

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



รายงาน ประจำปี 2561

PASSION FOR BETTER



สารบัญ

การประกอบธุรกิจ

<u>01</u> วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ	<u>02</u> สารจาก คณะกรรมการ	<u>03</u> เศรษฐกิจ หมุนเวียน	<u>04</u> ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน	<u>05</u> ผลประกอบการ
01	02	04	06	07
<u>06</u> สรุปผล การดำเนินงาน	<u>07</u> ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	<u>07</u> การดำเนินงานด้าน การพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่สำคัญปี 2561	<u>08</u> ข้อมูลอื่น ๆ	
08	10 14 18	22	26	

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

<u>09</u> ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	<u>10</u> โครงสร้าง การจัดการ	<u>11</u> รายงานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและ สรรหา	<u>12</u> การกำกับ ดูแลกิจการ	<u>13</u> รายงานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน
46	49	80	82	115
<u>14</u> รายงานคณะกรรมการ กิจการสังคมเพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน	<u>15</u> ความรับผิดชอบต่อ สังคม	<u>16</u> การควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ภายใน	<u>17</u> การบริหาร ความเสี่ยง	<u>18</u> รายการระหว่างกัน และรายการที่ เกี่ยวข้องกัน
116	118	121	126	133

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

<u>19</u> รายงานความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการต่อ รายงานทางการเงิน	<u>20</u> รายงาน คณะกรรมการ ตรวจสอบ	<u>21</u> การวิเคราะห์ผลการ ดำเนินงานและ ฐานะการเงิน	<u>22</u> งบการเงินรวม บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	<u>23</u> งบการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
144	145	148	151	250

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

<u>24</u> บุคคลอ้างอิง	<u>25</u> ข้อมูลพื้นฐานสำหรับ นักลงทุน
304	305

01 วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ

“

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 105 ปี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อตั้งในประเทศไทย เมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศในขณะนั้น ต่อมาได้ขยายกิจการและเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการยอมรับและเป็นต้นแบบการดำเนินธุรกิจทั้งระดับประเทศและภูมิภาคอาเซียน ปัจจุบันเอสซีจีประกอบด้วย 3 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

วิสัยทัศน์ของเอสซีจี คือ เอสซีจีจะเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคอาเซียน ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้า บริการ และโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า พร้อมมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) สร้างความเจริญก้าวหน้าในทุกสังคมและชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน ภายใต้คำมั่นสัญญาใหม่ “Passion for Better”

โดยเอสซีจีเป็นองค์กรแรกในอาเซียนที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainable Indices (DJSI) ดัชนีที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทชั้นนำระดับโลกในสาขาอุตสาหกรรมก่อสร้าง (Construction Materials) โดยได้รับการจัดอันดับต่อเนื่องยาวนานเป็นปีที่ 15 นับตั้งแต่ปี 2547 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลก มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจี

”



02 สารจาก คณะกรรมการ



ปี 2561 เป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกและการค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะช่วงครึ่งปีหลังที่มีความผันผวนอย่างมาก ของสถานการณ์ทางการเมืองและเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากหลายปัจจัย อาทิ ผลกระทบของสงครามการค้า แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยที่ปรับสูงขึ้น ความตึงเครียดทางการเมืองในหลายประเทศ รวมถึงราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ผันผวนจากนโยบายคว่ำบาตรอิหร่าน ส่วนเศรษฐกิจอาเซียนในช่วงครึ่งปีแรก แม้ยังอยู่ในระดับดีด้วยปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจ การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และการส่งออก แต่จากความผันผวนของเศรษฐกิจโลกที่เข้ามากระทบทำให้มีปัจจัยความเสี่ยงต่อเศรษฐกิจเพิ่มสูงขึ้น

เช่นเดียวกับภาพรวมเศรษฐกิจไทยในช่วงครึ่งปีแรกมีการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจากปัจจัยภาคการผลิต แต่ในครึ่งปีหลังเริ่มมีปัจจัยที่ส่งผลด้านลบมากขึ้น อาทิ การชะลอตัวของภาคการส่งออก การปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ย และความไม่แน่นอนของจำนวนนักท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม ความต้องการวัสดุก่อสร้างในครึ่งปีหลังยังคงมีแนวโน้มดีขึ้นจากโครงการลงทุนของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง

จากภาวะความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจส่งผลให้ปี 2561 ผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจีได้รับผลกระทบเช่นกัน โดยมีรายได้จากการขายรวม 478,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน มีผลกำไร 44,748 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน ซึ่งเกิดจากปัจจัยสำคัญคือวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเคมีที่อ่อนตัวลง รวมถึงการปรับตัวสูงขึ้นของต้นทุนพลังงานและวัตถุดิบ อย่างไรก็ตามความสามารถในการทำกำไรของเอสซีจีโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 9 ซึ่งถือว่าอยู่ในฐานะที่มีความแข็งแกร่งเมื่อเทียบกับผลประกอบการของอุตสาหกรรมในภาพรวม

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 เป็นเงินทั้งสิ้น 21,600 ล้านบาท หรือในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 48 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม โดยแบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท และเงินปันผลประจำปีส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท

จากภาวะความผันผวนของเศรษฐกิจโลกที่เกิดขึ้น ประกอบกับการคาดการณ์แนวโน้มความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เอสซีจีจึงได้ดำเนินการรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยเน้น 2 กลยุทธ์หลัก คือ การสร้างเสถียรภาพทางการเงิน (Stability) และการบริหารจัดการการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว (Long-term Growth) เพื่อให้เอสซีจีสามารถรักษาความแข็งแกร่งพร้อมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

การสร้างเสถียรภาพทางการเงิน

ฐานะทางการเงินโดยรวม ณ สิ้นปี 2561 ของเอสซีจียังคงแข็งแกร่ง โดยมีสัดส่วน Net Debt to EBITDA อยู่ที่ 1.7 เท่า ในขณะที่เงินกู้เกือบทั้งหมดเป็นเงินบาทและอัตราดอกเบี้ยคงที่กว่าร้อยละ 90 และกระแสเงินสดมีเสถียรภาพจากผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักที่มีมั่นคง

เอสซีจีมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพ (Efficiency) โดยลงทุนเรื่องพลังงานทดแทนซึ่งมีส่วนช่วยลดต้นทุนพลังงาน อาทิ การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ในโรงงาน โดยในปีที่ผ่านมา กำลังการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ 38 เมกะวัตต์ ทำให้ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากภายนอกได้เกือบ 200 ล้านบาทต่อปี การทำสัญญาซื้อขายถ่านหินล่วงหน้าทำให้เอสซีจีสามารถบริหารค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดปี 2561

นอกจากนี้ เอสซีจียังขยายโอกาสส่งออกตามทิศทางของตลาดโลก ซึ่งมีเส้นทางการค้าที่เปลี่ยนไปจากผลของสงครามการค้า ส่วนการลงทุนระยะยาวอย่างโครงการปิโตรเคมีครบวงจร Long Son Petrochemicals Company Limited (LSP) ในเวียดนาม ที่มีมูลค่าการลงทุนโครงการรวม 5,400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 173,000 ล้านบาทนั้น เอสซีจีได้ลงนามสัญญาเงินกู้เป็นเงินกว่า 3,200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 110,000 ล้านบาท กับ 6 สถาบันการเงินชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ ในวันที่ 3 สิงหาคม 2561 ที่ผ่านมา ทำให้มั่นใจว่าโครงการจะมีเงินทุนเพียงพอสามารถดำเนินงานได้ตามแผน

การบริหารจัดการการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

เอสซีจียังคงขยายการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สำหรับผลการดำเนินงานของเอสซีจีนอกเหนือจากธุรกิจในประเทศไทย ในปี 2561 เอสซีจีมีรายได้จากการขายในภูมิภาคอาเซียนเท่ากับ 118,014 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 ของรายได้จากการขายรวม โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีรายได้จากการขายในภูมิภาคอื่น ๆ 86,155 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18 ของรายได้จากการขายรวม ทั้งนี้ สินทรัพย์รวมของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2561 มีมูลค่า 589,787 ล้านบาท โดยร้อยละ 28 เป็นสินทรัพย์ในอาเซียน

เอสซีจีมีโครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของเวียดนาม หรือ Long Son Petrochemicals Company Limited (LSP) มีความคืบหน้าตามแผน โดยได้รับการสนับสนุนสิทธิประโยชน์การลงทุนจากรัฐบาลเวียดนาม และเริ่มดำเนินการเพื่อเตรียมการก่อสร้างแล้ว คาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตเชิงพาณิชย์ได้ทันช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566

สำหรับอินโดนีเซีย เอสซีจีลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 29 ใน PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (CSA) ที่ดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่สำหรับสินค้าเกี่ยวกับบ้านและวัสดุก่อสร้าง ในชื่อ Mitra10 คิดเป็นมูลค่า 2,400 ล้านบาท เพื่อขยายฐานธุรกิจในตลาดอินโดนีเซียที่กำลังเติบโตและเป็นตลาดขนาดใหญ่

นอกจากนี้ เอสซีจียังมองหาตลาดใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพและมูลค่าของตลาดที่เติบโตอย่างรวดเร็ว เช่น การขยายธุรกิจโลจิสติกส์ไปในประเทศ โดยร่วมกับ Jusda Supply Chain Management International (JUSDA) บริษัทลูกของ Foxconn ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างจีนกับภูมิภาคอาเซียน และพัฒนาระบบการขนส่งข้ามแดนในรูปแบบ Total Supply Chain Solution โดยระยะแรกจะเน้นให้บริการที่จีนตอนใต้ นอกจากนี้ มีการพัฒนานวัตกรรมโซลูชัน Fulfillment by SCG Logistics ครบวงจร ที่ให้บริการคลังสินค้าจัดเก็บ บรรจุหีบห่อและจัดส่งสินค้าตั้งแต่ขนาดเล็กถึงขนาดใหญ่ ช่วยเชื่อมต่อและให้บริการ นำเข้า-ส่งออกสินค้าไทยไปยังจีน

เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันและโอกาสการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน เอสซีจียังมุ่งเน้นการสร้างสรรค่านวัตกรรมสินค้า บริการและโซลูชันครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ยุคดิจิทัลให้มากยิ่งขึ้น โดยปี 2561 เอสซีจีมียอดขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added Products & Services - HVA) 184,965 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 39 ของยอดขายรวม โดยใช้บเพื่อพัฒนา

นวัตกรรมกว่า 4,674 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1 ของยอดขายรวม ตัวอย่างนวัตกรรมสินค้า บริการ และโซลูชันที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยเริ่มต้นจากมุมมองและความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก อาทิ

- การคิดค้นนวัตกรรมเม็ดพลาสติก SCG™ PE คุณภาพสูง ที่ผลิตจาก SMX Technology™ (Patented) เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้ผลิตและผู้แปรรูปพลาสติกที่มองหาเม็ดพลาสติกคุณภาพสูงกว่าเดิม ใช้ปริมาณวัสดุในการผลิตน้อยลง แต่ยังคงความแข็งแรง การพัฒนา CIERRA™ (เซียร์รา) นวัตกรรมในกลุ่ม Functional Materials ที่วิจัยและพัฒนา ร่วมกับมหาวิทยาลัย Oxford สหราชอาณาจักร ซึ่งเป็นวัสดุเติมแต่งชนิดใหม่ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้ผลิตภัณฑ์พลาสติกได้หลากหลายประเภท

- การพัฒนานวัตกรรมถ่ายเทอากาศ Active AIRflow™ System เพื่อบ้านอยู่สบาย ซึ่งเป็นระบบสร้างกลไกการถ่ายเทอากาศ และระบายความร้อนเพื่อสร้างคุณภาพอากาศที่ดี นอกจากนี้ ยังเปิดตัว “SCG HOME” เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของเจ้าของบ้านยุคใหม่ ด้วยนวัตกรรมเพื่อที่อยู่อาศัยที่เชื่อมต่อการซื้อขายด้วยดิจิทัลครบวงจร เน้นการดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการในทุกรูปแบบ และครอบคลุมทุกช่วงอายุ ทั้งกลุ่ม Eldercare, Smart Living และ Smart Care การพัฒนา Home Buddy Application และ SCG Online Store บนมือถือเพื่ออำนวยความสะดวกสบายให้ลูกค้า ให้คำปรึกษาเรื่องบ้านตลอดจนการสั่งซื้อสินค้าได้อย่างรวดเร็ว

อีกหนึ่งกลยุทธ์หลักเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของเอสซีจีคือการมุ่งดำเนินธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยเน้นการใช้ทรัพยากรเท่าที่จำเป็นให้มีประสิทธิภาพสูงสุดตั้งแต่กระบวนการผลิต การบริโภค จนถึงการนำกลับมาใช้ซ้ำ เป็นวัตถุดิบ สำหรับการเติบโตอย่างสมดุลของธุรกิจ คุณภาพชีวิต และอนาคตโลกที่ยั่งยืน โดยเริ่มจากการปลูกจิตสำนึก สร้างการตระหนักรู้ และพฤติกรรมจากคนในองค์กร รวมถึงการสร้างความร่วมมือระหว่างองค์กร

เอสซีจีทำให้ดียิ่งขึ้นเพื่อชีวิตคุณที่ดีกว่าเดิม

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของเอสซีจี ด้วยดีตลอดมา รวมถึงขอบคุณพนักงานที่ทำให้เอสซีจีสามารถยืนหยัดและรักษาความแข็งแกร่งท่ามกลางสถานการณ์เศรษฐกิจที่มีความท้าทายตลอดปีที่ผ่านมา

ขอให้เชื่อมั่นว่าเอสซีจีจะเดินหน้าเสริมประสิทธิภาพการตอบโจทย์ลูกค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผ่านนวัตกรรมสินค้า บริการและโซลูชัน การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล การเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ยกระดับกระบวนการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการสร้างความเข้มแข็งให้ธุรกิจเติบโตในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะพนักงานให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง มุ่งขับเคลื่อนการทำงานด้วย Passion ของทุกคนในองค์กรเพื่อส่งต่อ “สิ่งที่ดีกว่า” ให้ลูกค้าตามคำมั่นสัญญาของเรา “Passion for Better”

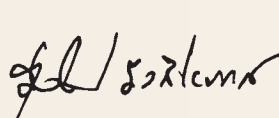
ตามที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือลงวันที่ 29 มีนาคม 2561 แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องนายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา ประธานกรรมการ ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง พลอากาศเอก สติยพงษ์ สุขวิมล เป็นประธานกรรมการคนใหม่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 30 มกราคม 2562

พลอากาศเอก



สติชัยพงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

03 ร่วมสร้างความยั่งยืนให้โลกด้วยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (CIRCULAR ECONOMY)

ปัจจุบันปัญหาสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่จะขาดแคลนทรัพยากรทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น ซึ่งมีสาเหตุมาจากหลายปัจจัย เช่น จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น ทำให้ปริมาณความต้องการสินค้าและบริการเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ทรัพยากรธรรมชาติมีปริมาณจำกัด ระบบเศรษฐกิจจึงเผชิญความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในอนาคต รวมทั้งการบริโภคหรือการใช้ชีวิตโดยไม่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เป็นเรื่องใกล้ตัว เช่น การทิ้งขยะที่นำไปสู่ปัญหาน้ำเสีย มลพิษทางอากาศ สภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ต่างเป็นประเด็นที่ทั่วโลกให้ความสนใจ ปัญหาเหล่านี้เป็นสิ่งที่ทั้งภาคธุรกิจ ภาคสังคม และภาครัฐต้องร่วมมือกันแก้ไข ซึ่งแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) จะเป็นวิธีการช่วยลดปัญหาดังกล่าว และสร้างความยั่งยืนให้ทุกภาคส่วนได้อย่างแท้จริง

เศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ Circular Economy

ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจเส้นตรง (Linear Economy) คือ การทำธุรกิจโดยนำทรัพยากรธรรมชาติมาผลิตสินค้า เน้นกำไรเป็นสิ่งที่ตั้ง ซึ่งหลังจากสินค้าถูกใช้โดยผู้บริโภคจนสิ้นอายุการใช้งาน สินค้าเหล่านั้นจะถูกทิ้งหรือกำจัดโดยขาดการจัดการที่เหมาะสม ทำให้ไม่สามารถนำทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก

แต่ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) คือ ระบบเศรษฐกิจที่เน้นการนำวัตถุดิบสินค้าที่สิ้นอายุและพลังงานกลับมาใช้ใหม่เป็นวงจรไม่รู้จบ ด้วยกระบวนการที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดการหมุนเวียนของทรัพยากรอยู่ในระบบ ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนจึงไม่ใช่แค่การรีไซเคิลวัตถุดิบเพื่อผลิตซ้ำ แต่เป็นแนวความคิดแบบองค์รวม โดยเริ่มตั้งแต่การวางแผนและออกแบบ การเลือกใช้ทรัพยากรจากธรรมชาติ การผลิต การบริโภค การจัดการของเสีย รวมถึงการนำกลับมาใช้ใหม่ เพื่อคืนสภาพหรือให้ชีวิตใหม่แก่วัสดุต่าง ๆ ในวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ แทนที่จะทิ้งไปเป็นขยะเมื่อสิ้นสุดการบริโภค เพื่อให้เกิดความยั่งยืนทั้งทางด้านสังคม เศรษฐกิจ และธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

SCG ร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนตามแนวปฏิบัติ SCG Circular way

เอสซีจีนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้จริงในการดำเนินงานของเอสซีจี ภายใต้แนวปฏิบัติ SCG Circular way เพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความยั่งยืนมากขึ้น จากการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตั้งแต่กระบวนการผลิต การใช้ และวนกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบใหม่ รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการของเสียให้เกิดขึ้นน้อยลงหรือสามารถนำกลับไปใช้ให้เกิดประโยชน์คุ้มค่าที่สุดด้วยวิธีการต่าง ๆ อาทิ



1. Reduced material use และ Durability คือ การลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น บรรจุภัณฑ์กระดาษ

ลูกฟูก Green Carton ที่สามารถลดการใช้วัตถุดิบลงร้อยละ 25 แต่ยังคงความแข็งแรงเท่าเดิม



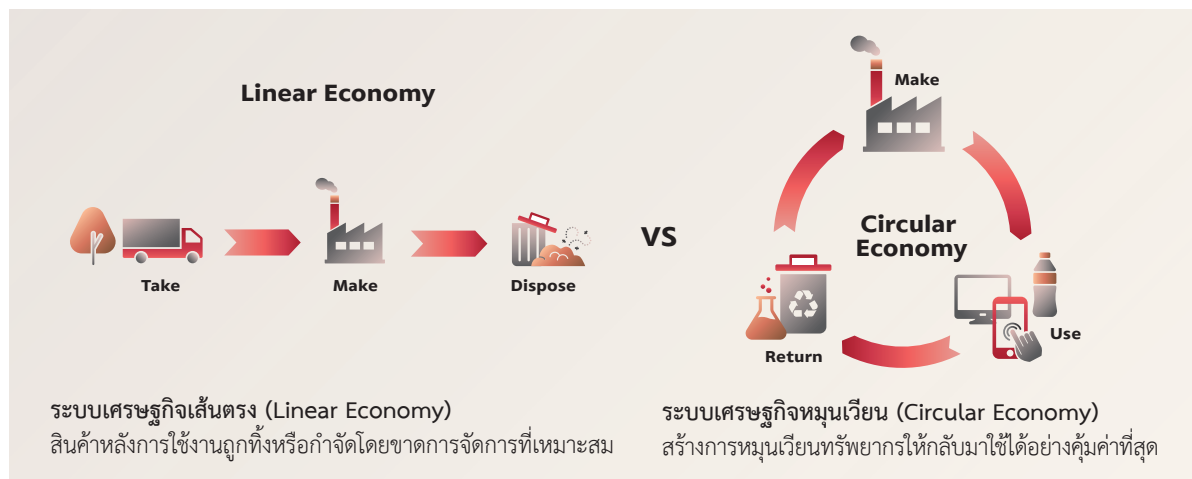
2. Upgrade และ Replace คือ การพัฒนานวัตกรรมเพื่อทดแทนสินค้าหรือ

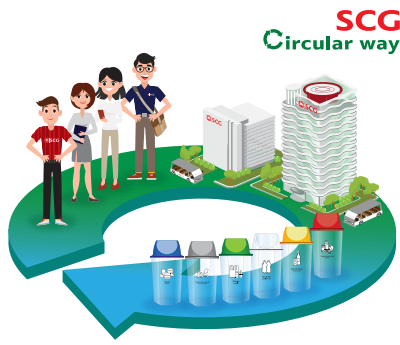
วัตถุดิบชนิดเดิมด้วยสินค้าหรือวัตถุดิบชนิดใหม่ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง หรือนำสินค้านั้นไปรีไซเคิลได้มากขึ้น เช่น ปูนโครงสร้าง SCG สูตร Hybrid ที่ใช้วัตถุดิบหินปูนน้อยกว่าปูนโครงสร้างสูตรเดิมในกระบวนการผลิต



3. Reuse และ Recycle คือ การเพิ่มความสามารถในการหมุนเวียนสินค้าที่ใช้

แล้วกลับมาใช้ใหม่ เช่น การพัฒนา CIERRATM ซึ่งเป็น Functional Material สารพิเศษที่ช่วยปรับคุณสมบัติพลาสติกให้สามารถใช้วัสดุเพียงชนิดเดียว แต่มีคุณสมบัติที่หลากหลายทดแทนการใช้วัสดุหลายชนิด ทำให้สามารถรีไซเคิลได้สมบูรณ์มากขึ้น





SCG Circular way เริ่มต้นที่การปรับเปลี่ยนพฤติกรรม

เอสซีจีส่งเสริมให้พนักงานปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตประจำวันที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น โดยรณรงค์ให้พนักงานในสำนักงานใหญ่กว่า 8,000 คน ใช้แนวปฏิบัติ SCG Circular way ด้วยการร่วมปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้รู้จักใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดการสร้างขยะ โดยใช้ Single-use plastic ให้น้อยลง เน้นให้เกิดการนำกลับมาใช้ หรือใช้ให้นานขึ้น รวมถึงให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะก่อนทิ้ง ซึ่งมีเป้าหมายคือการจัดการขยะ (Waste Management) อย่างถูกต้อง โดยขยะที่ถูกแยกประเภทแล้วจะถูกส่งต่อเพื่อนำเข้ากระบวนการจัดการ และขยะบางประเภทจะถูกนำกลับมาสร้างมูลค่าหรือสร้างประโยชน์ได้อีก เช่น ขยะประเภทกระดาษขาว-ดำ นำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตกระดาษโอเตียกรีน กระดาษน้ำตาล นำมาผลิตเป็นกระดาษบรรจุภัณฑ์สำหรับทำลอนลูกฟูก ในอนาคตจะมีการแปรรูปขยะประเภทเศษอาหารเพื่อนำกลับมาใช้ในการปรับปรุงดิน เอสซีจีเชื่อมั่นว่าหากพนักงานสามารถปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ชีวิตได้ ก็จะนำไปสู่การเชิญชวนให้ครอบครัว คนรอบข้างเปลี่ยนพฤติกรรมด้วย ซึ่งในที่สุดจะช่วยให้สังคมของเราดีขึ้น

