

รายงานประจำปี 2558

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



“ใส่ใจและสร้างสรรค์เพื่อทุกวันนี้ที่ยั่งยืน”



สารบัญ

1 1 วิสัยทัศน์และกลยุทธ์
ในการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจ

1	วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ	1
2	สารจากคณะกรรมการ	2
3	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	4
4	ผลประโยชน์	5
5	ผลการดำเนินงาน เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	6 8 12 16
6	ข้อมูลอื่นๆ	20

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	38
8	โครงสร้างการจัดการ	41
9	รายงานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา	68
10	การกำกับดูแลกิจการ	69
11	รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	101
12	ความรับผิดชอบต่อสังคม	102
13	การควบคุมและการตรวจสอบภายใน	104
14	การบริหารความเสี่ยง	109
15	รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน	117

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

16	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	122
17	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	123
18	การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	126
19	งบการเงินรวม บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	128
20	งบการเงิน บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	212

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

21	บุคคลอ้างอิง	262
22	ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	263

MEMBER OF
Dow Jones
Sustainability Indices

In Collaboration with RobecoSAM

เอสซีจี ได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ของโลก (Industry Leader) ในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุ ก่อสร้าง (Construction Materials) ของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) จากการประเมิน โดย Robeco Sustainable Asset Management (RobecoSAM) 5 ปีติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2554 เอสซีจีอยู่ในกลุ่มระดับสูงสุด (Gold Class) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 นับตั้งแต่ปี 2551



ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จาก
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ56-1) ของบริษัท
ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.scg.co.th

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาค
อาเซียนที่ดำเนินธุรกิจมากว่า 100 ปี ตาม
แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้
หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อตั้งในประเทศไทย
เมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการ
ในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว
รัชกาลที่ 6 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุ
ก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ
ในขณะนั้น ต่อมาได้ขยายกิจการอย่าง
ต่อเนื่องและเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ
จนได้รับการยอมรับในวงกว้างและเป็น

แบบอย่างให้กับองค์กรอื่นๆ ทั้งในระดับ
ประเทศและระดับโลก
ปัจจุบันเอสซีจีประกอบด้วย 3 กลุ่ม
ธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์
ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และ เอสซีจี
แพคเกจจิ้ง
วิสัยทัศน์ของเอสซีจีคือเอสซีจีจะเป็น
ผู้นำตลาดในภูมิภาคอาเซียน มุ่งดำเนิน
ธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความเจริญ
ก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียนและ
ทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน มุ่งสร้างคุณค่า

ให้แก่ลูกค้า พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
ทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงาน
ระดับโลกสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล
ที่ดี และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง
อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและ
ความเป็นอยู่ของผู้คนด้วยสินค้าและบริการ
ที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน
การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์
นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ

ปี 2558 เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยเริ่มฟื้นตัวอย่างช้าๆ ขณะที่ราคาน้ำมันและพลังงานอ่อนตัวลงมาก ส่วนเศรษฐกิจอาเซียนในครึ่งปีหลังก็เริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ทั้งจากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการสนับสนุนจากรัฐบาลแต่ละประเทศถือเป็นสัญญาณที่ดีของการเริ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC)

เอสซีจีมีรายได้จากการขาย 439,614 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อน เนื่องจากราคาสินค้าในกลุ่มเคมีภัณฑ์ปรับลดลงมากตามราคาน้ำมัน อย่างไรก็ดี ด้วยการบริหารกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ การมุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และการขยายธุรกิจในกลุ่มภาคอาเซียน ส่งผลให้เอสซีจีมีกำไรสำหรับปี 45,400 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากปีก่อน ทั้งนี้เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงานฐานะทางการเงินและสถานะเศรษฐกิจโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม

เสริมความแข็งแกร่งธุรกิจ ในอาเซียน พร้อมรับ AEC

เอสซีจีศึกษาและขยายการลงทุนต่อเนื่องในอาเซียนมาหลายปี เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืน ปี 2558 มีความคืบหน้าโครงการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ การเปิดโรงงานปูนซีเมนต์แห่งแรกในประเทศอินโดนีเซียและการขยายกำลังผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศกัมพูชา ส่วนโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศเมียนมา และ สปป.ลาว จะเริ่มผลิตได้ในปี 2559 และ 2560 ตามลำดับ โดยทุกโรงงานใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้เพื่อสร้างความแข็งแกร่งพร้อมเป็นผู้นำอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในอาเซียน เอสซีจี ได้เปลี่ยนชื่อแบรนด์สินค้าจากตราช้างเป็นเอสซีจี ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าจดจำได้ง่าย เกิดการเชื่อมโยงระหว่างสินค้ากับองค์กร รวมทั้งปรับแบรนด์ธุรกิจจากเอสซีจี เปเปอร์ เป็นเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นตลาดบรรจุภัณฑ์ที่เติบโตต่อเนื่องและตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้ามุ่งสู่การเป็นผู้นำอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในอาเซียน นอกจากนี้ ยังได้ขยายการลงทุนโดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80 ใน Tin Thanh Packing Joint Stock Company (BATICO) ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging รายใหญ่ของประเทศเวียดนาม

ปี 2558 เอสซีจีมีรายได้จากการส่งออกและดำเนินงานในอาเซียนนอกเหนือจากประเทศไทย 100,150 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 ของรายได้รวม ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน ปัจจุบันเอสซีจี มีสินทรัพย์รวมในอาเซียน นอกเหนือจากประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่า 108,183 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 21 ของสินทรัพย์รวมของเอสซีจี และมีพนักงานในอาเซียนนอกเหนือจากประเทศไทย 16,482 คน คิดเป็นร้อยละ 31 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด พร้อมรองรับการขยายและดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในอนาคต

ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการสร้างนวัตกรรมสินค้าและบริการที่หลากหลาย จะส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของผู้บริโภค เสริมสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีและสังคมที่ยั่งยืน จึงลงทุนและส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ปี 2558 ได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา 3,510 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 0.8 ของรายได้จากการขาย ปัจจุบันมีพนักงานในสาขาวิจัยและพัฒนาจำนวน 1,646 คน โดยรายได้จากสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services หรือ HVA) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็น 161,851 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37 ของรายได้จากการขายรวม และมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG eco value 114,084 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 26 ของรายได้จากการขายรวม

ปี 2558 เอสซีจีมีสินค้า HVA เพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มธุรกิจ อาทิ **นวัตกรรมพลาสติกเพื่อวงการแพทย์** ขนส่งได้ง่ายไม่แตกหักเสียหาย ราคาถูกลงเมื่อเทียบกับวัสดุอื่น ทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ **COTTO GRANDE Collection** นวัตกรรมกระเบื้องพอร์ซเลนขนาดใหญ่ที่สุดจากคอตโต้ ทนความร้อน รอยขีดขูด และกรด รวมถึงทำความสะอาดได้ง่าย **Precast Concrete System** หรือ ระบบคอนกรีตสำเร็จรูปที่ใช้เทคโนโลยีในการออกแบบ ผลิต และติดตั้งคุณภาพสูง น้ำหนักเบา เพิ่มความเร็วในการก่อสร้าง และมีคุณสมบัติเป็นฉนวนกันเสียงและความร้อน **บรรจุภัณฑ์อาหาร “FEST”** ที่ทนความร้อนได้ดี ไม่ละลายไม่รั่วซึม และปลอดภัยจากสารก่อมะเร็ง และ **ปูนพลาสติกหล่อแบบกันป้องกันเชื้อโรค** ที่มีคุณสมบัติพิเศษยับยั้งการแพร่กระจายและฆ่าเชื้อโรคสำหรับงานทันตกรรม นอกจากนี้เพื่อต่อยอดการพัฒนา HVA เอสซีจีได้เข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัท Norner Holding AS ผู้เชี่ยวชาญนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านปิโตรเคมีในประเทศนอร์เวย์ เพื่อเพิ่มศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในระดับโลก



วิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

วิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

เพื่อแสดงความก้าวหน้าและเป็นต้นแบบบริษัทในอาเซียนที่มุ่งพัฒนาสินค้าและบริการ ในปี 2558 เอสซีจีได้จัดงาน SCG Innovative Exposition ภายใต้แนวคิดนวัตกรรมเพื่อความห่วงใย โดยเชื่อมั่นว่านวัตกรรมจะทำให้คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีชีวิตที่สะดวกสบายและปลอดภัย โดยเฉพาะสังคมไทยที่จะเปลี่ยนไปเป็นสังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) เอสซีจีจึงได้พัฒนาสินค้านวัตกรรมเพื่อผู้สูงอายุ (SCG Eldercare Solution) เพื่อตอบสนองความต้องการดังกล่าว

หนึ่งของโลกด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

เอสซีจีดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ปี 2558 เอสซีจีได้รับการตรวจประเมินและรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์

รายแรกของไทยที่ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับสูงสุดครบทุกแห่งทั่วประเทศ จากกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังเป็นบริษัทแรกในธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ครอบคลุมโรงงาน รวมถึงสนับสนุนการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่มาบตาพุด จังหวัดระยอง ให้สามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืน ส่งเสริมชุมชนสู่การเป็นชุมชนเชิงนิเวศ (Eco Community) เพื่อช่วยขับเคลื่อนจังหวัดระยองให้เป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้เอสซีจีได้รับการจัดอันดับเป็นที่ 1 ของโลกเป็นปีที่ 5 ติดต่อกันในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ซึ่งเป็นการจัดอันดับสำหรับบริษัทชั้นนำของโลกที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนต่อองค์กร

จากการที่นายภานต์ ตระกูลฮุน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ครบกำหนดเกษียณอายุในวันที่ 1 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้งนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ สืบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 โดยนายภานต์ ตระกูลฮุน ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้พิสูจน์ให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งสู่การเป็นผู้นำอย่างยั่งยืนในอาเซียน และจะยังคงทุ่มเทให้กับการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของทุกประเทศที่ได้ไปดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไป คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจีด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าเอสซีจีจะสานต่อความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส ยึดมั่นในหลักบรรษัทภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และเป็นองค์กรที่เจริญก้าวหน้าควบคู่กับประเทศไทยและอาเซียนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจี

กรุงเทพมหานคร วันที่ 27 มกราคม 2559

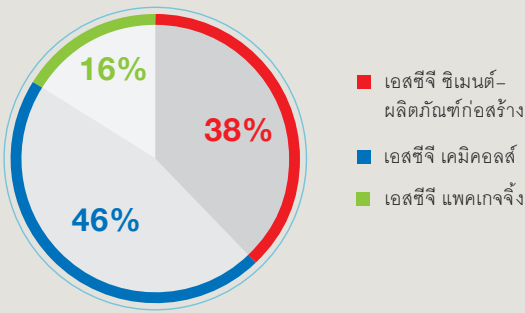
	2558	2557	2556	2555	2554
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	439,614	487,545	434,251	407,601	368,579
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	400,248	461,649	411,322	396,535	354,997
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	82,690	66,493	61,265	45,716	46,253
กำไรสำหรับปี ¹	45,400	33,615	36,522	23,580	27,281
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)					
สินทรัพย์ ²	509,981	465,823	440,689	395,573	373,789
หนี้สิน ²	266,975	256,506	253,927	234,450	210,820
ส่วนของผู้ถือหุ้น ²	243,006	209,317	186,762	161,123	162,969
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ²	206,161	177,283	161,538	143,186	140,199
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	171.8	147.7	134.6	119.3	116.8
กำไรต่อหุ้น (บาท)	37.8	28.0	30.4	19.7	22.7
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	16.0	12.5	15.5	11.0	12.5
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	42.3	44.6	51.0	56.0	55.1
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	10.3	6.9	8.4	5.8	7.4
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	23.7	19.8	24.0	16.6	20.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9.3	7.4	8.7	6.1	7.4
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	16.9	14.7	14.7	11.9	12.6
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ³	1.1	1.2	1.4	1.5	1.3
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	12.1	15.9	13.1	22.3	13.8
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	2.0	2.5	2.6	3.0	2.4

1 หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

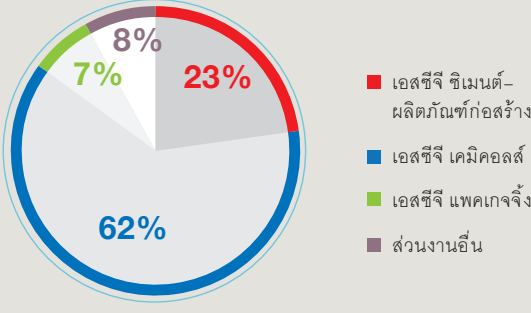
2 ปี 2554 และ ปี 2556 มีการจัดประเภทรายการใหม่

3 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

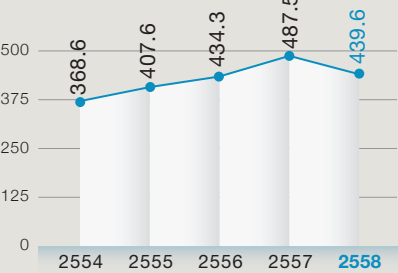
สัดส่วนรายได้จากการขายปี 2558



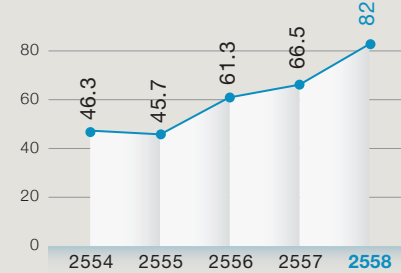
สัดส่วนกำไรสำหรับปี* 2558



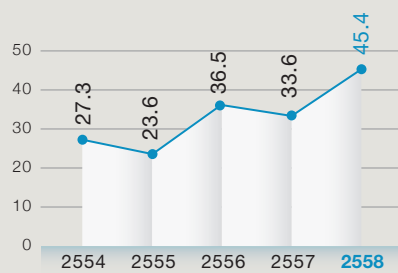
รายได้จากการขาย
(พันล้านบาท)



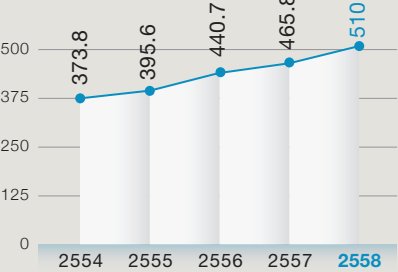
EBITDA
(พันล้านบาท)



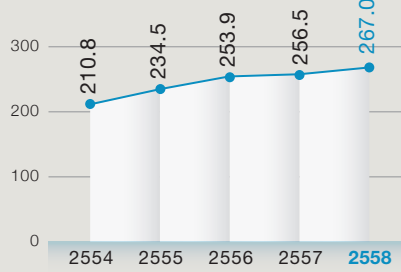
กำไรสำหรับปี*
(พันล้านบาท)



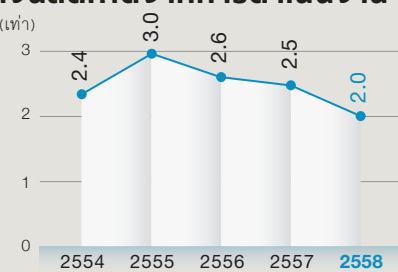
สินทรัพย์
(พันล้านบาท)



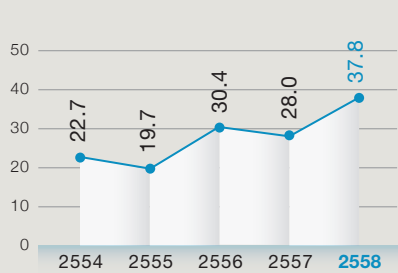
หนี้สิน
(พันล้านบาท)



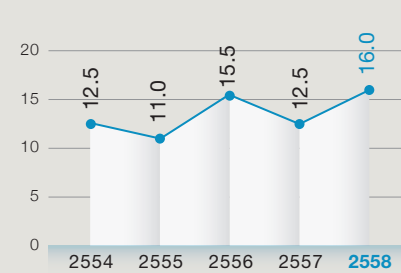
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแส
เงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน



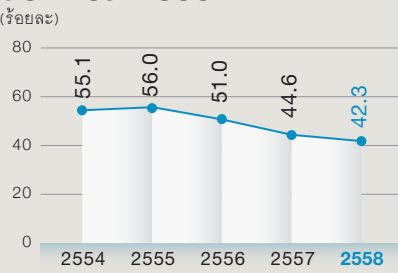
กำไรต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)



อัตราการจ่ายเงินปันผล
ต่อกำไรสำหรับปี*



* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

5 สรุป ผลการดำเนินงาน

เอสซีจี

มีรายได้จากการขาย 439,614 ล้านบาท EBITDA 82,690 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 45,400 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากปีก่อน จากธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น แม้ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในประเทศมีผลการดำเนินงานลดลง ทั้งนี้ เอสซีจียังคงมุ่งสู่ความเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในอาเซียน และพัฒนาองค์กรให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้า บริการ และกระบวนการทำงาน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนในอาเซียน

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

มีรายได้จากการขาย 178,988 ล้านบาท EBITDA 24,395 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 10,250 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากภาวะตลาดภายในประเทศที่ฟื้นตัวช้า และราคาขายปูนซีเมนต์ในประเทศลดลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงมุ่งขยายการดำเนินธุรกิจในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานแต่ละประเทศในอาเซียน

เอสซีจี เคมิคอลส์

มีรายได้จากการขาย 200,433 ล้านบาท EBITDA 42,900 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 28,488 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 129 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น ธุรกิจมุ่งเน้นส่งเสริมการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันในระดับโลก

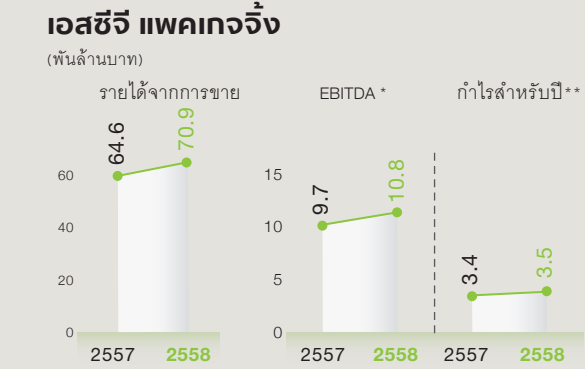
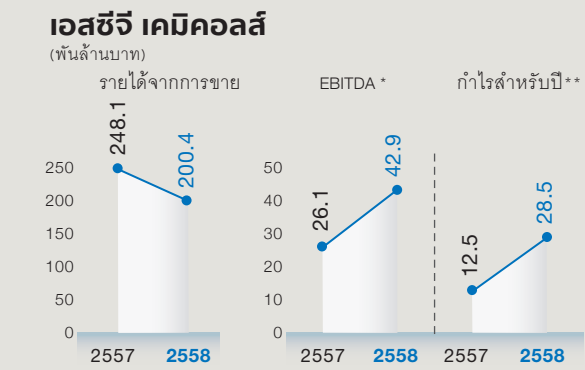
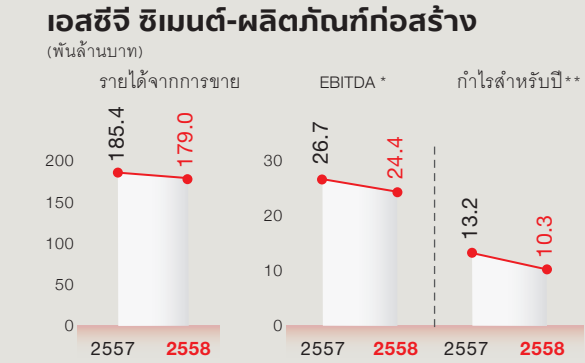
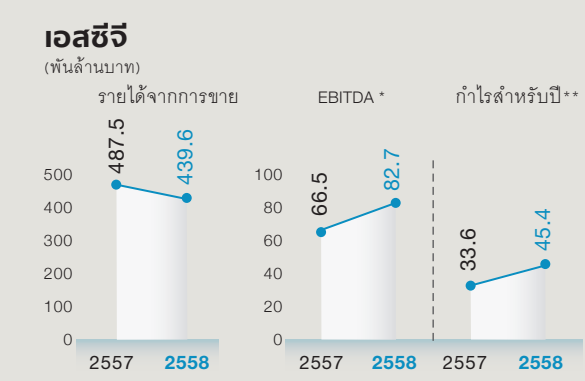
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

มีรายได้จากการขาย 70,907 ล้านบาท EBITDA 10,831 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 3,463 ล้านบาท ใกล้เคียงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ในอาเซียนเพิ่มสูงขึ้นจากการขยายตัวของสภาพเศรษฐกิจ ธุรกิจมุ่งเน้นขยายการดำเนินธุรกิจในอาเซียน และเร่งสร้างสรรค่นวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

ส่วนงานอื่น

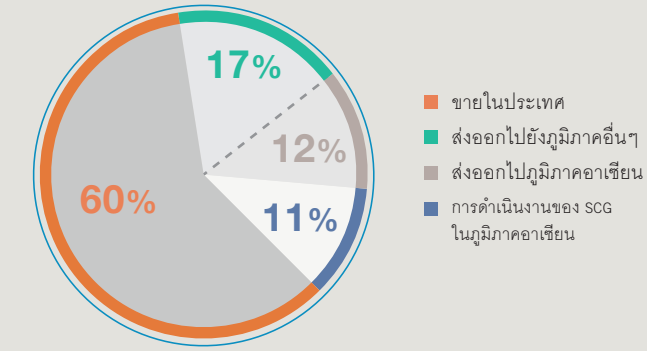
มี EBITDA 4,683 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 3,457 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของ เอสซีจี การลงทุนที่มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 3,881 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 7,056 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	8
เอสซีจี เคมิคอลส์	12
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	16



* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม
** กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

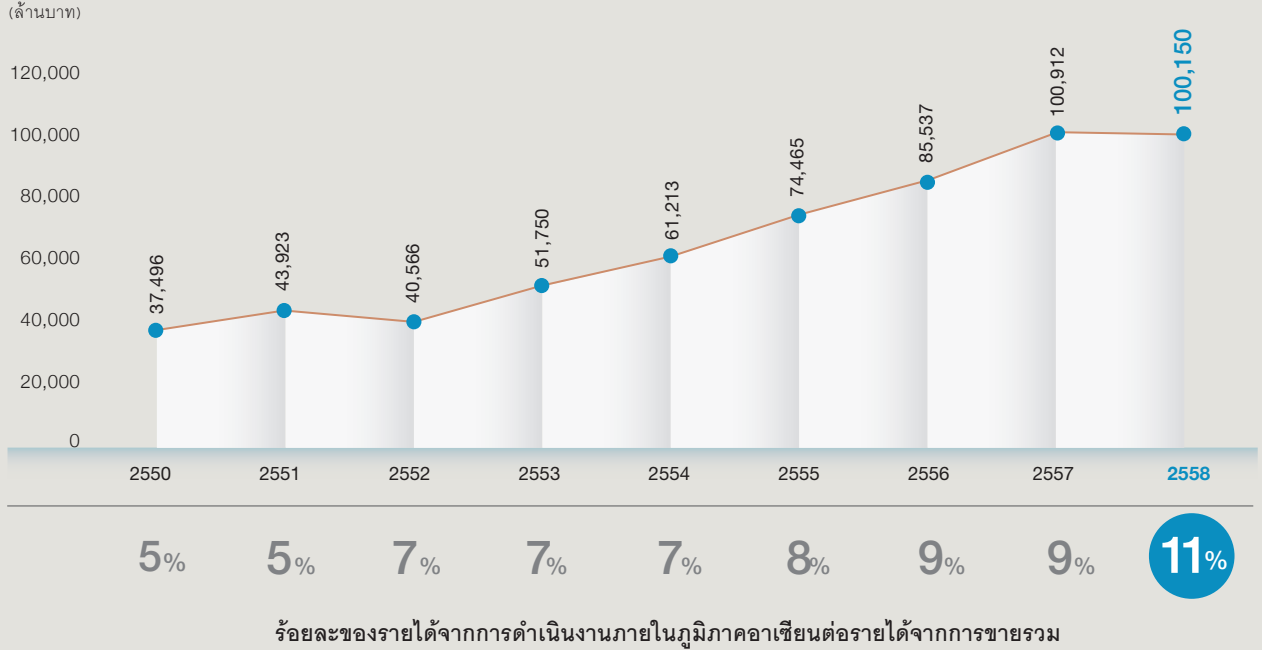
รายได้จากการขาย



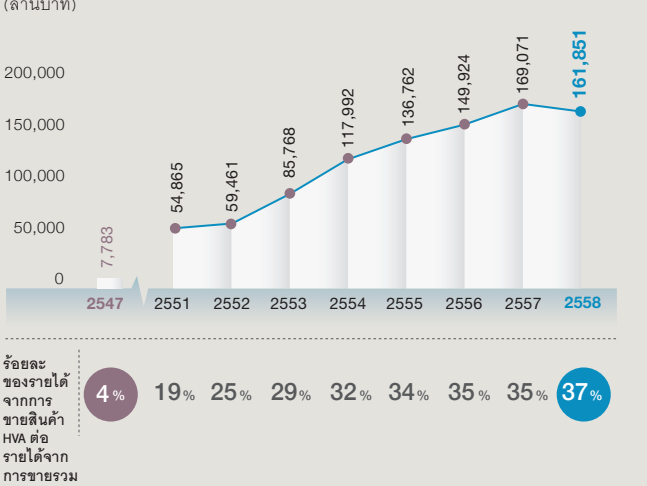
การดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน
การส่งออกไปยังภูมิภาคต่างๆ

>> เป็นรายได้จากการขายของบริษัทย่อยของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน
>> เป็นรายได้จากการส่งออกของบริษัทย่อยในประเทศไทย

รายได้จากการส่งออกและดำเนินงานในภูมิภาคอาเซียน



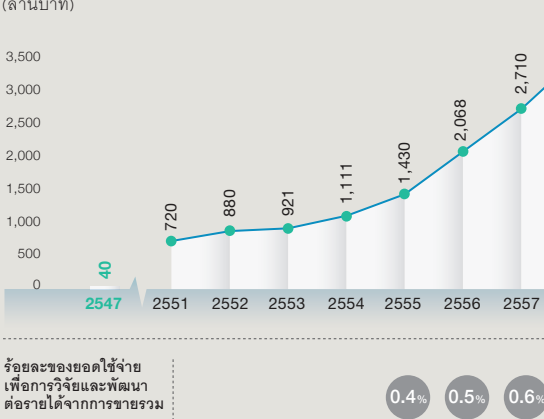
รายได้จากการขายสินค้า HVA



สินทรัพย์รวมในอาเซียน



ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา



เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บ้านสำหรับทุกคน ทุกวัย
ด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีแบบบูรณาการ
เพื่อการอยู่อาศัยในวันนี้และอนาคต



ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)

	2558	2557	2556	2555	2554
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	56,348	53,566	51,935	38,736	30,347
สินทรัพย์ ¹	187,976	168,662	155,711	129,818	105,308
หนี้สิน ¹	105,242	85,937	72,699	63,544	47,443
ส่วนของผู้ถือหุ้น ¹	82,734	82,725	83,012	66,274	57,865
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	178,988	185,423	174,642	154,537	128,580
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	168,306	170,565	158,350	140,050	116,004
กำไรสำหรับปี ²	10,250	13,180	16,092	13,129	9,802
EBITDA ³	24,395	26,683	26,274	23,009	19,334

- 1 ปี 2554 มีการจัดประเภทรายการใหม่
2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

รายได้จาก
การขาย

178,988

ล้านบาท

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนา ออกแบบ และสร้างหลักสูตรการเรียนรู้เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานได้อย่างเต็มความสามารถตอบสนองต่อความเติบโตขององค์กร และความก้าวหน้าในอาชีพของพนักงานอย่างยั่งยืนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ
- ดูแลและจัดการระบบบริหารงานบุคคลที่มีความแตกต่างหลากหลาย (Diversity Workforce) ในประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้รับคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of work life) ที่เหมาะสม ปลอดภัย และมีความสุขในการทำงานอย่างเป็นธรรม โดยเน้นความสัมพันธ์ที่ดีของการพัฒนาองค์กร และบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- ผลักดันให้พนักงานทุกหน่วยงานได้มีโอกาสได้นำเสนอแนวทางการทำงาน และคิดค้นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ด้านนวัตกรรม

- วิจัยและพัฒนา นวัตกรรมที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมสำหรับผู้สูงอายุ SCG Eldercare Solution โดยเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมที่นอกเหนือจากห้องน้ำให้ครอบคลุมการใช้ชีวิตที่สะดวก ปลอดภัยสำหรับบ้านทั้งหลัง อาทิเช่น ระบบแสงสว่างนำทางอัตโนมัติ ในเวลากลางคืน พื้นลดแรงกระแทกและอุปกรณ์ช่วยพยุง สำหรับใช้ภายในและภายนอก วัสดุผนังเพื่อสุขภาพ ดูดกลิ่นและควบคุมความชื้น เป็นต้น
- วิจัยและพัฒนา นวัตกรรมปูนซีเมนต์และมอร์ตาร์ ปูนฉาบ อิฐมวลเบาสูตรแพดทินัม ด้วยเทคโนโลยีไมโครลียูทียุ่่นที่ช่วยด้านทานการแตกร้าว ทำให้ลดรอยแตกร้าวจากการฉาบผนังอิฐมวลเบาและการซ่อมแซมหน้างานโดยไม่จำเป็น

EBITDA

24,395

ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ในปี 2558 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีปริมาณใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยการใช้ส่วนใหญ่มาจากงบประมาณลงทุนภาครัฐ ส่วนความต้องการของภาคครัวเรือนและภาคเอกชนยังคงชะลอตัว ในขณะที่การส่งออกมีปริมาณเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเทียบกับปีที่ผ่านมา เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขายรวม 178,988 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยมี EBITDA 24,395 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 10,250 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 จากปีก่อน

การตลาดและการแข่งขัน

- ปี 2558 ตลาดสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในประเทศไทยยังคงหดตัวต่อเนื่อง จากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและกำลังซื้อที่ลดลง ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากราคาพืชผลเกษตรตกต่ำและสภาวะภัยแล้ง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- ส่วนตลาดในภูมิภาคอาเซียนมีการเติบโตค่อนข้างดีในภาพรวม อันเนื่องมาจากการขยายตัวของตลาดซีเมนต์ และวัสดุก่อสร้างในประเทศต่างๆ โดยประเทศกัมพูชาและฟิลิปปินส์ได้รับผลดีจาก

โครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่น เส้นทางหลวงภายในประเทศกัมพูชาเพื่อเชื่อมต่อแนวพัฒนาเศรษฐกิจทางตอนใต้ (Southern Economic Corridor) ของภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง และนโยบายกระตุ้นการก่อสร้างที่อยู่อาศัยในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นต้น ส่วนในประเทศเมียนมาและเวียดนาม ธุรกิจเติบโตจากการลงทุนของภาคเอกชน เช่น โรงงานอุตสาหกรรม ที่อยู่อาศัย โรงแรม และอาคารพาณิชย์ ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามตลาดก่อสร้างของประเทศอินโดนีเซียค่อนข้างอยู่ในภาวะชะลอตัว อันเนื่องมาจากโครงการหลายโครงการของภาครัฐถูกเลื่อนการก่อสร้างออกไป

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- ขยายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอีก 9 แสนตันต่อปี มูลค่าการลงทุนโดยประมาณ 5,000 ล้านบาท เริ่มดำเนินการผลิตในไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 รวมกำลังการผลิตในประเทศไทย 2 ล้านตันต่อปี
- สร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์เทาขนาดกำลังการผลิต 1.8 ล้านตันต่อปี ที่เมือง Sukabumi จังหวัดชวาตะวันตก ประเทศอินโดนีเซีย มูลค่าการลงทุนโดยประมาณ 11,000 ล้านบาท เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558

- วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการพิมพ์ภาพแบบดิจิทัลลงบนวัสดุโพลีเมอร์ซีเมนต์ที่เกิดจากเทคโนโลยีการรีดขึ้นรูป เพื่อเพิ่มความสวยงามของวัสดุให้เทียบเท่าวัสดุธรรมชาติ แต่มีความแข็งแรงทนทาน ในการใช้งานได้ยาวนานกว่า ทั้งการใช้งานภายในและภายนอก

- วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการพิมพ์ชิ้นงานสามมิติบนวัสดุซีเมนต์ ทั้งบนเทคโนโลยีการพิมพ์แบบผง (Powder bed printing technology) และเทคโนโลยีการพิมพ์แบบฉีด (Extrusion printing technology) เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีการก่อสร้างให้มีความรวดเร็วในการทำงาน ลดเศษวัสดุที่หน้างาน ลดการใช้แรงงานในการก่อสร้าง และสร้างรูปแบบของชิ้นงานที่ Free form และโครงสร้างอาคารที่รูปแบบการก่อสร้างปกติไม่สามารถทำได้

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมการก่อสร้างระบบสำเร็จรูป (Prefabrication) ที่มีคุณภาพและติดตั้งรวดเร็ว อาทิเช่น Precast Concrete Panel ระบบผนังคอนกรีตสำเร็จรูป ที่เพิ่มนวัตกรรมสร้าง High value added ที่แตกต่าง ด้วยแผ่นผนังที่เรียบเนียนเพื่อลดการฉาบเก็บหน้างาน และ Non-shrink grout สูตรพิเศษป้องกันปัญหาการร้าวซึมที่บริเวณรอยต่อแผ่น

- พัฒนาระบบผนังสำเร็จรูปสำหรับใช้ภายในด้วยหลากหลายนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการใช้งานและการก่อสร้างที่แตกต่างกัน เช่น Walli-T ระบบผนังหล่อในที่ที่มีความแข็งแรงและลดจำนวนรอยต่อหน้างาน, S Wall ผนังสำเร็จรูปคอนกรีตมวลเบาที่มีน้ำหนักเบา แข็งแรงและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการติดตั้ง เหมาะกับอุตสาหกรรมก่อสร้างในปัจจุบันที่กำลังเผชิญกับสภาวะการขาดแคลนแรงงาน

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนดมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยสำหรับท่าเทียบเรือขนถ่ายถ่านหินและปูนเม็ด (SCG Green Port Standard) ตั้งแต่กระบวนการการขนถ่าย ขนส่ง การกองเก็บ ถ่านหิน และผลิตภัณฑ์ปูนเม็ด ให้มีมาตรฐานในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดี

- ให้ความสำคัญกับการจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ซึ่ง CPAC ได้มีการจัดการคอนกรีตที่ตกค้างในรถโม้ โดยการแปรสภาพกากคอนกรีตที่เหลือไปเป็นวัตถุดิบทดแทนในงานโยธา รวมถึงการคัดแยกหินทรายกลับมาใช้ใหม่ หรือ การนำหินฝุ่นที่ได้จากการทำเหมืองหินปูนในอุตสาหกรรมผลิตปูนซีเมนต์มาใช้เป็นวัสดุทดแทนทรายธรรมชาติได้ถึงร้อยละ 20 ของปริมาตรกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด

“

เบื้องหลังของการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานและบริการที่จะสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่งกับลูกค้าผู้สูงอายุซึ่งต้องได้รับการใส่ใจเป็นพิเศษนั้น เราทุ่มเทและให้ความสำคัญกับการพัฒนากระบวนการทำงานแบบผสานความร่วมมือข้ามศาสตร์ (Multidisciplinary Collaboration) ที่เน้นการศึกษา ค้นคว้า และทดลองปฏิบัติร่วมกับผู้เชี่ยวชาญต่างสาขา อาทิ แพทย์ศาสตร์ พฤติกรรมศาสตร์ การยศาสตร์ สถาปัตยกรรมศาสตร์ เป็นต้น เพื่อให้เกิดการบูรณาการความรู้ที่รู้สึก รู้จริง และนำไปพัฒนาเป็นโซลูชันการเตรียมที่อยู่อาศัย ให้ผู้สูงอายุได้รับความปลอดภัย ความสะดวกสบาย และมีสุขภาวะที่ดีทั้งร่างกายและจิตใจ

เราไม่เพียงแต่นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์การใช้งานทั้งพื้นที่ภายในและภายนอกของบ้าน แต่ยังรวมถึงการให้คำปรึกษาด้านการออกแบบ และการติดตั้งจากผู้เชี่ยวชาญให้สอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าที่เราแบ่งตามลักษณะทางกายภาพและสมรรถนะของร่างกายในการทำกิจกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นองค์ความรู้ที่เราได้จากนวัตกรรมการทำงานแบบข้ามศาสตร์ ทำให้เรามั่นใจได้ว่าผู้สูงอายุ ในสังคมจะมีคุณภาพการอยู่อาศัยที่ดียิ่งขึ้นไป

We Innovate for Better Human Living

”

ศานิต เกษสุวรรณ

Director of Innovation and Technology Office

รัชนิกร ดวงเลขา

Project Manager: Communication and Network Collaboration, SCG Eldercare Solution

ดร.พิศิษฐ์ เกษ

Chief Engineer Innovative Product-Technology Development, Solution Technology Office

- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือ GHGs โดยเปลี่ยนวิธีการผลิตผงดิน จากกระบวนการแบบเปียก (Wet Process) มาเป็นแบบแห้ง (Dry Grinding) ที่บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) ลดการใช้พลังงานได้ 121,092 กิโลจูลต่อปี หรือเทียบเท่าการลดการปล่อย GHGs ได้ 67,933 ตันต่อปี

- วางแนวทางเพื่อรองรับภัยแล้งของโรงงานต่างๆ โดยการติดตามระดับน้ำในแหล่งน้ำดิบและแหล่งน้ำสาธารณะเป็นประจำทุกวัน และพัฒนาแหล่งน้ำสำรองเพิ่มเติม เช่น การพัฒนาพื้นที่บ่อเหมืองดินดานมาเก็บกักน้ำฝนของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด

- ปรับปรุงประสิทธิภาพการควบคุมฝุ่นละอองที่ระบายออกจากปล่อง (Main stack) โดยการเปลี่ยนระบบการดักฝุ่น จากระบบดักฝุ่นด้วยไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) ไปเป็นระบบดักฝุ่นแบบถุงกรอง (Bag filter) แบบใหม่ ที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด และการเปลี่ยนระบบดักฝุ่นด้วยไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) มาเป็นแบบไฮบริด ซึ่งจะมีการดักจับฝุ่น 2 ระบบ ได้แก่ ระบบดักฝุ่นด้วยไฟฟ้าสถิตย์ (Electrostatic Precipitator) และระบบดักฝุ่นแบบถุงกรอง (Bag filter) ร่วมกันทำงานที่บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด

- พัฒนาสินค้าที่ได้รับรองมาตรฐาน SCG eco value ได้แก่

1. ปูนซีเมนต์ K-Cement ลดการปล่อย Greenhouse Gases หรือ GHGs ลงอย่างน้อย 20 kg CO₂/ton cement โดยผลิตที่ กัมปอด ซีเมนต์ ประเทศกัมพูชา
2. ปูนซีเมนต์ K-Plastering Cement ลดการปล่อย GHGs ลงอย่างน้อย 30 kg CO₂/ton cement โดยผลิตที่ กัมปอด ซีเมนต์ ประเทศกัมพูชา
3. บล็อกปูพื้นผลงานเทคโนโลยีคุลพลัส มีส่วนประกอบของวัสดุที่เวียนกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตอย่างน้อย 10%



ชุดภาชนะและ
เครื่องใช้บนโต๊ะอาหาร
สำหรับผู้สูงอายุ
น้ำหนักเบา
คำนึงทุกองค์ประกอบ

ข้อมูลทางการเงิน
(ล้านบาท)

	2558	2557	2556	2555	2554
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	45,769	47,070	51,321	46,423	43,257
สินทรัพย์ ¹	185,583	183,884	192,063	176,837	176,036
หนี้สิน ¹	79,818	99,133	109,273	99,968	95,337
ส่วนของผู้ถือหุ้น ¹	105,765	84,751	82,790	76,869	80,699
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	200,433	248,118	209,997	203,539	192,929
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	170,433	237,386	202,921	206,946	192,642
กำไรสำหรับปี ²	28,488	12,461	11,292	2,690	11,190
EBITDA ³	42,900	26,142	20,342	8,628	14,394

1 ปี 2554 มีการจัดประเภทรายการใหม่
2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

รายได้จาก
การขาย
200,433
ล้านบาท

การพัฒนาองค์กร
ด้านธุรกิจ

- พัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น เม็ดพลาสติกสำหรับผลิตอุปกรณ์การแพทย์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ส่วนประกอบรถยนต์ และบรรจุภัณฑ์ ทำให้ปริมาณการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นเป็นร้อยละ 53 ของสินค้าทั้งหมด
- ซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 49 ในบริษัท Norner Holding AS ประเทศนอร์เวย์ ในเดือนสิงหาคม 2558 ส่งผลให้ เอสซีจี เคมีคอลส์ ถือหุ้นทั้งหมดในกลุ่มบริษัท Norner ผู้ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาพลาสติกระดับโลก โดยทั้งสองบริษัทอยู่ในระหว่างการพัฒนาโครงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าโพลิเมอร์ เช่น โพลิโพรไพลีนที่มีคุณภาพสูงขึ้นตามความต้องการของอุตสาหกรรมยานยนต์ และเทคโนโลยีการผลิตแบบใหม่เพื่อผลิตโพลิเอทิลีนที่มีคุณสมบัติขั้นสูง

EBITDA
42,900
ล้านบาท

- ขยายผลการจัดการธุรกิจด้วยหลักการ Integrated Business Excellence (IBE) ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิต (Production System) และการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) โดยในปี 2558 เอสซีจี เคมีคอลส์ สามารถเพิ่มอัตราการผลิตของโรงงาน ปรับเปลี่ยนการจัดการ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ (Product Portfolio) และการจัดการสินค้าคงคลัง คิดเป็นมูลค่าเพิ่มทั้งสิ้นกว่า 1,200 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นเรื่องการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร (Cultural Transformation) เพื่อปรับทัศนคติของพนักงานให้เห็นคุณค่าของการปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) รวมถึงคัดเลือกกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้ออกจากงานเดิมมาทำงานโครงการปรับปรุงอย่างเต็มตัว

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ในปี 2558 เอสซีจี เคมีคอลส์ มีรายได้จากการขายรวม 200,433 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน แม้ธุรกิจจะมีปริมาณการขายเม็ดพลาสติกที่เพิ่มขึ้น สืบเนื่องมาจากราคาขายของสินค้าที่ปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตาม EBITDA และกำไรสำหรับปีปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 64 และร้อยละ 129 จากปีก่อน เป็น 42,900 ล้านบาท และ 28,488 ล้านบาท ตามลำดับ ผลจากส่วนต่างระหว่างราคาสินค้าและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มมากขึ้น

การตลาดและการแข่งขัน

- ปี 2558 ธุรกิจเคมีภัณฑ์อยู่ในช่วงวัฏจักรขาขึ้น เนื่องจากการชะลอการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตโอเลฟินส์ใหม่ทำให้อุปทานส่วนเพิ่มมีน้อยกว่าการเติบโตของอุปสงค์ในตลาด ช่วยเพิ่มส่วนต่างระหว่างราคาสินค้าและราคาวัตถุดิบ ทำให้ผลประกอบการโดยรวมของ เอสซีจี เคมีคอลส์ ปรับตัวดีขึ้น
- ราคาน้ำมันซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักอยู่ที่ 491 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงร้อยละ 43 จากปีก่อน ตามการปรับราคาน้ำมันในขณะที่ราคาเฉลี่ยเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนอยู่ที่ 1,237 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ราคาโพลิโพรไพลีนอยู่ที่ 1,159 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

ลดลงร้อยละ 20 และร้อยละ 26 จากปีก่อน ตามลำดับ แม้ว่าราคาขายสินค้าจะลดลงแต่ราคาวัตถุดิบที่ลดลงในสัดส่วนที่สูงกว่าทำให้ส่วนต่างระหว่างราคาสินค้าและราคาวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้น

- ธุรกิจเคมีภัณฑ์เป็นธุรกิจที่มีความผันผวนสูง เอสซีจี เคมีคอลส์ จึงมุ่งพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services หรือ HVA) และมีความผันผวนน้อยกว่า เช่น เม็ดพลาสติกทนอุณหภูมิเย็นจัดและร้อนจัดสำหรับผลิตบรรจุภัณฑ์อาหาร และเม็ดพลาสติกสำหรับผลิตท่อทนแรงดันสูงซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติและเหมืองแร่ รวมถึงการนำเอาความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการดำเนินงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมาใช้ในการสร้างนวัตกรรมและงานบริการที่หลากหลาย เช่น สารเคลือบเตาเผาเพื่ออนุรักษ์พลังงาน ทุนยนต์สำหรับทำงานตรวจสอบสภาพเครื่องจักรและสภาพโรงงาน งานให้คำปรึกษาการดำเนินงานตรวจสอบสภาพและซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ และบริการตรวจสอบและรับรองมาตรฐานการไหลในท่อขนส่งผลิตภัณฑ์ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของธุรกิจอย่างยั่งยืน

- เริ่มดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนสำหรับผลิตท่อแรงดันสูงซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติและเหมืองแร่ โดยเป็นเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากสมาคมอุตสาหกรรมท่อพลาสติกแห่งประเทศไทย และได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตท่อพลาสติกจากนานาประเทศ

- ยกระดับคุณภาพการผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนเพื่อนำไปผลิตโพลิโพรไพลีนคอมพาวนด์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเน้นคุณสมบัติการรับแรงกระแทกสูงแม้จะมีน้ำหนักเบาเพื่อประหยัดพลังงาน รวมถึงคุณสมบัติในด้านรูปลักษณะ ได้แก่ การลดแสงสะท้อนของวัสดุที่ใช้ภายในห้องโดยสาร และการขึ้นรูปโดยปราศจากริ้วรอยที่เกิดจากการไหลตัว (Tiger Stripe)

- บริษัท PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย ได้ดำเนินการขยายกำลังผลิตแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่อง โดยมีกำลังการผลิตเอทิลีนเพิ่มขึ้นจาก 600,000 เป็น 860,000 ตันต่อปี ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตยางสังเคราะห์ที่ร่วมลงทุนกับบริษัท Compagnie Financière du groupe Michelin โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2561

ด้านทรัพยากรบุคคล

- ให้ความสำคัญในการรักษาพนักงานให้อยู่ในองค์กร จากผลการสำรวจความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ปีล่าสุดซึ่งพนักงานได้ร่วมตอบแบบสำรวจครบทุกคน ได้แสดงให้เห็นถึงค่าความพึงพอใจในการทำงานที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลจากการดำเนินนโยบายในการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อส่งเสริมเอกภาพในการขับเคลื่อนองค์กร

- มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร โดยจัดตั้งคณะทำงาน SCG Chemicals Academy ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารและคณะทำงานจากทุกสายวิชาชีพ ได้แก่ กลุ่ม Operations กลุ่ม Commercial กลุ่ม Technology และกลุ่ม Corporate Function โดยคณะทำงานดังกล่าวมีหน้าที่วางแนวทางในการพัฒนาความสามารถของพนักงานให้มีความสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ

- กำหนดตำแหน่งงานสำคัญ (Strategic Position) ที่มีบทบาทหลักในการขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของ เอสซีจี เคมิคอลส์ จัดวางบุคลากรที่มีศักยภาพสูงเข้าดำรงตำแหน่งดังกล่าวพร้อมทั้งพัฒนาความรู้และทักษะใหม่ๆ เพื่อตอบโจทย์ของธุรกิจในอนาคต

- อบรมการบริหารความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างระบบการทำงานเพื่อความปลอดภัยสูงสุด นอกจากนี้ศูนย์การพัฒนาบุคลากรด้านเคมีภัณฑ์ (Operation Excellence Training Center) ได้พัฒนาระบบควบคุมการผลิตซึ่งจำลองจากระบบจริงในโรงงานเพื่อใช้ฝึกทักษะและความเชี่ยวชาญในการควบคุมกระบวนการผลิตอย่างปลอดภัยในภาวะฉุกเฉิน

