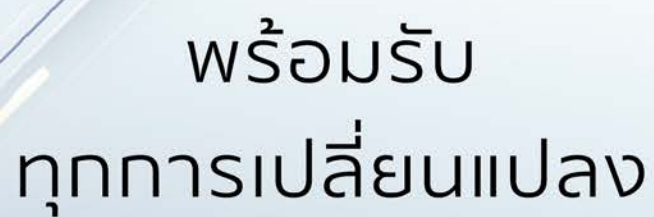


บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

การประกอบธุรกิจ

01 วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ	02 สารจาก คณะกรรมการ	03 ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน	04 ผลประกอบการ	05 สรุปผล การดำเนินงาน
01	02	04	05	06
06 การดำเนินงานด้าน การพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่สำคัญปี 2560	07 ข้อมูลอื่น ๆ			เอสซีจี ซีเมนต์- ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง 08 เอสซีจี เคมิคอลส์ 12 เอสซีจี แพคเกจจิ้ง 16
20	22			

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

08 ข้อมูลหลักกรัฟฟ์ และผู้ถือหุ้น	09 โครงสร้าง การจัดการ	10 รายงานคณะกรรมการ บริษัทภิบาลและ สสสหา	11 การกำกับ ดูแลกิจการ	12 รายงานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน
42	45	76	78	111
13 รายงานคณะกรรมการ กิจการสังคมเพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน	14 ความรับผิดชอบต่อ สังคม	15 การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายใน	16 การบริหาร ความเสี่ยง	17 รายการระหว่างกันและ รายการที่เกี่ยวข้องกัน
112	114	118	123	129

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

18 รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน	19 รายงาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ	20 การวิเคราะห์ผลการ ดำเนินงานและ ฐานะการเงิน	21 งบการเงินรวม บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	22 งบการเงิน บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
140	141	144	147	238

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

23 บุคคลอ้างอิง	24 ข้อมูลพื้นฐานสำหรับ นักลงทุน
288	289

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือ www.scg.com

วิสัยทัศน์และกลยุทธ์
ในการประกอบธุรกิจ

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อตั้งในประเทศไทยเมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการใน พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อผลิต ปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศในขณะนั้น ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่องและเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ จนปัจจุบันประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง รวมทั้ง ได้รับการยอมรับในวงกว้างและเป็นแบบอย่างให้กับองค์กรอื่น ๆ ทั้ง ในระดับประเทศและระดับโลก

วิสัยทัศน์ของเอสซีจี คือ เอสซีจีจะเป็นผู้นำธุรกิจในทุกภาค ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีความเป็นเลิศ

เพื่อตอบโจทย์ความต้องการและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค ให้ดีขึ้นควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้ทุกสังคม และชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน

เอสซีจียังมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลก สอดคล้อง กับหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง ทำให้เป็นองค์กรแรกในประเทศไทยที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนี ความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) จากการประเมิน โดย Robeco Sustainable Asset Management (RobecoSAM) และได้รับการ จัดอันดับต่อเนื่องยาวนานที่สุด 14 ปีติดต่อกัน นับตั้งแต่ปี 2547 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจในทุกภาค อย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจี



สารจาก คณะกรรมการ



(สศช.) คาดการณ์ตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของไทย ในปี 2560 ไว้ว่าจะขยายตัวที่ร้อยละ 4.0 โดยได้แรงหนุนหลักจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ รวมทั้งการส่งออกที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม แม้เศรษฐกิจในปี 2560 จะดีขึ้นกว่าปี 2559 ที่ผ่านมา แต่เอสซีจียังได้รับผลกระทบจากปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจ ในภาพรวม ได้แก่ ต้นทุนวัตถุดิบทั้งปิโตรเคมีและแพคเกจจิ้งที่สูงขึ้น ต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น ค่าเงินบาทที่แข็งค่า ตลอดจนสภาพการแข่งขันในภูมิภาคที่รุนแรงยิ่งขึ้นในหลายธุรกิจโดยเฉพาะซีเมนต์ เอสซีจีจึงเน้นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่พร้อมปรับตัวอย่างรวดเร็วให้ทันกับทุกการเปลี่ยนแปลงที่กำลังเกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการปรับโครงสร้างการบริหารงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ การขยายผลการบริหารธุรกิจด้วยระบบการจัดการ Integrated Business Excellence (IBE) ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chains) ที่สร้างความคล่องตัวให้กับการปฏิบัติงาน เพิ่มประสิทธิผล ลดต้นทุน และเพิ่มรายได้ให้กับองค์กร นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันและสร้างการเติบโตให้ธุรกิจมากยิ่งขึ้น เอสซีจีส่งเสริมการพัฒนาวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งขยายการดำเนินธุรกิจในภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

สำหรับผลประกอบการในปี 2560 เอสซีจีมีรายได้จากการขาย 450,921 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน จากราคาขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เอสซีจีมีผลกำไรเท่ากับ 55,041 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน โดยมีปัจจัยสำคัญจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ตลอดจนค่าเงินบาทที่แข็งค่าและต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานฐานะทางการเงินและสถานะเศรษฐกิจโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท และเงินปันผลประจำปีส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท

เสริมศักยภาพนวัตกรรม ตอบโจทย์ผู้บริโภคให้ดียิ่งขึ้นด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

เอสซีจีมุ่งให้ความสำคัญกับการเปิดรับนวัตกรรมจากภายนอก (Open Innovation) เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคได้รวดเร็วตรงจุดยิ่งขึ้น เช่น การตั้ง Open Innovation Center เพื่อต่อยอดความร่วมมือกับทุกภาคส่วน รวมทั้งสตาร์ทอัพทั่วโลก เพื่อพัฒนานวัตกรรมที่มี

ศักยภาพสูงในกลุ่ม Materials Clean Tech และ Sensor & Internet of Things (IoT) และการเปิดโรงงานนำร่องร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในจีน เพื่อขยายผลการผลิต Functional Material ภายใต้เครื่องหมายการค้า CIERRA™ ซึ่งเป็นนวัตกรรมชนิดใหม่ของโลก ที่วิจัยและพัฒนา ร่วมกับมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ เมื่อปี 2559

เอสซีจียังได้ตั้ง AddVentures บริษัทในรูปแบบ Corporate Venture Capital (CVC) เพื่อลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี เช่น ดิจิทัลสตาร์ทอัพโลจิสติกส์ เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงบริการรถขนส่งของเอสซีจี โลจิสติกส์ กว่า 7,000 คันทั่วอาเซียน ได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมถึงการส่งเสริมนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีดิจิทัลภายในองค์กร

นอกจากนี้ยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ เช่น การพัฒนาระบบ Automation & Robotics ในกระบวนการผลิตและซ่อมบำรุง จนสามารถให้บริการกับลูกค้าระดับนานาชาติ เช่น เนเธอร์แลนด์ การพัฒนาระบบจัดเก็บและเรียกคืนสินค้า หรือการใช้ IoT กับระบบตรวจสอบสินค้าคงเหลือในสต็อกแบบอัตโนมัติ เพื่อความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยระหว่างปฏิบัติงานยิ่งขึ้น พร้อมขับเคลื่อนสู่ Industry 4.0

ในปี 2560 เอสซีจี มีรายได้จากการขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงทั้งสิ้น 175,541 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 ของรายได้จากการขายรวม และมีรายได้จากการขายสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG eco value ทั้งสิ้น 185,158 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 41 ของรายได้จากการขายรวม โดยเอสซีจีได้ลงทุนด้านการวิจัยและนวัตกรรมเป็นเงิน 4,178 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.9 ของรายได้จากการขายรวม

เดินนำโครงการลงทุนในอาเซียน เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

เอสซีจีมีโครงการที่สำคัญ ได้แก่ โครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของเวียดนาม หรือ Long Son Petrochemicals Company Limited (LSP) โดยคาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างโครงการ 4-5 ปีหลังได้ความคืบหน้าเรื่องแหล่งเงินทุนและรายละเอียดโครงการในช่วงต้นปี 2561

สำหรับธุรกิจซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เข้าลงทุนใน Vietnam Construction Materials JSC (VCM) ในภาคกลางของเวียดนาม มีกำลังการผลิต 3.1 ล้านตันต่อปี ขณะที่โรงงานปูนซีเมนต์ในเมียนมาได้เริ่มผลิตสินค้าออกสู่ตลาดตั้งแต่เดือนมกราคม และ สปป. ลาว เริ่มผลิตได้ตั้งแต่เดือนมีนาคม ทำให้ปัจจุบันเอสซีจีมีโรงงานปูนซีเมนต์ใน 6 ประเทศหลักของอาเซียน มีกำลังการผลิตรวมกับในประเทศไทย 33.5 ล้านตันต่อปี เพื่อตอบสนองความต้องการในภูมิภาคที่กำลังเติบโต

ส่วนในไทย ได้ปรับโครงสร้างธุรกิจเซรามิก โดยควบ 5 บริษัทผลิตเซรามิก รวมจุดแข็งของแต่ละบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพจากมูลค่าเพิ่ม (Synergies) ด้านการตลาดและการขายการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนา รวมทั้งเปิดเอสซีจี เอ็กซ์เพรส (SCG EXPRESS) บริการจัดส่งพัสดุด่วน และเป็นรายเดียวในตลาดที่มีนวัตกรรมส่งพัสดุด่วนแบบควบคุมอุณหภูมิ โดยมีแผนขยายพื้นที่บริการทั่วประเทศกลางปี 2561

ด้านธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าลงทุนใน PT Indocorr Packaging Cikarang อินโดนีเซีย มีกำลังการผลิตรวม 32,000 ตันต่อปี รวมถึงหาโอกาสลงทุนในบรรจุภัณฑ์ทุกประเภทเพื่อรองรับการใช้งานที่เติบโตและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป

สำหรับผลการดำเนินงานของเอสซีจีนอกเหนือจากธุรกิจในประเทศไทย ในปี 2560 เอสซีจีมีรายได้จากการขายในภูมิภาคอาเซียน เท่ากับ 106,597 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24 ของรายได้จากการขายรวม โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีรายได้จากการขายในภูมิภาคอื่น ๆ 80,084 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 ของรายได้จากการขายรวม ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมของเอสซีจี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่า 573,412 ล้านบาท โดยร้อยละ 24 เป็นสินทรัพย์ในอาเซียน

พร้อมปรับตัวรับทุกการเปลี่ยนแปลง

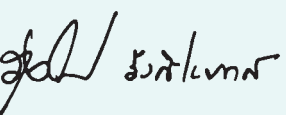
นอกเหนือจากการเร่งดำเนินการ เพื่อรักษามาตรฐานการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การพัฒนาของดิจิทัลเทคโนโลยีซึ่งส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ต้นทุนพลังงานและวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น และปัจจัยอื่น ๆ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะพนักงานให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง และสามารถปฏิบัติหน้าที่ใหม่ ๆ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าและการขยายธุรกิจสู่ต่างประเทศได้

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า พนักงานผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจีด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่าเอสซีจีจะยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อสร้างสมดุลการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตลอดจนมุ่งเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่ภูมิภาคอาเซียนเพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำธุรกิจอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจี

กรุงเทพมหานคร วันที่ 24 มกราคม 2561

ในนามคณะกรรมการบริษัท


จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
 ประธานกรรมการ


รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
 กรรมการผู้จัดการใหญ่

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนรวม ¹

(ล้านบาท)

	2560	2559	2558	2557	2556
รายได้จากการขาย	450,921	423,442	439,614	487,545	434,251
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	408,995	376,825	400,248	461,649	411,322
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	102,080	97,816	82,690	66,493	61,265
กำไรสำหรับปี ²	55,041	56,084	45,400	33,615	36,522

งบแสดงฐานะการเงินรวม ¹

(ล้านบาท)

สินทรัพย์	573,412	539,688	509,981	465,823	440,689
หนี้สิน	271,587	258,070	266,975	256,506	253,927
ส่วนของผู้ถือหุ้น	301,825	281,618	243,006	209,317	186,762
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	261,098	240,023	206,161	177,283	161,538

อัตราส่วนทางการเงิน

จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	217.6	200.0	171.8	147.7	134.6
กำไรต่อหุ้น (บาท)	45.9	46.7	37.8	28.0	30.4
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	19.0	19.0	16.0	12.5	15.5
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	41.4	40.7	42.3	44.6	51.0
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	12.2	13.2	10.3	6.9	8.4
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	22.0	25.1	23.7	19.8	24.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9.9	10.7	9.3	7.4	8.7
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	18.3	18.6	16.9	14.7	14.7
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ³	0.9	0.9	1.1	1.2	1.4
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	10.5	10.6	12.1	15.9	13.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	1.4	1.5	2.0	2.5	2.6

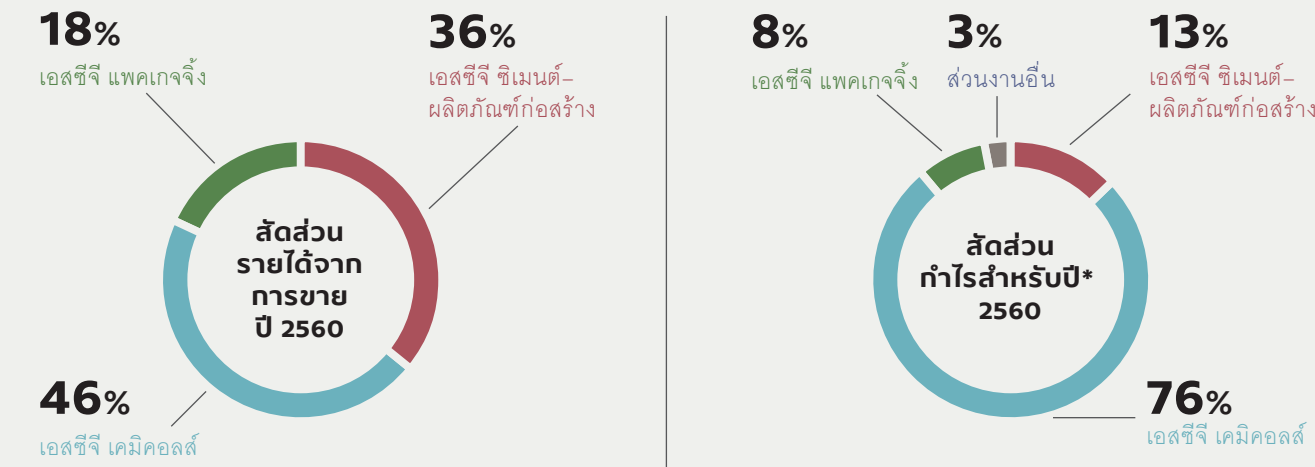
¹ ปี 2559 และ ปี 2556 มีการจัดประเภทรายการใหม่

² หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

³ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

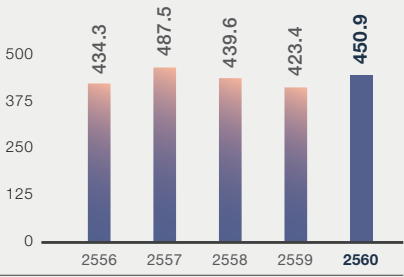
ผลประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



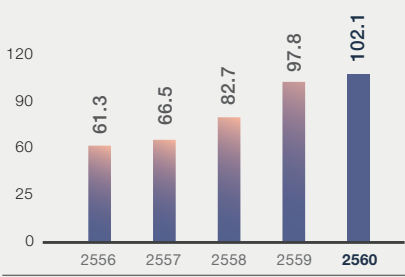
รายได้จากการขาย

(พันล้านบาท)



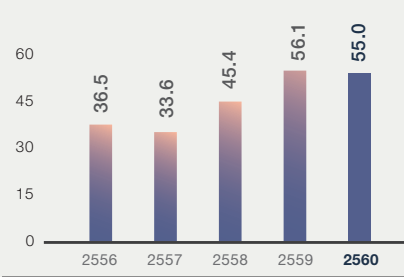
EBITDA

(พันล้านบาท)



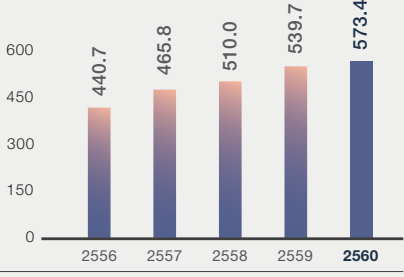
กำไรสำหรับปี*

(พันล้านบาท)



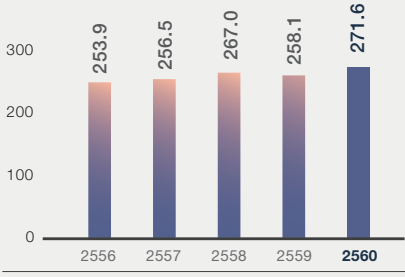
สินทรัพย์

(พันล้านบาท)



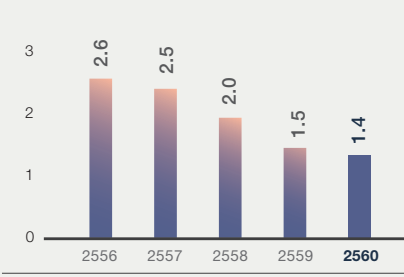
หนี้สิน

(พันล้านบาท)



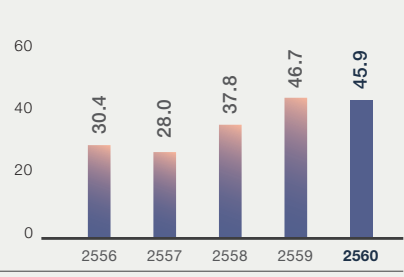
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน

(เท่า)



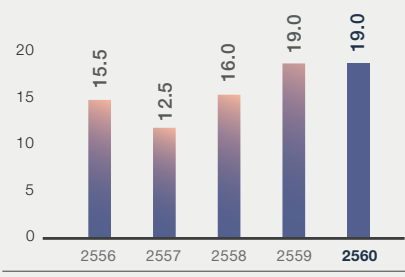
กำไรต่อหุ้น

(บาท/หุ้น)



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

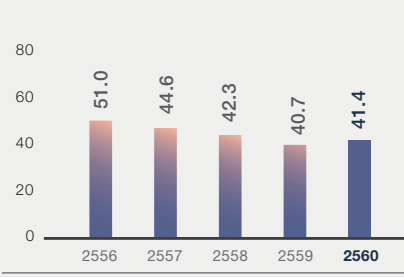
(บาท/หุ้น)



อัตราการจ่ายเงินปันผล

ต่อกำไรสำหรับปี*

(ร้อยละ)



* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

สรุปผลการดำเนินงาน

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	8
เอสซีจี เคมิคอลส์	12
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	16

เอสซีจี

มีรายได้จากการขาย 450,921 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน จากราคาขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น และมี EBITDA เท่ากับ 102,080 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน เนื่องจากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ขณะที่มีกำไรสำหรับปี 55,041 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีผลการดำเนินงานในประเทศลดลง

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

มีรายได้จากการขาย 175,255 ล้านบาท EBITDA 22,319 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 7,230 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากภาวะตลาดในประเทศที่ยังคงชะลอตัว ทำให้กระทบต่อราคาและปริมาณขาย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงมุ่งเน้นการเสริมฐานการผลิตในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการลงทุนของภาครัฐ รวมถึงการบริโภคในประเทศและการค้าขายระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียนด้วยกัน

เอสซีจี เคมิคอลส์

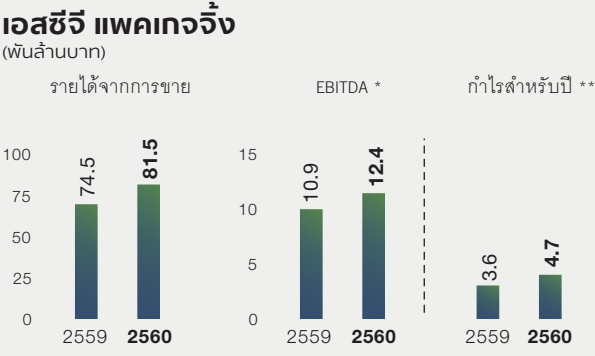
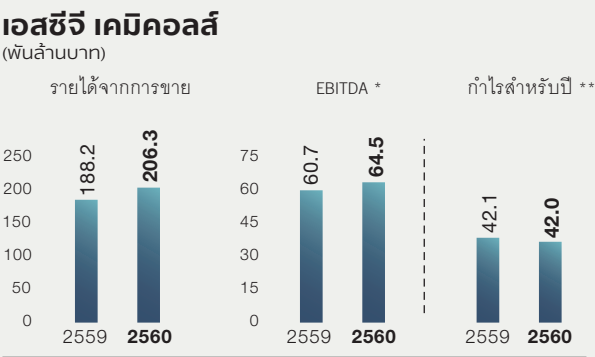
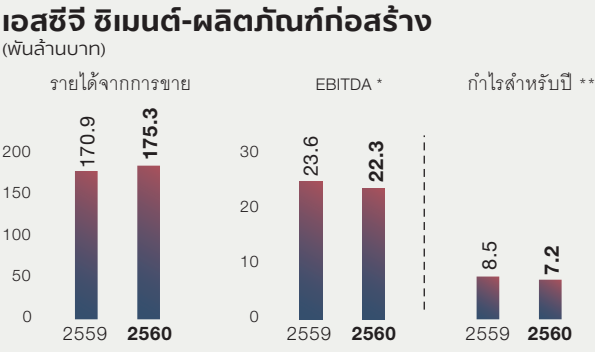
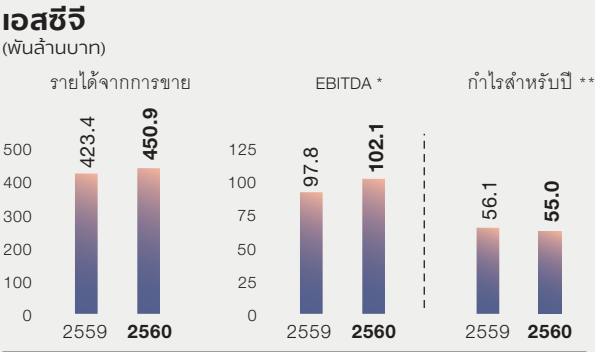
มีรายได้จากการขาย 206,280 ล้านบาท EBITDA 64,461 ล้านบาท ขณะที่มีกำไรสำหรับปี 42,007 ล้านบาท ใกล้เคียงกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากต้นทุนที่ปรับตัวสูงขึ้นและค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นแม้ว่าจะมีกำไรจากการขายเงินลงทุน อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน โดยธุรกิจยังคงมุ่งเน้นการพัฒนา คิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ และเพิ่มยอดขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และพร้อมรับมือทุกการเปลี่ยนแปลง

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

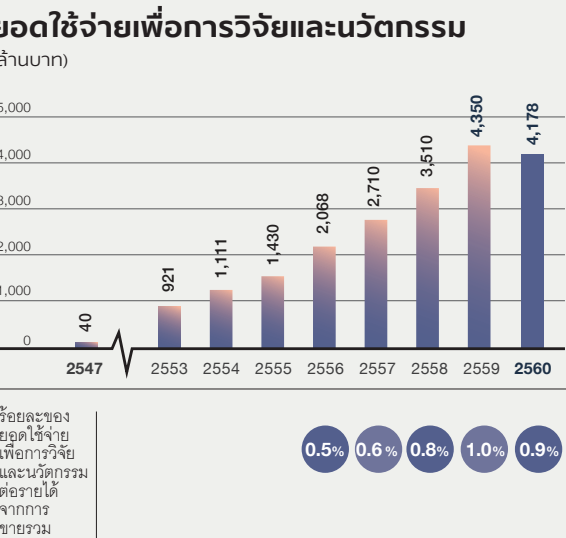
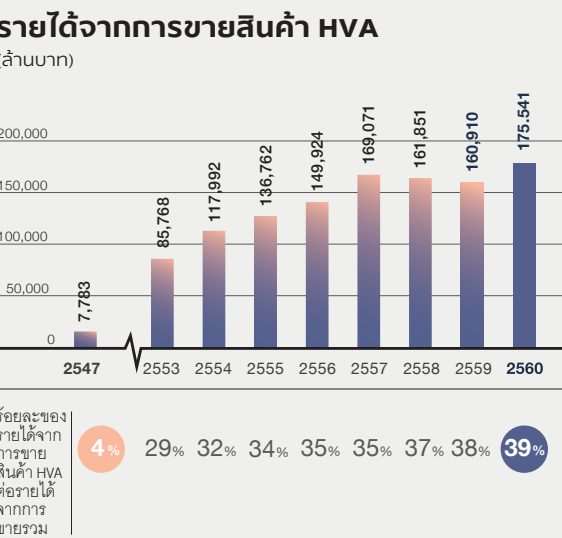
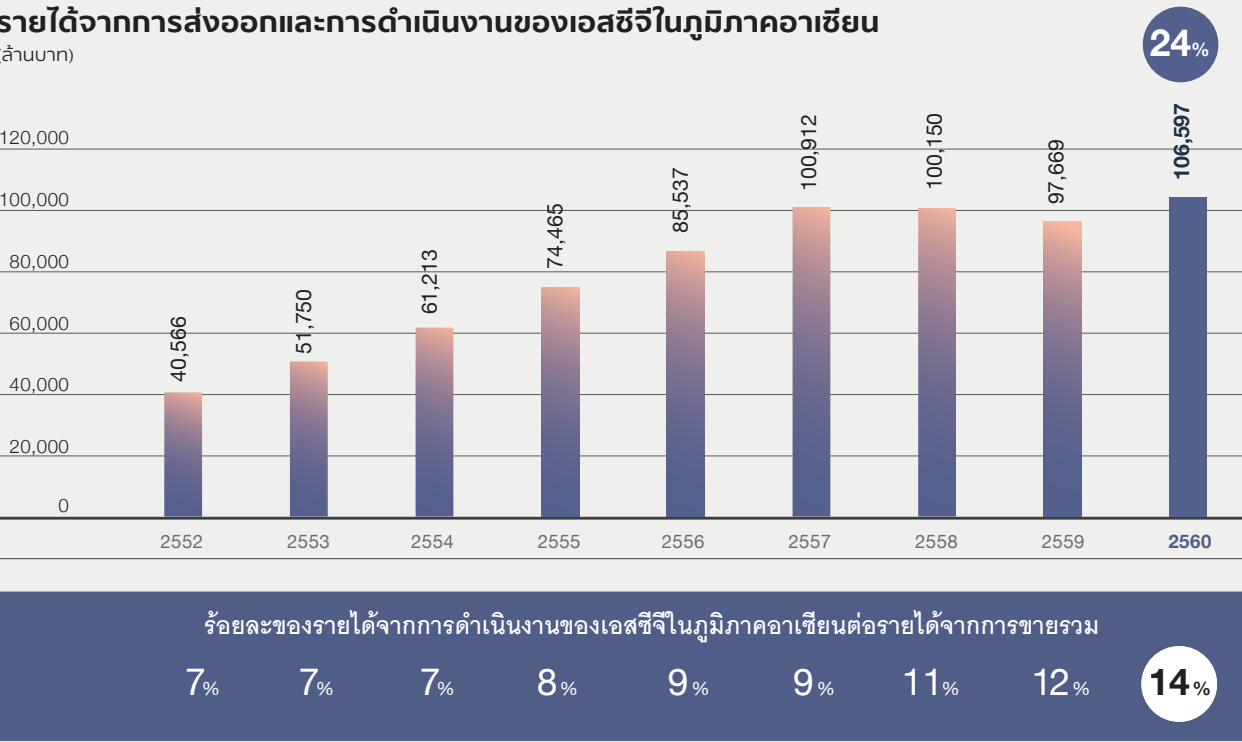
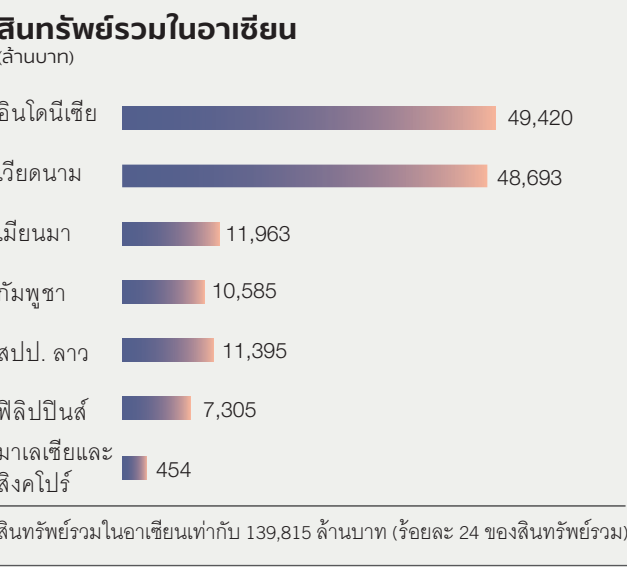
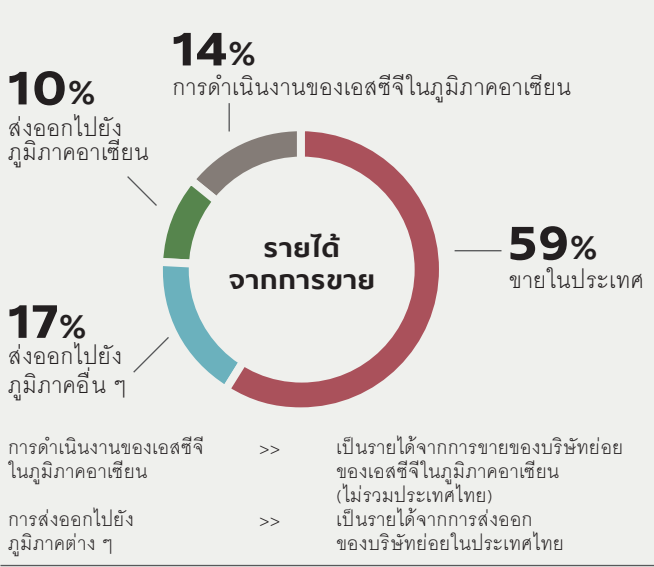
มีรายได้จากการขาย 81,455 ล้านบาท EBITDA 12,431 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 4,719 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปีก่อน เนื่องจาปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น และการขายสินทรัพย์ของบริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจยังมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการด้านบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและตอบสนองต่อการใช้งานที่หลากหลาย เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ครบวงจร (Total Packaging Solutions Provider)

ส่วนงานอื่น

มี EBITDA 2,909 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 1,485 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของเอสซีจี การลงทุนที่มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 4,643 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 5,500 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ



* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม
** กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่



เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

รายได้
จากการขาย

175,255

ล้านบาท

EBITDA

22,319

ล้านบาท

ห้องน้ำสำหรับผู้สูงอายุ

ห้องน้ำที่เหมาะสมกับทุก Gen โดยเฉพาะผู้สูงอายุ มีความปลอดภัย คงทน สะดวกสบาย ใช้งานง่าย และช่วยให้ผู้สูงอายุสามารถพึ่งพาตนเองได้

“

กลยุทธ์การขยายธุรกิจในกลุ่มภาคอาเซียนของเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ส่งผลให้เกิดการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายพื้นที่ และเพื่อให้สามารถใช้กำลังผลิตของโรงงานปูนซีเมนต์แห่งใหม่ในเวียดนามและประเทศอื่น ๆ ได้เต็มศักยภาพและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด เอสซีจีได้ลงทุนในโครงการผลิตสินค้าวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ที่ใช้ปูนซีเมนต์เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ขณะเดียวกันการดำเนินธุรกิจของไทย นอกจากจะตอบสนองความต้องการของตลาดในประเทศแล้ว ยังครอบคลุมถึงตลาดในอาเซียนอีกด้วย โดยยังคงมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปอย่างต่อเนื่อง

”

ความท้าทายของธุรกิจ

- สำหรับตลาดสินค้าซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในประเทศไทยยังคงหดตัวในช่วงที่ผ่านมา จากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและกำลังซื้อที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- ส่วนธุรกิจในกลุ่มภาคอาเซียนมีการเติบโตค่อนข้างดีในภาพรวม เนื่องมาจากการขยายตัวของตลาดซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในประเทศต่าง ๆ โดยในกัมพูชา มีการเติบโตของการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและอาคารพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่น โครงการก่อสร้างถนนในประเทศ เช่นเดียวกับตลาดก่อสร้างอินโดนีเซีย กระตุ้นขึ้นจากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักมาจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล เช่น ทางด่วน สนามบิน เชื้อเพลิงความเร็วสูง ส่วนตลาดก่อสร้างในเมียนมาเติบโตจากการลงทุนของภาคเอกชน โดยเฉพาะการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมในเขตเศรษฐกิจพิเศษต่าง ๆ ขณะที่เวียดนามได้รับผลดีจากโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่น สะพานและท่าเรือ นอกจากนี้ รัฐบาลฟิลิปปินส์มีนโยบายพัฒนาระบบสาธารณูปโภค กระตุ้นการก่อสร้างและเศรษฐกิจในประเทศ

ความสำเร็จที่โดดเด่นในปี 2560

- เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้รับรางวัลความสำเร็จมากมาย เช่น
 - o รางวัล “Thailand’s Top Corporate Brand Value Hall of Fame Award 2017” จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยเอสซีจีเป็นบริษัทที่มีมูลค่าแบรนด์สูงสุดจากการวัดมูลค่าแบรนด์ในหมวดวัสดุก่อสร้างต่อเนื่องมาเป็นเวลา 5 ปี
 - o รางวัล “Thailand’s Most Admired Brand 2017 & Why We Buy?” ซึ่งเป็นการสำรวจความน่าเชื่อถือของแบรนด์และปัจจัยที่ทำให้เกิดการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภค จากนิตยสาร BrandAge โดยเอสซีจีได้รับรางวัลในหมวดวัสดุก่อสร้าง/กระเบื้องมุงหลังคา ต่อเนื่องมาเป็นเวลา 5 ปี
 - o รางวัล “Marketeer No.1 Brand Thailand 2016-2017” จากนิตยสาร Marketeer โดยเอสซีจีเป็นแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 ที่ครองใจผู้บริโภค ในหมวดกระเบื้องหลังคา
 - o รางวัล “German Design Award 2017” จากสถาบัน German Design Council ประเทศเยอรมัน ซึ่งมอบให้กับสินค้าออกแบบดีเยี่ยมสำหรับผู้สูงอายุ Soft Paddle Faucet ของ COTTO

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

- ในปี 2560 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีปริมาณลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ภายในประเทศ

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน¹

สินทรัพย์หมุนเวียน	56,466	58,702	56,348	53,566	51,935
สินทรัพย์	213,134	203,068	187,976	168,662	155,711
หนี้สิน	106,913	103,198	105,242	85,937	72,699
ส่วนของผู้ถือหุ้น	106,221	99,870	82,734	82,725	83,012

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน¹

รายได้จากการขาย	175,255	170,944	178,988	185,423	174,642
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	169,431	163,956	168,306	170,565	158,350
กำไรสำหรับปี ²	7,230	8,492	10,250	13,180	16,092
EBITDA ³	22,319	23,639	24,395	26,683	26,274

1 ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

“Digital Disruption จะมีผลกระทบกับธุรกิจวัสดุก่อสร้างและระบบการจัดจำหน่ายของเอสซีจีในอนาคตอย่างแน่นอน เราได้เริ่มทดลองทำ Digital Platform ใหม่ ๆ เช่น e-commerce ให้เข้าถึงผู้บริโภคยุคใหม่ที่กำลังซื้อสินค้าและบริการผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้นทุกวัน เป้าหมายของเราคือยกระดับระบบการจัดจำหน่ายของเอสซีจีให้เป็น Active OMNI-Channel ที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจร ผ่านช่องทางร้านผู้แทนจำหน่ายในปัจจุบันและสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารุ่นใหม่ผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้น โดยมีผู้แทนจำหน่ายทั่วประเทศเป็น Business Partners ของ SCG Active OMNI-Channel ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในปี 2561

สิ่งสำคัญที่สุดที่จะผลักดันให้เราพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงคือ เราจะต้องปรับวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกคนมี Entrepreneurship Mindset หรือความเป็นเจ้าของ เป็นการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ผ่านกระบวนการ Lean Startup และความร่วมมือกับ Ecosystem ทั้งภายในและภายนอกธุรกิจของเรา”

วิโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์

Managing Director-Sales and Channels
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

มาจากงบประมาณลงทุนภาครัฐ ส่วนความต้องการของภาคครัวเรือนและภาคเอกชนยังคงชะลอตัว ขณะที่การส่งออกมีปริมาณเพิ่มขึ้นเทียบกับปีที่ผ่านมา

- เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขาย

รวม 175,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน โดยมี EBITDA 22,319 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 7,230 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อน

ความมุ่งมั่นขององค์กรเพื่อตอบรับ
ทุกการเปลี่ยนแปลง

ด้านทรัพยากรบุคคล

- พัฒนาพนักงานให้สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ

ภายใต้กระบวนการทำงานที่มีการเปลี่ยนแปลง (Way of Working) รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ เช่น การมองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และการทำงานแบบลงมือปฏิบัติจริง

- เปิดโอกาสให้พนักงานทุก ๆ หน่วยงานได้แสดงศักยภาพ

โดยการ Open และ Challenge แนวทางการทำงาน เพื่อคิดค้นนวัตกรรม เทคโนโลยี รวมถึงการเพิ่มมูลค่าของสินค้าและบริการ



(High Value Added) ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งกับลูกค้า สังคม และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ด้านสินค้าและนวัตกรรม

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมผ้าใบคอนกรีต (Concrete Fabric)

โดยได้ต่อยอดการนำผ้าใบคอนกรีตไปใช้ติดตั้งที่หน้างานจริง เช่น อ่างเก็บน้ำบ้านสาแพะ จังหวัดลำปาง และเขื่อนกันน้ำท่าโหมด จังหวัดพัทลุง เพื่อส่งน้ำตลาด ให้ความรู้กับผู้ใช้งาน และเตรียมความพร้อมก่อนการขายจริง

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมปูนมอร์ตาร์สำหรับใช้กับเครื่อง

3D Printing (3D Printing Mortar) เนื่องจากในอนาคตเครื่องพิมพ์ 3 มิติ (Extrusion 3D Printing) จะสามารถสร้างบ้านสมบูรณ์แบบได้ทั้งหลัง เอสซีจีจึงเตรียมความพร้อมด้วยการพัฒนา 3D Printing Technology เป็นของตนเอง โดยสามารถใช้งานได้กับวัสดุซีเมนต์ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของเอสซีจีได้เป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากจะแก้ปัญหาเรื่องการขาดแคลนแรงงานได้แล้ว ยังได้ประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอีกด้วย เช่น ติดตั้งงานได้อย่างสะดวก สามารถออกแบบรูปทรงได้อย่างอิสระ สร้างงานที่มีความซับซ้อนได้ และติดตั้งได้อย่างรวดเร็ว

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมระบบระบายอากาศอัจฉริยะและ

ระบบควบคุมคุณภาพอากาศภายในบ้าน เพื่อยกระดับและทำให้เป็นมาตรฐานคุณภาพสำหรับที่อยู่อาศัยด้วยนวัตกรรมที่ผสมผสานเทคโนโลยีระบายอากาศแบบธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิ (Passive Stack Ventilation) กับการระบายอากาศด้วยพัดลมพลังงานแสงอาทิตย์ ควบคุมการทำงานด้วยระบบอัจฉริยะเพื่อสร้างสภาวะสุขสบายสำหรับการอยู่อาศัยและลดความอับจากความร้อนสะสม ซึ่งมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมที่ครอบคลุมในหลากหลายกลุ่มลูกค้ามากขึ้น รวมถึงนวัตกรรมที่สามารถควบคุมคุณภาพอากาศภายในบ้าน (Well Air System) ที่มีระบบ Smart Control ในการควบคุมความชื้นอุณหภูมิปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์และ VOCs ให้อยู่ในปริมาณที่ดีต่อสุขภาพ สำหรับห้องที่ใช้ระบบปรับอากาศ

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมสำหรับ

ผู้สูงอายุ SCG Eldercare Solution ซึ่งเพิ่มเติมผลิตภัณฑ์ที่เจาะลึกผู้มีปัญหาเรื่องข้อต่อกระดูกและกล้ามเนื้อส่วนล่างของกลุ่มสินค้า นวัตกรรมสำหรับห้องนอน ที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตของกลุ่มผู้สูงอายุที่มีปัญหาการลุกนั่ง และมีโอกาสเกิดการล้ม เช่น ระบบเตียงนอนที่ลุกนั่งสะดวก ระบบแสงสว่างอัจฉริยะเมื่อลุกจากเตียง และสุขภัณฑ์ข้างเตียง นอกจากนี้ ยังมีนวัตกรรมสำหรับผู้สูงอายุกลุ่มที่ต้องใช้ชีวิตบนเตียง ที่สามารถลดการเกิดแผลกดทับ และสามารถปรับลุกนั่งหรือเคลื่อนย้ายได้อย่างสะดวก

- วิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าทดแทนไม้เพิ่มเติมการใช้งาน

ภายนอกที่ครอบคลุมหลากหลายมากขึ้น เช่น ไม้บัวติดผนังและไม้เชิงชาย One Piece โดยใช้เทคโนโลยีการขึ้นรูปแบบอัดรีด (Extrusion Technology) และเทคโนโลยีวัสดุไฟเบอร์คอมโพสิต

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ได้ลงทุน

ในโครงการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 500 กิโลวัตต์ สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้ 660 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี ซึ่งสามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs) ได้ 384 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี คิดเป็นเงินลงทุนจำนวน 15 ล้านบาท และสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายได้ 2 ล้านบาทต่อปี

- บริษัทสยามธานีทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด ร่วมกับ

สถานีพัฒนาที่ดินสระบุรี นำภาคดินดำซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตในโรงงาน ไปใช้ในการผลิตดินเพาะปลูกให้กับชุมชนเพื่อส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชนหมู่ที่ 15 และชุมชนแก่งคอย และใช้ในการปลูกหญ้าแฝกร่วมกับค่ายทหารอดิสร จังหวัดสระบุรี ในโครงการรณรงค์ปลูกหญ้าแฝกเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 65 พรรษา ซึ่งมีศูนย์การทหารม้าค่ายอดิสร จังหวัดสระบุรี และสถานีพัฒนาที่ดินสระบุรี สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต 1 กรมพัฒนาที่ดินเป็นเจ้าภาพ และเตรียมต่อยอดเป็นโครงการร่วมกับหน่วยงานราชการต่าง ๆ ในพื้นที่สระบุรีในอนาคต

- บริษัทในเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้รับการ

รับรองและรางวัลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนมากมาย เช่น

- บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ผู้ผลิต

ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง เอสซีจี และเสือ ซีเมนต์ ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ 17 ผลิตภัณฑ์ และฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ 17 ผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) นอกจากนี้ ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง เอสซีจี ยังได้รับการรับรองเครื่องหมาย “ฉลากเขียว” จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย เป็นรายแรกและรายเดียวของไทยด้วย

- บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด ผู้ผลิตปูนซีเมนต์ขาว

ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ 10 ผลิตภัณฑ์ และฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ 3 ผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

- บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด ผู้ผลิตคอนกรีต

ผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ 10 ผลิตภัณฑ์ และฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ 3 ผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

- บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด

ได้รับการรับรองฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ กระเบื้องปูพื้นและบุผนัง แบรินด์ SGI Tiles จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และได้รับการรับรองเครื่องหมาย “ฉลากลดคาร์บอน” จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย

- บริษัทสยามธานีทรีฟิตติ้งส์ จำกัด ได้รับการรับรอง

“ฉลากลดคาร์บอน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ก๊องน้ำที่ผลิตในแบรนด์ COTTO

เอสซีจี เคมีคอลส์

รายได้
จากการขาย

206,280

ล้านบาท

EBITDA

64,461

ล้านบาท

“

เอสซีจี เคมิคอลส์ มุ่งพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ และเพิ่มยอดขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ โดยมุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ และก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมเพื่อรับมือทุกการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ ยังยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน และพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

”

Smart Online Fault Analysis (SmartOFA)

ระบบตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักร ซึ่งสามารถประเมินความเสี่ยงและแจ้งเตือนได้ล่วงหน้าก่อนเครื่องจักรจะมีปัญหา

ความท้าทายของธุรกิจ

- ราคาเนฟทา เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน ตามทิศทางราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น จากการตัดสินใจลดกำลังการผลิตในช่วงต้นปีเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการตลาดของประเทศกลุ่มโอเปกและนอกกลุ่มโอเปก ประกอบกับสถานการณ์ความไม่สงบระหว่างประเทศ โดยราคาเฉลี่ยเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน (PE) ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ทำให้ส่วนต่างราคาลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ราคาเฉลี่ยเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน (PP) และพีวีซี (PVC) เพิ่มขึ้นตามต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ส่วนต่างราคาโดยรวมปรับตัวสูงขึ้น

- อย่างไรก็ตาม ปี 2560 สภาวะตลาดของธุรกิจเคมีภัณฑ์ยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี สอดคล้องกับเศรษฐกิจโลกที่ปรับตัวดีขึ้น แม้ว่าจะมีปัจจัยความไม่แน่นอนของราคาวัตถุดิบ ประกอบกับเริ่มมีการผลิตใหม่จากสหรัฐอเมริกา โดยเอสซีจี เคมิคอลส์ พร้อมปรับตัวและรับมือกับการเปลี่ยนแปลง โดยเน้นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างสรรค์สินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ประกอบกับราคาคาผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการใช้เนฟทาเพื่อการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้นในช่วงต้นปี ทำให้ผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี เคมิคอลส์ ยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี

ความสำเร็จที่โดดเด่นในปี 2560

- พัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดใหม่เพิ่มขึ้น 11 เกรด เพื่อตอบสนองความต้องการในหลายกลุ่มสินค้า อาทิ เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนสำหรับผลิตท่อ (PE112) ซึ่งปัจจุบันมีผู้ผลิตเพียงสองรายในโลก เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนสำหรับผลิตฝาขวดน้ำที่มีน้ำหนักเบาเป็นพิเศษ ลดปริมาณการใช้พลาสติกลงแต่ยังคงคุณสมบัติและความแข็งแรงเท่าเดิม พลาสติกพอลิโพรพิลีนสำหรับส่วนประกอบรถยนต์ ลดความผันผวน เหมาะสำหรับการใช้ผลิตชิ้นส่วนภายในรถยนต์ ลดการสะท้อนแสง ปลอดภัยต่อผู้ขับขี่ พีวีซีสำหรับเปลือกหุ้มสายเคเบิลทำให้สายไฟอ่อนนุ่ม โค้งงอได้ตามการใช้งานปลอดภัยไม่นำกระแสไฟฟ้า เหมาะกับการใช้งานทั้งภายในและภายนอกอาคาร ซึ่งทั้งหมดทำให้รายได้จากการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เป็นร้อยละ 30 ของสินค้าทั้งหมดในบริษัทย่อย

- ทำสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิจากนวัตกรรมของสิทธิบัตรเกี่ยวกับ Functional Material เพื่อนำไปใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตยาให้กับบริษัทพัฒนาสูตรการผลิตยาในอังกฤษ รวมทั้งเปิดดำเนินการโรงงานนำร่องร่วมกับมหาวิทยาลัยในจีนที่มีประสิทธิภาพด้านการขยายผลการทดลอง เพื่อผลิต Functional Material ภายใต้เครื่องหมายการค้า CIERRA™ สำหรับเป็นสารเติมแต่งเพื่อป้องกันการลามไฟ (Flame Retardant) และมุ่งพัฒนาตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับกระบวนการปิโตรเคมีโดยใช้ CIERRA™ เพิ่มประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังจัดตั้งบริษัทในสวิตเซอร์แลนด์ เพื่อเข้าถึงลูกค้าและทำการตลาดสำหรับอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มที่จะสามารถใช้ผลิตภัณฑ์ CIERRA™

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน¹

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์

หนี้สิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน¹

รายได้จากการขาย

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

กำไรสำหรับปี²

EBITDA³

1 ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

	2560	2559	2558	2557	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน	45,183	49,463	45,769	47,070	51,321
สินทรัพย์	193,183	193,465	185,583	183,884	192,063
หนี้สิน	49,257	64,321	79,818	99,133	109,273
ส่วนของผู้ถือหุ้น	143,926	129,144	105,765	84,751	82,790
รายได้จากการขาย	206,280	188,163	200,433	248,118	209,997
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	169,512	147,209	170,433	237,386	202,921
กำไรสำหรับปี ²	42,007	42,084	28,488	12,461	11,292
EBITDA ³	64,461	60,713	42,900	26,142	20,342

“เริ่มต้นจากการที่ทีมอยากหาวิธีการพัฒนางานโดยนำเทคโนโลยี เช่น Data Analytics มาใช้ เพราะหน้าที่หลักของทีมซ่อมบำรุง คือ ดูแลเครื่องจักรของทุกโรงงานให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งที่ผ่านมาเป็นการแก้ปัญหามากกว่าการป้องกัน หลังจากศึกษาเรื่องเทคโนโลยีการจัดเก็บข้อมูล จึงเห็นว่าเป็นจุดที่เราสามารถพัฒนาได้ ทีมจึงเริ่มเขียนโปรแกรมโดยนำความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จากสมาชิกในทีมเขียนเป็นสูตรคณิตศาสตร์ เพื่อให้โปรแกรมสามารถใช้ข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ได้ว่าภายใต้ปัจจัยหนึ่งที่เกิดขึ้นนั้น จะส่งผลอย่างไรต่อเครื่องจักร รวมถึงพัฒนาให้ระบบสามารถแนะนำวิธีการดูแลได้ล่วงหน้าก่อนที่เครื่องจักรจะเสียหาย อีกส่วนหนึ่งที่น่าสนใจของเทคโนโลยีนี้คือ เมื่อเราเก็บข้อมูลได้มากขึ้น ระบบก็จะพัฒนาตัวเองให้ฉลาดขึ้นไปด้วย ผมมองว่าเป็นนวัตกรรมที่จะช่วยให้เรารวบรวมองค์ความรู้ทั้งหมดของเราและส่งต่อได้อย่างเป็นระบบ ช่วยตอบโจทย์ความยั่งยืนของธุรกิจ รวมทั้งช่วยเพิ่มความปลอดภัย ซึ่งในอนาคตอาจจะพัฒนาต่อยอดในเชิงธุรกิจได้อีกด้วย”

โสภณ อาระยะสาพร

ผู้จัดการฝ่าย Plant Reliability and Innovative Technology Center
บริษัท ระยะเวลาของวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด
ไบเอสซีวี เคบีคอลส์

อาทิ ตัวเร่งปฏิกิริยา พิล์มชนิดพิเศษเพื่อป้องกันการซึมผ่านของออกซิเจนและความชื้น สารเติมแต่งเพื่อป้องกันการลามไฟ และเป็นส่วนประกอบในการเพิ่มประสิทธิภาพของยาและเวชภัณฑ์ และจัดตั้งบริษัทในอังกฤษสำหรับต่อยอดการวิจัยในขั้นตอนการใช้งาน (Application Research) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เหมาะสมในแต่ละอุตสาหกรรม

- ขยายกำลังการผลิตเม็ดพลาสติก LDPE เป็น 152,000 ตันต่อปีได้ตามเป้าหมาย โดยเริ่มการผลิตในเดือนเมษายน 2560 ทั้งนี้คุณสมบัติของเม็ดพลาสติก LDPE คุณภาพสูงนี้เหมาะสำหรับการใช้งานในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อ่อนตัว (Flexible Packaging) โดยเฉพาะบรรจุภัณฑ์บรรจุอาหารและเครื่องดื่มที่สามารถตอบโจทย์เรื่องคุณสมบัติที่ลูกค้าปลายทางต้องการ ทั้งจากลูกค้าในประเทศและผู้ผลิตอาหารระดับโลก