ดึงทุกภาคส่วนร่วมขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียน จุดประกายความยั่งยืนทรัพยากรโลก

“การสร้างระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างเป็นรูปธรรม จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน เอสซีจีจึงร่วมกับองค์กรจากภาครัฐ ภาคธุรกิจ และสังคม สร้างความร่วมมือและแบ่งปันความรู้ อันจะนำไปสู่การสร้างที่ยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนชุมชนได้อย่างแท้จริง” คุณรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี กล่าวในงาน “SD Symposium 2018” ภายใต้แนวคิด “Circular Economy: The Future We Create” ที่เอสซีจีจัดขึ้น เมื่อ 9 กรกฎาคม 2561 ที่ผ่านมา



ตัวอย่างความร่วมมือระหว่างภาครัฐกิจเพื่อพัฒนานวัตกรรมตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน

“ต้นแบบถนนพลาสติกรีไซเคิล” หรือ “Recycled Plastic Road” อีกหนึ่งนวัตกรรมตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยความร่วมมือด้านเทคโนโลยีระหว่างกลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย และธุรกิจเคมีคอลส์ เอสซีจี ซึ่งได้นำพลาสติกใช้แล้ว อาทิ ถุงพลาสติกหิ้ว และถุงใส่อาหาร จากการคัดแยกขยะภายในเอสซีจี และครัวเรือนชุมชนซึ่งรวบรวมโดยเทศบาลเมืองมาบตาพุด จระยอง มาทดสอบใช้เป็นส่วนผสมสำหรับสร้างถนนยางมะตอยภายในนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล โดยคุณสมบัติของพลาสติกช่วยให้ถนนแข็งแรง ในขณะที่ยังสามารถลดปริมาณขยะพลาสติกที่ถูกฝังลงในพื้นดินหรือถูกทิ้งลงทะเลได้อีกด้วย ถือเป็นการสร้างคุณค่าให้กับพลาสติกใช้แล้วให้เกิดประโยชน์สูงสุด



“Waste Collection Platform” เทสโก้ โลตัส ร่วมมือกับธุรกิจแพคเกจจิ้ง เอสซีจี นำกล่องบรรจุสินค้าที่ใช้แล้ว จากเทสโก้ โลตัส กลับสู่โรงงาน เพื่อรีไซเคิลเป็นกระดาษใหม่ ด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการนำกระดาษไปเข้ากระบวนการแปรรูปเป็นถุงกระดาษที่มีคุณภาพแข็งแรง รับน้ำหนักได้ดี ซึ่งถุงกระดาษที่ใช้งานแล้ว ยังสามารถนำกลับมารีไซเคิลในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ Circular Economy ได้อีกด้วย

ผลสำเร็จของแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนที่เมื่อทุกภาคส่วนร่วมกันผลักดันให้เกิดขึ้นได้จริงนั้น จะช่วยลดปัญหาทรัพยากรขาดแคลน และขยะล้นโลก การรักษาคุณค่าของทรัพยากร เกิดระบบที่ลดการพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติแต่เพียงอย่างเดียว พร้อมส่งมอบคุณค่าเชิงบวกต่อทั้งเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม เพื่อตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลกอย่างแท้จริง

04

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2561	2560	2559	2558	2557
งบกำไรขาดทุนรวม ¹					
(ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	478,438	450,921	423,442	439,614	487,545
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	445,392	408,995	376,825	400,248	461,649
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	86,641	102,080	97,816	82,690	66,493
กำไรสำหรับปี ²	44,748	55,041	56,084	45,400	33,615
งบแสดงฐานะการเงินรวม ¹					
(ล้านบาท)					
สินทรัพย์	589,787	573,412	539,688	509,981	465,823
หนี้สิน	271,918	271,587	258,070	266,975	256,506
ส่วนของผู้ถือหุ้น	317,869	301,825	281,618	243,006	209,317
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	277,097	261,098	240,023	206,161	177,283
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	230.9	217.6	200.0	171.8	147.7
กำไรต่อหุ้น (บาท)	37.3	45.9	46.7	37.8	28.0
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	18.0	19.0	19.0	16.0	12.5
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)	48.3	41.4	40.7	42.3	44.6
อัตรกำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	9.4	12.2	13.2	10.3	6.9
อัตรผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16.6	22.0	25.1	23.7	19.8
อัตรผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	7.7	9.9	10.7	9.3	7.4
อัตรกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	14.9	18.3	18.6	16.9	14.7
อัตรส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ³	0.9	0.9	0.9	1.1	1.2
อัตรส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	11.7	10.5	10.6	12.1	15.9
อัตรส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	1.7	1.4	1.5	2.0	2.5

¹ ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่

² หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

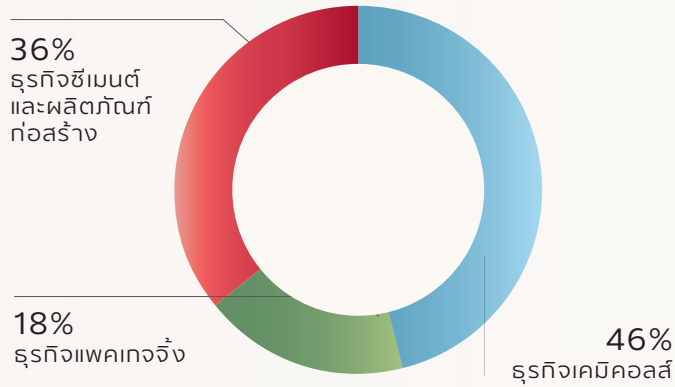
³ อัตรส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

05

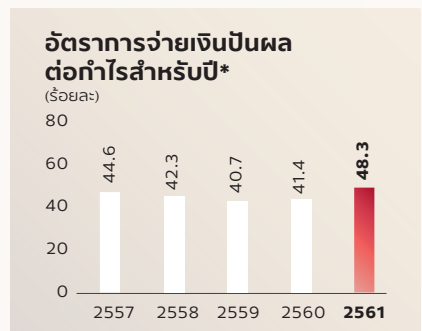
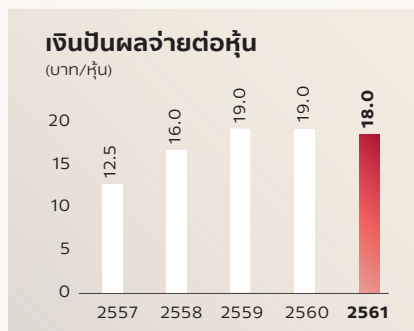
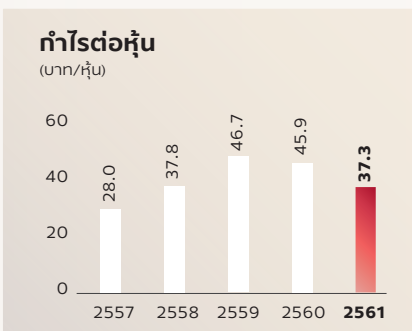
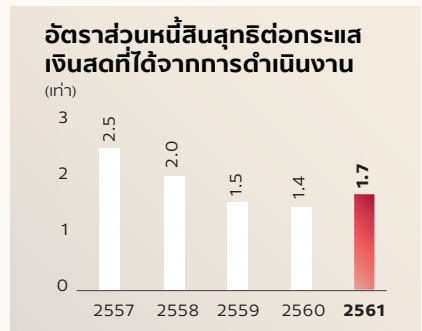
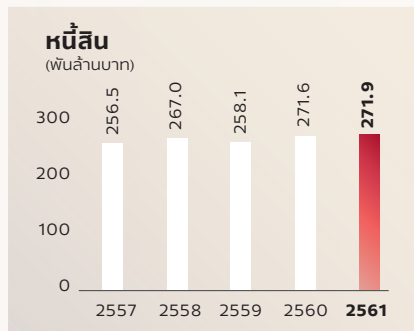
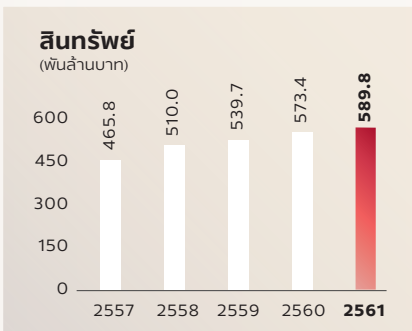
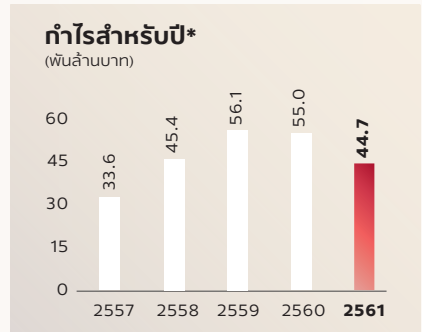
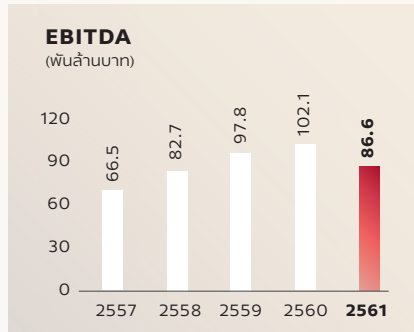
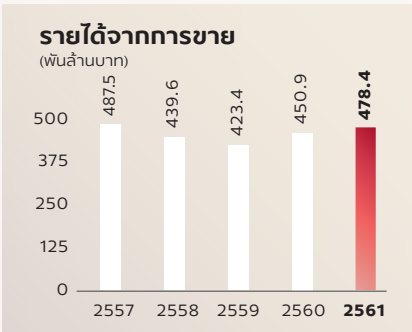
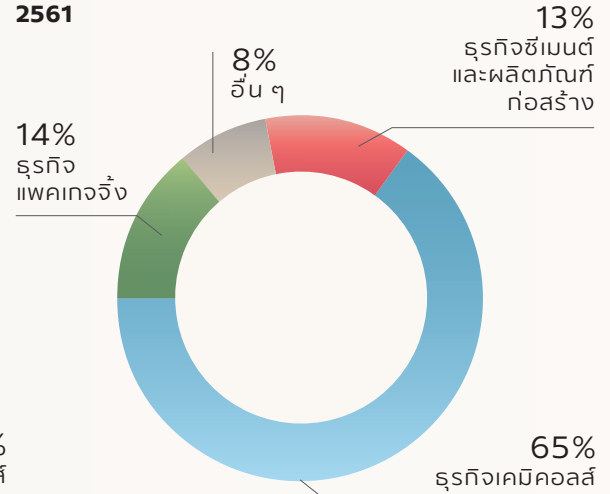
ผลประกอบการ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

สัดส่วนรายได้จากการขาย ปี 2561



สัดส่วนกำไรสำหรับปี* 2561

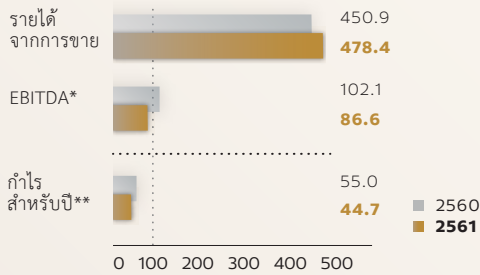


* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

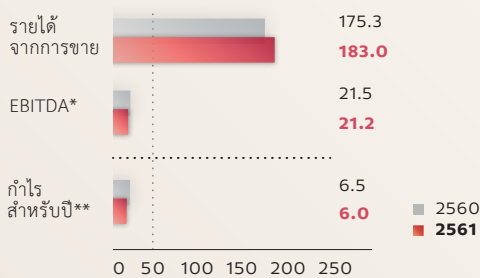
06 สรุปผลการดำเนินงาน

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	10
ธุรกิจเคมิคอลส์	14
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	18

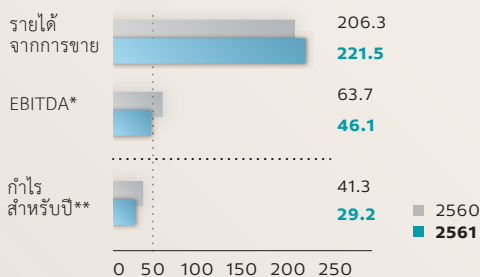
เอสซีจี (พันล้านบาท)



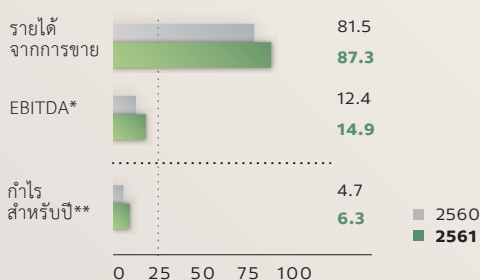
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง (พันล้านบาท)



ธุรกิจเคมิคอลส์ (พันล้านบาท)



ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (พันล้านบาท)



ปี 2560 ปรับการแสดงผลข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับปี 2561

* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม

** กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

เอสซีจี

ผลการดำเนินงานของปี 2561 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 478,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน จากปริมาณขายสินค้าของทุกกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม EBITDA เท่ากับ 86,641 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อนและกำไรสำหรับปีเท่ากับ 44,748 ล้านบาท ตามผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจเคมิคอลส์ ขณะที่ธุรกิจแพคเกจจิ้งมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจมีรายได้จากการขายเท่ากับ 182,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA เท่ากับ 21,244 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อนและกำไรสำหรับปีเท่ากับ 5,984 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักจากการด้อยค่าสินทรัพย์ในไตรมาสที่ 3 ปี 2561 จำนวน 1,320 ล้านบาท ทั้งนี้ในอนาคต ธุรกิจยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์การสร้างฐานธุรกิจเพื่อความเป็นผู้นำตลาดในระดับภูมิภาค และต่อยอดการลงทุนด้านธุรกิจร้านค้าปลีกแบบแฟรนไชส์ ธุรกิจจัดจำหน่าย การกระจายสินค้า และธุรกิจโซลูชันการก่อสร้าง (Construction Solution)

ธุรกิจเคมิคอลส์

ธุรกิจมีรายได้จากการขาย 221,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA อยู่ที่ 46,117 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 29,166 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 และร้อยละ 29 ตามลำดับ สาเหตุหลักจากต้นทุนวัตถุดิบแพคเกจจิ้งปรับตัวสูงขึ้นและค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่ลดลงจากปีก่อน โดยธุรกิจยังคงนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยพัฒนาสินค้าและบริการที่มีนวัตกรรมและมีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ให้มีคุณภาพที่ดีขึ้น ในขณะที่ธุรกิจมุ่งเน้นการลดสัดส่วนการใช้วัตถุดิบพลาสติกเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกัน

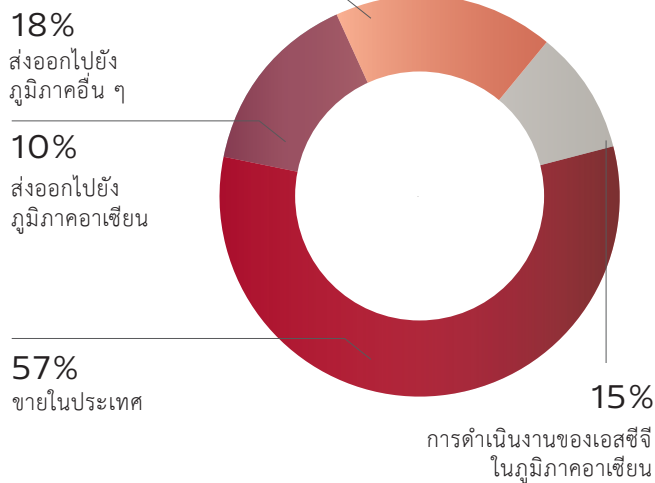
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ธุรกิจมีรายได้จากการขายเท่ากับ 87,255 ล้านบาท EBITDA เท่ากับ 14,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,319 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารการลดต้นทุน ธุรกิจแพคเกจจิ้ง ยังคงมุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจร (Total Packaging Solutions Provider) ในภูมิภาคอาเซียน ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าพร้อมขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

ส่วนงานอื่น

มี EBITDA 4,469 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 3,431 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของเอสซีจี การลงทุนที่มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 5,017 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 6,378 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ

รายได้จากการขาย

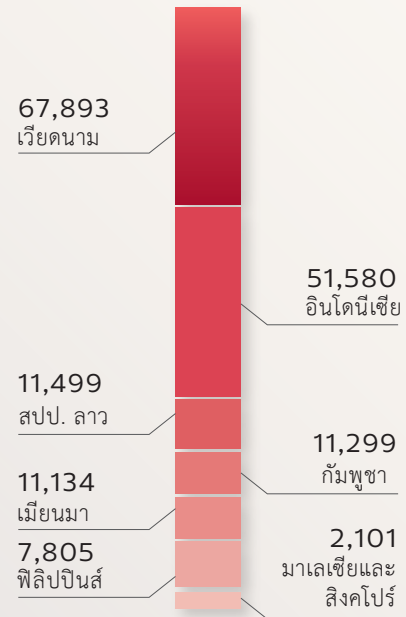


การดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน >> เป็นรายได้จากการขายของบริษัทย่อยของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน (ไม่รวมประเทศไทย)

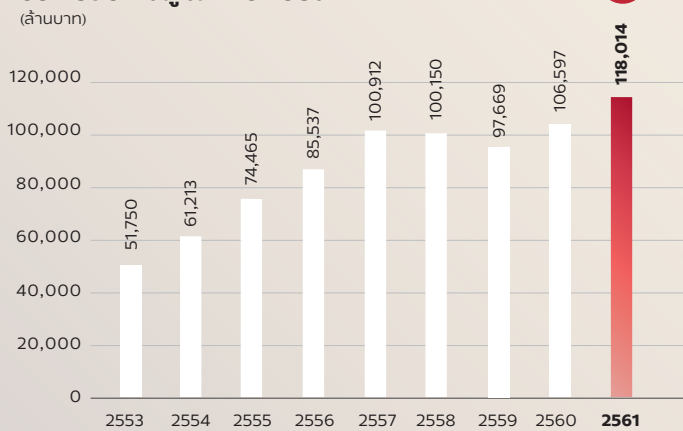
การส่งออกไปยังภูมิภาคต่าง ๆ >> เป็นรายได้จากการส่งออกของบริษัทย่อยในประเทศไทย

สินทรัพย์รวมในอาเซียน (ล้านบาท)

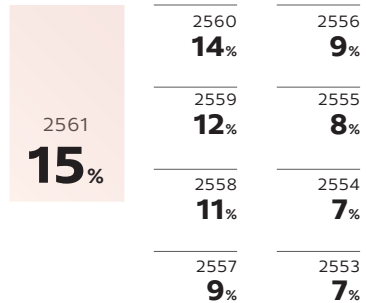
สินทรัพย์รวมในอาเซียนเท่ากับ 163,311 ล้านบาท (ร้อยละ 28 ของสินทรัพย์รวม)



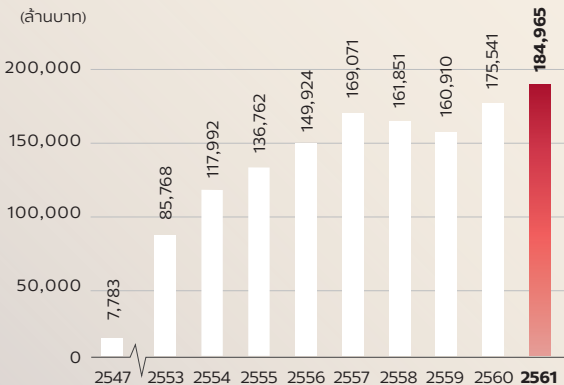
รายได้จากการส่งออกและการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน (ล้านบาท)



ร้อยละของรายได้จากการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียนต่อรายได้จากการขายรวม



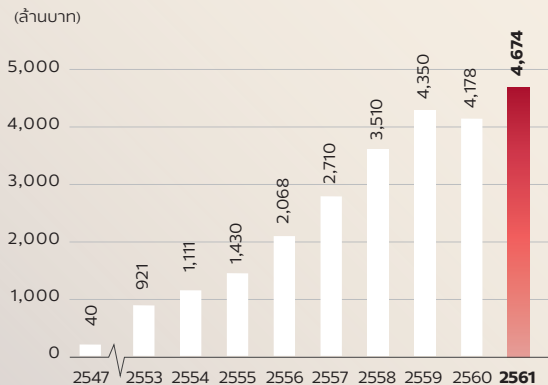
รายได้จากการขายสินค้า HVA (ล้านบาท)



ร้อยละของรายได้จากการขายสินค้า HVA ต่อรายได้จากการขายรวม

4% 29% 32% 34% 35% 35% 37% 38% 39% 39%

ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม (ล้านบาท)



ร้อยละของยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรมต่อรายได้จากการขายรวม

0.5% 0.6% 0.8% 1.0% 0.9% 1.0%

ธุรกิจ ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

“

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมการแข่งขัน ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป และแรงผลักดันจาก Digital Transformation โดยมุ่งเน้นพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการบนพื้นฐานความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งขยายการลงทุนโดยเน้นที่การกระจายสินค้าและนำดิจิทัลมาเป็นหนึ่งในเครื่องมือสำคัญ เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทั่วถึง ”



HOME BUDDY APPLICATION

แอปพลิเคชันที่ทำให้เรื่องบ้านเป็นเรื่องง่ายสำหรับทุกคน สะดวกสบายไร้กังวล ตั้งแต่การซื้อ แนะนำการออกแบบ หาผู้รับเหมา จัดการสต็อกร้านขายปลีก

ความท้าทายของธุรกิจ

• ปี 2561 เป็นปีแห่งความท้าทายในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันในตลาดที่รุนแรงมากยิ่งขึ้นจากปีที่ผ่านมา รวมถึงสภาพเศรษฐกิจโลก สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ที่ออกมาตราการกีดกันทางการค้า การเข้ามาในภูมิภาคอาเซียนของผู้ผลิตจากจีน และความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าเจ้าของบ้านซึ่งซื้อวัสดุก่อสร้างในร้านที่มีสินค้าหลากหลายและให้บริการครบวงจรมากยิ่งขึ้น

ความสำเร็จที่โดดเด่นในปี 2561

• ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้รับรางวัลความสำเร็จ อาทิ

○ รางวัล “อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทความรับผิดชอบต่อสังคม” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม จากการเป็นบริษัทที่ให้ความสำคัญ ใส่ใจ และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

○ รางวัล “Thailand’s Most Admired Brand 2018” แแบรนด์ที่รักษาคุณภาพดีที่สุดในสายตาของผู้บริโภค ในสาขาหมวดกระเบื้องมุงหลังคา จากการสำรวจวิจัยความน่าเชื่อถือของแบรนด์ และปัจจัยที่ทำให้เกิดการตัดสินใจซื้อของผู้บริโภคจากนิตยสาร BrandAge ในหมวดวัสดุก่อสร้าง/กระเบื้องมุงหลังคา ต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 6