“

เอสซีจี เคมิคอลส์ สร้างสรรค์นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีการผลิตล้ำสมัยและการออกแบบที่คำนึงถึงความต้องการของผู้บริโภคเป็นหลัก นวัตกรรมล่าสุดได้แก่ชุดภาชนะและเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งพัฒนาและออกแบบร่วมกับโรงพยาบาลกลาง ให้เหมาะสำหรับการใช้งานอย่างถูกต้องตามหลักสรีรศาสตร์ รวมถึงผลิตจากเมลามีนคุณภาพสูงซึ่งมีน้ำหนักเบาทำให้สะดวกในการใช้งาน นอกจากนี้เรายังไม่หยุดคิดค้นด้วยการพัฒนาโครงการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าร่วมกับองค์กรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และกลุ่มบริษัท Norner ในประเทศนอร์เวย์

”

คุณศุภริดา ต้นบุญเอก
Design Catalyst and Project Manager



ด้านนวัตกรรม

- ได้ทำสัญญาเพื่อความร่วมมือในการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมีกับคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้ร่วมกันเปิดศูนย์วิจัย SCG – Chula Engineering Research Center ที่อาคาร 100 ปี คณะวิศวกรรมศาสตร์ เพื่อสร้างงานวิจัยที่ตอบโจทย์ด้านอุตสาหกรรม รวมถึงเพื่อรองรับการขยายงานที่มากขึ้นด้วย

- คิดค้นนวัตกรรมเพื่อบรรจุภัณฑ์ปลอดภัย ได้แก่ เม็ดพลาสติกเกรดพิเศษสำหรับผลิตบรรจุภัณฑ์ที่สามารถทนความเย็นในกระบวนการแช่แข็งได้ต่ำสุดถึง -40 องศาเซลเซียส ซึ่งเป็นอุณหภูมิที่ทำให้อาหารแข็งตัวอย่างฉับพลัน ทำให้สามารถรักษาคุณค่าและรสชาติของอาหารได้เป็นอย่างดี รวมถึงสามารถทนความร้อนได้ถึง 130 องศาเซลเซียส เหมาะกับการอุ่นอาหารที่มีส่วนประกอบของน้ำมันที่มีจุดเดือดสูง

- ตั้งโรงงานเชิงพาณิชย์แห่งแรกในประเทศไทยที่สามารถแปลงของเสียจากอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ให้เป็นผลิตภัณฑ์เกลือเคมีผสมซึ่งนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างดีในกระบวนการฟอกเยื่อกระดาษของบริษัทในเอสซีจี ระบบนี้มีสิทธิบัตรรองรับ ช่วยลดการใช้สารเคมีในโรงงาน และลดการใช้ทรัพยากรน้ำได้กว่า 100,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี

- หน่วยงาน Design Catalyst มุ่งพัฒนาการออกแบบนวัตกรรมที่ใส่ใจ (Innovation for Care) ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับผู้บริโภค เช่น
 - ชุดภาชนะและเครื่องใช้บนโต๊ะอาหารสำหรับผู้สูงอายุ ซึ่งพัฒนาและออกแบบร่วมกับโรงพยาบาลกลางให้เหมาะสำหรับการใช้งานอย่างถูกต้องตามหลักสรีรศาสตร์ รวมถึงผลิตจากเมลามีนคุณภาพสูงซึ่งมีน้ำหนักเบา สะดวกในการใช้งาน
 - เฝือกโพลิเมอร์ (Poly-Cast) ซึ่งออกแบบมาให้แพทย์ทำการรักษาได้อย่างสะดวก ผลิตจากโพลิเมอร์คอมพาวนด์ชนิดพิเศษที่มีคุณสมบัติอ่อนตัวได้ที่อุณหภูมิ 60 องศาเซลเซียส สามารถใช้ความร้อนในการปรับรูปทรงของเฝือก นอกจากนี้ยังมีสารป้องกันแบคทีเรีย และมีโครงสร้างที่มีรูพรุนเพื่อระบายอากาศ น้ำหนักเบาแต่คงย้วยซึ่งความแข็งแรง

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- นำหลักการโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มาปรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงเศรษฐนิเวศ (Eco Efficiency) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และลดภาระต่อสิ่งแวดล้อม

- สนับสนุนการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชน 12 แห่งในพื้นที่มาบตาพุด จังหวัดระยอง ให้สามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมชุมชนสู่การเป็นชุมชนเชิงนิเวศ (Eco Community) และช่วยขับเคลื่อนจังหวัดระยองให้เป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)

- จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้ในปี 2558 เอสซีจี เคมิคอลส์ เป็นบริษัทแรกในธุรกิจเคมีภัณฑ์ในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ครอบคลุมทุกโรงงาน และได้ร่วมมือกับสมาคมเพื่อนชุมชน เพื่อให้การช่วยเหลือเพื่อนโรงงานอุตสาหกรรมให้ดำเนินการตามหลักการโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอีกด้วย นอกจากนี้เอสซีจี เคมิคอลส์ ยังเป็นธุรกิจเคมีภัณฑ์แห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุด จากกระทรวงอุตสาหกรรม

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

บรรจุภัณฑ์อาหาร “iwalk”
ทนความร้อนได้ดี ไม่ละลาย ไม่รั่วซึม
และปลอดภัยจากสารก่อมะเร็ง

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2558	2557	2556	2555	2554
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	24,295	22,969	21,782	19,927	16,963
สินทรัพย์ ¹	83,218	73,987	65,169	58,439	52,463
หนี้สิน ¹	34,892	29,150	26,133	22,656	19,936
ส่วนของผู้ถือหุ้น ¹	48,326	44,837	39,036	35,783	32,527
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	70,907	64,614	59,135	57,430	54,839
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	66,838	60,368	54,731	53,127	50,461
กำไรสำหรับปี ²	3,463	3,448	3,587	3,560	3,331
EBITDA ³	10,831	9,718	9,473	8,844	8,811

1 ปี 2554 มีการจัดประเภทรายการใหม่

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

รายได้จากการขาย

70,907

ล้านบาท

การพัฒนาองค์กร

ด้านธุรกิจ

- ปรับแบรนด์จาก

เอสซีจี เปเปอร์ เป็น เอสซีจี

แพคเกจจิ้ง เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558

สะท้อนถึงกลยุทธ์ของธุรกิจที่มุ่งเน้นด้านบรรจุภัณฑ์ที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับเป้าหมายการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียน ให้ความสำคัญในการนำเสนอสินค้าและบริการเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์แก่ลูกค้าอย่างครบวงจรและยั่งยืน จากการพัฒนาสินค้าและบริการด้านบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูงครอบคลุมไปถึงสินค้าประเภท Flexible Packaging หรือบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ได้ผลิตจากกระดาษ

- ขยายสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging ในกลุ่มประเทศอาเซียน สำหรับบรรจุสินค้าอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภค ซึ่งมีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัท Tin Thanh Packing Joint Stock Company (BATICO) ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging รายใหญ่ของประเทศเวียดนามด้วยกำลังการผลิตกว่า 230 ล้านตารางเมตรต่อปี และเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พรินแพค ประเทศไทย จำกัด จากเดิมถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22 เป็น

ร้อยละ 72 ต่อย้ายจุดยืนที่แข็งแกร่งในการเป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร

- เพิ่มฐานการผลิต

กระดาษบรรจุภัณฑ์ โดยลงทุนขยายกำลังการผลิตในบริษัท Vina Kraft Paper Company Limited ประเทศเวียดนาม ส่งผลให้กำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้นประมาณ

243,000 ตันต่อปี ตอบสนอง

EBITDA
10,831
ล้านบาท

ความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์ภายในประเทศเวียดนามที่เติบโตอย่างรวดเร็ว คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในไตรมาสที่สองของปี 2560

- ขยายการลงทุนสำหรับการผลิตเยื่อกระดาษและเยื่อใยสั้นไม่ฟอกขาวในประเทศไทย เพื่อตอบสนองความต้องการกระดาษในกลุ่มธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่เติบโตมากขึ้น โดยเยื่อกระดาษมีกำลังการผลิต 70,000 ตันต่อปี และเยื่อใยสั้นไม่ฟอกขาวมีกำลังการผลิต 25,000 ตันต่อปี คาดว่าจะเริ่มผลิตได้ตั้งแต่ปี 2559

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ปี 2558 รายได้จากการขายรวม 70,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เทียบกับปี 2557 จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น EBITDA เท่ากับ 10,831 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อนและกำไรสำหรับปี 2558 เท่ากับ 3,463 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา

สายธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ (Packaging business Chain): ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้น ร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2557 ตามความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในอาเซียน ซึ่งมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous business Chain): ปริมาณขายกระดาษพิมพ์เยื่อคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อนตามความต้องการของตลาดภายในประเทศ

การตลาดและการแข่งขัน

- ปี 2558 ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในประเทศไทยขยายตัวไม่มากนักจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ขณะที่บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในอาเซียนยังคงเติบโตโดยเฉพาะในประเทศเวียดนาม ส่งผลให้ผู้ผลิตในภูมิภาคนี้ขยายกำลังการผลิต

ต่อเนื่องทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาซึ่งถือเป็นความท้าทายของผู้ประกอบการที่ต้องเร่งพัฒนาประสิทธิภาพภายในองค์กรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรักษาการเติบโตของธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

- ปริมาณความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยยังคงทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนขณะที่ปริมาณความต้องการกระดาษบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคอาเซียนยังคงเติบโตและมีการขยายกำลังการผลิตจากผู้ผลิตรายต่างๆ ในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

- ความต้องการของอุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เยื่อในประเทศมีปริมาณความต้องการลดลง เนื่องจากสื่อสิ่งพิมพ์โดยเฉพาะกลุ่มสิ่งพิมพ์เพื่อการโฆษณาและนิตยสาร ถูกทดแทนด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Digital Media) มากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ปริมาณการนำเข้ากระดาษพิมพ์เยื่อในปี 2558 ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนจากผลกระทบของมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดของสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ผู้ผลิตในประเทศจีนและอินโดนีเซียปรับกลยุทธ์การขยาย รุกตลาดอาเซียนมากขึ้น

ด้านทรัพยากรบุคคล

- บริษัทฯ ได้นำแนวคิดเรื่อง Learning Transformation หรือ 70:20:10 มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาพนักงาน โดยร้อยละ 70 หมายถึงการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง ร้อยละ 20 หมายถึงการเรียนรู้ผ่านสังคมและคนรอบข้าง อาทิ การแลกเปลี่ยนความรู้และการให้คำปรึกษาแนะนำจากผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน และร้อยละ 10 มาจากการเรียนรู้ในห้องเรียน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเรียนรู้รวมถึงการปลูกฝังค่านิยมในเรื่องความใฝ่รู้เพื่อต่อยอดแนวคิดการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

- บริหารจัดการบุคลากรอย่างเป็นแบบแผนผ่านการพัฒนา Succession Planning ในต่างประเทศ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและต่อยอดศักยภาพของพนักงานในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างคนเก่งคนดี ให้กับชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนตามนโยบายเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี และสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานในต่างประเทศ รวมถึงสร้างความผูกพันให้กับพนักงานในระยะยาว

- ส่งเสริมการพัฒนาภาวะผู้นำของพนักงาน โดยเน้นพัฒนาผู้นำด้านทักษะการสอนงาน (Coaching Skill) เพื่อสร้างผู้นำที่มีความเข้าใจตนเองและผู้อื่น เป็นแบบอย่างของการมีทัศนคติที่ดี มีทักษะในการสร้างความไว้วางใจ และส่งเสริมให้ผู้นำใช้ทักษะการสอนงานในการสนทนาเพื่อตั้งเป้าหมายและปรับปรุงร่วมกับทีมงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันอย่างยั่งยืน

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหารแบรนด์ “Fest (เฟสต์)” ที่มีมาตรฐานด้านความสะอาดและปลอดภัย เหมาะสำหรับบรรจุอาหารโดยเฉพาะ ได้รับการรับรอง GMP (Good Manufacturing Practice) ตามมาตรฐาน EU Standard และ EU Regulation จากสหภาพยุโรป รวมถึง FDA ของสหรัฐอเมริกา ตอบโจทย์ผู้บริโภคในปัจจุบันและเพื่อส่งเสริมให้ผู้บริโภคมีสุขภาพที่ดีขึ้น

- พัฒนาบรรจุภัณฑ์แบบระบายอากาศได้เองเมื่ออุ่นร้อนในเตาอบไมโครเวฟ (Self-Venting Packaging) ใช้สำหรับบรรจุอาหารประเภท Ready-To-Go Meal ด้วยนวัตกรรม EazySteam ที่สร้างกลไกการระบายอากาศในตัวบรรจุภัณฑ์เมื่อได้รับความร้อนจากเตาอบไมโครเวฟ ไม่จำเป็นต้องตัด เจาะ หรือเปิดบรรจุภัณฑ์ก่อนนำเข้าไปอุ่น ลดการปนเปื้อนของเชื้อโรคเข้าสู่อาหาร ให้ความสะดวก และปลอดภัยต่อการใช้งานแก่ผู้บริโภค

- พัฒนาฟิล์มฝาปิดบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติป้องกันการเกิดฝ้าและลอกออกง่าย (Peel & Clear Lid Film) ช่วยให้ผู้บริโภคสามารถมองเห็นอาหารก่อนเลือกซื้อตรงตามความต้องการ รวมถึงการนำกลับไปรับประทานก็สามารถเปิดลอกฝาบรรจุภัณฑ์ได้ง่าย โดยที่ไม่ต้องกังวลเรื่องการหกเลอะเทอะ ตลอดจนเรื่องความปลอดภัยสำหรับการปนเปื้อนของเศษพลาสติกลงในอาหาร

“

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ให้ความสำคัญกับนโยบายการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นตอบสนองความต้องการและจัดอุปสรรคปัญหาต่างๆ ให้ผู้บริโภคมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และเพื่อที่จะยกระดับมาตรฐานบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหารเพื่อให้คนไทยมีคุณภาพการใช้ชีวิตอย่างเป็นสุขและยั่งยืน เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จึงได้พัฒนาบรรจุภัณฑ์ “FEST” (เฟสต์) บรรจุภัณฑ์ปลอดภัย เราห่วงใยคุณ ที่ผลิตจากกระดาษ Food Grade หรือบรรจุภัณฑ์ที่มีมาตรฐานด้านความสะอาดและปลอดภัยสูง เหมาะสำหรับบรรจุอาหารโดยเฉพาะ โดยผลิตจากเยื่อไม้บริสุทธิ์ ไม่ใช้สารฟอกขาวและสารเรืองแสง ด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นระบบปิดจะช่วยป้องกันสิ่งแปลกปลอมจากภายนอก และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการผลิตต้องได้รับการฝึกฝนเพิ่มเติมเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักสุขอนามัยอย่างเคร่งครัด และได้รับการรับรอง GMP (Good Manufacturing Practice) ตามมาตรฐาน EU Standard รวมถึง FDA ของสหรัฐอเมริกา และ EU Regulation ผู้บริโภคจึงมั่นใจได้ว่าบรรจุภัณฑ์ “เฟสต์” สะอาด ปลอดภัย

”

สุรศักดิ์ อัมมวรรณ

กรรมการผู้จัดการ
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด



- พัฒนาการผลิตถุงกระดาษอุตสาหกรรม (Industrial Bag Business) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการออกแบบถุงอุตสาหกรรมในรูปแบบที่หลากหลาย ด้วยนวัตกรรมการปิดฝาถุงแบบ Paste Valve ช่วยรองรับการวางเรียงซ้อนของถุงอุตสาหกรรมได้ดีขึ้น เพิ่มพื้นที่ในการขนส่งสินค้า และด้วยคุณสมบัติพิเศษของชั้นกระดาษ ทำให้สามารถดูดซับความชื้น ความร้อน ช่วยคงสภาพของสินค้าได้นานยิ่งขึ้น นอกจากนี้ เทคโนโลยี Micro Perforation Technique ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการระบายอากาศ ทำให้พื้นที่ในการทำงานและตัวสินค้าสะอาด ปราศจากฝุ่น

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- เลือกสรรเครื่องจักรและเทคโนโลยีทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้ทรัพยากร ให้ความสำคัญในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และใช้พลังงานจากวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

- ดูแลชุมชนรอบโรงงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อสร้างวิถีการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขอย่างยั่งยืน แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและร่วมแก้ไขทุกปัญหาอย่างจริงจัง ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืนผ่านโครงการเพื่อสังคมต่างๆ อาทิ โครงการเอสซีจี

ส่งเสริมสุขภาพดี ที่สนับสนุนอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ที่จำเป็นเพื่อให้คนในชุมชนรอบโรงงานมีสุขภาพดีและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โครงการเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน (SCG Packaging Happy Community) ที่สนับสนุนและเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ของชุมชนรอบโรงงาน โครงการ Green Mart สนับสนุนชุมชนรอบโรงงานให้สร้างกิจการเพื่อสังคม เป็นการเปิดช่องทางให้ผู้ประกอบการสีเขียวได้มีพื้นที่ในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์จากชุมชนและส่งเสริมการขายให้กับชุมชนรอบโรงงาน โครงการ Business Partnership ที่ชักชวนโรงงานใกล้เคียงร่วมทำความดีสู่ชุมชนรอบโรงงาน โครงการ One Manager One Community เปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากชุมชนเพื่อจัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน และโครงการพัฒนาคู่ธุรกิจสู่ความยั่งยืน (Supplier Development for Sustainability) โดยโครงการดังกล่าวทั้งหมดมุ่งเน้นเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับคู่ค้าและผู้เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทานสู่ความยั่งยืน

6

ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		
บริษัทย่อย		
1 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	นครศรีธรรมราช
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลำปาง
7 บริษัทคำม่วน ซีเมนต์ จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลาว
8 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี
9 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
10 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
11 บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
12 บริษัทไอโค แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
13 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี
14 บริษัทเอสซีไอ ไอโค เซอร์วิสเชส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ / สระบุรี / นครศรีธรรมราช
15 PT Pion Quarry Nusantara	หินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
16 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
17 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
18 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
19 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
20 บริษัทคิวมิกรซ์ฟพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
21 CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	ลาว
22 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
23 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา
24 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	โรงไหมหิน	ขอนแก่น
25 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
26 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
27 บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
28 บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
29 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
30 บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	สระบุรี

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	91	9,140	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
(85621) 243-435-6	(85621) 243-437	หุ้นสามัญ	17	5,801	100	100
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.03	11		
0-3624-0000-98	0-3624-0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
0-3621-8400	0-3635-1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-2410	0-2586-3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0-3627-3152-63	0-3627-3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	2	187	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.001	16	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	14	455	100	100
(6221) 791-83751	(6221) 791-80919	หุ้นสามัญ	0.04	1,193	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	9	264	100	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
0-2728-8800	0-2728-8801	หุ้นสามัญ	8	800	100	100
(85621) 720-385	(85621) 720-224	หุ้นสามัญ	0.05	31	100	100
(8483) 602-7111	(8483) 713-3707	**	-	178	100	100
(88523) 990-406	-	หุ้นสามัญ	0.001	17	100	100
0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	1	122	100	100
(65) 6534-9661	(65) 6534-9662	หุ้นสามัญ	0.6	14	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	190	19,009	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	242	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	9	950	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
31 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	ลำปาง
32 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	กรุงเทพฯ
33 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุนนัง รั้วคอนกรีต	สระบุรี
34 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	สระบุรี
35 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	นครปฐม / สระบุรี / ลำพูน / นครศรีธรรมราช / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครราชสีมา
36 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
37 SCG Roofing Philippines, Inc.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ฟิลิปปินส์
38 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
39 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี
40 บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
41 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
42 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
43 Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
44 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
45 Keating Capital Partners Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
46 Kitchener Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง
47 บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ
48 บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
49 บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซม	กรุงเทพฯ
50 บริษัทเจมาโก จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	กรุงเทพฯ
51 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
52 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
53 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
54 บริษัทเอสซีจี เทอร์ดิง จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
55 SCG Trading Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
56 SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
57 SCG Trading Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
58 SCG Trading Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
59 SCG Singapore Trading Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
60 SCG Trading USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
61 PT SCG Trading Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
62 SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม
63 SCG Trading Lao Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ลาว
64 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	2	230	100	100
0-2286-7888	0-2286-8951-2	หุ้นสามัญ	0.5	25	100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630	100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422	100	100
0-2586-4032-4	0-2586-4308	หุ้นสามัญ	2	211	100	100
0-2586-4037-9						
(84650) 767-581-4	(84650) 767-580	**	-	235	100	100
(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	206	153	100	100
(85523) 454-388	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100	100
0-2586-5999	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	60	6,037	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	14	278	100	100
(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	37	1,280	100	100
(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192	100	100
(65) 6338-1888	(65) 6337-5100	หุ้นสามัญ	14	400	100	100
(852) 2846-1888	(852) 2845-0476	หุ้นสามัญ	16	452	100	100
0-2586-4094-8	0-2587-8800	หุ้นสามัญ	32	3,160	100	100
0-3637-6400	0-3637-6422	หุ้นสามัญ	96	960	100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	5	115	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	0.5	45	100	100
(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253	100	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	220	12,150	100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	21	524	100	100
0-2586-3333	0-2586-2251	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
(612) 9438-1225	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24	100	100
(852) 2838-6456	(852) 3549-7219	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.5	38	100	100
(65) 6295-3455	(65) 6292-5241	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
(1310) 323-2194 ต่อ 106	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.1	36	100	100
(6221) 350-9488	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.002	5	100	100
(848) 3526-9001	(848) 3526-9009	**	-	64	100	100
(85621) 454-596-7	(85621) 454-598	หุ้นสามัญ	0.02	11	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.4	30	100	100
(632) 501-8630						

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
65 SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย	
66 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา	
67 SCG Trading Middle East Dmcc	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกาบริบทเอมิเรสต์	
68 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	
69 SCG Logistics Management (Lao) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	ลาว	
70 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา	
71 บริษัทเอสซีจี เทรดิง เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ	
72 Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา	
73 บริษัทเอสซีจี ซอร์ซซิง จำกัด	ค้าปลีก	กรุงเทพฯ	
74 บริษัทเอสซีจี เอ็กซีพีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการและให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ	
75 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานในด้านการขนส่งของคู่ค้าของเอสซีจี	สระบุรี	
76 Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม	
77 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย	
78 PT KIA Serpilh Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย	
79 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย	
80 PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย	
81 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา	
82 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย	
83 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย	
84 บริษัทสยามซานิทารีพีตติ้งส์ จำกัด	ก้อนน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ	
85 บริษัทโอสถุไก แอนด์ กรุป (2008) จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	กรุงเทพฯ	
86 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม	
87 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	เวียดนาม	
88 Ceramic Research Institution	วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี	เวียดนาม	
89 Prime International Im-Ex & Servicing Trading Co., Ltd.	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่ล่นำเข้า	เวียดนาม	
90 Prime Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม	
91 Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม	
92 Prime Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกบุผนัง	เวียดนาม	
93 Prime Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อนและเครื่องกล	เวียดนาม	
94 บริษัทสระบุรีรีซท์ จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี	
95 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์	
96 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	
97 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เมียนมา	
98 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย	
99 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เมียนมา	
100 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
101 Prime Thein Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(603) 5632-0168	(603) 5632-0158	หุ้นสามัญ	2	14	100	100
(85523) 990-401-5	(85523) 990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100	100
9714-5520-293	9714-5520-294	หุ้นสามัญ	0.001	11	100	100
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	33	3,340	100	100
(856) 41-9591-9652	-	หุ้นสามัญ	0.004	0.4	100	100
(85523) 966-206	(85523) 966-205	หุ้นสามัญ	0.03	11	100	100
0-2586-3333	0-2586-4445	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.02	66	100	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
(8461) 396-5475	(8461) 396-5478	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	287	9,210	98	98
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,143	1,528	97	97
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	96	96
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	96	96
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	13	4,275	95	95
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	3	8	93	93
(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	91	91
0-2973-5101-7	0-2973-5108-9	หุ้นสามัญ	2	200	91	91
0-2938-9833	0-2119-0847	หุ้นสามัญ	1	50	90	90
(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	หุ้นสามัญ	101	1,413	85	85
(84) 211-3888-986	(84) 211-3898-276	**	-	420	85	85
(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	**	-	7	85	85
(84) 43-7877-139	(84) 43-7877-138	**	-	6	85	85
(84) 211-3597-696	(84) 211-3597-702	หุ้นสามัญ	25	350	85	85
(84) 280-3866-632	(84) 280-3866-474	หุ้นสามัญ	15	210	85	85
(84) 211-3866-152	(84) 211-3866-154	หุ้นสามัญ	13	182	85	85
(84) 211-3726-552	(84) 211-3721-786	หุ้นสามัญ	6	84	85	85
0-2586-3333	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	600	430	80	83
(84) 211-3728-770	(84) 211-3726-547	หุ้นสามัญ	3	35	81	81
(84) 940-3723-905	-	หุ้นสามัญ	0.0008	3	80	80
(6221) 5397-091	(6221) 5397-094	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
(951) 681-351	(951) 681-351	หุ้นสามัญ	4	148	80	80
(84) 211-3845-238	(84) 211-3844-464	หุ้นสามัญ	13	182	77	77
(84) 54-3626-282	(84) 54-3752-292	หุ้นสามัญ	5	70	77	77

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
102 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	
103 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
104 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา	
105 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี	
106 บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น ไสลูชั่น จำกัด	จัดการเชื้อเพลิงทดแทนจากขยะชุมชน (RDF)	กรุงเทพฯ	
107 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ	
108 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี	
109 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี	
110 Prime Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
111 Mawlamyine Cement Limited	ปูนซีเมนต์	เมียนมา	
112 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	คอนกรีตมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา	
113 บริษัทคิว-คอน ฮีลเทอร์น จำกัด	คอนกรีตมวลเบา	ระยอง	
114 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ	
115 Prime Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
116 Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	โลจิสติกส์	จีน	
117 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร	
118 บริษัทไสสุ์ไก้ เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี	
119 บริษัทเอสซีจี-เชกิชุย เซลส์ จำกัด	รับจ้างสร้างบ้านและขายบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ	
120 Mingalar Motor Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา	
121 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย	
122 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องซีเมนต์โยธรรมาชาติ	อินโดนีเซีย	
123 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์	เวียดนาม	
124 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา	
125 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	
บริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทอื่น			
126 บริษัทโกลบอลแฮร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
127 CMPI Land, Inc.	ให้เช่าที่ดิน	ฟิลิปปินส์	
128 บริษัทเอสซีจี นิซิเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการห้องเย็นและขนส่งห้องเย็น	กรุงเทพฯ	
129 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ	
130 บริษัทเชกิชุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบบ้าน	สระบุรี	
131 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ	
132 บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ	
133 บริษัทนอร์ิตาเก้ เอสซีจี พลาสติกเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสติกอร์	สระบุรี	
134 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
135 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์	
136 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
137 Maker-Manifatture Ceramiche S.r.l.	ผลิตกระเบื้องเซรามิค	อิตาลี	
138 บริษัทสยามโกลบอลแฮร์ส จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศอิตาลี ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

						สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)			
(84) 54-3751-222	(84) 54-3751-222	หุ้นสามัญ	3	35		77	77
(84) 510-3761-762	(84) 510-3761-763	หุ้นสามัญ	30	414		76	76
(85523) 356-677	-	หุ้นสามัญ	0.2	5		75	75
0-2790-9800	0-2790-9890	หุ้นสามัญ	1,698	1,698		75	75
0-2586-3333	0-2586-2979	หุ้นสามัญ	2	50		74	74
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	1	60		71	71
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	200		71	71
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	160		71	71
(84) 211-3888-174	(84) 211-3887-747	หุ้นสามัญ	12	168		71	71
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.1	1,631		70	70
0-3522-1271	0-3522-1270	หุ้นสามัญ	400	400		68	68
0-3865-0515	0-3895-6468	หุ้นสามัญ	59	590		68	68
0-2586-1402	0-2586-2203	หุ้นสามัญ	15	146		67	67
(84) 211-3866-637	(84) 211-3887-347	หุ้นสามัญ	25	350		65	65
0-2586-1590	-	หุ้นสามัญ	-	34		55	55
0-3447-2033-4	0-3447-1404	หุ้นสามัญ	2	245		55	55
0-3637-6300	0-3637-6309	หุ้นสามัญ	0.008	800		54	54
0-2586-1323	0-2586-1481	หุ้นสามัญ	8	825		51	51
(951) 514-940	-	หุ้นสามัญ	0.006	141		50	50
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306		50	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446		50	50
(84) 510-2471-993	(84) 510-3761-444	หุ้นสามัญ	2	28		48	48
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	0.001	0.2		47	47
(84) 27-3821-118	(84) 27-3821-118	หุ้นสามัญ	3	35		41	41
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	8	752		50	65
(632) 908-3720	(632) 750-6650	หุ้นสามัญ	50	49		64	64
		หุ้นบุริมสิทธิ	50	48			
0-2586-6610	0-2586-3136	หุ้นสามัญ	6	570		51	51
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	1	63		50	50
0-3637-3478	0-3637-3480	หุ้นสามัญ	23	2,325		49	49
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37		48	48
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	5	457		45	45
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405		40	40
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	248	235		40	40
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95		40	40
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	48	55		40	40
(39) 0536-840218	(39) 0536-840879	**	-	803		33	33
0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	3,484	3,484		30	30

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
139 Anhui Conch–SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน	
140 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	แผ่นยิปซัม	กรุงเทพฯ	
141 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สระบุรี	
142 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สงขลา	
143 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย	
144 Pacific Asian Logistic Joint Stock Company	ขนส่ง	เวียดนาม	
145 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ	
146 Holcim Cement (Bangladesh) Limited	ปูนซีเมนต์	บังกลาเทศ	

เอสซีจี เคมิคอลส์ บริษัทย่อย			
147 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
148 บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีนและเม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	ระยอง	
149 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ	
150 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ	
151 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง	
152 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง	
153 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง	
154 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง	
155 บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
156 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
157 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
158 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	
159 C4 Holding Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
160 Norner Holding AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	
161 Norner AS	บริการวิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์	
162 Norner Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์	
163 Norner IP AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์	
164 Norner Verdandi AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์	
165 CO2 Technologies AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	
166 PT TPC Indo Plastic & Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย	
167 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง	
168 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	
169 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ	
170 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ	
171 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	
172 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง	
173 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมเปาน์ด	เวียดนาม	
174 บริษัทไทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน และประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(86) 553–839–9857	(86) 553–839–9877	**	–	497	30	30
0–2555–0055	0–2555–0001	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0–3637–3500–9	0–3637–3510	หุ้นสามัญ	5	470	–	29
0–7420–6000–5	0–7420–6006	หุ้นสามัญ	1	120	–	29
(6202) 6743–6888	(6221) 539–7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
(84) 43–7738–420	(84) 43–7738–421	หุ้นสามัญ	2	28	21	21
0–2641–5600	–	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
(8802) 988–1002–3	–	หุ้นสามัญ	0.1	4	10	10

0–2586–4762	0–2586–5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
0–3868–3393–7	0–3868–3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100	100
0–2586–6161	0–2910–4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0–2586–4115	0–2586–3676	หุ้นสามัญ	0.05	3	100	100
0–3868–5040–8	0–3891–1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
0–3868–2632–3	0–3868–2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–3868–9471–2	0–3891–1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
0–2586–6353	0–2586–2086	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–2586–5435	–	หุ้นสามัญ	33	1,369	100	100
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	112	2,349	100	100
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
0–2586–1972	–	หุ้นสามัญ	7	185	100	100
(47) 3557–8000	(47) 3557–8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557–8001	(47) 3557–8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557–8002	(47) 3557–8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557–8003	(47) 3557–8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557–8004	(47) 3557–8128	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557–8005	(47) 3557–8129	หุ้นสามัญ	0.001	0.5	100	100
(6231) 395–2945	(6231) 395–2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	96	96
0–3893–7065	0–3803–5381	หุ้นสามัญ	4	200	92	92
0–2827–7272	0–2827–7273	หุ้นสามัญ	875	875	91	91
0–2827–7272	0–2827–7273	หุ้นสามัญ	3	333	91	91
0–2586–3930–5	0–2586–4305	หุ้นสามัญ	4	400	91	91
0–2586–3930–5	0–2586–2444	หุ้นสามัญ	4	426	91	91
0–3889–2190	0–3889–2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	91	91
(84650) 3784–992	(84650) 3784–993	**	–	103	91	91
0–3868–7320–3	0–3892–5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	91	91

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
175 บริษัทเอสซีจี โอโค พอลิเมอรั จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมเปาน์ดขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	กรุงเทพฯ	
176 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง	
177 Minh Thai House Component Co., Ltd.	ประตู หน้าต่างพีวีซี	เวียดนาม	
178 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง	
179 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง	
180 Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	จัดหาวัตถุดิบ	สิงคโปร์	
181 Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมเปาน์ด	เวียดนาม	
182 Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
183 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม	
184 บริษัทสยามสเดบิไลเซอรัส แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	สเดบิไลเซอรัส	ระยอง	
185 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา	
186 บริษัทโฟล์ว้แล็บ แอนด์ เซอรัวิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง	

บริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทอื่น			
187 SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง	
188 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีน	
189 บริษัทสยาม มิตซุชิ พีทีโอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเส้นใยโพลิเอสเตอร์และเพ็ทเรซิน	ระยอง	
190 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง	
191 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน	ระยอง	
192 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง	
193 บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	ระยอง	
194 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน	ระยอง	
195 บริษัทเอ็มทีพี เอชพีทีโอ แมนูแฟคเจอร์ง์ จำกัด	โพรไพลีนออกไซด์	ระยอง	
196 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง	
197 PT Siam Maspion Terminal	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย	
198 บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอรัวิส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
199 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ	
200 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง	
201 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปาน์ด	ระยอง	
202 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง	
203 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง	
204 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	เวียดนาม	
205 Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	อิหร่าน	
206 PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	อินโดนีเซีย	
207 PT Trans–Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	อินโดนีเซีย	
208 บริษัทรีกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมเปาน์ด	กรุงเทพฯ	
209 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย	
210 PT Styrimdo Mono Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน	อินโดนีเซีย	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม และประเทศจีน ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0–2586–2006	–	หุ้นสามัญ	4	380	87	87
0–3868–9471–2 (848) 3754–2989	0–3891–1955 (848) 3844–6073	หุ้นสามัญ **	7 –	700 36	82 73	82 73
0–3893–7000	0–3891–5310	หุ้นสามัญ	225	22,520	55	67
0–3868–5040–8 (65) 6297–9661	0–3868–5036 –	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	108 0.02	10,820 0.5	50 67	67
(84650) 3710–993	(84650) 3740–065	**	–	75	66	66
(65) 6221–5318	–	หุ้นสามัญ	46	1,881	65	65
(848) 3823–4730	(848) 3823–4725	**	–	1,013	64	64
0–3868–3451–3 (855) 2388–2072	0–3868–3449 (855) 2388–5172	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	190 1	190 45	55 55	55 55
0–3891–1321–2	0–3891–1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51

(852) 2544–9991	(852) 2544–9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	58	58
(8621) 6888–6091	(8621) 6888–6092	**	–	25	–	58
0–3868–5100	0–3868–7333	หุ้นสามัญ	48	4,800	49	50
0–3868–5100	–	หุ้นสามัญ	1	60	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	48	4,755	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	45	4,455	49	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	79	7,900	–	50
0–3868–9471–2 (6231) 395–2945–8	0–2586–6220 –	หุ้นสามัญ หุ้นสามัญ	14 0.01	1,325 327	– 50	50 50
0–2365–7000	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	0.8	78	50	50
0–2679–5120	0–2679–5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	49	49
0–3868–5040–8	0–2586–5393	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47
0–3868–4241	0–3868–4255	หุ้นสามัญ	0.6	64	46	46
0–3868–4241	0–3868–4255	หุ้นสามัญ	2	200	45	45
0–3801–0500	0–3801–0506	หุ้นสามัญ	0.6	592	45	45
(848) 3825–7226	(848) 3825–7268	**	–	4,408	44	44
(9821) 8850–0641	(9821) 8805–0642	หุ้นสามัญ	0.03	1,755	39	39
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.07	337	39	39
0–2501–1054	0–2501–1198	หุ้นสามัญ	1	120	32	32
(6221) 530–7950	(6221) 530–8930	หุ้นสามัญ	3,287	14,679	31	31
(6221) 530–8505	(6221) 530–8506	หุ้นสามัญ	0.3	10,093	–	31

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
211 GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา	
212 GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา	
213 Tien Phong Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม	
214 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	เพ็ทเรซิน	ระยอง	
215 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปาน์ด	จีน	
216 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม	
217 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงเมลามีน	อินโดนีเซีย	
218 PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	อินโดนีเซีย	
219 PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	อินโดนีเซีย	
220 PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์	อินโดนีเซีย	
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง			
บริษัทย่อย			
221 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
(เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)")			
222 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ	
223 United Pulp & Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์	
224 Paperlink Inter–Trade Corporation	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์	
225 บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	ทำลายเอกสาร	กรุงเทพฯ	
226 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทอร์นิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสั้มนนา	กรุงเทพฯ	
227 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	พลังงาน	กรุงเทพฯ	
228 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ	
229 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ	
230 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	กระดาษพิมพ์เขียน	สมุทรปราการ	
231 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ	
232 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
233 บริษัทพนัสนิคม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
234 บริษัทไทยพนาสนธ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
235 บริษัทไทยพนาธร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
236 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
237 บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
238 บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
239 บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
240 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	
241 บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน	ขอนแก่น	
242 บริษัทฟินิคซ ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น	
243 บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ปทุมธานี / สมุทรปราการ / ราชบุรี	
244 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

						สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)			
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	0.2	102		25	25
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	13	191		25	25
(843) 1385–2073	(843) 1364–0133	หุ้นสามัญ	56	930		22	22
0–3868–5900	0–3868–5999–609	หุ้นสามัญ	9	900		20	20
(86) 760–533–2138	(86) 760–389–8880	หุ้นสามัญ	15	596		20	20
(848) 3969–0973	(848) 3960–6814	หุ้นสามัญ	45	682		19	19
(6231) 891–3630	–	หุ้นสามัญ	0.01	118		10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.07	220		10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.1	314		10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	15	8,931		5	5
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	156	1,563		98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	35	3,450		98	98
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นบุริมสิทธิ	840	3,246		98	98
		หุ้นสามัญ	141	1,082			
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นสามัญ	0.1	1		98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	1	70		98	98
0–2586–3876	0–2586–4507	หุ้นสามัญ	1	49		98	98
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	2	71		98	98
0–2440–0707	0–2440–0717	หุ้นสามัญ	358	3,583		93	93
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	35	3,500		75	75
0–2754–2100–10	0–2754–2118	หุ้นสามัญ	43	430		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	78	7,770		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	2	184		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.02	2		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.03	3		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.03	3		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.03	3		75	75
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	211	2,108		75	75
		หุ้นบุริมสิทธิ	10	98			
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	15	1,500		75	75
0–2586–5991	0–2586–4723	หุ้นสามัญ	14	1,384		69	69
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.2	150		69	69

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
245 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง	
246 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม	
247 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์	
248 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
249 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
250 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
251 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	เวียดนาม	
252 PT Primacorr Mandiri	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย	
253 PT Indoris Printingdo	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย	
254 บริษัททีซี เฟล็กซิเบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
255 บริษัทไดนา แพคส์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร	
256 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร	
257 บริษัทดี อิน แพค จำกัด	กล่องกระดาษ	นครปฐม	
258 บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ	
259 Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	เวียดนาม	
260 บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	สมุทรสงคราม	
		ระยอง	
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			
261 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษอ็ฟเซ็ท	สมุทรปราการ	
262 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
263 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ	
264 บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	เอกสารปลอดภัยทำเทียม	สมุทรปราการ	
265 บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง โอเวอร์ซีส์ จำกัด	กิจการลงทุน	สมุทรปราการ	
266 Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd.	กล่องกระดาษ	มาเลเซีย	
267 บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล	สมุทรปราการ	
ส่วนงานอื่น			
บริษัทย่อย			
268 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
269 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
270 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ	
271 บริษัทเอสซีจีแอดเค้าน์ดิง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ	
272 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ	
273 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ	
274 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์	
275 บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทสยาม อีโค่ เอ็นเนอร์ยี่ บิซิเนส จำกัด")	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
276 บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

					สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
(848) 268–0240–2	(848) 268–0239	**	–	6,069	69	69
(65) 6661–7325	(65) 6265–3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69
(848) 3729–4160	(848) 3729–3028	**	–	345	69	69
(84650) 374–303–1	(84650) 782–816	**	–	607	69	69
(84320) 375–386–2	(84320) 752–868	**	–	248	69	69
(848) 729–1030	(848) 729–1031	**	–	220	69	69
(6221) 596–2345	(6221) 596–2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	62	62
(6221) 596–0772–3	(6221) 596–0774	หุ้นสามัญ	0.02	55	62	62
	(6221) 596–3076					
0–2586–5991	0–2586–4723	หุ้นสามัญ	20	1,877	52	52
0–2810–9346–7	0–2810–9103	หุ้นสามัญ	1	90	52	52
0–3488–3422–4	0–3488–3421	หุ้นสามัญ	26	260	52	52
0–3498–1401–4	0–3498–1406–7	หุ้นสามัญ	0.005	50	52	52
0–2324–0781	0–2324–0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
(84) 72–3779–747	(84) 72–3779–750	หุ้นสามัญ	10	158	41	41
0–3475–1186–7	0–3475–2634	หุ้นสามัญ	3	322	37	37
0–3891–7004	–	หุ้นบุริมสิทธิ	1	90		
0–2709–3110–7	0–2324–0336	หุ้นสามัญ	5	500	48	48
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นสามัญ	28	263	39	39
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	34	34
0–2754–2650–8	0–2384–0917	หุ้นสามัญ	11	110	18	18
0–2380–1320	0–2380–1326–27	หุ้นสามัญ	0.1	1	18	18
(603) 5636–3610	(603) 5636–3621	หุ้นสามัญ	15	804	17	17
0–2661–5215	0–2661–9580	หุ้นสามัญ	3	34	9	9
0–2586–2104	0–2586–2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–2586–2104	0–2586–2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0–2586–2104	0–2586–2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0–2586–3333	0–2586–2398	หุ้นสามัญ	0.5	5	100	100
0–2586–5777	0–2586–2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
0–2586–3333	0–2587–2157	หุ้นสามัญ	25	380	100	100
0–2586–3333	0–2587–2157	หุ้นสามัญ	0.3	34	100	100
0–2586–3333	0–2587–2157	หุ้นสามัญ	0.5	13	100	100
0–2586–3333	0–2586–2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
277 SCG Vietnam Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม
278 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
279 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น		
280 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
281 บริษัทสยามคูโบต้าเมทัลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
282 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี
283 บริษัทแม็กชีออน วิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด")	กระทะล้อรถยนต์	สระบุรี
284 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
285 บริษัทผลิตภัณฑ์ผิวไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
286 บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
287 บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
288 บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ
289 บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
290 บริษัทมุขาชืออโต้พาร์ท จำกัด	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	ปทุมธานี
291 Lysando AG	ทรัพย์สินทางปัญญาด้านเทคโนโลยี	ลิกเตนสไตน์
292 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
293 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
294 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
295 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(848) 3526-9011-13	(848) 3526-9014	**	-	16	100	100
(6221) 350-9491	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.1	26	100	100
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	-	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	-	40
0-3637-3309-21	0-3637-3312-3	หุ้นสามัญ	0.1	126	30	30
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	0.9	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	3	233	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
0-2529-1753-6	0-2529-4554	หุ้นสามัญ	0.2	200	21	21
(423) 262-5753	(423) 262-5752	หุ้นสามัญ	1	39	20	20
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	0.8	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4	4

7

ข้อมูลหลักทรัพย์
และผู้ถือหุ้น

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญ

ของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)

- บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

7.2 ผู้ถือหุ้น

- 1) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	369,070,600	30.756
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	94,025,986	7.835
3	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	52,080,835	4.340
4	CHASE NOMINEES LIMITED	30,963,522	2.580
5	สำนักงานประกันสังคม	24,230,850	2.019
6	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	21,185,227	1.765
7	บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด**	19,720,000	1.643
8	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	18,492,136	1.541
9	สำนักงานพระคลังข้างที่	15,473,000	1.289
10	บริษัทแวนเดอร์เบอราวมการ จำกัด	15,105,600	1.259

หมายเหตุ:

- * บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุนและนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนแต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th
- ** บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้นร้อยละ 100

โดย ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2558 มีผู้ถือหุ้น NVDR 3 รายแรกดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	CHASE NOMINEES LIMITED	16,090,807	1.34
2	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	8,023,016	0.67
3	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6,508,370	0.54

- 2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	369,070,600	30.756
2	บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	19,720,000	1.643

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

- 3) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559)
จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) มีจำนวน 29,772 ราย คิดเป็นร้อยละ 66.88
- 4) บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2558 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 10 ชุด* ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 166,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยัง ไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือ ครั้งล่าสุด
1/2555	25,000	25,000	1 เมษายน 2559	4.15	A
2/2555	25,000	25,000	1 พฤศจิกายน 2559	4.15	A
3/2555	6,500	6,500	12 ตุลาคม 2562	4.40	A
1/2556	25,000	25,000	1 เมษายน 2560	4.00	A
2/2556	20,000	20,000	1 ตุลาคม 2560	4.25	A
1/2557	15,000	15,000	1 เมษายน 2561	4.00	A
2/2557	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2561	3.90	A
1/2558 ชุด1	15,000	15,000	1 เมษายน 2561	3.75	A
1/2558 ชุด2	15,000	15,000	1 เมษายน 2562	3.90	A
2/2558	10,000	10,000	1 พฤศจิกายน 2562	3.40	A
รวม	166,500	166,500			

หมายเหตุ:

- * หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัทฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 – 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้นๆ ตามความเหมาะสมได้ ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 45,400 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 30 มีนาคม 2559 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท หรือคิดเป็น

สัดส่วนร้อยละ 42 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการโยกย้ายถ่ายเทผลประโยชน์

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปีในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2554	5.50	7.00	12.50	55
2555	4.50	6.50	11.00	56
2556	8.50	7.00	15.50	51
2557	5.50	7.00	12.50	45
2558	7.50	8.50	16.00**	42

หมายเหตุ:
* กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
** คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 30 มีนาคม 2559 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท

8 โครงสร้าง
การจัดการ

ผังการบริหารงาน

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2559)



8.1 คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- 01

จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ
- 02

สุเมธ ตันติเวชกุล
กรรมการอิสระ
- 03

ปรีชา อรรถวิภังษ์
กรรมการอิสระ
- 04

พนัส สิมะเสถียร
กรรมการ
- 05

ยศ เอื้ออุทัยเกียรติ
กรรมการ
- 06

อาสา สารสิน
กรรมการอิสระ
- 07

ชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการอิสระ
- 08

ธารินทร์ นิยมานเหมินทร์
กรรมการอิสระ
- 09

ประมนต์ สุธีวงศ์
กรรมการอิสระ
- 10

ธาริษา วัฒนเกส
กรรมการอิสระ
- 11

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการ
- 12

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

- คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้
1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
 2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	(4 คน)	(5 คน)	(3 คน)	(9 คน)
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	–	–	–	กรรมการ
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	–	ประธาน	–	กรรมการ
3. นายปรีชา อรรถวิภักษ์	กรรมการ	กรรมการ	–	–
4. นายพนัส สิมะเสถียร	–	กรรมการ	–	–
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	–	–	กรรมการ	กรรมการ
6. นายอาสา สารสิน	–	กรรมการ		ประธาน
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง	–	–	ประธาน	–
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	ประธาน	กรรมการ	–	–
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการ	–	กรรมการ	–
10. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการ			
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน	–	–	–	กรรมการ
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	–	–	–	กรรมการ

- หมายเหตุ
- กรรมการลำดับที่ 2, 3, 6, 7,8, 9 และ 10 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท
 - นายขจรเดช แสงสุพรรณ นายชลณัฐ ญาณารณพ และนายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วย

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 3 คน ได้แก่ นายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือ นายพนัส สิมะเสถียร หรือ นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ลงลายมือชื่อร่วมกัน

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน

กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 3 คน ได้แก่ นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา นายพนัส สิมะเสถียร และนายยศ เอื้อชูเกียรติ

กรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภักษ์ นายอาสา สารสิน นายชุมพล ณ ลำเลียง นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส ซึ่งมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 7 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่นั้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่างๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2558 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 10 ครั้ง เป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 2 ครั้ง โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 96 และกรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่างๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทั้งในช่วงภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลางของบริษัทเป็นประจำทุกปีและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในปี 2558 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2558 ซึ่งเป็นการหารือกันเกี่ยวกับการพัฒนากระบวนการจัดทำ การนำเสนอ และการติดตามแผนธุรกิจระยะปานกลาง

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2558

(1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2558
	(จำนวน 12 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 10 ครั้ง	(จำนวน 4 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	(จำนวน 5 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	(จำนวน 6 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	(จำนวน 12 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	9/10				3/4	1/1
2. นายเสนาะ อุณาภูล ^{7*}	2/2				1/1	1/1
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	9/10		4/4		2/4	1/1
4. นายปรีชา อรรถวิภินัน	10/10	6/6	4/4			1/1
5. นายพนัส สิมะเสถียร	10/10		4/4			1/1
6. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	10/10			6/6	4/4	1/1
7. นายอาสา สารสิน	10/10		4/4		3/3	1/1
8. นายชุมพล ณ ลำเลียง	8/10			5/6		0/1
9. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	9/10	6/6	4/4			1/1
10. นายประมนต์ สุธีวงศ์	10/10	6/6		6/6		1/1
11. นางธำริษา วัฒนเกส	10/10	6/6				1/1
12. นายกานต์ ตระกูลฮุน	10/10			4/4		1/1
13. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	7/7			2/4		–

หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 4, 7, 8, 9, 10 และ 11
- กรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 4, 9, 10 และ 11
- กรรมการบริษัทกบิลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 4, 5, 7 และ 9
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 6, 8 และ 10
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 6 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 3, 6, 7, 12 และ 13
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558

7* นายเสนาะ อุณาภูล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทกบิลและสรรหา และประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตั้งแต่ 1 มกราคม – 25 มีนาคม 2558 และมีผู้ได้รับแต่งตั้ง/เลือกตั้ง เข้าดำรงตำแหน่งแทน ดังนี้

นายปรีชา อรรถวิภินัน ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา

นายอาสา สารสิน ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 73 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 25 สิงหาคม 2530 – 24 พฤศจิกายน 2542

28 มีนาคม 2550 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตร์ London School of Economics, University of London ประเทศอังกฤษ

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับบริษัท
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการบริหาร การจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1) ตั้งแต่ 2550 กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายสุเมธ ตันติเวชกุล

อายุ 76 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2541)

ตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการบริษัทกบิลและสรรหา กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 28 มกราคม 2541

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมงเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมงเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- Diploma, The Economic Development Institute of the World Bank (EDI), Washington, D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับบริษัท
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการบริหาร การจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ : กรรมการและผู้บริหารต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการตรวจสอบความคาคหวที่เพิ่มและความรับผิดชอบต่อชยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Certification Program (DCP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (5) ตั้งแต่ 2530 ผู้อำนวยการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

ตั้งแต่ 2530 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง

ตั้งแต่ 2530 ประธานกรรมการ บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2541 นายกสภา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัททุนลดาว์ลีย์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2519–2522 คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2526–2528 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

2528 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

2529 รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี

2541–2550 นายกรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

- Finance for Non–Finance Directors (FND) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 1/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)

ตั้งแต่ 2531 กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา

ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิคีนันช้างสุธรรมชาติ

ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2537–2539 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2537–2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

2537–2544 กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

2539–2540 กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2540–2541 ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

2540–2543 กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2544–2555 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา

2548–2553 นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายปรีชา อรรถวิทักษ์

อายุ 77 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2542)

ตำแหน่ง	กรรมการ	ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ
	กรรมการตรวจสอบ		บริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	ตั้งแต่ 2544	ผู้อำนวยการพิเศษระดับอุตสาหกรรม
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	31 มีนาคม 2542	ตั้งแต่ 2545	สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2546	กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย
● ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์	(Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University	ตั้งแต่ 2546	กระทรวงแรงงาน
	ประเทศสหรัฐอเมริกา		ประธานกรรมการ
● ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ตั้งแต่ 2547	บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ความเชี่ยวชาญ		ตั้งแต่ 2547	ประธานคณะกรรมการ
● ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับบริษัท			บริษัทเอกรูพัฒนา จำกัด
● ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์		ตั้งแต่ 2550	กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีว
● ด้านการบริหาร การจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์		ตั้งแต่ 2551	อนามัยและความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรม
● ด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ		ตั้งแต่ 2551	สถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		ตั้งแต่ 2551	นายกสภามหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
● Director Certification Program (DCP) 39/2004	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		ประธานกรรมการ
● Finance for Non–Finance Director (FND) 8/2004	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		บริษัทที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
● Audit Committee Program (ACP) 11/2006	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ
● Director Accreditation Program (DAP) 107/2014	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ 2554	บริษัทที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4)		ตั้งแต่ 2554	บริษัทเอส โอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ		ประธานกรรมการ
	บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัทเกษรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ		บริษัทปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	บริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)		ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทย อินเตอร์		ประธานคณะกรรมการ
	เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ		การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
	บริษัทที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)		ประธานกรรมการ
			บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (12)

ตั้งแต่ 2536 กรรมการบริษัทเอช.ซี. สตาร์ค จำกัด

นายพนัส ลิ้มเสถียร

อายุ 83 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ	การอบรมหลักสูตรกรรมการ
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	● Director Certification Program (DCP) 2/2000
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	29 ธันวาคม 2542	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		● ธุรกิจครบครวักับการกำกับดูแลกิจการที่ดี:วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
● วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		● Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand
● ปริญญาเอกวิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
● ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา		● การประชุมผู้ถือหุ้น: จัดอย่างไร...ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์
● B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men’s College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
● ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		● Developing CG Policy Statement
ความเชี่ยวชาญ		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
● ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์		● ความเป็นอิสระของกรรมการและการจัดการความขัดแย้งของ
● ด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ		ผลประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
● ด้านบัญชีและการเงิน		● หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005
● ด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบราชการ		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (4)

ตั้งแต่ 2535 รองประธานกรรมการและประธานกรรมการ

บริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

ตั้งแต่ 2543 กรรมการสำนักงานทรัพย์สิน

ส่วนพระมหากษัตริย์

ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา

คณะที่ 12

ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2535 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

นายยศ เอื้อชูเกียรติ

อายุ 73 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ	การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)
	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตั้งแต่ 2540
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	30 กันยายน 2541	ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
● ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา University College London, University of London	ประเทศอังกฤษ	ตั้งแต่ 2544
ความเชี่ยวชาญ		ประธานกรรมการบริหาร
● ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์		บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
● ด้านการบริหาร การจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์		ตั้งแต่ 2544
● ด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ		ประธานกรรมการ บริษัททวงสินทรัพย์ จำกัด
● ด้านบัญชีและการเงิน		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		2535–2540
● Role of the Chairman Program (RCP) 1/2000	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	รองประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)
● บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายค่าตอบแทน	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2533–2555
		ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
		2544–2559
		ประธานกรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
		● ของตนเอง
		1,800,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.15)
		● คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
		(ไม่มี)
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายอาสา สารสิน

อายุ 79 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่ 25 กรกฎาคม 2544)

ตำแหน่ง	กรรมการ	● Role of the Chairman Program (RCP) 32/2013
	ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4)
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	25 กรกฎาคม 2544	ตั้งแต่ 2541
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
● ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University		ตั้งแต่ 2542
ประเทศสหรัฐอเมริกา		ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
ความเชี่ยวชาญ		ตั้งแต่ 2542
● ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์		กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
● ด้านความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ การค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ		ตั้งแต่ 2558
● ด้านการกำกับดูแลกิจการ		ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
● ด้านการคมนาคม การสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ		การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (9)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		ตั้งแต่ 2536
● Director Accreditation Program (DAP) 5/2003	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิก บิวเวอร์รี่ จำกัด
● Audit Committee Program (ACP) 19/2007	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ 2538
● Finance for Non–Finance Director (FND) 39/2008	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ตั้งแต่ 2546
		กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด
		ตั้งแต่ 2547
		ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ
		ตั้งแต่ 2547
		ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว
		เพื่อมิตรภาพ
		ตั้งแต่ 2548
		รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนา
		มันสำปะหลังแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2549	ประธานกรรมการ บริษัทแม่สื่อดพลังงานสะอาด จำกัด	2529–2531	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
ตั้งแต่ 2556	ประธานกรรมการ บริษัทมิติซูบิชิ เอลเลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด	2534–2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา บริษัทมิติซูบิชิ อีเล็คทริค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	2537–2547	นายกสมาคมไทย-ลาว
		2538–2542	รองประธานกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
		2543–2555	ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	
2520–2523	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป	<ul style="list-style-type: none">ของตนเอง 13,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00108) คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)	
2525–2529	ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 68 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

ตำแหน่ง	กรรมการ	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (6)
	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ตั้งแต่ 2532 กรรมการ บริษัทนวุติ จำกัด
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 สิงหาคม 2535	ตั้งแต่ 2533 กรรมการ บริษัทสุภาพบุภฯ จำกัด
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา		ตั้งแต่ 2554 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
ความเชี่ยวชาญ		ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทเคมปิน สยาม จำกัด
<ul style="list-style-type: none">ด้านการบริหาร การจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ด้านการคมนาคม การสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ		ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัท Kempinski International SA
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		2533–2552 กรรมการบริษัทการ์เด็นริเวอร์ จำกัด
<ul style="list-style-type: none">Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		2536–2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)		2548–2552 กรรมการ British Airways Public Company Limited
ตั้งแต่ 2550	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา ค่ำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	2547–2554 ประธานกรรมการ บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด ประเทศสิงคโปร์
		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
		<ul style="list-style-type: none">ของตนเอง 201,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.01675) คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

อายุ 70 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550)

ตำแหน่ง	กรรมการ	การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)
	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (4)
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	24 ตุลาคม 2550	ตั้งแต่ 2531 รองประธานกรรมการ มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2535 ประธานกรรมการบริหารและเหรียญก มูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) The Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม) Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา		ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
ความเชี่ยวชาญ		ตั้งแต่ 2556 ประธานกรรมการ บริษัทนันทวัน จำกัด
<ul style="list-style-type: none">ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับบริษัท ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์ ด้านบัญชี การเงิน ด้านการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ ด้านการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
		2527–2535 กรรมการและผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
		2534–2535 ประธานสมาคมธนาคารไทย
		2535–2538 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (ก.ย. 2535 – พ.ค. 2538)
		2539–2548 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		2540–2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (พ.ย. 2540 – ก.พ. 2544)
<ul style="list-style-type: none">Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		

2542–2543	ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนา ธนาคารโลก	<ul style="list-style-type: none">คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 25,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00208)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)
<ul style="list-style-type: none">ของตนเอง (ไม่มี)		

นายประมนต์ สุธีวงศ์

อายุ 76 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554)

ตำแหน่ง	กรรมการ	ตั้งแต่ 2550	กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน
	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	ตั้งแต่ 2552	กรรมการกิตติมศักดิ์ สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	29 เมษายน 2552	ตั้งแต่ 2552	ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2554	ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา		ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันนิติบริหารธุรกิจคีนทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ความเชี่ยวชาญ		ตั้งแต่ 2557	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
<ul style="list-style-type: none">ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับบริษัท ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์ ด้านการบริหาร การจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์		ตั้งแต่ 2558	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		2508–2523	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ บริษัทเอสซีแสดงตาร์ด ประเทศไทย จำกัด
<ul style="list-style-type: none">Role of the Chairman Program (RCP) 4/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program (DAP) 6/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Role of the Compensation Committee (RCC) 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Audit Committee Program (ACP) 45/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		2524–2539	กรรมการผู้จัดการ บริษัทค้าปลีกซิเมนต์ไทย จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)		2527–2535	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
ตั้งแต่ 2540	กรรมการอิสระ บริษัททวีกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)		บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
		2535–2542	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส
		2533–2548	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
		2541–2545	กรรมการ มูลนิธิซิเมนต์ไทย
		2542–2547	ประธานคณะกรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
		2549–2551	ประธานคณะกรรมการ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
		2547–2552	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
		2548–2552	ประธานกรรมการ หอการค้าไทย
			ประธานกรรมการ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	
<ul style="list-style-type: none">ของตนเอง (ไม่มี) คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 50,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00416)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	

นางธาริษา วัฒนเกส

อายุ 66 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)

ตำแหน่ง	กรรมการ	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
ตำแหน่งกรรมการ	27 มีนาคม 2556	<ul style="list-style-type: none">ประกาศนียบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		
<ul style="list-style-type: none">ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา		

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- ด้านคมนาคม การสื่อสาร เทคโนโลยีและสารสนเทศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 4/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (10)

ตั้งแต่ 2549	กรรมการ สถาบันป๊วย อิงภากรณ์
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ มูลนิธิรามธิบดีในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ตั้งแต่ 2554	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
ตั้งแต่ 2554	กรรมการมูลนิธิหัวใจ ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ตั้งแต่ 2554	กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
ตั้งแต่ 2554	Member, APD Advisory Group, Asia Pacific Department, IMF, Washington, D.C.
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra
ตั้งแต่ 2556	Member, Advisory Board, Central Banking Publication, U.K.

นายกานต์ ตระกูลอุษ

<div><div></div> ตำแหน่ง</div> <div>กรรมการ</div>	
---	--

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 มกราคม 2549

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับบริษัท
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการบริหาร การจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์
- ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์
- ด้านคมนาคม การสื่อสาร เทคโนโลยีสารสนเทศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตั้งแต่ 2556	Senior Advisor, Promontory Financial Group, Washington, D.C., U,S.A.
--------------	--

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2549–2553	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
2549–2552	ประธานคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
2549–2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน
2549–2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
2549–2553	ประธานคณะกรรมการระบบการชำระเงิน
2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์ไทย
2554	ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบันการเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ
2555–2556	Member, International Advisory Panel, State Bank of Vietnam, Vietnam
2556	Member, World Bank–IMF Joint Committee on Remuneration of Executive Directors and Alternates
2556–2557	Associate, Alliance for Financial Inclusion, Thailand

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 40,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00333)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

--	--

--	--

--	--

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)

ตั้งแต่ 2558	กรรมการอิสระ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
--------------	---

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (20)

ตั้งแต่ 2547	Board Member, East Asia Council, INSEAD
ตั้งแต่ 2549	Board Member, World Business Council for Sustainable Development
ตั้งแต่ 2549	สมาชิก School of Engineering and Technology, Asian Institute of Technology
ตั้งแต่ 2550	สมาชิก Asia Business Council
ตั้งแต่ 2553	สมาชิก Board of Trustees ของ Asia Business Council
ตั้งแต่ 2554	Shayu (Company Associate), Kubota Corporation (Japan)
ตั้งแต่ 2554	Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2556	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ในคณะกรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์มูลนิธิอานันทมหิดล

ตั้งแต่ 2556	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
--------------	--

ตั้งแต่ 2557	กรรมการในคณะกรรมการการพัฒนาระบบนวัตกรรมของประเทศ
--------------	--

ตั้งแต่ 2558	กรรมการในคณะกรรมการเร่งรัดนโยบายเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในรูปแบบคลัสเตอร์กระทรวงอุตสาหกรรม
--------------	---

ตั้งแต่ 2558	Member of the Advisory Board, Nomura Holding Inc.
ตั้งแต่ 2558	กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์

ตั้งแต่ 2558	คณะทำงานร่วมรัฐ–เอกชน–ประชาชน (ประชารัฐ) ในด้านการยกระดับนวัตกรรมและผลิตภาพ คณะกรรมการภาครัฐและเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ)
--------------	---

ตั้งแต่ 2558	คณะทำงานร่วมรัฐ–เอกชน–ประชาชน (ประชารัฐ) ในด้านการปรับแก้กฎหมายและกลไกภาครัฐ คณะกรรมการภาครัฐและเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ)
--------------	--

นายรุ่งโรจน์ รั้งลียภาส

<div><div></div> ตำแหน่ง</div> <div>กรรมการ</div>	
---	--

กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 25 มีนาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับบริษัท
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการบริหาร การจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์
- ด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์
- ด้านคมนาคม การสื่อสาร เทคโนโลยีสารสนเทศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)

ตั้งแต่ 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
ตั้งแต่ 2558	อนุกรรมการิการ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยเพื่อนวัตกรรม สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
ตั้งแต่ 2558	คณะทำงานด้านการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ
ตั้งแต่ 2558	คณะทำงานร่วมรัฐ–เอกชน–ประชาชน (ประชารัฐ) คณะกรรมการภาครัฐและเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ)

ตั้งแต่ 2558	คณะทำงานร่วมรัฐ–เอกชน–ประชาชน (ประชารัฐ) ในด้านการศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ)
--------------	--

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2542–2545	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด
2546–2547	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2547–2548	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2548–2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2552–2554	กรรมการ Kubota Corporation (Japan)
2556–2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท:

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 6 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551–2554	กรรมการ บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2553–2554	กรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2554–2558	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติชซีเลียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)
2554–2558	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2554–2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
2555–2558	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2556–2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2556–2557	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2556–2558	กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพ้นล้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท:

- ของตนเอง 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

--	--

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)*			หุ้นสามัญของ บริษัท ในเครือ (จำนวนหุ้น)
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	–	–	–	–	–	–	–
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	–	–	–	10,000	10,000	–	–
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	4,100	31,100	27,000	–	45,000	45,000	–
4. นายพนัส สิมะเสถียร	100,000	100,000	–	37,000	37,000	–	–
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,500,000	1,800,000	300,000	–	–	–	–
6. นายอาสา สารสิน	13,000	13,000	–	–	–	–	–
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง	201,000	201,000	–	101,000	101,000	–	–
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ คู่สมรส	– 25,000	– 25,000	– –	–	–	–	–
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์ คู่สมรส	– 45,000	– 50,000	– 5,000	10,000	12,000	2,000	–
10. นางธาริษา วัฒนเกส คู่สมรส	– 25,000	– 40,100	– 15,100	–	–	–	–
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน	–	–	–	–	–	–	–
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	–	40,000	40,000	–	–

หมายเหตุ

1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
2. ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า “บริษัทในเครือ” หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
3. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
4. ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
5. หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
6. * ข้อมูลปิดสมุดทะเบียนหุ้นกู้ ณ วันที่ 18 ธันวาคม 2558

8.2 ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2559)



01 นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

02 นายชลนัฐ ญาณารณพ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส เอสซีจี
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี เคมิคอลส์

03 นายสมชาย หวังวัฒนพานิช
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ
เอสซีจี เคมิคอลส์

04 นายพิชิต ไม้พุ่ม
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส เอสซีจี
President,
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

05 นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล
Vice President–Regional Business
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

06 นายนิธิ ภัทรโชค
Vice President–Domestic Market
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

07 นายชนะ ภูมิ
Vice President–Operations
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

08 นายรณรงค์ อารีรัชกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

09 นายชาวลิต เอกบุตร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน
เอสซีจี

10 นายยุทธนา เจริมตระการ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง
เอสซีจี

ทั้งนี้รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ พจ. 23/2551 ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 10 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2559)

รายชื่อกรรมการ										
ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รั้งไยภาส	นายชลนัฐ ญาณารณพ	นายสมชาย หวังวัฒนพานิช	นายพิชิต ไหมพุ่ม	นายอภิรักษ์ ขวิลิตวิวัฒน์กุล	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมิ	นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล	นายเทวลิขิต เอกบุญตร	นายยุทธนา เลี่ยมตระกูล
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	✓			✓	✓	✓			✓	
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	✓			✓	✓	✓			✓	
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	✓			✓	✓	✓				
เอสซีจี เคมิคอลส์										
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	✓	✓	✓		✓				✓	
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง										
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	✓		✓		✓	✓		✓	✓	

ประวัติผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นายรุ่งโรจน์ รั้งไยภาส

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)

ตั้งแต่ 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
ตั้งแต่ 2558	อนุกรรมการวิชาการ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยเพื่อนวัตกรรม สก้าขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
ตั้งแต่ 2558	คณะทำงานด้านการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) คณะกรรมการภาครัฐและเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 6 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551–2554	กรรมการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2553–2554	กรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2554–2558	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟร้นดิง จำกัด (มหาชน)
2554–2558	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2554–2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
2555–2558	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2556–2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2556–2557	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2556–2558	กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพหุคูณด้านบาทสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท:

- ของตนเอง 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายชลนัฐ ญาณารณพ

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส เอสซีจี
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Chemical Engineering Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยมอันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2)

ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia
ตั้งแต่ 2555	ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

ตั้งแต่ 2549	กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
--------------	--

ตั้งแต่ 2552 ที่ปรีกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548–2553 กรรมการบริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)

2550–2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

2556–2558 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 33,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ0.0028)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายสมชาย หวังวัฒนพานิช

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) SCC/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)

ตั้งแต่ 2557 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

ตั้งแต่ 2555 รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2557 ประธานสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2553–2555 รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2553–2555 กรรมการและกรรมการบริหาร สถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรม

2553–2557 รองประธานสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม

2554–2556 รองประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม

2554–2556 ประธานคณะทำงาน กกร. ด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 4,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0004)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายพิชิต ไม้พุ่ม

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส เอสซีจี President, SCG Cement–Building Materials

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4)

ตั้งแต่ 2551 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2553 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2554 President Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia

ตั้งแต่ 2554 Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548–2555 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจีผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

2551–2555 ประธานกิตติมศักดิ์ สภาอุตสาหกรรมเซรามิค สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

2555 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด

นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง Vice President–Regional Business, SCG Cement–Building Materials

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Advanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (4)

ตั้งแต่ 2551 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2554 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2554 Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia

ตั้งแต่ 2554 Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ไม่มี)

นายนิธิ ภัทรโชค

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง Vice President–Domestic Market, SCG Cement–Building Materials

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1)

ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2556 รองประธานสมาคม สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

2556–2557 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าท์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551–2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย – เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

2554–2555 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

2554–2555 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2555 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจีผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

2555–2556 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548–2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2553–2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 4,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายชนะ ภูมิ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง	Vice President–Operations, SCG Cement–Building Materials	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		2553–2556 Energy Director, SCG Cement–Building Materials
<div><ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สังคมศาสตร์ สาขาสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราชปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ</div>		2556–2558 Country Director–Myanmar, SCG Cement–Building Materials กรรมการผู้จัดการ บริษัทไอโค แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)		2556–2557 Managing Director, Mawlamyine Cement Ltd.
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)		2558 Managing Director, Myanmar CBM Services Co., Ltd.
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ไม่มี)		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี		<div><ul style="list-style-type: none">ของตนเอง 4,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0004)คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00004)</div>
	ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายรณรงค์ อารีรัชชกุล

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
<div><ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรีAdvanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา</div>		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)		2550–2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)		2551–2555 General Director, Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ไม่มี)		2555–2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง เอสซีจี
		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
		<div><ul style="list-style-type: none">ของตนเอง (ไม่มี)คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</div>
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายชาวลิต เอกบุตร

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การเงินและการลงทุน เอสซีจี	การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (2)
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2554 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia
<div><ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชียปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยAdvanced Management Program (AMP) Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา</div>		ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (ไม่มี)
<div><ul style="list-style-type: none">Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยDirectors Certification Program (DCP) 84/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยRole of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div>		การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
		ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
2548–2553 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เปเปอร์
2548–2553 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2548–2553 ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
<div><ul style="list-style-type: none">ของตนเอง 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</div>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายยุรนา เจริมตระกูล

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การบริหารกลาง	การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและ กรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่นๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย
<div><ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยAdvanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</div>		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)		2551–2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมีคอลส์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)		2553–2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (4)		2554–2558 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation SCG Chemicals
ตั้งแต่ 2555 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท
ตั้งแต่ 2555 ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		<div><ul style="list-style-type: none">ของตนเอง 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00002)คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</div>
ตั้งแต่ 2555 ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) ที่ปรึกษา		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)
ตั้งแต่ 2558 สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย		

ประวัติผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา

อายุ 51 ปี

- ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง
กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี แอคเค้านติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
- คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 118/2009
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Strategic Management (ASM) International Institute
For Management Development ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2557 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชี
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งกรรมการและ
ผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี
ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2555 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชี
บริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรม
ราชูปถัมภ์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นางจันทนิดา สารีกะภูติ

อายุ 46 ปี

- ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน
- คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**
- ปริญญาโท Finance, University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Company Secretary Program (CSP) 43/2011
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งกรรมการและ
ผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี
ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551 กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเชส จำกัด

2551 ผฝ.บริการธุรกิจระหว่างประเทศ
บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด

2553 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด
(มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	–
2. นายเชาวลิต เอกบุตร	20,000	30,000	10,000
3. นายชลณัฐ ญาณารณพ	25,500	33,500	8,000
4. นายพิชิต ไม้พุ่ม	–	–	–
5. นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล	–	–	–
6. นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	8,300	4,300	(4,000)
7. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	–	–	–
8. นายนิธิ ภัทรโชค	4,000	4,000	–
9. นายยุทธนา เจียมตระการ*	2,000	2,000	–
10. นายชนะ ภูมิ**	–	4,800	4,800
คู่สมรส	500	500	–
11. นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา	–	–	–
12. นางจันทนิดา สารีกะภูติ	–	–	–

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.ที่ ทจ.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสัรายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา
ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน
ที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- ตามโครงสร้างของเอสซีจีในปี 2558 นั้น ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีทั้งสิ้นจำนวน 12 คนข้างต้น
- หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- * นายยุทธนา เจียมตระการ ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะจัดการเอสซีจี เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2558
- ** นายชนะ ภูมิ ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะจัดการเอสซีจี เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559
- ผู้บริหารลำดับที่ 11 และ 12 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายอนุวัฒน์ จงยิทธิ

อายุ 58 ปี

<p>ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ</p> <p>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <p>การอบรมหลักสูตรกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) 82/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP) 135/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Audit Committee Program (ACP) 31/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)</p> <p>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (4)</p> <p>ตั้งแต่ 2551 อุปนายกและกรรมการฝ่ายตรวจสอบและบัญชี สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</p>	<p>ตั้งแต่ 2554</p> <p>ตั้งแต่ 2557</p> <p>ตั้งแต่ 2558</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</p> <p>2548-2553</p> <p>2548-2553</p> <p>2550-2553</p>	<p>คณะกรรมการด้านการวางระบบบัญชีสภาวิชาชีพการบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>ประธานชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</p> <p>กรรมการในคณะกรรมการพิจารณาให้การรับรองบริษัทที่มีการวางแผนปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริต (CAC Certification Committee)</p> <p>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>กรรมการด้านการทำบัญชีและประธานอนุกรรมการด้านการทำบัญชีสภาวิชาชีพการบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>กรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชีสภาวิชาชีพการบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</p>
--	---	---

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางพรพัฒน์ นามวงศ์

อายุ 54 ปี

<p>ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท</p> <p>คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท M.S., Japanese Business Studies, Chaminade University of Honolulu, Hawaii ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <p>การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> Company Secretary Program (CSP) 51/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	<p>การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (ไม่มี)</p> <p>การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (1)</p> <p>ตั้งแต่ 2553 กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย</p> <p>การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี</p> <p>ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทของบริษัทย่อยในเอสซีจีที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย</p> <p>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</p> <p>2542-2553 ผู้จัดการนิติการและธุรกิจสัมพันธ์ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด</p> <p>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> ของตนเอง 1,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00008) คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี) <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</p>
--	--

8.3 เลขานุการคณะกรรมการ

และเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงษ์เป็นเลขานุการ บริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่จัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงาน การประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่ กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้น เป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการ สำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงาน เลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

8.4 คำตอบแทนของคณะกรรมการ

และผู้บริหารระดับสูง

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและ

คณะกรรมการชุดย่อย

เอสซีจีกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับกรจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการนั้นมีมติอนุมัติให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ซึ่งการพิจารณาจ่ายโบนัสดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

สำหรับคำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดคำตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอคำตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระคำตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำปี โดยเริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นต้นไป

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

คำตอบแทนรายเดือน คณะกรรมการบริหารมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

ใบสมัครกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัส
โดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วน
ของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

กรรมการชุดย่อย โดยกำหนดคำตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายคำตอบแทนสำหรับคณะ
 คำตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

	ตำแหน่ง	คำตอบแทนประจำต่อปี (บาท)	คำตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	45,000
	กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการบริษัทกิปาลและสรรหา/คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	37,500
	กรรมการ	100,000	25,000

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2558

(1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2558)

ชื่อกรรมการ	คำตอบแทน (บาท)				โบนัส ที่จ่ายในปี 2558* (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทกิปาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ¹	2,592,000	–	–	–	7,200,000	9,792,000
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล ³	1,728,000	–	300,000	–	4,800,000	6,828,000
3. นายปรีชา อรรถวิทักษ์	1,728,000	300,000	176,667	–	4,800,000	7,004,667
4. นายพนัส ลิ้มเสถียร	1,728,000	–	200,000	–	4,800,000	6,728,000
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000	–	–	250,000	4,800,000	6,778,000
6. นายอาสา สารสิน ²	1,728,000	–	200,000	–	4,800,000	6,728,000
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง ⁴	1,728,000	–	–	337,500	4,800,000	6,865,500
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ ⁵	1,728,000	450,000	200,000	–	4,800,000	7,178,000
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์	1,728,000	300,000	–	250,000	4,800,000	7,078,000
10. นางธริษา วัฒนเกส	1,728,000	300,000	–	–	4,800,000	6,828,000
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน	1,728,000	–	–	–	4,800,000	6,528,000
12. นายเสนาะ อุณากุล***	404,129	–	23,333	–	3,513,812	3,941,274
13. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส****	1,323,871	–	–	–	1,286,188	2,610,059
รวม	21,600,000	1,350,000	1,100,000	837,500	60,000,000	84,887,500

หมายเหตุ

- 1. ประธานกรรมการบริษัท
- 2. ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**
- 3. ประธานกรรมการบริษัทกิปาลและสรรหา
- 4. ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- 5. ประธานกรรมการตรวจสอบ

* โบนัสที่จ่ายให้กรรมการในปี 2558 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากอัตราเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2557 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2558 และเงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2558 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม

** คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีคำตอบแทน

*** นายเสนาะ อุณากุล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทกิปาลและสรรหาในปี 2558 (ตั้งแต่ 1 มกราคม – 25 มีนาคม 2558)

**** นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท (แทนนายเสนาะ อุณากุล) ในปี 2558 (ตั้งแต่ 26 มีนาคม 2558 จนถึงปัจจุบัน)

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นโยบายการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสมภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุกๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

โดยคำตอบแทนของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	คำตอบแทนรวม ที่เป็นตัวเงิน (บาท)	คำตอบแทนอื่นๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	4	30,958,333	2,369,107
2. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	7	45,755,239	3,267,683
3. บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	9	53,848,847	3,796,741

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและคำตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2558

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง รวม 10 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่นๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 271,211,129 บาท ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 17,043,680 บาท

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558)

คำตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

กรรมการในธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จะไม่ได้รับคำตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เนื่องจากเป็นผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีอยู่แล้ว

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
2. คำตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

8.5 บุคลากร

เอสซีจี ยึดมั่นในอุดมการณ์ “เชื่อมั่นในคุณค่าของคน” ซึ่งเป็นหนึ่งในอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยให้ความสำคัญต่อคุณค่าของพนักงาน และถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร เอสซีจีได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและเสริมสร้างวัฒนธรรมให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เอสซีจีมุ่งเน้นอยู่ในปัจจุบัน คือ

1. การเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคล
เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

1.1 การเตรียมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงาน

● มุ่งเน้นการเตรียมทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอ มีการตั้งสถาบันเพื่อผลิตทรัพยากรบุคคลที่เอสซีจีต้องการโดยดำเนินโครงการสร้างหลักสูตร Collaboration ร่วมกับสถาบันการศึกษา ให้ทุนการศึกษาแก่สถาบันการศึกษาเพื่อรองรับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ในส่วนของต่างประเทศที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน เอสซีจี ก็ได้มุ่งเน้นในการสรรหานักศึกษาที่มีศักยภาพจากมหาวิทยาลัย รวมถึงการให้ทุนการศึกษา และการสรรหาทรัพยากรบุคคลที่มีประสบการณ์เพื่อรองรับการขยายงาน

● พิจารณารูปแบบการจ้างงานให้เหมาะสมกับความต้องการของธุรกิจ พิจารณารูปแบบการจ้างงานทั้งแบบระยะสั้น ระยะยาว และตามความเหมาะสมของตำแหน่งงาน ในส่วนของการวิจัยและพัฒนาก็ได้ดำเนินการในหลายรูปแบบ เช่นจัดทำเป็นรูปแบบของโครงการความร่วมมือกับสถาบันต่างๆ รวมถึงการให้ทุนเพื่อการวิจัยและพัฒนา

● จัดทำกรอบแนวคิด (Framework) ในเรื่องการบริหารความหลากหลาย (Diversity & Inclusion) ของเอสซีจี เพื่อรองรับความหลากหลายของกำลังพลที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งในเรื่องของ Generation เชื้อชาติ และเพศ เพื่อสร้างความผูกพัน (Engagement) พนักงานที่มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น

● วางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูง (Talent Management) ของเอสซีจี โดยการดูแลพนักงานกลุ่มที่มีศักยภาพสูง (High Potential) และมีผลการปฏิบัติงานดี (High Performance) แบบองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้าง ผลตอบแทน ความเติบโต การพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสม

1.2 การพัฒนาและการเพิ่มขีดความสามารถของพนักงาน

จากการขยายตัวทางธุรกิจในอาเซียนของเอสซีจี ทำให้จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และในขณะเดียวกันยังมีความท้าทายต่าง ๆ ที่กำลังเผชิญอยู่ เช่น การเร่งพัฒนาพนักงานที่มีอยู่จำนวนมากให้ทันต่อการขยายตัวของธุรกิจ การสร้างการเรียนรู้ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค เอสซีจีจึงได้ปรับเปลี่ยนการเรียนรู้ภายในเอสซีจี (SCG Learning Transformation) ควบคู่ไปกับการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง



เรียนรู้การทำงานโดยมีรุ่นพี่ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์



พัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานผ่านการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

การปรับเปลี่ยนการเรียนรู้ในเอสซีจี (SCG Learning Transformation) นั้น เอสซีจีได้กำหนดกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนา รวมทั้งแนวปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงาน เช่น การพัฒนาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Role-based Competency) เพื่อให้พนักงานทราบบทบาทหน้าที่ในการทำงานและมาตรฐานที่บริษัทคาดหวังโดยแบ่งสมรรถนะหลักเป็น 3 ด้าน คือ ด้านเทคนิค ในการปฏิบัติของแต่ละธุรกิจ ด้านวิชาชีพ และด้านภาวะผู้นำ การกำหนดรูปแบบการพัฒนาพนักงานแบบ 70:20:10 (70 คือการเรียนรู้จากประสบการณ์และการลงมือปฏิบัติจริง 20 คือการเรียนรู้จากผู้อื่น และ 10 คือการเข้าอบรมหรือการค้นคว้าด้วยตนเอง) การสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ที่พนักงานต้องรับผิดชอบและขับเคลื่อนการเรียนรู้และการพัฒนาของตนเอง โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สนับสนุน การเชื่อมโยงการเรียนรู้ของพนักงานกับระบบการบริหารจัดการ Talent และกลยุทธ์ขององค์กร การจัดตั้งคณะกรรมการที่ดูแลด้านการเรียนรู้ของเอสซีจีในระดับต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถ รวมทั้งพัฒนาผู้นำซึ่งมีทัศนคติและมีความรู้ความสามารถเพื่อเป็นกำลังสำคัญของเอสซีจี รวมทั้งสร้างปัจจัยที่สนับสนุนการเรียนรู้ต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการการเรียนรู้ด้วยระบบไอที

อย่างไรก็ตามเพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการดำเนินการปรับเปลี่ยนการเรียนรู้ในเอสซีจี (SCG Learning Transformation) พนักงานทุกคนทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อเตรียมพร้อมต่อการเติบโตของตนเองและบริษัทอย่างยั่งยืนตั้งแต่วันแรกของการเป็นพนักงาน เช่น หลักสูตร Ready Together สำหรับพนักงานใหม่เพื่อปลูกฝังวิธีการทำงานแบบเอสซีจี เรียนรู้ธุรกิจ สร้าง Networking รวมไปถึงเน้นย้ำและสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เอสซีจีมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรทั้งในด้านธุรกิจ ด้านภาวะผู้นำและการสร้างทีมงาน รวมทั้งการพัฒนาตามแต่ละสายงานเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีหลักสูตรด้านธุรกิจ เช่น หลักสูตร Abridged Business Concept (ABC) หลักสูตร Business Concept Development (BCD) รวมทั้งหลักสูตร Management Development Program (MDP) และหลักสูตร Management Acceleration Program (MAP) ที่ได้จัดทำร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลกอย่าง The Wharton School of The University of Pennsylvania และ Duke Corporate Education หลักสูตรด้านภาวะผู้นำและการสร้างทีมงาน เช่น หลักสูตร Leadership Development Program 1,2,3 (LDP 1,2,3)

เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในต่างประเทศ เอสซีจีได้เสริมสร้างความสามารถและเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในการทำงานต่างประเทศผ่านหลักสูตร Go Regional Program เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านภาษา วัฒนธรรม และแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจในประเทศ รวมถึงพัฒนาความรู้ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เช่น หลักสูตร Cross Cultural Development Program และหลักสูตร Business Practice Program นอกจากนั้น ยังมีหลักสูตรสำหรับพนักงานต่างชาติ เพื่อพัฒนาให้พนักงานเอสซีจีทุกคน มีความรู้ความสามารถเท่าเทียมกันทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2. การเสริมสร้างขีดความสามารถขององค์กร

2.1 การปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน

ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลแบบองค์รวม (e-HR Suites) ตั้งแต่ระบบการสรรหา คัดเลือก ระบบการพัฒนาสมรรถนะพนักงาน ระบบการจัดการข้อมูลบุคคล โดยใช้ซอฟต์แวร์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย รองรับการใช้งานผ่านโทรศัพท์มือถือ (Mobile Device) และบนเครือข่าย Internet เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการบริหารข้อมูลบุคคล (HR Information System) ของทุกบริษัทในเอสซีจีทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

การลงทุนของเอสซีจีในต่างประเทศ จำเป็นต้องมีระบบบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี มีมาตรฐานในระดับเดียวกัน และมีความเหมาะสมกับท้องถิ่น เอสซีจีจึงนำ Excellent Practice ต่างๆ เช่น โครงการ SCG Career Camp การดูแลพนักงานด้วยระบบคณะกรรมการบุคคล รูปแบบการบริหารทรัพยากรบุคคล (SCG HR Platform) ซอฟต์แวร์ระบบบริหารข้อมูลบุคคล “e-HR” การพัฒนาพนักงานTQM

TPM และหลักความปลอดภัย ไปประยุกต์ใช้กับการบริหารธุรกิจ ในบริษัทต่างๆ ที่เอสซีจี ไปลงทุนในต่างประเทศ เพื่อแสดงให้เห็นว่าเอสซีจีมุ่งลงทุนในแต่ละประเทศอย่างระยะยาวและยั่งยืน

2.2 การสร้างขีดความสามารถขององค์กร ผ่านโครงสร้างและวัฒนธรรม

เอสซีจีพิจารณาการจัดองค์กรใหม่เพื่อลดความซ้ำซ้อนในการทำงานเพื่อตอบสนองต่อธุรกิจและความต้องการของลูกค้า ยกระดับความสามารถในการปรับตัวในสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

เอสซีจีได้ดำเนินการสนับสนุนและปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมในการทำงานแบบ SCG People เพื่อให้เอสซีจีได้รับการยอมรับในฐานะเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยพนักงานจะยึดมั่นและปฏิบัติตามอุดมการณ์เอสซีจี (SCG 4 Core Values) และมีวิถีคิด วิถีทำงานที่กล้าพูด กล้าแสดงความคิดเห็น เปิดใจรับฟัง (Open) และพร้อมทำทลายตนเองเพื่อการเปลี่ยนแปลงในสิ่งที่ดีกว่าเสมอ (Challenge) โดยมีจรรยาบรรณเอสซีจี (SCG Code of Conduct) เป็นกรอบในการปฏิบัติงาน และเพื่อพัฒนาสมรรถนะ (Competency) ของพนักงานที่สนับสนุนวัฒนธรรมนวัตกรรม เอสซีจีได้จัดโปรแกรมพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับ เช่น Thinking Skills for Innovation, Coaching for Innovation Leadership Development Program และ Inno Executive Coaching ในขณะเดียวกันได้พัฒนา SCG Inno Facilitators ในทุกธุรกิจเพื่อให้เป็นผู้ผลักดัน และสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมนวัตกรรมภายในองค์กร

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงาน 1,839 คน ในขณะที่มีจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 53,096 คน

รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,839
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	34,945
เอสซีจี เคมิคอลส์	5,205
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	11,004
อื่นๆ	103
รวม	53,096

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ การเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีซึ่งครอบคลุมครบถ้วนทั้ง 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ รวมถึงทบทวนการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

ในปี 2558 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 90 ซึ่งกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมในคราวใดได้จะแจ้งลาประชุม พร้อมทั้งแจ้งเหตุขัดข้องจำเป็นให้ทราบด้วย สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2558 ได้ดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เสนอคณะกรรมการบริษัทขอความเห็นชอบให้บริษัทที่ปรึกษานอกทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในปี 2558 เพิ่มเติมจากการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (As a whole) และการประเมินตนเอง (Self-assessment) ที่ได้ดำเนินการอยู่แล้วอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความสมบูรณ์ของโครงสร้าง การปฏิบัติหน้าที่ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัท เมื่อเทียบกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านมุมมองของผู้ประเมินภายนอกที่เป็นอิสระจากบริษัท

การดำเนินการ ที่ปรึกษา ได้รับรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบทบาทการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท ผ่านการนำส่งแบบสอบถาม การสำรวจเอกสาร การสัมภาษณ์ผู้แทนกรรมการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประเมินระดับการปฏิบัติหน้าที่โดยเทียบเคียงกับแนวปฏิบัติที่ดีและระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผลการประเมิน ภาพรวมของโครงสร้างการปฏิบัติหน้าที่และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทโดยส่วนใหญ่อยู่ในระดับที่ถือว่าครบถ้วน มีมาตรฐานตามหลักการและแนวปฏิบัติที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านคุณสมบัติและโครงสร้างของคณะกรรมการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการ การกำหนดทิศทางกลยุทธ์และแผนงานที่สำคัญของธุรกิจ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ตลอดจนระบบและ

มาตรฐานการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีการปฏิบัติที่อยู่ในระดับที่ดีเป็นอย่างมาก

2. การปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี

เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการกำกับดูแลกิจการมีการปฏิบัติที่ดี เอสซีจีได้ให้ความสำคัญอย่างมากกับการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ในปี 2558 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เห็นชอบให้ทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อให้ครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจที่เอสซีจีได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน โดยได้จัดตั้งคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในแต่ละเรื่อง ทำหน้าที่รวบรวมและเสนอแนะแนวปฏิบัติที่ดี จัดให้พนักงานมีส่วนร่วมในการให้ความเห็น โดยการทำ Focus Group กับตัวแทนพนักงานจากสายงานต่างๆ และเปิดรับฟังความคิดเห็นจากพนักงานเอสซีจีทุกระดับ (SCG Hearing) เพื่อให้จรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับปรับปรุงปี 2558 มีความครบถ้วน ชัดเจน สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของสากล และสถานการณ์ปัจจุบัน

3. การสรรหานุคคลเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ

คณะกรรมการบริษัทโดยข้อเสนอของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอชื่อนุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งมีผู้ถือหุ้น 1 รายเสนอชื่อนุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการอย่างรอบคอบประกอบกับ Board Skill Matrix ที่ได้ทบทวนใหม่ในปี 2558 และรายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Chartered Directors) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว เห็นชอบให้เสนอชื่อกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ 4 คน ได้แก่ นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา นายธรินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส กลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากทั้ง 4 คน มีความรู้ความสามารถเหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท และกรรมการคณะย่อยชุดต่างๆ เป็นอย่างดีตลอดมา

ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา



นายสุเมธ ตันติเวชกุล

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

10.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

นโยบายบรรษัทภิบาลของเอสซีจีเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติตามของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

แนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติสำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบาย หรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบรรษัทภิบาลเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เป็นเรื่องที่สุดคล้องกับอุดมการณ์และจรรยาบรรณของเอสซีจีจึงได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม ตามแบบแผนที่ปฏิบัติสืบทอดต่อกันมา จนพิสูจน์ให้เห็นและเป็นที่ยอมรับแล้วว่าแนวปฏิบัติดังกล่าวนั้น สอดคล้องและบรรลุผลได้ตามวัตถุประสงค์เดียวกันกับแนวคิดตามหลักบรรษัทภิบาล จึงได้นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2557 เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากลมากยิ่งขึ้น

ในปี 2558 เอสซีจีได้จัดทำและเผยแพร่คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจีในรูปแบบหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-book) เพื่อให้สะดวกต่อการศึกษาคำความเข้าใจยิ่งขึ้น

ในปี 2558 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่างๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ประจำปี 2558 ในระดับดีเยี่ยม (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 99.25 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับรางวัล Top 50 ASEAN Publicly Listed Companies ประจำปี 2558 จากการประเมินในโครงการ ASEAN CG Scorecard ณ กรุงมะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยม (SET Sustainability Awards) และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านการสนับสนุนกิจการเพื่อสังคมยอดเยี่ยม (Social Enterprise Investment Awards) ประจำปี 2558
- ได้รับผลการประเมินระดับการพัฒนาความยั่งยืนเรื่อง Anti-Corruption ของบริษัทจดทะเบียนไทยปี 2558 ระดับที่ 5 ขยายผลสู่ผู้ที่เกี่ยวข้อง (Extended) ซึ่งเป็นระดับสูงสุด ซึ่งประเมินโดยสถาบันไทยพัฒน์

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้ใช้สิทธิต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้

โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม อย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การ เลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติ ธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดย แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีผู้ถือหุ้นใดมีสิทธิพิเศษ เหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวก ในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการ ดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้น ผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอและมีเวลา ศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูล เกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีรายละเอียด ข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็น ของคณะกรรมการโดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อม เอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐาน ที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ ในเว็บไซต์ของบริษัททั้ง ภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น มากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้กับผู้ถือหุ้น เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 20 วัน

3. เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วม ประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะ ให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้ หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับ หนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด โดยบริษัทได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงทะเบียน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของ กรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น และเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียในวาระพิจารณาเลือกตั้ง กรรมการไว้ในหนังสือนัดประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบ

หนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจีได้ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุน ต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทย เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและ หลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้ การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูล ในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่นๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวัน ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านอีเมล corporate@scg.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัท โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อ โดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่	อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19 1 ถนนปิ่นตมไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0-2586-1392, 02-586-3078
โทรสาร	0-2586-3007
อีเมล	corporate@scg.co.th

5. ในปี 2558 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 25 มีนาคม 2558 ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมจำนวน 11 คน ได้แก่

- 1) นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ประธานกรรมการ และกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2) นายเสนาะ อุณากรุล ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 3) นายสุเมธ ตันติเวชกุล กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน
- 4) นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
- 5) นายพนัส สิมะเสถียร กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 6) นายยศ เอื้อชูเกียรติ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 7) นายอาสา สารสิน กรรมการอิสระ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 8) นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 9) นายประมนต์ สุธีวงศ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

