

# รายงานประจำปี 2559

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

## ธุรกิจยั่งยืน



นำเสนอ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



## จากปก

### ธุรกิจยั่งยืน

“

เอสซีจีน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ จนสามารถฝ่าฟันวิกฤติ นำพาธุรกิจให้อยู่รอดและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงศักยภาพของตนเอง และสร้างสมดุลของเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม เพื่อประโยชน์สุขร่วมกันของทุกฝ่าย

คำว่า “พอเพียง” ไม่ได้หมายถึง “พอ” หรือ “หยุด” แต่คือ “การใช้ศักยภาพที่มีอยู่เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน” ดังนั้น “เศรษฐกิจพอเพียง” จึงเป็นหลักคิดสู่การปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนที่ทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะครัวเรือน ธุรกิจ เกษตรกรรม หรืออุตสาหกรรม สามารถนำไปใช้ได้ เศรษฐกิจพอเพียง จึงไม่ใช่การหยุดเติบโตหรือมุ่งกำไรสูงสุดในระยะสั้น แต่ต้องสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เพื่อน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เอสซีจีจึงมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธานด้วยการ เพียรพร่ำและเป็นแบบอย่างการดำเนินธุรกิจตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้กับองค์กร และหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปฏิบัติอย่างกว้างขวาง และสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับภูมิภาคอาเซียนต่อไป

”

## สารบัญ

### การประกอบธุรกิจ

01	วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ	1
02	สารจากคณะกรรมการ	2
03	สืบสานพระราชปณิธาน พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	4
04	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	10
05	ผลประกอบการ	11
06	สรุปผลการดำเนินงาน เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	12 14 18 22
07	การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่สำคัญปี 2559	26
08	ข้อมูลอื่น ๆ	28

### การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

09	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	46
10	โครงสร้างการจัดการ	49
11	รายงานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา	78
12	การกำกับดูแลกิจการ	79
13	รายงานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	111
14	รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	112
15	ความรับผิดชอบต่อสังคม	114
16	การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน	118
17	การบริหารความเสี่ยง	124
18	รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน	130

### ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

19	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	136
20	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	137
21	การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน	140
22	งบการเงินรวม บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	142
23	งบการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	232

### ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

24	บุคคลอ้างอิง	284
25	ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	285



## วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ

เอสซีจีกลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อตั้งในประเทศไทย เมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศในขณะนั้น ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่องและเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ จนได้รับการยอมรับในวงกว้างและเป็นแบบอย่างให้กับองค์กรอื่น ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก และเป็นองค์กรต้นแบบที่น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจจนประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน

ปัจจุบัน เอสซีจีประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

วิสัยทัศน์ของเอสซีจี คือ เอสซีจีจะเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคอาเซียน มุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียนและทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน โดยเอสซีจีเป็นองค์กรแรกในประเทศไทยที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) จากการประเมิน โดย Robeco Sustainable Asset Management (RobecoSAM) และได้รับการจัดอันดับต่อเนื่องยาวนานที่สุด 13 ปีติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2547 และเอสซีจียังมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลกสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้คนด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยี การสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ



## สารจาก คณะกรรมการ



วิสรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2559 นับเป็นปีแห่งความสูญเสียครั้งยิ่งใหญ่สำหรับพสกนิกรชาวไทย จากประกาศสำนักพระราชวัง เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม เรื่องการสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจี ขอมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธาน เจริญรอยตามเบื้องพระยุคลบาทสืบไป และขอน้อมเกล้าฯ น้อมกระหม่อมถวายพระพรชัยมงคลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ขอพระองค์ทรงพระเจริญยิ่งยืนนาน

ในปี 2559 เศรษฐกิจโลกมีความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภาคการเมืองและเศรษฐกิจหลายประการ ได้แก่ การออกจากสมาชิกสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) ผลการเลือกตั้งของประเทศสหรัฐอเมริกา ผลการเลือกตั้งในภูมิภาคอาเซียน อาทิ ประเทศฟิลิปปินส์ และประเทศเมียนมา ตลอดจนการดำเนินนโยบายปรับโครงสร้างเศรษฐกิจของประเทศจีน รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมัน ถ่านหิน และพลังงาน เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่าง ๆ ดังกล่าว ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) โดยรวม ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการลงทุนของภาครัฐรวมถึงการบริโภคในประเทศ และการค้าขายระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียนด้วยกัน

สำหรับประเทศไทย ร่างรัฐธรรมนูญได้ผ่านการลงประชามติเห็นชอบ ทำให้กรอบระยะเวลาและขั้นตอนทางด้านการเมืองของรัฐบาลในเรื่องนี้มีความชัดเจนขึ้น ส่วนด้านเศรษฐกิจ ได้มีการริเริ่มปฏิรูปเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมในหลายด้าน ซึ่งจะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตต่อไป

เอสซีจียังคงเดินหน้ากลยุทธ์หลักในการขยายการลงทุนในอาเซียนและมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services หรือ HVA) อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและรูปแบบการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และตอบสนองต่อปัจจัยท้าทายต่าง ๆ ทั้งในภาคเศรษฐกิจและสังคม

สำหรับผลประกอบการในปี 2559 เอสซีจีมีรายได้จากการขาย 423,442 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน จากราคาสินค้าที่ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม เอสซีจีมีผลกำไรสำหรับปี 56,084 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 24 จากปีก่อน โดยมีปัจจัยสำคัญจากวัฏจักรขาขึ้นของอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และราคาต้นทุนด้านพลังงานที่ยังอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งส่งผลให้อัตราการทำกำไรอยู่ในระดับสูง ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และสถานะเศรษฐกิจโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล



ประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท และเงินปันผลประจำปีส่วนที่เหลือ ในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท

## ธุรกิจเติบโตอย่างแข็งแกร่งไปพร้อมกับอาเซียน

เอสซีจีได้ขยายการลงทุนในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์สู่การเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาค โดยมีความคืบหน้าของโครงการลงทุนที่สำคัญ ได้แก่ โรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศเมียนมา โรงงานปูนซีเมนต์ใน สปป.ลาว โครงการขยายกำลังการผลิตโรงงานกระดาษคราฟท์ในประเทศเวียดนาม โครงการ Debottleneck โรงงานปิโตรเคมี Chandra Asri ในประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น

ในการขยายธุรกิจและการลงทุน เอสซีจีได้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเล็งเห็นความสำคัญและมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่องให้กับชุมชนและสังคม โดยมีโครงการมอบทุนการศึกษา SCG Sharing the Dream ให้กับนักเรียนในประเทศเวียดนาม เมียนมา สปป.ลาว กัมพูชา อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ โครงการผ่าตัดต่อกระดูก SCG Sharing a Brighter Vision ในประเทศเมียนมา เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ยากไร้ซึ่งไม่สามารถเข้าถึงการรักษาได้ โดยไม่คิดค่าบริการ เป็นต้น

ปี 2559 เอสซีจีมีรายได้จากธุรกิจที่มีฐานการผลิตในภูมิภาคอาเซียนและจากการส่งออกไปยังอาเซียน 97,669 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 23 ของรายได้จากการขายรวม) ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน เนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ประกอบกับราคาสินค้าปรับตัวลง ทั้งนี้ เอสซีจีมีสินทรัพย์รวมในอาเซียน นอกเหนือจากประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่า 126,055 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 23 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท และมีพนักงานในอาเซียน นอกเหนือจากประเทศไทย 17,225 คนคิดเป็นร้อยละ 32 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

## ก้าวหน้าอย่างยั่งยืนด้วยการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

ปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน คือการลงทุนและส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้แสดงผลให้เห็นอย่างชัดเจน โดยปี 2559 เอสซีจีมีรายได้จากสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เป็น 160,910 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 ของรายได้จากการขายรวม และมีรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG eco value 170,501 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของรายได้จากการขายรวม โดยเอสซีจีได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาเป็นเงิน 4,350 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของรายได้จากการขายรวม ปัจจุบันมีพนักงานในสาขาวิจัยและพัฒนาจำนวน 1,823 คน ซึ่งเป็นผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกจำนวน 108 คน

ปี 2559 เอสซีจีมีผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของตลาดและสังคมได้อย่างรวดเร็วภายใต้ข้อจำกัดและความท้าทายต่าง ๆ ตัวอย่างที่สำคัญคือ เอสซีจีได้จัดสร้าง “สุขาเพื่อประชาชน” ซึ่งเป็นห้องสุขาชั่วคราวอย่างเร่งด่วน ณ บริเวณท้องสนามหลวง แล้วเสร็จภายในเวลาเพียง 3 วัน

ด้วยแนวทางการพัฒนานวัตกรรมระบบการก่อสร้างสำเร็จรูปต่าง ๆ ได้แก่ โครงสร้างระบบโมดูลาร์ของ SCG Heim ระบบหลังคาผนังสมาร์ทบอร์ด เป็นต้น เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนจากทั่วประเทศจำนวนมากที่ได้เดินทางมาสักการะพระบรมศพที่พระบรมมหาราชวัง และน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ

เอสซีจีได้มีการพัฒนานวัตกรรม เชียร์รา (CIERRA™) สินค้าในกลุ่ม Functional Materials ชนิดใหม่ของโลก ที่เอสซีจีได้วิจัยและพัฒนา ร่วมกับมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ เป็นนวัตกรรมสารที่มีคุณสมบัติพิเศษที่สามารถนำไปใช้ในสินค้า HVA หลากหลายประเภท โดยได้เริ่มมีการพัฒนาประยุกต์ใช้ในกลุ่มการใช้งานหลักคือ วัสดุเติมแต่งเพื่อป้องกันการติดไฟ วัสดุเติมแต่งเพื่อป้องกันการซึมผ่านของความชื้นและออกซิเจนสำหรับบรรจุภัณฑ์ และวัสดุเติมแต่งเพื่อป้องกันเชื้อแบคทีเรียสำหรับของใช้ในชีวิตประจำวัน

การนำเสนอสินค้าและบริการด้านบรรจุภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าอย่างครบวงจรและยั่งยืน (Total Packaging Solutions Provider) ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการด้านบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง เช่น บรรจุภัณฑ์ประเภทฟเลกซิเบิล แพคเกจจิ้ง เป็นนวัตกรรมในกลุ่มบรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุสินค้าอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น บรรจุภัณฑ์ “Fest” (เฟสต์) ที่ผลิตจากกระดาษที่มีมาตรฐานด้านความสะอาดและปลอดภัยสูง และนวัตกรรมชั้นวางสินค้าเพื่อการส่งเสริมการขาย ที่ใช้กระดาษเป็นวัสดุหลักในการผลิต ซึ่งออกแบบในรูปแบบที่หลากหลาย นำกลับไปรีไซเคิลได้ ลดระยะเวลาในการติดตั้ง และลดพื้นที่ในการจัดเก็บ เป็นต้น

## สืบสานพระราชปณิธาน “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และ “การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน”

เพื่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เอสซีจีได้นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ ทำให้สามารถพัฒนาวิถีคิดและเติบโตอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน และพร้อมเป็นต้นแบบแก่องค์กรอื่น ๆ นอกจากนี้ เอสซีจียังได้สืบสานพระราชปณิธานด้านการบริหารจัดการน้ำ ทั้งการจัดงาน “Thailand Sustainable Water Management Forum 2016” ที่ประสานความร่วมมือทุกภาคส่วน เพื่อให้เกิดแนวทางการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนการร่วมกับชุมชนเครือข่ายโครงการเอสซีจี รักษาเพื่ออนาคต สานต่อกรสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริในโครงการ 70,000 ฝาย รวมพลังรักษาน้ำทั่วไทย การส่งเสริมให้เกิด “สถานีรักษาน้ำ” ตลอดจนการสร้าง “สระพวง” เป็นต้น

เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยหลักจรรยาบรรณ บรรษัทภิบาล เพื่อให้เกิดการพัฒนาและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างพอเพียงเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งเป็นองค์กรที่พร้อมสร้างความเจริญก้าวหน้าให้กับภูมิภาคอาเซียนและก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจภูมิภาคอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจี

กรุงเทพมหานคร วันที่ 25 มกราคม 2560

# สืบสานพระราชปณิธาน พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

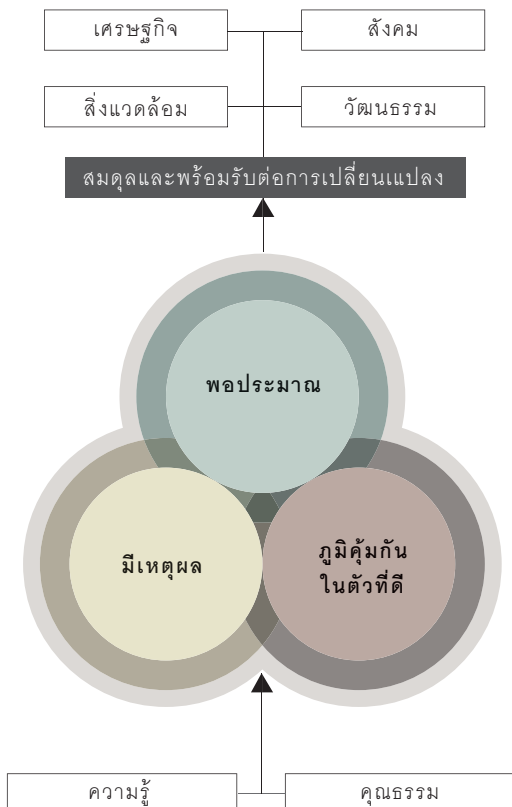
หลังจากการสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2559 ชาวเอสซีจีทั้งในไทยและอาเซียนได้รวมหัวใจเป็นหนึ่งเดียวร่วมแสดงความอาลัยและน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ พร้อมมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธานตามรอยพระยุคลบาทสืบไป

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วน

เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ ทำให้สามารถฟันฝ่าวิกฤติต่าง ๆ และเติบโตอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังได้สืบสานพระราชปณิธานด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน ผ่านโครงการ “เอสซีจี รักษาน้ำเพื่ออนาคต” เพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งและส่งเสริมให้ชุมชนเรียนรู้การแก้ปัญหาและบริหารจัดการน้ำด้วยตนเอง

## หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

เป็นแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ที่พระราชทานมานานกว่า 30 ปี เป็นแนวทางการพัฒนาที่ตั้งบนฐานของทางสายกลางและความไม่ประมาท คำนึงถึงความพอประมาณ ความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ไม่ว่าปัจจัยต่าง ๆ จะผันแปรไปอย่างไร ตลอดจนใช้ความรู้และคุณธรรมเป็นพื้นฐานในการดำรงชีวิต ที่สำคัญจะต้องมีสติปัญญาและความเพียร ซึ่งจะนำไปสู่ความสุขในการดำเนินชีวิตอย่างแท้จริง



## 2 เชื้อไข

### ความรู้

ความรู้รอบรู้เกี่ยวกับวิชาการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องรอบด้าน ความรอบคอบที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยงกันเพื่อประกอบการวางแผนและความระมัดระวังในการปฏิบัติ

### คุณธรรม

มีความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความอดทน มีความเพียร ใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิต

## 3 หลักการ

### ความพอประมาณ

ความพอดีที่ไม่น้อยเกินไปและไม่มากเกินไปโดยไม่เบียดเบียนตนเองและผู้อื่น

### ความมีเหตุผล

การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับความพอเพียงนั้นจะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้น ๆ อย่างรอบคอบ

### ภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี

การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นโดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

## 4 มิติ

### เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม

หลังจากที่ได้ปฏิบัติจนเกิดความสมดุลแล้วก็就会有ความพร้อมรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมในการดำเนินชีวิตและธุรกิจได้เป็นอย่างดี



## เอสซีจีกับการดำเนินธุรกิจตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

คำว่า “พอเพียง” ไม่ได้หมายถึง “พอ” หรือ “หยุด” แต่คือ “การใช้ศักยภาพที่มีอยู่เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน” ดังนั้น “เศรษฐกิจพอเพียง” จึงเป็นหลักคิดสู่การปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนที่ทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นครัวเรือน ธุรกิจ เกษตรกรรม หรืออุตสาหกรรม สามารถนำไปใช้ได้ เศรษฐกิจพอเพียง จึงไม่ใช่การหยุดเติบโต หรือมุ่งกำไรสูงสุดในระยะสั้น แต่ต้องสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เอสซีจีได้นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ จนสามารถฝ่าฟันวิกฤติ นำพาธุรกิจให้อยู่รอดและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงศักยภาพของตนเอง และสร้างสมดุลของเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม พร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน ด้วยกลยุทธ์การสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าและบริการที่เป็นเลิศ ขยายธุรกิจด้วยความรอบคอบ ควบคู่กับการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียน เพื่อให้ทุกฝ่ายเติบโตไปพร้อมกัน

เพื่อน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เอสซีจีจึงมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธาน ด้วยการเผยแพร่และเป็นแบบอย่างการดำเนินธุรกิจตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้กับองค์กรและหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งจะนำไปสู่การปฏิบัติอย่างกว้างขวาง และสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้กับภูมิภาคอาเซียนต่อไป

### ปรับตัวครั้งใหญ่ให้รอดพ้นจากวิกฤติ

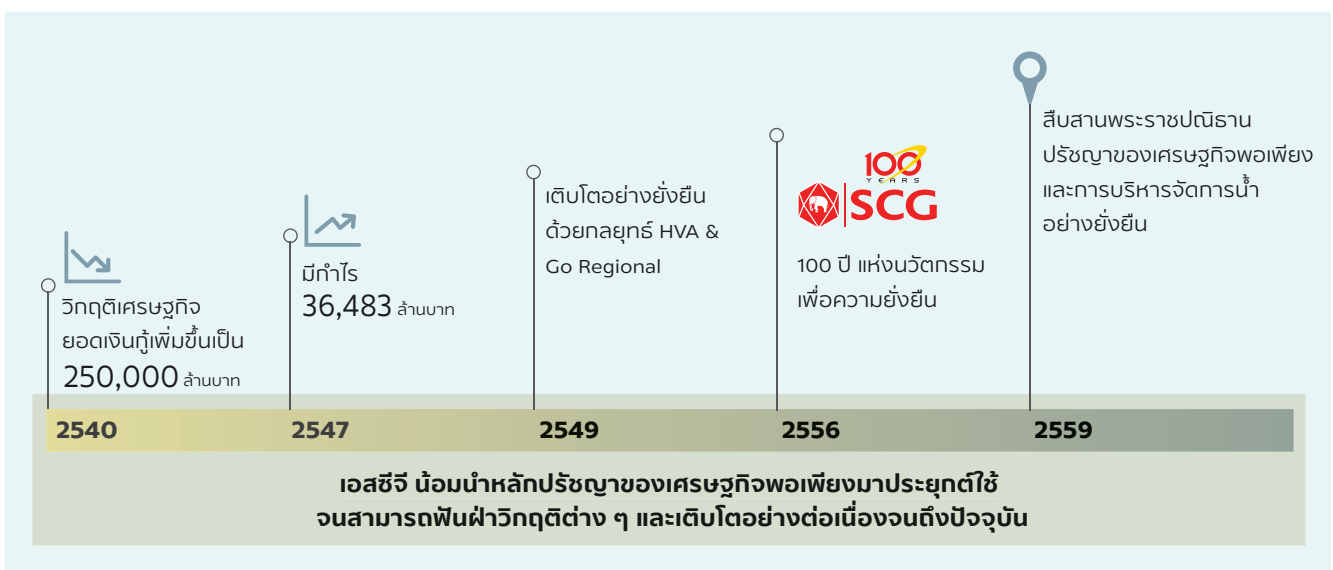
เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2540 ประเทศไทยได้มีการประกาศอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศลอยตัว ส่งผลกระทบกับเอสซีจี ซึ่งกู้ยืมเงินและติดต่อกับการค้าด้วยเงินตราต่างประเทศ เป็นยอดเงินกู้สุทธิ 250,000 ล้านบาท เกือบ 2 เท่าจากเดิม ขณะที่ความต้องการสินค้าในประเทศลดลงครั้งหนึ่ง ส่งผลให้เอสซีจีขาดทุนถึง 52,000 ล้านบาท ในปีนั้น

เอสซีจีได้นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ โดยระยะสั้นได้แก่หยุดโครงการลงทุนใหม่ ลดเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน ควบคุมประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดต้นทุน เร่งการส่งออกทดแทนตลาดในประเทศ สร้างความมั่นใจต่อเจ้าหนี้ และขอ Roll Over หนี้ระยะสั้น ส่วนในระยะยาว ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจจาก 10 กลุ่ม เหลือ 5 กลุ่ม ปรับปรุงระบบการเปิดเผยข้อมูลต่อนักลงทุนและเจ้าหนี้ ออกหุ้นกู้ในประเทศทดแทนเงินกู้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ใช้นโยบายบริหารความเสี่ยง ไม่ปลดพนักงาน แต่เน้นพัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ในแต่ละวิชาชีพ

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงจึงไม่เพียงช่วยให้เอสซีจีรอดพ้นจากวิกฤติเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น แต่ยังกลับมาเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งยิ่งขึ้น

จากผลสำเร็จดังกล่าวทำให้เอสซีจีได้รับรางวัลชนะเลิศรางวัลด้วยพระราชทานพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช จากการประกวดผลงานตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ประเภทธุรกิจขนาดใหญ่ ในโครงการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา ปวงประชาสุบศานต์ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2550 นับเป็นหลักฐานสำคัญที่พิสูจน์แก่สังคมว่า หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวปฏิบัติที่เป็นประโยชน์แก่ชาวไทยในทุกระดับ

๒ 2550 



## เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนภายใต้กระแสความเปลี่ยนแปลง

หลังจากผ่านพ้นวิกฤติเศรษฐกิจแล้ว เอสซีจีได้กำหนดกลยุทธ์การเติบโตหลักใน 2 ด้าน คือ การพัฒนานวัตกรรม และการขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียน

### การพัฒนานวัตกรรม

จากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคและสภาพสังคม อาทิ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ความกังวลเรื่องทรัพยากรธรรมชาติ และความใส่ใจเรื่องสิ่งแวดล้อม เอสซีจีจึงได้นำหลักปรัชญาดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมบนพื้นฐานของธุรกิจหลัก เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทั้งในปัจจุบันและอนาคต ลดพึ่งพาการนำเข้า

การที่พนักงานทุกระดับในองค์กรกล้าคิดนอกกรอบ เปิดใจรับฟัง กล้าเสี่ยงอย่างรอบคอบ เป็นปัจจัยสำคัญต่อการสร้างนวัตกรรมสู่ผู้บริโภค เอสซีจีจึงให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรนวัตกรรม ผ่านการปรับเปลี่ยนกรอบความคิด (Mindset) และการเพิ่มขีดความสามารถด้านการคิดสร้างสรรค์ของพนักงาน ตลอดจนเสริมความแข็งแกร่งด้วยการเพิ่มงบประมาณด้านการวิจัยและพัฒนา เพิ่มพนักงานในสาขาการวิจัย และร่วมมือกับสถาบันการศึกษา สถาบันวิจัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ

จากความมุ่งมั่นในการเติบโตด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ส่งผลให้ในปี 2559 เอสซีจีมีรายได้จากสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เป็น 160,910 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38 ของรายได้จากการขายรวม และยังเป็นกลยุทธ์ที่สร้างความเชื่อมั่นว่าจะช่วยส่งเสริมให้เอสซีจีเติบโตอย่างยั่งยืน ไม่ว่าสถานการณ์การแข่งขันจะเปลี่ยนไปอย่างไร

### การขยายธุรกิจสู่ภูมิภาคอาเซียน

การผลักดันการส่งออกในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจ ทำให้เอสซีจีรู้จักตลาดในประเทศเพื่อนบ้านดีขึ้นและได้สร้างฐานการตลาดต่อเนื่อง เมื่อพิจารณาถึงฐานะทางการเงินที่เข้มแข็งขึ้นและความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการที่สามารถแข่งขันได้ในระดับโลก เอสซีจีจึงกำหนดนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจหลักออกไปยังภูมิภาคอาเซียน ที่ยังมีศักยภาพในการเติบโตได้อีกมาก

เอสซีจีดำเนินกลยุทธ์ขยายธุรกิจไปยังอาเซียนด้วยความพอประมาณและมีเหตุผล นับตั้งแต่การสร้างตลาดโดยส่งสินค้าไปจำหน่าย การสร้างเครือข่ายการค้า อาทิ จัดตั้งสำนักงานสาขา การตั้งผู้แทนจำหน่าย และสร้างโรงงานที่มีขนาดเหมาะสมกับความต้องการในแต่ละประเทศ มีการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม ทั้งด้านการดำเนินงานและการเงินที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของแต่ละประเทศ การสร้างแบรนด์เอสซีจีให้เป็นที่รู้จักในฐานะกลุ่มธุรกิจชั้นนำที่มีเจตนารมณ์ร่วมพัฒนาเศรษฐกิจของอาเซียนให้เติบโตบนพื้นฐานความสมดุลและยั่งยืนของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมอย่างจริงจัง ส่งผลให้ปัจจุบัน เอสซีจีเติบโตในภูมิภาคอาเซียนอย่างมั่นคงและยั่งยืน เป็นตลาดที่ช่วยสร้างผลประกอบการที่ดี แม้ในบางช่วงที่เศรษฐกิจไทยชะลอตัว โดยในปี 2559 เอสซีจีมีรายได้จากธุรกิจที่มีฐานการผลิตในภูมิภาคอาเซียนและจากการส่งออกไปยังอาเซียน 97,669 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 ของรายได้จากการขายรวม





## ความรู้และคุณธรรม พื้นฐานสำคัญของความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 103 ปีของการดำเนินธุรกิจ ปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญของเอสซีจี คือ การร่วมแรงร่วมใจที่ดีจากพนักงานทุกระดับ ที่มีความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของตนเอง เอสซีจีมีระบบการคัดเลือกพนักงานที่โปร่งใสและเป็นธรรม เพื่อค้นหา “คนเก่งและดี” มาร่วมงาน มีแนวทางการพัฒนาศักยภาพที่ชัดเจนเป็นรายบุคคลทั้งด้านธุรกิจและตามสายงาน เพื่อความเป็นเลิศ ตลอดจนพัฒนาด้านจิตใจ การบริหารคนเพื่อการเป็นผู้นำที่ดีที่เหมาะสมกับแต่ละช่วงการทำงาน รวมทั้งส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กร นวัตกรรม และความพร้อมการปฏิบัติงานในต่างประเทศ การยอมรับความแตกต่างในวัฒนธรรมเพื่อมุ่งหวังให้ทุกบริษัทคงอยู่อย่างมั่นคงและยังคงรักษาคุณค่าที่ฝังามของแต่ละประเทศไว้ด้วย

นอกจากความรู้แล้ว เอสซีจียังปลูกฝังคุณธรรมในการเป็นพลเมืองดีของทุกประเทศที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ ผ่านอุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณเอสซีจี และแนวทางบรรษัทภิบาลที่ดี ส่งเสริมให้พนักงานได้บำเพ็ญตนเพื่อเป็นประโยชน์ตอบสนองความต้องการของชุมชนอย่างแท้จริง เคารพต่อวัฒนธรรมท้องถิ่นและความแตกต่างของแต่ละชุมชน อีกทั้งยังขยายเครือข่ายคุณธรรมในการดำเนินงานไปสู่คู่ธุรกิจ ช่วยขยายผลความยั่งยืนให้แพร่ออกไปในวงกว้าง เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ สังคม และประเทศชาติต่อไป

## สืบสานพระราชปณิธาน

“

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสามารถใช้ได้ทั้งในการดำเนินชีวิตและการดำเนินธุรกิจ โดยเป็นกรอบการดำเนินงานด้วยความสมดุล โดยคำนึงถึงศักยภาพของตนเอง ร่วมกับเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม นำไปสู่ความมั่นคง ที่แม้มีอุปสรรคเกิดขึ้น ก็ฝ่าฟันได้สำเร็จ สามารถเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สุขร่วมกันของทุกฝ่าย

เอสซีจีจะสืบสานพระราชปณิธาน โดยเป็นต้นแบบเผยแพร่การน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ ซึ่งจะเป็นตัวอย่างที่ดีของการเติบโตอย่างยั่งยืนในธุรกิจขนาดใหญ่ นอกเหนือจากการรับรู้การน้อมนำมาใช้ในวิถีเกษตรที่คนไทยคุ้นเคยกันดี โดยมุ่งเกิดพระเกียรติ พระอัจฉริยภาพของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในการคิดค้นและมอบปรัชญานี้ให้เป็นของขวัญแก่ทั้งคนไทยและทั่วโลกให้สามารถนำไปปฏิบัติได้กับทุกระดับและเห็นผลจริงอย่างยั่งยืน

”



# เอสซีจีสืบสานพระราชปณิธาน “การบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน”

เอสซีจีได้น้อมนำแนวพระราชดำริด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มาเป็นแนวทางดำเนินงานตั้งแต่ปี 2550 ด้วยการสร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ป่ารอบโรงงานปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) ภายใต้โครงการ “เอสซีจี รักษาน้ำเพื่ออนาคต” และขยายผลไปสู่อำเภออื่น ๆ ในจังหวัดลำปาง รวมถึงจังหวัดอื่น ๆ อาทิ เชียงใหม่ แพร่ น่าน ระยอง กาญจนบุรีราชบุรี สระบุรี ขอนแก่น และนครศรีธรรมราช

ปี 2559 เอสซีจีได้ร่วมกับชุมชนเครือข่ายโครงการ “เอสซีจี รักษาน้ำเพื่ออนาคต” ทั่วประเทศสานต่อการสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำรินี้ในโครงการ 70,000 ฝาย รวมพลังรักษาน้ำทั่วไทย พร้อมกันทั้ง 6 จังหวัดทั่วประเทศ ได้แก่ กาญจนบุรี ลำปาง ขอนแก่น ระยอง สระบุรี และนครศรีธรรมราช เพื่อเป็นแรงบันดาลใจให้กับชุมชนและภาคส่วนต่าง ๆ สามารถแก้ปัญหาภัยแล้งน้ำท่วมในรูปแบบที่เหมาะสมกับพื้นที่ตนเอง รวมทั้งเกิดการต่อยอดไปสู่การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีเป็นชุมชนเข้มแข็งที่สามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ปัจจุบันมีเครือข่ายชุมชนในโครงการฯ กว่า 80 ชุมชน ใน 12 จังหวัดทุกภูมิภาค สร้างฝายชะลอน้ำไปได้แล้ว 70,764 ฝาย มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 85,400 คน

ฝายชะลอน้ำที่เอสซีจีดำเนินการร่วมกับชุมชนช่วยแก้ปัญหาภัยแล้งและน้ำท่วมได้เป็นอย่างดี ชุมชนที่เข้าร่วมโครงการฯ ไม่ได้รับผลกระทบจากภาวะน้ำแล้งและน้ำท่วม อีกทั้งความสมบูรณ์ของผืนป่า ทำให้เกิดการต่อยอดสู่อาชีพใหม่ ๆ อาทิ ปลูกกาแฟ ปลูกพืชเศรษฐกิจ เช่น กลุ่มเมล็ดพันธุ์ข้าว กลุ่มปุ๋ยอินทรีย์ กลุ่มสมุนไพรกลุ่มผักอินทรีย์ เป็นต้น

เอสซีจีได้เริ่มต้นการขยายพื้นที่สร้างฝายชะลอน้ำพร้อมส่งเสริมให้ชุมชนเรียนรู้การแก้ปัญหาภัยแล้งน้ำท่วมด้วยตนเอง ได้แก่ การส่งเสริมให้เกิด “สถานีรักษาน้ำ” ศูนย์เรียนรู้การบริหารจัดการน้ำชุมชน เพื่อเป็นแบบอย่างและสร้างแรงบันดาลใจให้กับชุมชนอื่น ๆ และได้ต่อยอดการบริหารจัดการน้ำจากฝายชะลอน้ำไปสู่การบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตร โดยนำแนวทางการสร้างสระพวงจากโครงการปิดทองหลังพระฯ มาดำเนินการที่ชุมชนบ้านสาแพะ อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง เพื่อให้ชุมชนที่อยู่บริเวณสันเขาสามารถกักเก็บน้ำจากฝายชะลอน้ำมาทำการเกษตรในหมู่บ้านได้

การร่วมมือกับสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) และมูลนิธิอุทกพัฒน์ในพระบรมราชูปถัมภ์ น้อมนำแนวพระราชดำริและหลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ส่งเสริมให้ชุมชนบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสมตามภูมิสังคมด้วยตนเอง การขยายพื้นที่การบริหารจัดการน้ำชุมชน เพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งอย่างยั่งยืนในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และการพัฒนาศักยภาพชุมชนแกนนำให้เป็นพี่เลี้ยงถ่ายทอดความสำเร็จแก่ชุมชนเครือข่าย รวมถึงพัฒนาให้เป็นศูนย์เรียนรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำ ปัจจุบันมีพื้นที่ดำเนินงานอยู่ในจังหวัดขอนแก่น ชัยภูมิ ตราด สระบุรี และนครศรีธรรมราช

นอกจากนี้ ในปี 2559 เอสซีจียังได้จัดงาน “Thailand Sustainable Water Management Forum 2016” ที่ประสานความร่วมมือทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาสังคม เพื่อเข้ามาร่วมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับประเด็นปัญหาทั้งด้าน Water Supply, Water Management และ Water Demand ซึ่งจะนำไปสู่หนทางการบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจรและยั่งยืน



โครงการเอสซีจี  
รักษาน้ำ เพื่ออนาคต  
**70,000** ฝาย  
รวมพลังรักษาน้ำทั่วไทย



เอสซีจีดำเนินการร่วมกับชุมชน  
ช่วยแก้ปัญหาภัยแล้งและน้ำท่วมอย่างยั่งยืน



ส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้  
ด้านการบริหารจัดการน้ำชุมชน



## ประโยชน์ที่ได้รับจากการสร้างฝายชะลอน้ำ



### ด้านสิ่งแวดล้อม

- ช่วยชะลอน้ำ สร้างความชุ่มชื้นให้กับผืนป่า
- ชุมชนมีน้ำใช้อย่างพอเพียงในฤดูแล้ง
- น้ำไม่ท่วมในฤดูฝน
- ดูแลป่าชุมชนพื้นที่รวมกว่า 210,000 ไร่
- ช่วยลดจำนวนการเกิดไฟป่า
- ช่วยสร้างความชุ่มชื้น ส่งผลให้เกิดความหลากหลายของพันธุ์พืชและสัตว์ป่าในระบบนิเวศ



### ด้านเศรษฐกิจ

- มีอาหารเพียงพอต่อการบริโภค ประหยัดค่าใช้จ่าย
- สามารถทำการเกษตรเพื่อก่อให้เกิดรายได้เข้าสู่ชุมชนได้ตลอดทั้งปี
- ทำให้มีน้ำได้ดินมากขึ้น ส่งผลให้สวนผลไม้มีน้ำใช้
- ชุมชนต่อยอดขยายผลสู่กิจกรรมใหม่ ๆ เช่น การจัดทำประปาภูเขา การจัดตั้งวิสาหกิจชุมชน การเปิดโฮมสเตย์ เป็นต้น



### ด้านสังคมและวัฒนธรรม

- ชุมชนมีรายได้ที่ดีขึ้นบนพื้นฐานตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- สร้างความสามัคคีในชุมชน
- ชุมชนเกิดความเข้าใจกัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ลูกหลานกลับบ้าน ส่งผลให้คนในชุมชนและสังคมอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข



## แนวทางการสืบสานพระราชปณิธาน

ในปี 2560 โครงการ “เอสซีจี รักษ์น้ำเพื่ออนาคต” มุ่งมั่นที่จะสืบสานพระราชปณิธานการบริหารจัดการน้ำตามแนวพระราชดำริร่วมกับชุมชนต่อไป โดยจะขยายพื้นที่พร้อมส่งเสริมให้ชุมชนเรียนรู้การแก้ปัญหาแบบครบวงจรด้วยตนเอง ดังนี้

- สร้างฝายชะลอน้ำในทุกจังหวัดที่เอสซีจีมีโรงงานและในจังหวัดใกล้เคียง พร้อมส่งเสริมให้เกิด “สถานีรักษาน้ำ” ศูนย์เรียนรู้การบริหารจัดการน้ำชุมชนเพื่อเป็นแบบอย่างและสร้างแรงบันดาลใจให้กับชุมชนอื่น ๆ
- สร้างสระพวง เพื่อเป็นแหล่งน้ำสำรองให้กับชุมชนที่มีพื้นที่เหมาะสม ยอมเสียสละพื้นที่เพื่อใช้ประโยชน์สาธารณะและมีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการแหล่งน้ำได้ด้วยตนเอง
- ร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร

- ขยายพื้นที่การบริหารจัดการน้ำชุมชนเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งอย่างยั่งยืน ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- สร้างเครือข่ายชุมชนบริหารจัดการลุ่มน้ำ และขยายไปพื้นที่อื่น ๆ อาทิ ขยายผลต้นแบบการบริหารจัดการแหล่งน้ำชุมชนลุ่มน้ำชี ไปสู่เครือข่ายลุ่มน้ำวัง จังหวัดลำปาง ลุ่มน้ำแม่กลอง จังหวัดกาญจนบุรี และลุ่มน้ำป่าสัก จังหวัดสระบุรี

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการน้อมนำแนวพระราชดำริด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนมาดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง จะช่วยให้สามารถแก้ไขปัญหาที่ไม่สมดุลของประเทศได้ และจะมุ่งมั่นสืบสานพระราชปณิธานโดยเป็นต้นแบบการบริหารจัดการน้ำร่วมกับชุมชน เพื่อให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2559	2558	2557	2556	2555
<b>งบกำไรขาดทุนรวม</b>					
(ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	423,442	439,614	487,545	434,251	407,601
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	375,236	400,248	461,649	411,322	396,535
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	96,227	82,690	66,493	61,265	45,716
กำไรสำหรับปี <sup>1</sup>	56,084	45,400	33,615	36,522	23,580
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม <sup>2</sup></b>					
(ล้านบาท)					
สินทรัพย์	539,688	509,981	465,823	440,689	395,573
หนี้สิน	258,070	266,975	256,506	253,927	234,450
ส่วนของผู้ถือหุ้น	281,618	243,006	209,317	186,762	161,123
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	240,023	206,161	177,283	161,538	143,186
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	200.0	171.8	147.7	134.6	119.3
กำไรต่อหุ้น (บาท)	46.7	37.8	28.0	30.4	19.7
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	19.0	16.0	12.5	15.5	11.0
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	40.7	42.3	44.6	51.0	56.0
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	13.2	10.3	6.9	8.4	5.8
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	25.1	23.7	19.8	24.0	16.6
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.7	9.3	7.4	8.7	6.1
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	18.3	16.9	14.7	14.7	11.9
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>3</sup>	0.9	1.1	1.2	1.4	1.5
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	10.6	12.1	15.9	13.1	22.3
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	1.5	2.0	2.5	2.6	3.0

<sup>1</sup> หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

<sup>2</sup> ปี 2556 มีการจัดประเภทรายการใหม่

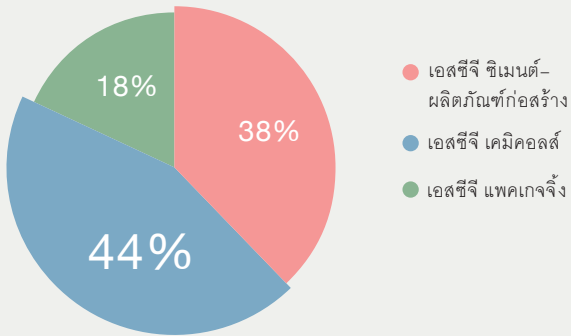
<sup>3</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น



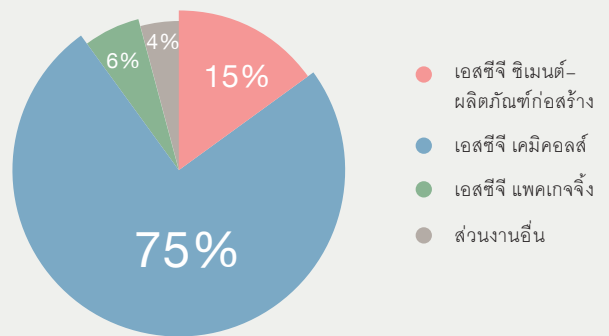
# ผลประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## สัดส่วนรายได้จากการขายปี 2559

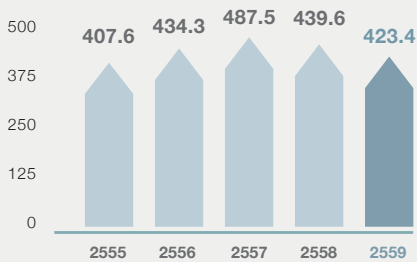


## สัดส่วนกำไรสำหรับปี\* 2559



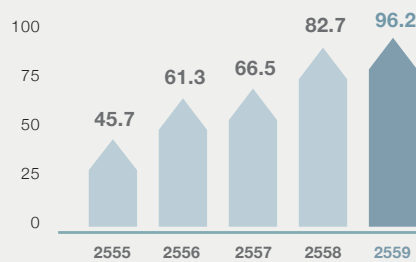
### รายได้จากการขาย

(พันล้านบาท)



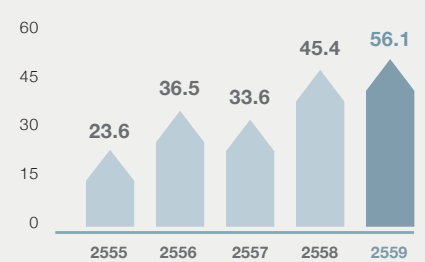
### EBITDA

(พันล้านบาท)



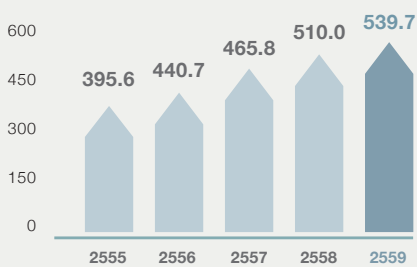
### กำไรสำหรับปี\*

(พันล้านบาท)



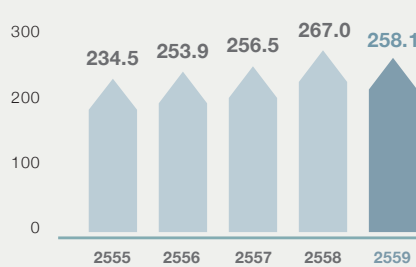
### สินทรัพย์

(พันล้านบาท)



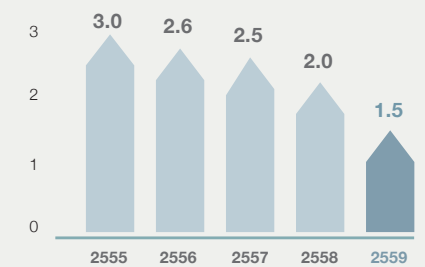
### หนี้สิน

(พันล้านบาท)



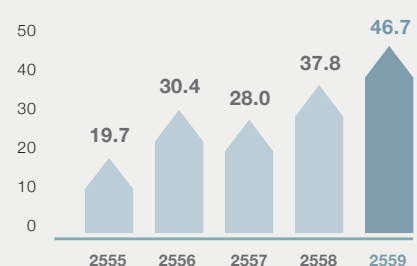
### อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน

(เท่า)



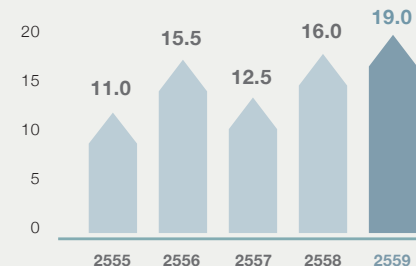
### กำไรต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



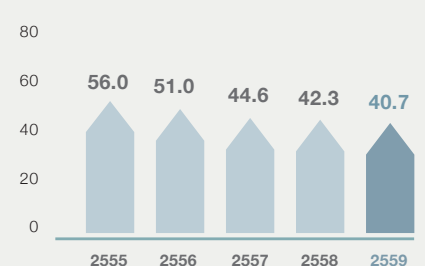
### เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



### อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี\*

(ร้อยละ)



\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

## สรุปผลการดำเนินงาน

### เอสซีจี

มีรายได้จากการขาย 423,442 ล้านบาท EBITDA 96,227 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 56,084 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานจากธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นผลจากต้นทุนราคาวัตถุดิบที่ลดลง ในขณะที่ธุรกิจซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีผลการดำเนินงานลดลงจากความต้องการของตลาดภายในประเทศที่ยังคงชะลอตัว ทั้งนี้ เอสซีจียังคงขยายการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนควบคู่ไปกับการผลักดันการใช้นวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันสู่การเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคอย่างยั่งยืน

### เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

มีรายได้จากการขาย 170,944 ล้านบาท EBITDA 23,186 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 8,492 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากภาวะตลาดในประเทศที่ยังคงชะลอตัว ทำให้กระทบต่อการเติบโตของราคาและปริมาณขาย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงมุ่งเน้นการขยายฐานการผลิตในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการลงทุนของภาครัฐ รวมถึงการบริโภคในประเทศและการค้าขายระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียนด้วยกัน

### เอสซีจี เคมิคอลส์

มีรายได้จากการขาย 188,163 ล้านบาท EBITDA 59,700 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 42,084 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48 จากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทที่แข็งแกร่งและต้นทุนราคาวัตถุดิบที่ลดลง ธุรกิจมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง นำมาสร้างนวัตกรรมและการบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการในภาคอุตสาหกรรมทั้งในประเทศและต่างประเทศ

### เอสซีจี แพลคเทจ

มีรายได้จากการขาย 74,542 ล้านบาท EBITDA 10,745 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 3,565 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน จากปริมาณขายกระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศและในภูมิภาคเพิ่มขึ้น ในขณะที่ผลการดำเนินงานของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษลดลง ธุรกิจยังมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการด้านบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและตอบสนองต่อการใช้งานที่หลากหลาย

### ส่วนงานอื่น

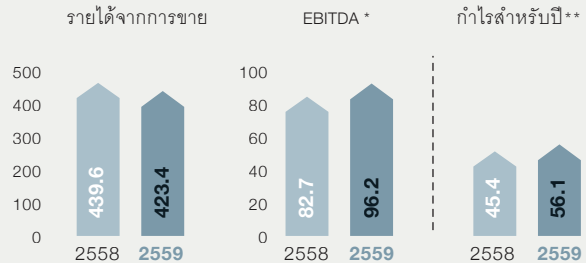
มี EBITDA 2,669 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 2,195 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของเอสซีจี การลงทุนที่มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 4,443 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 6,135 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง  
เอสซีจี เคมิคอลส์  
เอสซีจี แพลคเทจ

14  
18  
22

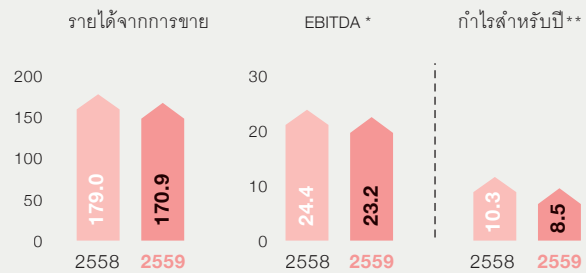
### เอสซีจี

(พันล้านบาท)



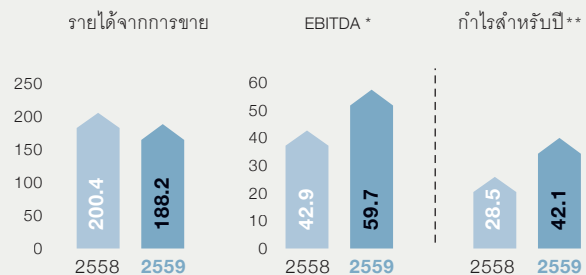
### เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

(พันล้านบาท)



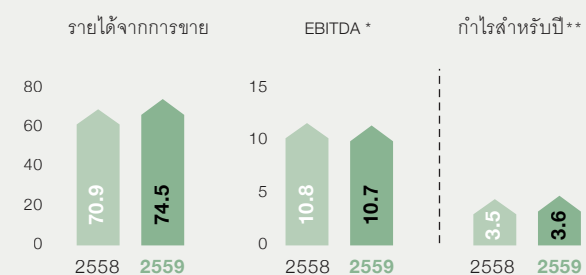
### เอสซีจี เคมิคอลส์

(พันล้านบาท)



### เอสซีจี แพลคเทจ

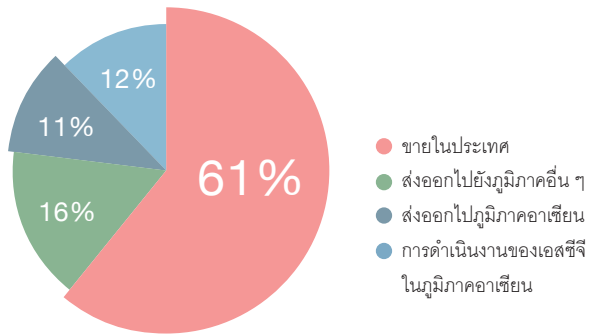
(พันล้านบาท)



\* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม

\*\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

## รายได้จากการขาย



การดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน

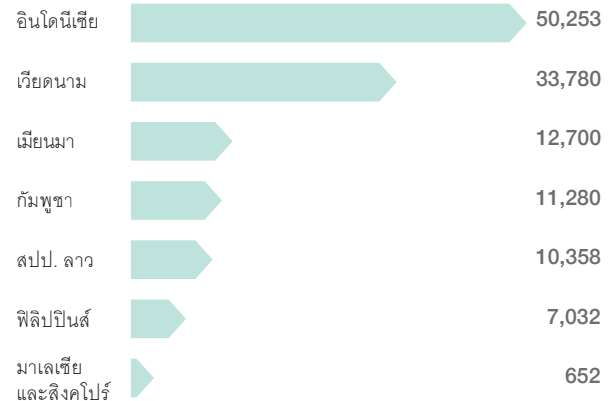
>> เป็นรายได้จากการขายของบริษัทย่อยของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน

การส่งออกไปยังภูมิภาคต่าง ๆ

>> เป็นรายได้จากการส่งออกของบริษัทย่อยในประเทศไทย

## สินทรัพย์รวมในอาเซียน

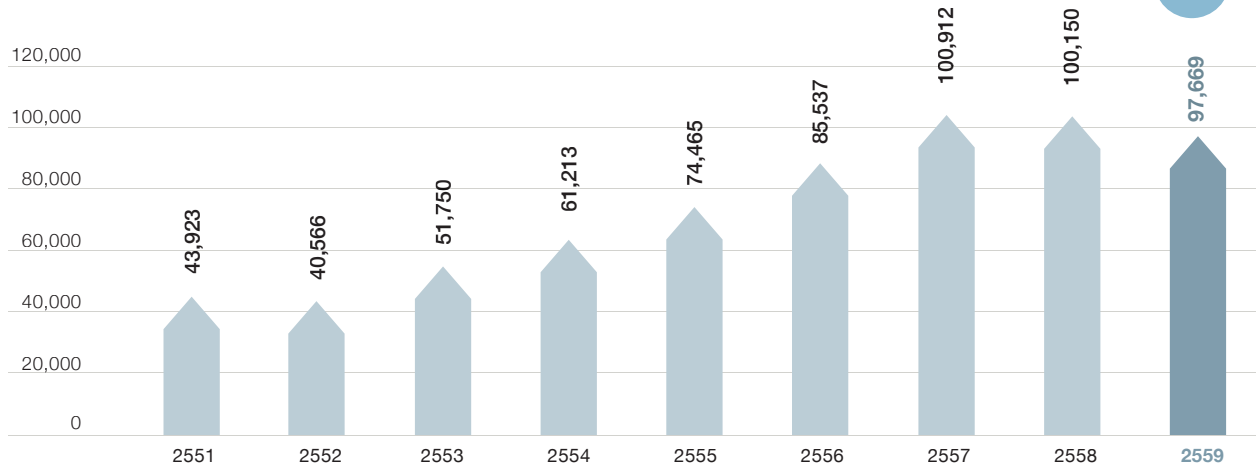
(ล้านบาท)



สินทรัพย์รวมในอาเซียนเท่ากับ 126,055 ล้านบาท (ร้อยละ 23 ของสินทรัพย์รวม)

## รายได้จากการส่งออกและดำเนินงานในภูมิภาคอาเซียน

(ล้านบาท)