○ รางวัล “No.1 Brand Thailand 2018” จากนิตยสาร Marketeer จากการเป็นแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 ที่ครองใจผู้บริโภคในหมวดกระเบื้องมุงหลังคา

○ รางวัลดีเด่น “Thailand Corporate Excellence Awards 2018 ด้านการตลาด” ซึ่งมอบให้แก่บริษัทที่มีความมุ่งมั่นสร้างสรรค์สิ่งที่ดีขึ้นให้ลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

○ รางวัล “iF DESIGN AWARD 2018” จากเยอรมนี ซึ่งมอบให้กับสินค้า Blend Series ของ COTTO

รายได้
จากการขาย

182,952

ล้านบาท

EBITDA

21,244

ล้านบาท

Active AIRflow™ SYSTEM

บ้านเย็นอยู่สบาย
ด้วยนวัตกรรมถ่ายเทอากาศภายในบ้าน
เร่งการระบายความร้อน เพิ่มอากาศหมุนเวียน

ข้อมูลทางการเงิน
(ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน ¹

	2561	2560	2559	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	64,031	56,466	58,702	56,348	53,566
สินทรัพย์	218,316	213,134	203,068	187,976	168,662
หนี้สิน	105,775	106,913	103,198	105,242	85,937
ส่วนของผู้ถือหุ้น	112,541	106,221	99,870	82,734	82,725

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน ¹

รายได้จากการขาย	182,952	175,255	170,944	178,988	185,423
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	178,012	170,300	163,956	168,306	170,565
กำไรสำหรับปี ²	5,984	6,457	8,492	10,250	13,180
EBITDA ³	21,244	21,450	23,639	24,395	26,683

1 ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2560 ปรับการแสดงผลข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับปี 2561

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

- ปี 2561 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีปริมาณเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ภายในประเทศมาจากงบประมาณลงทุนภาครัฐเป็นหลัก ส่วนในภูมิภาคอาเซียนความต้องการใช้ปูนซีเมนต์มีการเติบโตค่อนข้างดีในภาพรวม โดยมีปัจจัยหลักจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขายรวม 182,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน โดยมี EBITDA 21,244 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 5,984 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน

ความมุ่งมั่นขององค์กรเพื่อส่งมอบคุณค่าที่ดียิ่งขึ้น

- ด้านธุรกิจ (Business)**
 - มุ่งเน้นผลิตสินค้าและบริการบนพื้นฐานความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าในแต่ละตลาด รวมไปถึงการพัฒนาธุรกิจโซลูชันการก่อสร้าง (Construction Solution) ต่าง ๆ เพื่อสร้างมาตรฐานใหม่ในการแก้ไขปัญหาการก่อสร้างให้แก่ลูกค้า พร้อมเร่งพัฒนาสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการด้านที่อยู่อาศัยทั้งภายในและภายนอกของบ้านเพื่อให้เกิดความปลอดภัย ความสะอาดสบาย และการส่งเสริมสุขภาวะที่ดี นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยขยายฐานลูกค้าแบบไร้พรมแดนได้มากยิ่งขึ้น มีการนำหุ่นยนต์และระบบปฏิบัติการอัตโนมัติเข้ามาช่วยในกระบวนการผลิตหลายอย่าง ซึ่งจะช่วยเพิ่มความปลอดภัยและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

- ด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource)**

- มุ่งเน้นงานที่พัฒนาขีดความสามารถของพนักงานและเสริมสร้างแรงบันดาลใจให้มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์และดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Passion for Better Living) โดยการปรับมุมมองและรูปแบบการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น ท้นต่อสถานการณ์ภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา (People Transformation) อาทิ การเข้าใจและบริหารความหลากหลายในองค์กร (Diversity Management) ให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพและนำไปสู่การรังสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ การสร้างบรรยากาศการทำงานที่ผสานการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง (Agile Organization) และส่งเสริมการทำงานบนแนวทางบรรษัทภิบาลและสร้างความยั่งยืนให้กับผู้เกี่ยวข้องกับองค์กรทุกภาคส่วน (Good Governance and Sustainability)

- ด้านนวัตกรรม (Product & Innovation)**

- วิจัยและพัฒนาการออกแบบนวัตกรรมวัสดุก่อสร้างสมรรถนะสูง (Ultra-high Performance Concrete) ร่วมกับการออกแบบโครงสร้างที่เหมาะสม เพื่อตอบโจทย์ธุรกิจโซลูชันการก่อสร้าง (Construction Solution) ที่สามารถเพิ่มความคงทนและยืดอายุการใช้งานของโครงสร้างให้นานขึ้น สามารถก้าวข้ามขีดจำกัดการออกแบบเชิงวิศวกรรมก่อสร้างที่มีอยู่ในปัจจุบัน ช่วยลดขนาดของชิ้นส่วนโครงสร้างซึ่งส่งผลให้ปริมาณการใช้วัสดุในโครงสร้างลดน้อยลง สร้างโอกาสการพัฒนาเทคโนโลยีด้านงานก่อสร้างอย่างยั่งยืน

“

วันนี้ท่ามกลางกระแสด้านดิจิทัลทำให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น เราจึงพัฒนานวัตกรรมสินค้าผนวกกับบริการด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาขับเคลื่อนเพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบาย ตอบโจทย์การใช้ชีวิตในยุคปัจจุบันมากที่สุดซึ่ง “Home Buddy Application” เป็นหนึ่งในตัวอย่างที่ช่วยทำให้ทุกการสร้างบ้านเป็นเรื่องง่าย ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลเรื่องบ้าน พร้อมรับบริการให้คำปรึกษาและสามารถซื้อสินค้าผ่าน SCG Online Store ได้ทันที นอกจากนี้ เรายังมองไปถึงคุณภาพการอยู่อาศัยของลูกค้าจึงได้พัฒนาโซลูชันต่าง ๆ ที่เรียกว่า “Living solution” เพื่อให้ผู้อยู่อาศัยและครอบครัวสามารถใช้ชีวิตในบ้านได้อย่างปลอดภัย มั่นใจ สามารถดูแลสุขภาพของทุกคนในบ้านได้ ทั้งหมดนี้คือตัวอย่างที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น สร้างการเปลี่ยนแปลงเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้า บริการและโซลูชัน ที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตด้านที่อยู่อาศัยให้ดียิ่งขึ้น ตามคำมั่นสัญญา Passion for Better Living ที่เราให้กับลูกค้านั่นเอง ”

คุณวชิระชัย คุณำวัฒนา
Head of Living Solution Business
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



o วิจัยและพัฒนาวัสดุนวัตกรรมปูนสำเร็จรูป 3D Powder-Bed Printing ที่ขึ้นรูปด้วยวิธีการพิมพ์สามมิติแบบผง สามารถขึ้นรูปชิ้นงานได้อิสระ (Free form) มีผลตลยซับซ้อน เหมาะสำหรั้งานสถาปัตยกรรม งานโบราณสถาน และงานตกแต่ง ใช้งานได้ทั้งภายในและภายนอก

o วิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการปูนปรับระดับชนิดไหลตัวพิเศษ (Self-leveling Mortar) เพื่อตอบสนองและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับลูกค้าในกลุ่มอาคารสูงได้อย่างสูงสุด โดยคิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยีปูนมอร์ตาร์ปรับระดับให้มีความสมบัติการไหลตัวที่ดีเยี่ยม และไม่เกิดการหลุดร่อนหรือแตกร้าวเมื่อแห้งตัว อีกทั้งยังมีการนำมาประยุกต์ใช้ร่วมกับเทคโนโลยีซีโและเครื่องพ่นปูน ที่สามารถช่วยให้การบริหารงานโครงการและการทำงานปรับระดับของลูกค้าในกลุ่มอาคารสูง สะดวกและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปรับปรุงกระบวนการผลิตตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยเพิ่มความสามารถหมุนเวียนวัสดุเหลือใช้จากอุตสาหกรรมอื่น ๆ มาใช้เป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบทดแทนในกระบวนการผลิต อาทิ

- บริษัท สยามไฟเบอร์กลาส จำกัด นำขวดแก้วรีไซเคิลจากการใช้งานของผู้บริโภค มาทดแทนการใช้ทรายที่เป็นวัตถุดิบจากธรรมชาติเพื่อผลิตฉนวนใยแก้ว ทำให้สามารถลดการใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติได้ 11,000 ตันต่อปี

- บริษัท กระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด นำหินฝุ่นจากกระบวนการไหม้หรือบดย่อยหิน ปริมาณ 98,000 ตันต่อปี และขี้เถ้าลอย (Fly Ash) จากโรงงาน ปริมาณ 8,000 ตันต่อปี มาเป็นวัตถุดิบทดแทนในกระบวนการผลิตกระเบื้องหลังคา

- บริษัท เอสซีจีแลนด์สเคป จำกัด ใช้ขี้เถ้าลอย (Fly Ash) จากโรงไฟฟ้า ปริมาณ 10,800 ตันต่อปี มาเป็นวัตถุดิบทดแทนในกระบวนการผลิตอิฐบล็อก

- บริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด และบริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด (หนองแค) นำเศษเซรามิกบดร้อยละ 5 กลับมาใช้ซ้ำ ในการผลิตผลิตภัณฑ์สุขภัณฑ์ อ่างล้างหน้า โถปัสสาวะชาย-หญิง และอุปกรณ์ประกอบห้องน้ำน้ำสินค้าเซรามิกแบรนด์ COTTO

- บริษัท สยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด ส่งวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตเพื่อใช้แทนวัตถุดิบดินจากธรรมชาติ อาทิ

- o ส่งตะกอนดินจำนวน 2,600 ตันต่อปี ให้กับบริษัท ทีพีเอส แมททีเรียล จำกัด เพื่อผลิตถ้วยชามเซรามิก และจำนวน 237 ตันต่อปี ให้กับบริษัท สหโมเสกอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) เพื่อผลิตกระเบื้องปูพื้น

- o ส่งเศษเซรามิก จำนวน 1,200 ตันต่อปี ให้กับบริษัท ภัทรารีแฟกทอรี จำกัด เพื่อผลิตอิฐทนไฟ

- o ส่งเศษปูนปลาสเตอร์หมดอายุการใช้งานจำนวน 2,684 ตันต่อปี ให้กับบริษัท สยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด เพื่อใช้ผลิตยิปซัม



SCG™ PP

เบ็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน
สำหรับผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมยานยนต์
ให้น้ำหนักเบา แข็งแรงและทนทานขึ้น

ธุรกิจ เคมีคอลส์

“ ธุรกิจเคมีคอลส์มุ่งพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อเป็นผู้นำในภูมิภาค ด้วยการเพิ่มยอดขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงผ่าน การสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ ๆ ขับเคลื่อนธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน และส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ให้งานทันต่อการเปลี่ยนแปลงและตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของ ลูกค้า รวมทั้งยังยึดมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยการ ปรับปรุงกระบวนการผลิตและพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง ตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ”

รายได้
จากการขาย
221,538
ล้านบาท

EBITDA
46,117
ล้านบาท

FLOATING SOLAR FARM

ตอบโจทย์การใช้งานบนผิวน้ำที่หลากหลาย
และต่อ ยอดไปสู่ธุรกิจโซลูชันครบวงจร



SCG™ HDPE H112PC

นวัตกรรมเม็ดพลาสติกพอลิโอทิลีน
คอมพาวนด์สีดำ ผลิตด้วยเทคโนโลยี
ที่ได้รับการจดสิทธิบัตร มีความแข็งแรง
เหนือกว่ามาตรฐานท่อ PE100 ท่อไป

RECYCLED PLASTIC ROAD

นวัตกรรมตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน
เปลี่ยนพลาสติกใช้แล้วเป็นส่วนผสม
ยางมะตอยสร้างถนน

ความท้าทายของธุรกิจ

• ราคาเนฟทาซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 24 จากปีก่อน ตามทิศทางราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการลดกำลังผลิตของกลุ่ม OPEC และความกังวลเกี่ยวกับมาตรการคว่ำบาตรทางการค้าต่ออิหร่าน ในขณะที่อุปสงค์ของธุรกิจเคมีภัณฑ์ในปี 2561 ยังคงเติบโตต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม สภาวะเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากปัจจัยความไม่แน่นอนต่าง ๆ เช่น สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลให้ราคาในตลาดโลกมีความผันผวน ซึ่งโดยเฉลี่ยส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบของพอลิโพรพิลีนและพีวีซีลดลงเล็กน้อย ในขณะที่ของพอลิโอทิลีนปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจเคมีคอลส์ยังคงมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของสถานการณ์ตลาด และการลงทุนขยายกำลังการผลิตในภูมิภาคอาเซียนเพื่อตอบสนองต่อการขยายตัวของอุปสงค์ในภูมิภาคที่อยู่ในระดับสูง

ความสำเร็จที่โดดเด่นในปี 2561

• พัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดใหม่เพิ่มขึ้น 8 เกรด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง อาทิ เม็ดพลาสติกพอลิโอทิลีนที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการยืดติดระหว่างชั้นฟิล์มต่างชนิดในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนสำหรับผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมยานยนต์ ให้มีน้ำหนักเบา แข็งแรง และทนทานขึ้น เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มความต้องการรถยนต์ประหยัดน้ำมันที่เพิ่มขึ้น เม็ดพลาสติกพีวีซีสำหรับผลิตท่อเพื่อใช้ในงานก่อสร้างที่สามารถป้องกันการขยายตัวของรอยแตกได้ เป็นต้น เป็นผลให้รายได้จากการขายสินค้าที่มี

มูลค่าเพิ่มสูงเป็นร้อยละ 30 ของสินค้าทั้งหมดในบริษัทย่อย โดยปริมาณขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 3

• อนุญาตให้ใช้สิทธิ (Licensing) การใช้กระบวนการผลิต HDPE ภายใต้ชื่อเทคโนโลยี EL-Lene™ Technology ให้กับบริษัท บิโตรเคมีอินโดนีเซีย

• อนุญาตให้ใช้สิทธิ (Licensing) การผลิต CIERRA™ วัสดุนาโน ให้กับบริษัท Oxford Pharmascience เพื่อใช้ในการห่อหุ้มและส่งตัวยา ให้มีความปลอดภัย มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และรับประทานได้ง่ายขึ้น โดย CIERRA™ ได้รับการพัฒนาโดย เอสซีจีและมหาวิทยาลัย Oxford สหราชอาณาจักร

• ขยายตลาดสำหรับเทคโนโลยี emisspro® ซึ่งเป็นสารเคลือบเตาเผาเพื่อประหยัดพลังงานสำหรับอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันและอุตสาหกรรมเหล็ก นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาธุรกิจหุ่นยนต์ CiBot™ ที่สามารถตรวจสอบท่อในเตาเผา (Coil) ได้ครบวงจร ทั้งค่าคาร์บอน ความบวม และความโค้งงอของท่อในเตาเผา ซึ่งได้รับการยอมรับในด้านประสิทธิภาพและการใช้งานจริงจากโรงงานชั้นนำในยุโรป

• ขยายแพลตฟอร์มสำหรับการซื้อขายสินค้าออนไลน์ ReadyPlastic จากเดิมที่ขายเม็ดพลาสติกชนิด Non-prime ครอบคลุมไปถึงผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานพลาสติกอย่างคุ้มค่าที่สุด

• ขยายผลการจัดการธุรกิจด้วยหลักการ Integrated Business Excellence (IBE) เพื่อให้การบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตอบสนองความต้องการของลูกค้าและกลยุทธ์ธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข้อมูลทางการเงิน
(ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน ¹

	2561	2560	2559	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,241	45,183	49,463	45,769	47,070
สินทรัพย์	213,263	193,183	193,465	185,583	183,884
หนี้สิน	57,028	49,257	64,321	79,818	99,133
ส่วนของผู้ถือหุ้น	156,235	143,926	129,144	105,765	84,751

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน ¹

รายได้จากการขาย	221,538	206,280	188,163	200,433	248,118
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	196,813	170,317	147,209	170,433	237,386
กำไรสำหรับปี ²	29,166	41,273	42,084	28,488	12,461
EBITDA ³	46,117	63,656	60,713	42,900	26,142

¹ ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2560 ปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับปี 2561

² กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

³ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

• ปี 2561 มีรายได้จากการขายรวม 221,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน จากราคาขายของสินค้าที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมัน ขณะที่ EBITDA และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 46,117 และ 29,166 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 และร้อยละ 29 จากปีก่อนตามลำดับ เนื่องจากต้นทุนปรับตัวสูงขึ้นและค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น

ความมุ่งมั่นขององค์กรเพื่อส่งมอบคุณค่าที่ดียิ่งขึ้น

• **ด้านธุรกิจ (Business)**

○ เพิ่มสัดส่วนการลงทุนจากร้อยละ 71 เป็นร้อยละ 100 ในโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเชื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นถึงขั้นปลายครบวงจร มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบ และอุปสงค์ในตลาดเวียดนามมีการเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566

○ อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัท มาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นขนาดใหญ่ โดยโครงการดังกล่าวจะเพิ่มกำลังการผลิตโอเลฟินส์ประมาณ 350,000 ตันต่อปี รวมถึงสร้างโอกาสในการใช้ก๊าซโพรเพนซึ่งมีต้นทุนต่ำเป็นวัตถุดิบได้มากขึ้น

○ ประสบความสำเร็จในการใช้ระบบจัดการนวัตกรรม (Innovation Management Process: IMP) เพื่อสินค้าสำหรับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม โดยมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อรวบรวมความต้องการของลูกค้าเชิงลึกโดยได้นำมาต่อยอดและพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ รวม 8 โครงการ และจะนำมาขยายผลกับสินค้าสำหรับอุตสาหกรรมอื่นอีก 67 โครงการ ในปี 2562

○ อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาการใช้งานผลิตภัณฑ์พลาสติก (Application Development Center) และเริ่มทยอยดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรขึ้นรูปชิ้นงานพลาสติกเพื่อเพิ่มศักยภาพและความเชี่ยวชาญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามกลยุทธ์ของธุรกิจ

• **ด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource)**

○ พัฒนาระบบ Integrated Management System Framework & Practices เพื่อบูรณาการระบบการบริหารจัดการธุรกิจทั้งหมด และเชื่อมโยงระบบทั้งวิธีการทำงาน ความรู้ความสามารถ และทัศนคติของบุคลากรในองค์กร ให้ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์นโยบายธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

○ พัฒนาทักษะพนักงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล โดยเรียนรู้ผ่านการทำโครงการกับบริษัทด้านดิจิทัลชั้นนำต่างประเทศ ซึ่งจะช่วยสร้างความสามารถในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มทักษะ (Up-skill) พนักงานทั่วทั้งองค์กร เพื่อพร้อมรับมือกับเทคโนโลยีใหม่และปรับทักษะ (Re-skill) พนักงานที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากเทคโนโลยีในงานของตนเองให้พร้อมทำงานรูปแบบใหม่ ๆ ได้อย่างเต็มศักยภาพ

○ ขยายการใช้ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) ไปยังพนักงานระดับบังคับบัญชา เพื่อให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและมาตรฐานงานเพื่อให้ผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานและธุรกิจบรรลุเป้าหมาย

• **ด้านนวัตกรรม (Product & Innovation)**

○ พัฒนาเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนเกรดพิเศษ SMX Technology™ ผ่านการทดลองผลิตตามแผน โดยอยู่ระหว่างการทดสอบการขึ้นรูปสินค้าประเภทต่าง ๆ เช่น ฟิล์มชนิดบางพิเศษ ฝาขวดน้ำอัดลมชนิดบางพิเศษ เป็นต้น และเตรียมการผลิตเชิงพาณิชย์ต่อไปในปี 2562

“

กระบวนการผลิต High Density Polyethylene (HDPE) ใหม่ที่ดีกว่าเดิม ภายใต้ชื่อกระบวนการผลิต SMX Technology™ เป็นการเปลี่ยนระบบการผลิต HDPE โดยเป็นสิทธิบัตรเฉพาะของธุรกิจเคมีคอลส์ สามารถผลิต HDPE ที่มีโครงสร้างพอลิเมอร์ที่แข็งแรงขึ้นกว่าเดิมร้อยละ 20 มีประสิทธิภาพในการขึ้นรูปชิ้นงานสูงขึ้น ลดการใช้วัสดุลง เพื่อลดต้นทุนด้านการผลิต ลดการใช้ทรัพยากร และได้ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่ตอบโจทย์การใช้งานของผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น ”

วราดิ กล่อมกนา

PE Technology Director
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
ธุรกิจเคมีคอลส์



○ พัฒนา “โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ” รายแรกในประเทศไทย โดยมีต้นแบบขนาด 1 เมกะวัตต์ อยู่ในพื้นที่โรงงานในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม มีจุดเด่นเรื่องการออกแบบให้ติดตั้งง่ายและรวดเร็ว ประหยัดพื้นที่และรองรับการติดตั้งได้หลายรูปแบบตามลักษณะพื้นที่ ส่วนที่เป็นทุนลอยใช้เม็ดพลาสติกที่มีความทนทานเหมาะกับการใช้งานกลางแจ้ง และเป็นวัสดุที่ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมสามารถนำไปรีไซเคิลได้

○ พัฒนาปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการวิเคราะห์ Voice of Customer เพื่อช่วยสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ สำหรับลูกค้า และพัฒนาการเรียนรู้ของเครื่องจักร (Machine Learning) สำหรับแก้ปัญหาที่ซับซ้อนของระบบการผลิตในโรงงาน ซึ่งทำให้สามารถจัดการและลดโอกาสการเกิดปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ใช้หาสาเหตุเพื่อป้องกันปัญหาท่อในระบบการผลิตอุดตันในโรงงานพอลิโพรพิลีน และใช้หาสาเหตุการสั่นและการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิที่คอมเพรสเซอร์เพื่อป้องกันการหยุดทำงานของเครื่องจักร เป็นต้น

○ ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ (Startup) และกองทุน (Venture Capital Fund) ที่เป็นเทคโนโลยีเชิงลึก เพื่อเพิ่มความเร็วในการตอบสนองความต้องการทางด้านนวัตกรรม รวมทั้งตอบโจทย์ในเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ โดยในปี 2561 ธุรกิจเคมีคอลส์ได้ลงทุนในกองทุนที่เน้นการพัฒนานวัตกรรมด้านวัสดุชีวภาพและของเสียจากการผลิตผ่านกระบวนการในการแปลงเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่า รวมทั้งลงทุนในบริษัทที่มีนวัตกรรมด้านความยั่งยืนด้านเคมีภัณฑ์ในการแปรสภาพยางรถยนต์ที่หมดสภาพให้เป็นผลิตภัณฑ์คาร์บอนแบล็คที่นำกลับมาใช้ใหม่ในอุตสาหกรรมผลิตยางรถยนต์ และเคมีภัณฑ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- มุ่งเน้นพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีสินค้าและบริการที่ได้รับการรับรอง SCG eco value ร้อยละ 57 ของรายได้จากการขาย

- รักษามาตรฐานกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับดีเยี่ยม โดย บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด ได้รับการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากกระทรวงอุตสาหกรรมเป็นปีที่ 4 และนิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอ แอล ได้รับการรับรองเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco Excellence จากการนิคมอุตสาหกรรม

- ขับเคลื่อนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ผ่านกิจกรรมให้ความรู้พนักงานและชุมชนอย่างต่อเนื่อง จัดทำต้นแบบ “บ้านปลารีไซเคิล” โดยนำขยะพลาสติกที่พบบริเวณชายหาด และแหล่งชุมชนทั่วไป เช่น ฝาขวดพลาสติก มาผ่านกระบวนการและขึ้นรูปเป็นท่อนสำหรับสร้างบ้านปลารีไซเคิล อีกทั้งยังร่วมกับกลุ่มประมงพื้นบ้านจัดทำบ้านปลาจากท่อพลาสติกที่เหลือจากการขึ้นรูปรวมกว่า 1,640 หลัง ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดระยอง ชลบุรี จันทบุรี และตราด สร้างพื้นที่อนุรักษ์ คืนความอุดมสมบูรณ์ให้ระบบนิเวศและเพิ่มรายได้จากการทำประมงชายฝั่ง

- ร่วมมือกับกลุ่มบริษัทดาว ประเทศไทย ทำถนนต้นแบบพลาสติกรีไซเคิลตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนที่นิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอ แอล จังหวัดระยอง ความยาว 220 เมตร ซึ่งเป็นตัวอย่างของการนำพลาสติกใช้แล้วที่รวบรวมจากการคัดแยกขยะภายในบริษัทและครัวเรือนชุมชน มาผ่านกระบวนการบดย่อยให้มีขนาดเล็กและผสมกับยางมะตอยเพื่อใช้ในการปูถนน ทำให้อุตสาหกรรมแข็งแกร่งเพิ่มขึ้นและช่วยด้านทานการกัดเซาะของน้ำได้ดีขึ้น

- เข้าร่วมโครงการความร่วมมือภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคประชาสังคม เพื่อจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายในการลดขยะในทะเลไทยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2570

ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง

“ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง มีผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารการลดต้นทุนภายในของบริษัท รวมถึงผลจากการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารในอาเซียน โดยธุรกิจแพคเกจจิ้งยังมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน เน้นการพัฒนาและเพิ่มยอดขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ”

รายได้
จากการขาย

87,255

ล้านบาท

EBITDA

14,866

ล้านบาท

FEST

บรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารจากเยื่อธรรมชาติ ตอบโจทย์คนรักสิ่งแวดล้อม ย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ

ความท้าทายของธุรกิจ

- ปี 2561 ความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกในประเทศไทยเติบโตได้ดี โดยเฉพาะเก้าเดือนแรก อย่างไรก็ตาม สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนเริ่มส่งผลกระทบต่อไตรมาสที่สี่ ทำให้ความต้องการมีแนวโน้มชะลอตัวลง ส่งผลให้ภาพรวมความต้องการเติบโตร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ ผลกระทบจากสงครามการค้าดังกล่าว อาจทำให้มีการย้ายฐานการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกเข้าและออกจากภูมิภาคได้

- ความต้องการใช้กระดาษพิมพ์เขียนในประเทศไทยปี 2561 ยังคงมีปริมาณความต้องการลดลง จากการที่สื่อสิ่งพิมพ์ถูกทดแทนด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Digital Media) โดยเฉพาะในกลุ่มงานสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อการโฆษณาและนิตยสาร สำหรับปริมาณการนำเข้าของกลุ่มกระดาษเคลือบผิวและกระดาษถ่ายเอกสาร มีอัตราลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม กำลังการผลิตเยื่อในตลาดโลกอยู่ในระดับคงที่ ในขณะที่ปริมาณความต้องการมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ราคาเยื่ออยู่ในภาวะทรงตัวได้ดี

ความสำเร็จที่โดดเด่นในปี 2561

- ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร เพื่อตอบสนองความต้องการบริโภคอาหารบริการด่วน (Quick Service Restaurant)

- สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ ท่ามกลางสถานการณ์ตลาดที่มีความผันผวน ทั้งด้านความต้องการและด้านกำลังการผลิต

- สามารถปรับเปลี่ยนการผลิตของแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อโอกาสด้านการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเยื่อและกระดาษพิมพ์เขียน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

- ปี 2561 รายได้จากการขายรวม 87,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 14,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,319 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารจัดการต้นทุนภายในด้านต่าง ๆ ของบริษัท

- สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ (Packaging Chain): ปริมาณขายรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับปี 2560 จากปริมาณการส่งออกที่สูงขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มประเทศอาเซียน ซึ่งมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน

- สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ (Fibrous Chain): ปริมาณขายกระดาษพิมพ์เขียนลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปี 2560 สาเหตุหลักจากปริมาณการขายในประเทศที่ลดลงจากปีก่อน โดยเฉพาะกลุ่มสิ่งพิมพ์เชิงพาณิชย์



GROCERY BAG

จากกระดาษใช้แล้ว มาแปรรูปเป็นถุงกระดาษรีไซเคิล สำหรับบรรจุสินค้าอุปโภคบริโภค

SHOPPING BAG

ถุงกระดาษรีไซเคิล มีความแข็งแรง รองรับน้ำหนักได้ดี เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลทางการเงิน
(ล้านบาท)

ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน ¹

	2561	2560	2559	2558	2557
สินทรัพย์หมุนเวียน	30,074	29,317	24,574	24,295	22,969
สินทรัพย์	93,246	91,312	85,369	83,218	73,987
หนี้สิน	39,986	35,661	32,617	34,892	29,150
ส่วนของผู้ถือหุ้น	53,260	55,651	52,752	48,326	44,837

ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน ¹

รายได้จากการขาย	87,255	81,455	74,542	70,907	64,614
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	79,362	76,617	70,469	66,838	60,368
กำไรสำหรับปี ²	6,319	4,651	3,565	3,463	3,448
EBITDA ³	14,866	12,353	10,884	10,831	9,718

1 ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2560 ปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับปี 2561

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ความมุ่งมั่นขององค์กรเพื่อส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืน

• ด้านธุรกิจ

ขยายการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 68.3 ในบริษัท Interpress Printers Sendirian Berhad บริษัทผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหารชั้นนำที่ได้รับการยอมรับจากธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนชั้นนำทั่วโลก ตั้งอยู่ที่ประเทศมาเลเซีย มีสินค้าหลักเป็นกล่องพับได้ ถาดขึ้นรูป กล่องแคลมเซลล์ กระดาษห่อ และถุงกระดาษ โดยมีเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วนทั่วโลกเป็นลูกค้าหลัก การลงทุนนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของธุรกิจแพคเกจจิ้งสู่การเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน และช่วยเพิ่มศักยภาพในการตอบสนองความต้องการบริโภคอาหารบริการด่วนในภูมิภาคที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วตามวิถีชีวิตและความพึงพอใจของผู้บริโภค

ได้รับมติให้ขยายการลงทุนในบริษัท United Pulp and Paper Co., Inc. ซึ่งเป็นกิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศฟิลิปปินส์ โดยจะขยายกำลังการผลิตเพิ่มประมาณ 230,000 ตันต่อปี หรือเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าจากกำลังการผลิตในปัจจุบัน คาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตได้ภายในไตรมาสสี่ของปี 2563 การลงทุนดังกล่าวจะส่งผลให้ธุรกิจแพคเกจจิ้งมีกำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ รวมทั้งสิ้น 2.8 ล้านตันต่อปี

• ด้านทรัพยากรบุคคล

ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมและคล่องตัว เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้า สร้าง Organizational Effectiveness ด้วยการปรับกระบวนการ วิธีการ รูปแบบ และเครื่องมือที่ทันสมัยในการทำงานในองค์กร รวมถึงการพัฒนาผู้บริหาร (Talent & Leadership) และวัฒนธรรมองค์กร (Culture) ให้เป็นผู้นำที่มีความพร้อม เป็นแบบอย่างที่ดี ตลอดจนสร้างความผูกพันต่อองค์กรอย่างยั่งยืน

พัฒนาระบบการสร้างนวัตกรรมด้วยแนวคิด Innovation Management Process (IMP) เพื่อผลักดันการคิดค้นนวัตกรรม และผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ให้ตอบสนองความต้องการลูกค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

พัฒนาศักยภาพพนักงานให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ด้วยการปรับปรุงทักษะ (Reskill) และเพิ่มทักษะการทำงาน (Upskill) ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเรียนรู้อย่างต่อเนื่องด้วยรูปแบบการเรียนรู้ที่พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างประสบการณ์และการเรียนรู้ด้วยตนเอง

พัฒนาพนักงานในองค์กรด้านแบรนด์และการสื่อสารให้มีความรู้ความเข้าใจ รวมถึงสร้าง Mindset การเป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจร (Total Packaging Solutions Provider) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

พัฒนาทักษะการสื่อสารให้กับหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารกับชุมชนรอบโรงงาน และผู้เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสม เรียนรู้การวางแผนกิจกรรมอย่างมีกลยุทธ์และตรงกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กรและการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

• ด้านสินค้าและนวัตกรรม

พัฒนากระดาษลูกฟูกขนาดเล็ก (Micro Flute) เพื่อใช้ผลิตบรรจุภัณฑ์ขนาดเล็ก พื้นผิวของกระดาษมีความเรียบเนียน รองรับงานพิมพ์คุณภาพสูง มีความแข็งแรง ตอบโจทย์อุตสาหกรรมที่ต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย

พัฒนาการผลิตถุงกระดาษรีไซเคิลเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เหมาะสำหรับการบรรจุสินค้าอุปโภคบริโภค ถุงกระดาษมีคุณภาพแข็งแรง สามารถรองรับน้ำหนักได้ดี โดยถุงกระดาษที่ใช้งานแล้วยังสามารถนำกลับมารีไซเคิลในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นอีกหนึ่งทางเลือกสำหรับผู้บริโภคในการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับห้างค้าปลีกและห้างสรรพสินค้า ในการผลักดันระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านโครงการใช้ถุงกระดาษรีไซเคิลและย่อยสลายได้ง่าย เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการใช้บรรจุภัณฑ์อย่างเหมาะสมและมีส่วนร่วมในการรักษาสีเขียวและทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่อย่างยั่งยืน

“

ความมุ่งมั่นในการวิจัยและพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งยวดที่ทำให้ธุรกิจแพคเกจจิ้งเติบโตอย่างยั่งยืน ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พัฒนาบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารจากเยื่อธรรมชาติ และหลอดกระดาษ ที่สามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ ภายใต้แบรนด์ “เฟสท์” (Fest) โดยบรรจุภัณฑ์อาหารจากเยื่อธรรมชาติมีหลากหลายดีไซน์ ใช้งานง่าย สะดวก สามารถนำเข้าไมโครเวฟเพื่ออุ่นอาหารได้อย่างปลอดภัย ตอบโจทย์ผู้บริโภคที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง ยังคงมุ่งมั่นในการวิจัยและพัฒนาบรรจุภัณฑ์อาหารอย่างต่อเนื่อง เพื่อคิดค้นสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง ตอบโจทย์ลูกค้า และร่วมพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ”

คุณวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์

กรรมการผู้จัดการ

บริษัทพีนิคซ์ พัลว แอนด์ เฟฟเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง



○ เพิ่มช่องทางจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งสำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ให้การบริการแบบครบวงจรด้วยการนำเสนอรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายและอุปกรณ์เสริมสำหรับห่อหุ้มสินค้า รองรับความต้องการของผู้ประกอบการรายย่อย

○ พัฒนาบรรจุภัณฑ์อาหารเยื่อธรรมชาติ ภายใต้แบรนด์ “เฟสท์” ที่ผลิตด้วยเยื่อจากป่าปลูกเชิงพาณิชย์ที่เอเซียจีสงเสริมให้เกษตรกรปลูกเพื่อเพิ่มรายได้ โดยบรรจุภัณฑ์อาหารเยื่อธรรมชาติมีขนาดและรูปแบบที่หลากหลาย แข็งแรง ทนน้ำ และน้ำมัน สามารถบรรจุอาหารชนิดร้อนและเย็น รวมถึงนำไปอุ่นร้อนในไมโครเวฟได้ ตอบโจทย์ทุกการใช้งานที่หลากหลาย

○ พัฒนาหลอดกระดาษภายใต้แบรนด์ “เฟสท์” ที่ผลิตจากกระดาษสำหรับสัมผัสอาหาร สามารถย่อยสลายได้ทางชีวภาพเหมาะสำหรับลูกค้าที่ต้องการวัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

○ พัฒนาบรรจุภัณฑ์ฟิล์มพลาสติก (R-1) ที่สามารถนำกลับเข้ากระบวนการรีไซเคิลได้เนื่องจากผลิตด้วยวัสดุชนิดเดียวกันมาประกบกันหลายชั้น (Multilayer Laminated: Mono Material) โดยบรรจุภัณฑ์ฟิล์มพลาสติก (R-1) สามารถปกป้องสินค้าได้ดี ตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

• นำก๊าซที่ได้จากระบบบำบัดน้ำ (Anaerobic Water Treatment) มาใช้ในการผลิตพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อนำมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าที่เป็นพลังงานทดแทนสำหรับใช้ในโรงงาน เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงปรับปรุงระบบการนำน้ำร้อนที่ใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการ เพื่อลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต

• จัดโครงการประกวดออกแบบบรรจุภัณฑ์ “The Challenge-Packaging Design Contest 2018” ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 เพื่อให้เยาวชนรุ่นใหม่มีเวทีแสดงศักยภาพด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ รวมถึงให้ความรู้ด้านการตลาดที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer-centricity) เพื่อนำมาเป็นหลักคิดการทำงาน โดยได้รับความร่วมมือจากผู้ประกอบการชั้นนำ ได้แก่ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท มาลีกรูป จำกัด (มหาชน) และบริษัท อุตสาหกรรมทิวังษ์ จำกัด ในการออกแบบโจทย์และตัดสินการประกวด โดยผลงานที่ได้รับคัดเลือกจะถูกนำมาพัฒนาเพื่อนำไปใช้จริงในตลาดต่อไป

• จัดงานสัมมนา Design Talk 2018 เพื่อแบ่งปันประสบการณ์การออกแบบบรรจุภัณฑ์จากนักออกแบบในระดับสากลให้กับนักศึกษา อาจารย์ นักออกแบบ และผู้ที่สนใจด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทย เป็นแรงบันดาลใจให้กับนักออกแบบเพื่อพัฒนางานและยกระดับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ของประเทศไทยต่อไป

• จัดโครงการ “Green Mart-ตลาดสีเขียว” เป็นปีที่ 5 เพื่อสนับสนุนการสร้างรายได้ให้กับชุมชนรอบโรงงานและสร้างเครือข่ายผู้ประกอบการเพื่อสังคม (Social Enterprise) ด้วยการหาช่องทางให้ผู้ประกอบการมีตลาดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยชุมชนรอบโรงงานการจำหน่ายของธุรกิจแพคเกจจิ้ง มียอดขายจากกิจกรรมปี 2561 (12 ครั้ง) รวมทั้งสิ้น 737,000 บาท

• ส่งเสริมเกษตรกรรอบโรงงานด้วยโครงการส่งน้ำเพื่อการเกษตร ลดต้นทุนในการปลูก เกษตรกรมีรายได้จากผลผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา มีการส่งน้ำให้กับเกษตรกรเป็นจำนวน 4,202,371 ลูกบาศก์เมตร

07

การดำเนินงานด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืนที่สำคัญปี 2561

เอสซีจี มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรมบนแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการเปิดรับความร่วมมือปรับเปลี่ยนและท้าทายตัวเอง เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งลูกค้า พนักงาน คู่ธุรกิจ ชุมชน และสังคม พร้อมฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ให้แก่ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อันเป็นรากฐานสำคัญของสังคมที่ยั่งยืน

ในปี 2561 นอกจากการดำเนินงานเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญของเอสซีจีแล้ว การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนอื่น ๆ ที่สำคัญ อาทิ

โครงการรักษาน้ำ จากภูเขา สู่ห่านทิ

เอสซีจิน้อมนำพระราชดำริ “จากภูเขา สู่ห่านทิ” ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร เป็นแนวทางการดูแลจัดการน้ำให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ สู่ปลายน้ำ ผ่านกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมกับคนในชุมชนให้เข้าใจการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ตนเองอย่างแท้จริง ส่งเสริมให้ทุกคนมีความเป็นเจ้าของร่วมกัน

การสร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ป่าต้นน้ำ คั้นสมดุลสู่ระบบนิเวศ แก้ปัญหาหน้าแล้งน้ำท่วมอย่างเห็นผลจริง และส่งต่อน้ำไปสู่สรรพวงเชิงเขา หรือกระจายน้ำในพื้นที่ราบอย่างเป็นระบบผ่านระบบแก้มลิง เพื่อให้เกษตรกรนำน้ำไปใช้ทำการเกษตรอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งฟื้นฟูและอนุรักษ์ระบบนิเวศชายฝั่งทะเล ด้วยการสร้างบ้านปลา เพิ่มที่อยู่อาศัยและเป็นแหล่งอนุบาลสัตว์ทะเลขนาดเล็ก คั้นความสมบูรณ์สู่ท้องทะเลไทย การบริหารจัดการน้ำ ไม่เพียงสร้างความยั่งยืนด้านทรัพยากรน้ำ แต่ยังเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาชีพและรายได้ของชุมชนต้นน้ำไปจนถึงปลายน้ำด้วย

ระบบจัดการขนส่งปลอดภัย ด้วยเทคโนโลยีและหัวใจ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะทำให้อุบัติเหตุบนท้องถนนเป็นศูนย์ และด้วย “พนักงานขับรถ” คือกลไกสำคัญอย่างยิ่งของความปลอดภัยบนท้องถนน เอสซีจี จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานขับรถให้เป็น Smart Driver หรือ “สุภาพบุรุษนักขับ” โดยมีโรงเรียนทักษะพิพัฒน์ ทำหน้าที่ฝึกอบรมพนักงานขับรถบรรทุกขนส่งให้มีทักษะการขับอย่างปลอดภัย มีความเข้าใจเรื่องการดูแลยานพาหนะ ระบบการขนส่ง การดูแลสินค้า มีหัวใจการให้

บริการ และห่วงใยรับผิดชอบต่อชีวิตของผู้ใช้รถใช้ถนน พร้อมทั้งสร้างความภาคภูมิใจในอาชีพ และสานเครือข่ายที่เข้มแข็งของสุภาพบุรุษนักขับของคู่ธุรกิจขนส่ง ซึ่งเป็นผู้มีบทบาทสำคัญต่อความปลอดภัยบนท้องถนนเช่นกัน เอสซีจีจึงร่วมพัฒนาคู่ธุรกิจขนส่งให้ปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัยสูงสุด โดยทุกรายต้องผ่านการลงนามปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ และได้รับการตรวจประเมินการปฏิบัติงานประจำปีอย่างละเอียด

เพื่อความปลอดภัยสูงสุด เอสซีจี นำเทคโนโลยี GPS มาใช้กับรถขนส่งทุกคัน โดยมีศูนย์ควบคุมการปฏิบัติงาน ที่สำนักงานใหญ่ บางซื่อ ซึ่งหากพนักงานขับรถไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการขับรถหรือจอดรถในบริเวณพื้นที่อันตราย พนักงานประจำศูนย์ควบคุมฯ จะติดต่อพนักงานขับรถเพื่อแจ้งเตือนทันที

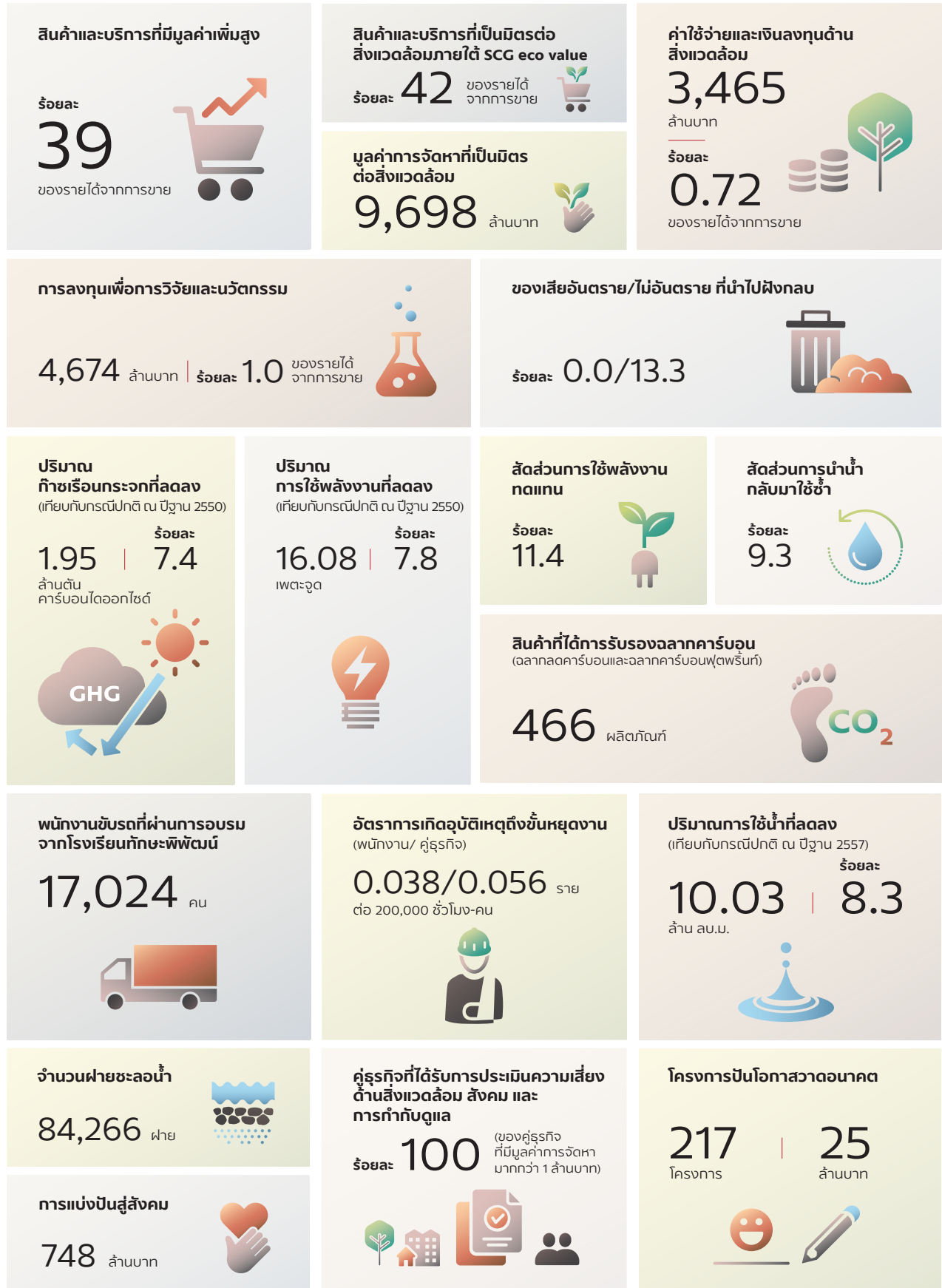
ฟื้นฟูเหมือง พื้นที่ชีวิต

การทำเหมืองแบบ Semi-Open Cut เป็นนวัตกรรมซึ่งเอสซีจีคิดค้นขึ้น เพื่อการทำเหมืองอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยชุดเหมืองเป็นบ่อเหมือง และเว้นพื้นที่ป่าธรรมชาติรอบขอบเหมืองไว้เป็นพื้นที่สีเขียว ภายหลังเสร็จสิ้นกระบวนการเหมือง จะมีแนวทางการฟื้นฟู ด้วยการปรับสภาพพื้นที่ให้ระบบนิเวศมีความสมบูรณ์ใกล้เคียงกับสภาพธรรมชาติก่อนการเปิดหน้าเหมืองมากที่สุด