- 10) นางธริษา วัฒนเกส กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
- 11) นายกานต์ ตระกูลฮุน กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6. บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ณ ห้อง แอทธินี คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรม พลาซ่า แอทธินี กรุงเทพ เอ รอยัล เมริเดียน เช่นเดียวกับในปี 2557 เพื่ออำนวยความสะดวก ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าประชุมได้มากขึ้น ตลอดจนสามารถซักถาม และแสดงความคิดเห็นต่างๆ ภายในห้องประชุมเดียวกัน ซึ่งจะทำให้ การประชุมดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับเป็น สถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางได้สะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนวิเทศ และตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้า เพลินจิต

7. ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย ที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวกในการประชุมและทำให้ขั้นตอนการ ลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจ เอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และ จัดเตรียมอาคารแสดงปรีชาสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งมีเจ้าหน้าที่ คอยอำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะเปิดรับ ลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

8. ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการคณะกรรมการได้ชี้แจง รายละเอียดวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียงและการ แจ้งผลการนับคะแนนในการประชุม สรุปได้ดังนี้

- 8.1 กำหนดให้การออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ ผู้ถือหุ้น มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือโดยให้หนึ่งหุ้น เท่ากับหนึ่งเสียง ในการออกเสียงลงคะแนนให้กระทำ โดยเปิดเผย ด้วยวิธีชูมือ
- 8.2 บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนใน ทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และ สามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงใน แต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่า ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรือ งดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงชูมือ และลงคะแนนในบัตร ยืนยันการลงคะแนนพร้อมทั้งลงลายมือชื่อ และ เจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ด ที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนและลงลายมือชื่อ ในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้องชูมือ และจะเก็บ บัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกัน ทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่ มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งมีเป็นจำนวนมากนั้น

บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

8.3 สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจาก เสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระ ต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธาน ในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณา ในวาระอื่นๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่าง ต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จ เรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียด ผลการนับคะแนนทันที

9. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

10. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธาน ในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับ เป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มี ผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

11. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้นประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาส ให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใดๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูล และรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้น มีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็น ผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

12. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคน ร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนน ด้วยวิธีลับ

13. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2558 ประธานที่ประชุม ได้ขอให้ที่ประชุมพิจารณาตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการ เปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณา เรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น แต่อย่างใด

14. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม

15. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัทและ ฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำ

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

16. ภายหลังการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการ

บริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งฝ่ายจัดการได้รวบรวมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น	แนวทางดำเนินการของบริษัท
1 ขอให้เปิดเผยประวัติผู้สอบบัญชีในวาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีเพื่อให้เกิดผลดีทางด้านการกำกับดูแลกิจการ	เปิดเผยประวัติโดยย่อของผู้สอบบัญชีในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
2. เสนอให้บริษัทออกหุ้นกู้ประเภท Perpetual Debenture	ได้ศึกษาหุ้นกู้ประเภทนี้แล้ว เห็นว่ายังควรดำเนินการตามที่บริษัทได้ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งมีการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีเงินทุนที่อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้ชุดเดิมจะได้รับสิทธิซื้อหุ้นกู้ชุดใหม่ทดแทนชุดเดิม
3. เสนอให้บริษัทแจ้งวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เร็วขึ้นกว่าปัจจุบัน	ดำเนินการตามที่บริษัทได้ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน (บริษัทแจ้งวันประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมวาระการประชุมและรายละเอียดเบื้องต้นภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนมกราคมของทุกปีผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 2 เดือน) ซึ่งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเร็วกว่าบริษัทอื่นโดยทั่วไป
4. เสนอให้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการโดยเชื่อมโยงกับกำไรสุทธิ	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 เห็นชอบให้ดำเนินการตามที่บริษัทได้ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน
5. ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยมีข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการนำเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นสำหรับค่าสอบบัญชีทั้งงบเดียวและงบรวม และแยกรายการค่าสอบบัญชีที่บริษัทจ่ายกับที่บริษัทย่อยจ่าย	เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อนุมัติค่าสอบบัญชีของบริษัทดังนี้ 1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี SCC 2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบไตรมาสของ SCC และงบการเงินรวม

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนด

ออกตามวาระล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบบัญชีประจำปีของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2558 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนด ผ่านทางเลขานุการบริษัท หรืออีเมลของกรรมการอิสระ ที่ ind_dir@scg.co.th โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 60 ล้านหุ้น) เสนอวาระการประชุมล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้กลั่นกรอง ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และบริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น แต่หากคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องจากผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหารวมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ในปี 2558 มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทในช่วงเวลาดังกล่าว 1 คน โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2558 ได้พิจารณาประวัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติอื่นๆ ของผู้ได้รับการเสนอชื่อ พร้อมกับกรรมการเดิมที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 คน และบุคคลภายนอกที่กรรมการเสนออีก 1 คน

การกำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ

บริษัทได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ด้วยตนเอง โดยการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงมติแทนตนเองได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนด ซึ่งบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะจำนวน 2 แบบ รวมถึงเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะและการลงทะเบียนไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้มีการส่งทางไปรษณีย์ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 20 วันก่อนวันประชุม และมีการเผยแพร่เอกสารดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 30 วัน

การมอบหมายให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

กรรมการอิสระเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการบริษัทจึงตระหนักถึงความสำคัญในการทำหน้าที่ของกรรมการอิสระเพื่อสนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านเมื่อ

เห็นว่ากระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือแจ้งข้อร้องเรียนมายังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล ind_dir@scg.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง อาทิ การตรวจสอบข้อเท็จจริง และหาวิธีการเยียวยาที่เหมาะสม หรือกรณีเป็นข้อเสนอแนะที่กรรมการอิสระพิจารณาแล้วมีความเห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมหรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของเอสซีจี กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2558 ที่ผ่านมายังไม่มีผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 1 เดือน ก่อนถึง Blackout Period

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงานการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงานการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันปิดวงดของงบการเงินจนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ด. (“ผู้บริหารระดับสูง”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ด. ภายใน 30 วันทำการ นับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครอง

หลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ในปี 2558 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานเอสซีจีอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้

● กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังส่งให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

● มีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วมการร่วมค้า และบริษัทอื่นอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นที่ชัดเจน โปร่งใส ไม่มีการถือหุ้นไขว้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จึงไม่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง

● ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณากรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

● ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่จะต้องอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด

เมื่อผู้มีส่วนได้เสียได้เข้ามามีบทบาทต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของเอสซีจี ต่อมาในปี 2554 เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มจะเป็นไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม และเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบให้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น และได้เผยแพร่แนวนโยบายดังกล่าวในเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้ สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ได้ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล และอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในเรื่องอื่นๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น
กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัททั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจเซเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีภัณฑ์ และธุรกิจบรรจุภัณฑ์ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรม พร้อมทั้งจดหมายตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ซึ่งผู้ถือหุ้นได้ให้ความสนใจและสมัครเข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์เอสซีจี และแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมสำหรับผู้ถือหุ้นทั้งหมด 4 กิจกรรม ดังต่อไปนี้

1. กิจกรรม “ผู้ถือหุ้น SCC รวมใจทำความดี ถวายเป็นพระราชกุศล” จัดขึ้นในวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 โดยนำผู้ถือหุ้นเข้าชมพระราชนิเวศน์มฤคทายวัน จังหวัดเพชรบุรี เพื่อเรียนรู้ถึงพระราชประวัติในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว และประวัติความเป็นมาและความสำคัญของสถานที่ดังกล่าว นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นได้ร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้และปล่อยพันธุ์สัตว์ทะเล ณ อุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร เพื่อร่วมแสดงความจงรักภักดีและทำความดีถวายเป็นพระราชกุศล

2. กิจกรรม “ศาสนสถานงามตา คุณค่าแห่งรัตนโกสินทร์” จัดขึ้นในวันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 โดยนำผู้ถือหุ้นเข้าชมพิพิธภัณฑ์พระพุทธศาสนา ณ วัดเทพศิรินทราวาส กรุงเทพมหานคร และฟังบรรยายประวัติความเป็นมาและความสำคัญของวัดเทพศิรินทราวาส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทำนุบำรุงศาสนสถาน และเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบต่อพระพุทธศาสนา รวมทั้งมอบเงินบริจาคเพื่อทำนุบำรุงพิพิธภัณฑ์พระพุทธศาสนา

3. กิจกรรม “ก้าวสู่โลกนวัตกรรมกับเอสซีจี” จัดขึ้นในวันที่ 13 พฤศจิกายน 2558 โดยนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมงาน SCG Innovative Exposition 2015 ณ อาคาร SCG Experience กรุงเทพมหานคร และฟังบรรยายการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ภายใต้แนวคิด “Innovation That Cares” ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเพลิดเพลินและได้รับความรู้ในการเยี่ยมชมนวัตกรรมมากมาย

4. กิจกรรม “หาดงามตา ปลากลับบ้าน” จัดขึ้นในวันที่ 9 ธันวาคม 2558 โดยนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ณ บริษัทเอสซีจี



ผู้ถือหุ้นสามัญร่วมทำความดี สร้างบ้านปลา กับโครงการ “หาดงามตา ปลากลับบ้าน” ณ ฌาปนสถาน ฌาปนสถาน กรุงเทพมหานคร

เคมีคอลส์ จำกัด นิคมอุตสาหกรรม RIL จังหวัดระยอง และฟังบรรยายสรุปการจัดการโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนฟังบรรยายที่มาและความสำคัญของโครงการ “หาดงามตา ปลากลับบ้าน” นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นได้ร่วมทำกิจกรรมสร้างบ้านปลาร่วมกับชุมชนหาดสุชาดา ถือเป็นหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคมที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีที่มุ่งเน้นให้อุตสาหกรรมสังคม และสิ่งแวดล้อมอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญแก่การดูแลผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเสมอมา จวบจนวันนี้เป็นระยะเวลากว่า 10 ปีมีการจัดกิจกรรมในหลากหลายรูปแบบเพื่อให้สอดคล้องกับความชอบหรือไลฟ์สไตล์ของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม อาทิ กิจกรรมสัมมนาให้ความรู้อัพเดทข้อมูลข่าวสารรอบตัว มุ่งเน้นสาระใกล้ตัว เช่น เรื่องเศรษฐกิจ สุขภาพ กิจกรรมเวิร์คชอป DIY ที่มีแนวคิดให้ผู้เข้าร่วมนำกิจกรรมที่ได้เข้าร่วมกลับไปทำเป็นงานอดิเรก รวมถึงกิจกรรมเดินทางท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ได้รับความนิยมและมีชื่อเสียงเป็นอย่างมาก ด้วยเส้นทางที่คัดสรรเป็นอย่างดี อาหารและที่พักมีมาตรฐาน บริการโดยบริษัททัวร์ที่มีคุณภาพ จัดกลุ่มขนาดเล็ก ทำให้มีแผนคลับเหนียวแน่นตลอดมา และอีกหนึ่งกิจกรรมคือ “หุ้นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” ซึ่งเอสซีจีเล็งเห็นความสำคัญของการศึกษาขั้นพื้นฐาน จึงได้ร่วมกับผู้ถือหุ้นในการระดมทุนจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาบริจาคให้กับโรงเรียนในชนบทห่างไกลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้เอสซีจีได้เบนเจอร์คลับยังมีกิจกรรมสร้างสรรค์เพื่อสังคม เช่น กิจกรรมร้อยยางยืดบริหารร่างกายเพื่อนำไปบริจาคผู้ป่วยและผู้สูงอายุเพื่อใช้ในการทำกายภาพบำบัด ในปี พ.ศ. 2558 เอสซีจี ดีเบนเจอร์ คลับได้เปิดตัวโมบาย แอปพลิเคชันผู้ถือหุ้นก็สามารถดาวน์โหลดเพื่อรับข่าวสารและสิทธิประโยชน์ต่างๆ มากมาย ไม่ว่าจะเป็นส่วนลดและสิทธิพิเศษจากร้านอาหารชั้นนำ สถานบริการน้ำมันและบริการอื่นๆ อีกมากมาย นอกจากนี้ยังสามารถสมัครกิจกรรมและอ่านนิตยสาร Delight ผ่านทางโมบาย แอปพลิเคชันอีกด้วย



โครงการ “หุ่นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” มอบอุปกรณ์เพื่อการศึกษาให้กับโรงเรียนวัดทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

2) พนักงาน

เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคน โดยตระหนักว่าคนเป็นทรัพยากรอันมีค่าในการขับเคลื่อนเอสซีจีให้ประสบความสำเร็จ จึงมุ่งมั่นที่จะดูแลและสร้างคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานอย่างดีที่สุดโดยคำนึงถึงความหลากหลายด้านวัฒนธรรมและค่านิยมของแต่ละท้องถิ่น และการปฏิบัติด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากลตามหลักเกณฑ์ขั้นสูงสุดของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ที่ครอบคลุมทั้งด้านสิทธิมนุษยชน แรงงาน สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน

การดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน (Quality of work life)

เอสซีจีให้ความสำคัญในการดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงาน โดยส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีโดยการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับทุกภาคส่วน เพื่อตอบสนองความพึงพอใจของพนักงาน และสนับสนุนให้เกิดความรู้สึกผูกพันต่อการทำงานกับเอสซีจี ซึ่งได้ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน และบรรยากาศในการทำงานที่ดี

เอสซีจียึดมั่นการปฏิบัติตามอุดมการณ์ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจที่เอสซีจีกำหนดขึ้น โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ สิทธิเสรีภาพ ความเป็นธรรมและความเสมอภาค เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของเอสซีจีเติบโตได้อย่างยั่งยืน

เอสซีจีปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นไปตามอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงวัฒนธรรมในการทำงานแบบ Open and Challenge ซึ่งส่งเสริมให้พนักงานกล้าคิด และพร้อมปรับตัวเพื่อการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศให้แก่พนักงานทุกระดับด้วยวิธีการต่างๆ ให้เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่และความคาดหวังเรื่องวัฒนธรรมองค์กรตามระดับของพนักงานและนำเนื้อหาของวัฒนธรรมองค์กรบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการพัฒนาพนักงานได้แก่ หลักสูตร SCG Ready Together, We Are SCG สำหรับพนักงานใหม่ Business Concept Development (BCD) และ Leadership Development Program (LDP)

สำหรับผู้บริหารระดับต้น รวมทั้งหลักสูตรการพัฒนาสำหรับพนักงานในต่างประเทศที่บริษัทเข้าไปลงทุนเพื่อให้เข้าใจถึงวิถีการดำเนินธุรกิจ และสร้างความภาคภูมิใจในเอสซีจี เช่น Orientation International Program, BCD International Program, LDP International program เป็นต้น

เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงาน ซึ่งก่อให้เกิดความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์ที่หลากหลาย การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ความสัมพันธ์ที่ดีและการยอมรับซึ่งกันและกัน ความรู้สึกผูกพันต่อองค์กร ความพึงพอใจและมุ่งมั่นเป้าหมายร่วมกัน

มอบอำนาจให้รับผิดชอบตามความสามารถและความถนัด ซึ่งก่อให้เกิดพลังแห่งศักยภาพและความคิดริเริ่มในการทำงาน เอสซีจียังส่งเสริมให้พนักงานได้แสดงความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ ผ่านกิจกรรม Power of Innovation Award, SCG Young Talent Award เป็นต้น ทำให้พนักงานเกิดความภาคภูมิใจในการมีส่วนร่วมในความสำเร็จ และความก้าวหน้าของเอสซีจี

เอสซีจีก่อตั้งมานานกว่า 100 ปี จึงไม่แปลกที่เอสซีจีมีบุคลากรที่หลากหลายทั้งในมิติของช่วงอายุซึ่งแต่ละช่วงวัยก็มีวิถีชีวิตที่ต่างกัน ในปัจจุบันเอสซีจีได้เข้าไปประกอบธุรกิจในหลายประเทศในอาเซียนซึ่งมีความหลากหลายในมิติของเชื้อชาติ วัฒนธรรม และศาสนา โดยเอสซีจีมีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคลที่เป็นเอกภาพไม่มีการแบ่งแยก เน้นความเสมอภาคและความเท่าเทียมในการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่องเสมอมา

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานให้มีสุขภาพแข็งแรงทั้งกายและใจ โดยจัดกิจกรรมเพื่อดูแลสุขภาพองค์รวม (Holistic Health Program) การจัดตั้งสมาชิกรวมพนักงาน (SCG Employee Club) และชมรมกิจกรรมพนักงาน อาทิ ชมรมวิ่ง ชมรมพัฒนาจิตเพื่อสุขภาพ และการจัดให้มีศูนย์กีฬาเพื่อให้พนักงานใช้เป็นสถานที่ออกกำลังกาย

ความมั่นคงในการทำงาน

เอสซีจีมีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม ทั้งในระยะสั้นที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปีสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอก รวมทั้งนำดัชนีราคาผู้บริโภคจากหน่วยงานของรัฐมาพิจารณาปรับปรุงการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนเป็นประจำ และในระยะยาวที่มีการวัดผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของพนักงานไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทจะจ่ายผลตอบแทนอย่างเหมาะสมแก่พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูง รวมทั้งจัดให้มีการเติบโตตามสายอาชีพ (Career Growth) อันสอดคล้องกับแผนทดแทนตำแหน่งงานของบริษัท (Succession Plan) นอกจากการจ่ายผลตอบแทนแล้ว บริษัทได้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีการทบทวนการจัดสวัสดิการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาลและค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี เบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง เป็นต้น นอกจากนี้ เอสซีจีได้จัดอบรมและให้ความรู้สำหรับพนักงานก่อนการเกษียณอายุ เพื่อเตรียม

ความพร้อม สามารถวางแผน และจัดการด้านสุขภาพร่างกาย รวมถึงการบริหารด้านการเงินช่วงหลังเกษียณได้อย่างเข้าใจ

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัท โดยพนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราที่พนักงานเลือกเองได้ตามที่กฎหมายกำหนด และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของค่าจ้างของพนักงานตามอายุงานของพนักงาน

ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถ

เพื่อเตรียมความพร้อมกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การขยายตัวของธุรกิจในภูมิภาค ทำให้จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และปัจจัยภายนอก เช่น การแข่งขันทางธุรกิจที่เกิดขึ้น และเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับองค์กรและพนักงาน เอสซีจีได้มีการปรับเปลี่ยนการเรียนรู้ในเอสซีจี (SCG Learning Transformation) เพื่อให้การพัฒนาพนักงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นและสร้างความพร้อมของพนักงานให้พร้อมที่จะเติบโตไปกับเอสซีจีในอนาคต

จากการดำเนินการดังกล่าว เอสซีจีได้วางระบบพื้นฐานในการเรียนรู้และระบบการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้เอื้อต่อการพัฒนาพนักงาน เช่นการพัฒนาพนักงานตามบทบาทหน้าที่และมาตรฐานการทำงานที่กำหนด การวางรากฐานการเรียนรู้แบบ 70:20:10 ซึ่งเป็นการเรียนรู้แบบผสมผสานและการนำระบบไอทีเข้ามาใช้บริหารจัดการการเรียนรู้ Learning Management System (LMS) ให้การเรียนรู้เกิดได้ทุกที่ทุกเวลา และสามารถติดตามการเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้าง Learning and Coaching Culture ที่พนักงานทุกคนเป็นผู้รับผิดชอบการเรียนรู้ของตนเอง ในขณะเดียวกันผู้บังคับบัญชาจะทำหน้าที่สร้างโอกาสการเรียนรู้และสนับสนุนพนักงานโดยการเป็นโค้ชและพี่เลี้ยง

เอสซีจีจะส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นความรู้ด้านเทคนิคในการปฏิบัติกรของแต่ละธุรกิจ ความรู้และทักษะตามกลุ่มวิชาชีพ รวมไปถึงความรู้และทักษะด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ ซึ่งมุ่งเน้นที่จะพัฒนาพนักงานให้ตรงกับบทบาทต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย สามารถทำงานตอบโจทยธุรกิจได้มากยิ่งขึ้น โดยการพัฒนาดังกล่าวจะออกมาในรูปของการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์ตรงและการลงมือปฏิบัติ (Learning from Experience) มากขึ้น การมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง รวมทั้งการสร้างผู้นำในทุกระดับให้มีคุณธรรม จริยธรรม พร้อมทั้งจะนำพาเอสซีจีไปสู่เป้าหมายธุรกิจที่วางไว้

นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่าขององค์กรเป็นอย่างมากตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบันพนักงานทุกคนทุกระดับตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงระดับจัดการทั้งในและต่างประเทศ มีโอกาสที่จะเข้ารับการพัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อเตรียมพร้อม

ต่อการเติบโตของตนเองและบริษัทอย่างยั่งยืนตั้งแต่วันแรกของการเป็นพนักงาน ตามแนวทางการพัฒนาพนักงานของเอสซีจี (Development Roadmap) ซึ่งวางแนวทางการพัฒนาไว้ครอบคลุมความรู้ทางธุรกิจ ด้านความเป็นผู้นำและการจัดการทั่วไป รวมไปถึงการพัฒนาความรู้และทักษะตามหน่วยงานต่างๆ ด้วย

ทั้งนี้เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม เอสซีจีโดยแต่ละธุรกิจได้จัดหลักสูตรพื้นฐานต่างๆ เพื่อเสริมสร้างให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อม เช่น หลักสูตร ISO14001, SHE Law & Regulations, Volatile Organic Carbons (VOCs) Inventory, Job Impact Community Analysis (JICA) นอกจากนี้หน่วยงานส่วนกลางยังได้ปลูกฝังเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานทุกคนในทุกระดับโดยเริ่มตั้งแต่พนักงานเข้าใหม่ เอสซีจีได้กำหนดเนื้อหาในหลักสูตร SCG Ready Together ซึ่งเป็นหลักสูตร Orientation ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนต้องร่วมเรียนรู้และทำกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ ตามแต่ละพื้นที่ เช่น การสร้างฝาย การปลูกป่า ชายเลน การปลูกปะการัง การปล่อยฉลามกลับสู่ธรรมชาติ เป็นต้น นอกจากนี้เพื่อเป็นการเน้นย้ำในเรื่องความสำคัญของสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เอสซีจียังได้ระบุให้พนักงานระดับบังคับบัญชาที่เข้าเรียนหลักสูตร Business Concept Development (BCD) จะต้องร่วมคิดและทำกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ เพิ่มเติมจากการเรียนในห้องเรียนอีกด้วย โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของเนื้อหาในหลักสูตรดังกล่าว

ความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยพนักงาน

เอสซีจีมีการดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงานและมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวทางจรรยาบรรณเอสซีจีที่วางไว้ โดยมีการฝึกอบรมและให้ความรู้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้เอสซีจียังได้ให้ความสำคัญอย่างมากในการปฏิบัติตามแนวทางและมาตรการต่างๆ ที่เป็นมาตรฐานเพื่อทำให้เกิดประสิทธิภาพในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีในระดับสากล

สำหรับด้านความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยพนักงาน เอสซีจีตระหนักและให้ความสำคัญเสมอมา โดยถือว่าเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงขององค์กร จึงทำให้เอสซีจีมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การกำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีการกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานมีระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ดี โดยมุ่งหวังที่จะสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้น

เอสซีจีมีนโยบายรวมถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยอย่างชัดเจน ซึ่งพนักงานจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้พนักงานยังได้รับการฝึกอบรมเพื่อสร้างความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน และสำหรับพนักงานในกระบวนการผลิตนั้นจะได้เรียนรู้ถึงหลักการประเมินความเสี่ยง การป้องกัน การควบคุม และการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องการดูแลพนักงานได้
ในรายงานประจำปี หัวข้อ บุคลากร และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3) ลูกค้า

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการนำกลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงานเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

เอสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ๆ อาทิ การพัฒนานวัตกรรมที่ครอบคลุมระบบงาน Knowledge Management, e-Service, e-Selling และ Business Warehouse เพื่อรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) ส่งผลให้มีระบบศูนย์กลางฐานข้อมูลลูกค้าสำหรับการขายและการให้บริการ รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมการณ์การบริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว

4) คุณค่า/คุณธุรกิจ

เอสซีซีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด จรรยาบรรณเอสซีซี และค่านิยมที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อขายสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่อง สภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ให้คำปรึกษาและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัยด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจและพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงาน

ของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิด
ประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2556 เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) ซึ่งคู่ธุรกิจในการขายบรรณนี้ หมายความว่า รวมถึง ผู้ขายสินค้า ผู้รับจ้าง และ/หรือ ให้บริการแก่เอสซีจี เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยมีหลักการ 5 ข้อ ได้แก่

1. จริยธรรมทางธุรกิจ
2. แรงงาน
3. ภาษีอากรและผลประโยชน์
4. สิ่งแวดล้อมและ
5. กฎหมายและข้อกำหนด โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

ต่อมาในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกลูกค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกลูกค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี คุณสมบัติและการสมัครเป็นลูกค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกลูกค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบเป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนลูกค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริตและมีการเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของเอสซีจี

5) ผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคอาร์พีซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกราย
 อย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุน ตลอดจนให้ความสำคัญเมื่ออย่างดี
 กับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการ
 ร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น
 ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณา
 จัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตาม และผลักดัน
 ให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมาย
 และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของ
 กิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

6) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัท ดำเนินถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือและเป็นธรรมให้กับเจ้าหน้าที่ โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่ของการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

2. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือ มีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิด ข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความ สมเหตุสมผล

3. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุน
การดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้

4. มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความ
เชื่อถือซึ่งกันและกัน

7) ផ្សព្វផ្សាយ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และถึอมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทย และอาเซียน รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่มีหน้าที่ที่รับผิดชอบต่อและทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของเอสซีจี โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

เอสซีจีเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดนโยบายและดูแลเกี่ยวกับการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ทั้งนี้ เอสซีจีแบ่งการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- ด้านชุมชนโดยรอบโรงงาน ซึ่งเน้นนโยบายการดูแลคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น เช่น “กลุ่มโรงงานรักษารัฐธรรมนูญ” และ “สมาคมเพื่อนชุมชน” ซึ่งมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ดูแลชุมชนด้านสุขภาพอนามัย การมอบทุนการศึกษาแก่คนในท้องถิ่น การยกระดับมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลชุมชน และการจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ ให้คนในชุมชน
- ด้านสังคมโดยรวม ซึ่งเน้นนโยบายในการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ การยกระดับคุณภาพชีวิต และความอยู่ดีกินดีของสังคม ผ่านโครงการที่ตรงกับปัญหาของสังคมอย่างแท้จริง โดยผสานองค์ความรู้ความเชี่ยวชาญขององค์กรเข้ากับศักยภาพของสังคม เช่น “โครงการเอสซีจี รักษาไว้เพื่ออนาคต” ซึ่งเป็นการบริหารจัดการน้ำให้ชุมชนพึ่งพาตนเองและสามารถอยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างสมดุล “โครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อฟื้นฟูดินเค็ม” ซึ่งเอสซีจีร่วมกับองค์กรภายนอกเพื่อช่วยชุมชนแก้ปัญหาดินเค็ม รวมถึงการเผยแพร่เทคโนโลยีฟื้นฟูดินเค็มอย่างง่าย การสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนและขยายองค์ความรู้เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว

ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8) หน่วยงานราชการ

เอสซีจีให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณ เอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งอาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกันในแต่ละท้องถิ่น และต้องไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ของหน่วยงานราชการ

9) สื่อมวลชน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ โดยให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง เปิดเผย โปร่งใส นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน กิจกรรมตามความสนใจของสื่อมวลชน การเข้าพบสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง และการร่วมสนับสนุนกิจกรรมวิชาการ และกิจกรรมเพื่อสังคมของสื่อมวลชน

10) คู่แข่ง

เอสซีซีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่าง ยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการ ดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีซี อย่าง มีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบ ด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหา ในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและ ส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี

11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและ
ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน
ถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยังตระหนักถึง
ความสำคัญของมุมมอง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่มาจากภาค
ประชาสังคม เพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่างๆ ที่องค์กรสามารถ
พัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยตั้งแต่ปี 2553
จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดเวทีรับฟังความ

คิดเห็น (Opinion Panel) จากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภาคราชการ เอกชน และองค์กรอิสระ โดยมุ่งเน้นการดูแลและสร้างคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน รวมทั้งการขยายผลสู่อุตสาหกรรม ตลอดจนช่องทางอุปทานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการรวบรวม กลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: 0-2586-6098 อีเมล: corporate@scg.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 0-2586-3309 อีเมล: invest@scg.co.th

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblower System ในระบบอินทราเน็ต (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ www.scg.co.th (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่การเปิดเผยตัวผู้ร้องเรียน หรือแหล่งข้อมูล นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอ หากเห็นว่า เป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย

- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อพิจารณาความเป็นไปได้และตรวจสอบถึงข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรัดกุม เพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้จะมีการรายงานความคืบหน้าให้กับผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้

- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวน เพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านกรรมการอิสระที่อีเมล ind_dir@scg.co.th

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการ

เปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังคงยึดมั่นแนวปฏิบัติเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี เพื่อเป็นการจัดระเบียบการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้เป็นระบบ และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการเปิดเผยข้อมูลอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีมีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายและเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ที่ได้จัดทำขึ้นในปี 2551 โดยได้กำหนดให้มีบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลประเภทต่างๆ สู่สาธารณะ และกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นพิเศษก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญออกสู่สาธารณะ ซึ่งรายละเอียดของแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เอสซีจีถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ถูกต้อง และตรงไปตรงมา อาทิ

- จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต. ดังนี้
 - รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันทำการนับแต่ดำรงตำแหน่ง
 - รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการ ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลง
 - การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (แบบ 35-E1) ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ดำรงตำแหน่ง
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้
 - รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก
 - รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

- รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการคนนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

3. ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อ-ขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัท และหุ้นสามัญของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส

นอกจากนี้ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผยข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อม (คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารระดับสูง) รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี

4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

5. เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

6. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

7. เผยแพร่งานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

8. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

9. เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

10. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

11. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล

12. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล

13. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่นอย่างชัดเจน

14. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

15. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท

16. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย

17. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

18. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่างๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ต้องการ ทัวถึง และโปร่งใส

ในปี 2558 บริษัทได้เปิดเผยโครงการลงทุนและเหตุการณ์อื่นๆ ที่สำคัญ เช่น การขายหุ้นในบริษัทสยามมิชลิกรูป จำกัด การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด การลงทุนในธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ในอาเซียน (VKPC) การเปลี่ยนชื่อธุรกิจกระดาษเป็นธุรกิจบรรจุภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ การเข้าซื้อหุ้นในกิจการ Flexible Packaging ประเทศเวียดนาม ความคืบหน้าโครงการ Petrochemicals ประเทศเวียดนาม เป็นต้น

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แถลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
- แถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบาย และแนวทางการดำเนินธุรกิจ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่างๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่างๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่างๆ

9. จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่นๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น กู้วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
10. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมลล์ และโซเชียลมีเดีย
11. เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.scg.co.th และโซเชียลมีเดีย



จัดแสดงผลการดำเนินงานต่อสื่อมวลชนเป็นประจำทุกไตรมาส

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมลล์ invest@scg.co.th ซึ่งในปี 2558 ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต สรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic roadshow และ Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี รวม 8 ครั้ง
- เพื่อให้ความรู้ และสร้างความเข้าใจเชิงลึกในแต่ละธุรกิจของเอสซีจี ทางบริษัทได้จัดกิจกรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละธุรกิจเป็นผู้ให้ความรู้ สื่อสารกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันในประเทศ
- จัด Analyst Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง
- จัด Site visit ในกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานในกระบวนการผลิต โดยเน้นขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การเริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า

- Company Visit ทั้งแบบ One-on-One Meeting, Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้ลงทุนได้ซักถามแนวทางดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท
- ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลล์ และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ
- โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผ่านช่องทาง ดังนี้
- | | |
|----------|--|
| ที่อยู่ | 1 ถนนปทุมธานีไทย บางซื่อ |
| | กรุงเทพมหานคร 10800 |
| โทรศัพท์ | 0-2586-3309 |
| โทรสาร | 0-2586-3307 |
| อีเมลล์ | invest@scg.co.th |

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างเป็นอิสระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ
3. นายปรีชา อรรถวิภัชน์	กรรมการอิสระ
4. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	กรรมการ
6. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการอิสระ
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ
10. นางอาริษา วัฒนเกส	กรรมการอิสระ
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการ
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือในภาคอุตสาหกรรม หรือการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ที่เป็นประโยชน์กับการบริหารกิจการของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

บริษัทมีกรรมการอิสระมีจำนวน 7 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
- พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล
- ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี
- อุทิศเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่กรรมการหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของเอสซีจี
- จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง
- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

8. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

9. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

10. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา

11. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

12. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี และมีระบบการกำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

13. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท

14. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

15. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

16. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสม

5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.3 สรุปลมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม กรรมการบริษัทรายบุคคล ประธานกรรมการ และกรรมการชุดย่อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

5.4 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุดนอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

5.6 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณา

จากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน แต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทีตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกเอสซีจีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 บริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจีของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

(1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

(2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ

(3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

ทั้งนี้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอขออนุมัติการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท อนึ่ง การพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/บริษัทภายนอก เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณีๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

โดยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) นั้น ประกอบด้วย 8 หัวข้อหลัก ได้แก่

1. ความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่ออกโดยหน่วยงานหรือสถาบันต่างๆ เช่น ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสภาวิชาชีพอื่นๆ

2. การกำหนดกลยุทธ์ และวางแผนธุรกิจ (Strategy Setting and Policy Making)

3. การปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ ในฐานะของกรรมการ/คณะกรรมการ

4. การติดตามรายงานและผลการดำเนินงานด้านการเงิน

(Financial Reporting)

5. การประชุมคณะกรรมการ

6. การสรรหากรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

7. การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

8. การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี 2552 ได้กำหนดให้มีแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการ โดยแบ่งหัวข้อในการประเมินออกเป็น 3 ด้าน ตามบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่อื่นๆ

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) นั้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

สำนักงานเลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการ

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	95	93
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	99	96
3. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา	99	99
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	86	91

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปีจ้ยต่างๆ ดังนี้

- 1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุกๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
- 2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
- 3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

บริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น สำนักงานเลขาธิการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำส่งผลการประเมินให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2558 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ ดังนี้

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ

นอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) นั้น ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทโดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้เห็นชอบให้บริษัทที่ปรึกษายานนอกที่เป็นอิสระ เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในปี 2558 เพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความสมบูรณ์และระบุโอกาสในการปรับปรุงโครงสร้างการปฏิบัติหน้าที่ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัท เมื่อเทียบกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การดำเนินการ ที่ปรึกษาฯ ได้รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบทบาทการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัทที่บริษัทได้ดำเนินการอยู่ ซึ่งครอบคลุมประเด็นต่างๆ เช่น โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท บทบาทหน้าที่ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังรวบรวมข้อมูลจากการสำรวจเอกสาร ข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ ตลอดจนข้อมูลประกอบอื่นๆ ที่จำเป็นในการประเมินผล รวมถึงมีการสัมภาษณ์ผู้แทนกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ จากนั้นจึงประเมินระดับการปฏิบัติหน้าที่โดยเทียบเคียงกับแนวปฏิบัติที่ดีและระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผลการประเมิน ที่ปรึกษาฯ ให้ความเห็นว่าโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนบทบาท ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอยู่ในระดับที่ดีมาก สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้าน

คุณสมบัติของกรรมการ การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และแผนงานที่สำคัญของธุรกิจ การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงาน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ตลอดจนการมีระบบและมาตรฐานการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้ร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับที่ปรึกษาฯ อย่างกว้างขวาง ซึ่งที่ปรึกษาฯ ได้ให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เช่น การเพิ่มความหลากหลายในการจัดสรรมาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ให้แก่กรรมการให้มากยิ่งขึ้น

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้เห็นควรให้มีการจัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกไปแล้ว 5 ครั้ง ดังนี้

- วันพุธที่ 6 กรกฎาคม 2554 ในหัวข้อ “กฎหมายกฏเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับวิสาหกิจที่เป็นที่กรรมการบริษัทควรทราบ และข้อแนะนำเพื่อป้องกันความผิดพลาด” ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันจันทร์ที่ 23 กรกฎาคม 2555 ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการกับการบริหารความเสี่ยง” ร่วมกับ ดร.บัณฑิต นิฉาวกร กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การเข้ารับการพัฒนและฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนในปี 2558

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียด
1. ดร.จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน”
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน” และ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชัน”
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน” และ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชัน”
4. นายยศ อื้อชูเกียรติ	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน” และ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชัน”
5. นายพนัส สิมะเสถียร	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน” และ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชัน”
6. นายอาสา สารสิน	- เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน” และ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชัน”

- วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2556 ในหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องการควบรวมกิจการ” ร่วมกับ นายกิตติพงศ์ อรุณพัฒพงศ์ ประธานกรรมการ บริษัทเบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด

- วันจันทร์ที่ 13 ตุลาคม 2557 ในหัวข้อ “บทบาทของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์และวางแผนธุรกิจ” ร่วมกับ Managing Director, Governance Matters Pty Limited (Australia)

- วันพุธที่ 19 พฤศจิกายน 2557 ในหัวข้อ “Update กฎเกณฑ์และตัวอย่างคดีหน้าที่กรรมการตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ” ร่วมกับบริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

สำหรับในปี 2558 นั้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้จัดเสวนา 2 ครั้ง ในเรื่องดังต่อไปนี้

- วันพุธที่ 15 กรกฎาคม 2558 ในหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน” ร่วมกับนายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม และเลขาธิการคณะกรรมการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยมีประเด็นในการเสวนา ดังนี้
 - การดำเนินงานของประเทศไทยภายใต้ประชาคมอาเซียน
 - การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
 - การพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (SEZ)
- วันจันทร์ที่ 28 กันยายน 2558 ในหัวข้อ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชัน” ร่วมกับผู้แทนจากองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) โดยมีประเด็นในการเสวนา ดังนี้
 - วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์หลักขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน
 - กลไกเพื่อการขยายผลและปลูกฝังค่านิยมการต่อต้านคอร์รัปชัน

7. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน” และ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชั่น”
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชั่น”
9. นางธาริษา วัฒนเกส	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน” และ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชั่น”
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน” และ “บทบาทกรรมการในเรื่องการป้องกันการทุจริต/คอร์รัปชั่น”
11. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและยุทธศาสตร์ของประเทศไทยในบริบทประชาคมอาเซียน”

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการ

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการของบริษัท	หลักสูตรการอบรม	Finance for Non-Finance Director (FND)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Audit Committee Program (ACP)
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา					RCP 1/2000		
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล		FND 5/2003		DCP 30/2003			ACP 1/2006
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์		FND 8/2004	DAP 107/2014	DCP 39/2004			ACP 11/2006
4. นายพนัส ลิมะเสถียร				DCP 2/2000 DCP Re 1/2005			
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ					RCP 1/2000		
6. นายอาสา สารสิน		FND 39/2008	DAP 5/2003		RCP 32/2013		ACP 19/2007
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง					RCP 2/2001		
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์					RCP 35/2014		
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์			DAP 6/2003		RCP 4/2001	RCC 9/2009	ACP 45/2013
10. นางธาริษา วัฒนเกส				DCP 4/2000			
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน				DCP 29/2003			
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส			DAP SCC/2004				

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้าน

บริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่ ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP) Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎบัตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งแจกให้กับกรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น นอกจากนี้ ยังได้รวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการได้รับทราบ อาทิ กฎหมายต่อต้านการทุจริต

ในปี 2555 ได้มีการเผยแพร่คู่มือกรรมการอิสระที่รวบรวมโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้กรรมการบริษัททุกคนทราบ โดยได้มีการสรุปสาระสำคัญให้กรรมการบริษัททราบและสรรหาทราบในที่ประชุมด้วย อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้มีข้อเสนอแนะว่าต้องการให้มีเอกสารเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจของกรรมการในเรื่องกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้เห็นควรให้ฝ่ายจัดการรวบรวมกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการโดยจัดทำเป็นเอกสารที่มีการสรุป (Executive Summary) เพื่อให้เข้าใจได้ง่าย

ดังนั้น ในปี 2556 ฝ่ายจัดการจึงได้ปรับปรุงคู่มือกรรมการบริษัท โดยได้ปรับปรุงถ้อยคำและรูปแบบการนำเสนอเนื้อหา เพื่อให้มีความกระชับ สามารถอ่านและทำความเข้าใจได้ง่ายขึ้น รวมทั้งได้แก้ไขและเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน

การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ 3 ด้าน ดังนี้

1) รวบรวมข้อมูลที่สำคัญที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น

3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่างๆ เพื่อรับทราบและสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

10.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตร

สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่นๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และนางธาริษา วัฒนเกส เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสมทันสมัยและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้ สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบันนายอนุวัฒน์ จงยินดี ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายและบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย	
นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการตรวจสอบ
นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ

2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป
4. พิจารณา “แบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
5. สอบทานให้ระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
6. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกด้าน มีประสิทธิผล และสอดคล้องตามมาตรฐานสากล
7. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
9. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุม การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
10. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
12. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
13. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและมีความเห็นในเรื่องต่างๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
14. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนและประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท
15. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. สอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

17. พิจารณานอมนิติแผนงานตรวจสอบภายในงบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน
18. ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
19. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่างๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา
20. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชั่น สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ จนถึง การสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชั่นตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านการคอร์รัปชั่นตามที่ได้อายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
21. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. คณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบริษัทภีบาล พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ประกอบด้วย

1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	ประธานกรรมการ
	บริษัทภีบาลและสรรหา
2. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการ
	บริษัทภีบาลและสรรหา
3. นายพนัส สิมะเสถียร	กรรมการ
	บริษัทภีบาลและสรรหา
4. นายอาสา สารสิน	กรรมการ
	บริษัทภีบาลและสรรหา
5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการ
	บริษัทภีบาลและสรรหา

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา

กรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา

ให้คณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทภีบาลของเอสซีจีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทภีบาลของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบริษัทภีบาล

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทภีบาลของเอสซีจี
4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทภีบาลของเอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท
8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
9. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
10. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่นๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
11. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
12. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
13. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหาเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-assessment)
14. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้า

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทภีบาลและสรรหา มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้า

หน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีควมจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทยจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

3. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

- คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3คน ประกอบด้วย
1. นายชุมพล ฌ ลำเลียง

ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ

กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายประมนต์ สุธีวงศ์

กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

- ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้
1. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม

2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง และผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูง ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาบทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจี เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้นๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
10. พิจารณาบทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีควมจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทยจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

4. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน6คนและผู้บริหารระดับสูง 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 9คน ประกอบด้วย

1. นายอาสา สารสิน

ประธานกรรมการ
2. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

กรรมการ
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล

กรรมการ
4. นายยศ เอื้อชูเกียรติ

กรรมการ
5. นายกานต์ ตระกูลฮุน

กรรมการ
6. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

กรรมการ
7. นายจรเดช แสงสุพรรณ

กรรมการ
8. นายชลณัฐ ญาณารณพ

กรรมการ
9. นายยุทธนา เจียมตระการ

กรรมการ

10.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภาน์ นายอาสา สารสิน นายชุมพล ฌ ลำเลียง นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริชา วัฒนเกษ

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 0.5 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นในกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้าที่กระทำให้เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การ

คำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1–13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่าการรวมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในรอบปี 2558 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 7 คน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและกรรอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่นๆ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีแนวทางในการสรรหากรรมการ โดยคำนึงถึง

คุณสมบัติที่เหมาะสม

- สามารถอุทิศเวลาและทำประโยชน์ให้กับเอสซีจีได้
- มีประวัติการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด.
- มีประสบการณ์บริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่ได้รับผลสำเร็จมาก่อน
- มีแนวความคิดและติดตามการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่ อยู่ตลอดเวลา
- มีประสบการณ์ความรู้เชี่ยวชาญทักษะเฉพาะด้านที่สามารถเสริมประสิทธิภาพ ความรู้ และประสบการณ์ของคณะกรรมการในส่วนที่ยังขาดอยู่
- ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้บริหาร ในองค์กรที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับเอสซีจี
- กล้าพูด และกล้าแสดงความคิดเห็น อย่างมีเหตุผล
- มีอุดมการณ์ สามารถทำงานเป็นทีม และมีวัฒนธรรม เข้ากับกรรมการได้

การคัดเลือกคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางบริษัทภิบาล เอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่นๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

แนวทางการพิจารณาก่อนการได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการ

ในการพิจารณาก่อนการรายชื่อผู้ที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาควรกำหนดแนวทางที่จะใช้ในการพิจารณา โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบดังต่อไปนี้

- 1) คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน
คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่างๆ อาทิ เช่น
 - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
 - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
 - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
 - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
 - คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ
- 2) ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ
คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการสรรหายังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่นๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น การมาจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้ใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) สำหรับใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ โดยจัดหมวดหมู่ออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการเชิงมหภาค (Macro-management)
แบ่งออกเป็นด้านต่างๆ เช่น ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ด้านการบริหาร การจัดการองค์กร การบริหารทรัพยากรมนุษย์ในภาครัฐหรือภาคเอกชน ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน รวมถึงการกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ ด้านการตลาดหรือการประชาสัมพันธ์ ด้านการต่างประเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง
- ความรู้ ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน (Specific knowledge, experience or expertise)
แบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย กฎ ระเบียบราชการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ด้านบัญชีและการเงิน โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเป็นเคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน และด้านคมนาคม การสื่อสาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ด้านบริษัทภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง และด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหายังได้นำรายชื่อของบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Directors) ของ IOD มาใช้ประกอบการสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระด้วย

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

ในปี 2558 มีกรรมการที่จะครบกำหนดออกจากการเป็นกรรมการตามวาระ 4 คน ได้แก่ นายเสนาะ อุณากุล นายพนัส สิมะเสถียร นายอาสา สารสิน และชุมพล ณ ลำเลียง ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 ได้กำหนดแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระตามที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเสนอ โดยให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระไม่เกินคนละ 4 ชื่อ และกรรมการผู้ที่ครบกำหนดออกตามวาระไม่ควรเสนอชื่อตนเอง กลับเข้ามาเป็นกรรมการ

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทแต่ละท่านเสนอรวมรวมจำนวน 6 คน โดยเป็นกรรมการรายเดิมที่ครบกำหนดออกตามวาระในครั้งนี 4 คน และเป็นบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกอีก 2 คน (ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด)

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้อยู่ในที่ประชุม ได้หารือกันอย่างกว้างขวางโดยพิจารณาจากแนวทางการสรรหาที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2547 และแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือบริษัทภิบาลเอสซีจี รวมทั้งแนวทางการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญของกรรมการตามข้อเสนอนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบแล้ว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณากรรมการรายเดิม 3 คน ได้แก่ นายพนัส สิมะเสถียร นายอาสา สารสิน และนายชุมพล ณ ลำเลียง และบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อใหม่ 1 คน คือนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส เป็นกรรมการบริษัท เนื่องจากเห็นว่าเป็นผู้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับแนวทางการพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการ และสำหรับกรรมการเดิมที่ครบกำหนดออกตามวาระก็ได้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยได้เป็นอย่างดีตลอดมา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียได้หารือกันอย่างกว้างขวาง รวมทั้งพิจารณาคุณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ตามที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเสนอ และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 ในวาระพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ ได้ออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยนายพนัส สิมะเสถียร นายอาสา สารสิน นายชุมพล ณ ลำเลียง และนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส เป็นผู้ได้รับคะแนนเสียงสูงสุด จึงได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี เข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มิตำแหน่งงานว่างลง

10.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการที่เอสซีจีจะก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและเป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียนตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจีได้นั้น คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าองค์กรจะต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนั้นเพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามนโยบาย การดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแล รวมถึงควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ด้วยการกระจายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้ควบคุมดูแลแทนคณะกรรมการบริษัท เช่น การเป็นผู้พิจารณาตัวบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เป็นต้น