- พัฒนาแพลตฟอร์มการขายสินค้าออนไลน์ในชื่อ ReadyPlastic เกิดรูปแบบใหม่ในการสั่งซื้อสินค้าเม็ดพลาสติกชนิด Non-Prime ซึ่งได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี

- ขยายผลการจัดการธุรกิจด้วยหลักการ Integrated Business Excellence (IBE) โดยในปี 2560 สามารถลดการสูญเสียเวลา ทำให้เพิ่มปริมาณการผลิตและลดต้นทุน รวมถึงปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและ

การกำหนดราคาให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

- คิดค้นระบบตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมง (Smart Online Fault Analysis: SmartOFA) ซึ่งสามารถประเมินความเสี่ยงและแจ้งเตือนได้ล่วงหน้าก่อนที่เครื่องจักรจะมีปัญหาลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและลดการเสียโอกาสที่จะต้องหยุดการทำงานของเครื่องจักร

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

- มีรายได้จากการขายรวม 206,280 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน จากราคาขายของสินค้าที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมัน และปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น เช่นเดียวกับ EBITDA ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 มาอยู่ที่ 64,461 ล้านบาท เนื่องจากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น ขณะที่กำไรสำหรับปีใกล้เคียงกับปีก่อนอยู่ที่ 42,007 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานของบริษัททยอยปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากต้นทุนที่ปรับตัวสูงขึ้นและค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น แม้ว่าจะมีกำไรจากการขายเงินลงทุน อย่างไรก็ตาม ผลประกอบการของบริษัทร่วมปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน

ความมุ่งมั่นขององค์กรเพื่อตอบรับทุกการเปลี่ยนแปลง

ด้านธุรกิจ

- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนจากเดิมร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 71 ในโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของเวียดนาม ซึ่งจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเชื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นถึงขั้นปลายครบวงจร มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบ นอกจากนี้ ยังลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจเช่นท่าเรือน้ำลึกและสาธารณูปโภคต่าง ๆ ซึ่งรองรับความต้องการในเวียดนามที่เติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) อยู่ในระดับร้อยละ 6 ถึง 7 โดยโครงการได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ด้วยกฎหมายและข้อบังคับใหม่ ๆ ส่งผลให้โครงการล่าช้าจากแผนเดิมเล็กน้อย

- อยู่ระหว่างจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาการใช้งานผลิตภัณฑ์พลาสติก (Application Development Center) เพื่อเพิ่มศักยภาพและความเชี่ยวชาญในการพัฒนานวัตกรรมสินค้าพลาสติกพอลิเอทิลีนและพอลิโพรพิลีน ช่วยแก้ปัญหาการใช้เม็ดพลาสติกเพื่อขึ้นรูปสินค้าในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของผู้ผลิตให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าปลายทางมากยิ่งขึ้น

- นำระบบจัดการนวัตกรรม Innovation Management Process (IMP) มาใช้กับธุรกิจนำร่อง คือ กลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์บรรจุอาหารและเครื่องดื่ม ในการคิดค้นนวัตกรรมสินค้าที่สามารถตอบโจทย์ผู้บริโภคได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งคาดว่าจะสามารถช่วยสนับสนุนยอดขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ให้เพิ่มสูงขึ้นได้

ด้านทรัพยากรบุคคล

- ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเริ่มจัดการตำแหน่งงานและแผนการเติบโตของพนักงานภายใต้ระบบ Career Management เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการวางแผนเส้นทางในสายวิชาชีพของตนเองตามความต้องการของธุรกิจ รวมถึงสร้างผู้นำองค์กรในอนาคตที่มี

ประสบการณ์รอบด้านและสร้างผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสายวิชาชีพ

- ขยายระบบการพัฒนาพนักงานไปยังบริษัทต่าง ๆ ในอาเซียน เพื่อให้การเติบโตของธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยวางระบบ Competency Development ที่อินโดนีเซีย และนำพนักงานเข้ามาเรียนรู้เทคโนโลยีและการบริหารงาน ผ่านประสบการณ์การทำงานจริงที่โรงงานมาบตาพุด จังหวัดระยอง สำหรับเวียดนามได้เตรียมโครงการพัฒนาทักษะพนักงานโดยร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของไทยและเวียดนามเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโครงการปิโตรเคมีในอนาคต

- สรรหาพนักงานต่างชาติที่มีศักยภาพด้านต่าง ๆ ระดับโลกจากหลากหลายประเทศ เช่น นอร์เวย์ ฝรั่งเศส สหราชอาณาจักร สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และสิงคโปร์ ในการทำงานร่วมกับพนักงานทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานสร้างความแตกต่างและหลากหลายเพื่อสนับสนุนธุรกิจในปัจจุบันและเตรียมพร้อมสำหรับธุรกิจในอนาคตให้ธุรกิจเอสซีจี เคมิคอลส์เติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในภูมิภาคเอเชียและระดับโลก

- เริ่มบังคับใช้ 9 กฎพิทักษ์ชีวิต พร้อมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กรผ่านโครงการ “The Lifesaver™” หรือ ผู้พิทักษ์ชีวิต เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยดูแลทั้งตนเองและคนรอบข้าง โดยในปี 2560 ได้ขยายโครงการนี้ไปยังชุมชนรอบโรงงานด้วย

ด้านสินค้าและนวัตกรรม

- พัฒนาเทคโนโลยีด้านการผลิตพอลิเมอร์ขั้นใหม่จนสามารถผลิตเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนเกรดพิเศษ (NewPE) ที่แข็งแกร่งมากขึ้น ทำให้สามารถขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกให้บางลงแต่ยังคงความแข็งแรงไว้ได้โดยไม่กระทบต่อกระบวนการผลิตเดิม สามารถนำไปใช้ในการผลิตได้หลากหลายผลิตภัณฑ์ เช่น พิล์มชนิดบางพิเศษ ท่อส่งน้ำขนาดใหญ่ ฝาขวดน้ำอัดลมชนิดบางพิเศษ โดยสินค้าฟิล์มชนิดบางพิเศษจะเริ่มการตลาดการขึ้นรูปสินค้าในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ กับลูกค้าในปี 2561 และผลิตเชิงพาณิชย์ต่อไป

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีสินค้าและบริการ ที่ได้รับการรับรอง SCG eco value ร้อยละ 56 ของรายได้จากการขาย

- มุ่งพัฒนากระบวนการผลิตให้มีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยปี 2560 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด ในเอสซีจี เคมิคอลส์ได้รับการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 (Green Industry Level 5) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากกระทรวงอุตสาหกรรม และนิคมอาร์ไอแอล ในเอสซีจีเคมิคอลส์ได้รับการรับรองเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco Excellence จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เป็นรายแรกในประเทศไทย

- แบ่งปันความรู้แก่ชุมชนและสนับสนุนให้ชุมชนดูแลตนเองได้อย่างยั่งยืน ผ่านโครงการต่าง ๆ อาทิ โครงการบ้านปลา โดยร่วมกับ 29 กลุ่มประมงในจังหวัดระยองและชลบุรีสร้างบ้านปลาไปแล้วกว่า 1,200 หลัง สร้างพื้นที่อนุรักษ์เป็นการช่วยเพิ่มรายได้ให้ชุมชนจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสัตว์น้ำและแหล่งทำประมงใกล้ชายฝั่ง และมีแผนขยายพื้นที่การวางบ้านปลาไปยังจังหวัดจันทบุรีและตราดอีก 1,000 หลัง เพื่อให้ครอบคลุมชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

รายได้
จากการขาย

81,455

ล้านบาท

EBITDA

12,431

ล้านบาท

Flexible Packaging - Spout Pouch

บรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับของเหลว
พร้อมฝาเกลียว สะดวกต่อการใช้งาน

บรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัย FEST (เฟสท์)

สะอาด ปลอดภัย พับฟลายสวยงาม
เพิ่มมูลค่าให้กับอาหาร

“

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง มีผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นจากปีก่อน จากการขยายกำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ในเวียดนาม และการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในอาเซียน เพื่อตอบสนองความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มประเทศอาเซียนที่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นการพัฒนาและเพิ่มยอดขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

”

ความท้าทายของธุรกิจ

- ในปี 2560 ความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในประเทศไทยเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากปริมาณการส่งออกที่ดีกว่าคาดการณ์ สำหรับความต้องการในอาเซียนยังคงเติบโตตามทิศทางของเศรษฐกิจและการผลิตเพื่อการส่งออก ในด้านการแข่งขัน ผู้ผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์และผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในภูมิภาคอาเซียนยังคงขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง การเผชิญกับการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น นับเป็นความท้าทายของผู้ประกอบการที่ต้องเร่งพัฒนาประสิทธิภาพภายในองค์กรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรักษาการเติบโตของธุรกิจให้ได้อย่างยั่งยืน

- ความต้องการของอุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศไทยในปี 2560 ยังคงมีปริมาณความต้องการลดลงอย่างต่อเนื่อง จากการที่สื่อสิ่งพิมพ์ถูกทดแทนด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Digital Media) โดยเฉพาะในกลุ่มงานสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อการโฆษณาและนิตยสาร ขณะเดียวกันปริมาณการนำเข้าของกลุ่มกระดาษเคลือบผิวและกระดาษถ่ายเอกสารเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ อุตสาหกรรมกระดาษถ่ายเอกสารยังคงมีการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงจากผู้ผลิตในจีนและอินโดนีเซีย

ความสำเร็จที่โดดเด่นในปี 2560

- การขยายสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มประเทศอาเซียน
- สามารถเดินเครื่องจักรสำหรับผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ของ Vina Kraft Paper Co., Ltd. เครื่องที่ 2 ได้เต็มกำลังการผลิต
- ความสามารถในการบริหารจัดการของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ท่ามกลางราคาเศษกระดาษนำเข้าที่ผันผวน
- มีความคืบหน้าที่ดีในการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจเพื่อก้าวเข้าสู่การเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการบรรจุภัณฑ์ครบวงจร (Total Packaging Solutions Provider)

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

- ปี 2560 มีรายได้จากการขายรวม 81,455 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ที่มีปริมาณขายเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานในกลุ่มประเทศอาเซียน EBITDA เท่ากับ 12,431 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 4,719 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ (Packaging Chain):** ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2559 จากการขยายกำลังการผลิตในเวียดนาม รวมไปถึงความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Chain):** ปริมาณขายกระดาษพิมพ์เขียนลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุหลักจากปริมาณการขายส่งออกที่ลดลงจากปีก่อน ในขณะที่ความต้องการของตลาดในประเทศยังคงมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน ¹

สินทรัพย์หมุนเวียน	29,317	24,574	24,295	22,969	21,782
สินทรัพย์	91,312	85,369	83,218	73,987	65,169
หนี้สิน	35,661	32,617	34,892	29,150	26,133
ส่วนของผู้ถือหุ้น	55,651	52,752	48,326	44,837	39,036

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน ¹

รายได้จากการขาย	81,455	74,542	70,907	64,614	59,135
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	76,539	70,469	66,838	60,368	54,731
กำไรสำหรับปี ²	4,719	3,565	3,463	3,448	3,587
EBITDA ³	12,431	10,884	10,831	9,718	9,473

1 ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่

2. กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

2560	2559	2558	2557	2556
<u>29,317</u>	<u>24,574</u>	<u>24,295</u>	<u>22,969</u>	<u>21,782</u>
<u>91,312</u>	<u>85,369</u>	<u>83,218</u>	<u>73,987</u>	<u>65,169</u>
<u>35,661</u>	<u>32,617</u>	<u>34,892</u>	<u>29,150</u>	<u>26,133</u>
<u>55,651</u>	<u>52,752</u>	<u>48,326</u>	<u>44,837</u>	<u>39,036</u>
<u>81,455</u>	<u>74,542</u>	<u>70,907</u>	<u>64,614</u>	<u>59,135</u>
<u>76,539</u>	<u>70,469</u>	<u>66,838</u>	<u>60,368</u>	<u>54,731</u>
<u>4,719</u>	<u>3,565</u>	<u>3,463</u>	<u>3,448</u>	<u>3,587</u>
<u>12,431</u>	<u>10,884</u>	<u>10,831</u>	<u>9,718</u>	<u>9,473</u>

- ขยายฐานธุรกิจดีสเพลย์แพคเกจจิ้ง เพื่อรองรับตลาดบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูง โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทพีริซันพีรินท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการผลิตสินค้าที่พิมพ์ด้วยระบบออฟเซต (Offset Printing) โดยเฉพาะสินค้ากล่องที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น เครื่องสำอาง และเวชภัณฑ์ การลงทุนในธุรกิจดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมภาพรวมธุรกิจ และเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการบรรจุภัณฑ์ครบวงจรของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

ด้านทรัพยากรบุคคล

- สนับสนุนและเตรียมความพร้อมพนักงานในการปรับตัวเข้าสู่โมเดลธุรกิจใหม่ เสริมแนวคิดและให้ความรู้ในการนำดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการบรรจุกฎกระทรวงที่สามารถตอบโจทย์และแก้ปัญหาให้กับลูกค้า

- เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจมุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการบรรจุก้นท์ครบวงจร เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและการพัฒนาผู้บริหารให้เป็นผู้นำที่มีความสามารถพร้อมเป็นแบบอย่างที่ดี

ด้านสินค้าและบริการ

- **คิดค้นและพัฒนาดิจิทัลแพลตฟอร์ม (E-Store) ที่ช่วยรองรับ**
การบริหารจัดการอะไหล่เครื่องจักร (Spare Part) สามารถแสดง
รายการและจำนวนอะไหล่เครื่องจักรระหว่างโรงงาน ทำให้เกิดการ
บริหารจัดการร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ ลดจำนวนและค่าใช้จ่าย
ในการจัดเก็บ

- พัฒนابรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับบรรจุผักผลไม้สดเพื่อการส่งออก (OptiBreath®) และขยายตลาดไปยังธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) พร้อมพัฒนาบริการให้ครบวงจรด้วยการเพิ่มบริการออกแบบ (Design Customization) เพื่อตอบสนองลูกค้าที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายและเหมาะสมกับสินค้ามากขึ้น

- พัฒนাপรรจุภัณฑ์พลาสติกสำหรับของเหลวพร้อมฝาเกลียวสำหรับสินค้าประเภทเครื่องดื่มและสินค้าชนิดเติม (Spout Pouch) เพิ่มความน่าสนใจด้วยการออกแบบให้ดูบรรจุกัญท์สามารถตั้งได้ เหมาะสำหรับลูกค้าที่ต้องการความสะดวกในการใช้งาน

- พัฒนารับบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Retort Pouch) ที่สามารถทนต่อความร้อนและความดันสูง เหมาะสำหรับบรรจุอาหารที่ต้องผ่านการฆ่าเชื้อ สามารถเก็บรักษาคุณภาพของอาหารได้นานและพร้อมรับประทาน ช่วยให้ผู้บริโภคได้รับความสะดวกสบาย ลดเวลาในการเตรียมอาหาร

- พัฒนาช่องทางการขายสำหรับบรรจุกินที่อาหารปลอดภัยแบรนด์ “เฟสท์” ผ่านร้านขายปลีกแบบสมัยใหม่และร้านขายแบบดั้งเดิมที่ครอบคลุมทั่วประเทศ ตอบโจทย์ลูกค้าธุรกิจด้วยการเพิ่มบริการออกแบบบรรจุภัณฑ์ สร้างมูลค่าให้กับบรรจุกินของลูกค้าธุรกิจ

- พัฒนากล่องกระดาษไร้กรด (Acid-Free Packaging) ร่วมกับ พิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถในรัชกาลที่ 9 โดยกล่องกระดาษไร้กรดมีส่วนประกอบของกระดาษชนิดพิเศษที่ช่วยดักจับไอน้ำจากบรรยากาศภายนอก จึงมีคุณสมบัติที่ช่วยรักษาสภาพสินค้าภายในได้ยาวนานขึ้น เหมาะสำหรับบรรจุภัณฑ์ที่ต้องการ

รักษาสีของหรือเอกสารที่สำคัญให้คงอยู่ในสภาพเดิม

- พัฒนาบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกสำหรับงานพัสดุด่าง ๆ

ตอบโจทย์การบริการแบบครบวงจรด้วยบริการออกแบบบรรจุภัณฑ์ บริการส่งสินค้า และการสั่งซื้อบรรจุภัณฑ์ผ่านระบบ e-commerce ที่เพิ่มความสะดวกรสบายสำหรับลูกค้าที่ต้องการสร้างความแตกต่างให้กับบรรจุภัณฑ์ของธุรกิจ

- **พัฒนากระดาษรังผึ้ง (Honeycomb) ที่ช่วยลดแทนการใช้ไม้**
โดยกระดาษรังผึ้งมีความแข็งแรง ทนทาน แต่น้ำหนักเบา จึงเหมาะสำหรับอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ สามารถนำไปผลิตเป็นโต๊ะหรือชั้นวางของ รวมถึงงานประติมากรรมส่ง

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- **ลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิต** ผ่านการปรับสมดุลการใช้น้ำ การติดตั้งอุปกรณ์และระบบเพิ่มเติม เพื่อรวบรวมน้ำทิ้งจากเครื่องจักรหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ในส่วนการผลิตอื่น ๆ โดยสามารถลดปริมาณการใช้น้ำลงได้ 1,000,000 ลูกบาศก์เมตรต่อปี

- ลดปริมาณการเกิดวัสดุเหลือใช้ภายในโรงงาน และการนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การติดตั้งเตาเผาปูนขาว เพื่อลดปริมาณ Lime Mud ซึ่งเป็นวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิตเยื่อ การนำกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำไปเป็นส่วนประกอบในการทำสารปรับปรุงดิน การนำวัสดุจากเตาเผาไปผลิตเป็นอิฐบล็อก และอิฐประสาน

- ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำทิ้งให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นด้วยเทคโนโลยีบำบัดแบบไม่ใช้ออกซิเจนที่ทันสมัย สามารถนำน้ำที่บำบัดแล้วไปแจกจ่ายให้เกษตรกรรอบโรงงานใช้เพิ่มผลผลิตทางการเกษตร และสามารถนำก๊าซจากระบบดังกล่าว มาใช้เป็นพลังงานทดแทนน้ำมันเตาและถ่านหิน

- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

๐ ร่วมสืบสานพระราชปณิธานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน จัดกิจกรรม “รักษาน้ำ The Journey สานต่อที่พ่อทำ สร้างฝายทั่วไทย” สร้างฝายชะลอน้ำที่เหมาะสมในจังหวัดนครศรีธรรมราช กาญจนบุรี และขอนแก่น เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตัวเองได้อย่างยั่งยืน

o จัดโครงการประกวดออกแบบบรรจุภัณฑ์ “SCG Packaging x Wallpaper* The Challenge 2017” ให้เยาวชนรุ่นใหม่มีเวทีในการแสดงศักยภาพด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ ผ่านโจทย์จากผู้ประกอบการชั้นนำ ได้แก่ บริษัทไทยเทพรส จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทอ่าพล ฟรอสท์ พร้อมทั้งสร้างเครือข่ายที่ดีกับกลุ่มอาจารย์ด้านบรรจุภัณฑ์

o จัดโครงการ “Green Mart – ตลาดสีเขียว We Are Greeners”
เป็นปีที่ 3 เพื่อสนับสนุนผลิตภัณฑ์จากชุมชนรอบโรงงานและสร้าง
เครือข่ายผู้ประกอบการเพื่อสังคม (Social Enterprise) โดยเปิดช่องทาง
ให้ผู้ประกอบการสีเขียวได้มีตลาดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยมียอดขาย
จากกิจกรรมปี 2560 รวม 1,285,000 บาท

ความมุ่งมั่นขององค์กรเพื่อตอบรับทุกการเปลี่ยนแปลง

ด้านธุรกิจ

- **ลงทุนในธุรกิจ Rigid Plastic Packaging** โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทคอนิเมก จำกัด โดยมีสินค้าหลัก ได้แก่ ขวดพลาสติก หลอดบรรจุภัณฑ์พลาสติกและฝา โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตเครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค และของเหลวอุตสาหกรรม ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ การลงทุนนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ในการเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งเป็นการเพิ่มสัดส่วนการขายในกลุ่มลูกค้าที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ระดับพรีเมียม

- **เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80 ใน PT Indocorr Packaging Cikarang**
โดย Indocorr เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษ (Corrugated Containers) คุณภาพสูงในอินโดนีเซีย โดยมีบริษัทข้ามชาติ ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคเป็นลูกค้าหลัก ปัจจุบันมีกำลังการผลิตรวม 32,000 ตันต่อปี
ภายหลังการเข้าซื้อกิจการดังกล่าว เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จะมีการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษในอาเซียนรวมเพิ่มขึ้นเป็น 1,045,000 ตันต่อปี

“ปัจจุบัน นอกจากทรนถ์ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วแล้ว การบริหารจัดการธุรกิจเพื่อวิเคราะห์และนำมาซึ่งการตอบโจทยการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นจะต้องดำเนินการอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเช่นกัน








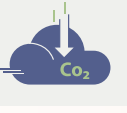










ภายใต้การดำเนินงานธุรกิจที่ข้อมูลมีความสำคัญต่อการตัดสินใจและช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้สังเกตเห็นถึงความสำคัญในการนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาบริหารจัดการและจัดการข้อมูลขององค์กรเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า โดยนำเทคโนโลยี Data Virtualization (DV) มาประยุกต์ใช้เป็นเครื่องมือในการจัดรวมข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการ Value Chain เพิ่มประสิทธิภาพในการมองเห็นข้อมูล (Business Visibility) เช่น ลูกค้าสามารถติดตามสถานะการสั่งซื้อสินค้า และสามารถนำข้อมูลที่ได้รับไปวางแผนดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ นอกจากนี้ยังสามารถวิเคราะห์ข้อมูลที่มีความหลากหลาย (Data Analytics) ช่วยให้บริษัทนำข้อมูลไปตัดสินใจเชิงธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว เช่น การสร้างรายได้เพิ่มประสิทธิภาพ (Optimization Model) เพื่อใช้ตัดสินใจในการบริหาร Value Chain ตั้งแต่การขยายสินค้า การผลิต รวมไปถึงการจัดหาวัตถุดิบ ช่วยสร้างความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจ ตลอดจนลูกค้าต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งเติบโตเคียงคู่ไปกับลูกค้าอย่างยั่งยืน”

ภารกิจ วรวัฒน์

ผู้อำนวยการสำนักงานกลยุทธ Supply Chain
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

การดำเนินงาน ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญปี 2560

ผลการดำเนินงาน

								
สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง	2559	2560	สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG eco value	2559	2560	การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม (สัดส่วนการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อมต่อรายได้จากการขาย)	2559	2560
	ร้อยละ 38	ร้อยละ 39		ร้อยละ 40	ร้อยละ 41		2,686 ล้านบาท ร้อยละ 0.63	2,154 ล้านบาท ร้อยละ 0.48
ของรายได้จากการขาย			ของรายได้จากการขาย					
								
การลงทุนวิจัยและนวัตกรรม (สัดส่วนการลงทุนวิจัยและนวัตกรรมต่อรายได้จากการขาย)	2559	2560	มูลค่าการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	2559	2560	ปริมาณการใช้พลังงาน (เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550)	2559	2560
	4,350 ล้านบาท ร้อยละ 1.03	4,178 ล้านบาท ร้อยละ 0.93		9,936 ล้านบาท	10,909 ล้านบาท		ลดลง 13.18 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ร้อยละ 6.8	ลดลง 16.90 เมกะวัตต์-ชั่วโมง ร้อยละ 8.4
								
การใช้พลังงานทดแทน	2559	2560	ปริมาณก๊าซเรือนกระจก (เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550)	2559	2560	ปริมาณน้ำจากภายนอก (เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557)	2559	2560
	ร้อยละ 10.7	ร้อยละ 10.5		ลดลง 1.81 ล้านตัน ร้อยละ 7.0	ลดลง 1.92 ล้านตัน ร้อยละ 7.5		ลดลง 2.66 ล้าน ลบ.ม. ร้อยละ 2.3	ลดลง 3.92 ล้าน ลบ.ม. ร้อยละ 3.2
								
สัดส่วนน้ำกลับมาใช้	2559	2560	ของเสียอันตราย/ไม่อันตราย ที่นำไปฝังกลบ	2559	2560	การรับรองฉลากคาร์บอน (ฉลากลดคาร์บอนและฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์)	2559	2560
	ร้อยละ 5.4	ร้อยละ 6.0		ร้อยละ 0.0004/ 0.001	ร้อยละ 0.23/ 0.00		531	479
						ผลิตภัณฑ์		
								
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (พนักงาน/ผู้รับจ้าง)	2559	2560	การแบ่งปันสู่สังคม	2559	2560	พนักงานของผู้ประกอบการโลจิสติกส์ที่ผ่านการอบรมจากโรงเรียนทักษะพัฒนา	2559	2560
	0.041/ 0.045	0.050/ 0.022		710 ล้านบาท	689 ล้านบาท		12,196 คน	17,716 คน
รายต่อ 200,000 ชั่วโมง-คน								
								
จำนวนฝ่ายละอองน้ำ	2559	2560	โครงการปันโอกาสวอดานาค	2559	2560	Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) / Robeco Sustainable Asset Management	2559	2560
	70,764	75,542		190 โครงการ 21.6 ล้านบาท	207 โครงการ 23.9 ล้านบาท		สมาชิก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13	สมาชิก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 14
ฝ่าย								

โครงการและกิจกรรมที่สำคัญ

นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ปี 2560 เอสซีจีประกาศนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย สร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้เป็นวัฒนธรรม โดยผู้บริหารต้องเป็นแบบอย่างที่ดี รวมทั้งกำหนดให้การแข่งขันทางการค้า และการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ เป็นประเด็นสำคัญ ในการกำกับดูแล เพื่อไม่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น

เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์เพื่อการตอบคำถามลูกค้าแบบอัตโนมัติ

เนื่องจากการให้บริการตอบปัญหาผ่าน SCG LINE Official Account มีผู้ใช้บริการจำนวนมาก และมีคำถามหลากหลาย เอสซีจีจึงพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์สำหรับการตอบคำถามอัตโนมัติ หรือ Chatbot โดยนำข้อมูลคำถามที่พบบ่อยมาสร้างเป็นฐานข้อมูล ให้ลูกค้าสามารถสอบถามข้อสินค้า คำถามเรื่องบ้าน หรือร้านค้าที่ต้องการ ซึ่งเทคโนโลยีดังกล่าวสามารถระบุตำแหน่งของร้านค้า และใช้แอปพลิเคชันอื่น ๆ นำทางไปยังร้านค้า รวมทั้งส่งต่อข้อมูลให้พนักงานบริการในพื้นที่ใกล้เคียงติดต่อเพื่อให้การดูแลในกรณีที่ถูกคำต้องการเข้าไปเลือกชมสินค้าและบริการอื่น ๆ ที่ร้านค้าได้อีกด้วย โดย Chatbot นี้เปิดให้บริการตลอด 24 ชั่วโมงจึงตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งตั้งแต่เริ่มให้บริการในเดือนสิงหาคม 2560 มีผู้ใช้บริการแล้วมากกว่า 17,000 ครั้ง เฉลี่ยเดือนละไม่ต่ำกว่า 3,000 ราย

Circular Economy – Waste to Energy การเปลี่ยนขยะเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตซีเมนต์

บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด (SCleco) ก่อตั้งขึ้นเพื่อช่วยจัดการของเสียให้กับบริษัทในเอสซีจี และนำมาแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตปูนซีเมนต์ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล เนื่องจากเอสซีจีมีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์อยู่เกือบทั่วประเทศ บริษัทนี้จึงสามารถรองรับการกำจัดของเสียในแต่ละพื้นที่ได้โดยไม่ต้องลงทุนสร้างโรงงานจัดการขยะของตนเองซึ่งมีการลงทุนสูง โดย SCleco จะเป็นศูนย์กลางการรับของเสียทั้งกากอุตสาหกรรม ชีวมวล และขยะชุมชน มีกระบวนการคัดแยกขยะก่อนนำมาแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงแข็งทดแทน แล้วจัดส่งไปเผาเป็นเชื้อเพลิงที่โรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในพื้นที่ นอกจากนี้ เอสซีจียังมีแผนการพัฒนาตลอดกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เช่น ในปี 2560 มีการติดตั้งชุดป้อนเชื้อเพลิงทดแทนที่มีประสิทธิภาพสูงที่โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

ผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์รักษ์โลก

เอสซีจีพัฒนากระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่ใช้ทรัพยากรน้อยและสามารถรีไซเคิลได้ เช่น “Merchandising Display” ผลิตภัณฑ์กระดาษสำหรับสื่อการขายสินค้าแทนการใช้ไม้หรือพลาสติก เช่น เคาน์เตอร์หรือป้ายส่งเสริมการขาย ผลิตจากกระดาษรีไซเคิลที่มีเยื่อกระดาษเก่าตั้งแต่ร้อยละ 64 ถึง 100 น้ำหนักเบาแต่แข็งแรง ทำให้ติดตั้ง จัดเก็บ และเคลื่อนย้ายง่าย โดยให้บริการครบวงจรตั้งแต่การออกแบบ ติดตั้ง และจัดเก็บมารีไซเคิล และ “CS SuperFlute” ผลิตภัณฑ์เยื่อความแข็งแรงสูงสำหรับผลิตภัณฑ์ลอนลูกฟูกในแกรมที่น้อยลง ช่วยลดการใช้เยื่อกระดาษลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับกระดาษคุณภาพเท่ากัน โดยปี 2560 สามารถผลิตกระดาษ 125 แกรม ที่แข็งแรงเทียบเท่ากระดาษ 150 แกรม ซึ่งช่วยลดน้ำหนักของสินค้าและต้นทุนค่าขนส่ง นอกจากนี้ยังพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเพิ่มความสะดวกในการใช้งาน เช่น “ผลิตภัณฑ์บรรจุอาหาร Fest” ผลิตจากกระดาษสำหรับสัมผัสอาหาร (Food Contact Paper) และเยื่อธรรมชาติ ปลอดภัยจากสารเคมี ซึ่งบรรจุภัณฑ์ที่มี 39 รายการในปัจจุบันนั้น มี 11 รายการ

ต้องนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ในปี 2560 จึงขยายโรงงานและผลิตได้เอง 8 รายการ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

จัดทำหนังสือการฟื้นฟูเมืองหิโนปุน

คณะทำงานฟื้นฟูเมืองและความหลากหลายทางชีวภาพ เอสซีจีได้ทำงานฟื้นฟูเมืองและความหลากหลายทางชีวภาพมาเกือบ 20 ปี โดยศึกษาวิจัยร่วมกับหน่วยงานด้านวิชาการหลายองค์กร โดยได้รับผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจในพื้นที่เมืองทั้งสี่แห่ง ปี 2560 คณะทำงานจึงได้รวบรวมองค์ความรู้จัดทำเป็นหนังสือ “การฟื้นฟูเมืองหิโนปุน” ความหนา 256 หน้า เนื้อหาประกอบด้วยขั้นตอนการฟื้นฟูเมือง ตั้งแต่การเตรียมพื้นที่หลังการทำเหมืองเสร็จสิ้น การสำรวจและการเตรียมกล้าไม้ การปลูกฟื้นฟู การบำรุงรักษา การติดตามและประเมินผล และกรณีศึกษาจากโครงการต่าง ๆ ที่ดำเนินการในเมืองปุน เช่น เทคนิคการฟื้นฟูในพื้นที่หน้าผาสูงชัน การอนุรักษ์พันธุ์ไม้เฉพาะถิ่น การจัดการศูนย์การเรียนรู้ความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ และภาคผนวกซึ่งรวบรวมข้อมูลพันธุ์ไม้ท้องถิ่นของแต่ละเมือง

ยกระดับความปลอดภัยบริษัท Prime Group

เอสซีจีมีการขยายฐานการผลิตไปในภูมิภาคอาเซียน ซึ่งหลายบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่แล้ว เช่น บริษัท Prime Group ประเทศเวียดนาม จากเดิมที่ในปี 2556 มีโรงงานผลิตและจำหน่ายกระเบื้องปูพื้นและกระเบื้องบุผนัง 6 โรงงาน มีพนักงานรวม 3,300 คน ซึ่งมีเครื่องจักรสภาพเก่า ขาดการดูแลรักษา พื้นที่ปฏิบัติงานไม่เป็นระเบียบ พนักงานขาดความตระหนักเรื่องความปลอดภัยจึงมีความเสี่ยงและเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานสูง เอสซีจีจึงเริ่มปรับสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน (5ส) โดยนำระบบ OHSAS 18001 และระบบ SCG Safety Framework มาใช้ ทำให้ปี 2560 ทุกโรงงานได้รับการรับรองระบบความปลอดภัย OHSAS 18001 สามารถพัฒนาระบบ SCG Safety Framework ได้ตามเป้าหมาย SPAP Level 3 และมีการฝึกอบรมความรู้เรื่องความปลอดภัย ส่งผลให้อุบัติเหตุลดลงอย่างต่อเนื่อง จากปี 2555 ซึ่งมีจำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน 42 ราย กระทั่งปี 2560 ลดลงเหลือ 7 ราย

การลดการใช้น้ำจากภายนอก โดยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการผลิต และนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้งาน

เอสซีจีมีมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตเครื่องจักร และการนำน้ำทิ้งกลับมาใช้งานใหม่โดยในปี 2560 เอสซีจีเคมีคอลส์ มีผลการประหยัดน้ำ 1.508 ล้านลูกบาศก์เมตร และเอสซีจีแพคเกจจิ้ง มีผลการประหยัดน้ำ 1.059 ล้านลูกบาศก์เมตร นอกจากนี้ เอสซีจียังมีโครงการน้ำเพื่อเกษตรกร ลดการใช้น้ำสาธารณะ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนรอบโรงงาน โดยบริษัทสยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ส่งน้ำที่บำบัดจนได้มาตรฐานแล้วให้กับเกษตรกรเพื่อใช้ในการเกษตร รวม 4.6 ล้านลูกบาศก์เมตร

การดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

เอสซีจีเน้นส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงาน ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึง เพื่อสร้างความผูกพันกับองค์กร โดยปี 2560 ได้เปิดให้บริการ Health Center แห่งใหม่ เป็นอาคาร 5 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 4,180 ตารางเมตร โดยแบ่งพื้นที่บริการเป็นสองส่วน ส่วนแรกคือ Health Care มีคณะแพทย์และบุคลากรจากโรงพยาบาลรามารัตินิ มาให้บริการตรวจรักษาทั่วไปและบริการเฉพาะทาง เช่น การทำกายภาพบำบัด พื้นที่ส่วนที่ 2 เป็น Health Club จัดกิจกรรมเกี่ยวกับสุขภาพและห้องฟิตเนส ประกอบด้วยเครื่องออกกำลังกายต่าง ๆ โดยมีเทรนเนอร์มืออาชีพคอยให้บริการ โดยในส่วน Health Club มีผู้มาใช้บริการประมาณ 300 รายต่อวัน

ข้อมูลอื่น ๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทย่อย			
1	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
2	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
3	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
4	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี
5	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	นครศรีธรรมราช
6	บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลำปาง
7	Khammouane Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	สปป. ลาว
8	บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี
9	บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
10	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
11	บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
12	บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเอส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
13	บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี
14	บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเอส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ / สระบุรี / นครศรีธรรมราช
15	บริษัทคิวมิกซ์ซัพพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
16	บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	ขอนแก่น
17	บริษัทศิลาसानนท์ จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	สระบุรี
18	PT Pion Quarry Nusantara	ผลิตหินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
19	PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
20	PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
21	PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
22	PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
23	CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	สปป. ลาว
24	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
25	Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เมียนมา
26	CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา
27	SCG Cement–Building Materials Vietnam Limited Liability Company	จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์	เวียดนาม

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

					สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
0–2586–3060–1	0–2586–3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
0–2555–5000	0–2555–5003	หุ้นสามัญ	104	10,416	100	100
0–3624–0000–98	0–3624–0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0–3628–8900	0–3628–8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0–7553–8222	0–7553–8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
0–5423–7500	0–5423–7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
(85621) 243–435–6	(85621) 243–437	หุ้นสามัญ	32	11,093	100	100
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	21		
0–3624–0000–98	0–3624–0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
0–3621–8400	0–3635–1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0–2586–3230	0–2586–2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0–2586–2410	0–2586–3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
0–3628–9103	0–3628–1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0–3627–3152–63	0–3627–3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0–2962–7295–7	0–2962–7298	หุ้นสามัญ	2	187	100	100
0–2728–8800	0–2728–8801	หุ้นสามัญ	8	800	100	100
0–4335–8031	0–4335–8033	หุ้นสามัญ	1	54	100	100
0–2555–5000	0–2555–5003	หุ้นสามัญ	3	280	100	100
(6221) 797–1190	(6221) 797–1090	หุ้นสามัญ	0.001	16	100	100
(6221) 797–1190	(6221) 797–1090	หุ้นสามัญ	15	466	100	100
(6221) 798–3751	(6221) 791–80919	หุ้นสามัญ	0.04	1,193	100	100
(6221) 797–1190	(6221) 797–1090	หุ้นสามัญ	12	365	100	100
(6231) 732–1512	(6231) 732–1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
(85621) 720–385	(85621) 720–224	หุ้นสามัญ	0.05	31	100	100
(84) 83–6027–111	(84) 83–7133–707	**	–	178	100	100
(951) 681–351	(951) 681–351	หุ้นสามัญ	4	148	100	100
(88523) 990–406	–	หุ้นสามัญ	0.001	17	100	100
(84) 93–3558–096	–	**	–	47	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
28 Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม	
29 Song Gianh Cement Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม	
30 Mien Trung Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม	
31 Danang Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม	
32 Phu Yen Cosevco Cement Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม	
33 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
34 บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
35 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
36 บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
37 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
38 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
39 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
40 บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	สระบุรี	
41 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	ลำปาง	
42 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุนนัง รั้วคอนกรีต	สระบุรี	
43 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	สระบุรี	
44 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	นครปฐม / สระบุรี / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ลำพูน / นครราชสีมา	
45 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม	
46 SCG Roofing Philippines, Inc.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ฟิลิปปินส์	
47 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา	
48 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี	
49 บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ	
50 บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุป อินดัสทรีส์ จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี	
51 บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซม	กรุงเทพฯ	
52 บริษัทเจมาโก จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ	
53 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย	
54 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
55 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ	
56 บริษัทเอสซีจี เทรดิง จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ	
57 SCG Trading Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย	
58 SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน	
59 SCG Trading Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง	
60 SCG Trading Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

						สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)			
(84) 52-6262-666	(84) 52-6268-666	หุ้นสามัญ	358	5,447		100	100
(84) 232-3535-098	(84) 232-3535-071	หุ้นสามัญ	218	3,180		100	100
(84) 511-2227-803	(84) 511-3784-139	**	-	23		100	100
(84) 511-3481-302	(84) 511-3481-302	**	-	15		100	100
(84) 57-3790-178	(84) 57-3790-236	**	-	15		100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	149	14,894		100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	193		100	100
0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	8	762		100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	60	6,037		100	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136		100	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192		100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	14	278		100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000		100	100
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	2	230		100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630		100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422		100	100
0-2586-4032-4	0-2586-4308	หุ้นสามัญ	10	1,030		100	100
0-2586-4037-9							
(84) 650-3767-581-4	(84) 650-3767-686	**	-	235		100	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	206	153		100	100
(85523) 454-388	-	หุ้นสามัญ	0.1	43		100	100
0-2586-5999	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	4	400		100	100
0-2586-4094-8	0-2587-8800	หุ้นสามัญ	32	3,160		100	100
0-3637-6400	0-3637-6411	หุ้นสามัญ	96	960		100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	5	115		100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	1	95		100	100
(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253		100	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	220	12,150		100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	976	20,833		100	100
0-2586-2222	0-2587-2159	หุ้นสามัญ	4	400		100	100
(612) 9438-1225	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5		100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24		100	100
(852) 2838-6456	(852) 3549-7219	หุ้นสามัญ	45	220		100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.5	38		100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
61 SCG Singapore Trading Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์	
62 SCG Trading USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา	
63 PT SCG Trading Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย	
64 SCG Trading Lao Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สปป. ลาว	
65 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์	
66 SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย	
67 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา	
68 SCG Trading Middle East Dmcc	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	
69 SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม	
70 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	
71 SCG Logistics Lao Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	สปป. ลาว	
72 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา	
73 บริษัทเอสซีจี เทรดิง เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ	
74 Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา	
75 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ	
76 บริษัทเอสซีจี ซอร์สซิง จำกัด	ค้าปลีก	กรุงเทพฯ	
77 บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการ และให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ	
78 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน ในด้านการขนส่งของคู่ค้าของเอสซีจี	สระบุรี	
79 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม	
80 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
81 Ceramic Research Institution	วิจัยและพัฒนา	เวียดนาม	
82 Prime International Import–Export and Service Trading Company Limited	จำหน่ายสุขวภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	เวียดนาม	
83 Prime Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม	
84 Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม	
85 Prime Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกบุผนัง	เวียดนาม	
86 Prime Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
87 Prime Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
88 Prime Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำนํ้าร้อนและเครื่องกล	เวียดนาม	
89 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม	
90 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

					สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
(65) 6295–3455	(65) 6292–5241	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
(1310) 323–2194–106	(1310) 324–9528	หุ้นสามัญ	0.1	36	100	100
(6221) 350–9488	(6221) 352–0718	หุ้นสามัญ	0.002	5	100	100
(85621) 454–596–7	(85621) 454–598	หุ้นสามัญ	0.02	11	100	100
(632) 501–8634	(632) 501–8635	หุ้นสามัญ	1	59	100	100
(632) 501–8630						
(603) 5632–0168	(603) 5632–0158	หุ้นสามัญ	2	14	100	100
(85523) 990–401–5	(85523) 990–400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100	100
(971) 4–552–0293	(971) 4–552–0294	หุ้นสามัญ	0.001	11	100	100
(84) 83–5269–001	(84) 83–5269–009	**	–	64	100	100
0–2586–3333	0–2586–2158	หุ้นสามัญ	33	3,340	100	100
(85620) 9591–9650	–	หุ้นสามัญ	0.1	13	100	100
(85523) 966–206	(85523) 966–205	หุ้นสามัญ	0.03	11	100	100
0–2586–2222	0–2586–2250	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
(951) 966–2014	(951) 966–2014	หุ้นสามัญ	0.02	66	100	100
0–2286–7888	0–2286–8951–2	หุ้นสามัญ	1	3	100	100
0–2586–3333	0–2586–5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0–2101–9922	0–2101–9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
0–3672–4377	0–3672–4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
(84) 211–3888–987	–	หุ้นสามัญ	101	1,413	100	100
(84) 211–3888–986	(84) 211–3898–276	**	–	420	100	100
(84) 211–3888–987	–	**	–	7	100	100
(84) 243–7877–177	(84) 243–7877–138	**	–	6	100	100
(84) 211–3597–696	(84) 211–3597–702	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 280–3866–632	(84) 280–3866–474	หุ้นสามัญ	15	210	100	100
(84) 211–3866–152	(84) 211–3866–154	หุ้นสามัญ	13	182	100	100
(84) 211–3888–174	(84) 211–3887–747	หุ้นสามัญ	12	168	100	100
(84) 211–3866–637	(84) 211–3887–347	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 211–3726–552	(84) 211–3721–786	หุ้นสามัญ	6	84	99	99
(84) 61–3965–475	(84) 61–3965–478	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
(6221) 350–9491	(6221) 350–9704	หุ้นสามัญ	331	10,778	98	98

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
91 PT KIA Serpih Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย	
92 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย	
93 PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย	
94 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	
95 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา	
96 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย	
97 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย	
98 บริษัทสยามซานิทารีพีตติ้งส์ จำกัด	ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ	
99 บริษัทไสสุไก แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ	
100 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
101 Prime Thein Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	
102 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	
103 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	
104 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา	
105 บริษัทสระบุรีรีลตี้ จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี	
106 Mariwasa–Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์	
107 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เมียนมา	
108 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย	
109 บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง และนิคมอุตสาหกรรม	สระบุรี	
110 บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการจัดการขยะหรือของเสีย และนำขยะหรือของเสียไปใช้ผลิตพลังงาน	กรุงเทพฯ	
111 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กิจการการลงทุน	กรุงเทพฯ	
112 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี	
113 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี	
114 Mawlamyine Cement Limited	ปูนซีเมนต์	เมียนมา	
115 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	คอนกรีตมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา	
116 บริษัทคิว–คอน อีสเทอร์น จำกัด	คอนกรีตมวลเบา	ระยอง	
117 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ	
118 บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	
119 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์	เวียดนาม	
120 Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	โลจิสติกส์	จีน	
121 SCG–Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เมียนมา	
122 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร	
123 บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ แท็กส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

						สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)			
(6221) 386–2322	(6221) 386–2253	หุ้นสามัญ	3,143	1,528		97	97
(6221) 386–2322	(6221) 386–2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162		96	96
(6221) 386–2322	(6221) 386–2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603		96	96
(84) 211–3728–770	(84) 211–3726–547	หุ้นสามัญ	3	35		95	95
(85523) 996–839	(85523) 996–849	หุ้นสามัญ	13	4,275		95	95
(6221) 350–9491	(6221) 350–9704	หุ้นสามัญ	3	8		93	93
(6221) 350–6227	(6221) 350–1767	หุ้นสามัญ	981	350		91	91
0–2973–5040–54	0–2529–1608	หุ้นสามัญ	2	200		91	91
0–2938–9833	0–2973–3473	หุ้นสามัญ	1	50		90	90
(84) 211–3845–238	(84) 211–3844–464	หุ้นสามัญ	13	182		90	90
(84) 54–3626–282	(84) 54–3752–292	หุ้นสามัญ	5	70		90	90
(84) 54–3751–222	(84) 54–3751–222	หุ้นสามัญ	3	35		90	90
(84) 510–3761–762	(84) 510–3761–763	หุ้นสามัญ	30	414		90	90
(85523) 356–677	–	หุ้นสามัญ	0.002	128		90	90
0–2586–3333	0–2586–6800	หุ้นสามัญ	1	96		83	83
(632) 717–6901	(6343) 778–2934	หุ้นสามัญ	600	430		80	83
(959) 783–914–137	–	หุ้นสามัญ	6	207		80	80
(959) 783–914–139							
(6221) 5397–091	(6221) 5397–094	หุ้นสามัญ	0.01	87		80	80
0–2790–9800	0–2790–9890	หุ้นสามัญ	1,698	1,698		75	75
0–2586–3333	0–2586–2979	หุ้นสามัญ	2	185		74	74
0–2973–5040–54	0–2551–3512	หุ้นสามัญ	1	60		71	71
0–2973–5040–54	0–3626–3522	หุ้นสามัญ	2	200		71	71
0–2973–5040–54	0–3637–3664	หุ้นสามัญ	2	160		71	71
(959) 796–093–056	–	หุ้นสามัญ	0.1	1,631		70	70
(959) 978–757–519							
0–3522–1271	0–3522–1270	หุ้นสามัญ	400	400		68	68
0–3865–0515	0–3895–6468	หุ้นสามัญ	59	590		68	68
0–2586–1402	0–2586–2203	หุ้นสามัญ	15	146		67	67
089–115–8022	–	หุ้นสามัญ	0.3	260		65	65
(84) 510–2471–993	(84) 510–3761–444	หุ้นสามัญ	2	28		56	56
0–2586–1590	–	**	–	34		55	55
(959) 961–404–851	–	หุ้นสามัญ	2	58		55	55
0–3447–2033–4	0–3447–1404	หุ้นสามัญ	2	245		55	55
0–2872–3014–5	0–2872–3016	หุ้นสามัญ	5	457		55	55

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
124 บริษัทโอสถุ้ไก้ เซรามิก จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี	
125 บริษัทเอสซีจี–เชกียู เซลล์ จำกัด	รับจ้างสร้างบ้านและขายบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ	
126 Mingalar Motor Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา	
127 PT Siam–Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย	
128 PT Siam–Indo Concrete Products	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	อินโดนีเซีย	
129 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	
130 PT SCG Barito Logistics	บริการด้านโลจิสติกส์	อินโดนีเซีย	
131 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา	
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น			
132 บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
133 Global House Franchise (Myanmar) Co., Ltd.	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	เมียนมา	
134 CMPI Land, Inc.	ให้เช่าที่ดิน	ฟิลิปปินส์	
135 บริษัทเอสซีจี นิทรี โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการห้องเย็นและขนส่งห้องเย็น	กรุงเทพฯ	
136 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ	
137 บริษัทเชกียู–เอสซีจี อินด์สทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายส่วนประกอบบ้าน	สระบุรี	
138 บริษัทเซอร์เวย์ มาร์ีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ	
139 บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสเตอร์	สระบุรี	
140 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
141 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์	
142 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	
143 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด	
144 Anhui Conch–SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน	
145 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	แผ่นยิปซัม	กรุงเทพฯ	
146 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สระบุรี	
147 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สงขลา	
148 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย	
149 Asia Pacific Logistics and Transportation Joint Stock Company	บริการด้านโลจิสติกส์	เวียดนาม	
150 Souvanny Home Center Public Company	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	สปป. ลาว	
151 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ	
152 Finfloor S.p.A.	กิจการลงทุน	อิตาลี	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

					สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
0–3637–6300	0–3637–6309	หุ้นสามัญ	0.01	800	54	54
0–2586–1323	0–2586–1481	หุ้นสามัญ	8	825	51	51
(951) 514–940	–	หุ้นสามัญ	0.004	141	50	50
(6221) 8832–0028	(6221) 8832–0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
(6226) 743–2140	(6225) 743–2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50
(84) 27–3821–118	–	หุ้นสามัญ	3	35	49	49
(6221) 634–5668	(6221) 634–5666	หุ้นสามัญ	4	103	49	49
(85523) 996–839	(85523) 996–849	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	47	47
0–2586–3333	0–2586–5454	หุ้นสามัญ	12	1,190	50	65
(9599) 7785–0145	–	หุ้นสามัญ	0.01	3	–	65
(632) 908–3720	(632) 750–6650	หุ้นสามัญ	50	49	40	64
		หุ้นบุริมสิทธิ	50	48		
0–2586–6610	0–2586–3136	หุ้นสามัญ	6	570	51	51
0–2754–4501–9	0–2754–4513	หุ้นสามัญ	1	63	50	50
0–3637–3478	0–3637–3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49	49
0–2296–1490–2	0–2296–1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48
0–3637–3578–82	0–3637–3577	หุ้นสามัญ	4	405	40	40
(632) 717–6901	(6343) 778–2934	หุ้นสามัญ	248	235	40	40
(632) 501–8631	(632) 501–8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
(632) 813–1666	(632) 813–1704	หุ้นสามัญ	48	55	40	40
0–4351–9597	0–4351–1492	หุ้นสามัญ	3,841	3,841	30	30
(86) 553–839–9857	(86) 553–839–9877	**	–	497	30	30
0–2555–0055	0–2555–0001	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0–3637–3500–9	0–3637–3510	หุ้นสามัญ	5	470	–	29
0–7420–6000–5	0–7420–6006	หุ้นสามัญ	1	120	–	29
(6202) 6743–6888	(6221) 539–7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
(84) 43–7738–420	(84) 43–7738–421	หุ้นสามัญ	2	28	25	25
(85621) 415–645	(85621) 262–984	หุ้นสามัญ	165	1,328	–	22
0–2641–5600	–	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
(39) 05–3684–0111	(39) 05–3684–0322	หุ้นสามัญ	11	429	10	10