เหมืองหินปูนลำปาง ตัวอย่างหนึ่งของกระบวนการฟื้นฟูเหมืองซึ่งเริ่มต้นพร้อมกับการทำเหมืองในปี 2536 เริ่มตั้งแต่การปรับพื้นที่เหมืองให้เหมาะสมกับการเจริญเติบโตของกล้าไม้ การศึกษาพันธุ์ไม้ท้องถิ่น เพื่อให้มีความหลากหลายทางพันธุกรรมสูงเหมือนป่าธรรมชาติ การเก็บเมล็ดพันธุ์ไม้ในป่ามาอนุบาลจนเติบโตเพื่อปลูกในแปลงฟื้นฟู จากพื้นที่เหมืองเรียบโล่งมีแต่พื้นหินเมื่อผ่านกระบวนการฟื้นฟูและดูแลอย่างถูกวิธี ต้นไม้เติบโตขึ้นจนมีสภาพใกล้เคียงป่าธรรมชาติ ทั้งยังมีกล้าไม้ธรรมชาติที่ขึ้นเอง การสำรวจพันธุ์พืชและสัตว์ในพื้นที่ฟื้นฟู พบความหลากหลายของทั้งพืชและสัตว์ นับเป็นดัชนีชี้วัดความสำเร็จของการฟื้นฟูเหมืองได้เป็นอย่างดี

“ศูนย์เรียนรู้การฟื้นฟูเหมืองหินปูนลำปาง” เปิดให้ผู้สนใจเข้าเยี่ยมชมและเรียนรู้การฟื้นฟูเหมือง ฟื้นฟูชีวิต เพื่อเป็นต้นแบบการทำเหมืองและการฟื้นฟูเหมืองอย่างยั่งยืน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ



รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

เอสซีจีเล็งเห็นและให้ความสำคัญกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นเครื่องมือในการสื่อสารกับสังคมถึงกิจกรรมทางสิ่งแวดล้อม ดังนั้นจึงจัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมขึ้น โดยมีขอบเขตการรายงานประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม และเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense) ในปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,190 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายเกี่ยวกับการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมเป็นเงิน 1,695 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด และรองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อสิ่งแวดล้อม รวมเป็นเงิน 319 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม และค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

สำหรับเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment) ในปี 2561 บริษัทฯ มีเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสิ้น 1,275 ล้านบาท ซึ่งเป็นการลงทุนในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง รวมเป็นเงิน 206 ล้านบาท การลงทุนในธุรกิจเคมีคอลส์ รวมเป็นเงิน 214 ล้านบาท และการลงทุนในธุรกิจแพคเกจจิ้ง รวมเป็นเงิน 855 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญในแต่ละธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ลดการใช้ไฟฟ้าโดยออกแบบและปรับปรุงระบบไฮดรอลิกของกระบวนการผลิตซีเมนต์ ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ลดการใช้น้ำในโรงงานซีเมนต์ที่ระบบหล่อเย็น และนำน้ำทิ้งจากระบบน้ำหล่อเย็นมาบำบัดโดยวิธีธรรมชาติ และปรับปรุงเพื่อลดการใช้น้ำหลายโครงการในโรงงานของธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจเคมีคอลส์

ลดการใช้พลังงานโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงงานโอเลฟินส์ โรงงานพอลิโอเลฟินส์ โรงงานผลิต PVC และโรงงาน Downstream ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์แบบทุนลอยน้ำ ลดการใช้น้ำโดยการปรับปรุงและติดตั้งระบบรีไซเคิลน้ำเพื่อนำน้ำกลับไปใช้ใหม่

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ลดพลังงานไฟฟ้าโดยการปรับปรุงเครื่องจักรในกระบวนการ Pulping & Screening การติดตั้งระบบจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต (Waste to Energy) ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ลดการใช้น้ำโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิตกระดาษ เช่น การลดน้ำซีล การลดน้ำในระบบ HP/LP Shower

ตารางข้อมูลรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

(ล้านบาท)	
ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม	ปี 2561
1. ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense)	2,190
1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม	1,695
1.1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษทางน้ำ	899
1.1.2 ค่าใช้จ่ายในการลดมลพิษทางอากาศ	371
1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย	353
1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษอื่น ๆ	72
1.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อสิ่งแวดล้อม	319
1.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม	154
1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการตรวจวัดต่าง ๆ	117
1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	6
1.3.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับใบรับรอง/ ใบอนุญาต/ ค่าจ้างที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม	28
1.3.4 ค่าเบี้ยประกันด้านสิ่งแวดล้อม	0.01
1.3.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	3
1.4 ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม	18
1.5 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม	1
1.6 ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ	3
2. เงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment)	1,275

08

ข้อมูลอื่น ๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น
ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทย่อย		
1 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	สระบุรี
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ ปูนก่อ และปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	นครศรีธรรมราช
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	ลำปาง
7 Khammouane Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	สปป. ลาว
8 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี
9 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
10 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
11 บริษัททอรัลักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับบริการการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ
12 บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
13 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี
14 บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิส เซส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ / สระบุรี / นครศรีธรรมราช
15 บริษัทคิวมิคซ์ฟฟลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
16 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	ขอนแก่น
17 บริษัทศิลาแสนนท์ จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	สระบุรี
18 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
19 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
20 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
21 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
22 CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	สปป. ลาว
23 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
24 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เมียนมา
25 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา
26 SCG Cement-Building Materials Vietnam Limited Liability Company	จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์	เวียดนาม
27 Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
28 Song Gianh Cement Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
29 Mien Trung Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	104	10,416	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
(856) 51-628-000	-	หุ้นสามัญ	32	11,188	100	100
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	21		
0-3624-0000-98	0-3624-0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
0-3621-8400	0-3635-1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-2586-2410	0-2586-3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0-3627-3152-63	0-3627-3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	2	187	100	100
0-2022-7888	0-2022-7889	หุ้นสามัญ	8	800	100	100
0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	1	54	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	3	280	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	15	466	100	100
(6221) 798-3751	(6221) 791-80919	หุ้นสามัญ	0.04	1,193	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	12	365	100	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
(856) 21-720-385	(856) 21-720-224	หุ้นสามัญ	0.1	31	100	100
(84) 28-3974-4380-3	(84) 28-3974-1888	**	-	178	100	100
(951) 681-351	(951) 681-351	หุ้นสามัญ	4	124	100	100
(855) 12-222-102	-	หุ้นสามัญ	0.0004	17	100	100
(84) 93-3558-096	-	**	-	47	100	100
(84) 52-6262-666	(84) 52-6268-666	หุ้นสามัญ	363	5,505	100	100
(84) 232-3535-098	(84) 232-3535-071	หุ้นสามัญ	226	3,284	100	100
(84) 511-2227-803	(84) 511-3784-139	**	-	23	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
30 Danang Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
31 Phu Yen Cosevco Cement Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
32 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
33 บริษัทอิมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
34 บริษัทเอ็มอาร์ซี รุฟฟิง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
35 บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
36 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
37 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
38 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
39 บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคา ฝ้า ผนัง พื้น และวัสดุตกแต่ง	สระบุรี
40 บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด")	ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ ฝ้า และผนัง	ลำปาง
41 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุนนัง รั้วคอนกรีต	สระบุรี
42 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	สระบุรี
43 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	นครปฐม / สระบุรี / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ลำพูน / นครราชสีมา
44 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
45 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
46 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี
47 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
48 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
49 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
50 บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี เทคดิง จำกัด")	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
51 SCG Trading Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
52 SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
53 SCG Trading Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
54 SCG Trading Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
55 SCG Trading USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
56 PT SCG Trading Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
57 SCG Trading Lao Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สปป. ลาว
58 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
59 SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
60 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 511-3481-302	(84) 511-3481-302	**	-	15	100	100
(84) 57-3790-178	(84) 57-3790-236	**	-	15	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	149	14,894	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	193	100	100
0-2586-3333	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	8	762	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	60	6,037	100	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136	100	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	14	278	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100	100
0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	2	230	100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630	100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422	100	100
0-2586-3333	0-2586-4308	หุ้นสามัญ	10	1,030	100	100
(84) 274-3767-581-4	(84) 274-3767-686	**	-	235	100	100
(855) 23-454-3888	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100	100
0-2586-3333	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253	100	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	270	15,109	100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	976	22,257	100	100
0-2586-2222	0-2587-2159	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
(612) 9439-1441	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24	100	100
(852) 2838-6456	(852) 3549-7219	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.5	38	100	100
(1310) 323-2194-106	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.1	36	100	100
(6221) 350-9488	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	8	8	100	100
(856) 21-454-596-7	(856) 21-454-598	หุ้นสามัญ	0.02	11	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	1	90	100	100
(632) 501-8630						
(60) 35-632-0168	(60) 35-632-0158	หุ้นสามัญ	2	14	100	100
(855) 23-990-401-5	(855) 23-990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
61 SCG Trading Middle East Dmcc	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกาบริบทเอมิเรตส์
62 SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เวียดนาม
	การค้าระหว่างประเทศ	
	และการกระจายสินค้าในประเทศ	
63 SCG International India Private Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินเดีย
64 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
65 SCG Logistics Lao Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	สปป. ลาว
66 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา
67 Unify Smart Tech Joint Stock Company	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	เวียดนาม
68 บริษัทเอสซีจี เทคดิง เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
69 Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา
70 บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
(เดิมชื่อ "บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด")		
71 บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
(เดิมชื่อ "บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด")		
72 บริษัทเอสซีจี ซอร์สซิ่ง จำกัด	ค้าปลีก	กรุงเทพฯ
73 บริษัทเน็กซ์เตอร์ รีเทล จำกัด	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	กรุงเทพฯ
74 บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการ	กรุงเทพฯ
	และให้คำปรึกษา	
75 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน	สระบุรี
	ในด้านการขนส่งของคู่ค้าของเอสซีจี	
76 บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
77 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
78 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
79 Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited	จำหน่ายสุขภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	เวียดนาม
80 Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม
81 Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม
82 Prime - Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูผนัง	เวียดนาม
83 Prime - Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
84 Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
85 Prime - Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อนและเครื่องกล	เวียดนาม
86 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม
87 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
88 PT KIA Serpih Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
89 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย
90 PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
91 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(971) 4-552-0293	(971) 4-552-0294	หุ้นสามัญ	0.001	11	100	100
(84) 83-5269-001	(84) 83-5269-009	**	-	64	100	100
(91) 124-400-6413	-	หุ้นสามัญ	1	27	100	100
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	33	3,340	100	100
(856) 20-9591-9650	-	หุ้นสามัญ	0.1	13	100	100
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.03	11	100	100
(84) 90-5559-562	-	หุ้นสามัญ	1	7	100	100
0-2586-2222	0-2586-2250	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.02	66	100	100
0-2586-6950	-	หุ้นสามัญ	10	50	100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	10	149	100	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.5	47	100	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0-2586-701-3538	-	หุ้นสามัญ	24	2,400	100	100
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	101	1,413	100	100
(84) 211-3888-987	-	**	-	420	100	100
(84) 211-3888-386	-	**	-	6	100	100
(84) 211-3597-696	-	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 280-3866-632	-	หุ้นสามัญ	15	210	100	100
(84) 211-3866-152	-	หุ้นสามัญ	13	182	100	100
(84) 211-3888-174	-	หุ้นสามัญ	12	168	100	100
(84) 211-3866-637	-	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 211-3726-552	-	หุ้นสามัญ	6	84	99	99
(84) 251-3965-475	(84) 251-3965-478	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	331	10,778	98	98
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,143	1,528	97	97
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	96	96
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	96	96
(84) 211-6535-659	-	หุ้นสามัญ	3	35	95	95

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
92 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
93 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย
94 บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง และนิคมอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ
95 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
96 บริษัทสยามซานิทารีโปรดักส์ จำกัด	ก๊อกร้านและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
97 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
98 Prime Thein Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
99 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
100 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
101 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
102 บริษัทสระบุรีรีล จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
103 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
104 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เมียนมา
105 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
106 บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการจัดการขยะหรือของเสีย และนำขยะหรือของเสียไปใช้ผลิตพลังงาน	กรุงเทพฯ
107 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กิจการการลงทุน	กรุงเทพฯ
108 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
109 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
110 Mawlamyine Cement Limited	ปูนซีเมนต์	เมียนมา
111 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
112 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
113 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	ระยอง
114 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ
115 บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
116 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์	เวียดนาม
117 Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	จีน
118 SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เมียนมา
119 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร
120 บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
121 บริษัทเอสซีจี-เซกิซุย เซลส์ จำกัด	รับสร้างบ้าน อาคารประกอบ และงานตกแต่งภายใน	กรุงเทพฯ
122 บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร จำกัด	ให้บริการแพนโซ้ระบบการบำบัดน้ำ	กรุงเทพฯ
123 Mingalar Motor Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(855) 23-996-839	-	หุ้นสามัญ	13	4,275	94	94
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	3	8	93	93
0-2586-4092	0-2587-0162	หุ้นสามัญ	5,963	5,963	91	91
(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	91	91
0-2973-5040-54	0-2529-1608	หุ้นสามัญ	2	200	91	91
(84) 211-3845-238	-	หุ้นสามัญ	13	182	90	90
(84) 234-3626-282	-	หุ้นสามัญ	5	70	90	90
(84) 234-3625-966	-	หุ้นสามัญ	3	35	90	90
(84) 235-3509-999	-	หุ้นสามัญ	30	414	90	90
(855) 12-222-102	-	หุ้นสามัญ	0.002	128	90	90
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	600	430	80	83
(959) 783-914-137	-	หุ้นสามัญ	6	207	80	80
(959) 783-914-139						
(6221) 5397-091	(6221) 5397-094	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
0-2586-3333	0-2586-2979	หุ้นสามัญ	2	185	74	74
0-2973-5040-54	0-2551-3512	หุ้นสามัญ	1	60	71	71
0-2973-5040-54	0-3626-3522	หุ้นสามัญ	2	200	71	71
0-2973-5040-54	0-3637-3664	หุ้นสามัญ	2	160	71	71
(959) 796-093-056	-	หุ้นสามัญ	0.1	1,631	70	70
(959) 978-757-519						
(84) 27-383-2270	-	หุ้นสามัญ	3	35	69	69
0-3525-9131	0-3525-9130	หุ้นสามัญ	400	400	68	68
0-3865-0515	0-3865-0517	หุ้นสามัญ	59	590	68	68
0-2586-1402	0-2586-2203	หุ้นสามัญ	15	146	67	67
0-2239-8999	0-2168-3230	หุ้นสามัญ	0.6	633	65	65
(84) 235-3761-666	-	หุ้นสามัญ	2	28	56	56
0-2586-1590	-	**	-	34	55	55
(959) 961-404-851	-	หุ้นสามัญ	2	58	55	55
0-3447-3067-70	0-3447-3063	หุ้นสามัญ	2	245	55	55
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	5	457	55	55
0-2586-1323	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	8	825	51	51
0-2693-1108-6010	-	หุ้นสามัญ	4	377	51	51
(951) 514-940	-	หุ้นสามัญ	0.004	141	50	50

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
124 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
125 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	อินโดนีเซีย
126 PT Pion Quarry Nusantara	ผลิตหินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
127 บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
128 PT SCG Barito Logistics	บริการด้านโลจิสติกส์	อินโดนีเซีย
129 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
130 บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
131 CMPI Land, Inc.	ให้เช่าที่ดิน	ฟิลิปปินส์
132 บริษัทเอสซีจี นิจิเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการห้องเย็นและขนส่งห้องเย็น	กรุงเทพฯ
133 บริษัทสยาม สมาร์ท ดาต้า จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
134 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ
135 บริษัทบางกอก อินเตอร์ เฟรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด	บริการยกขนสินค้า	สมุทรปราการ
136 บริษัทเชกิชยู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	โครงสร้างบ้าน	สระบุรี
137 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ
138 บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสเตอร์	สระบุรี
139 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
140 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์
141 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
142 บริษัทสยาม เซย์ซอน จำกัด	บริการทางการเงิน	กรุงเทพฯ
143 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด
144 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน
145 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
146 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สระบุรี
147 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สงขลา
148 PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่และ ธุรกิจกระจายสินค้าวัสดุก่อสร้าง และสินค้าเกี่ยวกับบ้าน	อินโดนีเซีย
149 PT Catur Mitra Sejati Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
150 PT Catur Sentosa Berhasil	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
151 PT Catur Sentosa Anugerah	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
152 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย
153 PT Caturaditya Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
154 Asia Pacific Logistics and Transportation Joint Stock Company	บริการด้านโลจิสติกส์	เวียดนาม

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีกรออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.01	16	49	49
0-3637-6300	0-3637-6309	หุ้นสามัญ	0.01	800	49	49
(6221) 634-5668	(6221) 634-5666	หุ้นสามัญ	4	103	49	49
(855) 12-442-737	-	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	46	46
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	15	1,519	50	65
(632) 908-3720	(632) 750-6650	หุ้นสามัญ	50	49	40	64
		หุ้นบุริมสิทธิ	50	48		
0-2586-6610	0-2586-3136	หุ้นสามัญ	6	570	51	51
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.03	30	51	51
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	1	63	50	50
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	0.02	2	50	50
0-3637-3478	0-3637-3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49	49
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405	40	40
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	248	235	40	40
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	48	55	40	40
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.05	48	31	31
0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	4,001	4,001	30	30
(86) 553-839-9857	(86) 553-839-9888	**	-	497	30	30
0-2555-0055	0-2555-0001-6	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0-3621-8200	0-3621-8201	หุ้นสามัญ	5	470	-	29
0-7420-0400	0-7420-0401	หุ้นสามัญ	1	120	-	29
(6221) 566-8801	(6221) 5696-5178	หุ้นสามัญ	4,458	1,030	29	29
(6221) 5420-4999	(6221) 5421-7375 (6221) 5421-7383	หุ้นสามัญ	7,000	1,617	-	29
(6221) 580-0757	(6221) 580-0758	หุ้นสามัญ	130	300	-	29
(6221) 619-7255	(6221) 619-0009	หุ้นสามัญ	0.1	185	-	29
(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
(6221) 4682-6456-58	(6221) 4682-6455	หุ้นสามัญ	0.003	7	-	26
(84) 43-7738-420	(84) 43-7738-421	หุ้นสามัญ	2	44	25	25

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
155 PT Catur Logamindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
156 Global House (Cambodia) Company Limited	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	กัมพูชา
157 PT Catur Hasil Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
158 PT Kusuma Kemindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
159 PT Caturadiluhur Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
160 PT Eleganza Tile Indonesia	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
161 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
162 Finfloor S.p.A.	กิจการลงทุน	อิตาลี
ธุรกิจเคมีคอลส์		
บริษัทย่อย		
163 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
164 บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอททีลีน และเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน	ระยอง
165 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
166 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
167 SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Singapore Trading Pte. Ltd.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
168 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
169 บริษัทโปรเทค เอ๊าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
170 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง
171 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง
172 บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
173 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	เวียดนาม
174 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
175 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
176 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา
177 Norner Holding AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
178 Norner AS	วิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์
179 Norner Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์
180 Norner IP AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
181 Norner Verdandi AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
182 CO2 Technologies AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
183 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	วิจัยและพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
184 PT TPC Indo Plastic and Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย
185 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
186 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6227) 445-2010	(6227) 445-2011	หุ้นสามัญ	0.002	3	-	20
(855) 23-232-232	(855) 23-232-231	หุ้นสามัญ	0.001	420	-	17
(6272) 132-057	(6272) 132-058	หุ้นสามัญ	0.001	2	-	16
(6221) 565-3736	(6221) 566-9443	หุ้นสามัญ	2	5	-	15
(6221) 5694-2213	(6221) 560-2025					
(6271) 1564-5723-29	(6271) 1564-5730	หุ้นสามัญ	0.01	23	-	15
(6221) 566-6360	(6221) 568-2081	หุ้นสามัญ	0.03	58	-	15
0-2641-5600	-	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
(39) 05-3684-0111	(39) 05-3684-0322	หุ้นสามัญ	11	429	10	10
0-2586-4762	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100	100
0-2586-6161	0-2910-4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0-2586-4115	0-2586-3676	หุ้นสามัญ	0.1	3	100	100
(65) 6221-5368	(65) 6221-5346	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
0-3868-2632-3	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
0-2586-6353	0-2586-2086	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-5435	-	หุ้นสามัญ	373	11,813	100	100
(84) 83-8257-226	(84) 83-8257-268	**	-	18,259	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	112	2,349	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
(47) 3557-8000	(47) 3557-8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557-8001	(47) 3557-8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8002	(47) 3557-8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8003	(47) 3557-8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8004	(47) 3557-8128	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557-8005	(47) 3557-8129	หุ้นสามัญ	0.001	0.5	100	100
0-2586-4859	0-2586-6277	หุ้นสามัญ	2	170	100	100
(6231) 395-2945	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	100	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	875	875	100	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	3	333	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
187 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ
188 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
189 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง
190 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมพาวนด์	เวียดนาม
191 บริษัทเทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง
192 SENFI UK Limited	วิจัยและพัฒนา	สหราชอาณาจักร
193 SENFI Swiss GmbH	ให้บริการด้านการตลาด	สวิตเซอร์แลนด์
194 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง
195 บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์	กรุงเทพฯ
	ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	
196 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
197 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมพาวนด์	เวียดนาม
198 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
199 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
200 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
201 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
202 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เมียนมา
203 PT Nusantara Polymer Solutions	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
204 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม
205 Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
206 บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น		
207 SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง
208 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีน
209 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	ระยอง
210 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง
211 บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอททีลีน	ระยอง
212 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิสไตรีน	ระยอง
213 บริษัทเอ็มทีพี เอชพีพีโอ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	โพรพิลีนออกไซด์	ระยอง
214 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
215 PT Siam Maspion Terminal	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย
216 บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
217 บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
218 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง
219 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	ระยอง
220 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม และประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3930-5	0-2586-4305	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
0-2586-3930-5	0-2586-2444	หุ้นสามัญ	4	426	100	100
0-3889-2190	0-3889-2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	100	100
(84) 650-3784-992	(84) 650-3784-993	**	-	103	100	100
0-3868-7320-3	0-3892-5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.0003	1	100	100
0-3893-7065	0-3803-5381	หุ้นสามัญ	4	200	92	92
0-2586-2006	-	หุ้นสามัญ	4	380	87	87
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	82	82
(84) 650-3710-993	(84) 650-3740-065	**	-	75	72	72
(84) 83-8234-730	(84) 83-8234-725	**	-	1,013	70	70
0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	108	10,820	51	68
0-3893-7000	0-3891-5310	หุ้นสามัญ	225	22,520	55	67
(855) 23-882-072	(855) 23-885-172	หุ้นสามัญ	1	179	60	60
(959) 863-3988	-	หุ้นสามัญ	1	237	57	57
(6221) 535-5678	(6221) 536-79185	หุ้นสามัญ	1	23	50	55
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	82	1,123	54	54
(84) 321-3967-868	(84) 321-3967-869	**	-	213	54	54
0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51
(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	60	60
(86) 216-888-6091	(86) 216-888-6092	**	-	25	-	60
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	48	4,755	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	45	4,455	49	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	32	3,150	-	50
		หุ้นบุริมสิทธิ	48	4,750		
0-3868-9471-2	0-2586-6220	หุ้นสามัญ	14	1,325	-	50
(6231) 395-2945-8	-	หุ้นสามัญ	0.01	327	50	50
0-2365-7000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	1	78	50	50
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	49	49
0-3868-5040-8	0-2586-5393	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	1	64	46	46
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	2	200	45	45