สำหรับจำนวนตัวแทนของบริษัทที่จะส่งเข้าไปในั้น จะพิจารณาตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม ทุกๆ ไตรมาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจจะต้องมานำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นเพื่อให้ตัวแทนของบริษัทสามารถที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน ซึ่งคู่มือดังกล่าวจะช่วยให้ตัวแทนของบริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความคล่องตัวมากขึ้น โดยเอสซีจีจะมีการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัททั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและในต่างประเทศ

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องนั้น มีปรากฏอยู่ในข้อบังคับของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยกำหนดไว้ว่าการดำเนินการหรือรายการต่างๆ ดังกล่าวข้างต้นให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดและใช้บังคับไว้

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการซึ่งเป็นเครื่องมือช่วยให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแล ได้ทำการประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based audit planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของการทำงานและงบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท โดยเน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร บริษัทและสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน สัญญาเดือนมัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม กรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย บริษัทจะนำผลที่ได้จากการประเมินเสนอที่ประชุมฝ่ายจัดการและส่งสำเนาให้สำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงต่อไป อนึ่งผู้สอบบัญชีภายนอกจะนำเสนอผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

สิ่งที่สำคัญที่สุดในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่างๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทน อย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) โดยเอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติตามผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุน ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

10.5 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และข้อบังคับพนักงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 1 เดือน ก่อนถึง Blackout Period

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันปิดงวดของงบการเงินจนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่ทราบข้อมูลใดๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (“ผู้บริหารระดับสูง”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันทำการ นับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ในปี 2558 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

10.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี2558สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 50.94 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2558

- ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของ SCC และงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 5.34 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชี	
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี SCC	250,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของ SCC และงบการเงินรวม	5.09 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	5.34 ล้านบาท

- ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี ของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชี	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
– จำนวนบริษัทย่อย	123 บริษัท
– จำนวนเงิน	23.27 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
– จำนวนบริษัทย่อย	64 บริษัท
– จำนวนเงิน	22.33 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	45.60 ล้านบาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนในรอบปีที่ผ่านมาจำนวนเงินรวม 2.94 ล้านบาทและค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีและการให้บริการอื่นจำนวน 1.18 ล้านบาทให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

10.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2558 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ
 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ
 2. คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
 - ในปี 2558 มีกรรมการอิสระที่คณะกรรมการได้เสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อไปจำนวน 1 คน ได้แก่ นายอาสา สารสิน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งนานกว่า 9 ปี เนื่องจากคณะกรรมการพิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านที่บริษัทต้องการ และยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี
 3. กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการ เช่น ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการชุดย่อย
 - ปัจจุบัน คณะกรรมการมีการพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน รวมถึงพิจารณาความหลากหลาย และความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ โดยใช้ Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ
 4. สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ
 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลฯ เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีการพิจารณาการเข้าเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมชุดต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากทั้งคุณสมบัติและความเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาทบทวนเรื่องที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกปี

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ที่กำหนดไว้ 5 หมวดดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อธิบายได้ ดังนี้

จรรยาบรรณเอสซีจี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบัน เพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฝ่ายจัดการตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

“ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
เชื่อมั่นในคุณค่าของคน ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม”

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือข่ายนิเทศไทย” หรือ “จรรยาบรรณเอสซีจี” ในปัจจุบัน เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีการรวมการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และมีการปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

ในปี 2558 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เห็นชอบให้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อทบทวนหัวข้อและตัวอย่างเหตุการณ์ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะเพื่อประกอบการปรับปรุงดังกล่าว โดยคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับปรับปรุงปี 2558 มีการบูรรวม แยก และเพิ่มเติมหัวข้อเรื่อง แนวปฏิบัติ และตัวอย่าง รวมทั้งเพิ่มนิยามศัพท์ที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้นๆ ให้สื่อความหมายชัดเจนขึ้น และสอดคล้องกับข้อกำหนด นโยบายเอสซีจี แนวปฏิบัติของสากล และสถานการณ์ปัจจุบัน และจัดทำทั้งในรูปแบบเล่มและหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-book)

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี จึงได้จัดให้มีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยมอบคู่มือจรรยาบรรณให้พนักงานเข้าใหม่ทั้งเอสซีจีควบคู่ไปกับการชี้แจงหลักการและแนวปฏิบัติเพื่อให้พนักงานทุกคนเกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และเป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี

เอสซีจีได้ประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) ซึ่งเป็นการจำลองเหตุการณ์ต่างๆ ตามหัวข้อที่กำหนดในจรรยาบรรณเอสซีจี และเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมตอบคำถามและแบ่งปันประสบการณ์ต่างๆ โดยดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เพื่อสื่อสารให้พนักงานสามารถเข้าใจได้ง่าย และนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติงานในชีวิตประจำวัน โดยเผยแพร่ในรูปแบบจุลสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Newsletter) ผ่านช่องทางอีเมลล์ของพนักงานทุกคน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ภายในของเอสซีจี

นอกจากนี้เอสซีจียังได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ของเอสซีจีในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีตลอดจนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีให้กับบริษัทและองค์กรอื่นๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้เป็นปณธรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น (Whistleblower Policy) โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจีบนเว็บไซต์ภายในเรื่อง “จรรยาบรรณเอสซีจี” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี”

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชั่น

เอสซีจีให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กรตามอุดมการณ์ 4 ในเรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม” ซึ่งทำให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อปี 2556 (นโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น สามารถ Download ได้ที่ www.scg.co.th)

ตลอดปี 2558 เอสซีจีมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับในกลุ่มธุรกิจเอสซีจีรับทราบและปฏิบัติตามโดยตลอด ประกอบกับข้อกำหนดของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตที่กำหนดให้บริษัทที่ผ่านการรับรองแล้ว ต้องขอรับการรับรองใหม่ (Recertification) ทุก 3 ปี ซึ่งเอสซีจีได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ มีการจัดทำมาตรการต่างๆ เพิ่มขึ้น โดยสำนักงานตรวจสอบและธุรกิจได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เรื่องการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง การให้ความรู้ ให้คำแนะนำ เพื่อให้พนักงานสามารถประเมินความเสี่ยงในการเกิดทุจริตคอร์รัปชั่น และผลกระทบของความเสี่ยงในการปฏิบัติงานปัจจุบันและอนาคต และกำหนดมาตรการลดหรือแก้ไขเพื่อบรรเทาความเสี่ยงด้วยตนเอง และสำนักงานตรวจสอบมีการประเมินติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นทุกครั้งเมื่อมีการเข้าตรวจสอบประจำงวด

กิจกรรมที่ทำเพิ่มเติมขึ้นในปี 2558 เพื่อสร้างความตระหนักให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชั่น อาทิ เช่น

1. จัดทำกิจกรรมเพื่อสร้างความตระหนัก (Awareness) ให้ความรู้และป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชั่น โดยมีการจัดทำกิจกรรมที่เรียกว่า “Preventive Pack Three” ประกอบด้วย
 - 1) การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-testing” ในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นของบริษัท ในแบบทดสอบฯ ประกอบด้วยเนื้อหาเพื่อให้พนักงานเรียนรู้ เข้าใจ การปฏิบัติตามนโยบาย และให้พนักงานลงนามรับทราบ และมีแบบทดสอบซึ่งพนักงานต้องทำให้ผ่านเกณฑ์ 100%
 - 2) การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)
 - 3) การรวบรวมและสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญ
2. จัดทำแบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-Corruption Compliance เพิ่มเติมขึ้นมา ระบุข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชั่น และวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ในด้านระบบงาน และด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เช่น งานขายงานโครงการ และงานจัดหา งานโครงการได้ประเมินตนเอง
3. การประเมินการควบคุมภายในของปี 2558 ในเรื่องคอร์รัปชั่นตามหลักการ COSO 2013

กิจกรรมที่เอสซีจีทำต่อเนื่องมาโดยตลอด

1. การปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในคู่มือจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นให้กับพนักงานทุกคนรับทราบ ปฏิบัติ และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) “เรื่องแบบนี้ต้องมีจรรยาบรรณ” ซึ่งเป็นเนื้อหาเกี่ยวกับการปฏิบัติให้ถูกต้องตามคู่มือจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น
2. ผู้บริหารพบพนักงาน เพื่อชี้แจงข้อมูลต่างๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงการชี้แจงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นพร้อมเปิดโอกาสให้ซักถามเพื่อทำความเข้าใจ
3. การสื่อสารและประชาสัมพันธ์ในเรื่องการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่นในหลายหลักสูตร/ช่องทางต่างๆ เพื่อตอกย้ำความเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี ดังนี้
 - หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
 - หลักสูตร SCG Ready Together
 - หลักสูตร Business Concept Development
 - หลักสูตร Leading Yourself
 - หลักสูตร Facilitative Leadership
 - หลักสูตรการกำกับดูแลที่ดีสำหรับพนักงานบังคับบัญชา และพนักงานจัดการ (ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ)

4. จุลสาร IA Letter ทุกๆ 2 เดือน (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)
ผ่านทางอีเมลของพนักงานทุกคน

5. ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้าน
คอร์รัปชันใน Banner ที่ SCG Intranet

นอกจากนี้ เอสซีจีแสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมขยายแนวคิด
นี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ (Suppliers) ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิด
 การปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อ
 ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง
 โดยมี “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีนำไปใช้
 เป็นแนวปฏิบัติตั้งแต่ปี 2556 ที่เน้นย้ำความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อ
 ต่อสังคมของเอสซีจี โดยมีหลักการ 5 ข้อ คือ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ
 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด ซึ่งในปี 2558 เอสซีจี
 ได้ดำเนินการต่อเนื่องมาโดยให้คู่ธุรกิจรายใหม่ทุกรายให้ร่วมลงนาม
 ตั้งแต่ขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียนเป็นคู่ธุรกิจ ให้การช่วยเหลือ ให้
 คำปรึกษาแก่คู่ธุรกิจเพื่อให้มีการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนา
 อย่างยั่งยืน ซึ่งในปัจจุบันมีคู่ธุรกิจเข้าร่วมลงนามเพิ่มมากขึ้น และจาก
 ผลการตอบรับที่ดีของคู่ธุรกิจทำให้บริษัทมีความมั่นใจที่จะเสริมสร้าง
 คนดีออกสู่สังคมให้มากขึ้นต่อไป

นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบาย ต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblower Policy)

เอสซีจีให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ
เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถแจ้งข้อมูล
หรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการ
ดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแล คุณธรรม จรรยาบรรณ
 การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์
 ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการ
ดำเนินธุรกิจ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบ
ข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน “แนวปฏิบัติ
 Whistleblower Policy ของเอสซีจี” และรายงานต่อคณะกรรมการ
 ตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังมีการให้ข้อมูลในการ
 ติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและ
 ช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย
 ต่างๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสนั้นจะไม่ทำให้
 ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้
 กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหาย
 ให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น
 ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงาน
 รับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของระบบ จัดให้มี Server แยก
 เป็นอิสระจากการใช้งานอื่นๆ

เอสซีจีมีช่องทางการร้องเรียนดังนี้

- ช่องทางภายในสำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบ
เปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อ

1. Banner ในหน้าแรกของ Web Intranet SCG ซึ่งพนักงานเอสซีจี
สามารถเข้าถึงได้ทุกคน โดยสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้
 - ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
 - ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
 - ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
 - เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท
 - กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง
2. ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น หรือ
3. ส่งอีเมลไปถึงกรรมการอิสระที่ ind_dir@scg.co.th

- สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์
www.scg.co.th ใน “ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เอสซีจี”
เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียน
ได้ ดังนี้

- สำนักงานเลขาธิการบริษัท
- สำนักงานตรวจสอบ
- คณะกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการตรวจสอบ

หรือ ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น
ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ซึ่งระบบ
งานดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันการ
ทุจริตและคอร์รัปชัน

ปี 2558 มีข้อร้องเรียนทั้งหมด 39 เรื่อง อยู่ระหว่างการตรวจสอบ
ข้อเท็จจริงและสอบสวน 11 เรื่อง และดำเนินการสอบสวนแล้วเสร็จ
28 เรื่องซึ่งแยกประเภทได้ดังนี้

- เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ 5 เรื่อง
- ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ 12 เรื่อง
- ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียน และไม่เป็นการกลั่นแกล้งหรือ
ทำให้ผู้อื่นเสียหาย 11 เรื่อง

ทั้งนี้ ไม่พบเรื่องที่ขัดต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และมูลค่า
ความเสียหายจากการกระทำผิดไม่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินงาน
ของบริษัท โดยมีบทลงโทษสูงสุดของพนักงานผู้กระทำผิด คือ ให้ออก
ตามข้อบังคับการบริหารงานบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญกับการบังคับใช้และการลงโทษอย่างจริงจัง
มีการสื่อสารและเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณ
ในการปฏิบัติงานรวมทั้งได้นำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงงานเพื่อกำหนด
แนวทางการป้องกันต่อไป โดยมีสำนักงานตรวจสอบเป็นผู้ทำหน้าที่
ติดตาม นำเสนอ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ
ตรวจสอบทุกครั้งที่มีการประชุม

11 รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอสซีจีมีเจตนารมณ์ที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกชุมชน
และทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ ตามอุดมการณ์ “ถือมั่นในความ
รับผิดชอบต่อสังคม” ที่เอสซีจียึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินงาน
ต่างๆ เพื่อสังคมเสมอมา การเติมเต็มความต้องการของสังคม สร้าง
ความเข้มแข็ง สร้างรายได้ รวมทั้งพัฒนาศักยภาพของคน เป็นเรื่องที่
เอสซีจีให้ความสำคัญ เนื่องจากเป็นองค์ประกอบพื้นฐานของการ
พัฒนาในมิติต่างๆ รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน
ของประเทศ

ในปีที่ผ่านมา นอกจากการใช้องค์ความรู้และศักยภาพของ
องค์กรเพื่อผลักดันโครงการต่างๆ ให้บรรลุผลตามเป้าหมายแล้ว
เอสซีจียังได้ประสานความร่วมมือกับผู้เกี่ยวข้อง เชื่อมโยงและ
บูรณาการการดำเนินงานเพื่อสังคมต่างๆ ให้สัมฤทธิ์ผลอย่างเป็น
รูปธรรม

การแก้ปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิต

เอสซีจียังคงดำเนินโครงการที่ช่วยแก้ปัญหาและพัฒนาคุณภาพ
ชีวิตอย่างต่อเนื่อง นอกจากโครงการเอสซีจี รักษ์น้ำเพื่ออนาคต
โครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อการฟื้นฟูพื้นที่ดินเค็มแล้ว
ยังส่งเสริมให้ชุมชนรวมกลุ่มทางอาชีพจัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชนเพื่อ
ให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเอง และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
นอกจากนี้วิกฤตการณ์ภัยแล้งในปี 2558 ได้ส่งผลกระทบต่อประชาชน
ในวงกว้าง เอสซีจีจึงได้สนับสนุนงบประมาณจำนวน 10 ล้านบาท
เพื่อช่วยบรรเทาภัยแล้งในระยะเร่งด่วน โดยดำเนินโครงการ “เอสซีจี
รวมใจสู้ภัยแล้ง” ร่วมกับกองทัพบก สนับสนุนถังเก็บน้ำขนาดใหญ่แก่
ชุมชนที่ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภคในพื้นที่ภาคกลาง
และภาคอีสานที่ยังไม่มีภาชนะเก็บน้ำ และในระยะยาวเอสซีจีได้ร่วม
กับชุมชนวางแผนบริหารจัดการน้ำอุปโภคบริโภคและการเกษตร
เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด เช่น การจัดทำบ่อพวงกกเก็บน้ำ
จากฝาย ที่บ้านสาแพะ หมู่ 3 อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง และการปรับปรุง
คลองส่งน้ำที่ บ้านโนนเขวา อ.เวียงน้อย จ.ขอนแก่น

การพัฒนาศักยภาพของคน

เอสซีจีเชื่อว่า ทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนา
ประเทศ จึงได้สนับสนุนโครงการต่างๆ ที่ช่วยเสริมสร้างศักยภาพของ
คนทุกระดับ ทุกสาขาอาชีพ อาทิ โครงการพลังปัญญา ที่มุ่งเน้น
การพัฒนาศักยภาพผู้นำชุมชนโครงการวิจัยทางการแพทย์สาขาต่างๆ
เพื่อพัฒนาคุณภาพการรักษา โครงการวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศ
โดยผู้เชี่ยวชาญ โครงการ SCG Badminton Academy เพื่อบ่มเพาะ
นักกีฬาแบดมินตันเข้าสู่ทีมชาติ ด้วยการใช้วิทยาศาสตร์การกีฬา
ฝึกฝนและพัฒนาศักยภาพนักกีฬา และโครงการฝีมือชนคนสร้างชาติ

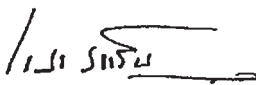
เพื่อผลิตบุคลากรสายอาชีพที่กำลังขาดแคลนและจำเป็นต่อการพัฒนา
เศรษฐกิจของประเทศ

การแบ่งปันโอกาสทางสังคม

การแบ่งปันโอกาสแก่คนในสังคมเป็นพันธกิจที่เอสซีจีให้ความสำคัญ
ในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการให้โอกาส
ด้านการศึกษาผ่านการมอบทุน SCG Sharing the Dream รวมถึงการ
เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางสาธารณสุข โดยในปีที่ผ่านมา
เอสซีจีได้ร่วมกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ และ
โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ซึ่งเป็นมีศูนย์รักษาตาชั้นนำ
ของประเทศไทย ดำเนินโครงการ Sharing a Brighter Vision เพื่อ
ผ่าตัดต้อกระจกแก่ผู้ป่วยในประเทศเมียนมาจำนวน 206 คน ให้
กลับมามองเห็น และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการพัฒนาสังคมให้เข้มแข็ง ก้าวหน้า และเติบโต
อย่างมั่นคงต้องอาศัยความรู้ ความเข้าใจ และความร่วมมือจากหลาย
ภาคส่วน เพื่อร่วมผลักดัน และส่งเสริมให้สังคมไทยและภูมิภาค
อาเซียนเติบโตอย่างมีศักยภาพและมั่นคงในทุกๆ ด้านต่อไป

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายอาลา สารสิน
ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

12 ความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีมุ่งสร้างการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมในทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินกิจการ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกระดับ พัฒนาระบบการดำเนินงานทุกขั้นตอน และเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังมุ่งดำเนินกิจกรรมเพื่อสร้างเครือข่ายการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมการกำหนดทิศทางการพัฒนาชุมชนและสังคมที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้อย่างแท้จริง

ขับเคลื่อนโครงการต้นแบบ สร้างเครือข่ายความยั่งยืน

เอสซีจีร่วมแก้ปัญหาที่เป็นประเด็นหลักในการพัฒนาประเทศด้วยการสร้างโครงการต้นแบบ ขับเคลื่อนการดำเนินงาน สร้างกลไกเครือข่ายความร่วมมือระหว่างองค์กรภาคธุรกิจ เพื่อเป็นโมเดลแห่งความร่วมมือ (Partnership Model) ที่ยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม โดยให้ทุกธุรกิจยึดถือการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคม และการดูแลสิ่งแวดล้อมตามแนวทาง 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish) เป็นแนวทางดำเนินงานทั่วทั้งอาเซียน

น้ำเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดต่อการดำรงชีวิตและเป็นปัจจัยสำคัญของการดำเนินงานในทุกภาคส่วน โดยเฉพาะภาคการเกษตรที่ต้องอาศัยแหล่งน้ำจากธรรมชาติเป็นหลัก ซึ่งประสบกับความเสี่ยงของแหล่งน้ำมากขึ้นทุกปีเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เอสซีจีได้ร่วมกับชุมชนรอบพื้นที่โรงงานดำเนินโครงการเอสซีจี รักษาน้ำเพื่ออนาคต ตั้งแต่ปี 2546 เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งน้ำด้วยการสนับสนุนชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว คีนสมเด็จพระบรมราชินีนาถ โดยระหว่างการทำงานร่วมกัน ชุมชนยังได้เรียนรู้กระบวนการทำงานอย่างเป็นระบบ ด้วยการวางแผน ลงมือทำ ตรวจสอบ และสร้างความรู้ นำไปสู่แนวทางปฏิบัติ คิดทบทวน และต่อยอดสู่ความรู้ใหม่ ตามแนวทางการเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์ปัญญา (Constructionism) เป็นต้นแบบให้ชุมชนนอกพื้นที่ได้เข้ามาศึกษาและนำกลับไปพัฒนาชุมชนของตนเอง ในขณะเดียวกันพนักงานเอสซีจีที่เข้าไปมีส่วนร่วมดำเนินงานกับชุมชนก็ได้มีโอกาสที่ดีในการเรียนรู้ภูมิปัญญาจากชุมชนเข้าใจวิถีชีวิต และเกิดจิตสำนึกที่ซึ่งสอดคล้องกับวัฒนธรรมการเรียนรู้และการปลูกฝังความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอสซีจี

นอกจากนี้ ขยะในทะเลนับเป็นอีกหนึ่งปัญหาสำคัญที่คุกคามแหล่งท่องเที่ยวทางทะเล ซึ่งมีที่มาจากขยะบนดินที่ไม่ได้รับการจัดการอย่างถูกวิธี ถูกน้ำและลมพัดไปสิ้นสุดที่ทะเลจนส่งผลกระทบต่อ

ต่อระบบนิเวศได้ท้องทะเล เอสซีจี เคมิคอลส์ จึงร่วมกับชุมชนริมทะเลหน่วยงานภาครัฐ และผู้ประกอบการบริเวณชายหาด จังหวัดระยองจัดทำโครงการหาดงามตา ปลากลับบ้าน ตั้งแต่ปี 2553 รับผิดชอบปลูกจิตสำนึกให้ทุกฝ่ายร่วมมือกันรักษาชายหาดให้สะอาด พัฒนาชายหาดให้สวยงามและปลอดภัยอยู่เสมอ อีกทั้ง ยังอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติทางทะเล ด้วยการร่วมมือกับศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 และกลุ่มประมงเรือเล็กจังหวัดระยอง มาออกแบบสร้างที่อยู่อาศัยจำลองหรือบ้านปลาจำลองให้แก่สิ่งมีชีวิตในทะเล เพื่อเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์เล็ก ไปจนถึงที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตอื่นๆ ช่วยฟื้นฟูระบบนิเวศได้ท้องทะเล และเป็นแหล่งประมงเชิงอนุรักษ์สำหรับประชาชนในท้องถิ่นไว้ให้กับลูกหลานในอนาคต



SCG รักษาน้ำ เพื่ออนาคต สู่สถานีปลูกคิดปั้นสุข บ้านแป้นใต้ต้นแบบศูนย์เรียนรู้เพื่อชุมชนยั่งยืน

เสริมสร้างศักยภาพแก่คนในสังคม

เอสซีจีมุ่งแบ่งปันโอกาสแก่คนในสังคมด้วยโครงการที่ช่วยเสริมสร้างศักยภาพด้านต่างๆ ซึ่งต้องร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะด้านเป็นผู้ดำเนินงาน โดยเอสซีจีให้การสนับสนุนและเชื่อมโยงกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง และนำไปขยายผลหรือต่อยอด อาทิ โครงการพลังปัญญา สร้างผู้นำยุคใหม่ที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาตนเอง และสามารถขยายเครือข่ายแบ่งปันสู่สังคม พัฒนาคุณภาพของประชาชนโดยเฉพาะเกษตรกรที่เป็นคนกลุ่มใหญ่ของประเทศ โดยใช้กระบวนการเปลี่ยนวิธีคิดพลิกชีวิตด้วยปัญญา เพื่อช่วยค้นหาทางออก และพึ่งพาตนเองได้ โครงการนี้มีมิชชั่น คนสร้างชาติ สร้างบุคลากรในสายอาชีพศึกษา ให้เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศในยุคที่เป็นส่วนหนึ่งของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) พร้อมสื่อสารและนำเสนอข้อดีของการเรียนอาชีพศึกษา เพื่อให้สังคมเกิดทัศนคติที่ดีต่อการเรียนสายอาชีพ และส่งผลให้มีผู้สนใจเรียน

สายอาชีพเพิ่มขึ้น และในระยะยาวจะเป็นการช่วยส่งเสริมภาครัฐในการพัฒนาบุคลากรสายอาชีพอีกทางหนึ่ง

นอกจากนี้ เอสซีจีร่วมพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ของคนในชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นไปยังประเทศต่างๆ ในอาเซียน ในปี 2558 เอสซีจี จัดโครงการ Sharing a Brighter Vision ที่เมืองมาเลเซีย รัฐมอลู ประเทศเมียนมา เพื่อผ่าตัดให้กับผู้ป่วยต้อกระจกตา ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญอันดับต้นๆ ที่ทำให้ผู้ป่วยชาวเมียนมาสูญเสียการมองเห็น อันเป็นการช่วยเหลือผู้ป่วยที่ยากไร้ พัฒนาคุณภาพชีวิตให้ผู้ป่วยต้อกระจกสามารถดูแลช่วยเหลือตัวเองได้ โดยผ่าตัดรักษาผู้ป่วยจำนวน 206 คน พร้อมทั้งติดตามผลหลังการผ่าตัด ซึ่งพบว่าผู้ป่วยสามารถกลับมามองเห็นสามารถใช้ชีวิต และช่วยเหลือตัวเองได้อย่างปกติ พร้อมกันนี้ โครงการดังกล่าว ยังได้สร้างความพึงพอใจและความสัมพันธ์อันดีระหว่างประเทศไทยและเมียนมาอีกด้วย

อย่างไรก็ตาม ยังคงมีผู้ป่วยอีกจำนวนมาก ที่จำเป็นต้องได้รับการผ่าตัด เอสซีจีจึงเล็งเห็นว่าการพัฒนาศักยภาพของโรงพยาบาลจะเป็นแนวทางการพัฒนาการด้านสาธารณสุขอย่างยั่งยืนต่อไป จึงได้มอบอุปกรณ์เครื่องมือสลายต้อกระจกเคลื่อนที่ เพื่อให้ทันแพทย์ของโรงพยาบาลเจอเนอรัล ได้ใช้ประโยชน์ พร้อมกับเตรียมดำเนินการโครงการฝึกงานให้กับทันตแพทย์และพยาบาลเมียนมา ได้มาเรียนรู้ที่โรงพยาบาลบ้านแพ้ว เพื่อนำความรู้กลับไปใช้ในเมียนมาต่อไป

ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของเยาวชนผ่านการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร

เอสซีจีพัฒนาศักยภาพของคนผ่านโครงการที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร และภาคส่วนต่างๆ ให้เกิดการทำงานร่วมกันเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตหรือเสริมสร้างศักยภาพในด้านต่างๆ อาทิ การศึกษา กีฬา และสิ่งแวดล้อม โดยมีโครงการ อาทิ โครงการปันโอกาส วาดอนาคต ส่งเสริมศักยภาพของชุมชนในด้านต่างๆ เทศกาลนิทานในสวน ส่งเสริมการอ่านในเด็กปฐมวัยค่ายวิทยาศาสตร์ SCG Sci-camp สำหรับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นเพื่อส่งเสริมความรู้และปลูกฝังทัศนคติที่ดีต่อการเรียนรู้ทางวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม โครงการฝึกงาน



โครงการ SCG International Internship เปิดโอกาสกับนักศึกษาทั่วอาเซียนเรียนรู้ประสบการณ์ทำงานจริงกับ SCG

ภาคฤดูร้อน SCG Excellent Internship สำหรับนิสิตนักศึกษา เพื่อปลูกฝังแนวคิด และเรียนรู้กระบวนการสร้างสรรค์งานในแต่ละสาขาอาชีพอย่างแท้จริง ในด้านกีฬาเอสซีจีจัดตั้ง SCG Badminton Academy ศูนย์พัฒนาศักยภาพเยาวชนด้านกีฬาแบดมินตัน ที่ใช้หลักวิทยาศาสตร์การกีฬาอย่างเต็มรูปแบบแห่งแรกของประเทศไทย เพื่อช่วยส่งเสริมและสนับสนุนนักแบดมินตันเยาวชน ให้มีการเก็บตัวฝึกซ้อมในระบบวิทยาศาสตร์การกีฬา ควบคู่กับการฝึกซ้อมเทคนิคและทักษะในกีฬาแบดมินตันตามมาตรฐานสากล ให้ก้าวสู่ความเป็นเลิศ และยกระดับวงการกีฬาไทยให้เทียบเท่ามาตรฐานสากลและชั้นนำของเอเชีย

นอกจากนี้ เอสซีจีมุ่งพัฒนาศักยภาพของเยาวชนในอาเซียนผ่านโครงการ SCG Sharing the Dream มอบทุนการศึกษาปีละกว่า 5,900 ทุนให้กับเยาวชนในประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม เมียนมา กัมพูชา ฟิลิปปินส์ ลาว และไทย โครงการ SCG International Internship เปิดโอกาสให้นักศึกษามหาวิทยาลัยจากประเทศต่างๆ ในอาเซียนเรียนรู้ประสบการณ์ทำงานจริงในประเทศไทย และโครงการ SCG Young Leader Program เสริมทักษะความเป็นผู้นำของนักศึกษาในอาเซียน

บรรเทาปัญหา และยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม

เอสซีจีสนับสนุนกิจกรรมเพื่อลดปัญหาและบรรเทาความเดือดร้อน รวมถึงยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคมรวมถึงผู้ด้อยโอกาส โดยให้การสนับสนุนการบริหารจัดการกิจกรรมเพื่อประโยชน์แก่สังคม ตลอดจนจัดโครงการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมให้ดีขึ้น อาทิ โครงการ Safety We Care เพื่อเป็นจุดเริ่มในการสร้างความร่วมมือกับภาคส่วนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้ตระหนักถึงความใส่ใจเรื่องความปลอดภัย โดยเผยแพร่องค์ความรู้เรื่องความปลอดภัยทางถนน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาและยกระดับการดำเนินงาน

เอสซีจีเชื่อว่าการพัฒนาสังคมในมิติต่างๆ ต้องอาศัยการดำเนินงานและความร่วมมือจากหลายภาคส่วน โดยปี 2558 เอสซีจีได้สนับสนุนงบประมาณรวมทั้งสิ้น 154.5 ล้านบาท เพื่อขับเคลื่อนโครงการต้นแบบสำคัญๆ ของเอสซีจี รวมถึงสนับสนุนองค์กรต่างๆ ที่มีพันธกิจสำคัญในการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ให้สามารถยืนหยัดได้ด้วยตนเองอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ เอสซีจีได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี โดยมีแนวทางการรายงานที่สอดคล้องกับแนวทางของ Global Reporting Initiatives (GRI) Version G4 และนำเสนอความก้าวหน้าการปฏิบัติตามเกณฑ์ขั้นสูงสุดของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) สามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของเอสซีจีได้จากรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเว็บไซต์ www.scg.co.th

13

การควบคุม
และการตรวจสอบภายใน

13.1 การควบคุมภายใน

เอสซีจีกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นองค์กรที่ได้รับการยกย่องในฐานะเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและเป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียน คณะจัดการเชื่อว่า การจะก้าวสู่ความเป็นผู้นำได้นั้นต้องมีระบบการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสอดคล้องตามมาตรฐานสากลทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เอสซีจีมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบต่างๆ การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของเอสซีจีโดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานดังนี้

- การกำกับดูแล อ้างอิง Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การบริหารความเสี่ยง อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management/ISO 31000
- การปฏิบัติตามกฎหมาย อ้างอิงตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- การควบคุมภายใน อ้างอิง COSO Internal Control Framework 2013/COBIT

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำหนดให้การควบคุมภายในของเอสซีจีเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Tradeway Commission) โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานต่อคณะกรรมการ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 202 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 โดยมีกรรมการอิสระ 7 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินทุกข้อโดยการซักถามข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของเอสซีจีมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สินและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

เอสซีจีปลูกฝังให้คณะจัดการ หัวหน้างาน และพนักงานตระหนักเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบต่างๆ และการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเอสซีจีมีจำนวนบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินการตามระบบดังกล่าว รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันทรัพย์สินของเอสซีจีและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือคณะจัดการนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่อำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

คณะจัดการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่างๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะปี 2558 คณะจัดการได้อนุมัติหลักการหรือเครื่องมือการกำกับดูแล/ควบคุมต่างๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

13.1.1 Preventive Pack Three

เอสซีจีมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ปัจจุบันสำคัญที่ทำได้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และอยู่ได้อย่างยั่งยืนคือ พนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ ให้กับพนักงาน บริษัทได้จัดทำระบบเชิงป้องกันภายในบริษัท “Preventive Pack Three” ซึ่งประกอบด้วย

- 1.1.1 แบบทดสอบ Ethics e-testing เพื่อส่งเสริมให้พนักงานเรียนรู้ เข้าใจ และนำไปปฏิบัติในเรื่องคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยพนักงานทุกคนต้องศึกษา ลงนามรับทราบในเรื่องดังกล่าว และทำแบบทดสอบให้ถูกต้องทุกข้อ ปัจจุบันพนักงานของเอสซีจีผ่านการทดสอบแล้วทุกคน

- 1.1.2 แนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” แนวทางดังกล่าวเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล บริษัทได้จัดทำคู่มือเพื่อกำหนดแนวทาง วัตถุประสงค์ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และตัวอย่างความเสี่ยง การควบคุมในแต่ละระบบงาน สื่อสารกับคณะจัดการผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และให้คณะจัดการนำไปสื่อสารต่อกับพนักงานเพื่อทำความเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ตลอดจนการทำงานที่สอดคล้องกันระหว่างผู้ปฏิบัติงาน หัวหน้างาน หน่วยงานสนับสนุน/กำกับดูแล และสำนักงานตรวจสอบ
- 1.1.3 จัดทำ “กรณีศึกษา เรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

13.1.2 การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ (Compliance)

เอสซีจีมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รับผิดชอบในการพัฒนาระบบการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ กำหนดการควบคุม ติดตามและนำไปให้ First Line ปฏิบัติ เพื่อบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ (Compliance Risk) โดยแยกความเสี่ยงเป็นระดับเอสซีจี กลุ่มธุรกิจ และบริษัท ประกอบด้วยความเสี่ยงเรื่อง กฎหมายเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ กฎหมายเกี่ยวกับการลงทุนในโครงการใหม่ และการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้ยังได้จัดทำ “แบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-Corruption Compliance” ให้หน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงประเมินความเสี่ยงและกำหนดการควบคุมการเกิดคอร์รัปชัน กรณีมีข้อสงสัยสามารถปรึกษาผู้บังคับบัญชาได้ เครื่องมือนี้นี้จะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการว่าเอสซีจีมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันที่เพียงพอ

13.1.3 คู่มือการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมงานโครงการ (Guideline)

เอสซีจีมีโครงการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งแต่ละโครงการมีมูลค่าการลงทุนสูงและมีการลงทุนไม่บ่อย ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงการลงทุน เอสซีจีได้จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมงานโครงการสำหรับผู้ปฏิบัติงานใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยคู่มือดังกล่าวจะแสดงถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน ความเสี่ยง การควบคุม และการติดตามการบริหารงานโครงการในแต่ละขั้นตอนตั้งแต่เริ่มต้นจนจบโครงการ

13.1.4 การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผลของการควบคุมภายในมีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งเอสซีจีได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาดำเนินแล้วและสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 ที่กล่าวถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแนวทาง Three Lines of Defense สำนักงานตรวจสอบเพิ่มความตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (workshop) ให้กับผู้ปฏิบัติงานของกลุ่มธุรกิจ หน่วยงานสนับสนุน และทีม Business Self Audit โดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานในเรื่องการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้าภายในกลุ่มธุรกิจเอง (1st Line) และความร่วมมือกันระหว่างผู้ปฏิบัติงานแต่ละกลุ่มธุรกิจ (1st Line) กับหน่วยงานสนับสนุน (2nd Line) นอกจากนี้ได้ติดตามประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน การตอบสนองความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ที่องค์กรตั้งไว้ รวมทั้งติดตามการปฏิบัติงานของทีม Business Self Audit เพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในต่อไป

13.1.5 การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

- 1.5.1 ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจตั้งแต่การวางแผน กำหนดกลยุทธ์ และเป็นข้อมูลในการตัดสินใจในเวลาอันสั้นเพื่อตอบสนองต่อการขยายตัว และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่รวดเร็ว ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของเอสซีจีในปัจจุบันเป็นเทคโนโลยีระดับสูงและซับซ้อน จึงต้องมีคณะทำงาน IT Governance รับผิดชอบในการกำกับการดูแลการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดประโยชน์และความปลอดภัยสูงสุดโดยตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสารสนเทศ (Network) และการนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ มีการจัดตั้งหน่วยงาน Information Security & Compliance เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสารและระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ได้จ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกทำโครงการประเมินการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสาร (Infrastructure and network system) โดยมีทีมผู้ตรวจสอบระบบงาน IT (IT Audit) และทีม IT ของธุรกิจร่วมเรียนรู้และแบ่งปันประสบการณ์เพื่อพัฒนา

- และประเมินระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบงาน IT ของบริษัทต่อไป
- 1.5.2 เนื่องจากการทำธุรกิจในปัจจุบันใช้การติดต่อสื่อสารผ่านทาง Email เป็นส่วนใหญ่ จึงเป็นช่องทางให้ผู้ไม่หวังดีกระทำการ Hack ข้อมูลจาก Email ทั้งจากฝั่งลูกค้าและผู้ขายสินค้า สร้างความเสียหายเป็นจำนวนมาก เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้จัดทำ “แนวปฏิบัติในการป้องกันความเสียหายจากการใช้ Email ติดต่อขาย-ซื้อสินค้าหรือวัตถุดิบกับลูกค้า/Suppliers” เพื่อเป็นการให้ความรู้และสื่อสารกับพนักงาน ลูกค้า และคู่ธุรกิจของเอสซีจีทราบ

13.1.6 การพัฒนาระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

หน่วยงานต่างๆ ในเอสซีจี (ผู้รับการตรวจ) หลังจากมีการขึ้น SAP ECC 6.0 แล้ว ทางหน่วยงานต่างๆ สามารถใช้รายงานจากระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติ และกำหนดแนวทางป้องกันได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และการดำเนินงานของธุรกิจ

13.1.7 ระบบการรับข้อร้องเรียน

เอสซีจีได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblower System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือจรรยาบรรณ การกำกับดูแล ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่านเว็บไซต์ SCG Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ <https://whistleblower.scg.co.th> นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ระบบการรับข้อร้องเรียนของเอสซีจีได้รับการดูแลรักษาความปลอดภัยอย่างใกล้ชิดจากสำนักงานตรวจสอบโดยการใช้งานของโปรแกรมจะใช้ Password 2 ชั้นและใช้ Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่นๆ เพื่อสะดวกต่อการรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

13.2 การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญเยี่ยงมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors :IIA) และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Systems Audit and Control Association : ISACA, Global Technology Audit Guide : GTAG) โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมอยู่เสมอ

นอกจากแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว หน่วยงานตรวจสอบได้พัฒนางานตรวจสอบโดยเน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันต่างๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเอสซีจี นอกเหนือจากการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และให้คำปรึกษา (Consulting Service) การดำเนินการที่สำคัญในปี 2558 สรุปได้ดังนี้

13.2.1 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง (High Value Services)

เพื่อเสริมสร้างให้หน่วยงานต่างๆ ในเอสซีจีมีแนวทางปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ และการควบคุมภายในที่ดี สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

2.1.1 ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense

สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และผลักดันแนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อสื่อสารให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจบทบาทของตนเองและนำไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงาน รวมทั้งประสานงานกับ Second Line ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน Compliance และหน่วยงาน Business Self Audit เพื่อบูรณาการ (Integrated) และแลกเปลี่ยนมุมมองในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท

2.1.2 ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013

ประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ของเอสซีจีให้สอดคล้องตาม COSO 2013 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ และสอดคล้องตาม

แบบประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอในรายงานประจำปีและแบบฟอร์ม 56-1

2.1.3 การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมสำหรับระบบงานใหม่ของบริษัท

สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้คำแนะนำกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) และหน่วยงาน Second Line เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบว่าการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ของเอสซีจีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับระบบงานใหม่ๆ ของเอสซีจีและบริษัทย่อย เช่น งาน Solution ฯลฯ เมื่อพบว่าเอสซีจีมีจุดที่ต้องปรับปรุง ผู้ตรวจสอบจะให้ความรู้ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษา นอกจากนี้ยังเน้นการตรวจสอบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดความเสี่ยงด้าน Safety, Health and Environment ซึ่งเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่สำคัญของเอสซีจี

2.1.4 การตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ (Overseas Internal Audit Teams)

ในปี 2558 สำนักงานตรวจสอบมีผู้ตรวจสอบต่างประเทศ (Country Internal Auditor) เป็นชาวเวียดนามและอินโดนีเซีย ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ และการควบคุมภายในของเอสซีจีและบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทยทั้งนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน การมีผู้ตรวจสอบชาวต่างประเทศจะช่วยลดความเสี่ยงด้านความแตกต่างทางวัฒนธรรม ภาษา และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ

2.1.5 การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงระบบงานที่มีลักษณะเฉพาะตัวของแต่ละกลุ่มธุรกิจ จึงจำเป็นต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ มาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญโดยมีตัวแทนจากสำนักงานตรวจสอบร่วมเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำในการกำหนดการควบคุมที่เหมาะสม ทดสอบระบบการควบคุม รวมทั้งภายหลังการติดตั้งระบบจะมีผู้ตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) ดำเนินการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง

13.2.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบกำหนดให้มีการประเมินผลความพึงพอใจจากผู้รับการตรวจสอบเพื่อให้การวัดผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแผนงาน โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความพึงพอใจงานให้มีความเชื่อมั่น (Key Performance Indicators: KPIs) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละโครงการตรวจสอบ ซึ่งผลคะแนนของปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 93 ซึ่งผลประเมินดังกล่าวได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปีและใช้เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบต่อไป

13.2.3 การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบดำเนินการ ดังนี้

2.3.1 การทบทวน Internal Audit Competency

ในปี 2558 สำนักงานตรวจสอบมีการทบทวน Internal Audit Competency ด้าน Softside เพื่อยกระดับความเป็นมืออาชีพนอกเหนือจากความรู้ด้านธุรกิจและมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานทางวิชาชีพ โดยให้ผู้ตรวจสอบประเมินร่วมกับผู้บังคับบัญชาและจัดทำแผนพัฒนาดตนเอง (Individual Development Plan: IDP) ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้รวบรวม พร้อมจัดหลักสูตรฝึกอบรมสัมมนาทั้งทางด้านวิชาชีพตรวจสอบและวิชาชีพอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีให้กับผู้ตรวจสอบภายใน

2.3.2 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Global Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ และการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

เอสซีจียังคงเดินหน้าเสริมสร้างการตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้แก่ทุกคนในองค์กร เพราะเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะทำให้องค์กรสามารถรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน มีความซับซ้อนและรุนแรงมากกว่าในอดีต อีกทั้งการบริหารจัดการความเสี่ยงยังเป็นเครื่องมือในการช่วยมองหาโอกาสและตัดสินใจในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ๆ อีกด้วย ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมานั้นจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ และช่วยให้เอสซีจีสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ประกอบด้วย

1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

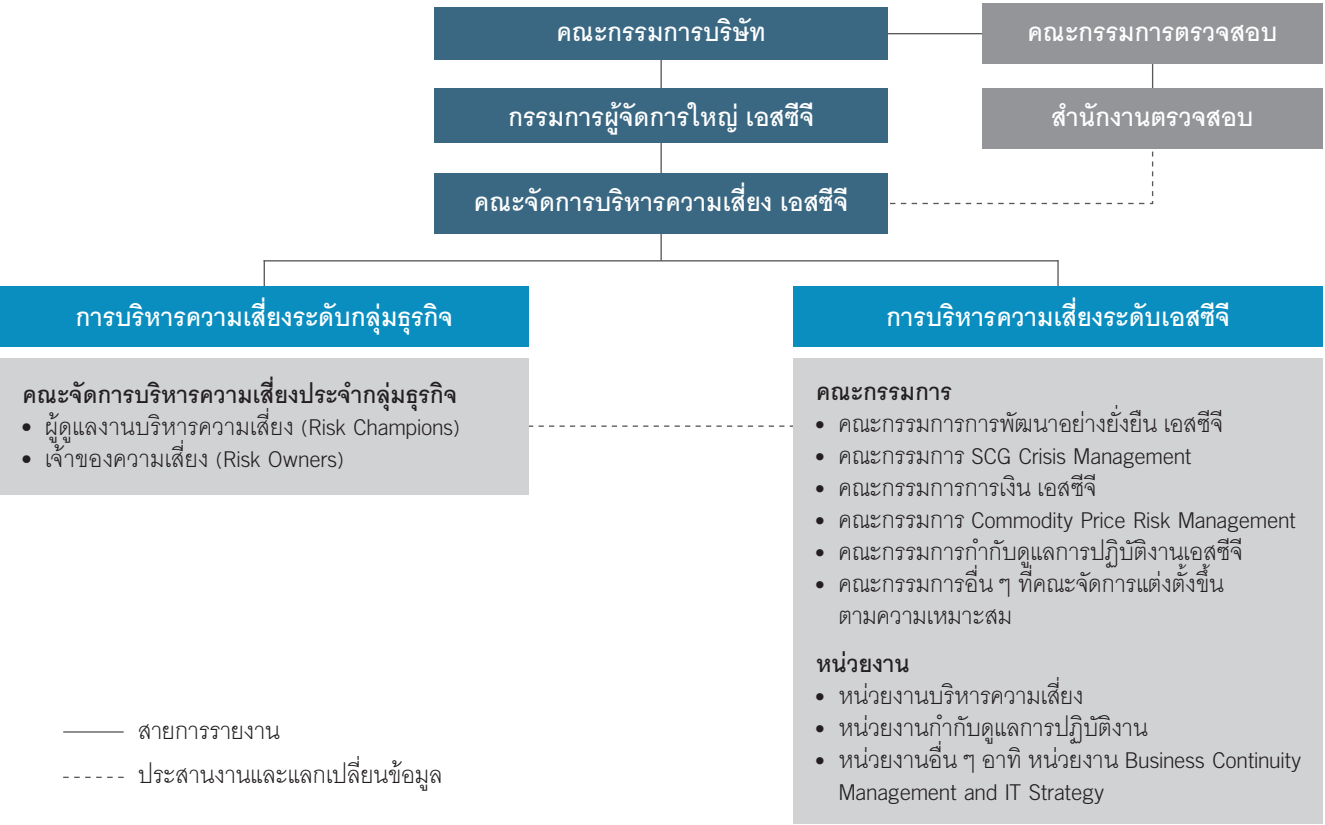
2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เอสซีจีมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (SCG Risk Management Committee) โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน เพื่อดูแลให้การสนับสนุนและติดตามการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้ยังรวมถึงการดูแลให้การสนับสนุนและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) โดยฝังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายและกำกับการบริหารความเสี่ยงในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ และทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อบริษัท
 - ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองด้วยการสอบวุฒิปัตรทางวิชาชีพตรวจสอบหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ ในปี 2558 สำนักงานตรวจสอบบรรลุเป้าหมายการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิปัตรทางวิชาชีพ (ร้อยละ 55 ของจำนวนผู้ตรวจสอบทั้งหมด) ซึ่งมากกว่าตัวชี้วัด (KPIs) ที่ได้กำหนดไว้คือไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนผู้ตรวจสอบทั้งหมด
- 2.3.3 การพัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business knowledge)
- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจและบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง
 - มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบและโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น
 - จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจหรือสิ่งตรวจพบที่เป็นสาระสำคัญภายในสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำ

- 2.3.4 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)
- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบทั้งกระบวนการตรวจสอบการสร้างเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ติดตามสัญญาณความผิดปกติ (Warning Signal/Red Flag) ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานและการทุจริตแก่ธุรกิจ
 - สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบและให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศระดับมาตรฐานสากลได้ เช่น สนับสนุนให้ได้รับวุฒิปัตรผู้ประกอบการวิชาชีพด้านการตรวจสอบ ควบคุม และรับรองระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (The Certified Information Systems Auditor: CISA)
 - พัฒนาทักษะผู้ตรวจสอบด้านการตรวจสอบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสาร โดยให้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่เข้าตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสารมาแบ่งปันความรู้และประสบการณ์งานตรวจสอบ

- 2.3.5 การพัฒนางาน Integrated Audit
- สำนักงานตรวจสอบสนับสนุนการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทีมตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบกลุ่มธุรกิจและผู้ตรวจสอบระบบงาน IT ดำเนินการตรวจสอบร่วมกันเพื่อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการทำงานและติดตามความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นโดยนําระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับแรก (หน่วยงานปฏิบัติงาน) และหน่วยระดับสอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่นๆ) เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายการผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจและมีการสื่อสารความคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปปรับปรุงต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละสายธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. ปรับปรุง / กำหนดโครงสร้างและรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
3. ทบทวนความเสี่ยง (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

2.1 การบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจี

ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของทุกกลุ่มธุรกิจ ทำหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างสำคัญและเป็นวงกว้าง อีกทั้งยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการ / หน่วยงานรับผิดชอบในแต่ละเรื่องเพื่อการบริหารจัดการโดยตรงและสามารถติดตามสถานการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างใกล้ชิด ตัวอย่างเช่น

- 2.1.1 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจี – กำหนดนโยบายและแนวทางดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม งานด้านสังคมและชุมชนให้ไปสู่ระดับสากลและเป็นแบบอย่างสำหรับประเทศ ติดตามดัชนีชี้วัดและแนวโน้มความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท
- 2.1.2 คณะกรรมการ SCG Crisis Management – ประกอบด้วยคณะกรรมการเอสซีจีทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์และตัดสินใจในการจัดการวิกฤตที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ผลกระทบทางกฎหมาย และผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนการดำเนินการจัดการวิกฤตดังกล่าว และรายงานสถานการณ์ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัททราบ
- 2.1.3 คณะกรรมการการเงิน เอสซีจี – กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์

ทางการเงิน (Financial Derivatives) และการบริหารเงินสด (Cash Management) ติดตามสถานะทางการเงิน แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย และเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

- 2.1.4 คณะกรรมการ Commodity Price Risk Management – กำหนดนโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นและผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักและเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท
- 2.1.5 คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเอสซีจี – กำหนดกลยุทธ์ประสานเชื่อมโยงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเป็นระบบ รวมทั้งกระจายนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ผ่านทางหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานไปยังกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานส่วนกลาง และเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท
- 2.1.6 หน่วยงานบริหารความเสี่ยง – สื่อสารนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ไปยังหน่วยงานส่วนกลางทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบ ประสานงานกับผู้ดูแลงานบริหารความเสี่ยงประจำกลุ่มธุรกิจเพื่อติดตามผลการบริหารความเสี่ยง สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ซึ่งรวมถึงการติดตามและจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงในประเทศที่เป็นประเทศยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทในต่างประเทศ นอกจากนี้ หน่วยงานยังมีหน้าที่พัฒนาความสามารถของบุคลากรในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 2.1.7 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน – ประสานงานกับหน่วยงาน / คณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานกลุ่มธุรกิจ และหน่วยงานส่วนกลาง ในการจัดทำระบบการบริหารจัดการในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย ระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน กรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการตรวจสอบและรายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้มีความชัดเจน สามารถประสาน เชื่อมโยงอย่างเป็นระบบ ทั้งระดับเอสซีจี กลุ่มธุรกิจ บริษัท หน่วยงานและพนักงานเข้าไว้ด้วยกัน นอกจากนี้ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ มีหน้าที่รายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเอสซีจี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ให้ทราบ

- 2.1.8 หน่วยงานอื่นๆ – หน่วยงานส่วนกลางที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้านที่มีผลกระทบต่อเอสซีจีในวงกว้าง หรือต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริหารจัดการ อาทิ หน่วยงาน Business Continuity Management and IT Strategy รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจและความเสี่ยงทางด้าน IT สำนักงานสื่อสารองค์กรรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น และรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องให้ทราบ

2.2 การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ

เนื่องจากเอสซีจีประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจที่อยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งมีสภาพแวดล้อมและลักษณะในการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เป็นลักษณะเฉพาะธุรกิจได้อย่างถูกต้องและทันเวลา จึงมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กลุ่มธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ กำหนดโครงสร้าง กลยุทธ์และรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ทั้งนี้ โดยมีผู้ดูแลบริหารความเสี่ยงประจำกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่สื่อสารนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มธุรกิจเพื่อกำหนดกลยุทธ์/แนวทางจัดการแก้ไข ติดตามและพัฒนาความสามารถในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มธุรกิจ

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อนำกรอบการมองความเสี่ยงมาใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ เอสซีจีจึงได้กำหนดวิธีการดำเนินงานหลักๆ เป็น 3 แบบได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในระยะปานกลาง-ยาว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหลักๆ ซึ่งได้มีการรวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” ดังนี้

3.1 การระบุความเสี่ยง / โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อช่วยให้ทุกคนในองค์กรสามารถระบุความเสี่ยง / โอกาส โดยใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน (Common Language) เอสซีจีได้พัฒนา SCG Risk Universe ให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานของเอสซีจี และจัดหมวดหมู่ให้สะดวกต่อการทำความเข้าใจและนำไปปฏิบัติ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 8 ประเภทได้แก่ (1) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ (3) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา (4) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง (5) ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต (6) ความเสี่ยงจากการ

ดำเนินงาน (7) ความเสี่ยงด้านการเงิน (8) ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3.2 การประเมินความเสี่ยง

เอสซีจีได้กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร (Common Risk Metrics) โดยเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) จะใช้เครื่องมือต่างๆ อาทิ การทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) การวิเคราะห์สหสัมพันธ์ (Correlation Analysis) และการเปรียบเทียบวัด (Benchmarking) ในการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ผลกระทบของความเสี่ยง (Severity) และความสามารถในการจัดการความเสี่ยง (Manageability) ตลอดจนเปรียบเทียบผลการประเมินกับเกณฑ์เพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ซึ่ง Risk Limit จะสอดคล้องกับ Risk Appetite โดยเอสซีจีแบ่ง Risk Limit ออกเป็น 2 ระดับ คือ ระดับเอสซีจี และระดับกลุ่มธุรกิจ

3.3 การกำหนดมาตรการจัดการและการแก้ไข

หากพบว่าระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) เกินกว่าเกณฑ์เพดานความเสี่ยง (Risk Limit) จะต้องกำหนดมาตรการจัดการและการแก้ไข หรือจัดทำแผนตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Plan) และทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ในกรณีความเสี่ยงจากภาวะวิกฤต สำหรับกรณีสถานการณ์ที่เป็นโอกาสนั้น กำหนดให้มีการวางแผนเพื่อทำให้อากาสนั้นเกิดขึ้นจริง นอกจากนี้เอสซีจีมีการเลือกใช้กลยุทธ์ต่างๆ ให้เหมาะสม ได้แก่ Retain, Exploit, Transfer, Reduce และ Avoid

3.4 การรายงานความเสี่ยง

มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีตามลำดับ ก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง

4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture)

เอสซีจีตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง นอกเหนือจากการมีเครื่องมือและมาตรฐานในการบริหารงานที่ดี เพราะหากทุกคนในองค์กรเข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยงไม่ตรงกัน หรือเข้าใจระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของเอสซีจีไม่ตรงกัน หรือมีกรอบความคิดที่ไม่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี อาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการตัดสินใจ ดังนั้น เอสซีจีจึงได้กำหนดแนวทางในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงไว้ดังนี้

- ได้รับการสื่อสารจากผู้บริหารว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งสำคัญ (Tone at the top) และผู้บริหารเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง (Role Model)
- สร้างวิธีการนำไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน (Common Language) มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk appetite) และมีระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน
- กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง (Accountability)

- พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สามารถสร้างมูลค่าให้กับกิจการได้ โดยนำข้อมูลที่ได้รับจากคำติชมการทำแบบสอบถามการติดตามประเมินผลของระบบการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัท และการดูงานบริษัทอื่นๆ มาปรับปรุงระบบให้ดียิ่งขึ้น
- มีระบบการบริหารความเสี่ยงในการขออนุมัติโครงการลงทุน การทำแผนธุรกิจประจำปี และการทำแผนกลยุทธ์ในระยะปานกลาง–ยาว
- กำหนดให้มีวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลักๆ ของแต่ละบริษัท
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีประกอบกิจการอยู่ในอุตสาหกรรมหนักที่มีการใช้เครื่องจักรและสารเคมีต่างๆ จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานและคู่ธุรกิจอย่างยิ่ง แต่อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจในประเทศที่มีสภาพแวดล้อมและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพที่ต่างจากมาตรฐานที่เอสซีจีกำหนด ทำให้มีโอกาที่จะเกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพได้ ดังนั้น เอสซีจีได้มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเกณฑ์เพดานความเสี่ยงของความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ และมีมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันอันตรายก่อนที่จะเกิดความสูญเสียอย่างต่อเนื่อง เอสซีจีได้กำหนดแนวทางการบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (SCG Safety Framework) และนำระบบการตรวจประเมินประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) มาใช้เพื่อควบคุมความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงการใช้ระบบ Behavior Based Safety เพื่อลดพฤติกรรมเสี่ยง การจัดทำระบบ Management of Change เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพการทำงาน การกำหนด Proactive Key Performance Indicator (KPI) ควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตามการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพจะยังคงมีความท้าทายจากสภาพแวดล้อมและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพที่ต่างกันของแต่ละประเทศ

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

ในระยะสั้นการที่พนักงานไม่ประสบอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน นอกจากเป็นผลดีต่อชีวิต สุขภาพและความปลอดภัยของตัวบุคคลแล้วนั้น ยังจะช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพไม่เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ และไม่ทำให้ต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้นโดยไม่จำเป็น

ในระยะยาว เอสซีจีมีเป้าหมายที่จะพัฒนาความเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงเรื่องความปลอดภัยและสุขภาพ ทั้งนี้เอสซีจีสามารถนำระบบตรวจประเมินผลด้านความปลอดภัย

ไปสร้างมาตรฐานให้บริษัทในประเทศต่างๆ ที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ รวมถึงขยายแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ โดยการลงนามในจรรยาบรรณคู่ธุรกิจกับคู่ธุรกิจรายใหญ่ ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง โดยจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไม่ใช่เฉพาะในประเทศไทยแต่รวมถึงในต่างประเทศด้วย

2. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

จากผลของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นและทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ ทำให้เกิดการเคลื่อนไหวเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่างๆ ซึ่งมีโอกาสกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าชดเชยความเสียหายต่างๆ ได้ เอสซีจีจึงมุ่งเน้นการดำเนินโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการเอสซีจี รักษ์น้ำ เพื่ออนาคต และ สมาคมเพื่อนชุมชน

นอกจากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เอสซีจีตระหนักเสมอว่า การใช้พลังงานนั้นส่งผลโดยตรงต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของภาวะโลกร้อนจึงดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยกำหนดเป้าของประสิทธิภาพการใช้พลังงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง มีแนวนโยบายในการจัดสรรแหล่งพลังงานให้มีความเหมาะสมกับความได้เปรียบเสียเปรียบด้านทรัพยากรของแต่ละประเทศที่เข้าไปลงทุน มีการเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทน การสำรวจและหาแหล่งเชื้อเพลิงทางเลือก ตลอดจนเชื้อเพลิงชนิดใหม่ๆ พร้อมทั้งพัฒนาสินค้าที่ช่วยลดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้เอสซีจินำร่องการจัดเก็บถ่านหินระบบปิดแห่งแรกในประเทศไทย บนท่าเรือนครหลวง จ.อยุธยา ด้วยมาตรฐานเทียบเท่าญี่ปุ่น และออสเตรเลีย ครอบคลุมทั้งการลำเลียง จัดเก็บ และขนส่ง หวังลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

จากความเปลี่ยนแปลงของโลกที่ขับเคลื่อนด้วยกระแสหลักของโลก ซึ่งหนึ่งในนั้นคือการบริโภคสินค้าและบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และเอสซีจีมองว่าเป็นโอกาสในการเพิ่มยอดขาย โดยเอสซีจียังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม อาทิ Fest บรรจุก๊าซปลอดภัยจากซานอ้อยและเยื่อไม้บริสุทธิ์ 100% (เยื่อไม้ยูคาลิปตัส พันธุ์ใหม่รากสัน ที่ปลูกขึ้นโดยไม่ทำลายหน้าดิน) ในขณะที่เอสซีจี เคมิคอลส์ เป็นธุรกิจเคมีภัณฑ์แห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองว่าเป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ครอบคลุมโรงงาน 100%

3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย/ มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของเอสซีจีนั้น ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอก

และภายใน อาทิ กฎหมาย นโยบายรัฐบาล การทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งกฎ ระเบียบ ข้อบังคับเหล่านี้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้

ในปี 2558 สภานิติบัญญัติแห่งชาติผ่าน พ.ร.บ.ประกอบรัฐธรรมนูญ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยเพิ่มบทลงโทษให้รุนแรงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของเอสซีจีที่ให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร ดังนั้นตลอดปี 2558 เอสซีจีมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับรับทราบและปฏิบัติ อาทิเช่น การจัดทำกิจกรรมที่เรียกว่า “Preventive Pack Three” ประกอบด้วย 1) การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-testing” ในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท 2) การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) 3) การรวบรวมและสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการคอร์รัปชันที่สำคัญ เพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และป้องกันในเรื่องการคอร์รัปชัน

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

การคอร์รัปชันนั้นก่อให้เกิดผลเสียมากมายต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ เกิดค่าใช้จ่ายที่สูงเกินกว่าที่ควรเป็นเกิดความไม่ยุติธรรมต่อคู่ค้ารายอื่น ลูกค้าขาดความไว้วางใจในสินค้าและองค์กร เอสซีจีจึงจัดทำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption) และมีการสื่อสารให้กับกรรมการผู้บริหารจัดการและพนักงานทุกระดับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งจะป้องกันไม่ให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น คู่ค้าให้ความสนใจที่จะทำธุรกิจกับองค์กรเพราะเชื่อมั่นว่าจะได้รับความเป็นธรรมต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม และลูกค้าให้ความไว้วางใจในการซื้อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ

นอกจากการสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรเพื่อการปฏิบัติตามสม่ำเสมอแล้วนั้น ในฐานะที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง เอสซีจียังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่างๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจ ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และ สิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

4. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เป็นที่ทราบกันดีว่าสื่อสังคมออนไลน์เป็นสื่อที่อิสระ และสามารถเผยแพร่ได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรกรณีที่เกิดเป็นข่าวเชิงลบ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์หลักที่เอสซีจีนำมาใช้บริหารความเสี่ยงในเรื่องการรักษาและดูแลแบรนด์ (Brand Protection) เอสซีจีมีคณะทำงานเพื่อติดตามดูแลเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์บนสื่อสังคม

ออนไลน์มีระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤติ รวมทั้งมีการเชื่อมเพื่อรับมือกับวิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที ในขณะเดียวกันเอสซีจีมีการจัดตั้งคณะทำงาน SCG Digital Media Presence ขึ้น เพื่อสนับสนุนการสร้างภาพลักษณ์ของเอสซีจีในโลกดิจิทัลให้เป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย ทั้งยังทำหน้าที่ให้คำแนะนำและฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจในการสร้างแบรนด์ในโลกออนไลน์ควบคู่กันไป

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อแนวโน้มของการใช้สื่อสังคมออนไลน์มีมากขึ้น การปรับเปลี่ยนองค์กรสู่โลกดิจิทัล (Digital Transformation) จึงเป็นสิ่งสำคัญ เอสซีจีมองเห็นโอกาสในการนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ให้เกิดมูลค่าทางธุรกิจ อาทิ การจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ตรา SCG ออนไลน์ เพื่อช่วยขยายช่องทางการขายสินค้าและสร้างโอกาสในการเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่

5. ความเสี่ยงด้านทรัพย์สินทางปัญญา/ มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services หรือ HVA) จะส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาวและช่วยสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้กับผู้บริโภค เอสซีจีจึงมุ่งส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการจัดการทรัพย์สินทางปัญญา จึงมีความสำคัญในการลดความเสี่ยงและเป็นการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจให้กับองค์กรอีกด้วย เอสซีจีมีหน่วยงานและระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาในทั้งระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการดูแลเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อป้องกันการละเมิด และการถูกละเมิด รวมถึงการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

ผลจากความมุ่งมั่นที่เอสซีจีให้ความสำคัญกับการนำทรัพย์สินทางปัญญามาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตลอดหลายปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เอสซีจีได้รับรางวัล “Asia IP Elite 2015” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ในงานประชุม IP Business Congress Asia 2015 จัดโดยนิตยสาร Intellectual Asset Management (IAM) นิตยสารชั้นนำระดับโลกด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเชิงกลยุทธ์ ซึ่งรางวัลดังกล่าวสะท้อนความเป็นผู้นำด้านทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีในระดับภูมิภาคเอเชียอย่างแท้จริง และจะช่วยสร้างโอกาสในการขายสินค้าใหม่ๆ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ธุรกิจว่าเอสซีจีมีกระบวนการในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาที่มีประสิทธิภาพได้

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

6. สถานการณ์ภัยแล้งในประเทศไทย / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ในปีนี้ประเทศไทยเผชิญกับสถานการณ์ภัยแล้งที่รุนแรงและมีโอกาสที่ปีหน้าจะขาดแคลนน้ำในฤดูแล้งสำหรับบางพื้นที่มีมากขึ้นนั้น เอสซีจีมีหน่วยงาน Corporate Business Continuity Management

(BCM) และ BCM ของแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผลผล สื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังพนักงานและกลุ่มธุรกิจที่อาจจะได้รับผลกระทบ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์ตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan หรือ BCP) ซึ่งสถานการณ์ภัยแล้งครั้งนี้ เอสซีจีได้มีการกำหนดมาตรการประหยัดน้ำที่เข้มข้นขึ้น โดยกระบวนการผลิตได้ยึดหลักปฏิบัติอย่างจริงจังตามแนวทาง 3R (Reduce, Reuse / Recycle, Replenish) ด้วยการลดการใช้น้ำ การบำบัดน้ำเสียด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ มีการจำลองสถานการณ์และจัดทำแผนBCP รวมทั้งมีการประสานงานกับภาครัฐฯ เพื่อสนับสนุนให้โครงการป้องกันการขาดแคลนน้ำสำหรับการประหยัดน้ำในสำนักงานซึ่งเป็นอาคารประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Building) นอกเหนือจากการเลือกใช้สุขภัณฑ์และอุปกรณ์ประหยัดน้ำ ยังได้มีการใช้น้ำรีไซเคิล 100% จากบ่อเก็บน้ำในพื้นที่สำนักงานใหญ่ อีกทั้งยังรณรงค์สร้างจิตสำนึกอย่างจริงจังให้พนักงานประหยัดการใช้น้ำในชีวิตประจำวัน

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เอสซีจีตระหนักถึงผลกระทบจากสถานการณ์ภัยแล้งที่รุนแรงในปีนี้จึงเป็นที่มาของการจัดทำโครงการ “เอสซีจี รวมใจสู้ภัยแล้ง” ที่เอสซีจีสนับสนุนถึงเก็บน้ำขนาดใหญ่ให้กับชุมชนที่ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภค เพื่อนำไปติดตั้งในพื้นที่สาธารณะ อาทิ โรงเรียน วัด และที่ทำการของชุมชน นอกจากมาตรการช่วยเหลือชุมชนที่เร่งด่วนแล้วนั้น เอสซีจียังจัดกิจกรรมรณรงค์ให้คนไทยใช้น้ำอย่างประหยัด โดยใช้สุขภัณฑ์และอุปกรณ์ประหยัดน้ำ ซึ่งการจัดทำโครงการหรือจัดกิจกรรมเหล่านี้เป็นอีกช่องทางที่จะแนะนำสินค้าของเอสซีจีให้เป็นที่รู้จักและเพิ่มยอดขายได้อีกทาง

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

7. การขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

โลกของเรารวมถึงประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานในอนาคต ธุรกิจที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากย่อมได้รับผลกระทบ อาจเกิดการแย่งชิงแรงงานในบางพื้นที่และการปรับขึ้นค่าแรงได้ จากปัญหาการขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะสายช่างในประเทศไทย เอสซีจีจัดทำโครงการต้นแบบ “ฝีมือชน คนสร้างชาติ” ยกกระดับนักเรียนอาชีวะเป็น “ฝีมือชน” เป็นทั้งนักคิดและนักปฏิบัติ ผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศชาติให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง และเตรียมความพร้อมมุ่งสู่ความสำเร็จของบุคลากรสายอาชีวะก่อนเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน นอกจากนี้เอสซีจีมีการดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่างๆ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง มีการเชิญอาจารย์มหาวิทยาลัยมารู้จักเอสซีจีในประเทศไทย และรับนักศึกษาเก่งและดีเข้าฝึกงานและทำงาน

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

การขาดแคลนแรงงานก่อสร้างเป็นปัญหาใหญ่ของธุรกิจพัฒนา

อสังหาริมทรัพย์ ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายเริ่มมองหาเทคโนโลยีการก่อสร้างบ้านแบบสำเร็จรูปที่ช่วยลดระยะเวลาก่อสร้าง และลดการใช้แรงงาน จึงเกิดความร่วมมือต่อเนื่องระหว่างธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และเอสซีจีไฮม์ (SCG HEIM) ในการนำบ้านระบบโมดูลาร์ มาก่อสร้างบ้านในโครงการ ซึ่งเทคโนโลยีบ้านโมดูลาร์ถือเป็นการสร้างโอกาสในธุรกิจใหม่ให้กับเอสซีจี

8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากปัญหาอุปทานล้นตลาด ส่งผลให้ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ ราคาเนฟทา ราคาน้ำมันเตา ปรับตัวลดลงเป็นอย่างมาก ซึ่งส่งผลต่อธุรกิจ เนื่องจากทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง อย่างไรก็ตามในระยะยาว ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์นั้นยังมีความเสี่ยงที่จะปรับตัวสูงขึ้นได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบในทางลบต่อต้นทุนการผลิตของธุรกิจได้เช่นกัน ดังนั้น เอสซีจีจึงจัดให้มีทีมนักวิเคราะห์ที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินสถานการณ์แนวโน้มราคาเชื้อเพลิงและราคาวัตถุดิบหลัก เพื่อใช้ในการวางแผนการขาย กำหนดมาตรการทางการตลาดและบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้เอสซีจียังมีการปิดความเสี่ยง (Hedging) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก

สำหรับในปี 2558 นี้ เนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวลดลงราคาเนฟทา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของเอสซีจี เคมิคอลส์ มีแนวโน้มทรงตัวในระดับต่ำ ในขณะที่เดียวกันราคาก๊าซธรรมชาติและราคาน้ำมันเตาซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและเอสซีจี แพคเกจจิ้ง นั้นมีแนวโน้มราคาไม่สูงขึ้น คณะกรรมการ Commodity Price Risk Management จึงได้มีการปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านราคาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เอสซีจีพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ที่ช่วยลดการใช้พลังงานลง เพื่อลดต้นทุนของธุรกิจและตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ ปูนเอสซีจี สูตรไฮบริด ปูนโครงสร้างสูตรใหม่ที่มีกระบวนการผลิตที่ลดการใช้พลังงานในการเผาไหม้และลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ หรือ The NEST บ้านEnergy Plus หลังแรกในอาเซียนที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าปริมาณที่ใช้ หรือนวัตกรรม Emisspro® สารเคลือบเตาเผาประหยัดพลังงานที่เกิดจากความพยายามที่จะใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงมีการวิจัยพัฒนาและนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจด้าน Technology Licensing ในที่สุด

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

9. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน/ มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพราะหากกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความไม่สอดคล้องกัน

ในสายห่วงโซ่อุปทาน อาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการ และจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปในการบริหารจัดการ เอสซีจีใช้เครื่องมือและวิธีการประเมินความเสี่ยงที่หลากหลาย อาทิ การประเมินความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานผ่าน BCM โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และความสามารถในการจัดการ การวิเคราะห์การใช้จ่ายเพื่อแบ่งประเภทรายจ่ายที่สำคัญต่อการผลิตและกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ มีระบบ Portfolio Management ในการระบุคู่ธุรกิจที่สำคัญโดยพิจารณาจากประเด็นความเสี่ยงด้านธุรกิจสิ่งแวดล้อมและสังคม และการพัฒนาคู่ธุรกิจตามแนวคิดห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เอสซีจีขยายธุรกิจไปในต่างประเทศมากขึ้นและมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ทำให้กระบวนการทำงานมีความสลับซับซ้อนมากขึ้นการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งสำคัญ เพราะจะทำให้ต้นทุนการบริหารงานด้านต่างๆ ลดลง ช่วยให้ความพึงพอใจของลูกค้าเพิ่มขึ้น และเพิ่มยอดขายได้

10. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เพื่อเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต เอสซีจีจึงปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการเสริมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงานโดยใช้วิธีการประเมินการกำลังพลและมีการพัฒนาความสามารถพนักงาน รวมถึงมีการทดลองวางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูงของเอสซีจี โดยจะดูแลพนักงานเป็นองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้าง ผลตอบแทน ความเติบโต การพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสมกับความสามารถของพนักงานด้วย ในส่วนของการพัฒนาความสามารถพนักงานพนักงานแต่ละระดับจะได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจ โดยเอสซีจีได้จัดหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ รวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ยังมีการจัดทำหลักสูตรสำหรับพนักงานท้องถิ่นในประเทศต่างๆ ที่เอสซีจีลงทุน เพื่อพัฒนาให้พนักงานที่ทำงานให้กับเอสซีจีทุกคน มีความรู้ความสามารถเท่าเทียมกัน และมีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

ในการสรรหาพนักงานท้องถิ่นเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในต่างประเทศ เอสซีจีดึงดูดคนที่มีความรู้ความสามารถสูงเข้าร่วมงานจากการสร้างแบรนด์ของเอสซีจีให้เป็นที่รู้จักในฐานะนายจ้างในดวงใจ (Employer of Choice) มีการเข้าไปสรรหาและรับสมัครนักศึกษา (Campus Recruitment) ในสถานศึกษาชั้นนำ มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษา และพนักงานท้องถิ่นตั้งแต่ระดับปริญญาตรีถึงปริญญาเอก รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับภาครัฐ เอกชน ชุมชน และบริษัทชั้นนำในประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

11. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีเป็นบริษัทที่มีการส่งออกมากกว่าการนำเข้า เมื่อค่าเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐฯ แข็งค่าจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการส่งออก ลดลงและค่าใช้จ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบหลัก อาทิ เนฟทา ก๊าซหุงต้มและเศษกระดาษ เพิ่มสูงขึ้น ในทางกลับกันเอสซีจีจะได้รับประโยชน์เมื่อค่าเงินอ่อนต่อเงินเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งตลอดปี 2558 ค่าเงินบาทมีการอ่อนค่าลงต่อเนื่อง ดังนั้นมาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไขนั้น ยังคงมีการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) มีการตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของท้องถิ่นในระดับที่เหมาะสม และมีคณะกรรมการการเงินเอสซีจีเป็นผู้พิจารณาและตัดสินใจใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

การที่ค่าเงินบาทและค่าเงินรูเปียอ่อนค่าค่อนข้างมากเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐฯ ประกอบกับเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัว เอสซีจีจึงมีการปรับกลยุทธ์จากการขายสินค้าในประเทศมาเป็นการเพิ่มยอดขายส่งออกไปยังประเทศทั้งในและนอกกลุ่มอาเซียนเพื่อทดแทนเศรษฐกิจในประเทศชะลอตัว

ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

12. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ/ มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ตลอดปีที่ผ่านมาราคาสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก รวมถึงการชะลอตัวลงของเศรษฐกิจโลกจากเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวลงมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลกระทบต่ออัตราการค้าเติบโตของประเทศในอาเซียนชะลอตัวลงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้สำหรับประเทศไทย เอสซีจีมุ่งใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูงในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพิ่มยอดขายส่งออกเพื่อลดการพึ่งพาในประเทศ และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อลดต้นทุนการผลิต สำหรับต่างประเทศนั้น เอสซีจีได้มีประเมินและติดตามความเสี่ยงของประเทศที่ไปลงทุน มีการจัดตั้ง Country Business Support Office ประจำแต่ละประเทศเพื่อติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด และจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงในประเทศที่เป็นยุทธศาสตร์หลักทุกไตรมาสต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง และใช้ในการบริหารจัดการการลงทุนขององค์กร (Portfolio Management) นอกจากนี้ยังมีการทำการวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) และการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในบางสถานการณ์เพื่อประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์นั้นๆ และเตรียมมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยพิจารณาเทียบระหว่างผลกระทบจากความเสี่ยงและผลตอบแทนทางธุรกิจ (Risk–return Trade Off)

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

แม้ว่าเศรษฐกิจไทยและอินโดนีเซียจะขยายตัวลดลง และส่งผลกระทบต่อทำให้อุปสงค์ของตลาดซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างขยายตัวต่ำกว่าคาด แต่เอสซีจีก็มองเห็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การพัฒนาสินค้าใหม่ที่ตอบสนองตามความต้องการเฉพาะกลุ่มมากขึ้น การจัดทำรายการส่งเสริมการขายอย่างเหมาะสมต่อการเพิ่มยอดขายส่งออกไปยังประเทศทั้งในและนอกกลุ่มอาเซียนเพื่อทดแทนเศรษฐกิจในประเทศชะลอตัว รวมถึงการแสวงหาโอกาสขยายการลงทุนในอนาคต

13. ความไม่แน่นอนของการพัฒนาประเทศเมียนมา/มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

แม้ว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศเมียนมามีแนวโน้มที่จะขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่เมียนมาจะยังคงมีความไม่แน่นอนของการพัฒนาประเทศภายหลังการเลือกตั้ง อาทิ การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ ความผันผวนของค่าเงิน ความไม่ชัดเจนของกฎหมาย ความไม่สงบของชนกลุ่มน้อย ทำให้เอสซีจีต้องมีความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นเอสซีจีได้นำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) มาใช้ โดยกระบวนการ BCM เริ่มจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า เพื่อกำหนดกระบวนการที่สำคัญ ประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงในกระบวนการที่สำคัญเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจเมื่อเกิดภาวะวิกฤตที่ทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก รวมไปถึงจัดทำแผนการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินและกำหนดให้มีการซ้อมปฏิบัติงานตามแผนงานเป็นประจำสม่ำเสมอ

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เอสซีจีใช้โอกาสในการเป็นบริษัทต่างชาติรายแรกๆ ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจในประเทศเมียนมา ในการเข้าไปร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนรายอื่นๆ ในการเสนอแนะนโยบายการลงทุนหรือกฎหมายที่เหมาะสมสำหรับบริษัทต่างชาติ นอกจากการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไปแล้ว เอสซีจีมุ่งเน้นเป็นพลเมืองที่ดีของเมียนมาในการจัดทำกิจกรรมสังคมด้านต่างๆ และดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการ SCG Sharing the Dream เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้เป็นคนดีของสังคมและมีแนวทางดำเนินงานที่สอดคล้องกับเอสซีจี ทั้งในด้านความยุติธรรมและความโปร่งใส เพื่อปลูกฝังความรู้และพัฒนาการศึกษาของเยาวชนให้เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และโครงการผ่าตัดโรคต้อกระจก เดิมเดิมความสุขแก่ชาวเมียนมาให้มองเห็นได้อีกครั้ง

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ผลจากการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงของเอสซีจีพบว่าในระยะยาวความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) มีด้วยกัน 2 เรื่องหลัก ได้แก่ ความเสี่ยงจากต้นทุนพลังงานในประเทศไทยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น และความเสี่ยงของเศรษฐกิจไทยที่มีแนวโน้มอัตราการเติบโตในอัตราที่ต่ำกว่าในอดีต

จากการคาดการณ์ว่าแหล่งพลังงานในประเทศไทยจะลดลงในระยะยาว แต่ความต้องการใช้พลังงานกลับมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นนั้น จะส่งผลกระทบต่อให้ราคาพลังงานและค่าไฟของประเทศสูงขึ้น และส่งผลกระทบต่อต้นทุนพลังงานของเอสซีจี ดังนั้นการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงด้านพลังงานเป็นสิ่งสำคัญ เอสซีจีมีคณะกรรมการพลังงานทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายพลังงานติดตามผลของการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน มีคณะทำงานสำรวจและหาแหล่งเชื้อเพลิงหลักและเชื้อเพลิงทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนให้มีการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ช่วยให้สามารถเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงที่ต้นทุนต่ำแต่ยังไม่มีการนำไปใช้งานอย่างแพร่หลายหรือการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองจากของเหลือทิ้งในกระบวนการผลิต ตลอดจนพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานในการผลิตต่อหน่วยลดลงหรือช่วยลดการใช้พลังงานของผู้ใช้เมื่อนำไปใช้งาน เป็นต้น เพื่อให้เอสซีจีสามารถบริหารจัดการส่วนการใช้พลังงานจากแหล่งต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและรักษาความได้เปรียบทางด้านต้นทุน สร้างเสถียรภาพและเพิ่มความคล่องตัวตามการขยายตัวของธุรกิจ นอกจากนี้เพื่อตอบสนองความต้องการลดการใช้พลังงานของสังคม เอสซีจีเปิดตัว “เอสซีจี กรีน บิลด์ิง โซลูชัน” ธุรกิจให้คำปรึกษาพัฒนาอาคารประหยัดพลังงาน อาคารเขียวแบบครบวงจร รายแรกและรายเดียวของผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างในไทย

จากการเปิดเผยข้อมูลของมูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษาเปิดเผยผลการศึกษาเรื่อง “เศรษฐกิจไทยภายใต้บริบทใหม่ : Thailand's New Normal” นั้นพบว่า เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มการเติบโตในอัตราที่ต่ำกว่าในอดีต โดยคาดว่าในทศวรรษนี้จะโตเฉลี่ยเหลือร้อยละ 3 ต่อปีเท่านั้น จากเดิมที่เคยโตเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเกิดจากปัญหาเชิงโครงสร้าง อาทิ ประชากรสูงวัยทำให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง การขยายตัวของภาคส่งออกภาคการผลิตเติบโตลดลง ขณะเดียวกันกำลังซื้อภายในประเทศหดตัวเพราะราคาสินค้าเกษตรตกต่ำสวนทางกับหนี้ครัวเรือนเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งทั้งหมดนี้จะส่งผลกระทบต่อรายได้และต้นทุนของเอสซีจีในไทยทั้งสิ้น ดังนั้นเอสซีจีจึงเน้นการเพิ่มยอดขายส่งออกไปยังต่างประเทศ เพิ่มรายได้จากธุรกิจที่มีฐานการผลิตในภูมิภาคอาเซียนให้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น ส่งเสริมการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) และปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อลดต้นทุนการผลิตลง ซึ่งจะทำให้เอสซีจีสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

จากการคาดการณ์ว่าแหล่งพลังงานในประเทศจะลดลงในระยะยาว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนพลังงานของเอสซีจี ดังนั้นการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนส่งผลดีไม่เพียงแต่ในระยะสั้นแต่รวมไปถึงการลดใช้พลังงานแบบยั่งยืนด้วยเพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มการลดใช้พลังงาน ซึ่งเป็นปัจจัยต่อปัญหาในประเทศและสภาพเศรษฐกิจโลก

15

รายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัท และบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจีดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่างๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติกรของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี ซิเมนต์- ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
1. รายการกับบริษัทร่วม และการร่วมค้า (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นทางการเป็นการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)								
1.1 บริษัทร่วมในเอสซีจีซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง								
บริษัทร่วม ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเชกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	—	3,699	—	—	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29						
บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเชกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	—	1,258	124	472	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	30						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29						
บริษัทร่วม ให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	45	—	741	—	—	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	—	96	—	—	6	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29						
บริษัทร่วม กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Holdings, Inc.	40	—	235	—	—	—	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
	PT M Class Industry	28						
บริษัทร่วมได้รับ การค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	Anhui Conch—SCG Refractory Co., Ltd.	30	—	169	—	—	—	ค่าธรรมเนียม ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
1.2 บริษัทร่วม และการร่วมค้าในเอสซีจี เคมิคอลส์								
บริษัทร่วม ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	—	—	17,688	—	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50						
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49						
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39						
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31						
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20						
บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	SCG Plastics (China) Co., Limited	58	—	27	45,375	40	—	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	58						
	บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50						

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบาย การคิดราคา							
			บริษัท	เอสซีจี ซิเมนต์- ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น								
บริษัทร่วมและ การร่วมค้า ได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	-	54	1,703	-	33	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก							
	บริษัทเอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	50													
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50													
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49													
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47													
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	46													
	PT Styrimdo Mono Indonesia	31													
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31													
	Inter Plastic Co., Ltd.	23													
	Tien Phong Plastics Joint Stock Company	22													
	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20													
	Binh Minh Plastics Joint Stock Company	19													
	บริษัทสยาม มิตซูย พีทีเอ จำกัด	50													
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50													
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50													
บริษัทร่วม กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	50	-	-	45	-	-	อัตราดอกเบี้ย ตามสัญญา ที่ตกลงกัน							
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50													
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49													
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47													
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	46													
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45													
	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45													
	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44													
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39													
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31													
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20													
	GTC Technology International, LP	25													
	บริษัทร่วมได้รับ การค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด							45	841	-	82	-	-	ค่าธรรมเนียม ตามสัญญา ที่ตกลงกัน
		Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)							39						

1.3 บริษัทร่วมในเอสซีจี แพคเกจจิ้ง								
บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	-	-	-	762	-	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	34						ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก
	บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	19						
บริษัทร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	34	-	6	-	-	1	ราคาตลาด เทียบกับ ราคาที่ทำกับ บุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจีเคมิคอลส์	เอสซีจีแพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น	
บริษัทร่วมกุยืมเงินจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	19	-	-	-	5	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
บริษัทร่วมได้รับการค้าประกันจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	34	-	-	-	495	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

1.4 บริษัทร่วมในส่วนงานอื่น

บริษัทร่วมขายสินค้าให้กับกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	1,424	-	-	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	79	7	17	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามคูโบต้าเมททัลเทคโนโลยี จำกัด	40						ราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทไอซิน ทาคาโอก่า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	30						
	บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25						
บริษัทร่วมให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	436	464	194	123	1	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	155	-	-	1,022	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

2.1 บริษัทอื่นในส่วนงานอื่น

บริษัทอื่นขายสินค้าให้กับกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	2,185	-	-	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	179	4	4	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	85	4	-	269	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	122
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	123
การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	126
งบการเงินรวมบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	128
งบการเงินบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	208

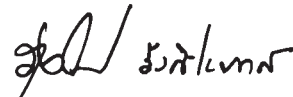
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็น Leading & Monitoring Audit Committee เพื่อช่วยในแนวทางพิจารณาการวางแผนกำหนดกลยุทธ์ให้ไปสู่เป้าหมาย มีการสอบทานการติดตามและร่วมผลักดันให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางการปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากลระหว่างประเทศ ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

ในปี 2558 มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องการรักษาและพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบภายในให้เป็นมืออาชีพตามมาตรฐานสากลอย่างยั่งยืนในการทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และคำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทในเอสซีจีทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทบทวนการควบคุมภายในของเอสซีจีให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนดไว้และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเปิดเผยในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูล 56-1 ในปี 2558 เน้นการเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักในบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแนวทาง “ความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” มีการประเมิน Ethics e-testing เพื่อให้พนักงานทุกคนประมาณ 34,000 คน รับทราบเข้าใจ ตระหนัก และติดตามการปฏิบัติ เรื่อง คุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น จัดทำกรณีศึกษา เรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัทและจรรยาบรรณพัฒนาทักษะงานตรวจสอบอย่างต่อเนื่องให้ผู้ตรวจสอบภายในชาวต่างประเทศประจำเวียดนาม และอินโดนีเซีย จัดทำโครงการประเมินการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสาร (Security Assessment : Infrastructure and Network System) ของเอสซีจี เพื่อตรวจสอบหาจุดเสี่ยงด้านความปลอดภัยและดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุง เป็นต้น สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2558 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2558 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards –TFRS) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (International Financial Reporting Standards–IFRS) โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งในปี 2558 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัย นอกจากนั้นเพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีรายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าวจากกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่างๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีรายงานว่าไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้การจัดทำงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐานผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรษัทภิบาลเอสซีจีตามที่สำนักงานตรวจสอบตรวจสอบและนำเสนอ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ ในปีนี้ เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบัน

กรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจังและขยายผลไปประยุกต์ใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจมีการสื่อสารและให้ความรู้ผ่านหลักสูตรการอบรมและช่องทางต่างๆ รวมถึงนำไปใช้อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2556 กับคู่ธุรกิจให้น้ำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ เพื่อร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน นอกจากนี้เอสซีจียังส่งเสริมให้คู่ธุรกิจแสดงความมุ่งมั่นโดยการให้คู่ธุรกิจลงนามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการประเมินและติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

อนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเองซึ่งผลสรุปอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พึงพอใจมากใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมินได้แก่ ความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การประชุมคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสำนักงานตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมิน Model การบริหารความเสี่ยง Risk Dashboard ผลกระทบ การนำไปปฏิบัติ และความรวดเร็วในการบริหารความเสี่ยงของทุกกลุ่มธุรกิจ ความเสี่ยงของเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญของเศรษฐกิจโลก ภูมิภาคและความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ รวมทั้งความเสี่ยงจากกรณีธุรกิจหยุดชะงักเป็นรายไตรมาส โดยพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดโดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (SCG Risk Management Committee) นำเสนอ คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีเป็นประธาน และคณะจัดการเอสซีจีเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างและอนุมัตินโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีรายเดือนหรือรายไตรมาส โดยมีหน่วยงาน Corporate Risk Management ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีในรูป Risk Dashboard

ในปี 2558 ได้สร้างความเข้าใจเรื่องกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี ให้กับผู้เกี่ยวข้องที่สำคัญภายในองค์กร ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูงถึงระดับกลาง และ Risk Champions ของกลุ่มธุรกิจ ให้สามารถนำไปปฏิบัติในกระบวนการทำงานของตนได้ รวมทั้งการพัฒนารายงานการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ (เอสซีจีกลุ่มธุรกิจ ห่วงโซ่ธุรกิจ กิจการ และความเสี่ยงระดับประเทศ) และจะขยายผลไปยัง Risk Owners เพื่อกระตุ้นให้เกิดความรับผิดชอบ และพัฒนาคุณภาพของรายงานการบริหารความเสี่ยงให้สูงขึ้น มีการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องไปกับกระบวนการปฏิบัติงานในชีวิตประจำวันด้วยการจัดสัมมนาและอบรมให้ความรู้ความเข้าใจถึงความสำคัญ วัตถุประสงค์ และกระบวนการ รวมทั้งสนับสนุนให้มีวาระการประชุมเรื่องความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการทั้งระดับกลุ่มธุรกิจและระดับบริษัท มีการติดตามผลและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบบริหารความเสี่ยง

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือน และรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ ปีนี้ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมจรรยาบรรณให้กับพนักงาน โดยจัดทำระบบเชิงป้องกันภายในเอสซีจีเรียกว่า “Preventive Pack Three” ซึ่งประกอบด้วย Ethics e-testing แนวทางความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ติดตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) และกรณีศึกษา เรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบนโยบายบริษัทและจรรยาบรรณ นอกจากนี้ยังได้จัดทำแนวปฏิบัติเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานใช้ประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมที่เพียงพอและเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ได้แก่ แบบประเมิน Anti-Corruption Compliance แนวทางการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมงานโครงการ (Guideline) แนวปฏิบัติในการป้องกันความเสียหายจากการใช้ Email ติดต่อขาย-ซื้อสินค้าหรือวัตถุดิบกับลูกค้า/Suppliers เป็นต้น และได้นำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง (Control Self Assessment: CSA) หรือการตั้งทีมตรวจสอบตนเอง (Business Self Audit) ไปประยุกต์ปรับใช้ให้เหมาะสมตามความพร้อมของแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัด Workshop ให้กับผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทในต่างประเทศตระหนักเรื่องการทำกับดูแล ความเสี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ และการควบคุม สำนักงานตรวจสอบร่วมกับธุรกิจเอสซีจีในการพัฒนารายงาน Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจ

ใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบสามารถใช้งานตรวจสอบ มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่างๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันของเอสซีจี ในปีนี้สำนักงานตรวจสอบเน้นการผลักดันตามแนวทาง Three Lines of Defense ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อสื่อสารให้พนักงานในแต่ละหน่วยงานทั้ง First Line และ Second Line เข้าใจบทบาท หน้าที่ของตนเอง ประเมินการบริหารความเสี่ยง ประเมินการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013 รวมถึงธุรกิจใหม่ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของเอสซีจีด้วย นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาผู้ตรวจสอบต่างประเทศ (Country Internal Auditor) ชาวเวียดนามและอินโดนีเซียเพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ และการควบคุมภายในของเอสซีจีและบริษัทย่อยในต่างประเทศ ภายใต้กำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย

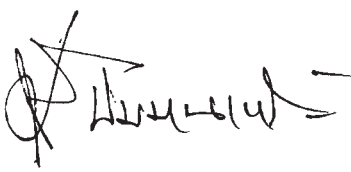
นอกจากนี้ ได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้ตัวแทน IT ของกลุ่มธุรกิจเพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากล ความเสี่ยงการควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบด้าน IT และจัดทำโครงการประเมินการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายสื่อสาร (Security Assessment : Infrastructure and Network System) ของเอสซีจีขึ้น โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอกดำเนินการทดสอบเพื่อตรวจสอบหาจุดเสี่ยงด้านความปลอดภัยและดำเนินการแก้ไข/ปรับปรุง ซึ่งผู้ตรวจสอบด้าน IT นำหลักการประเมินนี้มาประยุกต์ใช้ในการตรวจสอบได้ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบตามแผนงานระยะปานกลางและแผนงานประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติแล้ว พบว่าได้บรรลุตามเป้าหมายและดัชนีตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบนั้น สำนักงานตรวจสอบเอสซีจี ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคนและเครื่องมือในการตรวจสอบให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานสากล การปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และเป็นไปตามแนวทางการตรวจสอบภายในระดับสากล มีการสนับสนุนผู้ตรวจสอบให้สอบผ่านวุฒิบัตรทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน เป็นต้น

5. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต เอสซีจีได้เพิ่มการพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจีของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.scg.co.th ซึ่งได้ดำเนินการมาแล้วเป็นปีที่ 3 เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ จดหมาย Email ถึงกรรมการบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่ให้บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายบริษัทกบิล อดุมการณ 4 จรรยาบรรณพนักงาน

จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ หรือนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเอสซีจี รวมทั้งสิ้น 39 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 28 เรื่อง อยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริงและสอบสวน 11 เรื่อง ไม่มีเรื่องที่ขัดต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน มีเรื่องที่สอบสวนแล้วเสร็จเข้าข่ายผิดจรรยาบรรณ 5 เรื่อง ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ 12 เรื่อง และเป็นเรื่องที่ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียนซึ่งไม่เป็นการกลั่นแกล้งหรือทำให้ผู้อื่นเสียหาย 11 เรื่อง ซึ่งมีมูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญและบริษัทไม่ได้รับความเสียหาย เช่น ผิดระเบียบหรือคำสั่งผู้บังคับบัญชา หรือประมาทเลินเล่อในการปฏิบัติงานและได้นำมาปรับปรุงเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริต รวมทั้งได้สอบทานมาตรการและการกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบต่างๆ การตรวจสอบการทุจริตตามมาตรฐานการประเมินความเสี่ยงและระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2559 บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชี เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2558-2560 จากการพิจารณาคัดเลือกทั้งหมด 6 ราย จากผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจเอสซีจี และให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 หรือ นายไกรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือนางสาวสุริยรัตน์ ทองอรุณแสง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2559 และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2559 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของ SCC และงบการเงินรวมเป็นเงินทั้งหมด 5.42 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2559 ของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 49.84 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



รารินทร์ นิยมานเหมินท์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

18

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

18.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่ดีขึ้น แม้ว่ารายได้จากการขายลดลงสาเหตุหลักจากราคาขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ลดลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากช่วงสิ้นปีก่อน

ในปี 2558 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 439,614 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากราคาขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ลดลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ยังคงปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องจากช่วงสิ้นปีก่อน ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 82,690 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 45,400 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากปีก่อน เนื่องจากธุรกิจเคมีภัณฑ์มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับมีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีผลการดำเนินงานลดลงจากภาวะตลาดภายในประเทศที่ฟื้นตัวช้า

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 10,293 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,185 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 7,199 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,404 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่จากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ที่ดีขึ้นของบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่นๆ เท่ากับ 3,094 ล้านบาท ลดลง 219 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน

18.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2558 รายได้จากการขายของเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เท่ากับ 178,988 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลกระทบจากภาวะตลาดภายในประเทศที่ฟื้นตัวช้าและราคาขายปูนซีเมนต์ในประเทศลดลง ส่งผลให้ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 24,395 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 10,250 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 จากปีก่อน ตาม EBITDA ที่ลดลงและค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้น

เอสซีจี เคมิคอลส์

ในปี 2558 รายได้จากการขายของเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 200,433 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน จากราคาสินค้าเคมีภัณฑ์ปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบ ในขณะที่ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 42,900 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 64 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 28,488 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 129 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างระหว่างราคาขายกับต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลจากต้นทุนราคาวัตถุดิบที่ลดลง

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

ในปี 2558 เอสซีจี แพคเกจจิ้ง มีรายได้จากการขายเท่ากับ 70,907 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน จากปริมาณขายส่งออกที่เพิ่มขึ้นของทั้งสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์และสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 10,831 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,463 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน โดยในไตรมาสที่สี่ของปี 2558 ธุรกิจมีกำไรจากการขายหุ้นในบริษัทไทยบริดจซ์เคียวกวีตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)

18.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 40,279 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2558 เท่ากับ 509,981 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 45 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 29 และเงินลงทุน ร้อยละ 20 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 148,396 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ เงินลงทุนชั่วคราว และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด โดย ณ สิ้นปี 2558 เอสซีจีมีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 60,998 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 50 วัน

เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร: ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 40,279 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,636 ล้านบาท จากปีก่อน แม้ว่าในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจเพิ่มสูงถึง 45,194 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า: ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 90,890 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,542 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 จากปีก่อน จากรายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 10,293 ล้านบาท
- เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม เท่ากับ 1,134 ล้านบาท โดยในระหว่างปี ธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้ร่วมทุนกับบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนในบริษัทโกลบอลเฮ้าส์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่
- ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย 291 ล้านบาท จากการซื้อหุ้นเพิ่มในบริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้า Flexible Packaging ชี้นำในประเทศไทย
- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 3,344 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 230,932 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25,459 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 จากปีก่อน เนื่องจากการจ่ายลงทุนระหว่างปี

หนี้สิน

หนี้สินสุทธิลดลง 1,921 ล้านบาท จากกระแสเงินสดรับที่ได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น แม้ว่ามีรายจ่ายลงทุนสูงในระหว่างปี

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 266,975 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่จำนวนรวม 40,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 25,000 ล้านบาท และเพื่อใช้ในการดำเนินงานรวมทั้งเพื่อรองรับการลงทุนที่จะเกิดขึ้นต่อไป โดยทั้งปี เอสซีจี มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 9,076 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,810 ล้านบาท เนื่องจากมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 162,485 ล้านบาท ลดลง 1,921 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากมีกระแสเงินสดรับเพิ่มขึ้นตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจเพิ่มสูงถึง 45,194 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากโครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานปูนซีเมนต์ในเมียนมา อินโดนีเซีย ลาว และกัมพูชา ประกอบกับมีการซื้อหุ้นในบริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด และ Tin Thanh Packing Joint Stock Company (BATICO) ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging รายใหญ่ในประเทศเวียดนาม

18.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2558 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.2 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 2.0 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 2.5 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2558 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 1.1 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 1.2 เท่า

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 42 ของกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ในวันที่ 28 เมษายน 2559

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบต่อความครบถ้วนที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

วินิจ ศิลามงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ 2559

งบแสดงฐานะการเงินรวม

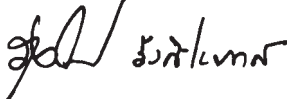
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	16,077,796	19,030,720
เงินลงทุนชั่วคราว	9	18,509,910	8,022,501
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5, 6	54,293,881	51,840,527
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	125,583	116,281
สินค้าคงเหลือ	7	52,897,613	52,747,012
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	6,491,317	6,240,690
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		148,396,100	137,997,731
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	9,316,085	8,384,729
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	86,075,912	77,309,823
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	4,814,064	5,038,613
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	3,065,331	3,078,406
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	162,227	153,106
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	1,235,700	1,635,596
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	230,932,124	205,473,426
ค่าความนิยม	15	11,523,866	10,799,347
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	7,666,594	7,169,150
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	2,766,789	4,261,412
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	4,025,852	4,521,289
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		361,584,544	327,824,897
รวมสินทรัพย์		509,980,644	465,822,628

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2558	2557
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	16,191,863	12,509,436
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5	48,833,485	45,080,296
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	6,934,641	8,138,751
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	49,903,849	24,884,734
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5	181,635	89,615
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,206,591	2,025,076
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,065,111	2,789,640
รวมหนี้สินหมุนเวียน		127,317,175	95,517,548
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินระยะยาว	19	13,350,292	24,218,962
หุ้นกู้	20	116,201,884	126,207,074
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	2,124,679	2,366,208
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	21	6,689,944	6,330,655
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	1,290,955	1,865,147
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		139,657,754	160,988,046
รวมหนี้สิน		266,974,929	256,505,594
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	23		
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว – หุ้นสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		202,440,240	174,573,404
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(8,155,213)	(9,166,354)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		206,161,027	177,283,050
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	36,844,688	32,033,984
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		243,005,715	209,317,034
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		509,980,644	465,822,628

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2558	2557
รายได้จากการขาย	5	439,613,704	487,545,097
ต้นทุนขาย	5	(341,511,031)	(409,431,192)
กำไรขั้นต้น		98,102,673	78,113,905
รายได้อื่น	5, 26	10,134,413	9,923,696
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		108,237,086	88,037,601
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27	(17,670,627)	(17,312,833)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28	(31,990,254)	(27,639,215)
รวมค่าใช้จ่าย		(49,660,881)	(44,952,048)
กำไรจากการดำเนินงาน		58,576,205	43,085,553
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		10,293,046	6,108,455
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		68,869,251	49,194,008
ต้นทุนทางการเงิน	30	(9,076,244)	(7,266,427)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		59,793,007	41,927,581
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(6,076,816)	(4,967,683)
กำไรสำหรับปี		53,716,191	36,959,898
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		45,399,712	33,615,327
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,316,479	3,344,571
		53,716,191	36,959,898
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	32	37.83	28.01

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2558	2557
กำไรสำหรับปี		53,716,191	36,959,898
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	21	(202,732)	99,833
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(54,526)	34,685
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่	31	40,359	786
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่เฉพาะเจาะจง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		123,382	(429,875)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	9	(87,988)	(2,078,444)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		919,018	(426,680)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่	31	17,598	411,490
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		755,111	(2,388,205)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		54,471,302	34,571,693
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		46,430,293	31,348,368
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,041,009	3,223,325
		54,471,302	34,571,693

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,200,000	160,000	10,516,000	155,777,015
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	-	-	(14,955,629)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การได้มาและการเพิ่มทุน				
ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง				
การได้มาและการเพิ่มทุน		-	-	-
ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง				
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจสำหรับปี				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,200,000	160,000	10,516,000	174,573,404

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				หน่วย: พันบาท		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			การเปลี่ยนแปลง	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม และการร่วมค้า	ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้ ทำให้สูญเสีย การควบคุม			
(3,094,274)	2,472,509	49,116	(5,542,034)	161,538,332	25,223,320	186,761,652
-	-	-	-	(14,955,629)	(908,028)	(15,863,657)
-	-	-	-	(14,955,629)	(908,028)	(15,863,657)
-	-	-	(648,021)	(648,021)	4,127,386	3,479,365
-	-	-	-	-	367,981	367,981
-	-	-	(648,021)	(648,021)	4,495,367	3,847,346
-	-	-	(648,021)	(15,603,650)	3,587,339	(12,016,311)
-	-	-	-	33,615,327	3,344,571	36,959,898
(327,507)	(1,649,463)	(426,680)	-	(2,266,959)	(121,246)	(2,388,205)
(327,507)	(1,649,463)	(426,680)	-	31,348,368	3,223,325	34,571,693
(3,421,781)	823,046	(377,564)	(6,190,055)	177,283,050	32,033,984	209,317,034

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,200,000	160,000	10,516,000	174,573,404
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	-	-	(17,349,719)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(17,349,719)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การได้มาและการเพิ่มทุน				
ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-
การได้มาและการเพิ่มทุน				
ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง		-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(17,349,719)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน		-	-	45,399,712
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(183,157)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	45,216,555
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,200,000	160,000	10,516,000	202,440,240

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				หน่วย: พันบาท		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			การเปลี่ยนแปลง	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น จากบริษัทร่วม และการร่วมค้า	ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้ ทำให้สูญเสีย การควบคุม			
(3,421,781)	823,046	(377,564)	(6,190,055)	177,283,050	32,033,984	209,317,034
-	-	-	-	(17,349,719)	(3,937,799)	(21,287,518)
-	-	-	-	(17,349,719)	(3,937,799)	(21,287,518)
-	-	-	(202,597)	(202,597)	647,409	444,812
-	-	-	-	-	60,085	60,085
-	-	-	(202,597)	(202,597)	707,494	504,897
-	-	-	(202,597)	(17,552,316)	(3,230,305)	(20,782,621)
-	-	-	-	45,399,712	8,316,479	53,716,191
364,469	(69,749)	919,018	-	1,030,581	(275,470)	755,111
364,469	(69,749)	919,018	-	46,430,293	8,041,009	54,471,302
(3,057,312)	753,297	541,454	(6,392,652)	206,161,027	36,844,688	243,005,715

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท	
	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	53,716,191	36,959,898
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,769,968	18,062,136
ดอกเบี้ยรับ	(923,470)	(794,609)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,867,603	8,000,328
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(117,820)	(156,009)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (กลับรายการ)	(707,213)	511,877
รายได้เงินปันผล	(2,427,181)	(4,053,581)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	542,144	691,480
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(10,293,046)	(6,108,455)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,076,816	4,967,683
ผลกำไรจากการขายเงินลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่า		
ของค่าความนิยมและเงินลงทุน และอื่นๆ	(1,289,389)	218,737
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	73,214,603	58,299,485
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,873,709)	(1,332,847)
สินค้าคงเหลือ	709,352	2,303,720
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	696,830	(581,233)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	219,700	209,579
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(247,827)	599,219

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	หน่วย: พันบาท	
	2558	2557
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,372,399	(6,531,108)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	284,539	575,532
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	(293,008)	(319,467)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(993,591)	(219,538)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	370,339	(6,494,581)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน		
จ่ายภาษีเงินได้	(5,590,087)	(4,915,468)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	67,747,028	47,488,655
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
รับดอกเบี้ย	830,013	753,975
รับเงินปันผล	5,728,314	9,399,298
เงินลงทุนชั่วคราว	(10,480,866)	(1,045,966)
เงินลงทุนเผื่อขาย	(33,541,064)	(20,445,889)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทอื่น	(405,789)	(2,661,253)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	4(1,485,942)	(1,111,881)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน	35,078,524	21,652,134
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน	(371,349)	(157,275)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(41,683,869)	(39,627,885)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	248,800	378,228
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,385,809)	(1,267,925)
รับชำระเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	90,264	24,470
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(421,625)	(304,155)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(47,800,398)	(34,414,124)

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท	
	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืม		
จ่ายดอกเบี้ย	(8,072,053)	(8,240,016)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,346,170	(455,204)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	26,753	(54,870)
เงินสดรับจากหนี้สินระยะยาว	2,825,506	8,578,412
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(15,230,830)	(8,218,923)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(48,100)	(793,059)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	39,899,660	24,918,630
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(24,885,735)	(14,963,863)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(2,138,629)	771,107
จ่ายเงินปันผล		
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(17,349,719)	(14,955,629)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,912,148)	(885,820)
รวมจ่ายเงินปันผล	(21,261,867)	(15,841,449)
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	500,942	3,592,607
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(22,899,554)	(11,477,735)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(2,952,924)	1,596,796
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	19,030,720	17,433,924
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	16,077,796	19,030,720

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เงินปันผลค้างรับ	42,392	205,359
เจ้าหนี้คงค้างที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,825,973	1,749,807

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	142
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	148
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	150
4	การซื้อขายธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อย	162
5	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	167
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	172
7	สินค้าคงเหลือ	173
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	173
9	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	174
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	175
11	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	178
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	180
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	181
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	182
15	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	184
16	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	185
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	187
18	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	187
19	หนี้สินระยะยาว	187
20	หุ้นกู้	189
21	ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	190
22	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	192
23	ทุนเรือนหุ้น	193
24	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	193
25	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	193
26	รายได้อื่น	198
27	ค่าใช้จ่ายในการขาย	198
28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	198
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	199
30	ต้นทุนทางการเงิน	199
31	ภาษีเงินได้	199
32	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	201
33	เงินปันผล	201
34	สัญญา	201
35	เครื่องมือทางการเงิน	202
36	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	206
37	การบริหารจัดการส่วนทุน	208
38	เรื่องอื่นๆ	208
39	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	209
40	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มียผลบังคับใช้	209

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง (เดิมชื่อ “เอสซีจี เปเปอร์”)

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100
บริษัทคำม่วน ซีเมนต์ จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	100
บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	100
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100
บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเชส จำกัด	100
PT Pion Quarry Nusantara	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
PT SCG Pipe and Precast Indonesia	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
PT Semen Lebak	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	100
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
SCG Roofing Philippines, Inc.	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	100
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	100
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
Keating Capital Partners Pte. Ltd.	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
Kitchener Limited	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100
บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	100
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	100
บริษัทเจมาโก จำกัด	100
PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี เทอร์ดิง จำกัด	100
SCG Trading Australia Pty. Ltd.	100
(จดทะเบียนในประเทศไทย)	100

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทสระบุรีรีลตี้ จำกัด	83
Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company	Mariwasa–Siam Ceramics, Inc.	
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	83
PT Semen Jawa	Prime Dai An Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	81
PT KIA Serpih Mas	SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80
PT KIA Keramik Mas	PT Surya Siam Keramik	
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.	Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80
Kampot Cement Co., Ltd.	Prime Dai Viet Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77
PT Tambang Sement Sukabumi	Prime Thein Phuc Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77
บริษัทสยามซานิทารีไฟต์ติ้งส์ จำกัด	Prime Phong Dien Joint Stock Company	
PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	77
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	Prime Dai Loc Joint Stock Company	
บริษัทโอสถุไก แอนด์ กรุป (2008) จำกัด	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	76
Prime Group Joint Stock Company	CPAC Cambodia Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	75
Prime Trading, Import and Export One Member	บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	75
Limited Liability Company	บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	74
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	71
Ceramic Research Institution	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	71
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	71
Prime International Im–Ex & Servicing	Prime Tien Phong Joint Stock Company	
Trading Co., Ltd.	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	71
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Mawlamyine Cement Limited	
Prime Ngoi Viet Joint Stock Company	(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	70
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	68
Prime Pho Yen Joint Stock Company	บริษัทคิว–คอน อีสเทอร์น จำกัด	68
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	67
Prime Yen Binh Joint Stock Company	Prime Vinh Phuc Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	65
Prime Truong Xuan Joint Stock Company	Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	(จดทะเบียนในประเทศจีน)	55

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทพาเนล เวลด์ จำกัด	55	PT Siam-Indo Concrete Products	
บริษัทโอสถุไก เซรามิค จำกัด	54	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
บริษัทเอสซีจี-เชกิชูย เซลส์ จำกัด	51	Prime Dai Quang Joint Stock Company	
Mingalar Motor Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	48
(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	50	Kampot Land Co., Ltd.	
PT Siam-Indo Gypsum Industry		(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	47
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50	Prime Hao Phu Joint Stock Company	
		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	41
เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี เคมิคอลส์	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	Norner Verdandi AS	
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	CO2 Technologies AS	
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	PT TPC Indo Plastic & Chemicals	
บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอลซิง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	96
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100	บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	92
บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	91
บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัททีพีซี เฟสท์ เรซิน จำกัด	91
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.		บริษัทนวนพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	91
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทนวนพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	91
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.		บริษัทนวนอินเตอร์เทค จำกัด	91
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	Chemtech Co., Ltd.	
Hexagon International, Inc.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	91
(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100	บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	91
C4 Holding Pte. Ltd.		บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	87
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82
Norner Holding AS		Minh Thai House Component Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	73
Norner AS		บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	67
Norner Research AS		Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	67
Norner IP AS		Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	66

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี เคมิคอลส์	
Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	65บริษัทสยามสเตปิลเซอรัส แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	55
TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	64บริษัทโฟล์วล์แบ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)”)	98บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	6969
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	98Vina Kraft Paper Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
United Pulp and Paper Co., Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	98TCG Rengo (S) Limited (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	69
Paperlink Inter–Trade Corporation (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	98New Asia Industries Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	98	69
บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	98Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	98	69
บริษัทไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน)	93AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	75	69
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	75Packamex (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	75	69
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	75PT Primacorr Mandiri (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	62
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	75	62
บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด	75PT Indoris Printingdo (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	62
บริษัทไทยพนาดร จำกัด	75	52
บริษัทไทยพนาราม จำกัด	75บริษัททีซี เฟล็กซิเบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	52
บริษัทสวณปารังสฤษฎ์ จำกัด	75บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	52
บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	75บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	52
บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	75บริษัทดี อิน แพค จำกัด	52
บริษัทไทยวงภูมิ จำกัด	75บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	50
บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	75Tin Thanh Packing Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	41
บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	75	37
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ส่วนงานอื่น	ส่วนงานอื่น		
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	(เดิมชื่อ “บริษัทสยาม อีโค เอ็นเนอร์ยี บิซิเนส จำกัด”)	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	100	SCG Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100	PT SCG Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	50
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		
รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้			
	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100	SCG Trading (Jordan) L.L.C.	
บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	100
บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	100	Siam Cement Myammar Trading Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	100
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	96
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100	Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	96
บริษัทท้อธารา จำกัด	100	Myanmar CPAC Trading Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80
บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด	100	SCG Trading Emirates L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	49
บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100		
SCG Corporation S.A. (จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100		
บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2557 อย่างมีสาระสำคัญ			
ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย และ Tin Thanh Packing Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจาก การซื้อธุรกิจ นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นบางส่วนในบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน) ออกไป ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวนับตั้งแต่วันที่ขายหุ้น ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 4			

2 **เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน**

(ก) **เกณฑ์การถือปฏิบัติ**

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม ได้กำหนดกรอบแนวคิดเดียวกันสำหรับการวัดมูลค่า ยุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนดหรืออนุญาตให้ การขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า อีกทั้งได้ กำหนดการเปิดเผยข้อมูลโดยทดแทนหรือขยายการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมจากที่ระบุในมาตรฐานการรายงาน การการเงินฉบับอื่นๆ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยเพิ่มเติมเกี่ยวกับเรื่องนี้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9, 13, 20 และ 35

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และ ไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผย ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40

(ข) **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงิน ทั้งหมดมีการวัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติ หลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และ ค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดย วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการ รับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อขายธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อย
หมายเหตุ 6, 7, 9, 10, 11, 13, 14 และ 15	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 16 และ 31	การใช้ประโยชน์ของผลขาดทุนทางภาษีเงินได้ ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุ 21	อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และอัตราমনะ
หมายเหตุ 36	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวม ต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูล จากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สาม ที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงาน การการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรม เหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือ หนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรม ในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ใน ระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุ 9	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ
หมายเหตุ 13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุ 20	หุ้นกู้
หมายเหตุ 35	เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นารรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อกิจการ คือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ค่าความนิยมวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

(ง) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- | | | |
|--|---|--|
| สินค้าสำเร็จรูป | – | ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง) |
| สินค้าซื้อเข้ามาเพื่อขาย | – | ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย |
| สินค้าระหว่างผลิต | – | ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน และค่าใช้จ่ายการผลิต |
| วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ | – | ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย |

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

(จ) **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่าจะมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้างคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ฉ) **เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด และแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าได้ก่อนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ข) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 – 40 ปี

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ค) **สัญญาเช่าทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ณ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากากัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวนจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 – 33	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
– เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 – 49	ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	5 – 30	ปี
– เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	20 – 30	ปี
– ส่วนงานอื่น	5 – 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
– เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	4 – 20	ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	3 – 40	ปี
– เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	3 – 20	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 – 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 – 20	ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 2 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 30	ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง			
– ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30	ปี	วิธีกองทุนจม
– ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545	20, 25, 30	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15	ปี	วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 – 25	ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5	ปี	วิธีเส้นตรง

บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20	ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต			
– โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน		
– โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 15	ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5, 10	ปี	วิธีเส้นตรง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) **ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

รายการจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายการจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายการจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายการจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายการจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายการจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 – 20 ปี
อื่นๆ	2 – 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) **การด้อยค่า**

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) **เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น**

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น แสดงด้วยราคาทุน

(ฐ) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปีโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ท) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ตม) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซื้อที่กิจการกำหนด

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังคงควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าและให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของรายการ

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

(ณ) **ค่าใช้จ่าย**

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยให้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ต) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการซื้อที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดสำหรับรายการซื้อที่เกิดในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วน แต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม หรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภท ยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้ หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าว จะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการ องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ก) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำให้ประกันความเสี่ยงไว้

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงสถานะของบริษัทย่อย

ปี 2558

การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทฟรีแพค ประเทศไทย จำกัด (หรือ ฟรีแพค) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสินค้า Flexible Packaging ขึ้นมาในประเทศไทย มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 50 จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้กลุ่มบริษัท (โดยบริษัทย่อย) ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22 เป็นร้อยละ 72 โดยกลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2558 โดยการทำธุรกรรมครั้งนี้มีมูลค่า 798 ล้านบาท และได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในฟรีแพคก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

	หน่วย: ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทรวมก่อนเป็นบริษัทย่อย	302
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(291)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	11

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 80 ใน Tin Thanh Packing Joint Stock Company (หรือ BATICO) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging รายใหญ่ในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 889 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของการซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ฟรีแพค	BATICO	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58	38	96
ลูกหนี้การค้า	303	223	526
สินค้าคงเหลือ	146	159	305
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	52	56
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	430	406	836
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6	3	9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	46	75	121
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(60)	(546)	(606)
เจ้าหนี้การค้า	(225)	(107)	(332)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(23)	(22)	(45)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(56)	(2)	(58)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	629	279	908
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	308	160	468
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(275)	(88)	(363)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทรวมก่อนเป็นบริษัทย่อย	(302)	–	(302)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	360	351	711
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	438	538	976
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	798	889	1,687
เงินสดที่ได้รับ	(58)	(38)	(96)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	740	851	1,591
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย และเงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ			(132)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2558			1,459

โดยเงินลงทุนค้างจ่ายจำนวน 94 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อผู้ถูกซื้อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนด

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์และหนี้สินตั้งแต่วันที่ซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 2,221 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 440,543 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

กลุ่มบริษัทได้บทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ หากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยสูญเสียการควบคุม

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นในบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) (หรือ TBSP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวนร้อยละ 32 คิดเป็นจำนวนเงิน 463 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 17.79 และสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำงบการเงินของ TBSP มาจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ TBSP ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ขาย มีจำนวน 621 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจำนวน 312 ล้านบาท และมีกำไรก่อนภาษีจากการขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 254 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

กลุ่มบริษัทได้วัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ยังคงเหลืออยู่ใน TBSP ณ วันที่สูญเสียการควบคุมด้วยราคาที่แตกต่างกันตามสัญญา ซึ่งเทียบเคียงกับมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลด ภายใต้ข้อสมมติฐานการดำเนินธุรกิจปัจจุบันอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 147 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่สูญเสียการควบคุม ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท
	TBSP
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	208
ลูกหนี้การค้า	172
สินค้าคงเหลือ	152
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	36
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	301
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(61)
เจ้าหนี้การค้า	(97)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(55)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(40)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิและหนี้สินสุทธิ	621
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(312)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	309
มูลค่าที่ได้รับสุทธิจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย	453
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(199)
กำไรจากการขายหุ้น - ก่อนภาษี	254

ปี 2557

การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เข้าซื้อหุ้นทุนทั้งหมดในบริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด (หรือศิลาไทยสงวน) ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไม้หินในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 104 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 55 ในบริษัทพานελ เวิลด์ จำกัด (หรือ พานελ เวิลด์) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์ในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 550 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- เอสซีจี เคมิคอลส์ได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 51 ใน Norner Holding AS (หรือ Norner Group) ซึ่งเป็นศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีความเชี่ยวชาญด้านวัสดุ และพอลิเมอร์ในประเทศนอร์เวย์ เป็นจำนวนเงิน 159 ล้านบาท
- เอสซีจี แพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นทุนทั้งหมดในบริษัทดี อิน แพค จำกัด (หรือ D-IN) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตกล่องจากแผ่นกระดาษลูกฟูกในประเทศไทย เป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท และได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 90 ใน PT Indoris Printingdo (หรือ Indoris) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูงในประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 249 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของการซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจำนวน 21 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์และหนี้สินตั้งแต่วันที่ซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 163 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 488,268 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	ศิลาไทย	พานел	Norner			
	สงวน	เวสต์	D-IN	Indoris	Group	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	86	-	23	36	145
ลูกหนี้การค้า	-	25	19	28	60	132
สินค้าคงเหลือ	-	19	3	18	-	40
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	20	-	-	58	78
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	260	29	42	34	376
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	3	-	-	54	57
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(41)	-	(13)	(24)	(30)	(108)
เจ้าหนี้การค้า	-	(8)	(14)	(18)	(5)	(45)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(88)	(1)	(17)	(95)	(201)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์						
และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	(30)	317	23	52	112	474
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	132	24	28	124	99	407
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(153)	-	(18)	(103)	(274)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	102	188	51	158	108	607
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	2	362	-	91	51	506
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	-	(21)	-	-	(21)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	104	550	30	249	159	1,092
เงินสดที่ได้รับ	-	(86)	-	(23)	(36)	(145)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	104	464	30	226	123	947
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย						(21)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2557						926

5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	
บริษัทร่วมและการร่วมค้า			
ซื้อ	22,811	28,288	ราคาตลาด
ค่าบริการ	1,959	1,915	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	48,161	63,809	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	1,023	925	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	2,054	2,048	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	3,344	5,345	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ซื้อ	2,187	2,384	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	191	480	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	89	107	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	283	344	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	2,238	3,816	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
<i>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</i>		
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	1,855	1,557
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	1,115	11
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	469	433
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	427	598
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	349	429
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	291	370
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	251	131
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	104	67
SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	98	77
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	64	235
บริษัทสยามทอพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	60	60
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	59	51
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	58	51
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	43	37
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	39	16
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	22	9
บริษัทเชกิกูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	21	10
SCG Plastics (China) Co., Limited	18	8
บริษัทสยาม มิตซูย พีทีเอ จำกัด	16	18
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	11	13
บริษัทเอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	11	21
PT Styrimdo Mono Indonesia	-	59
บริษัทอื่นๆ	47	75
	5,428	4,336
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	88	79
บริษัทอื่นๆ	16	14
	104	93
รวม	5,532	4,429

ลูกหนี้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
<i>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</i>		
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	369	305
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	343	343
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	67	11
บริษัทสยาม มิตซูย พีทีเอ จำกัด	54	45
บริษัทเชกิกูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	46	17
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	42	14
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	27	14
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	26	38
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	25	57
บริษัทสยาม ไทเซลโล จำกัด	16	8
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	9	21
บริษัทอื่นๆ	72	89
	1,096	962

บริษัทอื่น

บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	28	14
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	14	13
บริษัทสยามมิชลินกรุป จำกัด	-	205
บริษัทอื่นๆ	13	17
	55	249
รวม	1,151	1,211

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
<i>บริษัทร่วม</i>		
PT M Class Industry	75	68
GTC Technology International, LP	45	41
บริษัทอื่นๆ	5	6
รวม	125	115

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
<i>บริษัทร่วม</i>		
Mariwasa Holdings, Inc.	160	149

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	115	146
เพิ่มขึ้น	16	–
ลดลง	(6)	(31)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	125	115
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	149	143
เพิ่มขึ้น	11	6
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	160	149
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัทร่วมและการร่วมค้า		
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	2,363	2,757
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	464	469
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	409	706
บริษัทกรุงเทพ ซินติคัล จำกัด	179	204
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	147	142
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	100	127
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	99	69
บริษัทเชกิชุย–เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	90	145
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	88	83
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	68	57
บริษัทไอทีวัน จำกัด	59	53
Maker–Manifatture Ceramiche S.r.l.	38	–
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	29	12
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	19	21
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	15	18
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	–	573
บริษัทอื่นๆ	23	27
	4,190	5,463
บริษัทอื่น		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	89	101
รวม	4,279	5,564

เจ้าหนี้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
บริษัทร่วม		
บริษัทไอทีวัน จำกัด	43	38
บริษัทอื่นๆ	12	10
รวม	55	48
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทอื่น		
PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia	85	78
บริษัทอื่นๆ	12	12
รวม	97	90

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	90	88
เพิ่มขึ้น	7	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	97	90

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	356	306
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	44	19
รวม	400	325

คำตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	11,008	14,716
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	5,037	4,280
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	33	35
รวม	16,078	19,031
เงินลงทุนชั่วคราว		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	2,226	53
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	16,284	7,970
รวม	18,510	8,023
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,532	4,505
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,784	3,880
รวม	9,316	8,385

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 21,849 ล้านบาท (2557: 12,510 ล้านบาท) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.41 ถึง 3.59 ต่อปี (2557: ร้อยละ 1.99 ถึง 3.90 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีที่ถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	16,284	–	16,284	16,284
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,532	–	5,532	5,532
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,784	3,784	–	3,784
รวม	9,316	3,784	5,532	9,316

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นโยบายของระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- ระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิต และได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	82,348	79,188
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน – วิธีส่วนได้เสีย	10,293	6,108
ลงทุนเพิ่ม	1,134	2,446
รายได้เงินปันผล	(3,344)	(5,345)
จำหน่าย	(27)	–
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(87)	–
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(291)	–
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทร่วม	–	355
อื่นๆ	864	(404)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	90,890	82,348

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

สัดส่วนการถือหุ้น										
โดยตรง / อ้อม										
(ร้อยละ)		หน่วย: ล้านบาท								
2558	2557	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล		
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
บริษัทร่วม										
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30	30	3,484	3,049	9,414	9,414	10,262	9,974	15	15
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	621	628	330	241
บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	605	688	-	-
Maker – Manifatture Ceramiche S.r.l.	33	33	803	803	502	502	447	442	-	-
บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	45	45	457	457	262	262	320	322	13	-
Anhui Conch–SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	497	497	148	148	242	210	16	8
บริษัทนอร์ติคเก้ เอสซีจี พลาสติกเตอร์ จำกัด	40	40	405	405	134	134	195	183	-	-
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	76	62	-	-
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	48	53	-	-
บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	37	50	-	-
CMPI Holdings, Inc.	40	40	55	55	18	18	21	20	1	2
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	235	235	94	94	17	17	-	-
Lao Premium Roof Tiles Co., Ltd.	-	50	-	21	-	11	-	26	-	-
บริษัทอื่นๆ			136	136	51	51	54	49	1	10
			8,927	8,513	11,983	11,994	12,945	12,724	376	276
เอสซีจี เคมิคอลส์										
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31	31	14,679	14,679	14,247	14,237	14,972	14,015	43	23
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	49	1,173	1,173	10,800	10,800	12,681	12,233	-	3,437
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,755	4,755	2,375	2,375	7,249	6,134	648	-
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	4,212	3,742	939	617
บริษัทสยามโพลิเอทิลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	4,054	2,440	-	-
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	2,785	1,384	-	-
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39	39	1,755	1,335	1,529	801	1,535	744	-	-
Tien Phong Plastics Joint Stock Company	22	22	930	845	738	738	1,048	922	30	23
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	995	935	-	-
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	19	19	682	682	642	642	949	832	57	42
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิต จำกัด	46	46	64	64	167	167	880	800	277	277
บริษัททรีกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	32	32	120	120	42	42	485	464	84	112
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	350	339	76	75
GTC Technology International, LP	25	25	191	191	107	107	254	259	-	-
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	247	240	67	33
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	20	900	900	180	180	140	158	-	-
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	130	153	90	81
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	45	592	592	266	266	123	205	-	-
บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอรวิซ จำกัด	50	50	78	78	38	38	112	111	-	-
GTC Technology US, LLC	25	25	102	102	160	160	17	56	-	-
บริษัทอื่นๆ			13	20	15	18	74	83	38	21
			43,986	43,488	39,710	38,975	53,292	46,249	2,349	4,741

สัดส่วนการถือหุ้น										
โดยตรง / อ้อม										
(ร้อยละ)		หน่วย: ล้านบาท								
2558	2557	ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล		
2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง										
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	395	384	9	5
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	34	34	1,100	1,100	495	495	319	417	-	-
Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd.	17	17	804	804	201	201	131	160	-	-
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	19	19	190	190	48	48	48	50	-	-
บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	-	15	-	367	-	288	-	291	-	-
บริษัทอื่นๆ			263	263	105	105	-	-	-	-
			2,857	3,224	1,094	1,382	893	1,302	9	5
ส่วนงานอื่น										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	13,897	12,120	435	109
บริษัทผลิตภัณฑ์ชีวศึกษา จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,465	1,430	18	47
บริษัทหมูชาชีออร์โต้ฟาร์ท จำกัด	21	21	200	200	42	42	903	853	17	-
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	705	723	24	49
บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี										
บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	634	543	40	38
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	514	442	13	9
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	370	358	7	11
Lysando AG	20	20	39	39	355	355	319	344	-	-
บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	30	30	233	120	140	120	108	97	-	-
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	89	88	56	60
บริษัทแม็กชีออน วิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด										
(เดิมชื่อ "บริษัทสยามเลมเมอร์ช จำกัด")	30	30	126	126	299	299	29	36	-	-
			4,825	4,712	2,426	2,406	19,033	17,034	610	323
รวม			60,595	59,937	55,213	54,757	86,163	77,309	3,344	5,345
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			-	-	120	-	87	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			60,595	59,937	55,093	54,757	86,076	77,309	3,344	5,345
การร่วมค้า										
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	65	-	752	-	376	-	375	-	-	-
บริษัทเอสซีจี นิชิไร โลจิสติกส์ จำกัด	51	51	570	570	291	291	267	282	-	-
			1,322	570	667	291	642	282	-	-
เอสซีจี เคมิคอลส์										
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44	44	4,408	4,408	2,189	2,189	2,083	1,997	-	-
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50	50	4,800	4,800	2,372	2,372	2,064	2,735	-	-
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	50	50	60	60	31	31	25	25	-	-
			9,268	9,268	4,592	4,592	4,172	4,757	-	-
			10,590	9,838	5,259	4,883	4,814	5,039	-	-
รวม			71,185	69,775	60,352	59,640	90,890	82,348	3,344	5,345

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	หน่วย: ล้านบาท			
	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	86,076	77,309	4,814	5,039
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
– กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	10,133	6,955	160	(847)
– กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	731	(385)	133	(7)
– กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	10,864	6,570	293	(854)

การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 8 พฤษภาคม 2558 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 131 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 131 ล้านบาท นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ Tien Phong Plastics Joint Stock Company มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 19 มิถุนายน 2558 และในวันที่ 4 สิงหาคม 2558 ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวนรวม 1.34 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม คิดเป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท

11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท			
	โดยตรง / อ้อม		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	(ร้อยละ)		2558	2557	2558	2557
วิธีราคาทุน						
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	82	47
Holcim Cement (Bangladesh) Limited	10	10	375	375	22	18
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	8	9
บริษัทอื่นๆ			59	59	–	–
			1,675	1,675	112	74

สัดส่วนการถือหุ้น

	โดยตรง / อ้อม		หน่วย: ล้านบาท			
	(ร้อยละ)		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เอสซีจี เคมิคอลส์						
PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	5	5	2,002	2,002	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	–	–
PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	–	–
Econic Technologies Ltd.	6	3	23	23	–	–
PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	–	–
บริษัทอื่นๆ			29	33	6	7
			2,422	2,426	6	7
			31	31	-	-
ส่วนงานอื่น						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	2,045	3,459
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	50	30
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	178	178	25	41
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด						
– หุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม	–	10	–	–	–	205
บริษัทอื่นๆ			14	14	–	–
			1,557	1,557	2,120	3,735
รวม			5,685	5,689	2,238	3,816
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			2,620	2,611	–	–
สุทธิ			3,065	3,078	2,238	3,816

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งล่าสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ส่วนได้เสียใน		ผลขาดทุน
	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี	จากการด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	5,685	10,471	(2,620)

12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	บริษัท	บริษัท
	ระยอง	มาบตาพุด
	โอเลฟินส์ จำกัด	โอเลฟินส์ จำกัด
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49.46%	45.27%
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,664	10,080
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,510	34,266
หนี้สินหมุนเวียน	(3,559)	(13,234)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(237)	(7,233)
สินทรัพย์สุทธิ	12,378	23,879
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,122	10,810
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		
รายได้	55,655	69,293
กำไรสำหรับปี	7,373	7,419
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(4)	(4)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	7,369	7,415
กำไรสำหรับปี		
– ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,726	4,060
– ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,647	3,359
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		
– ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(2)	(2)
– ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	(2)
	7,369	7,415
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,748	9,564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(14)	(812)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(9,503)	(8,755)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	1,231	(3)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,104	–

13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2557
เพิ่มขึ้น
จำหน่าย
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

เพิ่มขึ้น
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
โอนไปที่ดินพัฒนาเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ค่าเสื่อมราคาสะสมและ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2557

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

มูลค่าตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 3,783 ล้านบาท (2557: 4,118 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาซึ่งใช้เทคนิควิธีรายได้และวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

หน่วย: ล้านบาท		
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	รวม
1,619	496	2,115
203	32	235
(95)	–	(95)
(16)	–	(16)
1,711	528	2,239
147	–	147
(88)	–	(88)
(431)	–	(431)
1,339	528	1,867
304	276	580
–	23	23
304	299	603
–	23	23
1	4	5
305	326	631
1,407	229	1,636
1,034	202	1,236

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หน่วย: ล้านบาท						
	เครื่องตกแต่ง						
	ติดตั้งและ						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	เครื่องใช้	งานระหว่าง	
	ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	23,453	53,696	329,214	5,868	5,968	17,766	435,965
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	213	91	630	20	9	167	1,130
เพิ่มขึ้น	2,127	1,364	7,615	359	284	27,658	39,407
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(202)	(202)	(3,171)	(139)	(134)	(22)	(3,870)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	–	–	–	–	–	16
โอนเข้า (ออก)	652	2,574	10,499	326	184	(14,779)	(544)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(12)	(31)	(211)	5	(4)	33	(220)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26,247	57,492	344,576	6,439	6,307	30,823	471,884
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	129	298	1,741	74	40	13	2,295
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทย่อย	(30)	(223)	(1,015)	(3)	(112)	(4)	(1,387)
เพิ่มขึ้น	975	2,241	8,252	546	306	32,177	44,497
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(64)	(107)	(3,143)	(183)	(200)	(40)	(3,737)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	88	–	–	–	–	–	88
โอนเข้า (ออก)	1,335	4,997	18,023	1,851	317	(26,589)	(66)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(23)	252	977	30	9	(4)	1,241
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	28,657	64,950	369,411	8,754	6,667	36,376	514,815

	หน่วย: ล้านบาท						
	เครื่องตกแต่ง						
	ติดตั้งและ						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	เครื่องใช้	งานระหว่าง	
	ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	6,940	29,260	206,818	4,373	4,732	–	252,123
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	–	34	311	8	7	–	360
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	626	2,220	13,649	438	425	–	17,358
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	–	(28)	89	–	8	–	69
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(68)	(140)	(2,975)	(118)	(127)	–	(3,428)
โอนเข้า (ออก)	(29)	(52)	170	1	(51)	–	39
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	1	(3)	(102)	(2)	(4)	–	(110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	7,470	31,291	217,960	4,700	4,990	–	266,411
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	–	111	722	39	33	–	905
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทย่อย	(1)	(185)	(807)	(3)	(90)	–	(1,086)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	757	2,381	15,691	550	483	–	19,862
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	–	–	364	–	(7)	–	357
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(50)	(81)	(2,895)	(157)	(189)	–	(3,372)
โอนเข้า (ออก)	83	(77)	(998)	949	(5)	–	(48)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	35	124	673	18	4	–	854
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	8,294	33,564	230,710	6,096	5,219	–	283,883
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	18,777	26,201	126,616	1,739	1,317	30,823	205,473
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	20,363	31,386	138,701	2,658	1,448	36,376	230,932

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 153,263 ล้านบาท *(2557: 135,419 ล้านบาท)*

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 281 ล้านบาท *(2557: 309 ล้านบาท)* โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.70 ถึง 4.85 ต่อปี *(2557: ร้อยละ 1.10 ถึง 5.00 ต่อปี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 1,208 ล้านบาท *(2557: 875 ล้านบาท)* และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 949 ล้านบาท *(2557: 796 ล้านบาท)*

15 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	หน่วย: ล้านบาท				
	ค่าลิขสิทธิ์				
	ซอฟต์แวร์				
	และค่าธรรมเนียม ต้นทุน				
	ค่าความนิยม	การใช้สิทธิ	ระหว่างพัฒนา	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	10,300	5,728	1,616	2,966	20,610
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	506	15	—	103	624
เพิ่มขึ้น	—	267	861	170	1,298
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	—	(27)	—	—	(27)
โอนเข้า (ออก)	—	939	(928)	71	82
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(7)	(1)	—	—	(8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,799	6,921	1,549	3,310	22,579
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	976	11	—	—	987
เพิ่มขึ้น	—	781	324	424	1,529
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	—	(88)	(8)	(20)	(116)
โอนเข้า (ออก)	—	885	(1,099)	61	(153)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	161	—	—	—	161
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	11,936	8,510	766	3,775	24,987
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ					
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	—	3,505	—	465	3,970
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	—	530	—	123	653
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	—	(23)	—	—	(23)
โอนเข้า (ออก)	—	(1)	—	12	11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	—	4,011	—	600	4,611
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	—	2	—	—	2
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	—	646	—	211	857
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	412	4	—	—	416
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	—	(67)	—	(2)	(69)
โอนเข้า (ออก)	—	(7)	—	(13)	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	412	4,589	—	796	5,797
มูลค่าตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	10,799	2,910	1,549	2,710	17,968
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	11,524	3,921	766	2,979	19,190

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในส่วนงานธุรกิจเอสซีจี เคมิคอลส์ เป็นจำนวนเงิน 412 ล้านบาท ซึ่งแสดงภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่ากลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งงวดเวลาของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมีระยะเวลาห้าปีและใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

16 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
	2,767	4,261
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,125)	(2,366)
สุทธิ	642	1,895

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	บันทึกเป็น					
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)					
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น	ผลต่าง	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	จากการ	31 ธันวาคม
	2557	(หมายเหตุ 31)		ซื้อธุรกิจ	แปลงค่า	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	182	(50)	–	–	–	132
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	323	2	–	1	–	326
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	1,204	73	(8)	2	(4)	1,267
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,393	(416)	–	10	–	2,987
อื่นๆ	745	22	–	–	(3)	764
รวม	5,847	(369)	(8)	13	(7)	5,476
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุนเผื่อขาย	(793)	–	412	–	–	(381)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,110)	260	–	(81)	11	(2,920)
อื่นๆ	(125)	(139)	–	(7)	(9)	(280)
รวม	(4,028)	121	412	(88)	2	(3,581)
สุทธิ	1,819	(248)	404	(75)	(5)	1,895

	หน่วย: ล้านบาท					
	บันทึกเป็น					
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)					
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น	ผลต่าง	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	จากการ	31 ธันวาคม
	2558	(หมายเหตุ 31)		ซื้อธุรกิจ	แปลงค่า	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	132	14	–	–	–	146
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	326	(33)	–	–	–	293
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	1,267	41	35	4	4	1,351
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	2,987	(1,566)	–	5	2	1,428
อื่นๆ	764	(193)	(2)	(10)	2	561
รวม	5,476	(1,737)	33	(1)	8	3,779
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุนเมื่อขาย	(381)	(36)	18	–	–	(399)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,920)	566	–	(143)	2	(2,495)
อื่นๆ	(280)	22	–	13	2	(243)
รวม	(3,581)	552	18	(130)	4	(3,137)
สุทธิ	1,895	(1,185)	51	(131)	12	642

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกิจการไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ผลแตกต่างชั่วคราว		
– สินค้าคงเหลือ	145	574
– ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	468	362
– ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	209	177
– อื่นๆ	145	169
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	31,581	29,570
รวม	32,548	30,852

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดการให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบัน รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2566 นั้น กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

17สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,123	1,055
ค่าใช้จ่ายโรงงานจ่ายล่วงหน้า	736	675
ที่ดินและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	618	630
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าอื่น	379	404
ภาษีเงินได้รอขอคืน	223	200
อื่นๆ	1,148	1,758
รวม	4,227	4,722
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	201	201
สุทธิ	4,026	4,521

18เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	13,883	10,573
เงินกู้ยืม	2,123	1,787
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และอื่นๆ	186	149
รวม	16,192	12,509

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 5,700 ล้านบาท ในปี 2558 (2557: 5,700 ล้านบาท)

19หนี้สินระยะยาว

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ส่วนที่หมุนเวียน		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,878	8,115
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	57	24
	6,935	8,139
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,246	24,147
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	104	72
	13,350	24,219
รวม	20,285	32,358

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
บาท	12,051	23,157
เหรียญสหรัฐ	7,317	8,051
ยูโร	429	652
เปโซ	283	377
อื่นๆ	205	121
รวม	20,285	32,358

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,995 ล้านบาท (2557: 8,590 ล้านบาท) และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินในประเทศก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนเงิน 7,298 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 0.69 ถึง 7.42 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.62 ถึง 6.26 ต่อปี)

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศเวียดนาม 3 แห่ง เป็นจำนวนเงิน 1,220 พันล้านเวียดนามดอง (หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,952 ล้านบาท) โดยยังไม่ได้เบิกถอนเงินกู้ยืมทั้งจำนวน ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ Cost of fund 3 – 6 เดือน บวกอัตราร้อยละ 0.50 – 0.80 ต่อปี และหลังจาก 18 เดือนนับแต่การเบิกถอนครั้งแรกจะต้องชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวทุกงวด 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนรวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 2,981 ล้านบาท

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2558 ประมาณร้อยละ 1.08 ต่อปี (2557: ร้อยละ 0.92 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	6,878	8,115
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	13,014	21,993
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	232	2,154
รวม	20,124	32,262

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 – 9 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ปี 2558			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	57	1	58
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	97	2	99
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	7	–	7
รวม	161	3	164

