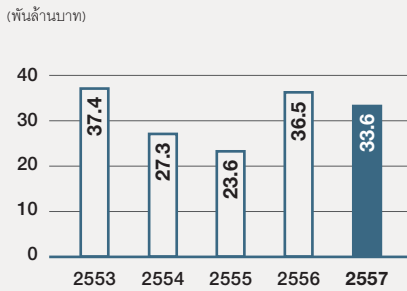
หนี้สิน



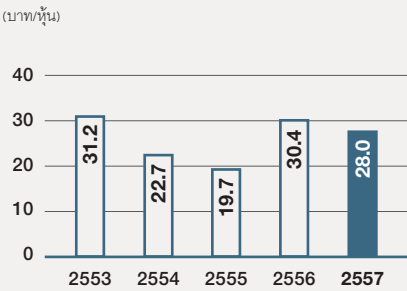
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ



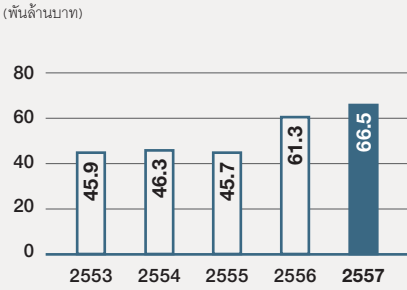
กำไรสำหรับปี\*



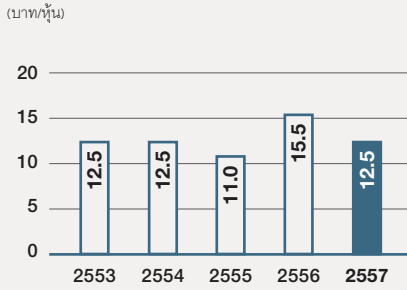
กำไรต่อหุ้น



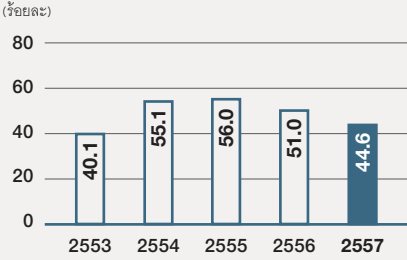
EBITDA



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น



อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี\*



\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

## 5. ผลการดำเนินงาน

เอสซีซี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	8
เอสซีซี เคมิคอลส์	12
เอสซีซี เปเปอร์	16

### เอสซีซี

มีรายได้จากการขาย 487,545 ล้านบาท EBITDA 66,493 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 33,615 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน ตามสภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทย และขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือในไตรมาสที่ 4 จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับลดลง เอสซีซีมุ่งสู่ความเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียนและพัฒนาองค์กรให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้า บริการ และกระบวนการทำงาน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในอาเซียน

### เอสซีซี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

มีรายได้จากการขาย 185,423 ล้านบาท EBITDA 26,683 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 13,180 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน เนื่องจากปี 2556 มีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในธุรกิจสุกษภัณฑ์และก๊อกร้านในประเทศไทย ธุรกิจมุ่งขยายการดำเนินธุรกิจในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในแต่ละประเทศ รองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

### เอสซีซี เคมิคอลส์

มีรายได้จากการขาย 248,118 ล้านบาท EBITDA 26,142 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 12,461 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น ธุรกิจมุ่งเน้นส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันในระดับโลก

### เอสซีซี เปเปอร์

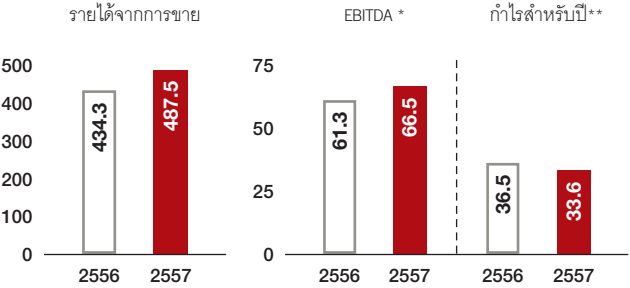
มีรายได้จากการขาย 64,614 ล้านบาท EBITDA 9,718 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 3,448 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน เนื่องจากค่าเสื่อมราคาและต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น ธุรกิจมุ่งเน้นขยายการค้าในอาเซียน และเร่งสร้างสรรค่นวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

### ส่วนงานอื่น

มี EBITDA 4,083 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 4,829 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของ เอสซีซี การลงทุน ที่มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 5,237 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 7,478 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ

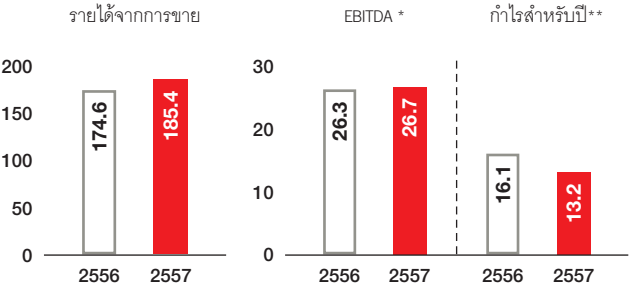
### เอสซีซี

(พันล้านบาท)



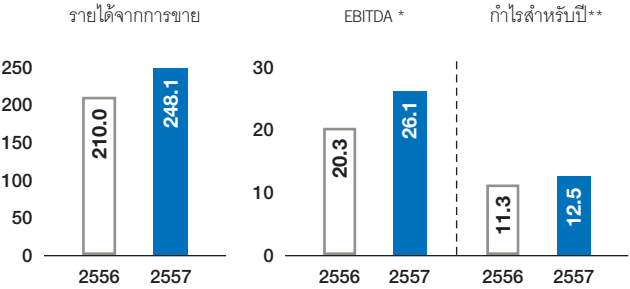
### เอสซีซี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

(พันล้านบาท)



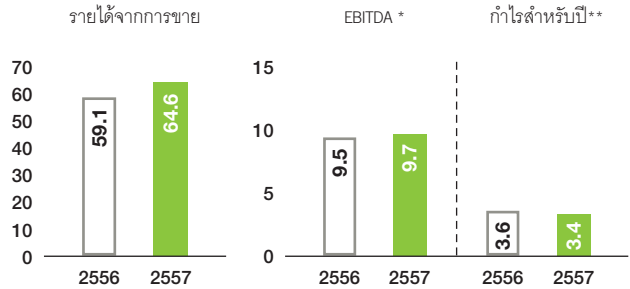
### เอสซีซี เคมิคอลส์

(พันล้านบาท)



### เอสซีซี เปเปอร์

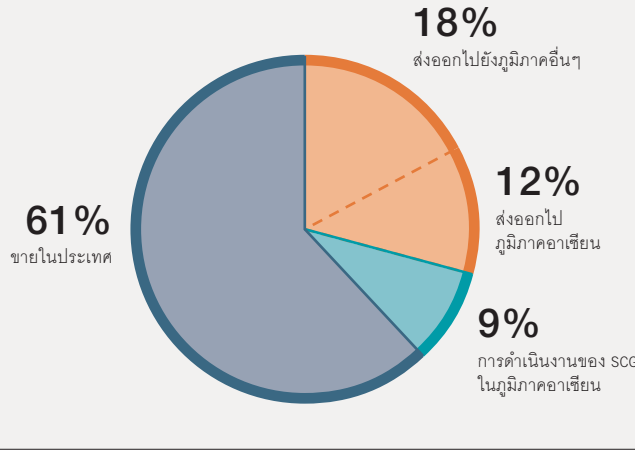
(พันล้านบาท)



\* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม

\*\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

### รายได้จากการขาย

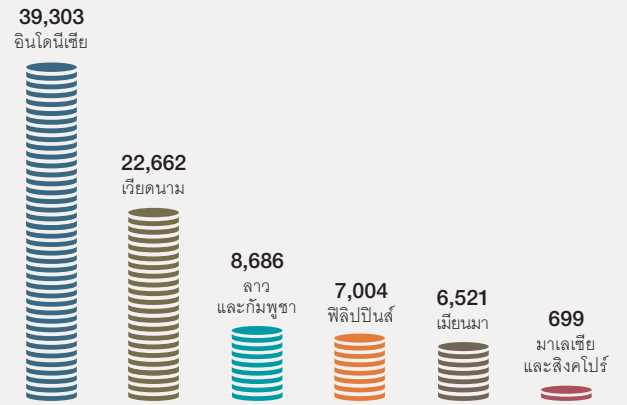


การดำเนินงานของเอสซีซีในภูมิภาคอาเซียน >> เป็นรายได้จากการขายของบริษัทย่อยของเอสซีซีในภูมิภาคอาเซียน

การส่งออกไปยังภูมิภาคต่างๆ >> เป็นรายได้จากการส่งออกของบริษัทย่อยในประเทศไทย

### สินทรัพย์รวมในอาเซียน

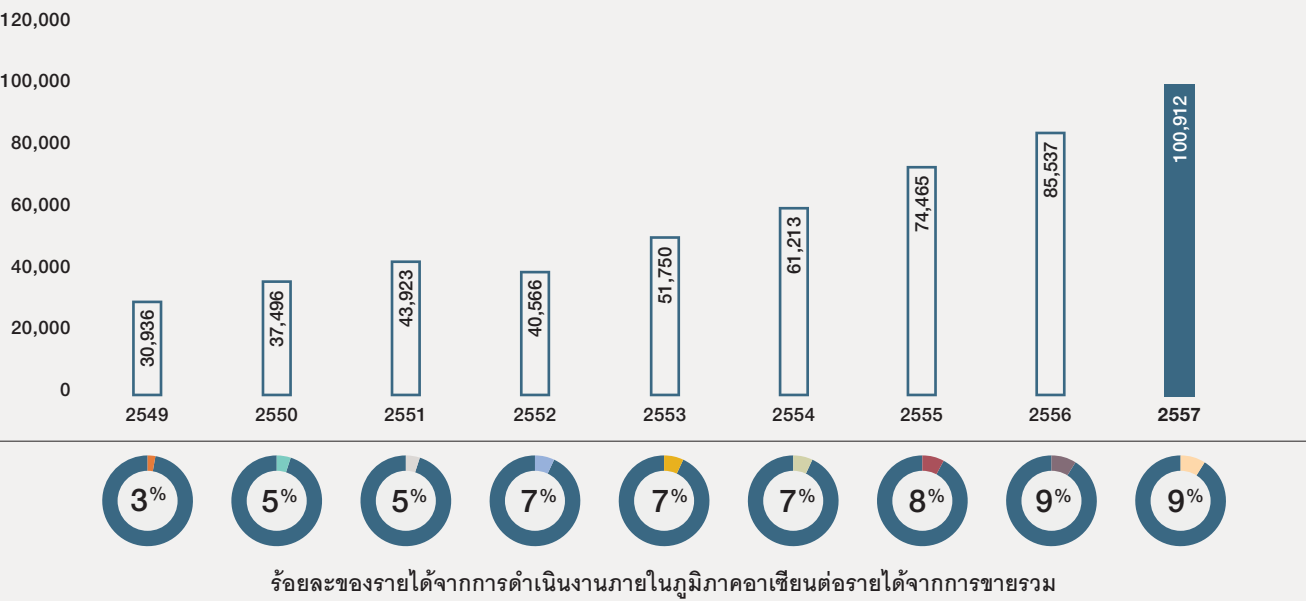
(ล้านบาท)



สินทรัพย์รวมในอาเซียนเท่ากับ 84,875 ล้านบาท (ร้อยละ 18 ของสินทรัพย์รวม)

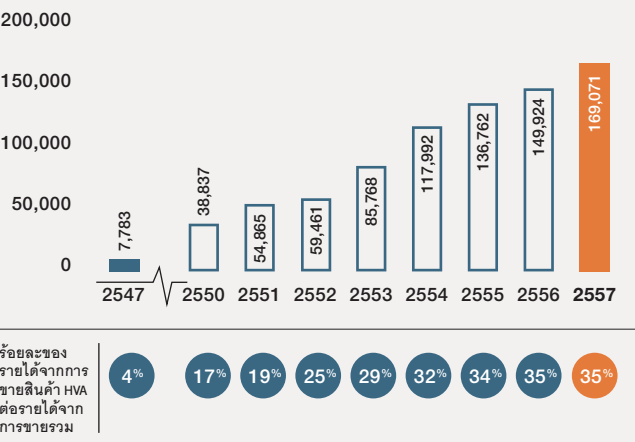
### รายได้จากการส่งออกและดำเนินงานในภูมิภาคอาเซียน

(ล้านบาท)



### รายได้จากการขายสินค้า HVA

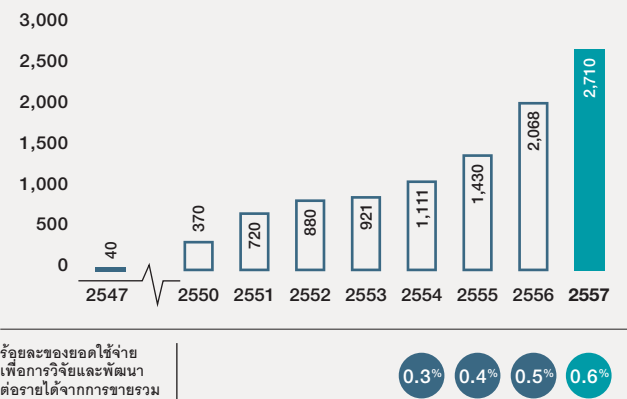
(ล้านบาท)



ร้อยละของรายได้จากการขายสินค้า HVA ต่อรายได้จากการขายรวม

### ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา

(ล้านบาท)



ร้อยละของยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาต่อรายได้จากการขายรวม



เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



นวัตกรรมที่อยู่อาศัยสำหรับผู้สูงอายุ  
SCG Eldercare Solution  
เพื่อการใช้ชีวิตที่สะดวกสบาย  
ปลอดภัย และมีสุขภาพที่ดี

ข้อมูลทางการเงิน  
(ล้านบาท)

	2557	2556	2555	2554	2553
<strong>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</strong>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	53,566	51,935	38,736	30,347	23,087
สินทรัพย์ <sup>1</sup>	168,662	155,711	129,818	105,308	92,938
หนี้สิน <sup>1</sup>	85,937	72,699	63,544	47,443	34,175
ส่วนของผู้ถือหุ้น	82,725	83,012	66,274	57,865	58,763
<strong>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</strong>					
รายได้จากการขาย	185,423	174,642	154,537	128,580	112,708
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	170,565	158,350	140,050	116,004	101,676
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup>	13,180	16,092	13,129	9,802	8,927
กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>	13,180	16,092	13,129	9,802	8,927
EBITDA <sup>4</sup>	26,683	26,274	23,009	19,334	17,720

1 ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555  
2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ – สรุติจากภาษีเงินได้  
3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่  
4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ปี 2557 มีรายได้จากการขายรวม 185,423 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน จากยอดขายที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของธุรกิจในประเทศ EBITDA 26,683 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปี 13,180 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน เนื่องจากปี 2556 มีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในธุรกิจสุษภณท์และก๊อกร้านในประเทศไทย

การตลาดและการแข่งขัน

- ปี 2557 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ในขณะที่การส่งออกในภูมิภาคอาเซียนมีปริมาณสูงกว่าปีที่ผ่านมา
- ตลาดสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในประเทศไทยเติบโตลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน จากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและราคामผลผลิตทางการเกษตรลดลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจสามารถรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น
- ตลาดสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในอาเซียนเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวของภาคธุรกิจก่อสร้างในประเทศต่าง ๆ โดยเฉพาะประเทศเมียนมา เวียดนาม และกัมพูชา ที่ภาครัฐลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเป็นจำนวนมาก อาทิ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษในประเทศเมียนมา โครงการก่อสร้างสนามบินแห่งใหม่ในกรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม โครงการก่อสร้างท่าเรือน้ำลึกในประเทศกัมพูชา และโครงการพัฒนาทางรถไฟและทางหลวงเชื่อมเมืองสำคัญต่าง ๆ ในภูมิภาค ขณะที่โครงการก่อสร้างในประเทศอินโดนีเซียชะลอตัวลงในช่วงไตรมาสที่ 3 จากความกังวลเกี่ยวกับผลเลือกตั้ง อย่างไรก็ตาม ภาพรวมทั้งปีของประเทศยังคงเติบโตจากการก่อสร้างตามแผนพัฒนาประเทศ

การพัฒนาองค์กร

- ด้านธุรกิจ**
- ร่วมทุนสัดส่วนร้อยละ 33 กับ Florim Ceramiche S.p.A. ประเทศอิตาลี คิดเป็นมูลค่า 502 ล้านบาท เพื่อลงทุนในโรงงานผลิตกระเบื้องเซรามิกระดับไฮเอนด์ กำลังผลิต 5 ล้านตารางเมตรต่อปี คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ต้นปี 2558
  - ก่อสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์แห่งแรกของเอสซีจีในประเทศลาว โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 10,000 ล้านบาท กำลังผลิต 1.8 ล้านตันต่อปี คาดว่า จะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560
  - ก่อสร้างโรงงานผลิตปูนสำเร็จรูปที่จังหวัดขอนแก่นและลำปาง โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 2,800 ล้านบาท กำลังผลิตรวม 2 ล้านตันต่อปี คาดว่า จะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในครั้งแรกของปี 2559

- เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 55 ในบริษัทพานเนล เวิลด์ จำกัด ผู้ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์ สำหรับใช้ในงานตกแต่งภายในและภายนอก ทนทานต่อสภาพอากาศ สามารถป้องกันความร้อนและเสียงรบกวน และสะดวกต่อการใช้งาน กำลังผลิตรวม 4.8 ล้านตารางเมตรต่อปี คิดเป็นเงินลงทุนรวม 550 ล้านบาท

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล รองรับการขายธุรกิจใหม่อาเซียน โดยมุ่งปลูกฝังจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ พร้อมพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงานและเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- เสริมสร้างองค์ความรู้ภายในองค์กร เพื่อคิดค้นและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- สนับสนุนการพัฒนาและการเรียนรู้ของพนักงานทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าในสายวิชาชีพ สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ

ด้านนวัตกรรม

- วิจัยและพัฒนา The NEST – The Next Eco-Sustainable Technology for Home นวัตกรรมบ้านแห่งอนาคตหลังแรกในอาเซียน ผสมผสานเทคโนโลยีการออกแบบและประหยัดพลังงาน ซึ่งสามารถผลิตพลังงานได้มากกว่าการใช้งาน รวมทั้งคำนึงถึงความสะดวกและปลอดภัยในการอยู่อาศัยของผู้สูงอายุ
- วิจัยและพัฒนา SCG Eldercare Solution นวัตกรรมที่อยู่อาศัยสำหรับผู้สูงอายุ โดยร่วมกับโรงพยาบาลศิริราช และ

มหาวิทยาลัยมหิดล ศึกษาความต้องการและการใช้ชีวิตของผู้สูงอายุ เพื่อออกแบบการใช้งานที่เหมาะสม

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรม การก่อสร้างแบบสำเร็จรูปที่มีคุณภาพและติดตั้งง่าย ลดระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง อาทิ Precast Concrete Panel ระบบผนังสำเร็จรูป และระบบห้องน้ำสำเร็จรูป
- วิจัยและพัฒนาปูนซีเมนต์สูตรไฮบริดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ในกระบวนการผลิต ซึ่งเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน และยังคงคุณภาพที่ดี ผิวชิ้นงานสวย เรียบเนียน และแห้งไว เหมาะสำหรับการใช้งานโครงสร้างที่มีความแข็งแรง





“

เรามุ่งให้ความสำคัญการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่ตอบสนองความต้องการของผู้อยู่อาศัย เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน อาทิ นวัตกรรมที่อยู่อาศัยสำหรับผู้สูงอายุ SCG Eldercare Solution ที่นำความรู้ทางการแพทย์มาใช้ในการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อการใช้ชีวิตที่สะดวกสบายและปลอดภัย และนวัตกรรมบ้านแห่งอนาคต The NEST – The Next Eco-Sustainable Technology for Home ซึ่งใช้ระบบ Eco System Solution ที่ประหยัดพลังงานและน้ำ สามารถผลิตพลังงานทดแทนได้ติดตั้งง่าย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

”

**ศานิต เกษสุวรรณ** (กลาง)

Director of Innovation and Technology Office

**สิทธิชัย เนียมเจริญ** (ซ้าย)

ผู้อำนวยการพิเศษ Technology Integration for Home and Building System Development

**รัชนิกร รวณวิ** (ขวา)

ผู้จัดการบริหารจัดการเทคโนโลยี



- วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการขึ้นรูป Fiber Cement สีนํ้าทดแทนไม้ เพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตสินค้าที่มีความซับซ้อน สีสดทนนาน และพื้นผิวเหมือนไม้จริง

## การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดห่วงโซ่อุปทานสีเขียว ที่มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี สร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนรอบโรงงาน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและพัฒนาให้สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 (Green Industry Level 5) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นระดับสูงสุดเป็นรายแรกของประเทศไทย

- ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) สำหรับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด และบริษัทโอสถุไก เซรามิค จำกัด

- ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์สำหรับก๊อกร้าอย่างล้างหน้า-ล้างมือ COTTO รุ่น CT2142A และกระเบื้องบุผนัง SGI Tiles ขนาด 8"x10"

- ดำเนินโครงการจัดการของเสียร่วมกับลูกค้า โดยรับเศษกระเบื้องหลังคาที่เหลือใช้มาเป็นวัตถุดิบในการผลิต ช่วยลดการนำของเสียไปฝังกลบตามนโยบาย Zero Waste to Landfill และใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า

- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) โดยปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตผงดินสำหรับแผ่นกระเบื้อง จากกระบวนการแบบเปียกเป็นกระบวนการแบบแห้ง (Dry Grinding) ลดการใช้พลังงานลง 113,235 กิโลจูลต่อปี หรือเทียบเท่าการลดก๊าซเรือนกระจก 6,358 ตัน CO<sub>2</sub> ต่อปี โดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า

- สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยพัฒนาโรงงานที่เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการต่าง ๆ

- ร่วมเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรระดับสากล ได้แก่ World Business Council for Sustainable Development–Cement Sustainability Initiatives: WBCSD–CSI เป็นรายแรกในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2543

- ยกระดับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย SPAP (Safety Performance Assessment Program) โดยจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญ อาทิ การใช้ระบบ Behavior Based Safety ลดพฤติกรรมเสี่ยง การจัดทำระบบ Management of Change ลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพการทำงาน การกำหนด Proactive KPI ควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย

- สร้างมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในการขับรถยก (Forklift) มาตรฐานการตรวจสอบเครื่องมือด้านความปลอดภัย และมาตรฐานการบริหารจัดการระบบใบอนุญาตปฏิบัติงานเสี่ยง พร้อมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างโรงงานต่าง ๆ เพื่อนำไปต่อยอดและปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม

- พัฒนาระบบความปลอดภัยในงานขนส่ง ได้แก่ การจัดทำระบบการอบรมพนักงานขับรถขณะขับขี (In Cap Coaching) การจัดทำจุดเสี่ยงและจุดพิกัดในเส้นทางหลักที่ใช้ในการขนส่ง 19 เส้นทาง (Route Hazard Map) รวมทั้งใช้ GPS ควบคุมความปลอดภัย และการติดตั้งกล้องหน้ารถขนส่งเพื่อตรวจประเมินพฤติกรรมการขับรถและนำมาใช้ในการฝึกอบรม



# เอสซี เคมิคอลส์



T.U.X™ ผลิตภัณฑ์ฟิล์มพลาสติกชนิดพิเศษ ที่มีความใสและปิดผนึกได้ดีเหมาะสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหาร

## ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2557	2556	2555	2554	2553
<strong>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</strong>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	47,070	51,321	46,423	43,257	38,178
สินทรัพย์ <sup>1</sup>	183,884	192,063	176,837	176,036	165,087
หนี้สิน <sup>1</sup>	99,133	109,273	99,968	95,337	93,875
ส่วนของผู้ถือหุ้น	84,751	82,790	76,869	80,699	71,212
<strong>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</strong>					
รายได้จากการขาย	248,118	209,997	203,539	192,929	144,317
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	237,386	202,921	206,946	192,642	138,380
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup>	12,461	11,292	2,690	9,762	12,641
กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>	12,461	11,292	2,690	11,190	22,609
EBITDA <sup>4</sup>	26,142	20,342	8,628	14,394	16,024

1 ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555  
2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ – สรุติจากภาษีเงินได้  
3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่  
4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ผลการดำเนินงาน

ปี 2557 รายได้จากการขายรวม 248,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน เป็นผลจากราคาและปริมาณการขายเม็ดพลาสติกที่ปรับตัวสูงขึ้น ขณะที่ EBITDA และกำไรสำหรับปี 2557 เท่ากับ 26,142 ล้านบาท และ 12,461 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 และร้อยละ 10 จากปีก่อนตามลำดับ เนื่องจากส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น

## การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจเคมีภัณฑ์ในปี 2557 ปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อนเนื่องจากเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาเริ่มฟื้นตัว แม้ว่าเศรษฐกิจจีนและกลุ่มประเทศยุโรปยังคงชะลอตัวก็ตาม ราคาเฉลี่ยของเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนอยู่ที่ 1,544 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 และราคาโพลิโพรไพลีนอยู่ที่ 1,560 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ในขณะที่ราคาเนฟทาซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักอยู่ที่ 861 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน ตามราคาน้ำมันดิบที่ลดลงจากอุปทานในตลาดที่เพิ่มขึ้น ทำให้ส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ด้านการแข่งขัน อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติกอยู่ในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งราคาเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็วและมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นลงตามราคาในตลาดโลกและราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นตัวกำหนดราคาวัตุดิบ ธุรกิจจึงมีแผนเพิ่มสัดส่วนสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) อย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนในช่วงวัฏจักรขาลงและเพิ่มศักยภาพทางการแข่งขันโดยรวม

## การพัฒนาองค์กร

**ด้านธุรกิจ**

- เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท Norner Holding AS ประเทศนอร์เวย์ ศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีความเชี่ยวชาญในด้านวัสดุและพอลิเมอร์ โดยให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาพลาสติกระดับโลก ให้คำปรึกษาซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการผลิตพอลิเมอร์ (Polymerization) ไปจนถึงการขึ้นรูปพลาสติก การลงทุนครั้งนี้ยังถือเป็นการต่อยอดการพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะเข้าซื้อหุ้นในส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 49 ภายในเดือนกันยายน 2558
- ยกระดับการบริหารและปฏิบัติงานโดยนำระบบการจัดการ Integrated Business Excellence (IBE) ที่มุ่งเน้นเรื่องรูปแบบการทำงานที่เชื่อมโยงแบบบูรณาการทั้งในด้านสายงานการผลิต (Operations) สายงานห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และการพัฒนาความสามารถบุคลากร มาประยุกต์ใช้เพื่อเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายของบริษัทและการปฏิบัติการจริงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงาน ลดต้นทุน และ

เพิ่มรายได้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ปี 2557 รายได้จากการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) อยู่ที่ร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายสินค้าทั้งหมด อาทิ เม็ดพลาสติกสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ ท่อท่อนแรงดันสูง เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนรถยนต์ และฟิล์มพลาสติกสำหรับบรรจุภัณฑ์
- เริ่มดำเนินการผลิตและจัดจำหน่าย T.U.X™ ผลิตภัณฑ์ฟิล์มพลาสติก LLDPE ชนิดพิเศษ ที่มีความใสและปิดผนึกได้ดีเหมาะสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหาร โดยบริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนกับ Mitsui Chemicals Tohcello, Inc. กำลังผลิต 15,000 ตันต่อปี
- พัฒนานวัตกรรมบริการปรับปรุงและตกแต่งบ้าน “วินด์เซอร์ ฟาสต์ รีนิว” (WINDSOR Fast Renew) เปลี่ยนประตู-หน้าต่างวินิลใหม่แทนของเดิมภายใน 1 วัน โดยใช้เทคโนโลยี ฟาสต์ เฟรม (Fast Frame Technology) ที่พัฒนาขึ้นเอง ช่วยลดระยะเวลาและงบประมาณในการติดตั้ง บริการครบวงจรโดยทีมงานมืออาชีพ
- โครงการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีแบบครบวงจรแห่งแรกในประเทศไทยเวียดนามร่วมกับบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และผู้ร่วมทุนจากประเทศเวียดนามและกาตาร์ เริ่มเจรจาข้อตกลงเงินกู้กับสถาบันการเงิน และอยู่ระหว่างการประมูลผู้รับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้ โครงการได้จัดทำการศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment) และการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Impact Assessment) ในขณะที่หน่วยงานรัฐบาลท้องถิ่นของประเทศเวียดนามเริ่มเวนคืนที่ดินแล้ว
- บริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. (CAP) ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิตโรงงานโพลีเอทิลีน และดำเนินโครงการ



โรงงานผลิตยางสังเคราะห์ร่วมกับบริษัท Compagnie Financière Michelin ซึ่งเป็นสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพื่อรองรับความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในประเทศอินโดนีเซียที่เพิ่มสูงขึ้น



“

เอสซีจี เคมิคอลส์ มุ่งพัฒนานวัตกรรม ทั้งด้านการผลิตและการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยกระดับการดำเนินงานให้เป็น โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) อาทิ emisspro® นวัตกรรมสารเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม ที่สามารถลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิง และนวัตกรรมการเปลี่ยนของเสียให้มีมูลค่าเพิ่ม โดยนำกากตะกอนจุลินทรีย์จากโรงงานปิโตรเคมี มาเปลี่ยนเป็นปุ๋ยอินทรีย์ด้วยไส้เดือนดิน ซึ่งได้เผยแพร่ให้ชุมชนรอบโรงงานนำไปต่อยอด สร้างเป็นอาชีพเสริมสร้างรายได้ นอกจากนี้ ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท Norner Holding AS ประเทศนอร์เวย์ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านวัสดุ และพอลิเมอร์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน

”

### สุรชา จตุมศักดิ์

ผู้อำนวยการวิจัยและพัฒนา

และดูแลงานหัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Technology



### ด้านทรัพยากรบุคคล

- เชื่อมโยงเป้าหมายของธุรกิจและพนักงาน โดยใช้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงานรูปแบบใหม่ (New Performance Management System) พร้อมสร้างวัฒนธรรมการทำงานให้มีความเข้าใจร่วมกัน พัฒนาการประเมินผลงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาที่เหมาะสมยิ่งขึ้น และพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้บริหาร เพื่อเป็นแบบอย่างในการสร้างบุคลากรให้ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ
- ยกระดับการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (Strategic Workforce Planning) โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินความต้องการและความพร้อมของทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านจำนวน ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต

### ด้านนวัตกรรม

- ยื่นขอรับสิทธิบัตรเพิ่มทั้งหมด 93 ฉบับในสาขาวิทยาการที่เกี่ยวข้องกับเคมี วิศวกรรมเคมี วิศวกรรมเครื่องกล และการออกแบบผลิตภัณฑ์
- ก่อตั้งสมาคมอนุญาตให้ใช้สิทธิ (ประเทศไทย) ร่วมกับรัฐบาลไทยและบริษัทต่างชาติ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

กับทรัพย์สินทางปัญญาและการอนุญาตให้ใช้สิทธิในประเทศไทย

- คิดค้นหุ่นยนต์สำหรับวัดและประมวลผลสภาพการใช้งานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ อาทิ หุ่นยนต์วัดการแตกร้าวของท่อในเตาเผาอุตสาหกรรมขณะทำงานอยู่ในที่อุณหภูมิสูง หุ่นยนต์ดำน้ำสำรวจสภาพวัสดุใต้น้ำ พร้อมให้บริการลูกค้าทั้งภายในและภายนอก
- ออกแบบโปรแกรมการวัดและวิเคราะห์อายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของอุปกรณ์ที่ผลิตจากสแตนเลสสตีล เกรดที่ใช้ในอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันและโรงงานปิโตรเคมี พร้อมให้บริการลูกค้าทั้งภายในและภายนอก
- ขยายตลาด emisspro® นวัตกรรมสารเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรมประสิทธิภาพสูงเพื่ออนุรักษ์พลังงาน ไปยังต่างประเทศ อาทิ ประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัลดีเด่นด้านพลังงานสร้างสรรค์จากการประกวด Thailand Energy Awards 2014
- นำองค์ความรู้ทางวิทยาศาสตร์ชีวภาพมาประยุกต์ใช้กับการเลี้ยงไส้เดือนดิน เพื่อบำบัดกากของเสียจากโรงงานปิโตรเคมี และผลิตปุ๋ยอินทรีย์ เพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น พร้อมสร้างศูนย์การเรียนรู้เพื่อให้ชุมชนนำความรู้ที่ได้ไปใช้เพื่อเพิ่มรายได้

### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ยกระดับสู่การเป็นต้นแบบโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) โดยการนำนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน (Eco Innovation) มาใช้ในกระบวนการจัดการโรงงาน ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ไปจนถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างความเชื่อมั่นให้กับชุมชน และการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนระหว่างอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชน
- พัฒนาห่วงโซ่อุปทานสีเขียวด้วยการนำหลักการพึ่งพาอาศัยกันมาปรับใช้ในการจัดการของเสีย (Industrial Symbiosis) และนำนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมมาใช้บริหารจัดการโรงงานควบคู่กับการสร้างเครือข่ายสีเขียวที่ยั่งยืนร่วมกับคู่ค้าและคู่ธุรกิจ ตลอดจนสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนและสังคมให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- วิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้รายได้จากการขายสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG eco value เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นร้อยละ 46 ของรายได้จากการขายรวมของธุรกิจ อาทิ

- ผลิตภัณฑ์พลาสติกสำหรับเคลือบกระดาษ ที่ผลิตโดยใช้วัสดุหมุนเวียนมากกว่าร้อยละ 80 โดยน้ำหนัก
- ผลิตภัณฑ์เมลามีนจากกระบวนการผลิตที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างน้อยร้อยละ 15 หรือประมาณ 1.5 ล้านกิโลกรัมต่อปี
- ผลิตภัณฑ์เอทิลีนจากกระบวนการผลิตที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างน้อย 8 กิโลกรัมต่อตันเอทิลีน หรือประมาณ 14 ล้านกิโลกรัมต่อปี



เอสซีจี เเปเปอร์

บรรจุภัณฑ์จาก เอสซีจี เเปเปอร์  
ดีต่อโลกและดีต่อคุณ



ข้อมูลทางการเงิน  
(ล้านบาท)

	2557	2556	2555	2554	2553
--	------	------	------	------	------

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน	22,969	21,782	19,927	16,963	16,088
สินทรัพย์ <sup>1</sup>	73,987	65,169	58,439	52,463	50,127
หนี้สิน <sup>1</sup>	29,150	26,133	22,656	19,936	19,957
ส่วนของผู้ถือหุ้น	44,837	39,036	35,783	32,527	30,170

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย	64,614	59,135	57,430	54,839	51,714
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	60,368	54,731	53,127	50,461	46,972
กำไรสำหรับปีก่อนรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ <sup>2</sup>	3,448	3,587	3,560	3,331	3,490
กำไรสำหรับปี <sup>3</sup>	3,448	3,587	3,560	3,331	3,490
EBITDA <sup>4</sup>	9,718	9,473	8,844	8,811	9,129

1 ปี 2554 ปรับปรุงใหม่เพื่อแสดงเปรียบเทียบกับปี 2555  
2 กำไรก่อนรายการขายเงินลงทุน ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน และอื่น ๆ – สรุติจากภาษีเงินได้  
3 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่  
4 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงาน

ปี 2557 รายได้จากการขายรวม 64,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เทียบกับปี 2556 จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น EBITDA เท่ากับ 9,718 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปี 3,448 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน

**สายธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ (Packaging Chain):** ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เทียบกับปี 2556 ตามความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในอาเซียนซึ่งมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากการขยายตัวของเศรษฐกิจ

**สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Chain):** ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เทียบกับปี 2556 จากปริมาณขายเยื่อ Dissolving Pulp และการส่งออกกระดาษพิมพ์เยื่อที่เพิ่มขึ้น

การตลาดและการแข่งขัน

ปี 2557 ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในประเทศไทยเติบโตไม่สูงนักจากสภาพเศรษฐกิจที่ยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในอาเซียนยังคงเติบโตดี ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในภูมิภาคอาเซียนจึงขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคา ผู้ประกอบการจะต้องเร่งสร้างนวัตกรรมและประสิทธิภาพในองค์กร ซึ่งนอกจากจะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันแล้ว ยังเป็นปัจจัยที่ช่วยรักษาความสามารถในการทำกำไรของธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

อุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เยื่อในประเทศไทยปี 2557 มีปริมาณความต้องการลดลงกว่าร้อยละ 11 โดยเฉพาะกลุ่มกระดาษเคลือบผิวที่ใช้ในงานนิตยสาร จากการถูกทดแทนด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อย่างไรก็ตาม ปริมาณนำเข้าลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินและตลาดที่ซบเซา

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

เพิ่มฐานการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ด้วยการเปิดสายการผลิตเครื่องที่ 16 (PM 16) ที่จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นฐานการผลิตกระดาษที่สมบูรณ์แบบที่สุดด้วยนวัตกรรมระดับโลก ทำให้ได้การผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการใช้งานของลูกค้าและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ด้วยกำลังผลิต 320,000 ตันต่อปี

ขยายสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging สำหรับอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นสูง โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 22 (เพิ่มเป็นร้อยละ 72 เมื่อเดือนมกราคม 2558) ในบริษัทพีรีแพคประเทศไทย จำกัด กำลังผลิต 14,000 ตันต่อปี และ

ปรับสายการผลิตของบริษัท Packamex (Vietnam) Co., Ltd. ในประเทศเวียดนาม เพื่อผลิต Flexible Packaging มีกำลังผลิต 3,000 ตันต่อปี ถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่มุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตและผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจร

ขยายสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกที่กำลังเติบโต โดยเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัทดี อิน แพค จำกัด มีกำลังผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูก 15,000 ตันต่อปี ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่ม (Niche Market)

เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 90 ใน PT Indoris Printingdo ประเทศอินโดนีเซีย ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษออฟเซตชั้นนำในประเทศ กำลังผลิต 8,000 ตันต่อปี นับเป็นก้าวสำคัญในการเข้าสู่ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในต่างประเทศ

ปรับปรุงเครื่องจักรของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Chain) ให้สามารถผลิตกระดาษ Glassine เป็นรายแรกในอาเซียน ซึ่งเป็นกระดาษที่มีความเรียบและโปร่งแสงสูงกว่ากระดาษทั่วไป ใช้เป็นวัสดุรองหลังสำหรับฉลากสติ๊กเกอร์ในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ กำลังผลิต 60,000 ตันต่อปี คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในปลายปี 2558

ด้านทรัพยากรบุคคล

พัฒนาความรู้และทักษะ ทั้งด้านเทคนิคการผลิตและการพัฒนาตามสายวิชาชีพ โดยกำหนด Training Roadmap เพื่อให้พนักงานทราบแผนการพัฒนาตั้งแต่เริ่มเข้าปฏิบัติงาน และได้ขยายไปยังธุรกิจในประเทศเวียดนาม ผ่านโครงการ C–Paper–Vietnam โดยร่วมกับมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียง เน้นแนวทางการพัฒนาแบบ Project-based Learning ส่งเสริมให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเอง

พัฒนาภาวะผู้นำในพนักงานระดับจัดการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการนำทีมงานไปสู่ความสำเร็จตามแผนงาน ภายใต้ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและท้าทาย

ปรับปรุงระบบบริหารความปลอดภัยของบริษัท ด้วยการเรียนรู้จากการปฏิบัติด้านการบริหารความปลอดภัยที่เป็นเลิศ และสนับสนุนให้วิศวกรความปลอดภัยศึกษางานกับบริษัทชั้นนำระดับโลก รวมทั้งปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในที่ทำงานของพนักงานทุกระดับ โดยการบอกกล่าวหรือตักเตือนเพื่อนร่วมงานที่กำลังทำงานอยู่ในพื้นที่เสี่ยงอันตราย ผ่านโครงการ “Good Friends Good Safety รักเพื่อนเตือนเพื่อนด้วย”





“

เอสซีจี เปเปอร์ พัฒนานวัตกรรมสินค้าและกระบวนการผลิตกระดาษเครื่องที่ 16 (PM16) โดยใช้นวัตกรรมการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ระดับโลก ตั้งเฝ้าระบบคัดแยกเศษกระดาษที่รักษาความแข็งแรงของคุณภาพเส้นใย กระบวนการเดินแผ่นที่เพิ่มการกระจายตัวของเยื่อกระดาษ ทำให้กระดาษมีคุณภาพแข็งแรงสม่ำเสมอตลอดหน้ากว้าง รวมทั้งลดการใช้ทรัพยากรและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้มั่นใจได้ว่า นอกจากลูกค้าจะได้กระดาษบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงแล้ว ยังได้ใช้สินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

”

### วิชาญ จิตร์ภักดี

กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด



#### ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาเทคโนโลยีการพิมพ์ลงบนกระดาษมันด้วยระบบเฟลกโซกราฟีแบบ Pre-print ที่มีคุณภาพเทียบเท่าระบบการพิมพ์แบบออฟเซต และมีความแข็งแรงสามารถรองรับน้ำหนักได้ดี ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนาการให้บริการลูกค้าผ่าน Inspired Studio ศูนย์ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์แบบครบวงจร ตั้งแต่ให้คำปรึกษา การออกแบบ และผลิตรายงานด้านกราฟิกต่าง ๆ เชิงสร้างสรรค์และใช้สอยเชิงพาณิชย์ ด้วยทีมงานมืออาชีพ
- พัฒนาการผลิตกระดาษ Machine Glazed สำหรับบรรจุภัณฑ์ที่มุ่งเน้นความสะอาดปลอดภัยขั้นสูง อาทิ อุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยผลิตจากวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัยสูง
- ผลิตกรวยน้ำดื่ม Idea CarePack บรรจุภัณฑ์อนามัยจากเยื่อกระดาษบริสุทธิ์ โดยใช้กระดาษ Food Grade ที่มีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค และใช้เทคโนโลยี Curve Lock ทำให้ผลิตภัณฑ์สามารถหยิบใช้ง่าย ไม่รั่วซึม ผ่านการทดสอบสารเรืองแสง และได้รับรองมาตรฐานจากสำนักงานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเป็นรายแรกในประเทศไทย

- พัฒนากระดาษ ไอเดีย กรีน พลัส (Idea Green Plus) ที่มีส่วนผสมของเยื่ออีโคไฟเบอร์คุณภาพสูง (EcoFiber) ที่ได้จากกระดาษใช้งานแล้ว ทดแทนการใช้เยื่อจากไม้ใหม่ เหมาะสำหรับการผลิตงานสื่อในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีจุดเด่น 3 ประการ ได้แก่ รักษาโลก คุณภาพเด่น และราคาเท่าเดิม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม
- พัฒนาพันธุ์ไม้ยูคาลิปตัส 10 สายพันธุ์ที่เหมาะสมกับพื้นที่ในประเทศไทย สามารถนำไปปลูกในดินหลายชนิดและครอบคลุมหลายพื้นที่ ทั้งนี้ ยังช่วยลดปัญหาโรคพืชและแมลงศัตรูพืช พร้อมให้ผลผลิตและน้ำหนักที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้เกษตรกรไทยมีรายได้ที่ยั่งยืน

#### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- เอสซีจี เปเปอร์ กำหนดกลยุทธ์โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งในภาพรวมของธุรกิจและรายบริษัท โดยประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการควบคุม และเฝ้าระวัง เพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเหล่านั้นส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ รวมทั้งปรับปรุงการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อและเติบโตได้ในสถานการณ์ที่

เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

– **Green Product** เพิ่มมูลค่าให้กับไม้ยูคาลิปตัสโดยใช้ทุกส่วนให้เกิดคุณค่าสูงสุด ขยายสู่ผลิตภัณฑ์ใหม่ อาทิ ธุรกิจกระดาษไม้ที่นำไม้ท่อนใหญ่มาผ่านกระบวนการแปรรูป จนสามารถผลิตกระดาษไม้คุณภาพสูงใช้สำหรับการขนส่งสินค้า ธุรกิจเชื้อเพลิงไม้อัดเม็ดที่นำเศษไม้ยูคาลิปตัสมาผลิตเป็นเชื้อเพลิงชีวมวล สามารถให้ความร้อนสูงและใช้ทดแทนพลังงานอื่น ๆ ได้ และธุรกิจพลังงานขนาดเล็กเพื่อชุมชน โดยนำกิ่งไม้ ปลายไม้ และเศษไม้เหลือใช้มาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้า นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการใช้ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ในโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ และมีสินค้าที่ได้รับรองมาตรฐาน SCG eco value ได้แก่ ผลิตภัณฑ์กระดาษไอเดีย กรีน ออฟเซต กระดาษไอเดีย กรีน การ์ด และกระดาษสำหรับผลิตแผ่นยิปซัม ซึ่งเป็นการรับรองว่าผู้บริโภคจะได้สินค้าคุณภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

– **Green Process** ใส่ใจกับการจัดการพลังงาน ซึ่งใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและองค์ความรู้ที่มีประสิทธิภาพ ให้ความสำคัญตั้งแต่จุดเริ่มต้นของกระบวนการผลิต โดยเลือกเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้พลังงานน้อยและใช้ทรัพยากรทางเลือกแทนทรัพยากรที่มีจำกัด

มุ่งศึกษาและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อให้เกิดการใช้อย่างรู้คุณค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด นำทรัพยากรหรือของเสียกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่หรือใช้ซ้ำเป็นวัตถุดิบหรือพลังงานทดแทน อาทิ การสนับสนุนโครงการลดการใช้น้ำและพลังงานในกระบวนการผลิต โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น การนำเศษวัสดุเหลือใช้ภายในโรงงานมาผลิตเป็นปุ๋ยอินทรีย์คุณภาพ ซึ่งส่วนหนึ่งได้นำไปมอบให้กับเกษตรกรในชุมชนรอบโรงงาน สามารถลดต้นทุน พื้นฟูดินให้อุดมสมบูรณ์ และเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้น