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
221 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง
222 PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย
223 PT Trans-Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย
224 บริษัทรีเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมพาวนด์	กรุงเทพฯ
225 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
226 PT Styrimdo Mono Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	อินโดนีเซีย
227 GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
228 GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา
229 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	จีน
230 Da Nang Plastics Joint Stock Company	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
231 Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม
232 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงแมลามีน	อินโดนีเซีย
233 PT Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน	อินโดนีเซีย
234 PT Trans-Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	อินโดนีเซีย
235 PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรแมติกส์	อินโดนีเซีย
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง		
บริษัทย่อย		
236 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
237 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
238 บริษัทอินวินิค จำกัด	บริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญา	กรุงเทพฯ
239 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ
240 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	พลังงาน	กรุงเทพฯ
241 บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
242 บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
243 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
244 United Pulp and Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
245 Paperlink Inter-Trade Corporation	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
246 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กาญจนบุรี
247 บริษัทพีริซัน พรินท์ จำกัด	กล่องกระดาษออฟเซต	สมุทรสาคร
248 บริษัทคอนิเมก จำกัด	บรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบแข็ง	สมุทรปราการ
249 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ราชบุรี / สมุทรปราการ / ปทุมธานี
250 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น
251 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง
252 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม
253 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-3801-0500	0-3801-0506	หุ้นสามัญ	1	592	45	45
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	337	39	39
0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	35	35
(6221) 530-7950	(6221) 530-8930	หุ้นสามัญ	17,834	27,248	31	31
(6221) 530-8505	(6221) 530-8506	หุ้นสามัญ	0.3	10,093	-	31
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.2	102	25	25
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	13	191	25	25
(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	15	596	20	20
(84) 36-3714-460	(84) 36-3714-561	หุ้นสามัญ	2	31	16	16
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	21	288	14	14
(6231) 891-3630	-	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	220	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	15	8,931	5	5
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	156	1,563	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	70	99	99
0-2586-3876	0-2586-4507	หุ้นสามัญ	1	49	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	9	890	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	170	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	149	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	30	727	99	99
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	141	1,082	99	99
		หุ้นบุริมสิทธิ	840	3,246		
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	0.1	1	99	99
0-3461-5800	0-3461-5899	หุ้นสามัญ	358	3,583	97	97
0-2105-4477	0-3445-2339	หุ้นสามัญ	3	33	74	74
0-2738-0305	0-2738-0318	หุ้นสามัญ	4	420	74	74
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
(848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	6,069	69	69
(65) 6261-5846	(65) 6265-3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
254 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
255 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
256 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
257 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
258 บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
259 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
260 บริษัทดี อิน แพค จำกัด	กล่องกระดาษ	นครปฐม
261 PT Indoris Printingdo	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
262 บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ
263 บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น
264 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ
265 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	กระดาษพิมพ์เขียน	สมุทรปราการ
266 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
267 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
268 บริษัทไทยพนาสมันท์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
269 บริษัทไทยพนาคร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
270 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
271 บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
272 บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
273 บริษัทไทยพนาบุรณ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
274 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
275 Interpress Printers Sendirian Berhad	บรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหาร	มาเลเซีย
276 PT Primacorr Mandiri	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
277 PT Indocorr Packaging Cikarang	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
278 บริษัททีซี เฟล็กซีเบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
279 บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ
280 Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	เวียดนาม
281 บริษัทพีแอนด์แพค ประเทศไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	สมุทรสาคร / สมุทรสงคราม / ระยอง
บริษัทร่วม		
282 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษออฟเซต	สมุทรปราการ
283 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
284 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ
285 บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	กำแพงเพชร

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 83-7294-160	(84) 83-7293-028	**	-	345	69	69
(84) 650-3743-031	(84) 65-0378-2816	**	-	607	69	69
(84) 32-0375-3862	(84) 32-0375-2868	**	-	248	69	69
(84) 83-7291-030	(84) 83-7291-031	**	-	220	69	69
0-2810-9346-7	0-2810-9103	หุ้นสามัญ	1	90	69	69
0-3488-3422-4	0-3488-3421	หุ้นสามัญ	26	260	69	69
0-3498-1401-4	0-3498-1406-7	หุ้นสามัญ	0.01	50	69	69
(6221) 596-0772-3	(6221) 596-0774	หุ้นสามัญ	0.02	55	69	69
	(6221) 596-3076					
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	236	2,365	69	69
		หุ้นบุริมสิทธิ	10	98		
0-4343-3104-6	0-4343-3101	หุ้นสามัญ	15	1,500	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	78	7,770	69	69
0-2754-2100-10	0-2754-2118	หุ้นสามัญ	43	430	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	184	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
(60) 35-542-1716	(60) 35-542-1703	หุ้นสามัญ	47	384	68	68
		หุ้นบุริมสิทธิ	28	225		
(6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	67	67
(6221) 893-6868	(6221) 893-6565	หุ้นสามัญ	0.4	258	55	55
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	21	2,108	52	52
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
(84) 72-3779-747	(84) 72-3779-750	หุ้นสามัญ	10	158	47	47
0-3444-0600-5	0-3444-0606-7	หุ้นสามัญ	3	322	37	37
		หุ้นบุริมสิทธิ	1	90		
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	49	49
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	40	40
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	31	31
0-5585-8033	0-5585-8031	หุ้นสามัญ	19	190	17	17

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
ส่วนงานอื่น		
บริษัทย่อย		
286 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
287 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
288 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
289 บริษัทเอสซีจีแอสซีเอเค้านดิ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ
290 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
291 บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ
292 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์
293 บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม	กรุงเทพฯ
294 บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
295 SCG Vietnam Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม
296 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
297 บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	ซื้อขายสินค้าและให้บริการรูปแบบใหม่ทางออนไลน์และอื่น ๆ	กรุงเทพฯ
298 บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปิตอล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุน	กรุงเทพฯ
299 บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุนในต่างประเทศ	กรุงเทพฯ
300 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น		
301 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
302 บริษัทสยามคูโบต้าเมทเทิลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
303 บริษัทสยามคูโบต้า สีสซิ่ง จำกัด	สีสซิ่ง	ปทุมธานี
304 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
305 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวะไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
306 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
307 บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนตรี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
308 บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ
309 บริษัททวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
310 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเตนสไตน์
311 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
312 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
313 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
314 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	1	5	100	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.3	34	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	1	13	100	100
0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100	100
(84) 83-526-9011-13	(84) 83-526-9014	**	-	16	100	100
(6221) 350-9491	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.1	26	100	100
0-2586-1920	-	หุ้นสามัญ	4	303	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	12	305	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	5	455	100	100
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	-	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	-	40
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	1	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	3	233	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
(423) 262-5753	(423) 262-5752	หุ้นสามัญ	1	39	20	20
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	1	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4	4

09 ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

9.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลง

มูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)

- บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

9.2 ผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร	399,647,840	33.30
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	87,108,545	7.26
3	สำนักงานประกันสังคม	48,773,350	4.06
4	STATE STREET EUROPE LIMITED	47,387,240	3.95
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	31,209,381	2.60
6	THE BANK OF NEW YORK MELLON	17,907,632	1.49
7	บริษัทแรนเดอร์เบอราการ จำกัด	15,105,600	1.26
8	มูลนิธิเอสซีจี	13,347,300	1.11
9	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND CL AC	11,243,504	0.94
10	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	10,112,179	0.84

หมายเหตุ

- * บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

โดย ณ วันที่ 9 สิงหาคม 2561 มีผู้ถือ NVDR รายใหญ่ ได้แก่

ลำดับที่	ผู้ถือ NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	STATE STREET EUROPE LIMITED	10,947,481	0.91
2	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9,253,400	0.77
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	8,264,726	0.69

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร	399,647,840	33.30
2	บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด	1,480,200	0.12

- บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

(ค) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561)

จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) มีจำนวน 36,053 ราย คิดเป็นร้อยละ 68.39

(ง) บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 19.32 ของทุนชำระแล้ว

9.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 10 ชุด* ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 181,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือ ครั้งหลังสุด
3/2555	6,500	6,500	12 ตุลาคม 2562	4.40	A+
1/2558 ชุด 2	15,000	15,000	1 เมษายน 2562	3.90	A+
2/2558	10,000	10,000	1 พฤศจิกายน 2562	3.40	A+
1/2559	25,000	25,000	1 เมษายน 2563	3.00	A+
2/2559	25,000	25,000	1 พฤศจิกายน 2563	3.00	A+
1/2560	25,000	25,000	1 เมษายน 2564	3.25	A+
2/2560	10,000	10,000	30 สิงหาคม 2567	2.97	A+
3/2560	25,000	25,000	1 ตุลาคม 2564	3.05	A+
1/2561	30,000	30,000	1 เมษายน 2565	3.00	A+
2/2561	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2565	3.10	A+
รวม	181,500	181,500			

หมายเหตุ

- * หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัทฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน บริษัทไม่มียอดหนี้ค้างชำระดอกเบี้ย

9.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40-50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือ มีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณา เปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้ ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 44,748 ล้านบาท ซึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 27 มีนาคม 2562 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ

18.00 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48 ของกำไรสำหรับปีตาม งบการเงินรวม

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้น ร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการ ลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มียกเว้นนโยบายที่ก่อให้เกิดการโยกย้าย ถ่ายเทผลประโยชน์

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2557	5.50	7.00	12.50	45
2558	7.50	8.50	16.00	42
2559	8.50	10.50	19.00	41
2560	8.50	10.50	19.00	41
2561	8.50	9.50	18.00 **	48

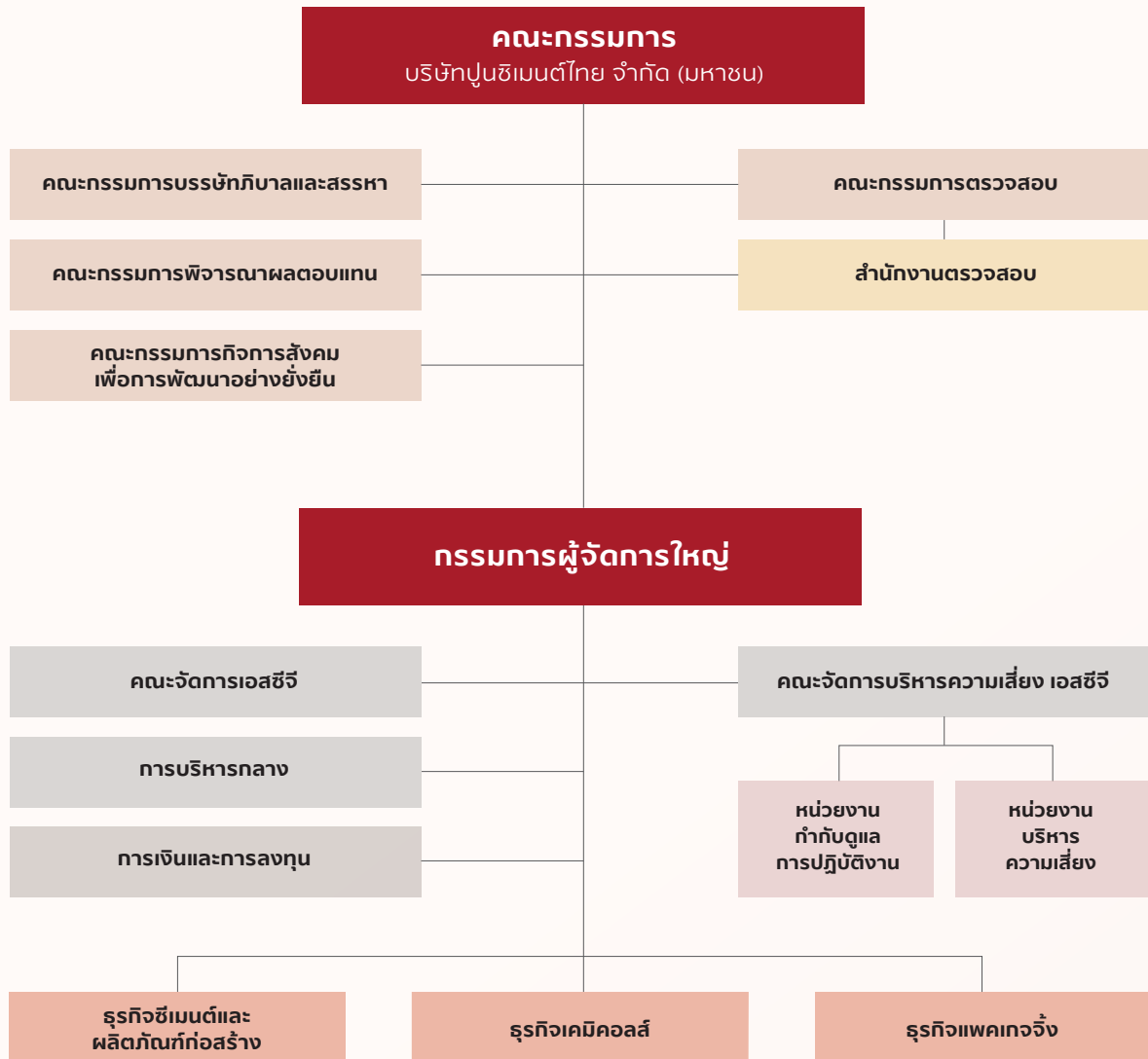
หมายเหตุ

* กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

** คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 27 มีนาคม 2562 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ในอัตรา หุ้นละ 18.00 บาท

10

โครงสร้างการจัดการ ผังการบริหารงาน



10.1 คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- | | | |
|--|---|--|
| 1 พลอากาศเอก สติยพงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ | 2 นายสุเมธ ตันติเวชกุล
รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ | 3 นายเกษม วัฒนชัย
กรรมการ |
| 4 พันตำรวจเอก ธรรมนิต วนิชย์ถนอม
กรรมการ | 5 นายปรีชา อรรถวิทักษ์
กรรมการอิสระ | 6 นายชุมพล ณ ลำเลียง
กรรมการอิสระ |
| 7 นายธารินทร์ นิยมานเหมินทร์
กรรมการอิสระ | 8 นายประมนต์ สุธีวงศ์
กรรมการอิสระ | 9 นางธาริษา วัฒนเกส
กรรมการอิสระ |
| 10 นายกานต์ ตระกูลสุน
กรรมการ | 11 นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล
กรรมการ | 12 นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่ |

คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการบริษัท 2 คนในจำนวน 3 คน คือ นายเกษม วัฒนชัย หรือ นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล หรือ นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส ลงลายมือชื่อร่วมกัน หรือ 1 ใน 3 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายสุเมธ ตันติเวชกุล หรือ นายชุมพล ณ ลำเลียง รวมเป็น 2 คน

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน

กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 3 คน ได้แก่ พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล นายเกษม วัฒนชัย และ พันตำรวจเอก ธรรมนิต วิณิชยณอม

กรรมการอิสระจำนวน 6 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ นายชุมพล ณ ลำเลียง นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส ซึ่งมีจำนวนเท่ากับกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 6 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติ กรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 คน)	คณะกรรมการ บริษัท และสรรหา (6 คน)	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน (3 คน)	คณะกรรมการ กิจการสังคมเพื่อการ พัฒนาอย่างยั่งยืน (8 คน)
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	-	กรรมการ	-	-
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	ประธาน	-	กรรมการ
3. นายเกษม วัฒนชัย	-	-	-	ประธาน
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิต วิณิชยณอม	-	กรรมการ	-	-
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการ	กรรมการ	-	-
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	-	-	ประธาน	-
7. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	ประธาน	กรรมการ	-	-
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการ	-	กรรมการ	-
9. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการ	กรรมการ	-	-
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	กรรมการ
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	กรรมการ	กรรมการ
12. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	-	-	-	กรรมการ

หมายเหตุ

- กรรมการลำดับที่ 2, 5, 6, 7, 8 และ 9 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท
- นายชวรงค์ แสงสุพรรณ นายชลณัฐ ญาณารณพ และนายยุทธนา เขียวตระกูล เป็นกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ปลายปีก่อนหน้าเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุง “นโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” ในปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้บันทึกการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเปิดเผยในรายงานประจำปี ทั้งนี้ การนับองค์ประชุมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าการที่กรรมการบริษัทให้ความสำคัญและร่วมประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นเป็นประโยชน์แก่บริษัทอย่างยิ่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ถือปฏิบัติให้มีการกำหนดวันประชุมของแต่ละปีล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปีก่อนหน้า โดยในปี 2561 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 10 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปี 2560 รวม 7 ครั้ง และครั้งพิเศษอีก 3 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยวิธี teleconference จำนวน 1 ครั้ง โดยไม่นับเป็นองค์ประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นผ่านสื่อดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทข้างต้น โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 96.6 และกรรมการบริษัทแต่ละคน (ไม่รวมกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี) เข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระส่งให้กรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าก่อนวันประชุม 5 วันทำการ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถ้อยคำของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มี

ส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัทเพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทั้งในช่วงภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลางของบริษัทเป็นประจำทุกปีและในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายประเด็นและปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ เช่น การสรรหากรรมการ แผนสืบทอดผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ในปี 2561 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2561
(1 มกราคม 2561-31 ธันวาคม 2561)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (12 คน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (4 คน)	คณะกรรมการบริษัท กิบาลและ สรรพหา (6 คน)	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน (3 คน)	คณะกรรมการ กิจการ สังคม เพื่อการ พัฒนา อย่างยั่งยืน (8 คน)	ประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น ปี 2561 (12 คน)	การเป็น กรรมการบริษัท ระหว่างปี
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล (เป็นกรรมการแทนนายพนัส สิมะเสถียร)	6/7 2/2	- -	3/3 -	- -	- -	- 1/1	28 มี.ค.61 ครบวาระ 28 มี.ค.61
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล*	10/10	-	5/5	-	4/4	1/1	
3. นายเกษม วัฒนชัย (เป็นกรรมการแทนนายอาสา สารสิน)	6/7 1/2	- -	- -	- -	3/3 1/1	- 0/1	28 มี.ค.61 ครบวาระ 28 มี.ค.61
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม (เป็นกรรมการแทน นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา)	6/6 3/3	- -	3/3 -	- -	- 1/1	- 1/1	25 เม.ย.61 ลาออก 29 มี.ค.61
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์*	10/10	6/6	5/5	-	-	1/1	
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง*	9/10	-	-	6/7	-	1/1	
7. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ *	10/10	6/6	5/5	-	-	1/1	
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์ *	10/10	6/6		7/7	-	1/1	
9. นางธาริษา วัฒนเกส *	10/10	6/6	3/3	-	-	1/1	
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	10/10	-	-	-	4/4	1/1	
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	10/10	-	-	7/7	3/4	1/1	
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	10/10	-	-	-	4/4	1/1	
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	10	6	5	7	4	1	
ร้อยละของการประชุม	96.6	100	100	95.2	95.2	91.7	

หมายเหตุ * กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดนโยบายให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมการประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมหมายความว่ากรรมการต้องเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย แต่ไม่นับเป็นองค์ประชุม
ในปี 2561 กรรมการลำดับที่ 1, 3, 4, 5, 6 และ 9 เข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จำนวน 1 ครั้ง

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

พลอากาศเอก สติยพงษ์ สุขวิมล

อายุ 69 ปี

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มีนาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ศิษย์การบินรุ่น น.54-16-3 โรงเรียนการบินกำแพงแสน
- โรงเรียนนายทหารชั้นบังคับฝูง รุ่นที่ 43
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 29
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 27

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการและกรรมการสรรหา
คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (16)

- ตั้งแต่ 2560 ราชเลขาธิการในพระองค์
สมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการ
คณะกรรมการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2561 เลขาธิการพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2561 ผู้อำนวยการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2561 ประธานข้าราชการบริหารในพระองค์
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนลดภาษี จำกัด และ
บริษัทในเครือตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548-2559 ราชเลขาธิการในพระองค์สมเด็จพระ
พระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- 2548-2559 กองกิจการในพระองค์สมเด็จพระ
พระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- 2548-2559 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- 2552-2556 กรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายสุเมธ ตันติเวชกุล

อายุ 79 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2541)

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ
ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มกราคม 2541

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมงเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมงเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- Diploma, The Economic Development Institute of the World Bank (EDI), Washington, D.C. ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- พ.ร.บ. ล้มละลายและการฟื้นฟูกิจการ : กรรมการและ
ผู้บริหารต้องรู้อะไร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- คณะกรรมการตรวจสอบ ความคาดหวังที่เพิ่มและ
ความรับผิดชอบที่ขยาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Director Certification Program (DCP) 30/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors (FND) 5/2003
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2531 กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิชัยพัฒนา
- ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ มูลนิธิข้าวไทย
- ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิคีนันช้างสุธรรมชาติ
- ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติ
สิรินธร ในพระบรมราชูปถัมภ์
สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
- ตั้งแต่ 2555 ประธานกรรมการ มูลนิธิอุทกพัฒน์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2537 - 2539 เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2537 - 2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2537 - 2544 กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 - 2540 กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540 - 2541 ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย

- 2540 - 2543 กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2555 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
- 2548 - 2553 นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายเกษม วัฒนชัย