	หน่วย: ล้านบาท		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ปี 2557			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	24	4	28
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	61	7	68
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	11	1	12
รวม	96	12	108

20 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 166,500 ล้านบาท (2557: 151,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย			มูลค่ายุติธรรม *	
	2558	2557	(ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	2558	2557
หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
1/2554	–	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2558	–	1,003
2/2554	–	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2558	–	1,031
1/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559	1,006	1,029
2/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559	1,026	1,031
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,081	1,047
1/2556	25,000	25,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560	1,027	1,037
2/2556	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560	1,040	1,041
1/2557	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	1,045	1,042
2/2557	10,000	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	1,059	1,023
1/2558	15,000	–	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	1,039	–
1/2558	15,000	–	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,047	–
2/2558	10,000	–	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,029	–
รวม	166,500	151,500					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย	394	408					
สุทธิ	166,106	151,092					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
	49,904	24,885					
สุทธิ	116,202	126,207					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม 50,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 250,000 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

21 การะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

การะผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	5,986	5,456
เงินบำเหน็จ	101	60
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	512	701
ผลประโยชน์อื่นๆ	172	192
รวม	6,771	6,409
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	81	78
สุทธิ	6,690	6,331

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการะผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
การะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,217	5,913
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	458	429
ดอกเบี้ยจากการะผูกพัน	230	226
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(226)	(15)
	462	640
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	203	(100)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(15)	(8)
	188	(108)
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(300)	(250)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	15	22
โอนจากผลประโยชน์อื่นๆ	17	–
	(268)	(228)
	6,599	6,217

การะผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม	78	62
จำนวนที่จ่ายสมทบ	6	23
ผลประโยชน์จ่าย	(3)	(7)
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	81	78

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	หน่วย: ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	
ข้อสมมติด้านประชากร	(724)
ข้อสมมติทางการเงิน	244
การปรับปรุงจากประสบการณ์	683
รวม	203

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	ร้อยละ	
	2558	2557
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด *		
– ประเทศไทย	2.62 – 3.73	3.50 – 4.58
– ประเทศเวียดนาม	6.55 – 6.90	10.50
– ประเทศอินโดนีเซีย	8.50 – 9.20	7.50 – 9.00
– อื่นๆ	4.67 – 5.90	5.10 – 5.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 9.00	3.00 – 8.70
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	1.00 – 35.00	0.50 – 20.00
อัตรามรณะ ***	25.00, 30.00, 50.00, 100.00	25.00, 30.00, 50.00
	ของ TMO2008	ของ TMO2008

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำเหน็จ

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	หน่วย: ล้านบาท
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
อัตราคิดลด	
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(333)
ลดลงร้อยละ 0.5	364
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	736
ลดลงร้อยละ 1.0	(630)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(201)
ลดลงร้อยละ 10.0	212

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	ร้อยละ	
	2558	2557
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	4.67 – 5.90	5.10 – 5.75

22 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
รายได้รับล่วงหน้า	293	415
เงินปันผลและดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างจ่าย	143	163
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีไบนัน	–	349
อื่นๆ	855	938
รวม	1,291	1,865

23 ทุนเรือนหุ้น

ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านบาท / ล้านบาท			
	2558		2557	
	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200

24 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง(“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงาน ในต่างประเทศและการแปลงค่าหนี้สินจากการป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัท

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

25 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกจากปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก
เอสซีจี เคมิคอลส์	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง*	ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ กระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรม และกล่องบรรจุภัณฑ์
ส่วนงานอื่น	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก รวมทั้งการให้บริการอื่นๆ

* เอสซีจี เปเปอร์ ได้เปลี่ยนชื่อธุรกิจเป็น เอสซีจี แพคเกจจิ้ง เพื่อให้สะท้อนถึงกลยุทธ์ของธุรกิจที่มุ่งเน้นด้านบรรจุภัณฑ์ และเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจรและยั่งยืน

ข้อมูลตามส่วนงาน ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท						
	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
งบการเงินรวม เอสซีจี	509,981	465,823	439,614	487,545	82,690	66,493
ส่วนงานธุรกิจ						
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	187,976	168,662	178,988	185,423	24,395	26,683
เอสซีจี เคมิคอลส์	185,583	183,884	200,433	248,118	42,900	26,142
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	83,218	73,987	70,907	64,614	10,831	9,718
ส่วนงานอื่น	281,443	260,437	83	86	4,683	4,083

หน่วย: ล้านบาท				
	กำไรสำหรับปี (2)		ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	
	2558	2557	2558	2557
งบการเงินรวม เอสซีจี	45,400	33,615	20,770	18,062
ส่วนงานธุรกิจ				
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	10,250	13,180	9,162	7,655
เอสซีจี เคมิคอลส์	28,488	12,461	6,135	5,779
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	3,463	3,448	4,852	4,153
ส่วนงานอื่น	3,457	4,829	621	475

- (1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- (2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท					
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	
2558	2557	2558	2557	2558	2557
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	56,348	53,566	45,769	47,070	24,295
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13,607	13,020	57,464	51,006	893
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,467	1,481	3,822	3,917	17
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	100,191	84,662	74,361	75,126	54,105
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16,363	15,933	4,167	6,765	3,908
รวมสินทรัพย์	187,976	168,662	185,583	183,884	83,218
เงินกู้ยืมระยะสั้น	74,741	56,714	41,926	53,532	21,630
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,427	22,371	23,198	21,800	7,527
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,074	1,498	12,229	21,758	3,986
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,000	5,354	2,465	2,043	1,749
รวมหนี้สิน	105,242	85,937	79,818	99,133	34,892
ส่วนของผู้ถือหุ้น	82,734	82,725	105,765	84,751	48,326
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	187,976	168,662	185,583	183,884	83,218
ข้อมูลเพิ่มเติม					
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	29,362	24,539	5,597	5,059	13,526

หน่วย: ล้านบาท					
ส่วนงานอื่น		รายการดัดบัญชีระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
2558	2557	2558	2557	2558	2557
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	148,068	130,249	(126,084)	(115,856)	148,396
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	18,947	17,034	(21)	(13)	90,890
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	105,335	104,300	(98,259)	(98,252)	12,382
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,416	3,342	(1,141)	(5,163)	230,932
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,677	5,512	(2,734)	(1,863)	27,381
รวมสินทรัพย์	281,443	260,437	(228,239)	(221,147)	509,981
เงินกู้ยืมระยะสั้น	50,051	24,887	(115,136)	(104,707)	73,212
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,271	2,605	(3,318)	(3,521)	54,105
เงินกู้ยืมระยะยาว	116,213	126,220	(4,950)	(4,950)	129,552
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,058	2,163	(1,166)	(411)	10,106
รวมหนี้สิน	171,593	155,875	(124,570)	(113,589)	266,975
ส่วนของผู้ถือหุ้น	109,850	104,562	(103,669)	(107,558)	243,006
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	281,443	260,437	(228,239)	(221,147)	509,981

ข้อมูลเพิ่มเติม					
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,071	1,239	(93)	(253)	49,463

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	170,696	177,226	199,690	247,248	69,145	62,985
ระหว่างส่วนงาน	8,292	8,197	743	870	1,762	1,629
รวมรายได้จากการขาย	178,988	185,423	200,433	248,118	70,907	64,614
ต้นทุนขาย	(137,970)	(141,402)	(156,062)	(225,914)	(58,237)	(52,768)
กำไรขั้นต้น	41,018	44,021	44,371	22,204	12,670	11,846
รายได้อื่น	1,897	1,808	1,522	2,127	691	493
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	42,915	45,829	45,893	24,331	13,361	12,339
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(28,058)	(27,077)	(11,477)	(8,709)	(7,391)	(6,779)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	14,857	18,752	34,416	15,622	5,970	5,560
ต้นทุนทางการเงิน	(2,278)	(2,086)	(2,894)	(2,763)	(1,210)	(821)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,579	16,666	31,522	12,859	4,760	4,739
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,250)	(3,230)	(3,274)	(1,236)	(587)	(682)
กำไรหลังค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10,329	13,436	28,248	11,623	4,173	4,057
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	604	539	7,199	2,795	(91)	(66)
กำไรสำหรับปี	10,933	13,975	35,447	14,418	4,082	3,991
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	10,250	13,180	28,488	12,461	3,463	3,448
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	683	795	6,959	1,957	619	543
	10,933	13,975	35,447	14,418	4,082	3,991

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน

รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	83	86	–	–	439,614	487,545
ระหว่างส่วนงาน	–	–	(10,797)	(10,696)	–	–
รวมรายได้จากการขาย	83	86	(10,797)	(10,696)	439,614	487,545
ต้นทุนขาย	(11)	(12)	10,769	10,665	(341,511)	(409,431)
กำไรขั้นต้น	72	74	(28)	(31)	98,103	78,114
รายได้อื่น	6,308	5,783	(284)	(287)	10,134	9,924
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	6,380	5,857	(312)	(318)	108,237	88,038
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(2,928)	(2,572)	193	185	(49,661)	(44,952)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,452	3,285	(119)	(133)	58,576	43,086
ต้นทุนทางการเงิน	(2,806)	(1,735)	112	139	(9,076)	(7,266)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	646	1,550	(7)	6	49,500	35,820
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	226	431	(192)	(251)	(6,077)	(4,968)
กำไรหลังค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	872	1,981	(199)	(245)	43,423	30,852
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,586	2,848	(5)	(8)	10,293	6,108
กำไรสำหรับปี	3,458	4,829	(204)	(253)	53,716	36,960
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,457	4,829	(258)	(303)	45,400	33,615
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	–	54	50	8,316	3,345
	3,458	4,829	(204)	(253)	53,716	36,960

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	หน่วย: ล้านบาท			
	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2558	2557	2558	2557
ไทย	264,963	298,857	196,502	186,173
เวียดนาม	30,802	28,128	14,925	12,570
จีน	29,570	33,437	–	–
อินโดนีเซีย	26,464	28,889	18,000	13,407
ประเทศอื่นๆ	87,815	98,234	21,931	12,928
รวม	439,614	487,545	251,358	225,078

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

26 รายได้อื่น

หน่วย: ล้านบาท	
2558	2557
2,427	4,054
2,278	34
2,157	2,143
917	765
602	712
194	196
87	83
1,472	1,937
10,134	9,924

27 ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย: ล้านบาท	
2558	2557
16,106	15,998
1,565	1,315
17,671	17,313

28 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย: ล้านบาท	
2558	2557
21,214	18,862
1,721	1,509
1,599	1,314
1,112	1,018
1,010	1,036
956	1,130
905	154
761	691
539	368
464	145
279	281
230	224
220	224
6	21
–	42
974	620
31,990	27,639

29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรง	33,486	29,146
สวัสดิการ และอื่นๆ	4,289	3,926
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,883	1,605
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	462	638
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	52	41
รวม	40,172	35,356

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 13 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

30 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2558	2557
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		7,763	7,490
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		807	714
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน		13	14
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน		774	(643)
		9,357	7,575
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	14	(281)	(309)
สุทธิ		9,076	7,266

31 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2558	2557
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		4,885	4,745
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		7	(25)
		4,892	4,720
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	16	1,185	248
รวม		6,077	4,968

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2558	2557
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(40)	–
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		(18)	(412)
รวม	16	(58)	(412)

การกระทຍอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		59,793		41,928
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า		(10,293)		(6,108)
		49,500		35,820
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	9,900	20	7,164
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(51)		7
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(507)		(771)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(3,902)		(1,445)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(233)		(160)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		741		363
ผลขาดทุนทางภาษี		(1,063)		(413)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		4,885		4,745
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		7		(25)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		1,185		248
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12	6,077	14	4,968

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และอัตรา ร้อยละ 20 สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร (ฉบับที่ 577) พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

กลุ่มบริษัทใช้อัตรภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำชี้แจงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555 ทั้งนี้เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสมานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตรา ร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

32 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2558	2557
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	45,400	33,615
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	37.83	28.01

33 เงินปันผลจ่าย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 15.50 บาท เป็นเงินประมาณ 18,600 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้ว 2 ครั้ง ในอัตรารวมหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น เฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล สำหรับงวดครึ่งปีแรกในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 6,569 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 100 ปี ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3,584 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น เฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,374 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 24 เมษายน 2557

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับ เงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 6,581 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,368 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 เมษายน 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 สิงหาคม 2558

34 สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับ ข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของ สินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการ เช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ประทานบัตรเมืองแร่จากราชการ ดังนั้น จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

35 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.25 – 4.50	125	–	–	125
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00	–	–	160	160
รวม		125	–	160	285
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.75 – 10.00	115	–	–	115
	LIBOR3M บวก 2.15				
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00	–	–	149	149
รวม		115	–	149	264

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	1.30 – 7.38	16,192	–	–	16,192
จากสถาบันการเงิน	MOR / MMR				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.50 – 2.56	182	–	–	182
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 7.42	6,878	–	–	6,878
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (2.35 – 2.50)				
	LIBOR บวก (0.36 – 0.70)				
	EURIBOR บวก 0.65				
	THBFX บวก 1.30				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 – 11.70	57	–	–	57
หุ้นกู้	4.15	49,904	–	–	49,904
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 7.42	–	13,014	232	13,246
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (2.125 – 2.50)				
	LIBOR บวก 0.70				
	EURIBOR บวก 0.65				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 – 11.70	–	104	–	104
หุ้นกู้	3.40 – 4.40	–	116,202	–	116,202
รวม		73,213	129,320	232	202,765

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2557					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2.05 – 8.25	12,509	–	–	12,509
จากสถาบันการเงิน	MOR / MMR				
	LIBOR บวก 3.00				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.50	90	–	–	90
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 7.42	8,115	–	–	8,115
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.75 – 2.50)				
	LIBOR บวก (0.1775 – 1.00)				
	EURIBOR บวก 0.65				
	THBFX บวก 1.30				
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	3.50 – 8.57	24	–	–	24
หุ้นกู้	4.00 – 4.50	24,885	–	–	24,885
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 7.42	–	21,993	2,154	24,147
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.00 – 2.50)				
	LIBOR บวก (0.325 – 0.70)				
	EURIBOR บวก 0.65				
	THBFX บวก 1.30				
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	3.50 – 8.57	–	72	–	72
หุ้นกู้	3.90 – 4.40	–	126,207	–	126,207
รวม		45,623	148,272	2,154	196,049

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งมีสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เหรียญสหรัฐ	1,931	2,107	5,705	6,354	7,636	8,461
เปโซ	600	457	122	219	722	676
ดอง	528	620	81	–	609	620
ยูโร	220	217	215	435	435	652
เยน	17	12	47	98	64	110
อื่นๆ	65	92	5	8	70	100
รวม	3,361	3,505	6,175	7,114	9,536	10,619

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งเพียงพอที่จะชดเชยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยันติกในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่อิงตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมระดับ 2
หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,878	7,058
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า *		
ลูกหนี้การค้า Forward	10,787	10,906
เจ้าหนี้การค้า Forward	5,722	5,792
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *		
เงินกู้ยืม Swap	1,401	1,641
สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา *	451	462
ไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	13,246	13,113
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *		
เงินกู้ยืม Swap	3,799	4,468

* มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบัน มากขึ้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

36 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	1,587	990
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	1,682	1,675
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	1,302	1,104
ง) ภาวะผูกพัน		
– ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	70,409	96,656
– ตามสัญญาเช่าและบริการ	3,805	3,835
– ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และโครงการพัฒนาระบบงาน	16,479	27,446

ภาวะผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รับถึงสัญญาก่อสร้างของโรงงานในประเทศอินโดนีเซีย ในประเทศ
เมียนมา และในประเทศลาว มูลค่าตามสัญญาทั้งหมด 462 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 16,908 ล้านบาท
ทั้งนี้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 326 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 11,996 ล้านบาท
(2557: 233 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 7,675 ล้านบาท)

จ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี และอื่นๆ จำนวน 131 ล้านบาท (อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล) (2557: 131 ล้านบาท)
และได้รับหนังสือแจ้งเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนสุทธิ (อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์) ของบริษัทย่อย
ซึ่งยังมีความไม่แน่นอนของผลคดีความ กลุ่มบริษัทจึงยังไม่บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินรวม

ฉ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอดีตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และ
การปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจาก
ศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น
ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้วตามลำดับคำพิพากษาดังนี้

ไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอดีตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นพร้อม
ดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของ
อดีตพนักงานด้วย หลังจากนั้น บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้เป็นให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้น
ตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และ
ดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้อง
ร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 และยื่นคำแก้ฎีกาของ
โจทก์เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

ในที่สุดเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาเ็นตามศาลอุทธรณ์ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สิน
จากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน
201 ล้านบาท (2557: 349 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดี
พร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่าง
เตรียมดำเนินการฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องต่อไป

ช) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและ
ต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ จ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า
เครื่องจักรและอุปกรณ์ และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท			
	มูลค่าตามสัญญา - เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2558	2557	2558	2557
เหรียญสหรัฐ	175	226	5,200	6,729

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563 (2557: ครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563)

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท							
	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้การค้า Forward				เจ้าหนี้การค้า Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เหรียญสหรัฐ	269	497	9,657	16,408	117	176	4,187	5,814
ยูโร	19	6	749	239	33	61	1,324	2,632
เยน	24	29	7	8	544	670	158	193
อื่นๆ	–	–	374	93	–	–	53	17
รวม			10,787	16,748			5,722	8,656

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2560 (2557: ครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2559)

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าก่อนครบกำหนดจำนวน 501 ล้านเหรียญสหรัฐ
หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 17,314 ล้านบาท

ซ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ
เงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศจำนวน 147 ล้านเหรียญสหรัฐ (2557: 196 ล้านเหรียญสหรัฐ) โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว
LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ถึง 4.60 ต่อปี (2557: ร้อยละ 2.67 ถึง 4.60 ต่อปี) โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอย
ครบกำหนดภายในเดือนกรกฎาคม 2561 (2557: ครบกำหนดภายในเดือนกรกฎาคม 2561) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณา
มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ซึ่งมีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากมูลค่ายุติธรรมจำนวน
194 ล้านบาท

ณ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยมูลค่า 213 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2557: 213 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี (2557: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี) โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนตุลาคม 2562 (2557: ครบกำหนดภายในเดือนตุลาคม 2562) อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนครบกำหนดทั้งจำนวน

ญ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานและค่าขนส่งกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศ หลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 451 ล้านบาท (2557: 77 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,566 ล้านบาท) โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2559 (2557: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2558)

ฎ) การร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 17 ปี

ฏ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มบริษัท มูลค่าประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี

37 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

38 เรื่องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่งระงับ 76 โครงการในพื้นที่ มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้เอสซีจี เคมิคอลส์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญ ปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 ววรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 28 เมษายน 2559 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์จากการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2559

ข) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ในวันที่ 1 เมษายน 2559 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2559

ค) อนุมัติให้เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เข้าซื้อหุ้นใน Prime Group (ผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกในประเทศเวียดนาม) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มอีกร้อยละ 15 คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 2,190 ล้านบาท ซึ่งจะทำให้เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด

40 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

กลุ่มบริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่หลายฉบับเนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับ ใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมกิจการ	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์	2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ	2559

ผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต้องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท และคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อบการเงินรวมในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยง จากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึง การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



วินิจ ศิลามงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

17 กุมภาพันธ์ 2559

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

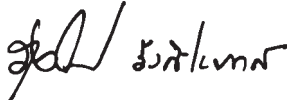
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,794,733	6,543,121
เงินลงทุนชั่วคราว	6	16,284,158	7,969,790
ลูกหนี้อื่น	4	2,491,699	4,861,134
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	113,847,171	103,593,028
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5	690,804	318,222
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		138,108,565	123,285,295
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเผื่อขาย	6	8,886,209	7,943,563
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	577,442	577,442
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	105,403,417	105,393,991
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	3,030,058	3,030,058
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	1,952,844	1,960,249
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	3,373,269	3,297,191
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	2,655,764	2,287,072
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	–	19,120
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		294,831	319,126
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		126,173,834	124,827,812
รวมสินทรัพย์		264,282,399	248,113,107

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2558	2557
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้อื่น	4	690,682	463,361
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	50,000,000	25,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4	4,127,278	5,741,944
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,556,587	1,434,460
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		–	12,348
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		333,692	301,663
รวมหนี้สินหมุนเวียน		56,708,239	32,953,776
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หุ้นกู้	13	116,500,000	126,500,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	109,005	–
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	14	647,904	549,073
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	1,389,134	1,548,264
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		118,646,043	128,597,337
รวมหนี้สิน		175,354,282	161,551,113
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	15		
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว – หุ้นสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		75,784,029	73,356,105
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,268,088	1,329,889
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		88,928,117	86,561,994
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		264,282,399	248,113,107

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

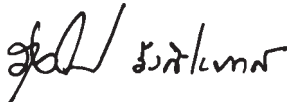
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2558	2557
รายได้			
รายได้เงินปันผล	4	18,575,945	22,761,885
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	2,988,070	3,112,939
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	4	2,207,679	2,418,403
รายได้อื่น	5, 17	2,771,507	671,461
รวมรายได้		26,543,201	28,964,688
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	(2,724,950)	(2,488,657)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		23,818,251	26,476,031
ต้นทุนทางการเงิน	4, 20	(3,611,678)	(1,861,482)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		20,206,573	24,614,549
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5, 21	(381,911)	(384,332)
กำไรสำหรับปี		19,824,662	24,230,217
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	22	16.52	20.19

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2558	2557
กำไรสำหรับปี		19,824,662	24,230,217
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	14	(58,774)	(4,816)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่	21	11,755	963
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่เฉพาะเจาะจง			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	6	(77,251)	(1,843,495)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่	21	15,450	368,699
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(108,820)	(1,478,649)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		19,715,842	22,751,568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

		หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557			1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินปันผล	23		—
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น			—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			
กำไรหรือขาดทุน			—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			—
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			—
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			1,200,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558			1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินปันผล	23		—
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น			—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			
กำไรหรือขาดทุน			—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			—
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี			—
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			1,200,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	
ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป			
160,000	10,516,000	64,085,370	2,804,685	78,766,055
—	—	(14,955,629)	—	(14,955,629)
—	—	(14,955,629)	—	(14,955,629)
—	—	24,230,217	—	24,230,217
—	—	(3,853)	(1,474,796)	(1,478,649)
—	—	24,226,364	(1,474,796)	22,751,568
160,000	10,516,000	73,356,105	1,329,889	86,561,994
160,000	10,516,000	73,356,105	1,329,889	86,561,994
—	—	(17,349,719)	—	(17,349,719)
—	—	(17,349,719)	—	(17,349,719)
—	—	19,824,662	—	19,824,662
—	—	(47,019)	(61,801)	(108,820)
—	—	19,777,643	(61,801)	19,715,842
160,000	10,516,000	75,784,029	1,268,088	88,928,117

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี		19,824,662	24,230,217
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		598,903	457,222
ดอกเบีย้รับ		(5,215,089)	(4,790,911)
ดอกเบีย้จ่าย		6,663,698	6,075,565
ผลขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น		(68,432)	32,125
รายได้เงินปันผล		(18,575,945)	(22,761,885)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		93,163	44,563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		381,911	384,332
ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น และอื่นๆ	5	(1,873,136)	(27,225)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
		1,829,735	3,644,003
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้อื่น		105,915	(2,310)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(107,459)	823,589
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		26,159	6,322
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง - สุทธิ			
		24,615	827,601
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้อื่น		237,835	(180,329)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		31,965	71,252
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		(53,041)	(17,453)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(284,062)	530,062
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ			
		(67,303)	403,532
เงินสดรับจากการดำเนินงาน			
		1,787,047	4,875,136
จ่ายภาษีเงินได้		(399,402)	(284,717)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน			
		1,387,645	4,590,419

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย		5,142,446	4,774,067
รับเงินปันผล		20,957,157	20,362,365
เงินลงทุนชั่วคราว		(8,257,536)	(993,255)
เงินลงทุนเผื่อขาย		(33,541,064)	(20,445,889)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทอื่น		(9,426)	(61,449)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและรับคืนทุน	5	34,740,583	21,642,617
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		(371,349)	(157,275)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,099,063)	(1,262,148)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		15,668	95,943
เงินให้กู้ยืมแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(10,207,755)	(6,746,337)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน			
		7,369,661	17,208,639
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืม			
จ่ายดอกเบี้ย		(6,541,309)	(5,962,384)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง		–	(6,500,000)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น		(1,614,666)	436,403
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		40,000,000	25,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้		(25,000,000)	(15,000,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ			
		6,844,025	(2,025,981)
เงินปันผลจ่าย		(17,349,719)	(14,955,629)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน			
		(10,505,694)	(16,981,610)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ			
		(1,748,388)	4,817,448
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		6,543,121	1,725,673
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี			
		4,794,733	6,543,121
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เงินปันผลค้างรับ		18,308	2,604,879
ค่าพัฒนาระบบค้างรับ		124,931	7,200
เจ้าหนี้ค้างค้ำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		13,940	91,376
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	223
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	223
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	225
4	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	235
5	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	239
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	239
7	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	240
8	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	241
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	242
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	243
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	244
12	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	245
13	หุ้นกู้	247
14	ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	247
15	ทุนเรือนหุ้น	250
16	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	250
17	รายได้อื่น	250
18	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	251
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	251
20	ต้นทุนทางการเงิน	252
21	ภาษีเงินได้	252
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	253
23	เงินปันผล	254
24	เครื่องมือทางการเงิน	254
25	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	256
26	การบริหารจัดการส่วนทุน	258
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	258
28	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ีผลบังคับใช้	258

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง (เดิมชื่อ “เอสซีจี เปเปอร์”)

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัท ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม กำหนดกรอบแนวคิดเดียวกันสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นกำหนดหรืออนุญาตให้วัดมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้นิยามของมูลค่ายุติธรรมที่สอดคล้องกันว่าเป็นราคาที่จะได้รับการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า อีกทั้งได้กำหนดการเปิดเผยข้อมูลโดยทดแทนหรือขยายการเปิดเผยเกี่ยวการวัดมูลค่ายุติธรรมจากที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยเพิ่มเติมเกี่ยวกับเรื่องนี้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6, 9, 13 และ 24

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหมดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานะบาท ยกเว้น ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และ ข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 6, 7, 8, 9 และ 11	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 12 และ 21	ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
หมายเหตุ 14	อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงาน และอัตรามรณะ
หมายเหตุ 25	ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคล

ที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

หมายเหตุ 6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ
หมายเหตุ 9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุ 13	หุ้นกู้
หมายเหตุ 24	เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

(ค) **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์ และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้างคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ง) **เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย บันทึกบัญชีโดยวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด และแสดงด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบียจะบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(จ) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวม ต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และ สภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการ คุ้มภัย สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละ ส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับ มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า ทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจาก การด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้ทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัด ประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความ เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวนจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือ มูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของ ส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของ สินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตาม ความเหมาะสม

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถ ระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจใน อนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่าย สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 10 ปี
อื่นๆ	5, 10, 25 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ซ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลา และความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังจากหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ณ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

(ญ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฎ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฎ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร และการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ฐ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกันพนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและส่วนได้เสียในการร่วมการทำงาน หากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ต) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

(ณ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	
บริษัท/ร่วม			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้–			ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ
ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			ของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	542	537	
รายได้เงินปันผล	465	417	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัท/ย่อย			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้–			ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ
ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			ของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	4,542	4,811	
รายได้เงินปันผล	15,733	18,342	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	4,600	4,291	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	45	60	อัตราตามสัญญา
บริษัท/อื่น			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้–			ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ
ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			ของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	264	310	
รายได้เงินปันผล	2,210	3,791	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 3,612 ล้านบาท (2557: 1,861 ล้านบาท) ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 8,212 ล้านบาท (2557: 6,152 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,600 ล้านบาท (2557: 4,291 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	159	161
บริษัทอื่นๆ	55	37
	214	198
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	448	539
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	182	177
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	113	57
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	109	106
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	108	71
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	81	92
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	80	83
บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	75	-
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	72	82
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	66	44
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	65	74
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	52	52
บริษัทเอสซีจี เทรดดิง จำกัด	42	46
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	40	40
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	35	-
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	34	37
Vina Kraft Paper Co., Ltd.	34	-
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	30	27
United Pulp & Paper Co., Inc.	30	-
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	30	24
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	23	38
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	21	21
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	21	23
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	21	28
บริษัทซีเมนต์ไทยไฮลด์ิง จำกัด	2	2,402
บริษัทอื่นๆ	180	201
	1,994	4,264

บริษัทอื่น

บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด
บริษัทอื่นๆ

รวม

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตัวเงินรับ

บริษัทย่อย

บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด
บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด
บริษัทสยาม ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด

รวม

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ระยะสั้น

ณ วันที่ 1 มกราคม
เพิ่มขึ้น
ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บัญชีเดินสะพัด

หน่วย: ล้านบาท	
2558	2557
20	4
-	205
14	19
34	228
2,242	4,690

หน่วย: ล้านบาท	
2558	2557
54,588	36,486
29,020	36,930
14,631	14,877
12,786	12,248
2,046	2,662
769	381
7	9
113,847	103,593

หน่วย: ล้านบาท	
2558	2557
103,593	96,941
34,703	35,140
(24,449)	(28,488)
113,847	103,593

หน่วย: ล้านบาท	
2558	2557
142	137

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทย่อย		
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	1,605	3,241
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,304	1,305
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	324	340
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	296	282
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	258	232
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	170	169
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	79	111
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	55	52
บริษัทซีทีโอ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	33	7
บริษัทอื่นๆ	3	3
รวม	4,127	5,742

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,742	5,306
เพิ่มขึ้น	1,060	3,205
ลดลง	(2,675)	(2,769)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,127	5,742

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ค่าพัฒนาระบบเรียกเก็บ	125	7

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	209	171
ผลประโยชน์หลังออกจากรางาน	20	8
รวม	229	179

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

5สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินลงทุนในบริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ต่อมาในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 10 ในบริษัทดังกล่าว ให้กับ Michelin Group ประเทศฝรั่งเศส เป็นจำนวนเงิน 2,329 ล้านบาท และมีผลกำไรก่อนภาษีจากการขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 1,857 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

6เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	3,640	6,386
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	1,122	122
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	33	35
รวม	4,795	6,543

เงินลงทุนชั่วคราว		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	16,284	7,970
รวม	16,284	7,970

เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,532	4,505
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	3,354	3,439
รวม	8,886	7,944

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 รายมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 21,849 ล้านบาท (2557: 12,510 ล้านบาท) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.41 ถึง 3.59 ต่อปี (2557: ร้อยละ 1.99 ถึง 3.90 ต่อปี)

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท			
มูลค่าตาม บัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
เงินลงทุนชั่วคราว			
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย			
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	16,284	–	16,284
เงินลงทุนเพื่อขาย			
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย			
(ในกองทุนส่วนบุคคล)	5,532	–	5,532
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความ			
ต้องการของตลาด	3,354	3,354	–
รวม	8,886	3,354	5,532

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของบริษัท มีดังนี้

- ระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

7 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ณ วันที่ 1 มกราคม	105,971	105,953
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	10	21
รับคืนทุน	–	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	105,981	105,971

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท							
	ความเป็นเจ้าของ		ผลขาดทุนจาก							
	(ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	42,499	42,499	111	111	42,388	42,388	4,895	7,199
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
เคมิคอลส์	100	100	44,084	44,084	–	–	44,084	44,084	10,368	8,112
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
แพคเกจจิ้ง	98	98	17,172	17,162	–	–	17,172	17,162	769	769
บริษัทในสำนักงานอื่น	100	100	2,478	2,478	141	141	2,337	2,337	166	2,679
รวม			106,233	106,223	252	252	105,981	105,971	16,198	18,759

8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		หน่วย: ล้านบาท			
	ความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุน			
	(ร้อยละ)		2558		รายได้เงินปันผล	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
วิธีราคาทุน						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119	82	47
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	2,045	3,459
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401	50	30
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	329	329	25	41
Finfloor S.P.A.	10	10	299	299	8	9
บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด – หุ่นบุริมสิทธิชนิดสะสม	–	10	–	–	–	205
บริษัทอื่นๆ	–	–	10	10	–	–
รวม			3,039	3,039	2,210	3,791
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			9	9	–	–
สุทธิ			3,030	3,030	2,210	3,791

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งหลังสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาทุน	ส่วนได้เสียในมูลค่าตามบัญชี	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	3,039	10,341	(9)

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย: ล้านบาท		
	ที่ดินและ	อาคารและ	รวม
	ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	1,622	540	2,162
เพิ่มขึ้น	–	76	76
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(2)	–	(2)
ปรับปรุง	2	–	2
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11)	–	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,611	616	2,227
เพิ่มขึ้น	8	–	8
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,619	616	2,235
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	105	140	245
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	19	19
ปรับปรุง	2	–	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	107	159	266
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	16	16
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	107	175	282
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,504	457	1,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,512	441	1,953

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ประเมินราคาโดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ราคาประเมินจำนวน 2,797 ล้านบาท (2557: 3,020 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาซึ่งใช้วิธีรายได้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หน่วย: ล้านบาท						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง	งานระหว่าง	
	ส่วน	สิ่งปลูกสร้าง	และอุปกรณ์	และอุปกรณ์	ติดตั้งและ	ก่อสร้าง	รวม
	ปรับปรุง				สำนักงาน		
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	520	2,231	844	34	360	472	4,461
เพิ่มขึ้น	89	200	142	5	61	33	530
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(3)	–	–	(10)	–	(13)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	–	–	–	–	–	11
โอนเข้า (ออก)	193	195	35	–	30	(453)	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	813	2,623	1,021	39	441	52	4,989
เพิ่มขึ้น	80	206	44	2	64	11	407
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(8)	(30)	(17)	(13)	–	(68)
โอนเข้า (ออก)	1	25	1	–	22	(49)	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	894	2,846	1,036	24	514	14	5,328
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	90	899	113	34	273	–	1,409
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	120	88	51	–	36	–	295
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(2)	–	–	(10)	–	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	210	985	164	34	299	–	1,692
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	127	100	54	1	47	–	329
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(7)	(30)	(17)	(12)	–	(66)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	337	1,078	188	18	334	–	1,955
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	603	1,638	857	5	142	52	3,297
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	557	1,768	848	6	180	14	3,373

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ มีจำนวน 1,175 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (2557: 1,218 ล้านบาท)

11สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	หน่วย: ล้านบาท			
	ต้นทุนค่าลิขสิทธิ์		อื่นๆ	รวม
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	417	1,076	494	1,987
เพิ่มขึ้น	130	453	7	590
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	–	(1)
โอนเข้า (ออก)	790	(803)	13	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,336	726	514	2,576
เพิ่มขึ้น	591	8	37	636
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	(13)	(14)
โอนเข้า (ออก)	684	(716)	32	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,610	18	570	3,198
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	142	–	4	146
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	143	–	1	144
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	–	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	284	–	5	289
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	247	–	7	254
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	–	(1)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	531	–	11	542
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,052	726	509	2,287
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,079	18	559	2,656

12สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งได้แสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	209	351
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(318)	(332)
สุทธิ	(109)	19

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
			(หมายเหตุ 21)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	–	–	1
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	–	–	52
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	112	4	1	117
ประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายคดีใบหุ้น	61	9	–	70
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากสัญญาป้องกันความเสี่ยง	94	8	–	102
อื่นๆ	9	–	–	9
รวม	329	21	1	351
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(701)	–	369	(332)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(11)	11	–	–
รวม	(712)	11	369	(332)
สุทธิ	(383)	32	370	19

	หน่วย: ล้านบาท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 21)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	7	–	8
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	–	–	52
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	117	11	12	140
ประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายคดีใบหุ้น	70	(70)	–	–
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากสัญญาป้องกันความเสี่ยง	102	(102)	–	–
อื่นๆ	9	–	–	9
รวม	351	(154)	12	209
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(332)	–	15	(317)
อื่นๆ	–	(1)	–	(1)
รวม	(332)	(1)	15	(318)
สุทธิ	19	(155)	27	(109)

13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 166,500 ล้านบาท (2557: 151,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย			มูลค่ายุติธรรม *	
	2558	2557	(ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	2558	2557
1/2554	–	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2558	–	1,003
2/2554	–	10,000	4.50	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2558	–	1,031
1/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559	1,006	1,029
2/2555	25,000	25,000	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559	1,026	1,031
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,081	1,047
1/2556	25,000	25,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560	1,027	1,037
2/2556	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560	1,040	1,041
1/2557	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	1,045	1,042
2/2557	10,000	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	1,059	1,023
1/2558	15,000	–	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	1,039	–
1/2558	15,000	–	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,047	–
2/2558	10,000	–	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,029	–
รวม	166,500	151,500					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50,000	25,000					
สุทธิ	116,500	126,500					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม 50,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 250,000 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิต และได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

14 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	625	517
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	22	31
ผลประโยชน์อื่นๆ	1	1
รวม	648	549

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	548	517
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	32	29
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	22	20
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(12)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานโอนจากบริษัทย่อย	38	-
	80	49

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(40)	(23)
	(40)	(23)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	647	548

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา
รายงานเกิดขึ้นจาก

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		
ข้อสมมติด้านประชากร	(129)	
ข้อสมมติทางการเงิน	36	
การปรับปรุงจากประสบการณ์	152	
รวม	59	

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	ร้อยละ	
	2558	2557
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด *	3.25, 2.62	3.58, 3.75
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 8.32	3.00 – 8.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.50 – 11.00	1.00 – 10.00
อัตรามรณะ ***	25.00 ของ TMO2008	30.00 ของ TMO2008
* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน		
** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน		
*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)		

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล
ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงิน
ดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

	หน่วย: ล้านบาท	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		(37)
ลดลงร้อยละ 0.5		40
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0		80
ลดลงร้อยละ 1.0		(69)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0		(20)
ลดลงร้อยละ 10.0		21

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดง
ประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

15 กุณเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านบาท / ล้านบาท			
		2558		2557	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

16 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองตามกฎหมาย	
ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้	
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น	

17 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
กำไรจากการขายเงินลงทุน	1,872	27
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	615	495
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายคดีไต่สวน	148	-
รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้	105	138
กำไรจากการขายสินแร่และอื่นๆ	29	9
อื่นๆ	3	2
รวม	2,772	671

18 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	3,213	2,830
ค่าประชาสัมพันธ์	601	529
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	595	457
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	401	341
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	280	254
ค่าเช่า	194	162
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	111	161
ค่าสาธารณูปโภค	98	98
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	50	27
ประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายคดีไต่สวน	-	42
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(2,948)	(2,554)
อื่นๆ	130	142
รวม	2,725	2,489

19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรง	2,442	2,126
สวัสดิการ และอื่นๆ	177	178
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	176	159
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	24	4
ต้นทุนบำเหน็จ		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	42	49
รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	38	-
	2,899	2,516
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(27)	(39)
สุทธิ	2,872	2,477

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน

พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 13 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

20 **ต้นทุนทางการเงิน**

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	6,704	6,088
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ	31	6
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย – บริษัทในเครือ	45	60
ดอกเบี้ยรับ – บริษัทในเครือ	(4,600)	(4,291)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,455	30
	3,635	1,893
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(23)	(32)
สุทธิ	3,612	1,861

21 **ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2558	2557
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		224	411
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		3	5
		227	416

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	12	155	(32)
รวม		382	384

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2558	2557
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(15)	(369)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(12)	(1)
รวม	12	(27)	(370)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2558		2557	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		20,207		24,615
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,041	20	4,923
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(3,714)		(4,551)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(12)		(10)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้				
และรายการปรับปรุงอื่นๆ		(91)		49
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		224		411
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		3		5
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		155		(32)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1.9	382	1.6	384

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ ปี 2555 2556 และ 2557 จากอัตราร้อยละ 30 เหลืออัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 2555 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมา (2556 และ 2557) ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 และ 2557 ตามลำดับ

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตรารัษฎากร (ฉบับที่ 577) พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ขยายเวลาการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

บริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ที่ลดลงเหลือร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำชี้แจงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555 ทั้งนี้เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติอนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

22 **กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวนจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2558	2557
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	19,825	24,230
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	16.52	20.19

23 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ในอัตราหุ้นละ 15.50 บาท เป็นเงินประมาณ 18,600 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้ว 2 ครั้ง ในอัตรารวมหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น เฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล สำหรับงวดครึ่งปีแรกในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 6,569 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 และจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 100 ปี ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 3,584 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2556 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น เฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,374 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 24 เมษายน 2557

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 6,581 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 สิงหาคม 2557

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 6,581 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,368 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 เมษายน 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 สิงหาคม 2558

24 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	รวม
ปี 2558			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.63	113,847	113,847
รวม		113,847	113,847
ปี 2557			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.75	103,593	103,593
รวม		103,593	103,593

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	อัตรา ผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
ปี 2558				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.07	4,127	–	4,127
หุ้นกู้	4.15	50,000	–	50,000
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	3.40 – 4.40	–	116,500	116,500
รวม		54,127	116,500	170,627
ปี 2557				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.95	5,742	–	5,742
หุ้นกู้	4.00 – 4.50	25,000	–	25,000
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	3.90 – 4.40	–	126,500	126,500
รวม		30,742	126,500	157,242

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่บริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap)โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

25 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2558	2557
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,953	14,044
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	452	480
ค) ภาวะผูกพัน		
- ตามสัญญาเช่า	86	95
- ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้างอาคารสำนักงานใหญ่ 3 ปรับปรุงอาคารจอดรถ ปรับปรุงอาคารสำนักงาน และโครงการพัฒนาระบบงาน	98	358

ง) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอิตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้วตามลำดับคำพิพากษาดังนี้

ไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอิตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอิตพนักงานด้วย หลังจากนั้นบริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้เป็นให้อิตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 และยื่นคำฎีกาของโจทก์เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557

ในที่สุดเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท (2557: 349 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ขณะนี้อยู่ระหว่างเตรียมดำเนินการฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องต่อไป

จ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง มูลค่ารวม 501 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 17,314 ล้านบาท (2557: 400 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 13,240 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกระแสเงินสดจากรายการทางการค้าให้กับบริษัทในเครือ ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนสิงหาคม 2559 (2557: ครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน 2558) อย่างไรก็ดีตามในไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนครบกำหนดทั้งจำนวน

ฉ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยมูลค่า 213 ล้านเหรียญสหรัฐ (2557: 213 ล้านเหรียญสหรัฐ) และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี (2557: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.86 ต่อปี) โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนตุลาคม 2562 (2557: ครบกำหนดภายในเดือนตุลาคม 2562) อย่างไรก็ดีตามในไตรมาสที่ 3 ของปี 2558 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาดังกล่าวก่อนครบกำหนดทั้งจำนวน

ช) บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง (2557: 11 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 380 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านราคาพลังงานให้กับบริษัทในเครือ โดยสัญญาดังกล่าวได้ทยอยครบกำหนดแล้วในเดือนธันวาคม 2558 (2557: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2558)

ซ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัทและบริษัทในเครือ มูลค่าประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี

26 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ก) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 28 เมษายน 2559 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2559
- 2) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 ในวันที่ 1 เมษายน 2559 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3 ต่อปีอายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2555 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2559
- ข) เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สำหรับหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 242.89 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 27.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,679 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว

28 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

บริษัทยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่หลายฉบับเนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มิผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มิผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2559
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม	2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งุงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	2559
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2559
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ	2559
ผู้บริหารพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินของบริษัท และคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ		

21

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นที่ตั้ง

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

โทรศัพท์

0-2009-9999

โทรสาร

0-2009-9991

อีเมล

SETContactCenter@set.or.th

เว็บไซต์

http://www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

ที่ตั้ง

โดย นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) หรือ นางสาวสุริย์รัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409) หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) 1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 – 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์

0-2677-2000

โทรสาร

0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมายที่ตั้ง

บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

ที่ตั้ง

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์

0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888

โทรสาร

0-2586-2976

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ที่ตั้ง

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้ง

เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์

0-2299-1111

โทรสาร

0-2990-6010

เว็บไซต์

www.tmbbank.com



เอสซีจีมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จากเอสซีจี แพคเกจจิ้ง พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษ

22

ข้อมูลพื้นฐาน
สำหรับนักลงทุน

ชื่อย่อ

SCC

เลขทะเบียนบริษัทประเภทธุรกิจ

(จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
0107537000114
Holding Company

เว็บไซต์

www.scg.co.th

ปีที่ก่อตั้ง

2456

วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์

30 เมษายน 2518

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

ทุนจดทะเบียน

1,600 ล้านบาท

ทุนชำระแล้ว

1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น

มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท

หุ้นบุริมสิทธิ

ไม่มี

รอบระยะเวลาบัญชี

1 มกราคม – 31 ธันวาคม

ผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 32.4 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444
โทรสาร 0-2586-2974
อีเมล: info@scg.co.th

สำนักงานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2586-6098
โทรสาร 0-2586-3007
อีเมล: corporate@scg.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2586-3309
โทรสาร 0-2586-3307
อีเมล: invest@scg.co.th

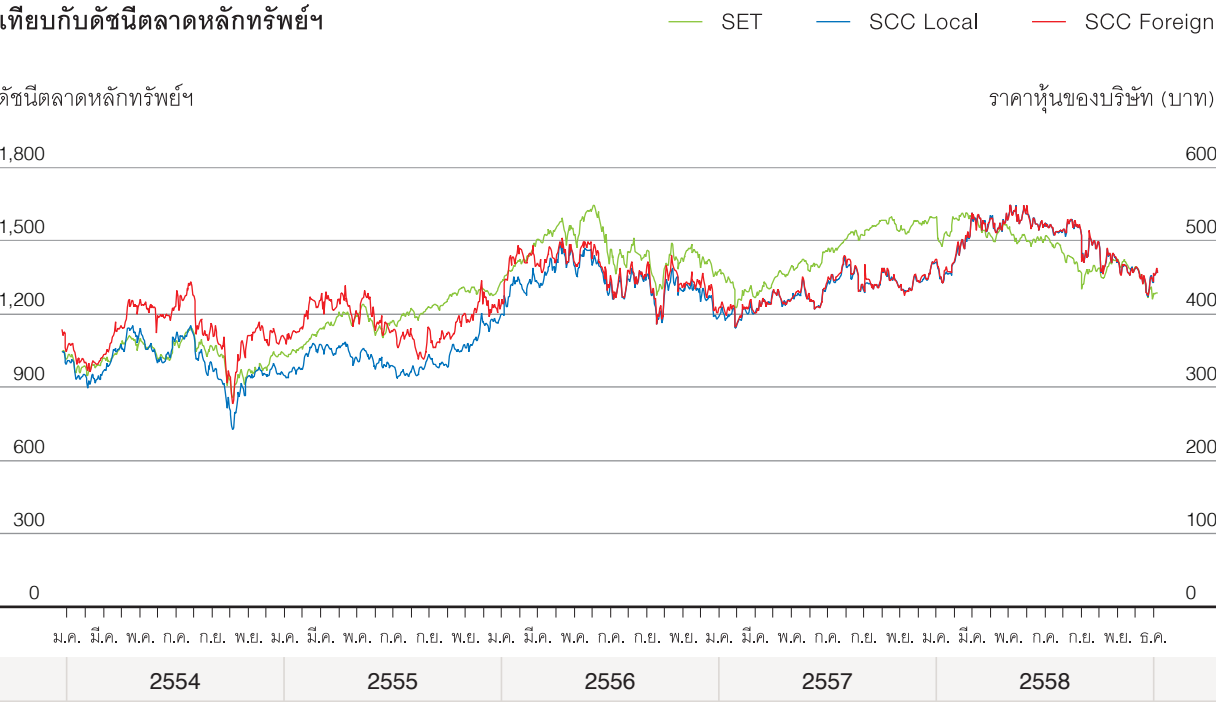
สำนักงานสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ 0-2586-3770
โทรสาร 0-2586-2974
อีเมล: corpcomm@scg.co.th

กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย

โทรสาร 0-2586-3007
อีเมล: ind_dir@scg.co.th

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2554 - 2558)





สำนักงานใหญ่

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974

www.scg.co.th