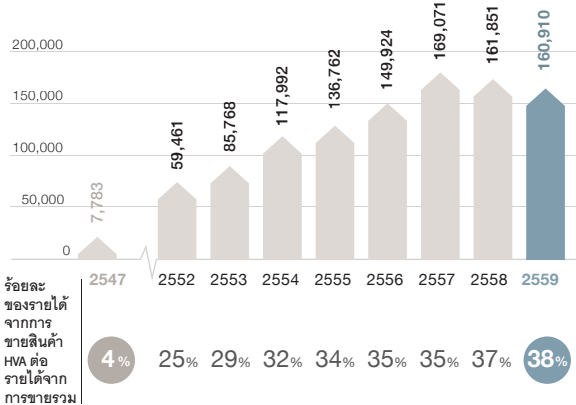


ร้อยละของรายได้จากการดำเนินงานภายในภูมิภาคอาเซียนต่อรายได้จากการขายรวม

5% 7% 7% 7% 8% 9% 9% 11% 12%

## รายได้จากการขายสินค้า HVA

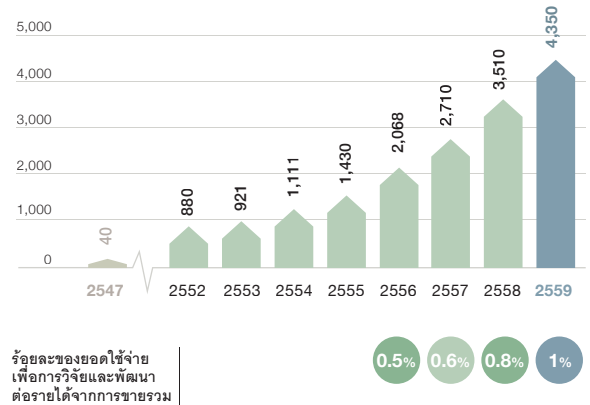
(ล้านบาท)



ร้อยละของรายได้จากการขายสินค้า HVA ต่อรายได้จากการขายรวม

## ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนา

(ล้านบาท)



ร้อยละของยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาต่อรายได้จากการขายรวม





กลยุทธ์การพัฒนากำลังขยายธุรกิจในกลุ่มภาคอาเซียนของ เอสซีจี ส่งผลให้เกิดการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายพื้นที่ และเพื่อให้สามารถใช้กำลังการผลิตของโรงงานปูนซีเมนต์แห่งใหม่ใน กับพม่าและอินโดนีเซียได้เต็มศักยภาพและเกิดประสิทธิภาพ สูงสุด เอสซีจีได้ลงทุนในโครงการผลิตสินค้าวัสดุก่อสร้าง อื่น ๆ ที่ใช้ปูนซีเมนต์เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ขณะเดียวกัน การดำเนินธุรกิจไทยนอกจากจะตอบสนองความต้องการ ของตลาดในประเทศแล้วยังครอบคลุมถึงตลาดในอาเซียน อีกด้วย โดยเอสซีจียังคงมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมสินค้าและ บริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



### ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

- ในปี 2559 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีปริมาณ ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยปริมาณการใช้ปูนภายใน ประเทศมาจากงบประมาณลงทุนภาครัฐ ส่วนความต้องการของ ภาคครัวเรือนและภาคเอกชนยังคงชะลอตัว ในขณะที่การส่งออกมี ปริมาณลดลงเล็กน้อยเทียบกับปีที่ผ่านมา
- เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขายรวม 170,944 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน โดยมี EBITDA 23,186 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 8,492 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน



## เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

รายได้  
จากการขาย

170,944  
ล้านบาท

EBITDA

23,186  
ล้านบาท

### การตลาดและการแข่งขัน

- สำหรับสินค้าซีเมนต์และวัสดุก่อสร้าง ตลาดในประเทศไทยยังคงหดตัวอย่างต่อเนื่อง จากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและกำลังซื้อที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- ส่วนธุรกิจในภูมิภาคอาเซียนมีการเติบโตค่อนข้างดีในภาพรวม เนื่องมาจากการขยายตัวของตลาดซีเมนต์ และวัสดุก่อสร้างในประเทศต่าง ๆ ในประเทศกัมพูชา มีการเติบโตของการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่น โครงการก่อสร้างถนนในประเทศ เป็นต้น ธุรกิจในประเทศเมียนมาเติบโตจากการลงทุนโครงสร้าง

พื้นฐานเป็นหลัก รวมถึงการลงทุนของภาคเอกชน โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในเขตเศรษฐกิจพิเศษต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม ยังมีบางโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างอาคารสูง ที่ยังคงชะลอตัวเล็กน้อยในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 เนื่องจากทางรัฐบาลได้พิจารณาความเหมาะสมในการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ประเทศเวียดนามและประเทศฟิลิปปินส์ ได้รับผลดีจากโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่น โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าใต้ดินของประเทศเวียดนาม และนโยบายกระตุ้นการก่อสร้างที่อยู่อาศัยในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นต้น ประเทศอินโดนีเซีย ตลาดก่อสร้างปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน โดยปัจจัยหลักมาจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล เช่น ทางด่วน สนามบิน เชื้อเพลิง และรถไฟความเร็วสูง เป็นต้น



## ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)

	2559	2558	2557	2556	2555
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	58,279	56,348	53,566	51,935	38,736
สินทรัพย์	203,068	187,976	168,662	155,711	129,818
หนี้สิน	103,198	105,242	85,937	72,699	63,544
ส่วนของผู้ถือหุ้น	99,870	82,734	82,725	83,012	66,274
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>					
รายได้จากการขาย	170,944	178,988	185,423	174,642	154,537
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	163,503	168,306	170,565	158,350	140,050
กำไรสำหรับปี <sup>1</sup>	8,492	10,250	13,180	16,092	13,129
EBITDA <sup>2</sup>	23,186	24,395	26,683	26,274	23,009

<sup>1</sup> กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

<sup>2</sup> กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## การพัฒนาองค์กร

### ด้านธุรกิจ

- เข้าซื้อกิจการและปรับปรุงกิจการผลิตหินก่อสร้าง ขนาดกำลังการผลิต 4 ล้านตันต่อปี มูลค่ากิจการ 1,161 ล้านบาท ที่อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดสระบุรี โดยเข้าเริ่มดำเนินการในไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 เพื่อยกระดับและพัฒนาเหมืองหินและโรงโม่หินให้เป็นแบบอย่างของการดำเนินธุรกิจโรงโม่ในประเทศไทย โดยนำเอาเทคโนโลยีการผลิตจากโรงงานปูนซีเมนต์เข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อลดต้นทุนการผลิตและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนรอบข้าง รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ใช้ทรัพยากรธรรมชาติได้อย่างคุ้มค่า

[ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี และคุณธรรม]

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- ศึกษาและทำความเข้าใจถึงความต้องการในการพัฒนาของพนักงานในองค์กร เพื่อออกแบบและสร้างหลักสูตรการเรียนรู้ที่เหมาะสมและผสมผสานระหว่างกระบวนการทำงาน และการเรียนรู้ให้เป็นเรื่องเดียวกัน ตามแบบ Role Based Competency เพื่อสนับสนุนทิศทางของธุรกิจ พร้อมสร้างความก้าวหน้าในสายวิชาชีพของพนักงาน ทั้งในและต่างประเทศอย่างยั่งยืน

- เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ตอบสนองต่อความแตกต่างหลากหลายของพนักงานในองค์กร (Diversity Workforce) ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมให้พนักงาน

ทุกคนมีความสุข มีความปลอดภัยในการทำงาน มีคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life) ที่เหมาะสมและเป็นธรรม

- เปิดโอกาสให้พนักงานทุก ๆ หน่วยงานได้แสดงศักยภาพ โดยการ Open และ Challenge แนวทางการทำงาน เพื่อคิดค้นนวัตกรรมเทคโนโลยี รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของสินค้าและบริการ (High Value Added) ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งกับลูกค้า สังคม และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

- ส่งเสริมและสนับสนุนพนักงานให้ทำงานตามหลักแนวคิด SCG Marketing Way: Building Trusted Innovation โดยการสร้างความเชื่อมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของลูกค้าและทุกคนให้ดียิ่งขึ้น ด้วยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน อันได้แก่ SCG People คู่ค้า ผู้จัดจำหน่าย และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจ [ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านคุณธรรมและความมีเหตุผล]

### ด้านนวัตกรรม

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมระบบระบายอากาศอัจฉริยะ โดยผสมผสานเทคโนโลยีระบายอากาศแบบธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิ (Passive Stack Ventilation) กับการระบายอากาศด้วยพัดลมพลังงานแสงอาทิตย์ ควบคุมการทำงานด้วยระบบสมาร์ต เพื่อสร้างสภาวะสุขสบายสำหรับการอยู่อาศัย และลดความอับจากความร้อนสะสม

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมสำหรับผู้สูงอายุ SCG Eldercare Solution ซึ่งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่





โรงงานปูนซีเมนต์ลำปางของเราสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบด้าน และทำงานร่วมกันในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อาทิ การฟื้นฟูสภาพป่าไม้ให้กลับมาอุดมสมบูรณ์ผ่านโครงการสร้างฝายชะลอน้ำ พร้อมส่งเสริมการเรียนรู้ของคนในชุมชนโดยยังคงรักษาวัตถุวิถีแบบดั้งเดิม เช่น การทำเกษตรอินทรีย์ โรงสีข้าววิสาหกิจชุมชน เป็นต้น เพื่อเป็นการสร้างองค์ความรู้พร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลง มุ่งสู่การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน



สุรัชย์ นัมละออ  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด



ปลอดภัยสำหรับบ้านทั้งหลัง เพื่อรองรับวิถีชีวิตและสังคมที่เปลี่ยนแปลง โดยพัฒนาโซลูชันเจาะลึกผู้มีปัญหาเรื่องข้อต่อกระดูกและกล้ามเนื้อส่วนล่าง

- วิจัยและพัฒนาวัสดุปูนซีเมนต์สำหรับงานฉาบอาคารอนุรักษ์ (Tiger Décor White Plastering Cement for Ancient Heritage) โดยใช้เทคโนโลยีซีเมนต์ระดับโครงสร้างโมเลกุลทำให้สามารถระบายความชื้นสะสมในอาคารได้ดี เป็นมิตรต่อสิ่งปลูกสร้างเดิม ใช้งานสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน
- วิจัยและพัฒนาวัสดุกรอบผ้าใบคอนกรีต (Concrete Fabric) วัสดุกรอบที่เกิดจากการผสมผสานระหว่าง 2 เทคโนโลยี ได้แก่ เทคโนโลยีปูนซีเมนต์และเทคโนโลยีผ้าใบ มีน้ำหนักเบา สะดวกต่อการใช้งาน ทำให้ติดตั้งได้รวดเร็ว และสามารถประยุกต์ใช้ได้กับงานหลากหลายรูปแบบ
- วิจัยและพัฒนาวัสดุกรอบสินค้าทดแทนไม้ในส่วนวงกบประตูหน้าต่าง และไม้พื้นทีลวดลายเหมือนไม้จริง ที่มีการขึ้นรูปแบบอัดรีด (Extrusion Technology) และเทคโนโลยีวัสดุไฟเบอร์คอมโพสิต เพื่อเพิ่มความแข็งแรงของรูปทรงสินค้า ให้แข็งแรงและทนทานมากขึ้น และเทคโนโลยีการทำลวดลายด้วยระบบพิมพ์ลายดิจิทัล (Digital Printing Technology) ทำให้ได้ลายเหมือนไม้ที่ละเอียดเสมือนจริงยิ่งขึ้น สามารถใช้งานทั้งภายในและภายนอกได้

**[ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านความรู้และความมีเหตุผล]**

## การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ การปรับปรุงประสิทธิภาพของการใช้พลังงาน ที่มีอยู่อย่างจำกัดในกระบวนการผลิต การนำขยะมูลฝอยจากชุมชนใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน เพื่อแก้ปัญหาสังคมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
  - จัดทำแผนงานและเตรียมความพร้อมบุคลากร รวมทั้งระบบบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) ด้านความปลอดภัย สุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม กฎหมายและระเบียบข้อกำหนด และภาวะเผชิญวิกฤตการณ์ภัยธรรมชาติ เพื่อให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและไม่ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจภาพรวม
  - ศึกษา วิจัย พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นำเอาวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว ทดแทนวัตถุดิบธรรมชาติ เพื่อสู่ความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ
  - ส่งเสริมและสร้างความเข้มแข็งให้ภาคประชาสังคม ด้วยกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ กิจกรรมสร้างฝายชะลอน้ำ SCG Education Clinic กิจกรรมส่งเสริมอาชีพของชุมชน และกิจกรรมธนาคารขยะ ส่งผลให้ชุมชนมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและมีความสุขได้อย่างยั่งยืน
- [ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงด้านความพอประมาณ การมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ความรู้ และคุณธรรม]**



เอสซีจี เคมิคอลส์ มีผลการดำเนินงานที่ดี เนื่องมาจากผลกำไรของอุตสาหกรรมปิโตรเคมียังอยู่ในช่วงวัฏจักรขาขึ้นต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2558 โดยอุปทานส่วนเพิ่มยังคงต่ำกว่าการเติบโตของอุปสงค์ในตลาดและผู้ผลิตส่วนใหญ่สามารถคงอัตราการผลิตอยู่ในระดับสูง นอกเหนือจากนี้บริษัทยังคงมุ่งเน้นในการพัฒนาและเพิ่มยอดขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศตามแผนที่วางไว้



## ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ในปี 2559 เอสซีจี เคมิคอลส์ มีรายได้จากการขายรวม 188,163 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน เป็นผลจากราคาขายของสินค้าที่ปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมัน และการหยุดซ่อมบำรุงของบริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด ในไตรมาสที่ 4 อย่างไรก็ตาม EBITDA และกำไรสำหรับปี ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 39 และร้อยละ 48 จากปีก่อน เป็น 59,700 ล้านบาท และ 42,084 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและราคาวัตถุดิบที่เพิ่มมากขึ้นจากสภาวะอุปทานตึงตัวต่อเนื่อง





## เอสซีจี เคมีคอลส์

รายได้  
จากการขาย

188,163

ล้านบาท

EBITDA

59,700

ล้านบาท

### การตลาดและการแข่งขัน

- ปี 2559 ธุรกิจเคมีภัณฑ์อยู่ในช่วงวัฏจักรขาขึ้น เนื่องด้วยผลผลิตจากการถลุงแร่เหล็กที่ลดลง ทำให้อุปทานส่วนเพิ่มต่ำกว่าการเติบโตของอุปสงค์ในตลาด ส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างราคาสินค้าและราคาวัตถุดิบเพิ่มขึ้น ผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี เคมีคอลส์ จึงปรับตัวดีขึ้น
- ราคาแนฟทาซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักอยู่ที่ 398 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน ตามทิศทางราคาน้ำมันดิบที่ลดลงจากภาวะอุปทานล้นตลาด ส่วนราคาเฉลี่ยเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนอยู่ที่ 1,132 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ราคาโพลิโพรพิลีนอยู่ที่ 1,051 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน ลดลงร้อยละ 8 และร้อยละ 9 จากปีก่อนตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ด้วยราคาวัตถุดิบที่ลดลงใน

สัดส่วนที่สูงกว่าราคาขายของสินค้า ทำให้ส่วนต่างราคาโดยรวมระหว่างสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มขึ้น

- ด้านการแข่งขัน ธุรกิจเคมีภัณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าเป็นวัฏจักรขึ้นลงตามตลาดโลกและมีราคาน้ำมันเป็นตัวกำหนดราคาวัตถุดิบ เอสซีจี เคมีคอลส์ จึงมุ่งพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าและวัตถุดิบ และเตรียมพร้อมสำหรับภาวะวิกฤติ โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อผลิตสินค้าที่ตอบสนองต่อความต้องการใหม่ๆ ของลูกค้า รวมถึงการต่อยอดด้วยการนำเอาความรู้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีมาสร้างนวัตกรรมและการบริการที่ตอบสนองต่อการความต้องการในภาคอุตสาหกรรม



## ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)

	2559	2558	2557	2556	2555
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	49,274	45,769	47,070	51,321	46,423
สินทรัพย์	193,465	185,583	183,884	192,063	176,837
หนี้สิน	64,321	79,818	99,133	109,273	99,968
ส่วนของผู้ถือหุ้น	129,144	105,765	84,751	82,790	76,869
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>					
รายได้จากการขาย	188,163	200,433	248,118	209,997	203,539
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	146,196	170,433	237,386	202,921	206,946
กำไรสำหรับปี <sup>1</sup>	42,084	28,488	12,461	11,292	2,690
EBITDA <sup>2</sup>	59,700	42,900	26,142	20,342	8,628

<sup>1</sup> กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

<sup>2</sup> กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## การพัฒนาองค์กร

### ด้านธุรกิจ

- พัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดพิเศษอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการในหลายกลุ่มสินค้า อาทิ เม็ดพลาสติกสำหรับผลิตอุปกรณ์การแพทย์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ส่วนประกอบรถยนต์ และบรรจุภัณฑ์ ทำให้รายได้จากการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54 ของสินค้าทั้งหมด
- ขยายผลการจัดการธุรกิจด้วยหลักการ Integrated Business Excellence (IBE) โดยในปี 2559 สามารถเพิ่มอัตราการผลิตของโรงงานปรับเปลี่ยนการจัดการกลุ่มผลิตภัณฑ์ และลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ คิดเป็นมูลค่าเพิ่มทั้งสิ้นกว่า 3,100 ล้านบาท และยังอยู่ระหว่างการยกระดับการจัดการนวัตกรรมโดยนำระบบ Innovation Management Process (IMP) ที่มุ่งเน้นเรื่องการเพิ่มความรู้และขีดความสามารถในการสร้างนวัตกรรมขององค์กรอีกด้วย
- ขยายกำลังการผลิตโรงงานเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำ (LDPE) เพื่อขยายตลาดผลิตภัณฑ์กลุ่มเคลือบ (Coating) โดยเฉพาะเคลือบบรรจุภัณฑ์ปลอดเชื้อ (Aseptic Packaging) ซึ่งเป็นสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง โดยกำลังการผลิตจะเพิ่มขึ้นจาก 92,000 ตัน เป็น 152,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ คาดว่าโครงการจะเสร็จสิ้นในปี 2560
- เริ่มดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดใหม่ (PE112) สำหรับท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมเหมืองแร่และประปา โดยคุณสมบัติที่ดีขึ้นทำให้สามารถลดความหนาของท่อ และเพิ่มปริมาตรขนส่งได้มากขึ้น และยังทนการสึกกร่อนได้มากขึ้นถึงร้อยละ 40 ช่วยเพิ่มอายุการใช้งานให้ยาวนานขึ้น

ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงด้านความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- ส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของพนักงานโดยมีคณะกรรมการ SCG Chemicals Academy เป็นผู้ควบคุมดูแลทิศทางการพัฒนาทักษะต่าง ๆ ครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน และจัดให้มีการออกแบบการเรียนรู้แบบ 70:20:10 (Learning from Experience: Learning from Others: Formal Learning) เพื่อการพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงด้านการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี และความรู้

### ด้านนวัตกรรม

- พัฒนากระบวนการผลิตสำหรับโพลิเอทิลีนรุ่นใหม่ที่มีคุณสมบัติดีขึ้น (New Generation PE) โดยยื่นจดสิทธิบัตร 8 ฉบับ ในปี 2559 และกำลังปรับปรุงโรงงานผลิตโพลิเอทิลีนในปัจจุบันให้เป็นโรงงานสาธิตสำหรับเทคโนโลยีดังกล่าว ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2561 ตัวอย่างของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ เช่น พิล์มชนิดบางพิเศษที่ใช้เม็ดพลาสติกน้อยลงแต่ยังคงความแข็งแรงเท่าเดิม ท่อทนแรงดันสูง และทนการกัดกร่อนของสารเคมีที่ดีขึ้น
- เปิดตัวสินค้าในกลุ่ม Functional Materials ชนิดใหม่เป็นครั้งแรกของโลกในงานนิทรรศการ K 2016 ณ ประเทศเยอรมนี ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เซียร์รา” (CIERRA™) ซึ่งเอสซีจี เคมิคอลส์ ได้วิจัยและพัฒนา ร่วมกับมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ โดย



เอสซีจี เคมิคอลส์ นำมโนทัศน์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาพัฒนาความเป็นอยู่ของชุมชนรอบโรงงานและสร้างเครือข่ายเพื่อความยั่งยืน โดยเริ่มต้นโครงการจากการนำผลิตภัณฑ์ก่อ PE 100 ที่ได้จากการทดสอบผลิตภัณฑ์ก่อนจำหน่ายให้กับลูกค้าออกแบบเป็นบ้านปลาจำลอง ซึ่งตลอดระยะเวลา 5 ปี บ้านปลากว่า 800 หลัง ได้ถูกนำไปใช้เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศชายฝั่ง จึงเป็นการช่วยสร้างรายได้แก่ชุมชนจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสัตว์น้ำ และเพิ่มแหล่งทำประมงใกล้ชายฝั่ง ทั้งนี้ ยังได้ร่วมกับกลุ่มประมงพื้นบ้านนำแนวคิดเรื่องความพอประมาณมากำหนดเขตห้ามทำประมงในบริเวณพื้นที่ 1,000 ตารางเมตรที่วางบ้านปลาไว้ เพื่อเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำ รวมถึงโครงการธนาคารปู โดยการนำปูไข่นอกกระดองมาเลี้ยงไว้เพื่อสามารถขยายพันธุ์เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ยังร่วมกับกลุ่มประมงพื้นบ้าน ตำบลเนินขมิ้น จังหวัดระยอง จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้วิถีประมงชุมชนเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้แก่กลุ่มประมง เยาวชน และบุคคลทั่วไป ทั้งหมดยังได้มอบพื้นที่ได้ประกอบอาชีพที่มั่นคงในท้องถิ่นของตนเอง ชุมชนเข้มแข็ง และสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน



uweda จันตรีเรือง  
CSR Manager  
เอสซีจี เคมิคอลส์



แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มการใช้งานหลัก คือ วัสดุเติมแต่งเพื่อป้องกันการติดไฟ วัสดุเติมแต่งเพื่อป้องกันการซึมผ่านของความชื้นและออกซิเจนสำหรับบรรจุภัณฑ์ และวัสดุเติมแต่งเพื่อป้องกันเชื้อแบคทีเรียสำหรับของใช้ในชีวิตประจำวัน

- นำหุ่นยนต์และระบบวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกที่พัฒนาขึ้น ให้บริการเชิงพาณิชย์แก่ลูกค้าภายนอก อาทิ หุ่นยนต์ตรวจสอบสภาพท่อในเตาโอเลฟินส์ของโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี หุ่นยนต์ตรวจสอบสายเคเบิลบนสะพานขนาดใหญ่ผ่านความร่วมมือกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ซึ่งการพัฒนาหุ่นยนต์และระบบวิเคราะห์ดังกล่าวเป็นกลไกสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมด้านหุ่นยนต์ของประเทศและลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากต่างประเทศ

- หน่วยงาน Design Catalyst มุ่งพัฒนาการออกแบบนวัตกรรมที่ช่วยยกระดับการใช้งานของลูกค้า เช่น

- ผลิตภัณฑ์ถังสำหรับทิ้งเข็มทางการแพทย์ เพื่อตอบโจทยความต้องการของผู้ใช้งานทั้งในด้านความสะดวกและความปลอดภัย
- หุ่นลอยน้ำพลาสติกสำหรับติดตั้งเซลล์แสงอาทิตย์ที่สามารถใช้งานบนแหล่งน้ำต่าง ๆ เช่น เขื่อน อ่างเก็บน้ำและบ่อน้ำที่ต้องการให้การจัดการพื้นที่แหล่งน้ำเกิดประโยชน์สูงสุด โดยออกแบบเพื่อให้ติดตั้งได้ง่าย ใช้พื้นที่น้อยและรองรับการติดตั้งได้หลายรูปแบบตามลักษณะของพื้นที่

**[ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านความพอประมาณ และการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี]**

## การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งเน้นในผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีสินค้าบริการ กระบวนการผลิตที่ได้รับการรับรอง SCG eco value ร้อยละ 52 ของรายได้จากการขาย นอกจากนี้ ยังส่งเสริมอาชีพและพัฒนาคุณภาพชีวิตในชุมชนรอบโรงงาน ทำให้ชุมชนเกิดรายได้หมุนเวียนกว่า 15 ล้านบาทต่อปี รวมทั้งสนับสนุนการรวมกลุ่มจัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชน 13 แห่ง ในพื้นที่จังหวัดระยอง

- แบ่งปันความรู้แก่ชุมชนโดยรอบและเพื่อนโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อสร้างชุมชนและโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศในประเทศไทย เช่น
  - สถานีรักษาน้ำ เขายายดา จังหวัดระยอง แหล่งเรียนรู้เชิงนิเวศต่อยอดการบริหารจัดการน้ำและสร้างแหล่งเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงให้กับชุมชน

- ศูนย์การเรียนรู้วิถีประมงชุมชนเนินขมิ้น จังหวัดระยอง ถ่ายทอดบทเรียนการดูแลทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอย่างยั่งยืน

- นำองค์ความรู้การเป็นต้นแบบโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศช่วยเหลือเพื่อนโรงงานอุตสาหกรรมให้ดำเนินการตามหลักการโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

**[ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านความพอประมาณ การมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ความรู้ และคุณธรรม]**



Flexible Packaging ตอบสนองทุกดีไซน์  
สะอาดปลอดภัย คงคุณภาพสินค้าได้นาน

● ●

**เอสซี แพคเกจจิ้ง** ได้เปลี่ยนชื่อจาก เอสซี เปเปอร์ เป็น เอสซี แพคเกจจิ้ง ตั้งแต่วันที่ 2558 เป็นต้นมา โดยการเปลี่ยนชื่อดังกล่าวสะท้อนถึงกลยุทธ์ของธุรกิจที่มุ่งเน้นด้านบรรจุภัณฑ์และยังสอดคล้องกับเป้าหมายการขยายธุรกิจตามกฎหมายอาเซียนอีกด้วย ดังจะเห็นได้จากการขยายธุรกิจเข้าสู่ Flexible Packaging ในช่วงสองปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ เอสซี แพคเกจจิ้ง ยังมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าและบริการด้านบรรจุภัณฑ์ ให้แก่ลูกค้าอย่างครบวงจรและยั่งยืน (Total Packaging Solutions Provider) ดังจะเห็นได้จากการพัฒนาสินค้าและบริการด้านบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง



### ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ปี 2559 รายได้จากการขายรวม 74,542 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2558 จากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น EBITDA เท่ากับ 10,745 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปี 2559 3,565 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน

**สายธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ (Packaging Chain):** ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2558 ตามความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในอาเซียน ซึ่งมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อน

**สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Chain):** ปริมาณขายกระดาษพิมพ์เขียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2558 จากปริมาณ





## เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

รายได้  
จากการขาย

74,542

ล้านบาท

EBITDA

10,745

ล้านบาท

การส่งออกที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ความต้องการของตลาดในประเทศยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง

### การตลาดและการแข่งขัน

- ปี 2559 ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในประเทศไทยขยายตัวไม่มากนักจากผลของการบริโภคภายในประเทศชะลอตัว ขณะที่ความต้องการในอาเซียนยังคงเติบโตดีโดยเฉพาะประเทศเวียดนาม สำหรับด้านการแข่งขัน ผู้ผลิตในภูมิภาคยังขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาซึ่งถือเป็นความท้าทายของผู้ประกอบการที่ต้องเร่งพัฒนาประสิทธิภาพภายในองค์กรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และรักษาการเติบโตของธุรกิจให้ได้อย่างยั่งยืน

- ปริมาณความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยยังคงเติบโต เช่นเดียวกับปริมาณความต้องการกระดาษบรรจุภัณฑ์ในอาเซียนยังคงเพิ่มขึ้นตามทิศทางของเศรษฐกิจและการผลิตเพื่อการส่งออก ส่วนด้านการแข่งขัน ผู้ผลิตรายต่าง ๆ ในภูมิภาคยังคงมีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง

- ความต้องการของอุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศมีปริมาณลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการที่สื่อสิ่งพิมพ์ถูกทดแทนด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Digital Media) ในขณะเดียวกันปริมาณการนำเข้าในปี 2559 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ อุตสาหกรรมกระดาษถ่ายเอกสารยังคงมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงจากผู้ผลิตในประเทศจีนและอินโดนีเซีย

## ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)

	2559	2558	2557	2556	2555
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	24,558	24,295	22,969	21,782	19,927
สินทรัพย์	85,369	83,218	73,987	65,169	58,439
หนี้สิน	32,617	34,892	29,150	26,133	22,656
ส่วนของผู้ถือหุ้น	52,752	48,326	44,837	39,036	35,783
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>					
รายได้จากการขาย	74,542	70,907	64,614	59,135	57,430
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	70,330	66,838	60,368	54,731	53,127
กำไรสำหรับปี <sup>1</sup>	3,565	3,463	3,448	3,587	3,560
EBITDA <sup>2</sup>	10,745	10,831	9,718	9,473	8,844

<sup>1</sup> กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

<sup>2</sup> กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## การพัฒนาองค์กร

### ด้านธุรกิจ

- ขยายกำลังการผลิตสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging ภายในประเทศ สำหรับบรรจุสินค้าอุปโภคบริโภคต่าง ๆ เช่น ผ้าอ้อมสำเร็จรูป และบรรจุภัณฑ์แบบเติม เป็นต้น โดยบริษัทพีแอนด์พีประเทศไทย จำกัด ได้ขยายกำลังการผลิตอีก 70 ล้านตารางเมตรต่อปี ที่จังหวัดสมุทรสาคร โดยเริ่มผลิตได้ในไตรมาสแรกของปี 2559

- เพิ่มฐานการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ โดยลงทุนขยายกำลังการผลิตในบริษัท Vina Kraft Paper Co., Ltd. ประเทศเวียดนาม ส่งผลให้กำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้น 243,000 ตันต่อปี เป็นการลงทุนเพื่อตอบสนองความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศเวียดนามที่เติบโตอย่างรวดเร็ว โดยเริ่มผลิตได้ในไตรมาสแรกของปี 2560 ซึ่งเร็วกว่าแผนที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้เป็นเวลาสามเดือน

**ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านความมีเหตุผลและความรู้**

### ด้านทรัพยากรบุคคล

- เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้นำแนวทาง Workforce Planning มาประยุกต์ใช้ โดยได้มีการวิเคราะห์กำลังพลและความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยกำหนดแผนงานรองรับสำหรับการสรรหาและพัฒนาให้มีพนักงานในจำนวนที่เพียงพอและตรงกับความต้องการของธุรกิจทั้งในปัจจุบันและสำหรับแผนธุรกิจในอนาคต

- มุ่งยกระดับระบบพัฒนาบุคลากร (Learning and Talent Transformation Program) เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าพนักงานจะได้รับการเตรียมความพร้อม ให้สามารถรับความท้าทายของธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

- นำระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) มาใช้เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาได้มีการสื่อสาร ทำความเข้าใจเป้าหมายร่วมกัน เกิดความเป็นธรรมในการประเมินผลงาน และเป็นช่องทางให้ผู้บังคับบัญชาเข้าใจและสามารถให้ความช่วยเหลือผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างถูกต้อง

**ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ความรู้ และคุณธรรม**

### ด้านนวัตกรรม

- พัฒนาบรรจุภัณฑ์สำหรับบรรจุผักผลไม้สดเพื่อการส่งออก (OptiBreathe<sup>®</sup>) ที่ช่วยยืดอายุของผักผลไม้สดได้นานกว่าถุงพลาสติกธรรมดาถึงร้อยละ 50 ผ่านเทคโนโลยีพิเศษ Inorganic Filler สามารถควบคุมการผ่านเข้าออกของก๊าซและไอน้ำได้ในปริมาณที่เหมาะสม เพื่อต่อกระบวนการหายใจของผักผลไม้สด ผู้บริโภคสามารถเก็บผักผลไม้ที่ยังคงความสดได้นานยิ่งขึ้น โดยไม่ก่อให้เกิดกลิ่นไม่พึงประสงค์ ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจสุขภาพมากยิ่งขึ้น

- พัฒนาบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดฐานแบนเรียบ (Flat Bottom) สามารถตั้งวางสินค้าบนชั้นวางได้อย่างโดดเด่น มั่นคง แม้ว่าของที่บรรจุจะมีน้ำหนักเบา ก็ยังสามารถงอรูปอยู่ได้ เหมาะสำหรับการจัดวางและเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า

- พัฒนาชั้นวางสินค้าเพื่อการส่งเสริมการขาย (PopTech: Point of Purchase Technology) ที่มีกระดาษเป็นวัสดุหลักในการผลิต ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการออกแบบชั้นวางสินค้าในรูปแบบที่หลากหลาย สามารถนำกลับไปรีไซเคิลได้ ลดระยะเวลาในการติดตั้งและลดพื้นที่ในการจัดเก็บ ช่วยประหยัดต้นทุนด้านการขนส่งและผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



เอสซีจี แพคเกจจิ้ง น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นหลักในการบริหารจัดการจัดซื้อและจัดหาอยู่เสมอ ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการองค์ความรู้ โดยคำนึงถึงความจำเป็นในการจัดซื้อและการจัดหาวัตถุดิบตามความต้องการของแผนการผลิตอย่างรอบคอบ เพื่อช่วยขจัดปัญหาในการขาดแคลน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง และเรายังได้สร้างภูมิคุ้มกันให้กับธุรกิจด้วยการพัฒนาและสร้างเครือข่ายกับผู้ขายสินค้าเพื่อให้ได้มาซึ่งราคาและบริการที่เหมาะสมแต่คงไว้ซึ่งคุณภาพของวัตถุดิบ นอกจากนี้ กระบวนการการจัดซื้อและจัดหาต้องมีคุณธรรม มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทั้งในขั้นตอนการเลือกซื้อวัตถุดิบ หรือเลือกผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ตลอดจนระบบในการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบ



กฤตศักดิ์ เวชเจริญยิ่ง  
Director-Sourcing and Supply Management  
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด



- พัฒนaborรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัยแบรนด์ “Fest (เฟสท์)” ด้วยการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไปยังร้านค้าปลีกและพัฒนาบริการให้ครบวงจรด้วยการเพิ่มการบริการออกแบบลดลายบรรจุภัณฑ์ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ในโอกาสต่าง ๆ ได้มากขึ้น
- [ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี]**

### การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า จึงได้ศึกษาและพัฒนาหาแนวทางการใช้พลังงานทดแทนการลงทุนเพื่อประหยัดพลังงาน ตลอดจนสื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าให้กับพนักงาน ส่งผลให้มีโครงการต่าง ๆ ได้แก่
  - โครงการลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต โดยการนำความร้อนกลับคืน
  - โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของกับดักไอน้ำ
  - การใช้หลอดไฟ LED แทนการใช้หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์เพื่อลดการใช้พลังงาน
  - โครงการผลิตก๊าซชีววมวลจากเปลือกไม้ยูคาลิปตัสซึ่งเป็นของเสียจากกระบวนการผลิตเยื่อ ใช้ทดแทนน้ำมันเตาในเตาเผาปูนขาว
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการสูญเสียและลดการใช้น้ำ การรวบรวมน้ำทิ้งจากเครื่องจักรเพื่อหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ ตลอดจนการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ซ้ำ เช่น น้ำหล่อเย็น น้ำทิ้งจากเครื่องทำเยื่อแผ่นและน้ำฉีด Felt & Wire เป็นต้น

- ลดปริมาณการเกิดวัสดุเหลือใช้ภายในโรงงาน และการนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดด้วยการติดตั้งเตาเผาปูนขาวเพื่อลดปริมาณ Lime Mud ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตเยื่อทำให้เกิดเป็นแคลเซียมคาร์บอเนตสามารถนำมาเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตเยื่อต่อไป

- ดูแลชุมชนรอบโรงงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมผ่านโครงการต่าง ๆ อาทิ กิจกรรม “สืบสานพระราชปณิธาน 70,000 ฝาย รวมพลังรักษาทั่วไทย” ที่ร่วมสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริโครงการ Green Mart ที่สนับสนุนชุมชนรอบโรงงานด้วยการเปิดช่องทางให้ชุมชนได้มีพื้นที่นำเสนอสินค้าชุมชน โครงการเอสซีจีแพคเกจจิ้ง ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน (Happy Community) ส่งเสริมอาชีพให้ชุมชนและผู้ประกอบการวิสาหกิจให้มีรายได้โดยนำผลิตภัณฑ์ของชุมชนมาผลิตเป็นของที่ระลึกเพื่อมอบในโอกาสวันขึ้นปีใหม่ โครงการค่ายเยาวชนรุ่นใหม่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม (SCG Packaging Green Academy) ปีที่ 9 ปลุกฝังเยาวชนรอบโรงงานให้มีทัศนคติและสร้างจิตสำนึกที่ดีต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โครงการประกวดออกแบบบรรจุภัณฑ์ SCG Packaging x Wallpaper\* The Challenge 2016 หัวข้อ “สร้างคุณค่าสู่สังคม” ที่เปิดโอกาสให้เยาวชนรุ่นใหม่มีความคิดสร้างสรรค์และมีเวทีในการแสดงศักยภาพด้านการออกแบบผ่านการประกวด โดยบรรจุภัณฑ์จากการประกวดจะไปช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับชุมชน

**[ดำเนินธุรกิจตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในด้านความพอประมาณ การมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี ความรู้ และคุณธรรม]**

# การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญปี 2559

## ผลการดำเนินงาน



สินค้าและบริการ  
ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

2558	2559
ร้อยละ <b>37</b>	ร้อยละ <b>38</b>

ของรายได้จากการขาย



สินค้าและบริการ  
ที่เป็นมิตรต่อ  
สิ่งแวดล้อม  
SCG eco value

2558	2559
ร้อยละ <b>26</b>	ร้อยละ <b>40</b>

ของรายได้จากการขาย



ค่าใช้จ่ายด้าน  
สิ่งแวดล้อม  
(สัดส่วนค่าใช้จ่าย  
ด้านสิ่งแวดล้อมต่อ  
รายได้จากการขาย)

2558	2559
3,016 ล้านบาท ร้อยละ <b>0.69</b>	2,686 ล้านบาท ร้อยละ <b>0.63</b>



การลงทุนวิจัย  
และพัฒนา  
(สัดส่วนการลงทุน  
วิจัยและพัฒนา  
ต่อรายได้  
จากการขาย)

2558	2559
3,510 ล้านบาท ร้อยละ <b>0.80</b>	4,350 ล้านบาท ร้อยละ <b>1.03</b>



มูลค่าการจัดการ  
ที่เป็นมิตรต่อ  
สิ่งแวดล้อม

2558	2559
9,838 ล้านบาท	9,936 ล้านบาท



การใช้พลังงาน  
ทดแทน

2558	2559
ร้อยละ <b>10.9</b>	ร้อยละ <b>10.7</b>



ของเสียอันตราย/  
ไม่อันตราย  
ที่นำไปฝังกลบ

2558	2559
ร้อยละ <b>0.0/0.2</b>	ร้อยละ <b>0.0004/0.001</b>



การรับรอง  
ฉลากคาร์บอน  
(ฉลากลดคาร์บอน  
และฉลากคาร์บอน  
ฟุตพริ้นท์)

2558	2559
<b>132</b>	<b>531</b>

ผลิตภัณฑ์



ปริมาณ  
ก๊าซเรือนกระจก  
(เทียบกับ BAU  
ปี 2550)

2558	2559
ลดลง <b>1.46</b> ล้านตัน ร้อยละ <b>5.5</b>	ลดลง <b>1.81</b> ล้านตัน ร้อยละ <b>7.0</b>



อัตรา  
การเกิดอุบัติเหตุ  
ถึงขั้นหยุดงาน  
(พนักงาน/ผู้ธุรกิจ)

2558	2559
<b>0.073/0.055</b>	<b>0.041/0.045</b>

รายต่อ 200,000 ชั่วโมง-คน



พนักงานของ  
ผู้ประกอบการ  
โลจิสติกส์ที่ผ่าน  
การอบรมจาก  
โรงเรียนทักษะพัฒนา

2558	2559
<b>12,564</b>	<b>12,196</b>

คน

Dow Jones Sustainability  
Indices (DJSI) /  
Robeco Sustainable  
Asset Management



2558  
Industry Leader  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5  
Gold Class เป็นปีที่ 8

2559  
รักษาความเป็นสมาชิก  
ในการจัดอันดับของ DJSI  
ได้ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13



การแบ่งปัน  
สู่สังคม  
(สัดส่วนการแบ่งปัน  
สู่สังคมต่อรายได้  
จากการขาย)

2558	2559
591 ล้านบาท ร้อยละ <b>0.13</b>	710 ล้านบาท ร้อยละ <b>0.17</b>



โครงการ  
ปันโอกาส  
वादอนาคด

2558	2559
130 โครงการ <b>15.9</b> ล้านบาท	190 โครงการ <b>21.6</b> ล้านบาท



จำนวน  
ฝายชะลอน้ำ

2558	2559
<b>68,445</b>	<b>70,764</b>

ฝาย



# โครงการและกิจกรรมที่สำคัญ

## ร่วมใจต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และดำเนินงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ จนผ่านการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งในปี 2559 เอสซีจีสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เช่น การเพิ่มแบบทดสอบจริยธรรม Ethics e-Testing เป็นสามระดับให้สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน ซึ่งพนักงานคนไทยทุกคนต้องทำให้ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100

ทั้งนี้ เอสซีจียังได้จัดประเมินตนเองของหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เช่น งานจัดหา งานขาย งานโครงการ งานบริการกลาง เป็นต้น ตามแบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-Corruption Compliance เพื่อนำผลการประเมินมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## ความปลอดภัยต้องมาก่อน

เพราะทุกชีวิตมีคุณค่า เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ปราศจากการบาดเจ็บและเจ็บป่วยจากการทำงาน ซึ่งสิ่งสำคัญที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายนี้อย่างยั่งยืน คือการปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยให้ซึมลึกอยู่ในการปฏิบัติงานประจำวัน โดยผู้บังคับบัญชาต้องเป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่แสดงความมุ่งมั่นเอาใจจริงกับเรื่องความปลอดภัย ซึ่งในปี 2559 เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้จัดระบบการบริหารงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางป้องกันในทุกโรงงาน ลดความรุนแรงจากอันตราย ส่งกระบวนการพัฒนาเครื่องมือและอุปกรณ์เพื่อให้งานในที่สูงมีความสะดวกและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น เช่น Truss Sky Walker ช่วยลดความเสี่ยงลงอย่างมาก ตลอดจนจัดทำมาตรการป้องกันด้วย “แผนเส้นทางขนส่ง” (Delivery Plan) ซึ่งระบุจุดพัก จุดเสี่ยง ตามเส้นทางต่าง ๆ ทั่วประเทศ ซึ่งสามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานแบบเรียลไทม์ตลอด 24 ชั่วโมง ได้จากห้อง Logistics Command Center ที่สำนักงานใหญ่ บางซื่อ

## ระบบการวัดเก็บถ่านหินแบบปิด

ในแต่ละปีเอสซีจีมีปริมาณการใช้ถ่านหินมากกว่า 2 ล้านตัน เนื่องด้วยการจัดเก็บ และการขนส่งเคลื่อนย้ายถ่านหินยังมีความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะปัญหาคุณภาพอากาศจากการฟุ้งกระจายของฝุ่นผงถ่านหิน เอสซีจีจึงได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนกระบวนการขนถ่ายถ่านหินให้เป็นระบบปิดทั้งหมด (Closed Coal Operation System) ซึ่งนับเป็นแห่งแรกในประเทศไทย ที่โครงการวัดบันได อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่ควบคุมการขนถ่ายและจัดเก็บถ่านหินที่เป็นระบบปิดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่การขนถ่ายถ่านหินจากท่าเรือโดยคลุ่มผ้าใบกราบเรือ ชิดสเปร์ย์น้ำดับฝุ่น ส่งผลให้ลดฝุ่นผงฟุ้งกระจายระหว่างการขนส่งไปถึงลูกค้าปลายทาง และก่อนออกจากพื้นที่โรงเก็บจะมีบ่อล้างล้อและสเปร์ย์น้ำล้างรถบรรทุกเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก

## ปิด ปรับ เปลี่ยน

เอสซีจีจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านพลังงานภายใต้โครงการ 3C “ปิด ปรับ เปลี่ยน” (Close, Control, Change) เพื่อให้พนักงานรับรู้ ตระหนัก และมีส่วนร่วมในการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า

จนสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันผ่านการจัดกิจกรรมสำคัญ 2 กิจกรรม คือ Mission 1 : Energy Best Idea และ Mission 2 : Energy Ambassador โดยมุ่งเน้นเชิญชวนให้พนักงานเสนอไอเดียการประหยัดพลังงาน ซึ่งมีพนักงานส่งไอเดียเข้าร่วมถึง 546 วิธี และเปิดโอกาสให้ผู้แทนพนักงานจากแต่ละกลุ่มธุรกิจสมัครเข้ามาเป็น Energy Ambassador เพื่อพัฒนาให้เป็นแบบอย่างของนักอนุรักษ์พลังงาน และทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์เชิญชวนพนักงานให้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พลังงานต่อไป

## SCG Eldercare Solution ตอบโจทย์สังคมผู้สูงอายุ

ผู้สูงอายุเป็นกลุ่มประชากรที่มักมีปัญหาด้านสุขภาพและการทำกิจกรรมในชีวิตประจำวัน ต้องการการดูแลจากคนในครอบครัว เพื่อตอบโจทย์ทุกปัญหาให้ครอบครัวที่มีผู้สูงอายุ เอสซีจีจึงพัฒนาสินค้าและบริการในรูปแบบโซลูชันภายใต้ชื่อ SCG Eldercare Solution โดยเริ่มตั้งแต่การให้คำปรึกษาและออกแบบที่อยู่อาศัยใหม่ หรือปรับปรุงบ้านให้เอื้อต่อการทำกิจกรรมของผู้สูงอายุ เพื่อลดความเสี่ยงจากการหกล้มและอุบัติเหตุอื่น ๆ และประชาสัมพันธ์ SCG Eldercare Solution ให้เป็นที่รู้จักแพร่หลาย เพื่อกระตุ้นให้สังคมใส่ใจปัญหาของผู้สูงอายุด้วยความรักและความห่วงใยต่อผู้เป็นที่รักของสมาชิกทุกคนในครอบครัว

## ต้นแบบการประเมินรอยเท้าน้ำ

เอสซีจีมุ่งศึกษาประเมินผลกระทบที่เกิดจากการใช้น้ำขององค์กร เพื่อวางแผนจัดการน้ำตามความต้องการ ลดความเสี่ยงต่อปริมาณน้ำและคุณภาพน้ำที่ใช้งาน รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพของการใช้น้ำ การลดน้ำทิ้ง การลดมลภาวะน้ำ โดยจัดโครงการการศึกษาแนวทางต้นแบบในการประเมินค่าฟุตพริ้นท์น้ำของอุตสาหกรรมซีเมนต์ในระดับองค์กร โดยร่วมกับอาจารย์จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ทดลองที่โรงงานปูนซีเมนต์แห่งคอย จังหวัดสระบุรี ใช้มาตรฐานการประเมินฟุตพริ้นท์น้ำ ISO 14046 ซึ่งมีหลักการประเมินตามวัฏจักรชีวิต (Life Cycle Assessment) โดยผลการศึกษาอยู่ในขั้นตอนของการจัดทำบัญชีรายการใช้น้ำ รวมถึงข้อมูลสารขาเข้าและสารขาออกที่เกี่ยวข้อง และขั้นตอนหลังจากนี้จะเป็นการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการใช้น้ำของโรงงาน เพื่อที่จะหาทางขยายผลการศึกษาต่อไป

## จากขยะเป็นอิฐ

เอสซีจีมุ่งมั่นต่อการจัดการของเสียอุตสาหกรรม จึงได้คิดค้นนวัตกรรมในการเปลี่ยนเถ้าลอยให้กลายเป็นวัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพพิเศษ ภายใต้ชื่อทางการค้า EcoBrick โดยในปี 2559 เอสซีจีสามารถกำจัดเถ้าลอยปริมาณ 4,275 ตันเพื่อผลิตเป็น EcoBrick 9,101 ตัน และยังผลิต EcoBrick บริจาคเป็นสาธารณประโยชน์ เช่น การสร้างฐานพระพุทธรูป วัดหนองเสือ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี การสร้างอาคารที่พักสำหรับนักเรียนชาวเขา อำเภอแม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน

## ข้อมูลอื่น ๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทย่อย</b>		
1 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	นครศรีธรรมราช
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลำปาง
7 Khammouane Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	สปป. ลาว
8 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี
9 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
10 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
11 บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
12 บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
13 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี
14 บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเชส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ / สระบุรี / นครศรีธรรมราช
15 PT Pion Quarry Nusantara	ผลิตหินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
16 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
17 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
18 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
19 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
20 บริษัทคิวมิคซ์ซีพีพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
21 CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	สปป. ลาว
22 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
23 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เมียนมา
24 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา
25 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	ขอนแก่น
26 บริษัทศิลาसानนท์ จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	สระบุรี
27 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
28 บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
29 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
30 บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	104	10,416	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
(85621) 243-435-6	(85621) 243-437	หุ้นสามัญ	28	9,616	100	100
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.05	18		
0-3624-0000-98	0-3624-0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
0-3621-8400	0-3635-1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-2410	0-2586-3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0-3627-3152-63	0-3627-3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	2	187	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.001	16	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	15	466	100	100
(6221) 791-83751	(6221) 791-80919	หุ้นสามัญ	0.04	1,193	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	9	264	100	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
0-2728-8800	0-2728-8801	หุ้นสามัญ	8	800	100	100
(85621) 720-385	(85621) 720-224	หุ้นสามัญ	0.05	31	100	100
(8483) 602-7111	(8483) 713-3707	**	-	178	100	100
(951) 681-351	(951) 681-351	หุ้นสามัญ	4	148	100	100
(88523) 990-406	-	หุ้นสามัญ	0.001	17	100	100
0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	1	54	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	5	505	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	190	19,009	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	193	100	100
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	8	762	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	60	6,037	100	100



ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
31 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
32 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
33 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
34 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
35 Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
36 Keating Capital Partners Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
37 Kitchener Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง
38 บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	สระบุรี
39 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	ลำปาง
40 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	กรุงเทพฯ
41 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น ผนัง รั้วคอนกรีต	สระบุรี
42 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	สระบุรี
43 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	นครปฐม / สระบุรี / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ลำพูน / นครราชสีมา
44 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
45 SCG Roofing Philippines, Inc.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ฟิลิปปินส์
46 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
47 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี
48 บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	กรุงเทพฯ
49 บริษัทเดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	สระบุรี
50 บริษัทซีเมนต์ไทยไฮมูเซอริวิส จำกัด	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซม	กรุงเทพฯ
51 บริษัทเจมาโก จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	กรุงเทพฯ
52 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
53 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
54 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
55 บริษัทเอสซีจี เทรดดิง จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
56 SCG Trading Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
57 SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
58 SCG Trading Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
59 SCG Trading Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
60 SCG Singapore Trading Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
61 SCG Trading USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
62 PT SCG Trading Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
63 SCG Trading Lao Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สปป. ลาว
64 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
65 SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
66 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136	100	100
(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192	100	100
(65) 6534-9661	(65) 6534-9662	หุ้นสามัญ	1	14	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	14	278	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	37	1,280	100	100
(65) 6338-1888	(65) 6337-5100	หุ้นสามัญ	14	400	100	100
(852) 2846-1888	(852) 2845-0476	หุ้นสามัญ	16	452	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100	100
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	2	230	100	100
0-2286-7888	0-2286-8951-2	หุ้นสามัญ	1	3	100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630	100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422	100	100
0-2586-4032-4	0-2586-4308	หุ้นสามัญ	10	1,030	100	100
0-2586-4037-9						
(84650) 3767-581-4	(84650) 3767-686	**	-	235	100	100
(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	206	153	100	100
(85523) 454-388	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100	100
0-2586-5999	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
0-2586-4094-8	0-2587-8800	หุ้นสามัญ	32	3,160	100	100
0-3637-6400	0-3637-6411	หุ้นสามัญ	96	960	100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	5	115	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	1	95	100	100
(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253	100	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	220	12,150	100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	976	11,401	100	100
0-2586-2222	0-2587-2159	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
(612) 9438-1225	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24	100	100
(852) 2838-6456	(852) 3549-7219	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.5	38	100	100
(65) 6295-3455	(65) 6292-5241	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
(1310) 323-2194-106	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.1	36	100	100
(6221) 350-9488	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.002	5	100	100
(85621) 454-596-7	(85621) 454-598	หุ้นสามัญ	0.02	11	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	1	37	100	100
(632) 501-8630						
(603) 5632-0168	(603) 5632-0158	หุ้นสามัญ	2	14	100	100
(85523) 990-401-5	(85523) 990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
67 SCG Trading Middle East Dmcc	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
68 SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม
69 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
70 SCG Logistics Management (Lao) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	สปป. ลาว
71 SCG Logistics Lao Co., Ltd	บริการด้านโลจิสติกส์	สปป. ลาว
72 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา
73 บริษัทเอสซีจี เทรดิง เซอร์วิส เซส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
74 Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา
75 บริษัทเอสซีจี ซอร์ซซิง จำกัด	ค้าปลีก	กรุงเทพฯ
76 บริษัทเอสซีจี เอ็กสพรีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการ และให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ
77 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน ในด้านการขนส่งของคู่ค้าของเอสซีจี	สระบุรี
78 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
79 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
80 Ceramic Research Institution	วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี	เวียดนาม
81 Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited	จำหน่ายเครื่องจักรและอะไหล่นำเข้า	เวียดนาม
82 Prime Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม
83 Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม
84 Prime Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกบุผนัง	เวียดนาม
85 Prime Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
86 Prime Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
87 Prime Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อนและเครื่องกล	เวียดนาม
88 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม
89 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
90 PT KIA Serpih Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
91 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย
92 PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
93 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
94 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
95 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย
96 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
97 บริษัทสยามซานิทารีโปรดักส์ จำกัด	ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
98 บริษัทไอสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ
99 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
100 Prime Thein Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
101 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
9714-5520-293	9714-5520-294	หุ้นสามัญ	0.001	11	100	100
(848) 3526-9001	(848) 3526-9009	**	-	64	100	100
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	33	3,340	100	100
(85620) 9591-9650	-	หุ้นสามัญ	0.004	0.4	100	100
(85620) 9591-9650	-	หุ้นสามัญ	0.1	13	100	100
(85523) 966-206	(85523) 966-205	หุ้นสามัญ	0.03	11	100	100
0-2586-2222	0-2586-2250	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.02	66	100	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	หุ้นสามัญ	101	1,413	100	100
(84) 211-3888-986	(84) 211-3898-276	**	-	420	100	100
(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	**	-	7	100	100
(84) 43-7877-139	(84) 43-7877-138	**	-	6	100	100
(84) 211-3597-696	(84) 211-3597-702	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 280-3866-632	(84) 280-3866-474	หุ้นสามัญ	15	210	100	100
(84) 211-3866-152	(84) 211-3866-154	หุ้นสามัญ	13	182	100	100
(84) 211-3888-174	(84) 211-3887-747	หุ้นสามัญ	12	168	100	100
(84) 211-3866-637	(84) 211-3887-347	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 211-3726-552	(84) 211-3721-786	หุ้นสามัญ	6	84	99	99
(8461) 396-5475	(8461) 396-5478	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	287	9,210	98	98
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,143	1,528	97	97
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	96	96
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	96	96
(84) 211-3728-770	(84) 211-3726-547	หุ้นสามัญ	3	35	95	95
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	13	4,275	95	95
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	3	8	93	93
(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	91	91
0-2973-5101-7	0-2973-5108-9	หุ้นสามัญ	2	200	91	91
0-2938-9833	0-2973-3473	หุ้นสามัญ	1	50	90	90
(84) 211-3845-238	(84) 211-3844-464	หุ้นสามัญ	13	182	90	90
(84) 54-3626-282	(84) 54-3752-292	หุ้นสามัญ	5	70	90	90
(84) 54-3751-222	(84) 54-3751-222	หุ้นสามัญ	3	35	90	90

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
102 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
103 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
104 บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
105 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
106 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เมียนมา
107 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
108 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
109 บริษัทกรีน คอนกรีตเวรชั่น โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการจัดการขยะหรือของเสีย และนำขยะหรือของเสียไปใช้ผลิตพลังงาน	กรุงเทพฯ
110 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
111 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
112 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
113 Mawlamyine Cement Limited	ปูนซีเมนต์	เมียนมา
114 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	คอนกรีตมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
115 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	คอนกรีตมวลเบา	ระยอง
116 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ
117 บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	สมุทรปราการ
118 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์	เวียดนาม
119 Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	โลจิสติกส์	จีน
120 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร
121 SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เมียนมา
122 บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
123 บริษัทไสสุ์โก้ เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
124 บริษัทเอสซีจี-เชกซูย เซลส์ จำกัด	รับจ้างสร้างบ้านและขายบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ
125 Mingalar Motor Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา
126 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
127 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	อินโดนีเซีย
128 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
129 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
<b>การร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทอื่น</b>		
130 บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
131 Global House Franchise (Myanmar) Co., Ltd.	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	เมียนมา
132 CMPI Land, Inc.	ให้เช่าที่ดิน	ฟิลิปปินส์
133 บริษัทเอสซีจี นิซิเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการท่องเที่ยวและขนส่งท่องเที่ยว	กรุงเทพฯ
134 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ
135 บริษัทเชกซูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบบ้าน	สระบุรี

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 510-3761-762	(84) 510-3761-763	หุ้นสามัญ	30	414	90	90
(85523) 356-677	-	หุ้นสามัญ	0.002	128	90	90
0-2586-3333	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	600	430	80	83
(84) 940-3723-905	-	หุ้นสามัญ	6	207	80	80
(6221) 5397-091	(6221) 5397-094	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
0-2790-9800	0-2790-9890	หุ้นสามัญ	1,698	1,698	75	75
0-2586-3333	0-2586-2979	หุ้นสามัญ	2	185	74	74
0-2973-5040-54	0-2973-3473	หุ้นสามัญ	1	60	71	71
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	200	71	71
0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	160	71	71
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.1	1,631	70	70
0-3522-1271	0-3522-1270	หุ้นสามัญ	400	400	68	68
0-3865-0515	0-3895-6468	หุ้นสามัญ	59	590	68	68
0-2586-1402	0-2586-2203	หุ้นสามัญ	15	146	67	67
089-115-8022	-	หุ้นสามัญ	0.3	260	65	65
(84) 510-2471-993	(84) 510-3761-444	หุ้นสามัญ	2	28	56	56
0-2586-1590	-	**	-	34	55	55
0-3447-2033-4	0-3447-1404	หุ้นสามัญ	2	245	55	55
(951) 256-745	(951) 392-994	หุ้นสามัญ	1	1	55	55
(9599) 7096-6716-111						
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	5	457	55	55
0-3637-6300	0-3637-6309	หุ้นสามัญ	0.01	800	54	54
0-2586-1323	0-2586-1481	หุ้นสามัญ	8	825	51	51
(951) 514-940	-	หุ้นสามัญ	0.004	141	50	50
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50
(84) 27-3821-118	(84) 27-3821-118	หุ้นสามัญ	3	35	49	49
(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	47	47
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	8	752	50	65
(9599) 7785-0145	-	หุ้นสามัญ	0.01	3	-	65
(632) 908-3720	(632) 750-6650	หุ้นสามัญ	50	49	40	64
		หุ้นบุริมสิทธิ	50	48		
0-2586-6610	0-2586-3136	หุ้นสามัญ	6	570	51	51
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	1	63	50	50
0-3637-3478	0-3637-3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49	49



ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
136 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ
137 บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสติก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสติก	สระบุรี
138 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
139 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์
140 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
141 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด
142 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน
143 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	แผ่นยิปซัม	กรุงเทพฯ
144 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สระบุรี
145 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สงขลา
146 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย
147 Asia Pacific Logistics and Transportation Joint Stock Company	ขนส่ง	เวียดนาม
148 Souvanny Home Center Public Company	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	สปป. ลาว
149 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
150 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
151 บริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน และเม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	ระยอง
152 บริษัทเอสซีจี พลาสติก จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
153 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
154 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
155 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
156 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง
157 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง
158 บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
159 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
160 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
161 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา
162 Nomer Holding AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
163 Nomer AS	บริการวิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์
164 Nomer Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์
165 Nomer IP AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
166 Nomer Verdandi AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
167 CO2 Technologies AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
168 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	วิจัยและพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405	40	40
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	248	235	40	40
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	48	55	40	40
0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	3,658	3,658	30	30
(86) 553-839-9857	(86) 553-839-9877	**	–	497	30	30
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0-3637-3500-9	0-3637-3510	หุ้นสามัญ	5	470	–	29
0-7420-6000-5	0-7420-6006	หุ้นสามัญ	1	120	–	29
(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
(84) 43-7738-420	(84) 43-7738-421	หุ้นสามัญ	2	28	25	25
(85621) 415-645	(85621) 262-984	หุ้นสามัญ	165	1,328	–	22
0-2641-5600	–	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
0-2586-4762	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100	100
0-2586-6161	0-2910-4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0-2586-4115	0-2586-3676	หุ้นสามัญ	0.1	3	100	100
0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
0-3868-2632-3	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
0-2586-6353	0-2586-2086	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-5435	–	หุ้นสามัญ	33	1,369	100	100
(65) 6297-9661	–	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297-9661	–	หุ้นสามัญ	112	2,349	100	100
0-2586-4444	–	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
(47) 3557-8000	(47) 3557-8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557-8001	(47) 3557-8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8002	(47) 3557-8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8003	(47) 3557-8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8004	(47) 3557-8128	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557-8005	(47) 3557-8129	หุ้นสามัญ	0.001	0.5	100	100
0-2586-4859	0-2586-6277	หุ้นสามัญ	2	170	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
169 PT TPC Indo Plastic and Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย
170 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง
171 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
172 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ
173 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ
174 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
175 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง
176 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมเปาน์ด	เวียดนาม
177 บริษัทเทเกิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง
178 บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมเปาน์ด ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	กรุงเทพฯ
179 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
180 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
181 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
182 Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมเปาน์ด	เวียดนาม
183 Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
184 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
185 บริษัทสยามสเดบิลไฮเซอรัล แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	สเดบิลไฮเซอรัล	ระยอง
186 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
187 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เมียนมา
188 บริษัทโฟลว์แวลป์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง
<b>การร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทอื่น</b>		
189 SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง
190 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีน
191 บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ และเพ็ทเรซิน	ระยอง
192 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน	ระยอง
193 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง
194 บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	ระยอง
195 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน	ระยอง
196 บริษัทเอ็มทีพี เอชพีทีโอ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	โพรไพลีนออกไซด์	ระยอง
197 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
198 PT Siam Maspion Terminal	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย
199 บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
200 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
201 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม และประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6231) 395-2945	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	96	96
0-3893-7065	0-3803-5381	หุ้นสามัญ	4	200	92	92
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	875	875	91	91
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	3	333	91	91
0-2586-3930-5	0-2586-4305	หุ้นสามัญ	4	400	91	91
0-2586-3930-5	0-2586-2444	หุ้นสามัญ	4	426	91	91
0-3889-2190	0-3889-2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	91	91
(84650) 3784-992	(84650) 3784-993	**	-	103	91	91
0-3868-7320-3	0-3892-5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	91	91
0-2586-2006	-	หุ้นสามัญ	4	380	87	87
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	82	82
0-3893-7000	0-3891-5310	หุ้นสามัญ	225	22,520	55	67
0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	108	10,820	50	67
(84650) 3710-993	(84650) 3740-065	**	-	75	66	66
(65) 6221-5318	-	หุ้นสามัญ	46	1,881	65	65
(848) 3823-4730	(848) 3823-4725	**	-	1,013	64	64
0-3868-3451-3	0-3868-3449	หุ้นสามัญ	190	190	55	55
(855) 2388-2072	(855) 2388-5172	หุ้นสามัญ	1	179	55	55
(959) 863-3988	-	หุ้นสามัญ	1	237	52	52
0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51
(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	58	58
(8621) 6888-6091	(8621) 6888-6092	**	-	25	-	58
0-3868-5100	0-3868-7333	หุ้นสามัญ	48	4,800	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	48	4,755	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	45	4,455	49	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นบุริมสิทธิ	48	4,750	-	50
		หุ้นสามัญ	32	3,150		
0-3868-9471-2	0-2586-6220	หุ้นสามัญ	14	1,325	-	50
(6231) 395-2945-8	-	หุ้นสามัญ	0.01	327	50	50
0-2365-7000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	1	78	50	50
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	49	49
0-3868-5040-8	0-2586-5393	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
202 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปาน์ด	ระยอง
203 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง
204 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง
205 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	เวียดนาม
206 Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	อิหร่าน
207 PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	อินโดนีเซีย
208 PT Trans–Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	อินโดนีเซีย
209 บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมเปาน์ด	กรุงเทพฯ
210 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
211 PT Styrimo Mono Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีไทรเร็น	อินโดนีเซีย
212 GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
213 GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
214 Tien Phong Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม
215 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	เพ็ทเรซิน	ระยอง
216 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมเปาน์ด	จีน
217 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม
218 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงเมลามีน	อินโดนีเซีย
219 PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	อินโดนีเซีย
220 PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีไทรเร็น	อินโดนีเซีย
221 PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์	อินโดนีเซีย
<b>เอสซีจี แพคเกจจิ้ง</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
222 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
223 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
224 บริษัทอินวินิค จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด")	บริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญา	กรุงเทพฯ
225 บริษัทเอสซีจีพี แอ็คเซลเลนซ์ เทอร์นิง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ
226 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	พลังงาน	กรุงเทพฯ
227 United Pulp and Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
228 Paperlink Inter–Trade Corporation	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
229 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กาญจนบุรี
230 บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ราชบุรี / สมุทรปราการ / ปทุมธานี
231 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น
232 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง
233 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม
234 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์
235 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	1	64	46	46
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	2	200	45	45
0-3801-0500	0-3801-0506	หุ้นสามัญ	1	592	45	45
(848) 3825-7226	(848) 3825-7268	**	-	4,408	44	44
(9821) 8850-0641	(9821) 8805-0642	หุ้นสามัญ	0.1	1,755	39	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	337	39	39
0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	32	32
(6221) 530-7950	(6221) 530-8930	หุ้นสามัญ	3,287	14,679	31	31
(6221) 530-8505	(6221) 530-8506	หุ้นสามัญ	0.3	10,093	-	31
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.2	102	25	25
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	13	191	25	25
(843) 1385-2073	(843) 1364-0133	หุ้นสามัญ	74	1,116	22	22
0-3868-5900	0-3868-5999-609	หุ้นสามัญ	9	900	20	20
(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	15	596	20	20
(848) 3969-0973	(848) 3960-6814	หุ้นสามัญ	45	682	19	19
(6231) 891-3630	-	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	220	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	15	8,931	5	5
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	156	1,563	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	70	99	99
0-2586-3876	0-2586-4507	หุ้นสามัญ	1	49	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	150	99	99
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นบุริมสิทธิ	840	3,246	98	98
		หุ้นสามัญ	141	1,082		
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	0.1	1	98	98
0-3461-5800	0-3461-5899	หุ้นสามัญ	358	3,583	93	93
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
(848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	6,069	69	69
(65) 6261-5846	(65) 6265-3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69
(848) 3729-4160	(848) 3729-3028	**	-	345	69	69



ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
236 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
237 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
238 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
239 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ
240 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	กระดาษพิมพ์เขียน	สมุทรปราการ
241 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ
242 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
243 บริษัทพนัสนิคม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
244 บริษัทไทยพนาสนธิ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
245 บริษัทไทยพนาธร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
246 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
247 บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
248 บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
249 บริษัทไทยพนาบุรณ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
250 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
251 บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ
252 บริษัทฟินิคซ ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น
253 PT Primacorr Mandiri	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
254 PT Indoris Printingdo	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
255 บริษัททีซี เฟล็กซีเบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
256 บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
257 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
258 บริษัทดี อิน แพค จำกัด	กล่องกระดาษ	นครปฐม
259 บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ
260 Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	เวียดนาม
261 บริษัทพีแอนด์ แพคเกจจิ้ง จำกัด	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	สมุทรสาคร / สมุทรสงคราม /ระยอง
<b>บริษัทร่วมและบริษัทอื่น</b>		
262 บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษออฟเซต	สมุทรปราการ
263 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
264 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ
265 บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรีนติ้ง จำกัด (มหาชน)	เอกสารปลอดภัยการพิมพ์	สมุทรปราการ
266 บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรีนติ้ง โอเวอร์ซีส์ จำกัด	กิจการลงทุน	สมุทรปราการ
267 Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd.	กล่องกระดาษ	มาเลเซีย

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84650) 374-303-1	(84650) 378-281-6	**	–	607	69	69
(84320) 375-386-2	(84320) 375-286-8	**	–	248	69	69
(8483) 729-1030	(8483) 729-1031	**	–	220	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	35	3,500	68	68
0-2754-2100-10	0-2754-2118	หุ้นสามัญ	43	430	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	78	7,770	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	184	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	68	68
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	236	2,365	68	68
		หุ้นบุริมสิทธิ	10	98		
0-4343-3104-6	0-4343-3101	หุ้นสามัญ	15	1,500	68	68
(6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	62	62
(6221) 596-0772-3	(6221) 596-0774	หุ้นสามัญ	0.02	55	62	62
	(6221) 596-3076					
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	20	1,877	52	52
0-2810-9346-7	0-2810-9103	หุ้นสามัญ	1	90	52	52
0-3488-3422-4	0-3488-3421	หุ้นสามัญ	26	260	52	52
0-3498-1401-4	0-3498-1406-7	หุ้นสามัญ	0.01	50	52	52
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
(84) 72-3779-747	(84) 72-3779-750	หุ้นสามัญ	10	158	41	41
0-3444-0600-5	0-3444-0606-7	หุ้นสามัญ	3	322	37	37
		หุ้นบุริมสิทธิ	1	90		
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	48	48
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	39	39
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	30	30
0-2754-2650-8	0-2183-2763	หุ้นสามัญ	11	110	18	18
0-2380-1320	0-2380-1326-27	หุ้นสามัญ	4	37	–	18
(603) 5101-9192	(603) 5101-9184	หุ้นสามัญ	81	804	17	17

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
268 บริษัทไทยบริติช ดีโพลต์ จำกัด	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล	สมุทรปราการ
<b>ส่วนงานอื่น</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
269 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
270 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
271 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
272 บริษัทเอสซีจีแอสเซตแมนจิ้ง เซอร์วิส เซล จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ
273 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
274 บริษัทซีทีโอ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ
275 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์
276 บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม	กรุงเทพฯ
277 บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
278 SCG Vietnam Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม
279 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
280 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
<b>บริษัทร่วมและบริษัทอื่น</b>		
281 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
282 บริษัทสยามคูโบต้าเมททัลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
283 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี
284 บริษัทแม็กซิออน วิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กระทะล้อรถยนต์	สระบุรี
285 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
286 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
287 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
288 บริษัทไอซิน ทาคาโอก่า ฟาวน์ดรี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
289 บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ
290 บริษัททวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
291 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเตนสไตน์
292 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
293 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
294 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
295 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2709-4201	0-2790-4200	หุ้นสามัญ	3	34	–	9
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	1	5	100	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.3	34	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	1	13	100	100
0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100	100
(848) 3526-9011-13	(848) 3526-9014	**	–	16	100	100
(6221) 350-9491	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.1	26	100	100
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	–	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	–	40
0-3637-3309-21	0-3637-3312-3	หุ้นสามัญ	0.1	126	30	30
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	1	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	3	233	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
(423) 262-5753	(423) 262-5752	หุ้นสามัญ	1	39	20	20
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	1	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4	4



## ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

### 9.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญ

ของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)

- บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

### 9.2 ผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	369,070,600	30.756
2.	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	117,285,855	9.774
3.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	49,171,572	4.098
4.	CHASE NOMINEES LIMITED	37,464,369	3.122
5.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	26,537,325	2.211
6.	สำนักงานประกันสังคม	25,854,050	2.155
7.	บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด**	18,095,900	1.508
8.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	17,501,376	1.458
9.	สำนักงานพระคลังข้างที่	15,473,000	1.289
10.	บริษัทแรนเดอร์เบอราการ จำกัด	15,105,600	1.259

#### หมายเหตุ

\* บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

\*\* บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้นร้อยละ 100

โดย ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2559 มีผู้ถือ NVDR รายใหญ่ ได้แก่

ลำดับที่	ผู้ถือ NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	CHASE NOMINEES LIMITED	16,361,542	1.36

- (ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	369,070,600	30.756
2.	บริษัททุนดาวัลย์ จำกัด	18,095,900	1.508

บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

- (ค) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2559)

จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) มีจำนวน 29,772 ราย คิดเป็นร้อยละ 66.88

(ง) บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 24.45 ของทุนชำระแล้ว

### 9.3 การออกหลักทรัพ์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 10 ชุด\* ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 166,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือ ครั้งล่าสุด
3/2555	6,500	6,500	12 ตุลาคม 2562	4.40	A
1/2556	25,000	25,000	1 เมษายน 2560	4.00	A
2/2556	20,000	20,000	1 ตุลาคม 2560	4.25	A
1/2557	15,000	15,000	1 เมษายน 2561	4.00	A
2/2557	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2561	3.90	A
1/2558 ชุด 1	15,000	15,000	1 เมษายน 2561	3.75	A
1/2558 ชุด 2	15,000	15,000	1 เมษายน 2562	3.90	A
2/2558	10,000	10,000	1 พฤศจิกายน 2562	3.40	A
1/2559	25,000	25,000	1 เมษายน 2563	3.00	A
2/2559	25,000	25,000	1 พฤศจิกายน 2563	3.00	A
<b>รวม</b>	<b>166,500</b>	<b>166,500</b>			

หมายเหตุ

\* หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัทฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 9.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 – 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้ ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 56,084 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 29 มีนาคม 2560 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการโยกย้ายถ่ายเทผลประโยชน์

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2555	4.50	6.50	11.00	56
2556	8.50	7.00	15.50	51
2557	5.50	7.00	12.50	45
2558	7.50	8.50	16.00	42
2559	8.50	10.50	19.00 **	41

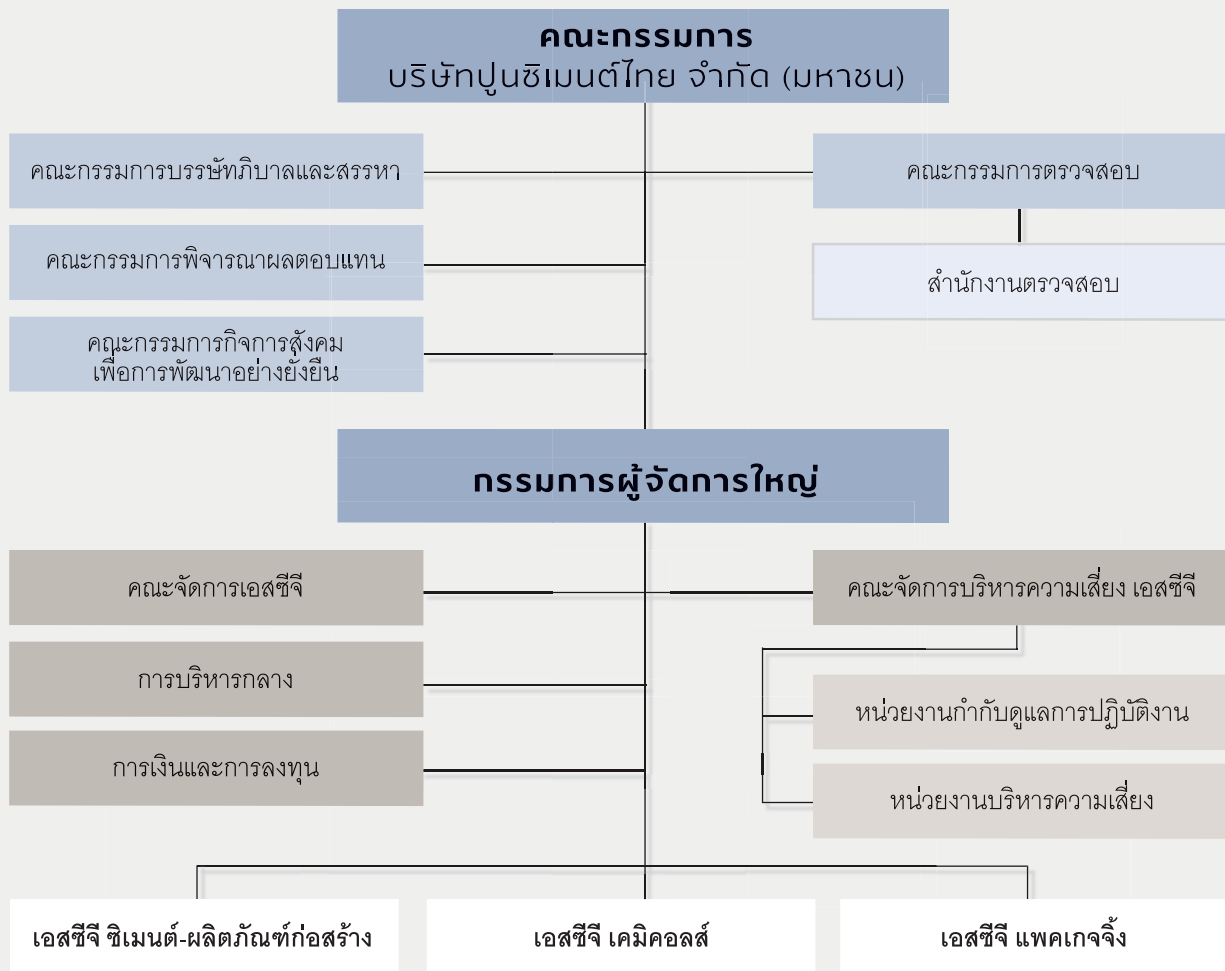
**หมายเหตุ**

- \* กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
- \*\* คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 29 มีนาคม 2560 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท

# โครงสร้างการจัดการ

## ผังการบริหารงาน

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2560)



### 10.1 คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- |   |   |  |
|---|---|--|
| 1 <b>จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา</b><br>ประธานกรรมการ | 5 <b>ยศ เอื้อชูเกียรติ</b><br>กรรมการ           | 9 <b>ประมนต์ สุธีวงศ์</b><br>กรรมการอิสระ              |
| 2 <b>สุเมธ ตันติเวชกุล</b><br>กรรมการอิสระ          | 6 <b>อาสา สารสิน</b><br>กรรมการอิสระ            | 10 <b>ธาริษา วัฒนเกส</b><br>กรรมการอิสระ               |
| 3 <b>ปรีชา อรรถวิวัฒน์</b><br>กรรมการอิสระ          | 7 <b>ชุมพล ณ ลำเลียง</b><br>กรรมการอิสระ        | 11 <b>กานต์ ตระกูลฮุน</b><br>กรรมการ                   |
| 4 <b>พนัส สิมะเสถียร</b><br>กรรมการ                 | 8 <b>ธารินทร์ นิมมานเหมินท์</b><br>กรรมการอิสระ | 12 <b>รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส</b><br>กรรมการผู้จัดการใหญ่ |



- คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้
1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
  2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างเป็นอิสระ

- กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คน ในจำนวน 3 คน ได้แก่ นายยศ เอื้อชูเกียรติ หรือนายพนัส สิมะเสถียร หรือนายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ลงลายมือชื่อร่วมกัน
- กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน
- กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 3 คน ได้แก่ นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา นายพนัส สิมะเสถียร และนายยศ เอื้อชูเกียรติ
- กรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ นายอาสา สารสิน นายชุมพล ณ ลำเลียง นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส ซึ่งมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 7 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทกบิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	(4 คน)	(5 คน)	(3 คน)	(9 คน)
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	—	—	—	กรรมการ
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	—	ประธาน	—	กรรมการ
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ	—	—
4. นายพนัส สิมะเสถียร	—	กรรมการ	—	—
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	—	—	กรรมการ	กรรมการ
6. นายอาสา สารสิน	—	กรรมการ	—	ประธาน
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง	—	—	ประธาน	—
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	ประธาน	กรรมการ	—	—
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการ	—	กรรมการ	—
10. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการ	—	—	—
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน	—	—	—	กรรมการ
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	—	—	—	กรรมการ

#### หมายเหตุ

- กรรมการลำดับที่ 2, 3, 6, 7, 8, 9 และ 10 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท
- นายขจรเดช แสงสุพรรณ นายชลณัฐ ญาณารณพ และนายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วย

## การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

ในปี 2559 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 11 ครั้ง เป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 3 ครั้ง โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 98 และกรรมการบริษัทแต่ละคนเข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัทเพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทั้งในช่วงภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลางของบริษัทเป็นประจำทุกปีและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2559 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2559

## ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2559

(1 มกราคม 2559 – 31 ธันวาคม 2559)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน	คณะกรรมการ กิจการสังคม เพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน	ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2559
	(จำนวน 12 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 11 ครั้ง	(จำนวน 4 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	(จำนวน 5 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	(จำนวน 3 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 6 ครั้ง	(จำนวน 6 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 4 ครั้ง	(จำนวน 12 คน) จำนวน การประชุม ทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	11/11				3/4	1/1
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	11/11		4/4		3/4	1/1
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	11/11	6/6	4/4			1/1
4. นายพนัส สิมะเสถียร	11/11		4/4			1/1
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	11/11			6/6	2/4	1/1
6. นายอาสา สารสิน	10/11		3/4		4/4	1/1
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง	11/11			6/6		1/1
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	10/11	6/6	4/4			1/1
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์	10/11	6/6		6/6		1/1
10. นางธำริษา วัฒนเกส	11/11	6/6				1/1
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน	11/11				2/4	1/1
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	11/11				4/4	1/1

### หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3, 6, 7, 8, 9 และ 10
- กรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 8, 9 และ 10
- กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3, 4, 6 และ 8
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 5, 7 และ 9
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 6 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 2, 5, 6, 11 และ 12
- ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559

## ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 สิงหาคม 2530 – 24 พฤศจิกายน 2542
- 28 มีนาคม 2550 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตร์ London School of Economics, University of London ประเทศอังกฤษ

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2550 กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

ตั้งแต่ 2530 ผู้อำนวยการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์  
ตั้งแต่ 2530 ประธานกรรมการบริษัท เทคสโพร จำกัด (มหาชน)  
ตั้งแต่ 2541 นายกสภา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด  
ตั้งแต่ 2559 เลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2519–2522 คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
2526–2528 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม  
2528 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม  
2529 รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี  
2530–2559 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง  
2541–2550 นายกกรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายสุเมธ ตันติเวชกุล

อายุ 77 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2541)

ตำแหน่ง กรรมการ

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสหราชอาณาจักร

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มกราคม 2541

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมอญเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมอญเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- Diploma, The Economic Development Institute of the World Bank (EDI), Washington, D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ: กรรมการและผู้บริหาร ต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- คณะกรรมการตรวจสอบความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Certification Program (DCP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors (FND) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

ตั้งแต่ 2531 กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา  
ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิคีนันช้างสุธรรมชาติ  
ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2537–2539 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
2537–2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย



2537–2544	กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
2539–2540	กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2540–2541	ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
2540–2543	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2544–2555	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
2548–2553	นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>	

## นายปรีชา อรรถวิวัฒน์

อายุ 78 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2542)

**ตำแหน่ง** กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 31 มีนาคม 2542

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านกฎหมาย
- ด้านการตลาด และการเงิน
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 39/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Director (FND) 8/2004  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 107/2014  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)

ตั้งแต่ 2547	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (12)

ตั้งแต่ 2536	กรรมการ บริษัทเอช.ซี. สตาร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ บริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด
ตั้งแต่ 2544	ผู้อำนวยการพิเศษระดับบุคคลวิศกร สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2547	ประธานคณะกรรมการ บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถาน แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2550	นายกสภามหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ บริษัทเอส โอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2559	ประธานกรรมการ บริษัทปากาสซี ไตรเอร์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2536–2544	กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2539–2542	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2540–2541	ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2540–2542	ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียม แห่งประเทศไทย
2542–2543	ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
2545–2559	กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 36,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

## นายพนัส สิมะเสถียร

อายุ 84 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการ

กรรมการบริหารสหภาพและสหราชอาณาจักร

**วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 29 ธันวาคม 2542

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- พานิชยศาสตร์ดุริยางค์บัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men's College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ความเชี่ยวชาญ**

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านกฎหมาย
- ด้านการบัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Director Certification Program (DCP) 2/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ธุรกิจครบวงจรกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี: วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การประชุมผู้ถือหุ้น: จัดอย่างไร... ให้โปร่งใสและได้ประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Developing CG Policy Statement สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ความเป็นอิสระของกรรมการและการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)**

- |              |   |
|--------------|---|
| ตั้งแต่ 2535 | รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด |
| ตั้งแต่ 2543 | กรรมการสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์                      |
| ตั้งแต่ 2546 | ประธานกรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 12                       |

- |              |                                       |
|--------------|---------------------------------------|
| ตั้งแต่ 2549 | กรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด |
|--------------|---------------------------------------|

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- |           |   |
|-----------|---|
| 2535      | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง                              |
| 2536-2538 | ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย               |
| 2548-2556 | ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนา การเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ |
| 2554-2555 | ประธานกรรมการ บริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)              |

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)**

- ของตนเอง: 100,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0083)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

## นายยศ เอื้อชูเกียรติ

อายุ 74 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการ

กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 30 กันยายน 2541

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาโยธา University College London, University of London ประเทศอังกฤษ

**ความเชี่ยวชาญ**

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Role of the Chairman Program (RCP) 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บทบาทคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายคำตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)**

- |              |   |
|--------------|---|
| ตั้งแต่ 2544 | ประธานกรรมการ บริษัทวังสินทรัพย์ จำกัด      |
| ตั้งแต่ 2546 | กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด            |
| ตั้งแต่ 2559 | กรรมการบริหาร บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด |

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- |           |   |
|-----------|---|
| 2533-2555 | ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)        |
| 2535-2540 | รองประธานกรรมการ ธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน)                     |
| 2540-2559 | ที่ปรึกษาการเงินและการลงทุน สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ |

2544–2558 ประธานกรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด  
 2544–2558 ประธานกรรมการบริหาร บริษัททุนดาววัลย์จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 1,800,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.15)
  - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายอาสา สารสิน

อายุ 80 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2544)

**ตำแหน่ง** กรรมการ  
 ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
 กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 กรกฎาคม 2544

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาการระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 19/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Director (FND) 39/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 32/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2541 ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2542 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2558 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (10)

- ตั้งแต่ 2536 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิกบริวเวอรี่ จำกัด
- ตั้งแต่ 2538 ประธานกรรมการ บริษัทหอมตะขีตี้ จำกัด
- ตั้งแต่ 2546 กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2547 ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ
- ตั้งแต่ 2547 ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ
- ตั้งแต่ 2548 รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนามันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2549 ประธานกรรมการ บริษัทแม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด
- ตั้งแต่ 2556 ประธานกรรมการ บริษัทมิติซูบิชิ เอลเลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด ที่ปรึกษา บริษัทมิติซูบิชิ อิเล็กทรอนิกส์ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2520–2523 เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป
- 2525–2529 ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
- 2529–2531 เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2534–2535 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- 2537–2547 นายกสสมาคมไทย-ลาว
- 2538–2542 รองประธานกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2542–2559 กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- 2543–2555 ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 13,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0011)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 69 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

**ตำแหน่ง** กรรมการ

ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

**วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 1 สิงหาคม 2535

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ความเชี่ยวชาญ**

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านกฎหมาย
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)**

- ตั้งแต่ 2532 กรรมการ บริษัทนาคู จำกัด
- ตั้งแต่ 2533 กรรมการ บริษัทสุภาพฤกษ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทเคมปีนสยาม จำกัด
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัท Kempinski International SA

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2533-2552 กรรมการบริษัทการเดินเรือ จำกัด
- 2536-2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548-2552 กรรมการ British Airways Public Company Limited
- 2547-2554 ประธานกรรมการ บริษัทสิงคโปร์ เทเลคอมมูนิเคชั่น จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- 2550-2559 กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2554-2559 กรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)**

- ของตนเอง: 201,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0168)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

## นายธารินทร์ นิยมานะพันธ์

อายุ 71 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550)

**ตำแหน่ง** กรรมการ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

**วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 24 ตุลาคม 2550

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) The Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม) Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา

**ความเชี่ยวชาญ**

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)**

- ตั้งแต่ 2531 รองประธานกรรมการ มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
- ตั้งแต่ 2535 ประธานกรรมการบริหารและทรัพย์สิน มูลนิธิฯ เทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
- ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2556 ประธานกรรมการ บริษัทวัน จำกัด
- ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2527-2535 กรรมการและผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2534-2535 ประธานสมาคมธนาคารไทย
- 2535-2538 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (ก.ย. 2535 – พ.ค. 2538)



2535	สมาชิกวุฒิสภา
2539–2548	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
2540–2544	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (พ.ย. 2540 – ก.พ. 2544)
2542–2543	ประธานกรรมการ คณะกรรมการ พัฒนาธนาคารโลก

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 25,000 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.0021)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายประมนต์ สุธีวงศ์

อายุ 77 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554)

ตำแหน่ง กรรมการ

กรรมการพิจารณาผลตอบแทน  
กรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 29 เมษายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี  
และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย  
และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 4/2001  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 6/2003  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee (RCC) 9/2009  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 45/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2540 กรรมการอิสระ  
บริษัททวีกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (9)

- ตั้งแต่ 2542 ประธานคณะกรรมการ  
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
- ตั้งแต่ 2542 ประธานคณะกรรมการ  
บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการ มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2550 กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน
- ตั้งแต่ 2552 กรรมการกิตติมศักดิ์  
สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2552 ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและ  
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2554 ประธานองค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา  
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
- 2533–2548 กรรมการ มูลนิธิซีเมนต์ไทย
- 2535–2542 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส  
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2541–2545 ประธานคณะกรรมการ  
หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
- 2542–2547 ประธานคณะกรรมการ  
ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
- 2549–2551 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2557–2559 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 50,000 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.0042)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นางธาริษา วัฒนกุล

อายุ 67 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)

ตำแหน่ง กรรมการ	ตั้งแต่ 2554	กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
กรรมการตรวจสอบ		
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	ตั้งแต่ 2554	Member, APD Advisory Group, Asia Pacific Department, IMF, Washington, D.C.
• 27 มีนาคม 2556		
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2555	กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra
• ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น	ตั้งแต่ 2556	Member, Advisory Board, Central Banking Publication, U.K.
• ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2556	Senior Advisor, Promontory Financial Group, Washington, D.C., U.S.A.
• ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น	ตั้งแต่ 2558	กรรมการ มูลนิธิสายเด็ก 1387
• ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น	ตั้งแต่ 2559	กรรมการ สมาจุฟาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
• Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2559	รองประธานกรรมการ สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
• ประกาศนียบัตร หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	2549-2553	<b>ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ</b> ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
ความเชี่ยวชาญ	2549-2552	ประธานคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่	2549-2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์	2549-2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
• ด้านการบัญชี และการเงิน	2549-2553	ประธานคณะกรรมการระบบการชำระเงิน
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง	2549-2553	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
• ด้านการบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ	2549-2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		
• Director Certification Program (DCP) 4/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2549-2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
• Driving Company Success with IT Governance (ITG) 3/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2549-2553	กรรมการ คณะกรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)	2554	ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบันการเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (13)	2555-2556	Member, International Advisory Panel, State Bank of Vietnam, Vietnam
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ สถาบันปว้ย อิงภากรณ์		
ตั้งแต่ 2549 กรรมการ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์	2556	Member, World Bank-IMF Joint Committee on Remuneration of Executive Directors and Alternates
ตั้งแต่ 2553 กรรมการ มูลนิธิรามธิบดีในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	2556-2557	Associate, Alliance for Financial Inclusion, Thailand
ตั้งแต่ 2554 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย	2558	Short-Term Consultant, World Bank
ตั้งแต่ 2554 กรรมการมูลนิธิหัวใจ ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี		Independent Evaluation Group
		<b>จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)</b>
		• ของตนเอง: (ไม่มี)
		• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 40,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0033)
		<b>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)</b>

## นายกานต์ ตระกูลอุบ

อายุ 61 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการ

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

- 1 มกราคม 2549

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School

**ความเชี่ยวชาญ**

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์การขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)**

- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (20)**

- ตั้งแต่ 2547 Board Member, East Asia Council, INSEAD
- ตั้งแต่ 2549 Board Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2554 Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร มูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารในคณะกรรมการแผนวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล

ตั้งแต่ 2556

กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตั้งแต่ 2557

กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ตั้งแต่ 2558

กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาการพัฒนา ระบบนวัตกรรมของประเทศ

ตั้งแต่ 2558

กรรมการในคณะกรรมการนโยบาย ทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ

ตั้งแต่ 2558

กรรมการในคณะกรรมการเร่งรัดนโยบาย

ตั้งแต่ 2558

เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษในรูปแบบคลัสเตอร์ กระทรวงอุตสาหกรรม

ตั้งแต่ 2558

Member of the Advisory Board, Nomura Holding Inc.

ตั้งแต่ 2558

กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ

ตั้งแต่ 2558

โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์

ตั้งแต่ 2558

คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน

(ประชาชน) ในด้านการยกระดับนวัตกรรมและผลิตภาพ คณะกรรมการภาครัฐและเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ)

ตั้งแต่ 2558

คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน

(ประชาชน) ในด้านการปรับแก้กฎหมายและกลไกภาครัฐ คณะกรรมการภาครัฐและเอกชน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ)

ตั้งแต่ 2558

คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน

(ประชาชน) ในด้านการศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ)

ตั้งแต่ 2559

กรรมการในคณะกรรมการนโยบายการพัฒนา

ตั้งแต่ 2559

พื้นที่ในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ

ตั้งแต่ 2559

กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการเมือง

ตั้งแต่ 2559

นวัตกรรมอาหาร

ตั้งแต่ 2559

กรรมการในคณะกรรมการกลั่นกรองโครงการ

ตามแผนการสร้างความเข้มแข็งและ

ยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

ตั้งแต่ 2559

ยังยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2548-2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2552-2554 กรรมการ Kubota Corporation (Japan)

2556-2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

2556-2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบาย วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)**

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

## นายรุ่งโรจน์ รัสสิโยภาส

อายุ 53 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 มีนาคม 2558

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- |              |   |
|--------------|---|
| ตั้งแต่ 2558 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)  |
| ตั้งแต่ 2558 | อนุกรรมการฯ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยเพื่อนวัตกรรม สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ                                 |
| ตั้งแต่ 2558 | คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) ในด้านการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ) |

ตั้งแต่ 2559

คณะกรรมการเตรียมการด้านดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ตั้งแต่ 2559

Council Member, World Business Council for Sustainable Development

ตั้งแต่ 2559

Member, Asia Business Council

ตั้งแต่ 2559

กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์

มูลนิธิอานันทมหิดล

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |           |   |
|-----------|---|
| 2554-2558 | ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)                                  |
| 2554-2558 | ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2554-2558 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) |
| 2555-2558 | กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2556-2557 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)   |
| 2556-2557 | ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)   |
| 2556-2558 | กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพหุภาคี สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)    |
| 2558      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี   |

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)*			หุ้นสามัญ ของบริษัท ในเครือ (จำนวนหุ้น)
		ณ วันที่ 1	วันที่ 31	เพิ่ม/(ลด)	ณ วันที่ 1	วันที่ 31	เพิ่ม/(ลด)	
		มกราคม 2559	ธันวาคม 2559	ระหว่าง รอบปีบัญชี	มกราคม 2559	ธันวาคม 2559	ระหว่าง รอบปีบัญชี	
1.	นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	—	—	—	—	—	—	—
2.	นายสุเมธ ตันติเวชกุล	—	—	—	10,000	10,000	—	—
3.	นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	31,100	36,100	5,000	45,000	55,000	10,000	—
4.	นายพนัส สิมะเสถียร	100,000	100,000	—	37,000	37,000	—	—
5.	นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,800,000	1,800,000	—	—	—	—	—
6.	นายอาสา สารสิน	13,000	13,000	—	—	—	—	—
7.	นายชุมพล ณ ลำเลียง	201,000	201,000	—	101,000	51,000	(50,000)	—
8.	นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	—	—	—	—	—	—	—
	คู่สมรส	25,000	25,000	—	—	—	—	—
9.	นายประมนต์ สุธีวงศ์	—	—	—	12,000	12,000	—	—
	คู่สมรส	50,000	50,000	—	—	—	—	—
10.	นางธาริษา วัฒนเกส	—	—	—	—	—	—	—
	คู่สมรส	40,100	40,100	—	—	—	—	—
11.	นายกานต์ ตระกูลฮุน	—	—	—	—	—	—	—
12.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	—	40,000	58,000	18,000	—

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
  - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
  - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท
- \*จำนวนหุ้นกู้เป็นข้อมูลปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 19 ธันวาคม 2559

## 10.2 ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2560)

**01 รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

**02 ชลนัฐ ญาณารณพ**  
รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์

**03 สมชาย หวังวัฒนาพานิช**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ  
เอสซีจี เคมิคอลส์

**04 อารีย์ ขวลิขิตวินกุล**  
President,  
Vice President-Regional Business  
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

**05 นิธิ ภักโรโชค**  
Vice President-Domestic Market  
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

**06 ชนะ ภูมิ**  
Vice President-Operations  
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

**07 ธนวงษ์ อารีรัชชกุล**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

**08 เชาวลิต เอกบุตร**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน  
เอสซีจี

**09 ยุทธนา เจริญตระกูล**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง  
เอสซีจี



ทั้งนี้รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551

ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 9 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต

2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ควบคุมค่าใช้จ่ายและลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

#### ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท (ณ วันที่ 1 มกราคม 2560)

ชื่อบริษัท \ รายชื่อกรรมการ	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	นายชลนัฐ ญาณารณพ	นายสมชาย หวังวัฒนพานิช	นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมิ	นายธนวงษ์ อารีรัชกุล	นายเชาวลิต เอกบุตร	นายพุฒนา เลี่ยมตระกูล
<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>									
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	✓			✓	✓	✓		✓	✓
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	✓			✓	✓	✓		✓	✓
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	✓			✓	✓	✓		✓	✓
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	✓			✓	✓	✓		✓	✓
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>									
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	✓	✓	✓	✓			✓	✓	
<b>เอสซีจี แพคเกจจิ้ง</b>									
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	✓		✓	✓	✓		✓	✓	

#### หมายเหตุ

รายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินของเอสซีจี (ณ วันที่ 1 มกราคม 2560) ประกอบด้วย

- นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา      ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง
- นางจันทินดา สาริกะภูติ      ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

## ประวัติผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 53 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- |              |   |
|--------------|---|
| ตั้งแต่ 2558 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)  |
| ตั้งแต่ 2558 | อนุกรรมการฯ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยเพื่อนวัตกรรม สภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ                                 |
| ตั้งแต่ 2558 | คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) ในด้านการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ (คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ) |
| ตั้งแต่ 2559 | คณะกรรมการเตรียมการด้านดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม  |
| ตั้งแต่ 2559 | Council Member, World Business Council for Sustainable Development  |

- |              |  |
|--------------|--|
| ตั้งแต่ 2559 | Member, Asia Business Council                |
| ตั้งแต่ 2559 | กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล |

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการในบริษัทเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- |           |   |
|-----------|---|
| 2554-2558 | ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวิตี ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)                                    |
| 2554-2558 | ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)   |
| 2554-2558 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) |
| 2555-2558 | กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)  |
| 2556-2557 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)   |
| 2556-2557 | ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)   |
| 2556-2558 | กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพหุภาคี สำนักรงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)   |
| 2558      | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี   |

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายชลนัฐ ญาณารณพ

อายุ 57 ปี

**ตำแหน่ง** รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์  
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยมอันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of Chairman Program (RCP) 38/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2554      Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia
- ตั้งแต่ 2555      ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2549      กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2552      ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2558      อุปนายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- ตั้งแต่ 2559      กรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เซลล่า จำกัด
- ตั้งแต่ 2559      กรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548-2553      กรรมการบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2550-2551      นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- 2556-2558      นายกสมาคมเพื่อนชุมชน

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 33,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0028)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช

อายุ 58 ปี

**ตำแหน่ง** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-ปฏิบัติการ เอสซีจี เคมิคอลส์

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 208/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2557      กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2555      รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2557      ประธานสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
- ตั้งแต่ 2559      ประธานสถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2553-2555      รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2553-2555      กรรมการและกรรมการบริหาร สถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรม
- 2553-2557      รองประธานสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
- 2554-2556      รองประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
- 2554-2556      ประธานคณะทำงาน การ. ด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 4,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0004)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)



## นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล

อายุ 53 ปี

**ตำแหน่ง** President,  
Vice President–Regional Business  
เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (5)

ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551–2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2554–2555	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2554–2555	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายนิริ ภัทรโชค

อายุ 53 ปี

**ตำแหน่ง** Vice President–Domestic Market  
เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
--------------	--

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

ตั้งแต่ 2556	รองประธานสมาคม สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
--------------	---

ตั้งแต่ 2557	กรรมการ บริษัทปูนซิเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
--------------	--

ตั้งแต่ 2559	รองประธาน สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
--------------	--

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548–2553	ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2553–2556	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 4,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายชนะ ภูมิ

อายุ 51 ปี

**ตำแหน่ง** Vice President—Operations เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง  
**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- วศ.บ. ไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- สส.ม. สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2553–2556 Energy Director, SCG Cement–Building Materials
- 2556–2558 Country Director–Myanmar, SCG Cement–Building Materials
- 2556–2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทโอโค แพลนท์ เซอร์วิส เซส จำกัด
- 2556–2557 Managing Director, Mawlamyine Cement Limited
- 2558 Managing Director, Myanmar CBM Services Co., Ltd.