อายุ 76 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ
ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา
อย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มีนาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วุฒิปริญญาวิทยาศาสตร มหาวิทยาลัยชิคาโก
- วุฒิปริญญาวิทยาศาสตร โรคหัวใจและหลอดเลือด มหาวิทยาลัยชิคาโก
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 36
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- การศึกษาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์องค์กร
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ บริหารการศึกษา และ สาธารณสุข

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)

- ตั้งแต่ 2546 นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ตั้งแต่ 2547 กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2552 กรรมการทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2553 ประธานแผนกแพทยศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2557 ประธานมูลนิธิยุวสถิรคุณ
- ตั้งแต่ 2558 ประธานกรรมการมูลนิธิวิชาเทียม
- ตั้งแต่ 2558 ประธานมูลนิธิธรรมภิบาลทางการแพทย์
- ตั้งแต่ 2559 องคมนตรีในรัชสมัยสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร (รัชกาลที่ 10)
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการมูลนิธิหอจดหมายเหตุพุทธทาส
- ตั้งแต่ 2560 ประธานโครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการบริหารโครงการสารานุกรมสำหรับเยาวชนในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2532-2535 อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2534 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2537 ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย
- 2539-2542 สมาชิกวุฒิสภา
- 2540 อธิการบดีมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- 2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
- 2544-2559 องคมนตรีในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9)
- 2546 กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิพระดาบส
- 2548 ประธานมูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง
- 2553 ประธานกรรมการมูลนิธิแพทยอาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี (พอ.สว.)
- 2559 นายกสภามหาวิทยาลัยมหิดล

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม
อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 เมษายน 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Public Administration, Western Kentucky University, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารและการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2561 กรรมการและกรรมการกิจการเพื่อสังคม
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (16)

ตั้งแต่ 2560 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
ตั้งแต่ 2560 ผู้อำนวยการพระคลังข้างที่
ตั้งแต่ 2561 รองผู้อำนวยการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด
และบริษัทในเครือตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2540-2559 รอง หน. ฝ่ายที่ประทับ กองกิจการในพระองค์ 904

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายปรีชา อรรถวิวัฒน์

อายุ 80 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2542)

ตำแหน่ง กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 31 มีนาคม 2542

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านกฎหมาย
- ด้านการตลาด และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 39/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Director (FND) 8/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Accreditation Program (DAP) 107/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (3)

ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
บริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ
บริษัทเกษตรไทย อินเตอร์เนชั่นแนล
ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ
บริษัทที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)

ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ
บริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด
ตั้งแต่ 2544 ผู้อำนวยการพิเศษระดับปฏิบัติการ
สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร
ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ
บริษัทสยาม พี.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตั้งแต่ 2547 ประธานคณะกรรมการ
บริษัทเอกรูพัฒนา จำกัด
ตั้งแต่ 2547 กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาชีวอนามัย
และความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถาน
แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2550 นายกสมาคมมหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ
บริษัทที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ
บริษัทที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด

ตั้งแต่ 2553	ประธานกรรมการ บริษัท เอส โอ พรอพเพอร์ตี้ จำกัด	2540-2541	ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2554	ประธานกรรมการ บริษัท เกษตรไทยไบโอเพาเวอร์ จำกัด	2540-2542	ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2559	ประธานกรรมการ บริษัท บากาสซ์ ไดร้อร์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด	2542-2543	ประธานกรรมการ บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ		2545-2559	กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน
2536-2544	กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	2547-2561	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)
2536-2561	กรรมการบริษัท เอช.ซี. สตาร์ จำกัด	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
2539-2542	ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	• ของตนเอง: 63,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.005)	
		• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)	
		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 71 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

ตำแหน่ง	กรรมการ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ		ตั้งแต่ 2532 กรรมการ บริษัท ทุนวิจิตร จำกัด
• 1 สิงหาคม 2535		ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัท สยามสินธร จำกัด
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม		ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัท เคมีภัณฑ์ จำกัด
• ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา		ตั้งแต่ 2560 ที่ปรึกษา บริษัท ทุนดาววัลย์ จำกัด
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา		ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
ความเชี่ยวชาญ		2533-2552 กรรมการ บริษัท การเดินเรือ จำกัด
• ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ		2533-2560 กรรมการ บริษัท สุภาพบุรุษ จำกัด
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่		2536-2548 กรรมการ ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์		2547-2554 ประธานกรรมการ Singapore Telecommunication Company Limited ประเทศสิงคโปร์
• ด้านการต่างประเทศ		2548-2552 กรรมการ British Airways Public Company Limited
• ด้านกฎหมาย		2550-2559 กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
• ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน		2554-2559 กรรมการ บริษัท ทุนดาววัลย์ จำกัด
• ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ		2555-2560 กรรมการ Kempinski International SA
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง		จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		ของตนเอง: 201,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0168)
• Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายธารินทร์ นิยมานเหมินท์

อายุ 73 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 ตุลาคม 2550)

ตำแหน่ง กรรมการ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 24 ตุลาคม 2550

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) The Stanford Graduate School of Business ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐวิทยาศาสตร์ (เกียรตินิยม) Harvard College ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 35/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2531 รองประธานกรรมการ มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
- ตั้งแต่ 2535 ประธานกรรมการบริหารและเหรัญญิก มูลนิธิชาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
- ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2556 ประธานกรรมการ บริษัทนันทวัน จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2527-2535 กรรมการและผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2534-2535 ประธานสมาคมธนาคารไทย
- 2535-2538 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (ก้นยายน 2535 - พฤษภาคม 2538)
- 2535 สมาชิกวุฒิสภา
- 2539-2548 สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร
- 2540-2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง (พฤศจิกายน 2540-กุมภาพันธ์ 2544)
- 2542-2543 ประธานกรรมการ คณะกรรมการพัฒนา

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 28,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0023)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายประมณฑ์ สุธีวงศ์

อายุ 79 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554)

ตำแหน่ง กรรมการ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 29 เมษายน 2552

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล University of Kansas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่

- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 4/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 6/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee (RCC) 9/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 45/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2540 กรรมการอิสระ บริษัททวีกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

ตั้งแต่ 2542	ประธานคณะกรรมการ บริษัทสยามคอมเพรสเซอร์อุตสาหกรรม จำกัด
ตั้งแต่ 2542	กรรมการ มูลนิธิโตโยต้าประเทศไทย
ตั้งแต่ 2552	กรรมการกิตติมศักดิ์ สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ตั้งแต่ 2552	ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
ตั้งแต่ 2554	ประธานภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชัน (เปลี่ยนชื่อเป็น องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย))

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2533-2548	กรรมการ มูลนิธิซิเมนต์ไทย (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น มูลนิธิเอสซีจี)
2535-2542	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2541-2545	ประธานคณะกรรมการ หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย

2542-2547	ประธานคณะกรรมการ ธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)
2542-2560	ประธานคณะกรรมการ บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
2549-2551	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
2550-2560	กรรมการ สำนักงานข้าราชการพลเรือน
2556-2560	กรรมการในคณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2557-2559	สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
2558-2560	สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 50,000 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.0042)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นางราริชา วัฒนกุล

อายุ 69 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)

ตำแหน่ง	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
---------	---

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 มีนาคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรกิตติมศักดิ์
มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- Advanced Management Program (AMP),
Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย
และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการบัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง
- ด้านการบริหารจัดการในภาวะวิกฤต
และด้านการบริหารความต่อเนื่อง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 4/2000
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Driving Company Success with IT Governance (ITG)
3/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (11)

ตั้งแต่ 2549	กรรมการ สถาบันปว้ย อิงภาคณ์
ตั้งแต่ 2549	กรรมการ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2553	กรรมการ มูลนิธิรามิบัติ ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ตั้งแต่ 2554	กรรมการ มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ตั้งแต่ 2554	กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของ ภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
ตั้งแต่ 2556	Member, Advisory Board, Central Banking Publication, U.K.
ตั้งแต่ 2556	Senior Advisor, Promontory Financial Group, Washington, D.C., U.S.A.
ตั้งแต่ 2558	ประธาน มูลนิธิสายเด็ก 1387
ตั้งแต่ 2559	กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตั้งแต่ 2559	อุปนายก สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ Mitsubishi UFJ Financial Group

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2549-2553	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
2549-2552	ประธานคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
2549-2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน
2549-2553	ประธานคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
2549-2553	ประธานคณะกรรมการระบบการชำระเงิน
2549-2553	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2549-2553	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2549-2553	กรรมการ คณะกรรมการบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
2549-2560	กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2554	ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบันการเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ
2554-2560	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

2554 - 2560	Member, APD Advisory Group, Asia Pacific Department, IMF, Washington, D.C.
2555 - 2560	กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra
2555-2556	Member, International Advisory Panel, State Bank of Vietnam, Vietnam
2556	Member, World Bank-IMF Joint Committee on Remuneration of Executive Directors and Alternates
2556-2557	Associate, Alliance for Financial Inclusion, Thailand
2558	Short-Term Consultant, World Bank Independent Evaluation Group

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 41,900 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0035)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายกานต์ ตระกูลฮุน

อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 20 สิงหาคม 2548

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)

ตั้งแต่ 2559	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการการพัฒนาความเป็นผู้นำ และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2559	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล กรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2560	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
ตั้งแต่ 2560	กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (15)

ตั้งแต่ 2554	Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	2558	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบ
ตั้งแต่ 2556	สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย		นวัตกรรมของประเทศ
ตั้งแต่ 2556	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารมูลนิธิ	2558-2561	กรรมการ คณะกรรมการนโยบาย
	มหาวิทยาลัยมหิดล		ทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ
ตั้งแต่ 2556	คณะกรรมการบริหารในคณะกรรมการ	2559-2561	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการเมือง
	แผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล		นวัตกรรมอาหาร
ตั้งแต่ 2556	กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบัน	2559-2561	กรรมการ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการ
	บัณฑิตบริหารธุรกิจคิงส์ตันแห่งจุฬาลงกรณ์		ตามแนวการสร้างเสริมความเข้มแข็งและ
	มหาวิทยาลัย		ยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ
ตั้งแต่ 2558	Member of the Advisory Board,	2560-2561	ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดิน
	Nomura Holding Inc.		เชิงยุทธศาสตร์
ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ	2560-2561	คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการตามแผน
	โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์		พัฒนาภาค ในคณะกรรมการพิจารณาการ
ตั้งแต่ 2558	หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการ		จัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิง
	สานพลังประชารัฐ การยกระดับนวัตกรรม		ยุทธศาสตร์แผนงานบูรณาการเสริมสร้าง
	และ Digitalization		ความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายใน
ตั้งแต่ 2558	หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการ		ประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
	สานพลังประชารัฐ การปรับแก้กฎหมาย	2560-2561	คณะอนุกรรมการเขตส่งเสริมอุตสาหกรรม
	และกลไกภาครัฐ		และนวัตกรรมดิจิทัล
ตั้งแต่ 2558	คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ	2560-2561	กรรมการ สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรม
	การศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ		แห่งชาติ
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ	2560-2561	กรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง
	โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา	2560-2561	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนา
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ		ระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
ตั้งแต่ 2561	ที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ	2560-2561	กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูป
	Innovation Hubs เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐาน		เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตาม
	นวัตกรรมของ ประเทศตามนโยบาย		นโยบาย Thailand 4.0
	ประเทศไทย 4.0	2560-2561	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ
ตั้งแต่ 2561	ที่ปรึกษา คณะกรรมการนโยบายการพัฒนา		ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
	ระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก	2561	คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวง
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ			วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
2548-2558	กรรมการผู้จัดการใหญ่	2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบาย
	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)		เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
2552-2554	กรรมการ Kubota Corporation (Japan)	2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการขับเคลื่อน
2556-2559	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์		และประสานงานการลงทุน
	เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)	
2556-2558	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์	• ของตนเอง: (ไม่มี)	
	และเทคโนโลยีแห่งชาติ	• คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)	
2557-2561	กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีด	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)	
	ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ		

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล
อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ตั้งแต่ 2557 ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กรรมการ คณะกรรมการพัฒนา ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ • 26 สิงหาคม 2560	ตั้งแต่ 2558	กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริต แห่งชาติ
คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม	ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ตั้งแต่ 2559	ที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
• Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology ประเทศไทย	ตั้งแต่ 2559	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดการ ทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
• Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2560	ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล Chairman of the Council of Trustees and the Board of Directors, Thailand Development Research Institute (TDRI)
• Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา	ตั้งแต่ 2560	ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับ การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐ
• บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ	ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูป การศึกษา
• เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	ตั้งแต่ 2560	ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ
• ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ตั้งแต่ 2560	กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับ พระสงฆ์ไทย
• เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ตั้งแต่ 2560	กรรมการ คณะกรรมการบริหารจัดการ ทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
• ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	ตั้งแต่ 2561	ศาสตราจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ความเชี่ยวชาญ	ตั้งแต่ 2561	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
• ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ	ตั้งแต่ 2561	กรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด
• ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่	ตั้งแต่ 2561	กรรมการ บริษัท สยามสินธร จำกัด
• ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์	ตั้งแต่ 2561	ประธาน คณะกรรมการบริหารกองทุน เพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
• ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน	ตั้งแต่ 2561	ประธาน คณะกรรมการบริหารกองทุน เพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
• ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง	ตั้งแต่ 2561	ประธาน คณะกรรมการบริหารกองทุน เพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ตั้งแต่ 2561	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
• The Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2542-2546	เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
• Director Certification Program (DCP) 21/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2547-2553	กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
• Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2553-2558	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
• Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2553-2558	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)	ตั้งแต่ 2559	• ของตนเอง: (ไม่มี) • คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
ตั้งแต่ 2559 กรรมการอิสระ บริษัท พกศึกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)		ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (19)		
ตั้งแต่ 2541 กรรมการ และกรรมการบริหาร สภาอากาศไทย		

นายรุ่งโรจน์ รั้งสิโยภาส

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 มีนาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบาย และการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (8)

- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน องค์ประกอบ คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล

ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี

ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์กร คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554-2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน))
- 2555-2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556-2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556-2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556-2558 กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิง เศรษฐกิจระดับพันล้านบาท สำนักงานพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558-2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- 2560-2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรอง การปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)*			หุ้นสามัญ ของบริษัท ในเครือ (จำนวนหุ้น)
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปีบัญชี	
1.	พลอากาศเอก สติชัยพงษ์ สุขวิมล	-	-	-	-	-	-	-
2.	นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	-	-	10,000	10,000	-	-
3.	นายเกษม วัฒนชัย	-	-	-	-	-	-	-
4.	พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	-	-	-	-	-	-	-
5.	นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	52,100	63,100	11,000	59,000	59,000	-	-
6.	นายชุมพล ณ ลำเลียง	201,000	201,000	-	51,000	51,000	-	-
7.	นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ คู่สมรส	- 25,000	- 28,000	- 3,000	95,000	95,000	-	-
8.	นายประมนต์ สุธีวงศ์ คู่สมรส	- 50,000	- 50,000	- -	15,000	15,000	-	-
9.	นางธาริษา วัฒนเกส คู่สมรส	- 40,400	- 41,900	- 1,500	-	-	-	-
10.	นายกันต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	-	-	-	-
11.	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	-	5,000	5,000	-	-
12.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	-	72,000	84,000	12,000	-

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า “บริษัทในเครือ” หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือ บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

10.2 ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2562) ประกอบด้วย

1 นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่
เอสซีจี

4 นายมงคล เองโรจน์โสภณ
Vice President - Olefins Business
and Operations ธุรกิจเคมีคอลส์

7 นายชนะ ภูมี
Vice President - Cement and
Construction Solution Business
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

10 นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-
การเงินและการลงทุน
เอสซีจี

2 นายชลนัฐ ญาณารณพ
รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจเคมีคอลส์

5 นายรณรงค์ อาริรัชชกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

8 นายปรเมศวร์ นิสากรเสน
Vice President - Regional Business
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

11 นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

3 นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวัฒน์
Vice President - Polyolefins and
Vinyl Business ธุรกิจเคมีคอลส์

6 นายนิธิ ภัทรโชค
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

9 นายยุทธนา เจริมตระกูล
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-
การบริหารกลาง เอสซีจี



ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีข้างต้นเป็นไปตาม
 นิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่
 ทจ. 23/2551

ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 11 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน
 ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทาง
 ผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้
 ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการ
 บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจ
 ดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใส
 และมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้
 ยังมีหน้าที่ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการ
 บริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล
 แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่องค์กร และดำรงไว้
 ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท (ณ วันที่ 1 มกราคม 2562)

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	นายชลนัฐ ญาณารณพ	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาสุวามี	นายมงคล เสงี่ยมกุล	นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมิ	นายประเมศวร์ นิสากรเสนา	นายยุทธนา เลี่ยมตระกูล	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓
ธุรกิจเคมีคอลส์ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	✓	✓	✓	✓	✓					✓	
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	✓			✓	✓	✓				✓	✓

หมายเหตุ: รายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินของเอสซีจี ประกอบด้วย

1. นายพิชิต สิละพันธ์เมธา ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง
2. นางจันทินดา สาริกะภูติ ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน

ประวัติผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นายรุ่งโรจน์ รั้งลิยาภาส

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง กรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี และอุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการบริหาร และการจัดการองค์กรขนาดใหญ่
- ด้านเศรษฐกิจ การลงทุน การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (8)

- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน องค์ประกอบคณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล

ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี

ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์กร คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

ตั้งแต่ 2560 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554-2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรินติง จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน))
- 2555-2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556-2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556-2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556-2558 กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพหุภาคี สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558-2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- 2560-2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายชลนัฐ ญาณารณพ

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมีคอลส์
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยมอันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 38/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2554 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

ตั้งแต่ 2549 กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เซลล์ จำกัด

ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548-2553 กรรมการบริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)

2550-2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย

2556-2558 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน

2558-2559 อุปนายกสมาคมเพื่อนชุมชน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 33,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0028)

- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง Vice President-Polyolefins and Vinyl Business ธุรกิจเคมีคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 148/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ปัจจุบัน กรรมการ สถาบันพลาสติก

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2548-2552 Managing Director, Mehr Petrochemical Company, Iran

2552-2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด

2558-2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมีคอลส์ จำกัด หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Basics/ Formulations/ Fabrications บริษัทเอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)

- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายมงคล เองโรจน์โสภณ

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง Vice President-Olefins Business and Operations ธุรกิจเคมีคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 263/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2560 รองประธานสายงานสังคมและภาพลักษณ์ อุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2560 ประธานชมรมผู้ประกอบการในพื้นที่มาบตาพุด (MTP PMC)

ตั้งแต่ 2561 รองประธานคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2553-2556 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
- 2556-2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
- 2558-2560 Olefins Leader บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายรณรงค์ อารีรัชชกุล

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2561 อนุกรรมการ มูลนิธิโครงการหลวง

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2550-2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหะยองโอเลฟินส์ จำกัด
- 2551-2555 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555-2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
- 2557-2561 กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- 2558-2560 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายนิธิ ภักธโชค

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
ดูแลงาน Vice President-Living Solution and Housing Products Business

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 140/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2556 รองประธาน สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548-2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553-2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2556-2560 Vice President-Domestic Market เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2557-2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2559-2561 รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2560-2561 Vice President-Building Products and Distribution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2561 กรรมการ บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 4,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 15,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0013)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

นายชนะ ภูมิ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง Vice President-Cement and Construction Solution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท สส.ม. สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Director Certification Program (DCP) 261/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2553-2556	Energy Director เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
2556-2558	Country Director-Myanmar เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
2556-2558	กรรมการผู้จัดการ บริษัทโอเค แพลนท์ เซอร์วิส จำกัด
2556-2557	Managing Director, Mawlamyine Cement Limited

2558	Managing Director, Myanmar CBM Services Company Limited
2558-2560	Vice President-Operations เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 5,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0005)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00004)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายปรเมศวร์ นิสากรเสน

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง Vice President-Regional Business
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท M.S. Operational Management & Finance, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 258/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2561 กรรมการ
บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2550-2554	กรรมการผู้จัดการ บริษัททวนพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
2554	หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Fabricated Products บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
2555-2559	Operations Vice President Director, PT. Chandra Asri Petrochemicals Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
2559	กรรมการผู้จัดการ บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายยุทธนา เจียมตระการ

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)

ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
ตั้งแต่ 2558	ที่ปรึกษา มูลนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในพระบรมราชูปถัมภ์
ตั้งแต่ 2559	กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้าน อนามัยสิ่งแวดล้อมและพิษวิทยา
ตั้งแต่ 2559	กรรมการร่วมทุน NSTDA Chair Professor โครงการทุน NSTDA Chair Professor
ตั้งแต่ 2560	กรรมการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมกำลังคน เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม 4.0 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
ตั้งแต่ 2560	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2551-2558	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
2553-2556	กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด
2554-2558	หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation ธุรกิจเคมิคอลส์

2555-2559	กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555-2559	ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2555-2559	ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และ รีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA, London Business School
สหราชอาณาจักร (Distinction)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton
School, The University of Pennsylvania
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia
University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Change Management, GE
- Total Quality Management for Executive, JUSE
ประเทศญี่ปุ่น
- Marketing for Management, Kellogg School
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Certificate for General Bidding Committee,
Bidding Law, MPI ประเทศเวียดนาม
- Leadership Coaching, APM Group
- Innovation Management Program, Dupont
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Orientation Course-CFO Focus on Financial
Reporting Class 3/2018

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (1)

ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri
Petrochemical Tbk, Indonesia*

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัท
อื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2543-2547	eCommerce and eBusiness Manager ธุรกิจเคมิคอลส์
2547-2553	Business Development and Corporate Planning Director ธุรกิจเคมิคอลส์
2551-2555	Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
2555-2561	General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

นายอารีย์ ขวลิทชีวินกุล
อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 132/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2560 President Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia*
- ตั้งแต่ 2560 President Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2551 - 2561 กรรมการ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

- 2554 - 2560 Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia* และ PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*

- 2554 - 2561 กรรมการ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

- 2555-2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

- 2555-2561 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)

- 2557-2561 กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)

- บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

- 2559-2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

- 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

ประวัติผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพิชิต สิละพันธ์มรา

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง
กรรมการผู้จัดการ
บริษัทเอสซีจี แอเคเค้าน์ดิง เซอร์วิสเอส จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 118/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Strategic Management (ASM), International Institute For Management Development ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2555 - 2557 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2557 - 2560 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นางจันทิมา สาริกะภูติ