– **Green Mind** สร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการเพื่อสังคม อาทิ โครงการปันโอกาสवादอนาคด โครงการปันดิน บันรอยยิ้ม โครงการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน ทั้งนี้ ได้สร้างจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานและผู้บริโภคผ่านสังคมออนไลน์ “We are Greeners” มุ่งเน้นการเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค สนับสนุนการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างเครือข่ายตลาดสีเขียว เพื่อให้ผู้บริโภคมีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ธรรมชาติและใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

6. ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น  
ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทย่อย		
1 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	นครศรีธรรมราช
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลำปาง
7 บริษัทคำม่วน ซีเมนต์ จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลาว
8 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี
9 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
10 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
11 บริษัทธนบุรีภัณฑ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
12 บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเสส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
13 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี
14 บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเสส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	นนทบุรี
15 PT Pion Quarry Nusantara	หินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
16 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
17 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
18 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
19 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
20 บริษัทคิวมิกร์ซีพีพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
21 CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	ลาว
22 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
23 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา
24 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	โรงไหมหิน	ขอนแก่น
25 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
26 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
27 บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
28 บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
29 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทโมเนียร์ รูฟฟิง จำกัด")	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น  
\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	91	9,140	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
(85621) 243-435-6	(85621) 243-437	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ์	9 0.02	2,758	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
0-3621-8400	0-3635-1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-2410	0-2586-3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0-3627-3152-63	0-3627-3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.001	16	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	14	455	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.03	1,012	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	7	204	100	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
0-2728-8800	0-2728-8801	หุ้นสามัญ	8	800	100	100
(85621) 720-385	(85621) 720-224	หุ้นสามัญ	0.05	31	100	100
(8483) 602-7111	(8483) 713-3707	**	-	178	100	100
(88523) 990-406	-	หุ้นสามัญ	0.001	17	100	100
0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	1	122	100	100
(65) 6534-9661	(65) 6534-9662	หุ้นสามัญ	0.6	14	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	190	19,009	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	242	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	9	950	100	100



ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
30	บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	สระบุรี
31	บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	ลำปาง
32	บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	กรุงเทพฯ
33	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุนนัง รั้วคอนกรีต	สระบุรี
34	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	สระบุรี
35	บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	นครปฐม / สระบุรี / ลำพูน / นครศรีธรรมราช / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครราชสีมา
36	SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
37	SCG Roofing Philippines, Inc. (เดิมชื่อ "CPAC Monier Philippines, Inc.")	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ฟิลิปปินส์
38	SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (เดิมชื่อ "CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.")	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
39	บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี
40	บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
41	Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
42	Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
43	Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
44	Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
45	Keating Capital Partners Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
46	Kitchener Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง
47	บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ
48	บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
49	บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซม	กรุงเทพฯ
50	บริษัทเจมาโก จำกัด	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
51	PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
52	บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
53	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
54	บริษัทเอสซีจี เทรดดิง จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
55	SCG Trading Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
56	SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
57	SCG Trading Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
58	SCG Trading Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
59	SCG Singapore Trading Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
60	SCG Trading USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

					สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100	100
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	5	530	100	100
0-2286-7888	0-2286-8951-2	หุ้นสามัญ	0.5	25	100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630	100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422	100	100
0-2586-4032-4	0-2586-4308	หุ้นสามัญ	2	211	100	100
0-2586-4037-9						
(84650) 767-581-4	(84650) 767-580	**	-	235	100	100
(6349) 703-0193	(632) 836-2254	หุ้นสามัญ	206	159	100	100
(85523) 454-388	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100	100
0-2586-5999	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	60	6,037	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	21	411	100	100
(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	39	1,342	100	100
(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192	100	100
(65) 6338-1888	(65) 6337-5100	หุ้นสามัญ	14	400	100	100
(852) 2846-1888	(852) 2845-0476	หุ้นสามัญ	16	452	100	100
0-2586-4094-8	0-2587-8800	หุ้นสามัญ	32	3,160	100	100
0-3637-6400	0-3637-6422	หุ้นสามัญ	96	960	100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	5	115	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	0.5	45	100	100
(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253	100	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	220	12,150	100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	21	524	100	100
0-2586-3333	0-2586-2251	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
(612) 9438-1225	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24	100	100
(852) 2838-6456	(852) 3009-8360	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.1	8	100	100
(632) 501-8630						
(65) 6295-3455	(65) 6292-5241	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
(1310) 323-2194	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.02	36	100	100
(1310) 323-2438						
(1310) 323-2528						

ข้อมูลบริษัท		ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
61	PT SCG Trading Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
62	SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เวียดนาม
		การค้าระหว่างประเทศและการกระจายสินค้าในประเทศ	
63	SCG Trading Lao Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ลาว
64	SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
65	SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
66	SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา
67	Siam Cement Myanmar Trading Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	เมียนมา
68	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
69	SCG Logistics Management (Lao) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	ลาว
70	SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา
71	บริษัทเอสซีจี เทเรตติ้ง เซอร์วิสেস จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
72	Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา
73	บริษัทเอสซีจี ซอร์สซิ่ง จำกัด	ค้าปลีก	กรุงเทพฯ
74	บริษัทเอสซีจี เอ็กเซพีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการและให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ
75	บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานในด้านการขนส่งของคู่ค้าของเอสซีจี	สระบุรี
76	Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม
77	Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
78	PT KIA Serpih Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
79	PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย
80	PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
81	PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
82	PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
83	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
84	PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย
85	บริษัทโอสสุโก้ แอนด์ กรุป (2008) จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	กรุงเทพฯ
86	Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
87	Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	เวียดนาม
88	Prime Materials Company Limited	สำรวจและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
89	Ceramic Research Institution	วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี	เวียดนาม
90	Prime International Im-Ex & Servicing Trading Co., Ltd.	จำหน่ายเครื่องจักร และอะไหล่นำเข้า	เวียดนาม
91	Prime Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม
92	Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม
93	Prime Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกบุผนัง	เวียดนาม
94	Prime Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อน และเครื่องกล	เวียดนาม
95	Prime Mineral Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6221) 351-8890	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.002	5	100	100
(848) 352-69001-08	(848) 352-69009-10	**	-	64	100	100
(84) 903-449-633						
(85621) 243-435-6	(85621) 243-437	หุ้นสามัญ	0.02	11	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.4	30	100	100
(632) 501-8634						
(603) 5632-0168	(603) 5632-0158	หุ้นสามัญ	0.4	4	100	100
(85523) 990-401-5	(85523) 990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100	100
(959) 873-0462	(951) 548-058	หุ้นสามัญ	0.0002	3	100	100
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	11	1,078	100	100
(856) 41-9591-9652	-	หุ้นสามัญ	0.004	0.4	100	100
(85523) 966-206	(85523) 966-205	หุ้นสามัญ	0.03	11	100	100
0-2586-3333	0-2586-4445	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
(951) 227-579	(951) 227-579	หุ้นสามัญ	0.01	35	100	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
(8461) 396-5475	(8461) 396-5478	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	13	4,281	97	97
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,143	1,528	97	97
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	96	96
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	96	96
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	98	4,046	95	95
(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	91	91
0-2973-5101-7	0-2973-5108-9	หุ้นสามัญ	2	200	91	91
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	3	8	91	91
0-2938-9833	0-2938-9839	หุ้นสามัญ	1	50	90	90
(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	หุ้นสามัญ	101	1,413	85	85
(84) 211-2212-842	(84) 211-3898-276	**	-	420	85	85
(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	**	-	0.02	85	85
(84) 211-3582-345	(84) 211-3898-275	**	-	7	85	85
(84) 43-7877-139	(84) 43-7877-138	**	-	6	85	85
(84) 211-3597-696	(84) 211-3597-702	หุ้นสามัญ	25	350	85	85
(84) 280-3866-632	(84) 280-3866-474	หุ้นสามัญ	15	210	85	85
(84) 211-3866-152	(84) 211-3866-154	หุ้นสามัญ	13	182	85	85
(84) 211-3726-552	(84) 211-3721-786	หุ้นสามัญ	6	84	85	85
(84) 211-3728-770	(84) 211-3726-547	หุ้นสามัญ	0.4	6	85	85



ข้อมูลพื้นฐาน		
ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
96 บริษัทสระบุรีรีลตี้ จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
97 Mariwasa–Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
98 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
99 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เมียนมา
100 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
101 Prime Thein Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
102 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
103 Prime Dai Thinh Joint Stock Company	อสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม
104 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
105 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
106 บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
107 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
108 Prime Hop Thinh Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม
109 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
110 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
111 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
112 Prime Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
113 MAWLAMYINE CEMENT LIMITED	ปูนซีเมนต์	เมียนมา
114 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	คอนกรีตมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
115 บริษัทคิว–คอน อีสเทอร์น จำกัด	คอนกรีตมวลเบา	ระยอง
116 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ
117 Prime Hoa Cuong Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
118 Prime Industrial Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม
119 Prime Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
120 Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	โลจิสติกส์	จีน
121 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร
122 บริษัทโอสถุไก เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
123 บริษัทเอสซีจี–เซกิซุย เซลส์ จำกัด	รับจ้างสร้างบ้านและขายบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ
124 MINGALAR MOTOR CO., LTD.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา
125 PT Siam–Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
126 PT Siam–Indo Concrete Products	กระเบื้องซีเมนต์โยธรรมชาติ	อินโดนีเซีย
127 SCG Trading Emirates L.L.C.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรสต์
128 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
129 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์	เวียดนาม
130 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและอื่นๆ		
131 CMPI Land, Inc.	ให้เช่าที่ดิน	ฟิลิปปินส์
132 บริษัทเอสซีจี นิติเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการท่องเที่ยวและขนส่งท่องเที่ยว	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0–2586–3333	0–2586–6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
(632) 717–6901	(6343) 778–2934	หุ้นสามัญ	600	430	80	83
(6221) 5696–2458	(6221) 5696–1635	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
(951) 681–351	(951) 681–351	หุ้นสามัญ	4	153	80	80
(84) 211–3845–238	(84) 211–3844–464	หุ้นสามัญ	13	182	77	77
(84) 54–3626–282	(84) 54–3752–292	หุ้นสามัญ	5	70	77	77
(84) 54–3751–222	(84) 54–3751–222	หุ้นสามัญ	3	35	77	77
(84) 211–3888–987	(84) 211–3888–986	หุ้นสามัญ	0.01	0.2	77	77
(84) 510–3761–762	(84) 510–3761–763	หุ้นสามัญ	30	414	76	76
(85523) 356–677	–	หุ้นสามัญ	0.2	5	75	75
0–2790–9800	0–2790–9890	หุ้นสามัญ	1,698	1,698	75	75
(84) 211–3728–770	(84) 211–3726–547	หุ้นสามัญ	3	35	75	75
(84) 211–3888–987	(84) 211–3888–986	หุ้นสามัญ	0.001	0.01	72	72
0–2973–5040–54	0–2973–3470	หุ้นสามัญ	1	60	71	71
0–2973–5040–54	0–2973–3470	หุ้นสามัญ	2	200	71	71
0–2973–5040–54	0–2973–3470	หุ้นสามัญ	2	160	71	71
(84) 211–3888–174	(84) 211–3887–747	หุ้นสามัญ	12	168	71	71
(951) 225–812	(951) 222–132	หุ้นสามัญ	0.1	1,520	70	70
0–3522–1271	0–3522–1270	หุ้นสามัญ	400	400	68	68
0–3865–0515	0–3895–6468	หุ้นสามัญ	59	590	68	68
0–2586–1402	0–2586–2203	หุ้นสามัญ	15	146	67	67
(84) 211–3711–263	(84) 211–3721–786	หุ้นสามัญ	12	168	65	65
(84) 211–3888–987	(84) 211–3888–986	หุ้นสามัญ	0.1	1	65	65
(84) 211–3866–637	(84) 211–3887–347	หุ้นสามัญ	25	350	65	65
0–2586–1590	–	หุ้นสามัญ	–	34	55	55
0–3447–2033–4	0–3447–1404	หุ้นสามัญ	2	245	55	55
0–3637–6300	0–3637–6309	หุ้นสามัญ	0.008	800	54	54
0–2586–1323	0–2586–1481	หุ้นสามัญ	8	825	51	51
(951) 514–940	–	หุ้นสามัญ	0.006	141	50	50
(6221) 8832–0028	(6221) 8832–0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
(6226) 743–2140	(6225) 743–2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50
(9714) 321–7663	(9714) 321–7669	หุ้นสามัญ	0.0003	3	49	49
(85523) 996–839	(85523) 996–849	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	48	48
(84) 510–2471–993	(84) 510–3761–444	หุ้นสามัญ	2	28	48	48
(84) 27–3821–118	(84) 27–3821–118	หุ้นสามัญ	3	35	43	43
(632) 908–3720	(632) 750 6650	หุ้นสามัญ	100	97	64	64
		หุ้นบุริมสิทธิ์	100			
0–2586–6610	0–2586–3136	หุ้นสามัญ	6	570	51	51

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
133 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	ทำเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ
134 Lao Premium Roof Tiles Co., Ltd. (เดิมชื่อ "CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.")	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ลาว
135 บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบบ้าน	สระบุรี
136 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ
137 บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ แท็กส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
138 บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสเตอร์	สระบุรี
139 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
140 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์
141 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
142 Maker – Manifatture Ceramiche S.r.l.	ผลิตกระเบื้องเซรามิค	อิตาลี
143 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด
144 Anhui Conch–SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน
145 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	แผ่นยิปซัม	กรุงเทพฯ
146 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สระบุรี
147 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สงขลา
148 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย
149 Pacific Asian Logistic Joint Stock Company	ขนส่ง	เวียดนาม
150 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
151 Holcim Cement (Bangladesh) Limited	ปูนซีเมนต์	บังคลาเทศ
เอสซีจี เคมิคอลส์		
บริษัทย่อย		
152 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
153 บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีนและ เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	ระยอง
154 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
155 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
156 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
157 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
158 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง
159 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง
160 บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
161 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
162 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
163 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา
164 C4 Holding Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
165 PT TPC Indo Plastic & Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศอิตาลีและประเทศจีน ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0–2754–4501–9 (85621) 243–440	0–2754–4513 (85621) 242–179	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	1 0.2	63 21	50 50	50 50
0–3637–3478	0–3637–3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49	49
0–2296–1490–2	0–2296–1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48
0–2872–3014–5	0–2872–3016	หุ้นสามัญ	5	457	45	45
0–3637–3578–82	0–3637–3577	หุ้นสามัญ	4	405	40	40
(632) 717–6901	(6343) 778–2934	หุ้นสามัญ	248	235	40	40
(632) 501–8631	(632) 501–8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
(632) 813–1666	(632) 813–1704	หุ้นสามัญ	48	55	40	40
(39) 0536–840218	(39) 0536–840879	**	–	803	33	33
0–4351–9597	0–4351–1492	หุ้นสามัญ	3,049	3,049	30	30
(86) 553–839–9857	(86) 553–839–9877	**	–	497	30	30
0–2555–0055	0–2555–0001	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0–3637–3500–9	0–3637–3510	หุ้นสามัญ	5	470	–	29
0–7420–6000–5	0–7420–6006	หุ้นสามัญ	1	120	–	29
(6202) 6743–6888	(6221) 539–7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
(84) 43–7738–420	(84) 43–7738–421	หุ้นสามัญ	2	28	21	21
0–2641–5600 (8802) 988–1002–3	– –	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	778 0.1	4,671 4	10 10	10 10
0–2586–4762	0–2586–5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
0–3868–3393–7	0–3868–3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100	100
0–2586–6161	0–2910–4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0–2586–4115	0–2586–3676	หุ้นสามัญ	0.05	3	100	100
0–3868–5040–8	0–3891–1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
0–3868–2632–3	0–3868–2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–3868–9471–2	0–3891–1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
0–2586–6353	0–2586–2086	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–2586–5435	–	หุ้นสามัญ	33	1,369	100	100
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	112	2,349	100	100
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
0–2586–1972	–	หุ้นสามัญ	7	185	100	100
(6231) 395–2945	(6231) 395–2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	96	96



ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
166 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง	
167 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	
168 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ	
169 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ	
170 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	
171 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง	
172 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมเปาน์ด	เวียดนาม	
173 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง	
174 บริษัทเอสซีจี ไอโอ พอลิเมอร์ จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมเปาน์ด	กรุงเทพฯ	
	ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง		
175 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง	
176 Minh Thai House Component Co., Ltd.	ประตู หน้าต่างพีวีซี	เวียดนาม	
177 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง	
178 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง	
179 Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	จัดหาวัตถุดิบ	สิงคโปร์	
180 Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมเปาน์ด	เวียดนาม	
181 Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
182 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม	
183 บริษัทสยามสเดบิลิเซอร์ส แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	สเดบิลิเซอร์ส	ระยอง	
184 บริษัทโพลีลัม แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง	
185 Norner Holding AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	
186 Norner AS	บริการวิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์	
187 Norner Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์	
188 Norner IP AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์	
189 Norner Verdandi AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์	
190 CO2 Technologies AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	
บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและอื่นๆ			
191 SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง	
192 บริษัทสยาม มิตซูย พิทีโอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเส้นใยโพลิเอสเตอร์และเพ็ทเรซิน	ระยอง	
193 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง	
194 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน	ระยอง	
195 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง	
196 บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	ระยอง	
197 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน	ระยอง	
198 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง	
199 PT Siam Maspion Terminal	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย	
200 บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

			จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น				
0–3893–7065	0–3803–5381	หุ้นสามัญ	4	200	92	92
0–2827–7272	0–2827–7273	หุ้นสามัญ	875	875	91	91
0–2827–7272	0–2827–7273	หุ้นสามัญ	3	333	91	91
0–2586–3930–5	0–2586–4305	หุ้นสามัญ	4	400	91	91
0–2586–3930–5	0–2586–2444	หุ้นสามัญ	4	426	91	91
0–3889–2190	0–3889–2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	91	91
(84650) 3784–992	(84650) 3784–993	**	–	103	91	91
0–3868–7320–3	0–3892–5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	91	91
0–2586–2006	–	หุ้นสามัญ	1	100	87	87
0–3868–9471–2	0–3891–1955	หุ้นสามัญ	7	700	82	82
(848) 3754–2989	(848) 3844–6073	**	–	36	73	73
0–3893–7000	0–3891–5310	หุ้นสามัญ	395	39,520	55	67
0–3868–5040–8	0–3868–5036	หุ้นสามัญ	108	10,820	50	67
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	0.02	0.5	67	67
(84650) 3710–993	(84650) 3740–065	**	–	75	66	66
(65) 6221–5318	–	หุ้นสามัญ	46	1,881	65	65
(848) 3823–4730	(848) 3823–4725	**	–	1,013	63	63
0–3868–3451–3	0–3868–3449	หุ้นสามัญ	190	190	54	54
0–3891–1321–2	0–3891–1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51
(47) 3557–8000	(47) 3557–8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	51	51
(47) 3557–8001	(47) 3557–8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	51	51
(47) 3557–8002	(47) 3557–8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	51	51
(47) 3557–8003	(47) 3557–8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	51	51
(47) 3557–8004	(47) 3557–8128	หุ้นสามัญ	0.01	3	51	51
(47) 3557–8005	(47) 3557–8129	หุ้นสามัญ	0.001	0.5	51	51
(852) 2544–9991	(852) 2544–9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	58	58
0–3868–5100	0–3868–7333	หุ้นสามัญ	48	4,800	49	50
0–3868–5100	–	หุ้นสามัญ	1	60	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	48	4,755	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	45	4,455	49	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
0–3868–9471–2	0–2586–6220	หุ้นสามัญ	14	1,325	–	50
(6231) 395–2945–8	–	หุ้นสามัญ	0.01	327	50	50
0–2365–7000	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	0.8	78	50	50

รายชื่อบริษัท		
ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
201 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
202 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง
203 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีส์ จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีนคอมเปาน์ด	ระยอง
204 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง
205 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง
206 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	เวียดนาม
207 Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน	อิหร่าน
208 PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน	อินโดนีเซีย
209 PT Trans–Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน	อินโดนีเซีย
210 Nawacam Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
211 บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมเปาน์ด	กรุงเทพฯ
212 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
213 GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
214 GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
215 Tien Phong Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม
216 PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรแมติกส์	อินโดนีเซีย
217 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	เพ็ทเรซิน	ระยอง
218 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีนคอมเปาน์ด	จีน
219 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม
220 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงเมลามีน	อินโดนีเซีย
221 PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลีโพรไพลีน	อินโดนีเซีย
222 PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	อินโดนีเซีย
เอสซีจี เปเปอร์		
บริษัทย่อย		
223 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
224 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
225 United Pulp & Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
226 Paperlink Inter–Trade Corporation	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
227 บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	ทำลายเอกสาร	กรุงเทพฯ
228 บริษัทเอสซีจีพี แอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ
229 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	พลังงาน	กรุงเทพฯ
230 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
231 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ
232 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	กระดาษพิมพ์เขียน	สมุทรปราการ
233 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ
234 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
235 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

			จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น				
0–2679–5120	0–2679–5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	49	49
0–3868–5040–8	0–2586–5393	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47
0–3868–4241	0–3868–4255	หุ้นสามัญ	0.6	64	46	46
0–3868–4241	0–3868–4255	หุ้นสามัญ	2	200	45	45
0–3801–0500	0–3801–0506	หุ้นสามัญ	0.6	592	45	45
(848) 3825–7226	(848) 3825–7268	**	–	4,408	44	44
(9821) 8850–0641	(9821) 8805–0642	หุ้นสามัญ	0.03	1,335	39	39
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.07	337	39	39
(85523) 882–072	(85523) 885–172	หุ้นสามัญ	0.02	7	36	36
0–2501–1054	0–2501–1198	หุ้นสามัญ	1	120	32	32
(6221) 530–7950	(6221) 530–8930	หุ้นสามัญ	3,287	14,679	31	31
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	0.2	102	25	25
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	13	191	25	25
(843) 1385–2073	(843) 1364–0133	หุ้นสามัญ	56	845	22	22
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	15	15,944	5	5
0–3868–5900	0–3868–5999–609	หุ้นสามัญ	9	900	20	20
(86) 760–533–2138	(86) 760–389–8880	หุ้นสามัญ	15	596	20	20
(848) 3969–0973	(848) 3960–6814	หุ้นสามัญ	45	682	19	19
(6231) 891–3630	–	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.07	220	10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	156	1,563	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	98	98
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นบุริมสิทธิ	840	4,328	98	98
		หุ้นสามัญ	141			
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นสามัญ	0.1	1	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	1	70	98	98
0–2586–3876	0–2586–4507	หุ้นสามัญ	1	49	98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.01	1	98	98
0–2440–0707	0–2440–0717	หุ้นสามัญ	358	3,583	92	92
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	17	1,700	75	75
0–2754–2100–10	0–2754–2118	หุ้นสามัญ	43	430	75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	41	4,070	75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	2	184	75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75



ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
236 บริษัทไทยพนาสนธ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
237 บริษัทไทยพนาดร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
238 บริษัทไทยพนาราม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
239 บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
240 บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
241 บริษัทไทยพนาบุรณ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
242 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
243 บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน	ขอนแก่น	
244 บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น	
245 บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ปทุมธานี / สมุทรปราการ / ราชบุรี	
246 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น	
247 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง	
248 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม	
249 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์	
250 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
251 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
252 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
253 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	เวียดนาม	
254 บริษัททีซี เฟลิกซ์เบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
255 PT Primacorr Mandiri	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย	
256 PT Indoris Printingdo	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย	
257 บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร	
258 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร	
259 บริษัทดี อิน แพค จำกัด	กล่องกระดาษ	นครปฐม	
260 บริษัทตะวันออกบรรจภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ	
261 บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟรันดิง จำกัด (มหาชน)	เอกสารปลอดการทำเทียม	สมุทรปราการ	
262 บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล	สมุทรปราการ	
บริษัทร่วมและอื่นๆ			
263 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษอ็อพเพิร์ต	สมุทรปราการ	
264 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
265 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ	
266 Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd. (เดิมชื่อ "TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.")	กล่องกระดาษ	มาเลเซีย	
267 บริษัทพีรีแพค ประเทศไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	สมุทรสงคราม ระยอง	

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

			จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น				
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	75	75
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	75	75
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	75	75
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	211	2,206	75	75
		หุ้นบุริมสิทธิ	10			
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	15	1,500	75	75
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
(848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	6,069	69	69
(65) 6661-7325	(65) 6265-3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69
(848) 3729-4160	(848) 3729-3028	**	-	345	69	69
(84) 650-3743031	(84) 650-782816	**	-	607	69	69
(84) 320-3753862	(84) 320-752868	**	-	248	69	69
(848) 729-1030	(848) 729-1031	**	-	220	69	69
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	3	340	69	69
(6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	62	62
(6221) 596-0772-3	(6221) 596-0774	หุ้นสามัญ	0.02	55	62	62
	(6221) 596-3076					
0-2810-9346-7	0-2810-9103	หุ้นสามัญ	1	90	52	52
0-3488-3422-4	0-3488-3421	หุ้นสามัญ	26	260	52	52
0-3498-1401-4	0-3498-1406-7	หุ้นสามัญ	0.005	50	52	52
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
0-2754-2650-8	0-2384-0917	หุ้นสามัญ	11	110	49	49
0-2661-5215	0-2661-9580	หุ้นสามัญ	3	34	25	25
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	48	48
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	39	39
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	34	34
(603) 5636-3610	(603) 5636-3621	หุ้นสามัญ	15	804	17	17
0-3475-1186-7	0-3475-2634	หุ้นสามัญ	3	367	15	15
0-3891-7004		หุ้นบุริมสิทธิ	1			

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
ส่วนงานอื่น		
บริษัทย่อย		
268 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
269 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
270 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
271 บริษัทเอสซีจีแอดเค้าน์ติง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ
272 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
273 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ
274 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์
275 บริษัทสยาม อีโค เอ็นเนอร์ยี่ บิซิเนส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
276 บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
277 SCG VIETNAM CO., LTD.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม
278 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
279 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
บริษัทร่วมและอื่นๆ		
280 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
281 บริษัทสยามคูโบต้าเมทเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
282 บริษัทสยามคูโบต้า ลิสซิ่ง จำกัด	ลิสซิ่ง	ปทุมธานี
283 บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	กระทะล้อรถยนต์	สระบุรี
284 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
285 บริษัทผลิตภัณฑ์ทวิศไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
286 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
287 บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
288 บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ
289 บริษัททวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
290 บริษัทมุขาชืออโต้พาร์ท จำกัด	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	ปทุมธานี
291 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเทเนสไต์น์
292 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
293 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
294 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
295 บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ
296 บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ
297 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

			จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น				
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	0.5	5	100	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	1	34	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.5	13	100	100
0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100	100
(848) 3526-9011-13	(848) 3526-9014	**	-	16	100	100
(6221) 350-9491	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.1	26	100	100
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	-	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	-	40
0-3637-3309-21	0-3637-3312-3	หุ้นสามัญ	0.1	126	30	30
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	0.9	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	1	120	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
0-2529-1753-6	0-2529-4554	หุ้นสามัญ	0.2	200	21	21
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	1	39	20	20
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	0.8	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	24	2,667	10	10
		หุ้นบุริมสิทธิ	3			
0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	38	2,197	-	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4	4



## 7. ข้อมูลหลักกรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 หลักกรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่า

หุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)

- บริษัท**ไม่มี**การออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

- 1) ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557)

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	110,460,507	9.205
3. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	47,058,975	3.922
4. CHASE NOMINEES LIMITED 42	32,758,432	2.730
5. BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	25,355,736	2.113
6. STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	20,654,453	1.721
7. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	20,646,801	1.721
8. สำนักงานประกันสังคม (2 กรณี)	20,077,600	1.673
9. บริษัททุนดาวัลย์ จำกัด**	19,220,000	1.602
10. สำนักงานพระคลังข้างที่	15,473,000	1.289

หมายเหตุ:

- \* บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)
- \*\* บริษัททุนดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้นร้อยละ 100

ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2557 มีผู้ถือหุ้น NVDR 2 รายแรก ดังนี้

ผู้ถือหุ้น NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	11,906,375	0.99
2. NORBAX INC.,13	7,228,536	0.60

- 2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557)

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1. สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2. บริษัททุนดาวัลย์ จำกัด	19,220,000	1.602

- บริษัท**ไม่มี**ข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

- 3) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2557)
- จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มีจำนวน 20,345 ราย คิดเป็นร้อยละ 67.70
- 4) บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

### 7.3 การออกหลักกรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 9 ชุด\* ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 151,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยัง ไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความ น่าเชื่อถือ ครั้งล่าสุด
1/2554	15,000	15,000	1 เมษายน 2558	4.00	A
2/2554	10,000	10,000	1 พฤศจิกายน 2558	4.50	A
1/2555	25,000	25,000	1 เมษายน 2559	4.15	A
2/2555	25,000	25,000	1 พฤศจิกายน 2559	4.15	A
3/2555	6,500	6,500	12 ตุลาคม 2562	4.40	A
1/2556	25,000	25,000	1 เมษายน 2560	4.00	A
2/2556	20,000	20,000	1 ตุลาคม 2560	4.25	A
1/2557	15,000	15,000	1 เมษายน 2561	4.00	A
2/2557	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2561	3.90	A
รวม	151,500	151,500			

หมายเหตุ:

- \* หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัทฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท  
และบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 – 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้ ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 33,615 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 25 มีนาคม 2558 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท หรือคิดเป็น

สัดส่วนร้อยละ 45 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการยกย่ายถ่ายเทผลประโยชน์

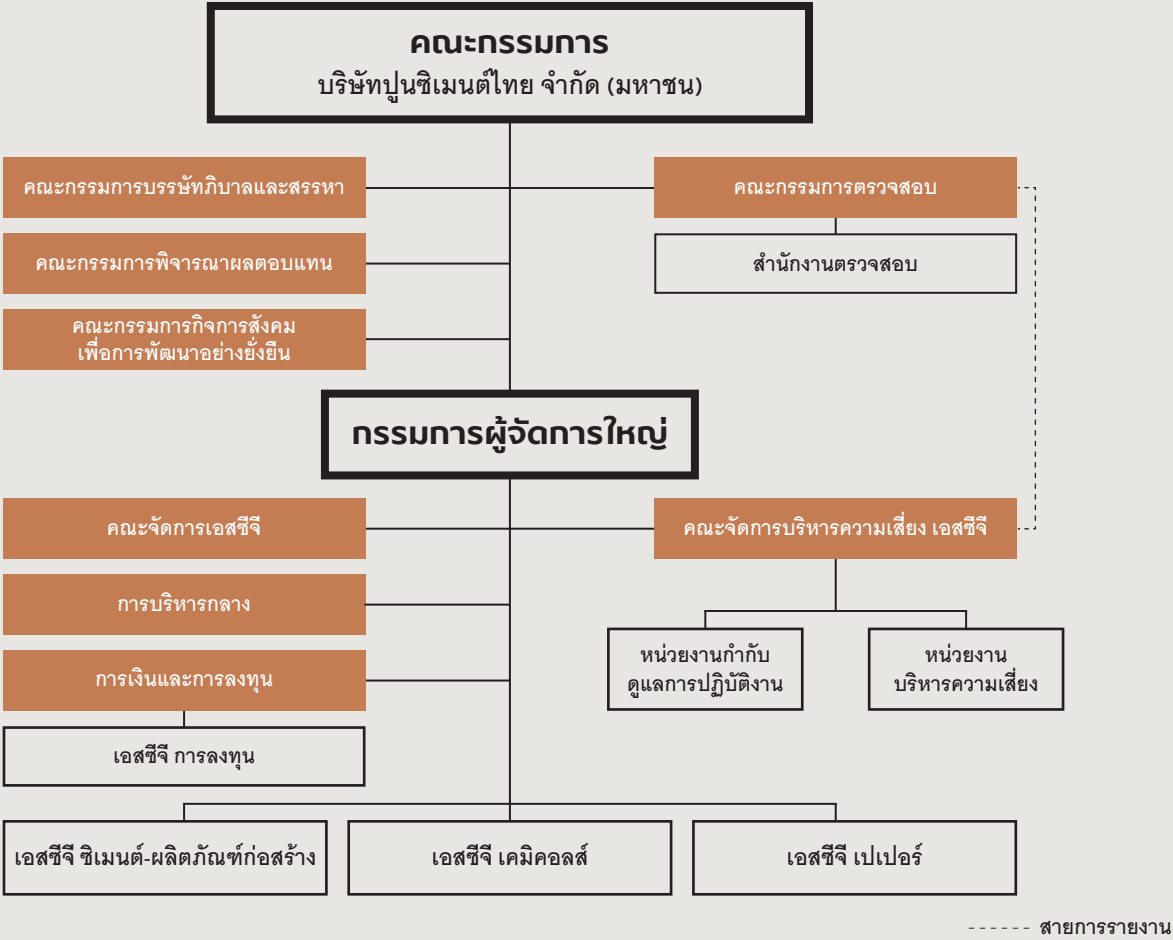
อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2553	4.50	8.00	12.50	40
2554	5.50	7.00	12.50	55
2555	4.50	6.50	11.00	56
2556	8.50	7.00	15.50	51
2557	5.50	7.00*	12.50	45

หมายเหตุ:  
\* คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 25 มีนาคม 2558 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท

8. โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงาน



8.1 คณะกรรมการบริษัท

01	จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ประธานกรรมการ	05	พนัส สิมะเสถียร กรรมการ	09	ธารินทร์ นิยมานเหมินทร์ กรรมการอิสระ
02	เสนาะ อุณาภูล กรรมการ	06	ยศ เอื้อชูเกียรติ กรรมการ	10	ประมนต์ สุธีวงศ์ กรรมการอิสระ
03	สุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการอิสระ	07	อาสา สารสิน กรรมการอิสระ	11	ราวีชา วัฒนกุล กรรมการอิสระ
04	ปรีชา อรรถวิภักษ์ กรรมการอิสระ	08	ชุมพล ณ ลำเลียง กรรมการอิสระ	12	กานต์ ตระกูลสุน กรรมการผู้จัดการใหญ่



- คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้
1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
  2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 4 คน ได้แก่ นายเสนาะ อุนากุล หรือ นายยศ

ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	(จำนวน 4 คน)	(จำนวน 5 คน)	(จำนวน 3 คน)	(จำนวน 8 คน)
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	–	–	–	กรรมการ
2. นายเสนาะ อุนากุล	–	กรรมการ	–	<b>ประธาน</b>
3. นายสุเมธ ดันติเวชกุล	–	<b>ประธาน</b>	–	กรรมการ
4. นายปรีชา อรรถวิภักษ์	กรรมการ	–	–	–
5. นายพนัส สิมะเสถียร	–	กรรมการ	–	–
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	–	–	กรรมการ	กรรมการ
7. นายอาสา สารสิน	–	กรรมการ		–
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง	–	–	<b>ประธาน</b>	–
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	<b>ประธาน</b>	กรรมการ	–	–
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการ	–	กรรมการ	–
11. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการ			
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	–	–	–	กรรมการ

หมายเหตุ:

- กรรมการลำดับที่ 3, 4, 7, 8, 9, 10 และ 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท
- นายชจรเดช แสงสุพรรณ นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส และนายธนวงศ์ อาวีรัชกุล เป็นกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วย

เอื้อชูเกียรติ หรือ นายพนัส สิมะเสถียร หรือ นายกานต์ ตระกูลฮุน ลงลายมือชื่อร่วมกัน

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน

กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 4 คน ได้แก่ นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา นายเสนาะ อุนากุล นายพนัส สิมะเสถียร และนายยศ เอื้อชูเกียรติ

กรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ดันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภักษ์ นายอาสา สารสิน นายชุมพล ณ ลำเลียง นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส ซึ่งมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 7 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2557 ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 10 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 2 ครั้ง โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 95 และกรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือนิติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดง

ความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้ กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมระหว่างกันเอง ในเรื่องการวางแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารเพียงคนเดียว ไม่ได้เข้าประชุมในวาระการประชุมผลการปฏิบัติงานของตนเองและวาระที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ อาจมีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2557

(1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2557)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2557
	(จำนวน 12 คน) จำนวน	(จำนวน 4 คน) จำนวน	(จำนวน 5 คน) จำนวน	(จำนวน 3 คน) จำนวน	(จำนวน 5 คน) จำนวน	(จำนวน 12 คน) จำนวน
	การประชุม ทั้งปี 10 ครั้ง	การประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	การประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	การประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	10/10				4/4	1/1
2. นายเสนาะ อุนากุล	10/10		4/4		4/4	1/1
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	8/10		3/4		3/4	1/1
4. นายปรีชา อรรถวิภักษ์	10/10	6/6				1/1
5. นายพนัส สิมะเสถียร	10/10		4/4			1/1
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	9/10			6/6	4/4	1/1
7. นายอาสา สารสิน	9/10		4/4			1/1
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง	8/10			6/6		1/1
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	10/10	6/6	3/4			1/1
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์	10/10	6/6		6/6		1/1
11. นางธาริษา วัฒนเกส	10/10	6/6				1/1
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	10/10				3/4	1/1

หมายเหตุ:

- กรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 4, 7, 8, 9, 10 และ 11
- กรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 4, 9, 10 และ 11
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3, 5, 7 และ 9
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 6, 8 และ 10
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 2, 3, 6 และ 12
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตั้งแต่ 2549 ตั้งแต่ 2556	กรรมการ บริษัททุนดราวัลย์ จำกัด กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	28 มีนาคม 2550		
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Australian National University ประเทศออสเตรเลีย</li><li>ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตร์ London School of Economics University of London ประเทศอังกฤษ</li></ul>		<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b> 2519–2522    คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 2526–2528    รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม 2528    รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม 2529    รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี 2541–2542    ประธานกรรมการ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) 2541–2550    นายกกรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>Role of the Chairman Program (RCP) 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>		
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)	ตั้งแต่ 2550    กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (6)	ตั้งแต่ 2530    ผู้อำนวยการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์		<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง (ไม่มี)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี)</li></ul> ไม่บรรลุนิติภาวะ
	ตั้งแต่ 2530    รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง		
	ตั้งแต่ 2530    ประธานกรรมการ บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)		<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)
	ตั้งแต่ 2541    นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์		

นายเสนาะ อุนากุล

อายุ 83 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน		<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Advanced Director Program “Board’s Failure and How to Fix It” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Accreditation Program (DAP) 32/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	28 เมษายน 2535		<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</b> (ไม่มี)
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li><li>ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา</li><li>เศรษฐศาสตรการพัฒนดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li><li>เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ</li><li>พาณิชยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาตรี สาขาการพาณิชย์ University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย</li></ul>	ตั้งแต่ 2527  ตั้งแต่ 2535 ตั้งแต่ 2536  ตั้งแต่ 2549 ตั้งแต่ 2552	<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (8)</b> ตั้งแต่ 2527    ประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันวิจัย เพื่อการพัฒนาประเทศไทย ตั้งแต่ 2535    กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด ตั้งแต่ 2536    กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ กรรมการ บริษัททุนดราวัลย์ จำกัด ตั้งแต่ 2552    ประธานกรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด ตั้งแต่ 2554    ประธานกรรมการ บริษัทเทเพ็กซ์เซล่า จำกัด ตั้งแต่ 2554    รองประธานกรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิหอจดหมายเหตุ ท่านพุทธทาสธอนทปัญญา ตั้งแต่ 2556    ประธานกรรมการ มูลนิธิโดยใต้ประเทศไทย
	<ul style="list-style-type: none"><li>ประกาศนียบัตรการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 24</li></ul>	2515–2518, 2520–2522 2516–2517	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b> สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ  รองปลัดกระทรวงพาณิชย์



2517–2518,	เลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนา	2553	ประธานกรรมการคัดเลือก
2523–2532	การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ		ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 1
2518–2522	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย	<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	
2519–2523	นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง 120,000 หุ้น</li></ul></div>	
2524–2534	สมาชิกวุฒิสภา	ไม่บรรลุนิติภาวะ	
2534–2535	ประธานสภามหาวิทยาลัยบูรพา	<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)	
2534–2535	รองนายกรัฐมนตรี		
2535–2538	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร		
	ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)		

## นายสุเมธ ตันติเวชกุล

อายุ 75 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2541)

ตำแหน่ง	กรรมการ	การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)	
	ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (4)	
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน		
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	28 มกราคม 2541	ตั้งแต่ 2531	กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2545	ประธานมูลนิธิคีนันช้างสุ่อรรถชาติ
		ตั้งแต่ 2545	ประธานมูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
		ตั้งแต่ 2547	ประธานมูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด
		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
		2537–2539	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนา
			การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
		2537–2539	กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
		2537–2544	กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
		2539–2540	กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
		2540–2541	ประธานกรรมการ
			องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
		2540–2543	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
		2544–2555	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
		2548–2553	นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	
			• ของตนเอง (ไม่มี)
			• คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี)
			ไม่บรรลุนิติภาวะ

### นายปรีชา อรรถวิภัชน์

อายุ 76 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2542)

ตำแหน่ง	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>Finance for Non–Finance Director (FND) 8/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Audit Committee Program (ACP) 11/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Accreditation Program (DAP) 107/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>
	กรรมการตรวจสอบ	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	31 มีนาคม 2542	<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4)</b> ตั้งแต่ 2547 กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		
<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering &amp; Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		
<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) 39/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>		

ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ
	บริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)		บริษัทที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ	ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ
	บริษัทเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล		บริษัทที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
	ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ		บริษัทเอส ไอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
	บริษัทที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (12)</b>			บริษัทเกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2536	กรรมการ บริษัทเอช.ซี. สตาร์ค จำกัด	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	
ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ	2536–2544	กรรมการ
	บริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด		บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม
ตั้งแต่ 2544	ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวกรรม		จำกัด (มหาชน)
	สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร	2539–2542	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
ตั้งแต่ 2545	กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย	2540–2541	ประธานคณะกรรมการ
	กระทรวงแรงงาน		การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ	2540–2542	ประธานคณะกรรมการ
	บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2547	ประธานคณะกรรมการ	2542–2543	ประธานกรรมการ
	บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด		บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2547	กรรมการวิชาการระบบการจัดการ	<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	
	อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 4,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00034)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง 25,000 หุ้น</li></ul></div>	
	สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย	ไม่บรรลุนิติภาวะ	
	ในพระบรมราชูปถัมภ์	<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)	
ตั้งแต่ 2550	นายกสภามหาวิทยาลัยเจ้าพระยา		

#### นายพนัส สิมะเสถียร

อายุ 82 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ	หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005	
	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	29 ธันวาคม 2542	การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)	
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (4)	
<ul style="list-style-type: none"><li>พาณิชยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men's College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>	ตั้งแต่ 2535	รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		ตั้งแต่ 2543	กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) 2/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>ธุรกิจครบครว้กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี: วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>การประชุมผู้ถือหุ้น: จัดอย่างไร...ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Developing CG Policy Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>ความเป็นอิสระของกรรมการและ การจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12	
		ตั้งแต่ 2549	กรรมการ บริษัททุนลดาว์ลีย์ จำกัด
		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
		2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
		2536–2538	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
		2548–2556	ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ
		2554–2555	ประธานกรรมการ บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	
		<ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 100,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00833)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ</li></ul>	
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	

นายยศ เอื้อชูเกียรติ

อายุ 72 ปี

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการ	ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการบริหาร
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน		บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด
<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	30 กันยายน 2541	ตั้งแต่ 2544	ประธานกรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
<b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>			<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>
<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา University College London, University of London ประเทศอังกฤษ</li></ul></div>		2535–2540	รองประธานกรรมการ
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>		2533–2555	ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
<div><ul style="list-style-type: none"><li>Role of the Chairman Program (RCP) 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>			ประธานกรรมการ
<div><ul style="list-style-type: none"><li>บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายคำตอบแทน</li></ul></div>			บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</b> <sup>(ไม่มี)</sup>			<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (4)</b>			<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 1,500,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.125)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ</li></ul></div>
ตั้งแต่ 2540	ที่ปรึกษาการลงทุนและการเงิน		<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> <sup>(ไม่มี)</sup>
	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์		

นายอาสา สารสิน

อายุ 78 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่ 25 กรกฎาคม 2544)

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการ	ตั้งแต่ 2547	ประธานกรรมการ
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	ตั้งแต่ 2547	อมตะสปริง คันทรี่ คลับ
<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	25 กรกฎาคม 2544		ประธานที่ปรึกษา
<b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>		ตั้งแต่ 2548	สมาคมไทย–ลาว เพื่อมิตรภาพ
<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul></div>		ตั้งแต่ 2549	รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบัน
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>			พัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
<div><ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>		ตั้งแต่ 2549	ประธานกรรมการ
<div><ul style="list-style-type: none"><li>Audit Committee Program (ACP) 19/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>			บริษัทแม่สอດพลังงานสะอาด จำกัด
<div><ul style="list-style-type: none"><li>Finance for Non–Finance Director (FND) 39/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>		ตั้งแต่ 2556	ประธานกรรมการ
<div><ul style="list-style-type: none"><li>Role of the Chairman Program (RCP) 32/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>		ตั้งแต่ 2556	บริษัทมิติซูบิชิ เอลเลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (3)</b>		ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา บริษัทมิติซูบิชิ อีลิคทริก
ตั้งแต่ 2541	ประธานกรรมการ		เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
	บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)		<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>
ตั้งแต่ 2542	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	2520–2523	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม
	บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)		และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย
ตั้งแต่ 2542	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและ	2525–2529	ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป
	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2529–2531	ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
	บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)		เอกอัครราชทูตไทย
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (9)</b>		2534–2535	ประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
ตั้งแต่ 2536	ประธานกรรมการ	2537–2547	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
	บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิคบริวเวอรี่ จำกัด	2538–2542	นายกสมาคมไทย–ลาว
ตั้งแต่ 2538	ประธานกรรมการ บริษัททอมตะ ซิตี จำกัด		รองประธานกรรมการ
ตั้งแต่ 2546	กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด	2543–2555	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
			ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ
			<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>
			<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 13,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00108)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ</li></ul></div>
			<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> <sup>(ไม่มี)</sup>