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)**

- ของตนเอง: 5,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0005)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00004)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

## นายธนวงศ์ อารีรัชชกุล

อายุ 53 ปี

**ตำแหน่ง** กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2550–2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- 2551–2555 General Director, Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
- 2555–2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)**

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

## นายชาวลิต เอกบุตร

อายุ 58 ปี

**ตำแหน่ง** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) 84/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)**  
 ตั้งแต่ 2554 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk., Indonesia  
 ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)**  
**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2548–2553 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)  
 ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)  
 2548–2553 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)  
 2548–2553 ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรันทิง จำกัด (มหาชน)

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)**

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

## นายยุทธนา เจียมตระการ

อายุ 53 ปี

**ตำแหน่ง** ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)**

ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษาสมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย  
 ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา มูลนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในพระบรมราชูปถัมภ์  
 ตั้งแต่ 2559 กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมและพิษวิทยา  
 ตั้งแต่ 2559 ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.คัตติโนะชิเดะ มาเอโดะ ในกองทุนวิจัยเกษมโกศล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
 ตั้งแต่ 2559 กรรมการร่วมทุน NSTDA Chair Professor โครงการทุน NSTDA Chair Professor

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

2551–2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด  
 2553–2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด  
 2554–2558 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation SCG Chemicals  
 2555–2559 กรรมการ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
 2555–2559 ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
 2555–2559 ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE)

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)**

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

## ประวัติผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพิชิต สิละพันธ์มธรา

อายุ 52 ปี

**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทเอสซีจี แอ็คเคาน์ติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 118/2009  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Strategic Management (ASM), International Institute For Management Development ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**  
(ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2557 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชี  
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี  
ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2555 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชี  
บริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** (ไม่มี)

## นางจันทิมา สาริกะภูติ

อายุ 47 ปี

**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Finance, University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Company Secretary Program (CSP) 43/2011  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น**  
(ไม่มี)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น** (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี  
ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551 กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทเอสซีจี เซอร์วิส เซส จำกัด

2551 ผ.บ.บริการธุรกิจระหว่างประเทศ  
บริษัทค้าปลีกสินค้าแฟชั่นไทย จำกัด

2553 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ  
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด  
(มหาชน)

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** (ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	–
2.	นายเชาวลิต เอกบุตร	30,000	30,000	–
3.	นายชลนัฐ ญาณารณพ	33,500	33,500	–
4.	นายพิชิต ไม้พุ่ม*	–	–	–
5.	นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	–	–	–
6.	นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	4,300	4,300	–
7.	นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	–	–	–
8.	นายนิธิ ภัทรโชค	4,000	4,000	–
9.	นายยุทธนา เจียมตระการ	2,000	2,000	–
10.	นายชนะ ภูมิ คู่สมรส	4,800	5,800	1,000
		500	500	–
11.	นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา	–	–	–
12.	นางจันทินดา สาริกะภูติ	–	2,000	2,000

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานครั้งแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- ตามโครงสร้างของเอสซีจีในปี 2559 นั้น ผู้บริหารตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีทั้งสิ้นจำนวน 12 คนข้างต้น
- หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- \*นายพิชิต ไม้พุ่ม พ้นจากตำแหน่งคณะกรรมการเอสซีจี เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560
- ผู้บริหารลำดับที่ 11 และ 12 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน



## ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายอนุวัฒน์ จงยิทธิ

อายุ 59 ปี

**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 82/2010  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 135/2010  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 31/2010  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

ตั้งแต่ 2551      อนุบายกและกรรมกร ฝ่ายตรวจสอบและบัญชี  
สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ตั้งแต่ 2557      กรรมการด้านการวางระบบบัญชี  
สภาวิชาชีพการบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

ตั้งแต่ 2557

ประธานชมรมบริหารความเสี่ยงและ  
การควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
กรรมการในคณะกรรมการพิจารณา  
ให้การรับรองบริษัทที่มีการวางแผนปฏิบัติเพื่อ  
ป้องกันการทุจริต (CAC Certification Committee)

ตั้งแต่ 2558

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548-2553      ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีกลาง  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2548-2553      กรรมการด้านการทำบัญชี  
สภาวิชาชีพการบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

2550-2553      กรรมกรกำหนดมาตรฐานการบัญชี  
สภาวิชาชีพการบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

2554-2556 ร่องประธานคณะกรรมการด้านการวางระบบ  
บัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คัสตมร/บัตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## ประวัติเลขานุการบริษัท

นางพรพัฒน์ นามวงศ์

อายุ 55 ปี

**ตำแหน่ง** ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท M.S., Japanese Business Studies, Chaminade University of Honolulu, Hawaii ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

- Company Secretary Program (CSP) 51/2013  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Reporting Program (BRP)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Executives (CGE) 7/2016  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น  
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ตั้งตั้งแต่ 2553      กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย

## การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทของบริษัทย่อยในเอสซีจี ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2542-2553 ผู้จัดการนิติการและธุรกิจสัมพันธ์  
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559)

- ของตนเอง: 1,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
- ค่ำสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## 10.3 เลขานุการคณะกรรมการ และเลขานุการบริษัท

### เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงษ์ เป็นเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

## 10.4 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

เอสซีจีกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการนั้นมติให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ซึ่งการพิจารณาจ่ายโบนัสดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23 เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการรวมทั้งค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราเดิม

### การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาท ต่อเดือน

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

## ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	45,000
	กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา / คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	37,500
	กรรมการ	100,000	25,000

## ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2559

(1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2559)

ชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัสกรรมการ บริษัทที่จ่าย ในปี 2559* (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา <sup>1</sup>	2,592,000	–	–	–	7,200,000	9,792,000
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล <sup>2</sup>	1,728,000	–	300,000	–	4,800,000	6,828,000
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	1,728,000	300,000	200,000	–	4,800,000	7,028,000
4. นายพนัส สิมะเสถียร	1,728,000	–	200,000	–	4,800,000	6,728,000
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000	–	–	250,000	4,800,000	6,778,000
6. นายอาสา สารสิน <sup>3</sup>	1,728,000	–	175,000	–	4,800,000	6,703,000
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง <sup>4</sup>	1,728,000	–	–	375,000	4,800,000	6,903,000
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ <sup>5</sup>	1,728,000	450,000	200,000	–	4,800,000	7,178,000
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์	1,728,000	300,000	–	250,000	4,800,000	7,078,000
10. นางธาริษา วัฒนเกส	1,728,000	300,000	–	–	4,800,000	6,828,000
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน <sup>6</sup>	1,728,000	–	–	–	4,800,000	6,528,000
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	1,728,000	–	–	–	4,800,000	6,528,000
<b>รวม</b>	<b>21,600,000</b>	<b>1,350,000</b>	<b>1,075,000</b>	<b>875,000</b>	<b>60,000,000</b>	<b>84,900,000</b>

### หมายเหตุ

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
- ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน\*\*
- ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

6. ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ เอสซีจี ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนอีกเดือนละ 270,000 บาท

\* โบนัสที่จ่ายให้กรรมการในปี 2559 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากอัตราเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2558 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 และเงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2559 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม

\*\* คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน

## ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปีจ่ายต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ

2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล

3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวม ที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่นๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	5	34,547,039	2,836,873
2. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	8	61,915,576	4,185,946
3. บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	11	71,240,242	5,094,717

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเอสซีจีแล้ว

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง รวม 10 คน\* ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 273,213,758 บาท ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 16,740,670 บาท

**หมายเหตุ** \*รวมค่าตอบแทนของ นายพิชิต ไม้พุ่ม ซึ่งเกษียณอายุเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560

**ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก** (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ค่าตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

กรรมการในธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น เนื่องจากเป็นผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีอยู่แล้ว

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## 10.5 บุคลากร

เอสซีจียึดมั่นในอุดมการณ์ “เชื่อมั่นในคุณค่าของคน” ซึ่งเป็นหนึ่งในอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยให้ความสำคัญต่อคุณค่าของพนักงานและถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร เอสซีจีได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและเสริมสร้างวัฒนธรรมให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เอสซีจีมุ่งเน้นอยู่ในปัจจุบัน คือ

### 1. การเพิ่มความสามารถเพื่อการเติบโตในภูมิภาค

เอสซีจีมุ่งเน้นการเสริมสร้างองค์กร รวมทั้งพนักงาน เพื่อเพิ่มความเร็วในการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจในแต่ละประเทศและก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนในภูมิภาค ในส่วนของพนักงานซึ่งถือว่าเป็นส่วนที่มีความสำคัญที่สุดต่อความสำเร็จดังกล่าว เอสซีจีมีการปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาพนักงานให้สอดคล้องกัน ดังนี้

1.1 เสริมสร้างความเชี่ยวชาญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้กับพนักงานในแต่ละประเทศในเรื่องกฎหมาย การแรงงานสัมพันธ์ และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอื่น ๆ โดยการสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายกับทั้งภาครัฐ เครือข่ายแรงงาน และเครือข่ายทางธุรกิจอื่น ๆ เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การสร้างและพัฒนาฐานข้อมูลความรู้การประสานงานและความร่วมมืออื่น ๆ ระหว่างกันเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กร

1.2 เพิ่มความสามารถในการดึงดูดผู้ที่มีศักยภาพในแต่ละประเทศที่เอสซีจีเข้าไปลงทุนให้เข้ามาร่วมงาน โดยการออกแบบการจ้างและผลประโยชน์ตอบแทนที่ยืดหยุ่นสำหรับผู้มีประสบการณ์ และการสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่ง

### 2. การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล

เอสซีจีสนับสนุนการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบต่าง ๆ ให้มีความยืดหยุ่นเพื่อเพิ่มความสามารถในการปรับตัวขององค์กรในเรื่องของการจ้างงาน พนักงาน และสภาพการทำงาน โดยการทบทวนระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลปัจจุบันอันเป็นส่วนที่เป็นโครงสร้างหรือหลักการพื้นฐาน และพัฒนาระบบเพิ่มเติมในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งสามารถตอบโจทย์หรือตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานในแต่ละกลุ่มได้มากยิ่งขึ้น สามารถจัดการบริหารดูแลพนักงานได้อย่างเหมาะสมในแต่ละกลุ่ม

### 3. การปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลสำหรับพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพสูง

เพื่อดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพสูงไว้กับองค์กร เอสซีจียังคงพิจารณาทบทวนระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องเพื่อวางระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลสำหรับพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพสูง (SCG Talent Management System) ที่เหมาะสม สามารถวัดผลสำเร็จได้และตอบโจทย์ธุรกิจได้อย่างชัดเจน



เอสซีจีมุ่งเสริมสร้างวัฒนธรรมในการทำงานแบบ SCG People โดยเฉพาะในต่างประเทศ หรือในธุรกิจใหม่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

### 4. การสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน

เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน เอสซีจีได้ทบทวนกลยุทธ์การสร้างความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Strategy) และต้นแบบการสร้างความผูกพันต่อองค์กร (Employee Engagement Model) ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน ซึ่งจะนำมาใช้เป็นแนวทางในการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน รวมถึงจะนำมาใช้ในการออกแบบและทำการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Engagement Survey) ทั้งนี้ผลของการสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานนั้น จะถูกนำมาใช้เพื่อการปรับปรุงระบบการบริหารงานบุคคลให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

### 5. การเสริมสร้างวัฒนธรรมในการทำงานแบบ SCG People

เอสซีจีได้ดำเนินการสนับสนุนและปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมในการทำงานแบบ SCG People เพื่อให้เอสซีจีได้รับการยอมรับในฐานะเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยพนักงานจะยึดมั่นและปฏิบัติตามอุดมการณ์ของเอสซีจี (SCG 4 Core Values) และมีวิถีคิด วิถีทำงานที่กล้าพูด กล้าแสดงความคิดเห็น เปิดใจรับฟัง (Open) และพร้อมทำทลายตนเองเพื่อการเปลี่ยนแปลงในสิ่งที่ดีกว่าเสมอ (Challenge) มาอย่างต่อเนื่อง และเอสซีจีจะมุ่งเน้นการเสริมสร้างวัฒนธรรมในการทำงานแบบ SCG People ให้เข้มแข็งต่อไปโดยเฉพาะในต่างประเทศ หรือในธุรกิจใหม่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

### 6. การพัฒนาพนักงาน

จากการขยายตัวทางธุรกิจในอาเซียนของเอสซีจี ทำให้เอสซีจีมีพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ในขณะเดียวกันยังมีความท้าทายต่าง ๆ ที่เอสซีจีกำลังเผชิญอยู่ เช่น ทำอย่างไรจึงจะสามารถเร่งพัฒนาพนักงานที่มีอยู่จำนวนมากเพื่อให้ทันต่อการขยายตัวของธุรกิจ รวมทั้งทำอย่างไรจึงจะสร้างการเรียนรู้ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค เอสซีจีจึงได้มีการปรับเปลี่ยนการเรียนรู้ในเอสซีจี (Learning Transformation) ควบคู่ไปกับการพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยได้กำหนดกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานพร้อมทั้งแนวทางในการปฏิบัติขึ้นเพื่อใช้เป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวประกอบด้วย



1. สร้างการเรียนรู้ที่มีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค โดยยึดหลักการพัฒนาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Role-based Competency) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายและการเติบโตที่รวดเร็วของธุรกิจ

2. สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการโค้ช โดยให้พนักงานแต่ละคนต้องรับผิดชอบและขับเคลื่อนการเรียนรู้และการพัฒนาของตนเอง โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สนับสนุน และจัดการเรียนรู้รูปแบบใหม่ที่สำคัญกับประสิทธิภาพของการเรียนรู้ ตามแนวทางการเรียนรู้แบบ 70:20:10

3. การเชื่อมโยงการเรียนรู้ของพนักงานเข้ากับระบบบริหารจัดการ Talent ตั้งแต่การกำหนดคุณสมบัติ คัดเลือก พัฒนา และรักษา Talent ในองค์กร เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานขับเคลื่อนได้อย่างสมบูรณ์และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมรองรับความจำเป็นของธุรกิจ

4. พัฒนาความสามารถของพนักงานและผู้นำ โดยจัดตั้งคณะกรรมการและหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการเรียนรู้ของพนักงาน ขึ้นมาอย่างชัดเจนตั้งแต่ระดับเอสซีจี (Learning Council) ระดับธุรกิจ (BU Academy Committee) ในแต่ละวิชาชีพ (Professional Academy Committee) และคณะกรรมการที่ดูแลการพัฒนาผู้นำ (Leadership Academy Committee) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถรวมทั้งพัฒนาผู้นำซึ่งมีทัศนคติความรู้และความสามารถที่ตอบโจทย์การแข่งขันทางธุรกิจ เป็นผู้นำที่สามารถพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพขึ้นเป็นกำลังสำคัญของเอสซีจี

5. สร้างปัจจัยสนับสนุนการเรียนรู้ โดยนำระบบการบริหารจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System: LMS) มาใช้เพื่อส่งเสริมให้การเรียนรู้ในเอสซีจีมีคุณภาพและมีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งการจัดการเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียนดิจิทัล เช่น e-learning หรือ Gamification อีกด้วย

ทั้งนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนกลยุทธ์เรื่องการเรียนรู้และการพัฒนาเกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม Learning Council ได้กำหนดนโยบายการเรียนรู้ (Learning Policy) ขึ้นเพื่อให้การจัดการเรียนรู้ในแต่ละที่ของเอสซีจีมีมาตรฐานเดียวกัน โดยมีใจความว่า

“เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เราจึงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้แก่พนักงานเอสซีจีทุกคน และมุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานทุกคนเป็นทั้งคนเก่งคนดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเจริญเติบโตให้แก่เอสซีจีอย่างยั่งยืน

1. เอสซีจีส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความตื่นตัวที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ และสามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความสามารถขององค์กรและทิศทางของธุรกิจ ตลอดจนเพื่อให้พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

2. เอสซีจีจะจัดทาระบบพื้นฐานในการเรียนรู้และระบบทรัพยากรมนุษย์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เอื้อต่อการพัฒนาพนักงาน และจะพัฒนา



ผู้นำในทุกระดับจะรับบทบาทสำคัญในการสร้างโอกาสการเรียนรู้และสนับสนุนพนักงานโดยการเป็นโค้ชและพี่เลี้ยง เพื่อร่วมสร้างความสำเร็จและเติบโตไปพร้อม ๆ กัน

ความรู้ความสามารถของพนักงานตามบทบาทหน้าที่และมาตรฐานการทำงานที่กำหนด เพื่อให้ทุกคนสามารถประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งของตนเองและบริษัท

3. ในเอสซีจี เราเรียนรู้จากประสบการณ์ จากผู้อื่น และจากการเข้าอบรมหรือค้นคว้าด้วยตัวเอง จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานทุกคนต้องรับผิดชอบการเรียนรู้ของตนเอง เพื่อค้นหาศักยภาพในตัวเองและบรรลุเป้าหมายในชีวิตการทำงานที่ต้องการ โดยผู้นำในทุกระดับจะรับบทบาทสำคัญในการสร้างโอกาสการเรียนรู้และสนับสนุนพนักงานโดยการเป็นโค้ชและพี่เลี้ยง เพื่อร่วมสร้างความสำเร็จและเติบโตไปพร้อม ๆ กัน”

และเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการเรื่องการจัดการเรียนรู้ในเอสซีจีตามนโยบายการเรียนรู้ให้กับหน่วยงานส่วนกลางและแต่ละธุรกิจ เอสซีจีได้กำหนด “แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดอบรม” ขึ้นเพื่อให้การจัดการเรียนรู้ในเอสซีจีมีคุณภาพและมีมาตรฐานเดียวกันในทุก ๆ ที่ ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวประกอบด้วยข้อกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ เช่น การจัดอบรม คุณสมบัติวิทยากร และเอกสารประกอบการสอน เป็นต้น

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงาน 1,872 คน ในขณะที่มีจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 53,728 คน

รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท/กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,872
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	35,272
เอสซีจี เคมิคอลส์	5,666
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	10,814
อื่น ๆ	104
<b>รวม</b>	<b>53,728</b>

## รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ การเสนอนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี การทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท การเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการ และการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 95 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2559 ได้ดังนี้

### 1. การเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ได้เสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ตลอดจนการดำเนินการด้านบริษัทภิบาลที่สอดคล้องกับหลักสากล ดังนี้

ได้กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ซึ่งในปี 2559 กรรมการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยเฉลี่ยร้อยละ 98 และกรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนซึ่งครอบคลุมทั้งในส่วนของกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจีโดยตรง และกิจกรรมทางธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าของเอสซีจี (SCG Business Value Chain) ซึ่งสอดคล้องกับที่เอสซีจีได้ประกาศเจตนารมณ์ให้การสนับสนุนต่อประชาคมนานาชาติเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกของ United Nations Global Compact (UNGC)

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูล การรักษาข้อมูลภายในและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ดำเนินการโดยงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม และเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์เอสซีจีเพื่อเป็นพื้นฐานในการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักบริษัทภิบาลที่สอดคล้องกับสากล

### 2. การทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความโปร่งใส หลากหลาย และมีจำนวนกรรมการอิสระมากพอ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่และดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ให้กำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดยในปัจจุบันกรรมการบริษัท 7 คนจากทั้งหมด 12 คน มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

### 3. การเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการ

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลและพัฒนาระบบบริษัทภิบาลของเอสซีจีให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และอยู่ในระดับสากล คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ได้จัดเสวนาในหัวข้อเรื่อง Trends in Corporate Governance เพื่อเพิ่มพูนความรู้ใหม่ ๆ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายจัดการ โดยได้เชิญนายพี สุจริตกุล เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาร่วมแลกเปลี่ยนความเห็นและมุมมองในเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

### 4. การสรรหาบุคคลเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 จากนั้น คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) ได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระอย่างรอบคอบประกอบกับ Board Skill Matrix ที่ได้ทบทวนใหม่ และรายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Directors) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ก่อนเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหายังได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอีกหลายประการ อาทิ การทบทวนและปรับปรุงข้อบังคับ (Charter) และแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย การสนับสนุนการสร้างความรู้ให้แก่นักงานในการปฏิบัติหน้าที่ตามจรรยาบรรณเอสซีจี การบรรยายให้ฝ่ายจัดการตระหนักถึงปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และบทบาทของผู้นำในการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจริยธรรมในมุมมองของประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ตลอดจนการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับธุรกิจหลักของเอสซีจี รายละเอียดปรากฏอยู่ในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2559

ในนามคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา



สุปรณ ตันติเวชกุล

ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

# การกำกับดูแลกิจการ

## 12.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณา ทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศ และระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### แนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติสำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ปฏิบัติสืบทอดต่อ ๆ กันมา และสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือ

บรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี พ.ศ. 2557 และได้เผยแพร่ในรูปแบบ e-book อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2559 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ประจำปี 2559 ในระดับดีเยี่ยม (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน และบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรม ประจำปี 2559 จากโครงการ SET Awards 2016
- ได้รับรางวัล IR Magazine Awards – South East Asia 2016 ประเภท Best Corporate Governance และ Best in Sector: Industrials & Materials
- ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2559 ในหมวด Property & Construction

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอและมีเวลา

ศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็น เรื่อง ๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีรายละเอียด ข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็น ของคณะกรรมการ โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อม เอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงคะแนน เอกสารและหลักฐานที่ ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การ ลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ ในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมมากกว่า 20 วัน

3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้ หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับ หนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัท กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุน ต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐาน ที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การ ลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลใน แต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล corporate@scg.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัท โดย หากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่ สำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่ อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19  
1 ถนนปทุมธานีซอย 1  
บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ 0-2586-1392, 0-2586-3078  
โทรสาร 0-2586-3007  
อีเมล corporate@scg.co.th

5. ในปี 2559 กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น

6. บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ณ ห้อง แอททินี คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรม พลาซ่า แอทธินี กรุงเทพฯ เอรอยด์ เมอริเดียน ซึ่งสามารถเดินทางได้สะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนวิเทศ และ ตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต

7. บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้

บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอนการ ลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจ เอกสารกรณีมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และ จัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะเปิดรับลงทะเบียน ก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

8. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระ ที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดย วิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถาม ที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรือคัดค้าน เสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียง ชูมือ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนพร้อมทั้งลงลายมือชื่อ และเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตร ยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วย ให้ลงคะแนนและลงลายมือชื่อในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้อง ชูมือ และจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกัน ทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ให้แก่กรรมการอิสระซึ่งมีเป็นจำนวนมากนั้น บริษัทจะดำเนินการ ลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียงตามความ ประสงค์ของผู้ถือหุ้น

9. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะ รวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจากเสร็จสิ้นการลง คะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนน มากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการ พิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อนเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

10. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และ มีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

11. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธาน ในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ใน วาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็น องค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มี ผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

12. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิด โอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระ ต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับ ทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ใน วาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมบุคลากร ที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัท



13. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

14. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2559 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วนแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่มีความสนใจก่อนปิดการประชุม

15. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม

16. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

17. ภายหลังจากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งฝ่ายจัดการได้รวบรวมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น	แนวทางดำเนินการของบริษัท
1. ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการ (Board Skill Matrix) ควรเป็นรูปธรรมเพื่อสามารถนำไปใช้ประกอบการพิจารณาและสรรหาต่อไป	คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ปรับปรุงรายการความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) และใช้สำหรับการพิจารณาและสรรหากรรมการสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560
2. ระยะเวลาการเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ยาวนานนั้นอาจส่งผลกระทบต่อเรื่องธรรมาภิบาลของบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบได้ศึกษาหลักเกณฑ์การหมุนเวียนสำนักงานสอบบัญชีหรือผู้สอบบัญชีทั้งของไทย และต่างประเทศ รวมทั้งผลงานวิจัยที่ศึกษาผลกระทบเกี่ยวกับการหมุนเวียนสำนักงานสอบบัญชีหรือผู้สอบบัญชีต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและคุณภาพของการตรวจสอบ ตลอดจนศักยภาพของสำนักงานสอบบัญชีในประเทศไทยและอาเซียน และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรกำหนดให้มีการคัดเลือกสำนักงานสอบบัญชีในรอบ 5 ปี โดยเชิญสำนักงานสอบบัญชีชั้นนำยื่นข้อเสนอการให้บริการงานสอบบัญชี พร้อมทั้งนำเสนอวิธีการตรวจสอบบัญชี รวมถึงการให้บริการอื่น ๆ ต่อคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี และเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นชอบ
3. ความเหมาะสมในการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นผู้บริหารเช่นเดียวกับกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก และการได้รับค่าตอบแทนของผู้บริหารในการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย	จ่ายค่าตอบแทนการเป็นกรรมการบริษัทให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในอัตราเดียวกับกรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก แต่ผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย จะไม่ได้รับค่าตอบแทนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยอีก ซึ่งเป็นการดำเนินการตามแนวปฏิบัติเดิมของบริษัท



## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้าในช่วงเวลา 3 เดือน โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2559 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนด ผ่านทางเลขานุการบริษัท หรืออีเมลของกรรมการอิสระที่ ind\_dir@scg.co.th โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 60 ล้านหุ้น) เสนอวาระการประชุมล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาคณะจะเป็นผู้กลั่นกรอง ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และบริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้นแต่หากคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาคณะจะเป็นผู้พิจารณาเพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

## การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และข้อบังคับพนักงานเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 1 เดือนก่อนถึง Blackout Period

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันที่ปิดงวดของงบการเงินจนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว นอกจากนี้ ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (“ผู้บริหารระดับสูง”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันทำการนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ในปี 2559 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในแต่อย่างใด

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานเอสซีจีอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ยังส่งให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มิได้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

- ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่จะต้องอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

### 3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมการคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ของเอสซีจี และในปี 2554 ได้กำหนดนโยบายและ

แนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น และได้เผยแพร่นโยบายดังกล่าวในเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้ สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

#### 1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันของรายงานประจำปี

### การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัททั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรม พร้อมทั้งจดหมายตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจแสดงความประสงค์ในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งผู้ถือหุ้นได้ให้ความสนใจและสมัครเข้าร่วมกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์เอสซีจี และแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับปี 2559 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมสำหรับผู้ถือหุ้นรวม 4 ครั้ง ดังต่อไปนี้

1. กิจกรรม “ผู้ถือหุ้น SCC สัมผัสวิถีชุมชนชาวระยอง” จัดขึ้นในวันที่ 27 มิถุนายน 2559 โดยนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมศูนย์เรียนรู้การจัดการ

ของเสียอินทรีย์ด้วยไส้เดือนดิน นิคมอุตสาหกรรม RIL Site 7 และ การทำเกษตรทฤษฎีใหม่ตามแนวพระราชดำริฯ ณ ชุมชนเขายายดา จังหวัดระยอง ถือเป็นหนึ่งในกิจกรรมเพื่อสังคมที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีที่มุ่งเน้นให้อุตสาหกรรม สังคม และสิ่งแวดล้อมอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนและยั่งยืน

2. กิจกรรม “เรื่องรองโลหะปราสาท งามโอภาสคูร์ตโกสินทร์” จัดขึ้นในวันที่ 16 สิงหาคม 2559 โดยนำผู้ถือหุ้นเข้าชมหอรัตนโกสินทร์ และโลหะปราสาท ณ วัดราชชนิตดารามวรวิหาร กรุงเทพมหานคร และฟังบรรยายประวัติความเป็นมาและความสำคัญของ วัดราชชนิตดารามวรวิหาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทำนุบำรุงศาสนา และเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสืบต่อพระพุทธศาสนา รวมทั้งมอบเงินบริจาคเพื่อทำนุบำรุง วัดราชชนิตดารามวรวิหาร

3. กิจกรรม “เปิดรั้วโรงเรียนแก่งคอย ร่วมร้อยฝันให้ชุมชน” จัดขึ้นในวันที่ 20 กันยายน 2559 โดยนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมการจัดการเหมืองที่โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ (แก่งคอย) ซึ่งได้รับรางวัลโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว และร่วมบริจาคทุนการศึกษาให้โรงเรียนวัดพุแค ถือเป็นหนึ่งในโรงเรียนที่มูลนิธิเอสซีจีได้เข้าไปพัฒนามอบอาคารเรียน เพื่อให้มีโอกาสได้พัฒนาเป็นเยาวชนที่รักการเรียนรู้ และเติบโตเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพของประเทศในอนาคตต่อไป

4. กิจกรรม “สืบสานพระราชปณิธาน 70,000 ฝาย รวมพลังรักษา น้ำทั่วไทย” จัดขึ้นในวันที่ 26 พฤศจิกายน 2559 โดยนำผู้ถือหุ้นร่วมสร้างฝายชะลอน้ำ เพื่อสืบสานพระราชปณิธาน ณ ชุมชนบ้านพุเตย อำเภอบึงสามพัน จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งจัดขึ้นภายใต้โครงการ “เอสซีจี รักษาเพื่ออนาคต” ซึ่งสามารถช่วยแก้ปัญหา น้ำแล้งและ น้ำท่วมได้เป็นอย่างดี และชุมชนที่เข้าร่วมโครงการฯ ไม่ได้ได้รับผลกระทบจากภาวะน้ำแล้งและน้ำท่วม อีกทั้งยังคืนความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติกลับมาสู่ชุมชนอีกด้วย

### กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องเสมอมา จวบจนวันนี้เป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ผ่านกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม อาทิ กิจกรรมสัมมนา กิจกรรมเวิร์คช็อป คอนเสิร์ต ประจำปี รวมถึงกิจกรรมท่องเที่ยวทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง และกิจกรรมเพื่อสังคม “หุ้นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” โครงการที่เอสซีจีและผู้ถือหุ้นร่วมกันระดมทุนจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาบริจาคให้กับโรงเรียนในชนบทห่างไกลเพื่อพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน ซึ่งในปี 2559 มอบการสนับสนุนให้แก่โรงเรียนในพื้นที่อำเภอยะหา จังหวัดกาญจนบุรี รวมทั้งจัดกิจกรรมเยี่ยมบ้านเยี่ยมให้แก่วัยรุ่นและเด็กนักเรียน มอบให้โรงพยาบาลจุฬาภรณ์ และนอกเหนือจากสิทธิประโยชน์ของขวัญปีใหม่และของขวัญวันเกิดประจำปี สมาชิกสามารถเลือกสิทธิ



โครงการ “หุ้นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู ปี 2559” โดย เอสซีจี ดีเบเนเจอร์ คลับ

ประโยชน์รายเดือนฟรี อาทิ เครื่องดื่ม ไอศกรีมหรือขนม ผ่านการรับสิทธิจากโมบาย แอปพลิเคชันหรือผ่าน SMS หรือแสดงบัตรสมาชิก เพื่อรับส่วนลดจากร้านอาหาร สถานีบริการน้ำมัน โรงพยาบาล ร้านเอสซีจี โฮมโฮลด์ และพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำอีกมากมาย

### 2) พนักงาน

#### ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

เอสซีจี มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณเอสซีจี ทั้งนี้ในส่วนของการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนนั้นปรากฏอยู่ในจรรยาบรรณเอสซีจี เรื่องสิทธิมนุษยชนและแรงงาน โดยเอสซีจีได้ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ การปฏิบัติตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNUDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ซึ่งเอสซีจีได้เข้าร่วมสนับสนุนและปฏิบัติตามมาตั้งแต่ปี 2555 ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) และข้อกำหนดสากลอื่น ๆ ด้านสิทธิมนุษยชนตามสนธิสัญญาที่มีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม

เพื่อให้มั่นใจว่า เอสซีจีมีความมุ่งมั่นในการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการมีนโยบายที่ชัดเจนและแนวปฏิบัติในการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี รวมถึงห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Ventures) เอสซีจีจึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น โดยสื่อสารและเปิดเผยแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีและดำเนินการตามระบบการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) และการเปิดเผยผลการปฏิบัติในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท



## ด้านความปลอดภัยในชีวิต สุขอนามัยในสถานที่ทำงาน และการรักษาสิ่งแวดล้อม

เอสซีจีมีการดำเนินการอย่างจริงจังเพื่อส่งเสริมด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน และมุ่งปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องให้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และข้อตกลงในระดับสากล

สำหรับด้านความปลอดภัยในชีวิตและสุขอนามัยพนักงาน เอสซีจีตระหนักและให้ความสำคัญเสมอมา โดยถือว่าเป็นอีกหนึ่งความเสี่ยงขององค์กร จึงทำให้เอสซีจีมีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การกำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี การกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย การส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานมีระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ดี โดยมุ่งหวังที่จะสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยให้เกิดขึ้น

เอสซีจีมีนโยบายรวมถึงแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยอย่างชัดเจน ซึ่งพนักงานจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้พนักงานยังได้รับการฝึกอบรมเพื่อสร้างความตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน และสำหรับพนักงานในกระบวนการผลิตนั้น จะได้เรียนรู้ถึงหลักการประเมินความเสี่ยง การป้องกัน การควบคุม และการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยมีรายละเอียดการปฏิบัติและสถิติต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยปรากฏตามรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน



พนักงานจะต้องปฏิบัติตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ เอสซีจีได้ปลูกฝังให้พนักงานเห็นถึงความสำคัญของการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการให้ความรู้และอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อมในหลักสูตรต่าง ๆ โดยจัดให้เป็นหัวข้อสำคัญในหลักสูตรพื้นฐานสำหรับพนักงาน เช่น หลักสูตร SCG Ready Together และจัดให้มีการอบรมเป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงานที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานหรือควบคุมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านต่าง ๆ เช่น หลักสูตรผู้ควบคุมระบบบำบัดมลพิษอากาศ หลักสูตรผู้จัดการสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

## ด้านการดูแลพนักงาน

### การบริหารค่าตอบแทน

เอสซีจีมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจ โดยยึดถือหลักความเป็นธรรมทั้งภายในและภายนอก

การสร้างความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายนอกนั้น เอสซีจีมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม พนักงานจะได้ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรมโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ และสำหรับการสร้างความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายนอกนั้น เอสซีจีมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันโดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอก

เอสซีจีจะกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาวจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานเชิงเปรียบเทียบของบริษัทในระยะยาว เช่น อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานโดยรวม และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### การจัดสวัสดิการ

เอสซีจีมีนโยบายการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีการทบทวนการจัดสวัสดิการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป สวัสดิการของเอสซีจีครอบคลุมในทุกด้านตั้งแต่สวัสดิการเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน เช่น เบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก เครื่องแบบ สวัสดิการด้านสุขภาพ เช่น การให้คำปรึกษาพยาบาลและค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี ศูนย์กีฬาและสุขภาพ และสวัสดิการเพื่อการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ เช่น การประกันอุบัติเหตุ เงินยืม เงินทดแทน เป็นต้น

### การดูแลพนักงานในระยะยาว

เอสซีจีมีนโยบายและมุ่งมั่นในการดูแลพนักงานในระยะยาวมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของค่าจ้างพนักงาน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของค่าจ้างพนักงานตามอายุงานของพนักงาน นอกจากนี้ ยังได้

ส่งเสริมเรื่องการดูแลพนักงานในระยะยาวอื่น ๆ เช่น การช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด การจัดทำโครงการเตรียมความพร้อมสำหรับพนักงานก่อนเกษียณอายุ ทั้งในด้านสุขภาพ การบริหารการเงินและการลงทุน การส่งเสริมอาชีพ การจัดตั้งชมรมพนักงานต่าง ๆ เป็นต้น

### ด้านการพัฒนาความรู้ความสามารถ

เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ จึงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้แก่พนักงาน เอสซีจีทุกคน และมุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานทุกคนเป็นทั้งคนเก่งคนดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเจริญเติบโตให้แก่เอสซีจีอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานเอสซีจีตอบโจทย์ธุรกิจมากยิ่งขึ้น มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค เอสซีจีได้ปรับเปลี่ยนเรื่องการเรียนรู้ของพนักงานในหลายด้าน ตั้งแต่โครงสร้างการเรียนรู้และระบบการบริหารจัดการ โดยได้กำหนดโครงสร้างการเรียนรู้ (Learning Architecture) ที่นำเอาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Role Based Competency) มาใช้กับทุกตำแหน่งงานในเอสซีจี เพื่อให้พนักงานทราบถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองตามมาตรฐานการทำงานที่บริษัทคาดหวัง (Performance Standard)

พนักงานเอสซีจีทุกคนตั้งแต่พนักงานใหม่จะมีกลุ่มของสมรรถนะของแต่ละบุคคล (Competency Profile) ซึ่งประกอบไปด้วยสมรรถนะทั้งหมด 3 กลุ่ม ได้แก่ ด้านวิชาชีพ เช่น Sales, HR, Supply Chain หรือ R&D ด้านเทคนิคการปฏิบัติการของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ได้แก่ เอสซีจี เคมิคอลส์ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง และเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ตามธุรกิจที่แต่ละบุคคลสังกัดและหากพนักงานได้รับการเลื่อนตำแหน่งขึ้นสู่บทบาทที่เป็นผู้นำซึ่งต้องมีผู้บังคับบัญชา พนักงานคนนั้นก็จะต้องมีสมรรถนะในด้านภาวะผู้นำเพิ่มเข้ามาด้วย

โดยในช่วงเดือนธันวาคม – กุมภาพันธ์ของทุกปี เอสซีจีได้จัดให้มีการประเมินสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Competency Assessment) และจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ของพนักงานทุกคน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชา ร่วมกันกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานตามสมรรถนะร่วมกัน เพื่อตอบโจทย์ทั้งด้านธุรกิจและความเจริญก้าวหน้าในด้านอาชีพของแต่ละบุคคลในแต่ละปี ซึ่งพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการพัฒนาทั้งสมรรถนะตามแต่ละวิชาชีพ และสมรรถนะตามความรู้ด้านเทคนิคของแต่ละธุรกิจที่ตนเองยังขาดอยู่ ผ่านการพัฒนาตามรูปแบบ 70:20:10 ที่ไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะการเรียนรู้ในห้องเรียนเท่านั้น แต่ยังเน้นการเรียนรู้จากประสบการณ์และการลงมือทำ รวมไปถึงการเรียนรู้จากบุคคลอื่นที่เอสซีจีได้จัดทำขึ้นด้วย และหากพนักงานคนใดมีบทบาทของการเป็นผู้นำ ก็จะต้องมีการประเมินและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้นำโดยเฉพาะเพิ่มเติมเช่นกัน

เอสซีจีได้กำหนดให้พนักงานทุกคนทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อเตรียมพร้อมต่อการเติบโตของตนเองและบริษัทอย่างยั่งยืนตั้งแต่วันแรกของการเป็นพนักงาน โดยพนักงานใหม่ทุกคนเข้าร่วม Warm Welcome Program ซึ่งมุ่งเน้นให้พนักงานรู้จักเอสซีจีในแง่มุมต่าง ๆ ผ่านมุมมองของผู้บริหารระดับสูง หลังจากนั้นพนักงานใหม่ทุกคนก็จะต้องเข้าร่วมหลักสูตร SCG Ready Together เพื่อปลูกฝังวิธีการทำงานแบบเอสซีจี เรียนรู้ธุรกิจ สร้างเครือข่าย รวมไปถึงเน้นย้ำและสร้างความรับผิดชอบ ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย ทั้งนี้ ในหลักสูตรดังกล่าวเอสซีจีได้เริ่มนำระบบ e-learning เข้ามาใช้ในการเรียนการสอนบางส่วน เพื่อช่วยให้พนักงานใหม่ทุกคนสามารถเรียนรู้ได้ทุกที่และทุกเวลาอีกด้วย

นอกจากนี้ หากพนักงานได้รับเปลี่ยนบทบาทด้านความเป็นผู้นำไปสู่ระดับที่สูงขึ้นในแต่ละขั้น เอสซีจีได้เตรียมความพร้อมให้กับพนักงานเพื่อให้รู้และเข้าใจบทบาทหน้าที่ รวมทั้งความคาดหวังในบทบาทใหม่ โดยได้กำหนด Onboarding Program ซึ่งเป็นกระบวนการ Structured Dialogue เพื่อกำหนดความคาดหวังในบทบาทใหม่ในแต่ละระดับตั้งแต่ First Line Manager ไปจนถึง Enterprise Leader ระหว่างผู้บังคับบัญชากับตัวพนักงานที่ปรับสู่ระดับความเป็นผู้นำที่สูงขึ้น นอกจากนี้ เอสซีจียังได้จัดทำ New to Role และ Assigned Programs ซึ่งเป็นหลักสูตรพัฒนาพนักงานตามสมรรถนะด้านภาวะผู้นำ เช่น หลักสูตร Management Development Program (MDP) และหลักสูตร Management Acceleration Program (MAP) ที่ได้จัดทำร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำของโลกอย่าง Duke Corporate Education ซึ่งเป็นหลักสูตรเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะตามสมรรถนะที่จำเป็นในการเป็นผู้นำในระดับต่าง ๆ รวมทั้งเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับผู้บังคับบัญชา ซึ่งถือว่าเป็นกำลังสำคัญของเอสซีจีอีกกลุ่มหนึ่ง ให้มีความพร้อมรับมือกับความท้าทายใหม่ ๆ ในอนาคตด้วย

ทั้งนี้ ในปี 2559 เป็นปีแรกที่เอสซีจีได้ทำการประเมินดังกล่าวบนระบบไอทีที่ช่วยจัดการการเรียนรู้ (LMS) พร้อมทั้งใช้สมรรถนะตามบทบาทหน้าที่และการพัฒนาตามรูปแบบ 70:20:10 ที่เอสซีจีได้จัดทำขึ้น โดยเริ่มจากกลุ่ม Pilot ทั้งสิ้น 11,582 คน ในประเทศไทยก่อน สำหรับพนักงานที่ไม่ได้ร่วมการประเมินดังกล่าวบนระบบ LMS ก็ยังจะต้องประเมิน Competency Assessment และ IDP บน Platform อื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนทุกระดับ จะได้รับการเรียนรู้และพัฒนาเพื่อให้สามารถพัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อเตรียมพร้อมต่อการเติบโตของตนเองและบริษัทอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การเรียนรู้และการพัฒนาพนักงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งพนักงานสามารถทำงานตอบโจทย์ธุรกิจอย่างยั่งยืนตามแนวทางการปรับเปลี่ยนการเรียนรู้ในเอสซีจี การพัฒนาพนักงานจึงไม่ได้มุ่งเน้นแค่การพัฒนาจากการเข้าอบรม (10) แต่เพียงอย่างเดียว แต่ยังมุ่งเน้นพัฒนาพนักงานผ่านการเรียนรู้จากประสบการณ์และลงมือทำจริง (70) พร้อมทั้งเรียนรู้จากผู้อื่น (20)



เป็นหลักใหญ่ควบคู่ไปด้วย ในขณะเดียวกันเอสซีจีมุ่งพัฒนาพนักงานตามบทบาทหน้าที่ของแต่ละบุคคล (Role Based Competency) ซึ่งเน้นการพัฒนาเฉพาะสิ่งที่ตรงกับความต้องการที่แท้จริงตามหน่วยงาน (Need to Know) และลดการพัฒนาที่ไม่จำเป็นในการทำงาน (Nice to Know) ลง ทำให้ปีที่ผ่านมา เอสซีจีสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนา รวมทั้งเวลาในการพัฒนาส่วนที่ไม่จำเป็นลงได้ โดยในปี 2559 พนักงานเอสซีจีมีวันฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน 6 วัน มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพนักงานทั้งภายในและภายนอกจำนวน 1,616 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งลดลงจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนาพนักงานเรื่องระบบบริหารจัดการธุรกิจตามหลัก Integrated Business Excellence (IBE) ที่ลดลง และใช้การพัฒนาแบบ 70 และ 20 มากขึ้น

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องการดูแลพนักงานได้ในรายงานประจำปี หัวข้อบุคลากร และรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### 3) ลูกค้า

เอสซีจีมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น

เอสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ อาทิ การพัฒนานวัตกรรมที่ครอบคลุมระบบงาน Knowledge Management, e-Service, e-Selling และ Business Warehouse เพื่อรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) ส่งผลให้มีระบบศูนย์กลางฐานข้อมูลลูกค้าสำหรับการขายและการให้บริการ รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว

### 4) คู่ค้า/คู่ธุรกิจ

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดจรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมดุลผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบ

ในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ให้คำปรึกษาและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัยด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้งานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตามเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบเป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของเอสซีจี

### 5) ผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมลงทุน ตลอดจนให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมลงทุน

## 6) เจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัท คำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเชื่อถือและเป็นธรรมให้กับเจ้าหน้าที่โดยนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ทั้งในแง่ของการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย การดูแลหลักทรัพย์ค้ำประกัน รวมถึงการระงับและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
2. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง หรือมีเหตุทำให้เกิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล
3. บริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท และรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่
4. มุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่และให้ความเชื่อถือซึ่งกันและกัน

## 7) ชุมชน

เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและถือมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อและทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของเอสซีจี โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

เอสซีจีเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดนโยบายและดูแลเกี่ยวกับการจัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ทั้งนี้ เอสซีจีแบ่งการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- **ด้านชุมชนโดยรอบโรงงาน** ซึ่งเน้นนโยบายการดูแลคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น เช่น “กลุ่มโรงปูนรักษ์ชุมชน” และ “สมาคมเพื่อนชุมชน” ซึ่งมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ดูแลชุมชนด้านสุขภาพอนามัย การมอบทุนการศึกษาแก่คนในท้องถิ่น การยกระดับมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลชุมชน และการจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ให้คนในชุมชน
- **ด้านสังคมโดยรวม** ซึ่งเน้นนโยบายในการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ การยกระดับคุณภาพชีวิต และความอยู่ดีกินดีของสังคม

ผ่านโครงการที่ตรงกับปัญหาของสังคมอย่างแท้จริง โดยผสมผสานองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญขององค์กรเข้ากับศักยภาพของสังคม เช่น “โครงการเอสซีจี รั้งน้ำเพื่ออนาคต” ซึ่งเป็นการบริหารจัดการน้ำให้ชุมชนพึ่งพาตนเองและสามารถอยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างสมดุล “โครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อฟื้นฟูดินเค็ม” ซึ่งเอสซีจีร่วมกับองค์กรภายนอกเพื่อช่วยชุมชนแก้ปัญหาดินเค็ม รวมถึงการเผยแพร่เทคโนโลยีฟื้นฟูดินเค็มอย่างง่าย การสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนและขยายองค์ความรู้เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 8) หน่วยงานราชการ

เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ

## 9) สื่อมวลชน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนเพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ โดยให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง เปิดเผย โปร่งใส นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน กิจกรรมตามความสนใจของสื่อมวลชน การเข้าพบสื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง และการร่วมสนับสนุนกิจกรรมวิชาการ และกิจกรรมเพื่อสังคมของสื่อมวลชน

## 10) คู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณเอสซีจี อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการค้ากีดกันใด ๆ ที่เป็นการผูกขาด ลด หรือการจำกัดการแข่งขัน เป็นต้น

## 11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความ สำคัญของมุมมอง ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่มาจากภาคประชา สังคม เพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่าง ๆ ที่องค์กรสามารถพัฒนา เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยตั้งแต่ปี 2553 จนถึง ปัจจุบัน คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดเวทีรับฟังความคิดเห็น (Opinion Panel) จากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภาคราชการ เอกชน และองค์กร อิสระ โดยมุ่งเน้นการดูแลและสร้างคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน รวมทั้ง การขยายผลสู่อุตสาหกรรม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานของเอสซีจี เพื่อให้ เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

### ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะ ความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวม กลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและ คณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: 0-2586-6098
	อีเมล: corporate@scg.co.th
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 0-2586-3309
	อีเมล: invest@scg.co.th

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอก สามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblowing System ในระบบอินทราเน็ต (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th) (สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย อื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่ กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่ จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียนหรือ แหล่งข้อมูล ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการ คุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดย ผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความ เสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อตรวจสอบถึงข้อเท็จจริง เบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรัดกุมเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้จะมีการรายงานความคืบหน้าให้กับผู้แจ้งเรื่องทราบ ในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้ง คณะกรรมการสอบสวนเพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงาน เรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท โดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณซึ่งอาจ เกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่าน กรรมการอิสระที่อีเมล [ind\\_dir@scg.co.th](mailto:ind_dir@scg.co.th)

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็น เรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผย สารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) โดยได้กำหนดให้มีบุคคลที่มีสิทธิเปิดเผยข้อมูล สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ กำหนดแนวปฏิบัติในการเปิดเผย ข้อมูลประเภทต่าง ๆ สู่สาธารณะ และกำหนดช่วงเวลาที่ต้องใช้ ความระมัดระวังเป็นพิเศษก่อนกำหนดเวลาที่จะเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ออกสู่สาธารณะ ซึ่งรายละเอียดของแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่ กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่น ของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่าง สม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็น หลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส อาทิ

- จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรง ตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต.
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้อง รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็น ส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือ บริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด
- กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง ที่มีการประชุม และรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัท และหุ้นสามัญของ บริษัทในเอสซีจีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้น สามัญของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
- จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรายงาน ประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

6. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดและย้อนหลังไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

7. เปิดเผยบทบาหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

8. เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

9. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

10. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล

11. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล

12. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบริษัทอื่น ๆ อย่างชัดเจน

13. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

14. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท

15. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย

16. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบาย

17. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ต้องการ ทัวตึงและโปร่งใส

นอกจากนี้ ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้กำหนด “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์มีแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ประกอบด้วยแนวปฏิบัติ 4 ประการหลัก ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา

2. การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน

3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ

#### ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

1. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2. แดลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ

3. แดลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์



เอสซีจีจัดแถลงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาสแก่นักลงทุน นักวิเคราะห์และสื่อมวลชน

4. จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบาย และแนวทางการดำเนินธุรกิจ

5. จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

6. บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ

7. จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ

8. เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ

9. จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนายั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น



วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน

10. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมล และโซเชียลมีเดีย

11. เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th) และโซเชียลมีเดีย

### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล [invest@scg.co.th](mailto:invest@scg.co.th) ซึ่งในปี 2559 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต สรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic Roadshow และ Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี รวม 10 ครั้ง

- เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเชิงลึกในแต่ละธุรกิจของเอสซีจีทางบริษัทได้จัดกิจกรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละธุรกิจเป็นผู้ให้ความรู้ สื่อสารกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันในประเทศรวม 5 ครั้ง

- จัด Analyst Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง
- จัด Site Visit ในกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานในกระบวนการผลิต โดยเน้นขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การเริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า

- Company Visit ทั้งแบบ One-on-One Meeting, Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้ลงทุนได้ซักถามแนวทางการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่	1 ถนนปทุมธานีซอย 10 บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0-2586-3309
โทรสาร	0-2586-3307
อีเมล	<a href="mailto:invest@scg.co.th">invest@scg.co.th</a>

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- |                                 |                                    |
|---------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา | ประธานกรรมการ                      |
| 2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล         | กรรมการอิสระ                       |
| 3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์         | กรรมการอิสระ                       |
| 4. นายพนัส สิมะเสถียร           | กรรมการ                            |
| 5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ         | กรรมการ                            |
| 6. นายอาสา สารสิน               | กรรมการอิสระ                       |
| 7. นายชุมพล ณ ลำเลียง           | กรรมการอิสระ                       |
| 8. นายธารินทร์ นิยมานเหมินท์    | กรรมการอิสระ                       |
| 9. นายประมนต์ สุธีวงศ์          | กรรมการอิสระ                       |
| 10. นางธาริษา วัฒนเกส           | กรรมการอิสระ                       |
| 11. นายกานต์ ตระกูลฮุน          | กรรมการ                            |
| 12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส     | กรรมการและ<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่ |

คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือในภาคอุตสาหกรรม หรือการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ที่เป็นประโยชน์กับการบริหารกิจการของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น



## 5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559)  
ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (Duty of Care)

1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวน กรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

4. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล

5. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

6. อุทิศเวลาโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่กรรมการหรือผู้หนึ่งผู้ใด และไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของเอสซีจี

7. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

8. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

9. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

10. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

11. ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิอย่างเป็นธรรม ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตนและกำกับดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา

12. ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางการในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

13. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

14. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกัน ในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ

15. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

16. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มิเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

17. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีคามจำเป็นและเหมาะสม

### 5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559) ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
  - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
  - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
  - 2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

### 5.4 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตร

คณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

### 5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อบริษัท และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

### 5.6 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

#### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน

ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน แต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้น อาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

#### วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 วาระ ติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ วันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ที่ตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

#### 5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกเอสซีจีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

##### การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 4 บริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

##### นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจีของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

- (1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
- (2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ
- (3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

ทั้งนี้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอขออนุมัติการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงานตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท อนึ่ง การพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/บริษัทภายนอก เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณี ๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

#### 5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

##### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อันเป็นหลักสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัททวิบาลและสรรหาให้ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์ฯ และที่ปรึกษาภายนอกที่ได้ให้ไว้จากการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2558 เพื่อให้แบบประเมินดังกล่าวครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยในปัจจุบัน และเพื่อให้สามารถนำผลการประเมินดังกล่าวมาวิเคราะห์สำหรับจัดทำแผนพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

โดยในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ที่ได้ปรับปรุงใหม่ในปี 2559 นั้น ประกอบด้วย 4 หัวข้อหลัก ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การปฏิบัติหน้าที่และการประชุมคณะกรรมการ
4. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2552 เอสซีจีได้กำหนดให้มีแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เพื่อให้กรรมการแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เนื่องจากประธานกรรมการเป็นผู้มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการ โดยแบ่งหัวข้อในการประเมินออกเป็น 3 ด้าน ตามบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ได้แก่ การประชุมคณะกรรมการ การประชุมผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่อื่น ๆ โดยในปี 2559 เอสซีจีได้ปรับเปลี่ยนคำถามในแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ เพื่อให้เน้นบทบาทหน้าที่ที่สำคัญของการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) นั้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

สำนักงานเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น สำนักงานเลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำส่งผลการประเมินให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2559 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-Assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	92	95
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	98	97
3. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา	99	98
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	88	94

### การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปีจ่ายต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล

3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีมาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ

นอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) นั้น คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความสมบูรณ์และระบุโอกาสในการปรับปรุงโครงสร้าง การปฏิบัติหน้าที่ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัท เมื่อเทียบกับมาตรฐานและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาภายนอกไปแล้วเมื่อปี 2558

## การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ได้เห็นควรให้มีการจัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตั้งแต่ปี 2554

สำหรับในปี 2559 นั้น คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้จัดเสวนาเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ในหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิในรูปแบบของการเสวนาพูดคุย

## การเข้ารับการพัฒนาศักยภาพของกรรมการแต่ละคนในปี 2559

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียด
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต.
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต.
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต.
4. นายพนัส สิมะเสถียร	– เข้าร่วมงาน IOD Chairman Forum 2016 “Corporate Governance VS Corporate Performance: Duty or Choice”
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต.
6. นายอาสา สารสิน	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต.
7. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต.
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต.
9. นางธรริษา วัฒนเกษ	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต. – เข้าอบรมหลักสูตร “Driving Company Success with IT Governance” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) – เข้าร่วมการสัมมนา “The UK Experience on Implementing the Enhanced Auditor Reporting” จัดโดย ก.ล.ต.
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต.
11. นายรุ่งโรจน์ รั้งวิภาส	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “Trends in Corporate Governance” ร่วมกับนายรพี สุจริตกุล เลขาธิการ ก.ล.ต.



นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์กรอิสระอาทิหลักสูตรกรรมการบริษัท

ของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่ ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP) Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

#### การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

รายชื่อกรรมการของบริษัท	หลักสูตรการอบรม	Finance for Non-Finance Director (FND)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Audit Committee Program (ACP)	Driving Company Success with IT Governance (ITG)
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา					RCP 1/2000			
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล		FND 5/2003		DCP 30/2003			ACP 11/2006	
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์		FND 8/2004	DAP 107/2014	DCP 39/2004			ACP 11/2006	
4. นายพนัส สิมะเสถียร				DCP 2/2000 DCP Re 1/2005				
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ					RCP 1/2000			
6. นายอาสา สารสิน		FND 39/2008	DAP 5/2003		RCP 32/2013		ACP 19/2007	
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง					RCP 2/2001			
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์					RCP 35/2014			
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์			DAP 6/2003		RCP 4/2001	RCC 9/2009	ACP 45/2013	
10. นางธาริษา วัฒนเกส				DCP 4/2000				ITG 3/2016
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน				DCP 29/2003				
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส			DAP SCC/2014					

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎบัตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งแจกให้กับกรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น นอกจากนี้ ยังได้รวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการได้รับทราบ

#### การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มิกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่เป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเกี่ยวกับบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น

3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริหาร ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

## 5.9 การมีส่วนร่วมของกรรมการในกิจกรรมด้านบรรษัทภิบาลขององค์กร

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2559 ฝ่ายจัดการได้เชิญนายสมเฒ่า ตันติเวชกุล ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เอสซีจี บรรยายในหัวข้อ “Integrated Governance, Risk and Compliance” ให้กับพนักงานระดับจัดการของเอสซีจีประมาณ 600 คน ในงาน Management Forum 4/2016 ซึ่งมีสาระสำคัญเกี่ยวกับปรัชญาในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และบทบาทของผู้นำในการกำกับดูแลกิจการอย่างมีจริยธรรม

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2559 บริษัทได้จัดกิจกรรม “สืบสานพระราชปณิธาน 70,000 ฝ่าย รวมพลังรักษาน้ำทั่วไทย” ณ ป่าชุมชนบ้านพุเตย อ.ไทรโยค จ.กาญจนบุรี เพื่อสืบสานพระราชปณิธานด้านการบริหารจัดการน้ำ ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รวมพลังทุกภาคส่วนทั่วประเทศ สร้างฝายชะลอน้ำให้ครบ 70,000 ฝ่าย ในพื้นที่ 6 จังหวัด ได้แก่ กาญจนบุรี ลำปาง ขอนแก่น ระยอง สระบุรี และนครศรีธรรมราช ส่งเสริมให้ชุมชนแก้ไขปัญหาน้ำแล้ง น้ำท่วมด้วยตนเอง อนุรักษ์น้ำไว้ใช้อย่างยั่งยืน และพัฒนาเป็นชุมชนเข้มแข็งพึ่งพาตนเอง โดยในกิจกรรมดังกล่าว นายอาสา สารสิน ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้เข้าร่วมกิจกรรมพร้อมตัวแทนจากทั้งหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงชุมชนรอบโรงงาน ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

## 12.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และนางธาริษา วัฒนเกส เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการ

สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้ สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบัน นายอนุวัฒน์ จงยิทธิ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- |                              |                      |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายปริชา อรรถวิวัฒน์      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายประมนต์ สุธีวงศ์       | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นางธาริษา วัฒนเกส         | กรรมการตรวจสอบ       |

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559)

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงกระบวนการ

ทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชัน สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ จนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบต่างๆ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

5. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัท เกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

8. สอบทานให้บริษัทมีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

9. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายในงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

13. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

14. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 2. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบริษัทและสรรหา ผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา จำนวน 5 คนประกอบด้วย

- |                              |                                 |
|------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล      | ประธานกรรมการ<br>บริษัทและสรรหา |
| 2. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์      | กรรมการบริษัท<br>และสรรหา       |
| 3. นายพนัส สิมะเสถียร        | กรรมการบริษัท<br>และสรรหา       |
| 4. นายอาสา สารสิน            | กรรมการบริษัท<br>และสรรหา       |
| 5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการบริษัท<br>และสรรหา       |

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและสรรหา

กรรมการบริษัทและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559)

ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบริษัท

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี

4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

5. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

6. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่

7. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

8. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานกรรมการ โดยพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความสามารถของกรรมการบริษัท

9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ

10. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท

11. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

12. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

13. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ชุดต่าง ๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment)

15. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### 3. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของ คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอ เป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของ เอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจน สามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- |                         |                                  |
|-------------------------|----------------------------------|
| 1. นายชุมพล ณ ลำเลียง   | ประธานกรรมการ<br>พิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นายยศ เอื้อชูเกียรติ | กรรมการพิจารณา<br>ผลตอบแทน       |
| 3. นายประมนต์ สุธีวงศ์  | กรรมการพิจารณา<br>ผลตอบแทน       |

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2559)

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี

โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควร ให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง และผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูง ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและ คณะจัดการเอสซีจี เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### 4. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 6 คน และผู้บริหารระดับสูงจำนวน 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนด



งบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

- |                                 |   |
|---------------------------------|---|
| 1. นายอาสา สารสิน               | ประธานกรรมการ<br>กิจการสังคมเพื่อการพัฒนา<br>อย่างยั่งยืน |
| 2. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา | กรรมการกิจการสังคม<br>เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน           |
| 3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล         | กรรมการกิจการสังคม<br>เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน           |
| 4. นายยศ เอื้อชูเกียรติ         | กรรมการกิจการสังคม<br>เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน           |
| 5. นายกานต์ ตระกูลฮุน           | กรรมการกิจการสังคม<br>เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน           |
| 6. นายรุ่งโรจน์ รั้งวิไลภาส     | กรรมการกิจการสังคม<br>เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน           |
| 7. นายขจรเดช แสงสุพรรณ          | กรรมการกิจการสังคม<br>เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน           |
| 8. นายชลนัฐ ญาณารณพ             | กรรมการกิจการสังคม<br>เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน           |
| 9. นายยุทธนา เขียมตระการ        | กรรมการกิจการสังคม<br>เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน           |

## 12.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ นายอาสา สารสิน นายชุมพล ณ ลำเลียง นายธานีรัตน์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส

### ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดที่ไม่เป็นธรรมชาติเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่าการกระทำอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในรอบปี 2559 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 7 คน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

นอกจากนี้ เพื่อส่งเสริมให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความโปร่งใส หลากหลาย และมีจำนวนกรรมการอิสระมากพอเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ และดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามข้อเสนองานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ให้กำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด โดย

ในปัจจุบันกรรมการบริษัท 7 คนจากทั้งหมด 12 คนมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีแนวทางในการสรรหากรรมการ โดยคำนึงถึง

#### • คุณสมบัติที่เหมาะสม

– สามารถอุทิศเวลาและทำประโยชน์ให้กับเอสซีจีได้

– มีประวัติการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีคุณสมบัติ

การเป็นกรรมการครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต.

– มีประสบการณ์บริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่ได้รับผลสำเร็จมาก่อน

– มีแนวความคิดและติดตามการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่อยู่ตลอดเวลา

– มีประสบการณ์ ความรู้เชี่ยวชาญ ทักษะเฉพาะด้าน ที่สามารถเสริมประสิทธิภาพความรู้และประสบการณ์ของคณะกรรมการในส่วนที่ยังขาดอยู่

– ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้บริหารในองค์กรที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับเอสซีจี

– กล้าพูดและกล้าแสดงความคิดเห็น อย่างมีเหตุผล

– มีอุดมการณ์สามารถทำงานเป็นทีม และมีวัฒนธรรมเข้ากับกรรมการได้

• การคัดเลือกคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางบริษัทภิบาลเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความรู้และจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

#### • แนวทางการพิจารณาก่อนการได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการ

ในการพิจารณาก่อนการเสนอชื่อผู้ที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาควรกำหนดแนวทางที่จะใช้ในการพิจารณา โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบดังต่อไปนี้

## 1. คุณลักษณะที่ต้องการในการกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ อาทิ

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐาน
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

## 2. ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการสรรหาอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น การมาจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษา อายุ เพศ ฯลฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้สรรหากรรมการโดยคำนึงถึงความรู้ความชำนาญที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น และได้ปรับปรุงรายการความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับคณะกรรมการใน Board Skill Matrix ให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น ดังนี้

### • ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการเชิงมหภาค (Macro-management)

แบ่งเป็น 7 ด้าน ได้แก่ ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน ด้านการกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ ด้านการต่างประเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง

### • ความรู้ ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน (Specific Knowledge, Experience or Expertise)

แบ่งเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านการตลาด ด้านบัญชี/Financial Literacy โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเป็น/เคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนด้านการเงิน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

### • ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ด้านบรรษัทภิบาล หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง (CG Policy and Guidance) และด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ (Stakeholder Engagement)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหายังได้นำรายชื่อของบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Directors) ของ IOD มาใช้ประกอบการสรรหากรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระด้วย

## หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น

2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

3. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้

4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

คณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้กำหนดแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระไว้ดังนี้

1. ให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระไม่เกินคนละ 4 ชื่อ โดยกรรมการผู้ที่ครบกำหนดออกตามวาระไม่ควรเสนอชื่อตนเองกลับเข้ามาเป็นกรรมการ

2. ให้กรรมการทุกคนประเมินความรู้ความชำนาญของตนเองตามแบบ Board Skill Matrix เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ

3. คณะกรรมการบริษัทและสรรหาพิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอมา ร่วมกับรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

4. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้อยู่ในที่ประชุม จะพิจารณากลับกรอรายชื่อที่ได้รับการเสนอจากกรรมการบริษัทและจากผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม 4 ชื่อ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาล เอสซีจี รวมทั้งข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ

5. คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียพิจารณาคณะสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระเข้ารับการเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

#### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงานและมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

## 12.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการที่เอสซีจีจะก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและเป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภูมิภาคอาเซียนตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจีได้นั้น คณะกรรมการบริษัทเชื่อว่าองค์กรจะต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนั้น เพื่อให้การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ

บริษัทร่วมเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแล รวมถึงควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ด้วยการกระจายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้ควบคุมดูแลแทน คณะกรรมการบริษัท เช่น การเป็นผู้พิจารณาตัวบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ เป็นต้น

สำหรับจำนวนตัวแทนของบริษัทที่จะส่งเข้าไปในั้น จะพิจารณาตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม ทุก ๆ ไตรมาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจจะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นเพื่อให้ตัวแทนของบริษัทสามารถที่จะกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างเหมาะสมและเป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ด้วยการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน ซึ่งคู่มือดังกล่าวจะช่วยให้ตัวแทนของบริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความคล่องตัวมากขึ้น โดยเอสซีจีจะมีการทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัททั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและในต่างประเทศ

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องนั้น มีปรากฏอยู่ในข้อบังคับของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยกำหนดไว้ว่าการดำเนินการหรือรายการต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดและใช้บังคับ

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการซึ่งเป็นเครื่องมือช่วยให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแล ได้ทำการประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based Audit Planning)

โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท โดยเน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร บริษัทและสำนักงานตรวจสอบร่วมกัน ประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน สัญญาเดือนท้าย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม กรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย บริษัทจะนำผลที่ได้จากการประเมินเสนอที่ประชุมฝ่ายจัดการและส่งสำเนาให้สำนักงานตรวจสอบเพื่อให้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงต่อไป อนึ่งผู้สอบบัญชีภายนอกจะนำเสนอผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

สิ่งที่สำคัญที่สุดในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทน อย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) โดยเอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

## 12.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยกำหนดมาตรการการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจนไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และข้อบังคับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- ห้ามกรรมการผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีและภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว (Blackout Period) ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า 1 เดือนก่อนถึง Blackout Period

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันปิดงวดของงบการเงินจนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (“ผู้บริหารระดับสูง”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59-1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันทำการนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ในปี 2559 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

## 12.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 55.29 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว



## ค่าสอบบัญชีประจำปี 2559

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของ SCC และงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 5.43 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชี	
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี SCC	255,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของ SCC และงบการเงินรวม	5.17 ล้านบาท
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท</b>	<b>5.43 ล้านบาท</b>

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อยและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในประเทศโดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชี	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
– จำนวนบริษัทย่อย	126 บริษัท
– จำนวนเงิน	23.37 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
– จำนวนบริษัทย่อย	68 บริษัท
– จำนวนเงิน	26.49 ล้านบาท
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด</b>	<b>49.86 ล้านบาท</b>

## ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงินรวม 2.86 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีและการให้บริการอื่นจำนวนเงินรวม 9.10 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

## 12.7 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2559 มีเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

### 1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

• ปัจจุบัน ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัทผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

### 2. กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการ เช่น ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการชุดย่อย

• ปัจจุบัน คณะกรรมการมีการพิจารณาการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน รวมถึงพิจารณาความหลากหลาย และความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ โดยใช้ Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ

### 3. สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

• ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทและสรรหาประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ และประธานกรรมการบริษัท ๖ เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีการพิจารณาการเข้าเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากทั้งคุณสมบัติและความเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาบทวนเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสนอความเห็นให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นประจำทุกปี

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ที่กำหนดไว้ 5 หมวดดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อธิบายได้ ดังนี้

## จรรยาบรรณเอสซีจี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบัน เพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฝ่ายจัดการตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

- ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
- มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
- เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน
- ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือข่ายวิชาชีพไทย” หรือ “จรรยาบรรณเอสซีจี” ในปัจจุบันเพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และมีการปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีจึงได้จัดให้มีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มทำงาน โดยมอบคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานทุกคนเกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และเป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี และจัดกิจกรรมสร้างความตระหนักและการเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีด้วยการให้พนักงานมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและแบ่งปันประสบการณ์เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ตามจรรยาบรรณเอสซีจี นอกจากนี้ ยังได้ผลิตสื่อประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีผ่านการ์ตูนแอนิเมชันคลิป (Animation Clip) ประกอบเพลง ซึ่งเป็นการจำลองเหตุการณ์ต่าง ๆ ตามหัวข้อที่กำหนดในจรรยาบรรณเอสซีจีอินโฟกราฟิก (Infographic) ซึ่งสรุปเนื้อหาจรรยาบรรณให้อ่านง่ายขึ้นและเข้าใจง่ายขึ้น สแตนดี้จันย่า (Janya Standee) ซึ่งเป็นป้าประชาสัมพันธ์แสดงข้อความเกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจีแต่ละหัวข้อ โดยจัดวางในจุดต่าง ๆ ทั้งสำนักงานใหญ่และโรงงานต่างจังหวัด เพื่อให้พนักงานสนใจและจดจำเนื้อหาจรรยาบรรณเอสซีจีได้ง่ายขึ้น และเปิดโอกาสให้พนักงานร่วมตอบคำถามและแบ่งปันประสบการณ์ต่าง ๆ โดยดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2555 เพื่อสื่อสารให้พนักงานสามารถเข้าใจได้ง่ายและนำไปเป็นแนวทางปฏิบัติงานในชีวิตประจำวัน โดยเผยแพร่ในรูปแบบจุลสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-Newsletter) ผ่านช่องทางอีเมลของพนักงานทุกคน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ภายในของเอสซีจี

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ของเอสซีจีในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี ตลอดจนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีให้กับบริษัทและองค์กรอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณเอสซีจี และ

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblower Policy) โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจีบนเว็บไซต์ภายในเรื่อง “จรรยาบรรณเอสซีจี” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี”

### การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งได้รับการพิจารณาให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหา และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กรสอดคล้องตามอุดมการณ์ 4 ในเรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม” คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม

ทำให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตมาตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และในปี 2559 เอสซีจีผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองใหม่ (Recertified Company) เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ความมุ่งมั่นนี้ได้ขยายผลไปสู่บริษัทอื่น ๆ ส่งผลให้ในปี 2559 มีบริษัทย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ผ่านการรับรองเป็น Certified Company เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 จำนวน 3 บริษัท คือ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน สามารถ Download ได้ที่ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th))

ตลอดปี 2559 เอสซีจีมีการดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับในกลุ่มธุรกิจเอสซีจีรับทราบและปฏิบัติตามโดยตลอด ปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอซึ่งถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

เอสซีจีได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) กำหนดผู้รับผิดชอบ รวมถึงมาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหาร

ความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบประเมิน ติดตาม การกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งเมื่อมีการเข้าตรวจสอบประจำงวด

### กิจกรรมที่ทำเพิ่มเติมขึ้นในปี 2559

เพื่อสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติจริง ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน อย่างต่อเนื่อง และเพื่อลดความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชัน อาทิ

1. จัดทำกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ ความรู้ และระบบเชิงป้องกันในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน “Proactive Preventive System” เพิ่มเติมจากกิจกรรม “Preventive Pack Three” ในปี 2558 ประกอบด้วย

1) การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-testing Phase II” ซึ่งได้ เพิ่มการทำแบบทดสอบออกเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละระดับ โดยทดสอบพนักงาน ในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้าน คอร์รัปชันของบริษัท ในแบบทดสอบฯ ประกอบด้วยเนื้อหาเพื่อให้ พนักงานเรียนรู้ เข้าใจการปฏิบัติตามนโยบาย โดยพนักงานคนไทย ทุกคนต้องทำให้ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ ยังได้ทำการ วิเคราะห์การตอบแบบทดสอบฯ ของพนักงาน โดยนำข้อสอบ ที่มีพนักงานตอบผิดจำนวนมาก มาวางแผนสื่อสารให้พนักงาน เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

2) การปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาท อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ (Responsibility & Accountability Awareness) ในการ จัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทาง Three Lines of Defense

3) การสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อน ภาพความรับผิดชอบตามแนวทาง Three Lines of Defense

2. ในปีนี้ได้นำระบบ Compliance Management System มาใช้ในการ ควบคุมและติดตามการปฏิบัติงานการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อ กำหนดบทบาทความรับผิดชอบตั้งแต่การรวบรวมกฎหมายกฎเกณฑ์ การประเมินความเสี่ยง การควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ การรายงาน ซึ่งรวมถึงการรายงานภายในและภายนอกเอสซีจี

3. หน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เช่น งานจัดหา งานขายงาน โครงการ และงานบริการกลาง เป็นต้น ประเมินตนเองตามแบบ ประเมินการปฏิบัติงาน Anti-Corruption Compliance โดยแบบประเมิน ได้ระบุข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชัน และวิธีการลด ความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ทั้งด้านระบบงาน และด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้บังคับบัญชา วิเคราะห์ความเสี่ยงและปฏิบัติตามวิธีการควบคุมได้ถูกต้อง นำผลการ ประเมินตนเองมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ยิ่งขึ้น

4. การประเมินการควบคุมภายในของปี 2559 ในเรื่องคอร์รัปชัน ตามหลักการ COSO 2013

### กิจกรรมที่เอสซีจีทำต่อเนื่องมาโดยตลอด

1. การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในคู่มือจรรยาบรรณ เอสซีจี (ที่ปรับปรุงใหม่) และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้กับ พนักงานทุกคนรับทราบ ปฏิบัติและมีการประชาสัมพันธ์ผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) “ชีวิตดีดีกับ SCG Code of Conduct” และ “การต่อต้าน คอร์รัปชัน” ซึ่งเป็นเนื้อหาเกี่ยวกับการปฏิบัติให้ถูกต้องตามคู่มือ จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

2. ผู้บริหารพบพนักงาน เพื่อชี้แจงข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทซึ่ง รวมถึงการชี้แจงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน พร้อมเปิดโอกาสให้ ชักถามเพื่อทำความเข้าใจ

3. การฝึกอบรมพนักงานในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลายหลักสูตร/ช่องทางต่าง ๆ เพื่อ ตอกย้ำความเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี ดังนี้

- หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- หลักสูตร SCG Ready Together
- หลักสูตร Business Concept Development
- หลักสูตร Leading Yourself
- หลักสูตร Facilitative Leadership
- หลักสูตรการกำกับดูแลที่ดีสำหรับพนักงานบังคับบัญชา และพนักงานจัดการ (ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ)

4. จุลสาร IA Letter ทุก ๆ 2 เดือน (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ผ่านทางอีเมลของพนักงานทุกคน

5. ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้าน คอร์รัปชันใน Banner ที่หน้าเว็บไซต์ SCG Intranet

6. เอสซีจีแสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมขยายแนวคิดนี้ออกไป ยังคู่ธุรกิจ (Suppliers) ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตน เป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง โดยมี “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีนำไปใช้เป็น แนวปฏิบัติตั้งแต่ปี 2556 ที่เน้นย้ำความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อ สังคมของเอสซีจี โดยมีหลักการ 5 ข้อ คือ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด ซึ่งในปี 2559 เอสซีจี ได้ดำเนินการต่อเนื่องมาโดยให้คู่ธุรกิจรายใหม่ทุกรายร่วมลงนาม ตั้งแต่ขั้นตอนการขอขึ้นทะเบียนเป็นคู่ธุรกิจ ให้การช่วยเหลือ ให้คำปรึกษาแก่คู่ธุรกิจเพื่อให้มีการบริหารจัดการตามแนวทางการ พัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งในปัจจุบันมีคู่ธุรกิจเข้าร่วมลงนามเพิ่มมากขึ้น และจากผลการตอบรับที่ดีของคู่ธุรกิจทำให้บริษัทมีความมั่นใจที่จะ เสริมสร้างคนดีออกสู่สังคมให้มากขึ้นต่อไป

นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy)

เอสซีจีให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแล คุณธรรม จรรยาบรรณ การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน “แนวปฏิบัติ Whistleblowing Policy ของเอสซีจี” และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการให้ข้อมูลในการติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของระบบ จัดให้มี Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ

เอสซีจีมีช่องทางการร้องเรียนดังนี้

- ช่องทางภายในสำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อ

1. Banner ในหน้าแรกของเว็บไซต์ SCG Intranet ซึ่งพนักงานเอสซีจีสามารถเข้าถึงได้ทุกคน โดยสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ดังนี้

- ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
- ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง

2. ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น หรือ

3. ส่งอีเมลไปถึงกรรมการอิสระที่ ind\_dir@scg.co.th

- สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th) ใน “ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เอสซีจี” เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ดังนี้

- สำนักงานเลขานุการบริษัท
- สำนักงานตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ
- คณะกรรมการตรวจสอบ

หรือ ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปี 2559 มีข้อร้องเรียนทั้งหมดจำนวน 43 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 49 เรื่องรวมเรื่องที่ยกมาจากรูปแบบ 11 เรื่อง อยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริงและสอบสวน 5 เรื่อง เรื่องที่ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ ไม่มีเรื่องขัดต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน มูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญและบริษัทไม่ได้รับความเสียหายประกอบด้วย

- เรื่องผิดจรรยาบรรณ 11 เรื่อง
- ไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 17 เรื่อง และ
- เรื่องที่ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียนหรือปฏิบัติถูกต้องและไม่ใช้การกลั่นแกล้งหรือทำให้ผู้อื่นเสียหาย 21 เรื่อง

โดยมีบทลงโทษสูงสุดของพนักงานผู้กระทำผิด คือ ให้ออกตามข้อบังคับการบริหารงานบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญกับการบังคับใช้และการลงโทษอย่างจริงจัง มีการสื่อสารและเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมทั้งได้นำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงงานเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป โดยมีสำนักงานตรวจสอบเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตาม นำเสนอ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทุกครั้งที่มีการประชุม

## รายงานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ในกฎบัตร โดยในปี 2559 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีการประชุมรวม 6 ครั้ง มีกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี และการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ

2. พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ให้เป็นธรรมกับผลการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี รวมทั้งเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม และเพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงในการบริหารงานให้บริษัทมีความเจริญก้าวหน้า

นอกจากนี้ ยังให้ความเห็นและคำแนะนำฝ่ายจัดการเรื่องนโยบายการดูแลพนักงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานตลอดจนรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กร

ในนามคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน



**ชุลพณ น ลำเลียง**

ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน



## รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้ ชุมชนและสังคมต้องพัฒนาและเติบโตไปพร้อม ๆ กัน เอสซีจีจึงดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินการเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน ด้วยกิจกรรมสังคมที่มุ่งเน้นให้ชุมชนมีส่วนร่วม โดยมีพนักงาน เอสซีจีเป็นพี่เลี้ยง เพื่อให้ชุมชนเรียนรู้ด้วยตนเอง สามารถแก้ไขปัญหา และพึ่งพาตนเองได้อย่างเข้มแข็ง พร้อมทั้งจะเป็นต้นแบบขยายผลความสำเร็จให้ชุมชนอื่น ๆ ต่อไป

ในปี 2559 คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยังคงสานต่อโครงการที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมหลากหลายโครงการ ทั้งในไทยและในอาเซียน อาทิ

### เอสซีจี รักษาน้ำเพื่ออนาคต

จากจุดเริ่มต้นในการสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ร่วมกับชุมชนในจังหวัดลำปาง เพื่อฟื้นฟูสภาพป่าเสื่อมโทรม ส่งผลให้เกิดความชุ่มชื้นในผืนป่า มีน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและเกษตรกรรม ชุมชนเติบโตอย่างเข้มแข็ง

เอสซีจีได้ขยายผลการสร้างฝายชะลอน้ำไปยังทุกภาคทั่วประเทศ พนักงานเอสซีจีและชุมชนได้ร่วมกันอนุรักษ์และฟื้นฟูแหล่งน้ำ ต่อยอดไปสู่การบริหารจัดการน้ำ เพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งน้ำท่วม รวมทั้งความร่วมมือกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) เพื่อส่งเสริมให้ชุมชนบริหารจัดการน้ำอย่างเหมาะสมตามภูมิสังคม

การบริหารจัดการน้ำด้วยวิธีการต่าง ๆ ทั้งการสร้างฝายชะลอน้ำ ฟื้นฟูต้นน้ำ การขุดสระพวงเก็บกักน้ำและส่งต่อไปสระลูกสระหลาน หรือการขุดคลองเชื่อมแม่น้ำเป็นระบบแก้มลิง ทำให้ชุมชนมีน้ำใช้ตลอดทั้งปีอย่างไม่ขาดแคลน ทั้งยังส่งผลให้ชุมชนสามารถรับมือภัยแล้งที่เกิดขึ้นในช่วงต้นปี 2559 ได้เป็นอย่างดี บางชุมชนสามารถพัฒนาเป็น “สถานีรักษาน้ำ” เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำไปยังชุมชนอื่น ๆ ได้เรียนรู้และนำไปประยุกต์ใช้ให้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เอสซีจีได้ร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ และสมาคมนักข่าวนักหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทยจัดงาน “Thailand Sustainable Water Management Forum 2016” เพื่อนำความรู้และประสบการณ์การบริหารจัดการน้ำของประเทศที่เป็นแบบอย่างที่ดีมาประยุกต์ใช้กับประเทศไทย และทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาสังคม ได้ร่วมกันเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาเพื่อการบริหารจัดการน้ำท่วมและน้ำแล้งอย่างยั่งยืน

ในช่วงปลายปี 2559 ที่ผ่านมา เอสซีจีได้ร่วมสืบสานพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ด้านการอนุรักษ์น้ำ ด้วยการร่วมพลังชุมชนเครือข่ายโครงการ เอสซีจีรักษาน้ำเพื่ออนาคต ในพื้นที่ 6 จังหวัด ได้แก่ กาญจนบุรี ลำปาง ขอนแก่น ระยอง สระบุรี และนครศรีธรรมราช เพื่อสานต่อการสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริให้ครบ 70,000 ฝาย และได้ตั้งปณิธานด้วยความมุ่งมั่นว่า จะขยายผลการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนอย่างต่อเนื่องต่อไป

### สุขาเพื่อประชาชน

เอสซีจีได้ร่วมมือกับกรุงเทพมหานคร และกระทรวงอุตสาหกรรม สร้างสุขาเพื่อประชาชน จำนวน 5 จุด ในพื้นที่ท้องสนามหลวง เพื่ออำนวยความสะดวกให้ประชาชนจำนวนมากที่เดินทางมาถวายสักการะพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช โดยเป็นสุขานอกดาวนึ่งถาวรที่สามารถเคลื่อนย้ายโครงสร้างทั้งหมดไปติดตั้งในสถานที่อื่น ๆ ได้ ใช้เวลาสร้างอย่างเร่งด่วนแล้วเสร็จใน 3 วัน จุดแรกให้บริการบริเวณใกล้พระบรมมหาราชวังตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2559 และทยอยเปิดให้บริการรวม 5 จุด ได้แก่ บริเวณสวนสันติพร (กองสลากเดิม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ บริเวณท้องสนามหลวงฝั่งเหนือ ข้างเดินทัพคอกย ก. และหลังเดินทัพคอกย จ. โดยแยกเป็นสุขาชาย-หญิง อีกทั้งยังมีบริการห้องน้ำเพื่อผู้พิการและผู้สูงอายุ เพื่อให้สามารถใช้งานได้สะดวกสบาย พร้อมทั้งยังมีบริการดูแลรักษาความสะอาดให้ถูกสุขอนามัยตลอด 24 ชั่วโมง สุขาทั้ง 5 จุดสามารถรองรับการใช้งานได้ 150 คนต่อครั้ง

สำหรับประเทศในอาเซียน เอสซีจีให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้คนในทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจเช่นกัน โดยเฉพาะโอกาสทางการศึกษา และการเข้าถึงการบริการทางการแพทย์ ซึ่งพบว่าเป็นความต้องการอันดับต้น ๆ ของชุมชนในอาเซียน อาทิ

### SCG Sharing the Dream

มอบทุนการศึกษาในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ ประเทศเวียดนาม ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เมียนมา สปป. ลาว และกัมพูชา รวมกว่า 1,700 ทุน เพื่อสนับสนุนเด็กและเยาวชนที่มีความกตัญญูต่อผู้มีพระคุณ มีความมุ่งมั่นด้านการศึกษา โดยพนักงานเอสซีจีมีส่วนร่วมช่วยคัดเลือกเยาวชนเพื่อขอรับทุน รวมทั้งยังมีโอกาสร่วมดูแลชีวิตความเป็นอยู่ของนักเรียนทุนและครอบครัว เพื่อช่วยสร้างกำลังใจ และส่งเสริมให้เกิดการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

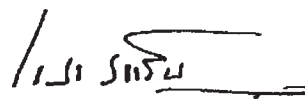
### SCG Sharing a Brighter Vision

เอสซีจีได้ร่วมกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ และโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ดำเนินโครงการผ่าตัดต่อกระดูกตาเพื่อผู้ป่วยยากไร้ที่เมืองเมะล่าย รัฐมอญ ประเทศเมียนมา เป็นปีที่ 2 โดยได้นำคณะจักษุแพทย์เชี่ยวชาญจากเมืองไทยเดินทางไปผ่าตัดรักษาผู้ป่วยจำนวน 207 คน โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใด ๆ เพื่อแบ่งปัน

โอกาสในการรักษาต่อกระดูกตา ทำให้ผู้ป่วยกลับมามองเห็นและดำเนินชีวิตได้อย่างปกติสุข และไม่เป็นการระงับของครอบครัว รวมทั้งยังได้มอบอุปกรณ์เครื่องมือสลายต่อกระดูกตาเคลื่อนที่ให้แก่จักษุแพทย์ของโรงพยาบาลเจเนอรัล เพื่อให้แพทย์มีอุปกรณ์ที่ทันสมัยสามารถรักษาต่อกระดูกตาให้กับชุมชนเองได้

ในฐานะประชากรของอาเซียน เอสซีจีมุ่งหวังให้สังคมในภูมิภาคอาเซียนพัฒนาและเติบโตไปข้างหน้าอย่างยั่งยืน จึงตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีแก่ชุมชนและสังคมส่วนรวม เพื่อให้สังคมนั้นเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



อาสา สารสิน

ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีตระหนักอยู่เสมอว่า องค์กรเป็นส่วนหนึ่งของสังคมและจะต้องเติบโตไปพร้อม ๆ กับสังคมอย่างยั่งยืน จึงมุ่งมั่นสร้างสรรค์โครงการเพื่อให้สังคมได้รับประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางทั้งในการดำเนินธุรกิจและการสร้างภูมิคุ้มกันในตัวที่ดีแก่ชุมชนและสังคม ช่วยให้ผู้คนในสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดี เกิดชุมชนเข้มแข็งจากกระบวนการเรียนรู้และยืนหยัดได้ด้วยตัวเอง เป็นแบบอย่างความเจริญก้าวหน้าอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

### โครงการต้นแบบขับเคลื่อนสังคมสู่ความยั่งยืน

เอสซีจีสร้างโครงการต้นแบบที่มุ่งแก้ไขปัญหาที่เป็นประเด็นหลักของประเทศ ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในการแก้ปัญหาาร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### เอสซีจี รักรักษ์น้ำเพื่ออนาคต

เอสซีจีร่วมกับชุมชนรอบโรงงานน้อมนำแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำมาดำเนินงานกว่า 10 ปี ในพื้นที่น้ำแล้งน้ำท่วม

ทั่วประเทศ เพื่อมุ่งแก้ปัญหาที่ต้นเหตุ ป้องกันปัญหาในอนาคต และปลูกจิตสำนึกอนุรักษ์น้ำ โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมของชุมชน

ในพื้นที่ต้นน้ำ เอสซีจีดำเนินการสร้าง “ฝายชะลอน้ำ” เพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ ทำให้น้ำกลับคืนมา ชุมชนแก้ปัญหาหน้าแล้งและน้ำท่วมได้ด้วยตนเอง แม้ว่าในปี 2559 ประเทศไทยต้องเผชิญกับภาวะภัยแล้งจากสถานการณ์เอลนีโญ แต่ชุมชนที่ร่วมโครงการนั้นไม่ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง อีกทั้งต่อยอดสู่กิจกรรม อาทิ

- การบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตรด้วย “สระพวง” ที่ชุมชนบ้านสาแพะ อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง ภายหลังจากที่ เอสซีจีพาไปศึกษาดูงานโครงการปิดทองหลังพระฯ จังหวัดน่าน ชุมชนนำน้ำจากฝายชะลอน้ำมากักเก็บไว้ที่สระพวงได้ถึง 17,000 ลูกบาศก์เมตร ช่วยแก้ปัญหาภัยแล้งและมีน้ำไว้ใช้ทำการเกษตรได้ทั้งหมู่บ้าน

- “สถานีรักษาน้ำเขายายดา จังหวัดระยอง” ศูนย์เรียนรู้เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน ที่เปิดให้ศึกษาวิถีชีวิตชุมชนที่ใช้ฝายชะลอน้ำเป็นเครื่องมือทำให้ชุมชนมีน้ำใช้ทำการเกษตรสวนผลไม้จนนำไปสู่การเกษตรเชิงท่องเที่ยว โดยชุมชนไม่ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง ปี 2559 ชุมชนเขายายดา มีรายได้จากการเยี่ยมชมและซื้อสินค้าชุมชนกว่า 829,000 บาท



เอสซีจีประสานความร่วมมือภาครัฐ เอกชน และประชาสังคมจัดงาน “Thailand Sustainable Water Management Forum 2016”

เอสซีจีร่วมกับสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) และมูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พัฒนาแหล่งน้ำด้วย “ระบบแก้มลิง” ขุดลอกคูคลอง เชื่อมต่อหนองน้ำกับแม่น้ำชี ที่ชุมชนบ้านโนนเขว อำเภอน้อย จังหวัดขอนแก่น ชุมชนมากกว่า 350 ครัวเรือน ไม่มีปัญหาขาดแคลนน้ำช่วงภัยแล้งในปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ยังจัดงาน “Thailand Sustainable Water Management Forum 2016” ร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ และสมาคมนักข่าวหนังสือพิมพ์แห่งประเทศไทย ประสานความร่วมมือภาครัฐ เอกชน และประชาสังคม ร่วมกันหาแนวทางการบริหารจัดการน้ำที่เหมาะสม สร้างสมดุลระหว่างน้ำต้นทุนและการใช้น้ำให้เกิดขึ้นอย่างจริงจัง เพื่อแก้ไขปัญหาภัยแล้งน้ำท่วมอย่างยั่งยืน

และเพื่อเป็นการสืบสานพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชด้านการบริหารจัดการน้ำ เอสซีจีจึงร่วมกับชุมชนเครือข่ายโครงการเอสซีจี รักษาเพื่ออนาคตทั่วประเทศ สานต่อการสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริในโครงการ “70,000 ฝาย รวมพลังรักษาทั่วไทย” พร้อมกัน 6 จังหวัดทั่วประเทศ ได้แก่ กาญจนบุรี ลำปาง ขอนแก่น ระยอง สระบุรี และนครศรีธรรมราช สร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริเพิ่มอีก 2,319 ฝาย รวมเป็น 70,764 ฝาย

## ปันโอกาส วาดอนาคต

เอสซีจีเชื่อว่าการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการมีจิตสำนึกสาธารณะ และร่วมมือร่วมใจกับชุมชนสร้างสรรค์โครงการที่เป็นประโยชน์แก่สังคม จะทำให้พนักงานเอสซีจีเข้าใจวิถีชีวิตของชุมชน สามารถสร้างการมีส่วนร่วมที่ตอบสนองความต้องการและช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นแก่ชุมชนได้ เช่น โครงการห้องสมุดสัญจร หนอนหนังสือปี 5 ของกลุ่มพนักงานหน่วยงานแรงงานสัมพันธ์ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด ที่ทำห้องสมุดเคลื่อนที่ให้เด็กที่ขาดโอกาสได้อ่านหนังสือที่ดีมีคุณภาพ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมค่ายเสริมความรู้เกี่ยวกับธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้แก่เด็ก ๆ ตามหัวข้อที่น่าสนใจ อาทิ ความเข้าใจที่ถูกต้องของหมอกควันจากการเผาไร่ นา สิ่งมีชีวิตในธรรมชาติ เพื่อให้เด็กได้เรียนรู้ ชิมชั๊บ และสร้างแรงกระตุ้นไปสู่กลุ่มผู้ปกครองและคนในสังคมให้เกิดการตระหนักรู้และหันมาสนใจปัญหาที่เกิดขึ้นในชีวิตประจำวันด้วย โดยปี 2559 มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติ 190 โครงการ และตลอดระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา มีโครงการที่พนักงานเอสซีจีดำเนินการร่วมกับชุมชนไปแล้ว 1,634 โครงการ

## สุขาเพื่อประชาชน

เอสซีจีอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนจำนวนมากที่เดินทางมาร่วมถวายสักการะพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชในพื้นที่ท้องสนามหลวง โดยร่วมกับกรุงเทพมหานครและกระทรวงอุตสาหกรรม สร้างสุขาน็อกดาวน์กิ่งถาวรที่สามารถเคลื่อนย้ายโครงสร้างทั้งหมดไปติดตั้งในสถานที่อื่น ๆ ได้ โดยใช้นวัตกรรมที่ทันสมัยของเอสซีจี สามารถสร้างอย่างเร่งด่วนให้แล้วเสร็จได้ในเวลาเพียง 3 วัน และเปิดให้บริการตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2559 ที่บริเวณใกล้พระบรมมหาราชวังและบริเวณโดยรอบสนามหลวง รวมแล้ว 5 จุด โดยแยกเป็นสุขาชาย-หญิง พร้อมห้องน้ำสำหรับผู้พิการและผู้สูงอายุ รวมทั้งบริการดูแลรักษาความสะอาดตลอด 24 ชั่วโมง ปัจจุบัน มีผู้เข้าใช้บริการแล้วกว่า 300,000 คน



เอสซีจีร่วมกับภาครัฐ สร้าง “สุขาเพื่อประชาชน” อย่างเร่งด่วนภายในเวลาเพียง 3 วัน

## เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี โดยใช้ความเชี่ยวชาญของธุรกิจ

เอสซีจีใช้ความเชี่ยวชาญหรือความถนัดทางธุรกิจ จัดทำโครงการที่ช่วยเติมเต็มความต้องการของสังคม ส่งเสริมศักยภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน และสร้างสรรค์ประโยชน์แก่สังคมอย่างยั่งยืน อาทิ



## ลานเพลินซีแพค หนึ่งในตารางเมตร

จากแนวคิดการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด หรือ ซีแพค ในธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จึงส่งเสริมให้พนักงานจิตอาสา ลูกค้า และ ชุมชนรอบโรงงาน ร่วมกันปูแผ่นพื้นคอนกรีตเป็น “ลานเพลิน” พื้นที่สาธารณประโยชน์สำหรับคนในชุมชน โดยซีแพคจะนำคอนกรีตที่เกินจากการจัดส่งให้ลูกค้ามาหล่อเป็นแผ่นพื้นคอนกรีต และมอบให้กับชุมชนใช้ทำพื้นที่สาธารณประโยชน์ ปัจจุบันดำเนินงานต่อเนื่องมาแล้ว 5 ปี โดยส่งมอบลานเพลินซีแพคให้กับชุมชนไปแล้วกว่า 1,000 แห่ง เทียบเป็นพื้นที่กว่า 500,000 ตารางเมตร

## บ้านปลา เพื่อชุมชนยั่งยืน

จากแนวคิดการนำของเหลือจากกระบวนการผลิตมาสร้างมูลค่าเพิ่ม (Waste to Value) เอสซีจี เคมิคอลส์ จึงได้นำท่อพีอี 100 (PE100) จากกระบวนการทดสอบเม็ดพลาสติกจากบริษัทไทยโพลิเอททิลีน จำกัด มีคุณสมบัติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทนต่อการกัดกร่อนและแรงดัน ผ่านการรับรองความปลอดภัย ในการขนส่งน้ำทั้งในและต่างประเทศ มาทำเป็น “นวัตกรรมบ้านปลาจำลอง” เพื่อเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำขนาดเล็กและที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตอื่น ๆ รวมทั้งเป็นเครื่องมือสำคัญในการฟื้นฟูและอนุรักษ์ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของไทย ปี 2559 เอสซีจี เคมิคอลส์ ร่วมกับกลุ่มประมงพื้นบ้าน 26 กลุ่ม สร้างบ้านปลาไปแล้ว 700 หลัง ครอบคลุมพื้นที่แหล่งทำประมง



“นวัตกรรมบ้านปลาจำลอง” แหล่งอนุบาลสัตว์น้ำขนาดเล็กและที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตอื่น ๆ ที่สร้างจากแนวคิด Waste to Value

ใกล้ชายฝั่งของจังหวัดระยอง และจังหวัดชลบุรี นอกจากนี้ ยังร่วมกับ ชุมชนเนินซ้อ จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้วิถีประมงเนินซ้อ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ประมงพื้นบ้านสู่ลูกหลานของชุมชนไปพร้อมกับการฟื้นฟูระบบนิเวศใต้ท้องทะเลให้กลับมาเหมือนเดิม

## SCG Packaging x Wallpaper\* The Challenge 2016

จากแนวทางการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ที่มุ่งสู่การเป็น Total Packaging Solutions Provider และเป็นบริษัทชั้นนำที่มุ่งยกระดับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จึงต่อยอดให้เกิดการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อให้เกิดการใช้งานได้จริง โดยร่วมกับนิตยสาร Wallpaper\* จัดประกวดการออกแบบบรรจุภัณฑ์ภายใต้แนวคิด “สร้างคุณค่าสู่สังคม” ให้กับผลิตภัณฑ์ของชุมชนและผลิตภัณฑ์ของกิจการเพื่อสังคมในประเทศไทย จำนวน 10 ผลิตภัณฑ์ ที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เหมาะสมและช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นเวทีแสดงศักยภาพให้กับเยาวชนรุ่นใหม่ที่มีความคิดสร้างสรรค์ สร้างความรู้ให้บุคลากรในแวดวงบรรจุภัณฑ์ก้าวหน้าทันกับตลาดในปัจจุบัน และเพิ่มโอกาสให้ธุรกิจได้สร้างเครือข่ายพันธมิตรให้มากยิ่งขึ้น โดยปี 2559 มีผลงานส่งเข้าประกวดแล้วกว่า 350 ผลงาน และได้นำผลงานไปใช้เป็นแบบบรรจุภัณฑ์ให้กับผลิตภัณฑ์ของชุมชนแล้ว ได้แก่ ชุมชนบ้านกุดน้ำใส จังหวัดขอนแก่น และอยู่ระหว่างการปรับปรุงแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อใช้ประโยชน์ได้จริงอีกหลายผลงาน โดยเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ให้แบบไปผลิตจริงโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย



SCG Packaging x Wallpaper\* The Challenge 2016 โครงการประกวดการออกแบบบรรจุภัณฑ์ ภายใต้แนวคิด “สร้างคุณค่าสู่สังคม”



## ส่งต่อคุณภาพชีวิตที่ดีไปสู่อาเซียน

เอสซีจีเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียน และชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน โดยจัดทำโครงการยกระดับคุณภาพชีวิต และพัฒนาศักยภาพคนในอาเซียนผ่านการมีส่วนร่วมของพนักงาน เอสซีจีในอาเซียน

### SCG Sharing the Dream Scholarships

มอบทุนการศึกษาปีละกว่า 1,770 ทุนให้กับเยาวชนในประเทศ เวียดนาม พิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เมียนมา สปป. ลาว และกัมพูชา โดย เชิญชวนพนักงานเอสซีจีในอาเซียนร่วมค้นหาและเยี่ยมบ้านเยาวชน ที่มีความประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เพื่อจัดทำประวัติเข้ารับการพิจารณาทุนการศึกษา พร้อมเป็นพี่เลี้ยงให้คำแนะนำทั้งด้านการ ศึกษาและการดำเนินชีวิต โดยปีที่ผ่านมา มีพนักงานเอสซีจีในอาเซียน ร่วมดำเนินงานแล้วกว่า 350 คน

### SCG Sharing a Brighter Vision

จัดขึ้นเป็นปีที่ 2 ที่เมืองเมะล่าย รัฐมอญ ประเทศเมียนมา เพื่อผ่าตัดต้อกระจกตาให้กับผู้ป่วยที่ยากไร้โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ปีที่ ผ่านมา มีพนักงานเอสซีจีเมียนมาเข้าร่วมดูแลและอำนวยความสะดวก ให้กับผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษากว่า 50 คน สามารถผ่าตัดรักษา ผู้ป่วยได้ 207 คน และยังได้มอบอุปกรณ์เครื่องมือสลายต้อกระจกตา เคลื่อนที่ให้แก่เจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลเจเนอรัล เพื่อให้แพทย์มี อุปกรณ์ที่ทันสมัยใช้รักษาต้อกระจกตาให้กับชุมชนเองได้



เอสซีจีมอบทุนการศึกษาปีละกว่า 1,770 ทุนผ่านโครงการ SCG Sharing the Dream ให้กับเยาวชนในอาเซียน

นอกจากนี้ เอสซีจีได้จัดทำรายงานการพัฒนายั่งยืนเป็น ประจำทุกปี โดยมีแนวทางการรายงานที่สอดคล้องกับแนวทางของ Global Reporting Initiatives (GRI) Version G4 และนำเสนอความก้าวหน้า การปฏิบัติตามเกณฑ์ขั้นสูงสุดของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) สามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับ กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของเอสซีจีได้จากรายงาน การพัฒนายั่งยืน และเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)



ครบรอบ 10 ปี ของโครงการ SCG Sharing the Dream ที่ประเทศเวียดนาม



โครงการ SCG Sharing a Brighter Vision ปีที่ 2 จัดขึ้นเพื่อผ่าตัดต้อกระจกตาให้กับ ผู้ป่วยยากไร้ที่ประเทศเมียนมา

# การควบคุมภายในและ การตรวจสอบภายใน

## 1. การควบคุมภายใน

เอสซีจีกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคอาเซียน มุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียนและทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงานมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายใต้คุณภาพการบริหารงาน ระดับโลกสอดคล้องกับหลักการบรรษัทภิบาลที่ดีและมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้คนด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยีและการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ คณะจัดการเชื่อว่า การจะก้าวสู่ความเป็นผู้นำได้นั้นต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องตาม มาตรฐานสากลทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เอสซีจีมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของเอสซีจีโดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานดังนี้

- การกำกับดูแล                      อ้างอิง Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- การบริหารความเสี่ยง              อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management/ISO 31000
- การกำกับดูแล                      อ้างอิงตามกฎหมายและระเบียบที่ เกี่ยวข้อง
- การควบคุมภายใน                  อ้างอิง COSO Internal Control Framework 2013/COBIT5

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและคณะจัดการ กำหนดให้การควบคุมภายในของเอสซีจีเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Tradeway Commission) โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบ ประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานต่อคณะกรรมการจากนั้นนำเสนอ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อน รายงานคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 210 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2559 โดยมีกรรมการอิสระ 7 ท่าน ซึ่งเป็น กรรมการตรวจสอบ 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินทุกข้อโดยการซักถาม ข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการและผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของ เอสซีจีมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจ ของเอสซีจี เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนดูแลรักษา ทรัพย์สินและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่อง ที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

เอสซีจีปลูกฝังให้คณะจัดการ หัวหน้างาน และพนักงานตระหนัก เรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้ว เห็นว่าเอสซีจีมีจำนวนบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินการตาม ระบบดังกล่าว รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อป้องกันทรัพย์สินของ เอสซีจีและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือคณะจัดการนำไปใช้ โดยมีขอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมี ความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

คณะจัดการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัทได้ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการ ดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะปี 2559 คณะจัดการได้ อนุมัติหลักการหรือเครื่องมือการกำกับดูแล/ควบคุมต่าง ๆ ให้ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

### 1.1 Proactive Preventive System

เอสซีจีมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ บัณฑิตสำคัญ ที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและอยู่ได้อย่างยั่งยืน คือ พนักงาน ต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงานเพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงาน เอสซีจีได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน ภายในบริษัท “Proactive Preventive System” ซึ่งประกอบด้วย

- 1.1.1 แบบทดสอบ “Ethics e-testing Phase II” เพื่อปลูกฝังให้ ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้กับพนักงาน ทุกระดับเป็นประจำทุกปีและสามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน มาปฏิบัติและประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ให้ เกิดผลได้จริง โดยในปี 2559 ที่จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 2 ได้ เพิ่มการทำแบบทดสอบออกเป็น 3 ระดับให้สอดคล้องกับ บทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน แต่ละระดับซึ่งพนักงานของเอสซีจีทุกคนผ่านการทดสอบ

ร้อยละ 100 นอกจากนี้ มีการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน โดยนำข้อที่พนักงานตอบผิดเป็นจำนวนมากมาวางแผนสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

- 1.1.2 ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เอสซีจีส่งเสริม ผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละบริษัท/หน่วยงาน (First Line) หน่วยงานสนับสนุน (Second Line) และสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ เอสซีจีเสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของบริษัท/หน่วยงานเป็นผู้สื่อสารกับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติงานจริง (Execution)

- 1.1.3 การสื่อสาร “กรณีศึกษาเรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” ให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

## 1.2 การบูรณาการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance, Risk Management, Compliance and Internal Control; Integrated GRC)

เอสซีจีดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (GRC) มาแล้วระดับหนึ่ง และมีความพร้อมในการเป็น Integrated GRC เพื่อยกระดับสู่มาตรฐานสากล Integrated GRC จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงการติดตามผล ในปี 2559 เอสซีจีได้กำหนดนิยาม SCG Integrated GRC เพื่อความชัดเจนและสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่จะได้รับ พนักงานทุกคนสามารถกำกับดูแล ประเมินความเสี่ยง กำกับดูแลการปฏิบัติงาน และกำหนดการควบคุมที่จำเป็นในงานที่ตนรับผิดชอบได้

## 1.3 การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

เอสซีจีมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รับผิดชอบในการพัฒนาระบบการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ กำหนดการควบคุม ติดตาม และนำไปปฏิบัติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risk) ในปี 2559 เอสซีจีจัดทำแนวปฏิบัติการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งสอดคล้องตาม ISO 19600 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัท/หน่วยงาน (First Line) ที่มีความเสี่ยงสูงด้านคอร์รัปชันใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุน (Second Line) เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ และมีสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความมั่นใจให้คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

## 1.4 การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผลของการควบคุมภายในมีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งเอสซีจีได้ดำเนินการมาเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้วและสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 ที่กล่าวถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแนวทาง Three Lines of Defense สำนักงานตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานสนับสนุนและทีม Business Self Audit (Second Line) ได้พิจารณาแนวทางการปฏิบัติงาน การเป็นที่ปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงาน (First Line) ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ การประเมินความเสี่ยงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการแบ่งปันแนวปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล (Success Cases) ร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อนในการสร้างระบบงานเชิงป้องกันให้กับผู้ปฏิบัติงานโดยสามารถตอบสนองได้ทันต่อความเสี่ยงของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

## 1.5 การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

- 1.5.1 ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจในยุค Industry 4.0 ที่ช่วยสร้างความ