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
เอสซีจี เคมิคอลส์ บริษัทย่อย			
153 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
154 บริษัทไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน และเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน	ระยอง	
155 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ	
156 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ	
157 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง	
158 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง	
159 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง	
160 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง	
161 บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
162 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
163 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
164 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	
165 Nomer Holding AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	
166 Nomer AS	วิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์	
167 Nomer Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์	
168 Nomer IP AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์	
169 Nomer Verdandi AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์	
170 CO2 Technologies AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	
171 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	วิจัยและพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	
172 PT TPC Indo Plastic and Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย	
173 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	
174 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ	
175 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ	
176 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	
177 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง	
178 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมพาวนด์	เวียดนาม	
179 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง	
180 SENFI UK Limited	วิจัยและพัฒนา	สหราชอาณาจักร	
181 SENFI Swiss GmbH	ให้บริการด้านการตลาด	สวิตเซอร์แลนด์	
182 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง	
183 บริษัทเอสซีจี ไอ โค พอลิเมอร์ จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์	กรุงเทพฯ	
	ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง		
184 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง	
185 Viet–Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมพาวนด์	เวียดนาม	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

					สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
0–2586–4762	0–2586–5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
0–3868–3393–7	0–3868–3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100	100
0–2586–6161	0–2910–4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0–2586–4115	0–2586–3676	หุ้นสามัญ	0.1	3	100	100
0–3868–5040–8	0–3891–1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
0–3868–2632–3	0–3868–2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–3868–9471–2	0–3891–1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
0–2586–6353	0–2586–2086	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0–2586–5435	–	หุ้นสามัญ	33	3,313	100	100
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297–9661	–	หุ้นสามัญ	112	2,349	100	100
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
(47) 3557–8000	(47) 3557–8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557–8001	(47) 3557–8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557–8002	(47) 3557–8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557–8003	(47) 3557–8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557–8004	(47) 3557–8128	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557–8005	(47) 3557–8129	หุ้นสามัญ	0.001	0.5	100	100
0–2586–4859	0–2586–6277	หุ้นสามัญ	2	170	100	100
(6231) 395–2945	(6231) 395–2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	100	100
0–2827–7272	0–2827–7273	หุ้นสามัญ	875	875	100	100
0–2827–7272	0–2827–7273	หุ้นสามัญ	3	333	100	100
0–2586–3930–5	0–2586–4305	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
0–2586–3930–5	0–2586–2444	หุ้นสามัญ	4	426	100	100
0–3889–2190	0–3889–2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	100	100
(84) 650–3784–992	(84) 650–3784–993	**	–	103	100	100
0–3868–7320–3	0–3892–5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	100	100
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	1	45	100	100
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	0.0003	1	100	100
0–3893–7065	0–3803–5381	หุ้นสามัญ	4	200	92	92
0–2586–2006	–	หุ้นสามัญ	4	380	87	87
0–3868–9471–2	0–3891–1955	หุ้นสามัญ	7	700	82	82
(84) 650–3710–993	(84) 650–3740–065	**	–	75	72	72

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
186 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	เวียดนาม	
187 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม	
188 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง	
189 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง	
190 Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	
191 บริษัทสยามสเตปิลเซอรัล แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	สเตปิลเซอรัล	ระยอง	
192 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา	
193 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เมียนมา	
194 บริษัทไฟล์ว้แล็บ แอนด์ เซอรัลส์ จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง	
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น			
195 SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง	
196 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีน	
197 บริษัทสยาม มิตซูบิ ฟิทีเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเส้นใยพอลิเอสเตอร์และเพ็ทเรซิน	ระยอง	
198 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	ระยอง	
199 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง	
200 บริษัทสยามโพลิเอทิลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	ระยอง	
201 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิสไตรีน	ระยอง	
202 บริษัทเอ็มทีพี เอชพีทีโอ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	โพรพิลีนออกไซด์	ระยอง	
203 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง	
204 PT Siam Maspion Terminal	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย	
205 บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอรัลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
206 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ	
207 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง	
208 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	ระยอง	
209 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง	
210 บริษัทสยาม ไทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง	
211 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	เพ็ทเรซิน	ระยอง	
212 Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อิหร่าน	
213 PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย	
214 PT Trans–Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย	
215 บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมพาวนด์	กรุงเทพฯ	
216 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย	
217 PT Styrimdo Mono Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	อินโดนีเซีย	
218 GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา	
219 GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม และประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

						สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัทและบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)			
(84) 83–8257–226	(84) 83–8257–268	**	–	4,749		71	71
(84) 83–8234–730	(84) 83–8234–725	**	–	1,013		70	70
0–3868–5040–8	0–3868–5036	หุ้นสามัญ	108	10,820		51	68
0–3893–7000	0–3891–5310	หุ้นสามัญ	225	22,520		55	67
(65) 6221–5318	–	หุ้นสามัญ	46	1,881		65	65
0–3868–3451–3	0–3868–3449	หุ้นสามัญ	190	190		60	60
(855) 2388–2072	(855) 2388–5172	หุ้นสามัญ	1	179		60	60
(959) 863–3988	–	หุ้นสามัญ	1	237		57	57
0–3891–1321–2	0–3891–1381	หุ้นสามัญ	0.02	4		51	51
(852) 2544–9991	(852) 2544–9992	หุ้นสามัญ	0.1	4		60	60
(86) 216–888–6091	(86) 216–888–6092	**	–	25		–	60
0–3868–5100	0–3868–7333	หุ้นสามัญ	48	4,800		50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	48	4,755		50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	59	5,789		50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	45	4,455		49	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	10	995		50	50
0–3868–3215–6	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	32	3,150		–	50
		หุ้นบุริมสิทธิ	48	4,750			
0–3868–9471–2	0–2586–6220	หุ้นสามัญ	14	1,325		–	50
(6231) 395–2945–8	–	หุ้นสามัญ	0.01	327		50	50
0–2365–7000	0–3868–3991	หุ้นสามัญ	1	78		50	50
0–2679–5120	0–2679–5119	หุ้นสามัญ	12	1,173		49	49
0–3868–5040–8	0–2586–5393	หุ้นสามัญ	56	5,590		46	47
0–3868–4241	0–3868–4255	หุ้นสามัญ	1	64		46	46
0–3868–4241	0–3868–4255	หุ้นสามัญ	2	200		45	45
0–3801–0500	0–3801–0506	หุ้นสามัญ	1	592		45	45
0–3868–5900	0–3868–5999–609	หุ้นสามัญ	9	900		20	40
(9821) 8850–0641	(9821) 8805–0642	หุ้นสามัญ	0.1	1,755		39	39
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.2	472		39	39
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.1	337		39	39
0–2501–1054	0–2501–1198	หุ้นสามัญ	1	120		35	35
(6221) 530–7950	(6221) 530–8930	หุ้นสามัญ	17,834	27,248		31	31
(6221) 530–8505	(6221) 530–8506	หุ้นสามัญ	0.3	10,093		–	31
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	0.2	102		25	25
0–2586–4444	–	หุ้นสามัญ	13	191		25	25

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
220 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	จีน	
221 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม	
222 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงเมลามีน	อินโดนีเซีย	
223 PT Trans–Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน	อินโดนีเซีย	
224 PT Trans–Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	อินโดนีเซีย	
225 PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์	อินโดนีเซีย	
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง			
บริษัทย่อย			
226 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
227 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ	
228 บริษัทอินวินิค จำกัด	บริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญา	กรุงเทพฯ	
229 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ	
230 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	พลังงาน	กรุงเทพฯ	
231 บริษัทเอสซีจีพี ไกลูชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
232 บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	
233 United Pulp and Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์	
234 Paperlink Inter–Trade Corporation	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์	
235 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กาญจนบุรี	
236 บริษัทพรีซันน์ พรินท์ จำกัด	กล่องกระดาษออฟเซ็ท	สมุทรสาคร	
237 บริษัทคอนิเมก จำกัด	บรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบแข็ง	สมุทรปราการ	
238 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ราชบุรี / สมุทรปราการ / ปทุมธานี	
239 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น	
240 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง	
241 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม	
242 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์	
243 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
244 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
245 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
246 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม	
247 บริษัทฟิโนคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ	
248 บริษัทฟิโนคซ ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น	
249 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ	
250 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	กระดาษพิมพ์เขียน	สมุทรปราการ	
251 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

					สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		
(86) 760–533–2138	(86) 760–389–8880	หุ้นสามัญ	15	596	20	20
(84) 83–9690–973	(84) 83–9606–814	หุ้นสามัญ	82	1,228	20	20
(6231) 891–3630	–	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.1	220	10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10
(6221) 574–5880	–	หุ้นสามัญ	15	8,931	5	5

0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	156	1,563	99	99
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	99	99
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	1	70	99	99
0–2586–3876	0–2586–4507	หุ้นสามัญ	1	49	99	99
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	9	890	99	99
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.01	1	99	99
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.01	1	99	99
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นสามัญ	141	1,082	98	98
		หุ้นบุริมสิทธิ	840	3,246		
(632) 870–0100	(632) 870–0409	หุ้นสามัญ	0.1	1	98	98
0–3461–5800	0–3461–5899	หุ้นสามัญ	358	3,583	93	93
0–2105–4477	0–3445–2339	หุ้นสามัญ	3	33	74	74
0–2738–0305	0–2738–0318	หุ้นสามัญ	4	420	74	74
0–2586–5991	0–2586–4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	69	69
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	69	69
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
(848) 268–0240–2	(848) 268–0239	**	–	6,069	69	69
(65) 6261–5846	(65) 6265–3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69
(84) 83–7294–160	(84) 83–7293–028	**	–	345	69	69
(84) 650–3743–031	(84) 65–0378–2816	**	–	607	69	69
(84) 32–0375–3862	(84) 32–0375–2868	**	–	248	69	69
(84) 83–7291–030	(84) 83–7291–031	**	–	220	69	69
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	236	2,365	69	69
		หุ้นบุริมสิทธิ	10	98		
0–4343–3104–6	0–4343–3101	หุ้นสามัญ	15	1,500	69	69
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	78	7,770	69	69
0–2754–2100–10	0–2754–2118	หุ้นสามัญ	43	430	69	69
0–2586–3333	0–2586–2164	หุ้นสามัญ	2	184	69	69

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
252 บริษัทพนัสนิคม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
253 บริษัทไทยพนาสนธ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
254 บริษัทไทยพนาธร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
255 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
256 บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
257 บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
258 บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
259 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
260 PT Primacorr Mandiri	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
261 PT Indoris Printingdo	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
262 PT Indocorr Packaging Cikarang	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
263 บริษัททีซี เฟล็กซีเบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
264 บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
265 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
266 บริษัทดี อิน แพค จำกัด	กล่องกระดาษ	นครปฐม
267 บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ
268 Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	เวียดนาม
269 บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	สมุทรสาคร / สมุทรสงคราม /ระยอง
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น		
270 บริษัทสยามทอปปันแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษออฟเซ็ท	สมุทรปราการ
271 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
272 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ
273 บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน)	เอกสารปลอดภัยการทำเทียม	สมุทรปราการ
274 บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง โอเวอร์ซีส์ จำกัด	กิจการลงทุน	สมุทรปราการ
275 บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	กำแพงเพชร
276 บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล	สมุทรปราการ
ส่วนงานอื่น		
บริษัทย่อย		
277 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
278 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
279 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
280 บริษัทเอสซีจีแอนด์เค้าน์ติ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ
281 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

			จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น				
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
(6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	62	62
(6221) 596-0772-3	(6221) 596-0774	หุ้นสามัญ	0.02	55	62	62
	(6221) 596-3076					
(6221) 893-6868	(6221) 893-6565	หุ้นสามัญ	0.4	258	55	55
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	21	2,108	52	52
0-2810-9346-7	0-2810-9103	หุ้นสามัญ	1	90	52	52
0-3488-3422-4	0-3488-3421	หุ้นสามัญ	26	260	52	52
0-3498-1401-4	0-3498-1406-7	หุ้นสามัญ	0.01	50	52	52
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
(84) 72-3779-747	(84) 72-3779-750	หุ้นสามัญ	10	158	47	47
0-3444-0600-5	0-3444-0606-7	หุ้นสามัญ	3	322	37	37
		หุ้นบุริมสิทธิ	1	90		
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	48	48
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	39	39
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	31	31
0-2754-2650-8	0-2183-2763	หุ้นสามัญ	110	110	18	18
0-2380-1320	0-2380-1326-27	หุ้นสามัญ	4	37	-	18
0-5585-8033	0-5585-8031	หุ้นสามัญ	19	190	17	17
0-2709-4201	0-2790-4200	หุ้นสามัญ	3	34	-	9
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	1	5	100	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	
282 บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ	
283 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์	
284 บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม	กรุงเทพฯ	
285 บริษัทเอสซีจี เสิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ	
286 SCG Vietnam Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม	
287 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย	
288 บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	สตาร์ทอัพ	กรุงเทพฯ	
289 บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทสยามนวภัณฑ์ จำกัด")	กิจการเงินร่วมลงทุน	กรุงเทพฯ	
290 บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี แมเนจเม้นท์ จำกัด")	กิจการเงินร่วมลงทุนในต่างประเทศ	กรุงเทพฯ	
291 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ	
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น			
292 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี	
293 บริษัทสยามคูโบต้าเมททัลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา	
294 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี	
295 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี	
296 บริษัทผลิตภัณฑ์ชีวศวไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี	
297 บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี	
298 บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี	
299 บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ	
300 บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี	
301 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเตนสไตน์	
302 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	
303 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ	
304 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง	
305 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี	

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

			จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น				
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.3	34	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	1	13	100	100
0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100	100
(84) 83-526-9011-13	(84) 83-526-9014	**	-	16	100	100
(6221) 350-9491	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.1	26	100	100
0-2586-1920	-	หุ้นสามัญ	4	303	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	12	305	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	5	455	100	100
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	-	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	-	40
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	1	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	3	233	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
(423) 262-5753	(423) 262-5752	หุ้นสามัญ	1	39	20	20
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	1	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4	4

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น

สามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)

- บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

8.2 ผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	92,587,643	7.716
3	STATE STREET EUROPE LIMITED	55,881,292	4.657
4	สำนักงานประกันสังคม	35,330,950	2.944
5	CHASE NOMINEES LIMITED	19,810,661	1.651
6	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	19,020,326	1.585
7	บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด**	17,960,100	1.497
8	THE BANK OF NEW YORK MELLON	17,335,444	1.445
9	บริษัทแรมเดอรีเบอรามาการ จำกัด	15,105,600	1.259
10	มูลนิธิซิเมนต์ไทย	13,294,300	1.108

หมายเหตุ:

- * บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th
- ** บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด เป็นบริษัทที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้นร้อยละ 96.72

โดย ณ วันที่ 10 สิงหาคม 2560 มีผู้ถือ NVDR รายใหญ่ ได้แก่

ลำดับที่	ผู้ถือ NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	CHASE NOMINEES LIMITED	12,532,067	1.04
2	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	9,101,096	0.76
3	HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	8,452,700	0.70
4	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8,010,050	0.67

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เกิดจากการมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์	360,000,000	30.000
2	บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	17,960,100	1.497

- บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

(ค) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560)

จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มีจำนวน 24,291 ราย คิดเป็นร้อยละ 67.36

(ง) บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 23.05 ของทุนชำระแล้ว

8.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 11 ชุด* ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 181,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือ ครั้งล่าสุด
3/2555	6,500	6,500	12 ตุลาคม 2562	4.40	A
1/2557	15,000	15,000	1 เมษายน 2561	4.00	A
2/2557	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2561	3.90	A
1/2558 ชุด1	15,000	15,000	1 เมษายน 2561	3.75	A
1/2558 ชุด2	15,000	15,000	1 เมษายน 2562	3.90	A
2/2558	10,000	10,000	1 พฤศจิกายน 2562	3.40	A
1/2559	25,000	25,000	1 เมษายน 2563	3.00	A
2/2559	25,000	25,000	1 พฤศจิกายน 2563	3.00	A
1/2560	25,000	25,000	1 เมษายน 2564	3.25	A
2/2560	10,000	10,000	30 สิงหาคม 2567	2.97	A
3/2560	25,000	25,000	1 ตุลาคม 2564	3.05	A
รวม	181,500	181,500			

หมายเหตุ:

- * หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัทฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

8.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและ
บริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 – 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณา เปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้ ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 55,041 ล้านบาท ซึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 28 มีนาคม 2561 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท

หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจน แผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มียกเว้นนโยบายที่ก่อให้เกิดการ ยักยอกทรัพย์สิน

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2556	8.50	7.00	15.50	51
2557	5.50	7.00	12.50	45
2558	7.50	8.50	16.00	42
2559	8.50	10.50	19.00	41
2560	8.50	10.50	19.00 **	41

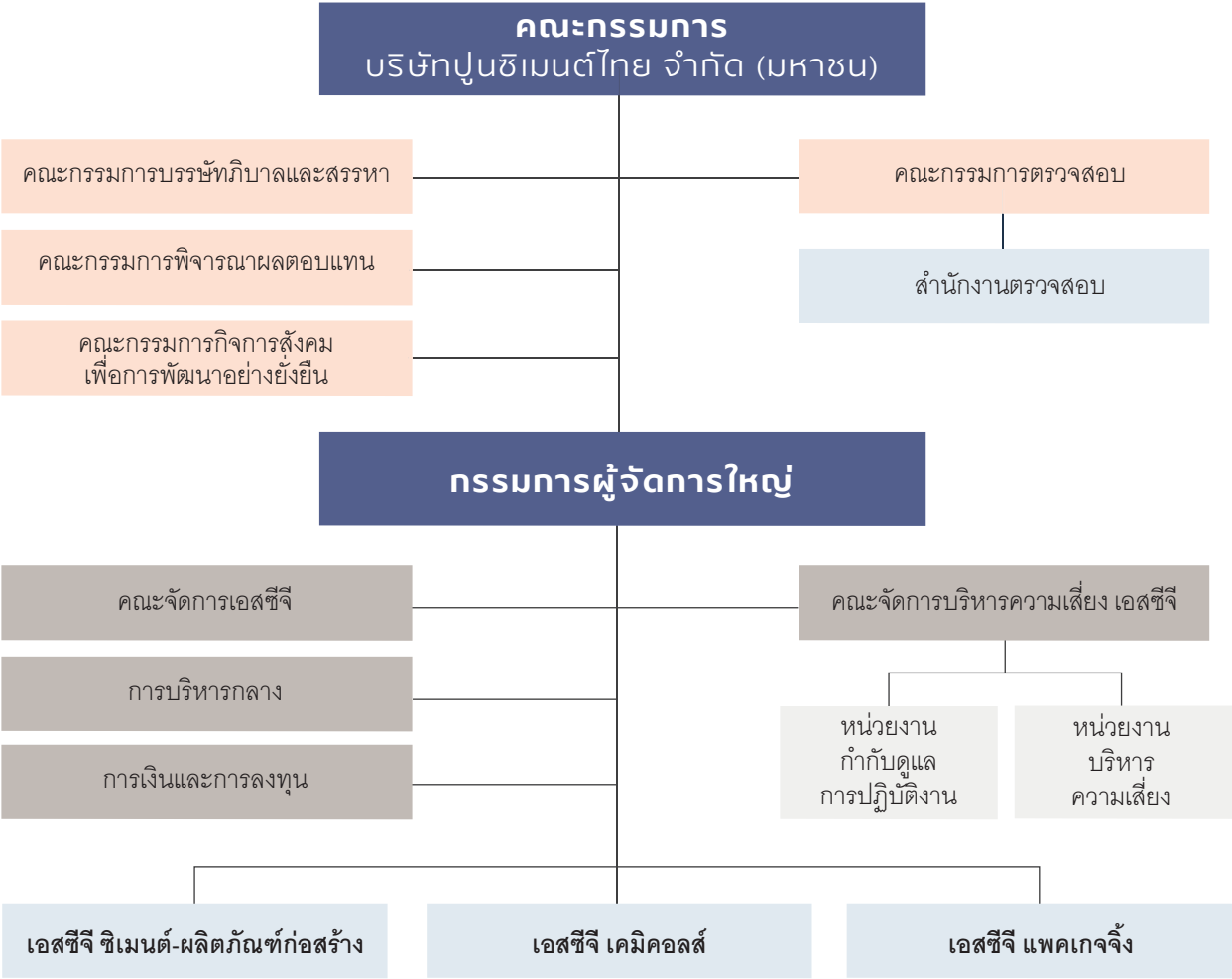
หมายเหตุ:

* กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

** คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 28 มีนาคม 2561 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท

โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงาน (ณ วันที่ 1 มกราคม 2561)



9.1 คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- | | | |
|---|--|--|
| 1 นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ | 2 นายสุเมธ ตันติเวชกุล
กรรมการอิสระ | 3 นายปรีชา อรรถวิภาน์
กรรมการอิสระ |
| 4 นายพนัส สิมะเสถียร
กรรมการ | 5 นายอาสา สารสิน
กรรมการอิสระ | 6 นายชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการอิสระ |
| 7 นายธารินทร์ นิยมานเหมินท์
กรรมการอิสระ | 8 นายประมนต์ สุธีวงศ์
กรรมการอิสระ | 9 นางราริษา วัฒนกส
กรรมการอิสระ |
| 10 นายกานต์ ตระกูลสุน
กรรมการ | 11 นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล
กรรมการ | 12 นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่ |

- คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้
- ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
 - ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

- กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 3 คน คือ นายพนัส สิมะเสถียร หรือ นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล หรือ นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส ลงลายมือชื่อร่วมกัน หรือ 1 ใน 3 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุเมธ ตันติเวชกุล หรือ นายอาสา สารสิน หรือ นายชุมพล ณ ลำเลียง รวมเป็น 2 คน
- กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน
- กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 2 คน ได้แก่ นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา และนายพนัส สิมะเสถียร
- กรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภักษ์ นายอาสา สารสิน นายชุมพล ณ ลำเลียง นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส ซึ่งมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 7 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

	คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	(4 คน)	(5 คน)	(3 คน)	(9 คน)	
1.	นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	–	–	–	กรรมการ
2.	นายสุเมธ ตันติเวชกุล	–	ประธาน	–	กรรมการ
3.	นายปรีชา อรรถวิภักษ์	กรรมการ	กรรมการ	–	–
4.	นายพนัส สิมะเสถียร	–	กรรมการ	–	–
5.	นายอาสา สารสิน	–	กรรมการ	–	ประธาน
6.	นายชุมพล ณ ลำเลียง	–	–	ประธาน	–
7.	นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	ประธาน	กรรมการ	–	–
8.	นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการ	–	กรรมการ	–
9.	นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการ	–	–	–
10.	นายกานต์ ระตุลฮุน	–	–	–	กรรมการ
11.	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	–	–	กรรมการ	กรรมการ
12.	นายรุ่งโรจน์ ังสีโยภาส	–	–	–	กรรมการ

หมายเหตุ

- กรรมการลำดับที่ 2, 3, 5, 6, 7, 8 และ 9 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท
- นายขจรเดช แสงสุพรรณ นายชลนัฐ ญาณารณพ และนายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

- กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปีและแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน
- ในการประชุม ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้
- ในปี 2560 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 11 ครั้ง เป็นการประชุมที่กำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปี 8 ครั้ง และครั้งพิเศษ 3 ครั้ง โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 96 และกรรมการบริษัทแต่ละคน (ไม่รวมกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี) เข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กับกรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบเป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่งดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทั้งในช่วงภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลางของบริษัทเป็นประจำทุกปีและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในปี 2560 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2560

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2560

(1 มกราคม 2560 – 31 ธันวาคม 2560)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ประชุมผู้ถือหุ้นปี 2560
	(จำนวน 12 คน)	(จำนวน 4 คน)	(จำนวน 5 คน)	(จำนวน 3 คน)	(จำนวน 6 คน)	(จำนวน 12 คน)
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน
	การประชุมทั้งปี 11 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 6 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 5 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 6 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 4 ครั้ง	การประชุมทั้งปี 1 ครั้ง
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	11/11				3/4	1/1
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	10/11		5/5		4/4	1/1
3. นายปรีชา อรรถวิทักษ์	11/11	6/6	5/5			1/1
4. นายพนัส ลิ้มเสถียร	11/11		5/5			1/1
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ*	5/7			2/4	2/2	1/1
นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล**	3/3			2/2	2/2	–
6. นายอาสา สารสิน	10/11		5/5		4/4	1/1
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง	11/11			6/6		1/1
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	11/11	6/6	4/5			1/1
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์	11/11	6/6		6/6		1/1
10. นางธาริษา วัฒนเกส	11/11	6/6				1/1
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน	10/11				2/4	1/1
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	11/11				3/4	1/1

หมายเหตุ

- กรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3, 6, 7, 8, 9 และ 10
 - กรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ได้แก่ ลำดับที่ 3, 8, 9 และ 10
 - กรรมการบริษัทและสรรหา จำนวน 5 คน ได้แก่ ลำดับที่ 2, 3, 4, 6 และ 8
 - กรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ได้แก่ ลำดับที่ 5, 7 และ 9
 - กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 6 คน ได้แก่ ลำดับที่ 1, 2, 5, 6, 11 และ 12
 - ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560
- * ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560
- ** เป็นกรรมการบริษัท กรรมการพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2560

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

อายุ 75 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 สิงหาคม 2530 – 24 พฤศจิกายน 2542
- 28 มีนาคม 2550 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี (เกียรตินิยม) เศรษฐศาสตร์ London School of Economics, University of London ประเทศอังกฤษ

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 1/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)
 ตั้งแต่ 2550 กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นายสุเมธ ตันติเวชกุล

อายุ 78 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2541)

ตำแหน่ง กรรมการ ประธานกรรมการบริษัทและสรรหา กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มกราคม 2541

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- Diploma, The Economic Development Institute of the World Bank (EDI), Washington, D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ: กรรมการและผู้บริหาร ต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

ตั้งแต่ 2530 ประธานกรรมการ บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
 ตั้งแต่ 2541 นายกสภา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
 ตั้งแต่ 2559 เลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
 ตั้งแต่กรกฎาคม 2560 ผู้อำนวยการ ทพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2519–2522 คณบดี คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
 2526–2528 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
 2528 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
 2529 รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
 2530–2559 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
 2530–กรกฎาคม 2560 ผู้อำนวยการสำนักงานทพย์สิน ส่วนพระมหากษัตริย์
 2537–2548 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
 2541–2550 นายกรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

- คณะกรรมการตรวจสอบ ความคาดหวังที่เพิ่มและความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Certification Program (DCP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non–Finance Directors (FND) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

ตั้งแต่ 2531 กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา
 ตั้งแต่ 2543 ประธานมูลนิธิข้าวไทย
 ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิคีนันช้างสุธรรมชาติ
 ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
 ตั้งแต่ 2555 ประธานคณะกรรมการมูลนิธิอุทกพัฒน์
 ตั้งแต่ 2555 ประธานมูลนิธิอุทกพัฒน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2537–2539	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2537–2539	กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2537–2544	กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
2539–2540	กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2540–2541	ประธานกรรมการองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

นายปรีชา อรรถวิภักษ์

อายุ 79 ปี
เป็นรสมการที่มีคุณสมบัติเป็นรสมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2542)

ตำแหน่ง	กรรมการ
	กรรมการตรวจสอบ
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 31 มีนาคม 2542

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจีและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านกฎหมาย
- ด้านการตลาด และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 39/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non–Finance Director (FND) 8/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 107/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)	
ตั้งแต่ 2547	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบบริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระบริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

2540–2543	กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2544–2555	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
2548–2553	นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (12)	
ตั้งแต่ 2536	กรรมการบริษัทเอช.ซี. สตาร์ค จำกัด
ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ บริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด
ตั้งแต่ 2544	ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวกรสาขาวิศวกรรม อุตสาหการ สภาวิศวกร
	ประธานกรรมการ บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2546	ประธานคณะกรรมการ บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2547	นายกสภามหาวิทยาลัยเจ้าพระยา

ตั้งแต่ 2536	กรรมการบริษัทเอช.ซี. สตาร์ค จำกัด
ตั้งแต่ 2543	ประธานกรรมการ บริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด
ตั้งแต่ 2544	ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวกรสาขาวิศวกรรม อุตสาหการ สภาวิศวกร
	ประธานกรรมการ บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2546	ประธานคณะกรรมการ บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2547	กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2547	นายกสภามหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
ตั้งแต่ 2550	ประธานกรรมการ
ตั้งแต่ 2551	บริษัทที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
ตั้งแต่ 2551	ประธานกรรมการ บริษัทที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ บริษัทเอส โอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ
	บริษัทเกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด
ตั้งแต่ 2559	ประธานกรรมการ บริษัท บากาสซ์ ไดรเออร์เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
ตั้งแต่ 2550	Director Certification Program (DCP) 2/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ตั้งแต่ 2551	ธุรกิจครบครวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี: วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ตั้งแต่ 2554	Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2536–2544	กรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2539–2542	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
2540–2541	ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2540–2542	ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
2542–2543	ประธานกรรมการบริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

2545–2559	กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน
-----------	--

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 52,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0043)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายพนัส สิมะเสถียร

อายุ 85 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการ
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 29 ธันวาคม 2542

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- พาดิษยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิชาการบัญชี University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- B.A., Cum Laude สาขาบริหารธุรกิจ Claremont Men’s College, California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร วิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านกฎหมาย
- ด้านการบัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 2/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ธุรกิจครบครวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี: วิสัยทัศน์สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Strengthening Corporate Governance Practices in Thailand สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

นายอาสา สารสิน

อายุ 81 ปี

เป็นรสมการที่มีคุณสมบัติเป็นรสมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2544)

ตำแหน่ง	กรรมการ
	ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 กรกฎาคม 2544

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาการระหว่างประเทศ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจีและอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2537–2539	เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมสงเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2537–2544	กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
2539–2540	กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2540–2541	ประธานกรรมการองค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

- ความเป็นอิสระของกรรมการและการจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร DCP Refresher Course 1/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

ตั้งแต่ 2535	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
--------------	---

ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกาคณะที่ 12
--------------	--

ตั้งแต่ 2549	กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
--------------	---------------------------------

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
2536–2538	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2543–2560	กรรมการ สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
2548–2556	ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2554–2555	ประธานกรรมการบริษัทสหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 100,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0083)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด

- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 19/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non–Finance Director (FND) 39/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 32/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

ตั้งแต่ 2541	ประธานกรรมการ บริษัทผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2542	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทสยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2558	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (10)

ตั้งแต่ 2536	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเอเชียแปซิฟิกบิวเวอร์รี่ จำกัด
ตั้งแต่ 2538	ประธานกรรมการ บริษัทอมตะ ซิตี จำกัด
ตั้งแต่ 2546	กรรมการ บริษัทไทยน้ำทิพย์ จำกัด
ตั้งแต่ 2547	ประธานกรรมการ อมตะสปริง คันทรี คลับ
ตั้งแต่ 2547	ประธานที่ปรึกษา สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ
ตั้งแต่ 2548	รองประธานกรรมการ มูลนิธิสถาบันพัฒนา มันสำปะหลังแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2549	ประธานกรรมการ บริษัทแม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด
ตั้งแต่ 2556	ประธานกรรมการ บริษัทมิติซูบิชิ เอลเลเวเตอร์ เอเชีย จำกัด

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 70 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

ตำแหน่ง	กรรมการ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
---------	---

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 สิงหาคม 2535

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านกฎหมาย
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา บริษัทมิติซูบิชิ อีเล็คทริก เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด
ตั้งแต่ 2559	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2520–2523	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศเบลเยียม และหัวหน้าคณะผู้แทนไทย ประจำประชาคมเศรษฐกิจยุโรป
2525–2529	ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
2529–2531	เอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
2534–2535	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
2537–2547	นายกสมาคมไทย-ลาว
2538–2542	รองประธานกรรมการ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2542–2559	กรรมการอิสระ รองประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
2543–2555	ราชเลขาธิการ สำนักราชเลขาธิการ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 13,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0011)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

ตั้งแต่ 2532	กรรมการ บริษัททิวดี จำกัด
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทเคมปินสยาม จำกัด
ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษา บริษัททุนตลาดวัลย์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2533–2552	กรรมการบริษัทการ์เด็นริเวอร์ จำกัด
2533–2560	กรรมการ บริษัทสุภาพฤกษ์ จำกัด
2536–2548	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2548–2552	กรรมการ British Airways Public Company Limited
2547–2554	ประธานกรรมการ Singapore Telecommunication Company Limitd ประเทศสิงคโปร์
2550–2559	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2554–2559	กรรมการ บริษัททุนตลาดวัลย์ จำกัด
2555–2560	กรรมการ Kempinski International SA

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 201,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0168)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์

อายุ 72 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550)

ตำแหน่ง	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
---------	---

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 24 ตุลาคม 2550

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) The Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐพัฒนาศาสตร์ (เกียรตินิยม) Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

นายประมนต์ สุธีวงศ์

อายุ 78 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554)

ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการตรวจสอบ
---------	---

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 29 เมษายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

ตั้งแต่ 2531	รองประธานกรรมการ มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
ตั้งแต่ 2535	ประธานกรรมการบริหารและเหรียญก มูลนิธิชาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
ตั้งแต่ 2546	ประธานกรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
ตั้งแต่ 2556	ประธานกรรมการ บริษัทนันทวัน จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2527–2535	กรรมการและผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2534–2535	ประธานสมาคมธนาคารไทย
2535–2538	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (ก.ย. 2535 – พ.ค. 2538)
2535	สมาชิกวุฒิสภา
2539–2548	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
2540–2544	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (พ.ย. 2540 – ก.พ. 2544)
2542–2543	ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนาธนาคารโลก

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 25,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0021)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 4/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 6/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee (RCC) 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 45/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2540	กรรมการอิสระ บริษัททวงกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
--------------	---

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)	
ตั้งแต่ 2542	ประธานคณะกรรมการบริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด
ตั้งแต่ 2542	กรรมการ มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย
ตั้งแต่ 2552	กรรมการกิตติมศักดิ์ สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ตั้งแต่ 2552	ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2554	ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2533–2548	กรรมการ มูลนิธิซิเมนต์ไทย
2535–2542	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2541–2545	ประธานคณะกรรมการหอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย

นางธาริษา วัฒนกุล

อายุ 68 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)

ตำแหน่ง	กรรมการกรรมการตรวจสอบ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	
• 27 มีนาคม 2556	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
• บริญญาเอก เศรษฐศาสตรกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเคโอะประเทศญี่ปุ่น	
• บริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา	
• บริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น	
• บริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น	
• Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	
ความเชี่ยวชาญ	
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่	
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์	
• ด้านการบัญชี และการเงิน	
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง	
• ด้านการบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ และด้านการบริหารความต่อเนื่อง	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
• Director Certification Program (DCP) 4/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
• Driving Company Success with IT Governance (ITG) 3/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)	

2542–2547	ประธานคณะกรรมการธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
2542–2560	ประธานคณะกรรมการบริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
2549–2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2550–2560	กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน
2556–2560	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2557–2559	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
2558–2560	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)	
• ของตนเอง: (ไม่มี)	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 50,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0042)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (13)	
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ สถาบันป๊วย อิงภากรณ์
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ มูลนิธิรามธิบดี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ตั้งแต่ 2554	กรรมการ มูลนิธิหัวใจ ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ตั้งแต่ 2554	กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
ตั้งแต่ 2554	Member, APD Advisory Group, Asia Pacific Department, IMF, Washington, D.C.
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra
ตั้งแต่ 2556	Member, Advisory Board, Central Banking Publication, U.K.
ตั้งแต่ 2556	Senior Advisor, Promontory Financial Group, Washington, D.C., U.S.A.
ตั้งแต่ 2558	ประธาน มูลนิธิสายเด็ก 1387
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตั้งแต่ 2559	อุปนายก สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ Mitsubishi UFJ Financial Group

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2549–2553	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
2549–2552	ประธานคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
2549–2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน
2549–2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน

2549–2553	ประธานคณะกรรมการระบบการชำระเงิน
2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2549–2553	กรรมการ คณะกรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
2554	ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบันการเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ
2554–2560	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	
• 1 มกราคม 2549	
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
• วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
• วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	
• บริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา	
• บริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา	
• บริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
• Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School	

ความเชี่ยวชาญ	
• ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ	
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่	
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์	
• ด้านการต่างประเทศ	
• ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน	
• ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
• Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)	
ตั้งแต่ 2559	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดคำตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

2555–2556	Member, International Advisory Panel, State Bank of Vietnam, Vietnam
2556	Member, World Bank–IMF Joint Committee on Remuneration of Executive Directors and Alternates
2556–2557	Associate, Alliance for Financial Inclusion, Thailand
2558	Short–Term Consultant, World Bank Independent Evaluation Group
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)	
• ของตนเอง: (ไม่มี)	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 40,400 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0034)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	

ตั้งแต่ 2559	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาลธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2560	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดคำตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2560	กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (24)	
ตั้งแต่ 2554	Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
ตั้งแต่ 2556	กรรมการ คณะกรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์มูลนิธิอานันทมหิดล
ตั้งแต่ 2556	กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตั้งแต่ 2557	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2558	Member of the Advisory Board, Nomura Holding Inc.
ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์

ตั้งแต่ 2558	หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลัง ประชารัฐ กลุ่มการยกระดับนวัตกรรม และ Digitalization
ตั้งแต่ 2558	หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลัง ประชารัฐ กลุ่มการปรับแก้กฎหมายและ กลไกภาครัฐ
ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ กลุ่มการศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ เมืองนวัตกรรมอาหาร
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการ ตามแนวการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับ เศรษฐกิจภายในประเทศ
ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดิน เชิงยุทธศาสตร์
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนา ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล
อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 26 สิงหาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology ประเทศไทย
- Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่

ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย Thailand 4.0
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษา คณะอนุกรรมการเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิทัล
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2548-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2552-2554	กรรมการ Kubota Corporation (Japan)
2556-2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2556-2559	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- The Role of the Chairman Program (RCP) 2/2544
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 21/2545
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 2/2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2560	กรรมการอิสระ บริษัทพญา ไสลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจกรรมอื่น (15)	
ตั้งแต่ 2541	กรรมการ และกรรมการบริหาร สภาภาษาไทย
ตั้งแต่ 2557	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนา ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการ ต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สิน ส่วนพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2559	ที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ตั้งแต่ 2559	กรรมการ มูลนิธิมันพัฒนา
ตั้งแต่ 2559	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ จัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล
ตั้งแต่ 2560	Chairman of the Council of Trustees and the Board of Directors, Thailand Development Research Institute (TDRI)
ตั้งแต่ 2560	ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับ การจัดจ้างของหน่วยงานของรัฐ
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการอิสระ เพื่อการปฏิรูปการศึกษา
ตั้งแต่ 2560	ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

ອາຍຸ 54 ປີ

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 มีนาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas
(Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)

ตั้งแต่ 2558	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา สภาคณาจารย์ป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)

- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
- ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**
- 2542 – 2546 เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2547 – 2553 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 – 2558 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)**
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

ตั้งแต่ 2558	หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลัง ประชารัฐ ด้านการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ คณะกรรมการเตรียมการด้านดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ตั้งแต่ 2559	Council Member, World Business Council for Sustainable Development
ตั้งแต่ 2559	Member, Asia Business Council
ตั้งแต่ 2559	กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
ตั้งแต่ 2560	อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับ การขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักงานกฤษฎีกา
ตั้งแต่ 2560	กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรอง การปรับเปลี่ยนตามนโยบาย Thailand 4.0
ตั้งแต่ 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีอันหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2554-2558	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเรียวิรัตน์ ฟรันทิง จำกัด (มหาชน)
2554-2558	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2554-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

2555–2558	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
2556–2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)	
2556–2557	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)	<ul style="list-style-type: none"> ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025) คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี) 	
2556–2558	กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพันล้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)			หุ้นสามัญของบริษัทในเครือ (จำนวนหุ้น)
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	
1.	นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	–	–	–	–	–	–	–
2.	นายสุเมธ ตันติเวชกุล	–	–	–	10,000	10,000	–	–
3.	นายปริชา อรรถวิวัฒน์	36,100	52,100	16,000	55,000	59,000	4,000	–
4.	นายพนัส สิมะเสถียร	100,000	100,000	–	37,000	72,000	35,000	–
5.	นายอาสา สารสิน	13,000	13,000	–	–	–	–	–
6.	นายชุมพล ณ ลำเลียง	201,000	201,000	–	51,000	51,000	–	–
7.	นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	–	–	–	–	95,000	95,000	–
	คู่สมรส	25,000	25,000	–				
8.	นายประมนต์ สุธีวงศ์	–	–	–	12,000	15,000	3,000	–
	คู่สมรส	50,000	50,000	–				
9.	นางธาริษา วัฒนเกส	–	–	–	–	–	–	–
	คู่สมรส	40,100	40,400	300				
10.	นายกันต์ ตระกูลฮุน	–	–	–	–	–	–	–
11.	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล*	–	–	–	–	5,000	5,000	–
12.	นายรุ่งโรจน์ สิริวัตราส	30,000	30,000	–	58,000	72,000	14,000	–

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า “บริษัทในเครือ” หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

* นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2560

9.2 ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2561) ประกอบด้วย



1 นายรุ่งโรจน์ รั้งวิภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

4 นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

7 นายปรเมศวร์ นิสากรเสน
Vice President - Regional Business เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

10 นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิช
Senior Vice President เอสซีจี เคมิคอลส์

2 นายชลนัฐ ญาณารณพ
รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์

5 นายชนะ ภูมิ
Vice President – Cement and Construction Solution Business เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

8 นายเชาวลิต เอกบุตร
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน เอสซีจี

11 นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวัฒน์
Vice President – Polyolefins and Vinyl Business เอสซีจี เคมิคอลส์

3 นายรณรงค์ อารีรัชชกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

6 นายนิธิ ภัทรโชค
Vice President – Building Products and Distribution Business เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

9 นายยุทธนา เจียมตระการ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การบริการกลาง เอสซีจี

12 นายมงคล เสงโรจน์โสภณ
Vice President – Olefins Business and Operations เอสซีจี เคมิคอลส์

ทั้งนี้รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551 ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้

ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท (ณ วันที่ 5 มกราคม 2561)

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	นายชลนัฐ ญาณารณพ	นายสมชาย หวังวัฒนพานิช	นายมงคล เฮงโรจน์โสภณ	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชชนะ ภูมิ	นายประเสริฐ นิสการเสน	นายธนวงษ์ อาริรัชกุล	นายเชาวลิต เอกบุตร	นายยุทธนา เจริญตระกูล
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	✓					✓	✓	✓	✓		✓	✓
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด										✓	✓	
เอสซีจี เคมิคอลส์	✓	✓	✓	✓	✓					✓	✓	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด												
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	✓		✓			✓	✓			✓	✓	
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)												

หมายเหตุ: รายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินของเอสซีจี (ณ วันที่ 1 มกราคม 2561) ประกอบด้วย

1. นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา

ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง
2. นางจันทินดา สาริกะภูติ

ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน

ประวัติผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)

ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.) ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)

ตั้งแต่ 2558 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ ด้านการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ

ตั้งแต่ 2559 คณะกรรมการเตรียมการด้านดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development

ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council

ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล

ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี

นายชลนัฐ ญาณารณพ

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เคมิคอลส์ กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยม อันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

ตั้งแต่ 2560	กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย Thailand 4.0
ตั้งแต่ 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์กร คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี	
• ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2554–2558	ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวิรตี พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)
2554–2558	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2554–2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
2555–2558	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2556–2557	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2556–2557	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
2556–2558	กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพินล้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)	
• ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)	
• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of Chairman Program (RCP) 38/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2554 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

ตั้งแต่ 2549	กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2552	ที่ปรึกษา สมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2555	ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เซล่า จำกัด
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

นายสมชาย หวังวัฒนพานิช

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง	Senior Vice President เอสซีจี เคมิคอลส์
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 208/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

ตั้งแต่ 2555	รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2557	ประธานสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
ตั้งแต่ 2557	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559	ประธานสถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน
ตั้งแต่ 2560	นายกสมาคมเพื่อนชุมชน

นายมงคล เองโรว์นโสกณ

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง	Vice President–Olefins Business and Operations เอสซีจี เคมิคอลส์
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">วศ.บ. เคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548–2553	กรรมการ บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2550–2551	นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
2556–2558	นายกสมาคมเพื่อนชุมชน
2558–2559	อุปนายกสมาคมเพื่อนชุมชน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 33,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0028)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2553–2555	รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2553–2555	กรรมการและกรรมการบริหารสถาบันน้ำภาคอุตสาหกรรม
2553–2557	รองประธานสถาบันสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม
2554–2556	รองประธานคณะกรรมการบริหารสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
2554–2556	ประธานคณะทำงาน กกร.ด้านการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ของตนเอง: 4,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0004)

คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

ตำแหน่ง	Senior Vice President เอสซีจี เคมิคอลส์
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">วศ.บ. เคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	Director Accreditation Program (DAP) SCC/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น	(ไม่มี)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น	(ไม่มี)
การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี	<ul style="list-style-type: none">ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none">ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท มาบตาพุดโพลีเอทิลีนส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง	Vice President–Polyolefins and Vinyl Business เอสซีจี เคมิคอลส์
----------------	---

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
----------------	--

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (5)

ตั้งแต่ 2551	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

นายสุวิทย์ วัฒนศิริ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง	Senior Vice President เอสซีจี เคมิคอลส์
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none">Managing Director, Mehr Petrochemical Company, Iran กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Basics/ Formulations/ Fabrications บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายสุวิทย์ วัฒนศิริ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง	Senior Vice President เอสซีจี เคมิคอลส์
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี	<ul style="list-style-type: none">ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551–2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทย – เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2554–2555	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2554–2555	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง เอสซีจี
2555	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายนิริ ภัทรโชค	
 <div>อายุ 54 ปี</div>	
ตำแหน่ง	Vice President–Building Products and Distribution Business เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)	
<ul style="list-style-type: none">Director Accreditation Program (DAP) 140/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)	
ตั้งแต่ 2555	กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)	
ตั้งแต่ 2556	รองประธาน สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2557	กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559	รองประธาน สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

นายชนะ ภูมิ

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง	Vice President–Cement and Construction Solution Business เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	
<ul style="list-style-type: none">วศ.บ. ไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ สส.ม. สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี	
<ul style="list-style-type: none">ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย	

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี	
<ul style="list-style-type: none">ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2548–2553	ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2553–2556	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2556–2560	Vice President–Domestic Market เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 4,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 10,000 หุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

อายุ 52 ปี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2553–2556	Energy Director เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
2556–2558	Country Director–Myanmar เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
2556–2558	กรรมการผู้จัดการ บริษัทไอโค แพลนท์ เซอร์วิสเซล จำกัด
2556–2557	Managing Director, Mawlamyine Cement Ltd.
2558	Managing Director, Myanmar CBM Services Co., Ltd.
2558–2560	Vice President–Operations เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 5,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0005)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00004)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายปรเมศวร์ นิสากรเสน

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง	Vice President–Regional Business เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
<ul style="list-style-type: none">วศ.บ. ไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ M.S. Operational Management & Finance Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี	
<ul style="list-style-type: none">ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย	

นายรณรงค์ อารีรัชชกุล

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง	กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)	
ตั้งแต่ 2557	กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
ตั้งแต่ 2558	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายชาวลิต เอกบุตร

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การเงินและการลงทุน เอสซีจี
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	
<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม และการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชียปริญญาตรี ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	
<ul style="list-style-type: none">Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2550–2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัท นวพลสต็อกอุตสาหกรรม จำกัด
2554	หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Fabricated Products บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
2555–2559	Operations Vice President Director, PT. Chandra Asri Petrochemicals Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
2559	กรรมการผู้จัดการ บริษัท กรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

อายุ 52 ปี

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี	
<ul style="list-style-type: none">ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	
2550–2553	กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
2551–2555	General Director, Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
2555–2558	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง เอสซีจี
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)	
<ul style="list-style-type: none">ของตนเอง: (ไม่มี) คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี	
<ul style="list-style-type: none">Directors Certification Program (DCP) 84/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)	
ตั้งแต่ 2554	Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)	
ตั้งแต่ 2558	กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548–2553	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
-----------	---

นายยุกรนา เจริมตระกูล
อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การบริหารกลาง เอสซีจี กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)

ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา มูลนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2559	กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมและพิษวิทยา
ตั้งแต่ 2559	กรรมการร่วมทุน NSTDA Chair Professor โครงการทุน NSTDA Chair Professor
ตั้งแต่ 2560	กรรมการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมกำลังคนเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม 4.0 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนแห่งประเทศไทย

2548–2553	ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
2548–2553	ประธานกรรมการ บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พรินติ้งจำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551–2558	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
2553–2556	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด
2554–2558	หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation SCG Chemicals
2555–2559	กรรมการ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555–2559	ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก
2555–2559	สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555–2559	ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง:2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

ประวัติผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพิชิต ลีละพันธ์มรา
อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง เอสซีจี กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี แอ็คเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 118/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Strategic Management (ASM), International Institute For Management Development ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

นางจันทนิดา สาริกะภูติ
อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Finance, University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Company Secretary Program (CSP) 43/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2555–2557	คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2557–2560	คณะกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชีสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เซอร์วิสเชส จำกัด
2551	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
2553	ผู้จัดการทั่วไป–กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
2555–2560	ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	–
2.	นายชลณัฐ ญาณารณพ	33,500	33,500	–
3.	นายสมชาย หวังวัฒนพานิช	4,300	4,300	–
4.	นายมงคล เฮงโรจนโสภณ*	1,000	2,000	1,000
5.	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ**	–	–	–
6.	นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	–	–	–
7.	นายนิธิ ภัทรโชค	4,000	4,000	–
	คู่สมรส	–	10,000	10,000
8.	นายชนะ ภูมิ	5,800	5,800	–
	คู่สมรส	500	500	–
9.	นายปรเมศวร์ นิสารksen***	–	–	–
10.	นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล	–	–	–
11.	นายเชาวลิต เอกบุตร	30,000	30,000	–
12.	นายยุทธนา เจียมตระการ	2,000	2,000	–
13.	นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา	–	–	–
14.	นางจันทินดา สาริกะภูติ	2,000	2,000	–

หมายเหตุ:

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ พจ.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- ตามโครงสร้างของเอสซีจี ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีทั้งสิ้นจำนวน 14 คนข้างต้น
- หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ผู้บริหารลำดับที่ 13 และ 14 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน
 - * นายมงคล เฮงโรจนโสภณ ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการเอสซีจี เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561
 - ** นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการเอสซีจี เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2561
 - *** นายปรเมศวร์ นิสารksen ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการเอสซีจี เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายพัฒนพงศ์ อภิธิพลิน

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551–2557 Financial Controller & Chief Accounting Officer
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

2557–2559 Head of Accounting System & Process

Development, Corporate Accounting Office เอสซีจี

2559–2560 Assistant Internal Audit Director, Internal Audit
Office เอสซีจี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางพรเพ็ญ นามวงษ์

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท M.S., Japanese Business Studies, Chaminade University of Honolulu, Hawaii ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

- Company Secretary Program (CSP) 51/2013
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti–Corruption: The Practical Guide (ACPG)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Reporting Program (BRP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Executives (CGE)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2553 กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทของบริษัทย่อยในเอสซีจี
ที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2542–2553 ผู้จัดการนิติการและธุรกิจสัมพันธ์
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

2559–2560 ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการธรรมาภิบาล
กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

- ของตนเอง: 1,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

9.3 เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงษ์ เป็นเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

9.4 คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

เอสซีจีกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และมีการเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 11 เมื่อวันพุธที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการนั้นมีมติอนุมัติให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ซึ่งการพิจารณาจ่ายโบนัสดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สำหรับคำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้ อย่างไรก็ดีตาม เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำทุกปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 24 เมื่อวันพุธที่ 29 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการรวมทั้งค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราเดิม

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	45,000
	กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา / คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	37,500
	กรรมการ	100,000	25,000

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2560

(1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2560)

ชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทน (บาท)				โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2560* (บาท)	รวม (บาท)
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน		
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ¹	2,592,000	–	–	–	7,200,000	9,792,000
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล ²	1,728,000	–	337,500	–	4,800,000	6,865,500
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	1,728,000	300,000	225,000	–	4,800,000	7,053,000
4. นายพนัส ลิ้มเสถียร	1,728,000	–	225,000	–	4,800,000	6,753,000
5. นายยศ เอื้อชูเกียรติ ⁽¹⁾	1,089,600	–	–	113,056	4,800,000	6,002,656
6. นายอาสา สารสิน ³	1,728,000	–	225,000	–	4,800,000	6,753,000
7. นายชุมพล ณ ลำเลียง ⁴	1,728,000	–	–	375,000	4,800,000	6,903,000
8. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ ⁵	1,728,000	450,000	200,000	–	4,800,000	7,178,000
9. นายประมนต์ สุธีวงศ์	1,728,000	300,000	–	250,000	4,800,000	7,078,000
10. นางธาริษา วัฒนเกส	1,728,000	300,000	–	–	4,800,000	6,828,000
11. นายกานต์ ตระกูลฮุน ⁶	1,728,000	–	–	–	4,800,000	6,528,000
12. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล ⁽²⁾	604,800			84,792	–	689,592
13. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	1,728,000	–	–	–	4,800,000	6,528,000
รวม	21,566,400	1,350,000	1,212,500	822,848	60,000,000	84,951,748

หมายเหตุ:

- 1. ประธานกรรมการบริษัท
- 2. ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- 3. ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**
- 4. ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- 5. ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 6. ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการเอสซีจี ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนอีกเดือนละ 270,000 บาท

* โบนัสที่จ่ายให้กรรมการในปี 2560 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากอัตราเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2559 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 และเงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2560 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม

** คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน

(1) ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2560

(2) เป็นกรรมการบริษัท กรรมการพิจารณาผลตอบแทนและกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2560

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นโยบายการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปีจ่ายต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีมาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	คำตอบแทนอื่นๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	7	43,564,334	2,512,677
2. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	8	66,508,625	4,539,715
3. บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	11	63,582,475	4,843,440

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและคำตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเอสซีจีแล้ว

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งในปี 2560 รวม 10 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 256,041,674 บาท ทั้งนี้ ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 16,101,540 บาท

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560)

คำตอบแทนของกรรมการเป็นรายบุคคลของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

กรรมการในธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จะไม่ได้รับคำตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เนื่องจากเป็นผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีอยู่แล้ว

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
2. คำตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยคำตอบแทนของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักมีรายละเอียดดังนี้



หลักสูตร Management Acceleration Program (MAP) ณ ประเทศเวียดนามร่วมกับ Duke Corporate Education

9.5 บุคลากร

เอสซีจี ยึดมั่นในอุดมการณ์ “เชื่อมั่นในคุณค่าของคน” ซึ่งเป็นหนึ่งในอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยให้ความสำคัญต่อคุณค่าของพนักงานและถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร เอสซีจีได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและเสริมสร้างวัฒนธรรมเพื่อการจัดการด้านบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เอสซีจีมุ่งเน้นอยู่ในปัจจุบันเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ คือ

1. การเพิ่มความสามารถเพื่อการเติบโตในภูมิภาค

เอสซีจีมุ่งเน้นการเสริมสร้างองค์กร รวมทั้งพนักงาน เพื่อเพิ่มความเร็วในการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ โดยการกำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของพนักงานและหน่วยงานในต่างประเทศให้ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความเชี่ยวชาญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้กับพนักงานในแต่ละประเทศในเรื่องกฎหมาย การแรงงานสัมพันธ์ และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลอื่น ๆ โดยการสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายกับทั้งภาครัฐ เครือข่ายแรงงาน และเครือข่ายทางธุรกิจอื่น ๆ เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสร้างและพัฒนาฐานข้อมูลความรู้ การประสานงานและความร่วมมืออื่น ๆ ระหว่างกัน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กร นอกจากนี้ เอสซีจียังมุ่งเน้นการเพิ่มความสามารถในการดึงดูดผู้ที่มีศักยภาพในแต่ละประเทศที่เอสซีจีเข้าไปลงทุนให้เข้ามาร่วมงาน โดยการออกแบบการจ้างและผลประโยชน์ตอบแทนที่ยืดหยุ่นสำหรับผู้มีประสบการณ์ และการสร้างแบรนด์ให้แข็งแกร่ง

2. การเตรียมความพร้อมด้านการจัดการบุคลากรสำหรับการขยายธุรกิจ

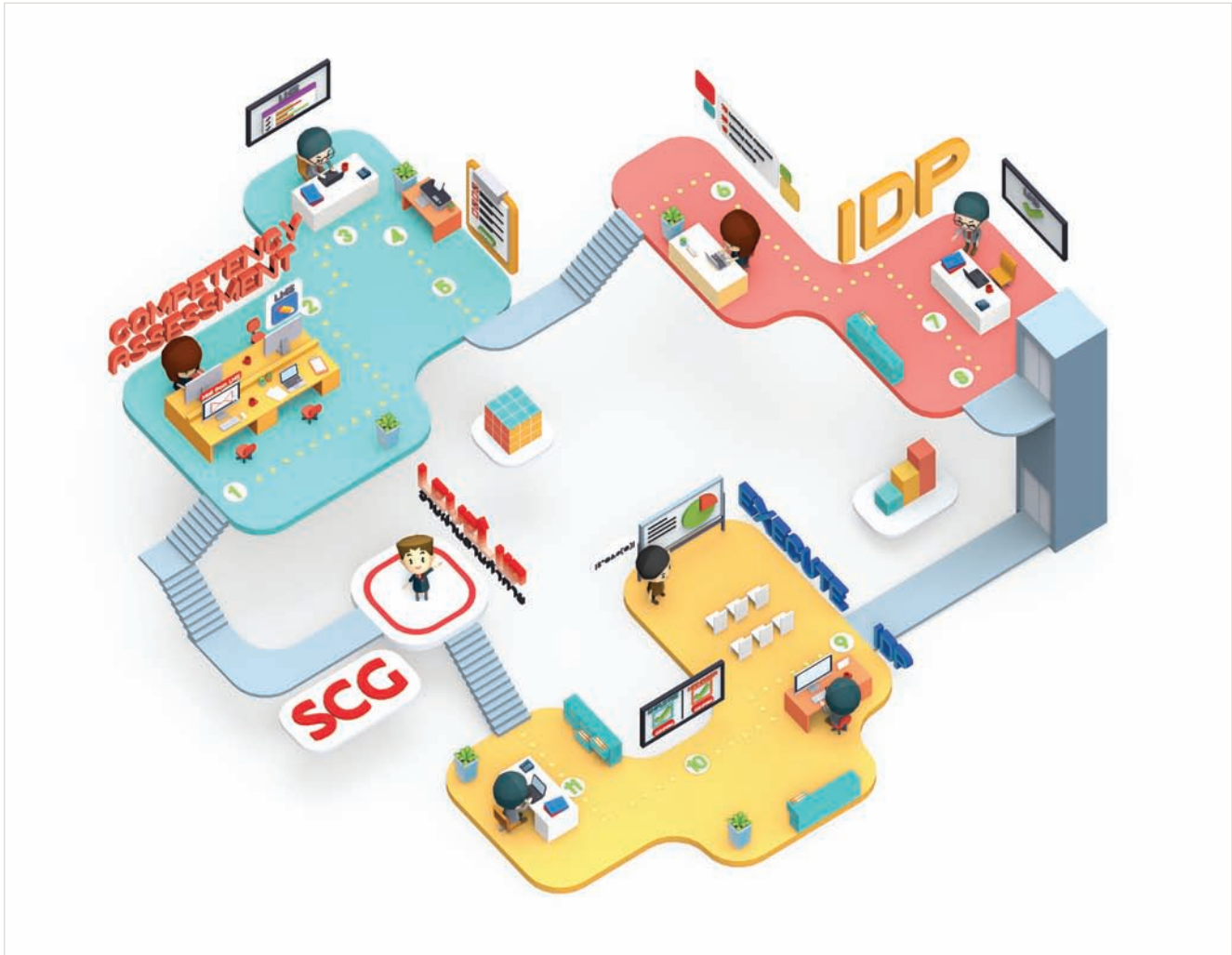
เอสซีจีดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อการจัดการด้านบุคลากรที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพของการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ที่แตกต่างกัน มีความยืดหยุ่น เพิ่มความสามารถในการปรับตัวขององค์กรในเรื่องของการจ้างงานและสภาพการทำงาน สามารถจัดการบริหารดูแลพนักงานได้อย่างเหมาะสมในแต่ละธุรกิจ

3. การเพิ่มความสามารถในการปรับตัวขององค์กร

ในการเพิ่มความสามารถในการปรับตัวขององค์กรนั้น พนักงานเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ เอสซีจีจึงมุ่งเน้นการพัฒนาวิธีปฏิบัติงานหรือสภาพแวดล้อมในการทำงานในรูปแบบต่าง ๆ อยู่เสมอเพื่อเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมในการทำงานแบบเปิดใจรับฟังซึ่งกันและกัน และมีความมุ่งมั่นท้าทายสู่ความสำเร็จ พนักงานได้รับการสื่อสารถึงอุดมการณ์และวัฒนธรรมขององค์กรอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง สามารถนำพาให้องค์กรมีความสามารถในการปรับตัวได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

4. การดำเนินการตามกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินการตามกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลอื่น ๆ เพื่อการจัดการด้านบุคลากรนั้น เอสซีจีได้ดำเนินการอย่าง



เอสซีจีได้จัดทำให้มีการประเมินสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Competency Assessment) และการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ของพนักงานทุกคน

ต่อเนื่อง เช่น การประเมินสมรรถนะบุคลากร (Competency Assessment) ทั้งในและต่างประเทศ การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล สำหรับพนักงานที่มีความสามารถและศักยภาพสูง (SCG Talent Management System) ให้มีความสมบูรณ์และทันสมัย สอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ระบบการสร้างความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement System) ซึ่งมีการสำรวจข้อมูล (Employee Engagement Survey) และนำผลของการสำรวจมาใช้เพื่อปรับปรุงระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพอยู่เสมอ

5. การเรียนรู้และการพัฒนาพนักงาน

เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ โดยตระหนักว่า “คน” เป็นทรัพยากรอันมีค่าในการขับเคลื่อน เอสซีจีให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เอสซีจีจึงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้แก่พนักงานเอสซีจีทุกคน และมุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงาน

ทุกคนเป็นทั้งคนเก่งคนดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเจริญเติบโตให้แก่เอสซีจีอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานเอสซีจีตอบโจทย์ธุรกิจและมีประสิทธิภาพสูงสุด เอสซีจีได้นำเอาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Role Based Competency) มาใช้กับทุกตำแหน่งงานในเอสซีจีเพื่อให้พนักงานทราบถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองตามมาตรฐานการทำงานที่บริษัทคาดหวัง (Performance Standard) โดยมาตรฐานดังกล่าวตอบโจทย์ธุรกิจอย่างแท้จริง ทั้งนี้ หากพนักงานคนใดยังไม่สามารถทำหน้าที่ตามสมรรถนะ ตามบทบาทหน้าที่ของแต่ละคนได้ สามารถเลือก 70:20:10 Learning Solutions ที่เป็นมาตรฐานมาใช้ในการเรียนรู้และพัฒนาได้ โดยการเรียนรู้และการพัฒนาทั้งหมด เอสซีจีได้ใช้ระบบไอทีเข้ามาบริหารจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System: LMS) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดแก่ทั้งผู้เรียนและบริษัท

พนักงานเอสซีจีทุกคนตั้งแต่พนักงานใหม่จะมีกลุ่มของสมรรถนะของแต่ละบุคคล (Competency Profile) ซึ่งประกอบไปด้วยสมรรถนะ

ทั้งหมด 3 กลุ่ม ได้แก่ ด้านวิชาชีพ เช่น Sales, HR, Supply Chain หรือ R&D ด้านเทคนิคการปฏิบัติการของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ได้แก่ Chemicals, Packaging หรือ Cement–Building Materials ตามธุรกิจที่แต่ละบุคคลสังกัด ซึ่งหากพนักงานได้รับการปรับระดับขั้นสูงบทบาทที่เป็น “ผู้นำ” (Leader) ซึ่งต้องมีผู้บังคับบัญชาพนักงานคนนั้นก็ต้องมีสมรรถนะในด้านภาวะผู้นำเพิ่มเข้ามาด้วย โดยสมรรถนะด้านต่าง ๆ นั้นจะมีคณะกรรมการที่ดูแลในกลุ่มวิชาชีพและธุรกิจนั้น ๆ เป็นผู้ดูแลเพื่อให้ตอบโจทย์ธุรกิจ โดยในช่วงเดือนธันวาคม – กุมภาพันธ์ของทุกปี เอสซีจีได้จัดทำให้มีการประเมินสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Competency Assessment) และการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ของพนักงานทุกคน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาและผู้มีผู้บังคับบัญชา ร่วมกันกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานตามสมรรถนะร่วมกันเพื่อตอบโจทย์ทั้งด้านธุรกิจและความเจริญก้าวหน้าในด้านอาชีพของแต่ละบุคคลในแต่ละปี ซึ่งพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการพัฒนาทั้งสมรรถนะตามแต่ละวิชาชีพ และสมรรถนะตามความรู้ด้านเทคนิคของแต่ละธุรกิจที่ตนเองยังขาดอยู่ ผ่านการพัฒนาตามรูปแบบ 70:20:10 ที่ไม่ได้มุ่งเน้นเฉพาะการเรียนรู้ในห้องเรียนเท่านั้น แต่ยังเน้นการเรียนรู้จากประสบการณ์และการลงมือทำ รวมไปถึงการเรียนรู้จากบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง และหากพนักงานคนใดมีบทบาทของการเป็นผู้นำก็ต้องมีการประเมินและพัฒนาความรู้ความสามารถของผู้นำเพิ่มเติมอีกด้วย

เอสซีจีได้กำหนดให้พนักงานทุกคนทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ มีโอกาสได้รับการพัฒนาศักยภาพของตนเอง เพื่อเตรียมพร้อมต่อการเติบโตของตนเองและบริษัทอย่างยั่งยืนตั้งแต่วันแรกของการเป็นพนักงาน โดยได้กำหนด Learning Journey เพื่อเป็นแนวทางในการเรียนรู้ให้กับพนักงานทุกคนทุกระดับตามบทบาทด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Role) เริ่มจากพนักงานทั่วไปที่ไม่มีผู้บังคับบัญชาหรือ Individual Contributor และเติบโตขึ้นไปสู่ First Line Manager, Manager of Manager, Functional Leader, Business Leader และ Enterprise Leader โดยการเริ่มเข้าสู่ Leadership Role ในแต่ละระดับนั้น เอสซีจีได้เตรียมแนวทางการเรียนรู้และการพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ ไว้รองรับ เช่น On Boarding Program ซึ่งเป็นกระบวนการ Structured Dialogue ระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ที่ปรับเข้าสู่ Leadership Role ใหม่ให้รู้และเข้าใจบทบาทหน้าที่ รวมทั้งความคาดหวังของพฤติกรรมในแต่ละระดับตั้งแต่ First Line Manager ไปจนถึง Enterprise Leader ซึ่งต้องทำภายใน 90 วันนับจากที่ปรับเข้าสู่ Leadership Role ใหม่ นอกจากนี้ เอสซีจียังได้จัดทำ New to Role Programs ซึ่งเป็นหลักสูตรพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะที่จำเป็นต้องใช้ในการทำงานในระดับนั้น ๆ เช่น Ready Together สำหรับพนักงานใหม่ ซึ่งปีนี้เอสซีจีเริ่มนำระบบ e-learning เข้ามาใช้ในการเรียนการสอนบางส่วน (Blended Learning) เพื่อให้พนักงานใหม่ทุกคนสามารถเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลาและยังสอดคล้องกับลักษณะการเรียนรู้ของคนรุ่นใหม่ อีกทั้งยังช่วยลดจำนวนชั่วโมงในการต้อง

ออกจากงานเพื่อมาเรียนในห้องเรียนอีกด้วย นอกจากนี้ ยังมีหลักสูตร New to Role First Line Manager, Manager of Manager, Functional Leader และ Business Leader สำหรับพนักงานที่ปรับเปลี่ยน Leadership Role เป็น First Line Manager, Manager of Manager, Functional Leader และ Business Leader ตามลำดับ โดยพนักงานที่ปรับเปลี่ยน Role ทุกคนจะต้องผ่านการเรียนในหลักสูตรข้างต้นเพื่อบริษัทจะได้มั่นใจว่าพนักงานกลุ่มนี้จะสามารถทำงานได้ตามที่บริษัทคาดหวังอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในการเติบโตขึ้นสู่ Leadership Role ถัดไป เอสซีจียังได้กำหนด Assigned Program ต่าง ๆ เช่น หลักสูตร Abridged Business Concept (ABC) สำหรับ Individual Contributors, Business Concept Development (BCD) หรือ Management Development Program (MDP) สำหรับ First Line Manager และ Management Acceleration Program (MAP) สำหรับ Manager of Manager ซึ่งทั้ง MDP และ MAP นั้น เอสซีจีได้จัดทำร่วมกับสถาบันชั้นนำของโลกอย่าง Duke Corporate Education และมีการปรับปรุงเนื้อหาให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เช่น เพิ่มเติมเรื่อง Design Thinking ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างกระบวนการคิดที่ใช้การทำความเข้าใจในปัญหาต่าง ๆ อย่างลึกซึ้ง โดยยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และนำมุมมองที่หลากหลายมาสร้างสรรค์ความคิดใหม่ ๆ ก่อนทดสอบและพัฒนา เพื่อให้ได้แนวทางหรือนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ลูกค้าและเกิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นสินค้าและบริการในรูปแบบใหม่ ๆ ทั้งยังได้เพิ่มเติม CANVAS Model เพื่อให้ผู้เรียนสามารถมองเห็นภาพรวม (Visualizing) ของธุรกิจและประเมินความเสี่ยงในการบริหารงานได้ดีขึ้นด้วย

ณ สิ้นปี 2560 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงาน 1,917 คน ในขณะที่มีจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 53,670 คน

รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท/กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,917
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	34,689
เอสซีจี เคมิคอลส์	5,782
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	11,185
อื่น ๆ	97
รวม	53,670

รายงานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ เช่น การเสนอนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี การเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการ การส่งเสริมความตระหนักรู้ในด้านบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

ในปี 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาการประชุมรวม 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 95 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2560 ได้ดังนี้

1. การเสนอนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้เสนอนโยบายและแนวปฏิบัติที่สำคัญเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ตลอดจนการดำเนินการด้านบรรษัทภิบาลที่สอดคล้องกับหลักสากล โดยในปี 2560 ได้เสนอ นโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่องดังนี้

- การเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหลักปฏิบัติ 8 ประการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ตามข้อแนะนำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทบทวนการนำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจของเอสซีจี โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริษัททุกคนได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี ตลอดจนการพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนในเรื่องที่แนวปฏิบัติของเอสซีจีแตกต่างจาก CG Code และมาตรการสนับสนุนให้พนักงานทุกคนทุกระดับ เข้าใจและปฏิบัติตามแนวทางบรรษัทภิบาลเอสซีจีและจรรยาบรรณเอสซีจี

- การทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายในปัจจุบัน รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าเอสซีจีได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายและเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน

- การเสนอนโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของเอสซีจี เพื่อช่วยปกป้องบุคคลดังกล่าวจากการกระทำที่ไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

- การทบทวนและปรับปรุงมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจีหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (Blackout Period) เพื่อยกระดับการปฏิบัติของเอสซีจีให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

- การทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ด้วยการนำประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร เพื่อให้มีนโยบาย กลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และกระบวนการบริหารจัดการที่ครอบคลุม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมการสร้างแบรนด์และความได้เปรียบในการแข่งขัน

- การทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในการเผยแพร่ข้อมูลแก่นักลงทุน เช่น ข้อมูล Road Show และ Analyst Presentation

- การทบทวนคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี ให้ครบถ้วนและทันสมัย

2. การเพิ่มพูนความรู้ และความสามารถของกรรมการ เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลและพัฒนาระบบบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจสังคม และอยู่ในระดับสากล รวมทั้งเพื่อให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความเห็นร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิในรูปแบบของการเสวนาพูดคุย ในปี 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้จัดเสวนาจำนวน 2 ครั้งดังนี้

- จัดเสวนาครั้งที่หนึ่งในหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor Development หรือ EEC)” ระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารของเอสซีจี และ ดร.คณิต แสงสุพรรณ เลขาธิการคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองในส่วนของภาคเอกชนในการสนับสนุนนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของภาครัฐอย่างเป็นรูปธรรม

- จัดเสวนาครั้งที่สองในหัวข้อ “บทบาทกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชยสอบัญชี จำกัด (KPMG) โดยเน้นถึงความสำคัญในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบในเชิงลบต่อธุรกิจ รวมทั้งหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่ต้องมีบทบาทในการกำกับดูแลในเรื่องนี้

- กำหนดเป็นนโยบายในการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยครั้งต่อไปจะดำเนินการประเมินผลในปี 2561

3. การส่งเสริมความตระหนักรู้ และการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีและจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนสำคัญในการสร้างความตระหนักรู้และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงาน ด้วยการสื่อสารในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานใหม่ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรการฝึกอบรม SCG Ready Together และเพิ่มช่องทางในการติดตามกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอความคิดเห็น และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านช่องทาง Facebook Fanpage ชื่อว่า “Dee Dee Club” (ดีดีคลับ) เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งพัฒนารูปแบบการส่งเสริมความเข้าใจในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ให้เกิดปฏิสัมพันธ์เชิงสร้างสรรค์ (Constructive Engagement) กับพนักงานโดยผ่านตัวการ์ตูน (Mascot) “มิสเตอร์จันย่า (Mr. Janya)” และการจัดกิจกรรม “จันย่าออนทัวร์ (Janya on Tour)” รวมทั้งจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ในเรื่อง Governance, Risk and Compliance (Integrated GRC) รวมทั้งเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีให้กับพนักงาน

4. การจัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างผู้ถือหุ้นและเอสซีจี

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น จึงได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับธุรกิจหลักของเอสซีจี โดยได้จัดให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ตลอดปี 2560

5. การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในปี 2560 และที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2561

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้จัดการประชุมครั้งพิเศษเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 เพื่อพิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา นอกจากนี้ ในระหว่างวันที่ 1 กันยายน–30 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 จากนั้นคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระอย่างรอบคอบโดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่ได้มีการทบทวนอยู่เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหายังได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายอีกหลายประการ อาทิ การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏอยู่ในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2560

ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา



สุเมธ ตันติเวชกุล

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

การกำกับดูแลกิจการ

11.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีความมุ่งหวังที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติตามของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณา ทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศ และระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

แนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติสำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ปฏิบัติสืบทอดต่อ ๆ กันมา และสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2557 และได้เผยแพร่ในรูปแบบ e-book อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2560 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ประจำปี 2560 ในระดับดีเยี่ยม (Excellent) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ได้คะแนนประเมิน 99 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับรางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Award of Honor) จาก SET Sustainability Award 2017
- ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงานและบริษัทยอดเยี่ยมด้านนวัตกรรมประจำปี 2560 จากโครงการ SET Awards 2017
- ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2560 ในหมวด Property & Construction

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม อย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

- ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ
- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม
- สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการโดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ ในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้กับผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมมากกว่า 20 วัน
- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล corporate@scg.com หรือตามที่อยู่ของบริษัท โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่	อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19
	1 ถนนปิ่นชูเมนต์ไทย บางซื่อ
	กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0–2586–1392, 0–2586–3078
โทรสาร	0–2586–3007
อีเมล	corporate@scg.com
- ในปี 2560 กรรมการบริษัททุกคนเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ณ ห้องแอดมิเนีย คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรม ดิ แอดมิเนีย ไฮเทล

แบงค็อก ซึ่งสามารถเดินทางได้สะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนวิทย์ และตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต

7. บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอาหารสดมภ์สำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

8. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรือคัดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรือคัดออกเสียงชูมือ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนพร้อมทั้งลงลายมือชื่อ และเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนและลงลายมือชื่อในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้องชูมือ และจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งมีเป็นจำนวนมากนั้น บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

9. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

10. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

11. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

12. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้

รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

13. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

14. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2560 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วนแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่มีความสนใจก่อนปิดการประชุม

15. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น	การพิจารณา/ดำเนินการ
1. เสนอให้จัดตั้งคณะกรรมการเงา (Shadow Board) ซึ่งมีการดำเนินการอยู่ในหลายประเทศ โดยประกอบด้วยผู้ถือหุ้นที่สนใจในประเด็นต่าง ๆ ที่คณะกรรมการย่อยของคณะกรรมการชุดใหญ่ดำเนินงานอยู่	การจัดตั้งคณะกรรมการเงาน่าจะยังไม่มีมีความจำเป็นในขณะนี้ ผู้ถือหุ้นที่สนใจให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ สามารถแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบได้โดยอาจแจ้งเป็นหนังสือหรือแจ้งผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
2. เสนอให้บริษัทออกหุ้นกู้ที่ไม่มีกำหนดระยะเวลาไถ่ถอน (Perpetual Debenture)	การออกหุ้นกู้ที่ไม่มีกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนยังไม่มีมีความจำเป็นในขณะนี้ การออกหุ้นกู้โดยกำหนดระยะเวลาไถ่ถอนตามที่บริษัทได้ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบัน โดยมีการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทมีเงินทุนที่อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้ชุดเดิมจะได้รับสิทธิซื้อหุ้นกู้ชุดใหม่ทดแทนชุดเดิมก่อนเสนอขายให้แก่ผู้อื่นในลำดับถัดไป
3. เสนอให้กำหนดวันจ่ายเงินปันผลให้เร็วขึ้น	บริษัทได้ประสานงานกับนายทะเบียนหลักทรัพย์ในการจัดเตรียมขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลเพื่อให้สามารถกำหนดวันจ่ายเงินปันผลให้เร็วขึ้น
4. เสนอให้บริษัทจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้น (Stock Dividend)	การจ่ายปันผลเป็นหุ้นเมื่อเทียบกับการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินตามที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน จะมีภาระค่าใช้จ่ายภาษีต่อผู้ถือหุ้นเท่ากัน แต่การจ่ายเงินปันผลเป็นเงินเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการถือหุ้นเพิ่มเติมในบริษัทก็สามารถนำเงินปันผลไปซื้อหุ้นสามัญเพิ่มได้

16. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วนประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียงมติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท

17. ภายหลังจากจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัททบทวนและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งฝ่ายจัดการได้รวบรวมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

ข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น	การพิจารณา/ดำเนินการ
5. เสนอให้พิจารณาการจ่ายโบนัสคณะกรรมการเป็นแบบ Variable Performance Bonus แทนการจ่ายแบบ Fixed Bonus	ปัจจุบันกำหนดจ่ายโบนัสคณะกรรมการบริษัทในอัตราไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งถือว่าเป็นการจ่ายแบบ Variable Performance Bonus อยู่แล้ว
6. เสนอให้ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นต่องบการเงินโดยเขียนให้ชัดเจนมากกว่านี้ เพื่อให้เข้าใจง่ายขึ้น	บริษัทได้นำความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นให้ผู้สอบบัญชีเสนอต่อสภาวิชาชีพบัญชีเพื่อพิจารณาปรับปรุงแล้ว

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้าในช่วงเวลา 3 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบบัญชีประจำปีของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน – 30 พฤศจิกายน 2560 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนด ผ่านทางเลขานุการบริษัท หรืออีเมลของกรรมการอิสระที่ ind_dir@scg.com โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 60 ล้านหุ้น) เสนอวาระการประชุมล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัททบทวนและสรรหาจะกลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และบริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น แต่หากคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

นอกจากนี้ บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัททบทวนและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องพิจารณาและรับทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และยังไม่สามารถเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือสาธารณชนทั่วไปได้ ดังนั้น การใช้อข้อมูลภายในของเอสซีจีจึงเป็นเรื่องที่สำคัญที่ต้องมีการจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล อาจถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง และเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น ซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดตามกฎหมายแล้วยังกระทบต่อชื่อเสียงของเอสซีจีอีกด้วย

ดังนั้นในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัททบทวนและสรรหาให้มีการจัดทำเป็นนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Guideline) เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของเอสซีจีเพื่อช่วยปกป้องบุคคลดังกล่าวจากการกระทำที่ไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องดังกล่าวในเว็บไซต์ของเอสซีจี รวมทั้งได้สื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนั้นยังได้ทบทวนปรับปรุงมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจี หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (Blackout Period) เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2559 และยกระดับการปฏิบัติของเอสซีจีให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำ ดังนี้

• กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจี หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ภายในเวลา 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายได้ไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบล่วงหน้าระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทางการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันปิดงวดของงบการเงิน จนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว นอกจากนี้ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

• กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (“ผู้บริหารระดับสูง”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นครั้งแรก (แบบ 59–1) โดยยื่นต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วันทำการนับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59–2) ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ในปี 2560 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานเอสซีจีอย่างรอบคอบ

เป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

• กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ยังส่งให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

• ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

• ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่จะต้องอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถือนั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้ กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และในปี 2554 ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น

ทั้งนี้ในปัจจุบัน ผู้มีส่วนได้เสียมีการรับรู้ข้อมูลองค์กรจากแหล่งข้อมูลที่มีอยู่อย่างแพร่หลาย และมีบทบาทต่อองค์กรมากขึ้น ดังนั้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัติให้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้มีนโยบายกลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และกระบวนการบริหารจัดการที่ครอบคลุม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมการสร้างแบรนด์และความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantage) ด้วยการนำประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร โดยได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติฉบับปรับปรุงดังกล่าวในเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้ สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท เช่น สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันของรายงานประจำปี

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น จึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัททั้ง 3 กลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 โดยได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรมพร้อมทั้งจดหมายตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสนใจสมัครเข้าร่วม โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์เอสซีจี และแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับปี 2560 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมสำหรับผู้ถือหุ้นรวม 4 ครั้ง ดังนี้

1. กิจกรรม “ดอกไม้จันทร์ ทำจากใจ ถวายพ่อหลวง” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 โดยนำผู้ถือหุ้นร่วมประดิษฐ์ดอกไม้จันทร์พระราชทานที่สำนักพระราชวัง เพื่อทูลเกล้าทูลกระหม่อมถวายในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เพื่อแสดงถึงความจงรักภักดีและน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณของพระองค์ นอกจากนี้ ได้นำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์ศิลปะแผ่นดิน ณ พระที่นั่งอนันตสมาคม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ภาคภูมิใจในประวัติศาสตร์ ความวิจิตรของงานศิลปสถาปัตยกรรม และผลงานยอดเยี่ยมของสมาชิกศิลปะที่บ่งบอกถึงเอกลักษณ์ของไทยที่สืบทอดสู่ลูกหลาน เป็นสมบัติอันล้ำค่าของแผ่นดินที่คนไทยภาคภูมิใจ

2. กิจกรรม “หาดงมาตา ปลากลับบ้าน” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ณ หาดสุขลา อำเภอมายาตาพุด จังหวัดระยอง โดยนำผู้ถือหุ้นร่วมกิจกรรมสร้างบ้านปลาด้วยท่อโพลีเอทิลีนที่เหลือจากการทดสอบผลิตภัณฑ์ก่อนส่งมอบให้แก่ลูกค้า มาออกแบบสร้างที่อยู่อาศัยจำลองให้แก่สิ่งมีชีวิตในทะเล กิจกรรมนี้ผู้ถือหุ้นได้ร่วมแรงร่วมใจกันอย่างแข็งขันในการประกอบบ้านปลาเพื่อให้เป็นแหล่งที่อยู่และขยายพันธุ์สัตว์น้ำ เกิดระบบนิเวศได้ท้องทะเล และเป็นแหล่งประมงเชิงอนุรักษ์สำหรับประชาชนในท้องถิ่นได้ในอนาคต

3. กิจกรรม “ศาสนสถานงามตา คุณค่ารัตนโกสินทร์” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2560 โดยนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมวัดทิพย์สุคนธาราม ตำบลดอนแสลบ อำเภห้วยกระเจา จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งเป็นศาสนสถานสำคัญแห่งกรุงรัตนโกสินทร์ เป็นที่ประดิษฐานพระพุทธรูหามेतตาประจำไทยไตรโลกนาถคันธารราชอนุสรณ์ จัดสร้างขึ้นเพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 84 พรรษา และเพื่อเฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 เนื่องในโอกาสมหามงคลทรงเจริญพระชนมพรรษา 80 พรรษา รวมทั้งเพื่อเป็นการรำลึกถึงพระคุณสมเด็จพระมหาธีรราชарย ซึ่งเป็นผู้ริเริ่มก่อสร้างพระพุทธรูเมตตาฯ รวมทั้งได้ถวายปัจจัยเพื่อใช้ทำนุบำรุงวัดทิพย์สุคนธาราม

4. กิจกรรม “เพาะกล้าน้อย คีนป่าใหญ่” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 โดยนำผู้ถือหุ้นร่วมเพาะต้นกล้าพันธุ์ไม้เพื่อเตรียมสำหรับปลูกในป่าใหญ่ทำให้ผืนป่ากลับคืนสู่สภาพสมบูรณ์ ณ ศูนย์เรียนรู้ป่าชุมชน บ้านห้วยสะพานสามัคคี อำเภอพนมทวน จังหวัดกาญจนบุรี รวมทั้งเยี่ยมชมโรงงานที่มีการดำเนินงานและการจัดการโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ณ กลุ่มโรงงานวังศาลา เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

กิจกรรมและสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ผ่านกิจกรรมและสิทธิประโยชน์หลากหลายรูปแบบที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของผู้ถือหุ้น โดยในปี 2560 ได้จัดกรรมและสิทธิประโยชน์มากมาย ดังนี้

- กิจกรรมสัมมนาจำนวน 2 ครั้งในหัวข้อ “ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง” และ “ท้องผูก...อันตรายกว่าที่คิด”
- กิจกรรม Workshop เสริมสร้างทักษะและเป็นงานอดิเรกงานศิลปะปั้นด้ายและการออกกำลังกายบนเก้าอี้
- คอนเสิร์ตประจำปี ตอน “ด้วยรักและคิดถึง” จำนวน 2 รอบที่รอยัล พารากอน ฮอลล์ ซึ่งรองรับผู้ถือหุ้นและผู้ติดตามได้กว่า 8,400 คน
- กิจกรรมทริปท่องเที่ยวในประเทศเส้นทางแม่สอด ะนอง เบตง อุทัยธานี และเชียงราย และต่างประเทศเส้นทาง อิหร่าน จีน อิตาลี และบาห์ลี
- โครงการเพื่อสังคม

- 1) โครงการ “หุ้นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” ที่เอสซีจีและผู้ถือหุ้นร่วมกันร่วมระดมทุนจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาบริจาคให้กับโรงเรียนในชนบททางไกลเพื่อพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานโดยได้มอบการสนับสนุนให้แก่โรงเรียนบ้านหนองควัวและโรงเรียนบ้านห้วยปลับ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ด้วยเงินสนับสนุนกว่า 1.1 ล้านบาท
- 2) กิจกรรม Workshop ช่วยเหลือสังคม โดยผู้ถือหุ้นเอสซีจีจัดทำตุ๊กตาจำนวน 200 ตัวมอบให้สถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินีและจัดทำสมุดผ่านิทานจำนวน 100 ชุดมอบให้แก่สมาคมสงเคราะห์เด็กกำพร้าแห่งประเทศไทย

- กิจกรรมพิเศษเยี่ยมชมโรงงานบริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรมจำกัด (โรงงานบ้านโป่ง) โดยจัดพาผู้ถือหุ้นจำนวน 600 ท่านพร้อมผู้ติดตาม ชมนวัตกรรมการผลิตของเครื่องจักร PM16 สุดทันสมัยพร้อมกับระบบแขนกลในคลังสินค้า

นอกจากนี้ สมาชิกยังสามารถรับส่วนลดพิเศษจากร้านอาหาร สัฟฟารีนากาแฟทรูคอฟฟี่สถานบริการน้ำมันบางจาก(รับสิทธิประโยชน์ผ่านบัตรสมาชิกเท่านั้น) โรงพยาบาลสมิติเวช ร้านเอสซีจี โฮมโซลูชั่น และพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำอีกมากมาย รวมถึงเลือกรับสิทธิประโยชน์ฟรีรายเดือนที่คัดสรรมาให้เพื่อสมาชิกหุ้นกู้เอสซีจีเท่านั้นผ่านเอสซีจี ดีเบเนเจอร์คลับ ไมโบล์ แอปพลิเคชั่น ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดตามรายละเอียดได้จากแอปพลิเคชั่น และนิตยสาร delight รายไตรมาสทุกกิจกรรมและสิทธิประโยชน์เป็นสิ่งที่ยืนยันอย่างหนักแน่นว่าเอสซีจีให้ความสำคัญกับทั้งผู้ถือหุ้นและสังคมอย่างสม่ำเสมอ



ผู้ถือหุ้นเอสซีจี จัดทำตุ๊กตาจำนวน 200 ตัวมอบให้สถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี

2) พนักงาน

ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณเอสซีจี ทั้งนี้ในส่วนขององค์กรองสิทธิมนุษยชนนั้น เอสซีจีได้ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ การปฏิบัติตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNUDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ซึ่งเอสซีจีได้เข้าร่วมสนับสนุนและปฏิบัติตามมาตั้งแต่ปี 2555 ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) และข้อกำหนดสากลอื่น ๆ ด้านสิทธิมนุษยชนตามสนธิสัญญาที่มีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี รวมถึงห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) โดยสื่อสารและเปิดเผยแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีและดำเนินการตามระบบการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) และการเปิดเผยผลการปฏิบัติในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

ด้านการดูแลพนักงาน

การบริหารค่าตอบแทน

เอสซีจีมีการกำหนดนโยบายการบริหารค่าตอบแทนพนักงานและวิธีปฏิบัติในการบริหารค่าตอบแทนพนักงานอย่างชัดเจน โดยมีการเปิดเผยไว้ในข้อบังคับการบริหารงานบุคคล และระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของบริษัท

เอสซีจียึดมั่นในนโยบายการบริหารค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจ และเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งภายในองค์กรและภายนอก

ความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายในองค์กรนั้น เอสซีจีมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม พนักงานจะได้ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรมโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ ส่วนความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายนอกนั้น เอสซีจีมุ่งเน้นการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

เอสซีจีจะกำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาวจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในระยะยาว (Medium–Long Term Plan) เช่น การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

การบริหารสวัสดิการ

เอสซีจีมีการกำหนดนโยบายการบริหารสวัสดิการพนักงานและวิธีปฏิบัติอย่างชัดเจน โดยมีการเปิดเผยไว้ในข้อบังคับการบริหารงานบุคคล และระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของบริษัท นโยบายการบริหารสวัสดิการของเอสซีจีมุ่งเน้นการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีการทบทวนการจัดสวัสดิการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานของเอสซีจีครอบคลุมถึงครอบครัวของพนักงาน ครอบคลุมในทุกช่วงระยะเวลาตั้งแต่เข้างานจนหลังเกษียณอายุ และครอบคลุมในทุกด้านตั้งแต่สวัสดิการเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน (เช่น เบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก เครื่องแบบพนักงาน) สวัสดิการด้านสุขภาพ (เช่น การให้คำรักษาพยาบาลและ

ค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี ศูนย์กีฬาและสุขภาพ) และสวัสดิการเพื่อความเป็นอยู่หรือการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ (เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุ เงินยืม เงินทดแทน)

การดูแลพนักงานในระยะยาว

เอสซีจี มีนโยบายในการดูแลพนักงานในระยะยาวมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2–15 ของค่าจ้างพนักงาน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5–13 ของค่าจ้างพนักงานตามอายุงานของพนักงาน นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมเรื่องการดูแลพนักงานในระยะยาวอื่น ๆ เช่น การช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด การจัดทำโครงการเตรียมความพร้อมสำหรับพนักงานก่อนเกษียณอายุทั้งในด้านสุขภาพ การบริหารการเงินและการลงทุน การส่งเสริมอาชีพ การจัดตั้งชมรมพนักงานต่าง ๆ

ด้านการพัฒนาพนักงาน และชั่วโมงการฝึกอบรม

เอสซีจีได้กำหนดกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานพร้อมทั้งแนวทางในการปฏิบัติขึ้นเพื่อใช้เป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุสู่เป้าหมาย โดยกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาของเอสซีจีประกอบด้วย

1. สร้างการเรียนรู้ที่มีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค โดยยึดหลักการพัฒนาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Role-based Competency) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายและการเติบโตที่รวดเร็วของธุรกิจ
2. สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการโค้ช โดยให้พนักงานแต่ละคนต้องรับผิดชอบและขับเคลื่อนการเรียนรู้และการพัฒนาของตนเอง โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สนับสนุน และจัดการเรียนรู้รูปแบบใหม่ที่ให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพของรูปแบบการเรียนรู้ตามแนวคิดการเรียนรู้แบบ 70:20:10
3. การเชื่อมโยงการเรียนรู้ของพนักงานเข้ากับระบบบริหารจัดการ Talent ตั้งแต่การกำหนดคุณสมบัติ คัดเลือก พัฒนาและรักษา Talent ในองค์กร เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานขับเคลื่อนได้อย่างสมบูรณ์และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมรองรับความจำเป็นของธุรกิจ
4. พัฒนาความสามารถของพนักงานและผู้นำ โดยจัดตั้งคณะกรรมการและหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการเรียนรู้ของพนักงานขึ้นมาอย่างชัดเจนตั้งแต่ระดับเอสซีจี (Learning Council) ระดับธุรกิจ (BU Academy Committee) และในแต่ละวิชาชีพ (Professional Academy Committee) เพื่อสร้างความมั่นใจว่าพนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถได้ตรงตามที่บริษัท

ต้องการ รวมทั้งพัฒนาผู้นำซึ่งมีทัศนคติ ความรู้และความสามารถที่ตอบโจทย์การแข่งขันทางธุรกิจ เป็นผู้นำที่สามารถพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพขึ้นเป็นกำลังสำคัญของเอสซีจี

5. สร้างปัจจัยสนับสนุนการเรียนรู้ โดยนำระบบการบริหารจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System: LMS) มาใช้เพื่อส่งเสริมให้การเรียนรู้ในเอสซีจี มีคุณภาพและมีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้งจัดการเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียนดิจิทัล เช่น E-learning หรือ Gamification อีกด้วย

ทั้งนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนกลยุทธ์เรื่องการเรียนรู้และการพัฒนาเกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม Learning Council ได้กำหนดนโยบายการเรียนรู้ (Learning Policy) ขึ้นเพื่อให้การจัดการเรียนรู้ในแต่ละที่ของเอสซีจีมีมาตรฐานเดียวกัน โดยมีใจความว่า

“เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เราจึงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้แก่พนักงานเอสซีจีทุกคน และมุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานทุกคนเป็นทั้งคนเก่งคนดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเจริญเติบโตให้แก่เอสซีจีอย่างยั่งยืน

1. เอสซีจีส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความตื่นตัวที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ และสามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความสามารถขององค์กรและทิศทางของธุรกิจ ตลอดจนเพื่อให้พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

2. เอสซีจีจะจัดทาระบบพื้นฐานในการเรียนรู้และระบบทรัพยากรมนุษย์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เอื้อต่อการพัฒนาพนักงาน และจะพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานตามบทบาทหน้าที่และมาตรฐานการทำงานที่กำหนด เพื่อให้ทุกคนสามารถประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งของตนเองและบริษัท

3. ในเอสซีจี เราเรียนรู้จากประสบการณ์จากผู้อื่น และจากการเข้าอบรมหรือค้นคว้าด้วยตัวเอง จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานทุกคนต้องรับผิดชอบการเรียนรู้ของตนเอง เพื่อค้นหาศักยภาพในตัวเอง และบรรลุเป้าหมายในชีวิตการทำงานที่ต้องการ โดยผู้นำในทุกระดับจะรับบทบาทสำคัญในการสร้างโอกาสการเรียนรู้และสนับสนุนพนักงานโดยการเป็นโค้ชและพี่เลี้ยง เพื่อร่วมสร้างความสำเร็จและเติบโตไปพร้อม ๆ กัน”

และเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการเรื่องการจัดการเรียนรู้ในเอสซีจี ตามนโยบายการเรียนรู้ให้กับหน่วยงานส่วนกลางและแต่ละธุรกิจ เอสซีจีได้กำหนด “แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดอบรม” ขึ้นเพื่อให้การจัดการเรียนรู้ในเอสซีจีมีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกันในทุก ๆ ที่ไม่ว่าจะเป็นในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งแนวปฏิบัติดังกล่าวประกอบด้วยการกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ เช่น การจัดอบรม คุณสมบัติวิทยากร และเอกสารประกอบการสอน

ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา เอสซีจีเริ่มนำระบบไอทีเข้ามาบริหารจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System: LMS)

โดยใช้บริหารจัดการการเรียนรู้ของพนักงานในไทยบางกลุ่ม ตั้งแต่การประเมินสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Competency Assessment), การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) และการพัฒนาตามแนวทาง 70:20:10 โดยมีพนักงานเข้าร่วมทดลองใช้ระบบดังกล่าวประมาณ 11,000 คน หรือประมาณ 30% ของพนักงานไทยทั้งหมด และในปี 2560 เอสซีจีได้ขยายผลการดำเนินการดังกล่าวไปยังพนักงานในไทยเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 21,000 คน คิดเป็นร้อยละ 60 ของพนักงานในไทยทั้งหมด และยังได้เริ่มไปทดลองใช้กับพนักงานกลุ่ม HR ในอินโดนีเซียและเวียดนาม บางบริษัทอีกด้วย ทั้งนี้สำหรับพนักงานที่ไม่ได้ร่วมการประเมินดังกล่าวบนระบบ LMS ก็ยังจะต้องประเมิน Competency Assessment และ IDP บน Platform อื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนทุกระดับ จะได้รับการเรียนรู้และพัฒนาเพื่อให้สามารถพัฒนาศักยภาพของตนเองเพื่อเตรียมพร้อมต่อการเติบโตของตนเองและบริษัทอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ ในปี 2560 เอสซีจียังได้ปรับปรุงและพัฒนาระบบประเมินและพัฒนาพนักงานกลุ่มที่เป็น Key Talent ใหม่ โดยการพัฒนาพนักงานในกลุ่มนี้นั้น จะเน้นการพัฒนาที่เพิ่มเติม (Premium) จากการพัฒนาพนักงานตามปกติทั่วไป เช่น จะเน้นการพัฒนาผ่านการลงมือทำ Project Assignment หรือการส่งไปเข้าเรียนในหลักสูตรในระดับสูงต่าง ๆ รวมทั้งยังมีระบบติดตามและประเมินผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาอย่างใกล้ชิดอีกด้วย

ปี 2560 พนักงานเอสซีจีมีวันเรียนรู้และพัฒนาเฉลี่ยต่อคน 9 วัน ค่าใช้จ่ายในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานทั้งภายในและภายนอก 1,445 ล้านบาท

3) ลูกค้า

เอสซีจีมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงานเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น

เอสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น การพัฒนานวัตกรรมที่ครอบคลุมระบบงาน Knowledge Management, e-Service,

e-Selling และ Business Warehouse เพื่อรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) ส่งผลให้มีระบบศูนย์กลางฐานข้อมูลลูกค้าสำหรับการขายและการให้บริการ รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว ทั้งนี้ ในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2560 ผ่านช่องทาง SCG Contact Center เอสซีจีมีผลสำรวจความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 100

4) คู่ค้า/คู่ธุรกิจ

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดจรรยาบรรณเอสซีจี และค่าน้ำที่ให้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมดุลผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลักเลียงการซื้อสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ ให้คำปรึกษา และสร้างแรงจูงใจ เพื่อให้เกิดการพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัย ด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถ และพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบเป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะ

ไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของเอสซีจี

5) ผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุนตลอดจนให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตามและผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

6) เจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัท คำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ ดังนี้

- จัดทำสัญญากับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมายเสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
- ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหน้าที่ได้รับความเสียหาย
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา
- ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหน้าที่ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

นอกจากนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่

7) ชุมชน

เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และถือมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อและทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ

รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของเอสซีจี โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

เอสซีจีเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดนโยบายและดูแลเกี่ยวกับการจัดโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ทั้งนี้ เอสซีจีแบ่งการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- ด้านชุมชนโดยรอบโรงงาน** ซึ่งเน้นนโยบายการดูแลคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น เช่น “กลุ่มโรงปูนรักษ์ชุมชน” และ “โครงการสมาคมเพื่อนชุมชน” ซึ่งมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ดูแลชุมชนด้านสุขภาพอนามัย การมอบทุนการศึกษา แก่คนในท้องถิ่น การยกระดับมาตรฐานโรงงานสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลชุมชน และการจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ให้คนในชุมชน
- ด้านสังคมโดยรวม** ซึ่งเน้นนโยบายในการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ การยกระดับคุณภาพชีวิต และความอยู่ดีกินดีของสังคมผ่านโครงการที่ตรงกับปัญหาของสังคมอย่างแท้จริง โดยผสานองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญขององค์กรเข้ากับศักยภาพของสังคม เช่น “โครงการเอสซีจี รักษน้ำเพื่ออนาคต” ซึ่งเป็นการบริหารจัดการน้ำให้ชุมชนพึ่งพาตนเองและสามารถอยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างสมดุล “โครงการนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเพื่อพื้นที่ดินเค็ม” ซึ่งเอสซีจีร่วมกับองค์กรภายนอกเพื่อช่วยชุมชนแก้ปัญหาดินเค็ม รวมถึงการเผยแพร่เทคโนโลยีในพื้นที่ดินเค็มอย่างง่ายการสร้างเครือข่ายแลกเปลี่ยนและขยายองค์ความรู้เพื่อให้เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้ในระยะยาว

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8) หน่วยงานราชการ

เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ

9) สื่อมวลชน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส เพื่อให้สื่อมวลชนสามารถ

สื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ ยังสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตามความสนใจของสื่อมวลชน อาทิ การเรียนเชิญเข้าร่วมงานแถลงข่าวหรือกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อให้เกิดการพัฒนา หรือการสนับสนุนกิจกรรมวิชาการของสื่อมวลชน บนพื้นฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ

10) คู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณเอสซีจี อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการค้ากึ่งใด ๆ ที่เป็นการผูกขาด ลด หรือการจำกัดการแข่งขัน

11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของมุมมอง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่มาจากภาคประชาสังคมเพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่าง ๆ ที่องค์กรสามารถพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดเวทีรับฟังความคิดเห็น (Opinion Panel) จากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภาคราชการ เอกชน และองค์กรอิสระ โดยมุ่งเน้นการดูแลและสร้างคุณค่าให้กับสังคม ชุมชน รวมทั้งการขยายผลสู่อุตสาหกรรม ตลอดห่วงโซ่อุปทานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวม กลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์: 0-2586-6098
	อีเมล: corporate@scg.com
นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 0-2586-3309
	อีเมล: invest@scg.com

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblowing System ในระบบอินทราเน็ต (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ www.scg.com (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียนหรือแหล่งข้อมูล ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อตรวจสอบถึงข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรัดกุมเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้ จะมีการรายงานความคืบหน้าให้กับผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านกรมการอิสระที่อีเมล ind_dir@scg.com

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา

เอสซีจีได้มีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติแล้วตั้งแต่ในปี 2551 และในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการปรับปรุงนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายในปัจจุบัน รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าเอสซีจีได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสีย

และบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส อาทิ

- จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต.
- กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด
- กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัท และหุ้นสามัญของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
- จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
- เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
- เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล
- เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
- เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ๆ อย่างชัดเจน
- เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

14. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท

15. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย

16. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

17. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องทั่วถึง และโปร่งใส

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์มีแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

1. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. แดลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
3. แดลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
4. จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบาย และแนวทางการดำเนินธุรกิจ
5. จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
7. จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ



8. เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ
9. จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น กู้วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
10. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมล และโซเชียลมีเดีย
11. เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.scg.com และโซเชียลมีเดีย

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล invest@scg.com ซึ่งในปี 2560 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบันและนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต สรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic Roadshow และ Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจีรวม 10 ครั้ง
- เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเชิงลึกในแต่ละธุรกิจของเอสซีจี ทางบริษัทได้จัดกิจกรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละธุรกิจเป็นผู้ให้ความรู้ สื่อสารกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันในประเทศรวม 7 ครั้ง

- จัด Analyst Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวมทั้งสิ้นจำนวน 10 ครั้ง
- จัด Site Visit ในกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานในกระบวนการผลิต โดยเน้นขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การเริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า รวม 6 ครั้ง
- Company Visit ทั้งแบบ One-on-One Meeting, Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้นักลงทุนได้ซักถามแนวทางดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่	1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางเขน กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0-2586-3309
โทรสาร	0-2586-3307
อีเมล	invest@scg.com

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหาร ความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจีและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการอิสระ
3. นายปรีชา อรรถวิภาน์	กรรมการอิสระ
4. นายพนัส ลิ้มเสถียร	กรรมการ
5. นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการอิสระ
7. นายธารินทร์ นิยมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ
9. นางอาริษา วัฒนเกส	กรรมการอิสระ
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการ
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการ*
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการและ
	กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ * เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2560

คณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือในภาคอุตสาหกรรม หรือการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ที่เป็นประโยชน์กับการบริหารกิจการของบริษัท รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560) ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวน กรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยมีกรอบทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
4. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล
5. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความ

รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อ รมะมีตระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

10. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณเอสซีจี

11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

12. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

13. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

14. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

15. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

16. ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ

17. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

18. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัย โดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

19. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

20. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ

ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

อย่างครบถ้วน

2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. กำกับดูแลให้ คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

5.4 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะ

กรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่ผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

5.6 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน แต่ละคนจะดำรงตำแหน่งวาระละ 3 ปี อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทีตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกเอสซีจีของ
กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรง
ตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวน
บริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ
เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถ
อุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะ
กรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรง
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 4 บริษัท นอกจากนี้
บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่ง
กรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งใน
บริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอก
เอสซีจีของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการ
ใหญ่และฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่น
ที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานใน
สถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

- (1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้
ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นการให้ความ
ช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
- (2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้น
เพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ
- (3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้น
เพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลา
อันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

ทั้งนี้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอขออนุมัติการเข้าดำรง
ตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะ
กรรมการบริษัท และในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติ
ตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์
ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศ
เวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยา
บรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะ
ไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขัน
กับกิจการของบริษัท อนึ่งการพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็น
กรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบันบริษัทภายนอก
เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็น
กรณี ๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบ
โดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้
การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการ
ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็น
ประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น2 แบบ
คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a
Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (self-assessment)
และได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ซึ่ง
ผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุป
เพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของ
คณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะ
กรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของ
ตนเอง (self-assessment) นั้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
จะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ
ประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อ
เพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่
จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

สำนักงานเลขาธิการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการ
บริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น
สำนักงานเลขาธิการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อ
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท
เพื่อทราบก่อนนำเสนอผลการประเมินให้ประธานกรรมการและ
ประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2560 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
และคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ดังนี้

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของ
เอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดย
พิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงาน
ตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการ
เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
จะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการ
บริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบ
ข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

- 1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ
EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่า

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (self-assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	92	95
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	99	98
3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	99	98
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	88	94

ร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์
ในการประเมินและเปรียบเทียบ

- 2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรม
เดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล

- 3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิ
ภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน
ระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของ
เอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณา
ผลตอบแทนด้วย

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยที่
ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ

นอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
ทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง
(Self-Assessment) นั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการ
จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยที่ปรึกษา
อิสระภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่
ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยครั้งต่อไปจะดำเนินการ
ประเมินผลในปี 2561

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้เห็นควรให้มีการ
จัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความ
รับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มการจัดเสวนา
แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัท
และผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตั้งแต่
ปี 2554

สำหรับในปี 2560 นั้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
ได้จัดเสวนาจำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2560 ในหัวข้อ
“โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic



Corridor Development หรือ EEC)” ร่วมกับ ดร.คณิต แสงสุพรรณ
เลขาธิการคณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษ
ภาคตะวันออก (EEC) และเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 ในหัวข้อ “บทบาท
กรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” ร่วมกับสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย
สอบบัญชี จำกัด (KPMG) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการบริษัท
และผู้บริหารระดับสูงได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความเห็นร่วม
กับผู้ทรงคุณวุฒิในรูปแบบของการเสวนาพูดคุย

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการแต่ละคนในปี 2560

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียด
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก” ร่วมกับนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ EEC
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก” ร่วมกับนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ EEC – เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” จัดโดย IOD และ KPMG
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก” ร่วมกับนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ EEC – เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” จัดโดย IOD และ KPMG
4. นายพนัส สิมะเสถียร	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก” ร่วมกับนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ EEC – เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” จัดโดย IOD และ KPMG – เข้าร่วม Director Dinner Talk 2017 หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทกับการร่วมขับเคลื่อนประเทศไทย” จัดโดย IOD – เข้าร่วม The 4 th National Director Conference หัวข้อ “Steering Governance in Changing World” จัดโดย IOD
5. นายอาสา สารสิน	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก” ร่วมกับนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ EEC – เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” จัดโดย IOD และ KPMG – เข้าร่วม Director Dinner Talk 2017 หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทกับการร่วมขับเคลื่อนประเทศไทย” จัดโดย IOD
6. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก” ร่วมกับนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ EEC
7. นายประมนต์ สุธีวงศ์	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” จัดโดย IOD และ KPMG – เข้าร่วม Director Dinner Talk 2017 หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทกับการร่วมขับเคลื่อนประเทศไทย” จัดโดย IOD – เข้าร่วม The 4 th National Director Conference หัวข้อ “Steering Governance in Changing World” จัดโดย IOD
8. นางธาริษา วัฒนเกส	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก” ร่วมกับนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ EEC – เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” จัดโดย IOD และ KPMG – เข้าร่วม Director Dinner Talk 2017 หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทกับการร่วมขับเคลื่อนประเทศไทย” จัดโดย IOD
9. นายกานต์ ตระกูลฮุน	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก” ร่วมกับนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ EEC – เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” จัดโดย IOD และ KPMG
10. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” จัดโดย IOD และ KPMG
11. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	– เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก” ร่วมกับนายคณิศ แสงสุพรรณ เลขาธิการ EEC – เข้าร่วมเสวนาหัวข้อ “บทบาทของกรรมการในด้าน IT Governance และ IT Security” จัดโดย IOD และ KPMG

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัท

ของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่ ก.ล.ด. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP) Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

การเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หลักสูตรการอบรม	Finance for Non-Finance Director (FND)	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Audit Committee Program (ACP)	Driving Company Success with IT Governance (ITG)	Ethical Leadership (ELP)
รายชื่อกรรมการของบริษัท								
1. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา				RCP 1/2000				
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	FND 5/2003		DCP 30/2003			ACP 11/2006		
3. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	FND 8/2004	DAP 107/2014	DCP 39/2004			ACP 11/2006		
4. นายพนัส สิมะเสถียร			DCP 2/2000 DCP Re 1/2005					
5. นายอาสา สารสิน	FND 39/2008	DAP 5/2003		RCP 32/2013		ACP 19/2007		
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง				RCP 2/2001				
7. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์				RCP 35/2014				
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์		DAP 6/2003		RCP 4/2001	RCC 9/2009	ACP 45/2013		
9. นางธาริษา วัฒนเกส			DCP 4/2000				ITG 3/2016	
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน			DCP 29/2003					
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล			DCP 21/2002	RCP 2/2001				ELP 2/2015
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส		DAP SCC/2004						

สำหรับด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท การดำเนินการประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎบัตรที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ และแนวปฏิบัติในตำแหน่งหน้าที่ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งแจกให้กับกรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น นอกจากนี้ ยังได้รวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กรรมการได้รับทราบ

การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มิกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนและสรุปผลการดำเนินงาน เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
- 3) จัดให้มีการพบปะหรือกับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

11.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่อง ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตร สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และนางธาริษา วัฒนเกส เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้ สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบัน นายพัฒนพงศ์ อธิธิฉลิณ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

- คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย
- | | |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายปรีชา อรรถวิภัชน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายประมนต์ สุธีวงศ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางธาริษา วัฒนเกส | กรรมการตรวจสอบ |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อ

ครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ปรับปรุงโดยมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560) ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
4. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชัน สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกันการรายงานการกระทำความผิด การตรวจสอบ จนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว
5. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

8. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
 9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี
 10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
 11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 12. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
 13. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
 14. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
 15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย
- ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป
- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**
1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติ

- หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะจัดการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา**
- ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน โดยกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 5 คน ประกอบด้วย
- | | |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. นายสุเมธ ดันติเวชกุล | ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 2. นายปรีชา อรรถวิภัชน์ | กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 3. นายพนัส สิมะเสถียร | กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 4. นายอาสา สารสิน | กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |
| 5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบริษัทภิบาล
- ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี
- พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
- พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
- เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานกรรมการ โดยพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท
- รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท
- พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีความสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณี

อื่น ๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

- จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
 - พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ชุดต่าง ๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นประจำทุกปีโดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment)
 - ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

3. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายคำตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย		
1. นายชุมพล ฅ ลำเลียง	ประธานกรรมการพิจารณา	
	ผลตอบแทน	
2. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการพิจารณา	
	ผลตอบแทน	
3. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการพิจารณา	
	ผลตอบแทน*	
หมายเหตุ * เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2560		

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
- เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้จ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้าง และผลตอบแทนเงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะจัดการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจี เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
- รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
- ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

4. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 6 คน และผู้บริหารระดับสูง 3 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 9 คน ประกอบด้วย

1. นายอาสา สารสิน	ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายกานต์ ตระกูลสุน	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน*
6. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายขจรเดช แสงสุพรรณ	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. นายชลณัฐ ญาณารณพ	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
9. นายยุทธนา เจียมตระการ	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ * เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2560

11.3 การสสสหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภักษ์ นายอาสา สารสิน นายชุมพล ณ ลำเลียง นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนอง

เดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรม ที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1–13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่าการรวมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในรอบปี 2560 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 7 คน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระ หรือในกรณีอื่น ๆ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีแนวทางในการสรรหากรรมการ โดยคำนึงถึง

- คุณสมบัติที่เหมาะสม
 - สามารถอุทิศเวลาและทำประโยชน์ให้กับเอสซีจีได้
 - มีประวัติการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และมีคุณสมบัติการเป็นกรรมการครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต.
 - มีประสบการณ์บริหารองค์กรขนาดใหญ่ที่ได้รับการผลสำเร็จมาก่อน
 - มีแนวความคิดและติดตามการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่อยู่ตลอดเวลา
 - มีประสบการณ์ ความรู้เชี่ยวชาญ ทักษะเฉพาะด้านที่สามารถเสริมประสิทธิภาพ ความรู้และประสบการณ์ของคณะกรรมการในส่วนที่ยังขาดอยู่
 - ไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นกรรมการ หรือเป็นผู้บริหารในองค์กรที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับเอสซีจี
 - กล้าพูด และกล้าแสดงความคิดเห็น อย่างมีเหตุผล
 - มีอุดมการณ์ สามารถทำงานเป็นทีม และมีวัฒนธรรมเข้ากับกรรมการได้

• การคัดเลือกคณะกรรมการบริษัทตามแนวทางบริษัทภิบาล

เอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่สรรหากรรมการ

แทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความรู้และจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

- แนวทางการพิจารณาคัดเลือกผู้ได้รับเสนอชื่อเป็นกรรมการในการพิจารณาคัดเลือกรายชื่อผู้ที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการคณะกรรมการสรรหาคควรกำหนดแนวทางที่จะใช้ในการพิจารณา โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

1. **คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน**

คณะกรรมการสรรหาคควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

2. **ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาคควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. **ความหลากหลายของกรรมการ**

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการสรรหายังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น การมาจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ และพื้นฐานการศึกษาอายุ เพศ ฯลฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้สรรหากรรมการโดยคำนึงถึงความรู้ความชำนาญที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ โดยใช้ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งแบ่งเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการเชิงมหภาค (Macro-management)**
 - แบ่งเป็น 7 ด้าน ได้แก่ ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน ด้าน

การกำหนดนโยบายและวางแผนกลยุทธ์ ด้านการต่างประเทศ และด้านการบริหารความเสี่ยง

- ความรู้ประสบการณ์ หรือความชำนาญเฉพาะด้าน** (Specific Knowledge, Experience or Expertise)

แบ่งเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านกฎหมาย ด้านการตลาด ด้านบัญชี / Financial Literacy โดยต้องมีความรู้ความเข้าใจในงบการเงิน มาตรฐานบัญชี หรือเป็น/เคยเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียนด้านการเงิน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

- ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ด้านบรรษัทภิบาล หรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี** (Corporate Governance)

แบ่งเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการกำกับดูแลกิจการภายในองค์กร รวมถึงการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง (CG Policy and Guidance) และด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ (Stakeholder Engagement)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหยังได้นำรายชื่อของบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Chartered Directors) ของ IOD มาใช้ประกอบการสรรหากรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระด้วย

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

- การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
- ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันนั้นจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

คณะกรรมการบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้กำหนดแนวทางในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระไว้ดังนี้

- ให้กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระไม่เกินคนละ 4 ชื่อ โดยกรรมการผู้ที่ครบกำหนดออกตามวาระไม่ควรเสนอชื่อตนเองกลับเข้ามาเป็นกรรมการ
- ให้กรรมการทุกคนประเมินความรู้ความชำนาญของตนเองตามแบบ Board Skill Matrix เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการที่จะครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณารายชื่อบุคคลที่กรรมการบริษัทแต่ละคนเสนอมา รวมกับรายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอในระยะเวลาที่บริษัทกำหนด
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสียซึ่งไม่ได้อยู่ในที่ประชุม จะพิจารณากลับกรองรายชื่อที่ได้รับการเสนอจากกรรมการบริษัทและจากผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม 4 ชื่อ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาล เอสซีจี รวมทั้งข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ
- คณะกรรมการบริษัทซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียพิจารณาคคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระเข้ารับการเลือกตั้งในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดี เข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสดิบดก้าวหน้านั้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงานเพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

11.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแล รวมถึงการควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ด้วยการกระจายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้ควบคุมดูแลแทนคณะกรรมการบริษัท เช่นการเป็นผู้พิจารณาตัวบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

สำหรับจำนวนตัวแทนของบริษัทที่จะส่งเข้าไปนั้น จะพิจารณาตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสม ทุก ๆ ไตรมาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจจะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่จะเป็นตัวแทนของบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เอสซีจีเข้าไปลงทุนและทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัททั้งที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและในต่างประเทศ

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องนั้นมีปรากฏอยู่ในข้อบังคับของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยกำหนดไว้ว่าการดำเนินการหรือรายการต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดและใช้บังคับ

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการ คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแล ได้ประเมินประสิทธิภาพของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based Audit Planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิภาพของผลการปฏิบัติงานและงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วย

ตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่จะเกิดความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท เน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยบริษัทและสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน สัญญาณเตือนภัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม ซึ่งในกรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย โดยบริษัทจะนำผลที่ได้จากการประเมินเสนอที่ประชุมฝ่ายจัดการและส่งสำเนาให้สำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงต่อไป อนึ่งผู้สอบบัญชีภายนอกจะนำเสนอผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

ในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders’ Agreement) โดยเอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติตามผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

11.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี ข้อบังคับพนักงาน รวมถึงนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีมาตรการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ชื่อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนเปิดเผยงบการเงิน (Blackout Period) ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งตามที่ ก.ล.ด. กำหนด และการรายงานเป็นประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากมาตรการดังกล่าวแล้ว บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงที่ข้อมูลจะถูกนำไปใช้อย่างไม่เหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเปิดเผยอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

11.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2560 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 55.93 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2560

- 1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 6.03 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท	
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัท 260,000 บาท	
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม	5.77 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	6.03 ล้านบาท

- 2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
– จำนวนบริษัทย่อย	127 บริษัท
– จำนวนเงิน	23.29 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
– จำนวนบริษัทย่อย	68 บริษัท
– จำนวนเงิน	26.61 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย	49.90 ล้านบาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจรับรองรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 1.56 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงินรวม 3.03 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีและการให้บริการอื่นจำนวน 10.10 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

11.7 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท โดยข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยกรรมการทั้งหมดได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าว โดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว โดยได้ประเมินผลการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code ในแต่ละข้อเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติดังกล่าวตามความเหมาะสมของธุรกิจของเอสซีจีแล้ว อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสม สำหรับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจಿನั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา และได้มีการออกมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2560 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามปรากฏตามหัวข้อ 11.8

11.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของเอสซีจีแล้ว โดยปี 2560 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้



กรรมการผู้จัดการใหญ่ถ่ายทอดเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีให้พนักงานใหม่ในหลักสูตร SCG Ready Together

- 1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ
 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ รวมทั้งจัดให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกปี
- 2. กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการ เช่น ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปี นับจากวันดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก และหากจะให้ดำรงตำแหน่งต่อไป ต้องพิจารณาถึงความจำเป็นดังกล่าว
 - ปัจจุบัน คณะกรรมการมีการพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน รวมถึงพิจารณาความหลากหลาย และความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ โดยใช้ Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ
 - ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 นั้น มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี ที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ 2 คน คือ นายสุเมธ ตันติเวชกุล และนายปริชา อรรถวิภาน์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และได้เปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการทั้ง 2 คนดังกล่าวเป็นกรรมการซึ่งมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นกรรมการที่ได้นำประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญมาให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน



กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงาน “ฉันทายาออนไลน์”

- 3. สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ
 - ปัจจุบัน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่าครึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลฯ เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีการพิจารณาการเข้าเป็นกรรมการในคณะอนุกรรมชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากทั้งคุณสมบัติและความเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
- นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อธิบายได้ ดังนี้

การส่งเสริมการตระหนักรู้ในด้านบรรษัทภิบาล

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบัน เพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

- ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
- มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
- เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน
- ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือซีเมนต์ไทย” หรือในปัจจุบันเรียกว่า “จรรยาบรรณเอสซีจี” เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และมีการปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่อง จรรยาบรรณเอสซีจี จึงได้จัดทำให้มีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยมอบคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนเกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และเป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการบริษัทได้มีส่วนสำคัญในการสร้างความตระหนักและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานด้วยการสื่อสารในเรื่อง จรรยาบรรณให้แก่พนักงานใหม่ที่เข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรม SCG Ready Together และได้เพิ่มช่องทางในการติดตามกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอความคิดเห็น และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านช่องทาง Facebook Fanpage ชื่อว่า “Dee Dee Club” (ดีดีคลับ) เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี นอกจากนี้ ยังได้พัฒนารูปแบบการส่งเสริมความเข้าใจในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ให้เกิดปฏิสัมพันธ์เชิงสร้างสรรค์ (Constructive Engagement) กับพนักงานโดยผ่านตัวการ์ตูน (Mascot) “มิสเตอร์จันย่า (Mr. Janya)” และการจัดกิจกรรม “จันย่าออนทัวร์ (Janya on Tour)” นอกจากนี้ยังได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ในเรื่อง Governance, Risk and Compliance (GRC) รวมทั้งเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีให้กับพนักงาน

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ของเอสซีจีในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีตลอดจนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีให้กับบริษัทและองค์กรอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy) โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจีบนเว็บไซต์ภายในเรื่อง“จรรยาบรรณเอสซีจี” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี”

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร สอดคล้องตามอุดมการณ์ 4 เรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม” คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม” (นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน สามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.scg.com)

เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตมาตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และในปี 2559 เอสซีจีผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองใหม่ (Recertified Company) รวมถึงบริษัทย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยผ่านการรับรองเป็น Certified Company จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อีก 1 บริษัทคือ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2560 คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ได้ประกาศ “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 เอสซีจีได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

เอสซีจีได้สร้างระบบงานเชิงป้องกันกำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้ง เมื่อมีการเข้าตรวจสอบประจำงวด

กิจกรรมที่เพิ่มเติมในปี 2560

เพื่อสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปปฏิบัติจริงตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และสอดคล้องตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 เอสซีจีดำเนินการ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีสื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)
2. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และพัฒนาระบบเชิงป้องกันในเรื่องการทุจริต คอร์รัปชัน (Proactive and Preventive System) อย่างต่อเนื่อง

1) การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-testing” แบ่งเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน โดยทดสอบพนักงานในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท ในแบบทดสอบฯ ประกอบด้วยเนื้อหาเพื่อให้พนักงานเรียนรู้ เข้าใจการปฏิบัติตามนโยบาย และพนักงานคนไทยทุกคนต้องผ่านเกณฑ์ 100% นอกจากนี้ ยังได้ทำการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน โดยนำข้อสอบที่พนักงานตอบผิดจำนวนมาก มาสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

2) การปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ (Responsibility & Accountability Awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทาง Three Lines of Defense

3) การสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบต่อแนวทาง Three Lines of Defense

3. การใช้ระบบ Compliance Management System ในการควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ ตั้งแต่การรวบรวมกฎหมาย กฎเกณฑ์ การประเมินความเสี่ยง การควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ การรายงานซึ่งรวมถึงการรายงานภายในและภายนอกเอสซีจี

4. จัดทำ “แบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-corruption Complinance” สำหรับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ หน่วยงาน จัดหางานโครงการ หน่วยงานขายงานโครงการ หน่วยงานรัฐกิจสัมพันธ์ โดยแบบประเมินจะระบุข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชัน และวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ทั้งด้านระบบงาน และด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยตนเอง ปฏิบัติตามวิธีการควบคุมได้ถูกต้อง และนำผลการประเมิน

ตนเองมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ มีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงการควบคุมภายในที่เหมาะสมและบทลงโทษตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

กิจกรรมที่เอสซีจีทำต่อเนื่องมาโดยตลอด

1. การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี (ที่ปรับปรุงใหม่) และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้กับพนักงานทุกคนรับทราบ ปฏิบัติ และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) “ชีวิตดีดีกับ SCG Code of Conduct” “จันย่าออนทัวร์” และ “การต่อต้านคอร์รัปชัน”

2. ผู้บริหารพบพนักงาน เพื่อชี้แจงข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงการชี้แจงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมเปิดโอกาสให้ซักถามเพื่อทำความเข้าใจ

3. การอบรมในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลายหลักสูตร/ช่องทางต่าง ๆ เพื่อตอกย้ำความเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี ดังนี้

- หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- หลักสูตร SCG Ready Together
- หลักสูตร Business Concept Development
- หลักสูตร Leading Yourself
- หลักสูตร Facilitative Leadership
- หลักสูตรการกำกับดูแลที่ดีสำหรับพนักงานบังคับบัญชา และพนักงานจัดการ (ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ)

4. จุลสาร IA Letter 6 ฉบับ (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ผ่านทางอีเมลของพนักงานทุกคน

5. ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันใน Banner ที่หน้าเว็บไซต์ SCG Intranet

6. เอสซีจีแสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมขยายแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ (Suppliers) ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง โดยมี “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจินำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติตั้งแต่ปี 2556 ที่เน้นย้ำความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี โดยมีหลักการ 5 ข้อ คือ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด ซึ่งในปี 2560 มีคู่ธุรกิจเข้าร่วมลงนามเพิ่มมากขึ้น และจากผลการตอบรับที่ดีของคู่ธุรกิจทำให้บริษัทมีความมั่นใจที่จะเสริมสร้างคนดีออกสู่สังคมให้มากขึ้นต่อ ๆ ไป

รายงานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน

นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy)

เอสซีจีให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินการธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแล คุณธรรม จรรยาบรรณ การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน “แนวปฏิบัติ Whistleblowing Policy ของเอสซีจี” และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการให้ข้อมูลในการติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้กับผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของระบบ จัดให้มี Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ

เอสซีจีมีช่องทางการร้องเรียนดังนี้

- ช่องทางภายในสำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อ
- 1. Banner ในหน้าแรกของเว็บไซต์ SCG Intranet ซึ่งพนักงานเอสซีจีสามารถเข้าถึงได้ทุกคน โดยสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ดังนี้

- ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
- ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง
- 2. ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น หรือ
- 3. ส่งอีเมลไปถึงกรรมการอิสระที่ ind_dir@scg.com
- สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์

www.scg.com ใน “ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เอสซีจี” เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

- สำนักงานเลขาธิการบริษัท
 - สำนักงานตรวจสอบ
 - คณะกรรมการอิสระ
 - คณะกรรมการตรวจสอบ
- หรือทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

ในปี 2560 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่ให้บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำ ความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเอสซีจี นโยบายบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงาน หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 31 เรื่อง และมีเรื่องที่ยกมาจากรปีก่อน 5 เรื่อง ซึ่งดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 27 เรื่อง และอยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริงและสอบสวน 9 เรื่อง เรื่องที่ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จประกอบด้วย ไม่พบเรื่องการคอร์รัปชัน มีเรื่องผิดจรรยาบรรณ 4 เรื่อง ไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 9 เรื่อง โดยมูลค่าความเสียหายไม่เป็นสาระสำคัญ และไม่เป็นไปตามข้อร้องเรียน 14 เรื่อง

สำหรับเรื่องที่สอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จนั้นมีการลงโทษโดยให้พ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน 1 ราย และลงโทษตามระเบียบบริหารงานบุคคล 4 ราย

บริษัทให้ความสำคัญกับการบังคับใช้และการลงโทษอย่างจริงจัง มีการสื่อสารและเสริมสร้างให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน รวมทั้งได้นำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงงานเพื่อกำหนดแนวทางการป้องกันต่อไป โดยมีสำนักงานตรวจสอบเป็นผู้ทำหน้าที่ติดตาม นำเสนอ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีการประชุม

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยพิจารณาผลตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีให้เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ ยังให้ความเห็นและคำแนะนำต่อฝ่ายจัดการ เรื่องการบริหารงานบุคคลเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน ตลอดจนรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้อยู่กับองค์กร

ในนามคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน



ชุมพล ณ ลำเลียง

ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ ทั้งในประเทศไทยและอาเซียนเป็นภารกิจหลัก ซึ่งเอสซีจีดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ผสมผสานกับการนำจุดแข็งขององค์กรด้านการบริหารจัดการไปสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน ส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ การแก้ไขปัญหาและพัฒนาต่อยอด เพื่อให้ชุมชนเหล่านั้นเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา เอสซีจีภาคภูมิใจที่ได้เห็นความเปลี่ยนแปลงและความเข้มแข็งของชุมชนที่สามารถแก้ไขปัญหา สร้างอาชีพ และพัฒนาคุณภาพชีวิตไปเป็นลำดับ อีกทั้งยังได้ส่งมอบองค์ความรู้ เพื่อขยายผลไปสู่ชุมชนใกล้เคียง ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างแท้จริง

ชุมชนเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

กว่า 10 ปี ที่เอสซีจีดำเนิน โครงการรักษน้ำเพื่ออนาคต ด้วยการน้อมนำแนวพระราชดำริด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร มาปรับใช้ในพื้นที่รอบโรงงาน เช่น จังหวัดลำปาง ระยอง กาญจนบุรี สระบุรี ขอนแก่น และนครศรีธรรมราช ด้วยการสร้างฝายชะลอน้ำรวมแล้วกว่า 75,000 ฝาย การสร้างฝายชะลอน้ำได้ส่งผลที่สำคัญ คือ ชุมชนมีน้ำเพื่อทำการเกษตรได้ตลอดทั้งปี ผลผลิตเพิ่มขึ้น มีรายได้ที่ดีขึ้น ลูกหลานกลับบ้าน อีกทั้งบางชุมชนยังสามารถต่อยอดเป็นศูนย์เรียนรู้ เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ชุมชนอื่น ๆ และผู้ที่สนใจได้นำความรู้เรื่องการบริหารจัดการน้ำไปปรับใช้ในพื้นที่ของตนเอง

หนึ่งในชุมชนที่ประสบความสำเร็จด้านการบริหารจัดการน้ำ คือ ชุมชนบ้านสาแพะ อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง หลังจากเริ่ม “หาน้ำ” ด้วยการสร้างฝายชะลอน้ำ “เก็บน้ำ” ด้วยการสร้างสระพวงบนที่ดินที่ชุมชนร่วมกันบริจาคผลที่เกิดขึ้นได้เปลี่ยนแปลงบ้านสาแพะสู่ชุมชนเกษตรประณีต เพาะเมล็ดพันธุ์มะระ พักทอง และอื่น ๆ ได้มากถึง 7 ครั้งต่อปี สามารถส่งขายสร้างรายได้ในปี 2560 ให้กับชุมชนเป็นมูลค่ากว่า 18 ล้านบาท เอสซีจียังมุ่งมั่นที่จะผลักดันให้อีกหลาย ๆ ชุมชนเห็นความสำคัญและลงมือบริหารจัดการน้ำเพื่อเป็นจุดเริ่มต้นในการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ เอสซีจียังร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ขยายผลองค์ความรู้การบริหารจัดการน้ำชุมชนตามแนวพระราชดำริ โดยใช้เครื่องมือทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีปรับปรุงระบบน้ำให้สามารถกักเก็บ สำรอง และระบายน้ำ แก้ปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วม เพื่อให้มีน้ำอุปโภคบริโภค และน้ำเพื่อการเกษตร ตัวอย่างความสำเร็จของชุมชนที่สามารถพัฒนาเป็นศูนย์การเรียนรู้ อาทิ “พิพิธภัณฑ์ธรรมชาติ ชุมชนป่าภูถ้ำ ภูกระแต จังหวัดขอนแก่น” ซึ่งประสบปัญหาน้ำแล้งน้ำหลากซ้ำซากมานานกว่า 40 ปี จึงนำเทคโนโลยีสารสนเทศผสมผสานภูมิปัญญาชาวบ้านมาใช้บริหารจัดการน้ำ จัดทำคลองตักน้ำหลาก ขุดคลองซอยกระจายน้ำเข้าสู่สระแก้มลิงเพื่อกักเก็บน้ำ และกระจายน้ำไปยังแปลงเกษตร สามารถใช้น้ำซ้ำหลายรอบโดยไม่มีต้นทุนในการนำน้ำมาใช้ ส่งผลให้ชุมชนมีรายได้จากผลผลิตปีละกว่า 12 ล้านบาท

เอสซีจียังได้ดำเนินโครงการบ้านปลา เพื่อคืนความสมบูรณ์ให้ทะเลชายฝั่ง และให้ประมงพื้นบ้านสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

บ้านปลาเอสซีจี ผลิตจากท่อ PE100 ที่เหลือจากกระบวนการทดสอบ ขึ้นรูปและนำมาออกแบบให้เป็นที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตในทะเล โดยได้ร่วมกับสำนักงานบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 (ระยอง) และกลุ่มประมงพื้นบ้านในจังหวัดระยองและชลบุรี รวมทั้งจิตอาสาจากทั่วประเทศ

ในระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ได้มีการวางบ้านปลารวมทั้งสิ้นกว่า 1,200 หลัง ใน 29 กลุ่มประมง สามารถเพิ่มพื้นที่อนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล เพิ่มแหล่งอนุบาลสัตว์น้ำวัยอ่อน ก่อให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเลกว่า 120 ชนิด เป็นปลา 28 ชนิด ซึ่งมีปลาเศรษฐกิจ เช่น กลุ่มปลากะพงและปลาเก๋า ช่วยเพิ่มรายได้ให้กับชุมชนประมงพื้นบ้าน

ในอนาคต เอสซีจีมีเป้าหมายที่จะขยายโครงการบ้านปลาไปสู่จังหวัดจันทบุรีและตราด เพื่อให้ครอบคลุมพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกทั้งหมด

คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษา เอสซีจีได้สนับสนุนทุนการศึกษา Sharing the Dream แก่เยาวชนที่มีความประพฤติดี กตัญญู แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในอาเซียนรวม 7 ประเทศ ได้แก่ ไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา เมียนมา ลาว และฟิลิปปินส์ ปีละกว่า 5,600 ทุน ทุนการศึกษาได้ช่วยสร้างโอกาสให้นักเรียนทุนจำนวนมากสามารถสานฝันที่จะศึกษาต่อในสาขาวิชาที่ตนเองมุ่งหวัง เช่น การแพทย์ นวัตกรรมและเทคโนโลยี และในสาขาอื่น ๆ อีกหลากหลาย โครงการนี้ยังช่วยสร้างความสัมพันธ์ระหว่างนักเรียนทุนกับ

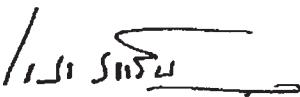
พนักงานเอสซีจีที่เป็นพี่เลี้ยงให้คำแนะนำเรื่องการศึกษาและการดำเนินชีวิต เอสซีจีมีเป้าหมายที่จะสนับสนุนทุนการศึกษาในสาขาวิชาที่สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาแต่ละประเทศต่อไป

การยกระดับคุณภาพชีวิตคนในอาเซียนเป็นอีกหนึ่งภารกิจที่เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินงานควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ โครงการ Sharing a Brighter Vision เป็นอีกหนึ่งโครงการที่เอสซีจีดำเนินงานร่วมกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ และโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน)

ตลอดระยะเวลา 3 ปีการผ่าตัดตัดกระจกตาในพื้นที่เมืองเกาะลำไย ประเทศเมียนมา ช่วยให้ผู้ป่วยจำนวนกว่า 600 คนมีภาวะการมองเห็นที่ดีขึ้น สามารถกลับมาช่วยเหลือและดูแลตนเอง ไม่เป็นภาระแก่ครอบครัว เพื่อให้เกิดความยั่งยืน เอสซีจียังส่งเสริมเรื่องการรักษาดวงตาด้วยตนเองให้แก่ชาวเมียนมาอีกด้วย

ด้วยอุดมการณ์ถือน้ำในความรับผิดชอบต่อสังคม เอสซีจีจะมุ่งมั่นสร้างสรรค์กิจการสังคมทั้งในส่วนที่ดำเนินงานเองและร่วมกับภาคีเครือข่าย เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงและสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่สังคมไทยและภูมิภาคอาเซียนต่อไป

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



อาสา สารสิน

ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ความรับผิดชอบ ต่อสังคม



รักษ์น้ำ The Journey ส่งต่อแรงบันดาลใจสู่ชุมชนและเยาวชนคนรุ่นใหม่

ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วในโลกปัจจุบัน ส่งผลกระทบกับชุมชนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เอสซีจีจึงมุ่งสร้างสรรค์โครงการเพื่อสังคมที่ส่งเสริมให้ชุมชนเกิดกระบวนการเรียนรู้และยืนหยัดได้ด้วยตนเอง ส่งเสริมความร่วมมือในการแก้ปัญหาาร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้เกิดการปรับตัวอย่างเท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกได้

โครงการต้นแบบส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

เอสซีจีส่งเสริมให้ชุมชนปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นผ่านกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับคนในชุมชน ให้เข้าใจถึงปัญหาจริงที่เกิดขึ้น เข้าถึงวิธีการแก้ปัญหาที่เหมาะสม โดยให้ทุกคนมีความเป็นเจ้าของร่วมกัน เกิดการพัฒนาต่อยอดไปสู่การมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีความเข้มแข็ง และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน

รักษ์น้ำเพื่ออนาคต

ตลอดระยะเวลากว่า 10 ปี เอสซีจีดำเนินโครงการรักษ์น้ำเพื่ออนาคต ด้วยการน้อมนำแนวพระราชดำริการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตรมาปรับใช้กับชุมชนพื้นที่รอบโรงงานด้วยการสร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ต้นน้ำรวมแล้วกว่า 75,500 ฝาย ส่งผลให้น้ำกลับคืนมา ชุมชนเกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งความเป็นอยู่ รายได้ และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อาทิ ชุมชนบ้านสาแพะ อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง ที่สร้างสระพวง 7 สระ เพื่อนำน้ำจากฝายชะลอน้ำมาเก็บกัก 30,400 ลูกบาศก์เมตร และส่งต่อไปใช้ทำการเกษตรครอบคลุมพื้นที่ 500 ไร่ เมื่อชุมชนปรับเปลี่ยนไปทำการเกษตรประณีตแบบใช้น้ำน้อย ช่วยให้เพาะปลูกได้มากถึง 7 ครั้งต่อปี สร้างรายได้เฉลี่ย 100,000 บาทต่อปีต่อราย เกิดรายได้รวมในชุมชนถึง 18 ล้านบาท เมื่อที่ดินกลับมาทำกินได้ ลูกหลานก็กลับมาทำงานที่บ้านเกิด และพร้อมถ่ายทอดแนวคิดอนุรักษ์น้ำที่เห็นผลได้จริงไปสู่ลูกหลานรุ่นต่อไป

สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมา โครงการได้ส่งต่อแรงบันดาลใจและองค์ความรู้การบริหารจัดการน้ำไปสู่ชุมชนใหม่ ๆ พร้อมเยาวชนคนรุ่นใหม่ในพื้นที่ จังหวัดกาญจนบุรี นครศรีธรรมราช และขอนแก่น ในกิจกรรม “รักษ์น้ำ The Journey” สถานที่พ่อกำ สร้างฝายทั่วไทย” เพื่อให้แกนนำชุมชนนำแนวคิดไปปรับใช้แก้ปัญหาในพื้นที่ของตนเอง และส่งเสริมให้เยาวชนเกิดความเข้าใจ เผยแพร่การบริหารจัดการน้ำตามแนวพระราชดำริไปสู่กลุ่มเพื่อน เกิดการขยายผลสร้างฝายชะลอน้ำมากกว่า 300 ฝายในพื้นที่ใหม่คือ ชุมชนบ้านเขามูลี จังหวัดกาญจนบุรี ชุมชนบ้านน้ำพุ จังหวัดนครศรีธรรมราช และชุมชนบ้านม่วงหวาน จังหวัดขอนแก่น

บ้านปลา เพื่อคืนความสมบูรณ์ให้กับทะเลชายฝั่ง

ความเสื่อมโทรมของระบบนิเวศชายฝั่งทะเล ส่งผลกระทบโดยตรงกับการทำประมงชายฝั่ง โดยเฉพาะกลุ่มชาวประมงพื้นบ้านต้องละทิ้งอาชีพ เพราะหาสัตว์ทะเลต่าง ๆ ได้ยากขึ้น เอสซีจีจึงร่วมกับสำนักงานบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งที่ 1 (ระยอง) และกลุ่มประมงพื้นบ้านในจังหวัดระยอง และชลบุรี สร้าง “บ้านปลา” จากท่อ PE100 เพื่อเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์ทะเลขนาดเล็ก และกำหนดเป็นพื้นที่อนุรักษ์ทรัพยากรสัตว์ทะเล ตลอด 5 ปีที่ผ่านมา มีการวางบ้านปลาแล้วกว่า 1,200 หลัง ใน 29 กลุ่มประมง ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดระยอง และชลบุรี ส่งผลให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเล โดยพบสัตว์ทะเลมากกว่า 120 ชนิด ปริมาณสัตว์ทะเลเพิ่มมากขึ้น ช่วยให้อาชีพประมงพื้นบ้านมีรายได้ดีขึ้น ไม่ต้องออกเรือไปจับสัตว์น้ำในระยะไกล และบริเวณพื้นที่ตั้งบ้านปลายังเป็นเขตอนุรักษ์สัตว์ทะเลวัยอ่อนที่ชุมชนร่วมกันอนุรักษ์เพื่อส่งต่อให้ลูกหลานสามารถทำกินได้อย่างยั่งยืนต่อไป

อาชีพะฝีมือชน คนสร้างชาติ

การผลิตแรงงานฝีมือที่มีคุณภาพเพื่อส่งต่อไปกับภาคอุตสาหกรรมและการบริการในประเทศไทย ยังมีไม่เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศในระยะยาว มูลนิธิเอสซีจีจึงจัดทำโครงการ “ฝีมือชน คนสร้างชาติ” เพื่อยกระดับคุณภาพวิชาชีพอาชีวศึกษา ด้วยการสนับสนุนทุนการศึกษาอย่างต่อเนื่องในสาขาช่างอุตสาหกรรมและสาขาบริการให้แก่นักเรียนตั้งแต่ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จนสำเร็จการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) แบบทุนให้เปล่า ไม่มีภาระผูกพันต้องใช้คืน รวมทั้งสื่อสารทัศนคติที่ดีสู่สังคม ตลอด 5 ปีที่ผ่านมา มีกิจกรรมพัฒนาศักยภาพให้กับน้อง ๆ ที่ได้รับทุนอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนก้าวสู่การทำงานอย่างมืออาชีพ ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาและขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศด้วย



บ้านปลา ทำให้ความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเลกลับคืนมา มีสัตว์ทะเลมากกว่า 120 ชนิด

นวัตกรรมหรือ “ไทยแลนด์ 4.0” ที่ต้องการผู้เรียนจบสายอาชีพมาเป็นกำลังสำคัญในภาคอุตสาหกรรมและภาคบริการที่เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยในอนาคต ปัจจุบันมีนักเรียนทุนอาชีพะฝีมือชน คนสร้างชาติแล้วกว่า 1,500 คน

โครงการส่งเสริมศักยภาพชุมชน โดยใช้ความเชี่ยวชาญของธุรกิจ

เอสซีจีใช้ความเชี่ยวชาญหรือความถนัดทางธุรกิจ จัดทำโครงการส่งเสริมศักยภาพให้กับคนในชุมชนสามารถก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และสร้างโอกาสให้เกิดการต่อยอดไปสู่การเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

นวัตกรรมการปลูกต้นไม้ก้นเค็ม เพื่อชุมชนชาวอีสาน

ชุมชนชาวอีสานต้องประสบกับปัญหาการทำการเกษตรมาเนิ่นนาน เพราะพื้นที่ประมาณร้อยละ 19 ของพื้นที่การเกษตรเป็นดินเค็ม ส่งผลให้บางพื้นที่ทำการเกษตรไม่ได้หรือทำได้แต่ผลผลิตต่ำ รายได้น้อย เกิดปัญหาความยากจน บางพื้นที่ถูกทิ้งร้าง เกษตรกรละทิ้งถิ่นฐานบ้านเกิด กลายเป็นปัญหาเศรษฐกิจและสังคม

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จึงร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ ทำการวิจัยสายพันธุ์ต้นยูคาลิปตัสที่สามารถปลูกบนพื้นที่ดินเค็มได้ผลผลิตสูง มีรากที่ช่วยดูดซับความเค็มของดินและควบคุมระดับน้ำใต้ดินให้อยู่ในระดับความลึกที่ไม่ส่งผลกระทบกับผิวดิน ทำให้ทราบเกลือบนผิวดินลดลง และร่วมกับกรมพัฒนาที่ดินหาพื้นที่นำร่อง โดยใช้นวัตกรรมทางเทคโนโลยีการปลูกควบคู่กับภูมิปัญญาท้องถิ่น อาทิ การใช้กิ่งใบยูคาลิปตัส



สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในชุมชน ให้เป็น “The Lifesaver™” ทุกวัน

เป็นอินทรีวัตถุเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ให้กับดิน ทำให้ดินสามารถทำการเพาะปลูกได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรกับข้าวในนา เกิดการส่งเสริมให้ปลูกยูคาลิปตัสบนคันนาและปลูกผักผลไม้แทนเค็ม เป็นรายได้เสริม โดยตั้งแต่ปี 2553 สามารถแก้ไขและฟื้นฟูพื้นที่ดินเค็มได้ไม่ต่ำกว่า 300,000 ไร่ ชุมชนเพิ่มผลผลิตข้าวหอมมะลิที่ปลูกบนพื้นที่ดินเค็มได้จาก 150–225 กิโลกรัมต่อไร่ เพิ่มเป็น 450–750 กิโลกรัมต่อไร่ และทำให้มีรายได้รวมทั้งข้าวและไม้ยูคาลิปตัสเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 14,000 บาทต่อไร่ต่อ 4 ปี ทำให้เกษตรกรภาคอีสานมีรายได้และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ส่งต่อวัฒนธรรมขององค์กร The Lifesaver™ สู่ความปลอดภัยของชุมชน

ประเทศไทยติดอันดับสองของประเทศที่เกิดอุบัติเหตุบนท้องถนน สูงสุดจากทุกประเทศทั่วโลก ส่วนสถิติในประเทศ จังหวัดระยองเป็นจังหวัดที่มีอัตราเสียชีวิตจากอุบัติเหตุสูงสุด (<http://www.thaihealth.or.th>) สร้างผลกระทบและความสูญเสียต่อชีวิต ทรัพย์สิน และเศรษฐกิจเป็นอย่างมาก

เอสซีจี เคมิคอลส์จึงร่วมกับ จังหวัดระยอง เทศบาลเมืองมาบตาพุด จัดทำโครงการ “ชุมชนปลอดภัย เป็น The Lifesaver™ ทุกวัน” เพื่อส่งเสริมมาตรการการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนของ จังหวัดระยอง รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในชุมชน นำร่องที่หมู่บ้านทิวลิป ชุมชนเนินพยอม เพื่อเป็นต้นแบบชุมชนปลอดภัยบนท้องถนน โดยนำผลสำเร็จจากการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัย “The Lifesaver™” หรือผู้พิทักษ์ชีวิต ด้วยการดูแลตนเอง ห่วงใยดูแลคนอื่นให้ปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด มาจัดทำเป็นหลักปฏิบัติ



พัฒนาทักษะนักเรียนอาชีวศึกษาผ่านการฝึกงานจริงกับโครงการ Excellent Model School

7 เรื่องในการพิทักษ์ชีวิตคนในชุมชนจากการขับขึ้นท้องถนน คือ ตีไม่ขับ ไม่ใช้มือถือขณะขับขี่ สวมหมวกนิรภัย คาดเข็มขัดนิรภัย ไม่ขับรถเร็วเกินกว่ากฎหมายกำหนด พกใบขับขี่ และไม่ขับรถยนต์รวมทั้งปรับปรุงจุดเสี่ยงอันตราย 9 แห่งในชุมชนนำร่อง จัดอบรมสร้างจิตสำนึกการขับอย่างปลอดภัย เสริมสร้างวินัยจราจรและความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน

SCG Excellent Model School

เพื่อตอบสนองความต้องการแรงงานฝีมือในภาคอุตสาหกรรมและการบริการของประเทศไทย โดยเฉพาะในสาขางานติดตั้งและบำรุงรักษา แมคคาทรอนิกส์ เครื่องกลไฟฟ้า อุตสาหกรรมกรรมการก่อสร้าง ไฟฟ้าควบคุม ช่างกลโรงงาน ช่างยนต์ และช่างไฟฟ้า เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จึงร่วมกับวิทยาลัยอาชีวศึกษาทั่วประเทศ จัดทำโครงการ “Excellent Model School” ยกระดับนักเรียนอาชีวศึกษาจากระบบเดิมให้มีความเป็นเลิศ และพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถ ให้พร้อมต่อการปฏิบัติงานในภาคอุตสาหกรรมผ่านระบบทวิภาคี เรียนภาคทฤษฎีที่วิทยาลัย 1 ปี เรียนและฝึกงานที่บริษัท 1 ปี โดยออกแบบแผนการเรียนและฝึกงานจากสถานที่ปฏิบัติงานจริง เพื่อให้นักศึกษาพร้อมต่อการปฏิบัติงานในสถานประกอบการซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ปัจจุบันมีนักศึกษาผ่านโครงการแล้ว 247 คน

ทุนการศึกษาเพื่อบุตรผู้พิทักษ์ป่า

ผืนป่าอนุรักษ์กว่า 102 ล้านไร่ คิดเป็นพื้นที่ประมาณร้อยละ 31.5 ของพื้นที่ประเทศไทย อยู่ในความดูแลของเจ้าหน้าที่ผู้พิทักษ์ป่า



ทุนการศึกษาเพื่อบุตรผู้พิทักษ์ป่า เพื่อขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่รักษาผืนป่าให้คนไทย

จำนวน 20,000 คน ทำหน้าที่ดูแลพิทักษ์ป่าจากผู้ลักลอบตัดไม้ทำลายป่าและล่าสัตว์ป่าแทนคนไทย เพื่อรักษาป่าให้คงอยู่คู่คนไทยอย่างยาวนาน

มูลนิธิเอสซีจี เชื่อมมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งหวังให้เจ้าหน้าที่ผู้พิทักษ์ป่าเกิดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถโดยไม่ต้องห่วงหน้าพะวงหลัง จึงเข้ามาแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายเพื่อดูแลการศึกษาให้กับบุตรผู้พิทักษ์ป่า ด้วยการให้ทุนการศึกษาแบบทุนให้เปล่า ไม่มีการผูกพันต้องใช้คืน และเป็นทุนการศึกษาต่อเนื่องจนถึงระดับปริญญาตรี ปัจจุบันมีบุตรผู้พิทักษ์ป่าได้รับทุน 205 คน ครอบคลุมพื้นที่ป่า 54 พื้นที่

โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งต่อสู่ประเทศอาเซียน

เอสซีจีส่งเสริมและสร้างแรงบันดาลใจให้คนในอาเซียน เพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดี อันเป็นพื้นฐานรองรับการเปลี่ยนแปลงของโลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว

Sharing the Dream Scholarships

โครงการมอบทุนการศึกษาในระดับภูมิภาคให้กับเยาวชนในกลุ่มประเทศอาเซียนทั้งหมด 7 ประเทศ ได้แก่ เมียนมา ลาว อินโดนีเซีย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ กัมพูชา และไทย โดยจะมอบให้กับเยาวชนที่เป็นทั้งคนเก่งและคนดี มีผลการเรียนดีและมีความกตัญญูต่อครอบครัว ซึ่งปีที่ผ่านมาได้มอบทุนการศึกษาไปแล้ว 5,680 ทุน รวมเป็นทุนการศึกษาทั้งสิ้น 101.5 ล้านบาท นอกจากทุนการศึกษาที่มอบให้กับเยาวชนแล้ว พนักงานเอสซีจีในอาเซียนยังได้ทำหน้าที่



ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชาวเมียนมา ด้วยการรักษาโรคติดต่อกระจก

เป็นพี่เลี้ยงให้คำแนะนำ เพื่อเสริมสร้างให้เยาวชนมีกำลังใจในการเรียน สามารถฟันฝ่าอุปสรรคจนสำเร็จการศึกษาดังความมุ่งมั่นตั้งใจ

Sharing a Brighter Vision

โครงการช่วยเหลือผู้ป่วยโรคติดต่อกระจก จัดขึ้นเป็นปีที่ 3 ด้วยความร่วมมือของเอสซีจี สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์และโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) โดยนำคณะจักษุแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและอุปกรณ์เครื่องมือการรักษาที่ทันสมัย เดินทางไปให้บริการรักษาผู้ป่วย ณ เมืองเมะล่าย สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ทำให้ผู้ป่วยได้กลับมามีภาวะการมองเห็นดีขึ้นเทียบเท่ากับคนปกติ และสามารถดำเนินชีวิตประจำวันร่วมกับครอบครัวและสังคมได้เช่นเดิม โดยในปี 2560 รักษาผู้ป่วยได้ถึง 209 ราย