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 67 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการ	ตั้งแต่ 2553	กรรมการ
	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ตั้งแต่ 2554	บริษัทสยามสินธร จำกัด
<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	1 สิงหาคม 2535	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
<b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>		ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทเคมปิน สยาม จำกัด
<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul></div>			กรรมการ
<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul></div>			บริษัท Kempinski International SA
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>			<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>
<div><ul style="list-style-type: none"><li>Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>		2533–2552	กรรมการบริษัทการ์เด็นริเวอร์ จำกัด
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)</b>		2536–2548	กรรมการผู้จัดการใหญ่
ตั้งแต่ 2550	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา		บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
	คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	2548–2552	กรรมการ
	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		British Airways Public Company Limited
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (8)</b>		2547–2554	ประธานกรรมการ
ตั้งแต่ 2532	กรรมการ บริษัททนุติ จำกัด		บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด
ตั้งแต่ 2533	กรรมการ บริษัทสุภาพฤกษ์ จำกัด		ประเทศสิงคโปร์
ตั้งแต่ 2538	กรรมการ บริษัทโดล (ไทยแลนด์) จำกัด		<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>
ตั้งแต่ 2551	กรรมการ บริษัทล้ำลูกกากอฮอล์ฟ		<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 201,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.01675)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ</li></ul></div>
	แอนด์คันทรีคลับ จำกัด		<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> <sup>(ไม่มี)</sup>

นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

อายุ 69 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550)

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการ	ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ
	ประธานกรรมการตรวจสอบ		บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	ตั้งแต่ 2556	ประธานกรรมการ บริษัทนันทวัน จำกัด
<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	24 ตุลาคม 2550		<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>
<b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>		2527–2535	กรรมการและผู้จัดการใหญ่
<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) The Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul></div>			ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม) Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul></div>		2534–2535	ประธานสมาคมธนาคารไทย
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>		2535–2538	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
<div><ul style="list-style-type: none"><li>Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>		2539–2548	(ก.ย. 2535 – พ.ค. 2538)
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</b> <sup>(ไม่มี)</sup>		2540–2544	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (4)</b>			รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
ตั้งแต่ 2531	รองประธาน	2540–2544	(พ.ย. 2540 – ก.พ. 2544)
	มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ	2542–2543	ประธานกรรมการ
ตั้งแต่ 2535	กรรมการและทเรย์ญิก มูลนิธิขาเทียม		คณะกรรมการพัฒนาธนาคารโลก
	ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี		<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>
			<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง (ไม่มี)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง 25,000 หุ้น</li></ul></div>
			<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> <sup>(ไม่มี)</sup>



นายประมนต์ สุธีวงศ์

อายุ 75 ปี  
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554)

<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการ	ตั้งแต่ 2552	กรรมการกิตติมศักดิ์
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน		สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
	กรรมการตรวจสอบ	ตั้งแต่ 2552	ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและ
<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	29 เมษายน 2552		สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
<b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>		ตั้งแต่ 2554	ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul></div>		ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>			<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>
<div><ul style="list-style-type: none"><li>Role of the Chairman Program (RCP) 4/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Accreditation Program (DAP) 6/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Role of the Compensation Committee (RCC) 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Audit Committee Program (ACP) 45/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>		2508–2523	บริษัทเอสโซ่แสดนดาร์ด ประเทศไทย จำกัด
		2524–2539	กรรมการผู้จัดการ
		2527–2535	บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
		2535–2542	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
		2535–2542	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
		2533–2548	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส
		2541–2545	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
		2542–2547	กรรมการ มูลนิธิซิเมนต์ไทย
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)</b>			ประธานคณะกรรมการ
ตั้งแต่ 2540	กรรมการอิสระ	2549–2551	หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
	บริษัททวีกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	2547–2552	ประธานคณะกรรมการ
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (8)</b>		2548–2552	ธนาครไทยธนาคร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2542	ประธานคณะกรรมการ		สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
	บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด		ประธานกรรมการ
ตั้งแต่ 2542	ประธานคณะกรรมการ		ประธานกรรมการ
	บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด		สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2542	กรรมการ มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย		
ตั้งแต่ 2550	กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน		
			<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>
			<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง (ไม่มี)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง 45,000 หุ้น ไม่บรรลุนิติภาวะ</li></ul></div>
			<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)

นางธาริษา วัฒนเกส

อายุ 65 ปี  
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)

ตำแหน่ง	กรรมการ	การอบรมหลักสูตรกรรมการ
	กรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) 4/2000</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	27 มีนาคม 2556	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)
<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น</li><li>ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น</li><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น</li><li>Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ประกาศนียบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li></ul>		การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (11)
		ตั้งแต่ 2549 กรรมการ สถาบันป๋วย อึ๊งภากรณ์
		ตั้งแต่ 2549 กรรมการ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
		ตั้งแต่ 2553 กรรมการ มูลนิธิรามาริบัติในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
		ตั้งแต่ 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ตั้งแต่ 2554	กรรมการมูลนิธิหัวใจ ในพระราชูปถัมภ์	2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนา
	สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ		การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
	สยามบรมราชกุมารี	2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
ตั้งแต่ 2554	กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติ		และตลาดหลักทรัพย์
	ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต	2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับและ
ตั้งแต่ 2554	Member, APD Advisory Group,		ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
	Asia Pacific Department, IMF,	2549–2553	กรรมการ
	Washington, D.C., U.S.A.		คณะกรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra	2554	ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบัน
ตั้งแต่ 2556	Associate, Alliance for Financial Inclusion,		การเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ
	Thailand	2555–2556	Member, International Advisory Panel,
ตั้งแต่ 2556	Member, Advisory Board,		State Bank of Vietnam, Vietnam
	Central Banking Publication, U.K.	2556	Member, World Bank–IMF Joint Committee
ตั้งแต่ 2556	Senior Advisor, Promontory Financial		on Remuneration of Executive Directors
	Group, Washington, D.C., U.S.A.		and Alternates
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>			<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>
2549–2553	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย		<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง (ไม่มี)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง 25,000 หุ้น ไม่บรรลุนิติภาวะ</li></ul></div>
2549–2552	ประธานคณะกรรมการ ธนาครแห่งประเทศไทย		<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b> (ไม่มี)
2549–2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน		
2549–2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน		
2549–2553	ประธานคณะกรรมการระบบการชำระเงิน		
<b>นายกานต์ ตระกูลฮุน</b>			
อายุ 59 ปี			
<b>ตำแหน่ง</b>	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี	ตั้งแต่ 2553	สมาชิก Board of Trustees ของ
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน		Asia Business Council
<b>วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ</b>	1 มกราคม 2549	ตั้งแต่ 2554	Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
<b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>		ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
<div><ul style="list-style-type: none"><li>วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์</li><li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์</li><li>สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School</li></ul></div>	ตั้งแต่ 2556	ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์
		ตั้งแต่ 2556	สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
		ตั้งแต่ 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
		ตั้งแต่ 2556	คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์
		ตั้งแต่ 2556	เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)
		ตั้งแต่ 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ
		ตั้งแต่ 2556	พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
		ตั้งแต่ 2556	กรรมการมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
		ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการ
		ตั้งแต่ 2556	แผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
		ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา
		ตั้งแต่ 2557	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
			แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
			กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา
			การพัฒนาระบบนวัตกรรมของประเทศ
			<b>การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี (10)</b>
			ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและ
			กรรมการบริษัทในเอสซีจี
			ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
			จำนวน 10 บริษัท
			<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>
		2542–2545	กรรมการผู้จัดการใหญ่
			บริษัทเชรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด

2546–2547	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
2547–2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	<div><div>•</div>ของตนเอง (ไม่มี)</div> <div><div>•</div>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี)</div>
2552–2554	กรรมการ Kubota Corporation (Japan)	ไม่บรรลุนิติภาวะ
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายวสวา เอนนภา

ตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการ

นางพรสัพัญ นามวงษ์

ตำแหน่งเลขานุการบริษัท

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)*			หุ้นสามัญ ของบริษัท ในเครือ (จำนวนหุ้น)
	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1	ณ วันที่ 31	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	
	มกราคม 2557	ธันวาคม 2557		มกราคม 2557	ธันวาคม 2557		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	–	–	–	–	–	–	–
2. นายเสนาะ อุนากุล คู่สมรส	30,000	30,000	–	–	–	–	–
	120,000	120,000	–				
3. นายสุเมธ ดันติเวชกุล	–	–	–	10,000	10,000	–	–
4. นายปรีชา อรรถวิทักษ์ คู่สมรส	4,100	4,100	–	–	–	–	–
	25,000	25,000	–				
5. นายพนัส สิมะเสถียร	100,000	100,000	–	37,000	37,000	–	–
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,500,000	1,500,000	–	–	–	–	–
7. นายอาสา สารสิน	13,000	13,000	–	–	–	–	–
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,001,000	201,000	(800,000)	110,000	101,000	(9,000)	–
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ คู่สมรส	–	–	–	–	–	–	–
	25,000	25,000	–				
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์ คู่สมรส	–	–	–	10,000	10,000	–	–
	45,000	45,000					
11. นางธาริษา วัฒนเกส คู่สมรส	–	–	–	–	–	–	–
	11,000	25,000	14,000				
12. นายกานต์ ตระกูลขุน	–	–	–	–	–	–	–

- หมายเหตุ:
1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)

2. ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า “บริษัทในเครือ” หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้

– บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง

– บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

3. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

4. ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง

5. หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

6. \* ข้อมูลปิดสมุดทะเบียนหุ้นกู้ ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2557

8.2 ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2558)



01



02



03



04



05



06



07



08



09

01 กานต์ ตระกูลขุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี

02 รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี เปเปอร์

03 ชลนัฐ ญาณารณพ  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี เคมิคอลส์

04 สมชาย หวังวัฒนาพานิช  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – ปฏิบัติการ  
เอสซีจี เคมิคอลส์

05 พิชิต ไม้พุ่ม  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
เอสซีจี  
President,  
SCG Cement–Building Materials  
Vice President – Operations,  
SCG Cement–Building Materials

06 อารีย์ ขวลิตชีวันกุล  
Vice President – Regional Business,  
SCG Cement–Building Materials

07 นิธิ ภทรโชค  
Vice President – Domestic Market,  
SCG Cement–Building Materials

08 เชาวลิต เอกบุตร  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน  
เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี การลงทุน

09 ธนวงษ์ อารีรัชชกุล  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การบริหารกลาง  
เอสซีจี



ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีข้างต้นเป็นไปตาม  
นินยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่  
ทจ. 23/2551

- ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้
1. ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
  2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2558)

รายชื่อกรรมการ	นายกานต์ ตระกูลฮุน	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	นายชลนัฐ ญาณารณพ	นายสมชาย หวังวัฒนพานิช	นายพิจิต ไม่พุ่ม	นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล	นายนิธิ ภัทรโศด	นายเชาวลิต เอกบุตร	นายธนวงษ์ อารีรัชกุล
ชื่อบริษัท									
เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง									
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	✓	✓			✓	✓	✓	✓	
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	✓				✓	✓	✓	✓	
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	✓				✓	✓	✓		
เอสซีจี เคมิคอลส์									
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	✓	✓	✓	✓		✓		✓	
เอสซีจี เปเปอร์									
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	✓	✓		✓		✓	✓	✓	
เอสซีจี การลงทุน									
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	✓	✓	✓			✓		✓	✓

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้  
ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการ  
บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทำอำนาจ  
ดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส  
และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้  
ยังมีหน้าที่ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการ  
บริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล  
แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่ง  
การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ประวัติผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตั้งแต่ 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการ พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
• วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		ตั้งแต่ 2556	กรรมการมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
• วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม		ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการ แผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา		ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		ตั้งแต่ 2557	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา การพัฒนาระบบนวัตกรรมของประเทศ
• Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School			การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ			ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและ กรรมการบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 10 บริษัท
• Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)			
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (14)			
ตั้งแต่ 2547	Board Member, East Asia Council, INSEAD	2542–2545	กรรมการผู้จัดการใหญ่
ตั้งแต่ 2549	Board Member, World Business Council for Sustainable Development	2546–2547	บริษัทเชรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ตั้งแต่ 2549	สมาชิก School of Engineering and Technology, Asian Institute of Technology	2547–2548	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ตั้งแต่ 2550	สมาชิก Asia Business Council	2552–2554	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) กรรมการ Kubota Corporation (Japan)
ตั้งแต่ 2553	สมาชิก Board of Trustees ของ Asia Business Council		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
ตั้งแต่ 2554	Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)		• ของตนเอง (ไม่มี)
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		• คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี)
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย		ไม่บรรลุนิติภาวะ
			ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 51 ปี

**ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Director Accreditation Program (DAP) SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2)**

ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวิตี ฟรินด์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)**

ตั้งแต่ 2556	กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพื้นที่น่านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
--------------	---

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2551–2554	กรรมการ บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2553–2554	กรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2556–2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2556–2557	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท**

- ของตนเอง 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00250)
- คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)**

ตั้งแต่ 2549	กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2552	ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2556 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2548–2553	กรรมการ บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2550–2551	นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท**

- ของตนเอง 25,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00212)
- คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

นายสมชาย หวังวัฒนพานิช

อายุ 56 ปี

**ตำแหน่ง** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Director Accreditation Program (DAP) SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)**

ตั้งแต่ 2555	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2557	ประธานสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2553–2555	รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553–2555	กรรมการและกรรมการบริหาร สถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรม
2553–2557	รองประธานสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
2554–2556	รองประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
2554–2556	ประธานคณะทำงาน กกร. ด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท**

- ของตนเอง 8,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00069)
- คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

นายพิชิต ไม้พุ่ม

อายุ 58 ปี

**ตำแหน่ง** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส เอสซีจี President, SCG Cement–Building Materials Vice President–Operations, SCG Cement–Building Materials

**คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Director Accreditation Program (DAP) SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4)**

ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
--------------	---

ตั้งแต่ 2553	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
--------------	--

ตั้งแต่ 2554	President Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia
--------------	--

ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia
--------------	--

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2548–2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
2551–2555	ประธานกิตติมศักดิ์ สภาอุตสาหกรรมกลุ่มเซรามิค สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด
2556–2557	กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท**

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**



นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง	Vice President–Regional Business, SCG Cement–Building Materials	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ไม่มี)
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย</li><li>ปริญญาปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>		ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4)		2551–2554
ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	2554–2555
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Keramik Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia	กรรมการ บริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia	2554–2555
		ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
		2555
		รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
		2555–2556
		กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง (ไม่มี)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี)</li></ul>
		ไม่บรรลุนิติภาวะ

นายนิธิ ภัทรโชค

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง	Vice President–Domestic Market, SCG Cement–Building Materials	การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)		2548–2553
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)		2553–2556
ตั้งแต่ 2549	รองประธานสมาคม สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 4,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00033)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี)</li></ul>
		ไม่บรรลุนิติภาวะ
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายชาวลิต เอกบุตร

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การเงินและการลงทุน เอสซีจี กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี การลงทุน	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ไม่มี)
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย</li><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) 27/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Certification Program (DCP) 84/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Role of the Chairman Program (RCP) 24/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)	ตั้งแต่ 2554 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
		2548–2553 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
		2548–2553 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
		2548–2553 ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติช ซีเคียวิรตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)
		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
		<ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง 20,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00166)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ</li></ul>
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	2550-2553 กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า		2551-2555 General Director,
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี		Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
• Advanced Management Program (AMP)		
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)		• ของตนเอง (ไม่มี)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)		• คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ไม่มี)		ไม่บรรลุนิติภาวะ
การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)
	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ	
	ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ	
	ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์	
	แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย	

ประวัติผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul></div>	ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) 118/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)	ตั้งแต่ 2557 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชี สมาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	2555 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีบริหาร สมาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
		<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง (ไม่มี)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี)</li></ul></div>
		ไม่บรรลุนิติภาวะ
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นางจันทนิดา สารีกะภูติ

อายุ 45 ปี

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเชส จำกัด
<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท Finance, University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul></div>		2551 ผฝ.บริการธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Company Secretary Program (CSP) 43/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul></div>	2553 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ไม่มี)		<div><ul style="list-style-type: none"><li>ของตนเอง (ไม่มี)</li><li>คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี)</li></ul></div>
การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี	ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย	ไม่บรรลุนิติภาวะ
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1. นายกานต์ ตระกูลฮุน	–	–	–
2. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	–
3. นายชลณัฐ ญาณารณพ	18,500	25,500	7,000
4. นายสมชาย หวังวัฒนพานิช	16,600	8,300	(8,300)
5. นายพิชิต ไม้พุ่ม	–	–	–
6. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	–	–	–
7. นายนิธิ ภัทรโชค	4,000	4,000	–
8. นายชาวลิต เอกบุตร	–	20,000	20,000
9. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	–	–	–
10. นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา	–	–	–
11. นางจันทนิดา สารีกะภูติ	–	–	–

ทั้งนี้ ไม่มีคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารคนใดถือหุ้นสามัญของบริษัท

หมายเหตุ:

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
  - ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแนบต่อจากผู้จัดการ  
ลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือ  
การเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
  - ตามโครงสร้างของเอสซีจี คณะจัดการและผู้บริหารเอสซีจี ที่เป็นผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีทั้งสิ้นจำนวน 11 คนข้างต้น
  - หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
  - ผู้บริหารลำดับที่ 10 และ 11 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน



## ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### นายอนุวัฒน์ จงยินดี

อายุ 57 ปี

<b>ตำแหน่ง</b>	ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ	ตั้งแต่ 2557
<b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>		
•	ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
•	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</b>		
•	Director Accreditation Program (DAP) 82/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
•	Director Certification Program (DCP) 135/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
•	Audit Committee Program (ACP) 31/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</b>	(ไม่มี)	
<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)</b>		
ตั้งแต่ 2551	อุปนายกและกรรมการฝ่ายตรวจสอบและบัญชี สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
ตั้งแต่ 2554	รองประธานคณะกรรมการด้านการวางระบบบัญชีสภาวิชาชีพการบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์	

## ประวัติเลขานุการบริษัท

<b>นางพรเพ็ญ นามวงษ์</b>
<span></span> อายุ 53 ปี

<b>ตำแหน่ง</b>	ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท
<b>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</b>	
•	ปริญญาโท M.S., Japanese Business Studies, Chaminade University of Honolulu, Hawaii ประเทศสหรัฐอเมริกา
•	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
<b>การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท</b>	
•	Company Secretary Program (CSP) 51/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
•	Anti–Corruption: The Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<b>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน</b>	(ไม่มี)

<b>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)</b>	
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย
<b>การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี</b>	
	ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทของบริษัทย่อยในเอสซีจี ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b>	
2542–2553	ผู้จัดการนิติการและธุรกิจสัมพันธ์ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</b>	
•	ของตนเอง 1,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00008)
•	คู่สมรส/บุตรที่ยัง (ไม่มี) ไม่บรรลุนิติภาวะ
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร</b>	(ไม่มี)

## 8.3 เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

### เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนาภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงษ์ เป็นเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี หน้า 62

## 8.4 คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

### และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

เอสซีจีกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท

นอกจากค่าตอบแทนตามปกติแล้ว ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการบริษัทไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น โดยการพิจารณาจ่ายโบนัสให้แก่กรรมการดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเพื่อให้มีความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาลการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวม 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ควรให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำปี โดยเริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นต้นไป เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรับปรุงใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

### คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันที่พุธที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติคำตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการมีมติอนุมัติการจ่ายโบนัสโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คนได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

ตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่าง ๆ

	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำต่อปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	45,000
	กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	37,500
	กรรมการ	100,000	25,000

ตารางค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ปี 2557

(1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2557)

ชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัส กรรมการบริษัท ที่จ่ายในปี 2557* (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา <sup>1</sup>	2,592,000	–	–	–	7,200,000	9,792,000
2. นายเสนาะ อุณาคุล <sup>2</sup>	1,728,000	–	200,000	–	4,800,000	6,728,000
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล <sup>3</sup>	1,728,000	–	262,500	–	4,800,000	6,790,500
4. นายปรีชา อรรถวิภักษ์	1,728,000	300,000	–	–	4,800,000	6,828,000
5. นายพนัส สิมะเสถียร	1,728,000	–	200,000	–	4,800,000	6,728,000
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000	–	–	250,000	4,800,000	6,778,000
7. นายอาสา สารสิน	1,728,000	–	200,000	–	4,800,000	6,728,000
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง <sup>4</sup>	1,728,000	–	–	375,000	4,800,000	6,903,000
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ <sup>5</sup>	1,728,000	450,000	175,000	–	4,800,000	7,153,000
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์	1,728,000	300,000	–	275,000	4,800,000	7,103,000
11. นางธาริษา วัฒนเกส	1,728,000	300,000	–	–	4,800,000	6,828,000
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	1,728,000	–	–	–	4,800,000	6,528,000
รวม	21,600,000	1,350,000	1,037,500	900,000	60,000,000	84,887,500

หมายเหตุ:

- 1. ประธานกรรมการบริษัท
- 2. ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน\*\*
- 3. ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 4. ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- 5. ประธานกรรมการตรวจสอบ

\* โบนัสที่จ่ายให้กรรมการในปี 2557 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากอัตราเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2556 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2557 และเงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2557 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม

\*\* คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

- 1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
- 2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
- 3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก มีรายละเอียด ดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	4	27,305,798	2,200,081
2. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	7	41,192,127	3,128,578
3. บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	9	48,807,347	3,605,368

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2557

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง รวม 9 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 220,592,989 บาท ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 14,964,280 บาท

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557)

- ค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

กรรมการในธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี เปเปอร์ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เนื่องจากเป็นผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีอยู่แล้ว

- ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก
  - 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
  - 2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ



8.5 บุคลากร

“เชื่อมั่นในคุณค่าของคน” หนึ่งในอุดมการณ์เอสซีจี โดยให้ความสำคัญต่อคุณค่าของพนักงานและถือว่าเป็นทรัพย์สินที่มีค่าที่สุดขององค์กร เอสซีจีได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและเสริมสร้างวัฒนธรรมให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรใน 5 ปีข้างหน้า ดังต่อไปนี้

1. การเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

1.1 การเตรียมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงาน

- กำหนดกลยุทธ์และวางแผนการใช้กำลังพล (Strategic Workforce Planning) ในระยะเวลา 3–5 ปี เพื่อยกระดับความสามารถของคนที่ธุรกิจต้องการในอนาคต ควบคู่ไปกับการวางแผนกำลังพล (Manpower Planning) ตามวิสัยทัศน์
- จัดทำกรอบแนวคิด (Framework) ในเรื่องการบริหารความหลากหลาย (Diversity & Inclusion) ของเอสซีจี เพื่อรองรับความหลากหลายของกำลังพลที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งในเรื่องของ Generation เชื้อชาติ เพศ และเพื่อสร้างความผูกพัน (Engagement) พนักงานที่มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น
- วางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูง (Talent Management) ของเอสซีจี โดยการดูแลพนักงานกลุ่มที่มีศักยภาพสูง (High Potential) และมีผลการปฏิบัติงานดี (High Performance) แบบองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้าง ผลตอบแทน ความเติบโต การพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสม

1.2 การพัฒนาและการเพิ่มขีดความสามารถของพนักงาน

เพื่อเป็นการรองรับจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เอสซีจีได้พัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถของพนักงานให้ทันต่อการรับมือความท้าทายและการเติบโตที่รวดเร็วของธุรกิจ เอสซีจีได้ยกระดับการพัฒนาพนักงานให้มีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค โดยมีการกำหนดสมรรถนะ (Competency) ที่เน้นพัฒนาผู้เรียนตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลักของแต่ละงานอย่างชัดเจน และกำหนดรูปแบบการพัฒนาพนักงานในรูปแบบของ 70:20:10 (70 คือการเรียนรู้ที่มาจากการลงมือปฏิบัติจริงและประสบการณ์ตรงของผู้เรียน 20 คือการเรียนรู้จากผู้อื่น และ 10 คือการเรียนรู้ที่เป็นทางการหรือจากการอบรมสัมมนา) และเอสซีจียังได้สร้างโอกาสการเรียนรู้ในหน่วยงานจริง อาทิ การมอบหมายงานที่ท้าทาย โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สอนงาน (Coach) ให้คำแนะนำ

พนักงานแต่ละระดับจะได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจ โดยเอสซีจีได้จัดหลักสูตรที่เหมาะสม

ให้กับพนักงานในแต่ละระดับ อาทิ หลักสูตร Abridged Business Concept (ABC) สำหรับพนักงานบังคับบัญชาระดับต้น เพื่อสร้างความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ หลักสูตร Business Concept Development (BCD) สำหรับพนักงานระดับผู้บังคับบัญชา ซึ่งเน้นการเรียนรู้เรื่องธุรกิจ การศึกษาดูงาน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับบริษัทชั้นนำ นอกจากนี้ ยังมีหลักสูตรที่จัดทำร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลก สำหรับพนักงานระดับจัดการ อาทิ Management Development Program (MDP) โดยร่วมกับ The Wharton School of The University of Pennsylvania และ Duke Corporate Education เพื่อพัฒนาความรู้ธุรกิจเชิงกลยุทธ์ หลักสูตร Executive Development Program (EDP) โดยร่วมกับ International Institute for Management Development (IMD) เพื่อเสริมการพัฒนาความเป็นผู้นำ (Leadership) ของพนักงานจัดการระดับสูง และหลักสูตร Advanced Management Program (AMP) ซึ่งเป็นการส่งพนักงานผู้บริหารระดับสูงไปเข้าอบรมหลักสูตรระยะสั้นในมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศ อาทิ Harvard Business School, Harvard University และ The Wharton School of The University of Pennsylvania



เรียนรู้การทำงานโดยมีรุ่นพี่ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์



เพิ่มขีดความสามารถของพนักงานผ่านการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง



กิจกรรมระหว่างการประชุมพนักงานเอสซีจีในประเทศเวียดนาม

นอกจากหลักสูตรด้านธุรกิจ เอสซีจีได้จัดหลักสูตรพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและการสร้างทีมงาน (Leadership & Teamwork) เพื่อส่งเสริมการทำงานร่วมกัน และการถ่ายทอดวิธีการทำงานที่ดีของเอสซีจีจากรุ่นสู่รุ่น เพื่อการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ โดยจะเน้นให้ผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สอนงาน (Coach) ทั้งในเรื่องงานและวิธีการทำงาน นอกจากนี้ เอสซีจียังมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยจัดหลักสูตรพัฒนาความรู้และทักษะตามกลุ่มวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานแต่ละวิชาชีพสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

และเพื่อเป็นการรองรับการขยายการลงทุนในต่างประเทศ เอสซีจีได้เสริมสร้างความสามารถของพนักงานในการทำงานในต่างประเทศ โดยมีการจัดหลักสูตร Go Regional Program เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานที่จะไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ โดยเสริมสร้างความรู้ด้านภาษาวัฒนธรรม และแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ รวมถึงพัฒนาความรู้ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เช่น จัดหลักสูตร Cross Cultural Development Program และหลักสูตร Business Practice Program นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำหลักสูตรสำหรับพนักงานท้องถิ่นในประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีลงทุน เพื่อพัฒนาให้พนักงานเอสซีจีทุกคนมีความรู้ความสามารถเท่าเทียมกันทั้งในและต่างประเทศ

1.3 การปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน

- ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลแบบองค์รวม (e-HR Suites) ตั้งแต่ระบบการสรรหา คัดเลือก ระบบการพัฒนาสมรรถนะพนักงาน ระบบการจัดการข้อมูลบุคคล โดยใช้ซอฟต์แวร์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย รองรับการใช้งานผ่านโทรศัพท์มือถือ (Mobile Device) และบนเครือข่าย Internet เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการบริหารข้อมูลบุคคล (HR Information System) ของทุกบริษัทในเอสซีจี ทั้งในและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- การลงทุนของเอสซีจีในต่างประเทศ จำเป็นต้องมีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี มีมาตรฐานในระดับเดียวกัน และมีความเหมาะสมกับท้องถิ่น เอสซีจีจึงนำ Excellent Practice ต่าง ๆ เช่น โครงการ SCG Career Camp การดูแลพนักงานด้วยระบบคณะกรรมการบุคคล รูปแบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (SCG HR Platform) ซอฟต์แวร์ระบบบริหารข้อมูลบุคคล “e-HR” การพัฒนาพนักงาน TQM TPM และหลักความปลอดภัย ไปประยุกต์ใช้กับการบริหารธุรกิจในบริษัทต่าง ๆ ที่เอสซีจี ไปลงทุนในต่างประเทศ เพื่อแสดงให้เห็นว่าเอสซีจีมุ่งลงทุนในแต่ละประเทศอย่างระยะยาวและยั่งยืน

2. เสริมสร้างวัฒนธรรมเพื่อกระตุ้นให้เกิดองค์กรแห่งนวัตกรรม

2.1 การปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม

เอสซีจีได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ขึ้นเพื่อสนับสนุนและปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมในการทำงานแบบ SCG People เพื่อให้เอสซีจีได้รับการยอมรับในฐานะเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยพนักงานจะยึดมั่นและปฏิบัติตามอุดมการณ์เอสซีจี (SCG 4 Core Values) และมีวิถีคิดวิธีการทำงานที่กล้าพูด กล้าแสดงความคิดเห็น เปิดใจรับฟัง (Open) และพร้อมท้าทายตนเองเพื่อการเปลี่ยนแปลงในสิ่งที่ดีกว่าเสมอ (Challenge) โดยมีจรรยาบรรณเอสซีจี (SCG Code of Conduct) เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน



นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมในโครงการ SCG Career Camp

2.2 การพัฒนาความสามารถของพนักงานที่สนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม

เพื่อพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ของพนักงานที่สนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม เอสซีจีได้จัดโปรแกรมพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับ เช่น Thinking Skills for Innovation, Coaching for Innovation Leadership Development Program และ Inno Executive Coaching ในขณะเดียวกัน ได้พัฒนา SCG Inno Facilitators ในทุกธุรกิจเพื่อเป็นผู้ผลักดัน และสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมนวัตกรรมภายในองค์กร



2.3 การปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าความมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีความรู้ ความสามารถ และคุณธรรม จะทำให้เอสซีจีสามารถบรรลุถึงความเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมในระดับสากล และพร้อมเติบโตทั้งภายในประเทศและภูมิภาคอาเซียนอย่างยั่งยืน โดยปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนี้

- การปรับปรุงกระบวนการสรรหา โดยพัฒนาระบบสมัครงานและการโยกย้ายภายใน (SCG Career Click) เพื่อให้พนักงานสามารถเลือก Career ของตนเองได้
- การทบทวนระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) เพื่อสามารถจูงใจพนักงานและทีมงาน ในการผลักดันให้เกิดนวัตกรรม (Innovation) ทั้งในด้านผลลัพธ์และวิธีการทำงาน
- การปรับปรุงระบบการบริหารค่าจ้างและการเติบโตในสายอาชีพ (Career Development) สำหรับนักวิจัยและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในธุรกิจต่าง ๆ
- การร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและองค์กรชั้นนำภายนอกทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการวิจัยและพัฒนา อาทิ Asian Institute of Technology (AIT), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, Massachusetts Institute of Technology (MIT), University of Oxford, New Jersey Institute of Technology (NJIT), สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
- การพัฒนาทักษะพนักงาน Technician ด้านเทคโนโลยีเครื่องกล ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (มจพ.) โครงการต้นแบบการผลิตช่างเทคนิคเพื่ออุตสาหกรรม (SCG Model School) ร่วมกับคณะกรรมการอาชีวศึกษา เพื่อรองรับการพัฒนา และปรับปรุงเทคโนโลยีของเอสซีจีในอนาคต

ณ สิ้นปี 2557 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงาน 1,739 คน ในขณะที่มีจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 51,100 คน



พนักงานเอสซีจีมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับคนอาเซียน

รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,739
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	34,135
เอสซีจี เคมิคอลส์	5,082
เอสซีจี เปเปอร์	10,043
อื่น ๆ	101
รวม	51,100

9. รายงานคณะกรรมการ  
บริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ การเสนอแผนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี ซึ่งครอบคลุมครบถ้วนทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 90 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2557 ได้ดังนี้

1. นโยบายด้านบริษัทภิบาล

- คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านบริษัทภิบาล ดังนี้
- ทบทวนและปรับปรุงคู่มือบริษัทภิบาลเอสซีจี ให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard รวมถึงเพิ่มเติมนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและกฎบัตรคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

2. แนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาล

- ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้เห็นชอบให้ปรับปรุงและเพิ่มเติมแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจีในหลาย ๆ เรื่อง อาทิ
- ให้นำเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระคำตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น โดยการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง และบรรจุแผนการจัดกิจกรรมเป็นแผนงานหลักในการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกผู้ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์เอสซีจี
- ปรับปรุงแนวปฏิบัติของเอสซีจี เรื่องการให้พนักงานจัดการเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันบริษัทภายนอก
- ทบทวนคุณสมบัติและการกำหนดวาระการเป็นกรรมการและกรรมการอิสระ และพิจารณาเห็นว่านายชุมพล ณ ลำเลียง และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระได้ จึงมีผลให้คณะกรรมการบริษัทประกอบ

ด้วยกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่ง คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ

- ศึกษาและจัดทำตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ตลอดจนประเมินความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการเป็นรายบุคคล และนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2558
- จัดเสวนาเพิ่มพูนความรู้และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และ Managing Director จาก Governance Matters Pty Limited (Australia) ในหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ” เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2557 โดยมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมร้อยละ 67 นอกจากนี้ยังมีผู้บริหารและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนธุรกิจของธุรกิจหลักเข้าร่วมเสวนาในครั้งนี้อีกด้วย
- จัดทบทวนความรู้ความเข้าใจของกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎเกณฑ์ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท การปรับปรุงกฎเกณฑ์ และตัวอย่างคดีหน้าที่กรรมการตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 โดยมีกรรมการบริษัทและคณะจัดการเอสซีจีเข้าร่วมทุกคน

3. การสรรหาบุคคลเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ

คณะกรรมการบริษัทโดยข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 จากนั้นคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระอย่างรอบคอบประกอบกับ Board Skill Matrix และรายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Directors) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว เห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการ 4 คน โดยเป็นกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ 3 คน ได้แก่ นายพนัส สิมะเสถียร นายอาสา สารสิน และนายชุมพล ณ ลำเลียง และเป็นผู้บริหาร 1 คน ได้แก่ นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

ในนามคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

นายสุเมธ ตันติเวชกุล  
ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา



## 10. การกำกับดูแลกิจการ

### 10.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

นโยบายบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจีมีความมุ่งหวังที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจีด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

#### แนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักการการกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักการในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

พิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบรรษัทภิบาลเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เป็นเรื่องที่สุดคล้องกับอุดมการณ์และจรรยาบรรณของเอสซีจี จึงได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม ตามแบบแผนที่ปฏิบัติสืบทอดต่อ ๆ กันมา จนพิสูจน์ให้เห็นและเป็นที่ยอมรับแล้วว่าแนวปฏิบัติดังกล่าวนั้น สอดคล้องและบรรลุผลได้ตามวัตถุประสงค์เดียวกันกับแนวคิดตามหลักบรรษัทภิบาล จึงได้นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี 2546

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทเห็นควรให้มีการปรับปรุงเนื้อหาของคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจีให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ทั้งด้านสังคมและเศรษฐกิจ ประกอบกับสภาพแวดล้อมของสังคมโลกที่พยายามกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรที่เป็นมาตรฐานสากลตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยเอสซีจีได้ปรับปรุงตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งได้มีการปรับปรุงและแก้ไขเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard ที่ต้องการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียนให้มีความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่ในปัจจุบัน และสอดคล้องกับกฎหมาย รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดีต่าง ๆ และเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์เอสซีจี

ในปี 2557 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้คะแนนประเมินเต็ม 100 คะแนน อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปรากฏตาม Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2014 ในระดับ Very Good
- ได้รับผลการประเมินตามหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard ให้อยู่ในช่วง 80–89 คะแนน

- ได้รับรางวัลรายงานความยั่งยืนยอดเยี่ยมประจำปี 2557 (The Excellence Sustainability Report Award 2014) ที่จัดขึ้นโดยความร่วมมือของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และสถาบันไทยพัฒน์
- ได้รับรางวัล SET Awards 2014 ในสาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Best Corporate Social Responsibility Awards) โดยเป็นรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) เนื่องจากมีความเป็นเลิศในสาขาดังกล่าวต่อเนื่องถึง 7 ปี



รางวัล SET Award of Honor สาขารางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม



รางวัลรายงานความยั่งยืนยอดเยี่ยมประจำปี 2557 (The Excellence Sustainability Report Award 2014)

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม

อย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท อาทิ การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีผู้ถือหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกใน

การใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอ และมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการโดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง อาทิ แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน

3. เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้การรวมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยบริษัทได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงทะเบียน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

และเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการไว้ในหนังสือนัดประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้ทางเว็บไซต์ของเอสซีจี

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล corporate@scg.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัท โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่ อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19  
1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ  
กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ 0-2586-3016, 0-2586-1392  
โทรสาร 0-2586-3007  
อีเมล corporate@scg.co.th

5. ในปี 2557 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 26 มีนาคม 2557 ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 12 คน ได้แก่

- 1) นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการและกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2) นายเสนาะ อุณากร  
ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 3) นายสุเมธ ดันติเวชกุล  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 4) นายปริชา อรรถวิทักษ์  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
- 5) นายพนัส สิมะเสถียร  
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 6) นายยศ เอื้อชูเกียรติ  
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 7) นายอาสา สารสิน  
กรรมการอิสระ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 8) นายชุมพล ณ ลำเลียง  
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน



การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557

6. บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ณ ห้องแอสทีนิ คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรม พลาซ่า แอสทีนิ กรุงเทพ เอ รอยัล เมริเดียน เช่นเดียวกับในปี 2556 เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้มากขึ้น ตลอดจนสามารถซักถามและแสดงความคิดเห็นต่าง ๆ ภายในห้องประชุมเดียวกัน ซึ่งจะทำให้การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนวิบูลย์ และตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต

7. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอาหารแถมไปสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งมีเจ้าหน้าที่คอยอำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

8. ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการคณะกรรมการได้ชี้แจงรายละเอียดวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียงและ

- 9) นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 10) นายประมนต์ สุธีวงศ์  
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- 11) นางธาริษา วัฒนเกส  
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
- 12) นายกานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การแจ้งผลการนับคะแนนในการประชุม สรุปได้ดังนี้

8.1 กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนในวาระต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยให้นับหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง ในการออกเสียงลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผย ด้วยวิธีชুমือ

8.2 บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงชুমือ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนพร้อมทั้งลงลายมือชื่อ และเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนและลงลายมือชื่อในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้องชুমือ และจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระ ซึ่งมีเป็นจำนวนมากนั้น บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

8.3 สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระหรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

9. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

10. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

11. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่

ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

12. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

13. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2557 ประธานที่ประชุมได้ขอให้ที่ประชุมพิจารณาตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

14. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุมภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

15. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียงมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

16. ภายหลังการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งฝ่ายจัดการได้รวบรวมและเสนอให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้



ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น	แนวทางดำเนินการของบริษัท
เสนอให้บริษัทกำหนดให้วาระคำตอบแทนกรรมการเป็นวาระเพื่อพิจารณาแทนการเป็นวาระเพื่อทราบ	ให้นำเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระคำตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำปี โดยเริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นต้นไป
ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เสนอให้แยกค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทออกจากยอดรวมเพื่อความชัดเจน	ปรับปรุงโดยแยกรายการให้ชัดเจนขึ้น ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"><li>ค่าสอบบัญชีงบการเงินเฉพาะ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</li><li>ค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าสอบทานรายไตรมาสของงบการเงินรวม</li><li>ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อย</li></ul>
เสนอให้บันทึกชื่อผู้ถือหุ้นในรายงานการประชุม	ดำเนินการตามที่บริษัทได้ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน โดยบันทึกรายงานการประชุมด้วยการสรุปประเด็นสำคัญในเรื่องที่มีการซักถามหรือให้ความเห็น
เสนอให้รายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น	ดำเนินการตามที่บริษัทได้ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน โดยรายงานให้ที่ประชุมทราบความคืบหน้าเรื่องที่สำคัญ อาทิ ข้อพิพาททางกฎหมาย ทั้งนี้ จะเพิ่มเติมการรายงานความคืบหน้าการดำเนินการในเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอแนะไว้ในรายงานประจำปี / รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
เสนอให้จัดกิจกรรมให้กับลูกหลานของผู้ถือหุ้นเพื่อให้รู้จักและเข้าใจการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีมากขึ้น เนื่องจากผู้ถือหุ้นรายย่อยส่วนใหญ่ถือหุ้นระยะยาวและเป็นมรดกตกทอดสู่ลูกหลาน	ดำเนินการตามที่บริษัทได้ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถให้ลูกหลานที่สนใจสมัครเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่เอสซีจีได้จัดสำหรับเยาวชน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้าในช่วงเวลา 3 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบบัญชีประจำปีของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2557 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนด ผ่านทางเลขานุการบริษัท หรืออีเมลของกรรมการอิสระ ind\_dir@scg.co.th โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 60 ล้านหุ้น) เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าโดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้กลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับรู้เป็นวาระการประชุม และบริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น แต่หากคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหารวมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

อย่างไรก็ดี ในช่วงเวลาดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

การกำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ

บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง โดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่ไม่มี

ส่วนได้เสียในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น หรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนตนเองได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด ซึ่งบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะจำนวน 2 แบบ รวมถึงเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะและการลงทะเบียนไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้มีการส่งทางไปรษณีย์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม และมีการเผยแพร่เอกสารดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 30 วัน

การมอบหมายให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

กรรมการอิสระเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการบริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการทำหน้าที่ของกรรมการอิสระเพื่อสนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านเมื่อเห็นว่ากระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนมายังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล ind\_dir@scg.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง อาทิ การตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของเอสซีจี กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2557 ที่ผ่านมายังไม่มีผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นหรือแจ้งข้อร้องเรียนใด ๆ

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

(Blackout Period) ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 1 เดือนก่อนถึง Blackout Period

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันปิดงวดของงบการเงินจนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ด. (“ผู้บริหารระดับสูง”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59–1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ด. ภายใน 30 วันทำการนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59–2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

- ทั้งนี้ ในปี 2557 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานเอสซีจี อย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วมกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างความคุ้มค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด

เมื่อผู้มีส่วนได้เสียได้เข้ามามีบทบาทต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของเอสซีจี ต่อมาในปี 2554 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะเป็นไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม และเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบให้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น และได้เผยแพร่นโยบายดังกล่าวในเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้ สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้ ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์

สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น จึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัททั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีภัณฑ์ และธุรกิจกระดาษอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรม พร้อมทั้งจดหมายตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งตลอด 5 ปีที่ผ่านมา ผู้ถือหุ้นได้ให้ความสนใจและสมัครเข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีส่วนได้เสียเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์เอสซีจี และแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม สำหรับปี 2557 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมสำหรับผู้ถือหุ้นทั้งหมด 3 กิจกรรม ดังต่อไปนี้



ผู้ถือหุ้นสามัญร่วมทำความดี ทาสีโรงเรียนวัดสะตือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

1. กิจกรรม “เอสซีจี เคมิคอลส์ รักแม่รำพึง” จัดขึ้นในวันที่ 26 มิถุนายน 2557 โดยนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ณ โรงงานมาบตาพุดโอเลฟินส์ จังหวัดระยอง และฟังบรรยายสรุปการจัดการโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Manufacturing) ตลอดจนฟังบรรยายการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริฯ ณ สวนยายดา นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นได้ร่วมทำกิจกรรมปรับภูมิทัศน์ชายหาดแม่รำพึงร่วมกับพนักงานเอสซีจี เคมิคอลส์ ถือเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมหนึ่งในพื้นที่ ซึ่งเอสซีจี เคมิคอลส์สนับสนุนด้านการพัฒนาเชิงนิเวศมาโดยตลอด ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีที่มุ่งเน้นให้อุตสาหกรรม สังคม และสิ่งแวดล้อมอยู่ร่วมกันอย่างเป็นสุขและยั่งยืน

2. กิจกรรม “ผู้ถือหุ้น SCC เยี่ยมชมพระบรมมหาราชวัง” จัดขึ้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2557 ณ พระบรมมหาราชวัง โดยนำผู้ถือหุ้นเข้าชมพระบรมมหาราชวัง รวมทั้งท้องพระโรงพระที่นั่งจักรีมหาปราสาท เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรมไทย ตลอดจนขนบธรรมเนียมและประเพณีของไทย รวมทั้งมอบทุนการศึกษาและอุปกรณ์การเรียนให้แก่โรงเรียนช่างฝีมือในวัง (ชาย)