ได้เปรียบในการแข่งขันปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์สำคัญของการดำเนินธุรกิจ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของเอสซีจีในปัจจุบันเป็น เทคโนโลยีระดับสูงและซับซ้อน จึงต้องมีคณะทำงาน IT Governance ทำหน้าที่กำกับดูแลการใช้ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศให้เกิดประโยชน์และความปลอดภัยสูงสุดโดย ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่ รวดเร็ว ความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสารสนเทศ (Network) และการนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศมาใช้ในการ บริหารจัดการ ในปี 2559 เอสซีจีได้ทบทวนและ ปรับปรุง SCG e-Policy ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล COBIT5 รวมทั้งให้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงและ ความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนเพิ่มนโยบายให้ ครอบคลุมเทคโนโลยีที่เอสซีจีใช้งานอยู่ในปัจจุบันและ ที่มีแผนจะนำมาใช้เพื่อป้องกันพนักงานจากการใช้งานโดย ผิดวัตถุประสงค์ ผิดกฎหมายภายใต้ประเทศที่ปฏิบัติงาน ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับระบบงานหรือ เครือข่ายและการรักษาข้อมูลสำคัญให้มีความปลอดภัย โดยนโยบายดังกล่าวจัดทำจำแนกตามกลุ่มผู้ใช้งานเพื่อให้ สะดวกต่อการนำไปใช้มากขึ้น

- 1.5.2 ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเป็นส่วนหนึ่ง ของการดำเนินธุรกิจ ทั้งการจัดเก็บข้อมูล การใช้งาน อุปกรณ์การติดต่อสื่อสารผ่านระบบเครือข่าย (Infrastructure and Network System) และเป็นหนึ่งเดียวกับวิธีการปฏิบัติงาน ประจำวัน เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญของการ ป้องกันความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจึงได้กำหนด แนวปฏิบัติและเน้นการสื่อสารในเรื่อง Cyber Security Risk: Hack e-mail และ Information Security Risk: Data Leakage เพื่อ สร้างความตระหนักถึงความปลอดภัยด้าน IT ซึ่งถือเป็น สิ่งที่สำคัญสูงสุดในการรักษาข้อมูลความลับของบริษัท รวมทั้งมีการจัดสัมมนาให้ความรู้แก่พนักงานและการออก สื่อประชาสัมพันธ์ในหลากหลายรูปแบบ เช่น Video Clip, Info Graphic และ Poster เป็นต้น

## 1.6 การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

เอสซีจีมีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลายเพื่อช่วย ติดตามสัญญาณความผิดปกติได้รวดเร็วและทันเวลา สำนักงานตรวจสอบ จึงได้จัดทำรายงานจากระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในเอสซีจีเพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติ และกำหนดวิธีการป้องกัน ในปี 2559 มีการพัฒนาและขยายผลข้อมูลในรายงานให้เกิดประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยวิธีการวิเคราะห์ข้อมูลและแสดงผลแบบกราฟ เพื่อให้ผู้ใช้งาน สามารถวิเคราะห์ผลได้ง่ายและรวดเร็วยิ่งขึ้น

## 1.7 ระบบการรับข้อร้องเรียน

เอสซีจีได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblowing System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือ จรรยาบรรณ การกำกับดูแล ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย และนโยบาย ต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้ง ผ่านเว็บไซต์ SCG Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th) หรือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทางอีเมล หรือ จดหมาย เอสซีจีกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับ ข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็น ความลับ การตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะ กรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการ รายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผล ข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนิน ธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ระบบการ รับข้อร้องเรียนของเอสซีจีได้รับการดูแลรักษาความปลอดภัยอย่าง ใกล้ชิดจากสำนักงานตรวจสอบโดยการใช้งานของโปรแกรมจะใช้ Password สองชั้นและใช้ Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ เพื่อสะดวกต่อการรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของ ข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของ สำนักงานตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ และ มีความเชี่ยวชาญเยี่ยงมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบ ภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งมาตรฐานสากลด้านการ ตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors: IIA) และมาตรฐาน สากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Systems Audit and Control Association: ISACA, Global Technology Audit Guide : GTAG) โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงาน ตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและ หน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงาน ตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ให้เหมาะสมอยู่เสมอ

นอกจากแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว สำนักงานตรวจสอบได้พัฒนางานตรวจสอบโดย เน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างและรักษา มูลค่าให้กับเอสซีจี นอกเหนือจากการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service) และให้คำปรึกษา (Consulting Service) การดำเนินการที่สำคัญ ในปี 2559 สรุปได้ดังนี้



## 2.1 แผนงานระยะปานกลางของสำนักงานตรวจสอบ ปี 2560 – 2562

สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินงานตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน และพัฒนาการปฏิบัติงานเพื่อเสริมสร้างและรักษามูลค่าขององค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2559 สำนักงานตรวจสอบได้นำองค์ประกอบที่สำคัญมาพิจารณาเพื่อกำหนดแผนงานระยะปานกลางของสำนักงานตรวจสอบปี 2560 – 2562 เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของเอสซีจี ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนทิศทางการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในในระดับสากล เป็นต้น ซึ่งแผนงานระยะปานกลางของสำนักงานตรวจสอบในปี 2560 – 2562 คือ Strengthen Sustainable Global IA Excellence as Trusted Advisor in Integrated GRC และกำหนดเป็น Action Plan เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นต่อไป

## 2.2 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง (High Value Services)

เพื่อเสริมสร้างให้หน่วยงานต่าง ๆ ในเอสซีจีมีแนวทางปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่ดี สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

### 2.2.1 ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense

สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และผลักดันแนวทางการรับมือต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ติดตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อสื่อสารให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจบทบาทของตนเองและนำไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงาน รวมทั้งประสานงานกับ Second Line ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน Compliance และหน่วยงาน Business Self Audit เพื่อบูรณาการ (Integrated) การปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยนมุมมองในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มเติมเนื้อหาเกี่ยวกับบทบาทของพนักงานในเรื่อง Three Lines of Defense ไว้ในแบบทดสอบ Ethics e-testing เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้น

### 2.2.2 ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013

ประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ของเอสซีจีให้สอดคล้องตาม COSO 2013 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และสอดคล้องตามแบบประเมินความเสี่ยงพอ

ของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอในรายงานประจำปีและแบบฟอร์ม 56-1

### 2.2.3 การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมสำหรับระบบงานใหม่ของบริษัท

สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้คำแนะนำกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) และหน่วยงาน Second Line เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบว่าการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของเอสซีจีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ ยังมี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับระบบงานใหม่ ๆ ของเอสซีจีและบริษัทย่อย เมื่อพบว่าเอสซีจี มีจุดที่ต้องปรับปรุง ผู้ตรวจสอบจะให้ความรู้ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษา นอกจากนี้ ยังเน้นการตรวจสอบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดความเสี่ยงด้าน Safety, Health and Environment ซึ่งเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่สำคัญของเอสซีจี

### 2.2.4 การตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ (Overseas Internal Audit Teams)

ปัจจุบันเอสซีจีมีการลงทุนในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก ตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจีที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน เพื่อให้การดำเนินงานในต่างประเทศมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของเอสซีจี คณะกรรมการตรวจสอบจึงอนุมัติให้มีการตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศเพื่อประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน ซึ่งปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบต่างประเทศ (Country Internal Auditor) เป็นชาวเวียดนามและอินโดนีเซีย ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงด้านความแตกต่างทางวัฒนธรรม ภาษา การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ซึ่งการปฏิบัติงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทยทั้งด้านนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบยังได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Preventive) โดยสื่อสารเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงทั้งด้านการปฏิบัติงานและเทคโนโลยีสารสนเทศให้ผู้ปฏิบัติงาน



รับทราบ เช่น ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย และความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

#### 2.2.5 การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เนื่องจากบริษัทมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ มีการเปลี่ยนแปลงระบบงานที่มีลักษณะเฉพาะตัวของแต่ละกลุ่มธุรกิจ จึงจำเป็นต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ มาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญโดยมีตัวแทนจากสำนักงานตรวจสอบร่วมเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำในการกำหนดการควบคุมที่เหมาะสม ทดสอบระบบการควบคุม รวมทั้งภายหลังการติดตั้งระบบจะมีผู้ตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) ดำเนินการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง และเพื่อลดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปี 2559 สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการดังนี้

- จัดอบรมเรื่อง Cyber Security ให้กับผู้รับผิดชอบในแต่ละกลุ่มธุรกิจ
- ตรวจสอบเรื่อง Data Leakage ในระบบงานที่สำคัญ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นด้านการควบคุมภายในของ IT Security ภายในองค์กร
- ตรวจสอบเรื่อง IT Governance และกระบวนการจัดหาและพัฒนาสารสนเทศ (System Development Life Cycle: SDLC) เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีมีความเหมาะสม

#### 2.2.6 การต่อต้านการคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมมาโดยตลอด และในปี 2555 เอสซีจีได้เข้าร่วมภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันและผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 จึงเป็นโอกาสอันดีที่ได้ทบทวนและประกาศนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการต่อบุคคลภายนอก และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบโดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบได้จัดทำ “คู่มือการตรวจสอบการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Audit Guideline)” เพื่อใช้เป็นแนวทางการตรวจสอบ ประเมินโอกาสที่จะเกิดคอร์รัปชัน ประสิทธิผลของการควบคุมภายใน สำหรับสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลให้กับฝ่ายจัดการ ซึ่งที่ผ่านมา เอสซีจีได้ดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันมา

อย่างต่อเนื่อง ทำให้ผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองใหม่ (Recertification) เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 นอกจากนี้ ยังมีบริษัทย่อยผ่านการรับรองเป็น Certified Company เพิ่มอีก 3 บริษัท เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 คือ

- บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

### 2.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ

2.3.1 สำนักงานตรวจสอบได้จัดทำ การประเมินคุณภาพงานตรวจสอบฯ (Quality Assurance Review: QAR) ในปี 2559 ซึ่งเป็นการประเมินครั้งที่ 2 โดยคณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติให้ใช้วิธีการประเมินตนเองเพื่อวัดผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากลและการบรรลุแผนงานระยะปานกลางของสำนักงานตรวจสอบ ปี 2557 – 2559 ในการเป็น “Sustainable Global Internal Audit Excellence as a Trusted Advisor in GRC” โดยผลการประเมินเกินร้อยละ 80 ถือว่าผ่านเกณฑ์ที่กำหนด โดยจะนำผลการประเมินความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียมาพิจารณาปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป ซึ่งผลการประเมินได้มาจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด 7 กลุ่ม คือ

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะจัดการ
- 3) กรรมการผู้จัดการ
- 4) ผู้รับการตรวจสอบ
- 5) ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- 6) ผู้ตรวจสอบ
- 7) ผู้สอบบัญชีภายนอก

2.3.2 สำนักงานตรวจสอบกำหนดให้มีการประเมินผลความพึงพอใจจากผู้รับการตรวจสอบเพื่อให้เกิดผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแผนงาน โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความพึงพอใจงานให้มีความเชื่อมั่น (Key Performance Indicators: KPIs) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละโครงการตรวจสอบปี 2559 ได้รับความพึงพอใจร้อยละ 95 ซึ่งผลประเมินดังกล่าวได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปีและใช้เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบต่อไป

## 2.4 การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบดำเนินการ ดังนี้

### 2.4.1 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Global Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้มีความรู้ความสามารถความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายในและเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อบริษัท
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองด้วยการสอบวุฒิปัฒนาทางวิชาชีพตรวจสอบหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ ในปี 2559 สำนักงานตรวจสอบบรรลุเป้าหมายการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิปัฒนาทางวิชาชีพ (ร้อยละ 57 ของจำนวนผู้ตรวจสอบทั้งหมด) ซึ่งมากกว่าตัวชี้วัด (KPIs) ที่ได้กำหนดไว้คือไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนผู้ตรวจสอบทั้งหมด

### 2.4.2 การพัฒนาความรอบรู้ทางธุรกิจ (Business Knowledge)

- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจ และบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจเพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง
- มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบและโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น
- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจหรือสิ่งตรวจพบที่เป็นสาระสำคัญภายในสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำ

### 2.4.3 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)

- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบทั้งกระบวนการตรวจสอบ การสร้างเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ติดตามสัญญาณความผิดปกติ (Warning Signal/ Red Flag) ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น รวมทั้งลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานและการทุจริตให้แก่ธุรกิจ
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบและให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศระดับมาตรฐานสากลได้ เช่น สนับสนุนให้ได้รับวุฒิปัฒนาประกอบวิชาชีพด้านการตรวจสอบ ควบคุม และรับรองระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (The Certified Information Systems Auditor: CISA)
- Implement IT Professional Group บน JIVE สำหรับกลุ่มคนที่ทำงานด้าน IT เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ปัญหาและวิธีการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในด้าน IT & IT Security เพื่อลดความเสี่ยง และปัญหาที่อาจเกิดขึ้นซ้ำ รวมทั้งสื่อสารผลการตรวจที่เกิดจากการออกแบบหรือ Coding โปรแกรมที่ยังไม่ปลอดภัยเพียงพอ

### 2.4.4 การพัฒนางาน Integrated Audit

สำนักงานตรวจสอบสนับสนุนการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทีมตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบกลุ่มธุรกิจและผู้ตรวจสอบระบบงาน IT ดำเนินการตรวจสอบร่วมกัน เพื่อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการทำงานและติดตามความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นโดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ

### 2.4.5 การพัฒนาด้าน Soft Side

จัดสัมมนาหลักสูตรด้าน Soft Side เพื่อพัฒนาแนวความคิด เปลี่ยนกรอบความเชื่อ ลดความกลัว และพัฒนาสู่แนวคิดใหม่ที่จะนำศักยภาพในตนเองออกมาใช้ได้อย่างสูงสุดนำไปสู่การวางแผนที่จะปรับปรุงตนเอง เพื่อให้ประสบความสำเร็จในชีวิตส่วนตัวและการทำงาน

# การบริหารความเสี่ยง

ท่ามกลางความผันผวนของเศรษฐกิจโลก และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีความซับซ้อนและรุนแรงมากขึ้น เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการนำ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ผ่านการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ การเสริมสร้างความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ทุกคนในบริษัท รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ระดับการวางแผนกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ จะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยให้อเอสซีจีเติบโตได้อย่างยั่งยืน

## กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ประกอบด้วย

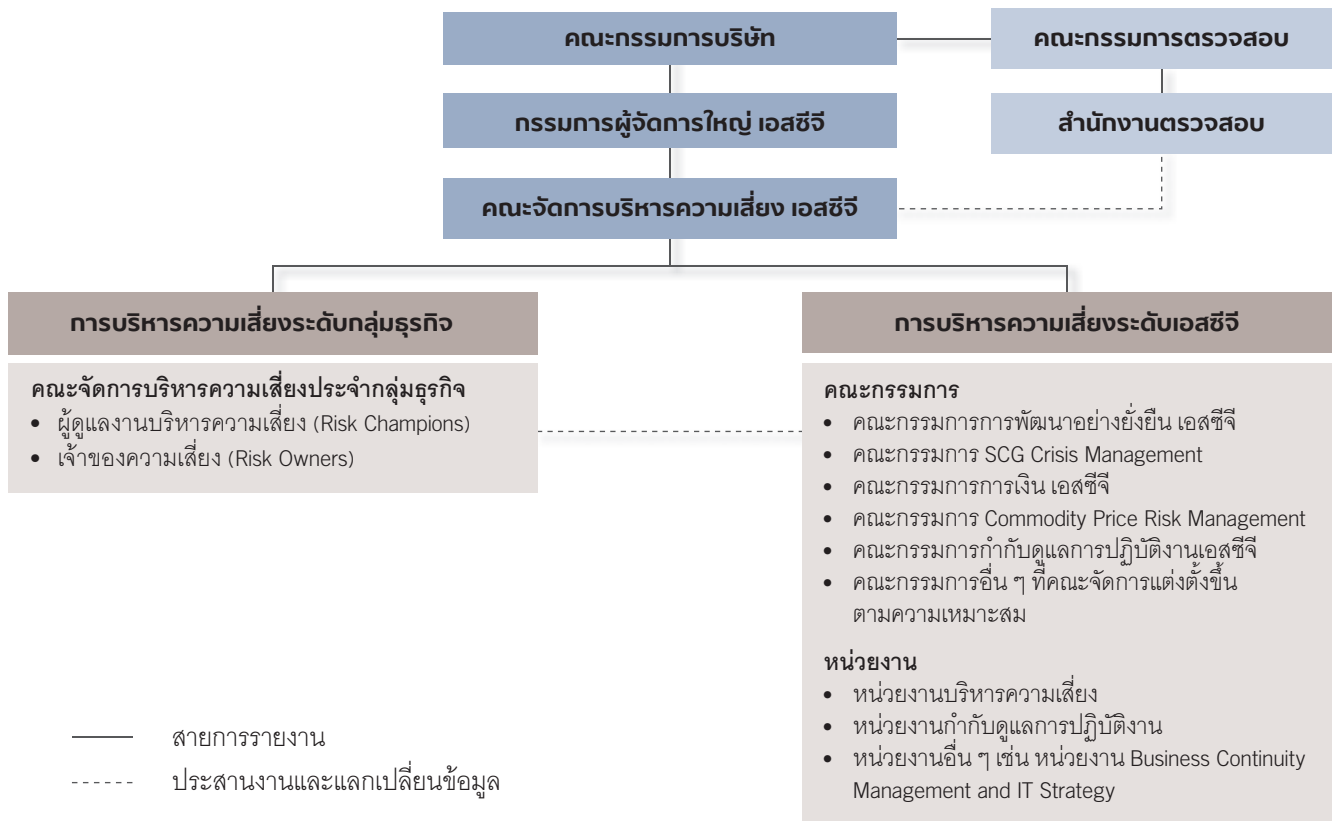
### 1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

### 2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

## แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



#### คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

#### สำนักงานตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับแรก (หน่วยงานปฏิบัติงาน) และหน่วยระดับสอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่น ๆ) เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจและมีการสื่อสารความคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปปรับปรุงต่อไป

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละสายธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

1. กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
3. ทบทวนความเสี่ยง (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

#### 3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีนำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกรวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอน 1) ระบุความเสี่ยง/โอกาสในการดำเนินธุรกิจ 2) ประเมินความเสี่ยง 3) กำหนดมาตรการจัดการและการแก้ไข และ 4) รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีตามลำดับ ก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง

#### 4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture)

เอสซีจีตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นเอสซีจีได้กำหนดให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง สนับสนุนให้มีการกำหนดวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก ๆ ของแต่ละบริษัท และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ Digital Learning เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับพนักงานในวงกว้าง

ในปี 2559 เอสซีจีได้จัดทำ “SCG People Culture Survey 2016” เพื่อสำรวจการแสดงออกของพฤติกรรมที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ 4 และวัฒนธรรมองค์กรด้านต่าง ๆ รวมถึงวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง โดยผลการสำรวจความเห็นจากพนักงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร พบว่าพนักงานมากกว่าร้อยละ 75 ได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงาน และเอสซีจีสนับสนุนให้พนักงานกล้าลองทำสิ่งใหม่ ๆ โดยมีการประเมินความเสี่ยงก่อนการตัดสินใจ

#### ความเสี่ยงหลัก โอกาสในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

ในปี 2559 เอสซีจีได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

##### 1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

การดำเนินธุรกิจในประเทศที่สภาพแวดล้อมและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพต่ำกว่ามาตรฐาน อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพได้

- นำระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและสุขภาพ อาทิ ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) และระบบการตรวจประเมินประสิทธิผลด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) ไปสร้างมาตรฐานให้บริษัท

ของเอสซีจีในประเทศต่าง ๆ รวมถึงขยายแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ เพื่อให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง

- กำหนด “9 กฎพิทักษ์ชีวิต” ที่เน้นเรื่อง “คน” และ “Care” เพื่อช่วยชีวิตตนเองและช่วยชีวิตผู้อื่น (Life Saver) ในระหว่างการทำงานและการใช้รถใช้ถนน โดยจะขยายผลการสื่อสารแนวคิดนี้ให้กับพนักงานในวงกว้างรวมถึงคู่ธุรกิจในปี 2560 เพื่อสร้างความตระหนักรู้และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจนกลายเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

เอสซีจีเชื่อว่าความปลอดภัยในการทำงานสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ป้องกันการหยุดชะงักทางธุรกิจ และไม่ก่อให้เกิดต้นทุนที่ไม่จำเป็น รวมถึงส่งผลในเชิงบวกต่อภาพลักษณ์ขององค์กร สินค้าและบริการของบริษัท ที่เกิดจากความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต ทำให้เอสซีจีมีความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ที่อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าชดเชยความเสียหายต่าง ๆ

- ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทนและพลังงานทางเลือกอย่างต่อเนื่อง อาทิ การใช้เชื้อเพลิงทดแทนผ่านแก๊สซิฟิเคชัน (Gasifier) เพื่อลดการเผาไหม้ รวมถึงการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาทิ Active AIRflow System ระบบสร้างอากาศหมุนเวียนเพื่อถ่ายเทอากาศและระบายความร้อนในบ้าน ที่มีการนำพลังงานจากแสงอาทิตย์มาใช้ในระบบ และนวัตกรรมสารเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม emisspro® มาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสามารถต่อ ยอดนวัตกรรมจากการวิจัยไปใช้ในเชิงพาณิชย์ได้

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

## 3. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับกฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ

ความเสี่ยงที่เกิดการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ

- ปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำแบบ

ทดสอบ “Ethics e-testing” ในเรื่องอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

- สื่อสารเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ
- กำหนดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด ในปี 2559 ทุกบริษัทในเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ว่าเป็นบริษัทที่มีนโยบายและมีแนวปฏิบัติเพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

### ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

## 4. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

สื่อสังคมออนไลน์กลายเป็นช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับสินค้า บริการ และองค์กร ในกรณีที่ตกเป็นข่าวเชิงลบ เนื้อหาดังกล่าวสามารถแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็วในวงกว้างและอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

- จัดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามดูแลเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์บนสื่อสังคมออนไลน์ มีระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤติ รวมทั้งมีการซ้อมเพื่อรับมือกับวิกฤติที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทัน่วงที
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาวิเคราะห์ความคิดเห็นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ต่อสินค้า บริการ และการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อประเมินความเคลื่อนไหว ความพึงพอใจ และความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในเชิงรุก

## 5. ความเสี่ยงด้านทรัพย์สินทางปัญญา

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและยกระดับอุตสาหกรรม การจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจึงมีความสำคัญในการลดความเสี่ยงจากการถูกละเมิดตราสินค้าและนวัตกรรมต่าง ๆ ของเอสซีจี

- มีหน่วยงานและระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาทั้งในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจ เพื่อป้องกันการละเมิด และการถูกละเมิด รวมถึงการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

จากความมุ่งมั่นในการนำการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา มาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตลอดหลายปีที่ผ่านมา เอสซีจีได้รับรางวัล “Asia IP Elite 2016” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในงานประชุม IP Business Congress Asia 2016 จัดโดยนิตยสาร Intellectual Asset Management รางวัลดังกล่าวสะท้อนความเป็นผู้นำด้านทรัพย์สินทางปัญญาใน



ระดับภูมิภาคเอเชีย และช่วยสร้างโอกาสในการขายสินค้าใหม่ ๆ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้กับคู่ธุรกิจว่าเอสซีจีมีกระบวนการในการบริหารจัดการทรัพยากรสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพ

#### ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

##### 6. สถานการณ์ภัยแล้งในประเทศไทย

ในหลายปีที่ผ่านมาประเทศไทยประสบกับปัญหาภัยแล้ง อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้เกิดความขาดแคลนน้ำในบางพื้นที่ของประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต และความต่อเนื่องทางธุรกิจของเอสซีจี

- หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) ในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตาม ประเมิน และสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังผู้ที่อาจได้รับผลกระทบเพื่อเตรียมความพร้อมตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการน้ำ (3R) อย่างเคร่งครัด ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) การบำบัดน้ำเสียและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish) รวมถึงประสานงานกับภาครัฐ เพื่อสนับสนุนโครงการป้องกันการขาดแคลนน้ำ
- ดำเนินโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อาทิ กิจกรรม “เอสซีจี รวมใจสู้ภัยแล้ง” เพื่อสนับสนุนถังเก็บน้ำขนาดใหญ่ให้กับชุมชนที่ประสบปัญหาขาดแคลนน้ำอุปโภคบริโภค และในปี 2559 เอสซีจีได้เปิดศูนย์การเรียนรู้ “สถานีรักษาน้ำ เขายายดา” จังหวัดระยอง ภายใต้โครงการ “เอสซีจี รักษาเพื่ออนาคต” โดยโครงการนี้เป็นความร่วมมือระหว่างเอสซีจีและคนในชุมชนในการรักษาพื้นที่ป่าและแหล่งน้ำที่ส่งผลให้ชุมชนมีน้ำใช้ตลอดทั้งปี ซึ่งการจัดทำโครงการหรือการจัดกิจกรรมเหล่านี้ถือเป็นการบริหารจัดการน้ำอย่างครอบคลุมทั้งระบบที่ทำให้โรงงานและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

#### ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

##### 7. การขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

โลกของเรารวมถึงประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุส่งผลให้จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง นอกจากนี้ ยังมีปัญหาความไม่สมดุลของตลาดแรงงานในกลุ่มประเทศอาเซียน ที่ส่งผลให้เกิดการแย่งชิงแรงงานในบางพื้นที่และโครงสร้างค่าจ้างในบางประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก

- ร่วมมือกับภาครัฐในโครงการ “สานพลังประชารัฐ ยุกระดับคุณภาพวิชาชีพอาชีวศึกษา : Competitive Workforce” เพื่อยกระดับคุณภาพวิชาชีพอาชีวศึกษา และเป็นฝีมือแรงงานที่มีคุณภาพสู่สังคม
- สร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับนักศึกษาเก่งและดีเข้าฝึกงานและทำงาน

- นำเทคโนโลยีเครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์มาใช้ในการกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของเอสซีจี และเพื่อรองรับสภาวะขาดแคลนแรงงานในอนาคต อาทิ การนำเครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์มาผลิตท่อ PVC เพื่อขยายกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและช่วยลดอัตราความเสียหายของผลิตภัณฑ์ และการสร้างหุ่นยนต์เพื่อใช้ตรวจสอบซ่อมแซม ในพื้นที่อันตราย หรือทดแทนการใช้คนลงตรวจสอบในพื้นที่แคบ โดยหุ่นยนต์ดังกล่าวสามารถพัฒนาเป็นการให้บริการกับลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ภายนอกได้

##### 8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกยังมีความผันผวน และมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากความเป็นไปได้ในการปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC) ทำให้ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ ราคาแก๊สธรรมชาติ ราคาน้ำมันเตา มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ถ่านหินซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง มีแนวโน้มราคาสูงขึ้นเนื่องจากปริมาณการผลิตที่ลดลงจากนโยบายการควบคุมการทำเหมืองถ่านหินในประเทศจีน

- คณะกรรมการ Commodity Price Risk Management ได้มีการปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป อาทิ ใช้วิธีปิดความเสี่ยง (Hedging) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้
- พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) อาทิ ปูนเอสซีจี สูตรไฮบริด ปูนโครงสร้างสูตรใหม่ที่ใช้พลังงานในการเผาไหม้และลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และ The NEST ต้นแบบบ้านแห่งอนาคตเพื่อความยั่งยืน ที่สามารถสร้างพลังงานใช้เองได้ทั้งหมดโดยไม่ต้องพึ่งไฟฟ้า

#### ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

##### 9. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน

เอสซีจีพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพื่อป้องกันการผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

- วิเคราะห์การใช้จ่ายเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในมิติต่าง ๆ ทั้ง เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และนำมาจัดกลุ่มคู่ธุรกิจเพื่อใช้กำหนดกลยุทธ์และเพื่อวางแผนพัฒนาคู่ธุรกิจ อาทิ โครงการลดการใช้พลังงาน และปรับปรุงคุณภาพปูนขาวซึ่งนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตกระดาษของเอสซีจี

- จัดทำ “จรรยาบรรณธุรกิจเอสซีจี” เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานของธุรกิจ และให้ธุรกิจลงนามปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อประโยชน์ร่วมกันระหว่างเอสซีจีและคู่ธุรกิจ

## 10. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในไทยและในภูมิภาคอาเซียน ส่งผลต่อความหลากหลายของพนักงานที่เพิ่มขึ้นและการพัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการทำงาน เอสซีจีจึงได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

- สื่อสารนโยบายและข้อปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและการปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม และการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการโค้ช ตามแนวคิด 70:20:10 โดยเน้นการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง จากการลงมือทำ และศึกษาจากข้อผิดพลาด โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ให้คำแนะนำ เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจให้แก่พนักงานในแต่ละระดับ รวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม

จากการให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานอย่างเป็นทางการ พัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน และการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง ในปี 2559 จากผลการสำรวจของบริษัท SEEK Asia เอสซีจีเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีผู้ต้องการเข้าทำงานมากที่สุดในประเทศไทยส่งผลให้เอสซีจีสามารถดึงดูดคนที่มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมงานได้

## ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### 11. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ตลอดปี 2559 ค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามในปี 2560 ค่าเงินบาทยังคงมีแนวโน้มผันผวนสูงจากความไม่แน่นอนต่างๆ อาทิ ผลกระทบจากนโยบายการเงินระหว่างประเทศของประชาคมมหาอำนาจ แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลาง และมาตรการในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา

- คณะกรรมการการเงินเอสซีจีเป็นผู้พิจารณาและตัดสินใจใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป รวมถึงมีมาตรการในการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) และตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของท้องถิ่นในระดับที่เหมาะสม
- ปรับกลยุทธ์จากการขายสินค้าในประเทศมาเป็นการเพิ่มยอดขายส่งออกไปยังประเทศทั้งในและนอกกลุ่มอาเซียน โดยพิจารณาประเทศคู่ค้าจากความได้เปรียบทางการค้าที่มาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

## 12. ความเสี่ยงด้านการเติบโตทางเศรษฐกิจและการแข่งขันในภูมิภาคอาเซียน

เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มผันผวนต่อเนื่องในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากแนวทางในการดำเนินนโยบายด้านเศรษฐกิจและการเมืองของประเทศมหาอำนาจ อาทิ ความไม่แน่นอนทางการเมืองและวิกฤติธนาคารในยุโรป ปัญหานี้เสี่ยงและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน รวมถึงทิศทางและแนวโน้มนโยบายด้านการค้าระหว่างประเทศจากประธานาธิบดีคนใหม่ของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ยังมีประเด็นความเสี่ยงจากคู่แข่งรายใหม่ทั้งรายเล็กและรายใหญ่ที่เพิ่มมากขึ้นในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ

- จัดตั้ง Country Business Support Office ในแต่ละประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน เพื่อติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงในประเทศยุทธศาสตร์ทุกไตรมาสต่อผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง และใช้ในการบริหารจัดการการลงทุนขององค์กร (Portfolio Management) รวมถึงวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) และวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) เพื่อประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์เสี่ยง
- พัฒนาสินค้าใหม่หรือสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะกลุ่ม เพิ่มการส่งออกไปยังประเทศทั้งในและนอกอาเซียนเพื่อทดแทนเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัว รวมถึงแสวงหาโอกาสในต่างประเทศสำหรับขยายการลงทุนในอนาคต

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### 1. ความเสี่ยงของเศรษฐกิจไทยที่มีแนวโน้มการเติบโตในอัตราที่ต่ำกว่าในอดีต

จากข้อมูลของมูลนิธิสถาบันอนาคตไทยศึกษาเรื่อง “เศรษฐกิจไทยภายใต้บริบทใหม่ : Thailand’s New Normal” พบว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มการเติบโตในอัตราที่ต่ำกว่าในอดีต โดยคาดว่าในทศวรรษนี้จะเติบโตเฉลี่ยเหลือร้อยละ 3 ต่อปีเท่านั้น จากเดิมที่เคยเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเกิดจากปัญหาเชิงโครงสร้าง อาทิ ประชากรสูงวัยที่ทำให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง การขยายตัวลดลงของภาคส่งออก ขณะเดียวกันกำลังซื้อภายในประเทศหดตัวเพราะรายได้ของเกษตรกรตกต่ำจากภัยธรรมชาติและปัญหาหนี้ครัวเรือน นอกจากนี้ยังมีปัจจัยด้านเศรษฐกิจและการเมืองจากภายนอกประเทศที่อาจส่งผลต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ดังนั้น เอสซีจีจึงเน้นการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศเพื่อบริหารความเสี่ยงและรองรับการเติบโตของประเทศในกลุ่มอาเซียน เช่น โรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศเมียนมาและอินโดนีเซีย การทำธุรกิจจัดจำหน่ายนอกประเทศอาเซียน รวมถึงการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)

เทคโนโลยีดิจิทัลได้เข้ามามีบทบาทอย่างมากในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำธุรกิจ อาทิ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการขนส่ง การทำการตลาด และการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ ซึ่งในระยะยาวการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจและช่องทางการจัดจำหน่ายแบบเดิม จนทำให้เอสซีจีสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งอาจเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้น เอสซีจีได้กำหนดให้มีการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาพัฒนาการทำงาน ปรับปรุงและสร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การนำเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) มาใช้วิเคราะห์ความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการให้ได้ตามที่ลูกค้าคาดหวัง การทำกลยุทธ์การตลาดแบบเชื่อมโยงช่องทางจัดจำหน่ายที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้ทั้งหน้าร้านค้าและผ่านเว็บไซต์ รวมถึงการให้บริการด้านการขนส่งพัสดุย่อย (Small Parcel Delivery) แบบเร่งด่วนเพื่อตอบสนองธุรกิจ e-commerce และ m-commerce และการขยายตัวของพื้นที่เขตเมือง

## 3. ความเสี่ยงจากต้นทุนพลังงานในประเทศไทยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น

พลังงานเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่าแหล่งพลังงานในประเทศไทยจะลดลงในระยะยาว แต่ความต้องการใช้พลังงานมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานและค่าไฟของประเทศสูงขึ้น และส่งผลกระทบต่อต้นทุนพลังงานของเอสซีจี ดังนั้นเอสซีจีได้กำหนดให้มีคณะกรรมการพลังงานทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายพลังงาน ติดตามผลของการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน มีคณะทำงานสำรวจและหาแหล่งเชื้อเพลิงหลักและเชื้อเพลิงทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนให้มีการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ช่วยให้สามารถเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงที่ต้นทุนต่ำแต่ยังไม่มีหรือนำไปใช้งานอย่างแพร่หลาย หรือการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองจากของเหลือทิ้งในกระบวนการผลิต ตลอดจนพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานในการผลิตต่อหน่วยลดลงหรือช่วยลดการใช้พลังงานของผู้ใช้เมื่อนำไปใช้งาน เป็นต้น

## 4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยธรรมชาติ สูญการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากการสะสมของก๊าซเรือนกระจกและภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและรุนแรงยิ่งขึ้นเป็นประเด็นความเสี่ยงที่ทั่วโลกให้ความสำคัญ ทั้งนี้ ในปี 2559 ประเทศไทยได้เข้าร่วมให้สัตยาบันข้อตกลงกรุงปารีสเพื่อยับยั้งภาวะโลกร้อนตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส ด้วยเหตุนี้ เอสซีจีได้กำหนดมาตรการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ การเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทน การนำลมร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตมาใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ตลอดจนการผลิตสินค้าและบริการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาบ้านและเทคโนโลยีสารเคลือบเตา Emisspro® เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเตาเผา รวมถึงการสร้างความรู้ให้กับพนักงานถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงานสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

### การกำรธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขาย วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ นั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจีดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

### การกำรธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้โดยตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุ

สมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

### นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

### รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบาย การคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจี ซิเมนต์- ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	

1. รายการกับการร่วมค้า และบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)

1.1 บริษัทร่วมในเอสซีจีซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

<b>บริษัทร่วม</b>			–	3,427	–	–	–	ราคาตลาด
<b>ขายสินค้า</b>	บริษัทเชกิช-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49						เทียบกับ
<b>ให้กลุ่มธุรกิจ</b>	บริษัทนอร์ติค เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40						ราคาที่เท่ากับ
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29						บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29						
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29						
<b>บริษัทร่วม</b>			–	1,081	207	491	–	ราคาตลาด
<b>ซื้อสินค้า</b>	บริษัทเชกิช-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49						เทียบกับ
<b>จากกลุ่มธุรกิจ</b>	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30						ราคาที่เท่ากับ
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29						บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29						
<b>บริษัทร่วม</b>			–	402	–	–	–	ราคาตลาด
<b>ให้บริการ</b>	บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทกส์ จำกัด *	55						เทียบกับ
<b>แก่กลุ่มธุรกิจ</b>								ราคาที่เท่ากับ
								บุคคลภายนอก
<b>บริษัทร่วมได้รับ</b>			–	82	–	–	7	ราคาตลาด
<b>บริการ และอื่นๆ</b>	บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมีนอล จำกัด	50						เทียบกับ
<b>จากกลุ่มธุรกิจ</b>	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29						ราคาที่เท่ากับ
								บุคคลภายนอก
<b>บริษัทร่วม</b>			–	164	–	–	–	อัตราดอกเบี้ย
<b>กู้ยืมเงิน</b>	Mariwasa Holdings, Inc.	40						ตามสัญญา
<b>จากกลุ่มธุรกิจ</b>	PT M Class Industry	28						ที่ตกลงกัน

1.2 การร่วมค้า และบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์

<b>บริษัทร่วม</b>			–	–	16,236	–	–	ราคาตลาด
<b>ขายสินค้า</b>	บริษัทสยามโพลีเอทิลีน จำกัด	50						เทียบกับ
<b>ให้กลุ่มธุรกิจ</b>	บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	50						ราคาที่เท่ากับ
	บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	49						บุคคลภายนอก
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39						
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31						
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20						
<b>บริษัทร่วม</b>			–	1	45,275	63	–	ราคาตลาด
<b>ซื้อสินค้า</b>	SCG Plastics (China) Co., Limited	58						เทียบกับ
<b>จากกลุ่มธุรกิจ</b>	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	58						ราคาที่เท่ากับ
	บริษัทสยามโพลีเอทิลีน จำกัด	50						บุคคลภายนอก
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50						
	บริษัทเอ็มทีพี เอชพีทีโอ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	50						
	บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	50						
	บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	49						
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47						
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46						
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31						

\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือนสิงหาคม 2559



ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจีเคมีคอลส์	เอสซีจีแพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น	
การร่วมค้าและบริษัทร่วมได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	PT Styrimdo Mono Indonesia	31	-	106	1,727	-	27	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	Inter Plastic Co., Ltd.	23						
	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20						
	Binh Minh Plastics Joint Stock Company	19						
	บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50						
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50						
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50						
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50						
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50						
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49						
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47						
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46						
	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45						
	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	44						
บริษัทร่วมกู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31	-	-	45	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20						
	GTC Technology International, LP	25						
บริษัทร่วมได้รับการค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ			418	-	63	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45						
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39						

### 1.3 บริษัทร่วมในเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

บริษัทร่วมซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	-	-	-	763	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	30						
	บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17						
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ			-	10	-	1	2	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	30						
บริษัทร่วมกู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	5	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
	บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17						
บริษัทร่วมได้รับการค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ			-	-	-	495	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	30						

### 1.4 บริษัทร่วมในส่วนงานอื่น

บริษัทร่วมขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	1,236	-	-	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
------------------------------------	-------------------------------------	----	---	-------	---	---	---	---

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกันกับกลุ่มธุรกิจ (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
			บริษัท	เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจีเคมิกคอลส์	เอสซีจีแพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น	
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทสยามคูโบต้าแมทเทรียลเทคโนโลยี จำกัด บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนตรี บางปะกง จำกัด บริษัททวโลหะไทย จำกัด	40 40 30 25	–	78	8	17	–	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	145	430	177	103	1	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	1,045	184	–	–	15	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

## 2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

### 2.1 บริษัทอื่นในเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) นายนิธิ ภัทรโชค เป็นกรรมการ	10	–	–	–	15	–	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
------------------------------------	---	----	---	---	---	----	---	---

### 2.2 บริษัทอื่นในเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟร้นดิง จำกัด (มหาชน) นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ เป็นกรรมการ	18	–	–	–	94	–	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ ฟร้นดิง จำกัด (มหาชน) นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ เป็นกรรมการ	18	–	10	–	–	3	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

### 2.3 บริษัทอื่นในส่วนงานอื่น

บริษัทอื่นขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	–	2,190	–	–	–	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	–	185	5	2	–	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทอื่นได้รับบริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	267	76	4	–	5	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก



## ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน





รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน 136

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 137

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน 140

งบการเงินรวม 142  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน 232  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบ งบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

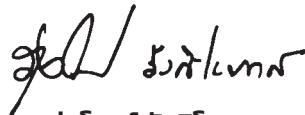
คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความ

มั่นใจได้ว่าจะมีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบ การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงาน คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



**จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา**  
ประธานกรรมการ



**รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทในการเป็น Strategic and Monitoring Audit Committee เพื่อสอบทานการกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการติดตามผล เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน การจะดำเนินการดังกล่าวได้นั้นฝ่ายจัดการและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ ใฝ่ใจบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเองตามหลักการ Three Lines of Defense และปฏิบัติงานภายใต้การบูรณาการทั้งการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับ การปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance Risk Compliance and Control – Integrated GRC)

คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติให้สำนักงานตรวจสอบประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในด้วยตนเอง เพื่อวัดการบรรลุเป้าหมายตามแผนงานระยะปานกลางปี 2557 – 2559 ในการเป็น Sustainable Global IA Excellence as a Trusted Advisor in Governance Risk and Control (GRC) โดยใช้แนวทางของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล ซึ่งเป็นสถาบันที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลด้านการตรวจสอบภายใน โดยทำการประเมินกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกสำนักงานตรวจสอบทั้งหมด 7 กลุ่ม ซึ่งผลการประเมินสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดคือร้อยละ 80 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานระยะปานกลางปี 2560 – 2562 ในเรื่อง Strengthen Sustainable Global IA Excellence as a Trusted Advisor in Integrated GRC

ปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง โดยมีการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ ทุกสิ้นปี คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พึงพอใจมากใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมินได้แก่ ความพร้อมของกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2559 ดังนี้

**1. การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2559 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตาม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2559 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัย นอกจากนี้ เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี รายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2559 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี รายงานว่าไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้การจัดทำงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

**2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการได้มาจำหน่ายไปหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

**3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงานประมาณ 34,250 คน ผ่านการทดสอบ Ethics e-testing Phase II (ร้อยละ 100) ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจังและนำไปประยุกต์ใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจ ส่งผลให้บริษัทผ่านการต่ออายุการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 และขยายผลไปสู่ธุรกิจโดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี เพื่อให้คู่ธุรกิจใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตามเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีจนถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งคู่ธุรกิจได้ลงนามเพื่อดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีแล้วประมาณกว่า 5,000 ราย

#### 4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเป็นผู้รับผิดชอบ คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน และคณะกรรมการเอสซีจีเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีในรูป Risk Dashboard ปี 2559 เอสซีจีให้ความสำคัญกับ Emerging Risk ซึ่งเป็นการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต คณะจัดการบริหารความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับโดยกำหนดแผนงานระยะปานกลาง แผนงานประจำปี และการพิจารณาความเสี่ยงสำหรับโครงการลงทุน

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เอสซีจีได้พัฒนาระบบการจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600 และนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีได้พิจารณาให้จัดทำแนวปฏิบัติระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่มีนัยสำคัญ 3 เรื่อง ได้แก่ การต่อต้านคอร์รัปชัน การแข่งขันทางการค้า และการกระทำที่ไม่เป็นธรรมต่อการซื้อขายหลักทรัพย์

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบ การปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบ

ได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ ปีนี้ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาระบบเชิงป้องกัน ซึ่งประกอบด้วย Ethics e-testing Phase II แนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) และกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบนโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ นอกจากนี้ ได้นำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง หรือการตั้งทีมตรวจสอบตนเอง ไปประยุกต์ปรับใช้ให้เหมาะสมตามความพร้อมของแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัด Workshop ให้ผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทในต่างประเทศตระหนักเรื่องการกำกับดูแล ความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุม สำนักงานตรวจสอบร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) พัฒนารายงาน Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ธุรกิจใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบสามารถใช้ในงานตรวจสอบ มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน

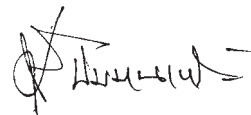
7. การตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันของเอสซีจี ในปี 2559 สำนักงานตรวจสอบได้ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense เน้นการปฏิบัติต่อเนื่องจากปีก่อน เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของหน่วยงานมีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้บังคับบัญชาเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ ทั้งระบบงานเดิม ระบบงานใหม่ ธุรกิจใหม่ หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของเอสซีจี พัฒนาผู้ตรวจสอบต่างประเทศ ชาวเวียดนามและอินโดนีเซียเพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมภายในของเอสซีจีและบริษัทย่อยในต่างประเทศ ภายใต้กำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย จัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้ตัวแทน IT ของกลุ่มธุรกิจเพื่อ

เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบด้าน IT และตรวจสอบในเรื่องที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้น เช่น Cyber Security Risk: Hack e-mail และ Information Security Risk: Data Leakage เป็นต้น

**8. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต** เอสซีจีพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจีของบุคคลภายนอกนอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ [www.scg.co.th](http://www.scg.co.th) เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ อีเมล จดหมายถึงกรรมการบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ในปี 2559 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่ให้บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเอสซีจี นโยบายบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงาน หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 43 เรื่อง และมีเรื่องที่ยกมาจากรีก่อน 11 เรื่อง ซึ่งได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 49 เรื่อง และที่อยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริงและสอบสวน 5 เรื่อง เรื่องที่ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ ไม่มีเรื่องที่ขัดต่อนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน มูลค่าไม่เป็นสาระสำคัญและบริษัทไม่ได้รับความเสียหาย ประกอบด้วยเรื่องที่ผิดจรรยาบรรณ 11 เรื่อง ไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 17 เรื่อง และเรื่องที่ไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียนหรือปฏิบัติถูกต้องและไม่ใช้การกลั่นแกล้งหรือทำให้ผู้อื่นเสียหาย 21 เรื่อง ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกันนอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริต การประเมินความเสี่ยงโอกาสเกิดการทุจริต ผลกระทบ เพื่อกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่าง ๆ รวมทั้งได้สอบทานมาตรการ ทบทวนระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

**9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2560** บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งเป็นสำนักงานสอบบัญชี เป็นเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี 2558 – 2560 จากการพิจารณาคัดเลือกทั้งหมด 6 ราย ผลประเมินการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจเอสซีจี และให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและมีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 หรือนายไวยโรจน์ จินตมาณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือนางสาวพรทิพย์ ริมดูลิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือนางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2560 และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2560 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของ SCC และงบการเงินรวมเป็นเงินทั้งหมด 6.03 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2560 ของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 49.90 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



**ธารินทร์ นิมนเหมินท์**  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน

### 21.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานของ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่ดีขึ้น แม้ว่ารายได้จากการขายลดลง สาเหตุหลัก จากราคาขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ลดลงตามราคาเนฟทาและราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ยังคงปรับตัวลดลงจากปีก่อน

ในปี 2559 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 423,442 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากราคาขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ลดลงตามราคาเนฟทาและราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ยังคงปรับตัวลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 96,227 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 56,084 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน เนื่องจากธุรกิจเคมีภัณฑ์ มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ซึ่งเป็นผลจากต้นทุนราคาวัตถุดิบที่ลดลง ในขณะที่ธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีผลการดำเนินงานลดลง จากความต้องการของตลาดภายในประเทศที่ยังคงชะลอตัว

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เท่ากับ 17,933 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,640 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 14,220 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,021 ล้านบาท จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ที่ดีขึ้น
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่นๆ เท่ากับ 3,713 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 619 ล้านบาท

### 21.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

#### เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2559 รายได้จากการขายของเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง เท่ากับ 170,944 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4 จากปีก่อน จากภาวะตลาดในประเทศไทยที่ยังคงซบเซา กระทั่งต่อการเติบโตของ ราคาและปริมาณขาย ส่งผลให้ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 23,186 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 8,492 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน ตาม EBITDA ที่ลดลง และค่าเสื่อมราคา ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่จากโครงการก่อสร้างสายการผลิตปูนซีเมนต์ แห่งที่สองในประเทศกัมพูชาและโครงการก่อสร้างโรงงานปูนซีเมนต์ แห่งใหม่ในประเทศอินโดนีเซีย

#### เอสซีจี เคมิคอลส์

ในปี 2559 รายได้จากการขายของเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 188,163 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน จากราคาขายของสินค้า เคมีภัณฑ์ปรับตัวลดลง ในขณะที่ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 59,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 42,084 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 48 จากปีก่อน เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่ดีขึ้นและต้นทุนราคาวัตถุดิบที่ลดลง

#### เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

ในปี 2559 เอสซีจี แพคเกจจิ้ง มีรายได้จากการขายเท่ากับ 74,542 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน ส่วนใหญ่จากปริมาณขาย กระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศและในภูมิภาคเพิ่มขึ้น โดยทั้งปี ธุรกิจมี EBITDA เท่ากับ 10,745 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษที่ลดลง ในขณะที่ กำไรสำหรับปีเท่ากับ 3,565 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน

### 21.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและ เงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 47,252 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2559 เท่ากับ 539,688 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของ เอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 45 สินทรัพย์ หมุนเวียน ร้อยละ 29 และเงินลงทุน ร้อยละ 19 ของสินทรัพย์ ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ตามลำดับ

**สินทรัพย์หมุนเวียน:** ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 155,991 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ เงินลงทุนชั่วคราว โดย ณ สิ้นปี 2559 เอสซีจีมีเงินลงทุนหมุนเวียนเท่ากับ 62,507 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 53 วัน

**เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร:** ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 47,252 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,973 ล้านบาท จากปีก่อน แม้ว่าใน ะหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ จำนวน 34,845 ล้านบาท

**เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า:** ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 95,498 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,608 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 17,933 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่ดีขึ้น
- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 10,129 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินปันผลรับของบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์

นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญ ได้แก่

- ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน จำนวน 1,476 ล้านบาท โดยธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 33 ใน Maker-Manifatture Ceramiche S.r.l. ผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกในประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นบริษัทที่ร่วมทุนกับ Florim Ceramiche S.p.A. และส่วนงานอื่นขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 21 ในบริษัทมุซซาซิโอโดพาร์ท จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ชั้นนำให้กับผู้ถือหุ้นเดิม
- ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย จำนวน 357 ล้านบาท จากการซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 10 ในบริษัทจัมโบ้บาสส์แอนด์ทักส์ จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางน้ำ ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 55

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์:** ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 245,183 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14,251 ล้านบาท หรือร้อยละ 6 จากปีก่อน จากการจ่ายลงทุนและซื้อธุรกิจในระหว่างปี

## หนี้สิน

**หนี้สินสุทธิลดลง 15,542 ล้านบาท จากกระแสเงินสดรับที่ได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น แม้ว่ามีการจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ ในระหว่างปี**

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 258,070 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่จำนวนรวม 50,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 50,000 ล้านบาท โดยทั้งปี เอสซีจีมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 5,984 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 3,092 ล้านบาท เนื่องจากมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ในขณะที่ปีก่อนเป็นผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2559 เท่ากับ 146,943 ล้านบาท ลดลง 15,542 ล้านบาท จากปีก่อน เนื่องจากมีกระแสเงินสดรับเพิ่มขึ้นตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ จำนวน 34,845 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากโครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศเมียนมาและสปป.ลาว โครงการลงทุนขยายกำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศเวียดนาม ประกอบกับการซื้อหุ้นทั้งหมดเพิ่มใน Prime Group Joint Stock Company ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกชั้นนำในประเทศเวียดนาม และเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัทศิลาसानนท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตหินก่อสร้างซึ่งเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของกระบวนการผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ

## 21.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

**เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี**

ในปี 2559 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 1.5 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 2.0 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 0.9 เท่า ลดลงจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ 1.1 เท่า

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 41 ของกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ในวันที่ 27 เมษายน 2560



## งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
จากภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจปัจจุบันในหลายประเทศที่บริษัทอยู่ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจนั้นดำเนินงานอยู่ ทำให้ผู้บริหารพิจารณาว่าการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจในแต่ละประเทศนั้นมีความสำคัญ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งเรื่องดังกล่าวใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจในอนาคตพร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้ามุ่งเน้นการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 16	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นเรื่องที่มีความสำคัญในการตรวจสอบงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท การพิจารณาเรื่องดังกล่าวรวมถึงดุลยพินิจและข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตให้เพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลประโยชน์จากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งดุลยพินิจดังกล่าวรวมถึงข้อสมมติเรื่องความสามารถในการทำกำไรในอนาคต รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มขึ้นของรายได้ราคาขาย และความสามารถในการทำกำไร รวมถึงกระบวนการที่จะเพิ่มรายได้และลดต้นทุนอีกด้วย ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และการประเมินข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูลภายนอก เช่น การคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>การทดสอบการด้อยค่าของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้รับการพิจารณาเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าหรือไม่และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งดุลยพินิจดังกล่าวรวมถึงประมาณการและข้อสมมติที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต พร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ</p>	<p>ในการตรวจสอบเกี่ยวกับการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานในอดีตโดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### *ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวม*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวม หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