นอกจากนี้ ยังสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของโรคติดต่อกระจกและปัญหาสุขภาพตา รวมทั้งให้ข้อมูลการป้องกันโรคติดต่อกระจกและการดูแลรักษาดวงตาอย่างถูกวิธีในเมียนมา ผ่านสื่อโทรทัศน์และอินเทอร์เน็ต รวมถึงเชิญชวนให้ประชาชนร่วมแชร์ความรู้ดังกล่าวและดูแลคนใกล้ตัวผ่านสังคมออนไลน์ เพื่อให้ครอบคลุมไปถึงชาวเมียนมาในพื้นที่อื่นอีกด้วย

การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

1. การควบคุมภายใน

บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคมุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียน และทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงานมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลก สอดคล้องกับหลักการบรรษัทภิบาลที่ดี และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของ ผู้คนด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ คณะจัดการเชื่อว่าการจะก้าวสู่ความเป็นผู้นำได้นั้นต้องมีระบบ การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและ การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องตาม มาตรฐานสากลทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบาย การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทโดยอ้างอิง มาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานดังนี้

- การกำกับดูแล อ้างอิง Organization for Economic Co–operation and Development (OECD)/ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)
- การบริหารความเสี่ยง อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management/ ISO 31000
- การกำกับดูแล อ้างอิงตามกฎหมายและระเบียบที่ การปฏิบัติงาน เกี่ยวข้อง
- การควบคุมภายใน อ้างอิง COSO Internal Control Framework 2013/COBIT 5

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ กำหนดให้การควบคุมภายในของบริษัทเป็นไปตามกรอบการควบคุม ภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานต่อคณะกรรมการ จากนั้น นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 218 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 โดยมีกรรมการอิสระ 7 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินทุกข้อโดยการ ชักถามข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการและผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน ของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนดูแล รักษาทรัพย์สินและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่พบข้อ บกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

บริษัทปลูกฝังให้คณะจัดการ หัวหน้างาน และพนักงานตระหนัก เรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทมีจำนวนบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินการตามระบบ ดังกล่าว รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุมดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและ บริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือคณะจัดการนำไปใช้โดยมิชอบหรือ ไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ บุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

คณะจัดการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัท ได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการ ดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะปี 2560 คณะจัดการ ได้อนุมัติหลักการหรือเครื่องมือการกำกับดูแล/ควบคุมต่าง ๆ ให้ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

1.1 Proactive and Preventive System

บริษัทมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ บััจัยสำคัญ ที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและอยู่ได้อย่างยั่งยืน คือ พนักงานต้อง มีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงาน บริษัทได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน ภายในบริษัท “Proactive and Preventive System” ซึ่งประกอบด้วย

- 1.1.1 แบบทดสอบ Ethics e–testing เพื่อปลูกฝังให้ความรู้ สร้าง ความตระหนักรู้ (Awareness) ให้กับพนักงานทุกระดับเป็น ประจำทุกปีและสามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติ และประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ให้เกิดผลได้จริง โดยในปี 2560 ได้จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 3 แบ่ง แบบทดสอบออกเป็น 3 ระดับให้สอดคล้องกับบทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน ซึ่ง พนักงานของบริษัททุกคนได้ผ่านการทดสอบร้อยละ 100 นอกจากนี้ ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของ พนักงาน โดยนำเรื่องที่พนักงานตอบผิดเป็นจำนวนมาก มาสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง
- 1.1.2 ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยง

และการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับ ในระดับสากล บริษัทส่งเสริม ผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและ หัวหน้างานในแต่ละบริษัท/หน่วยงาน(First Line) หน่วยงาน สนับสนุน (Second Line) และสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงาน อย่างต่อเนื่องตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดการ ควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทาง ดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ บริษัท เสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของบริษัท/หน่วยงานเป็นผู้สื่อสาร กับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำ แนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution)

- 1.1.3 การสื่อสาร “กรณีศึกษาเรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” ให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและ ป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

1.2 การบูรณาการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance, Risk Management, Compliance and Internal Control; Integrated GRC)

บริษัทดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การ กำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (GRC) และยกระดับสู่มาตรฐานสากล Integrated GRC เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับดูแล การกำหนด กลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงการติดตามผล โดยได้สื่อสาร ให้พนักงานทุกคนเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่จะได้รับ พนักงานทุกคนสามารถกำกับดูแล ประเมินความเสี่ยง กำกับดูแลการ ปฏิบัติงาน และกำหนดการควบคุมที่จำเป็นในงานที่ตนรับผิดชอบได้

1.3 การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทนาระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (SCG Compliance Management System – CMS) ที่พัฒนาขึ้น มาใช้เป็น กลไกในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่จะทำให้การปฏิบัติตาม กฎเกณฑ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยวางพื้นฐาน ให้ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First line มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มั่นใจได้ว่า จะป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมีหน่วยงาน กำกับดูแลการปฏิบัติงาน รับผิดชอบในการพัฒนาระบบการปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ กำหนดการควบคุม ติดตามและนำไป ปฏิบัติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อบริหารจัดการไม่ให้เกิดความ เสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risk) และในปี 2560 บริษัทได้กำหนดนโยบายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการ กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติมดังนี้

- นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี (SCG Compliance Policy) เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในทุกระดับ และมีแนวทาง

- ในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทั่วทั้งองค์กร
- นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti–Trust Policy) เพื่อให้ พนักงานเอสซีจีทุกคนตระหนักและปฏิบัติตามข้อกำหนด Anti–Trust Law ในทุกประเทศที่เอสซีจีลงทุน
- นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการจัดการข้อมูลลับที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์
- นโยบายการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี (Disclosure Policy) เพื่อ เป็นแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของ บริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์

1.4 การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทจัดทำแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติงานด้านการต่อต้าน คอร์รัปชันซึ่งสอดคล้องตาม ISO19600 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัท/ หน่วยงาน (First Line) ที่มีความเสี่ยงสูงด้านคอร์รัปชันใช้เป็นแนวทาง ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบโดยมีหน่วยงานสนับสนุน (Second Line) เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ และมีสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบาย ต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อสร้างความมั่นใจให้คณะจัดการ คณะกรรมการ ตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท โดยสำนักงานตรวจสอบยังได้จัด Workshop เรื่อง Anti–Corruption Compliance Checklist ให้กับหน่วยงาน ที่มีความเสี่ยง เพื่อสามารถประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทาง ป้องกันควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน นอกจากนี้ในปี 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้มีการสื่อสารให้กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 โดย พนักงานจัดการในฐานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ต้องประเมิน ความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดัน สื่อสาร และปฏิบัติ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

1.5 การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผลของ การควบคุมภายในมีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่ เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายใน ของ COSO 2013 ที่กล่าวถึงบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบในการ ปฏิบัติงานตามแนวทาง Three Lines of Defense สำนักงานตรวจสอบ ร่วมกับหน่วยงานสนับสนุนและทีม Business Self Audit (Second Line) พิจารณาแนวทางปฏิบัติงาน การเป็นที่ปรึกษาให้แก่ผู้ปฏิบัติ งาน (First Line) ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ การประเมินความ เพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้ง แบ่งปันแนวปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล (success cases) ร่วมกันเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อนในการสร้างระบบ งานเชิงป้องกันให้กับผู้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถตอบสนองได้ทันต่อ ความเสี่ยงของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

1.6 การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

- 1.6.1 ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญ ในการดำเนินธุรกิจในยุค Industry 4.0 ที่ช่วยสร้างความ

ได้เปรียบในการแข่งขัน ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจ และถือเป็นอีกหนึ่งกลยุทธ์สำคัญของการดำเนินธุรกิจ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทในปัจจุบันเป็นเทคโนโลยีระดับสูงและซับซ้อน จึงต้องมีคณะทำงาน IT Governance ทำหน้าที่กำกับดูแลการให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เกิดประโยชน์และความปลอดภัยสูงสุด โดยตระหนักถึงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ความปลอดภัยของระบบเครือข่ายสารสนเทศ (Network) และการนำข้อมูลจากระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ

- 1.6.2 ในปี 2560 บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุง SCG e-Policy ให้สอดคล้องตามมาตรฐานสากล COBIT5 รวมทั้งให้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนเพิ่มนโยบายให้ครอบคลุมเทคโนโลยีที่บริษัทใช้งานอยู่ในปัจจุบันและที่มีแผนจะนำมาใช้เพื่อป้องกันพนักงานจากการใช้งานโดยผิดวัตถุประสงค์ ผิดกฎหมายภายใต้ประเทศที่ปฏิบัติงาน ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับระบบงานหรือเครือข่ายและการรักษาข้อมูลสำคัญให้มีความปลอดภัย โดยนโยบายดังกล่าวจัดทำจำแนกตามกลุ่มผู้ใช้งานเพื่อให้สะดวกต่อการนำไปใช้มากขึ้น และบริษัทได้กำหนดให้พนักงานทำแบบทดสอบ e-Policy e-testing เพื่อให้พนักงานรับทราบและเข้าใจนโยบาย ระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ซึ่งพนักงานของบริษัทได้ผ่านการทดสอบ 100%

- 1.6.3 ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ ทั้งการจัดเก็บข้อมูล การใช้งานอุปกรณ์การติดต่อสื่อสารผ่านระบบเครือข่าย (Infrastructure and Network System) และเป็นหนึ่งเดียวกับวิธีการปฏิบัติงานประจำวัน บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงได้จัดตั้งคณะทำงาน Cybersecurity Governance Committee เพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศของเอสซีจีให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ และป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวปฏิบัติเน้นการสื่อสารให้ความรู้ในเรื่อง e-Policy และ Cyber Awareness เพื่อสร้างความตระหนักรู้เรื่องความปลอดภัยด้าน IT ซึ่งถือเป็นสิ่งที่สำคัญสูงสุดในการรักษาข้อมูลความลับของบริษัทรวมทั้งมีการจัดสัมมนาให้ความรู้แก่พนักงานและการออกสื่อประชาสัมพันธ์ในหลากหลายรูปแบบ เช่น Video Clip, Info Graphic และ Poster เป็นต้น

1.7 การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

บริษัทมีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลายเพื่อช่วยติดตามสัญญาณความผิดปกติได้รวดเร็วและทันเวลา สำนักงานตรวจสอบจึงได้จัดทำรายงานจากระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัทเพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์

ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติ และกำหนดวิธีการป้องกัน โดยการวิเคราะห์ข้อมูลและแสดงผลแบบกราฟ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ผลได้ง่าย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.8 ระบบการรับข้อร้องเรียน

บริษัทได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblowing System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างต่อเนื่องเพื่อแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือจรรยาบรรณการกำกับดูแล ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน SCG Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ <https://whistleblower.scg.com> หรือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทางอีเมล/จดหมาย บริษัทกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น ระบบการรับข้อร้องเรียนของเอสซีจีได้รับการดูแลรักษาความปลอดภัยอย่างใกล้ชิดจากสำนักงานตรวจสอบโดยการใช้งานของโปรแกรมจะใช้ Password 2 ชั้นและใช้ Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ เพื่อสะดวกต่อการรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญเยี่ยงมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors : IIA) และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Systems Audit and Control Association : ISACA, Global Technology Audit Guide : GTAG) โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมอยู่เสมอ

นอกจากแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว สำนักงานตรวจสอบได้พัฒนางานตรวจสอบโดยเน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างและรักษามูลค่าให้กับเอสซีจี เพื่อยกระดับการให้ความเชื่อมั่น (Assurance) การให้คำปรึกษา (Advise) และเข้าใจธุรกิจในเชิงลึก (Insight) การดำเนินการที่สำคัญในปี 2560 สรุปได้ดังนี้

2.1 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง (High Value Services)

เพื่อเสริมสร้างให้หน่วยงานต่าง ๆ ในเอสซีจีมีแนวทางปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับ

ดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่ดี สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- 2.1.1 ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และผลักดันแนวทางการรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อสื่อสารให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจบทบาทของตนเองและนำไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานจัดทำ Presentation และ Script ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้าน GRC ใช้สื่อสารในแนวทางเดียวกันผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รวมทั้งประสานงานกับ Second Line ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน Compliance และหน่วยงาน Business Self Audit เพื่อบูรณาการ (Integrated) การปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยนมุมมองในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

- 2.1.2 ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013 ประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ของเอสซีจีให้สอดคล้องตาม COSO 2013 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และสอดคล้องตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอในรายงานประจำปีและแบบฟอร์ม 56-1

- 2.1.3 การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมสำหรับระบบงานใหม่ของบริษัท สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้คำแนะนำกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) และหน่วยงาน Second Line เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบว่าการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในของเอสซีจีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ ยังมี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับระบบงานใหม่ ๆ ของเอสซีจีและบริษัทย่อย เมื่อพบว่าเอสซีจีมีจุดที่ต้องปรับปรุง ผู้ตรวจสอบจะให้ความรู้ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษานอกจากนี้ยังเน้นการตรวจสอบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่สำคัญของเอสซีจี

- 2.1.4 การตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ (Overseas Internal Audit Teams) ปัจจุบันเอสซีจีมีการลงทุนในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก

อย่างต่อเนื่องตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจีที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำในภูมิภาค เพื่อให้การดำเนินงานในต่างประเทศมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของเอสซีจี คณะกรรมการตรวจสอบจึงอนุมัติให้มีการตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศเพื่อประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล การปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน ซึ่งปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบต่างประเทศ (Country Internal Auditor) เป็นชาวเวียดนามและอินโดนีเซีย โดยในปี 2560 เน้นให้มีการเรียนรู้ในเรื่องงานตรวจสอบตามมาตรฐาน ความรู้ใหม่ ๆ และเทคนิคการตรวจสอบ โดยมุ่งหวังให้ผู้ตรวจสอบมีความรู้ทางธุรกิจ มีความเชี่ยวชาญในมาตรฐานวิชาชีพ และสามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้ด้วยตนเอง เน้นบทบาทการให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และสร้างทักษะด้านการให้คำปรึกษา (Advisory) ทำให้ช่วยลดความเสี่ยงด้านความแตกต่างทางวัฒนธรรม ภาษา การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ซึ่งการปฏิบัติงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทยทั้งด้านนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน นอกจากนี้สำนักงานตรวจสอบยังได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Preventive) โดยสื่อสารเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงทั้งด้านการปฏิบัติงานและเทคโนโลยีสารสนเทศให้ผู้ปฏิบัติงานรับทราบ เช่น ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

- 2.1.5 การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ จากแผนงานระยะปานกลางของกลุ่มธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับ Digital Transformation มาสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร อีกทั้งบริษัทยังคงขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง มีการเปลี่ยนแปลงระบบงานที่มีลักษณะเฉพาะตัวของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และแนวโน้มความเสี่ยงด้าน Cybersecurity ที่สูงขึ้นมากจึงจำเป็นต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ มาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญโดยมีตัวแทนจากสำนักงานตรวจสอบร่วมเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำในการกำหนดการควบคุมที่เหมาะสม ทดสอบระบบการควบคุมรวมทั้งภายหลังการติดตั้งระบบจะมีผู้ตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) ดำเนินการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง และเพื่อลดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปี 2560 สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการดังนี้

- จัดอบรมเรื่อง Security Awareness “Cyber Aware Talks” IT Security ให้กับพนักงานระดับต่าง ๆ
- ตรวจสอบการปฏิบัติงานตาม SCG e-Policy 2017 ในระบบงานที่สำคัญ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นด้านการควบคุมภายในของ IT Security ภายในองค์กร

- 2.1.6 การต่อต้านการคอร์รัปชัน เอสซีจีให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมมาโดยตลอด และในปี 2555

การบริหารความเสี่ยง

กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ประกอบด้วย

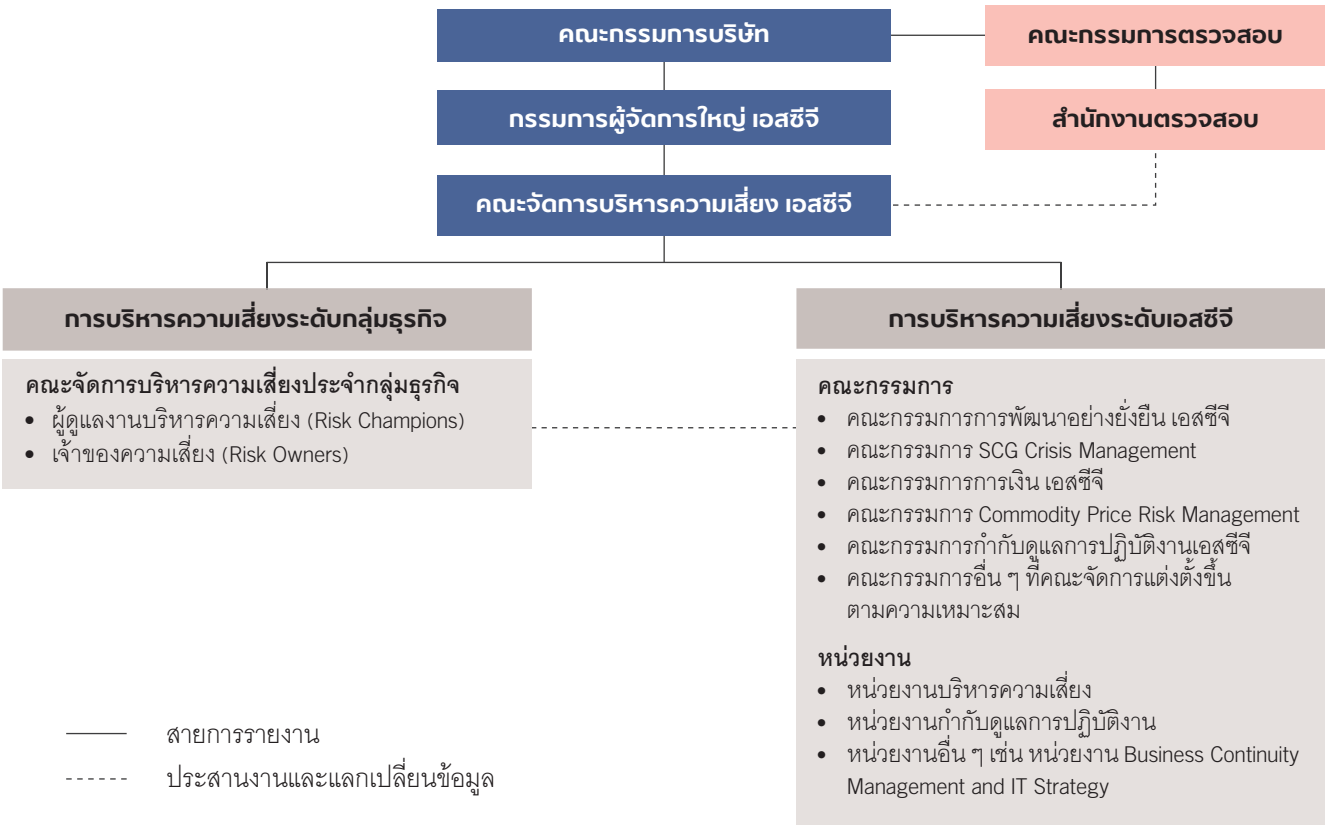
1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



วิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ ในปี 2560 สำนักงานตรวจสอบบรรลุเป้าหมายการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพ (ร้อยละ 50 ของจำนวนผู้ตรวจสอบทั้งหมด) ซึ่งมากกว่าตัวชี้วัด (KPIs) ที่ได้กำหนดไว้ คือ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนผู้ตรวจสอบทั้งหมด

2.3.2 การพัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business knowledge)

- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจและบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง
- มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบและโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น
- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจหรือสิ่งตรวจพบที่เป็นสาระสำคัญภายในสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำ

2.3.3 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)

- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ในงานตรวจสอบทั้งกระบวนการตรวจสอบการสร้างเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลติดตามสัญญาณความผิดปกติ (Warning Signal/ Red Flag) ได้รวดเร็วยิ่งขึ้นรวมทั้งลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานและการทุจริตให้แก่ธุรกิจ
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบและให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศระดับมาตรฐานสากลได้ เช่น สนับสนุนให้ได้รับวุฒิบัตรผู้ประกอบวิชาชีพด้านการตรวจสอบ ควบคุม และรับรองระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (The Certified Information Systems Auditor: CISA)

2.3.4 การพัฒนางาน Integrated Audit

สำนักงานตรวจสอบสนับสนุนการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทีมตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบกลุ่มธุรกิจและผู้ตรวจสอบระบบงาน IT ดำเนินการตรวจสอบร่วมกัน เพื่อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการทำงานและติดตามความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นโดยนําระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ

2.3.5 การพัฒนาด้าน Soft Side

จัดสัมมนาหลักสูตรด้าน Soft Side เพื่อพัฒนาแนวความคิดเปลี่ยนกรอบความเชื่อ ลดความกลัว และพัฒนาสู่แนวคิดใหม่ที่จะนำศักยภาพในตนเองออกมาใช้ได้อย่างสูงสุด นำไปสู่การวางแผนที่จะปรับปรุงตนเอง เพื่อให้ประสบความสำเร็จในชีวิตรส่วนตัวและการทำงาน

เอสซีจีได้เข้าร่วมภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันและผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และในปี 2559 เอสซีจีผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองใหม่ (Recertified Company) รวมถึงบริษัทย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จำนวน 2 บริษัท คือ บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่ไม่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์อีก 1 บริษัท คือ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และในปี 2560 สำนักงานตรวจสอบร่วมกับธุรกิจได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อให้ความรู้เรื่องการประเมินความเสี่ยงในการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน และการควบคุมให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง และมีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงบทลงโทษตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

2.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ

2.2.1 สำนักงานตรวจสอบกำหนดให้มีการประเมินผลความ

พึงพอใจจากผู้รับการตรวจสอบเพื่อให้การวัดผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแผนงาน โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความพึงพอใจงานให้ความเชื่อมั่น (Key Performance Indicators: KPIs) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละโครงการตรวจสอบ ปี 2560 ได้รับความพึงพอใจร้อยละ 95 ซึ่งผลประเมินดังกล่าวได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปีและใช้เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบต่อไป

2.3 การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบดำเนินการ ดังนี้

2.3.1 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Global Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศเพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกเพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อบริษัท
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเองด้วยการสอบวุฒิบัตรทางวิชาชีพตรวจสอบหรือ

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

สำนักงานตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับแรก (หน่วยงานปฏิบัติงาน) และหน่วยระดับสอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่น ๆ) เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจ และมีการสื่อสารความคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปปรับปรุงต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละสายธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน คณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักดังนี้

- กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
- พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
- ทบทวนความเสี่ยง (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีนำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกรวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอน 1) ระบุความเสี่ยง / โอกาสในการดำเนินธุรกิจ 2) ประเมินความเสี่ยง 3) กำหนดมาตรการจัดการ และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) ซึ่งเป็นทั้ง Leading และ Lagging Indicator เพื่อบาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย 4) รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีตามลำดับก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง

4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture)

เอสซีจีตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น เอสซีจีได้กำหนด

ให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง สนับสนุนให้มีการกำหนดวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก ๆ ของแต่ละบริษัท และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ส่งเสริมให้มีการแบ่งปันประสบการณ์การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและบริษัทเพื่อสื่อสารประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้พัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ Digital Learning เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับพนักงานในวงกว้างตั้งแต่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานกับเอสซีจี นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาเอสซีจีได้กำหนดนิยาม Integrated GRC และสื่อสารให้ความรู้แก่พนักงานถึงวัตถุประสงค์ และประโยชน์ในการนำ Integrated GRC ไปใช้ในการทำงาน โดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงานพัฒนาบรรษัทภิบาล หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้ประสานความร่วมมือที่จะสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจ และเห็นประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจากการปฏิบัติงานตามแนวทาง Integrated GRC

ความเสี่ยงหลัก โอกาสในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

ในปี 2560 เอสซีจีได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

การดำเนินธุรกิจในประเทศที่สภาพแวดล้อมและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพต่ำกว่ามาตรฐาน อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพได้

- นำระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและสุขภาพ อาทิ ระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) และระบบการตรวจประเมินประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) ไปสร้างมาตรฐานให้บริษัทของเอสซีจีในประเทศต่าง ๆ รวมถึงขยายแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ เพื่อให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง
- ในปี 2560 เอสซีจีบังคับใช้ “9 กฎพิทักษ์ชีวิต” กับพนักงานและคู่ธุรกิจ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในระหว่างการทำงานและการใช้รถใช้ถนน รวมถึงเสริมสร้างความตระหนักรู้ และมีบทลงโทษสำหรับผู้ไม่ปฏิบัติตามเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจนกลายเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

เอสซีจีเชื่อว่าความปลอดภัยในการทำงานสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ป้องกันการหยุดชะงักทางธุรกิจ และไม่ก่อให้เกิดต้นทุนที่ไม่จำเป็น รวมถึงส่งผลในเชิงบวกต่อภาพลักษณ์ขององค์กร สินค้าและบริการของบริษัท ที่เกิดจากความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภาวะโลกร้อนและวิกฤตการณ์น้ำท่วมน้ำแล้ง รวมถึงความเสี่ยงจากผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอาจส่งผลต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าชดเชยความเสียหายต่าง ๆ

- เพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทนและพลังงานทางเลือก เช่น ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การทดลองปลูกและใช้พืชพลังงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือทิ้ง และโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการเผาไหม้ในโรงงานกระเบื้องเซรามิก
- พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาทิ ฉนวนกันความร้อน สเตย์คูล ที่สามารถป้องกันความร้อนได้ 7 เท่าและช่วยประหยัดพลังงานจากการใช้เครื่องปรับอากาศ และสารเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม emisspro® ที่ใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้เชื้อเพลิงและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการน้ำ (3R) อย่างเคร่งครัด ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) การบำบัดน้ำเสียและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse / Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish) รวมถึงประสานงานกับภาครัฐ เพื่อสนับสนุนโครงการป้องกันการขาดแคลนน้ำ
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อาทิ การสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริ 70,000 ฝาย การส่งเสริมให้เกิด “สถานีรักษน้ำ” ศูนย์การเรียนรู้การบริหารจัดการน้ำชุมชน รวมถึงการประเมินผลกิจกรรมและโครงการทั้งในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ เพื่อให้ชุมชนและโรงงานสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

3. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับกฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับกฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทุกคนปฏิบัติตาม
- กำหนดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

- ติดตามการออกมาตรการป้องกันการถูกกีดกันฐานภาษี และการโอนกำไรไปต่างประเทศ (Base Erosion and Profit Shifting หรือ BEPS) โดยองค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านภาษีที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และการยอมรับให้ประกอบกิจการจากสังคมและชุมชนในประเทศนั้น ๆ

- ปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-Testing” ในเรื่องอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- สื่อสารเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

4. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media)

สื่อสังคมออนไลน์กลายเป็นช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับสินค้า บริการ และองค์กร ในกรณีที่ตกเป็นข่าวเชิงลบ เนื้อหาดังกล่าวสามารถแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็วในวงกว้างและอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

- จัดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามดูแลเหตุการณ์ที่เป็นความเสียหายต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์บนสื่อสังคมออนไลน์ มีระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤติ รวมทั้งมีการซ้อมเพื่อรับมือกับวิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาวิเคราะห์ความคิดเห็นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ต่อสินค้า บริการ และการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อประเมินความเคลื่อนไหว ความพึงพอใจ และความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในเชิงรุก

5. ความเสี่ยงด้านทรัพย์สินทางปัญญา

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและยกระดับอุตสาหกรรม การจัดการทรัพย์สินทางปัญญาจึงมีความสำคัญในการลดความเสี่ยงจากการถูกละเมิดตราสินค้าและนวัตกรรมต่าง ๆ ของเอสซีจี

- มีหน่วยงานและระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาทั้งในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจ เพื่อป้องกันการละเมิดและการถูกละเมิด รวมถึงการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา
- จากความมุ่งมั่นในการนำการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญามาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตลอดหลายปี เอสซีจีจึงได้รับรางวัล “Asia IP Elite 2017” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ในงานประชุม IP Business Congress Asia 2017 จัดโดยนิตยสาร Intellectual Asset Management รางวัลดังกล่าวสะท้อนความสำเร็จในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา และระบบที่ครอบคลุมการสร้าง (IP Creation) การคุ้มครอง (IP Protection) และการสร้างมูลค่าทางธุรกิจ (IP Commercialization)

รวมถึงการวางแผนด้านทรัพยากรสินทางปัญญาตั้งแต่เริ่มทำวิจัยและพัฒนา เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ผู้บริโภค

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

6. ความขัดแย้งระหว่างภูมิภาค (Geopolitical risk)

ในหลายปีที่ผ่านมา ความเสี่ยงด้านการเมืองและความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและความปลอดภัยในการทำธุรกิจระหว่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจของเอสซีจี

- ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและสร้างเครือข่ายกับผู้เชี่ยวชาญด้านความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ทันเหตุการณ์สำหรับเตรียมแผนจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดทำการวิเคราะห์สถานการณ์สำหรับเหตุการณ์ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อเตรียมแผนรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม
- หน่วยงานBusiness Continuity Management (BCM) ในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตาม ประเมิน และสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังผู้ที่อาจได้รับผลกระทบเพื่อเตรียมความพร้อมตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

7. การขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

- โลกของเรารวมถึงประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ส่งผลให้จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง นอกจากนี้ ยังมีปัญหาความไม่สมดุลของตลาดแรงงานในกลุ่มประเทศอาเซียนที่ส่งผลให้เกิดการแย่งชิงแรงงานในบางพื้นที่และโครงสร้างค่าจ้างในบางประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก
- สร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่องเพื่อรับนักศึกษาเก่งและดีเข้าฝึกงานและทำงาน
- สานต่อโครงการ “สานพลังประชารัฐยกระดับคุณภาพวิชาชีพอาชีวศึกษา” ผ่านโครงการ “สถานศึกษาต้นแบบทวิภาคีสานพลังประชารัฐ” ที่ผู้เรียนจะได้เรียนรู้การทำงานจริงในสถานประกอบการ ใช้ทักษะภาษาอังกฤษในการทำงาน ตลอดจนวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน
- นำเทคโนโลยีเครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์ มาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของเอสซีจีรองรับสภาวะขาดแคลนแรงงานในอนาคต อาทิ การสร้างหุ่นยนต์เพื่อใช้ตรวจสอบ ซ่อมแซม ในพื้นที่อันตราย รวมถึงการพัฒนาหุ่นยนต์บินสำรวจสำหรับการบินสำรวจในโรงงานปิโตรเคมี โดยหุ่นยนต์ดังกล่าวสามารถพัฒนาเป็นการให้บริการกับลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ภายนอกได้

8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับลดกำลังการผลิตของกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC) และกลุ่มนอกโอเปก (Non-OPEC) ทำให้อุปทานตึงตัวมากขึ้น ส่งผลให้ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ ราคาเนฟทา ราคาน้ำมันเตา มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของธุรกิจเอสซีจี ชิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง มีแนวโน้มราคาสูงขึ้นเนื่องจากปริมาณการผลิตที่ลดลงจากนโยบายการควบคุมการทำเหมืองถ่านหินในประเทศจีน

- คณะกรรมการ Commodity Price Risk Management ได้มีการปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป อาทิ ใช้วิธีปิดความเสี่ยง (Hedging) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้
- เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน เช่น ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ชยะมูลฝอยและชีวมวล เพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาพลังงาน
- พัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) อาทิ เม็ดพลาสติกสำหรับวงการแพทย์และอุตสาหกรรมยานยนต์ ที่สามารถเพิ่มยอดขายและทำกำไรเพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

9. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน

- เอสซีจีพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพื่อป้องกันผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
- จัดทำ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานของคู่ธุรกิจ และให้คู่ธุรกิจลงนามปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเพื่อประโยชน์ร่วมกันระหว่างเอสซีจีและคู่ธุรกิจ
- วิเคราะห์การใช้จ่ายเพื่อประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในมิติต่าง ๆ ทั้ง เศรษฐกิจ สังแวดล้อม สังคม และนำมาจัดกลุ่มคู่ธุรกิจเพื่อใช้กำหนดกลยุทธ์และเพื่อวางแผนพัฒนาคู่ธุรกิจ อาทิ โครงการพัฒนาคู่ธุรกิจสู่ความยั่งยืน โครงการ Greening the Supply Chain และโครงการอบรมพัฒนาศักยภาพคู่ธุรกิจ
- คัดกรองคู่ธุรกิจรายใหม่ ทบทวนทะเบียนผู้ขาย และตรวจประเมินคู่ธุรกิจ ทั้งแบบ Onsite Audit และ Off Site Audit โดยพิจารณาจากคุณภาพสินค้าและบริการ การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ ด้านการกำกับดูแล ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม

10. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในไทยและในภูมิภาคอาเซียน ส่งผลต่อความหลากหลายของพนักงานที่เพิ่มขึ้นและการพัฒนา

ขีดความสามารถของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการทำงาน เอสซีจีจึงได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

- สื่อสารนโยบายและข้อปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและการปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม และการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- ประเมินความเสี่ยงด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งในปี 2560 เอสซีจีได้กำหนดแผนและดำเนินการป้องกันประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างครบถ้วน
- สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการได้ชตามแนวคิด 70:20:10 โดยเน้นการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง จากการลงมือทำ และศึกษาจากข้อผิดพลาด โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ให้คำแนะนำ เพื่อให้ผู้ได้บังคับบัญชาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจให้แก่พนักงานในแต่ละระดับ เสริมด้วยหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม
- พัฒนาพนักงานทุกคนตามความสามารถ (Competency) ที่ครอบคลุมเรื่องงานในหน้าที่ ความรู้ด้านธุรกิจ ตลอดจนการบริหารจัดการ ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเพียงพอและต่อเนื่องเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจในระยะยาว

จากการให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน และการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง ในปี 2560 ผลการสำรวจของบริษัทจัดงาน จ๊อบส์ ดีบี (ประเทศไทย) จำกัด เอสซีจีเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีผู้ต้องการเข้าทำงานมากที่สุดในประเทศไทย ส่งผลให้เอสซีจีสามารถดึงดูดคนที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาร่วมงานได้

ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

11. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ตลอดปี 2560 ค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามในปี 2561 ค่าเงินบาทยังคงมีความผันผวนสูงจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ อาทิ ผลกระทบจากนโยบายการเงินของธนาคารมหาอำนาจ แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลาง มาตรการในการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา และความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์

- คณะกรรมการการเงินเอสซีจีเป็นผู้พิจารณาและตัดสินใจใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ รวมถึงมีมาตรการในการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) และตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของท้องถิ่นในระดับที่เหมาะสมและมีการพิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการลงทุนตามความเหมาะสม
- ปรับกลยุทธ์จากการขายสินค้าโดยพิจารณาประเทศคู่ค้าจากความได้เปรียบทางการค้าที่มาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

12. ความเสี่ยงด้านการเติบโตทางเศรษฐกิจและการแข่งขันในภูมิภาคอาเซียน

เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นในปี 2561 จากปัจจัยพื้นฐานทั้งจากภาคตลาดแรงงานที่แข็งแกร่งและการค้าโลกที่ขยายตัวต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่มาจากการดำเนินนโยบายด้านเศรษฐกิจและการเมืองของประเทศมหาอำนาจ อาทิ ความไม่แน่นอนทางการเมืองในยุโรป นโยบายการเงินของประเทศสหรัฐอเมริกาและยุโรปที่มีแนวโน้มตึงตัวมากขึ้น ทิศทางและแนวนโยบายด้านการค้าระหว่างประเทศจากประธานาธิบดีของประเทศสหรัฐอเมริกา ปัญหาหนี้เสียและการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน รวมถึงปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในคาบสมุทรเกาหลีและตะวันออกกลางที่อาจก่อให้เกิดสงคราม โดยปัจจัยเหล่านี้อาจส่งผลทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อเศรษฐกิจของภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ ยังมีประเด็นความเสี่ยงจากคู่แข่งรายใหม่ทั้งรายเล็กและรายใหญ่ที่เพิ่มมากขึ้นในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ

- จัดตั้ง Country Business Support Office ในแต่ละประเทศที่เอสซีจีไปลงทุนเพื่อติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงในประเทศยุทธศาสตร์ทุกไตรมาสต่อผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง และใช้ในการบริหารจัดการการลงทุนขององค์กร (Portfolio Management) รวมถึงวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) และการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) เพื่อประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์เสี่ยง
- พัฒนาสินค้าใหม่หรือสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการเฉพาะกลุ่ม เพิ่มการส่งออกไปยังประเทศทั้งในและนอกอาเซียนเพื่อทดแทนเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัว รวมถึงการแสวงหาโอกาสในต่างประเทศสำหรับขยายการลงทุนในอนาคต

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)

เทคโนโลยีดิจิทัลได้เข้ามามีบทบาทอย่างมากในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำธุรกิจ อาทิ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการขนส่ง การทำการตลาดและการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ ซึ่งในระยะยาวการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจและช่องทางการจัดจำหน่ายแบบเดิม จนทำให้เอสซีจีสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งอาจเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้น เอสซีจีได้กำหนดให้มีการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาพัฒนาการทำงาน ปรับปรุงและสร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การนำเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) มาใช้วิเคราะห์ความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้า การทำกลยุทธ์การตลาดแบบเชื่อมโยงช่องทางจัดจำหน่าย การนำเทคโนโลยีเครื่องจักร

รายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติ

การทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขาย วัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัท ในเอสซีจีดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้น จะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุ

สมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

นโยบายหรือแนวนิยมการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่ง ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

อัตโนมัติและหุ่นยนต์มาใช้ในการกระบวนการผลิต นอกจากนี้ ในปี 2560 เอสซีจีได้จัดตั้ง AddVentures บริษัทร่วมลงทุนในสตาร์ทอัพเพื่อหาสิ่งที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ผ่านการสนับสนุนธุรกิจสตาร์ทอัพทั้งไทยและต่างประเทศที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับโรงงานอุตสาหกรรม หุ่นยนต์ การประหยัดพลังงาน พานิชย์อิเล็กทรอนิกส์ การจัดการสินค้าและการขนส่ง เป็นต้น

2. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและวิธีการทำงานที่พึ่งพิงเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น การนำระบบอัตโนมัติมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงแนวโน้มการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมผ่านอินเทอร์เน็ต ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น อาทิ การถูกโจรกรรมข้อมูล การพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางการค้า และข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางการเงิน ชื่อเสียงของตราสินค้า และความน่าเชื่อถือของบริษัท ด้วยเหตุนี้ เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ (SCG e-Policy 2017) และแผนความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ครอบคลุมการใช้งานและการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่สำคัญสำหรับบริษัทของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ เช่น การจำแนกชั้นความลับและการจัดการข้อมูล แนวทางการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่ถูกวิธีและระเบียบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล รวมถึงส่งเสริมให้มีการสร้างความตระหนักรู้ในการใช้เทคโนโลยีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและมีความปลอดภัยจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์

3. ความเสี่ยงจากต้นทุนพลังงานในประเทศไทยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น

พลังงานเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างไรก็ตาม มีการคาดการณ์ว่าแหล่งพลังงานในประเทศไทยจะลดลงในระยะยาว แต่ความต้องการใช้พลังงานมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจะส่งผลกระทบให้ราคาพลังงานและค่าไฟของประเทศเพิ่มสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่อต้นทุนพลังงานของเอสซีจี ดังนั้น เอสซีจีได้กำหนดให้มีคณะกรรมการพลังงานทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายพลังงาน ติดตามผลของการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน มีคณะทำงานสำรวจและหาแหล่งเชื้อเพลิงหลักและเชื้อเพลิงทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนให้มีการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ช่วยให้สามารถเพิ่มการใช้เชื้อเพลิงที่ต้นทุนต่ำแต่ยังไม่มีการนำไปใช้งานอย่างแพร่หลาย หรือการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองจากของเหลือทิ้งในกระบวนการผลิต ตลอดจนพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานในการผลิตต่อหน่วยลดลงหรือช่วยลดการใช้พลังงานของผู้ใช้เมื่อนำไปใช้งาน

4. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภัยธรรมชาติ

สู่การควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากการสะสมของก๊าซเรือนกระจกและภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นบ่อยครั้งและรุนแรงยิ่งขึ้น รวมถึงการกำกับดูแลและการออกกฎหมายเพื่อควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้กลายเป็นความเสี่ยงที่ทั่วโลกและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้ความสำคัญและอาจกลายเป็นความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของบริษัท ทั้งนี้ ประเทศไทยได้เข้าร่วมให้สัตยาบันความตกลงกรุงปารีส (Paris Agreement) ไปเมื่อปี 2558 เพื่อยับยั้งภาวะโลกร้อนตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส ด้วยเหตุนี้ เอสซีจีจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ การเพิ่มสัดส่วนพลังงานทดแทน การทดลองปลูกและใช้พืชพลังงาน การนำลมร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตมาใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ตลอดจนการพัฒนาสินค้าและบริการที่ลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ หลังคาเอสซีจีที่ได้รับฉลากประหยัดพลังงานประสิทธิภาพสูงจากกระทรวงพลังงาน ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาบ้าน และการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานจากแสงอาทิตย์เพื่อใช้ในโรงงานของเอสซีจีทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ทั้งนี้ เอสซีจีได้พิจารณาให้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาผลกระทบที่เป็นตัวเงินของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ให้กับพนักงานถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงานสะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)				
			บริษัท	เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น

1. รายการกับการร่วมค้า และบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)

1.1 บริษัทร่วมในเอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทร่วม			–	3,461	–	–	–
ขายสินค้า	บริษัทเชกิกซุย–เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทนอริดาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29					
บริษัทร่วม			–	1,699	264	597	–
ซื้อสินค้า	บริษัทเชกิกซุย–เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29					
บริษัทร่วม			–	–	–	–	–
ให้บริการ	บริษัทจัมป์บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด*	55					
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่น ๆ จากกลุ่มธุรกิจ			6	88	–	–	–
	บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29					
บริษัทร่วม			–	177	–	–	–
กู้ยืมเงิน	บริษัทเชกิกซุย–เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Holdings, Inc.	40					
	PT M Class Industry	28					

1.2 การร่วมค้า และบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์

บริษัทร่วม			–	2	19,012	–	–
ขายสินค้า	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50					
ให้กลุ่มธุรกิจ **	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50					
	บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	49					
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	40					
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39					
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31					
บริษัทร่วม			–	5	49,065	184	–
ซื้อสินค้า	SCG Plastics (China) Co., Limited	60					
จากกลุ่มธุรกิจ ***	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	60					
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50					
	บริษัทเอ็มทีพี เอชทีพีโอ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	50					
	บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	49					
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47					
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิส จำกัด	46					

* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือนสิงหาคม 2559

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น	

–	3,427	–	–	–	ราคาลดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
–	1,081	207	491	–	ราคาลดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
–	402	–	–	–	ราคาลดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
6	82	–	–	1	ราคาลดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
–	164	–	–	–	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน

–	–	16,236	–	–	ราคาลดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก ** รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมขายสินค้าให้กับบริษัทย่อยต่อไปนี้ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
–	1	45,275	63	–	ราคาลดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก *** รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยต่อไปนี้ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)				
			บริษัท	เอสซีจี ซิเมนต์- ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น
การร่วมค้า และบริษัทร่วม ให้บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	-	135	1,399	-	31
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31					
	PT Styrimdo Mono Indonesia	31					
	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20					
	Binh Minh Plastics Joint Stock Company	20					
	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.*	71					
	บริษัทสยาม มิตซูย พีทีเอ จำกัด	50					
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50					
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50					
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49					
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47					
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	46					
	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45					
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	40					
บริษัทร่วม กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31	-	-	41	-	-
	GTC Technology International, LP	25	-	-	-	-	-
บริษัทร่วมได้รับ การค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	127	-	40	-	-
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39	-	-	-	-	-

1.3 บริษัทร่วมในเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	-	-	-	949	-
	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	-	-	-	-	-
	บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	-	8	-	1	-
บริษัทร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	-	-	-	-	-
บริษัทร่วม กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	-	-	-	-	-
	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	-	-	-	495	-

* เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อยในเดือนมิถุนายน 2560

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	เอสซีจี ซิเมนต์- ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
-	106	1,727	-	27	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	45	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
418	-	63	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

-	-	-	763	-	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	10	-	1	2	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	-	5	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
-	-	-	495	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)				
			บริษัท	เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น

1.4 บริษัทร่วมในส่วนงานอื่น

บริษัทร่วมขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	–	1,255	–	–	–
บริษัทร่วมซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	–	70	6	18	–
	บริษัทสยามคูโบต้าเมทัลเทคโนโลยี จำกัด	40					
	บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	30					
	บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25					
บริษัทร่วมให้บริการแก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	154	326	132	87	–
บริษัทร่วมได้รับบริการ และอื่น ๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	1,059	170	–	–	9

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

2.1 บริษัทอื่นในเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) นายนิธิ ภัทรโชค เป็นกรรมการ	10	–	–	–	25	–
------------------------------------	---	----	---	---	---	----	---

2.2 บริษัทอื่นในเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

บริษัทอื่นขายสินค้าให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ เป็นกรรมการ	18	–	2	–	–	–
บริษัทอื่นซื้อสินค้าจากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ เป็นกรรมการ	18	–	–	–	52	–
บริษัทอื่นได้รับบริการ และอื่น ๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ติ้ง จำกัด (มหาชน) นายสุรศักดิ์ อัมมวรรณ เป็นกรรมการ	18	–	10	–	5	2

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	เอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมิคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น	

–	1,236	–	–	–	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
–	78	8	17	–	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
145	430	177	103	1	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
1,045	184	–	–	15	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

–	–	–	15	–	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
---	---	---	----	---	--

–	2	–	–	–	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
–	–	–	94	–	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
–	10	–	–	3	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)				
			บริษัท	เอสซีจี ซีเมนต์- ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น

2.3 บริษัทอื่นในส่วนงานอื่น

บริษัทอื่น ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	2,623	-	-	-
บริษัทอื่น ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	172	10	1	-
บริษัทอื่นได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	304	79	12	-	4

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	เอสซีจี ซีเมนต์- ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	เอสซีจี เคมีคอลส์	เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	

-	2,190	-	-	-	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	185	5	2	-	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
267	76	4	-	5	ราคาลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

18

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

140

19

รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

141

20

การวิเคราะห์ผลการ
ดำเนินงานและฐานะ
การเงิน

144

21

งบการเงินรวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
(มหาชน) และบริษัทย่อย

147

22

งบการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
(มหาชน)

238



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

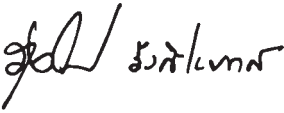
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความ

มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ารระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน


วิราย อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ


รุ่งโรจน์ รุ่งสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทในการเป็น Strategic and Monitoring Audit Committee เพื่อสอบทานการกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการติดตามผล เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน การจะดำเนินการดังกล่าวได้นั้นฝ่ายจัดการและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ เข้าใจบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเองตามหลักการ Three Lines of Defense และปฏิบัติงานภายใต้การบูรณาการทั้งการกำกับดูแล การบริหาร ความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน (Integrated Governance Risk Compliance and Control-Integrated GRC)

ปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ ทุกสิ้นปี คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและประเมินตนเองซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์เป็นที่พอใจมากใกล้เคียงกับปีก่อน หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ ความพร้อมของกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2560 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2560 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญใน

การจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2560 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัย นอกจากนี้เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี รายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2560 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี รายงานว่าไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้การจัดทำงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการได้มาจำหน่ายไปหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงานประมาณ 33,300 คน ผ่านการทดสอบ Ethics e-testing (ร้อยละ 100) ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง และขยายผลไปสู่คู่ธุรกิจโดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ เอสซีจี เพื่อให้คู่ธุรกิจใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด

ซึ่งคู่ธุรกิจได้ลงนามเพื่อดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี แล้วกว่า 5,000 ราย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐเจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศและเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีสื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the Top)

4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเป็นผู้รับผิดชอบ คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน และคณะกรรมการเอสซีจีเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี รายเดือนและรายไตรมาส โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีในรูป Risk Dashboard ปี 2560 เอสซีจีให้ความสำคัญกับ Emerging Risk เช่น Digital Transformation Cybersecurity เป็นต้น ซึ่งเป็นการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต คณะจัดการบริหารความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับโดยกำหนดแผนงานระยะปานกลาง แผนงานประจำปี และการพิจารณาความเสี่ยงสำหรับโครงการลงทุน

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เอสซีจีได้พัฒนาระบบการจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐานISO 19600 และนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ ปี 2560 บริษัทได้ประกาศนโยบายที่สำคัญ 4 เรื่อง ได้แก่ การกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี (Compliance) การจัดการข้อมูลภายในที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading) การเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี (Disclosure) และการแข่งขันทางการค้า (Anti Trust)

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายในคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบ

การปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ ปีนี้ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาระบบเชิงป้องกัน ซึ่งประกอบด้วย Ethics e–Testing และ e–Policy e–Testing แนวทางความรับผิดชอบการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) และกรณีศึกษา เรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ นอกจากนี้ ได้นำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง หรือการตั้งทีมตรวจสอบตนเองไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมตามความพร้อมของแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัด Workshop ให้กับผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทในต่างประเทศตระหนัก เรื่องการกำกับดูแลความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุม สำนักงานตรวจสอบร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) พัฒนารายงาน Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบสามารถใช้ในงานตรวจสอบ มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบ และการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน

7. การตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงาน ตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันของเอสซีจี ในปี 2560 สำนักงานตรวจสอบได้ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense เน้นการปฏิบัติต่อเนื่องจากปีก่อน เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของหน่วยงานมีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้ได้บังคับบัญชา เพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ ทั้งระบบงานเดิม ระบบงานใหม่ ธุรกิจใหม่ หรือระบบ

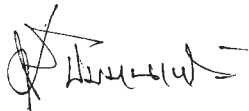
เทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของเอสซีจี พัฒนาผู้ตรวจสอบต่างประเทศ ชาวเวียดนามและอินโดนีเซียเพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมภายในของเอสซีจีและบริษัทย่อยในต่างประเทศ ภายใต้กำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย จัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้ตัวแทน IT ของกลุ่มธุรกิจ เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบด้าน IT และตรวจสอบในเรื่องที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้นเช่นCybersecurityRisk: Penetration Testและ Information Security Risk: Data Leakage เป็นต้น

8. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต เอสซีจีพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจีของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.scg.com เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ e–mail จดหมายถึงกรรมการบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ในปี 2560 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่ให้บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เอสซีจี นโยบายบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงานหรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 31 เรื่อง และมีเรื่องที่ยกมาจากปีก่อน 5 เรื่อง ซึ่งดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 27 เรื่อง และอยู่ระหว่างตรวจสอบข้อเท็จจริงและสอบสวน 9 เรื่อง เรื่องที่ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ ประกอบด้วย ไม่พบเรื่องการคอร์รัปชัน มีเรื่องผิดจรรยาบรรณ 4 เรื่อง ไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 9 เรื่อง โดยมูลค่าความเสียหายไม่เป็นสาระสำคัญ และไม่เ็นไปตามข้อร้องเรียน 14 เรื่อง ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริต การประเมินความเสี่ยงโอกาสเกิดการทุจริต ผลกระทบ เพื่อกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่าง ๆ รวมทั้งได้สอบทานมาตรการทบทวนระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี2561 ในปี2560คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อเสนอการให้บริการสอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศจากสำนักงานสอบบัญชี 3 ราย ตามที่คณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีนำเสนอ และเห็นสมควรคัดเลือก