3. กิจกรรม “ผู้ถือหุ้น SCC เปิดบ้านแห่งนวัตกรรม ร่วมทำความดีให้น้อง” จัดขึ้นในวันที่ 7 ตุลาคม 2557 โดยนำผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมนวัตกรรมการผลิตบ้านสำเร็จรูป ณ บริษัทเทกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด จังหวัดสระบุรี พร้อมรับฟังเรื่องราวของบ้าน SCG HEIM และเยี่ยมชมกิจการ ณ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด ตลอดจนร่วมกิจกรรมทาสี พร้อมมอบอุปกรณ์กีฬา ณ โรงเรียนวัดสะตือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงเรียนรอบชุมชนโรงงานที่เอสซีจีได้ให้การสนับสนุนด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตและการส่งเสริมศักยภาพของเยาวชนอย่างต่อเนื่อง

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นกู้

เอสซีจีให้ความสำคัญแก่การดูแลผู้ถือหุ้นกู้อย่างต่อเนื่องเสมอมา จวบจนวันนี้เป็นระยะเวลากว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมในหลากหลายรูปแบบเพื่อให้สอดคล้องกับความชอบหรือไลฟ์สไตล์ของผู้ถือหุ้นกู้แต่ละกลุ่ม อาทิ กิจกรรมสัมมนาให้ความรู้ อัปเดตข้อมูล



โครงการ “หุ่นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” มอบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้กับโรงเรียนหนองผักแว่น จังหวัดอุทัยธานี

ข่าวสารรอบตัว มุ่งเน้นสาระใกล้ตัว เช่น เรื่องเศรษฐกิจ สุขภาพ กิจกรรมเวิร์คชอป DIY ที่มีแนวคิดให้ผู้เข้าร่วมนำกิจกรรมที่ได้เข้าร่วมกลับไปทำเป็นงานอดิเรก รวมถึงกิจกรรมเดินทางท่องเที่ยวทั่วประเทศและต่างประเทศที่ได้รับความนิยมเป็นอย่างมาก ด้วยเส้นทางที่คัดสรรเป็นอย่างดี อาหารและที่พักมีมาตรฐาน บริการโดยบริษัทท่องเที่ยวที่มีคุณภาพ จัดกลุ่มขนาดเล็ก ทำให้มีผู้สนใจเข้าร่วมจำนวนมาก และอีกหนึ่งกิจกรรมดี ๆ “หุ่นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” ซึ่งเอสซีจีเล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาขั้นพื้นฐาน จึงได้ร่วมกับผู้ถือหุ้นกู้ในการระดมทุนจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาบริจาคให้กับโรงเรียนในชนบททางไกลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมพิเศษและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ เพื่อมอบให้สำหรับสมาชิก SCG Debenture Club ตลอดทั้งปี สอดคล้องกับแนวคิด “Good Value Great Experience”

2) พนักงาน

เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคน โดยตระหนักว่าคนเป็นทรัพยากรอันมีค่าในการขับเคลื่อนเอสซีจีให้ประสบความสำเร็จ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะดูแลและสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานอย่างดีที่สุด โดยมีหลักการดำเนินงานที่เอสซีจียึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดทั้งหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี และจรรยาบรรณเอสซีจี รวมถึงคำนึงถึงความหลากหลายด้านวัฒนธรรม และค่านิยมของแต่ละท้องถิ่น ตลอดจนการกำหนดแนวปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนต่าง ๆ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล อาทิ ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ขั้นสูงสุดของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติสากลครอบคลุมทั้งด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ด้านการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร – เอสซีจีได้ปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงเรื่องอุดมการณ์เอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และวัฒนธรรมองค์กรแบบ Open and Challenge ซึ่งส่งเสริมให้พนักงานกล้าคิด และพร้อมปรับตัวเพื่อการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศให้แก่พนักงานทุกระดับด้วยวิธีการต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่และความคาดหวังเรื่องวัฒนธรรมองค์กรตามระดับของ

พนักงาน อาทิ 1 Say 3 Acts Leader Roles สำหรับพนักงานจัดการ การนำเนื้อหาของวัฒนธรรมองค์กรบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการพัฒนาพนักงาน ได้แก่ หลักสูตร SCG Ready Together, We Are SCG สำหรับพนักงานใหม่ Business Concept Development (BCD) และ Leadership Development Program (LDP) สำหรับผู้บริหารระดับต้น รวมทั้งหลักสูตรการพัฒนาสำหรับพนักงานในต่างประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุน เพื่อให้เข้าใจถึงวิถีการดำเนินธุรกิจและสร้างความรู้ ภาควิชาในเอสซีจี เช่น Orientation International Program, BCD International Program, LDP International Program เป็นต้น



ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถ – เพื่อสร้างการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืนขององค์กรและพนักงาน เอสซีจีส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถทั้งในด้านธุรกิจ ความเป็นผู้นำ และการทำงานร่วมกันกับผู้อื่น รวมทั้งความรู้และทักษะตามกลุ่มวิชาชีพต่างๆ การสืบทอดวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง และการมีผู้นำในทุกระดับที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม และพร้อมนำพาเอสซีจีไปสู่เป้าหมายธุรกิจที่วางไว้

ทั้งนี้ การฝึกอบรมของเอสซีจีจะอยู่บนพื้นฐานของการปฏิบัติงานจริง ภายใต้การสอนงาน (Coach) จากผู้บังคับบัญชา อาทิ การเรียนรู้ผ่านการทำงานจริง (On the Job Training) การมอบหมายให้พนักงานไปทำงานทั้งในและต่างประเทศ หรือการหมุนเวียนงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานได้รับประสบการณ์ในการทำงานใหม่ ๆ เรียนรู้จากการแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากเพื่อนร่วมงาน หรือจากโครงการที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ ยังมีการเรียนรู้ผ่านห้องเรียน (Classroom Training) ซึ่งโดยเฉลี่ยพนักงานแต่ละคน จะได้รับการอบรมในห้องเรียนประมาณ 10 วันต่อคนต่อปี ซึ่งแบ่งเป็นการฝึกอบรมทั้งในด้านธุรกิจ ด้านวิชาชีพที่ตนเองสังกัด และด้านภาวะผู้นำและการทำงานร่วมกัน

เพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศและพัฒนาพนักงานของเอสซีจีให้มีศักยภาพและความสามารถเท่าเทียมกันทั้งภูมิภาค เอสซีจีได้มีการปรับปรุงวิธีการเรียนรู้ในปัจจุบันให้เป็นการเรียนรู้แบบผสมผสานที่เป็นระบบมากขึ้น โดยมุ่งเน้นการมอบหมายงานให้พนักงานเรียนรู้จากประสบการณ์ที่แท้จริง โดยผู้บังคับบัญชามีหน้าที่เป็นผู้สอนงาน (Coach) ที่ให้คำแนะนำมากขึ้น รวมถึงการปรับปรุงหลักสูตรในห้องเรียนให้เป็นแบบผสมผสาน (Blended Learning) และการเรียนรู้ผ่านสื่อดิจิทัล (Digital Learning) โดยมีการติดตามประเมินผลการพัฒนาพนักงานที่เชื่อมโยงกับผลลัพธ์ในเชิงธุรกิจ และมีระบบการถ่ายทอดองค์ความรู้มารองรับเพื่อให้สามารถถ่ายทอดไปสู่พนักงานรุ่นต่อไป และสามารถต่อยอดการเรียนรู้ได้ดียิ่งขึ้น

อนึ่ง ในปี 2557 เอสซีจีมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงานที่เป็นค่าฝึกอบรมภายในและค่าฝึกอบรมภายนอก รวมทั้งค่าใช้จ่ายเรื่อง



ใส่ใจดูแลพนักงานให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและใจ

นักเรียนทุนของเอสซีจี จำนวน 1,472.8 ล้านบาท

ด้านกิจกรรมพนักงาน – เอสซีจีให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและใจ โดยจัดกิจกรรมเพื่อดูแลสุขภาพองค์รวม (Holistic Health Program) การจัดตั้งสมาชิกรวมพนักงาน (SCG Employee Club) และชมรมกิจกรรมพนักงาน อาทิ ชมรมวิ่ง ชมรมพัฒนาจิตเพื่อสุขภาพ และการจัดให้มีศูนย์กีฬาเพื่อให้พนักงานใช้เป็นสถานที่ออกกำลังกาย

ด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน – เอสซีจีมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม ทั้งในระยะสั้นที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปี สอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน มีการสำรวจการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอก รวมทั้งนำดัชนีราคาผู้บริโภคจากหน่วยงานของรัฐมาพิจารณาปรับปรุงการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนเป็นประจำ และในระยะยาวที่มีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงานได้อย่างชัดเจน โดยบริษัทจะจ่ายผลตอบแทนอย่างเหมาะสมแก่พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง รวมทั้งจัดให้มีการเติบโตตามสายอาชีพ (Career Growth) อันสอดคล้องกับแผนทดแทนตำแหน่งงานของบริษัท (Succession Plan) นอกจากการจ่ายผลตอบแทนแล้ว บริษัทได้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีการทบทวนการจัดสวัสดิการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาลและค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี เบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัท โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 13 ของค่าจ้างของพนักงาน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของค่าจ้างของพนักงานตามอายุงานของพนักงาน

ด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย – เอสซีจีมีการดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน และมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวทางจรรยาบรรณเอสซีจีที่วางไว้ โดยมีการฝึกอบรมและให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เอสซีจียังได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการปฏิบัติตามแนวทางและมาตรการต่าง ๆ ที่เป็นมาตรฐานเพื่อทำให้เกิดประสิทธิภาพในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีในระดับสากล

สำหรับด้านความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยพนักงาน เอสซีจีตระหนักและให้ความสำคัญเสมอมา โดยถือว่าเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงขององค์กร จึงทำให้

เอสซีจีมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การกำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี การกำหนดนโยบายอาชีพอนามัยและความปลอดภัย การส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานมีระบบการจัดการอาชีพอนามัยและความปลอดภัยที่ดี โดยมุ่งหวังที่จะสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้น

เอสซีจีมีนโยบายรวมถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยอย่างชัดเจน ซึ่งพนักงานจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ พนักงานยังได้รับการฝึกอบรมเพื่อสร้างความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน และสำหรับพนักงานในกระบวนการผลิตนั้น จะได้เรียนรู้ถึงหลักการประเมินความเสี่ยง การป้องกัน การควบคุม และการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องการดูแลพนักงานได้ในรายงานประจำปี หัวข้อ บุคลากร หน้า 66-68 และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3) ลูกค้า

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงการรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหาเพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น

เอสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ



ใส่ใจการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภค

อาทิ การพัฒนานวัตกรรมที่ครอบคลุมระบบงาน Knowledge Management, e-Service, e-Selling และ Business Warehouse เพื่อรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) ส่งผลให้มีระบบศูนย์กลางข้อมูลลูกค้าสำหรับการขายและการให้บริการ รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว

4) คู่ค้า/คู่ธุรกิจ

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดจรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความละเอียดรอบคอบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ ให้คำปรึกษาและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัยด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2556 เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) ซึ่งคู่ธุรกิจในจรรยาบรรณนี้ หมายความว่า คู่ค้า คู่ธุรกิจ หรือ/หรือ ให้บริการแก่เอสซีจี เพื่อให้

คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตามเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยมีหลักการ 5 ข้อ ได้แก่ 1. จริยธรรมทางธุรกิจ 2. แรงงาน 3. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 4. สิ่งแวดล้อม และ 5. กฎหมายและข้อกำหนด โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

ต่อมา ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี โดย



กำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และมีการเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของเอสซีจี

5) ผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุน ตลอดจนให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

6) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือและเป็นธรรมให้กับเจ้าหนี้โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

- 1. ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่ของการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- 2. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
- 3. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้
- 4. มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

7) ชุมชน

เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และถือมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งใน

ประเทศไทยและอาเซียน รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตามเป็นพลเมืองดีที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อและทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของเอสซีจี โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

เอสซีจีเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดนโยบายและดูแลเกี่ยวกับการจัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ทั้งนี้ เอสซีจีแบ่งการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- ด้านชุมชนโดยรอบโรงงาน ซึ่งเน้นนโยบายการดูแลคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น อาทิ “กลุ่มโรงปูนรักษ์ชุมชน” และ “สมาคมเพื่อนชุมชน” ซึ่งมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ดูแลชุมชนด้านสุขภาพอนามัย การมอบทุนการศึกษาแก่คนในท้องถิ่น การยกระดับมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลชุมชน และการจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ให้นคนในชุมชน
- ด้านสังคมโดยรวม ซึ่งเน้นนโยบายในการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ การยกระดับคุณภาพชีวิต และความอยู่ดีกินดีของสังคมผ่านโครงการที่ตรงกับปัญหาของสังคมอย่างแท้จริง โดนมสานองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญขององค์กรเข้ากับศักยภาพของสังคม เช่น “โครงการเอสซีจี รักษ์น้ำ เพื่ออนาคต” ซึ่งเป็นการบริหารจัดการน้ำให้ชุมชนพึ่งพาตนเองและสามารถอยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างสมดุล “โครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อฟื้นฟูดินเค็ม” ซึ่งเอสซีจีร่วมกับองค์กรภายนอกเพื่อช่วยชุมชนแก้ปัญหาดินเค็ม รวมถึงการเผยแพร่เทคโนโลยีฟื้นฟูดินเค็มอย่างง่าย การสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนและขยายองค์ความรู้เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว



สนับสนุนการพัฒนาชุมชน เพื่อให้พึ่งพาตนเองได้

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2557

8) หน่วยงานราชการ

เอสซีจีให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งอาจมีเงื่อนไขขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกันในแต่ละท้องถิ่น และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ

9) สื่อมวลชน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนเพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ โดยให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลอย่างรวดเร็วถูกต้อง เปิดเผย โปร่งใส นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน กิจกรรมตามความสนใจของสื่อมวลชน การเข้าพบสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง และการร่วมสนับสนุนกิจกรรมวิชาการ และกิจกรรมเพื่อสังคมของสื่อมวลชน

10) คู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจีอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี

11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วนถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของมุมมอง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่มาจากภาคประชาสังคม เพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่าง ๆ ที่องค์กรสามารถพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยตั้งแต่ปี 2553

จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจี ได้จัดเวทีรับฟังความคิดเห็น (Opinion Panel) จากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภาคราชการ เอกชน และองค์กรอิสระ โดยมุ่งเน้นการดูแลและสร้างคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน รวมทั้งการขยายผลสู่อุตสาหกรรม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวม กลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: 0-2586-6098
	อีเมล: corporate@scg.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 0-2586-3309
	อีเมล: invest@scg.co.th

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblower System ในระบบอินทราเน็ต (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th) (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการ ดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียน หรือแหล่งข้อมูล นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย

- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้และตรวจสอบถึงข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรัดกุมเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้ จะมีการรายงานความคืบหน้าให้ผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้

- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านกรรมการอิสระที่อีเมล [ind\\_dir@scg.co.th](mailto:ind_dir@scg.co.th)



4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี เพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้เป็นระบบ และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ต้องสงสัย รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีมีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ที่ได้จัดทำขึ้นในปี 2551 โดยได้กำหนดให้มีบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่าง ๆ สุภาพและกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญออกสู่สาธารณะ ซึ่งรายละเอียดของแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เอสซีจีถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ถูกต้อง และตรงไปตรงมา อาทิ

1. จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต. ดังนี้
  - 1.1 รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันทำการนับแต่ดำรงตำแหน่ง
  - 1.2 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
  - 1.3 การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35E-1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ยื่นคำขออนุญาต

2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้

- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
- รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการคนนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

3. ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัท และหุ้นสามัญของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูงทั้งทางตรงและทางอ้อม (คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารระดับสูง) รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี

4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
6. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
7. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
8. เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
9. เปิดเผยวันเดือนปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
10. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
11. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทน

ที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นรายบุคคล

12. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
13. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นๆ อย่างชัดเจน
14. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่น นอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
15. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท
16. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
17. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
18. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทั้งถึง และโปร่งใส

ในปี 2557 บริษัทได้เปิดเผยโครงการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ เช่น ธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีโครงการตั้งโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศลาว การขยายการลงทุนธุรกิจปูนสำเร็จรูป (Mortar) การเข้าร่วมทุนกับ Florim เพื่อผลิตกระเบื้องเซรามิกในอิตาลี การเข้าซื้อหุ้นบริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด การร่วมทุนธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างในอาเซียน ส่วนในธุรกิจกระดาษมีโครงการลงทุนในธุรกิจ Flexible Packaging การเข้าซื้อกิจการโรงงานผลิตกล่องกระดาษ และการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D) เป็นต้น

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

1. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. แดลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
3. แดลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
4. จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบาย และแนวทางการดำเนินธุรกิจ

5. จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

6. บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ

7. จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ



จัดแถลงข่าวผลการดำเนินงานต่อสื่อมวลชนเป็นประจำทุกไตรมาส

8. เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดีย

9. จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น กูวารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน

10. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมล และโซเชียลมีเดีย

11. เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.scg.co.th และโซเชียลมีเดีย

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล invest@scg.co.th ซึ่งในปี 2557 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงานงบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคตสรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic Roadshow และ Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจ

ที่ต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจีรวม 8 ครั้ง

- เพื่อให้ความรู้ และสร้างความเข้าใจเชิงลึกในแต่ละธุรกิจของเอสซีจี ทางบริษัทได้จัดกิจกรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละธุรกิจเป็นผู้ให้ความรู้ สื่อสารกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันในประเทศ
- จัด Analyst Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง
- จัด Site Visit ในกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐาน

ในกระบวนการผลิต โดยเน้นขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การเริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า

- Company Visit ทั้งแบบ One-on-One Meeting, Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้นักลงทุนได้ซักถามแนวทางการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท

ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมล และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่	1 ถนนปิ่นเกล้าไทย์ บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0-2586-3309
โทรสาร	0-2586-3307
อีเมล	invest@scg.co.th

5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. นายเสนาะ อุณาคุล	กรรมการ
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ
4. นายปรีชา อรรถวิักษ์	กรรมการอิสระ
5. นายพนัส ลิมะเสถียร	กรรมการ
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
7. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการอิสระ

9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ
11. นางอาริษา วัฒนเกษ	กรรมการอิสระ
12. นายกานต์ ตระกูลสุน	กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือในภาคอุตสาหกรรม หรือการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ที่เป็นประโยชน์กับการบริหารจัดการของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัท หน้า 45-52

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
3. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล
4. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

5. อุทิศเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่กรรมการหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของเอสซีจี

6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

7. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

8. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณเอสซีจี

9. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

10. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา

11. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางการการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

12. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

14. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและอนุกรรมการอย่างเหมาะสม

15. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

16. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม

5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
  - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
  - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
  - 2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- 7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- 8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- 9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริหารบุคคล ประธานกรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและอนุกรรมการ

5.4 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่ คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

5.6 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้น ให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุด เป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน แต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีที่ตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกเอสซีจีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจีของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

- (1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
  - (2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย เป็นต้น
  - (3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลานานจะเป็นผลเสียแก่บริษัท
- ทั้งนี้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอขออนุมัติการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท อนึ่ง การพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบันบริษัทภายนอกเป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณี ๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

โดยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) นั้น ประกอบด้วย 8 หัวข้อหลัก ได้แก่

- 1. ความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานหรือสถาบันต่าง ๆ เช่น ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสภาวิชาชีพฯ
- 2. การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (Strategy Setting and Policy Making)
- 3. การปฏิบัติหน้าที่ต่าง ๆ ในฐานะของกรรมการ/คณะกรรมการ
- 4. การติดตามรายงานและผลการดำเนินงานด้านการเงิน (Financial Reporting)

- 5. การประชุมคณะกรรมการ
  - 6. การสรรหากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่
  - 7. การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
  - 8. การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ในปี 2552 ได้กำหนดให้มีแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการ โดยแบ่งหัวข้อในการประเมินออกเป็น 3 ด้าน ตามบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่อื่น ๆ

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) นั้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ รวมทั้งปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ตามที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเสนอ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่ปรับปรุงใหม่ในปี 2556 สำหรับแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนนั้น เห็นสมควรให้ใช้เหมือนกับปี 2556

สำนักงานเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้นสำนักงานเลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำเสนอผลการประเมินให้ประธานกรรมการและประธานคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2557 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ นั้น สรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ	ผลประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	95	92
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	98	97
3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	99	99
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	93	89

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปีจ้ยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้เห็นควรให้มีการจัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกไปแล้ว 3 ครั้ง ดังนี้

- วันพุธที่ 6 กรกฎาคม 2554 ในหัวข้อ “กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทควรทราบ และข้อเสนอแนะเพื่อป้องกันความผิดพลาด” ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- วันจันทร์ที่ 23 กรกฎาคม 2555 ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการกับการบริหารความเสี่ยง” ร่วมกับ ดร.บัณฑิต นิจุวาร กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2556 ในหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการควบรวมกิจการ” ร่วมกับ นายกิตติพงศ์ อรุณพัฒน์พงศ์ ประธานกรรมการ บริษัทเบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด

ในปี 2557 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้จัดเสวนาระหว่างกรรมการบริษัทกับ Managing Director, Governance Matters Pty Limited (Australia) ในหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ” ตามผลจากแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลของกรรมการ โดยจัดขึ้นในวันจันทร์ที่ 13 ตุลาคม 2557 โดยมีประเด็นในการเสวนา ดังนี้

- What is SCG strategy and how does that translate to issues of strategic direction for the future?
- Answering the big questions about the future; the meaning of the Big “S” and zone of uncertainty
- The board's responsibility for strategy; executing and monitoring
- Structure Follows Strategy: What structure will best deliver our preferred future?
- What big goals do we need to achieve the vision?
- Summary of strategic outcomes

นอกจากนี้ ในวันพุธที่ 19 พฤศจิกายน 2557 ฝ่ายจัดการได้มอบหมายให้ บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด จัดให้ความรู้แก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในหัวข้อ “Update กฎเกณฑ์และตัวอย่างคดีหน้าที่กรรมการตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ”

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนในปี 2557

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียด
1. นายเสนาะ อุนากุล	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ”
2. นายสุเมธ ดันดิเวชกุล	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ”
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	- Director Accreditation Program (DAP) 107/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ”
4. นายพนัส สิมะเสถียร	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ”
5. นายอาสา สารสิน	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ”
6. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	- Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ”
7. นางธาริษา วัฒนเกส	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ”
8. นายกานต์ ตระกูลฮุน	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ”

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการ

บริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่ ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP) Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความรู้อและประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการของบริษัท	Finance for Non-Finance Director (FND)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Audit Committee Program (ACP)
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา				RCP 1/2000		
2. นายเสนาะ อุนากุล		DAP 32/2005				
3. นายสุเมธ ดันดิเวชกุล	FND 5/2003		DCP 30/2003			ACP 1/2006
4. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	FND 8/2004	DAP 107/2014	DCP 39/2004			ACP 11/2006
5. นายพนัส สิมะเสถียร			DCP 2/2000 DCP Re1/2005			
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ				RCP 1/2000		
7. นายอาสา สารสิน	FND 39/2008	DAP 5/2003		RCP 32/2013		ACP 19/2007
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง				RCP 2/2001		
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์				RCP 35/2014		
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์		DAP 6/2003		RCP 4/2001	RCC 9/2009	ACP 45/2013
11. นางธาริษา วัฒนเกส			DCP 4/2000			
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน			DCP 29/2003			



นอกจากนี้ กรรมการยังได้เข้าร่วมกิจกรรมระดับประเทศที่ช่วยส่งเสริมและยกระดับในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแลกเปลี่ยนความเห็นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระดับภูมิภาค อาทิ การเข้าร่วมงาน The 3<sup>rd</sup> National Director Conference 2014 ที่จัดโดย IOD และในการประชุมคณะกรรมการยังได้มีการรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับกรณีการกระทำทุจริต การปกปิดข้อมูล การอำพรางบัญชี ฯลฯ ที่เกิดกับบริษัทอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเป็นตัวอย่างกรณีศึกษาให้กรรมการ และผู้บริหารทราบเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎบัตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งแจกให้กับกรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น นอกจากนี้ ยังได้รวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการได้รับทราบ อาทิ กฎหมายต่อต้านการทุจริต

ในปี 2555 ได้มีการเผยแพร่คู่มือกรรมการอิสระที่รวบรวมโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้กรรมการบริษัททุกคนทราบ โดยได้มีการสรุปสาระสำคัญให้กรรมการบริษัททราบและสรรหาทราบในที่ประชุมด้วย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มีข้อเสนอแนะว่าต้องการให้มีเอกสารเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจของกรรมการในเรื่องกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบและสรรหาได้เห็นควรให้ฝ่ายจัดการรวบรวมกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการโดยจัดทำเป็นเอกสารที่มีการสรุป (Executive Summary) เพื่อให้เข้าใจได้ง่าย

ดังนั้น ในปี 2556 ฝ่ายจัดการจึงได้ปรับปรุงคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้ปรับปรุงถ้อยคำและรูปแบบการนำเสนอเนื้อหา เพื่อให้มีความกระชับ สามารถอ่านและทำความเข้าใจได้ง่ายขึ้น รวมทั้งได้แก้ไขและเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน

การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ 3 ด้าน ดังนี้

1) รวบรวมข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์

ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น

3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการกรรมการบริษัทฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

### 10.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายธรินทร์ นิมมานเหมินท์ และนางธำริษา วัฒนเกส เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสมทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้ สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบันนายอนุวัฒน์ จงยิณดี ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษายานอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- 1. นายธรินทร์ นิมมานเหมินท์ ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ กรรมการตรวจสอบ
- 3. นายประมนต์ สุธีวงศ์ กรรมการตรวจสอบ
- 4. นางธำริษา วัฒนเกส กรรมการตรวจสอบ

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

#### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
- 2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
- 3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
- 4. พิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 5. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
- 6. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
- 8. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
- 9. สอบทานความถูกต้องและประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน รายงานการเงิน การบริหารความเสี่ยง และเสนอแนะการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ
- 10. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

12. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี

13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

14. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท

15. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

16. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

17. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน

18. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

19. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา

20. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่าง ๆ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันตามที่ได้อำนาจไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

21. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคล

ซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบริษัทและสรรหา พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

- |                              |                             |
|------------------------------|-----------------------------|
| 1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล      | ประธานกรรมการบริษัทและสรรหา |
| 2. นายเสนาะ อุนากุล          | กรรมการบริษัทและสรรหา       |
| 3. นายพนัส สิมะเสถียร        | กรรมการบริษัทและสรรหา       |
| 4. นายอาสา สารสิน            | กรรมการบริษัทและสรรหา       |
| 5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการบริษัทและสรรหา       |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและสรรหา

กรรมการบริษัทและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบริษัท
- 3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี
- 4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- 5. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
- 6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
- 7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ และพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท
- 8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
- 9. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
- 10. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความสามารถในโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 11. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

12. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

13. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-assessment)

14. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

3. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคณแห่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- |                         |                              |
|-------------------------|------------------------------|
| 1. นายชุมพล ณ ลำเลียง   | ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ | กรรมการพิจารณาผลตอบแทน       |
| 3. นายประมนต์ สุธีวงศ์  | กรรมการพิจารณาผลตอบแทน       |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการ

บริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม

2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง และผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูง ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจี เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด



4. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน และผู้บริหารระดับสูง 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินงานดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

- |                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| 1. นายเสนาะ อุณาкул             | ประธานกรรมการ |
| 2. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา | กรรมการ       |
| 3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล         | กรรมการ       |
| 4. นายยศ เอื้อชูเกียรติ         | กรรมการ       |
| 5. นายกานต์ ตระกูลฮุน           | กรรมการ       |
| 6. นายขจรเดช แสงสุพรรณ          | กรรมการ       |
| 7. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส      | กรรมการ       |
| 8. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล         | กรรมการ       |

10.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิทักษ์ นายอาสา สารสิน นายชุมพล ณ ลำเลียง นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริชาวัฒน์เกส

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีส่วนากควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีส่วนากควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีส่วนากควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนากควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีส่วนากควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดที่ไม่เป็นธรรมชาติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ข้อฉล หรือทุจริต

14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1–13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในรอบปี 2557 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 7 คน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีแนวทางในการสรรหากรรมการ โดยคำนึงถึง

คุณสมบัติที่เหมาะสม เช่น

- สามารถอุทิศเวลาและทำประโยชน์ให้กับเอสซีจีได้
- มีประวัติการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด.
- มีประสบการณ์บริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่ได้รับผลสำเร็จมาก่อน
- มีแนวความคิดและติดตามการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่ อยู่ตลอดเวลา
- มีประสบการณ์ ความรู้เชี่ยวชาญ ทักษะเฉพาะด้าน ที่สามารถเสริมประสิทธิภาพ ความรู้ และประสบการณ์ของคณะกรรมการในส่วนที่ยังขาดอยู่
- ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้บริหารในองค์กรที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับเอสซีจี
- กล้าพูด และกล้าแสดงความคิดเห็น อย่างมีเหตุผล

- มีอุดมการณ์ สามารถทำงานเป็นทีม และมีวัฒนธรรมเข้ากับกรรมการได้

การคัดเลือกคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางบรรษัทภิบาล เอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

แนวทางการพิจารณาก่อนการผู้ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการ

ในการพิจารณาก่อนการรายชื่อผู้ที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาควรกำหนดแนวทางที่จะใช้ในการพิจารณา โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบดังต่อไปนี้

- 1) คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน  
คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ อาทิ
  - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
  - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
  - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
  - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
  - คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

- 2) ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ  
คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- 3) ความหลากหลายของกรรมการ  
นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการสรรหายังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น การมาจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) สำหรับใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยจัดหมวดหมู่ออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการเชิงมหภาค (Macro-management)  
แบ่งออกเป็นด้านต่างๆ เช่น ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ด้านการบริหาร การจัดการองค์กรการบริหารทรัพยากรมนุษย์ในภาครัฐหรือภาคเอกชน ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน รวมถึงการกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ ด้านการตลาดหรือการประชาสัมพันธ์ ด้านการต่างประเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง
- ความรู้ ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน (Specific Knowledge, Experience or Expertise)  
แบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ด้านบัญชีและการเงิน โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชีหรือเป็น/เคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนและด้านคมนาคม การสื่อสาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ด้านบรรษัทภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)  
แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

นอกจากนี้ ยังมีการนำรายชื่อของบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Directors) ของ IOD สำหรับใช้ประกอบการสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระในปี 2558

**หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
  2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  3. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
  4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน อันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น
- ในปี 2557 มีกรรมการที่จะครบกำหนดออกจากการเป็นกรรมการตามวาระ 4 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภักษ์ นายยศ เอื้อชูเกียรติ และนายกานต์ ตระกูลฮุน ซึ่งที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2556 ได้กำหนดแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเสนอ โดยให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระไม่เกินคนละ 4 ชื่อ และกรรมการผู้ที่ครบกำหนดออกตามวาระไม่ควรเสนอชื่อตนเองกลับเข้ามาเป็นกรรมการ

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านเสนอ มารวมจำนวน 5 คน โดยเป็นกรรมการท่านเดิมที่ครบกำหนดออกตามวาระในครั้งนี้ 4 คน และเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกอีก 1 คน (ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งนายเสนาะ อุนากุล ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้อยู่ในที่ประชุม ได้หารือกันอย่างกว้างขวางโดยพิจารณาจากแนวทางการสรรหาที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2547 และแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมทั้งแนวทางการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญของกรรมการตามข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณากรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 4 คน เป็นกรรมการต่อไป คือ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภักษ์ นายยศ เอื้อชูเกียรติ และนายกานต์ ตระกูลฮุน เนื่องจากเห็นว่าเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่กรรมการได้เป็นอย่างดีตลอดมา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียได้หารือกันอย่างกว้างขวาง รวมทั้งพิจารณาคูณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ มีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเสนอ โดยให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้ง 4 เป็นกรรมการต่อไปอีกวาระ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557 ในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งมีวิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล กรรมการทั้ง 4 คน เป็นผู้ได้รับคะแนนเสียงสูงสุด จึงได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง

**การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี**

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมี

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มิตำแหน่งงานว่างลง

**10.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

ในการที่เอสซีจีจะก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและเป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียนตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจีได้นั้น คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าองค์กรจะต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพสอดคล้องตามมาตรฐานสากล ทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนั้น เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแล รวมถึงควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยการกระจายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้ควบคุมดูแลแทน คณะกรรมการบริษัท เช่น การเป็นผู้พิจารณาตัวบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เป็นต้น

สำหรับจำนวนตัวแทนของบริษัทที่จะส่งเข้าไปนั้น จะพิจารณาตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ อย่างไรก็ดี เพื่อให้การดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม ทุก ๆ ไตรมาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจจะต้องมานำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้น เพื่อให้ตัวแทนของบริษัทสามารถที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยการจัดทำคู่มืออำนาจ

ดำเนินการสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน ซึ่งคู่มือดังกล่าวจะช่วยให้ตัวแทนของบริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความคล่องตัวมากขึ้น โดยเอสซีจีจะมีการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัททั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและในต่างประเทศ

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องนั้น มีปรากฏอยู่ในข้อบังคับของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยกำหนดไว้ว่าการดำเนินการหรือรายการต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดและใช้บังคับไว้

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการซึ่งเป็นเครื่องมือช่วยให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแล ได้ทำการประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based Audit Planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิภาพของ การปฏิบัติงานและงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท โดยเน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร บริษัทและสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน สัญญาณเตือนภัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตามกรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย บริษัทจะนำผลที่ได้จากการประเมินเสนอที่ประชุมฝ่ายจัดการและส่งสำเนาให้สำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงต่อไป อนึ่ง ผู้สอบบัญชีภายนอกจะนำเสนอผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

สิ่งที่สำคัญที่สุดในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทน อย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) โดยเอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติตามผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน



### 10.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 1 เดือนก่อนถึง Blackout Period

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงานการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงานการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันปิดงวดของงบการเงินจนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของก.ล.ด. (“ผู้บริหารระดับสูง”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นครั้งแรก (แบบ 59–1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ด. ภายใน 30 วันทำการ นับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59–2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

- ทั้งนี้ในปี 2557 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

### 10.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2557 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 40.18 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินเฉพาะบริษัท	250,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีและค่าสอบทานรายไตรมาสงบการเงินรวม	7.27 ล้านบาท
3. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อย <ul style="list-style-type: none"><li>ในประเทศจำนวน 120 บริษัท</li> <li>ต่างประเทศ จำนวน 40 บริษัท</li></ul>	21.24 ล้านบาท <p>11.42 ล้านบาท</p>
<b>รวมค่าสอบบัญชีบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยทั้งหมด</b>	<b>40.18 ล้านบาท</b>

#### ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนในรอบปีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 1.88 ล้านบาทและค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีจำนวนเงิน 1.76 ล้านบาทให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

### 10.7 การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทนำหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2557 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ
  - ปัจจุบัน ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ
- คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

- ในปี 2557 มีการมการอิสระที่คณะกรรมการได้เสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไปจำนวน 2 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล และนายปรีชา อรรถวิภักษ์ ซึ่งเป็นการมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งนานกว่า 9 ปี เนื่องจากคณะกรรมการพิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านที่บริษัทต้องการ และยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี

3. กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการ เช่น ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการชุดย่อย

- ปัจจุบันคณะกรรมการมีการพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ตามคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน รวมถึงพิจารณาความหลากหลาย และความรูความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ โดยใช้ Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ
- สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ
- ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน เป็นกรรมการอิสระ 3 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ และประธานกรรมการบริษัทภิบาลฯ เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตามก็ดี บริษัทจะมีการทบทวนการเป็นกรรมการในคณะอนุกรมชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากทั้งคุณสมบัติและความเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาทบทวนเรื่องที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกปี

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ที่กำหนดไว้ 5 หมวดดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อธิบายได้ ดังนี้

#### จรรยาบรรณเอสซีจี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบัน เพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

- ตั้งมั่นในความเป็นธรรม**
- มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ**
- เชื่อมั่นในคุณค่าของคน**
- ถือนั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม**

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทย” เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และมีการปรับปรุงเรื่อยมาถึง 4 ครั้ง โดยปรับปรุงครั้งล่าสุดในปี 2550 และเรียกว่า “จรรยาบรรณเอสซีจี” เพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติของแต่ละธุรกิจมาจัดหมวดหมู่ เสริมด้วยตัวอย่างและกำหนดข้อพึงปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้เข้าใจได้ง่าย และสามารถนำไปใช้ได้สะดวก รวมทั้งกำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ทุกระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblower Policy) โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจีบนเว็บไซต์ภายใน เรื่อง “จรรยาบรรณเอสซีจี” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี”

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี จึงได้จัดให้มีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณเป็นรูปเล่ม นอกเหนือจากการเผยแพร่บนเว็บไซต์ และมอบให้พนักงานเข้าใหม่ทั้งเอสซีจีควบคุมไปกับการชี้แจงหลักการและแนวปฏิบัติ เพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และเป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี

เอสซีจีได้ประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) ซึ่งเป็นการจำลองเหตุการณ์ต่าง ๆ ตามหัวข้อที่กำหนดในจรรยาบรรณเอสซีจี และเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมตอบคำถามและแบ่งปันประสบการณ์ต่าง ๆ โดยดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เพื่อสื่อสารให้พนักงานสามารถเข้าใจได้ง่าย และนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติงานในชีวิตประจำวัน โดยเผยแพร่ในรูปแบบ e-Newsletter ผ่านช่องทางอีเมลของพนักงานทุกคน และเผยแพร่ใน SCG Intranet

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ของเอสซีจีในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีตลอดจนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีให้กับบริษัทและองค์กรอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม



สื่อสารเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีกับพนักงานผ่าน e-Newsletter

### การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2555 เอสซีจีได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก UN Global Compact หรือข้อตกลงภายใต้หลักสากล 10 ประการ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามหลักปฏิบัติสากลด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งมีความสอดคล้องกับการดำเนินงานของเอสซีจีที่ยึดถือปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความมีคุณธรรมและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมาโดยตลอด และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กรตามอุดมการณ์ 4 ในเรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม” จนทำให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ที่เป็นธุรกิจขนาดใหญ่ (Conglomerate Company) รายแรกของประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 (นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน สามารถ Download ได้ที่ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการผู้จัดการและพนักงานทุกระดับในกลุ่มธุรกิจเอสซีจีทราบและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

ตลอดปี 2557 เอสซีจีเน้นการรณรงค์สร้างจิตสำนึกและส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยสำนักงานตรวจสอบได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้กับพนักงานทุกกลุ่มธุรกิจเข้าใจเพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานปัจจุบันและอนาคต ทั้งโอกาสที่จะเกิด และผลกระทบเพื่อกำหนดมาตรการลด หรือแก้ไขเพื่อบรรเทาความเสี่ยงด้วยตนเองตามหลักการ “ปรากฏ 3 ด้านในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (3 Lines of Defense)” และสำนักงานตรวจสอบมีการประเมิน และติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งเมื่อมีการเข้าตรวจสอบประจำงวด

เพื่อให้การนำนโยบายฯ ไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง เอสซีจีมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลายหลักสูตร/ช่องทางต่าง ๆ เพื่อตอกย้ำความเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี ดังนี้

- หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- หลักสูตร SCG Ready Together
- หลักสูตร Business Concept Development
- หลักสูตร Leading Yourself
- หลักสูตร Facilitative Leadership
- หลักสูตรการกำกับดูแลที่ดี สำหรับพนักงานบังคับบัญชาและพนักงานจัดการ (ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ)
- จุลสาร IA Letter ทุก ๆ 2 เดือน (ภาษาไทยและอังกฤษ) ผ่านช่องทางอีเมลของพนักงานทุกคน
- ประชาสัมพันธ์ผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) “เรื่องแบบนี้ต้องมี จินยา” และร่วมสนุกในการตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจี

- ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันใน SCG Intranet

นอกจากนั้น เอสซีจีแสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม และขยายแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ (Suppliers) ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง เอสซีจีจึงได้จัดทำ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติ โดยได้จัดงาน “Supply Chain Sustainability Forum” ภายใต้หัวข้อ “Walking Together เติบโตไปด้วยกันกับเอสซีจี พร้อมสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน” ในปี 2556 (มีคู่ธุรกิจเข้าร่วมงานประมาณ 400 ราย) ซึ่งในช่วงเริ่มต้นเอสซีจีกำหนดให้คู่ธุรกิจที่มีมูลค่าการซื้อขายเกินกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปร่วมลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี และเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ SCG Supplier Code of Conduct ให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีรับทราบอย่างต่อเนื่อง เอสซีจีได้ดำเนินการเพิ่มเติมในปี 2557 ในส่วนของคู่ธุรกิจรายใหม่ทุกรายให้ร่วมลงนามตั้งแต่ขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียนเป็นคู่ธุรกิจ และได้ช่วยเหลือให้คำปรึกษาแก่คู่ธุรกิจเพื่อให้มีการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเน้นย้ำความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี โดยมีหลักการ 5 ข้อ ดังต่อไปนี้

- 1) **จริยธรรมทางธุรกิจ** ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม มีความโปร่งใส รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัดไม่ทำการใด ๆ อันเป็นวิธีที่ทุจริตคอร์รัปชัน ดิดสินบนด้วยการเสนอหรือสัญญาจะให้เงิน ทرفยสิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อจูงใจให้ตนเองหรือบุคคลอื่นใดได้รับผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ไม่ควรได้รับ รวมถึงการทำให้ได้เปรียบผู้อื่นในการประกอบธุรกิจ
- 2) **แรงงานและสิทธิมนุษยชน** ไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมให้ความสำคัญกับการคุ้มครองแรงงานโดยเฉพาะแรงงานเด็ก สตรี

และแรงงานต่างด้าว ไม่บังคับใช้แรงงานในลักษณะแรงงานทาส ดูแลการจ่ายค่าจ้าง ผลประโยชน์ และการกำหนดระยะเวลาการทำงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรม

- 3) **อาชีวอนามัย และความปลอดภัย** ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอและพร้อมใช้งานเสมอ
- 4) **สิ่งแวดล้อม** ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามหลัก 3R ได้แก่ การลดปริมาณการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำหรือใช้ใหม่ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish)
- 5) **กฎหมายและข้อกำหนด** ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

จากความมุ่งมั่นและตั้งใจในการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชันมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทได้คะแนนการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ของบริษัทจดทะเบียนในด้านการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน (Anti-corruption progress indicator) จากสถาบันไทยพัฒน์ ในระดับ 4 ซึ่งหมายถึง “ได้รับการรับรอง (Certified)” จากคะแนนเต็ม 5 โดยมีหัวข้อในการประเมินประกอบด้วย 1) คำมั่นและนโยบาย 2) การนำไปปฏิบัติ และ 3) การติดตามผล

### นโยบายการคุ้มครองและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblower Policy)

เอสซีจีให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถรายงาน หรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแล คุณธรรม การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน จรรยาบรรณ การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด การปฏิบัติตามข้อบังคับ หรือนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ในการดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน “แนวปฏิบัติ Whistleblower Policy ของเอสซีจี” และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังมี การให้ข้อมูลในการติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือการให้ข้อมูลนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม อาทิ ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแล

รักษาความปลอดภัยของระบบ จัดให้มี Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ

- เอสซีจีมีช่องทางการร้องเรียนดังนี้
- ช่องทางภายในสำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อ

1. Banner ในหน้าแรกของ SCG Intranet ซึ่งพนักงานเอสซีจีสามารถเข้าถึงได้ทุกคน โดยสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้
  - ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
  - ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
  - ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
  - เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท
  - กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง
2. ทำหนังสือถึงบุคคลข้างต้น
3. ส่งอีเมลไปถึงกรรมการอิสระที่ [ind\\_dir@scg.co.th](mailto:ind_dir@scg.co.th)

- สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th) ใน “ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจี” เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

- สำนักงานเลขาธิการบริษัท
  - สำนักงานตรวจสอบ
  - กรรมการอิสระ
  - คณะกรรมการตรวจสอบ
- หรือ ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

ในช่วงปีที่ผ่านมา มีข้อร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสทั้งหมดจำนวน 26 เรื่อง โดยอยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริงและตั้งคณะกรรมการสอบสวน 8 เรื่อง และดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 18 เรื่อง ซึ่งรวมถึงกรณีที่เข้าข่ายทุจริต 1 เรื่อง และไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 1 เรื่อง โดยมีมูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญและพนักงานได้รับการลงโทษให้ออกตามข้อบังคับการบริหารงานบุคคล

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญการบังคับใช้และการลงโทษอย่างจริงจัง มีการสื่อสารและเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและได้นำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงงานเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป ปัจจุบันสำนักงานตรวจสอบเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตาม นำเสนอ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีการประชุม



# 11. รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- “ความรับผิดชอบต่อสังคม” เป็นบทบาทหน้าที่สำคัญของทุกองค์กรธุรกิจ และเป็นอุดมการณ์ซึ่งเอสซีจียึดถือและใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและการสร้างคุณค่าเพื่อตอบแทนสังคมเสมอมา เอสซีจีเชื่อว่าการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคม จะเป็นจุดเริ่มสำคัญในการต่อยอดพัฒนาชุมชนและสังคมในมิติต่าง ๆ และส่งผลให้ประเทศชาติเกิดการพัฒนามีศักยภาพ
- ในปีที่ผ่านมา เอสซีจีได้สานต่อโครงการสำคัญ ๆ โดยอาศัยความร่วมมือของภาคีเครือข่ายในการขยายผลโครงการทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกมากขึ้น ประกอบด้วย
- **“สถานีปลูกคิดปันสุข”** การพัฒนาต่อยอดโครงการเอสซีจีรักษน้ำ เพื่ออนาคต และโครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อการฟื้นฟูพื้นที่ดินเค็ม ไปสู่การเป็นศูนย์เรียนรู้ชุมชน 2 แห่ง ได้แก่ ชุมชนสาสบก อำเภอน้ำเห่ จังหวัดลำปาง และ ชุมชนบ้านเตย อำเภอน้ำพอง จังหวัดนครราชสีมา โดยเปิดโอกาสให้ผู้สนใจเข้าไปศึกษาเรียนรู้การพัฒนาชุมชนด้วยการปลูกคิดให้มีกระบวนการคิดที่สร้างสรรค์ ท้นต่อบัณฑิตแวดล้อมและสังคมที่เปลี่ยนแปลง โดยใช้สติปัญญาและองค์ความรู้ในการแก้ปัญหาชุมชน เกิดการสร้างรายได้ และพร้อมปันสุข แบ่งปันประสบการณ์ทั้งอุปสรรคและผลสำเร็จ เพื่อให้ผู้อื่นนำไปปรับใช้อย่างเหมาะสมกับสภาพชุมชนและท้องถิ่นต่อไป
  - **“โครงการพลังปัญญา”** โครงการที่เกิดขึ้นเพื่อขยายผลสำเร็จในการเปลี่ยนวิธีคิดของเกษตรกรภายใต้โครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อการฟื้นฟูพื้นที่ดินเค็ม เพื่อจัดอบรมหลักสูตรผู้นำทางปัญญาเพื่อชุมชนที่ยั่งยืน ให้แก่ผู้นำชุมชน ปราชญ์ชาวบ้าน นายทหาร และผู้นำเกษตรกร จำนวน 800 คน ให้ปรับกระบวนการคิด นำไปสู่การปรับเปลี่ยนและพัฒนาการประกอบอาชีพที่ได้ผลตอบแทนเพิ่มขึ้นทั้งในแง่ผลผลิตและรายได้ ช่วยลดภาระหนี้สินและความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจ โดยผู้นำที่ผ่านการอบรมพร้อมนำความรู้ไปถ่ายทอดให้แก่ชุมชนที่สนใจเกิดเป็นเครือข่ายชุมชนแห่งปัญญา โครงการดังกล่าวเป็นความร่วมมือกันระหว่างเอสซีจี มูลนิธิมั่นพัฒนา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ กองทัพบก และหอการค้าไทย
  - **“โครงการฝีมือชน คนสร้างชาติ”** โครงการที่ส่งเสริมให้เยาวชนไทยหันมาเรียนสายอาชีวะให้มากขึ้น ด้วยการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่จบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ให้ได้เรียนจนจบในระดับอาชีวศึกษา โดยเฉพาะสายช่างอุตสาหกรรมที่ขาดแคลน อาทิ สาขาช่างกลโรงงาน ช่างไฟฟ้าและช่างอิเล็กทรอนิกส์ ช่างเชื่อมโลหะ เมคคาทรอนิกส์ และแม่พิมพ์

- เพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในภาคอุตสาหกรรมปีละกว่า 190,000 คน และเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาศักยภาพทางเศรษฐกิจของประเทศ
- **“โครงการปันโอกาส วาดอนาคต”** โครงการที่ส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานเอสซีจีรวมกลุ่มกันทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในทุกพื้นที่ทั่วประเทศ ผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน โดยได้ดำเนินโครงการมาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 มีพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม 20,287 คน รวม 1,314 โครงการ
- นอกจากโครงการ Flagship ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้สนับสนุนองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ อาทิ หน่วยงานด้านการแพทย์ ด้านการวิจัย ด้านการศึกษา รวมถึงองค์กรสาธารณกุศลทุกสาขา ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนและส่งเสริมให้สังคมไทยพัฒนาและเติบโตอย่างมีศักยภาพและมั่นคงในทุก ๆ ด้านต่อไป

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วิมล อัญญา  
นายสนะ อัญญา

ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

# 12. ความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ ด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับ รวมทั้งพัฒนากระบวนการดำเนินงานทุกขั้นตอนและเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังมุ่งดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างเครือข่ายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานนำแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนไปปฏิบัติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งถ่ายทอดแนวคิดดังกล่าวให้มีการปฏิบัติที่กว้างขวางขึ้นผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ

## ด้านสิ่งแวดล้อม

เอสซีจีจัดทำแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้านการอนุรักษ์และจัดการสิ่งแวดล้อม ตามแนวทาง 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish) โดยให้ทุกธุรกิจยึดถือเป็นแนวทางดำเนินงาน นับตั้งแต่ออกแบบโรงงาน ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม บริหารจัดการอย่างเป็นระบบทั้งในกระบวนการผลิตสินค้าและการบริการ ตลอดจนพัฒนาระบบการจัดการของเสียให้สามารถนำมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้นำแนวปฏิบัติที่ดีไปปรับใช้กับธุรกิจต่าง ๆ ของเอสซีจีในอาเซียน พร้อมเสริมสร้างความรู้ ปลูกจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ด้านการถ่ายทอดแนวคิดและการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานปฏิบัติตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจีได้ยกระดับ สร้างความเข้มแข็ง และเพิ่มโอกาสทางการแข่งขันให้กับคู่ธุรกิจ ตั้งแต่การคัดเลือกอย่างโปร่งใส การดูแลอย่างเป็นธรรม



ASEAN Sustainable Development Symposium 2014 ถ่ายทอดแนวคิด และสร้างเครือข่ายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอาเซียน

การพัฒนาศักยภาพให้มีความเป็นมืออาชีพและแข่งขันได้ อาทิ โครงการรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจ การยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อมให้กับคู่ธุรกิจภายใต้โครงการ Greening the Supply Chain พร้อมทั้งจัดทำ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางให้กับคู่ธุรกิจดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมเปิดเผย โปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ ได้จัดงาน ASEAN Sustainable Development Symposium 2014 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อถ่ายทอดแนวคิดและสร้างเครือข่ายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้ทุกภาคส่วนเล็งเห็นความสำคัญของการนำไปประยุกต์ใช้อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น

ด้วยความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม เอสซีจีจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำฉลาก SCG eco value ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อรับรองนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์จากกระบวนการพิเศษ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยอ้างอิงตามมาตรฐาน ISO 14021 ในปี 2557 มีรายได้จากการขายสินค้า SCG eco value 150,639 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31 ของรายได้จากการขายรวม และตั้งเป้ารายได้จากการขาย SCG eco value เป็น 1 ใน 3 ของรายได้จากการขายรวมภายในปี 2558

เอสซีจีมุ่งให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์น้ำอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินโครงการเอสซีจี รักษน้ำ เพื่ออนาคต ตั้งแต่ปี 2546 ด้วยการบริหารจัดการน้ำตามแนวพระราชดำริ สนับสนุนให้ชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำร่วมกับเครือข่ายกัลยาณมิตรกว่า 65,000 ฝาย เพื่อคืนสมดุลสู่ธรรมชาติ ช่วยพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน ตลอดจนสร้างจิตสำนึกเรื่องสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์น้ำในใจของคนเพื่อสร้างให้ชุมชนเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืนสืบไป และได้ร่วมกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และกรมพัฒนาที่ดิน น้อมนำแนวพระราชดำริด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูดินในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มาเป็นแนวทางดำเนินโครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อการฟื้นฟูพื้นที่ดินเค็ม ตั้งแต่ปี 2551 ช่วยเหลือเกษตรกรที่ประสบปัญหาดินเค็มจนสามารถปลูกข้าวหรือพืชได้ผลดีในพื้นที่ภาคอีสาน โดยนำวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเหลือในการวิจัยและพัฒนาข้าวพันธุ์ทนดินเค็ม และร่วมกับหมอดินซึ่งเป็นปราชญ์ชาวบ้าน แนะนำเทคนิคการปลูกข้าวควบคู่ไปกับพืชเศรษฐกิจ ส่งผลให้สามารถเพาะปลูกบนพื้นที่ดินเค็มได้ดี นอกจากนั้น ชุมชนได้จัดตั้งกลุ่มเกษตรกรเพื่อ

พัฒนาดนเองในรูปของวิสาหกิจชุมชน ทำให้เกิดการสร้างงาน มีอาชีพเสริม และมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น

เพื่อเทิดพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในฐานะ นักวิทยาศาสตร์ดินเพื่อมนุษยชาติ สอดคล้องกับมติของ สหประชาชาติที่เห็นชอบให้วันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 5 ธันวาคมของทุกปีเป็นวันดินโลก พร้อมกำหนดให้ ปี 2558 เป็นปีดินสากล ซึ่งประเทศไทยได้เตรียมการให้ความรู้ ด้านดินตลอดจนงานพัฒนาที่ดินให้กว้างขวางและเป็นรูปธรรม มากยิ่งขึ้น ปี 2557 เอสซีจีได้สานต่อการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งและ สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน โดยจัดตั้งสถานีปลูกคิดปั้นสุข 2 แห่งในจังหวัดนครราชสีมาและลำปาง เพื่อแบ่งปันและถ่ายทอด ความรู้ไปยังชุมชนอื่น ๆ พร้อมมุ่งขยายผลการดำเนินโครงการต่อไป

นอกจากนั้น เอสซีจีได้เล็งเห็นว่าการที่ธุรกิจจะอยู่ร่วมกับชุมชน ได้อย่างยั่งยืนนั้น ผู้ประกอบการทุกรายต้องมีการดำเนินการด้าน สิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่ได้มาตรฐานเดียวกัน จึงร่วมมือกับผู้ประกอบการในธุรกิจต่าง ๆ สร้างเครือข่ายการพัฒนา อย่างยั่งยืนและผลักดันแนวคิดและแนวปฏิบัติที่ดีในการดูแล สิ่งแวดล้อมและชุมชน มุ่งยกระดับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมของ อุตสาหกรรมไทย และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตและ ชุมชนอย่างจริงจัง โดยได้ร่วมกับผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด จัดตั้ง “สมาคมเพื่อนชุมชน” และร่วมกับผู้ประกอบการ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ในจังหวัดสระบุรี จัดตั้งกลุ่ม “โรงปูนรักษ์ ชุมชน” โดยทำข้อตกลงร่วมกันในการพัฒนาต้นแบบโรงงานที่เป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อมให้ดีกว่าที่กฎหมายกำหนด ร่วมมือกับชุมชน แก้ปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นร่วมกัน พร้อมดูแลเอาใจใส่คุณภาพชีวิต ของคนในชุมชนด้วยความจริงใจเสมือนคนในครอบครัว พร้อม ขยายรูปแบบความร่วมมือดังกล่าวไปยังธุรกิจอื่น ๆ รวมทั้งได้จัดตั้ง กลุ่ม “รักษ์ชุมชน” ร่วมกับผู้ประกอบการอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และ ธุรกิจนำเข้าถ่านหิน ในอำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถอยู่ร่วมกันกับชุมชนได้อย่างเกื้อกูลและยั่งยืน

ด้านการพัฒนาศักยภาพของเยาวชน

เอสซีจีมุ่งยกระดับการพัฒนาศักยภาพของเด็กและเยาวชน ผ่านการกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ โครงการปัญญาชน คนทำดี เปิดโอกาส ให้นักศึกษานำความรู้ความสามารถที่ได้เรียนรู้มาสร้างประโยชน์ให้ กับสังคม เทศกาลนิทานในสวน เพื่อส่งเสริมการอ่าน ในเด็กปฐมวัย ค่ายวิทยาศาสตร์ SCG Sci-camp สำหรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นเพื่อส่งเสริม ความรู้และปลูกฝังทัศนคติที่ดีต่อการเรียนรู้ทาง วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม โครงการ ฝึกงานภาคฤดูร้อน SCG Excellent Internship สำหรับ นิสิตนักศึกษา เพื่อปลูกฝังแนวคิดบรรษัทภิบาล และ เรียนรู้กระบวนการสร้างสรรค้งงานในแต่ละสาขาอาชีพ อย่างแท้จริง โครงการรางวัลศิลปะเพื่อเยาวชนไทย

(Young Thai Artist Award) เพื่อส่งเสริมและต่อยอดความสามารถ ทางศิลปะสาขาต่าง ๆ ของเยาวชน การแข่งขันแบนดินต้นครบวงจร เพื่อพัฒนาทักษะความสามารถของนักแบนดินต้นไทยให้ก้าวสู่ ความเป็นเลิศในระดับสากล

นอกจากนี้ เอสซีจีได้ขยายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปยัง ประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน โดยมุ่งพัฒนาศักยภาพของเยาวชนใน อาเซียน ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาภูมิภาคให้เจริญเติบโต ไปในอนาคต อาทิ โครงการ SCG Sharing the Dream มอบทุน การศึกษาปีละกว่า 5,000 ทุนให้กับเยาวชนในประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม เมียนมา ฟิลิปปินส์ ลาว ไทย และล่าสุดได้ขยายไปยัง ประเทศกัมพูชาในปี 2557 โครงการ SCG International Internship เปิดโอกาสให้นักศึกษามหาวิทยาลัยจากประเทศต่าง ๆ ในอาเซียน เรียนรู้ประสบการณ์ทำงานจริงในประเทศไทย โครงการ SCG Young Leader Program เสริมทักษะความเป็นผู้นำของนักศึกษาอาเซียน เพื่อพัฒนาศักยภาพพร้อมรับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และ โครงการสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมในประเทศ เวียดนาม

กิจกรรมสาธารณประโยชน์

เอสซีจีสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติและพัฒนาชุมชนให้สามารถยืนหยัด ได้ด้วยตนเองอย่างยั่งยืน ยกกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคนในสังคม อาทิ การบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบภัยธรรมชาติ และการ สนับสนุนกิจกรรมการกุศล นอกจากนี้ เอสซีจีได้สนับสนุนให้ พนักงานมีจิตอาสาในการนำความรู้ความสามารถของตนมาใช้ในการ เกิด ประโยชน์ต่อผู้อื่น จึงดำเนินโครงการปันโอกาส วาดอนาคต โดยให้ พนักงานรวมกลุ่มกันจัดทำโครงการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมในพื้นที่ ต่าง ๆ ทั่วประเทศ

ทั้งนี้ เอสซีจีได้จัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืนเป็นประจำ ทุกปี โดยมีแนวทางการรายงานที่สอดคล้องกับแนวทางของ Global Reporting Initiatives (GRI) Version G4 และนำเสนอความก้าวหน้า การปฏิบัติตามเกณฑ์ขั้นสูงสุดของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) สามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับ กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของเอสซีจีได้จากรายงาน การพัฒนายั่งยืน และเว็บไซต์ www.scg.co.th



โครงการ SCG Sharing the Dream มอบทุนการศึกษาปีละกว่า 5,000 ทุนให้กับนักเรียนทั่วอาเซียน

13. การควบคุมและ การตรวจสอบภายใน

13.1 การควบคุมภายใน

เอสซีจีกำหนดควิลัยทัศน์ในการเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับ ในฐานะเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและเป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน คณะจัดการเชื่อว่า การจะก้าวสู่องค์กรชั้นนำได้นั้นต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหาร ความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากลทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ เอสซีจีมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนด นโยบายการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของเอสซีจีเทียบเท่ากับมาตรฐานสากล ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

- การกำกับดูแล อ้างอิง Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) / ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การบริหารความเสี่ยง อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management / ISO 31000
- การควบคุมภายใน อ้างอิง COSO Internal Control Framework 2013 / COBIT

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการ กำหนดให้การควบคุมภายในของเอสซีจีเป็นไปตามกรอบการควบคุม ภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการและ 91 จุดสำคัญ

โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของ ระบบการควบคุมภายในของเอสซีจี ตามแบบประเมินของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ รายงานต่อคณะกรรมการ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนเข้ารายงานคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 194 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 โดยมีกรรมการอิสระ 7 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 คน เข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอ ของระบบการควบคุมภายในแล้ว มีความเห็นว่าระบบการควบคุม ภายในของเอสซีจีมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลต่อ การดำเนินธุรกิจของเอสซีจี ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สินและ ใหัทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระ สำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

เอสซีจีปลูกฝังให้คณะจัดการ หัวหน้างาน และพนักงานตระหนัก เรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเอสซีจีมีจำนวนบุคลากร อย่างเพียงพอในการดำเนินการตามระบบดังกล่าว รวมทั้งมีระบบ การควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของ บริษัทย่อย เพื่อป้องกันทรัพย์สินของเอสซีจีและบริษัทย่อยจาก การที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคล ที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

คณะกรรมการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอด เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการ ดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2557 คณะจัดการได้อนุมัติ หลักการหรือเครื่องมือการกำกับดูแล/ควบคุมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

13.1.1 คู่มือการกำกับดูแลการปฏิบัติงานต่าง ๆ

- 1) แนวปฏิบัติการประเมินตนเองสำหรับบริษัทในต่างประเทศ (Control Self Assessment for Overseas Business)  
เอสซีจีขยายการลงทุลงไปยังประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค อาเซียนโดยมีรูปแบบการลงทุนที่ต่างกัน เช่น การตั้ง โรงงานใหม่ การควบรวมกิจการ ฯลฯ การลงทุนดังกล่าว มีความเสี่ยงแตกต่างกันทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการรับรู้และ ลดความเสี่ยง ในปี 2557 ฝ่ายจัดการได้กำหนดให้นำ แนวปฏิบัติและเครื่องมือสำหรับการประเมินตนเอง ไปประยุกต์ใช้กับบริษัทในต่างประเทศ เพื่อการควบคุม เชิงป้องกันสำหรับพนักงานและหัวหน้างานซึ่งเป็นปรากร ด้านแรก (1<sup>st</sup> Line of Defense) ของการจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน โดยปรับให้สอดคล้องกับรูปแบบ การปฏิบัติงาน กฎหมาย และวัฒนธรรมของแต่ละประเทศ ตามความพร้อมของธุรกิจ เพิ่มเติมจากการนำคู่มือการกำกับ ดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบสำหรับบริษัทในต่างประเทศ (Overseas Compliance Guideline) ไปใช้เมื่อปีที่แล้ว
- 2) การทบทวนและจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการ  
การกระจายอำนาจตัดสินใจ การแบ่งแยกหน้าที่ และการสั่งการตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายของพนักงาน แต่ละระดับช่วยให้การดำเนินธุรกิจของเอสซีจีคล่องตัว



และเป็นระบบมากขึ้น ซึ่งเอสซีจีใช้คู่มืออำนาจดำเนินการเป็นเอกสารอ้างอิงขอบเขตความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาแต่ละระดับเพื่อการตัดสินใจระหว่างปฏิบัติงาน ในปี 2557 เอสซีจีเพิ่มการขยายธุรกิจในต่างประเทศมากขึ้น และมีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการขึ้นใหม่พร้อม ๆ กันหลายฉบับ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติการจัดทำอำนาจดำเนินการของบริษัทกับสำนักงานตรวจสอบขึ้น เพื่อให้ธุรกิจเตรียมความพร้อม และเข้าใจกระบวนการจัดทำลดระยะเวลาการทำงานให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาอันจำกัด สอดคล้องตามแผนงานของธุรกิจและนำไปปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อชี้แจงให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานรับทราบและปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน

13.1.2 การควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจทั้งการอำนวยความสะดวกและรวบรวมข้อมูลเพื่อการวางแผน กำหนดกลยุทธ์ และใช้ตัดสินใจได้ทันเวลาต่อการขยายตัว และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่รวดเร็ว ทำให้ระบบคอมพิวเตอร์ของเอสซีจีมีการใช้เทคโนโลยีระดับสูงและซับซ้อนมากขึ้น เอสซีจีมีคณะทำงาน SCG IT Governance ทำหน้าที่กำกับดูแลการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดประโยชน์และความปลอดภัยสูงสุด โดยในปี 2557 คณะทำงาน SCG IT Governance ได้ทบทวนการกำหนดนโยบายและแนวทางการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพิ่มเติมให้เหมาะสมกับความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้นเพื่อสร้างการรับรู้และการควบคุมภายในของเอสซีจี (SCG e-Policy 2014) เพิ่มขึ้นอีก 5 ข้อ จากเดิม 8 ข้อ และให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติตาม รวมทั้งมีหน้าที่ชี้แจงบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามด้วย นอกจากนี้ ยังได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสารสนเทศ (Network) และการนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ จึงได้อนุมัติให้จัดตั้งหน่วยงาน Information Security & Compliance ขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสารและระบบงานคอมพิวเตอร์ โดยได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกทำโครงการประเมินการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสาร (Infrastructure and Network System) ของเอสซีจี โดยมีทีมผู้ตรวจสอบระบบงาน IT (IT Audit) และทีม IT ของธุรกิจร่วมเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์เพื่อพัฒนาและประเมินระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบงาน IT ของเอสซีจีต่อไป

13.1.3 การพัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

หน่วยงานต่าง ๆ ในเอสซีจี (ผู้รับการตรวจ) ร่วมกับทีมผู้ตรวจสอบดำเนินการพัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing อย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ติดตาม

แก้ไขรายการผิดปกติ และกำหนดแนวทางป้องกันได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการดำเนินงานของธุรกิจ ซึ่งในปี 2557 เอสซีจีได้พัฒนาระบบวิเคราะห์รายการผิดปกติในกระบวนการผลิตและกระบวนการขายสินค้าเพิ่มขึ้น

13.1.4 การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) ตามแนว Three Lines of Defense

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผลของการควบคุมภายในมีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งเอสซีจีได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้วและสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในของ COSO ใหม่ (COSO 2013) ที่กล่าวถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแนวทาง “ปรากฏ 3 ด้านในการจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Three Lines of Defense)” สำนักงานตรวจสอบเพิ่มความตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้กับผู้ปฏิบัติงานของกลุ่มธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน และทีม Business Self Audit โดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้าภายในกลุ่มธุรกิจเอง (1<sup>st</sup> Line) และความร่วมมือกันระหว่างผู้ปฏิบัติงานแต่ละกลุ่มธุรกิจ (1<sup>st</sup> Line) กับหน่วยงานสนับสนุน (2<sup>nd</sup> Line) นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบ (3<sup>rd</sup> Line) ได้ตรวจสอบและติดตามประเมินความพึงพอใจและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน และให้คำปรึกษาต่อการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรตั้งไว้ รวมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของทีม Business Self Audit เพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในต่อไป

13.1.5 การพัฒนาระบบข้อร้องเรียน

เอสซีจีได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblower System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างต่อเนื่องเพื่อแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือจรรยาบรรณ การกำกับดูแล ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน SCG Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ <https://whistleblower.scg.co.th> นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ระบบการรับข้อร้องเรียนของเอสซีจีได้รับการดูแลรักษาความปลอดภัยอย่างใกล้ชิดจากสำนักงานตรวจสอบ โดยการใช้งานของโปรแกรมจะใช้ Password สองชั้นและใช้ Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ เพื่อสะดวกต่อการรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

13.2 การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เทียบธรรม มีจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญเยี่ยงมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors: IIA) และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Systems Audit and Control Association: ISACA และ Global Technology Audit Guide: GTAG) โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมอยู่เสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติแผนงานระยะปานกลาง (Medium Term Plan) ปี 2557 – 2559 “Sustainable Global Internal Audit Excellence as a Trusted Advisor in Governance Risk and Control (GRC)” โดยเน้นการรักษและพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นมืออาชีพตามมาตรฐานระดับสากลอย่างยั่งยืน ซึ่งต่อยอดจากผลการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review: QAR) ด้วยตนเองในปี 2556 สำหรับการทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และคำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของเอสซีจี ดังนี้

13.2.1 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง (High Value Services)

เพื่อเสริมสร้างให้หน่วยงานต่าง ๆ ในเอสซีจีมีแนวทางปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดี สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) ติดตามและพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจี รวมทั้งสอบทาน ประเมิน และให้คำปรึกษาวิธีปฏิบัติของเอสซีจีให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 2.) สร้างและติดตามการปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยง และการควบคุมภายในตามแนวทาง Three Lines of Defense โดยนำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง (Control Self Assessment: CSA) และการตั้งทีมตรวจสอบตนเอง Business Self Audit ไปประยุกต์ใช้กับบริษัทในแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยปรับให้เหมาะสมและสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามความพร้อมของธุรกิจ
- 3) เสริมสร้างและพัฒนานโยบายการตรวจสอบเชิงป้องกัน (Proactive Preventive Audit) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะโครงการลงทุนขนาดใหญ่ ทีมผู้ตรวจสอบแต่ละ

กลุ่มธุรกิจร่วมกับหน่วยงานทางธุรกิจพิจารณากระบวนการปฏิบัติงานสำคัญที่มีความเสี่ยงสูง กำหนดจุดควบคุมหรือแผนการตอบสนองความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกำหนดระบบติดตามสัญญาณความผิดปกติ (Monitoring System/ Warning Signal) นอกจากนี้ ได้ร่วมกันจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน Guideline เพื่อกำกับดูแลการบริหารโครงการลงทุนในกระบวนการที่มีความเสี่ยง เช่น กระบวนการจัดหางาน โครงการ เป็นต้น

- 4) เน้นการให้คำปรึกษากับหน่วยงาน โดยทุกครั้งที่เข้าตรวจสอบหรือประเมินระบบการควบคุมภายในกับผู้เกี่ยวข้องและพบว่าบริษัทมีจุดที่ต้องปรับปรุง ทีมผู้ตรวจสอบจะให้ความรู้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจทั้งกระบวนการตั้งแต่เริ่มต้นจนถึงการให้บริการหลังการขายโดยใช้หลักการห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษาเพื่อให้เกิดแนวทางการป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำอีก

13.2.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบกำหนดให้มีการประเมินผลความพึงพอใจจากผู้รับการตรวจสอบเพื่อให้การวัดผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแผนงาน โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความพึงพอใจงานให้มีความเชื่อมั่น (Key Performance Indicators: KPIs) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละโครงการตรวจสอบ ซึ่งผลคะแนนของปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 94 นอกจากนี้ ในปี 2557 สำนักงานตรวจสอบได้เพิ่มการประเมินผลความพึงพอใจงานให้คำปรึกษา กำหนด KPIs ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนงานระยะปานกลาง 2557 – 2559 สู่การเป็นที่ปรึกษาที่เชื่อถือได้แก่ธุรกิจ โดยผลคะแนนความพึงพอใจงานให้คำปรึกษาของปี 2557 คิดเป็นร้อยละ 99 ซึ่งผลประเมินดังกล่าวได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และใช้เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบต่อไป

13.2.3 การตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ (Overseas Internal Audit Teams)

ปัจจุบันเอสซีจีเพิ่มการลงทุนในต่างประเทศเป็นจำนวนมากตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจีที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน เพื่อให้การดำเนินงานในต่างประเทศมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของเอสซีจี สำนักงานตรวจสอบได้ปรับรูปแบบการบริหารงานตรวจสอบต่างประเทศให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของแต่ละประเทศ ดังนี้

- 1) การตั้งทีมตรวจสอบขึ้นในต่างประเทศ (Country Internal Auditor) เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้อำนวยการ

สำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย ทั้งนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน

2) ทีมผู้ตรวจสอบภายในประจำของบริษัท (Company Internal Auditor) ในประเทศเวียดนามและอินโดนีเซียได้รับคำแนะนำ การถ่ายทอดงาน และพัฒนาทักษะความรู้งานตรวจสอบจากทีมผู้ตรวจสอบต่างประเทศของสำนักงานตรวจสอบเอสซีจี เพื่อพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

13.2.4 การปรับปรุงการประเมินประสิทธิผลและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

สำนักงานตรวจสอบได้ปรับปรุงแบบฟอร์มและวิธีการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ของเอสซีจีให้สอดคล้องตาม COSO 2013 โดยครอบคลุม 17 หลักการ (Principles) 91 จุดสำคัญ (Points of Focus) ภายใต้อ 5 องค์ประกอบ (Components) รวมทั้งพิจารณาถึง “ความมีอยู่จริง (Present)” และ “ทำหน้าที่ได้จริง (Functioning)” เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และสอดคล้องตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ด.)

13.2.5 การจัดทำคู่มือการตรวจสอบ (Audit Guideline)

สำนักงานตรวจสอบมีการจัดทำและปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจและกระบวนการปฏิบัติงานประจำวันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบและการประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงสำคัญในแต่ละกระบวนการปฏิบัติงาน เช่น การตรวจสอบการควบคุมเงินสดจากการขายสด การตรวจสอบการใช้ช่องว่างของการรับเงินและบันทึกบัญชียกเงินไปใช้ส่วนตัว (Lapping) และการตรวจสอบการสร้างยอดขาย บันทึกับรัวรายได้เร็วเกินจริง เป็นต้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ปิดจุดอ่อน ลดความเสี่ยง และป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงมีการปรับปรุงคู่มือการตรวจสอบการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti–corruption Audit Guideline) ให้มีความทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

13.2.6 การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เนื่องจากเอสซีจีมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น มีการเปลี่ยนแปลงระบบงานที่มีลักษณะเฉพาะตัวของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เอสซีจีจึงจำเป็นต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ มาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญจะมีการแต่งตั้งคณะทำงานโดยมีตัวแทนจากสำนักงานตรวจสอบร่วมเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำในการกำหนดการควบคุมที่เหมาะสม ทดสอบระบบการควบคุม รวมทั้งภายหลังการติดตั้งระบบจะมีผู้ตรวจสอบระบบงานไอที (IT Audit) ดำเนิน

การตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งในปี 2557 มีการปรับผังการบริหารงานตรวจสอบระบบงานไอที เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบความปลอดภัยของระบบงานไอทีที่มีความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

13.2.7 การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพ และความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบและทีม Business Self Audit สำนักงานตรวจสอบได้เน้นการฝึกอบรม สัมมนา เพื่อพัฒนาความรู้ใหม่ ๆ ทั้งด้านวิชาชีพและด้านธุรกิจให้อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- 1) การทบทวน Internal Audit Competency
- ในปี 2557 สำนักงานตรวจสอบมีการทบทวน Internal Audit Competency เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานทางวิชาชีพ และมาตรฐานการปฏิบัติงานของเอสซีจี โดยให้ผู้ตรวจสอบประเมินร่วมกับผู้บังคับบัญชา และจัดทำแผนพัฒนาตนเอง (Individual Development Plan: IDP) ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้รวบรวม พร้อมจัดหลักสูตรฝึกอบรมสัมมนาทั้งทางด้านวิชาชีพตรวจสอบและวิชาชีพอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีให้กับผู้ตรวจสอบภายใน
- 2) การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Global Knowledge)
- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้มีความรู้ ความสามารถเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อเอสซีจี
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองด้วยการสอบวุฒิปัตรทางวิชาชีพตรวจสอบหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ ในปี 2557 สำนักงานตรวจสอบบรรจุเป้าหมายการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิปัตรทางวิชาชีพ (ร้อยละ 55 ของจำนวนผู้ตรวจสอบทั้งหมด) ซึ่งมากกว่าตัวชี้วัด (KPIs) ที่ได้กำหนดไว้คือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนผู้ตรวจสอบทั้งหมด
- 3) การพัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Knowledge)
- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจ ในเอสซีจี และบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง

- มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบและโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น
- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจหรือสิ่งตรวจพบที่เป็นสาระสำคัญภายในสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำ
- 4) ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)
- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการตรวจสอบทั้งกระบวนการตรวจสอบ การสร้างเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ติดตามสัญญาณความผิดปกติ (Warning Signal/Red Flag) ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานและการทุจริตแก่ธุรกิจ
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศระดับมาตรฐานสากลได้อาทิ สนับสนุนให้ได้รับวุฒิปัตรผู้ประกอบการวิชาชีพด้าน

- การตรวจสอบ ควบคุม และรับรองระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (The Certified Information Systems Auditor: CISA)
- พัฒนาทักษะผู้ตรวจสอบด้านการตรวจสอบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสาร โดยให้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เข้าตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสารมาแบ่งปันความรู้และประสบการณ์งานตรวจสอบ
- 5) การพัฒนางาน Integrated Audit
- สำนักงานตรวจสอบสนับสนุนการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทีมตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบกลุ่มธุรกิจและผู้ตรวจสอบระบบงาน IT ดำเนินการตรวจสอบร่วมกัน เพื่อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการทำงานและติดตามความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ นอกจากนี้ ในปี 2557 มีการแบ่งผู้ตรวจสอบระบบงาน IT ตามกลุ่มธุรกิจเพื่อให้เกิดความชำนาญเฉพาะระบบงานแต่ละกลุ่มธุรกิจ



# 14. การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้เอสซีจีสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ยิ่งธุรกิจสามารถระบุความเสี่ยงได้ล่วงหน้ามากเท่าไร ยิ่งเป็นการช่วยลดผลกระทบและการเปิดโอกาสในการแสวงหาการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ได้มากขึ้น นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพถือเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมานั้นจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อีกทั้งยังช่วยให้เอสซีจีสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

## กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

หลังจากที่เอสซีจีได้ปรับปรุงกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ในปี 2556 เพื่อให้ทันสมัยและเป็นไปตามมาตรฐานสากลมากขึ้น ในปี 2557 เอสซีจีจึงได้ทำการอบรมและสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบและนำไปปฏิบัติอย่างเข้มข้น อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) และก่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

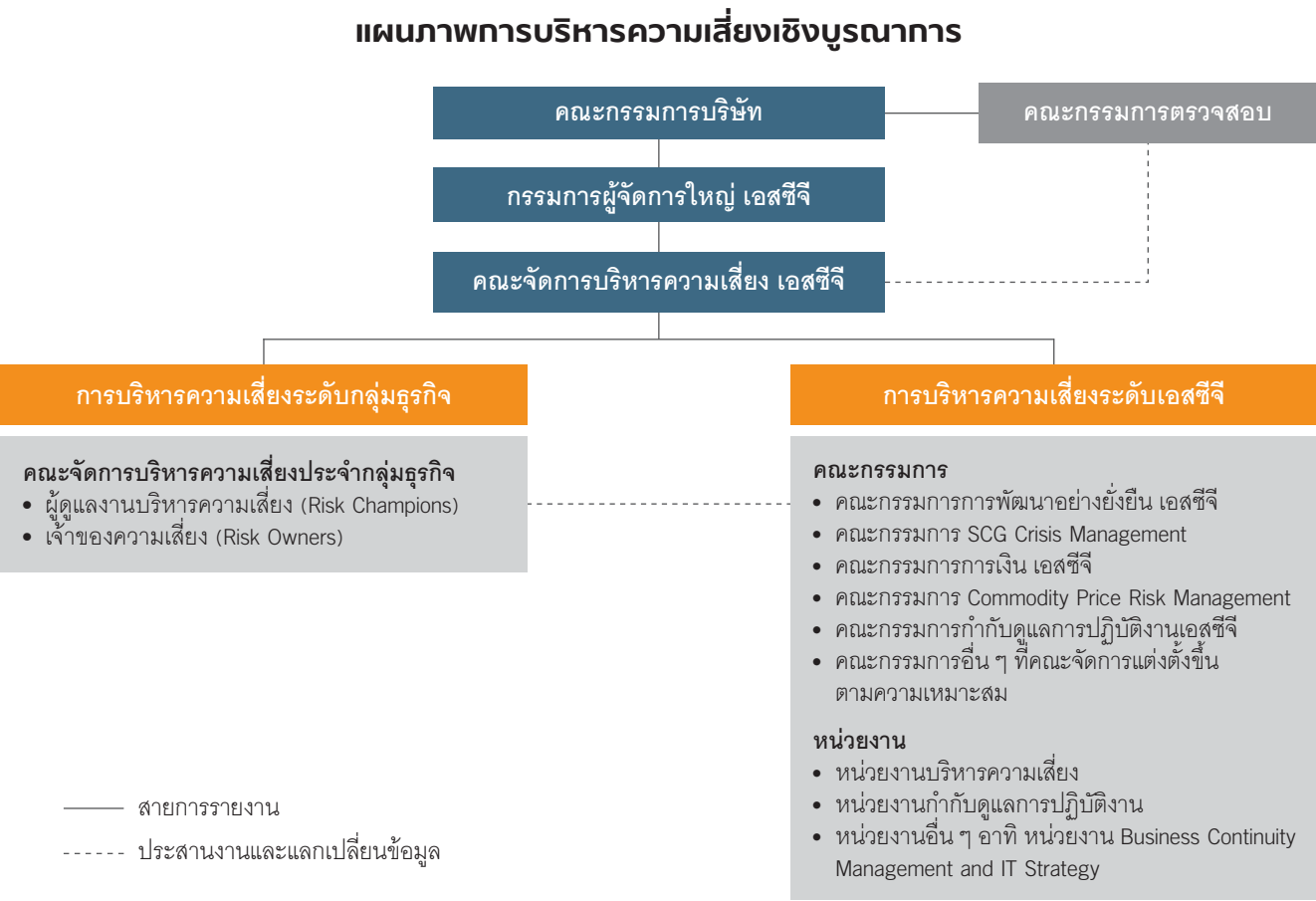
อย่างรวดเร็วได้อย่างทันเวลา แกไขสถานการณ์ก่อนที่จะเป็นปัญหาลูกกลม รวมไปถึงการใช้ประโยชน์จากความเสียงในการแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ประกอบด้วย

### 1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสียงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสียงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสียงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

### 2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสียงของเอสซีจี

ในการบริหารความเสียงอย่างต่อเนื่อง เอสซีจีมีคณะกรรมการบริหารความเสียง เอสซีจี (SCG Risk Management Committee) โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน เพื่อดูแลให้การสนับสนุนและติดตามการบริหารความเสียงในทุก ๆ ด้าน ทั้งนี้ ยังรวมไปถึงการดูแลให้การสนับสนุนและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) โดยผังโครงสร้างการบริหารความเสียงของเอสซีจี แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้



## คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีจีลงทุน และทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสียง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสียงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละสายธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. ปรับปรุง/กำหนดโครงสร้างและรับผิดชอบในการบริหารความเสียง
2. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสียง และแผนการจัดการความเสียง
3. ทบทวนความเสียง (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสียงทั่วทั้งองค์กร
4. รายงานความเสียงและการบริหารความเสียงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### 2.1 การบริหารความเสียงระดับเอสซีจี

ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของทุกกลุ่มธุรกิจ ทำหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการบริหารความเสียงที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างสำคัญและเป็นวงกว้าง อีกทั้งยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการ / หน่วยงานรับผิดชอบในแต่ละเรื่องเพื่อการบริหารจัดการโดยตรงและสามารถติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างใกล้ชิด ตัวอย่างเช่น

2.1.1 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจี – กำหนดนโยบายและแนวทางดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม งานด้านสังคมและชุมชนให้ไปสู่ระดับสากลและเป็นแบบอย่างสำหรับประเทศ ติดตามดัชนีชี้วัดและแนวโน้มความเสียงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารความเสียง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท

2.1.2 คณะกรรมการ SCG Crisis Management – ประกอบด้วยคณะกรรมการเอสซีจี ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์และตัดสินใจในการจัดการวิกฤตที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ผลกระทบทางกฎหมาย และผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนการดำเนินการจัดการวิกฤตดังกล่าวและรายงานสถานการณ์ให้คณะกรรมการบริหารความเสียง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท รับทราบ

2.1.3 คณะกรรมการการเงิน เอสซีจี – บริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินโดย

- กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสียงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ
- กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Financial Derivatives) และการบริหารเงินสด (Cash Management)
- ติดตามสถานะทางการเงิน แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย และเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสียง เอสซีจี

2.1.4 คณะกรรมการ Commodity Price Risk Management – กำหนดนโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ในการบริหารความเสียงจากการเพิ่มขึ้นและผันผวนของราคาดูดิบหลักและเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก เสนอคณะกรรมการบริหารความเสียง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท

2.1.5 คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเอสซีจี – กำหนดกลยุทธ์ ประสานเชื่อมโยงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเป็นระบบ รวมทั้งกระจายนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ผ่านทางหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานไปยังกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานส่วนกลาง และเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสียง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท

2.1.6 หน่วยงานบริหารความเสียง – สื่อสารนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสียง ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสียง เอสซีจี ไปยังหน่วยงานส่วนกลางทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบ ประสานงานกับผู้ดูแลงานบริหารความเสียงประจำกลุ่มธุรกิจเพื่อติดตามผลการบริหารความเสียงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสียง เอสซีจี ซึ่งรวมถึงการติดตามและจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสียงในประเทศที่เป็นประเทศยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสียงของแต่ละบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทในต่างประเทศ นอกจากนี้ หน่วยงานยังมีหน้าที่พัฒนาความสามารถของบุคลากรในการบริหารความเสียงของเอสซีจีอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และวัฒนธรรมในการบริหารความเสียงทั่วทั้งองค์กร

2.1.7 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน – ประสานงานกับหน่วยงาน/คณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานส่วนกลาง ในการจัดทำระบบการบริหารจัดการในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วยระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน กรอบการกำกับดูแล

การปฏิบัติงาน และการตรวจสอบและรายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้มีความชัดเจน สามารถประสานเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบทั้งระดับเอสซีจี กลุ่มธุรกิจ บริษัท หน่วยงาน และพนักงานเข้าใจด้วยกัน นอกจากนี้ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่รายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเอสซีจี และ คณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ให้รับทราบ

2.1.8 หน่วยงานอื่น ๆ – หน่วยงานส่วนกลางที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้านที่มีผลกระทบต่อเอสซีจีในวงกว้าง หรือต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริหารจัดการ อาทิ หน่วยงาน Business Continuity Management and IT Strategy รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจและความเสี่ยงทางด้าน IT สำนักงานสื่อสารองค์กร รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น และรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องให้รับทราบ

2.2 การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ

เนื่องจากเอสซีจีประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจที่อยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งมีสภาพแวดล้อมและลักษณะในการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เป็นลักษณะเฉพาะธุรกิจได้อย่างถูกต้องและทันเวลา จึงมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กลุ่มธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ กำหนดโครงสร้าง กลยุทธ์และ ผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ทั้งนี้ โดยมีผู้ดูแลบริหารความเสี่ยงประจำกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่สื่อสารนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มธุรกิจเพื่อกำหนดกลยุทธ์/แนวทางจัดการแก้ไข ติดตามและพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มธุรกิจ

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อนำกรอบการมองความเสี่ยงมาใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ เอสซีจีจึงได้กำหนดวิธีการดำเนินงานหลัก ๆ เป็น 3 แบบ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในระยะปานกลาง-ยาว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหลัก ๆ ซึ่งได้มีการรวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” ดังนี้

3.1 การระบุความเสี่ยง / โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อช่วยให้ทุกคนในองค์กรสามารถระบุความเสี่ยง / โอกาส โดยใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน (Common Language) เอสซีจีได้พัฒนา SCG Risk Universe ให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของเอสซีจี และจัดหมวดหมู่ให้สะดวกต่อการทำความเข้าใจและนำไปปฏิบัติ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 8 ประเภท ได้แก่ (1) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (3) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา (4) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง (5) ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต (6) ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (7) ความเสี่ยงด้านการเงิน (8) ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3.2 การประเมินความเสี่ยง

เอสซีจีได้กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร (Common Risk Metrics) โดยเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) จะใช้เครื่องมือต่าง ๆ อาทิ การทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) การวิเคราะห์สหสัมพันธ์ (Correlation Analysis) และการเปรียบเทียบวัด (Benchmarking) ในการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ผลกระทบของความเสี่ยง (Severity) และความสามารถในการจัดการความเสี่ยง (Manageability) ตลอดจนเปรียบเทียบผลการประเมินกับเกณฑ์เพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ซึ่ง Risk Limit จะสอดคล้องกับ Risk Appetite โดยเอสซีจีแบ่ง Risk Limit ออกเป็น 2 ระดับ คือ ระดับเอสซีจี และระดับกลุ่มธุรกิจ

3.3 การกำหนดมาตรการจัดการและการแก้ไข

หากพบว่าระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) เกินกว่าเกณฑ์เพดานความเสี่ยง (Risk Limit) จะต้องกำหนดมาตรการจัดการและการแก้ไข หรือจัดทำแผนตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Plan) และทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ในกรณีความเสี่ยงจากภาวะวิกฤต สำหรับกรณีสถานการณ์ที่เป็นโอกาสนั้น กำหนดให้มีการทำแผนเพื่อทำให้อิโอกาสนั้นเกิดขึ้นจริง นอกจากนี้เอสซีจีมีการเลือกใช้กลยุทธ์ต่าง ๆ ให้เหมาะสม ได้แก่ Retain, Exploit, Transfer, Reduce และ Avoid

3.4 การรายงานความเสี่ยง

มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี ตามลำดับ ก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง

4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture)

เอสซีจีตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง นอกเหนือจากการมีเครื่องมือและมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงที่ดี เพราะหากทุกคนในองค์กรเข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยงไม่ตรงกัน หรือเข้าใจระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของเอสซีจีไม่ตรงกัน หรือมีกรอบความคิดที่ไม่สอดคล้องกับแนวทางการบริหาร

ความเสี่ยงของเอสซีจี อาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการตัดสินใจ ดังนั้น เอสซีจีจึงได้กำหนดแนวทางในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงไว้ดังนี้