**วินิจ ศิลามงคล**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

16 กุมภาพันธ์ 2560

# งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

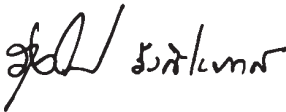
หน่วย: พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2559	2558
<strong>สินทรัพย์หมุนเวียน</strong>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	27,709,352	16,077,796
เงินลงทุนชั่วคราว	9	13,089,306	18,509,910
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5, 6	48,328,868	54,293,881
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	167,136	125,583
สินค้าคงเหลือ	7	53,334,689	52,897,613
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	8,042,461	6,491,317
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	9, 39	5,318,910	–
<strong>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</strong>		<strong>155,990,722</strong>	<strong>148,396,100</strong>
<strong>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	6,347,801	9,316,085
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	90,811,302	86,075,912
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	4,686,586	4,814,064
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	2,866,061	3,065,331
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	124,038	162,227
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	1,307,115	1,235,700
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	245,183,484	230,932,124
ค่าความนิยม	15	11,657,407	11,523,866
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	8,761,920	7,666,594
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	5,918,173	2,766,789
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	6,033,378	4,025,852
<strong>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>		<strong>383,697,265</strong>	<strong>361,584,544</strong>
<strong>รวมสินทรัพย์</strong>		<strong>539,687,987</strong>	<strong>509,980,644</strong>

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2559	2558
<strong>หนี้สินหมุนเวียน</strong>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	15,601,257	16,191,863
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5	45,956,803	48,833,485
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	4,641,914	6,934,641
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	44,888,595	49,903,849
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5	204,246	181,635
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,943,363	2,206,591
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,831,830	3,065,111
<strong>รวมหนี้สินหมุนเวียน</strong>		<strong>118,068,008</strong>	<strong>127,317,175</strong>
<strong>หนี้สินไม่หมุนเวียน</strong>			
หนี้สินระยะยาว	19	7,634,002	13,350,292
หุ้นกู้	20	121,224,377	116,201,884
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	3,025,449	2,124,679
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	21	7,183,629	6,689,944
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	22	934,403	1,290,955
<strong>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</strong>		<strong>140,001,860</strong>	<strong>139,657,754</strong>
<strong>รวมหนี้สิน</strong>		<strong>258,069,868</strong>	<strong>266,974,929</strong>
<strong>ส่วนของผู้ถือหุ้น</strong>			
ทุนเรือนหุ้น	23		
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว – หุ้นสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		237,993,458	202,440,240
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(9,846,450)	(8,155,213)
<strong>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</strong>		<strong>240,023,008</strong>	<strong>206,161,027</strong>
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	41,595,111	36,844,688
<strong>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</strong>		<strong>281,618,119</strong>	<strong>243,005,715</strong>
<strong>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</strong>		<strong>539,687,987</strong>	<strong>509,980,644</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนรวม

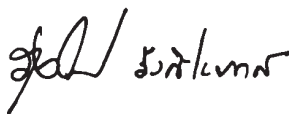
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2559	2558
รายได้จากการขาย	5	423,442,369	439,613,704
ต้นทุนขาย	5	(319,021,053)	(341,511,031)
กำไรขั้นต้น		104,421,316	98,102,673
รายได้อื่น	5, 26	9,198,197	10,134,413
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		113,619,513	108,237,086
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27	(16,002,039)	(17,670,627)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28	(34,229,464)	(31,990,254)
รวมค่าใช้จ่าย		(50,231,503)	(49,660,881)
กำไรจากการดำเนินงาน		63,388,010	58,576,205
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		17,932,694	10,293,046
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		81,320,704	68,869,251
ต้นทุนทางการเงิน	30	(5,983,586)	(9,076,244)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		75,337,118	59,793,007
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(4,617,938)	(6,076,816)
กำไรสำหรับปี		70,719,180	53,716,191
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		56,084,194	45,399,712
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,634,986	8,316,479
		70,719,180	53,716,191
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	32	46.74	37.83

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2559	2558
กำไรสำหรับปี		70,719,180	53,716,191
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	21	(149,372)	(202,732)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(18,587)	(54,526)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่	31	28,475	40,359
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่เฉพาะเจาะจง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน		(730,991)	123,382
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	9	501,463	(87,988)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		77,410	919,018
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่	31	(131,286)	17,598
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(422,888)	755,111
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		70,296,292	54,471,302
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		55,857,302	46,430,293
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,438,990	8,041,009
		70,296,292	54,471,302

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,200,000	160,000	10,516,000	174,573,404
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	—	—	(17,349,719)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		—	—	(17,349,719)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การได้มาและการเพิ่มทุน				
ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		—	—	—
การได้มาและการเพิ่มทุน				
ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง		—	—	—
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		—	—	—
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		—	—	(17,349,719)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน		—	—	45,399,712
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—	—	(183,157)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—	—	45,216,555
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,200,000	160,000	10,516,000	202,440,240

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			การเปลี่ยนแปลง ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้ ทำให้สูญเสีย การควบคุม			
ผลต่าง จากการแปลงค่า งบการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า				
(3,421,781)	823,046	(377,564)	(6,190,055)	177,283,050	32,033,984	209,317,034
—	—	—	—	(17,349,719)	(3,937,799)	(21,287,518)
—	—	—	—	(17,349,719)	(3,937,799)	(21,287,518)
—	—	—	(202,597)	(202,597)	647,409	444,812
—	—	—	—	—	60,085	60,085
—	—	—	(202,597)	(202,597)	707,494	504,897
—	—	—	(202,597)	(17,552,316)	(3,230,305)	(20,782,621)
—	—	—	—	45,399,712	8,316,479	53,716,191
364,469	(69,749)	919,018	—	1,030,581	(275,470)	755,111
364,469	(69,749)	919,018	—	46,430,293	8,041,009	54,471,302
(3,057,312)	753,297	541,454	(6,392,652)	206,161,027	36,844,688	243,005,715

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,200,000	160,000	10,516,000	202,440,240
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	—	—	(20,398,454)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		—	—	(20,398,454)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การได้มาและการเพิ่มทุน				
ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		—	—	—
การได้มาและการเพิ่มทุน				
ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
โดยอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง		—	—	—
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		—	—	—
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		—	—	(20,398,454)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน		—	—	56,084,194
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—	—	(132,522)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—	—	55,951,672
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,200,000	160,000	10,516,000	237,993,458

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			การเปลี่ยนแปลง ในส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้ ทำให้สูญเสีย การควบคุม			
ผลต่าง จากการแปลงค่า งบการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า				
(3,057,312)	753,297	541,454	(6,392,652)	206,161,027	36,844,688	243,005,715
—	—	—	—	(20,398,454)	(11,505,878)	(31,904,332)
—	—	—	—	(20,398,454)	(11,505,878)	(31,904,332)
—	—	—	(1,596,867)	(1,596,867)	1,396,872	(199,995)
—	—	—	—	—	420,439	420,439
—	—	—	(1,596,867)	(1,596,867)	1,817,311	220,444
—	—	—	(1,596,867)	(21,995,321)	(9,688,567)	(31,683,888)
—	—	—	—	56,084,194	14,634,986	70,719,180
(534,102)	362,322	77,410	—	(226,892)	(195,996)	(422,888)
(534,102)	362,322	77,410	—	55,857,302	14,438,990	70,296,292
(3,591,414)	1,115,619	618,864	(7,989,519)	240,023,008	41,595,111	281,618,119

# งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท	
	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	70,719,180	53,716,191
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,709,819	20,769,968
ดอกเบี้ยรับ	(818,208)	(923,470)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,208,905	7,867,603
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	(224,243)	(117,820)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้านำมาดลด (กลับรายการ)	129,126	(707,213)
รายได้เงินปันผล	(2,820,702)	(2,427,181)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	913,129	542,144
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(17,932,694)	(10,293,046)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,617,938	6,076,816
ผลกำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	(362,388)	(1,289,389)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>84,139,862</b>	<b>73,214,603</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,452,033	(1,873,709)
สินค้าคงเหลือ	(386,092)	709,352
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	314,523	696,830
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	321,451	219,700
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ</b>	<b>2,701,915</b>	<b>(247,827)</b>



# งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2559	2558
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(3,743,109)	1,372,399
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		460,210	284,539
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน		(416,900)	(293,008)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(82,334)	(993,591)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		<b>(3,782,133)</b>	<b>370,339</b>
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>			
จ่ายภาษีเงินได้		(7,007,236)	(5,590,087)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>76,052,408</b>	<b>67,747,028</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย		864,564	830,013
รับเงินปันผล		12,864,470	5,728,314
เงินลงทุนชั่วคราว		(34,996,117)	(42,860,277)
เงินลงทุนเพื่อขาย		(2,558,277)	(1,161,653)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(28,000)	(405,789)
เงินจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัทย่อย	4	(543,960)	(1,485,942)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		41,055,624	35,078,524
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		—	(371,349)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(30,684,457)	(41,683,869)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		544,872	248,800
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,329,240)	(1,385,809)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน		(434,496)	(331,361)
<b>เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(15,245,017)</b>	<b>(47,800,398)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท	
	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
<b>เงินกู้ยืม</b>		
จ่ายดอกเบี้ย	(7,595,570)	(8,072,053)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(898,881)	3,372,923
เงินสตรับจากหนี้สินระยะยาว	1,450,455	2,825,506
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินระยะยาว	(9,943,398)	(15,230,830)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(81,746)	(48,100)
เงินสตรับจากการออกหุ้นกู้	49,968,663	39,899,660
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(49,961,424)	(24,885,735)
<b>เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ</b>	<b>(17,061,901)</b>	<b>(2,138,629)</b>
<b>จ่ายเงินปันผล</b>		
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(20,398,454)	(17,349,719)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,516,182)	(3,912,148)
<b>รวมจ่ายเงินปันผล</b>	<b>(31,914,636)</b>	<b>(21,261,867)</b>
การได้มาและการเพิ่มทุนซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(199,298)	500,942
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(49,175,835)</b>	<b>(22,899,554)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	16,077,796	19,030,720
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>27,709,352</b>	<b>16,077,796</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>		
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	4,304,417	3,825,973

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	160
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	166
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	168
4	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	181
5	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	186
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	191
7	สินค้าคงเหลือ	192
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	192
9	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่น ๆ	193
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	194
11	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	197
12	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	199
13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	200
14	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	201
15	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	203
16	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	204
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	206
18	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	206
19	หนี้สินระยะยาว	206
20	หุ้นกู้	208
21	ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	209
22	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	211
23	ทุนเรือนหุ้น	212
24	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	212
25	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	212
26	รายได้อื่น	217
27	ค่าใช้จ่ายในการขาย	217
28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	217
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	218
30	ต้นทุนทางการเงิน	218
31	ภาษีเงินได้	218
32	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	220
33	เงินปันผล	220
34	สัญญา	220
35	เครื่องมือทางการเงิน	221
36	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	225
37	การบริหารจัดการส่วนทุน	227
38	เรื่องอื่นๆ	227
39	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	228
40	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	229

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100	PT SCG Readymix Indonesia	
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	PT CPAC Surabaya	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	บริษัทคิวมิกรัสท์พพลาย จำกัด	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	CPAC Lao Co., Ltd.	
Khammouane Cement Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
(จดทะเบียนในประเทศลาว)	100	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100	Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	100
บริษัทธนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	100	CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	
บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100	บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	100
บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด	100	บริษัทศิลาसानนท์ จำกัด	100
PT Pion Quarry Nusantara		บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	บริษัทฮิปปี้ซีเมนต์ไทย จำกัด	100
PT SCG Pipe and Precast Indonesia		บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	บริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด	100
PT Semen Lebak		Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>		<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	SCG Trading Australia Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100
Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	SCG Trading Guangzhou Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	SCG Trading Hong Kong Limited (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	SCG Trading Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
Keating Capital Partners Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	SCG Singapore Trading Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
Kitchener Limited (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100	SCG Trading USA Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	100	PT SCG Trading Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100	SCG Trading Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	100	SCG Marketing Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100	SCGT Malaysia Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100	SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	100	SCG Trading Middle East Dmcc (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	100
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	SCG Trading Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
SCG Roofing Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	SCG Logistics Management (Lao) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	100	SCG Logistics Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศลาว)	100
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	100	SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี เทอริง ดิง เซอร์วิส เซส จำกัด	100
บริษัทซีเมนต์ไทยไฮมเซอรัวีส จำกัด	100		
บริษัทเจมาโก จำกัด	100		
PT SCG Lightweight Concrete Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100		
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100		
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100		
บริษัทเอสซีจี เทอริง ดิง จำกัด	100		



	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>		<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	
Myanmar CBM Services Co., Ltd.		Prime Dai An Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	95
บริษัทเอสซีจี ซอร์ซซิง จำกัด	100	Kampot Cement Co., Ltd.	
บริษัทเอสซีจี เอ็กสพีเรียนซ์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	95
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100	PT Tambang Semen Sukabumi	
Prime Group Joint Stock Company		(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	93
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	
Prime Trading, Import and Export One Member		(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	91
Limited Liability Company		บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	91
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	บริษัทโสสุโก้ แอนด์ กรุป (2008) จำกัด	90
Ceramic Research Institution		Prime Dai Viet Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	90
Prime International Import-Export and Service		Prime Thein Phuc Joint Stock Company	
Trading Company Limited		(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	90
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	Prime Phong Dien Joint Stock Company	
Prime Ngoi Viet Joint Stock Company		(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	90
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	Prime Dai Loc Joint Stock Company	
Prime Pho Yen Joint Stock Company		(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	90
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	CPAC Cambodia Co., Ltd.	
Prime Yen Binh Joint Stock Company		(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	90
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	บริษัทสระบุรีรีลตี้ จำกัด	83
Prime Tien Phong Joint Stock Company		Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	83
Prime Vinh Phuc Joint Stock Company		SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	80
Prime Truong Xuan Joint Stock Company		PT Surya Siam Keramik	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	99	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	80
Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company		บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	75
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	99	บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น ไสลูชั่น จำกัด	74
PT Semen Jawa		บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	71
(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	98	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	71
PT KIA Serpih Mas		บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	71
(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	97	Mawlamyine Cement Limited	
PT KIA Keramik Mas		(จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	70
(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	96	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	68
PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.		บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	68
(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	96	บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	67

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>		<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	
บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	65	Mingalar Motor Co., Ltd.	
Prime Dai Quang Joint Stock Company		(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	50
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	56	PT Siam-Indo Gypsum Industry	
Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
(จดทะเบียนในประเทศจีน)	55	PT Siam-Indo Concrete Products	
บริษัทพานอล เวิลด์ จำกัด	55	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.		Prime Hao Phu Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	55	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	49
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	55	Kampot Land Co., Ltd.	
บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	54	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	47
บริษัทเอสซีจี-เชกิชูย เซลส์ จำกัด	51		
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>		<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	Norner IP AS	
บริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	Norner Verdandi AS	
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	CO2 Technologies AS	
บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	100
บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100	PT TPC Indo Plastic and Chemicals	
บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	96
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.		บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	92
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	91
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.		บริษัททีพีซี เพลสต์ เรซิน จำกัด	91
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	91
Hexagon International, Inc.		บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	91
(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100	บริษัทนวอินเตอร์เทค จำกัด	91
Norner Holding AS		Chemtech Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	91
Norner AS		บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอวิวิส จำกัด	91
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	87
Norner Research AS		บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>		<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>	
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	67	บริษัทสยามสเดบิลไฮเซอรัล แอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด	55
Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.		Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	66	(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	55
Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.		Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	65	(จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	52
TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.		บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	64		
<b>เอสซีจี แพคเกจจิ้ง</b>		<b>เอสซีจี แพคเกจจิ้ง</b>	
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	99	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	68
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	99	บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	68
บริษัทอินวินิค จำกัด		บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	68
(เดิมชื่อ “บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด”)	99	บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	68
บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทอร์นนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	99	บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	68
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	99	บริษัทไทยพนาสมณ์ จำกัด	68
United Pulp and Paper Co., Inc.		บริษัทไทยพนาธร จำกัด	68
(จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	98	บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	68
Paperlink Inter–Trade Corporation		บริษัทสวนปารังสฤษฎ์ จำกัด	68
(จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	98	บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	68
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	93	บริษัทไทยพนาบุรณ์ จำกัด	68
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69	บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	68
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	69	บริษัทฟินิคซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	68
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	69	บริษัทฟินิคซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	68
Vina Kraft Paper Co., Ltd.		PT Primacorr Mandiri	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	69	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	62
TCG Rengo (S) Limited		PT Indoris Printingdo	
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	69	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	62
New Asia Industries Co., Ltd.		บริษัททีซี เฟล็กซีเบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด	52
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	69	บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	52
Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.		บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	52
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	69	บริษัทดี อิน แพค จำกัด	52
AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.		บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	50
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	69	Tin Thanh Packing Joint Stock Company	
Packamex (Vietnam) Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	41
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	69	บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	37

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
ส่วนงานอื่น		ส่วนงานอื่น	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	100
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	บริษัทเอสซีจี เวิร์กนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	SCG Vietnam Co., Ltd.	
บริษัทเอสซีจี แอเคเค้านติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	100
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100	PT SCG Indonesia	
บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	100
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.		บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	50
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100		

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100	บริษัทสยามนวกภัณฑ์ จำกัด	100
บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	100	SCG Corporation S.A.	
SCG Trading (Jordan) L.L.C.		(จดทะเบียนในประเทศไทยปานามา)	100
(จดทะเบียนในประเทศไทยจอร์แดน)	100	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	96
C4 Holding Pte. Ltd.		Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	96
บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100	Myanmar CPAC Trading Co., Ltd.	
บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	80
บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	100	Minh Thai House Component Co., Ltd.	
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	73
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100	Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัททอธารา จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	67

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2558 อย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด และบริษัทศิลาसानนท์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการซื้อธุรกิจ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ งบการเงินข้อ 4

## 2 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้
- สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนอการเงิน

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### (ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อขายธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
หมายเหตุ 10, 11, 13, 14 และ 15	การทดสอบการด้อยค่า – ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุ 6, 7, 9, 10, 11, 13, 14 และ 15	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งรวมค่าความนิยม
หมายเหตุ 16 และ 31	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 21	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ – ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 36	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับขั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อขายธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
หมายเหตุ 9	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ
หมายเหตุ 13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุ 20	หุ้นกู้
หมายเหตุ 35	เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### *การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงานการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

##### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

##### *ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

##### *การสูญเสียการควบคุม*

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

### *ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย*

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

### *การรวมธุรกิจ*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุมถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดต่อหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

**(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

**(ง) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- |  |   |   |
|--|---|---|
| สินค้าสำเร็จรูป                                | – | ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง)                                |
| สินค้าซื้อเพื่อขาย                             | – | ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย  |
| สินค้านำเข้าระหว่างผลิต                        | – | ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ<br>ต้นทุนแรงงาน และค่าใช้จ่ายการผลิต |
| วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ | – | ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย  |

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านำเข้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่ดีคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้านั้น ให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

**(จ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่าจะมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรหรือขาดทุนไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

**(ฉ) เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า*

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า บันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด และแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

**(ช) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน



อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้ซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 – 40 ปี

*การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

## (ซ) สัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

## (ฅ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมสำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากต่างกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้ให้อัตรดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถูกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 – 33 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	
– เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 – 49 ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	5 – 30 ปี
– เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	20 – 30 ปี
– ส่วนงานอื่น	5 – 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
– เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	4 – 40 ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	3 – 30 ปี
– เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	3 – 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 – 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 – 20 ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 3 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทไทยเคนเบเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

*บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)*

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 30	ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง			
– ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30	ปี	วิธีกองทุนจม
– ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545	20, 25, 30	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15	ปี	วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน	5 – 25	ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5	ปี	วิธีเส้นตรง

*บริษัทไทยเคนเบเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)*

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20	ปี	วิธีเส้นตรง
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 20	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต			
– โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน		
– โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน		
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 15	ปี	วิธีเส้นตรง
ยานพาหนะ	5	ปี	วิธีเส้นตรง
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5, 10	ปี	วิธีเส้นตรง

*บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด*

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
เรือลำเลียงและส่วนปรับปรุงเรือ	10, 20	ปี	วิธียอดลดลง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ญ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

### รายการจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายการจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิครับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายการจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายการจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายการจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายการจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายการจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ

ตามอายุสัญญา

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

3 – 20 ปี

อื่นๆ

2 – 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ง) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

### การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน



(ฎ) **เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น**

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น แสดงด้วยราคาทุน

(ฐ) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

*โครงการสมทบเงิน*

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

*โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

*ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

*ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (ท) ประमाणการหนี้สิน

ประमाणการหนี้สินจะรับรู้ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประमाणการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประमाणการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประमाणการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซื้อที่กิจการกำหนด

### *การขายสินค้าและให้บริการ*

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าและให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของรายการ

### *ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

### *รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ*

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

## (ณ) ค่าใช้จ่าย

### *สัญญาเช่าดำเนินงาน*

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### *การจำแนกประเภทสัญญาเช่า*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลงหรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่าและส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงินแต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

#### *ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### *ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

### **(ด) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### *ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

#### *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมิน ผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ค) เงินตราต่างประเทศ

### *รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

### *หน่วยงานในต่างประเทศ*

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการซื้อที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดสำหรับรายการซื้อที่เกิดในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็น กำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วน แต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม หรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภท ยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้ หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าว จะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการ องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### (ถ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัท ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน ที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

#### (ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงาน ดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

### 4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ปี 2559

#### การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เข้าซื้อธุรกิจที่สำคัญดังนี้

1. เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด (“JBT”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางน้ำเพิ่มเติมอีกร้อยละ 10 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 73 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 55 โดยกลุ่มบริษัท ได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน JBT ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	330
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(333)
<b>ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน</b>	<b>(3)</b>



2. เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทศิลาसानนท์ จำกัด (“ศิลาसानนท์”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตหินก่อสร้าง คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 502 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของการซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์และหนี้สินตั้งแต่วันที่ซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	JBT	ศิลาसानนท์	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	4	14
ลูกหนี้การค้า	81	20	101
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	79	21	100
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,123	392	1,515
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	49	–	49
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(504)	(351)	(855)
เจ้าหนี้การค้า	(31)	(59)	(90)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(58)	(270)	(328)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(11)	–	(11)
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>738</b>	<b>(243)</b>	<b>495</b>
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	191	615	806
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(417)	–	(417)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทรวมก่อนเป็นบริษัทย่อย	(330)	–	(330)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>182</b>	<b>372</b>	<b>554</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	–	130	130
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(109)	–	(109)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>	<b>73</b>	<b>502</b>	<b>575</b>
เงินสดที่ได้รับ	(10)	(4)	(14)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>	<b>63</b>	<b>498</b>	<b>561</b>
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย			(140)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2559</b>			<b>421</b>

## การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ทำให้สูญเสียการควบคุม

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 15 ใน Prime Group Joint Stock Company (“Prime Group”) บริษัทย่อยภายใต้เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกในประเทศเวียดนาม คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวม 2,177 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทย่อยดังกล่าว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Prime Group ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
สิ่งตอบแทนในการซื้อที่ได้จ่ายไป	2,177
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	(790)
<b>ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย</b>	<b>1,387</b>

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 บริษัทฟินิกซ์ พัลป แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (“PPPC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนเงินรวม 1,748 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งในการเรียกชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าว Nippon Paper Industries Company Limited (“NPI”) ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 8 คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1,707 ล้านบาท ทำให้ NPI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PPPC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22 เป็นร้อยละ 30 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 76.48 เป็นร้อยละ 68.73 และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจำนวน 1,950 ล้านบาท

## ปี 2558

### การซื้อขายธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2558 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของบริษัทฟรีแพค ประเทศไทย จำกัด (“ฟรีแพค”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสินค้า Flexible Packaging ในประเทศไทย มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 50 จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้กลุ่มบริษัท (โดยบริษัทย่อย) ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22 เป็นร้อยละ 72 โดยกลุ่มบริษัทเริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2558 โดยการทำธุรกรรมครั้งนี้มีมูลค่า 798 ล้านบาท และได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในฟรีแพคก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย

	หน่วย: ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	302
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(291)
<b>กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน</b>	<b>11</b>

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 80 ใน Tin Thanh Packing Joint Stock Company (“BATICO”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging ในประเทศเวียดนาม เป็นจำนวนเงิน 889 ล้านบาท

การซื้อขายธุรกิจนี้เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งกำหนดให้บันทึกสินทรัพย์ หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อธุรกิจในมูลค่ายุติธรรม รวมถึงค่าความนิยม (ถ้ามี) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของการซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้นได้ดำเนินการแล้วเสร็จ กลุ่มบริษัทจึงได้ปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาของบริษัทดังกล่าวเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

สินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ฟรีแพค	BATICO	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58	38	96
ลูกหนี้การค้า	303	223	526
สินค้าคงเหลือ	146	159	305
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	52	56
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	430	406	836
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6	3	9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	46	75	121
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(60)	(546)	(606)
เจ้าหนี้การค้า	(225)	(107)	(332)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(23)	(22)	(45)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(56)	(2)	(58)
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>629</b>	<b>279</b>	<b>908</b>
บวก ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม	308	160	468
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(275)	(88)	(363)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	(302)	—	(302)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>360</b>	<b>351</b>	<b>711</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	438	538	976
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>	<b>798</b>	<b>889</b>	<b>1,687</b>
เงินสดที่ได้รับ	(58)	(38)	(96)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>	<b>740</b>	<b>851</b>	<b>1,591</b>
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย และเงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ			(132)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2558</b>			<b>1,459</b>

โดยเงินลงทุนค้างจ่ายจำนวน 94 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อผู้ถูกซื้อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนด

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์และหนี้สินตั้งแต่วันที่ซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ บริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 2,221 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 440,543 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

กลุ่มบริษัทได้ทบทวนการวัดมูลค่ายุติธรรมอย่างต่อเนื่องในช่วงระยะเวลาภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ หากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมดังกล่าว หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมซึ่งสินทรัพย์หรือหนี้สินดังกล่าวมีอยู่แล้ว ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

## การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยสูญเสียการควบคุม

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นร้อยละ 32 ในบริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) ("TBSP") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้เอสซีจี แพคเกจจิ้ง คิดเป็นจำนวนเงิน 463 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 17.79 และสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำงบการเงินของ TBSP มาจัดทำงบการเงินรวมนับตั้งแต่วันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ทั้งนี้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ TBSP ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ขาย มีจำนวน 621 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจำนวน 312 ล้านบาท และมีกำไรก่อนภาษีจากการขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 254 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

กลุ่มบริษัทได้วัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ยังคงเหลืออยู่ใน TBSP ณ วันที่สูญเสียการควบคุมด้วยราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเทียบเคียงกับมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลด ภายใต้ข้อสมมติการดำเนินธุรกิจปัจจุบันอย่างต่อเนื่องในอนาคต โดยมีกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจำนวน 147 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่สูญเสียการควบคุม ประกอบด้วยรายการต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท
	TBSP
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	208
ลูกหนี้การค้า	172
สินค้าคงเหลือ	152
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	36
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	301
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(61)
เจ้าหนี้การค้า	(97)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(55)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(40)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17)
<b>มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิและหนี้สินสุทธิ</b>	<b>621</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(312)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย</b>	<b>309</b>
มูลค่าที่ได้รับสุทธิจากการขายหุ้นในบริษัทย่อย	453
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(199)
<b>กำไรจากการขายหุ้น - ก่อนภาษี</b>	<b>254</b>

## 5 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2559	2558	
<i>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</i>			
ซื้อ	20,899	22,811	ราคาตลาด
ค่าบริการ	1,258	1,959	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	47,984	48,161	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	1,166	1,023	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	2,040	2,054	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	10,129	3,344	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
<i>บริษัทอื่น</i>			
ซื้อ	2,192	2,187	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	301	191	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	89	89	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	276	283	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	2,643	2,238	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

*ลูกหนี้การค้า*

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<i>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</i>		
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	1,380	1,855
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	521	427
บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	489	469
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	290	291
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	226	349
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	225	251
PT Styrimo Mono Indonesia	187	–
SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	170	98
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	95	1,115
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	93	59
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	74	104
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	72	64
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	70	58
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	55	43
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	60
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	37	39
บริษัทเช็กิซุ-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	34	21
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	25	22
SCG Plastics (China) Co., Limited	24	18
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	21	16
บริษัทอื่นๆ	49	69
	4,185	5,428
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	64	88
บริษัทอื่นๆ	19	16
	83	104
<b>รวม</b>	<b>4,268</b>	<b>5,532</b>



ลูกหนี้อื่น

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	592	369
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	329	343
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	53	9
บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	50	54
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	39	3
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	38	27
PT Siam Maspion Terminal	24	–
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	22	26
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	21	25
บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	19	3
บริษัทเช็กิซุ-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	18	46
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	13	42
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	6	67
บริษัทอื่นๆ	91	82
	1,315	1,096

บริษัทอื่น

บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	30	28
บริษัทอื่นๆ	24	27
	54	55
<b>รวม</b>	<b>1,369</b>	<b>1,151</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

บริษัทร่วม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
PT M Class Industry	74	75
GTC Technology International, LP	45	45
บริษัทอื่นๆ	5	5
<b>รวม</b>	<b>124</b>	<b>125</b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทร่วม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
Mariwasa Holdings, Inc.	90	160

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<b>ระยะสั้น</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	125	115
เพิ่มขึ้น	–	16
ลดลง	(1)	(6)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>124</b>	<b>125</b>
<b>ระยะยาว</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	160	149
เพิ่มขึ้น	–	11
ลดลง	(70)	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>90</b>	<b>160</b>
<i>เจ้าหนี้การค้า</i>		
	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<i>บริษัทร่วม</i>		
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	1,163	2,363
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	454	464
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	364	409
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	185	147
บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	106	99
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	104	100
บริษัทไอทีวัน จำกัด	71	59
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	60	–
บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	48	90
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	47	179
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	26	19
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	26	15
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	24	29
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	–	88
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	–	68
Maker-Manifatture Ceramiche S.r.l.	–	38
บริษัทอื่นๆ	28	23
	2,706	4,190
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	106	89
บริษัทอื่นๆ	5	–
	111	89
<b>รวม</b>	<b>2,817</b>	<b>4,279</b>

## เจ้าหนี้อื่น

### บริษัทร่วม

บริษัทไอทีวัน จำกัด

บริษัทอื่นๆ

**รวม**

หน่วย: ล้านบาท	
2559	2558
18	43
11	12
<b>29</b>	<b>55</b>

### เงินกู้ยืมระยะสั้น

#### บริษัทอื่น

PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia

บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด

**รวม**

หน่วย: ล้านบาท	
2559	2558
84	85
–	12
<b>84</b>	<b>97</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม

เพิ่มขึ้น

ลดลง

**ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

หน่วย: ล้านบาท	
2559	2558
97	90
–	7
(13)	–
<b>84</b>	<b>97</b>

### คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

**รวม**

หน่วย: ล้านบาท	
2559	2558
358	356
38	44
<b>396</b>	<b>400</b>

คำตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

## 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		หน่วย: ล้านบาท	
	หมายเหตุ	2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4,268	5,532
บริษัททั่วไป		37,720	38,190
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ		986	980
		36,734	37,210
		41,002	42,742
<b>ลูกหนี้อื่น</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,369	1,151
บริษัททั่วไป		5,958	10,401
		7,327	11,552
รวม		48,329	54,294
หนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		24	64
		หน่วย: ล้านบาท	
		2559	2558
<b>ลูกหนี้การค้า</b>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		4,183	5,448
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		80	36
3 – 6 เดือน		1	44
มากกว่า 6 – 12 เดือน		4	–
มากกว่า 12 เดือน		–	4
รวม		4,268	5,532
<b>บริษัททั่วไป</b>			
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ		30,667	32,059
เกินวันครบกำหนดชำระ			
น้อยกว่า 3 เดือน		4,505	4,201
3 – 6 เดือน		924	530
มากกว่า 6 – 12 เดือน		582	429
มากกว่า 12 เดือน		1,042	971
		37,720	38,190
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ		986	980
		36,734	37,210
รวม		41,002	42,742

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 – 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงิน  
ในวงเงินจำนวน 1,191 ล้านบาท (2558: 1,159 ล้านบาท)

## 7 สินค้ำคงเหลือ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	21,114	20,991
สินค้าระหว่างผลิต	2,684	2,643
วัตถุดิบ	12,421	11,005
อะไหล่	7,418	7,191
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	4,445	5,273
วัตถุดิบระหว่างทาง	5,913	6,302
<b>รวม</b>	<b>53,995</b>	<b>53,405</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	660	507
<b>สุทธิ</b>	<b>53,335</b>	<b>52,898</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย		
ต้นทุนขาย	319,021	341,511
หัก การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(289)	(287)
บวก การกลับรายการปรับลดมูลค่า	268	878
หัก ต้นทุนบริการและอื่นๆ	(16,885)	(17,671)
<b>รวมสุทธิ</b>	<b>302,115</b>	<b>324,431</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(164)	1,172
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	220,800	243,290

## 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะเพื่อโครงการลงทุน	4,115	–
ภาษีรอขอคืน	3,885	6,478
อื่นๆ	42	13
<b>รวม</b>	<b>8,042</b>	<b>6,491</b>

## 9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	21,599	11,008
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	6,078	5,037
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	32	33
<b>รวม</b>	<b>27,709</b>	<b>16,078</b>
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	3,255	2,226
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	9,834	16,284
<b>รวม</b>	<b>13,089</b>	<b>18,510</b>
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	6,344	5,532
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด 39	4	3,784
<b>รวม</b>	<b>6,348</b>	<b>9,316</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 16,210 ล้านบาท (2558: 21,849 ล้านบาท) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.34 ถึง 3.45 ต่อปี (2558: ร้อยละ 1.41 ถึง 3.59 ต่อปี)

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	หน่วย: ล้านบาท		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	9,834	—	9,834	9,834
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	6,344	—	6,344	6,344
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	4	4	—	4
<b>รวม</b>	<b>6,348</b>	<b>4</b>	<b>6,344</b>	<b>6,348</b>



ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับเงินลงทุนเผื่อขาย การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- ระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสียมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>90,890</b>	<b>82,348</b>
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน – วิธีส่วนได้เสีย	17,933	10,293
ลงทุนเพิ่ม	28	1,134
รายได้เงินปันผล	(10,129)	(3,344)
จำหน่าย	(1,476)	(27)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,449)	–
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	(357)	(291)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	–	(87)
อื่นๆ	58	864
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>95,498</b>	<b>90,890</b>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท							
	โดยตรง / อ้อม									
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทร่วม</b>										
<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>										
บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	30	30	3,658	3,484	9,414	9,414	10,701	10,262	48	15
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	688	621	265	330
บริษัทเซกิซุ-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	526	605	–	–
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	497	497	148	148	253	242	24	16
บริษัทนอร์ธาเก้ เอสซีจี พลาสติก จำกัด	40	40	405	405	134	134	211	195	–	–
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	88	76	–	–
บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	48	37	–	–
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	43	48	4	–
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	235	235	94	94	31	17	–	–
CMPI Holdings, Inc.	40	40	55	55	18	18	19	21	–	1
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ แท็กส์ จำกัด	55	45	–	457	–	262	–	320	–	13
Maker-Manifatture Ceramiche S.r.l.	–	33	–	803	–	502	–	447	–	–
บริษัทอื่นๆ			136	136	51	51	59	54	2	1
			<b>7,841</b>	<b>8,927</b>	<b>11,219</b>	<b>11,983</b>	<b>12,667</b>	<b>12,945</b>	<b>343</b>	<b>376</b>
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>										
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31	31	14,679	14,679	14,247	14,247	17,760	14,972	445	43
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	49	1,173	1,173	10,800	10,800	13,179	12,681	573	–
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,755	4,755	2,375	2,375	6,473	7,249	2,800	648
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	5,555	4,054	1,967	–
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	4,250	2,785	789	–
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,969	4,212	1,409	939
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39	39	1,755	1,755	1,529	1,529	1,449	1,535	97	–
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	19	19	682	682	642	642	1,093	949	67	57
Tien Phong Plastics Joint Stock Company	22	22	1,116	930	738	738	1,088	1,048	102	30
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	1,000	995	110	–
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46	46	64	64	167	167	841	880	383	277
บริษัทรีกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	32	32	120	120	42	42	495	485	112	84
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	311	350	77	76
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	273	247	76	67
GTC Technology International, LP	25	25	191	191	107	107	244	254	–	–
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	20	20	900	900	180	180	157	140	–	–
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	114	130	76	90
บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	50	50	78	78	38	38	109	112	–	–
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	45	592	592	266	266	104	123	–	–
GTC Technology US, LLC	25	25	102	102	160	160	45	17	–	–
บริษัทอื่นๆ			13	13	15	15	78	74	9	38
			<b>44,172</b>	<b>43,986</b>	<b>39,710</b>	<b>39,710</b>	<b>58,587</b>	<b>53,292</b>	<b>9,092</b>	<b>2,349</b>

สัดส่วนการถือหุ้น

โดยตรง / อ้อม

หน่วย: ล้านบาท

	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>เอสซีจี แพคเกจจิ้ง</b>										
บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	409	395	11	9
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	30	34	1,100	1,100	495	495	304	319	–	–
Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd.	17	17	804	804	201	201	113	131	–	–
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	19	190	190	48	48	55	48	–	–
บริษัทอื่นๆ			263	263	105	105	–	–	–	–
			<b>2,857</b>	<b>2,857</b>	<b>1,094</b>	<b>1,094</b>	<b>881</b>	<b>893</b>	<b>11</b>	<b>9</b>
<b>ส่วนงานอื่น</b>										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	15,939	13,897	424	435
บริษัทผลิตภัณฑ์ชีวไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,438	1,465	12	18
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	718	705	5	24
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี										
บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	681	634	110	40
บริษัทนาโหละอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	589	514	44	13
บริษัทนาโหละไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	376	370	5	7
Lysando AG	20	20	39	39	355	355	304	319	–	–
บริษัทเมืองทอง ยูไนเตด จำกัด	30	30	233	233	140	140	109	108	–	–
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	58	89	65	56
บริษัทแม็กซิออน วิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	30	30	126	126	299	299	–	29	–	–
บริษัทมหาชนซื้อได้พาร์ท จำกัด	–	21	–	200	–	42	–	903	18	17
			<b>4,625</b>	<b>4,825</b>	<b>2,384</b>	<b>2,426</b>	<b>20,212</b>	<b>19,033</b>	<b>683</b>	<b>610</b>
<b>รวม</b>			<b>59,495</b>	<b>60,595</b>	<b>54,407</b>	<b>55,213</b>	<b>92,347</b>	<b>86,163</b>	<b>10,129</b>	<b>3,344</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			–	–	–	–	87	87	–	–
หัก โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย			–	–	–	–	1,449	–	–	–
<b>เงินลงทุนในบริษัทรวม - สุทธิ</b>			<b>59,495</b>	<b>60,595</b>	<b>54,407</b>	<b>55,213</b>	<b>90,811</b>	<b>86,076</b>	<b>10,129</b>	<b>3,344</b>
<b>การร่วมค้า</b>										
<b>เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>										
บริษัทโกลบอลเฮาส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	65	65	752	752	376	376	385	375	–	–
บริษัทเอสซีจี นิธิเร ไลจิสติกส์ จำกัด	51	51	570	570	291	291	256	267	–	–
			<b>1,322</b>	<b>1,322</b>	<b>667</b>	<b>667</b>	<b>641</b>	<b>642</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>										
บริษัทสยาม มิตซูบิชิ จำกัด	50	50	4,800	4,800	2,401	2,372	2,105	2,064	–	–
Long Son Petrochemicals Co., Ltd. *	44	44	4,408	4,408	2,189	2,189	1,941	2,083	–	–
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด **	100	50	–	60	–	31	–	25	–	–
			<b>9,208</b>	<b>9,268</b>	<b>4,590</b>	<b>4,592</b>	<b>4,046</b>	<b>4,172</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้า</b>			<b>10,530</b>	<b>10,590</b>	<b>5,257</b>	<b>5,259</b>	<b>4,687</b>	<b>4,814</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>รวม</b>			<b>70,025</b>	<b>71,185</b>	<b>59,664</b>	<b>60,472</b>	<b>95,498</b>	<b>90,890</b>	<b>10,129</b>	<b>3,344</b>

\* ในระหว่างปี 2558 ผู้ร่วมลงทุนรายหนึ่งได้แจ้งต่อผู้ร่วมลงทุนรายอื่นว่ากำลังพิจารณาถอนตัวออกจากการร่วมลงทุนในโครงการ โดยปัจจุบันกำลังอยู่ในระหว่างการเจรจา

\*\* ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 50 ในบริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม มูลค่าเงินลงทุน 30 ล้านบาท ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 10 ในบริษัทจัมโบ้บาส แอนด์ ทักส์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 33 ใน Maker-Manifatture Ceramiche S.r.l. ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 425 ล้านบาท โดยมีขาดทุนจากการขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 103 ล้านบาท และต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 21 ในบริษัทมุขาชืออโต้พาร์ท จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 970 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายหุ้นดังกล่าว 22 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

#### บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	หน่วย: ล้านบาท			
	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	2559	2558	2559	2558
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	90,811	86,076	4,687	4,814
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	17,984	10,133	(51)	160
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	139	731	(80)	133
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	18,123	10,864	(131)	293

#### การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 52 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 52 ล้านบาท นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ Tien Phong Plastics Joint Stock Company มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 28 มิถุนายน 2559 และในเดือนกรกฎาคม 2559 ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวนรวม 2.95 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม คิดเป็นจำนวนเงินรวม 47 ล้านบาท

## 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท			
	โดยตรง / อ้อม		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	(ร้อยละ)		2559	2558	2559	2558
วิธีราคาทุน						
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	82	82
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	30	8
Holcim Cement (Bangladesh) Limited	-	10	-	375	9	22
บริษัทอื่นๆ			59	59	-	-
			1,300	1,675	121	112

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท			
	โดยตรง / อ้อม					
	(ร้อยละ)		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>เอสซีจี เคมิคอลส์</b>						
PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	5	5	2,002	2,002	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	–	–
PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	10	10	31	31	–	–
Econic Technologies Ltd.	6	6	23	23	–	–
PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	10	10	22	22	–	–
บริษัทอื่นๆ			14	14	6	6
			<b>2,407</b>	<b>2,407</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
* ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ						
<b>เอสซีจี แพคเกจจิ้ง</b>			<b>33</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ส่วนงานอื่น</b>						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	2,444	2,045
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	50	50
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	178	178	8	25
บริษัทอื่นๆ			12	12	–	–
			<b>1,555</b>	<b>1,555</b>	<b>2,502</b>	<b>2,120</b>
<b>รวม</b>			<b>5,295</b>	<b>5,670</b>	<b>2,629</b>	<b>2,238</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			2,429	2,605	–	–
<b>สุทธิ</b>			<b>2,866</b>	<b>3,065</b>	<b>2,629</b>	<b>2,238</b>

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 10.4 ใน Holcim Cement (Bangladesh) Ltd. ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 589 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 386 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งสุดท้ายที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ส่วนได้เสียใน		ผลขาดทุน
	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี	จากการด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	5,295	10,576	(2,429)

## 12 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	หน่วย: ล้านบาท			
	บริษัท		บริษัท	
	ระยองโอเลฟินส์		มาบตาพุดโอเลฟินส์	
	จำกัด		จำกัด	
	2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49.46%	49.46%	45.27%	45.27%
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,178	8,664	10,587	10,080
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,019	7,510	35,165	34,266
หนี้สินหมุนเวียน	(5,968)	(3,559)	(14,237)	(13,234)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(858)	(237)	(2,532)	(7,233)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>12,371</b>	<b>12,378</b>	<b>28,983</b>	<b>23,879</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,119	6,122	13,121	10,810
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
รายได้	49,917	55,655	68,481	69,293
กำไรสำหรับปี	10,597	7,373	17,265	7,419
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	–	(4)	–	(4)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>10,597</b>	<b>7,369</b>	<b>17,265</b>	<b>7,415</b>
กำไรสำหรับปี				
– ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	5,356	3,726	9,449	4,060
– ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,241	3,647	7,816	3,359
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
– ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	–	(2)	–	(2)
– ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	–	(2)	–	(2)
	<b>10,597</b>	<b>7,369</b>	<b>17,265</b>	<b>7,415</b>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	13,144	10,748	17,328	9,564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(1,366)	(14)	(158)	(812)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(10,604)	(9,503)	(17,177)	(8,755)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	1,174	1,231	(7)	(3)
<b>เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>	<b>5,244</b>	<b>3,104</b>	<b>5,505</b>	<b>-</b>



### 13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,711	528	2,239
เพิ่มขึ้น	147	–	147
โอนไปที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	(431)	–	(431)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(88)	–	(88)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>1,339</b>	<b>528</b>	<b>1,867</b>
เพิ่มขึ้น	68	1	69
จำหน่าย	(80)	–	(80)
โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	73	–	73
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4	37	41
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>1,404</b>	<b>566</b>	<b>1,970</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>			
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	304	299	603
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	23	23
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	1	4	5
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>305</b>	<b>326</b>	<b>631</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	20	20
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	–	12	12
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>305</b>	<b>358</b>	<b>663</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>1,034</b>	<b>202</b>	<b>1,236</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>1,099</b>	<b>208</b>	<b>1,307</b>

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 4,878 ล้านบาท (2558: 3,783 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาซึ่งใช้เทคนิควิธีรายได้และวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

## 14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

	เครื่องตกแต่ง						รวม
	ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ และ อุปกรณ์	ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	26,247	57,492	344,576	6,439	6,307	30,823	471,884
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	129	298	1,741	74	40	13	2,295
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทย่อย	(30)	(223)	(1,015)	(3)	(112)	(4)	(1,387)
เพิ่มขึ้น	975	2,241	8,252	546	306	32,177	44,497
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(64)	(107)	(3,143)	(183)	(200)	(40)	(3,737)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	88	–	–	–	–	–	88
โอนเข้า (ออก)	1,335	4,997	18,023	1,851	317	(26,589)	(66)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(23)	252	977	30	9	(4)	1,241
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>28,657</b>	<b>64,950</b>	<b>369,411</b>	<b>8,754</b>	<b>6,667</b>	<b>36,376</b>	<b>514,815</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	131	23	520	2,631	9	–	3,314
เพิ่มขึ้น	605	870	7,767	443	369	25,357	35,411
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(193)	(325)	(3,228)	(157)	(199)	(18)	(4,120)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(4)	(37)	–	–	–	–	(41)
โอนเข้า (ออก)	1,123	2,294	14,985	127	354	(19,056)	(173)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	23	(11)	(335)	24	(5)	(298)	(602)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>30,342</b>	<b>67,764</b>	<b>389,120</b>	<b>11,822</b>	<b>7,195</b>	<b>42,361</b>	<b>548,604</b>

	เครื่องตกแต่ง						
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	ติดตั้งและ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	และ ส่วนปรับปรุง	และ สิ่งปลูกสร้าง	และ อุปกรณ์	และ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน		
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>							
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	7,470	31,291	217,960	4,700	4,990	—	266,411
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	—	111	722	39	33	—	905
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะของบริษัทย่อย	(1)	(185)	(807)	(3)	(90)	—	(1,086)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	757	2,381	15,691	550	483	—	19,862
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	—	—	364	—	(7)	—	357
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(50)	(81)	(2,895)	(157)	(189)	—	(3,372)
โอนเข้า (ออก)	83	(77)	(998)	949	(5)	—	(48)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	35	124	673	18	4	—	854
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>8,294</b>	<b>33,564</b>	<b>230,710</b>	<b>6,096</b>	<b>5,219</b>	<b>—</b>	<b>283,883</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1	4	172	1,234	4	—	1,415
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	900	2,804	16,600	757	530	—	21,591
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	6	42	394	—	—	44	486
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(108)	(243)	(2,879)	(143)	(190)	—	(3,563)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	—	(12)	—	—	—	—	(12)
โอนเข้า (ออก)	(18)	(48)	(13)	6	17	—	(56)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5)	(37)	(293)	18	(6)	—	(323)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>9,070</b>	<b>36,074</b>	<b>244,691</b>	<b>7,968</b>	<b>5,574</b>	<b>44</b>	<b>303,421</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>20,363</b>	<b>31,386</b>	<b>138,701</b>	<b>2,658</b>	<b>1,448</b>	<b>36,376</b>	<b>230,932</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>21,272</b>	<b>31,690</b>	<b>144,429</b>	<b>3,854</b>	<b>1,621</b>	<b>42,317</b>	<b>245,183</b>

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 165,682 ล้านบาท (2558: 153,263 ล้านบาท)

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 201 ล้านบาท (2558: 281 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.75 ถึง 4.75 ต่อปี (2558: ร้อยละ 1.70 ถึง 4.85 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 1,646 ล้านบาท (2558: 1,208 ล้านบาท) และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,162 ล้านบาท (2558: 949 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2559 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 590 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่ากลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งงวดเวลาของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมีระยะเวลาห้าปี และอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจากการประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

15 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	หน่วย: ล้านบาท				
ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน				รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
	ลิขสิทธิ์	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา	ประทานบัตร และ อื่นๆ		
	ซอฟต์แวร์				
	และค่าธรรมเนียม การใช้สิทธิ				
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	10,799	6,921	1,549	3,310	11,780
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	976	11	–	–	11
เพิ่มขึ้น	–	781	324	424	1,529
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(88)	(8)	(20)	(116)
โอนเข้า (ออก)	–	885	(1,099)	61	(153)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	161	–	–	–	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	11,936	8,510	766	3,775	13,051
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	130	–	–	625	625
เพิ่มขึ้น	–	826	508	34	1,368
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(30)	–	(1)	(31)
โอนเข้า (ออก)	–	263	(243)	203	223
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	1	–	4	5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	12,069	9,570	1,031	4,640	15,241
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ					
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	–	4,011	–	600	4,611
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	–	646	–	211	857
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	412	4	–	–	4
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(67)	–	(2)	(69)
โอนเข้า (ออก)	–	(5)	–	(13)	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	412	4,589	–	796	5,385
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	–	773	–	304	1,077
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(26)	–	–	(26)
โอนเข้า (ออก)	–	16	–	27	43
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	412	5,352	–	1,127	6,479
มูลค่าตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	11,524	3,921	766	2,979	7,666
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,657	4,218	1,031	3,513	8,762

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในส่วนงานธุรกิจเอสซีจี เคมิคอลส์ เป็นจำนวนเงิน 412 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่ากลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งงวดเวลาของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมีระยะเวลาห้าปี และอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจากการประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงน้ำหนักของมูลค่าของมูลค่าตามบัญชี

## 16 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,918	2,767
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,025)	(2,125)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,893</b>	<b>642</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	บันทึกเป็น			ผลต่าง		
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)			จากการ		
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น	จากการ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	แปลงค่า	31 ธันวาคม
	2558	(หมายเหตุ 31)		ซื้อธุรกิจ	งบการเงิน	2558
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	2,987	(1,566)	—	5	2	1,428
เงินลงทุน	132	14	—	—	—	146
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	326	(33)	—	—	—	293
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	1,267	41	35	4	4	1,351
อื่นๆ	764	(193)	(2)	(10)	2	561
<b>รวม</b>	<b>5,476</b>	<b>(1,737)</b>	<b>33</b>	<b>(1)</b>	<b>8</b>	<b>3,779</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุน	(471)	(76)	18	—	—	(529)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,920)	566	—	(143)	2	(2,495)
อื่นๆ	(190)	62	—	13	2	(113)
<b>รวม</b>	<b>(3,581)</b>	<b>552</b>	<b>18</b>	<b>(130)</b>	<b>4</b>	<b>(3,137)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>1,895</b>	<b>(1,185)</b>	<b>51</b>	<b>(131)</b>	<b>12</b>	<b>642</b>

หน่วย: ล้านบาท

	บันทึกเป็น					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 31)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	1,428	2,118	—	—	3	3,549
เงินลงทุน	146	(56)	4	—	—	94
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	293	139	—	—	3	435
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	1,351	110	20	—	4	1,485
อื่นๆ	561	68	—	—	1	630
รวม	3,779	2,379	24	-	11	6,193
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	(529)	(7)	(135)	—	—	(671)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,495)	153	—	(202)	15	(2,529)
อื่นๆ	(113)	13	—	—	—	(100)
รวม	(3,137)	159	(135)	(202)	15	(3,300)
สุทธิ	642	2,538	(111)	(202)	26	2,893