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2561 – 2565 เนื่องจากข้อเสนอของเคพีเอ็มจีเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทสำหรับในปี2561คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายวินิจ ศิลามงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378 หรือ นายไวยโรจน์จินตามณีพิทักษ์ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2561 และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2561 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวม เป็นเงินทั้งหมด 6.05 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2561 ของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 47.80 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ธารินทร์ นิมมานเหมินท์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

20.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลจากราคาขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ในขณะที่กำไรสำหรับปีลดลงสาเหตุหลักจากธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีผลการดำเนินงานในประเทศลดลงตามสภาพตลาดที่ยังคงชะลอตัว

ในปี 2560 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 450,921 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลจากราคาขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น EBITDA เท่ากับ 102,080 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน เนื่องจากมีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นกำไรสำหรับปีเท่ากับ 55,041 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีผลการดำเนินงานในประเทศลดลงตามสภาพตลาดที่ยังคงชะลอตัว

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 18,212 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 279 ล้านบาทจากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 14,826 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 606 ล้านบาท จากปีก่อน
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 3,386 ล้านบาท ลดลง 327 ล้านบาท จากปีก่อน

20.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2560 รายได้จากการขายของเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เท่ากับ 175,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน จากการขยายตัวของการดำเนินงานในภูมิภาคอาเซียน ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 22,319 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6 จากปีก่อน ตามสภาพตลาดในประเทศไทยที่ยังคงซบเซา ส่งผลให้กำไรสำหรับปีเท่ากับ 7,230 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปีก่อน

เอสซีจี เคมิคอลส์

ในปี 2560 รายได้จากการขายของเอสซีจี เคมิคอลส์ เท่ากับ 206,280 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน จากราคาขายของผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 64,461 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน เนื่องจากมีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นและกำไรสำหรับปีเท่ากับ 42,007 ล้านบาท ไกล่เคียงกับปีก่อน โดยธุรกิจมีผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยลดลงจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากราคาเนฟทาที่เพิ่มขึ้น และค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ในขณะที่มีกำไรจากการขายเงินลงทุนและมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง

ในปี 2560 เอสซีจี แพคเกจจิ้ง มีรายได้จากการขายเท่ากับ 81,455 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน และมี EBITDA เท่ากับ 12,431 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อนจากปริมาณขายกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น และการขายสินทรัพย์ของบริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน) โดยมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 4,719 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 จากปีก่อน

20.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 64,129 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 573,412 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 43 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 30 และเงินลงทุน ร้อยละ 19 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 171,619 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว โดย ณ สิ้นปี 2560 เอสซีจีมีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 73,573 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 59 วัน

เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร: ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 64,129ล้านบาทเพิ่มขึ้น16,877 ล้านบาทจากปีก่อนแม้ว่าในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจ จำนวน 46,088 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากความล่าช้าของโครงการเคมีภัณฑ์ในประเทศเวียดนาม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า: ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 98,331 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,833 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 18,212 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่ดีขึ้น

- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 16,444 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินปันผลรับของบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีภัณฑ์

นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญ ได้แก่

- เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม เป็นจำนวนรวม 4,061 ล้านบาท โดยธุรกิจเคมีภัณฑ์เพิ่มทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk. ผู้ผลิตวัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติกในประเทศอินโดนีเซีย และธุรกิจซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเพิ่มทุนในบริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด กิจการลงทุนในธุรกิจจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน

- ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน เป็นจำนวนรวม 1,328 ล้านบาท โดยธุรกิจเคมีภัณฑ์ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดร้อยละ 22 ใน Tien Phong Plastics Joint Stock Company ผู้ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติกพีวีซีทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้ขาย

เงินลงทุนทั้งหมดร้อยละ 17 ใน Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd. ผู้ผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในประเทศมาเลเซีย และส่วนงานอื่นขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 30 ในบริษัทแม็กซิออน วิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตล้อรถยนต์ชั้นนำในประเทศไทย

- ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย จำนวน 2,061 ล้านบาท จากการซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 25 ใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ซึ่งเป็นโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศเวียดนาม ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 71

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์: ณสิ้นปี2560เท่ากับ248,847ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,664 ล้านบาท จากการจ่ายลงทุนและซื้อธุรกิจในระหว่างปี

หนี้สิน

หนี้สินสุทธิลดลง 1,909 ล้านบาท จากกระแสเงินสดรับที่ได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น แม้ว่ามีรายจ่ายลงทุนในระหว่างปี

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี2560เท่ากับ271,587ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5จากปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวนรวม 60,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอนจำนวน 45,000 ล้านบาท และเพื่อใช้ในการดำเนินงานและรองรับการลงทุนอีกจำนวน 15,000 ล้านบาท โดยทั้งปี เอสซีจี มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 7,112 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 461 ล้านบาท

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2560 เท่ากับ 145,034 ล้านบาท ลดลง 1,909ล้านบาทจากปีก่อนเนื่องจากมีกระแสเงินสดรับเพิ่มขึ้นตาม EBITDA ที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ระหว่างปีมีกระแสเงินสดจ่ายที่สำคัญรวม 94,573 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย รายจ่ายลงทุนและการซื้อธุรกิจจำนวน 46,088 ล้านบาท รวมการเข้าซื้อกิจการผลิตปูนซีเมนต์ครบวงจรในประเทศเวียดนามและการเพิ่มทุนกิจการเคมิคอลส์ในประเทศอินโดนีเซีย จ่ายเงินปันผลจำนวน 34,385 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 7,534 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 6,566 ล้านบาท

งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวม และ กระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

20.4 ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการท้องถิ่น

(ล้านบาท)	ปี	ประเทศ					
		ไทย	เวียดนาม	อินโดนีเซีย	กัมพูชา	ฟิลิปปินส์	งบการเงินรวม
รายได้จากการขาย *	2559	257,723	32,426	27,668	11,464	8,901	423,442
	2560	264,240	38,554	28,487	11,691	9,911	450,921
กำไรก่อนภาษี **	2559	52,676	3,431	(215)	1,391	376	57,404
	2560	51,437	2,392	(376)	1,664	475	55,242
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน	2559	4,618	539	85	272	107	4,618
	2560	5,694	414	104	191	137	5,694
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (%) ***	2559	9%	16%	n/a	20%	28%	8%
	2560	11%	17%	n/a	11%	29%	10%
อัตราภาษีที่กำหนดไว้ (%)		20%	20%	25%	20%	30%	n/a
จ่ายภาษีเงินได้	2559	5,994	477	192	173	71	7,007
	2560	5,580	442	176	184	118	6,566
อัตราจ่ายภาษีเงินได้ (%)	2559	11%	14%	n/a	12%	19%	12%
	2560	11%	18%	n/a	11%	25%	12%
ข้อมูลเพิ่มเติม: ภาระภาษีรวมที่จ่ายให้แก่รัฐบาล และหน่วยงานราชการท้องถิ่น							
ภาษีเงินได้	2559	5,591	478	134	183.5	107	6,578
	2560	5,495	425	151	163.0	149	6,452
ภาษีโรงเรือน	2559	176	1	5	0.2	41	228
	2560	190	1	3	0.2	35	235
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	2559	7	2	14	0.2	21	44
	2560	5	70	7	0.2	20	102
อื่น ๆ	2559	19	49	19	0.2	–	88
	2560	18	119	32	0.2	–	170
รวม	2559	5,793	529	172	184	169	6,938
	2560	5,708	614	193	164	203	6,959

* รายได้จากการขาย แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

** กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

*** คำนวณจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน หารด้วยกำไรก่อนภาษี

ในปี 2560 เอสซีจี มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงินเท่ากับ 5,694 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ 10 ทั้งนี้ อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงต่ำกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไว้ในแต่ละประเทศ สาเหตุหลักจากการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยในปี 2560 เอสซีจีจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการ รวมจำนวน 6,959 ล้านบาท เกล็ดเดียวกับปีก่อน

20.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2560 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.5 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 1.4 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.5 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2560 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 0.9 เท่า เท่ากับปีก่อน

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่อ

อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 41 ของกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ในวันที่ 20 เมษายน 2561

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อขายธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ก) และ ข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทดำเนินการเข้าซื้อกิจการหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศซึ่งประกอบด้วยการซื้อกิจการในกลุ่มธุรกิจเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี แพคเกจจิ้ง และเอสซีจี เคมิคอลส์ เพื่อขยายกำลังการผลิตและฐานลูกค้าในภูมิภาค รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการระบุและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ เปรียบเทียบกับสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย โดยผลแตกต่างจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้า เน้นการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดยอ้างอิงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและอุตสาหกรรมของธุรกิจที่เข้าซื้อที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ รวมถึงการสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ของการซื้อธุรกิจ การเข้าอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และการอ่านรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองและวิธีการวัดมูลค่า ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย และพิจารณาเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน ตลอดจนทดสอบความถูกต้องของการคำนวณค่าความนิยมและกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ
	ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ง) และ ข้อ 16	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
จากภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจปัจจุบันในหลายประเทศที่บริษัทอยู่ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจนั้นดำเนินงานอยู่ทำให้ผู้บริหารพิจารณาว่าการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจในแต่ละประเทศนั้นมีความสำคัญ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งเรื่องดังกล่าวใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจในอนาคตพร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้านั้นการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่พร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ
	ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดการบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ค) และ ข้อ 17	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ผู้บริหารได้ประเมินความเหมาะสมของการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวข้องกับดุลยพินิจและข้อสมมติของผู้บริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ดุลยพินิจในเรื่องดังกล่าว ขึ้นอยู่กับข้อสมมติเกี่ยวกับความสามารถในการทำกำไรในอนาคต รายได้และกำไรที่เติบโตขึ้นจากการขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับผลลัพธ์ของกระบวนการเพิ่มรายได้และลดต้นทุน ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีความสำคัญในการตรวจสอบ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูลภายนอก เช่น การคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจ ข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงอีกด้วย ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ณ) และ ข้อ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้รับการพิจารณาเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าหรือไม่ และการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งดุลยพินิจดังกล่าวรวมถึงประมาณการและข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตพร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ	ในการตรวจสอบเกี่ยวกับการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความเสี่ยงที่ตรงกันข้าม

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้รับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

วินิจ ชิตามงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

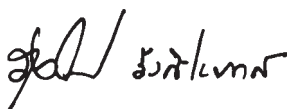
หน่วย: พันบาท			
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	43,936,645	27,709,352
เงินลงทุนชั่วคราว	10	12,970,998	13,089,306
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 6	55,407,319	51,473,037
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	152,393	167,136
สินค้าคงเหลือ	7	57,649,895	53,334,689
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	1,471,196	5,533,980
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	9	30,832	5,318,910
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		171,619,278	156,626,410
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเผื่อขาย	10	7,161,645	6,347,801
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	95,346,183	90,811,302
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	2,984,699	4,686,586
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	12	2,975,865	2,866,061
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	13	5,244,715	2,947,011
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	123,754	124,038
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	1,492,151	1,307,115
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	248,847,055	245,183,484
ค่าความนิยม	16	17,476,705	11,657,407
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	11,402,643	8,761,920
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	6,273,762	5,918,173
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,463,577	2,450,679
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		401,792,754	383,061,577
รวมสินทรัพย์		573,412,032	539,687,987

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2560	2559
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	19,586,055	15,601,257
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	46,056,049	48,553,228
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	4,787,023	4,641,914
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	39,918,630	44,888,595
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5	196,862	204,246
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,954,837	2,943,363
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,507,894	1,235,405
รวมหนี้สินหมุนเวียน		116,007,350	118,068,008
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	3,458,809	7,634,002
หุ้นกู้	20	141,215,577	121,224,377
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	2,317,689	3,025,449
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	7,572,904	7,183,629
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,014,790	934,403
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		155,579,769	140,001,860
รวมหนี้สิน		271,587,119	258,069,868
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	22		
ทุนจดทะเบียน – หุ้นสามัญ		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว – หุ้นสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		270,131,718	237,993,458
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	23	(20,910,148)	(9,846,450)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		261,097,570	240,023,008
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	24	40,727,343	41,595,111
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		301,824,913	281,618,119
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		573,412,032	539,687,987

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

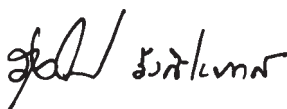
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2560	2559
รายได้จากการขาย	5	450,920,997	423,442,369
ต้นทุนขาย	5	(349,306,959)	(319,021,053)
กำไรขั้นต้น		101,614,038	104,421,316
รายได้อื่น	5, 26	13,316,173	10,787,034
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		114,930,211	115,208,350
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	27	(23,566,636)	(23,978,351)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28	(29,009,610)	(26,253,152)
รวมค่าใช้จ่าย		(52,576,246)	(50,231,503)
กำไรจากการดำเนินงาน		62,353,965	64,976,847
ต้นทุนทางการเงิน	30	(7,112,414)	(7,572,423)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		18,212,304	17,932,694
กำไรก่อนภาษีเงินได้		73,453,855	75,337,118
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(5,694,193)	(4,617,938)
กำไรสำหรับปี		67,759,662	70,719,180
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		55,041,247	56,084,194
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		12,718,415	14,634,986
		67,759,662	70,719,180
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	32	45.87	46.74

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2560	2559
กำไรสำหรับปี		67,759,662	70,719,180
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		(8,766,137)	(730,991)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	10	66,142	911,464
กลับรายการการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(1,692,934)	(410,001)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(1,058,991)	77,410
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	31	325,331	(131,286)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(11,126,589)	(283,404)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	21	(156,042)	(149,372)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		2,128	(18,587)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	31	34,375	28,475
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(119,539)	(139,484)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(11,246,128)	(422,888)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		56,513,534	70,296,292
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		45,126,691	55,857,302
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		11,386,843	14,438,990
		56,513,534	70,296,292

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,200,000	160,000	10,516,000	202,440,240
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	-	-	(20,398,454)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(20,398,454)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผล				
ทำให้สูญเสียการควบคุม		-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มา				
หรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(20,398,454)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน		-	-	56,084,194
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(132,522)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	55,951,672
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,200,000	160,000	10,516,000	237,993,458

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					หน่วย: พันบาท		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รายการอื่น ของการ เปลี่ยนแปลง ที่เกิดจาก ผู้ถือหุ้น	รวม องค์ประกอบ อื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
การแปลงค่า งบการเงิน	เงินลงทุน เผื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า					
(3,057,312)	753,297	541,454	(6,392,652)	(8,155,213)	206,161,027	36,844,688	243,005,715
-	-	-	-	-	(20,398,454)	(11,505,878)	(31,904,332)
-	-	-	-	-	(20,398,454)	(11,505,878)	(31,904,332)
-	-	-	(1,596,867)	(1,596,867)	(1,596,867)	1,396,872	(199,995)
-	-	-	-	-	-	420,439	420,439
-	-	-	(1,596,867)	(1,596,867)	(1,596,867)	1,817,311	220,444
-	-	-	(1,596,867)	(1,596,867)	(21,995,321)	(9,688,567)	(31,683,888)
-	-	-	-	-	56,084,194	14,634,986	70,719,180
(534,102)	362,322	77,410	-	(94,370)	(226,892)	(195,996)	(422,888)
(534,102)	362,322	77,410	-	(94,370)	55,857,302	14,438,990	70,296,292
(3,591,414)	1,115,619	618,864	(7,989,519)	(9,846,450)	240,023,008	41,595,111	281,618,119

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร
		ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,200,000	160,000	10,516,000	237,993,458
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	33	–	–	–
				(22,799,365)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร				
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
		–	–	–
				(22,799,365)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผล				
ทำให้อายุเสียการควบคุม				
		–	–	–
				–
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มา				
หรือสูญเสียการควบคุม				
		–	–	–
				–
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
		–	–	–
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
		–	–	–
				(22,799,365)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน				
		–	–	–
				55,041,247
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
		–	–	–
				(103,622)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
		–	–	–
				54,937,625
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,200,000	160,000	10,516,000	270,131,718

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					หน่วย: พันบาท		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รายการอื่น ของการ เปลี่ยนแปลง ที่เกิดจาก ผู้ถือหุ้น	รวม องค์ประกอบ อื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
การแปลงค่า งบการเงิน	เงินลงทุน เผื่อขาย	ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า					
(3,591,414)	1,115,619	618,864	(7,989,519)	(9,846,450)	240,023,008	41,595,111	281,618,119
–	–	–	–	–	(22,799,365)	(11,641,161)	(34,440,526)
–	–	–	–	–	(22,799,365)	(11,641,161)	(34,440,526)
–	–	–	–	–	–	–	–
–	–	–	(1,252,764)	(1,252,764)	(1,252,764)	(2,019,104)	(3,271,868)
–	–	–	–	–	–	1,405,654	1,405,654
–	–	–	(1,252,764)	(1,252,764)	(1,252,764)	(613,450)	(1,866,214)
–	–	–	(1,252,764)	(1,252,764)	(24,052,129)	(12,254,611)	(36,306,740)
–	–	–	–	–	55,041,247	12,718,415	67,759,662
(7,669,423)	(1,082,521)	(1,058,990)	–	(9,810,934)	(9,914,556)	(1,331,572)	(11,246,128)
(7,669,423)	(1,082,521)	(1,058,990)	–	(9,810,934)	45,126,691	11,386,843	56,513,534
(11,260,837)	33,098	(440,126)	(9,242,283)	(20,910,148)	261,097,570	40,727,343	301,824,913

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หน่วย: พันบาท	
	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	67,759,662	70,719,180
รายการปรับปรุง		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,694,193	4,617,938
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,282,022	22,709,819
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	72,723	129,126
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	896,567	913,129
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(84,999)	(224,243)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(18,212,304)	(17,932,694)
เงินปันผลรับ	(1,952,337)	(2,820,702)
ดอกเบี้ยรับ	(810,912)	(818,208)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,874,499	7,208,905
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	(3,730,756)	(743,547)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	79,788,358	83,758,703
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(6,667,193)	2,452,033
สินค้าคงเหลือ	(4,875,104)	(386,092)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	262,429	314,523
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(206,630)	321,451
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(11,486,498)	2,701,915

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	2560	2559
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(1,506,543)	(3,743,109)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,564	460,210
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(603,063)	(416,900)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		245,929	(82,334)
หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ		(1,857,113)	(3,782,133)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน			
จ่ายภาษีเงินได้		(5,752,533)	(7,007,236)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		60,692,214	75,671,249
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4	(4,363,906)	(543,960)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(4,061,291)	(28,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		30,801,747	41,055,624
เงินลงทุนชั่วคราว		(19,437,934)	(34,996,117)
เงินลงทุนเผื่อขายและเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(2,137,212)	(2,558,277)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,398,748	544,872
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(22,395,749)	(30,684,457)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(3,312,175)	(1,329,240)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		23,266	–
รับเงินปันผล		18,329,472	12,864,470
รับดอกเบี้ย		846,165	864,564
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		(813,571)	–
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(5,122,440)	(14,810,521)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		154,164	2,059,715
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4	(3,352,204)	(2,259,013)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
		2,725,729	(898,881)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว			
		962,423	1,450,455
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว			
		(12,132,093)	(9,943,398)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน			
		(160,455)	(81,746)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้			
		59,949,830	49,968,663
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้			
		(44,928,595)	(49,961,424)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		6,416,839	(9,466,331)
จ่ายเงินปันผล			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			
		(22,799,366)	(20,398,454)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
		(11,585,336)	(11,516,182)
รวมจ่ายเงินปันผล		(34,384,702)	(31,914,636)
จ่ายดอกเบี้ย			
		(7,534,427)	(7,595,570)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(38,700,330)	(49,175,835)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ			
		16,869,444	11,684,893
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด			
		(642,151)	(53,337)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี			
		27,709,352	16,077,796
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		43,936,645	27,709,352

ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์	2,523,241	4,304,417
เงินลงทุนค้างจ่าย	1,728,468	237,033

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	166
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	172
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	175
4	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	188
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	194
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	199
7	สินค้าคงเหลือ	200
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	200
9	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	200
10	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	201
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	202
12	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	205
13	ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	206
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	207
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	208
16	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	210
17	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	211
18	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	213
19	เงินกู้ยืมระยะยาว	213
20	หุ้นกู้	215
21	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	216
22	ทุนเรือนหุ้น	219
23	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	219
24	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	220
25	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	221
26	รายได้อื่น	226
27	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	226
28	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	226
29	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	227
30	ต้นทุนทางการเงิน	227
31	ภาษีเงินได้	227
32	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	229
33	เงินปันผล	229
34	สัญญา	229
35	เครื่องมือทางการเงิน	229
36	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	234
37	การบริหารจัดการส่วนทุน	235
38	เรื่องอื่นๆ	236
39	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	237
40	การจัดประเภทรายการใหม่	237

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100 PT SCG Pipe and Precast Indonesia
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100 PT Semen Lebak
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100 PT SCG Readymix Indonesia
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 100
Khammouane Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	PT CPAC Surabaya (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 100
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100 CPAC Lao Co., Ltd.
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100 (จดทะเบียนใน สปป. ลาว) 100
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) 100
บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา) 100
บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด	100 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.
บริษัทคิวมิกซ์ซัพพลาย จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา) 100
บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	100 SCG Cement–Building Materials Vietnam
บริษัทศิลาसानนท์ จำกัด	100 Limited Liability Company
PT Pion Quarry Nusantara (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) 100 (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) 100

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
Song Gianh Cement Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 100
Mien Trung Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด 100
Danang Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด 100
Phu Yen Cosevco Cement Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100 บริษัทเอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด 100
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100 SCG Trading Australia Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย) 100
บริษัทปิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	100 SCG Trading Guangzhou Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน) 100
บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	100 SCG Trading Hong Kong Limited
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	100 (จดทะเบียนในประเทศจีน) 100
Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100 SCG Trading Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) 100
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100 SCG Singapore Trading Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) 100
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100 SCG Trading USA Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา) 100
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	100 PT SCG Trading Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) 100
บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	100 SCG Trading Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว) 100
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100 SCG Marketing Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์) 100
บริษัทสยามไฟเบอร์กรลาส จำกัด	100 SCGT Malaysia Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย) 100
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	100 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา) 100
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100 SCG Trading Middle East Dmcc (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์) 100
SCG Roofing Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100 SCG Trading Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม) 100
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด 100
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	100 SCG Logistics Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว) 100
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	
บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด	
บริษัทเจมาโก จำกัด	

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	PT KIA Keramik Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	Mawlamyine Cement Limited (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	บริษัทไสสุ์โก้ เซรามิค จำกัด
บริษัทเอสซีจี เทอร์ดิง เซอร์วิสเซล จำกัด	PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทเอสซีจี-เชกิชูย เซลส์ จำกัด
Myanmar CBM Services Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	Prime Dai An Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	Mingalar Motor Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)
บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	PT Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
บริษัทเอสซีจี ซอร์สซิ่ง จำกัด	PT Tambang Semen Sukabumi (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	PT Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
บริษัทเอสซีจี เอ็กสพีเรียนซ์ จำกัด	PT Kokoh Inti Arebama Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	Prime Dai Quang Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Prime Hao Phu Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทสยามซานิทารีพิตติ้งส์ จำกัด	Guangxi SCG Logistics Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	PT SCG Barito Logistics (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
Prime Group Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทไสสุ์โก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	Kampot Land Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Prime Dai Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	เอสซีจี เคมิคอลส์	
Ceramic Research Institution (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Prime Thein Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	Norner Research AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)
Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Prime Phong Dien Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	Norner IP AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)
Prime Ngoi Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Prime Dai Loc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทเอสซีจี พลาสติคส์ จำกัด	Norner Verdandi AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)
Prime Pho Yen Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	CO2 Technologies AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)
Prime Yen Binh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทสระบุรีรัชด์ จำกัด	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด
Prime Tien Phong Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	PT TPC Indo Plastic and Chemicals (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)
Prime Vinh Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
Prime Truong Xuan Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	PT Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด
Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	บริษัททวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	บริษัทนวนพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด
PT Semen Jawa (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น ไสลูชั่น จำกัด	SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	บริษัทนวนพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
PT KIA Serpih Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	บริษัทนวนอินเตอร์เทค จำกัด
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	Hexagon International, Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	Chemtech Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)
	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	Norner Holding AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด
		Norner AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	

[illegible]

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
SCG Corporation S.A. (จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100	PT Karya Makmur Kreasi Prima (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	96	Myanmar CPAC Trading Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80
Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	96	Minh Thai House Component Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	73

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2559 อย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของ 9 บริษัท ได้แก่ กลุ่ม Vietnam Construction Materials Joint Stock Company และ Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนาม PT Indocorr Packaging Cikarang ซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย บริษัทวีริชชั่น พรินท์ จำกัด และบริษัทคอนิเมก จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการซื้อธุรกิจ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินรวมนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อบริษัทย่อยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มา และหนี้สินที่รับมา
หมายเหตุ 11, 12, 14, 15 และ 16	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุ 6, 7, 10, 11, 12, 14, 15 และ 16	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 17 และ 31	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 21	การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 36	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อขายธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
หมายเหตุ 10	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ
หมายเหตุ 14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุ 20	หุ้นกู้
หมายเหตุ 35	เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่น่าเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นกำไรในงวดทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ออกหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามสัดส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เช่น ค่าที่ปรึกษา กฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ เป็นต้น

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

(ง) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป	–	ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง)
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	–	ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
สินค้าระหว่างผลิต	–	ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน
วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	–	ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้านั้น ให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

(จ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรก และผลกำไรและขาดทุนจากการจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคารวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า บันทึกบัญชีในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าถัดอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเมื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเมื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรง ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เมื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(ซ) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 20	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 – 40	ปี

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ซ) **สัญญาเช่าทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ปลอดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกไปสู่วัดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ฅ) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้น ในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวนจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์บางประเภทตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปลี่ยนทันทีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	2560	2559
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 – 50 ปี	3 – 33 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
– เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 – 47 ปี	3 – 47 ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	5 – 30 ปี	5 – 30 ปี
– เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	5 – 40 ปี	5 – 30 ปี
– ส่วนงานอื่น	5 – 40 ปี	5 – 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
– เอสซีจี ซีเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2 – 30 ปี	4 – 30 ปี
– เอสซีจี เคมิคอลส์	2 – 30 ปี	3 – 30 ปี
– เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	3 – 25 ปี	3 – 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 – 20 ปี	3 – 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 – 20 ปี	2 – 20 ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 3 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟิโนคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทกส์ จำกัด ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

			วิธีคิดค่าเสื่อมราคา
บริษัท ฟิโนคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)			
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง			
ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545	30	ปี	วิธีกองทุนจม
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15	ปี	วิธีกองทุนจม

บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต	
– โรงงานกาญจนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน
– โรงงานปราจีนบุรี	ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน

บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทกส์ จำกัด

เรือลำเลียงและส่วนปรับปรุงเรือ	10, 20 ปี	วิธียอดลดลง
--------------------------------	-----------	-------------

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิครับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ประธานบัตรและค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2 – 20 ปี
อื่นๆ	2 – 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดคำตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฎ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือคำตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

(ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงาน ในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ท) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฅ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซื้อที่กิจการกำหนด

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าและให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของรายการ

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

(ณ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งเส้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลงหรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ด) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการรวมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ด) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการซื้อที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดสำหรับรายการซื้อที่เกิดในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ถ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำให้ประกันความเสี่ยงไว้

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ปี 2560

(ก) การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) Vietnam Construction Materials Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Vietnam Construction Materials Joint Stock Company (“VCM”) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการปูนซีเมนต์ครบวงจรในประเทศเวียดนาม โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวมีประมาณการมูลค่าตามสัญญารวม 195 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 6,875 ล้านบาท ซึ่งรวมมูลค่าตามเงื่อนไขที่ผู้ถือหุ้นเดิมต้องปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขาย ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 ได้มีการเจรจาปรับปรุงเงื่อนไข ตลอดจนทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา ทำให้มูลค่าตามสัญญาคงเหลือ 159 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 5,585 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน VCM ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้น 3.1 ล้านตันต่อปี รวมกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ในอาเซียน (นอกประเทศไทย) ทั้งหมดเป็น 10.5 ล้านตันต่อปี และมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศไทยรวม 23 ล้านตันต่อปี โดย VCM มีโรงงานตั้งอยู่ในภาคกลางของประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นฐานการผลิตและกระจายปูนซีเมนต์ให้ตลาดในพื้นที่นั้นๆ ได้เป็นอย่างดี รวมถึงมีศักยภาพที่จะเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาดปูนซีเมนต์ในภูมิภาคต่างๆ ได้อีกในอนาคต ทั้งนี้ จากที่กล่าวข้างต้นถือเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

(2) PT Indocorr Packaging Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80 ใน PT Indocorr Packaging Cikarang (“Indocorr”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษคุณภาพสูงในประเทศอินโดนีเซีย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 79.2 พันล้านรูเปีย หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 206 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Indocorr ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษในอาเซียนรวมเพิ่มขึ้นเป็น 1.045 ล้านตันต่อปี โดย Indocorr มีกำลังการผลิต 32,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ การเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวเพื่อตอบสนองความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ของตลาดในประเทศอินโดนีเซียที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 65 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม โดยกำไรจากการซื้อดังกล่าวเป็นผลมาจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน

(3) Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี เคมิคอลส์ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 25 ใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. (“LSP”) ซึ่งเป็นโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศเวียดนาม โดยมีมูลค่าตามสัญญา 36.1 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 1,230 ล้านบาท

การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน LSP เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 71 และมีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน LSP ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าก่อนเป็นบริษัทย่อย	2,262
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(2,061)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	201

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน LSP จะทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเชื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นถึงขั้นปลายครบวงจร มีความประหยัดจากขนาดการผลิต และสามารถใช้วัตถุดิบได้อย่างยืดหยุ่นเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจ เช่น ท่าเรือน้ำลึก และสาธารณูปโภคต่างๆ โดยโครงการดังกล่าวมีมูลค่าการลงทุนรวมคิดเป็นเงินประมาณ 5,400 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 188,000 ล้านบาท และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2565

(4) บริษัทปริซิชั่น พรินท์ จำกัด ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทปริซิชั่น พรินท์ จำกัด (“ปริซิชั่น พรินท์”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าที่พิมพ์ด้วยระบบออฟเซต (Offset printing) โดยเฉพาะสินค้ากล่อง ป้ายแขวน และสติ๊กเกอร์ ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆในประเทศไทย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 165 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในปริซิชั่น พรินท์ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการขยายฐานธุรกิจдисเพลย์แพคเกจจิ้งอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับตลาดบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูง โดยปริซิชั่น พรินท์ มีกำลังการผลิต 4,650 ตันต่อปี ในขณะเดียวกันก็ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการบรรจุภัณฑ์ครบวงจร

(5) บริษัทคอนิเมก จำกัด ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทคอนิเมก จำกัด (“คอนิเมก”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าในด้าน Rigid plastic packaging ซึ่งรวมถึงขวดพลาสติกที่ทำมาจาก HDPE หลอดบรรจุภัณฑ์พลาสติก ฝา ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น เครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค และของเหลวอุตสาหกรรม ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 298 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในคอนิเมกจะช่วยเพิ่มศักยภาพของธุรกิจเอสซีจี แพคเกจจิ้งในการตอบสนองต่อความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่มีหลากหลายรูปแบบของลูกค้า และเพิ่มสัดส่วนการขายในกลุ่มลูกค้าที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ระดับพรีเมียม เช่น อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกปรับปรุงรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	มูลค่ายุติธรรม					
	พริชชัน					
	VCM	Indocorr	LSP	พริ้นท์	คอนิเมก	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	179	2	1,430	11	7	1,629
ลูกหนี้การค้า	369	114	–	54	207	744
สินค้าคงเหลือ	434	54	–	12	128	628
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	79	3	29	17	7	135
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,912	396	1,828	296	638	10,070
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	628	–	–	1	2	631
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54	11	1,469	28	21	1,583
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(8,253)	(114)	–	(217)	(420)	(9,004)
เจ้าหนี้การค้า	(246)	(100)	–	(57)	(58)	(461)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(789)	(3)	(826)	(25)	(33)	(1,676)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(99)	(24)	–	(35)	(77)	(235)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	(732)	339	3,930	85	422	4,044
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	–	(68)	(1,139)	(21)	(124)	(1,352)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า						
ก่อนเป็นบริษัทย่อย	–	–	(2,262)	–	–	(2,262)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	(732)	271	529	64	298	430
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	6,317	–	701	101	–	7,119
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	–	(65)	–	–	–	(65)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	5,585	206	1,230	165	298	7,484
เงินสดที่ได้มา						(1,629)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ						5,855
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย						(1,659)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2560						4,196

ทั้งนี้ เงินลงทุนค้างจ่ายจำนวนรวม 1,659 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในปี 2562

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายรวม 3,815 ล้านบาท และขาดทุนสำหรับงวด 353 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 452,562 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีเป็นจำนวนเงินรวม 54,903 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 8,450 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินที่รับมา เนื่องจากการซื้อธุรกิจ VCM Indocorr และคอนิเมก โดยส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนก่อนครบกำหนด

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 57 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี เคมิคอลส์ ได้ซื้อหุ้นในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“TPC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพิ่มเติมอีกจำนวน 76.54 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.75 จำนวนเงินรวม 3,061 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัท มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TPC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91.06 เป็นร้อยละ 99.81

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน TPC ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	1,677
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,061)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย	(1,384)

ทั้งนี้ การซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามที่กลุ่มบริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ TPC จากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป เนื่องจากการเพิกถอนหลักทรัพย์ของ TPC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยรับซื้อในราคาหุ้นละ 40 บาท และมีระยะเวลารับซื้อตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 11 มกราคม 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์มีคำสั่งเพิกถอนหลักทรัพย์ของ TPC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

ปี 2559

(ก) การซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด ประเทศไทย

บริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด (“JBT”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางน้ำ เพิ่มเติมอีกร้อยละ 10 คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 73 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 45 เป็นร้อยละ 55 โดยกลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน JBT ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	330
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(333)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	(3)

(2) บริษัทศิลาसानนท์ จำกัด ประเทศไทย

บริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัทศิลาसानนท์ จำกัด (“ศิลาसानนท์”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตหินก่อสร้าง คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุน 502 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้เสร็จ และมีการบันทึกปรับปรุงรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	มูลค่ายุติธรรม		
	JBT	ศิลาसानนท์	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	4	14
ลูกหนี้การค้า	81	20	101
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	79	21	100
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,361	538	1,899
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	–	625	625
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	49	–	49
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(504)	(351)	(855)
เจ้าหนี้การค้า	(31)	(59)	(90)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(58)	(270)	(328)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(58)	(156)	(214)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	929	372	1,301
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(417)	–	(417)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	(330)	–	(330)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	182	372	554
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	–	130	130
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(109)	–	(109)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	73	502	575
เงินสดที่ได้มา	(10)	(4)	(14)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ	63	498	561
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย			(140)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2559			421

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 บริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีกร้อยละ 15 ใน Prime Group Joint Stock Company (“Prime Group”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกในประเทศเวียดนาม คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนรวม 2,177 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมดใน Prime Group

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน Prime Group ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	790
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,177)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย	(1,387)

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2559 บริษัทพินิคช พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) (“PPPC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในธุรกิจ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้เรียกชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนเงินรวม 1,748 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งในการเรียกชำระเงินเพิ่มทุนดังกล่าว Nippon Paper Industries Company Limited (“NPI”) ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากเดิมอีกร้อยละ 8 คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1,707 ล้านบาท ทำให้ NPI มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PPPC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22 เป็นร้อยละ 30 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นทางตรงในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 76.48 เป็นร้อยละ 68.73 และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจำนวน 1,950 ล้านบาท

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	
บริษัทร่วมและการร่วมค้า			
ซื้อ	23,730	20,899	ราคาตลาด
ค่าบริการ	699	1,258	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	52,857	47,984	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	1,135	1,166	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	1,771	2,040	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	16,444	10,129	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ซื้อ	2,625	2,192	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	260	301	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	99	89	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	317	276	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	1,951	2,643	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ดูหนังสือการค้า

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

	2560	2559
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	1,875	1,380
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	806	521
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	558	489
บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	451	226
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	435	290
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	310	225
Mien Trung Joint Stock Corporation	277	–
PT Styrimdo Mono Indonesia	235	187
SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	108	170
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	67	95
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	34	93
บริษัทอื่นๆ	493	509
	5,649	4,185

บริษัทอื่น

บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	78	64
บริษัทอื่นๆ	20	19
	98	83
รวม	5,747	4,268

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
บริษัทร่วมและการร่วมค้า		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	331	329
บริษัทไอซิน ทาคาโอกา ฟาวนดรี บางปะกง จำกัด	97	39
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปร์ จำกัด	65	38
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	61	–
บริษัทสยาม มิตซูย พีทีเอ จำกัด	27	50
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	25	21
บริษัทนาโหละอุตสาหกรรม จำกัด	25	19
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	22	22
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	9	53
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	–	592
PT Siam Maspion Terminal	–	24
บริษัทอื่นๆ	113	128
	775	1,315

บริษัทอื่น

บริษัทหลักทรัพย์ยามาโมโตะ จำกัด	32	30
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	9	8
บริษัทอื่นๆ	16	16
	<hr/>	<hr/>
	57	54
	<hr/>	<hr/>
รวม	832	1,369

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
<i>บริษัทร่วม</i>		
PT M Class Industry	68	74
GTC Technology International, LP	41	45
บริษัทอื่นๆ	8	5
รวม	117	124

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
บริษัทร่วม		
Mariwasa Holdings, Inc.	84	90
บริษัทเชกิชูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	17	–
รวม	101	90

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	124	125
เพิ่มขึ้น	8	–
ลดลง	(15)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	117	124

រដ្ឋបាល

ณ วันที่ 1 มกราคม	90	160
เพิ่มขึ้น	17	–
ลดลง	(6)	(70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>101</u>	<u>90</u>

เจ้าหน้การค้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
<i>บริษัทร่วม</i>		
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	1,565	1,163
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	501	454
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	470	364
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	454	60
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	223	47
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	198	185
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	172	104
บริษัทสยามเลเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด	104	106
บริษัทเช็กิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	95	48
บริษัทไอทีวัน จำกัด	65	71
บริษัทอื่นๆ	79	104
	3,926	2,706

บริษัทอื่น

บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	198	106
บริษัทอื่นๆ	5	5
	<u>203</u>	<u>111</u>
รวม	<u>4,129</u>	<u>2,817</u>

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทร่วม

บริษัทไอทีวัน จำกัด

บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด

บริษัทอื่นๆ

รวม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

บริษัทอื่น

PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ณ วันที่ 1 มกราคม

ลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

รวม

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้า

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัททั่วไป

หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัททั่วไป

รวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หนี้สงสัยจะสูญ

หนี้สูญได้รับคืน

ลูกหนี้การค้า

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ

เกินวันครบกำหนดชำระ

น้อยกว่า 3 เดือน

3 – 6 เดือน

มากกว่า 6 – 12 เดือน

รวม

บริษัททั่วไป

ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ

เกินวันครบกำหนดชำระ

น้อยกว่า 3 เดือน

3 – 6 เดือน

มากกว่า 6 – 12 เดือน

มากกว่า 12 เดือน

หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

สุทธิ

รวม

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 – 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงิน ในวงเงินจำนวน 823 ล้านบาท (2559: 1,191 ล้านบาท)

หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
5	5,747	4,268
	41,936	37,720
	(911)	(986)
	41,025	36,734
	46,772	41,002
5	832	1,369
	7,803	5,958
	8,635	7,327
	55,407	48,329
	(74)	(35)
	56	11
	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
	5,648	4,183
	98	80
	1	1
	–	4
	5,747	4,268
	35,796	30,667
	3,628	4,505
	715	924
	826	582
	971	1,042
	41,936	37,720
	(911)	(986)
	41,025	36,734
	46,772	41,002

7 สินค้ำคงเหลือ

หน่วย: ล้านบาท	
2560	2559
22,250	21,114
3,174	2,684
14,019	12,421
7,793	7,418
4,810	4,445
6,374	5,913
58,420	53,995
(770)	(660)
57,650	53,335

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค้ำใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย	349,307	319,021
หัก การปรับลดมูลค้ำเป็นมูลค้ำสุทธิที่จะได้รับ	(381)	(289)
บวก การกลับรายการปรับลดมูลค้ำ	358	268
หัก ต้นทุนบริการและอื่นๆ	(4,046)	(3,625)
รวมสุทธิ	345,238	315,375

การเปลี่ยนแปลงในสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิต	(1,626)	(164)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	193,883	220,800

8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย: ล้านบาท	
2560	2559
47	4,115
1,321	1,377
103	42
1,471	5,534

9 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ขายตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย จำนวนเงิน 3,838 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 1,790 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	38,272	21,599
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	5,655	6,078
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	10	32
รวม	43,937	27,709

เงินลงทุนชั่วคราว		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	3,542	3,255
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	9,429	9,834
รวม	12,971	13,089

เงินลงทุนเผื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,158	6,344
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	4	4
รวม	7,162	6,348

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 16,597 ล้านบาท (2559: 16,210 ล้านบาท) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 0.98 ถึง 3.45 ต่อปี (2559: ร้อยละ 1.34 ถึง 3.45 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เผื่อขาย รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	หน่วย: ล้านบาท		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	9,429	–	9,429	9,429
เงินลงทุนเผื่อขาย				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,158	–	7,158	7,158
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	4	4	–	4
รวม	7,162	4	7,158	7,162

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับหลักทรัพย์ซื้อขาย การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นโยบายของระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- ระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
		2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม		95,498	90,890
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน – วิธีส่วนได้เสีย		18,212	17,933
ลงทุนเพิ่ม		4,061	28
รายได้เงินปันผล		(16,444)	(10,129)
จำหน่าย		(1,328)	(1,476)
รับโอน (โอนไป) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		1,449	(1,449)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	(2,061)	(357)
อื่นๆ		(1,056)	58
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		98,331	95,498

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท							
	โดยตรง / อ้อม									
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทร่วม										
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30	30	3,841	3,658	9,414	9,414	10,989	10,701	182	48
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	689	688	219	265
บริษัทเซกิยู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	511	526	–	–
Anhui Conch–SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	497	497	148	148	305	253	28	24
บริษัทนอร์ธาเก้ เอสซีจี พลัสเตอร์ จำกัด	40	40	405	405	134	134	227	211	–	–
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	109	88	–	–
บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	48	48	–	–
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	44	43	2	4
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	235	235	94	94	28	31	–	–
CMPI Holdings, Inc.	40	40	55	55	18	18	19	19	–	–
บริษัทอื่นๆ			151	136	50	51	58	59	–	2
			8,039	7,841	11,218	11,219	13,027	12,667	431	343
เอสซีจี เคมิคอลส์										
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31	31	27,248	14,679	18,090	14,247	22,025	17,760	1,604	445
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	49	1,173	1,173	10,800	10,800	13,241	13,179	1,661	573
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,755	4,755	2,375	2,375	6,075	6,473	2,383	2,800
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	5,120	5,555	3,278	1,967
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	4,110	4,250	1,764	789
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,576	3,969	2,965	1,409
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	39	39	1,755	1,755	1,529	1,529	1,357	1,449	5	97
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	20	19	1,228	682	642	642	1,089	1,093	93	67
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	996	1,000	112	110
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิต จำกัด	46	46	64	64	167	167	897	841	353	383
บริษัทรีเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	35	32	120	120	42	42	503	495	118	112
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	287	311	64	77
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	281	273	36	76
GTC Technology International, LP	25	25	191	191	107	107	234	244	–	–
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	40	20	900	900	180	180	164	157	–	–
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	45	592	592	266	266	114	104	–	–
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	109	114	15	76
บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอรัวซ์ จำกัด	50	50	78	78	38	38	104	109	–	–
GTC Technology US, LLC	25	25	102	102	160	160	56	45	–	–
Tien Phong Plastics Joint Stock Company	–	22	–	1,116	–	738	–	1,088	27	102
บริษัทอื่นๆ			4	13	13	15	55	78	7	9
			56,162	44,172	42,813	39,710	60,393	58,587	14,485	9,092

สัดส่วนการถือหุ้น										
โดยตรง / อ้อม			หน่วย: ล้านบาท							
(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล		
2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง										
บริษัทสยามทอปปินแพคเกจจิ้ง จำกัด	48	48	500	500	245	245	421	409	14	11
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	30	1,100	1,100	495	495	281	304	–	–
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	17	190	190	48	48	59	55	5	–
Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd.	–	17	–	804	–	201	–	113	–	–
บริษัทอื่นๆ			263	263	105	105	–	–	–	–
			2,053	2,857	893	1,094	761	881	19	11
ส่วนงานอื่น										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	17,066	15,939	1,087	424
บริษัทผลิตภัณฑ์ชีวควไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,396	1,438	–	12
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	714	718	31	5
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี										
บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	646	681	214	110
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	615	589	120	44
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	382	376	8	5
Lysando AG	20	20	39	39	355	355	275	304	–	–
บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	30	30	233	233	140	140	107	109	–	–
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	51	58	49	65
บริษัทแม็กซิออน วิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	–	30	–	126	–	299	–	–	–	–
บริษัทมุขาชือโอโต้พาร์ท จำกัด	–	–	–	–	–	–	–	–	–	18
			4,499	4,625	2,085	2,384	21,252	20,212	1,509	683
รวม			70,753	59,495	57,009	54,407	95,433	92,347	16,444	10,129
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			–	–	–	–	(87)	(87)	–	–
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย			–	–	–	–	–	(1,449)	–	–
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			70,753	59,495	57,009	54,407	95,346	90,811	16,444	10,129
การร่วมค้า										
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	65	65	1,190	752	595	376	608	385	–	–
บริษัทเอสซีจี นิชีเร ไลจิสติกส์ จำกัด	51	51	570	570	291	291	252	256	–	–
			1,760	1,322	886	667	860	641	–	–
เอสซีจี เคมิคอลส์										
บริษัทสยาม มิตรชุย พีทีเอ จำกัด	50	50	4,800	4,800	2,401	2,401	2,125	2,105	–	–
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	71	44	–	4,408	–	2,189	–	1,941	–	–
			4,800	9,208	2,401	4,590	2,125	4,046	–	–
			6,560	10,530	3,287	5,257	2,985	4,687	–	–
เงินลงทุนในการร่วมค้า			77,313	70,025	60,296	59,664	98,331	95,498	16,444	10,129
รวม										

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 25 ใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. จากผู้ถือหุ้นเดิมทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 3 และไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดร้อยละ 22 ใน Tien Phong Plastics Joint Stock Company เป็นจำนวนเงิน 2,350 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษี 1,181 ล้านบาท และขายเงินลงทุนทั้งหมดร้อยละ 17 ใน Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd. และเงินลงทุนทั้งหมดร้อยละ 30 ในบริษัทแม็กซิออน วิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 189 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษี 38 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	หน่วย: ล้านบาท			
	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	95,346	90,811	2,985	4,687
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
– กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	18,220	17,984	(8)	(51)
– กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(1,205)	139	148	(80)
– กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17,015	18,123	140	(131)

การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 55 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 55 ล้านบาท นอกจากนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของ Binh Minh Plastics Joint Stock Company มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวนรวม 7.42 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10,000 ดองเวียดนาม คิดเป็นจำนวนเงินรวม 111 ล้านบาท

12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนการถือหุ้น					
	โดยตรง / อ้อม (ร้อยละ)		หน่วย: ล้านบาท			
			เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
วิธีราคาทุน						
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	82	82
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	39	30
บริษัทอื่นๆ			55	59	–	9
			1,296	1,300	121	121

	สัดส่วนการถือหุ้น		หน่วย: ล้านบาท			
	โดยตรง / อ้อม		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	(ร้อยละ)					
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เอสซีจี เคมิคอลส์						
PT Trans–Pacific Petrochemical Indotama	5	5	2,002	2,002	–	–
PT Trans–Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	–	–
PT Trans–Pacific Polyethyindo *	39	39	131	131	–	–
บริษัทอื่นๆ			90	90	5	6
			2,407	2,407	5	6
* ไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ						
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง			33	33	1	–
ส่วนงานอื่น						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	1,707	2,444
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	50	50
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	178	178	55	8
บริษัทอื่นๆ			122	12	–	–
			1,665	1,555	1,812	2,502
รวม			5,401	5,295	1,939	2,629
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			(2,425)	(2,429)	–	–
สุทธิ			2,976	2,866	1,939	2,629

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งล่าสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ส่วนได้เสียใน		ผลขาดทุน
	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี	จากการด้อยค่าสะสม
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	5,401	10,711	(2,425)

13 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิในการใช้ที่ดินและอื่นๆ	2,445	304
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	976	1,062
ค่าใช้จ่ายการผลิตจ่ายล่วงหน้า	699	738
อื่นๆ	1,125	843
รวม	5,245	2,947

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

เพิ่มขึ้น

จำหน่าย

โอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ

จำหน่าย

โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

โอนไปที่ดินพัฒนาเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ค่าเสื่อมราคาสะสมและ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

มูลค่าตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 7,541 ล้านบาท (2559: 4,878 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง		รวม
	1,339	528	1,867
	68	1	69
	(80)	–	(80)
	73	–	73
	4	37	41
	1,404	566	1,970
	8	22	30
	(4)	–	(4)
	192	–	192
	(4)	–	(4)
	1,596	588	2,184

	305	326	631
	–	20	20
	–	12	12
	305	358	663
	–	9	9
	–	20	20
	305	387	692

	1,099	208	1,307
	1,291	201	1,492

หน่วย: ล้านบาท						
ที่ดิน และ ส่วนปรับปรุง	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยานพาหนะ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
				ติดตั้งและ		
				เครื่องใช้		
28,657	64,950	369,411	8,754	6,667	36,376	514,815
131	23	520	2,631	9	–	3,314
605	870	7,767	443	369	25,357	35,411
(193)	(325)	(3,228)	(157)	(199)	(18)	(4,120)
(4)	(37)	–	–	–	–	(41)
1,123	2,294	14,985	127	354	(19,056)	(173)
23	(11)	(335)	24	(5)	(298)	(602)
30,342	67,764	389,120	11,822	7,195	42,361	548,604
390	4,607	7,655	84	75	1,858	14,669
428	1,094	9,370	529	309	9,992	21,722
(223)	(276)	(5,143)	(184)	(289)	(35)	(6,150)
(192)	–	–	–	–	–	(192)
(12)	(39)	(414)	(3)	(7)	–	(475)
1,867	8,321	24,774	685	326	(36,194)	(221)
(443)	(1,505)	(4,565)	(218)	(60)	(1,546)	(8,337)
32,157	79,966	420,797	12,715	7,549	16,436	569,620

	หน่วย: ล้านบาท						
	เครื่องตกแต่ง						รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	ติดตั้งและ	งานระหว่าง	
	และ	และ	และ	และ	เครื่องใช้	ก่อสร้าง	
	ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์	อุปกรณ์	สำนักงาน	ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	8,294	33,564	230,710	6,096	5,219	–	283,883
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1	4	172	1,234	4	–	1,415
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	900	2,804	16,600	757	530	–	21,591
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	6	42	394	–	–	44	486
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(108)	(243)	(2,879)	(143)	(190)	–	(3,563)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	–	(12)	–	–	–	–	(12)
โอนเข้า (ออก)	(18)	(48)	(13)	6	17	–	(56)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(5)	(37)	(293)	18	(6)	–	(323)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	9,070	36,074	244,691	7,968	5,574	44	303,421
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1	1,112	3,382	62	42	–	4,599
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,040	2,565	16,952	848	614	–	22,019
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	2	28	279	–	1	2	312
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(146)	(229)	(4,876)	(155)	(276)	(9)	(5,691)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1)	(35)	(395)	(3)	(7)	–	(441)
โอนเข้า (ออก)	(1)	13	1	(57)	(37)	–	(81)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(56)	(462)	(2,634)	(170)	(43)	–	(3,365)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	9,909	39,066	257,400	8,493	5,868	37	320,773
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	21,272	31,690	144,429	3,854	1,621	42,317	245,183
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,248	40,900	163,397	4,222	1,681	16,399	248,847

การเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์บางประเภท ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ณ มีผลให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลดลงประมาณ 2,350 ล้านบาท

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 167,105 ล้านบาท *(2559: 165,682 ล้านบาท)*

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของ ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 127 ล้านบาท *(2559: 201 ล้านบาท)* โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.90 ถึง 4.18 ต่อปี *(2559: ร้อยละ 1.75 ถึง 4.75 ต่อปี)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 1,465 ล้านบาท *(2559: 1,646 ล้านบาท)* และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,038 ล้านบาท *(2559: 1,162 ล้านบาท)*

ในการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน จากมูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับ ห้าปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจากประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

16 คำความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

หน่วย: ล้านบาท					
	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
		ลิขสิทธิ์	ต้นทุนระหว่างพัฒนา	ประทานบัตร	รวม
		ซอฟต์แวร์และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ		และอื่นๆ	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	11,936	8,510	766	3,775	13,051
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	130	–	–	625	625
เพิ่มขึ้น	–	826	508	34	1,368
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(30)	–	(1)	(31)
โอนเข้า (ออก)	–	263	(243)	203	223
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	1	–	4	5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	12,069	9,570	1,031	4,640	15,241
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	7,119	19	–	627	646
เพิ่มขึ้น	–	565	270	2,591	3,426
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(333)	–	–	(333)
โอนเข้า (ออก)	–	459	(801)	334	(8)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,089)	(25)	–	(115)	(140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18,099	10,255	500	8,077	18,832
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ					
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	412	4,589	–	796	5,385
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	–	773	–	304	1,077
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(26)	–	–	(26)
โอนเข้า (ออก)	–	16	–	27	43
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	412	5,352	–	1,127	6,479
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	–	15	–	–	15
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	–	864	–	408	1,272
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	210	4	–	–	4
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	–	(316)	–	–	(316)
โอนเข้า (ออก)	–	(15)	–	(10)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	622	5,904	–	1,525	7,429
มูลค่าตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	11,657	4,218	1,031	3,513	8,762
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	17,477	4,351	500	6,552	11,403

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2560 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของคำความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในส่วนงานธุรกิจเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เป็นจำนวนเงิน 210 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของคำความนิยม กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้าและอัตราการเติบโต หลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจากประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

17 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
	6,274	5,918
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,318)	(3,025)
สุทธิ	3,956	2,893

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	บันทึกเป็น					
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)			ผลต่าง		
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น	จากการ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	แปลงค่า	31 ธันวาคม
	2559	(หมายเหตุ 31)		ซื้อธุรกิจ	งบการเงิน	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	1,428	2,118	–	–	3	3,549
เงินลงทุน	146	(56)	4	–	–	94
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	293	139	–	–	3	435
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,351	110	20	–	4	1,485
อื่นๆ	561	68	–	–	1	630
รวม	3,779	2,379	24	–	11	6,193
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	(529)	(7)	(135)	–	–	(671)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,495)	153	–	(202)	15	(2,529)
อื่นๆ	(113)	13	–	–	–	(100)
รวม	(3,137)	159	(135)	(202)	15	(3,300)
สุทธิ	642	2,538	(111)	(202)	26	2,893

	บันทึกเป็น					หน่วย: ล้านบาท
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)				ผลต่าง	
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	เพิ่มขึ้น	จากการ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	แปลงค่า	31 ธันวาคม
	2560	(หมายเหตุ 31)		ซื้อธุรกิจ	งบการเงิน	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,549	260	–	18	(4)	3,823
เงินลงทุน	94	(4)	(5)	–	–	85
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	435	132	–	5	(18)	554
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,485	81	17	15	(25)	1,573
อื่นๆ	630	30	–	5	(6)	659
รวม	6,193	499	12	43	(53)	6,694
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	(671)	176	330	–	–	(165)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,529)	161	–	(148)	64	(2,452)
อื่นๆ	(100)	(16)	–	(6)	1	(121)
รวม	(3,300)	321	330	(154)	65	(2,738)
สุทธิ	2,893	820	342	(111)	12	3,956

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ผลแตกต่างชั่วคราว		
– สินค้าคงเหลือ	37	120
– ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	126	305
– ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	202	146
– อื่นๆ	206	394
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	10,154	7,505
รวม	10,725	8,470

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงินรวม 26,393 ล้านบาท เนื่องจากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ โดยรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 2,611 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดการให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

18 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	16,840	14,187
เงินกู้ยืม	2,545	1,344
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และอื่นๆ	201	70
รวม	19,586	15,601

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 7,831 ล้านบาท *(2559: 6,556 ล้านบาท)*

19 เงินกู้ยืมระยะยาว

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ส่วนที่หมุนเวียน		
– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,671	4,493
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	116	149
	4,787	4,642

ส่วนที่ไม่หมุนเวียน

– ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน

เงินกู้ยืมระยะยาว	3,351	7,465
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	108	169
	3,459	7,634
	8,246	12,276

รวม

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
บาท	3,148	4,838
เหรียญสหรัฐ	3,740	5,691
ดองเวียดนาม	1,344	1,356
เปโซ	11	91
ยูโร	–	206
อื่นๆ	3	94
รวม	8,246	12,276

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้รวมเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,031 ล้านบาท (2559: 1,445 ล้านบาท) และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนเงิน 7,565 ล้านบาท (2559: 4,864 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่เป็นการชำระคืนเงินกู้ของบริษัทย่อยที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจในปี 2560 ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 2.06 ถึง 6.25 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.44 ถึง 7.42 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนรวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 1,570 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2560 ประมาณร้อยละ 4.40 ต่อปี (2559: ร้อยละ 1.96 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	4,671	4,493
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,280	7,328
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	71	137
รวม	8,022	11,958

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 – 9 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
ปี 2560			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	116	10	126
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	107	12	119
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	1	–	1
รวม	224	22	246
ปี 2559			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	149	12	161
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	165	24	189
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	4	–	4
รวม	318	36	354

20 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 181,500 ล้านบาท (2559: 166,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย			มูลค่ายุติธรรม *	
	2560	2559	(ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	2560	2559
หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,053	1,073
1/2556	–	25,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560	–	1,015
2/2556	–	20,000	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560	–	1,014
1/2557	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	1,016	1,033
2/2557	10,000	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	1,017	1,048
1/2558	15,000	15,000	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	1,015	1,032
1/2558	15,000	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,023	1,056
2/2558	10,000	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,037	1,039
1/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,034	1,017
2/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,033	1,030
1/2560	25,000	–	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564	1,045	–
2/2560	10,000	–	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567	1,031	–
3/2560	25,000	–	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564	1,041	–
รวม	181,500	166,500					

หัก หุ้นกู้ที่ถือโดย

บริษัทย่อย	(366)	(387)
สุทธิ	181,134	166,113

หัก ส่วนที่ถึงกำหนด

ชำระภายในหนึ่งปี	(39,918)	(44,889)
สุทธิ	141,216	121,224

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม 50,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 300,000 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

21 **ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน**

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	6,833	6,485
เงินบำเหน็จ	87	116
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	558	508
ผลประโยชน์อื่นๆ	205	163
รวม	7,683	7,272
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(110)	(88)
สุทธิ	7,573	7,184

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	7,109	6,599
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	562	555
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	260	227
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6	7
	828	789

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	158	151
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(101)	5
	57	156

อื่นๆ

ผลประโยชน์จ่าย	(563)	(447)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	31	12
โอนจากผลประโยชน์อื่นๆ	16	–
	(516)	(435)
	7,478	7,109

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม	88	81
จำนวนที่จ่ายสมทบ	27	19
ผลประโยชน์จ่าย	(15)	(14)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	8	–
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2	2
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	110	88

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1	–
ข้อสมมติทางการเงิน	57	–
การปรับปรุงจากประสบการณ์	98	149
รวม	156	149

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	ร้อยละ	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด *		
– ประเทศไทย	2.62 – 3.76	2.62 – 3.76
– ประเทศเวียดนาม	6.55 – 6.97	6.55 – 6.97
– ประเทศอินโดนีเซีย	6.97 – 8.75	8.00 – 8.51
– อื่นๆ	2.30 – 5.70	5.86 – 5.90
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 9.00	3.00 – 9.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	1.00 – 35.00	1.00 – 35.00
อัตรามรณะ ***	25.00 ของ TMO2008	25.00 ของ TMO2008

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำเหน็จ

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2560	2559
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(355)	(345)
ลดลงร้อยละ 0.5	387	376
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	912	823
ลดลงร้อยละ 1.0	(776)	(702)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(249)	(225)
ลดลงร้อยละ 10.0	264	238

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	ร้อยละ	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	5.16 – 5.70	5.86 – 5.90

22 ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านบาท / ล้านบาท			
		2560		2559	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

23 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง(“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

24 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	หน่วย: ล้านบาท			
	บริษัท		บริษัท	
	ระยองโอเลฟินส์		มาบตาพุดโอเลฟินส์	
	จำกัด		จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49.46%	49.46%	45.27%	45.27%
สินทรัพย์หมุนเวียน	10,325	10,178	13,265	10,587
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,592	9,019	33,536	35,165
หนี้สินหมุนเวียน	(5,497)	(5,968)	(16,833)	(14,237)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(767)	(858)	(774)	(2,532)
สินทรัพย์สุทธิ	12,653	12,371	29,194	28,983
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,258	6,119	13,216	13,121
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้	63,440	49,917	78,571	68,481
กำไรสำหรับปี	10,670	10,597	13,047	17,265
กำไรสำหรับปี				
– ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	5,393	5,356	7,141	9,449
– ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,277	5,241	5,906	7,816
	10,670	10,597	13,047	17,265
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	8,084	13,144	12,300	17,328
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(582)	(1,366)	(289)	(158)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(9,911)	(10,604)	(12,005)	(17,177)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(2,409)	1,174	6	(7)
เงินปันผลที่จ่ายให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,137	5,244	5,811	5,505

25 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก

เอสซีจี เคมิคอลส์ ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ

เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ผลิตและจำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ในรูปแบบต่างๆ ทั้งบรรจุภัณฑ์กระดาษ (บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกและบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร) และบรรจุภัณฑ์พลาสติก (บรรจุภัณฑ์อ่อนตัวและบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบแข็ง) รวมถึงผลิตและจำหน่ายเยื่อจากยูคาลิปตัส เยื่อเคมีละลายได้และกระดาษพิมพ์เขียน

ส่วนงานอื่น ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก รวมทั้งการให้บริการอื่นๆ

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท						
	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
งบการเงินรวม เอสซีจี	573,412	539,688	450,921	423,442	102,080	97,816
ส่วนงานธุรกิจ						
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	213,134	203,068	175,255	170,944	22,319	23,639
เอสซีจี เคมิคอลส์	193,183	193,465	206,280	188,163	64,461	60,713
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	91,312	85,369	81,455	74,542	12,431	10,884
ส่วนงานอื่น	307,272	289,326	82	86	2,909	2,653

หน่วย: ล้านบาท				
	กำไรสำหรับปี (2)		ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	
	2560	2559	2560	2559
งบการเงินรวม เอสซีจี	55,041	56,084	23,282	22,710
ส่วนงานธุรกิจ				
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	7,230	8,492	10,590	10,473
เอสซีจี เคมิคอลส์	42,007	42,084	6,612	6,131
เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	4,719	3,565	5,206	5,302
ส่วนงานอื่น	1,485	2,195	873	804

- (1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม
- (2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท					
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	
2560	2559	2560	2559	2560	2559
56,466	58,702	45,183	49,463	29,317	24,574
13,896	13,315	62,518	61,185	761	881
1,269	1,269	42	41	16	16
114,456	111,260	74,943	75,603	57,143	56,017
27,047	18,522	10,497	7,173	4,075	3,881
213,134	203,068	193,183	193,465	91,312	85,369
77,383	73,496	21,300	31,731	23,026	19,536
22,743	22,650	19,897	22,195	9,422	8,235
1,449	1,821	5,405	7,156	1,328	3,227
5,338	5,231	2,655	3,239	1,885	1,619
106,913	103,198	49,257	64,321	35,661	32,617
106,221	99,870	143,926	129,144	55,651	52,752
213,134	203,068	193,183	193,465	91,312	85,369
30,979	24,625	7,332	7,785	8,667	7,731
หน่วย: ล้านบาท					
ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
		2560	2559	2560	2559
147,543	140,196	(106,890)	(116,309)	171,619	156,626
21,165	20,126	(9)	(9)	98,331	95,498
129,851	119,493	(121,040)	(111,605)	10,138	9,214
3,256	3,295	(951)	(992)	248,847	245,183
5,457	6,216	(2,599)	(2,625)	44,477	33,167
307,272	289,326	(231,489)	(231,540)	573,412	539,688
40,244	46,707	(97,464)	(106,134)	64,489	65,336
3,062	2,636	(3,605)	(2,984)	51,519	52,732
141,223	121,234	(4,731)	(4,579)	144,674	128,859
1,942	2,093	(915)	(1,039)	10,905	11,143
186,471	172,670	(106,715)	(114,736)	271,587	258,070
120,801	116,656	(124,774)	(116,804)	301,825	281,618
307,272	289,326	(231,489)	(231,540)	573,412	539,688
635	777	–	–	47,613	40,918

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

รวมสินทรัพย์

เงินกู้ยืมระยะสั้น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาว

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

รวมหนี้สิน

ส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเพิ่มเติม

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หน่วย: ล้านบาท					
เอสซีจี ซีเมนต์- ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		เอสซีจี เคมิคอลส์		เอสซีจี แพคเกจจิ้ง	
2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย					
ลูกค้าภายนอก	166,284	163,450	205,400	187,328	79,155
ระหว่างส่วนงาน	8,971	7,494	880	835	2,300
รวมรายได้จากการขาย	175,255	170,944	206,280	188,163	81,455
ต้นทุนขาย	(138,587)	(133,374)	(155,479)	(134,362)	(67,291)
กำไรขั้นต้น	36,668	37,570	50,801	53,801	14,164
รายได้อื่น	2,476	2,860	5,698	3,121	1,407
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	39,144	40,430	56,499	56,922	15,571
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(27,846)	(27,607)	(13,135)	(11,432)	(8,365)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	11,298	12,823	43,364	45,490	7,206
ต้นทุนทางการเงิน	(2,998)	(2,975)	(898)	(1,415)	(883)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	8,300	9,848	42,466	44,075	6,323
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,628)	(1,936)	(3,833)	(2,501)	(659)
กำไรหลังภาษีเงินได้	6,672	7,912	38,633	41,574	5,664
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	818	884	14,826	14,220	4
กำไรสำหรับปี	7,490	8,796	53,459	55,794	5,668
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	7,230	8,492	42,007	42,084	4,719
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	260	304	11,452	13,710	949
	7,490	8,796	53,459	55,794	5,668

หน่วย: ล้านบาท					
ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวม เอสซีจี	
2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย					
ลูกค้าภายนอก	82	86	–	–	450,921
ระหว่างส่วนงาน	–	–	(12,151)	(10,293)	–
รวมรายได้จากการขาย	82	86	(12,151)	(10,293)	450,921
ต้นทุนขาย	(16)	(15)	12,066	10,229	(349,307)
กำไรขั้นต้น	66	71	(85)	(64)	101,614
รายได้อื่น	3,985	4,560	(250)	(340)	13,316
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	4,051	4,631	(335)	(404)	114,930
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(3,524)	(3,465)	294	331	(52,576)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	527	1,166	(41)	(73)	62,354
ต้นทุนทางการเงิน	(2,387)	(2,344)	54	73	(7,112)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,860)	(1,178)	13	–	55,242
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	781	562	(355)	(210)	(5,694)
กำไร (ขาดทุน) หลังภาษีเงินได้	(1,079)	(616)	(342)	(210)	49,548
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน					
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,565	2,812	(1)	12	18,212
กำไรสำหรับปี	1,486	2,196	(343)	(198)	67,760
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,485	2,195	(400)	(252)	55,041
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	1	57	54	12,719
	1,486	2,196	(343)	(198)	67,760

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

หน่วย: ล้านบาท			
รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
2560	2559	2560	2559
ไทย	264,240	257,723	204,026
เวียดนาม	38,554	32,426	29,772
จีน	30,864	23,818	–
อินโดนีเซีย	28,487	27,668	16,187
ประเทศอื่นๆ	88,776	81,807	29,234
รวม	450,921	423,442	279,219

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

26 รายได้อื่น

หน่วย: ล้านบาท	
2560	2559
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	3,277869
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	2,0292,078
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	1,9522,821
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินงาน	1,4161,589
กำไรจากการขายสินทรัพย์	939168
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	855791
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	64149
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบ และอื่นๆ	585655
อื่นๆ	1,6221,767
รวม	13,31610,787

27 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

หน่วย: ล้านบาท	
2560	2559
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	11,62711,305
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	5,8305,463
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	2,6183,277
ค่าเช่า	668653
ค่านายหน้า	606648
อื่นๆ	2,2182,632
รวม	23,56723,978

28 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หน่วย: ล้านบาท	
2560	2559
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร	18,48317,643
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,7281,598
ค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต	1,55038
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	1,1831,271
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,0411,029
ค่าประชาสัมพันธ์และเงินบริจาค	1,0361,004
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	945830
ค่าวัสดุ ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา	831881
ค่าวิจัยและพัฒนา	759699
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม เงินลงทุน และสินทรัพย์	719746
อื่นๆ	735514
รวม	29,01026,253

29 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

หน่วย: ล้านบาท	
2560	2559
เงินเดือนและค่าแรง	36,25135,235
สวัสดิการ และอื่นๆ	4,4594,395
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,0521,933
ต้นทุนบำเหน็จ – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	820789
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	92106
รวม	43,67442,458

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากการงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

30 ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท	6,5767,174	
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ	483354	
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และอื่นๆ	180245	
	7,2397,773	
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(127)(201)	
สุทธิ	7,1127,572	

31 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		
สำหรับงวดปัจจุบัน	6,4526,578	
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป	62578	
	6,5147,156	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(820)(2,538)	
รวม	5,6944,618	

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หมายเหตุ	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(34)	(28)
ผลกำไร (กลับรายการ) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	(325)	131
รวม	17	103

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		73,454		75,337
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า		(18,212)		(17,933)
		55,242		57,404
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	11,048	20	11,481
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(61)		(129)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(401)		(593)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(4,405)		(4,871)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(1,121)		(272)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		683		846
ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น		709		116
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		6,452		6,578
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		62		578
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(820)		(2,538)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	10	5,694	8	4,618

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

32 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2560	2559
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่	55,041	56,084
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	45.87	46.74

33 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท เป็นเงินประมาณ 19,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิ รับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 8,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 10,200 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 เมษายน 2559

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิ รับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,198 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 10,199 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้ว ในวันที่ 24 สิงหาคม 2560

34 สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

(ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับ ข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

(ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการ เช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ประทานบัตรเหมืองแร่จากราชการ ดังนั้น จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

35 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุน การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.00, 4.50	133	–	–	133
	MLR บวก 0.50				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.75	19	–	–	19
	MLR บวก 0.50				
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00 – 5.50	–	39	85	124
	MLR บวก 0.50				
รวม		152	39	85	276
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.25, 4.50	150	–	–	150
	MLR บวก 0.50				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	MLR บวก 0.50	17	–	–	17
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00 – 6.75	–	–	124	124
	MLR บวก 0.50				
รวม		167	–	124	291

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.41 – 8.25 MOR / MMR MOR ลบ (1.25 – 1.75) Cost of fund บวก 0.75	19,586	–	–	19,586
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.50	197	–	–	197
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.00 – 4.95 Cost of fund บวก (0.50 – 0.80) LIBOR บวก (0.38 – 0.70) MLR ลบ (0.50 – 2.50) VNIBOR บวก 0.50	4,671	–	–	4,671
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 – 9.00 MLR ลบ 1.25 Cost of fund บวก 0.75	116	–	–	116
หุ้นกู้	3.75 – 4.00	39,918	–	–	39,918
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.00 – 4.95 Cost of fund บวก (0.50 – 0.80) LIBOR บวก (0.38 – 0.70) MLR ลบ (0.50 – 2.50) VNIBOR บวก 0.50	–	3,280	71	3,351
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 – 9.00 MLR ลบ 1.25 Cost of fund บวก 0.75	–	107	1	108
หุ้นกู้	2.97 – 4.40	–	131,256	9,960	141,216
รวม		64,488	134,643	10,032	209,163

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท			
		หลังจาก 1 ปี			
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
ปี 2559					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	1.30 – 5.50 MOR / MMR MLR – 2.00	15,601	–	–	15,601
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.52	204	–	–	204
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	2.00 – 7.42 Cost of fund บวก (0.50 – 0.80) LIBOR บวก (0.36 – 0.70) EURIBOR บวก 0.75 MLR ลบ (1.00 – 2.35)	4,493	–	–	4,493
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 – 11.55	149	–	–	149
หุ้นกู้	4.00, 4.25	44,889	–	–	44,889
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	2.00 – 4.95 Cost of fund บวก (0.50 – 0.80) LIBOR บวก (0.36 – 0.70) MLR ลบ (1.00 – 2.35)	–	7,328	137	7,465
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 – 11.55	–	169	–	169
หุ้นกู้	3.00 – 4.40	–	121,224	–	121,224
รวม		65,336	128,721	137	194,194

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งมีสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เหรียญสหรัฐ	2,764	2,386	1,682	3,869	4,446	6,255
ดองเวียดนาม	1,301	684	996	1,156	2,297	1,840
เปโซ	513	342	8	12	521	354
รูเปีย	135	–	–	–	135	–
ยูโร	–	206	–	–	–	206
เยน	–	18	–	72	–	90
อื่นๆ	77	57	3	5	80	62
รวม	4,790	3,693	2,689	5,114	7,479	8,807

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยันติกในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราท้องตลาดมีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	2560		2559	
	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมระดับ 2	มูลค่าตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรมระดับ 2
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,671	4,679	4,493	4,501
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า *				
ลูกหนี้ Forward	19,297	19,111	5,219	5,228
เจ้าหนี้ Forward	10,513	10,440	3,851	3,817
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *				
เงินกู้ยืม Swap	2,047	2,161	1,401	1,638
สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา *	68	33	2,381	2,636
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,351	3,351	7,465	7,487
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *				
เงินกู้ยืม Swap	724	788	2,398	2,819

* มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาคตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

36 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	662	976
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	913	1,068
(ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	347	414
(ง) ภาระผูกพัน		
– ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	57,812	75,309
– ตามสัญญาเช่าและบริการ	7,041	4,849
– ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	7,197	9,461

(จ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งใน และต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ จ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ รับชำระเงินให้กู้ยืม และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท			
	มูลค่าตามสัญญา - เงินกู้ยืม Swap			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2560	2559	2560	2559
เหรียญสหรัฐ	92	128	2,771	3,799

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563 *(2559: ครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563)*

	หน่วย: ล้าน / ล้านบาท							
	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้ Forward				เจ้าหนี้ Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เหรียญสหรัฐ	571	134	18,763	4,781	284	83	9,334	2,957
ยูโร	10	3	389	136	25	17	971	678
เยน	117	8	34	2	404	532	124	180
อื่นๆ			111	302			84	62
รวม			19,297	5,221			10,513	3,877

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายน 2562 *(2559: ครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2561)*

(ฉ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารต่างประเทศหลายแห่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมสกุลต่างประเทศจำนวน 54 ล้านเหรียญสหรัฐ *(2559: 100 ล้านเหรียญสหรัฐ)* โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.67 ถึง 4.60 ต่อปี *(2559: ร้อยละ 2.67 ถึง 4.60 ต่อปี)* โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนกรกฎาคม 2561 *(2559: ครบกำหนดภายในเดือนกรกฎาคม 2561)* ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว ซึ่งมีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากมูลค่ายุติธรรมจำนวน 25 ล้านบาท

(ช) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาพลังงานกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่งมูลค่าตามสัญญาสุทธิ 2 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 68 ล้านบาท *(2559: 66 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,381 ล้านบาท)* โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2561 *(2559: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2560)*

(ซ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มบริษัท มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559

(ณ) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบกับบริษัทแห่งหนึ่งในต่างประเทศซึ่งเป็นสัญญาระยะยาว 25 ปี และจะครบกำหนดภายในปี 2588 โดยที่ทั้งสองฝ่ายมีข้อผูกพันที่จะต้องเริ่มซื้อขายและส่งมอบวัตถุดิบตามราคา ปริมาณ และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาภายในวันที่ 1 ตุลาคม 2564 และต่อเนื่องไปจนครบกำหนดอายุสัญญา

(อ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอาติตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทนายาศผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำความผิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว บริษัทอยู่ระหว่างเตรียมฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องต่อไป

37 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำเนินงาน และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

(ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่งระงับ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้เอสซีจี เคมิคอลส์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่ รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่ออย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

(ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 219 (8/2560) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการสนับสนุนการปรับโครงสร้างของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในประเทศไทย การปรับโครงสร้างจะดำเนินการด้วยวิธีการควบบริษัท โดยควบบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด จำนวน 5 บริษัท เป็นบริษัทใหม่ที่จะมีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยธุรกรรมการควบบริษัทจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและศักยภาพในการแข่งขันจากมูลค่าเพิ่ม (Synergies) ในด้านการตลาดและการขาย ด้านการผลิต รวมถึงการวิจัยพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วย 1) บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด 2) บริษัทไทย-เยอรมันเซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) 3) บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด 4) บริษัทไสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด และ 5) บริษัทเจมาโก จำกัด

ทั้งนี้ ธุรกรรมการควบบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทที่จะควบเข้ากัน และการอนุมัติคำขอให้รับหลักทรัพย์ของบริษัทใหม่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ก) เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 บริษัทย่อยภายใต้ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 68.3 จากผู้ถือหุ้นรายเดิมในบริษัท Interpress Printers Sendirian Berhad ซึ่งเป็นบริษัทผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหารชั้นนำในประเทศมาเลเซีย มูลค่ากิจการประมาณ 836 ล้านบาท

(ข) เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

(1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 12,600 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 20 เมษายน 2561 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 มีนาคม 2561

(2) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ในวันที่ 2 เมษายน 2561 จำนวน 30,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี อายุประมาณ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 และ 1/2558 รวมจำนวน 30,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

(ค) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 บริษัทย่อยภายใต้ เอสซีจี แพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นรายเดิม จากร้อยละ 75 เพิ่มเป็นร้อยละ 100 ในบริษัทบรรจุภัณฑ์สองแห่งในประเทศไทย ได้แก่ บริษัทไดโน่า แพคส์ จำกัด และบริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด รวมมูลค่าประมาณ 263 ล้านบาท

รายการบางรายการในงบการเงินรวมปี 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินรวมปี 2560 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนจัด	จัดประเภท	หลังจัด
	ประเภทใหม่	ใหม่	ประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงินรวม			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	48,329	3,144	51,473
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,043	(2,509)	5,534
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	–	2,947	2,947
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,033	(3,582)	2,451
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	45,957	2,596	48,553
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,832	(2,596)	1,236
งบกำไรขาดทุนรวม			
รายได้อื่น	9,198	1,589	10,787
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(16,002)	(7,976)	(23,978)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(34,229)	7,976	(26,253)
ต้นทุนทางการเงิน	(5,983)	(1,589)	(7,572)

งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ทั้งการระบุว่าเกิดข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลด ที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้ามุ่งเน้นการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า และทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



วินิจ ศิลามงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

14 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

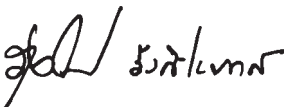
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	32,035,244	15,893,804
เงินลงทุนชั่วคราว	6	9,428,604	9,833,853
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4	2,266,793	2,333,739
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	95,749,240	103,121,587
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		231,926	15,681
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	5	–	3,202,906
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		139,711,807	134,401,570
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเพื่อขาย	6	7,157,896	6,344,340
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	7	373,441	373,441
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	128,181,530	118,748,482
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	8	3,030,058	3,030,058
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9	1,927,212	1,938,950
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	10	3,165,692	3,235,223
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	11	2,612,615	2,756,180
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	228,313	–
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		262,340	804,888
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		146,939,097	137,231,562
รวมสินทรัพย์		286,650,904	271,633,132

ในนามคณะกรรมการ



จिरายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2560	2559
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	1,172,451	836,371
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,467,979	1,436,332
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	40,000,000	45,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4	6,374,637	6,657,547
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		–	4,073
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		73,026	70,798
รวมหนี้สินหมุนเวียน		49,088,093	54,005,121
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หุ้นกู้	13	141,500,000	121,500,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12	–	126,242
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	700,635	678,995
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,216,341	1,390,698
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		143,416,976	123,695,935
รวมหนี้สิน		192,505,069	177,701,056
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	15		
ทุนจดทะเบียน			
– หุ้นสามัญ		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
– หุ้นสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		82,234,920	80,609,496
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		34,915	1,446,580
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		94,145,835	93,932,076
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		286,650,904	271,633,132

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

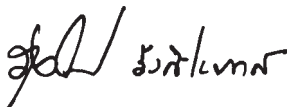
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2560	2559
รายได้			
รายได้เงินปันผล	4	22,876,077	24,067,112
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	2,744,223	2,808,115
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร	4	2,556,116	2,550,347
รายได้อื่น	17	2,558,968	2,120,770
รวมรายได้		30,735,384	31,546,344
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	(3,466,251)	(3,555,741)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 20	(2,484,332)	(2,434,766)
รวมค่าใช้จ่าย		(5,950,583)	(5,990,507)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		24,784,801	25,555,837
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(348,729)	(329,470)
กำไรสำหรับปี		24,436,072	25,226,367
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	22	20.36	21.02

ในนามคณะกรรมการ



จิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หน่วย: พันบาท			
	หมายเหตุ	2560	2559
กำไรสำหรับปี		24,436,072	25,226,367
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	6	65,947	799,997
กลับรายการการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย	6	(1,830,528)	(576,882)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	352,916	(44,623)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,411,665)	178,492
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	14	(14,102)	(3,054)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	2,820	611
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(11,282)	(2,443)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(1,422,947)	176,049
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		23,013,125	25,402,416

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

		ทุนที่ออก และชำระแล้ว
หมายเหตุ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		
เงินปันผล	23	—
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		1,200,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		
เงินปันผล	23	—
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		—
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		—
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		—
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,200,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย: พันบาท				
กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนเพื่อขาย	
ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป			
160,000	10,516,000	75,784,029	1,268,088	88,928,117
–	–	(20,398,457)	–	(20,398,457)
–	–	(20,398,457)	–	(20,398,457)
–	–	25,226,367	–	25,226,367
–	–	(2,443)	178,492	176,049
–	–	25,223,924	178,492	25,402,416
160,000	10,516,000	80,609,496	1,446,580	93,932,076
160,000	10,516,000	80,609,496	1,446,580	93,932,076
–	–	(22,799,366)	–	(22,799,366)
–	–	(22,799,366)	–	(22,799,366)
–	–	24,436,072	–	24,436,072
–	–	(11,282)	(1,411,665)	(1,422,947)
–	–	24,424,790	(1,411,665)	23,013,125
160,000	10,516,000	82,234,920	34,915	94,145,835

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หน่วย: พันบาท	
	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	24,436,072	25,226,367
รายการปรับปรุง		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	348,729	329,470
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	843,008	779,362
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	61,144	63,713
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	14,638	6,529
เงินปันผลรับ	(22,876,077)	(24,067,112)
ดอกเบี้ยรับ	(4,172,662)	(4,619,477)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,098,347	6,485,693
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	(1,964,285)	(1,370,686)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,788,914	2,833,859
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(54,347)	198,420
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,331	19,944
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,034	4,191
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(44,982)	222,555
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	144,251	(173,504)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6,649	5,928
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(58,027)	(35,230)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(70,042)	(104,977)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	22,831	(307,783)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,766,763	2,748,631
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	622,890	(336,104)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	3,389,653	2,412,527

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทอื่น	7	(9,433,048)	(13,345,065)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		27,797,794	40,041,896
เงินลงทุนชั่วคราว		(22,711,341)	(29,922,985)
เงินลงทุนเผื่อขาย		(2,026,623)	(2,558,277)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(519,352)	(531,683)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแกกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		7,372,347	10,725,585
รับเงินปันผล		22,865,104	24,063,127
รับดอกเบี้ย		4,239,230	4,683,671
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		(682,916)	—
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการลงทุน		26,901,195	33,156,269
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(282,909)	2,530,268
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		60,000,000	50,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(45,000,000)	(50,000,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ		14,717,091	2,530,268
จ่ายเงินปันผล		(22,799,366)	(20,398,457)
จ่ายดอกเบี้ย		(6,067,133)	(6,601,536)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(14,149,408)	(24,469,725)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น - สุทธิ			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		15,893,804	4,794,733
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		32,035,244	15,893,804

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	251
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	251
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	254
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	264
5	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	268
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	268
7	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	269
8	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	270
9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	271
10	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	272
11	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	273
12	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	274
13	หุ้นกู้	276
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	277
15	ทุนเรือนหุ้น	279
16	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	279
17	รายได้อื่น	279
18	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	280
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	280
20	ต้นทุนทางการเงิน	281
21	ภาษีเงินได้	281
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	282
23	เงินปันผล	283
24	เครื่องมือทางการเงิน	283
25	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	285
26	การบริหารจัดการส่วนทุน	286
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	286
28	การจัดประเภทรายการใหม่	287

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในสำนักงานธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี แพคเกจจิ้ง

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้ โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณ และผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ บริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 6, 7, 8, 9, 10 และ 11	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 12 และ 21	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้
หมายเหตุ 14	การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 25	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุ 6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ
หมายเหตุ 9	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
หมายเหตุ 13	หุ้นกู้
หมายเหตุ 24	เครื่องมือทางการเงิน

3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
	นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินในรอบระยะเวลารายงาน
(ก)	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า
	นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด
(ข)	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ
	หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน
(ค)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อขายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา
(ง)	เงินลงทุน
	<i>เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย</i>
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย บันทึกบัญชีในงบการเงินโดยวิธีราคาทุน
	<i>เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น</i>
	ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค่าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด และแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(จ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอนการขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการให้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวนจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ช) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิครับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 5, 10 ปี
อื่นๆ	5, 10, 25 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ซ) **การด้อยค่า**

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามิชอบซึ่งีเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่ายังไม่ได้มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวนโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินถูกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฅ) **เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น**

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น แสดงด้วยราคาทุน

(ญ) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

การระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

การระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฏ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ง) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและการบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับเงินปันผล

(ฐ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกันพนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ท) ภาษีเงินได้	
<p>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</p> <p><i>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</i></p> <p>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ</p> <p><i>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</i></p> <p>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง</p> <p>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน</p> <p>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง</p>	

(ฅ) เงินตราต่างประเทศ

<i>รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</i>	
<p>รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ</p> <p>สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน</p> <p>สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม</p>	

(ณ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

<p>สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้</p> <p>บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้</p>	
---	--

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	
บริษัทร่วม			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้			
ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	1,062	1,051	ของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	427	414	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้			
ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	4,005	4,130	ของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	20,516	20,881	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	3,684	4,122	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	49	46	อัตราตามสัญญา
บริษัทอื่น			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้			
ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร			ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละ
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	304	267	ของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	1,933	2,615	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,484 ล้านบาท *(2559: 2,435 ล้านบาท)* ประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 6,168 ล้านบาท *(2559: 6,557 ล้านบาท)* และดอกเบี้ยรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,684 ล้านบาท *(2559: 4,122 ล้านบาท)*

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	331	329
บริษัทอื่นๆ	77	63
	408	392
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	417	394
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	187	187
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	96	82
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	83	112
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	68	65
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	65	74
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	56	53
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	55	73
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	55	52
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	47	50
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	39	38
บริษัทเอสซีจี เทรดดิง จำกัด	37	35
บริษัทอื่นๆ	375	392
	1,580	1,607
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	31	29
บริษัทอื่นๆ	24	21
	55	50
รวม	2,043	2,049

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ตัวเงินรับ		
บริษัทย่อย		
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	63,831	59,096
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	15,445	12,467
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	7,761	9,396
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	6,680	20,400
บริษัทอื่นๆ	2,032	1,763
รวม	95,749	103,122

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	103,122	113,847
เพิ่มขึ้น	19,458	23,185
ลดลง	(26,831)	(33,910)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	95,749	103,122

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
บัญชีเดินสะพัด	120	145

เงินกู้ยืมระยะสั้น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทย่อย		
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	3,388	2,249
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,294	1,293
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	463	398
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	404	392
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	298	274
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	175	170
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	171	119
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	2	1,636
บริษัทอื่นๆ	180	127
รวม	6,375	6,658

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,658	4,127
เพิ่มขึ้น	3,021	6,902
ลดลง	(3,304)	(4,371)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,375	6,658

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	183	175
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	7
รวม	190	182

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

5สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 บริษัทได้ขายตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด ซึ่งถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย จำนวนเงิน 3,253 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 1,880 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

6เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	29,034	13,862
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	2,991	2,000
เงินสด (ในกองทุนส่วนบุคคล)	10	32
รวม	32,035	15,894
เงินลงทุนชั่วคราว		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	9,429	9,834
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,158	6,344

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ากองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 16,597 ล้านบาท (2559: 16,210 ล้านบาท) กองทุนส่วนบุคคลดังกล่าวได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 0.98 ถึง 3.45 ต่อปี (2559: ร้อยละ 1.34 ถึง 3.45 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2
เงินลงทุนชั่วคราว		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	9,429	9,429
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,158	7,158

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นโยบายของระดับ 2 ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของบริษัท เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

7เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	119,122	105,981
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	9,433	13,345
จำหน่าย	(162)	(42)
กลับรายการ (ผลขาดทุนจากการด้อยค่า)	162	(162)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	128,555	119,122

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		หน่วย : ล้านบาท							
	การถือหุ้น									
	(ร้อยละ)		ผลขาดทุนจาก							
	2560	2559	วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
			2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	65,273	55,841	111	111	65,162	55,730	1,895	635
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
เคมิคอลส์	100	100	44,084	44,084	–	–	44,084	44,084	18,045	19,711
บริษัทในสำนักงานธุรกิจเอสซีจี										
แพคเกจจิ้ง	99	99	17,176	17,175	–	–	17,176	17,175	770	770
บริษัทในสำนักงานอื่น	100	100	2,274	2,436	141	303	2,133	2,133	233	179
รวม			128,807	119,536	252	414	128,555	119,122	20,943	21,295

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2560 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม (ครั้งที่ 2) เป็นจำนวนเงิน 9,432 ล้านบาท

ในปี 2559 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทแม็กซิออน วิลส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพิ่มจำนวนมูลค่า 162 ล้านบาท ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 บริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 83 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษี 83 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

8 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		หน่วย : ล้านบาท			
	การถือหุ้น					
	(ร้อยละ)		เงินลงทุน			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
วิธีราคาทุน						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119	82	82
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	1,707	2,444
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401	50	50
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	329	329	55	8
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	39	30
บริษัทอื่นๆ	–	–	10	10	–	–
รวม			3,039	3,039	1,933	2,614
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			(9)	(9)	–	–
สุทธิ			3,030	3,030	1,933	2,614

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งล่าสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	หน่วย: ล้านบาท		
	ราคาทุน	ส่วนได้เสียในมูลค่าตามบัญชี	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม
	3,039	10,646	(9)

9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ราคาทุน	หน่วย: ล้านบาท		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	รวม
	1,619	616	2,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560	1,619	616	2,235

ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	107	175	282
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	14	14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	107	189	296
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	–	12	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	107	201	308

มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,512	427	1,939
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,512	415	1,927

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 4,858 ล้านบาท (2559: 3,330 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

10ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หน่วย: ล้านบาท						
	ที่ดินและ	อาคาร	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	เครื่องตกแต่ง	งาน	รวม
	ส่วน	และ	และ	และ	ติดตั้งและ	ระหว่าง	
	ปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	อุปกรณ์	อุปกรณ์	เครื่องใช้	ก่อสร้าง	
					สำนักงาน		
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	894	2,846	1,036	24	514	14	5,328
เพิ่มขึ้น	9	143	21	–	66	38	277
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(3)	(11)	(15)	(3)	(36)	–	(68)
โอนเข้า (ออก)	–	4	1	–	1	(6)	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	900	2,982	1,043	21	545	46	5,537
เพิ่มขึ้น	13	186	96	3	42	3	343
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(1)	(4)	(2)	(10)	–	(17)
โอนเข้า (ออก)	1	37	48	–	11	(46)	51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	914	3,204	1,183	22	588	3	5,914
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	337	1,078	188	18	334	–	1,955
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	131	155	63	1	62	–	412
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(3)	(10)	(15)	(1)	(36)	–	(65)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	465	1,223	236	18	360	–	2,302
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	133	167	71	1	74	–	446
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	–	(1)	(1)	(1)	(10)	–	(13)
โอนเข้า	–	–	10	–	3	–	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	598	1,389	316	18	427	–	2,748
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	435	1,759	807	3	185	46	3,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	316	1,815	867	4	161	3	3,166

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 1,208 ล้านบาท (2559: 1,143 ล้านบาท)

11สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	หน่วย: ล้านบาท			
	ค่าลิขสิทธิ์	ต้นทุน	อื่นๆ	รวม
	ซอฟต์แวร์	ระหว่างพัฒนา		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,610	18	570	3,198
เพิ่มขึ้น	427	36	–	463
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	(10)	(11)
โอนเข้า (ออก)	1	(12)	11	–
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,037	42	571	3,650
เพิ่มขึ้น	281	4	3	288
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(192)	–	(6)	(198)
โอนเข้า (ออก)	28	(35)	(44)	(51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,154	11	524	3,689
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	531	–	11	542
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	341	–	12	353
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	–	–	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	871	–	23	894
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	378	–	7	385
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(192)	–	(11)	(203)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,057	–	19	1,076
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,166	42	548	2,756
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,097	11	505	2,613

12 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	237	240
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9)	(366)
สุทธิ	228	(126)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2559
		(หมายเหตุ 21)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเผื่อขาย	8	–	4	12
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	–	–	52
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	140	7	1	148
อื่นๆ	9	19	–	28
รวม	209	26	5	240
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(317)	–	(49)	(366)
อื่นๆ	(1)	1	–	–
รวม	(318)	1	(49)	(366)
สุทธิ	(109)	27	(44)	(126)

	หน่วย: ล้านบาท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			
	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน		
ณ วันที่	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่	
1 มกราคม 2560	(หมายเหตุ 21)		31 ธันวาคม 2560	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเผื่อขาย	12	(3)	(4)	5
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	–	–	52
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	148	4	–	152
อื่นๆ	28	–	–	28
รวม	240	1	(4)	237
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเผื่อขาย	(366)	–	357	(9)
รวม	(366)	–	357	(9)
สุทธิ	(126)	1	353	228

13 หุ่นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 181,500 ล้านบาท (2559: 166,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	หน่วย: ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2560	2559				2560	2559
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,053	1,073
1/2556	–	25,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2560	–	1,015
2/2556	–	20,000	4.25	4 ปี	1 ตุลาคม 2560	–	1,014
1/2557	15,000	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	1,016	1,033
2/2557	10,000	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	1,017	1,048
1/2558	15,000	15,000	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	1,015	1,032
1/2558	15,000	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,023	1,056
2/2558	10,000	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,037	1,039
1/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,034	1,017
2/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,033	1,030
1/2560	25,000	–	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564	1,045	–
2/2560	10,000	–	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567	1,031	–
3/2560	25,000	–	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564	1,041	–
รวม	181,500	166,500					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(40,000)	(45,000)					
สุทธิ	141,500	121,500					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติม 50,000 ล้านบาท
รวมเป็นวงเงินทั้งสิ้น 300,000 ล้านบาท

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคา
จากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วย
อัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อน
ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

14 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์
เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต
ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	680	657
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	21	21
ผลประโยชน์อื่นๆ	–	1
รวม	701	679

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	678	647
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	36	34
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	23	21
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	–	1
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานโอนจากบริษัทย่อย	–	1
	59	57

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	14	3
	14	3
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(50)	(29)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	701	678

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
การปรับปรุงจากประสบการณ์	14	3

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	ร้อยละ	
	2560	2559
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด *	3.25 – 3.39	3.25 – 3.39
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 – 8.32	3.00 – 8.32
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.50 – 11.00	2.50 – 11.00
อัตรามรณะ ***	25.00 ของ TMO2008	25.00 ของ TMO2008

- * อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน
- ** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน
- *** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย: ล้านบาท	
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2560	2559
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(38)	(37)
ลดลงร้อยละ 0.5	41	41
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	98	89
ลดลงร้อยละ 1.0	(84)	(76)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(24)	(22)
ลดลงร้อยละ 10.0	25	23

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

15 ทุนเรือนหุ้น

	ราคาตามมูลค่าหุ้น (บาท)	หน่วย: ล้านบาท / ล้านบาท			
		2560		2559	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
– หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

16 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

17 รายได้อื่น

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
กำไรจากการขายเงินลงทุน	1,964	1,542
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	515	485
รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกันเงินกู้	34	56
อื่นๆ	46	38
รวม	2,559	2,121

18 คำใช้ง่ายในการบริหาร

		หน่วย: ล้านบาท	
	หมายเหตุ	2560	2559
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงานและผู้บริหาร		3,736	3,605
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		840	774
ค่าประชาสัมพันธ์		792	820
ค่าจ้างแรงงานภายนอก		377	424
ค่าซ่อมแซม ตกแต่งและบำรุงรักษา		329	304
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ		325	227
ค่าเช่า		194	196
ค่าสาธารณูปโภค		87	95
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	7	–	162
ค่าใช้จ่ายเรียกเก็บ		(3,518)	(3,305)
อื่นๆ		304	254
รวม		3,466	3,556

19 คำใช้ง่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรง	2,899	2,792
สวัสดิการ และอื่นๆ	213	200
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	216	203
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	59	56
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	19	1
รับโอนพนักงานจากบริษัทย่อย	-	1
	3,406	3,253
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(14)	(8)
สุทธิ	3,392	3,245

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

20 ต้นทุนทางการเงิน

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	6,123	6,513
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย – บริษัทในเครือ	48	46
ดอกเบี้ยรับ – บริษัทในเครือ	(3,684)	(4,122)
	2,487	2,437
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(3)	(2)
สุทธิ	2,484	2,435

21 ກາຢີເຈີນໄດ້

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

		หน่วย: ล้านบาท	
	หมายเหตุ	2560	2559
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		348	340
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		2	16
		350	356
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	12	(1)	(27)
รวม		349	329

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

		หน่วย: ล้านบาท	
	หมายเหตุ	2560	2559
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(3)	(1)
ผลกำไร (ถัวรับรายการ) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(353)	45
รวม	12	(356)	44

การกระทบยอดเพือหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		24,785		25,556
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,957	20	5,111
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,568)		(4,806)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(38)		(28)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้				
และรายการปรับปรุงอื่นๆ		(3)		63
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		348		340
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		2		16
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(1)		(27)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1.4	349	1.3	329

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล เหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท / ล้านหุ้น	
	2560	2559
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัท	24,436	25,226
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	20.36	21.02

23 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ในอัตราหุ้นละ 16.00 บาท เป็นเงินประมาณ 19,200 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 7.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 8,982 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2558 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 10,200 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 28 เมษายน 2559

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,198 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินจำนวน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 10,199 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 24 สิงหาคม 2560

24 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท	
		ภายใน 1 ปี	รวม
ปี 2560			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	95,749	95,749
รวม		95,749	95,749
ปี 2559			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.00	103,122	103,122
รวม		103,122	103,122

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตรา ผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หน่วย: ล้านบาท		
		ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
ปี 2560				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.71	6,375	–	6,375
หุ้นกู้	3.75 – 4.00	40,000	–	40,000
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2.97 – 4.40	–	141,500	141,500
รวม		46,375	141,500	187,875
ปี 2559				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.73	6,658	–	6,658
หุ้นกู้	4.00 – 4.25	45,000	–	45,000
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	3.00 – 4.40	–	121,500	121,500
รวม		51,658	121,500	173,158

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

25 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	หน่วย: ล้านบาท	
	2560	2559
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,784	5,394
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	101	101
(ค) ภาระผูกพัน		
– ตามสัญญาเช่า	120	91
– ตามสัญญาก่อสร้างและปรับปรุงอาคารสำนักงาน และโครงการพัฒนาระบบงาน	18	197
– สัญญาให้การสนับสนุนหลัก (Title sponsor)	440	550
– อื่นๆ	29	–

(ง) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง มูลค่ารวม 320 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 10,555 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกระแสเงินสดจากรายการทางการเงินทำให้บริษัทในเครือ ซึ่งสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือน กันยายน 2561

(จ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัท และบริษัทในเครือ มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559

(ฉ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอดีตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่น ซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำความผิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนของบริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดีจำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว บริษัทอยู่ระหว่างเตรียมฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องต่อไป

26 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- (ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 12,600 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 20 เมษายน 2561 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 มีนาคม 2561
- (ข) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2561 ในวันที่ 2 เมษายน 2561 จำนวน 30,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี อายุประมาณ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2557 และ 1/2558 รวมจำนวน 30,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

28 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินปี 2559 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2560 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,317	17	2,334
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33	(17)	16
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	533	303	836
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	374	(303)	71
งบกำไรขาดทุน			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,540	16	3,556
ต้นทุนทางการเงิน	2,451	(16)	2,435

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นที่ดั่ง	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2009-9999
โทรสาร	0-2009-9991
อีเมล	SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์	www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดย นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) หรือ นายไวยโรจน์ จินตตามณิพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179) 1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 – 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
ที่ตั้ง	
โทรศัพท์	0-2677-2000
โทรสาร	0-2677-2222
ที่ปรึกษากฎหมายที่ดั่ง	บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้าไทย์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888
โทรสาร	0-2586-2976
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ SCC184A, SCC180A, SCC184B และ SCC194A) เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ที่ตั้ง	
โทรศัพท์	0-2299-1111
โทรสาร	0-2990-6010
เว็บไซต์	www.tmbbank.com
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ SCC19NA, SCC204A, SCC20NA, SCC214A และ SCC210A) ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน หน่วยงานตัวแทนและกำกับธุรกิจ ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ที่ตั้ง	
โทรศัพท์	0-2626-7508
โทรสาร	0-2657-3390
เว็บไซต์	www.cimbthai.com



เนื้อหาของรายงานประจำปี 2560 เล่มนี้ จัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% อีกทั้งยังพิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลือง และไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมี เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลพื้นฐาน สำหรับนักลงทุน

ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	ติดต่อ สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล: info@scg.com
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114	
ประเภทธุรกิจ	Holding Company	
เว็บไซต์	www.scg.com	
ปีที่ก่อตั้ง	2456	
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ	30 เมษายน 2518	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้าไทย์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800	
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท	
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท	
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี	
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม	
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ถือหุ้นร้อยละ 31.4 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้น โดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป	
		สำนักงานเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2586-6098 โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล: corporate@scg.com
		นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2586-3309 โทรสาร 0-2586-3307 อีเมล: invest@scg.com
		สำนักงาน Enterprise Brand Management โทรศัพท์ 0-2586-3770 โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล: ebmo@scg.com
		กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล: ind_dir@scg.com

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2556 - 2560)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ





สำนักงานใหญ่

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974

www.scg.com