- รับการสื่อสารจากผู้บริหารว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งสำคัญ (Tone at the Top) และผู้บริหารเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง (Role Model)
- พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สามารถสร้างมูลค่าให้กับกิจการได้ โดยกำหนดให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงติดตามความคืบหน้าและปรับปรุงระบบให้ดียิ่งขึ้น
- สร้างวิธีการนำไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติโดยกำหนดให้มีผู้ดูแลงานบริหารความเสี่ยงประจำกลุ่มธุรกิจ
- กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน (Accountability)
- สร้างข้อตกลงร่วมกันระหว่างผู้เกี่ยวข้องหลักผ่านการประชุม / สัมภาษณ์ / ขอความเห็นเป็นระยะ ๆ
- กำหนดให้มีวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก ๆ ของแต่ละบริษัท
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ/มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีประกอบกิจการอยู่ในอุตสาหกรรมหนักที่มีการใช้เครื่องจักรและสารเคมีต่าง ๆ จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานและคู่ธุรกิจอย่างยิ่ง แต่อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจในประเทศที่มีสภาพแวดล้อมและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพที่ต่างจากมาตรฐานที่เอสซีจีกำหนด ทำให้มีโอกาที่จะเกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพได้ ดังนั้น เอสซีจีได้มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเกณฑ์เพดานความเสี่ยงของความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ และมีมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันอันตรายก่อนที่จะเกิดความสูญเสียอย่างต่อเนื่อง เอสซีจีได้กำหนดแนวทางการบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (SCG Safety Framework) และนำระบบการตรวจประเมินประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) มาใช้เพื่อควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ รวมถึงการใช้ระบบ Behavior Based Safety เพื่อลดพฤติกรรมเสี่ยง การจัดทำระบบ Management of Change เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพการทำงาน การกำหนด Proactive Key Performance Indicator (KPI) ควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาระบบความปลอดภัยในงานขนส่ง ได้แก่ การจัดท่าระบบการอบรมพนักงานขับรถขณะขับขึ้น การจัดท่าจุดเสี่ยงและจุดพัวรถในเส้นทางหลักที่ใช้ในการขนส่ง 19 เส้นทาง (Route

Hazard Map) รวมทั้งใช้ GPS ควบคุมความปลอดภัย และการติดตั้งกล้องหน้ารถขนส่งเพื่อตรวจประเมินพฤติกรรมการขับรถและนำมาใช้ในการฝึกอบรม

ทั้งนี้ ผลของการดำเนินมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ ส่งผลให้อัตราการเกิดอุบัติเหตุทั้งหมดลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพจะยังคงมีความท้าทายจากสภาพแวดล้อมและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพที่ต่างกันของแต่ละประเทศ

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เอสซีจีมีเป้าหมายที่จะพัฒนาความเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงเรื่องความปลอดภัยและสุขภาพ ทั้งนี้ เอสซีจีสามารถนำระบบตรวจประเมินผลด้านความปลอดภัยไปสร้างมาตรฐานให้บริษัทในประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ รวมถึงขยายแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง โดยจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไม่ใช่เฉพาะในประเทศไทยแต่รวมถึงในต่างประเทศด้วย

2. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

จากผลของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นและทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ทำให้เกิดการเคลื่อนไหวเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งมีโอกาสกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าชดเชยความเสียหายต่าง ๆ ได้ เอสซีจีจึงมุ่งเน้นการดำเนินโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการเอสซีจี รักษ์น้ำ เพื่ออนาคต และสมาคมเพื่อนชุมชน นอกจากนี้ ยังมีการปลูกสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานและผู้บริหารโรคผ่านสังคมออนไลน์ ที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค สนับสนุนการแลกเปลี่ยนข่าวสารความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างเครือข่ายตลาดสีเขียว เพื่อให้ผู้บริโภคมีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ธรรมชาติและใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เอสซีจีตระหนักเสมอว่าการใช้พลังงานนั้นส่งผลโดยตรงต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของภาวะโลกร้อน จึงดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยกำหนดเป้าของประสิทธิภาพการใช้พลังงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง มีนโยบายในการจัดสรรแหล่งพลังงานให้มีความเหมาะสมกับความได้เปรียบเสียเปรียบด้านทรัพยากรของแต่ละประเทศที่เข้าไปลงทุน มีการเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทน การสำรวจและหาแหล่งเชื้อเพลิงทางเลือกตลอดจนเชื้อเพลิงชนิดใหม่ ๆ พร้อมทั้งพัฒนาสินค้าที่ช่วยลดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

จากความเปลี่ยนแปลงของโลกที่ขับเคลื่อนด้วยกระแสหลักของโลก ซึ่งหนึ่งในนั้นคือ การบริโภคสินค้าและบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และเอสซีจีมองว่าเป็นโอกาสในการเพิ่มยอดขาย โดยเอสซีจีมุ่งวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์สูตรไฮบริดที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ผลิตภัณฑักระดาษไอดี ยกรีน พลาสติก ที่มีส่วนผสมของเยื่อไผ่ไฟเบอร์คุณภาพสูงที่ได้จากกระดาษใช้งานแล้วเพื่อทดแทนการใช้เยื่อจากไม้ใหม่ ผลิตภัณฑัพลาสติกสำหรับเคลือบกระดาษที่ใช้วัสดุหมุนเวียนในการผลิต นอกจากนี้ยังมีกระบวนการผลิตเมลามีนและเอทิลีนที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

**ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ**

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมาย / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของเอสซีจಿನั้น ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอกและภายใน อาทิ กฎหมาย นโยบายรัฐบาล การทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณเอสซีจี และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับชื่อเสียงและภาวะผูกพันกับบุคคลภายนอก โดยกฎหมายและนโยบายรัฐนั้นมีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้ ซึ่งในปี 2557 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้ประสานงานกับกลุ่มธุรกิจในการจัดทำโปรแกรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านกฎหมายและกฎระเบียบให้มีความชัดเจน สามารถประสานเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบทั้งระดับเอสซีจี กลุ่มธุรกิจ บริษัท หน่วยงาน และพนักงานเข้าไว้ด้วยกัน

สำหรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี มีการรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยนโยบาย โครงสร้าง ระบบ กระบวนการ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบทั้ง 3 ระดับ คือ ระดับผู้รับผิดชอบ ระดับผู้สนับสนุน และระดับผู้ตรวจสอบ รวมถึงการมีคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากการสื่อสารนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption) ให้กับกรรมการผู้จัดการและพนักงานทุกระดับในกลุ่มธุรกิจเอสซีจีทราบและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอแล้วนั้น ในฐานะที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงเอสซีจียังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่าง ๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

**ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา**

4. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงในต่างประเทศ / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ในปัจจุบันผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารจากสื่อต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ในกรณีที่บริษัทตกเป็นข่าวด้านลบ อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในต่างประเทศ ซึ่งมีสภาพแวดล้อม แนวปฏิบัติและวัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศด้วยเช่นกัน

สำหรับกลยุทธ์หลักที่เอสซีจีนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยง คือ การรักษาและดูแลแบรนด์ (Brand Protection) โดยเอสซีจีได้จัดทำการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ที่เหมาะสม มีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤต เพื่อให้ทุกคนเข้าใจและปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน สำหรับทัศนคติและความพึงพอใจต่อภาพลักษณ์ขององค์กร โดยนำผลที่ได้มาประเมินถึงความคาดหวังและโอกาสของการเกิดความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์สำหรับดำเนินงานต่อไป นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้ง Brand Committee ประจำประเทศที่เป็นประเทศยุทธศาสตร์ที่สำคัญ โดยมีหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการบริหารแบรนด์

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

จากผลการสำรวจ SCG Brand Perception Index พบว่า แบรนด์ของเอสซีจಿನั้นเป็นที่รู้จักในลำดับต้น ๆ ในประเทศไทย ในขณะที่แบรนด์ของเอสซีจีในต่างประเทศอาจจะยังมีความท้าทายอยู่ ดังนั้น เอสซีจีได้นำกลยุทธ์การสร้างแบรนด์ (Brand Building) มาสร้างแบรนด์ที่เข้มแข็งขึ้นเพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจ โดยเอสซีจีเน้นการรวมแบรนด์สินค้าให้เป็นหนึ่งภายใต้แบรนด์เอสซีจี เพื่อสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจรองรับการเติบโตในอนาคต ตลอดจนเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความสะดวกในการจดจำแบรนด์ให้กับผู้บริโภค

**ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง**

5. ภัยพิบัติทางธรรมชาติ / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ภัยพิบัติทางธรรมชาตินั้นมีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยและมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวมสร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและการดำเนินธุรกิจได้ สำหรับมาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไขนั้น เอสซีจีได้นำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ไปใช้กับบริษัททั้งที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเริ่มจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า เพื่อกำหนดกระบวนการที่สำคัญ ประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงในกระบวนการที่สำคัญเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำแผนการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินและทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งประกอบไปด้วยแผนดำเนินการและผู้รับผิดชอบเมื่อเกิดภาวะวิกฤตที่ทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก รวมไปถึงกำหนดให้มีการซ้อม

ปฏิบัติงานตามแผนงานเป็นประจำสม่ำเสมอ นอกจากนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมก่อนเกิดภัยพิบัติ โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้จากภาครัฐ และองค์กรต่าง ๆ โดยมีหน่วยงาน Corporate Business Continuity Management (BCM) และ BCM ของแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตามและประมวลผล สื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังพนักงานและกลุ่มธุรกิจที่อาจจะได้รับผลกระทบ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์ตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ อาทิ การตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามสถานการณ์ไฟฟ้าในภาคใต้ หรือการติดตามสถานการณ์น้ำแล้งของจังหวัดระยอง

**ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต**

6. การขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น/ มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

โลกของเรารวมถึงประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานในอนาคต ธุรกิจที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากย่อมได้รับผลกระทบ อาจเกิดการแย่งชิงแรงงานในบางพื้นที่และการปรับขึ้นค่าแรงได้ จากปัญหาการขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะสายช่างในประเทศไทย เอสซีจีจัดทำโครงการต้นแบบ “ฝีมือชน คนสร้างชาติ” ยกกระดับนักเรียนอาชีวะเป็น “ฝีมือชน” เป็นทั้งนักคิดและนักปฏิบัติ ผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศชาติให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง และเตรียมความพร้อมมุ่งสู่ความสำเร็จของบุคลากรสายอาชีวะก่อนเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน นอกจากนี้ เอสซีจีมีการดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง มีการเชิญอาจารย์มหาวิทยาลัยมารู้จักเอสซีจีในประเทศไทย และรับนักศึกษาเก่งและดีเข้าฝึกงานและทำงาน

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

การขาดแคลนแรงงานก่อสร้างเป็นปัญหาใหญ่ของบริษัทพัฒนาที่ดิน ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายเริ่มมองหาเทคโนโลยีการก่อสร้างบ้านแบบสำเร็จรูปที่ช่วยลดระยะเวลาก่อสร้าง และลดการใช้แรงงาน จึงเกิดความร่วมมือต่อเนื่องระหว่างบริษัทพัฒนาที่ดินและเอสซีจีโฮม (SCG HEIM) ในการนำบ้านระบบโมดูลาร์มาก่อสร้างบ้านในโครงการ ซึ่งเทคโนโลยีบ้านโมดูลาร์ถือเป็นการสร้างโอกาสในธุรกิจใหม่ให้กับเอสซีจี

7. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

จากการที่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ ราคาเนฟทา ราคา น้ำมันเตา ปรับลดลง ย่อมส่งผลดีต่อธุรกิจ ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง อย่างไรก็ตาม ในระยะยาวยังมีความเสี่ยงที่ราคาจะปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งก็จะกลับมากระทบต่อต้นทุนการผลิตได้เช่นกัน สำหรับมาตรการ

ในการป้องกันและจัดการแก้ไขนั้น เอสซีจีมีทีมนักวิเคราะห์ทำหน้าที่ติดตามและประเมินสถานการณ์แนวโน้มราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก เพื่อใช้ในการวางแผนการขาย กำหนดมาตรการทางการตลาด บริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และในบางสถานการณ์เอสซีจีมีการปิดความเสี่ยง (Hedging) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก ตัวอย่างเช่น ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มที่จะลดต่ำลงจากปัญหาอุปทานน้ำมันล้นตลาด กลุ่มธุรกิจเอสซีจีเคมีคอลส์จึงทำการบริหารความเสี่ยงราคาวัตถุดิบสำหรับสินค้าคงคลังบางส่วน ในขณะที่ราคาถ่านหิน ราคาน้ำมันเตา ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและเอสซีจี เปเปอร์ นั้น มีแนวโน้มราคาไม่สูงขึ้น จึงไม่มีการปิดความเสี่ยงในช่วงที่ผ่านมา

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก เอสซีจีจึงมุ่งใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูงในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ The NEST บ้าน Energy Plus หลังแรกในอาเซียนที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าปริมาณที่ใช้ หรือนวัตกรรม Emisspro® สารเคลือบเตาเผาประหยัดพลังงานที่เกิดจากความพยายามที่จะใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงมีการวิจัยพัฒนาและนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจด้าน Technology Licensing ในที่สุด

**ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน**

8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน/ มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพราะหากกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความไม่สอดคล้องกัน ในสายห่วงโซ่อุปทาน อาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการ และจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่อไป ในการบริหารจัดการ เอสซีจีใช้เครื่องมือและวิธีการประเมินความเสี่ยงที่หลากหลาย อาทิ การประเมินความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ผ่าน BCM โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และความสามารถในการจัดการ การวิเคราะห์การใช้จ่าย เพื่อแบ่งประเภทรายจ่ายที่สำคัญต่อการผลิตและกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ มีระบบ Portfolio Management ในการระบุคู่ธุรกิจที่สำคัญโดยพิจารณาจากประเด็นความเสี่ยงด้านธุรกิจสิ่งแวดล้อม และสังคม และการพัฒนาคู่ธุรกิจตามแนวคิดห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

สำหรับปี 2557 นั้น เอสซีจี เคมิคอลส์ได้ยกระดับการบริหารและปฏิบัติงานโดยประยุกต์ใช้ระบบการจัดการ Integrated Business Excellence (IBE) ที่มุ่งเน้นการเชื่อมโยงสายงานการผลิต และสายงาน

ห่วงโซ่คุณค่าแบบบูรณาการ ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายที่ไม่เหมาะสมได้เป็นจำนวนมาก

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

การที่เอสซีจีขยายธุรกิจไปในต่างประเทศมากขึ้นและมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ทำให้กระบวนการทำงานมีความสลับซับซ้อนมากขึ้น การเชื่อมโยงข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ นอกจากจะช่วยให้ผู้บริหารหรือคนที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลและตัวชี้วัดไปใช้ในการตัดสินใจได้ถูกต้องและทันเวลาแล้ว ยังจะช่วยให้ธุรกิจสามารถมองเห็นความเสี่ยงล่วงหน้าและปิดความเสี่ยงก่อนที่ธุรกิจจะได้รับ ความเสียหาย เอสซีจีจึงทบทวน Visibility Framework เพื่อให้มีแนวทางที่ชัดเจนและทันสมัย โดยเริ่มต้นจากระดับ Operation Process ประกอบกับการมี Visibility Dashboard เป็นเครื่องมือให้ผู้ที่อยู่หน้างานใช้ในการติดตามผล

9. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เพื่อเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต เอสซีจีจึงปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการเสริมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงานโดยใช้วิธีการประเมินการกำลังพล และมีการพัฒนาความสามารถพนักงาน รวมถึงมีการทดลองวางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูงของเอสซีจี โดยจะดูแลพนักงานเป็นองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้าง ผลตอบแทน ความเติบโต การพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสมกับความสามารถของพนักงานด้วย ในส่วนของการพัฒนาความสามารถพนักงาน พนักงานแต่ละระดับจะได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจ โดยเอสซีจีได้จัดหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ รวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำหลักสูตรสำหรับพนักงานท้องถิ่นในประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีลงทุน เพื่อพัฒนาให้พนักงานที่ทำงานให้กับเอสซีจีทุกคน มีความรู้ความสามารถเท่าเทียมกัน และมีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

ในการสรรหาพนักงานท้องถิ่น เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในประเทศ เอสซีจีดึงดูดคนที่มีความรู้ความสามารถสูง เข้ามาร่วมงาน จากการสร้างแบรนด์ของเอสซีจีให้เป็นที่รู้จักในฐานะนายจ้างในดวงใจ (Employer of Choice) มีการเข้าไปสรรหาและรับสมัครนักศึกษา (Campus Recruitment) ในสถานศึกษาชั้นนำ มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษา และพนักงานท้องถิ่นตั้งแต่ระดับปริญญาตรีถึงปริญญาเอก รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับภาครัฐ เอกชน ชุมชน และบริษัทชั้นนำในประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

10. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนนั้นมีผลกระทบต่อรายได้จากการส่งออกและค่าใช้จ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบหลัก อาทิ แนนฟา ถ่านหิน และเศษกระดาษ อีกทั้งการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ และการค้าระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญด้านหนึ่งของเอสซีจี ซึ่งถ้าบริหารจัดการได้ดีก็จะสามารถช่วยลดต้นทุนทางธุรกิจและการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ สำหรับมาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไขนั้น เอสซีจีมีการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) มีการตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของท้องถิ่นในระดับที่เหมาะสม และถ้ามีส่วนต่างเกิดขึ้นก็จะมีคณะกรรมการการเงิน เอสซีจีเป็นผู้พิจารณาและตัดสินใจปิดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราระหว่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ให้เหมาะสมและทันทั่วทั้ง

ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

11. ความเสี่ยงจากสถานการณ์ที่สำคัญในประเทศที่ไปลงทุน / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีประเมินและติดตามความเสี่ยงเฉพาะของประเทศที่ไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยติดตามและประเมินความเสี่ยงของแต่ละประเทศทั้งทางด้านสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม ระบบกฎหมาย/ ภาษีอากร ความพร้อมของระบบสาธารณูปโภค รวมไปถึงประเด็นทางการเมือง ความขัดแย้งระหว่างประเทศ และวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ของโลกที่สำคัญ โดยจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงในประเทศที่เป็นยุทธศาสตร์หลักทุกไตรมาส เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทในประเทศ มีการจัดตั้ง Country Business Support Office ประจำแต่ละประเทศ เพื่อติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ยังมีการทำการวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) และการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในบางสถานการณ์เพื่อประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์นั้น ๆ และเตรียมมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยพิจารณาเทียบระหว่างผลกระทบจากความเสี่ยง และผลตอบแทนทางธุรกิจ (Risk–return Trade Off)

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

จากการที่เอสซีจีได้เข้าไปค้าขายในหลายประเทศ อาทิ ประเทศเมียนมา มานานหลายปีและใช้โอกาสดังกล่าวในการประเมินติดตามความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้เอสซีจีมองเห็นโอกาสและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน อาทิ การสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์แห่งแรกในประเทศเมียนมาและประเทศลาว ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตของตลาดสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในอาเซียนอย่างสูง

15. รายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้น ดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขาย วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกคนต้องคำนึงถึงกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ กฎระเบียบของเอสซีจี หลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ในแต่ละท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกหรือบริษัทอื่นนั้น จะต้องดำเนินการด้วยวิธีการอันชอบธรรมและปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายกับบุคคลภายนอก บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามภายใต้จรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเอสซีจี บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) โดยปรับปรุงให้ชัดเจนขึ้นกว่าเดิมอีก ในการทำรายการเป็นไปตามกลไกราคาตลาด ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

นโยบายหรือแนวนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติกรของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี ซีเมนต์- ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	ส่วนงาน อื่น	
1. รายการกับบริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)								
1.1 บริษัทร่วมในเอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง								
บริษัทร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	—	102	—	—	6	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29						
บริษัทร่วม ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	—	3,667	—	—	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทธนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29						
บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	—	1,215	88	526	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29						
บริษัทร่วม กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Holdings, Inc.	40	—	217	—	—	—	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
	PT M Class Industry	28						
บริษัทร่วม ให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	45	—	773	—	—	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

1.2 บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้าในเอสซีจี เคมิคอลส์								
บริษัทร่วมและ กิจการร่วมค้า ได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยาม มิตซูย พีทีเอ จำกัด	50	—	55	1,825	—	33	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50						
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50						
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50						
	บริษัทเอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	50						
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50						
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47						
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	46						
	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45						
	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44						
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39						
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31						
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20						

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี ซิเมนต์- ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี เปเปอร์	ส่วนงาน อื่น	
บริษัทร่วม ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	—	2	22,471	—	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50						
	บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	49						
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39						
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	20						
บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ			—	34	61,303	10	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	58						
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50						
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50						
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50						
	บริษัทเอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	50						
	บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	49						
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47						
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	46						
	Nawacam Co., Ltd.	36						
	PT Styrimdo Mono Indonesia	31						
บริษัทร่วม กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31						
	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20						
	Binh Minh Plastics Joint Stock Company	19						
	GTC Technology International, LP	25	—	—	47	—	—	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
บริษัทร่วมได้รับ การค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ			897	—	93	—	—	ค่าธรรมเนียม ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45						
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39						

1.3 บริษัทร่วมในเอสซีจี เปเปอร์								
บริษัทร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	34	—	1	1	—	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	—	—	42	397	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

1.4 บริษัทร่วมในส่วนงานอื่น								
บริษัทร่วม ให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	446	421	153	122	1	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจีเคมికอลส์	เอสซีจีเปเปอร์	ส่วนงานอื่น	
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	90	-	-	1,009	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	40	-	2,148	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	83	4	26	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	30						
	บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30						
	บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25						

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

2.1 บริษัทอื่นในส่วนงานอื่น

บริษัทอื่นได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายธณวงษ์ อารีรัชชกุล เป็นกรรมการ	10	-	115	11	-	325	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายธณวงษ์ อารีรัชชกุล เป็นกรรมการ	10	-	2,384	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายธณวงษ์ อารีรัชชกุล เป็นกรรมการ	10	-	467	11	2	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

122

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

123

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

126

งบการเงินรวม  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

128

งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

208



## 16. รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและ ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่าง เพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทาน และตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชี อย่างไม่มีเงื่อนไข

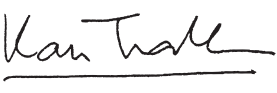
คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัท ภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทาง

บัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่ง ทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการ ที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้อง ตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



**จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา**  
ประธานกรรมการ



**กานต์ ตระกูลฮุน**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## 17. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบที่เป็น Leading & Monitoring Audit Committee เพื่อช่วย ให้แนวทางพิจารณาการวางแผน กำหนดกลยุทธ์ให้ไปสู่เป้าหมาย มีการสอบทาน การติดตาม และร่วมผลักดันให้บริษัทมีการกำกับ ดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทาง การปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากลระหว่างประเทศ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทาน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทาน การตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในปี 2557 มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบ ทุกคนเข้าประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา เพิ่มเติมในเรื่องการรักษาและพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายใน ให้เป็นมืออาชีพตามมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืนในการทำหน้าที่ให้ ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และคำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ในเอสซีจี ทบทวนการควบคุมภายในของเอสซีจีให้เป็นไปตาม กรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) ทั้ง 5 องค์ประกอบ 17 หลักการและ 91 จุดสำคัญ รวมทั้งพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายใน” ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้เพื่อเสนอคณะกรรมการ บริษัทก่อนเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการ ข้อมูล 56-1 เน้นการเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักในบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแนวทาง “ปราการ 3 ด้านในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” (Three Lines of Defense) มีการประเมิน ติดตาม การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รับเพิ่มและพัฒนาทักษะงาน ตรวจสอบอย่างต่อเนื่องให้ผู้ตรวจสอบชาวต่างประเทศประจำ เวียดนาม และอินโดนีเซีย ซึ่งเข้าใจภาษาท้องถิ่น วัฒนธรรม กฎหมายและระเบียบของท้องถิ่นนั้นได้ดี ส่งผลต่อการตรวจสอบ ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น จัดทำโครงการประเมินการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสาร (Infrastructure and Network System) ของเอสซีจี เพื่อตรวจสอบหาช่องโหว่และดำเนินการแก้ไข หรือปรับปรุง เป็นต้น สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2557 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบ ทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2557

ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards –TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards–IFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำ งบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชี ได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มี เงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึง ข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล ที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับ ผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งในปี 2557 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกต ที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย นอกจากนี้ เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจียายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2557 กรรมการ ผู้จัดการใหญ่เอสซีจียายงานว่าไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้การจัดทำงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการ ตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาล เอสซีจี พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการ ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้ พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ ในปีนี้ เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่าง ยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากล ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทมีการนำ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจังและขยายผลไป

ประยุกต์ใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจ มีการสื่อสาร และให้ความรู้ผ่านหลักสูตรการอบรมและช่องทางต่าง ๆ รวมถึงขยายแนวคิดนี้ไปยังคู่ธุรกิจให้นำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน นอกจากนี้ เอสซีจียังส่งเสริมให้คู่ธุรกิจแสดงความมุ่งมั่นโดยการให้คู่ธุรกิจลงนามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการประเมินและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเองซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พึงพอใจมากใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมินได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานอื่น ๆ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง**  
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (SCG Risk Management Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีเป็นประธาน และคณะกรรมการเอสซีจีเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างและอนุมัตินโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง โดยมีหน่วยงาน Corporate Risk Management ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี ในปี 2557 ได้สร้างความเข้าใจเรื่องกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี ให้กับผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญภายในองค์กร ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงถึงระดับกลาง และ Risk Champions ของกลุ่มธุรกิจ ให้สามารถนำไปปฏิบัติในกระบวนการทำงานของตนได้ รวมทั้งการพัฒนารายงานการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ (เอสซีจี กลุ่มธุรกิจ ห่วงโซ่ธุรกิจ กิจการ และความเสี่ยงระดับประเทศ) และจะขยายผลไปยัง Risk Owners เพื่อกระตุ้นให้เกิดความรับผิดชอบ และพัฒนาคุณภาพของรายงานการบริหารความเสี่ยงให้สูงขึ้น มีการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องไปกับกระบวนการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวันด้วยการจัดสัมมนาและอบรม

ให้ความรู้ความเข้าใจถึงความสำคัญ วัตถุประสงค์ และกระบวนการ รวมทั้งสนับสนุนให้มีวาระการประชุมเรื่องความเสี่ยงในการประชุม คณะจัดการทั้งระดับกลุ่มธุรกิจและระดับบริษัท มีการติดตามผลและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินการบริหารความเสี่ยงของทุกกลุ่มธุรกิจ ความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญของเศรษฐกิจโลก ภูมิภาค และ ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงักเป็นรายไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเดือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

**4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือน และรายไตรมาส พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการการเงินของบริษัท ฝ่ายจัดการให้ความสำคัญในเรื่องระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive Preventive System) มีการพัฒนาแนวคิด “SCG Business Self Audit” อย่างต่อเนื่องจากหลักการการประเมินการควบคุมด้วยตนเองของธุรกิจมาสู่การติดตามและตรวจสอบ (Monitor) ด้วยหน่วยธุรกิจเอง เพื่อช่วยให้ธุรกิจต่าง ๆ สามารถประเมินความเสี่ยงล่วงหน้า และจัดทำแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบทั้ง Value Chain ในปีนี้ เอสซีจีได้ปรับปรุงแบบฟอร์มและวิธีการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ให้สอดคล้องตาม COSO 2013 โดยครอบคลุม 17 หลักการ (Principles) 91 จุดสำคัญ (Points of Focus) ภายใต้ 5 องค์ประกอบ (Components) รวมทั้งพิจารณาถึง “ความมีอยู่จริง (Present)” และ “ทำหน้าที่ได้จริง (Functioning)” เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทั้งด้านการปฏิบัติงาน การรายงาน และการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ และสอดคล้องตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. เน้นการเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักในบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแนวทาง “ปราคาร 3 ด้านในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” (Three Lines of Defense) โดยนำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง (Control Self Assessment: CSA) หรือการตั้งทีมตรวจสอบตนเอง (Business Self Audit) ไปประยุกต์ปรับใช้ให้เหมาะสมตามความพร้อมของแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัด Workshop ให้กับผู้บริหารผู้ปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทในต่างประเทศตระหนักเรื่องการกำกับดูแล ความเสี่ยง และการควบคุม (GRC) มีการจัดทำแนวทางป้องกันในเรื่องการตรวจควบคุมเงินสดจากการขายสด การตรวจสอบการใช้ช่องว่างของการรับเงินและบันทึกบัญชีแยกออกไปใช้ส่วนตัว (Lapping)

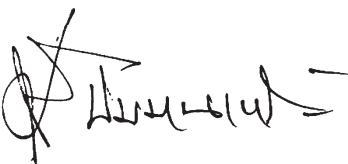
และกฎหมายจ้างเหมาแรงงานภายนอกที่ออกมาใหม่สำหรับทุกบริษัท ในประเทศอินโดนีเซีย และเวียดนาม เป็นต้น นอกจากนี้ ได้ร่วมกับธุรกิจ ในเอสซีจีในการพัฒนารายงาน Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กิจการใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบสามารถใช้ในงานตรวจสอบ มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน ด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันของเอสซีจี และเพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ของเอสซีจีที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งมีการลงทุนในต่างประเทศเพิ่มขึ้น ในปีนี้ได้ตั้งทีมตรวจสอบขึ้นในต่างประเทศ (Country Internal Auditor) อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย รวมถึงมีทีมผู้ตรวจสอบภายในประจำของบริษัท (Company Internal Auditor) ในประเทศเวียดนามและอินโดนีเซีย โดยจะได้รับคำแนะนำ การถ่ายทอดงาน หรือเรียนรู้จากการทำงานโดยตรง (On the job training) ร่วมกับทีมผู้ตรวจสอบต่างประเทศของสำนักงานตรวจสอบเอสซีจี เพื่อพัฒนาทักษะงานตรวจสอบให้สามารถปิดความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญให้แก่กิจการ นอกจากนี้ ได้จัดทำโครงการประเมินการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสาร (Infrastructure and Network System) ของเอสซีจีขึ้น โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาดำเนินการ เพื่อตรวจสอบหาช่องโหว่และดำเนินการแก้ไข/ปรับปรุง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบตามแผนงานระยะปานกลางและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบนั้น สำนักงานตรวจสอบเอสซีจี ได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และเป็นไปตามแนวทางการตรวจสอบภายในระดับโลก มีการสนับสนุนผู้ตรวจสอบให้สอบผ่านวุฒิบัตรทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน เป็นต้น

**5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต** เอสซีจีได้เพิ่ม การพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจีของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th) ในปี 2557 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสที่บุคคลภายนอกและพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการทุจริต ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงาน นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวม 26 เรื่อง โดยอยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริง และตั้งคณะกรรมการสอบสวน 8 เรื่อง และดำเนินการสอบสวน

ข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 18 เรื่องซึ่งรวมถึงกรณีที่เข้าข่ายทุจริต 1 เรื่อง และไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 1 เรื่อง โดยมีมูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญ และพนักงานได้รับการลงโทษให้ออกตามข้อบังคับการบริหารงานบุคคล ทั้งนี้บริษัทให้ความสำคัญการบังคับใช้และการลงโทษอย่างจริงจัง มีการสื่อสารและเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและได้นำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงงานเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริต รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่าง ๆ การตรวจสอบการทุจริตตามมาตรฐานการประเมินความเสี่ยง และระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

**6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2558** จากการพิจารณาเชิญสำนักงานสอบบัญชีชั้นนำ 6 ราย โดยขยายขอบเขตการเสนองานสอบบัญชีให้ครอบคลุมบริษัทในต่างประเทศ เพื่อให้บริการเงินของบริษัทย่อยในประเทศ และต่างประเทศมีการตรวจสอบบัญชีเป็นมาตรฐานเดียวกัน บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2558 – 2560 เนื่องจากมีมาตรฐานการทำงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี ผู้สอบบัญชีมีความอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจ ในเอสซีจี สามารถให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี และได้รับการประเมินผลเป็นที่น่าพอใจในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 และ/หรือ นางสาวสุรียรัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 และ/หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดู่สิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2558 และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2558 ของบริษัทเป็นเงิน 0.25 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีประจำปีและรายไตรมาสของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศและงบการเงินรวมจำนวนเงิน 28.45 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



**ธารินทร์ นิมนเหมินท์**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# 18. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

## 18.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

**เอสซีจีมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น ตามการเติบโตของทุกธุรกิจ**ในเอสซีจี ในขณะที่กำไรสำหรับปีลดลงจากผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือของธุรกิจเคมีภัณฑ์ ตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

ในปี 2557 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 487,545 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปีก่อน และมี EBITDA เท่ากับ 66,493 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกธุรกิจในเอสซีจี ในขณะที่กำไรสำหรับปีเท่ากับ 33,615 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน เนื่องจากธุรกิจเคมีภัณฑ์มีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือในไตรมาสที่ 4 ปี 2557 จำนวน 2,960 ล้านบาท ตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลง รวมทั้งผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจ PVC และประกอบกับในปีก่อน ธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัท ไทได้ แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมทั้งสิ้น 1,701 ล้านบาท เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเท่ากับ 6,108 ล้านบาท ลดลง 438 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 2,795 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 3,313 ล้านบาท ลดลง 459 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากบริษัทร่วมในธุรกิจอื่นมียอดขายลดลง

## 18.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

**เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง**

ในปี 2557 รายได้จากการขายของเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เท่ากับ 185,423 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน เนื่องมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกลุ่มธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน และส่วนหนึ่งจากการซื้อธุรกิจในปีก่อน ได้แก่ Prime Group ผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกชั้นนำในประเทศเวียดนาม และการเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด และบริษัทสยามซานิทารีฟิตติงส์ จำกัด ส่งผลให้ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 26,683 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน ในขณะที่กำไรสำหรับปีเท่ากับ 13,180 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18 จากปีก่อน เนื่องจากในปีก่อนมีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด และบริษัทสยามซานิทารีฟิตติงส์ จำกัด และ

มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทไอดี แมนูแฟคเจอร์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมทั้งสิ้น 1,701 ล้านบาท

**เอสซีจี เคมิคอลส์**

ในปี 2557 รายได้จากการขายของเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 248,118 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน จากปริมาณขาย Polyolefin ที่เพิ่มขึ้น ทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 26,142 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 จากปีก่อน ส่วนหนึ่งจากธุรกิจมีรายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 12,461 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น

**เอสซีจี เปเปอร์**

ในปี 2557 เอสซีจี เปเปอร์ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 64,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน ตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นของทั้งสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์และสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 9,718 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน มีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,448 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน เนื่องจากค่าเสื่อมราคาและต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม แม้ว่าในระหว่างปี ธุรกิจจะต้องเผชิญกับความท้าทายจากการแข่งขันทางด้านราคาขาย และราคาต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น แต่ธุรกิจยังคงความสามารถในการทำกำไรได้ใกล้เคียงกับปีก่อน

## 18.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

**สินทรัพย์**

**เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 31,643 ล้านบาท**

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2557 เท่ากับ 465,823 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 44 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 30 และเงินลงทุน ร้อยละ 20 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี เปเปอร์ ตามลำดับ

**สินทรัพย์หมุนเวียน:** ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 137,998 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดย ณ สิ้นปี 2557 เอสซีจีมีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 59,712 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 46 วัน

**เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร:** ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 31,643 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,976 ล้านบาท จากปีก่อน แม้ว่าในระหว่างปีจะมีรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุนถึง 45,030 ล้านบาท

**เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน:** ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 82,348 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,160 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 จากปีก่อน จากรายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 6,108 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม เท่ากับ 2,447 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากธุรกิจเคมีภัณฑ์เพิ่มทุนใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจรในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ ในระหว่างปี ธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้ร่วมทุนกับ Florim Ceramiche S.p.A. หนึ่งในผู้นำด้านการผลิตกระเบื้องเซรามิกระดับโลก เพื่อลงทุนใน Maker – Manifatture Ceramiche S.r.l. ซึ่งเป็นโรงงานผลิตกระเบื้องเซรามิกระดับไฮเอนด์ในประเทศอิตาลี และธุรกิจกระดาษ ได้เข้าถือหุ้นในบริษัทพรีแพค ประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้ให้บริการสินค้า Flexible Packaging ครบวงจร
- เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทอื่นเป็นบริษัทร่วม 355 ล้านบาท ของ Lysando AG ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยและพัฒนาในประเทศลักเซมเบิร์ก

- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 5,345 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์:** ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 205,085 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21,243 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 จากปีก่อน เนื่องจากการจ่ายลงทุนระหว่างปี

**หนี้สิน**

**หนี้สินสุทธิเพิ่มขึ้น 6,642 ล้านบาท จากการจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ**

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 256,506 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวน 25,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 15,000 ล้านบาท และรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป โดยทั้งปี เอสซีจีมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 7,266 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 927 ล้านบาท เนื่องจากมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

**สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2557 เท่ากับ 164,406 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,642 ล้านบาท จากปีก่อน** เนื่องจากในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ 45,030 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากโครงการลงทุนก่อสร้างโรงงาน การเพิ่มทุนใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. การร่วมลงทุนใน Maker – Manifatture Ceramiche S.r.l. และการเข้าถือหุ้นในบริษัทพรีแพค ประเทศไทย จำกัด

## 18.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

**เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี**

ในปี 2557 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.4 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 2.5 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 2.6 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2557 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.2 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 1.4 เท่า

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 12.5 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 45 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.5 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท ในวันที่ 23 เมษายน 2558

งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



วินิจ ศิลามงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ 2558



## งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	19,030,720	17,433,924
เงินลงทุนชั่วคราว	9	8,022,501	6,984,018
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 7	51,842,109	49,452,765
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	114,699	146,427
สินค้าคงเหลือ	8	52,747,012	55,556,928
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		6,240,690	5,555,669
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>137,997,731</b>	<b>135,129,731</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนเมื่อขาย	9	8,384,729	11,137,412
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	77,309,823	74,842,728
เงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	10	5,038,613	4,345,624
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	3,078,406	3,478,582
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	149,338	142,667
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	1,635,596	1,534,834
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	205,085,276	183,841,748
ค่าความนิยม	14	10,799,347	10,300,497
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	7,043,662	6,278,488
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	4,261,412	4,603,933
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	5,038,695	5,052,229
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>327,824,897</b>	<b>305,558,742</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>465,822,628</b>	<b>440,688,473</b>

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ



กานต์ ตระกูลสุน

กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	12,509,436	12,917,209
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6	45,080,296	51,211,096
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	8,138,751	5,916,323
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	24,884,734	14,962,863
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	89,615	88,093
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,025,076	2,596,077
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,789,640	2,100,495
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>95,517,548</b>	<b>89,792,156</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินระยะยาว	18	24,218,962	27,372,766
หุ้นกู้	19	126,207,074	126,174,178
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	2,366,208	2,785,214
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	20	6,330,655	6,122,785
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21	1,865,147	1,679,722
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>160,988,046</b>	<b>164,134,665</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>256,505,594</b>	<b>253,926,821</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	22	<b>1,600,000</b>	<b>1,600,000</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	22	1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		174,573,404	155,777,015
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(9,166,354)	(6,114,683)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>177,283,050</b>	<b>161,538,332</b>
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		32,033,984	25,223,320
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>209,317,034</b>	<b>186,761,652</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>465,822,628</b>	<b>440,688,473</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2557	2556
รายได้จากการขาย	6	487,545,097	434,251,224
ต้นทุนขาย	6	(409,431,192)	(363,096,020)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>78,113,905</b>	<b>71,155,204</b>
รายได้อื่น	6, 25	9,923,696	13,140,941
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<b>88,037,601</b>	<b>84,296,145</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	26	(17,312,833)	(15,598,200)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	(27,639,215)	(24,434,400)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(44,952,048)</b>	<b>(40,032,600)</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>43,085,553</b>	<b>44,263,545</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		6,108,455	6,546,316
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>49,194,008</b>	<b>50,809,861</b>
ต้นทุนทางการเงิน	29	(7,266,427)	(8,193,177)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>41,927,581</b>	<b>42,616,684</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(4,967,683)	(5,003,241)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>36,959,898</b>	<b>37,613,443</b>
การแบ่งปันกำไร			
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>33,615,327</b>	<b>36,522,249</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,344,571	1,091,194
		36,959,898	37,613,443
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>			
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	31	<b>28.01</b>	<b>30.44</b>

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2557	2556
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>36,959,898</b>	<b>37,613,443</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		(429,875)	(663,968)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	9	(2,078,444)	169,349
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	20	99,833	(27,727)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน		(391,995)	176,558
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	30	412,276	3,656
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>(2,388,205)</b>	<b>(342,132)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>34,571,693</b>	<b>37,271,311</b>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>31,348,368</b>	<b>36,196,697</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,223,325	1,074,614
		34,571,693	37,271,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



กานต์ ตระกูลสุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556				
ตามที่รายงานในงวดก่อน	1,200,000	160,000	10,516,000	137,500,107
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี 3	—	—	—	(253,420)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ปรับปรุงใหม่	1,200,000	160,000	10,516,000	137,246,687
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล 33	—	—	—	(17,922,013)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย / รวม				
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญไม่เปลี่ยนแปลง	—	—	—	—
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเปลี่ยนแปลง	—	—	—	—
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย / รวม				
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน	—	—	—	36,522,249
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	—	—	—	(69,908)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,200,000	160,000	10,516,000	155,777,015

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

				หน่วย: พันบาท		
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			การเปลี่ยนแปลง ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย / ร่วม ที่ไม่ได้ทำให้สูญเสีย การควบคุมหรืออิทธิพล อย่างมีนัยสำคัญ			
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลกำไร จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
(2,454,532)	2,312,296	(174,769)	(5,872,996)	143,186,106	17,936,553	161,122,659
—	—	—	—	(253,420)	(7,033)	(260,453)
(2,454,532)	2,312,296	(174,769)	(5,872,996)	142,932,686	17,929,520	160,862,206
—	—	—	—	(17,922,013)	(722,536)	(18,644,549)
—	—	—	—	(17,922,013)	(722,536)	(18,644,549)
—	—	—	330,962	330,962	5,510,709	5,841,671
—	—	—	—	—	1,431,013	1,431,013
—	—	—	330,962	330,962	6,941,722	7,272,684
—	—	—	330,962	(17,591,051)	6,219,186	(11,371,865)
—	—	—	—	36,522,249	1,091,194	37,613,443
(639,742)	160,213	223,885	—	(325,552)	(16,580)	(342,132)
(639,742)	160,213	223,885	—	36,196,697	1,074,614	37,271,311
(3,094,274)	2,472,509	49,116	(5,542,034)	161,538,332	25,223,320	186,761,652

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557				
ตามที่รายงานในงวดก่อน	1,200,000	160,000	10,516,000	156,030,435
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี 3	—	—	—	(253,420)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557 ปรับปรุงใหม่	1,200,000	160,000	10,516,000	155,777,015
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล 33	—	—	—	(14,955,629)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย / รวม				
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญไม่เปลี่ยนแปลง	—	—	—	—
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเปลี่ยนแปลง	—	—	—	—
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย / รวม				
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน	—	—	—	33,615,327
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	—	—	—	136,691
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	1,200,000	160,000	10,516,000	174,573,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							หน่วย: พันบาท
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			การเปลี่ยนแปลง ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย / ร่วม ที่ไม่ได้ทำให้สูญเสีย การควบคุมหรืออิทธิพล อย่างมีนัยสำคัญ	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม					
(3,094,274)	2,472,509	49,116	(5,542,034)	161,791,752	25,230,353	187,022,105	
-	-	-	-	(253,420)	(7,033)	(260,453)	
(3,094,274)	2,472,509	49,116	(5,542,034)	161,538,332	25,223,320	186,761,652	
-	-	-	-	(14,955,629)	(908,028)	(15,863,657)	
-	-	-	-	(14,955,629)	(908,028)	(15,863,657)	
-	-	-	(648,021)	(648,021)	4,127,386	3,479,365	
-	-	-	-	-	367,981	367,981	
-	-	-	(648,021)	(648,021)	4,495,367	3,847,346	
-	-	-	(648,021)	(15,603,650)	3,587,339	(12,016,311)	
-	-	-	-	33,615,327	3,344,571	36,959,898	
(327,507)	(1,649,463)	(426,680)	-	(2,266,959)	(121,246)	(2,388,205)	
(327,507)	(1,649,463)	(426,680)	-	31,348,368	3,223,325	34,571,693	
(3,421,781)	823,046	(377,564)	(6,190,055)	177,283,050	32,033,984	209,317,034	



## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท	
	2557	2556
	(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	36,959,898	37,613,443
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18,062,136	15,717,615
ดอกเบี้ยรับ	(794,609)	(1,048,268)
ดอกเบี้ยจ่าย	8,000,328	7,503,526
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(156,009)	(49,778)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	511,877	35,101
รายได้เงินปันผล	(4,053,581)	(4,893,978)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	691,480	754,533
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	(6,108,455)	(6,546,316)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,967,683	5,004,031
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน และอื่นๆ	218,737	(2,299,152)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	58,299,485	51,790,757
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,302,861)	(1,132,559)
สินค้าคงเหลือ	2,303,720	(4,460,030)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(581,233)	(479,239)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(240,166)	(12,993)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	179,460	(6,084,821)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท		
หมายเหตุ	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(6,276,483)	2,446,500
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	575,532	(81,185)
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	(319,467)	(329,848)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(215,599)	247,564
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(6,236,017)	2,283,031
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		
จ่ายภาษีเงินได้	(5,072,743)	(5,491,330)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	47,170,185	42,497,637
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	753,975	1,100,043
รับเงินปันผล	9,399,298	7,648,884
เงินลงทุนชั่วคราว	(1,045,966)	701,631
เงินลงทุนเผื่อขาย	(20,445,889)	(11,582,711)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและบริษัทอื่น	(2,661,253)	(11,049,588)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	5(1,111,881)	(7,726,168)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน	21,652,134	13,249,707
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน	—	(10,656)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(39,498,299)	(28,914,001)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	378,228	177,461
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,206,330)	(1,747,719)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,516)	(2,367)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(304,155)	(455,934)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(34,095,654)	(38,611,418)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท	
	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
จ่ายดอกเบี้ย	(8,240,016)	(7,642,933)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(455,204)	(2,940,724)
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(54,870)	(79,154)
เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	8,578,412	8,398,285
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(8,218,923)	(10,675,115)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(793,059)	(691,347)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24,918,630	44,921,595
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(14,963,863)	(29,967,960)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ	771,107	1,322,647
จ่ายเงินปันผล		
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(14,955,629)	(17,922,013)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(885,820)	(746,989)
รวมจ่ายเงินปันผล	(15,841,449)	(18,669,002)
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,592,607	5,830,217
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(11,477,735)	(11,516,138)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	1,596,796	(7,629,919)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	17,433,924	25,063,843
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	19,030,720	17,433,924

### ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

#### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เงินปันผลค้างรับ	205,359	205,359
เจ้าหนี้คงค้างที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,508,324	1,406,710

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	142
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	148
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	149
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	150
5	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	162
6	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	167
7	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	171
8	สินค้าคงเหลือ	172
9	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	173
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	174
11	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	177
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	178
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	179
14	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	181
15	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	182
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	184
17	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	184
18	หนี้สินระยะยาว	184
19	หุ้นกู้	186
20	หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	187
21	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	189
22	ทุนเรือนหุ้น	189
23	สำรอง	190
24	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	190
25	รายได้อื่น	195
26	ค่าใช้จ่ายในการขาย	195
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	195
28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	196
29	ต้นทุนทางการเงิน	196
30	ภาษีเงินได้	196
31	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	198
32	สัญญา	198
33	เงินปันผลจ่าย	198
34	เครื่องมือทางการเงิน	199
35	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	202
36	การบริหารจัดการส่วนทุน	204
37	เรื่องอื่นๆ	204
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	204
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	205



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี เปเปอร์

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

สัดส่วน  
การถือหุ้น  
โดยตรง/อ้อม  
(ร้อยละ)

สัดส่วน  
การถือหุ้น  
โดยตรง/อ้อม  
(ร้อยละ)

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	PT SCG Readymix Indonesia	100
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แ่งคอย) จำกัด	PT CPAC Surabaya	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	บริษัทคิวมิกรีซัพพลาย จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	CPAC Lao Co., Ltd.	100
บริษัทคำม่วน ซีเมนต์ จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
(จดทะเบียนในประเทศลาว)	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	100
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	100
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	100
บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	100
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเชส จำกัด	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100
PT Pion Quarry Nusantara	บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	100
PT SCG Pipe and Precast Indonesia	บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	(เดิมชื่อ “บริษัทโมเนียร์ รูฟฟิง จำกัด”)	100
PT Semen Lebak	บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100

สัดส่วน  
การถือหุ้น  
โดยตรง/อ้อม  
(ร้อยละ)

สัดส่วน  
การถือหุ้น  
โดยตรง/อ้อม  
(ร้อยละ)

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	SCG Trading Australia Pty. Ltd.	100
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	SCG Trading Hong Kong Limited	
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	(จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
SCG Roofing Philippines, Inc.	SCG Trading Philippines Inc.	
(เดิมชื่อ “CPAC Monier Philippines, Inc.”)	(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	SCG Singapore Trading Pte. Ltd.	100
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
(เดิมชื่อ “CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.”)	SCG Trading USA Inc.	
(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	PT SCG Trading Indonesia	100
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	SCG Trading Lao Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	(จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	SCG Marketing Philippines Inc.	
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	(จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100
Keating Capital Partners Pte. Ltd.	SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
Kitchener Limited	Siam Cement Myanmar Trading Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศจีน)	(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	100
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100
บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	SCG Logistics Management (Lao) Co., Ltd.	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
บริษัทเจมาโก จำกัด	SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	
PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	บริษัทเอสซีจี เทรดิง เซอร์วิสเชส จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	Myanmar CBM Services Co., Ltd.	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	100
บริษัทเอสซีจี เทรดิง จำกัด	บริษัทเอสซีจี ซอร์สซิง จำกัด	100

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี เอ็กสพีเรียนซ์ จำกัด	Prime Yen Binh Joint Stock Company	
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85
Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Prime Truong Xuan Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85
Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	Prime Mineral Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	85
PT KIA Serpih Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	83
PT KIA Keramik Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	Mariwasa–Siam Ceramics, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	83
PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	PT Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
PT Semen Jawa (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	Myanmar CPAC Service Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80
PT Kokoh Inti Arebama Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	Prime Dai Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77
บริษัทสยามซานิทารีพิเตดังส์ จำกัด	Prime Thein Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77
PT Tambang Sement Sukabumi (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	Prime Phong Dien Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77
บริษัทโอสถุ๊ก แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	Prime Dai Thinh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77
Prime Group Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Prime Dai Loc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	76
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
Prime Materials Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	75
Ceramic Research Institution (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Prime Dai An Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	75
Prime International Im–Ex & Servicing Trading Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Prime Hop Thinh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72
Prime Ngoi Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	71
Prime Pho Yen Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	71
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	71
	Prime Tien Phong Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	71
	MAWLAMYINE CEMENT LIMITED (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	70

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	68	MINGALAR MOTOR CO., LTD.	
บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	68	(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	50
บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	67	PT Siam-Indo Gypsum Industry	
Prime Hoa Cuong Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	65	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
Prime Industrial Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	65	PT Siam-Indo Concrete Products	
Prime Vinh Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	65	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
Guangxi SCG Logistics Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	55	SCG Trading Emirates L.L.C.	
บริษัทพานελ เวิลด์ จำกัด	55	(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	49
บริษัทโอสถุ๊ก เซรามิค จำกัด	54	Kampot Land Co., Ltd.	
บริษัทเอสซีจี-เชกิชุย เซลส์ จำกัด	51	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	48
เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เคมิคอลส์	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	Prime Dai Quang Joint Stock Company	
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	48
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	Prime Hao Phu Joint Stock Company	
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	43
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100		
บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอลซิ่ง จำกัด	100		
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100		
บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100		
บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100		
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		
Hexagon International, Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100		
C4 Holding Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		
PT TPC Indo Plastic & Chemicals (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	96		

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี เคมิคอลส์
Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	Norner Research AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)
65	51
TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Norner IP AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)
63	51
บริษัทสยามสเดบิลเฮอร์ส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	Norner Verdandi AS
54	
บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เคอร์วิส จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)
51	51
Norner Holding AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	CO2 Technologies AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)
51	51
Norner AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	
51	
เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี เปเปอร์
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฟินิคซ ยูทิลิตี้ จำกัด
98	75
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
98	69
United Pulp and Paper Co., Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด
98	69
Paperlink Inter–Trade Corporation (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด
98	69
บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	Vina Kraft Paper Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
98	69
บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	TCG Rengo (S) Limited (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)
98	69
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	New Asia Industries Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
98	69
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
92	69
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
75	69
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	Packamex (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
75	69
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	บริษัททีซี เฟล็กซิเบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด
75	69
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	PT Primacorr Mandiri (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
75	62
บริษัทพนัสนิมิตร จำกัด	PT Indoris Printingdo (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
75	62
บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด	บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด
75	52
บริษัทไทยพนาธร จำกัด	บริษัทไอรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด
75	52
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	
75	
บริษัทสวณปารังสฤษฏ์ จำกัด	
75	
บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	
75	
บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	
75	
บริษัทไทยวงภูมิ จำกัด	
75	
บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	
75	

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี เปเปอร์	เอสซีจี เปเปอร์
บริษัทดี อิน แพค จำกัด	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟร้นดิง จำกัด (มหาชน)
52	49
บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด	บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด
50	25
ส่วนงานอื่น	ส่วนงานอื่น
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทสยาม อีโค เอ็นเนอร์ยี บิซิเนส จำกัด
100	100
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด
100	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	SCG VIETNAM CO., LTD. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
100	100
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	PT SCG Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
100	100
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
100	50
บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	
100	
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	
100	
รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญหรืออยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้	
สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	SCG Corporation S.A. (จดทะเบียนในประเทศปานามา)
100	100
บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	SCG Trading (Jordan) L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)
100	100
บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด
100	96
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)
100	96
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	Myanmar CPAC Trading Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)
100	80
บริษัทพ่อธารา จำกัด	
100	
บริษัทสยามนวนัณฑ์ จำกัด	
100	
บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	
100	
บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2556 อย่างมีสาระสำคัญ	
ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2557 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นในบริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด และบริษัทดี อิน แพค จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย Norner Holding AS ซึ่งจดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์ PT Indoris Printingdo ซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย โดยได้นำงบการเงินของบริษัทดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทในปี 2557 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5	



2    **เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

(ก)   **เกณฑ์การถือปฏิบัติ**

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาทือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงาน หรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยส่วนที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

(ข)   **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค)   **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง)   **การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 5	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย
หมายเหตุ 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 และ 14	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 15 และ 30	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุ 20	อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงานและอัตราমনะ
หมายเหตุ 35	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

3    **การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี**

(ก)   **ภาพรวม**

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีในส่วนที่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เรื่องการบัญชีสำหรับข้อตกลงที่มีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRIC 4) การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

รายละเอียดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและผลกระทบได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ข) ดังนี้

(ข) **การบัญชีสำหรับข้อตกลงที่มีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ**

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRIC 4) กำหนดให้ประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมายแต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนดและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายเงินครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดยการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRIC 4) ให้แนวทางในการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ ซึ่งหากเป็นสัญญาเช่าก็ต้องถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง สัญญาเช่า หากข้อตกลงดังกล่าวมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบ กรณีนี้การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRIC 4) กำหนดให้นำมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติกับส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่าในการจัดประเภทรายการและการบันทึกบัญชี

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (TFRIC 4) สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงได้ปรับปรุงย้อนหลังในงบการเงินรวม ปี 2556 ดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	2556	2556
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>		
เครื่องจักรและอุปกรณ์ตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	253	303
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	12	11
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น	501	514
กำไรสะสมลดลง	(253)	(253)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	(7)	(7)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง	(260)	(260)

อย่างไรก็ตามในระหว่างปี 2557 กลุ่มบริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องมีการประเมินข้อตกลงที่มีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบใหม่ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขสัญญาเช่าภายใต้ TFRIC 4 ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงยุติการนำการบัญชีสำหรับสัญญาเช่ามาถือปฏิบัติ

4 **นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

(ก) **เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

*บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

ผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

*บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน*

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญถูกสันนิษฐานว่ามีอยู่เมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจในการออกเสียงในกิจการอื่นตั้งแต่ร้อยละ 20 ถึง 50

กิจการที่ควบคุมร่วมกันเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา และได้รับความเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงาน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันบันทึกในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ซึ่งรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุนรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ

งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามวิธีส่วนได้เสีย ภายหลังจากการปรับปรุงรายการเพื่อให้เป็นนโยบายการบัญชีเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุม จนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีส่วนร่วมในการควบคุมสิ้นสุดลง เมื่อผลขาดทุนที่กลุ่มบริษัทได้รับปันส่วนจากบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกันมีจำนวนเกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทที่ไปลงทุนนั้นมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกทอนลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนผลขาดทุน เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรืออนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมหรือกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

*การสูญเสียอำนาจควบคุม*

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม และจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ขึ้นอยู่กับระดับของอิทธิพลที่คงเหลืออยู่

*การรวมธุรกิจ*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึง อำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึง มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

<b>(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	
นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด	
<b>(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ	
<b>(ง) สินค้าคงเหลือ</b>	
กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้	
สินค้าสำเร็จรูป	– ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง)
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	– ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
สินค้านำมาผลิต	– ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน และค่าใช้จ่ายการผลิต
วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	– ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำมาผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ	
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้านั้น ให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้	
<b>(จ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย</b>	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่ มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรก และผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้	
<b>(ฉ) เงินลงทุน</b>	
<i>เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</i>	
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย	

<i>เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น</i>	
ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	
ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ	
ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบียจะบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง	
เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	
มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน	
<i>การจำหน่ายเงินลงทุน</i>	
เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน	
ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	
<b>(ช) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</b>	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	
ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ	
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 – 40 ปี
<i>การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</i>	
เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป	



(ซ) **สัญญาเช่าทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรและอุปกรณ์และเช่ากลับคืนซึ่งเข้าลักษณะเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน สิ่งตอบแทนจากการขายที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่ได้ถูกรับรู้เป็นรายได้โดยทันที แต่กลุ่มบริษัทบันทึกรับรู้เป็นรายการรอดบัญชีและทยอยตัดลดอายุของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันส่วนไปสู่งวดต่างๆตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ณ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากากัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

*สินทรัพย์ที่เช่า*

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

*การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 – 33 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	
– เอสซีจี ชิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 – 49 ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	5 – 30 ปี
– เอสซีจี เปเปอร์	20 – 30 ปี
– ส่วนงานอื่น	5 – 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
– เอสซีจี ชิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	4 – 20 ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	3 – 40 ปี
– เอสซีจี เปเปอร์	3 – 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 – 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 – 20 ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

*บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)*

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 30 ปี		วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง			
– ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30 ปี		วิธีกองทุนจม
– ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545	20, 25, 30 ปี		วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15 ปี		วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 – 25 ปี		วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5 ปี		วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี		วิธีเส้นตรง

*บริษัทไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน)*

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20	ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต			
– โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน		
– โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 15	ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5, 10	ปี	วิธีเส้นตรง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) **ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

*ค่าความนิยม*

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุนมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

*รายการจ่ายในการวิจัยและพัฒนา*

รายการจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิครับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายการจ่ายที่เกิดจากการพัฒนายอมรับเป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายการจ่ายในการพัฒนายอมรับเป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกั๊ยมีสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายการจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายการจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ*

รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าตัดจำหน่าย*

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 – 20 ปี
อื่นๆ	2 – 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) **การด้อยค่า**

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

*การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

*การกลับรายการด้อยค่า*

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีกรปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ฎ)    เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น**

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น    แสดงในราคาทุน

**(ฐ)    ผลประโยชน์ของพนักงาน**

*โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงินเป็นผลประโยชน์ประเภทหลังออกจางาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

*โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นผลประโยชน์หลังออกจางานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

*ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

**(ท)    ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

**(ฒ)    รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซื้อที่กิจการกำหนด

*การขายสินค้าและให้บริการ*

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าและให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของรายการ

*ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

*รายได้ค่าธรรมเนียม*

รายได้ค่าธรรมเนียมการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา



(ณ) **ค่าใช้จ่าย**

*สัญญาเช่าดำเนินงาน*

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

*การจำแนกประเภทสัญญาเช่า*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

*ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจางานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ด) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

*ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกันหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ต) **เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

*หน่วยงานในต่างประเทศ*

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการซื้อที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดสำหรับรายการซื้อที่เกิดในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ถ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย

ปี 2557

การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เข้าซื้อหุ้นทุนทั้งหมดในบริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด (หรือ ศิลาไทยสงวน) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไหมหินในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 104 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 55 ในบริษัทพานел เวิลด์ จำกัด (หรือ พานел เวิลด์) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์ในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 550 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- เอสซีจี เคมิคอลส์ได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 51 ใน Norner Holding AS (หรือ Norner Group) ซึ่งเป็นศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีความเชี่ยวชาญด้านวัสดุ และพอลิเมอร์ในประเทศนอร์เวย์ เป็นจำนวนเงิน 159 ล้านบาท
- เอสซีจี เปเปอร์ได้เข้าซื้อหุ้นทุนทั้งหมดในบริษัทดี อิน แพค จำกัด (หรือ D-IN) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตกล่องจากแผ่นกระดาษลูกฟูกในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท และได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 90 ใน PT Indoris Printingdo (หรือ Indoris) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูงในประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 249 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของการซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 21 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์และหนี้สินตั้งแต่วันที่ซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 163 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 488,268 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท					
ศิลาไทย	พานел	Norner			
สงวน	เวิลด์	D-IN	Indoris	Group	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86	–	23	36	145
ลูกหนี้การค้า	25	19	28	60	132
สินค้าคงเหลือ	19	3	18	–	40
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20	–	–	58	78
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	260	29	42	34	376
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3	–	–	54	57
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	–	(13)	(24)	(30)	(108)
เจ้าหนี้การค้า	(8)	(14)	(18)	(5)	(45)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(88)	(1)	(17)	(95)	(201)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	317	23	52	112	474
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	24	28	124	99	407
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(153)	–	(18)	(103)	(274)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	188	51	158	108	607
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	362	–	91	51	506
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	–	(21)	–	–	(21)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	550	30	249	159	1,092
เงินสดที่ได้รับ	(86)	–	(23)	(36)	(145)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	464	30	226	123	947
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย					(21)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2557					926

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ หากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

ปี 2556

การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- เอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 85 ใน Prime Group Joint Stock Company (หรือ Prime Group) ซึ่งมีบริษัทย่อยทั้งหมด 24 บริษัท ที่ประกอบธุรกิจผลิตกระเบื้องเซรามิกชั้นนำในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 5,215 ล้านบาท
- เอสซีจี เปเปอร์เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 75 ในบริษัทไดนา แพคส์ จำกัด (หรือ Dyna) และบริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด (หรือ Orient) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 286 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 เอสซีจี เปเปอร์ได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 90 ใน PT Primacorr Mandiri (หรือ Primacorr) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 303 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของ Prime Group, Dyna, Orient และPrimacorr ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 45 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท				
	Prime				
	Group	Dyna	Orient	Primacorr	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34	2	24	–	60
ลูกหนี้การค้า	183	240	133	66	622
สินค้าคงเหลือ	1,323	20	32	61	1,436
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	420	1	1	3	425
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,644	127	377	189	3,337
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	–	–	–	15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	69	3	14	1	87
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(1,666)	(312)	(389)	(81)	(2,448)
เจ้าหนี้การค้า	(280)	(30)	(175)	(37)	(522)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(409)	(10)	(6)	(16)	(441)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(6)	(1)	(1)	–	(8)
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>2,327</b>	<b>40</b>	<b>10</b>	<b>186</b>	<b>2,563</b>
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	(360)	51	88	52	(169)
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(485)	(23)	(25)	(24)	(557)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>1,482</b>	<b>68</b>	<b>73</b>	<b>214</b>	<b>1,837</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	3,733	47	98	89	3,967
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>	<b>5,215</b>	<b>115</b>	<b>171</b>	<b>303</b>	<b>5,804</b>
เงินสดที่ได้รับ	(34)	(2)	(24)	–	(60)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>	<b>5,181</b>	<b>113</b>	<b>147</b>	<b>303</b>	<b>5,744</b>
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย และเงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ					(451)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2556</b>					<b>5,293</b>

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ หากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวหรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติม ซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2556 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของกลุ่มบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด (หรือ SSW) และ บริษัทสยามซานิทารีพีตติ้งส์ จำกัด (หรือ SSF) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตเครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ ในประเทศไทย มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมจากร้อยละ 36 และ 45 เป็นร้อยละ 71 และ 91 ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 2 กรกฎาคม 2556 โดยการทำธุรกรรมครั้งนี้มีมูลค่า 2,597 ล้านบาท และได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน SSW และ SSF ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2556 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทโมเนียร์ รูฟฟิง จำกัด (หรือ MRC) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตกระเบื้องหลังคาดินเผา ในประเทศไทย มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมจากร้อยละ 25 เป็นถือหุ้นทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2556 โดยการทำธุรกรรมครั้งนี้มีมูลค่า 37 ล้านบาท และได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน MRC ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

	หน่วย: ล้านบาท		
	SSW & SSF	MRC	รวม
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	2,576	2	2,578
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,049)	–	(1,049)
<b>กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน</b>	<b>1,527</b>	<b>2</b>	<b>1,529</b>



สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	SSW & SSF	MRC	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	284	6	290
ลูกหนี้การค้า	700	13	713
สินค้าคงเหลือ	898	62	960
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	131	3	134
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,565	29	1,594
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	44	–	44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	68	–	68
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(45)	–	(45)
เจ้าหนี้การค้า	(438)	(14)	(452)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(397)	(5)	(402)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(181)	(2)	(183)
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>2,629</b>	<b>92</b>	<b>2,721</b>
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	1,258	104	1,362
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(858)	–	(858)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทรวมก่อนเป็นบริษัทย่อย	(2,576)	(2)	(2,578)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>453</b>	<b>194</b>	<b>647</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	2,144	–	2,144
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	–	(157)	(157)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>	<b>2,597</b>	<b>37</b>	<b>2,634</b>
เงินสดที่ได้รับ	(284)	(6)	(290)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2556</b>	<b>2,313</b>	<b>31</b>	<b>2,344</b>

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์และหนี้สินตั้งแต่วันที่ซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 9,196 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 438,548 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

6      **รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	
<i>บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</i>			
ซื้อ	28,288	16,872	ราคาตลาด
ค่าบริการ	1,915	1,889	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	63,809	54,968	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	925	923	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	2,048	2,025	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	5,345	2,813	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
<i>บริษัทอื่น</i>			
ซื้อ	2,384	2,827	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	480	956	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	107	128	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	344	347	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	3,816	4,525	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
<i>บริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน</i>		
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	1,557	943
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	598	840
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	433	374
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	429	796
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	370	125
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	235	290
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	131	257
SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	77	68
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	67	52
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	60	48
PT Styrimdo Mono Indonesia	59	–
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	51	51
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	51	37
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	37	19







หน่วย: ล้านบาท	
2557	2556
31,439	30,021
3,893	3,061
391	475
225	155
862	776
36,810	34,488
931	867
35,879	33,621
40,308	39,829

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 – 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงิน ในวงเงินจำนวน 1,011 ล้านบาท *(2556: 1,155 ล้านบาท)*

8   สินค้ำคงเหลือ

หน่วย: ล้านบาท	
2557	2556
22,249	21,601
2,557	2,898
12,037	13,023
6,731	6,380
4,365	4,779
6,018	7,539
53,957	56,220
1,210	663
52,747	55,557

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

- ต้นทุนขาย
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า
- ต้นทุนบริการและอื่นๆ

<b>รวมสุทธิ</b>	<b>389,677</b>	<b>346,362</b>
-----------------	----------------	----------------

การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(307)	(2,166)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	341,222	303,803

9   เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและเงินฝากธนาคาร	14,716	12,658
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	4,280	4,770
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	35	6
<b>รวม</b>	<b>19,031</b>	<b>17,434</b>

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	53	–
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,970	6,984
<b>รวม</b>	<b>8,023</b>	<b>6,984</b>

เงินลงทุนเพื่อขาย

ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	4,505	5,178
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,880	5,959
<b>รวม</b>	<b>8,385</b>	<b>11,137</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,510 ล้านบาท *(2556: 12,168 ล้านบาท)* กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.99 ถึง 3.90 ต่อปี *(2556: ร้อยละ 2.27 ถึง 4.31 ต่อปี)*

ราคาซื้อขายของหลักทรัพย์เพื่อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาซื้อขาย		การเปลี่ยนแปลงสุทธิ
	ในตลาดหลักทรัพย์		ในมูลค่ายุติธรรมของ
	ราคาทุน	(ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย)	หลักทรัพย์เพื่อขาย
หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	15,098	16,355	1,257

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย (ก่อนภาษี) ประกอบด้วย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม	(2,051)	805
โอนกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมไปกำไรหรือขาดทุน	(27)	(636)
<b>สุทธิ</b>	<b>(2,078)</b>	<b>169</b>

10   เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
	79,188	65,575
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน – วิธีส่วนได้เสีย	6,108	6,546
ลงทุนเพิ่ม	2,446	10,870
รายได้เงินปันผล	(5,345)	(2,813)
จำหน่าย	–	(194)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทร่วม	355	24
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	–	(1,049)
อื่นๆ	(404)	229
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	82,348	79,188

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันเดียวกันมีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท							
	โดยตรง / อ้อม									
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัทร่วม										
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30	30	3,049	2,613	9,414	9,414	9,974	9,737	15	12
บริษัทเช็กิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	688	775	–	–
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	628	592	241	298
Maker – Manifatture Ceramiche S.r.l.	33	–	803	–	502	–	442	–	–	–
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	45	45	457	457	262	262	322	307	–	3
Anhui Conch–SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	497	497	148	148	210	174	8	–
บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40	40	405	405	134	134	183	179	–	–
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	62	38	–	–
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	53	49	–	–
บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	50	55	–	5
Lao Premium Roof Tiles Co., Ltd.										
(เดิมชื่อ "CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.")	50	50	21	21	11	11	26	27	–	–
CMPI Holdings, Inc.	40	40	55	55	18	18	20	16	2	–
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	235	235	94	94	17	20	–	–
บริษัทอื่นๆ			136	136	51	51	49	57	10	46
			8,513	7,274	11,994	11,492	12,724	12,026	276	364

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท							
	โดยตรง / อ้อม									
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เอสซีจี เคมิคอลส์										
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31	30	14,679	14,679	14,237	14,134	14,015	13,609	23	–
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	49	1,173	1,173	10,800	10,812	12,233	15,938	3,437	305
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,755	4,755	2,375	2,375	6,134	5,093	–	–
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,742	3,424	617	823
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	2,440	2,491	–	–
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	1,384	1,401	–	–
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	935	829	–	–
Tien Phong Plastics Joint Stock Company	22	22	845	652	738	738	922	849	23	54
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	19	19	682	682	642	642	832	780	42	35
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46	46	64	64	167	167	800	810	277	600
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39	39	1,335	1,335	801	801	744	177	–	–
บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	32	32	120	120	42	42	464	523	112	114
Mitsui Advanced Composites										
(Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	339	337	75	58
GTC Technology International, LP	25	25	191	191	107	107	259	245	–	–
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	240	162	33	–
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	45	592	592	266	266	205	251	–	–
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	20	900	900	180	180	158	158	–	–
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	153	194	81	18
บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	50	50	78	78	38	38	111	110	–	–
GTC Technology US, LLC	25	25	102	102	160	160	56	114	–	–
บริษัทอื่นๆ			20	20	18	18	83	79	21	14
			43,488	43,295	38,975	38,884	46,249	47,574	4,741	2,021
เอสซีจี เปเปอร์										
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	34	44	1,100	1,100	495	495	417	490	–	–
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	384	372	5	3
บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	15	–	367	–	288	–	291	–	–	–
Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd.										
(เดิมชื่อ " TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.")	17	17	804	804	201	201	160	184	–	–
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	19	25	190	190	48	48	50	47	–	–
บริษัทอื่นๆ			263	263	105	105	–	–	–	–
			3,224	2,857	1,382	1,094	1,302	1,093	5	3
ส่วนงานอื่น										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชัน จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	12,120	9,738	109	109
บริษัทผลิตภัณฑ์ชีวของไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,430	1,407	47	42
บริษัทมุขาชอโต้พาร์ท จำกัด	21	21	200	200	42	42	853	736	–	–
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	723	705	49	42

ส่วนงานอื่น	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท							
	โดยตรง / อ้อม									
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
บริษัทไอชิน ทาคาโอก่า ฟาวนด์รี										
บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	543	497	38	45
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	442	427	9	28
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	358	343	11	9
Lysando AG	20	–	39	–	355	–	344	–	–	–
บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	30	30	120	120	120	120	97	116	–	–
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	88	92	60	68
บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด	30	30	126	110	299	294	36	88	–	82
			4,712	4,657	2,406	2,046	17,034	14,149	323	425
กิจการที่ควบคุมร่วมกัน										
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทเอสซีจี นิธิเร โลจิสติกส์ จำกัด	51	51	570	342	291	174	282	174	–	–
เอสซีจี เคมิคอลส์										
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50	50	4,800	4,800	2,372	2,372	2,735	3,528	–	–
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44	44	4,408	1,646	2,189	758	1,997	619	–	–
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	50	50	60	60	31	31	25	25	–	–
รวม			69,775	64,931	59,640	56,851	82,348	79,188	5,345	2,813

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของกิจการที่ควบคุมร่วมกันตามส่วนได้เสียของแต่ละรายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น  โดยตรง / อ้อม  (ร้อยละ)	หน่วย: ล้านบาท								
		สินทรัพย์	สินทรัพย์	สินทรัพย์	หนี้สิน	หนี้สิน	ส่วนของ	รายได้	ค่าใช้จ่าย	กำไร (ขาดทุน)
		หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	ผู้ถือหุ้น	รวม	รวม	สำหรับปี
ปี 2557										
บริษัทเอสซีจี นิธิเร โลจิสติกส์ จำกัด	51	59	337	396	14	100	282	12	(22)	(10)
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50	1,498	4,053	5,551	2,638	159	2,754	14,237	(15,031)	(794)
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44	1,509	453	1,962	190	–	1,772	1	(46)	(45)
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	50	6	28	34	–	–	34	1	–	1
ปี 2556										
บริษัทเอสซีจี นิธิเร โลจิสติกส์ จำกัด	51	97	86	183	3	6	174	3	(3)	–
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50	2,165	4,324	6,489	1,903	1,039	3,547	15,243	(15,809)	(566)
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44	424	267	691	71	–	620	–	(4)	(4)
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	50	6	28	34	–	–	34	–	–	–

การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ Tien Phong Plastics Joint Stock Company ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 20 มิถุนายน 2557 และภายในเดือนกรกฎาคม 2557 ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวนประมาณ 3.10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 46 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 29 เมษายน 2557 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวนประมาณ 131 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 131 ล้านบาท

11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

วิธีราคาทุน	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท			
	โดยตรง / อ้อม					
	(ร้อยละ)		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	47	39
Holcim Cement (Bangladesh) Limited	10	10	375	375	18	10
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	9	–
บริษัทอื่นๆ			59	59	–	–
			1,675	1,675	74	49

เอสซีจี เคมิคอลส์						
PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	5	20	2,002	2,002	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	–	–
PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	–	–
Econic Technologies Ltd.	3	–	23	–	–	–
PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	–	–
บริษัทอื่นๆ			33	33	7	7
			2,426	2,403	7	7

\* ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ

เอสซีจี เปเปอร์			31	31	–	–
ส่วนงานอื่น						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	3,459	4,226
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	30	–
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	178	138	41	38
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด – หุ่นบุริมสิทธิชนิดสะสม	10	10	–	267	205	205
Lysando AG	–	10	–	180	–	–
บริษัทอื่นๆ			14	13	–	–
			1,557	1,963	3,735	4,469
รวม			5,689	6,072	3,816	4,525
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			2,611	2,594	–	–
สุทธิ			3,078	3,478	3,816	4,525



มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งสุดท้ายที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ส่วนได้เสียใน		ผลขาดทุน
	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี	จากการด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	5,689	8,948	(2,611)

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย: ล้านบาท		
	ที่ดินและ	อาคาร	รวม
	ส่วนปรับปรุง	และสิ่งปลูกสร้าง	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,330	560	1,890
เพิ่มขึ้น	61	–	61
ปรับปรุง	(24)	(64)	(88)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	63	–	63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,430	496	1,926
เพิ่มขึ้น	203	32	235
จำหน่าย	(95)	–	(95)
ปรับปรุง	189	–	189
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(16)	–	(16)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,711	528	2,239
ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	109	307	416
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	23	23
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	7	–	7
ปรับปรุง	(1)	(54)	(55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	115	276	391
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	23	23
ปรับปรุง	189	–	189
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	304	299	603
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,315	220	1,535
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,407	229	1,636

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประเมินราคาโดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 4,118 ล้านบาท (2556: 3,761 ล้านบาท)

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หน่วย: ล้านบาท						
	เครื่องตกแต่ง						รวม
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	เครื่องใช้	งานระหว่าง	
	ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556							
ตามที่รายงานในงวดก่อน	20,463	45,810	302,387	5,007	5,397	20,040	399,104
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	–	–	674	–	–	–	674
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ปรับปรุงใหม่	20,463	45,810	303,061	5,007	5,397	20,040	399,778
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,150	3,196	7,047	194	210	746	12,543
เพิ่มขึ้น	1,267	1,366	4,862	446	294	18,820	27,055
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(54)	(210)	(2,452)	(92)	(237)	(9)	(3,054)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(63)	–	–	–	–	–	(63)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	–	–	(544)	–	–	–	(544)
โอนเข้า (ออก)	1,004	3,443	17,323	330	320	(21,768)	652
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(314)	91	(83)	(17)	(16)	(63)	(402)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	23,453	53,696	329,214	5,868	5,968	17,766	435,965
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	213	91	630	20	9	167	1,130
เพิ่มขึ้น	1,739	1,364	7,615	359	284	27,658	39,019
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(202)	(202)	(3,171)	(139)	(134)	(22)	(3,870)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	–	–	–	–	–	16
โอนเข้า (ออก)	652	2,574	10,499	326	184	(14,779)	(544)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(12)	(31)	(211)	5	(4)	33	(220)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	25,859	57,492	344,576	6,439	6,307	30,823	471,496

	หน่วย: ล้านบาท						
	เครื่องตกแต่ง						
	ติดตั้งและ						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	เครื่องใช้	งานระหว่าง	
	ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556							
ตามที่รายงานในงวดก่อน	6,434	26,282	192,554	4,061	4,481	–	233,812
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	–	–	371	–	–	–	371
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556 ปรับปรุงใหม่	6,434	26,282	192,925	4,061	4,481	–	234,183
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	105	907	4,856	99	160	–	6,127
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	429	1,960	12,022	314	356	–	15,081
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	–	28	(18)	–	–	–	10
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(42)	(170)	(2,372)	(75)	(211)	–	(2,870)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	–	–	(401)	–	–	–	(401)
โอนเข้า (ออก)	1	242	(133)	(14)	(39)	–	57
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	13	11	(61)	(12)	(15)	–	(64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	6,940	29,260	206,818	4,373	4,732	–	252,123
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	–	34	311	8	7	–	360
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	626	2,220	13,649	438	425	–	17,358
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	–	(28)	89	–	8	–	69
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(68)	(140)	(2,975)	(118)	(127)	–	(3,428)
โอนเข้า (ออก)	(29)	(52)	170	1	(51)	–	39
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	1	(3)	(102)	(2)	(4)	–	(110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,470	31,291	217,960	4,700	4,990	–	266,411
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	16,513	24,436	122,396	1,495	1,236	17,766	183,842
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	18,389	26,201	126,616	1,739	1,317	30,823	205,085

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 135,419 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 *(2556: 134,771 ล้านบาท)*

กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 309 ล้านบาท *(2556: 209 ล้านบาท)* โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.10 ถึง 5.00 ต่อปี *(2556: ร้อยละ 4.40 ถึง 5.00 ต่อปี)* ว่าเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง

ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 188 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 *(2556: 4,449 ล้านบาท)* และมูลค่าตามบัญชีมีจำนวน 112 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 *(2556: 1,353 ล้านบาท)*

14    ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	หน่วย: ล้านบาท				
	ค่าลิขสิทธิ์				
	ซอฟต์แวร์				
	และค่าธรรมเนียม	ต้นทุน			
	ค่าความนิยม	การใช้สิทธิ	ระหว่างพัฒนา	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	3,801	5,246	462	2,540	12,049
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	6,111	61	15	8	6,195
เพิ่มขึ้น	–	310	1,465	276	2,051
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(108)	(22)	–	(130)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	388	–	–	–	388
โอนเข้า (ออก)	–	219	(304)	81	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	10,300	5,728	1,616	2,905	20,549
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	506	15	–	103	624
เพิ่มขึ้น	–	267	861	106	1,234
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(27)	–	–	(27)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(7)	(1)	–	–	(8)
โอนเข้า (ออก)	–	939	(928)	71	82
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,799	6,921	1,549	3,185	22,454
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	–	3,063	(3)	317	3,377
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	–	24	–	3	27
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	–	466	–	138	604
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(56)	–	–	(56)
โอนเข้า	–	8	–	10	18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	–	3,505	(3)	468	3,970
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	–	530	–	123	653
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(23)	–	–	(23)
โอนเข้า (ออก)	–	(1)	–	12	11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	–	4,011	(3)	603	4,611
มูลค่าตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	10,300	2,223	1,619	2,437	16,579
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,799	2,910	1,552	2,582	17,843

ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งงวดเวลาของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมีระยะเวลาห้าปีและใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

15 **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)**

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,261	4,604
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,366)	(2,785)
<b>สุทธิ</b>	<b>1,895</b>	<b>1,819</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท						
			บันทึกเป็น				
			ผลกระทบ	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)			
	ณ วันที่	จากการ	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น	ผลต่าง	ณ วันที่
	1 มกราคม	เปลี่ยนแปลง	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	จากการ	31 ธันวาคม
	2556	นโยบายบัญชี	(หมายเหตุ 30)	ซื้อธุรกิจ	แปลงค่า		2556

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

เงินลงทุน	126	–	56	–	–	–	182
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	245	–	(8)	–	78	8	323
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,104	–	60	5	38	(3)	1,204
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,244	–	126	–	23	–	3,393
อื่นๆ	773	–	(37)	–	14	(5)	745
<b>รวม</b>	<b>5,492</b>	<b>–</b>	<b>197</b>	<b>5</b>	<b>153</b>	<b>–</b>	<b>5,847</b>

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

เงินลงทุนเผื่อขาย	(825)	–	30	(1)	–	3	(793)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,672)	(12)	(52)	–	(369)	(5)	(3,110)
อื่นๆ	(166)	–	29	–	–	12	(125)
<b>รวม</b>	<b>(3,663)</b>	<b>(12)</b>	<b>7</b>	<b>(1)</b>	<b>(369)</b>	<b>10</b>	<b>(4,028)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,829</b>	<b>(12)</b>	<b>204</b>	<b>4</b>	<b>(216)</b>	<b>10</b>	<b>1,819</b>

	หน่วย: ล้านบาท				
	บันทึกเป็น				
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)				
ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น	ผลต่าง	ณ วันที่
1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	จากการ	31 ธันวาคม
2557	(หมายเหตุ 30)		ซื้อธุรกิจ	แปลงค่า	2557

**สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

เงินลงทุน	182	(50)	–	–	–	132
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	323	2	–	–	–	325
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	1,204	73	(8)	–	(4)	1,265
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,393	(416)	–	–	–	2,977
อื่นๆ	745	22	–	13	(3)	777
<b>รวม</b>	<b>5,847</b>	<b>(369)</b>	<b>(8)</b>	<b>13</b>	<b>(7)</b>	<b>5,476</b>

**หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

เงินลงทุนเผื่อขาย	(793)	–	412	–	–	(381)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,110)	260	–	(81)	11	(2,920)
อื่นๆ	(125)	(139)	–	(7)	(9)	(280)
<b>รวม</b>	<b>(4,028)</b>	<b>121</b>	<b>412</b>	<b>(88)</b>	<b>2</b>	<b>(3,581)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,819</b>	<b>(248)</b>	<b>404</b>	<b>(75)</b>	<b>(5)</b>	<b>1,895</b>

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกิจการไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ผลแตกต่างชั่วคราว		
– สินค้าคงเหลือ	574	117
– ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	362	346
– หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	177	198
– อื่นๆ	169	182
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้	29,570	27,602
<b>รวม</b>	<b>30,852</b>	<b>28,445</b>

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบัน รวมทั้งขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นอายุภายในปี 2565 นั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต



16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,443	1,111
ค่าใช้จ่ายโรงงานจ่ายล่วงหน้า	675	643
ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	630	883
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าอื่น	404	380
ภาษีเงินได้รอขอลคืน	200	320
อื่นๆ	1,888	1,878
รวม	5,240	5,215
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	201	163
สุทธิ	5,039	5,052

17 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ตัวสัญญาใช้เงิน	10,573	11,241
เงินกู้ยืม	1,787	1,561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และอื่นๆ	149	115
รวม	12,509	12,917

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 5,700 ล้านบาท ในปี 2557 (2556: 6,500 ล้านบาท)

18 หนี้สินระยะยาว

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ส่วนที่หมุนเวียน		
– ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,047	2,031
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,068	3,042
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	843
	8,139	5,916

ส่วนที่ไม่หมุนเวียน

– ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	10,124	11,952
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	14,023	14,961
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	72	460
	24,219	27,373
รวม	32,358	33,289

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
บาท	23,157	22,191
เหรียญสหรัฐ	8,051	9,495
ยูโร	652	977
เปโซ	377	496
อื่นๆ	121	130
รวม	32,358	33,289

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้ รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 8,590 ล้านบาท (2556: 4,600 ล้านบาท) โดยเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.62 ถึง 6.26 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.62 ถึง 5.25 ต่อปี) โดยมีวงเงินส่วนที่ยังมิได้เบิกถอน รวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 8,172 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมบางส่วนมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวด 1 – 6 เดือน เป็นระยะเวลา 3 – 14 ปี และบางส่วนมีกำหนดชำระคืนเมื่อครบกำหนดอายุสัญญา ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนใหญ่ค้ำประกันโดยบริษัท

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 0.92 ต่อปี ในปี 2557 (2556: ร้อยละ 2.56 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	8,115	5,073
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	21,993	23,843
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	2,154	3,070
รวม	32,262	31,986

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 – 9 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ปี 2557			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	24	4	28
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	61	7	68
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	11	1	12
รวม	96	12	108
ปี 2556			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	843	12	855
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	460	2	462
รวม	1,303	14	1,317

19    หุ่นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ออกหุ่นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 151,500 ล้านบาท (2556: 141,500 ล้านบาท) ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย			มูลค่ายุติธรรม *	
หุ้นกู้ครั้งที่	2557	2556	(ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	2557	2556
หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
1/2553	–	10,000	3.85	4 ปี	1 เมษายน 2557	–	1,004
2/2553	–	5,000	3.85	4 ปี	1 ตุลาคม 2557	–	1,015
1/2554	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2558	1,003	1,018
2/2554	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2558	1,031	1,022
1/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559	1,029	1,021
2/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559	1,031	1,020
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,047	1,006
1/2556	25,000	25,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560	1,037	1,003
2/2556	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560	1,041	1,013
1/2557	15,000	–	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	1,042	–
2/2557	10,000	–	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	1,023	–
รวม	151,500	141,500					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดย							
บริษัทย่อย	408	363					
สุทธิ	151,092	141,137					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนด							
ชำระภายในหนึ่งปี	24,885	14,963					
สุทธิ	126,207	126,174					

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

20    หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	5,456	5,202
เงินบำเหน็จ	60	42
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	701	669
ผลประโยชน์อื่นๆ	192	272
รวม	6,409	6,185
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	78	62
สุทธิ	6,331	6,123

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	5,913	5,360
ผลประโยชน์จ่าย	(250)	(233)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	655	655
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	22	184
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(15)	(5)
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(100)	28
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(8)	(76)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,217	5,913

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม	62	52
จำนวนที่จ่ายสมทบ	21	19
ผลประโยชน์จ่าย	(7)	(10)
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	2	1
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	78	62

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	429	448
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	226	207
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(2)	(1)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(15)	(5)
รวม	638	649

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนขาย	224	184
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	414	465
รวม	638	649

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(100)	28

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	ร้อยละ	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด		
– ประเทศไทย	3.20 – 4.58	3.20 – 4.58
– ประเทศเวียดนาม	10.50	10.50
– ประเทศอินโดนีเซีย	7.50 – 9.00	7.50 – 9.00
– อื่นๆ	5.10 – 5.75	5.10 – 5.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 8.70	3.00 – 8.70
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.50 – 20.00 *	0.50 – 20.00 *
อัตรามรณะ	25.00, 30.00, 50.00	25.00, 30.00, 50.00
	ของ TMO2008 **	ของ TMO2008 **

\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	ร้อยละ	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	5.10, 5.75	5.10, 5.75
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้จากสินทรัพย์โครงการ	4.00, 7.00	4.00, 7.00

21   หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
รายได้รับล่วงหน้า	415	381
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีไต่สวน	349	307
เงินปันผลและดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างจ่าย	163	169
อื่นๆ	938	823
รวม	1,865	1,680

22   ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท			
		2557		2556	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200



23      **สำรอง**

**สำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม**

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

24      **ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

**ส่วนงานธุรกิจ**

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

<i>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</i>	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษ และเศษเหล็ก
<i>เอสซีจี เคมิคอลส์</i>	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
<i>เอสซีจี เปเปอร์</i>	ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ กระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรม กล่องบรรจุภัณฑ์ และเอกสารปลอดการทำเทียม
<i>ส่วนงานอื่น</i>	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก รวมทั้งการให้บริการอื่นๆ

ข้อมูลตามส่วนงาน ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)	2557	2556	2557	2556
งบการเงินรวม เอสซีจี	465,823	440,689	487,545	434,251	66,493	61,265
<b>ส่วนงานธุรกิจ</b>						
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	168,662	155,711	185,423	174,642	26,683	26,274
เอสซีจี เคมิคอลส์	183,884	192,063	248,118	209,997	26,142	20,342
เอสซีจี เปเปอร์	73,987	65,169	64,614	59,135	9,718	9,473
ส่วนงานอื่น	260,437	246,621	86	94	4,083	5,231