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ผลแตกต่างชั่วคราว		
– สินค้าคงเหลือ	120	145
– ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	305	468
– ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	146	209
– อื่นๆ	394	145
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	7,505	31,581
<b>รวม</b>	<b>8,470</b>	<b>32,548</b>

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงินรวม 26,393 ล้านบาท เนื่องจากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษี ในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ โดยรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 2,611 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุด การให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต



## 17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ภาษีรอขอคืน	2,812	223
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	1,062	1,123
ค่าใช้จ่ายโรงงานจ่ายล่วงหน้า	738	736
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าอื่น	304	379
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	195	618
อื่นๆ	1,083	1,148
<b>รวม</b>	<b>6,194</b>	<b>4,227</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	161	201
<b>สุทธิ</b>	<b>6,033</b>	<b>4,026</b>

## 18 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ตัวสัญญาใช้เงิน	14,187	13,883
เงินกู้ยืม	1,344	2,123
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และอื่นๆ	70	186
<b>รวม</b>	<b>15,601</b>	<b>16,192</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 6,556 ล้านบาท (2558: 5,700 ล้านบาท)

## 19 หนี้สินระยะยาว

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,493	6,878
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	149	57
	<b>4,642</b>	<b>6,935</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,465	13,246
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	169	104
	<b>7,634</b>	<b>13,350</b>
<b>รวม</b>	<b>12,276</b>	<b>20,285</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
บาท	4,838	12,051
เหรียญสหรัฐ	5,691	7,317
ดองเวียดนาม	1,356	133
ยูโร	206	429
เปโซ	91	283
อื่นๆ	94	72
<b>รวม</b>	<b>12,276</b>	<b>20,285</b>

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,445 ล้านบาท (2558: 2,995 ล้านบาท) และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินในประเทศก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนเงิน 4,864 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 0.44 ถึง 7.42 ต่อปี (2558: ร้อยละ 0.69 ถึง 7.42 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนรวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 908 ล้านบาท

หนี้สินระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2559 ประมาณร้อยละ 1.96 ต่อปี (2558: ร้อยละ 1.08 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่ กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	4,493	6,878
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7,328	13,014
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	137	232
<b>รวม</b>	<b>11,958</b>	<b>20,124</b>

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 – 9 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
<b>ปี 2559</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	149	12	161
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	165	24	189
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	4	–	4
<b>รวม</b>	<b>318</b>	<b>36</b>	<b>354</b>
<b>ปี 2558</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	57	1	58
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	97	2	99
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	7	–	7
<b>รวม</b>	<b>161</b>	<b>3</b>	<b>164</b>

## 20 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 166,500 ล้านบาท (2558: 166,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย			มูลค่ายุติธรรม *	
	2559	2558	(ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	2559	2558
หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
1/2555	—	25,000	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559	—	1,006
2/2555	—	25,000	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559	—	1,026
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,073	1,081
1/2556	25,000	25,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560	1,015	1,027
2/2556	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560	1,014	1,040
1/2557	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	1,033	1,045
2/2557	10,000	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	1,048	1,059
1/2558	15,000	15,000	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	1,032	1,039
1/2558	15,000	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,056	1,047
2/2558	10,000	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,039	1,029
1/2559	25,000	—	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,017	—
2/2559	25,000	—	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,030	—
รวม	166,500	166,500					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย	387	394					
สุทธิ	166,113	166,106					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ							
ภายในหนึ่งปี	44,889	49,904					
สุทธิ	121,224	116,202					

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 21 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	6,485	5,986
เงินบำเหน็จ	116	101
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	508	512
ผลประโยชน์อื่นๆ	163	172
<b>รวม</b>	<b>7,272</b>	<b>6,771</b>
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	88	81
<b>สุทธิ</b>	<b>7,184</b>	<b>6,690</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,599	6,217
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	555	458
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	227	230
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7	(226)
	<b>789</b>	<b>462</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	151	203
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	5	(15)
	<b>156</b>	<b>188</b>
<b>อื่นๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	(447)	(300)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	12	15
โอนจากผลประโยชน์อื่นๆ	–	17
	<b>(435)</b>	<b>(268)</b>
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>7,109</b>	<b>6,599</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม	81	78
จำนวนที่จ่ายสมทบ	19	6
ผลประโยชน์จ่าย	(14)	(3)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2	–
<b>สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>88</b>	<b>81</b>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ข้อสมมติด้านประชากร	–	(724)
ข้อสมมติทางการเงิน	–	244
การปรับปรุงจากประสบการณ์	149	683
<b>รวม</b>	<b>149</b>	<b>203</b>

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	ร้อยละ	
	2559	2558
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
อัตราคิดลด *		
– ประเทศไทย	2.62 – 3.76	2.62 – 3.76
– ประเทศเวียดนาม	6.55 – 6.97	6.55 – 6.97
– ประเทศอินโดนีเซีย	8.00 – 8.51	8.50 – 9.20
– อื่นๆ	5.86 – 5.90	4.67 – 5.90
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 9.00	3.00 – 9.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	1.00 – 35.00	1.00 – 35.00
อัตรามรณะ ***	25.00 ของ TMO2008	25.00 ของ TMO2008

\* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำนาญ

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2559	2558
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(345)	(333)
ลดลงร้อยละ 0.5	376	364
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	823	736
ลดลงร้อยละ 1.0	(702)	(630)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(225)	(201)
ลดลงร้อยละ 10.0	238	212

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	ร้อยละ	
	2559	2558
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	5.86 – 5.90	4.67 – 5.90

## 22 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
รายได้รับล่วงหน้า	252	293
เงินปันผลและดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างจ่าย	227	143
อื่นๆ	455	855
รวม	934	1,291



## 23 กุณเรือนหุ้น

	ราคาตาม	หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท			
	มูลค่าหุ้น	2559		2558	
	(บาท)	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

## 24 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท

### การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

## 25 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

## ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์ และก๊อกน้ำต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้าง และสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษ และเศษเหล็ก
เอสซีจี เคมิคอลส์	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ กระดาษพิมพ์เขียน กระดาษแผ่นยิปซัม กระดาษอุตสาหกรรม กล่องบรรจุภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์อื่นตัว
ส่วนงานอื่น	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก รวมทั้งการให้บริการอื่นๆ

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
งบการเงินรวม เอสซีจี	539,688	509,981	423,442	439,614	96,227	82,690
<b>ส่วนงานธุรกิจ</b>						
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	203,068	187,976	170,944	178,988	23,186	24,395
เอสซีจี เคมิคอลส์	193,465	185,583	188,163	200,433	59,700	42,900
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	85,369	83,218	74,542	70,907	10,745	10,831
ส่วนงานอื่น	289,326	281,443	86	83	2,669	4,683

หน่วย: ล้านบาท

	กำไรสำหรับปี (2)		ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	
	2559	2558	2559	2558
งบการเงินรวม เอสซีจี	56,084	45,400	22,710	20,770
<b>ส่วนงานธุรกิจ</b>				
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	8,492	10,250	10,473	9,162
เอสซีจี เคมิคอลส์	42,084	28,488	6,131	6,135
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	3,565	3,463	5,302	4,852
ส่วนงานอื่น	2,195	3,457	804	621

(1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

	เอสซีจี ซีเมนต์-					
	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	58,279	56,348	49,274	45,769	24,558	24,295
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	13,315	13,607	61,185	57,464	881	893
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,269	1,467	41	3,822	16	17
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	111,260	100,191	75,603	74,361	56,017	54,105
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18,945	16,363	7,362	4,167	3,897	3,908
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>203,068</b>	<b>187,976</b>	<b>193,465</b>	<b>185,583</b>	<b>85,369</b>	<b>83,218</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้น	73,496	74,741	31,731	41,926	19,536	21,630
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,650	23,427	22,195	23,198	8,235	7,527
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,821	2,074	7,156	12,229	3,227	3,986
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,231	5,000	3,239	2,465	1,619	1,749
รวมหนี้สิน	103,198	105,242	64,321	79,818	32,617	34,892
ส่วนของผู้ถือหุ้น	99,870	82,734	129,144	105,765	52,752	48,326
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>203,068</b>	<b>187,976</b>	<b>193,465</b>	<b>185,583</b>	<b>85,369</b>	<b>83,218</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,625	29,362	7,785	5,597	7,731	13,526

หน่วย: ล้านบาท

	รายการตัดบัญชี					
	ส่วนงานอื่น		ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	140,189	148,068	(116,309)	(126,084)	155,991	148,396
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	20,126	18,947	(9)	(21)	95,498	90,890
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	119,493	105,335	(111,605)	(98,259)	9,214	12,382
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,295	3,416	(992)	(1,141)	245,183	230,932
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,223	5,677	(2,625)	(2,734)	33,802	27,381
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>289,326</b>	<b>281,443</b>	<b>(231,540)</b>	<b>(228,239)</b>	<b>539,688</b>	<b>509,981</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้น	46,707	50,051	(106,134)	(115,136)	65,336	73,212
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,636	3,271	(2,984)	(3,318)	52,732	54,105
เงินกู้ยืมระยะยาว	121,234	116,213	(4,579)	(4,950)	128,859	129,552
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,093	2,058	(1,039)	(1,166)	11,143	10,106
รวมหนี้สิน	172,670	171,593	(114,736)	(124,570)	258,070	266,975
ส่วนของผู้ถือหุ้น	116,656	109,850	(116,804)	(103,669)	281,618	243,006
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>289,326</b>	<b>281,443</b>	<b>(231,540)</b>	<b>(228,239)</b>	<b>539,688</b>	<b>509,981</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	777	1,071	-	(93)	40,918	49,463

หน่วย: ล้านบาท

	เอสซีจี ซีเมนต์-		เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	
	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง					
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	163,450	170,696	187,328	199,690	72,578	69,145
ระหว่างส่วนงาน	7,494	8,292	835	743	1,964	1,762
รวมรายได้จากการขาย	170,944	178,988	188,163	200,433	74,542	70,907
ต้นทุนขาย	(133,374)	(137,970)	(134,362)	(156,062)	(61,499)	(58,237)
กำไรขั้นต้น	37,570	41,018	53,801	44,371	13,043	12,670
รายได้อื่น	2,407	1,897	2,108	1,522	447	691
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	39,977	42,915	55,909	45,893	13,490	13,361
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(27,607)	(28,058)	(11,432)	(11,477)	(8,058)	(7,391)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,370	14,857	44,477	34,416	5,432	5,970
ต้นทุนทางการเงิน	(2,522)	(2,278)	(402)	(2,894)	(773)	(1,210)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,848	12,579	44,075	31,522	4,659	4,760
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,936)	(2,250)	(2,501)	(3,274)	(533)	(587)
กำไรหลังค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,912	10,329	41,574	28,248	4,126	4,173
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	884	604	14,220	7,199	5	(91)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>8,796</b>	<b>10,933</b>	<b>55,794</b>	<b>35,447</b>	<b>4,131</b>	<b>4,082</b>
การแบ่งปันกำไร						
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	<b>8,492</b>	<b>10,250</b>	<b>42,084</b>	<b>28,488</b>	<b>3,565</b>	<b>3,463</b>
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	304	683	13,710	6,959	566	619
	8,796	10,933	55,794	35,447	4,131	4,082

หน่วย: ล้านบาท

	รายการตัดบัญชี					
	ส่วนงานอื่น		ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	86	83	–	–	423,442	439,614
ระหว่างส่วนงาน	–	–	(10,293)	(10,797)	–	–
รวมรายได้จากการขาย	86	83	(10,293)	(10,797)	423,442	439,614
ต้นทุนขาย	(15)	(11)	10,229	10,769	(319,021)	(341,511)
กำไรขั้นต้น	71	72	(64)	(28)	104,421	98,103
รายได้อื่น	4,560	6,308	(324)	(284)	9,198	10,134
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	4,631	6,380	(388)	(312)	113,619	108,237
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(3,449)	(2,928)	315	193	(50,231)	(49,661)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,182	3,452	(73)	(119)	63,388	58,576
ต้นทุนทางการเงิน	(2,360)	(2,806)	73	112	(5,984)	(9,076)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,178)	646	–	(7)	57,404	49,500
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	562	226	(210)	(192)	(4,618)	(6,077)
กำไร (ขาดทุน) หลังค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(616)	872	(210)	(199)	52,786	43,423
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,812	2,586	12	(5)	17,933	10,293
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>2,196</b>	<b>3,458</b>	<b>(198)</b>	<b>(204)</b>	<b>70,719</b>	<b>53,716</b>
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,195	3,457	(252)	(258)	56,084	45,400
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	1	54	54	14,635	8,316
	2,196	3,458	(198)	(204)	70,719	53,716

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

### ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	หน่วย: ล้านบาท			
	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2559	2558	2559	2558
ไทย	257,723	264,963	199,366	196,502
เวียดนาม	32,426	30,802	17,088	14,925
อินโดนีเซีย	27,668	26,464	20,830	18,000
จีน	23,818	29,570	–	–
ประเทศอื่นๆ	81,807	87,815	29,626	21,931
<b>รวม</b>	<b>423,442</b>	<b>439,614</b>	<b>266,910</b>	<b>251,358</b>

### ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

## 26 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	2,821	2,427
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	2,078	2,157
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	869	2,278
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	791	917
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบ และอื่นๆ	655	602
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิ	205	194
รายได้ค่าปรับ/ค่าชำระเงินล่าช้า	70	87
อื่นๆ	1,709	1,472
<b>รวม</b>	<b>9,198</b>	<b>10,134</b>

## 27 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	11,305	12,555
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	3,277	3,551
อื่นๆ	1,420	1,565
<b>รวม</b>	<b>16,002</b>	<b>17,671</b>

## 28 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	23,106	21,214
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,851	1,599
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	1,719	1,721
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,215	956
ค่าประชาสัมพันธ์และเงินบริจาค	1,144	1,010
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	1,140	761
ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	1,131	1,112
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุน และสินทรัพย์	746	905
ค่าวิจัยและพัฒนา	715	539
ค่าสื่อสารและขนส่ง	273	279
ต้นทุนดอกเบี้ยผลประโยชน์ของพนักงาน	227	230
ค่าสาธารณูปโภค	209	220
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน	–	464
อื่นๆ	753	980
<b>รวม</b>	<b>34,229</b>	<b>31,990</b>



## 29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรง	35,235	33,486
สวัสดิการ และอื่นๆ	4,395	4,289
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,933	1,883
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	789	462
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	106	52
<b>รวม</b>	<b>42,458</b>	<b>40,172</b>

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

## 30 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2559	2558
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		7,174	7,763
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		354	447
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และอื่นๆ		220	373
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน		(1,563)	774
		<b>6,185</b>	<b>9,357</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	14	(201)	(281)
<b>สุทธิ</b>		<b>5,984</b>	<b>9,076</b>

## 31 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2559	2558
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>			
สำหรับงวดปัจจุบัน		6,578	4,885
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		578	7
		<b>7,156</b>	<b>4,892</b>
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	16	(2,538)	1,185
<b>รวม</b>		<b>4,618</b>	<b>6,077</b>

ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2559	2558
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(28)	(40)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย		131	(18)
<b>รวม</b>	<b>16</b>	<b>103</b>	<b>(58)</b>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

		2559		2558	
		อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			75,337		59,793
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า			(17,933)		(10,293)
			57,404		49,500
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20		11,481	20	9,900
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี					
สำหรับกิจการในต่างประเทศ			(129)		(51)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี			(593)		(507)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี			(4,871)		(3,902)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม			(272)		(233)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ			846		741
ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น (ใช้ไป)			116		(1,063)
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>			<b>6,578</b>		<b>4,885</b>
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป			578		7
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว			(2,538)		1,185
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>8</b>		<b>4,618</b>	<b>12</b>	<b>6,077</b>

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

## 32 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2559	2558
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	56,084	45,400
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>46.74</b>	<b>37.83</b>

## 33 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 6,581 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,368 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 เมษายน 2558

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท เป็นเงินประมาณ 19,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 8,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 10,200 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 เมษายน 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 10,198 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้ว ในวันที่ 25 สิงหาคม 2559

## 34 สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

- ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิในอัตราร้อยละของยอดขายสุทธิของสินค้าดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการเช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ประมาณการเบื้องต้นว่าเมืองแร่จากราชการ ดังนั้น จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 35 เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

### เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
<b>ปี 2559</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.25, 4.50	150	—	—	150
MLR บวก 0.50					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	MLR บวก 0.50	17	—	—	17
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00 – 6.75	—	—	124	124
MLR บวก 0.50					
<b>รวม</b>		<b>167</b>	<b>—</b>	<b>124</b>	<b>291</b>
<b>ปี 2558</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.25, 4.50	126	—	—	126
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00, 5.50	—	—	162	162
<b>รวม</b>		<b>126</b>	<b>—</b>	<b>162</b>	<b>288</b>

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

#### หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1.30 – 5.50 MOR / MMR MLR – 2.00	15,601	–	–	15,601
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.52	204	–	–	204
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	2.00 – 7.42 Cost of fund บวก (0.50 – 0.80) LIBOR บวก (0.36 – 0.70) EURIBOR บวก 0.75 MLR ลบ (1.00 – 2.35)	4,493	–	–	4,493
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้	2.30 – 11.55 4.00, 4.25	149 44,889	– –	– –	149 44,889
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	2.00 – 4.95 Cost of fund บวก (0.50 – 0.80) LIBOR บวก (0.36 – 0.70) MLR ลบ (1.00 – 2.35)	–	7,328	137	7,465
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน หุ้นกู้	2.30 – 11.55 3.00 – 4.40	– –	169 121,224	– –	169 121,224
รวม		65,336	128,721	137	194,194

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
ปี 2558					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	1.30 – 7.38	16,192	–	–	16,192
จากสถาบันการเงิน	MOR / MMR				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.56	182	–	–	182
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 7.42	6,878	–	–	6,878
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (2.35 – 2.50)				
	LIBOR บวก (0.36 – 0.70)				
	EURIBOR บวก 0.65				
	THBFX บวก 1.30				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 – 11.70	57	–	–	57
หุ้นกู้	4.15	49,904	–	–	49,904
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.00 – 7.42	–	13,014	232	13,246
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (2.125 – 2.50)				
	LIBOR บวก 0.70				
	EURIBOR บวก 0.65				
	THBFX บวก 1.30				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 – 11.70	–	104	–	104
หุ้นกู้	3.40 – 4.40	–	116,202	–	116,202
รวม		73,213	129,320	232	202,765

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งมีสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		รวม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
เหรียญสหรัฐ	2,386	1,931	3,869	5,705	6,255	7,636
เปโซ	342	600	12	122	354	722
ดองเวียดนาม	684	528	1,156	81	1,840	609
ยูโร	206	220	–	215	206	435
เยน	18	17	72	47	90	64
อื่นๆ	57	65	5	5	62	70
<b>รวม</b>	<b>3,693</b>	<b>3,361</b>	<b>5,114</b>	<b>6,175</b>	<b>8,807</b>	<b>9,536</b>

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย



อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นจริงในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่อิงตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	2559		2558	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมระดับ 2	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมระดับ 2
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,493	4,501	6,878	7,058
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า *				
ลูกหนี้การค้า Forward	5,219	5,228	10,787	10,906
เจ้าหนี้การค้า Forward	3,851	3,817	5,722	5,792
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *				
เงินกู้ยืม Swap	1,401	1,638	1,401	1,641
สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา *	2,381	2,636	451	462
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,465	7,487	13,246	13,113
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *				
เงินกู้ยืม Swap	2,398	2,819	3,799	4,468

\* มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบัน มากขึ้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

### 36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	976	1,587
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	1,068	1,682
ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	414	1,302
ง) ภาระผูกพัน		
– ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	75,309	70,409
– ตามสัญญาเช่าและบริการ	4,849	3,805
– ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	9,461	16,479

ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รวมถึงสัญญาก่อสร้างของโรงงานปูนซีเมนต์ในประเทศลาว และเมียนมา มูลค่าตามสัญญาทั้งหมด 465 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 16,044 ล้านบาท ทั้งนี้ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 438 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 15,096 ล้านบาท (2558: 326 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 11,996 ล้านบาท)

- จ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ จ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท			
	มูลค่าตามสัญญา - เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2559	2558	2559	2558
เหรียญสหรัฐ	128	175	3,799	5,200

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563 (2558: ครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563)

หน่วย: ล้าน / ล้านบาท

	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้การค้า Forward				เจ้าหนี้การค้า Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
เหรียญสหรัฐ	134	269	4,781	9,657	83	117	2,957	4,187
ยูโร	3	19	136	749	17	33	678	1,324
เยน	8	24	2	7	532	544	180	158
อื่นๆ			302	374			62	53
รวม			5,221	10,787			3,877	5,722

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2561 (2558: ครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2560)

- ฉ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศจำนวน 100 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (2558: 147 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ถึง 4.60 ต่อปี (2558: ร้อยละ 2.67 ถึง 4.60 ต่อปี) โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนกรกฎาคม 2561 (2558: ครบกำหนดภายในเดือนกรกฎาคม 2561) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ซึ่งมีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากมูลค่ายุติธรรมจำนวน 90 ล้านบาท
- ช) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 66 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,381 ล้านบาท (2558: 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 451 ล้านบาท) โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2560 (2558: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2559)
- ช) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง มูลค่ารวม 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,080 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกระแสเงินสดจากรายการทางการค้าให้กับกลุ่มบริษัท ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายน 2560
- ฉ) การร่วมค้าแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 17 ปี
- ญ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มบริษัท มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559
- ฎ) เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชื้อชำระเบี้ยปรับและเงินเพิ่มจากการถูกประเมินภาษีให้แก่กรมสรรพากร จำนวน 131 ล้านบาท ซึ่งบริษัทชื้อได้จ่ายชำระแล้วในไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 นอกจากนี้ จากกรณีที่บริษัทชื้ออยู่อีกแห่งหนึ่งได้รับหนังสือแจ้งเปลี่ยนแปลงผลขาดทุนสุทธิจากกรมสรรพากร และบริษัทชื้อได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2559 กระทรวงการคลังได้ประกาศมาตรการเยียวยาผู้เสียภาษีประเด็นการคำนวณกำไรขาดทุนสุทธิ กรณีได้รับการส่งเสริมการลงทุนมากกว่า 1 โครงการ (Net บัตร) โดยงดเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม ซึ่งมีเงื่อนไขว่าบริษัทต้องชำระภาษีเพิ่มเติมและต้องถอนอุทธรณ์การประเมินภาษีภายในวันที่ 1 สิงหาคม 2559 บริษัทชื้อจึงได้ชำระภาษีเพิ่มเติมและถอนอุทธรณ์ตามประกาศกระทรวงการคลังดังกล่าว การดำเนินการทั้งสองเรื่องจึงเสร็จสิ้นแล้ว

ฎ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาตีสพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำความผิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท โดยขณะนี้ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลตีความคำพิพากษาของศาลฎีกา ซึ่งเมื่อกระบวนการตีความดังกล่าวเสร็จสิ้น บริษัทจะฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องต่อไป

## 37 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 38 เรื่องอื่นๆ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่งระงับ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้เอสซีจี เคมิคอลส์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

### 39 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ก) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 12,600 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน 2560 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 มีนาคม 2560
- 2) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 1 เมษายน 2560 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน
- 3) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมอีก 50,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 300,000 ล้านบาท โดยเสนอเพิ่มเติมจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 ซึ่งอนุมัติให้บริษัทออกหุ้นกู้วงเงินจำนวนไม่เกิน 250,000 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียนของกลุ่มบริษัท

ข) จากมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 อนุมัติให้มีการเสนอเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“TPC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้เอสซีจี เคมิคอลส์ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ TPC ได้มีมติอนุมัติการเพิกถอนดังกล่าว โดยคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ได้อนุมัติการขอเพิกถอนในวันที่ 31 ตุลาคม 2559 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการยื่นแบบคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ TPC จากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไปเป็นจำนวนหุ้นรวม 78.22 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.94 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของ TPC ในราคาหุ้นละ 40 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้นไม่เกิน 3,129 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาเริ่มซื้อตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 11 มกราคม 2560

ทั้งนี้ ภายหลังครบกำหนดระยะเวลาเริ่มซื้อ มีผู้แสดงเจตนาขายและกลุ่มบริษัทได้รับซื้อหุ้นไว้จำนวน 76.26 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.72 จำนวนเงินรวม 3,050 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TPC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91.06 เป็นร้อยละ 99.78 และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์สั่งเพิกถอนหลักทรัพย์ของ TPC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

ค) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 กลุ่มบริษัทได้มีการขายตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดทั้งหมด โดยมีรายได้จากรายการดังกล่าวประมาณ 3,800 ล้านบาท

## 40 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2560



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจง กับกิจกรรมดำเนินงาน	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี ของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้น ตามรูปแบบกฎหมาย	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการ รี้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะ คล้ายคลึงกัน	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่า หรือไม่	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรี้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2560

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ	2560
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	2560

กลุ่มบริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังนี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมในงวดที่ถือปฏิบัติ

## งบทการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ทั้งการระบุว่าการด้อยค่าของการด้อยค่าของเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้ามุ่งเน้นการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า และทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่นและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### *ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

### *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



**วินิจ ศิลามงคล**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

16 กุมภาพันธ์ 2560



# งบแสดงฐานะการเงิน

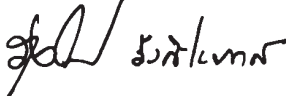
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2559	2558
<strong>สินทรัพย์หมุนเวียน</strong>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	15,893,804	4,794,733
เงินลงทุนชั่วคราว	6	9,833,853	16,284,158
ลูกหนี้อื่น	4	2,316,728	2,594,346
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	103,121,587	113,847,171
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		32,692	588,157
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	5	3,202,906	—
<strong>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</strong>		<strong>134,401,570</strong>	<strong>138,108,565</strong>
<strong>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	6	6,344,340	8,886,209
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	373,441	577,442
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	118,748,482	105,403,417
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	3,030,058	3,030,058
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	1,938,950	1,952,844
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	3,235,223	3,373,269
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	11	2,756,180	2,655,764
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		804,888	294,831
<strong>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>		<strong>137,231,562</strong>	<strong>126,173,834</strong>
<strong>รวมสินทรัพย์</strong>		<strong>271,633,132</strong>	<strong>264,282,399</strong>

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2559	2558
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้อื่น	4	533,557	690,682
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	45,000,000	50,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4	6,657,547	4,127,278
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,436,332	1,556,587
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,073	–
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		373,612	333,692
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>54,005,121</b>	<b>56,708,239</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หุ้นกู้	13	121,500,000	116,500,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	126,242	109,005
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	14	678,995	647,904
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,390,698	1,389,134
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>123,695,935</b>	<b>118,646,043</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>177,701,056</b>	<b>175,354,282</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	15		
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว – หุ้นสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		80,609,496	75,784,029
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,446,580	1,268,088
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>93,932,076</b>	<b>88,928,117</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>271,633,132</b>	<b>264,282,399</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

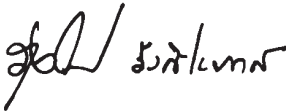
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2559	2558
<b>รายได้</b>			
รายได้เงินปันผล	4	24,067,112	18,575,945
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	2,808,115	2,988,070
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	4	2,550,347	2,207,679
รายได้อื่น	17	2,120,770	2,771,507
<b>รวมรายได้</b>		<b>31,546,344</b>	<b>26,543,201</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	(3,539,531)	(2,724,950)
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>28,006,813</b>	<b>23,818,251</b>
ต้นทุนทางการเงิน	4, 20	(2,450,976)	(3,611,678)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>25,555,837</b>	<b>20,206,573</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(329,470)	(381,911)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>25,226,367</b>	<b>19,824,662</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	22	<b>21.02</b>	<b>16.52</b>

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	2559	2558
กำไรสำหรับปี		25,226,367	19,824,662
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	14	(3,054)	(58,774)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่	21	611	11,755
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่เฉพาะเจาะจง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	6	223,115	(77,251)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
สำหรับรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่	21	(44,623)	15,450
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		176,049	(108,820)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		25,402,416	19,715,842

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ		ทุนที่ออก และชำระแล้ว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินปันผล	23	—
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		1,200,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินปันผล	23	—
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		1,200,000

หน่วย: พันบาท

กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	
ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป			
160,000	10,516,000	73,356,105	1,329,889	86,561,994
—	—	(17,349,719)	—	(17,349,719)
—	—	(17,349,719)	—	(17,349,719)
—	—	19,824,662	—	19,824,662
—	—	(47,019)	(61,801)	(108,820)
—	—	19,777,643	(61,801)	19,715,842
160,000	10,516,000	75,784,029	1,268,088	88,928,117
160,000	10,516,000	75,784,029	1,268,088	88,928,117
—	—	(20,398,457)	—	(20,398,457)
—	—	(20,398,457)	—	(20,398,457)
—	—	25,226,367	—	25,226,367
—	—	(2,443)	178,492	176,049
—	—	25,223,924	178,492	25,402,416
160,000	10,516,000	80,609,496	1,446,580	93,932,076



# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หน่วย: พันบาท	
	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	25,226,367	19,824,662
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	779,362	598,903
ดอกเบี้ยรับ	(4,619,477)	(5,215,089)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,485,693	6,663,698
ผลขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้น	6,529	(68,432)
รายได้เงินปันผล	(24,067,112)	(18,575,945)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	63,713	93,163
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	329,470	381,911
ผลกำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่น ๆ	(1,370,686)	(1,873,136)
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>2,833,859</b>	<b>1,829,735</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้อื่น	195,304	105,915
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23,060	(107,459)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,191	26,159
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง - สุทธิ</b>	<b>222,555</b>	<b>24,615</b>
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้อื่น	(207,050)	237,835
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	39,474	31,965
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	(35,230)	(53,041)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(104,977)	(284,062)
<b>หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ</b>	<b>(307,783)</b>	<b>(67,303)</b>
<b>เงินสดรับจากการดำเนินงาน</b>	<b>2,748,631</b>	<b>1,787,047</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(336,104)	(399,402)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,412,527</b>	<b>1,387,645</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท

หมายเหตุ	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
รับดอกเบี้ย	4,683,671	5,142,446
รับเงินปันผล	24,063,127	20,957,157
เงินลงทุนชั่วคราว	(29,922,985)	(40,636,947)
เงินลงทุนเผื่อขาย	(2,558,277)	(1,161,653)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทอื่น	7 (13,345,065)	(9,426)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	40,041,896	34,740,583
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน	–	(371,349)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(533,470)	(1,099,063)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,787	15,668
รับชำระจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,725,585	(10,207,755)
	<b>33,156,269</b>	<b>7,369,661</b>
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
<b>เงินกู้ยืม</b>		
จ่ายดอกเบี้ย	(6,601,536)	(6,541,309)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,530,268	(1,614,666)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	50,000,000	40,000,000
เงินสดจ่ายจากการไถ่ถอนหุ้นกู้	(50,000,000)	(25,000,000)
	<b>(4,071,268)</b>	<b>6,844,025</b>
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		
จ่ายเงินปันผล	(20,398,457)	(17,349,719)
	<b>(24,469,725)</b>	<b>(10,505,694)</b>
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>11,099,071</b>	<b>(1,748,388)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	4,794,733	6,543,121
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>15,893,804</b>	<b>4,794,733</b>

## ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

### รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	228,717	13,940
-----------------------------	---------	--------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	245
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	245
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	248
4	รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	258
5	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	262
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่น ๆ	262
7	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	263
8	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	264
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	265
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	266
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	267
12	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	268
13	หุ้นกู้	270
14	ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	270
15	ทุนเรือนหุ้น	273
16	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	273
17	รายได้อื่น	273
18	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	274
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	274
20	ต้นทุนทางการเงิน	275
21	ภาษีเงินได้	275
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	276
23	เงินปันผล	276
24	เครื่องมือทางการเงิน	277
25	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	279
26	การบริหารจัดการส่วนทุน	280
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	280
28	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	280

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในส่วนของงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ออกและปรับปรุงมาตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักฐานบาท ยกเว้น ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และ ข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 6, 7, 8, 9, 10 และ 11	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 12 และ 21	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้
หมายเหตุ 14	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ – ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 25	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

*การวัดมูลค่ายุติธรรม*

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุ 6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่น ๆ
หมายเหตุ 9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุ 13	หุ้นกู้
หมายเหตุ 24	เครื่องมือทางการเงิน



### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) ที่คาดว่าจะมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป จัดเป็นประเภทสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย สินทรัพย์ (หรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการลดมูลค่าในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรรับรู้ไม่เกินยอดผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

(ง) **เงินลงทุน**

*เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย บันทึกบัญชีโดยวิธีราคาทุน

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด และแสดงด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงใน ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### (จ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี

*การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

#### (จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

## สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่า นั้น ๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

## การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ซ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

### รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายการอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 5, 10 ปี
อื่น ๆ	5, 10, 25 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## (ซ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

#### *การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน*

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

#### *การกลับรายการด้อยค่า*

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลา รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### **(ณ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

### **(ญ) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

#### *โครงการสมทบเงิน*

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ



### *โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### *ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## **(ง) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมาไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (ฎ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

*รายได้ค่าธรรมเนียม*

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

*รายได้ค่าเช่า*

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

*ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

## (ฐ) ค่าใช้จ่าย

*สัญญาเช่าดำเนินงาน*

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่าเมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

*ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

*ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

## (๗) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

### *ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

### *ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนักการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) เงินตราต่างประเทศ

*รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

(ณ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

#### 4 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	2559	2558	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทร่วม			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้			ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ
ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			ของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ	1,051	542	
รายได้เงินปันผล	414	465	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้			ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ
ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			ของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ	4,130	4,542	
รายได้เงินปันผล	20,881	15,733	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	4,122	4,600	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	46	45	อัตราตามสัญญา
บริษัทอื่น			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้			ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ
ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			ของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ	267	264	
รายได้เงินปันผล	2,615	2,210	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,451 ล้านบาท (2558: 3,612 ล้านบาท) ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 6,573 ล้านบาท (2558: 8,212 ล้านบาท) และดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,122 ล้านบาท (2558: 4,600 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

*ลูกหนี้*

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	329	159
บริษัทอื่น ๆ	63	55
	392	214
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	394	448
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	187	182
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	112	109
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	82	108
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	74	81
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	73	72
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	65	113
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	53	52
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	52	80
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	50	65
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	38	40
บริษัทเอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด	35	42
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	31	34
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	24	30
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาศไทย จำกัด	24	30
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	23	21
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	22	66
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	22	21
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	20	23
บริษัทอื่น ๆ	226	377
	1,607	1,994
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	29	20
บริษัทอื่น ๆ	21	14
	50	34
<b>รวม</b>	<b>2,049</b>	<b>2,242</b>



เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ตัวเงินรับ		
บริษัทย่อย		
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	59,096	54,588
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	20,400	29,020
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	12,467	12,786
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	9,396	14,631
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1,257	—
บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	501	769
บริษัทสยาม ผลิตภัณท์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	5	7
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	—	2,046
<b>รวม</b>	<b>103,122</b>	<b>113,847</b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ณ วันที่ 1 มกราคม	113,847	103,593
เพิ่มขึ้น	23,185	34,703
ลดลง	(33,910)	(24,449)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>103,122</b>	<b>113,847</b>

เจ้าหนี้อื่น

บัญชีเดินสะพัด

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ตัวเงินจ่าย

บริษัทย่อย

บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด

บริษัทเหล็กสยาม จำกัด

Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.

บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด

บริษัทเอสซีจี แอ็คเคาน์ติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด

บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด

บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด

บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

บริษัทซีทีไอ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัทอื่น ๆ

รวม

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม

เพิ่มขึ้น

ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย: ล้านบาท

2559	2558
145	142

หน่วย: ล้านบาท

2559	2558
2,249	1,605
1,636	—
1,293	1,304
398	324
392	296
274	258
170	170
119	79
70	55
53	33
4	3
6,658	4,127

หน่วย: ล้านบาท

2559	2558
4,127	5,742
6,902	1,060
(4,371)	(2,675)
6,658	4,127

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	175	209
ผลประโยชน์หลังออกจากการงาน	7	20
รวม	182	229

คำตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่น ๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

## 5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินลงทุนเพื่อขาย ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จำนวน 3,203 ล้านบาท ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย บริษัทได้ขายเงินลงทุนดังกล่าว ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่น ๆ

		หน่วย: ล้านบาท	
	หมายเหตุ	2559	2558
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร		13,862	3,640
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง		2,000	1,122
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)		32	33
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบแสดงฐานะการเงิน</b>		<b>15,894</b>	<b>4,795</b>
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>			
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)		9,834	16,284
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>			
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)		6,344	5,532
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	5	—	3,354
<b>รวม</b>		<b>6,344</b>	<b>8,886</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 รายมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 16,210 ล้านบาท (2558: 21,849 ล้านบาท) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.34 ถึง 3.45 ต่อปี (2558: ร้อยละ 1.41 ถึง 3.59 ต่อปี)

## มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	9,834	9,834
<b>เงินลงทุนเผื่อขาย</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	6,344	6,344

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับเงินลงทุนเผื่อขาย การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับ 2 ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของบริษัท เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 7 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุนมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>105,981</b>	<b>105,971</b>
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	13,345	10
จำหน่าย	(42)	–
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(162)	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>119,122</b>	<b>105,981</b>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย : ล้านบาท							
	ความเป็นเจ้าของ									
	(ร้อยละ)		วิธีราคาทุน		ผลขาดทุนจาก		สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	55,841	42,499	111	111	55,730	42,388	635	4,895
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
เคมิคอลส์	100	100	44,084	44,084	—	—	44,084	44,084	19,711	10,368
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
แพคเกจจิ้ง	99	98	17,175	17,172	—	—	17,175	17,172	770	769
บริษัทในสำนักงานอื่น	100	100	2,436	2,478	303	141	2,133	2,337	179	166
<b>รวม</b>			<b>119,536</b>	<b>106,233</b>	<b>414</b>	<b>252</b>	<b>119,122</b>	<b>105,981</b>	<b>21,295</b>	<b>16,198</b>

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ซื้อหุ้น และเพิ่มทุนในบริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,342 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2559 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 21 ในบริษัทมหาชนโอโต้พาร์ท จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวนเงิน 970 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีจากการขายหุ้นดังกล่าว 928 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

นอกจากนี้ บริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวจำนวน 162 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุน

## 8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		หน่วย : ล้านบาท			
	ความเป็นเจ้าของ					
	(ร้อยละ)		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>วิธีราคาทุน</b>						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119	82	82
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	2,444	2,045
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401	50	50
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	329	329	8	25
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	30	8
บริษัทอื่น ๆ	—	—	10	10	—	—
<b>รวม</b>			<b>3,039</b>	<b>3,039</b>	<b>2,614</b>	<b>2,210</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			9	9	—	—
<b>สุทธิ</b>			<b>3,030</b>	<b>3,030</b>	<b>2,614</b>	<b>2,210</b>

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งล่าสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาทุน	ส่วนได้เสียใน มูลค่าตามบัญชี	ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	3,039	10,316	(9)

## 9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หน่วย: ล้านบาท		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,611	616	2,227
เพิ่มขึ้น	8	–	8
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2559</b>	<b>1,619</b>	<b>616</b>	<b>2,235</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	107	159	266
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	16	16
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>107</b>	<b>175</b>	<b>282</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	14	14
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>107</b>	<b>189</b>	<b>296</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,512	441	1,953
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,512	427	1,939

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 3,330 ล้านบาท (2558: 2,797 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาซึ่งให้เทคนิควิธีรายได้และวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

## 10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย: ล้านบาท

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยาน พาหนะ และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	813	2,623	1,021	39	441	52	4,989
เพิ่มขึ้น	80	206	44	2	64	11	407
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(8)	(30)	(17)	(13)	–	(68)
โอนเข้า (ออก)	1	25	1	–	22	(49)	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>894</b>	<b>2,846</b>	<b>1,036</b>	<b>24</b>	<b>514</b>	<b>14</b>	<b>5,328</b>
เพิ่มขึ้น	9	143	21	–	66	38	277
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(3)	(11)	(15)	(3)	(36)	–	(68)
โอนเข้า (ออก)	–	4	1	–	1	(6)	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>900</b>	<b>2,982</b>	<b>1,043</b>	<b>21</b>	<b>545</b>	<b>46</b>	<b>5,537</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	210	985	164	34	299	–	1,692
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	127	100	54	1	47	–	329
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(7)	(30)	(17)	(12)	–	(66)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>337</b>	<b>1,078</b>	<b>188</b>	<b>18</b>	<b>334</b>	<b>–</b>	<b>1,955</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	131	155	63	1	62	–	412
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(3)	(10)	(15)	(1)	(36)	–	(65)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>465</b>	<b>1,223</b>	<b>236</b>	<b>18</b>	<b>360</b>	<b>–</b>	<b>2,302</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	557	1,768	848	6	180	14	3,373
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	435	1,759	807	3	185	46	3,235

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 1,143 ล้านบาท (2558: 1,175 ล้านบาท)



## 11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย: ล้านบาท

	ต้นทุนค่าลิขสิทธิ์			รวม
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ระหว่างพัฒนา	อื่น ๆ	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	1,336	726	514	2,576
เพิ่มขึ้น	591	8	37	636
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	(13)	(14)
โอนเข้า (ออก)	684	(716)	32	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>2,610</b>	<b>18</b>	<b>570</b>	<b>3,198</b>
เพิ่มขึ้น	427	36	–	463
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	(10)	(11)
โอนเข้า (ออก)	1	(12)	11	–
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>3,037</b>	<b>42</b>	<b>571</b>	<b>3,650</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	284	–	5	289
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	247	–	7	254
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	–	(1)	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>531</b>	<b>–</b>	<b>11</b>	<b>542</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	341	–	12	353
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	–	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>871</b>	<b>–</b>	<b>23</b>	<b>894</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2,079	18	559	2,656
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,166	42	548	2,756

## 12 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	240	209
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(366)	(318)
<b>สุทธิ</b>	<b>(126)</b>	<b>(109)</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2558	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2558
		(หมายเหตุ 21)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	7	—	8
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	—	—	52
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	117	11	12	140
ประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหาย				
คดีใบหุ้น	70	(70)	—	—
ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้จากสัญญา				
ป้องกันความเสี่ยง	102	(102)	—	—
อื่น ๆ	9	—	—	9
<b>รวม</b>	<b>351</b>	<b>(154)</b>	<b>12</b>	<b>209</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(332)	—	15	(317)
อื่น ๆ	—	(1)	—	(1)
<b>รวม</b>	<b>(332)</b>	<b>(1)</b>	<b>15</b>	<b>(318)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>19</b>	<b>(155)</b>	<b>27</b>	<b>(109)</b>

หน่วย: ล้านบาท

	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
	1 มกราคม 2559	(หมายเหตุ 21)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	8	–	4
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	–	–
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน	140	7	1
อื่น ๆ	9	19	–
<b>รวม</b>	<b>209</b>	<b>26</b>	<b>5</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	(317)	–	(49)
อื่น ๆ	(1)	1	–
<b>รวม</b>	<b>(318)</b>	<b>1</b>	<b>(49)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(109)</b>	<b>27</b>	<b>(44)</b>

## 13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันมูลค่ารวม 166,500 ล้านบาท (2558: 166,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย		ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2559	2558	(ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้		2559	2558
1/2555	–	25,000	4.15	4 ปี	1 เมษายน 2559	–	1,006
2/2555	–	25,000	4.15	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2559	–	1,026
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,073	1,081
1/2556	25,000	25,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560	1,015	1,027
2/2556	20,000	20,000	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560	1,014	1,040
1/2557	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	1,033	1,045
2/2557	10,000	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	1,048	1,059
1/2558	15,000	15,000	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	1,032	1,039
1/2558	15,000	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,056	1,047
2/2558	10,000	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,039	1,029
1/2559	25,000	–	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,017	–
2/2559	25,000	–	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,030	–
รวม	166,500	166,500					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	45,000	50,000					
สุทธิ	121,500	116,500					

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 14 การผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	657	625
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	21	22
ผลประโยชน์อื่น ๆ	1	1
<b>รวม</b>	<b>679</b>	<b>648</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	647	548
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	34	32
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	21	22
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1	(12)
ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานโอนจากบริษัทย่อย	1	38
	<b>57</b>	<b>80</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3	59
	<b>3</b>	<b>59</b>
<b>อื่น ๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	(29)	(40)
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>678</b>	<b>647</b>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ข้อสมมติด้านประชากร	—	(129)
ข้อสมมติทางการเงิน	—	36
การปรับปรุงจากประสบการณ์	3	152
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>59</b>

## ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	ร้อยละ	
	2559	2558
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
อัตราคิดลด *	3.25 – 3.39	3.25 – 3.39
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 8.32	3.00 – 8.32
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.50 – 11.00	2.50 – 11.00
อัตรามรณะ ***	25.00 ของ TMO2008	25.00 ของ TMO2008
* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน		
** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน		
*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)		

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

## ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2559	2558
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(37)	(37)
ลดลงร้อยละ 0.5	41	40
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	89	80
ลดลงร้อยละ 1.0	(76)	(69)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(22)	(20)
ลดลงร้อยละ 10.0	23	21

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

## 15 กุญเรือนหุ้น

ราคาตาม		หน่วย: ล้านหุ้น / ล้านบาท			
มูลค่าหุ้น  (บาท)		2559		2558	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

## 16 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

## 17 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
กำไรจากการขายเงินลงทุน	1,542	1,872
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	485	615
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้	56	105
กำไรจากการขายสินทรัพย์และอื่น ๆ	31	29
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายคดีใบหุ้น	–	148
อื่น ๆ	7	3
<b>รวม</b>	<b>2,121</b>	<b>2,772</b>



## 18 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	3,605	3,213
ค่าประชาสัมพันธ์	820	601
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	774	595
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	424	401
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	304	280
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	227	111
ค่าเช่า	196	194
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	7 162	–
ค่าสาธารณูปโภค	95	98
ค่าภาษี ใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ	45	50
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ	(3,305)	(2,948)
อื่น ๆ	193	130
<b>รวม</b>	<b>3,540</b>	<b>2,725</b>

## 19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
เงินเดือนและค่าแรง	2,792	2,442
สวัสดิการ และอื่น ๆ	200	177
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	203	176
ต้นทุนบำเหน็จ		
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	56	42
รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	1	38
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	1	24
	<b>3,253</b>	<b>2,899</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(8)	(27)
<b>สุทธิ</b>	<b>3,245</b>	<b>2,872</b>

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

## 20 ต้นทุนทางการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	6,513	6,704
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ	–	31
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย – บริษัทในเครือ	46	45
ดอกเบี้ยรับ – บริษัทในเครือ	(4,122)	(4,600)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	16	1,455
	<b>2,453</b>	<b>3,635</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(2)	(23)
สุทธิ	<b>2,451</b>	<b>3,612</b>

## 21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2559	2558
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		340	224
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		16	3
		<b>356</b>	<b>227</b>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	12	(27)	155
รวม		<b>329</b>	<b>382</b>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2559	2558
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		45	(15)
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(1)	(12)
รวม	12	<b>44</b>	<b>(27)</b>

การกระทบยอดเพือหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2559		2558	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไร่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		25,556		20,207
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	5,111	20	4,041
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,806)		(3,714)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(28)		(12)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้				
และรายการปรับปรุงอื่น ๆ		63		(91)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		340		224
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		16		3
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(27)		155
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1.3	329	1.9	382

การลดอัตราภาษีเงินได้ในนิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้ในนิติบุคคล เหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

22 กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2559	2558
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น	25,226	19,825
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	21.02	16.52

23 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ในอัตราหุ้นละ 12.50 บาท เป็นเงินประมาณ 15,000 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 6,581 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 8,368 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 23 เมษายน 2558

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท เป็นเงินประมาณ 19,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 8,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 10,200 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 เมษายน 2559

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 10,198 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 25 สิงหาคม 2559

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

### เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท	
		ภายใน 1 ปี	รวม
<b>ปี 2559</b>			
<b>หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.06	103,122	103,122
<b>รวม</b>		<b>103,122</b>	<b>103,122</b>
<b>ปี 2558</b>			
<b>หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.63	113,847	113,847
<b>รวม</b>		<b>113,847</b>	<b>113,847</b>

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

#### หนี้สินทางการเงิน

	อัตรา ผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท		
		หลังจาก 1 ปี		รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	
<b>ปี 2559</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.73	6,658	–	6,658
หุ้นกู้	4.00 – 4.25	45,000	–	45,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	3.00 – 4.40	–	121,500	121,500
<b>รวม</b>		<b>51,658</b>	<b>121,500</b>	<b>173,158</b>
<b>ปี 2558</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.07	4,127	–	4,127
หุ้นกู้	4.15	50,000	–	50,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	3.40 – 4.40	–	116,500	116,500
<b>รวม</b>		<b>54,127</b>	<b>116,500</b>	<b>170,627</b>

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

#### มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

## 25 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2559	2558
ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,394	7,953
ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	101	452
ค) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาเช่า	91	86
- ตามสัญญาก่อสร้างและปรับปรุงอาคารสำนักงาน และโครงการพัฒนาระบบงาน	197	98
- สัญญาให้การสนับสนุนหลัก (Title sponsor)	550	90
ง) บริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 2 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 76 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยง ด้านราคาพลังงานให้กับบริษัทในเครือ โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนพฤษภาคม 2560		
จ) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง มูลค่ารวม 30 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,080 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกระแสเงินสด จากรายการทางการค้าให้กับบริษัทในเครือ ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายน 2560		
ฉ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัทและบริษัทในเครือ มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559		
ช) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาต่อพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้ง จากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว		
โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตาม ราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ย จนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนของบริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท		

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท โดยขณะนี้ บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลตีความคำพิพากษาของศาลฎีกา ซึ่งเมื่อกระบวนการตีความดังกล่าวเสร็จสิ้น บริษัทจะฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องต่อไป

## 26 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อบำรุงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

## 27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 12,600 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน 2560 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 มีนาคม 2560
- ข) ให้บริษัทออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 1 เมษายน 2560 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.25 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2556 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน
- ค) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมอีก 50,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 300,000 ล้านบาท โดยเสนอเพิ่มเติมจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 ซึ่งอนุมัติให้บริษัทออกหุ้นกู้วงเงินจำนวนไม่เกิน 250,000 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

## 28 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่บังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่บังคับใช้ ซึ่งบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน	2560
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2560

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมกิจการ	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2560
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งงูใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	2560
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2560

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีที่มีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และ การปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล และการด้อยค่า	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2560
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ	2560
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	2560

บริษัทได้ประเมินเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินของบริษัทจากการถือปฏิบัติมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังนี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น  
ที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

อีเมล

เว็บไซต์

**บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

0-2009-9999

0-2009-9991

SETContactCenter@set.or.th

www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

**บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด**

โดย นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) หรือ

นายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือ

นางสาวสุริยรัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4409) หรือ

นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565)

ที่ตั้ง

1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 – 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์

0-2677-2000

โทรสาร

0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

ที่ตั้ง

**บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด**

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์

0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888

โทรสาร

0-2586-2976

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

**ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ SCC174A, SCC170A, SCC184A, SCC180A, SCC184B และ SCC194A)

ที่ตั้ง

เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์

0-2299-1111

โทรสาร

0-2990-6010

เว็บไซต์

www.tmbbank.com

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

**ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ SCC19NA, SCC204A และ SCC20NA)

ที่ตั้ง

ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน

หน่วยงานตัวแทนและกำกับธุรกิจ ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์

0-2626-7508

โทรสาร

0-2657-3390

เว็บไซต์

www.cimbthai.com



เอสซีจีมุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100%

จากเอสซีจี แพคเกจจิ้ง พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมีหรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษ

ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114
ประเภทธุรกิจ	Holding Company
เว็บไซต์	www.scg.co.th
ปีที่ก่อตั้ง	2456
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	30 เมษายน 2518
ในตลาดหลักทรัพย์ฯ	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	1 ถนนปิ่นเขินมิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 32.3 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้น โดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

## สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444  
โทรสาร 0-2586-2974  
อีเมล: info@scg.co.th

โทรศัพท์ 0-2586-6098

โทรศัพท์ 0-2586-3007  
อีเมล: corporate@scg.co.th

โทรศัพท์ 0-2586-3309

โทรศัพท์ 0-2586-3307  
อีเมล: [invest@scg.co.th](mailto:invest@scg.co.th)

โทรศัพท์ 0-2586-3770

โทรศัพท์ 0-2586-2974  
อีเมล: ebmo@scg.co.th

โทรสาร 0-2586-3007

อีเมล: ind\_dir@scg.co.th

### เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์

— SET      — SCC Local      — SCC Foreign

ราคาหุ้นของบริษัท (บาท)





**สำนักงานใหญ่**

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974

[www.scg.co.th](http://www.scg.co.th)