	กำไรสำหรับปี (2)		ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	
	2557	2556	2557	2556
งบการเงินรวม เอสซีจี	33,615	36,522	18,062	15,718
<b>ส่วนงานธุรกิจ</b>				
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	13,180	16,092	7,655	6,254
เอสซีจี เคมิคอลส์	12,461	11,292	5,779	5,468
เอสซีจี เปเปอร์	3,448	3,587	4,153	3,836
ส่วนงานอื่น	4,829	5,797	475	160

- (1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- (2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

	หน่วย: ล้านบาท					
	เอสซีจี ซีเมนต์- ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เปเปอร์	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	53,566	51,935	47,070	51,321	22,969	21,782
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	13,020	12,207	51,006	51,746	1,302	1,093
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,481	1,494	3,917	5,978	17	17
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	84,274	74,842	75,126	76,244	47,506	40,092
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,321	15,233	6,765	6,774	2,193	2,185
รวมสินทรัพย์	168,662	155,711	183,884	192,063	73,987	65,169
เงินกู้ยืมระยะสั้น	56,714	45,033	53,532	50,295	15,197	15,156
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,371	21,421	21,800	28,615	6,640	6,287
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,498	1,037	21,758	27,918	5,900	3,367
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,354	5,208	2,043	2,445	1,413	1,323
รวมหนี้สิน	85,937	72,699	99,133	109,273	29,150	26,133
ส่วนของผู้ถือหุ้น	82,725	83,012	84,751	82,790	44,837	39,036
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	168,662	155,711	183,884	192,063	73,987	65,169
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,086	31,059	5,059	5,068	11,910	8,795
	หน่วย: ล้านบาท					
	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
						(ปรับปรุงใหม่)
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	130,249	118,931	(115,856)	(108,839)	137,998	135,130
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	17,034	14,149	(13)	(7)	82,349	79,188
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	104,300	105,378	(98,252)	(98,251)	11,463	14,616
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,342	3,059	(5,163)	(10,395)	205,085	183,842
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,512	5,104	(1,863)	(1,383)	28,928	27,913
รวมสินทรัพย์	260,437	246,621	(221,147)	(218,875)	465,823	440,689
เงินกู้ยืมระยะสั้น	24,887	21,499	(104,707)	(98,099)	45,623	33,884
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,605	2,692	(3,521)	(3,107)	49,895	55,908
เงินกู้ยืมระยะยาว	126,220	126,174	(4,950)	(4,949)	150,426	153,547
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,163	1,621	(411)	(9)	10,562	10,588
รวมหนี้สิน	155,875	151,986	(113,589)	(106,164)	256,506	253,927
ส่วนของผู้ถือหุ้น	104,562	94,635	(107,558)	(112,711)	209,317	186,762
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	260,437	246,621	(221,147)	(218,875)	465,823	440,689
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,239	3,642	(253)	(367)	42,041	48,197

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย					
ลูกค้าภายนอก	177,226	167,160	247,248	209,211	62,985
ระหว่างส่วนงาน	8,197	7,482	870	786	1,629
รวมรายได้จากการขาย	185,423	174,642	248,118	209,997	64,614
ต้นทุนขาย	(141,402)	(132,943)	(225,914)	(191,787)	(52,768)
กำไรขั้นต้น	44,021	41,699	22,204	18,210	11,846
รายได้อื่น	1,808	3,432	2,127	2,389	493
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	45,829	45,131	24,331	20,599	12,339
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(27,077)	(23,947)	(8,709)	(7,746)	(6,779)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,752	21,184	15,622	12,853	5,560
ต้นทุนทางการเงิน	(2,086)	(1,460)	(2,763)	(3,388)	(821)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,666	19,724	12,859	9,465	4,739
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,230)	(3,417)	(1,236)	(1,036)	(682)
กำไรหลังค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13,436	16,307	11,623	8,429	4,057
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	539	394	2,795	2,774	(66)
กำไรสำหรับปี	13,975	16,701	14,418	11,203	3,991
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	13,180	16,092	12,461	11,292	3,448
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	795	609	1,957	(89)	543
	13,975	16,701	14,418	11,203	3,991

	หน่วย: ล้านบาท					
	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	86	94	–	–	487,545	434,251
ระหว่างส่วนงาน	–	–	(10,696)	(9,617)	–	–
รวมรายได้จากการขาย	86	94	(10,696)	(9,617)	487,545	434,251
ต้นทุนขาย	(12)	(43)	10,665	9,593	(409,431)	(363,096)
กำไรขั้นต้น	74	51	(31)	(24)	78,114	71,155
รายได้อื่น	5,783	6,972	(287)	(210)	9,924	13,141
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	5,857	7,023	(318)	(234)	88,038	84,296
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(2,572)	(2,376)	185	179	(44,952)	(40,033)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,285	4,647	(133)	(55)	43,086	44,263
ต้นทุนทางการเงิน	(1,735)	(2,720)	139	47	(7,266)	(8,193)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,550	1,927	6	(8)	35,820	36,070
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	431	492	(251)	(176)	(4,968)	(5,003)
กำไรหลังค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,981	2,419	(245)	(184)	30,852	31,067
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกัน	2,848	3,378	(8)	(7)	6,108	6,546
กำไรสำหรับปี	4,829	5,797	(253)	(191)	36,960	37,613
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,829	5,797	(303)	(246)	33,615	36,522
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	–	–	50	55	3,345	1,091
	4,829	5,797	(253)	(191)	36,960	37,613

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	หน่วย: ล้านบาท			
	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2557	2556	2557	2556 (ปรับปรุงใหม่)
ไทย	298,857	280,048	186,047	171,904
จีน	33,437	19,898	–	–
อินโดนีเซีย	28,889	26,466	13,407	9,796
เวียดนาม	28,128	23,264	12,570	12,759
ประเทศอื่นๆ	98,234	84,575	12,540	7,497
รวม	487,545	434,251	224,564	201,956

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายได้ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

25 รายได้อื่น

เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น  
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ  
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน  
กำไรจากการขายเศษวัสดุดิบ และอื่นๆ  
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิ  
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า  
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ  
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน  
อื่นๆ  
รวม

หน่วย: ล้านบาท	
2557	2556
4,054	4,894
2,143	2,265
765	1,038
712	705
196	205
83	70
34	2,502
–	97
1,937	1,365
9,924	13,141

26 ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ส่งเสริมการขายและโฆษณา  
อื่นๆ  
รวม

หน่วย: ล้านบาท	
2557	2556
15,998	14,584
1,315	1,014
17,313	15,598

27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร  
ค่าจ้างแรงงานภายนอก  
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย  
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ  
ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา  
ค่าประชาสัมพันธ์  
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ  
ค่าวิจัยและพัฒนา  
ค่าสื่อสารและขนส่ง  
ต้นทุนดอกเบี้ยผลประโยชน์ของพนักงาน  
ประมาณการค่าเสียหายจากคดีไต่พุ่น  
ค่าใช้จ่ายในการซื้อธุรกิจ  
อื่นๆ  
รวม

หน่วย: ล้านบาท	
2557	2556
18,862	17,463
1,509	1,270
1,314	956
1,074	1,022
1,018	876
864	1,093
691	593
368	222
281	271
224	208
42	21
21	45
1,371	394
27,639	24,434



28    **ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน**

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
เงินเดือนและค่าแรง	29,146	26,900
สวัสดิการ และอื่นๆ	3,926	3,325
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,605	1,460
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	638	649
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	41	83
<b>รวม</b>	<b>35,356</b>	<b>32,417</b>

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยกลุ่มบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 13 ของเงินเดือน และกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

29    **ต้นทุนทางการเงิน**

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2557	2556
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		7,490	7,188
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		714	509
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน		14	17
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(643)	688
		<b>7,575</b>	<b>8,402</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(309)	(209)
<b>สุทธิ</b>		<b>7,266</b>	<b>8,193</b>

30    **ภาษีเงินได้**

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2557	2556
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>			
สำหรับงวดปัจจุบัน		4,745	5,379
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(25)	(172)
		<b>4,720</b>	<b>5,207</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		248	(197)
การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล		–	(7)
	15	<b>248</b>	<b>(204)</b>
<b>รวม</b>		<b>4,968</b>	<b>5,003</b>

**ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น**

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2557	2556
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		–	(5)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(412)	1
<b>รวม</b>	15	<b>(412)</b>	<b>(4)</b>

**การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

	2557		2556	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		41,928		42,616
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและ กิจการที่ควบคุมร่วมกัน		(6,108)		(6,546)
		35,820		36,070
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	7,164	20	7,214
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		7		13
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(771)		(1,241)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(1,445)		(1,287)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(160)		(83)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		363		474
ผลขาดทุนทางภาษี		(413)		289
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>		<b>4,745</b>		<b>5,379</b>
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(25)		(172)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		248		(197)
การลดภาษีเงินได้นิติบุคคล		–		(7)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>14</b>	<b>4,968</b>	<b>14</b>	<b>5,003</b>

*การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล*

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

31    **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2557	2556
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	33,615	36,522
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>28.01</b>	<b>30.44</b>

32    **สัญญา**

- ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการเช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ประทานบัตรเหมืองแร่จากราชการ ดังนั้นจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

33    **เงินปันผลจ่าย**

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ในอัตร่าหุ้นละ 11.00 บาท เป็นเงินประมาณ 13,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตร่าหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,386 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 สิงหาคม 2555 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตร่าหุ้นละ 6.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 7,769 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 เมษายน 2556

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตร่าหุ้นละ 15.50 บาท เป็นเงินประมาณ 18,600 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้ว 2 ครั้ง ในอัตรารวมหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล สำหรับงวดครึ่งปีแรกในอัตร่าหุ้นละ 5.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 6,569 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 100 ปี ในอัตร่าหุ้นละ 3.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3,584 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตร่าหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,374 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 24 เมษายน 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2557 ในอัตร่าหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,581 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 สิงหาคม 2557

34    **เครื่องมือทางการเงิน**

*ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง*

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

*ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ*

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

*ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

*เงินให้กู้ยืม*

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
<b>ปี 2557</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.75 – 10.00	115	–	–	115
	LIBOR3M บวก 2.15				
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	–	–	149	149
<b>รวม</b>		<b>115</b>	<b>–</b>	<b>149</b>	<b>264</b>

**ปี 2556**

<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.75 – 10.00	146	–	–	146
	LIBOR3M บวก 2.15				

**ไม่หมุนเวียน**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	–	–	143	143
<b>รวม</b>		<b>146</b>	<b>–</b>	<b>143</b>	<b>289</b>

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	2.05 – 8.25	12,509	–	–	12,509
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MOR / MMR				
	LIBOR บวก 3.00				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.50	90	–	–	90
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 7.42	8,115	–	–	8,115
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.75 – 2.50)				
	LIBOR บวก (0.1775 – 1.00)				
	EURIBOR บวก 0.65				
	THBFX บวก 1.30				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.50 – 8.57	24	–	–	24
หุ้นกู้	4.00 – 4.50	24,885	–	–	24,885
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 7.42	–	21,993	2,154	24,147
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.00 – 2.50)				
	LIBOR บวก (0.325 – 0.70)				
	EURIBOR บวก 0.65				
	THBFX บวก 1.30				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.50 – 8.57	–	72	–	72
หุ้นกู้	3.90 – 4.40	–	126,207	–	126,207
รวม		45,623	148,272	2,154	196,049

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	1.55 – 10.50 / MOR	12,917	–	–	12,917
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	LIBOR บวก 3.00				
	SIBOR บวก 2.00				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.75	88	–	–	88
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 5.00	5,073	–	–	5,073
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.75 – 2.50)				
	LIBOR บวก (0.30 – 0.375)				
	EURIBOR บวก 0.65				
	SIBOR บวก (0.375 – 1.00)				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.00 – 14.85	843	–	–	843
หุ้นกู้	3.85	14,963	–	–	14,963
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 5.00	–	23,843	3,070	26,913
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.00 – 2.50)				
	LIBOR บวก (0.30 – 0.475)				
	EURIBOR บวก 0.65				
	SIBOR บวก (0.375 – 1.00)				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.45 – 14.85	–	460	–	460
หุ้นกู้	4.00 – 4.50	–	126,174	–	126,174
รวม		33,884	150,477	3,070	187,431

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งมีสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เหรียญสหรัฐ	2,107	2,942	6,354	7,343	8,461	10,285
เปโซ	457	756	219	386	676	1,142
ยูโร	217	244	435	733	652	977
ดอง	620	312	–	–	620	312
เยน	12	17	98	113	110	130
อื่นๆ	92	83	8	–	100	83
รวม	3,505	4,354	7,114	8,575	10,619	12,929



กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้น เป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศ อีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท ไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19)

35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	990	1,252
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	1,675	1,366
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	1,104	2,620
ง) ภาระผูกพัน		
– ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	96,656	101,031
– ตามสัญญาเช่าและบริการ	3,835	2,070
– ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร โครงการพัฒนาระบบงาน และอื่นๆ	27,446	20,676

ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รวมถึงสัญญาก่อสร้างของโรงงานในประเทศอินโดนีเซีย ในประเทศเมียนมา และในประเทศลาว มูลค่าตามสัญญาทั้งหมด 657 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 22,801 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนทั้งสิ้น 233 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 7,675 ล้านบาท (2556: 54 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,518 ล้านบาท)

จ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี และอื่นๆ จำนวน 141 ล้านบาท (อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล) (2556: 141 ล้านบาท) และได้รับหนังสือแจ้งเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนสุทธิ (อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์) ของบริษัทย่อย ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนของผลคดีความ กลุ่มบริษัทจึงยังไม่บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวม

ฉ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอิติตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทนายผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย

จากนั้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอิติตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้น พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอิติตพนักงานด้วย นอกจากนี้ บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้เป็นให้อิติตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 349 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2556: 307 ล้านบาท) ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้วในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 และยื่นคำแก้ฎีกาของโจทก์เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

ช) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ จ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท			
	มูลค่าตามสัญญา - เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2557	2556	2557	2556
เหรียญสหรัฐ	226	279	6,729	8,364

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563 (2556: ครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563)

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท							
	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้การค้า Forward				เจ้าหนี้การค้า Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เหรียญสหรัฐ	483	861	15,970	27,172	176	336	6,000	10,730
ยูโร	2	14	76	591	61	13	2,632	543
เยน	29	4	8	1	670	1,876	193	596
อื่นๆ	–	–	81	35	–	–	17	49
รวม			16,135	27,799			8,842	11,918

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2559 (2556: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2557)

ซ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศจำนวน 196 ล้านเหรียญสหรัฐ (2556: 249 ล้านเหรียญสหรัฐ) โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ถึง 4.60 ต่อปี (2556: ร้อยละ 2.67 ถึง 4.98 ต่อปี)

ฌ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยมูลค่า 213 ล้านเหรียญสหรัฐ (2556: 213 ล้านเหรียญสหรัฐ) และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี (2556: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี) ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 212 ล้านเหรียญสหรัฐ

ญ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานและค่าขนส่งกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 77 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,566 ล้านบาท (2556: 72 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,371 ล้านบาท)

ฎ) กิจการที่ควบคุมร่วมกันแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 17 ปี

36 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

37 เรื่องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่งระงับ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้เอสซีจี เคมิคอลส์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ก) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 10 ในบริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด ให้กับ Michelin Group ประเทศฝรั่งเศส เป็นจำนวนเงิน 2,329 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายหุ้นดังกล่าวสุทธิภาษี 1,485 ล้านบาท

ข) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 8,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน 2558 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์จากผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2558

- 2) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 1 เมษายน 2558 รวม 2 ชุด มูลค่าไม่เกิน 30,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่อัตราเดียวตลอดอายุหุ้นกู้ตามราคาตลาดในขณะที่ยออก โดยออกหุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี จำนวน 15,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานและรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในปี 2558 และออกหุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 4 ปี จำนวน 15,000 ล้านบาท เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 มูลค่า 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2558 ทั้งนี้ เมื่อรวมหุ้นกู้ชุดใหม่ที่จะออกแล้วบริษัทจะมีหุ้นกู้ที่ออกรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 166,500 ล้านบาท

- 3) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมอีก 50,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 250,000 ล้านบาท โดยเสนอเพิ่มเติมจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกหุ้นกู้วงเงินจำนวนไม่เกิน 200,000 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

ค) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัทพีแแพค ประเทศไทย จำกัด (หรือ พีแแพค) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสินค้า Flexible Packaging ชี้นำในประเทศไทย เพิ่มเติมอีกร้อยละ 50 จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในพีแแพคเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22 เป็นร้อยละ 72 โดยมีมูลค่าเงินลงทุน 798 ล้านบาท

39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาประกันภัย	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์	2558
กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมในงวดที่ถือปฏิบัติ		



งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

วินิจ ศิลามงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ 2558

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

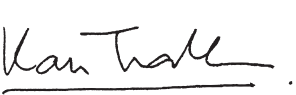
หน่วย: พันบาท			
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2557	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	6,543,121	1,725,673
เงินลงทุนชั่วคราว	5	7,969,790	6,984,018
ลูกหนี้อื่น	4	4,861,134	2,923,398
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	103,593,028	96,940,893
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		318,222	875,111
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		123,285,295	109,449,093
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเผื่อขาย	5	7,943,563	10,461,246
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	577,442	572,795
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6	105,393,991	105,379,788
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	3,030,058	3,256,758
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	1,960,249	1,917,213
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	3,297,191	3,051,846
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10	2,287,072	1,841,433
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	19,120	–
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		319,126	324,305
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		124,827,812	126,805,384
รวมสินทรัพย์		248,113,107	236,254,477

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



กานต์ ตระกูลฮุน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2557	2556
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		–	6,500,000
เจ้าหนี้อื่น	4	463,361	643,690
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	25,000,000	15,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,741,944	5,305,541
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,434,460	1,332,894
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		12,348	37,897
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		301,663	229,586
รวมหนี้สินหมุนเวียน		32,953,776	29,049,608
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หุ้นกู้	12	126,500,000	126,500,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	–	382,653
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	13	549,073	517,972
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	1,548,264	1,038,189
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		128,597,337	128,438,814
รวมหนี้สิน		161,551,113	157,488,422
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	14	1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14	1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		73,356,105	64,085,370
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,329,889	2,804,685
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		86,561,994	78,766,055
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		248,113,107	236,254,477

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2557	2556
รายได้			
รายได้เงินปันผล	4	22,761,885	23,455,486
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	3,112,939	2,929,466
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	4	2,418,403	2,226,350
รายได้อื่น	16	671,461	1,856,954
รวมรายได้		28,964,688	30,468,256
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	17	(2,488,657)	(2,297,025)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		26,476,031	28,171,231
ต้นทุนทางการเงิน	4, 19	(1,861,482)	(3,446,602)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		24,614,549	24,724,629
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(384,332)	(285,037)
กำไรสำหรับปี		24,230,217	24,439,592
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	21	20.19	20.37

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2557	2556
กำไรสำหรับปี		24,230,217	24,439,592
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	5	(1,843,496)	(59,470)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	13	(4,815)	483
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	20	369,662	11,797
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,478,649)	(47,190)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		22,751,568	24,392,402

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

		หน่วย: พันบาท	
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม	
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556		1,200,000	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินปันผล	22	—	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		—	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			
กำไรหรือขาดทุน		—	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		1,200,000	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		1,200,000	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินปันผล	22	—	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		—	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			
กำไรหรือขาดทุน		—	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		1,200,000	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท				
กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	
ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป			
160,000	10,516,000	57,567,404	2,852,262	72,295,666
—	—	(17,922,013)	—	(17,922,013)
—	—	(17,922,013)	—	(17,922,013)
—	—	24,439,592	—	24,439,592
—	—	387	(47,577)	(47,190)
—	—	24,439,979	(47,577)	24,392,402
160,000	10,516,000	64,085,370	2,804,685	78,766,055
160,000	10,516,000	64,085,370	2,804,685	78,766,055
—	—	(14,955,629)	—	(14,955,629)
—	—	(14,955,629)	—	(14,955,629)
—	—	24,230,217	—	24,230,217
—	—	(3,853)	(1,474,796)	(1,478,649)
—	—	24,226,364	(1,474,796)	22,751,568
160,000	10,516,000	73,356,105	1,329,889	86,561,994

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หน่วย: พันบาท	
	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	24,230,217	24,439,592
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	457,222	140,091
ดอกเบี้ยรับ	(4,790,911)	(4,180,863)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,075,565	5,496,300
ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	32,125	429,754
รายได้เงินปันผล	(22,761,885)	(23,455,486)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	44,563	53,615
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	384,332	285,037
กำไรจากการขายสินทรัพย์ และอื่นๆ	(27,225)	(790,049)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>3,644,003</b>	<b>2,417,991</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้อื่น	(2,310)	(267,239)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	823,589	(4,547)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,322	(13,172)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ</b>	<b>827,601</b>	<b>(284,958)</b>
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้อื่น	(180,329)	85,717
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	71,252	14,375
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	(17,453)	(11,172)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	530,062	50,599
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ</b>	<b>403,532</b>	<b>139,519</b>
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>4,875,136</b>	<b>2,272,552</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(284,717)	(364,157)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>4,590,419</b>	<b>1,908,395</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หน่วย: พันบาท	
	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
รับดอกเบี้ย	4,774,067	4,208,242
รับเงินปันผล	20,362,365	23,485,415
เงินลงทุนชั่วคราว	(993,255)	511,631
เงินลงทุนเผื่อขาย	(20,445,889)	(11,582,711)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทอื่น	(61,449)	(15,656,537)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน	21,642,617	12,840,835
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน	(157,275)	–
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,262,148)	(3,384,485)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	95,943	74,932
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6,746,337)	(24,327,124)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>17,208,639</b>	<b>(13,829,802)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
<b>เงินกู้ยืม</b>		
จ่ายดอกเบี้ย	(5,962,384)	(5,408,858)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,500,000)	6,500,000
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	436,403	(207,802)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	25,000,000	45,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(15,000,000)	(30,000,000)
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(2,025,981)</b>	<b>15,883,340</b>
เงินปันผลจ่าย	(14,955,629)	(17,922,013)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(16,981,610)</b>	<b>(2,038,673)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>4,817,448</b>	<b>(13,960,080)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	1,725,673	15,685,753
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>6,543,121</b>	<b>1,725,673</b>

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

**รายการที่ไม่ใช่เงินสด**

เงินปันผลค้างรับ	2,604,879	205,359
เจ้าหนี้ค้างค้างสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	62,603	124,586

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	219
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	219
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	221
4	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	230
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	234
6	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	235
7	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	236
8	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	237
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	238
10	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	239
11	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	239
12	หุ้นกู้	241
13	หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	241
14	ทุนเรือนหุ้น	243
15	สำรอง	243
16	รายได้อื่น	244
17	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	244
18	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	244
19	ต้นทุนทางการเงิน	245
20	ภาษีเงินได้	245
21	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	246
22	เงินปันผลจ่าย	247
23	เครื่องมือทางการเงิน	247
24	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	249
25	การบริหารจัดการส่วนทุน	250
26	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	250
27	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มืผลบังคับใช้	251

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในผลงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และ เอสซีจี เพเปอร์

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27		การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32		สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงาน หรือฐานะการเงินของบริษัท		
นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สมาชิวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27		
(ข)	เกณฑ์การวัดมูลค่า	
งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้		
<ul style="list-style-type: none"><li>สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</li><li>มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้</li></ul>		
(ค)	สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน	
งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น		
(ง)	การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ	
ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้		
ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ		
ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้		
หมายเหตุ 5, 6, 7, 8, 9 และ 10	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม	
หมายเหตุ 11, 20	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
หมายเหตุ 13	อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงานและอัตรามรณะ	
หมายเหตุ 24	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	

3      **นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก)      **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข)      **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ค)      **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่าจะมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ง)      **เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย บันทึกบัญชีโดยวิธีราคาทุน

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด และแสดงในราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศบันทึกโดยตรงใน ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่ เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(จ) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวม ต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี

*การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ฉ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวม ต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อม จะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

*สินทรัพย์ที่เช่า*

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

*การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

*ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง*

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชี้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าเสื่อมราคา*

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ซ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ*

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายใน รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ค่าตัดจำหน่าย*

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 10 ปี
อื่นๆ	10, 25 ปี

บริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ซ) **การด้อยค่า**

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามิข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทิกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังมิมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์หักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

*การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวนโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

*การกลับรายการด้อยค่า*

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ณ) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงในราคาทุน



(ญ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

*โครงการสมทบเงิน*

โครงการสมทบเงินเป็นผลประโยชน์ประเภทหลังออกจางาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่ง แยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

*โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นผลประโยชน์หลังออกจางานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงิน ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถัวเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทรับรู้ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

*ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปีปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของบริษัท โดยคำนวณตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

การคำนวณจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฎ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้น ในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฎ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

*รายได้ค่าธรรมเนียม*

รายได้ค่าธรรมเนียมสินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

*รายได้ค่าเช่า*

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

*ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ฐ) ค่าใช้จ่าย

*สัญญาเช่าดำเนินงาน*

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

*ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

*ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์เพื่อการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(๓) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

*ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(๔) **เงินตราต่างประเทศ**

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุน จากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

(๕) **เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	
บริษัทย่อย			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	4,811	4,491	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	18,342	18,045	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	4,291	3,346	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	60	67	อัตราตามสัญญา
บริษัทร่วม			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	537	560	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	417	568	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	310	310	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	3,791	4,508	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยจ่าย	—	18	อัตราตามสัญญา

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 1,861 ล้านบาท *(2556: 3,447 ล้านบาท)* ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 6,152 ล้านบาท *(2556: 6,793 ล้านบาท)* และดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,291 ล้านบาท *(2556: 3,346 ล้านบาท)*

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

*ดูหนังสือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน*

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	2,402	2
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	539	428
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	177	182
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	106	99
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	92	95
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	83	80
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	82	100
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	74	78
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	71	74
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	57	52
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	52	59
บริษัทเอสซีจี เทวดิง จำกัด	46	50
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	44	26
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	40	41
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	38	48
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	37	33
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	28	27
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	27	28
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาศไทย จำกัด	24	25
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	23	30
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	21	23
บริษัทอื่นๆ	201	286
	4,264	1,866
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	161	151
บริษัทอื่นๆ	37	46
	198	197
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	205	205
บริษัทอื่นๆ	23	21
	228	226
<b>รวม</b>	<b>4,690</b>	<b>2,289</b>



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
<i>ตัวเงินรับ</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	36,930	40,860
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	36,486	25,798
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	14,877	15,319
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	12,248	13,843
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	2,662	1,027
บริษัทเชรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	381	–
บริษัทสยาม อีโค เอ็นเนอร์ยี่ บิซิเนส จำกัด	9	–
	103,593	96,847
<i>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	–	94
<b>รวม</b>	<b>103,593</b>	<b>96,941</b>

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าการเงินสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งโดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 4 ปี บริษัทแสดงลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ภายใต้รายการ “เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน” ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	สุทธิ
<b>ปี 2556</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	96	2	94
<b>รวม</b>	<b>96</b>	<b>2</b>	<b>94</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
<b>ระยะสั้น</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	96,941	72,573
เพิ่มขึ้น	35,140	57,056
ลดลง	(28,488)	(32,688)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>103,593</b>	<b>96,941</b>
<b>ระยะยาว</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	–	92
ลดลง	–	(92)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>–</b>	<b>–</b>

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บัญชีเดินสะพัด

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
<i>ตัวเงินจ่าย</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	3,241	2,849
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,305	1,304
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	340	292
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	282	332
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	232	218
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	169	166
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	111	21
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	52	37
บริษัทซีทีโอ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7	40
บริษัทเชรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	–	36
บริษัทอื่นๆ	3	11
<b>รวม</b>	<b>5,742</b>	<b>5,306</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,306	5,513
เพิ่มขึ้น	3,205	4,700
ลดลง	(2,769)	(4,907)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,742	5,306

หน่วย: ล้านบาท	
2557	2556
454	–

ค่าพัฒนาระบบรับล่วงหน้า

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	171	182
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	7
รวม	179	189

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	6,386	1,599
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	122	121
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	35	6
รวม	6,543	1,726

เงินลงทุนชั่วคราว		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,970	6,984
รวม	7,970	6,984

เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	4,505	5,178
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,439	5,283
รวม	7,944	10,461

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 รายมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 12,510 ล้านบาท (2556: 12,168 ล้านบาท) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.99 ถึง 3.90 ต่อปี (2556: ร้อยละ 2.27 ถึง 4.31 ต่อปี)

ราคาซื้อขายของหลักทรัพย์เพื่อขายในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาซื้อขาย		การเปลี่ยนแปลงสุทธิ
	ในตลาดหลักทรัพย์		ในมูลค่ายุติธรรมของ
	ราคาทุน	(ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย)	หลักทรัพย์เพื่อขาย
หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	14,251	15,913	1,662

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย (ก่อนภาษี) ประกอบด้วย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม	(1,816)	732
โอนกำไรจากการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมไปกำไรหรือขาดทุน	(27)	(791)
สุทธิ	(1,843)	(59)

ระหว่างปี 2557 บริษัทได้ขายเงินลงทุนเพื่อขายโดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวนเงิน 27 ล้านบาท (2556: 791 ล้านบาท)

6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ณ วันที่ 1 มกราคม	105,953	90,296
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	21	15,657
รับคืนทุน	(3)	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	105,971	105,953

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุด ณ วันที่เดียวกัน มีดังนี้

สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		หน่วย: ล้านบาท								
		ผลขาดทุนจาก						รายได้เงินปันผล		
		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		สุทธิ				
2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556	
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	42,499	42,499	111	111	42,388	42,388	7,199	8,108
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
เคมีคอลส์	100	100	44,084	44,084	–	–	44,084	44,084	8,112	9,444
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
เปเปอร์	98	98	17,162	17,162	–	–	17,162	17,162	769	769
บริษัทในสำนักงานอื่น	100	100	2,478	2,460	141	141	2,337	2,319	2,679	292
รวม			106,223	106,205	252	252	105,971	105,953	18,759	18,613

7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		หน่วย: ล้านบาท			
	(ร้อยละ)		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
วิธีราคาทุน						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119	47	39
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	3,459	4,227
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401	30	–
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	9	–
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	329	289	41	37
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด – หุ่นบูริมสิทริชนิดสะสม	10	10	–	267	205	205
บริษัทอื่นๆ	–	–	10	10	–	–
รวม			3,039	3,266	3,791	4,508
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			9	9	–	–
สุทธิ			3,030	3,257	3,791	4,508

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบ/สอบทานครั้งสุดท้ายที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ส่วนได้เสียใน		ผลขาดทุนจาก
	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี	การด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	3,039	9,549	(9)

8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย: ล้านบาท			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	1,622	156	103	1,881
เพิ่มขึ้น	–	281	–	281
โอนเข้า (ออก)	–	103	(103)	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,622	540	–	2,162
เพิ่มขึ้น	–	76	–	76
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(2)	–	–	(2)
ปรับปรุง	2	–	–	2
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11)	–	–	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,611	616	–	2,227
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	105	133	–	238
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	7	–	7
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	105	140	–	245
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	19	–	19
ปรับปรุง	2	–	–	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	107	159	–	266
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,517	400	–	1,917
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,504	457	–	1,961

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ประเมินราคาโดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 3,020 ล้านบาท (2556: 2,652 ล้านบาท)



9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท							
	ที่ดินและ			เครื่องตกแต่ง			
	ส่วน	อาคารและ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	เครื่องใช้	งานระหว่าง	
	ปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	176	1,021	120	34	299	945	2,595
เพิ่มขึ้น	309	745	628	–	43	249	1,974
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(82)	(3)	–	(22)	–	(107)
โอนเข้า (ออก)	35	547	99	–	40	(722)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	520	2,231	844	34	360	472	4,461
เพิ่มขึ้น	89	200	142	5	61	33	530
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(3)	–	–	(10)	–	(13)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	–	–	–	–	–	11
โอนเข้า (ออก)	193	195	35	–	30	(453)	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	813	2,623	1,021	39	441	52	4,989
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	83	945	110	32	274	–	1,444
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7	34	6	2	21	–	70
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(80)	(3)	–	(22)	–	(105)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	90	899	113	34	273	–	1,409
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	120	88	51	–	36	–	295
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(2)	–	–	(10)	–	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	210	985	164	34	299	–	1,692
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	430	1,332	731	–	87	472	3,052
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	603	1,638	857	5	142	52	3,297

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 1,218 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 (2556: 1,123 ล้านบาท)

10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท			
	ค่าลิขสิทธิ์	ต้นทุนค่าลิขสิทธิ์	
	ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์	
	ซอฟต์แวร์	ระหว่างพัฒนา	อื่นๆ
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	198	35	474
เพิ่มขึ้น	217	1,052	15
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	–	–
โอนเข้า (ออก)	6	(11)	5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	417	1,076	494
เพิ่มขึ้น	130	453	7
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	–
โอนเข้า (ออก)	790	(803)	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,336	726	514
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	83	–	3
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	61	–	1
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(2)	–	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	142	–	4
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	143	–	1
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	284	–	5
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	275	1,076	490
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,052	726	509

11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	
2557	2556
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	351
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(332)
สุทธิ	19

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท				
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			
	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน		
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่	ณ วันที่
	1 มกราคม 2556	(หมายเหตุ 20)	31 ธันวาคม 2556	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเมื่อขาย	1	–	–	1
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	53	–	–	53
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	114	(2)	–	112
อื่นๆ	66	97	–	163
รวม	234	95	–	329
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเมื่อขาย	(713)	–	12	(701)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(26)	15	–	(11)
อื่นๆ	(1)	1	–	–
รวม	(740)	16	12	(712)
สุทธิ	(506)	111	12	(383)
หน่วย: ล้านบาท				
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			
	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน		
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่	ณ วันที่
	1 มกราคม 2557	(หมายเหตุ 20)	31 ธันวาคม 2557	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเมื่อขาย	1	–	–	1
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	53	–	–	53
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	112	5	–	117
อื่นๆ	163	17	–	180
รวม	329	22	–	351
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเมื่อขาย	(701)	–	369	(332)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(11)	11	–	–
รวม	(712)	11	369	(332)
สุทธิ	(383)	33	369	19

12 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 151,500 ล้านบาท (2556: 141,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย			มูลค่ายุติธรรม *	
	2557	2556	(ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	2557	2556
1/2553	–	10,000	3.85	4 ปี	1 เมษายน 2557	–	1,004
2/2553	–	5,000	3.85	4 ปี	1 ตุลาคม 2557	–	1,015
1/2554	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2558	1,003	1,018
2/2554	10,000	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2558	1,031	1,022
1/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559	1,029	1,021
2/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559	1,031	1,020
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,047	1,006
1/2556	25,000	25,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560	1,037	1,003
2/2556	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560	1,041	1,013
1/2557	15,000	–	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	1,042	–
2/2557	10,000	–	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	1,023	–
รวม	151,500	141,500					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25,000	15,000					
สุทธิ	126,500	126,500					

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

13 หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	517	488
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	31	29
ผลประโยชน์อื่นๆ	1	1
รวม	549	518

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	517	485
ผลประโยชน์จ่าย	(23)	(11)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	49	47
โอนพนักงานของบริษัทย่อย	–	(3)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	5	(1)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	548	517

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	29	28
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	20	19
โอนพนักงานของบริษัทย่อย	–	(3)
รวม	49	44

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	49	44

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5	(1)

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	ร้อยละ	
	2557	2556
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	3.58, 3.75	3.58, 3.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 8.00	3.00 – 8.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.00 – 10.00 *	1.00 – 10.00 *
อัตรามรณะ	30.00 ของ TMO2008 **	30.00 ของ TMO2008 **

\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

14 กุณรีออนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านบาท / ล้านบาท			
		2557		2556	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

15 สำรอง

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น



16 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	495	851
รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้	138	173
กำไรจากการขายเงินลงทุน	27	791
กำไรจากการขายสินแร่และอื่นๆ	9	16
อื่นๆ	2	26
รวม	671	1,857

17 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	2,830	2,835
ค่าประชาสัมพันธ์	529	744
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	457	139
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	341	297
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	254	220
ค่าเช่า	162	179
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	161	214
ค่าสาธารณูปโภค	98	81
ประมาณการค่าเสียหายจากคดีไต่สวน	42	21
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	27	32
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(2,554)	(2,546)
อื่นๆ	142	81
รวม	2,489	2,297

18 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
เงินเดือนและค่าแรง	2,126	2,030
สวัสดิการ และอื่นๆ	178	156
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	159	140
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	4	4
ต้นทุนบำเหน็จ		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	49	47
รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	–	3
	2,516	2,380
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(39)	(51)
สุทธิ	2,477	2,329

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของค่าจ้างพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และตั้งแต่เดือนเมษายน 2538 บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัท พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนใหม่นี้ ต้องจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 13 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

19 ต้นทุนทางการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	6,088	5,554
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) เงินให้กู้สกุลเงินต่างประเทศ	6	(122)
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย – บริษัทในเครือ	60	85
ดอกเบี้ยรับ – บริษัทในเครือ	(4,291)	(3,346)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	30	1,357
	1,893	3,528
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(32)	(81)
สุทธิ	1,861	3,447

20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2557	2556
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		411	396
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		6	–
		417	396

ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	11	(33)	(111)
รวม		384	285

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2557	2556
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	11	(369)	(12)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(1)	–
รวม		(370)	(12)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2557		2556	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		24,615		24,725
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,923	20	4,945
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,551)		(4,691)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(10)		(3)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		49		145
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>		<b>411</b>		<b>396</b>
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		6		–
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(33)		(111)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>1.6</b>	<b>384</b>	<b>1.2</b>	<b>285</b>

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 530 พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีได้แก่ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวนจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2557	2556
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	24,230	24,440
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>20.19</b>	<b>20.37</b>

22 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ในอัตราหุ้นละ 11.00 บาท เป็นเงินประมาณ 13,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 5,386 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 สิงหาคม 2555 และจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 6.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 7,769 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 เมษายน 2556

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 15.50 บาท เป็นเงินประมาณ 18,600 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้ว 2 ครั้ง ในอัตรารวมหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล สำหรับงวดครึ่งปีแรกในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 6,569 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 100 ปี ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3,584 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,374 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 24 เมษายน 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,581 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 สิงหาคม 2557

23 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท	
		ภายใน 1 ปี	รวม
ปี 2557			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.75	103,593	103,593
รวม		103,593	103,593
ปี 2556			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.75	96,941	96,941
รวม		96,941	96,941

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตรา ผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.95	5,742	–	–	5,742
หุ้นกู้	4.00 – 4.50	25,000	–	–	25,000
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	3.90 – 4.40	–	126,500	–	126,500
รวม		30,742	126,500	–	157,242
ปี 2556					
หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.50 – 2.58	6,500	–	–	6,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.23	5,306	–	–	5,306
หุ้นกู้	3.85	15,000	–	–	15,000
ไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	4.00 – 4.50	–	120,000	6,500	126,500
รวม		26,806	120,000	6,500	153,306

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้น เป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัท ไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ (มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12)

24 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2557	2556
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,044	16,889
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	480	475
ค) ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ 3 ปรับปรุงอาคารจอดรถ สัญญาปรับปรุงอาคารสำนักงาน และโครงการพัฒนาระบบงาน	358	580

ง) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอติตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์(แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย

จากนั้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอติตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้น พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอติตพนักงานด้วย นอกจากนี้ บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์



ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้เป็นให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 349 ล้านบาท (2556: 307 ล้านบาท) ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้วในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 และยื่นคำแก้ฎีกาของโจทก์เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

- จ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง มูลค่ารวม 400 ล้านดอลลาร์หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 13,240 ล้านบาท (2556: 693 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 21,749 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกระแสเงินสดจากรายการทางการค้าให้กับบริษัทในเอสซีจี ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน 2558 (2556: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2557)
- ฉ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยมูลค่า 213 ล้านดอลลาร์ (2556: 213 ล้านดอลลาร์) และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี (2556: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี) ซึ่งมีมูลค่ายุติธรรม 212 ล้านดอลลาร์
- ช) บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 11 ล้านดอลลาร์ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 380 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาพลังงานให้กับบริษัทในเอสซีจี

25 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดีรักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2558 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 10 ในบริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัดให้กับ Michelin Group ประเทศฝรั่งเศส เป็นจำนวนเงิน 2,329 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายหุ้นดังกล่าวสุทธิภาษี 1,485 ล้านบาท
- ข) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 8,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน 2558 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 มีนาคม 2558

- 2) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 1 เมษายน 2558 รวม 2 ชุด มูลค่าไม่เกิน 30,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่อัตราเดียวตลอดอายุหุ้นกู้ตามราคาลาดในขณะที่ยื่นออก โดยออกหุ้นกู้ชุดที่ 1 อายุ 3 ปี จำนวน 15,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานและรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นในปี 2558 และออกหุ้นกู้ชุดที่ 2 อายุ 4 ปี จำนวน 15,000 ล้านบาท เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2554 มูลค่า 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2558 ทั้งนี้ เมื่อรวมหุ้นกู้ชุดใหม่ที่จะออกแล้วบริษัทจะมีหุ้นกู้ที่ออกรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 166,500 ล้านบาท
- 3) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมอีก 50,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 250,000 ล้านบาท โดยเสนอเพิ่มเติมจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2556 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกหุ้นกู้วงเงินจำนวนไม่เกิน 200,000 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

27 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทและถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้ บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่เริ่มผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาประกันภัย	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด	2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผล บังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์	2558

บริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินของบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

21. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น ที่ต้ง	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2229-2800
โทรสาร	0-2359-1259
อีเมล	contact.tsd@set.or.th
เว็บไซต์	www.tsd.co.th
ผู้สอบบัญชี	บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดย นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3378) หรือ นางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4409) หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดูลิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5565) 195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 – 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
ที่ตั้ง	
โทรศัพท์	0-2677-2000
โทรสาร	0-2677-2222
ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ตั้ง	บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้าฯ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888
โทรสาร	0-2586-2976
ผู้แทนผู้ถือหุ้น ที่ตั้ง	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	0-2299-1111
โทรสาร	0-2990-6010
เว็บไซต์	www.tmbbank.com

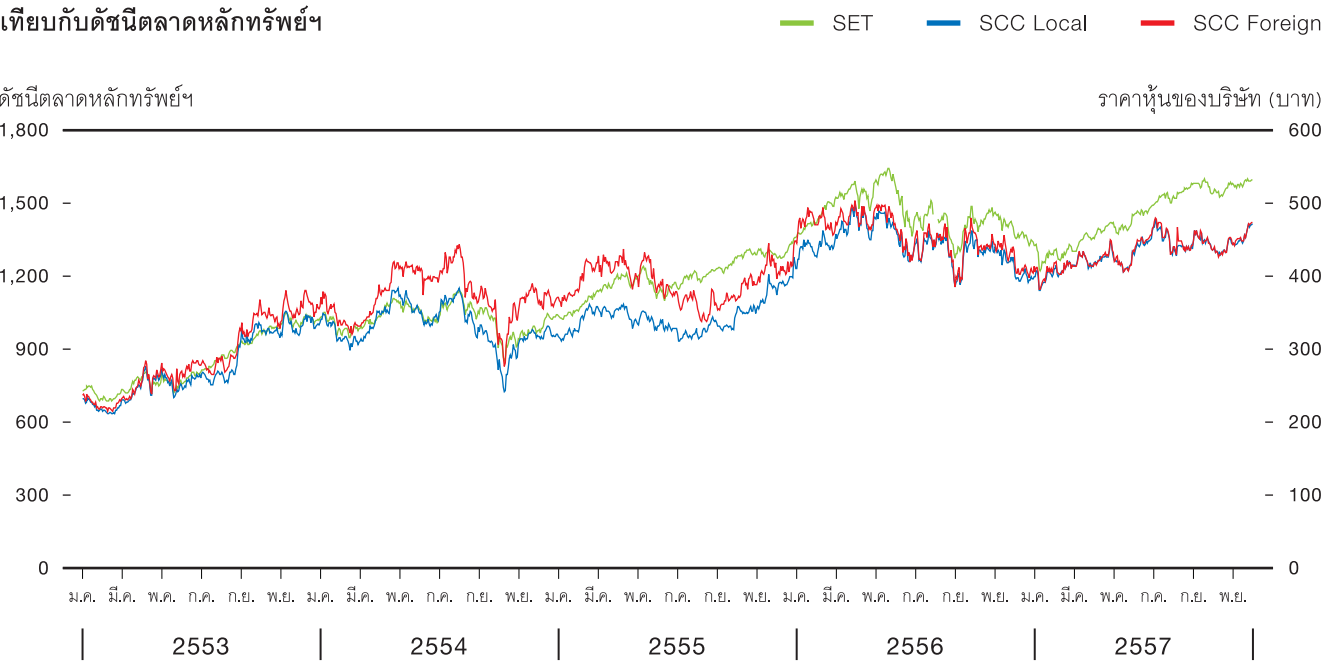


เอสซีจีมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จากเอสซีจี เปเปอร์ พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษ

22. ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	ติดต่อ สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล: info@scg.co.th สำนักงานเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2586-6098 โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล: corporate@scg.co.th นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2586-3309 โทรสาร 0-2586-3307 อีเมล: invest@scg.co.th สำนักงานสื่อสารองค์กร โทรศัพท์ 0-2586-3770 โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล: corpcomm@scg.co.th กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล: ind_dir@scg.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114	
ประเภทธุรกิจ	Holding Company	
เว็บไซต์	www.scg.co.th	
ปีที่ก่อตั้ง	2456	
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์ฯ	30 เมษายน 2518	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1 ถนนปิ่นเกล้าฯ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800	
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท	
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท	
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี	
รอบระยะเวลาบัญชี ผู้ถือหุ้น	1 มกราคม – 31 ธันวาคม ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 31.6 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้น โดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป	

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2553 - 2557)







**สำนักงานใหญ่**

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974

[www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)