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Finance, University of Illinois ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Company Secretary Program (CSP) 43/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเอส จำกัด
- 2551 ผู้อำนวยการฝ่าย บริการธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัทค้าปลีกสินค้าแฟชั่นไทย จำกัด
- 2553 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2555-2560 ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	-
2.	นายชลนัฐ ญาณารณพ	33,500	33,500	-
3.	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	-	-	-
4.	นายมงคล เสงโรจน์โสภณ	2,000	2,000	-
5.	นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	-	-	-
6.	นายนิธิ ภัทรโชค	4,000	4,000	-
	คู่สมรส	10,000	15,000	5,000
7.	นายชนะ ภูมี	5,800	5,800	-
	คู่สมรส	500	500	-
8.	นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	-	-	-
9.	นายยุทธนา เจียมตระการ	2,000	2,000	-
10.	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม*	-	-	-
11.	นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	-	-	-
12.	นายพิชิต สิละพันธ์เมธา	-	-	-
13.	นางจันทินดา สาริกะภูติ	2,000	2,000	-

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.ที่ ทจ.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สายแรก นับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- ตามโครงสร้างของเอสซีจี ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีทั้งสิ้นจำนวน 13 คนข้างต้น
- หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ผู้บริหารลำดับที่ 12 และ 13 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

*นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการเอสซีจี เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2561

ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

นายพิทยา จันบุญมี

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจสาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, International Institute for Management Development

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2552-2554 Chief Accounting Officer

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

2555-2561 Head of Finance and Accounting Operations

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางพรเพ็ญ นามวงศ์

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท M.S., Japanese Business Studies, Chaminade University of Honolulu, Hawaii ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท (สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย)

- Company Secretary Program (CSP) 51/2013
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG)
- Board Reporting Program (BRP)
- Corporate Governance for Executives (CGE)
- Effective Minutes Taking (EMT)
- Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2553 กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทของบริษัทย่อยในเอสซีจีที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2542-2553 ผู้จัดการนิติการและธุรกิจสัมพันธ์

บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

2559-2560 ที่ปรึกษาคณะกรรมการธรรมาภิบาล

กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

- ของตนเอง: 1,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

10.3 เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนาภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่างๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งนางพรเพ็ญ นามวงษ์ เป็นเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบ ดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2561 เลขานุการบริษัทได้เข้าอบรมหัวข้อ Effective Minutes Taking (EMT) และ Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

10.4 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนที่พิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนติดตามการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการนั้นไม่มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ซึ่งการพิจารณาจ่ายโบนัสดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้ อย่างไรก็ดี เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 (ครั้งที่ 25) เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการรวมทั้งค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราเดิม

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คนได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดคำตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และคำตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

	ตำแหน่ง	คำตอบแทนประจำต่อปี (บาท)	คำตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	45,000
	กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา / คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	37,500
	กรรมการ	100,000	25,000

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2561

(1 มกราคม-31 ธันวาคม 2561)

ชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน	โบนัสกรรมการ บริษัทที่จ่าย ในปี 2561* (บาท)	รวม (บาท)
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล ¹ (เข้าเป็นกรรมการ 28 มี.ค. 61) นายพนัส สิมะเสถียร	1,900,335.48	-	143,406.59	-	1,690,607.73	3,734,349.80
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล ²	1,728,000.00	-	337,500.00	-	4,800,000.00	6,865,500.00
3. นายเกษม วัฒนชัย ³ (เข้าเป็นกรรมการ 28 มี.ค. 61) นายอาสา สารสิน	1,309,935.48	-	-	-	1,246,408.84	2,556,344.32
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วินัยถนอม (เข้าเป็นกรรมการ 25 เม.ย. 61) นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา	1,180,800.00	-	143,406.59	-	888,397.79	2,212,604.38
5. นายปริชา อรรถวิวัฒน์	1,728,000.00	300,000.00	225,000.00	-	4,800,000.00	7,053,000.00
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง ⁴	1,728,000.00	-	-	375,000.00	4,800,000.00	6,903,000.00
7. นายธารินทร์ นิยมานเหมินท์ ⁵	1,728,000.00	450,000.00	225,000.00	-	4,800,000.00	7,203,000.00
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์	1,728,000.00	300,000.00	-	275,000.00	4,800,000.00	7,103,000.00
9. นางธาริษา วัฒนเกส	1,728,000.00	300,000.00	143,406.59	-	4,800,000.00	6,971,406.59
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	1,728,000.00	-	-	-	4,800,000.00	6,528,000.00
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล (เข้าเป็นกรรมการ 26 ส.ค. 60) นายยศ เอื้อชูเกียรติ	1,728,000.00	-	-	275,000.00	4,069,565.22	6,072,565.22
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	1,728,000.00	-	-	-	4,800,000.00	6,528,000.00
รวม	21,406,296.77	1,350,000.00	1,266,053.11	925,000.00	59,337,732.41	84,285,082.29

หมายเหตุ

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
- ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

- โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2561 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2560 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 และเงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2561 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม

* ในปี 2560 นายยศ เอื้อชูเกียรติ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2560 จึงได้รับโบนัสที่จ่ายให้แก่กรรมการในปี 2561 ที่คำนวณจากเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2560 เป็นเงิน 626,087 บาท

** คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีคำตอบแทน

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นโยบายการจ่ายคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจุบันต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ

2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล

3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งในปี 2561 รวม 13 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 312,141,161 บาท ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 21,063,250 บาท

คำตอบแทนการเป็นกรรมการของผู้บริหารระดับสูงในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคลจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์และธุรกิจแพคเกจจิ้ง จะไม่ได้รับคำตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น เนื่องจากเป็นผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีอยู่แล้ว

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)

2. คำตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยคำตอบแทนของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	คำตอบแทนรวม ที่เป็นตัวเงิน (บาท)	คำตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	5	36,209,721	3,169,764
2. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	4	41,402,301	2,974,400
3. บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	11	69,815,265	5,358,410

ทั้งนี้ จำนวนผู้บริหารและคำตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเอสซีจีแล้ว

10.5 บุคลากร

เอสซีจียึดมั่นในอุดมการณ์ “เชื่อมั่นในคุณค่าของคน” ซึ่งเป็นหนึ่งในอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยให้ความสำคัญต่อคุณค่าของพนักงานซึ่งถือว่าเป็นทรัพยากรที่มีค่าที่สุดขององค์กร ท่ามกลางบริบทและสภาวะการแข่งขันทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เอสซีจีได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลและเสริมสร้างวัฒนธรรมเพื่อการจัดการบุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยได้ปรับปรุงและพัฒนาในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

- พัฒนาระบบการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน เพิ่มเติมจากระบบการคัดเลือกที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เริ่มตั้งแต่การนำแชทบอท (Chatbot) มาประกอบการรับสมัครงาน การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) และระบบ Automated Video Screening มาใช้คัดเลือกผู้สมัครงานเบื้องต้นก่อนเข้าสู่การทดสอบและการสัมภาษณ์ด้วยคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการคัดเลือกพนักงาน (Recruitment Software) ให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- พัฒนาการเรียนรู้ของพนักงาน โดยนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ผ่านเครื่องมือและสื่อเทคโนโลยีต่าง ๆ เช่น จัดทำสื่อการเรียนรู้เฉพาะเรื่อง (Micro-learning) ที่พนักงานสามารถเข้าถึงได้ง่ายและสร้างการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง นอกจากนี้ยังพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการนักเรียนทุนของบริษัท (IT scholarship administration) ระบบบริหารจัดการคู่มือธุรกิจ (Learning vendor management) เป็นต้น รวมถึงนำระบบดิจิทัล และ gamification เพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้รูปแบบใหม่ให้แก่พนักงานทุกคนทุกระดับ ซึ่งพนักงานจะได้รับความสะดวกสบายในการเรียนรู้แบบทุกที่ทุกเวลามากขึ้นและทำให้พนักงานทุกคนมีโอกาสรับผิดชอบการเรียนรู้ของตนเอง เช่น นำระบบ AR Technology มาประกอบในกิจกรรมของหลักสูตรหรือหลักสูตรด้าน General Knowledge & Skills ที่นำหลักสูตรแบบดิจิทัลที่หลากหลายมาให้นักเรียนเรียนรู้เพิ่มเติมจากการเรียนรู้ในห้องเรียนพัฒนา Platformการบริหารผลการปฏิบัติงานรายบุคคลของพนักงาน หรือ Individual Performance Management System: iPMS platform เพื่อให้การบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนมีความชัดเจน เป็นธรรม และมีการสื่อสารที่ตรงระหว่างผู้บังคับบัญชากับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

- พัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับพนักงาน ในชื่อ Employee Connect เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถสืบค้นข้อมูลเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ สวัสดิการ รวมถึงขออนุมัติการลาและการทำงานล่วงเวลา เป็นต้น

2. การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านอื่น ๆ

เอสซีจียังคงพัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการจัดการด้านบุคลากร รวมถึงสร้างความพึงพอใจให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น ปรับปรุงระบบการประเมินค่างานให้ชัดเจน ถูกต้อง และเป็นธรรม สอดคล้องกับหน้าที่งานซึ่งเปลี่ยนไปตามบริบทของธุรกิจ การทบทวนรูปแบบและการจ่ายผลตอบแทนพนักงานที่ไปปฏิบัติงานประจำในต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการเติบโตของธุรกิจในอนาคตอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

3. การพัฒนาความรู้ความสามารถพนักงาน

เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ โดยตระหนักว่า “คน” เป็นทรัพยากรอันมีค่าในการขับเคลื่อนเอสซีจีให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เอสซีจีจึงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อสร้างประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้แก่พนักงานเอสซีจีทุกคน และมุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนเก่งและคนดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเจริญเติบโตให้แก่เอสซีจีอย่างยั่งยืน

- ปรับปรุงเนื้อหาหลักสูตร Flagship Programs ต่าง ๆ เช่น หลักสูตร Young Leader with ABC ในหลายประเด็นเพื่อให้ตอบโจทย์กับการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบันมากยิ่งขึ้น เช่น การนำการเรียนรู้แบบดิจิทัลมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรเพื่อให้เกิดความน่าสนใจ รวมถึงการใช้ case study ใหม่ ๆ จากสถาบันการศึกษาชั้นนำจากต่างประเทศจึงทำให้น้องมีความเข้มข้นมากขึ้นหรือหลักสูตร Management Acceleration Program (MAP)

หลักสูตร Business Excellence Through Service Transformation (BEST) โดยได้ปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น การนำ Design Thinking และ Agile Process ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างกระบวนการคิดให้เข้าใจปัญหาของลูกค้าอย่างลึกซึ้งและนำมุมมองที่หลากหลายมาสร้างสรรค์ความคิดใหม่ ๆ ทดสอบและปรับปรุงเพื่อให้ได้แนวทางหรือนวัตกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมทั้งมีการใช้ Business Model Canvas (BMC) มาใช้เพื่อให้ผู้เรียนเห็นภาพรวมของธุรกิจและประเมินความเสี่ยงในการบริหารงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยทั้ง 3 หลักสูตรข้างต้น เอสซีจีได้ร่วมออกแบบกับสถาบันชั้นนำของโลกอย่าง Duke Corporate Education อีกด้วย

- เอสซีจียังตระหนักถึงองค์ความรู้ใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เพราะองค์ความรู้เหล่านี้จะทำให้เอสซีจีก้าวทันการเปลี่ยนแปลงและสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมหรือวิธีการทำงานใหม่ ๆ ที่ดีกว่าเดิม จึงมีการพัฒนาศักยภาพพนักงานเอสซีจีในหลายรูปแบบ เช่น จัดการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับวิทยากรผู้เชี่ยวชาญในองค์ความรู้ใหม่ ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานเอสซีจีนำความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเอง หรือการอัปเดตความรู้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีใหม่ (New Technology) เป็นต้น

- พัฒนาศักยภาพพนักงานโดยใช้สมรรถนะ (Competency) มาประยุกต์กับทุกตำแหน่งงานในเอสซีจี เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์ธุรกิจและมีประสิทธิภาพสูงสุด และให้พนักงานทราบถึงบทบาทหน้าที่ของตนเองตามมาตรฐานการทำงานที่บริษัทคาดหวัง (Performance Standard) โดยมาตรฐานดังกล่าวตอบโจทย์ธุรกิจอย่างแท้จริง ทั้งนี้ หากพนักงานคนใดยังไม่สามารถทำหน้าที่ตามสมรรถนะในบทบาทหน้าที่ของแต่ละคนได้ สามารถเลือก 70:20:10 Learning Solutions ที่เป็นมาตรฐาน มาใช้ในการเรียนรู้และพัฒนาได้ โดยการเรียนรู้และการพัฒนาทั้งหมดเอสซีจีนำระบบไอทีเข้ามาบริหารจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System: LMS) เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดแก่ทั้งผู้เรียนและองค์กร

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงาน 1,861 คน ในขณะที่มีจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 52,971 คน

รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท/กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,861
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	33,199
ธุรกิจเคมีคอลส์	5,857
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	11,957
อื่น ๆ	97
รวม	52,971

11

รายงานคณะกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททั้งในด้านการเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี และด้านการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัทตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและที่ครบกำหนดออกตามวาระ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุมรวม 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 สรุปลงสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2561 ได้ดังนี้

1. การเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาให้มีการกำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี ดังนี้

- ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจของเอสซีจีอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดมาตรการทดแทนสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ในปี 2561

- ทบทวนเกณฑ์การพิจารณาเอกสารที่ต้องแสดงก่อนเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการมอบฉันทะในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้เกิดความชัดเจน และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้เข้าประชุมให้สามารถลงทะเบียนได้รวดเร็วขึ้น

- ทบทวนและปรับปรุง “นโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” เพื่อให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้บันทึกการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเปิดเผยในรายงานประจำปี ทั้งนี้ การนับองค์ประชุมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าการที่กรรมการบริษัทให้ความสำคัญและร่วมประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นเป็นประโยชน์แก่บริษัทอย่างยิ่ง

2. การเพิ่มพูนความรู้และความสามารถของกรรมการเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- แต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษาอิสระภายนอกเพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพิ่มเติมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการที่ดำเนินการเป็นประจำทุกปีเพื่อนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของบริษัทที่ปรึกษามาประกอบการพิจารณาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- จัดเสวนาเรื่อง “Startup Business” ซึ่งเป็นรูปแบบธุรกิจที่สามารถสนับสนุนธุรกิจหลักของเอสซีจีให้เข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น หรือช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการธุรกิจในรูปแบบของ Digital Transformation ทำให้เกิดการพัฒนาธุรกิจแบบครบวงจร

- จัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจีประกอบการประชุมวางแผนธุรกิจระยะกลาง และจัดให้คณะกรรมการเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลเซีย เมียนมา

- สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการประชุมและสัมมนาในเรื่องที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น Board Nomination and Compensation Program (BNCP), National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action” 2018, Independent Director Forum “Tough Boardroom Situations” 2018, Chairman Forum “Digital Transformation - A must for all Companies” 2018, Director Luncheon Briefing 2018 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น

- สรุปลักษณะที่สำคัญด้านบริษัทภิบาลเอสซีจี คู่มือกรรมการและข้อมูลสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (Director Induction) ให้กรรมการใหม่ทราบและพึงปฏิบัติ

3. การส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีและจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงาน

- ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดีและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการทำงานของพนักงาน (Tone at the top) โดยในปี 2561 ได้ดำเนินการผ่านคลิปวิดีโอเรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยการสัมภาษณ์ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท (นายประมนต์ สุธีวงศ์) เพื่อสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีจีไปลงทุนได้ตระหนักรู้เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต การทำธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การเป็นแบบอย่างในการต่อต้านคอร์รัปชันต่อภายนอกองค์กร บนพื้นฐานของการเป็น “คนเก่งและดี” โดยไม่ได้ทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนตนเท่านั้น แต่ต้องทำเพื่อสังคมด้วย ทั้งนี้ เพื่อความสำเร็จรุ่งเรืองของทั้งบริษัทและประเทศชาติอย่างยั่งยืน

- เน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความเห็นในเรื่องจรรยาบรรณ โดยการจัดกิจกรรม Janya On Tour ที่โรงงานในกลุ่มธุรกิจเคมีคอลส์ จังหวัดระยอง รวมทั้งปรับปรุง Web Portal (Intranet) จรรยาบรรณเอสซีจี ให้พนักงานใช้งานได้ง่ายยิ่งขึ้น การจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ (Standee) เกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับภาษาอินโดนีเซีย (Bahasa) นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรู้จักในเรื่อง Integrated GRC (Governance, Risk and Compliance) เพื่อนำไปใช้ในการทำงานผ่านคลิปวิดีโอสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง และอินโฟกราฟฟิก

4. การจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างผู้ถือหุ้นและเอสซีจี

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับธุรกิจหลักของเอสซีจีเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทั้งผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรวมทั้งชุมชนรอบโรงงาน โดยมุ่งเน้นที่กิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองนโยบายเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของเอสซีจี

5. การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในปี 2561 และที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2562

- กำหนด “นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมโดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD และการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทที่อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท โดยยกเลิกการกำหนดเป็นคุณสมบัติของกรรมการว่าในกรณีที่มิได้เป็นผู้ถือหุ้นต้องมีสัญชาติไทย

- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ระหว่างวันที่ 16 สิงหาคม - 15 พฤศจิกายน 2561

- สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Succession Pool เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา



นายสุเมธ ตันติเวชกุล

ประธานกรรมการสืบทอดกิจการและสรรหา

12 การกำกับดูแลกิจการ

12.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อปาร์ตเนอร์และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณา ทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

แนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies-CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ปฏิบัติสืบทอดต่อ ๆ กันมา และสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือ

บรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2560 และได้เผยแพร่ในรูปแบบ e-book บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2561 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ และรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies-CGR) ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)
- ได้คะแนนประเมิน 97 คะแนน จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Award of Honor) ใน SET Sustainability Award 2018 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- รางวัลดีเด่นด้านนวัตกรรม (Outstanding Innovative Company Awards) จากการประกาศผลรางวัล SET Awards 2018 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
- ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2561 ในหมวด Property & Construction ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลรายงานความยั่งยืนระดับยอดเยี่ยม ประจำปี 2018 (Sustainability Report Award) 6 ปีต่อเนื่อง ส่งผลให้ได้รับรางวัลประเภท AWARD OF SUSTAINABLE EXCELLENCE ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากความร่วมมือของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (CSR Club) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสถาบันไทยพัฒน์
- รางวัล Best SDGs Reporting 2018 จากความร่วมมือของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (CSR Club) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และสถาบันไทยพัฒน์
- รางวัลการตลาดดีเด่น MAT Awards 2018 รางวัล Bronze Award ประเภทธุรกิจเพื่อสังคม (CSR) จากสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็น

อิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุม
ผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคล
เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็น
ในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ
บริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและ
การกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบัตริคม์สนธิและ
ข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผล
ต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้
ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวก
ในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการ
ดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้น
ผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมี
เวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่
ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
ไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทย
และภาษาอังกฤษล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีรายละเอียด
ข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็น
ของคณะกรรมการ โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุม
พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและ
หลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการ
มอบฉันทะ การลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ บนเว็บไซต์
ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวัน
ประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้น
ให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน

3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้
กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดย
ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับ
หนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง
การออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า
กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัท
กำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุน
ต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทย
เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสาร
และหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า
เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว
ยิ่งขึ้น

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูล
ในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวัน
ประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล corporate@scg.com หรือตามที่อยู่ของ
บริษัท โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถ
ติดต่อโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

- ที่อยู่ อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19
1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย บางซื่อ
กรุงเทพมหานคร 10800
- โทรศัพท์ 0-2586-3605, 0-2586-6456
- โทรสาร 0-2586-3007
- อีเมล corporate@scg.com

5. ในปี 2561 กรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 92

6. บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ณ
ห้องแอดมินิ คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก
ซึ่งสามารถเดินทางได้สะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนวิภาวดี และตั้งอยู่
ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต

7. บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด
(Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์
ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอน
การลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มี
จุดตรวจเอกสารการณิรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน
และจัดเตรียมอาหารแสดมภ์สำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้
บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อม
เจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะ
เปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

8. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระ
ที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะ
สอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วย
หรือดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วย
หรือดออกเสียงชูมือ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนน
พร้อมทั้งลงลายมือชื่อ และเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการ
สแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว
ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนและลงลายมือชื่อในบัตรยืนยัน
การลงคะแนนโดยไม่ต้องชูมือ และจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนน
ที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม
สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งมีเป็นจำนวน
มากนัก บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย
หรือดออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

9. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น
จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมทราบได้ภายหลังการเสร็จสิ้น
การลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการ



การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณเอสซีจี โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญ
ของแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนหรือ Circular Economy ผ่าน Facebook Fanpage ชื่อว่า “Dee Dee Club” (ดีดีคลับ)

นับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุม
ดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไป
อย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้ว
แล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

10. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระ
ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุมและมี
ตัวแทนอาสาสมัครที่กักสิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
เข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

11. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธาน
ในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ใน
วาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็น
องค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มี
ผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

12. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิด
โอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามใน
วาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น
ได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ
ทั้งนี้ ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียม
บุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัท

13. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้
มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคน
ร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลง
คะแนนด้วยวิธีลับ

14. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้
พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ใน
หนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลง
ลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีข้อขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่น
ที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น
นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบ
วาระครบถ้วนแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่ม
เติมในเรื่องที่มีความสนใจก่อนปิดการประชุม

15. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้มีมติ
อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับข้อ 19 เรื่องการให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเรียก
ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยข้อบังคับกำหนดให้ผู้ถือหุ้น
คนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10
ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด (จากเดิมร้อยละ 20) จะเข้าชื่อ
กันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็น
การประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ และคณะกรรมการต้องจัดประชุม
วิสามัญผู้ถือหุ้น ภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจาก
ผู้ถือหุ้น (จากเดิมภายใน 1 เดือน)

16. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
2561 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่าน
ระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์
ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม

17. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน
ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัท
และฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง
มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงคำถาม
คำชี้แจงและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และ
จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 แล้วเสร็จ
ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ
และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้ง
ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

18. ภายหลังจากจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ
บริษัทกิตติและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของ
ผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการ
บริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุง
การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุม
สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งฝ่ายจัดการ
ได้รวบรวมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทกิตติและสรรหา
และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้
กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

เรื่อง	ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น	แนวทางดำเนินการ
(1) AI (Artificial Intelligence)	เสนอแนะว่าในอนาคตอาจจะสามารถนำ AI มาใช้ในการสอบบัญชีได้ ซึ่งจะทำให้ค่าสอบบัญชีถูกลง	ในการสอบบัญชีได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การใช้ e-Audit ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยเก็บรวบรวมหลักฐานในการตรวจสอบผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์ และมีการติดตามการพัฒนาของ AI เพื่อพิจารณาความเหมาะสมในการนำมาใช้งานต่อไป
(2) การพัฒนาอย่างยั่งยืน	เสนอให้เชิญนักวิชาการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมหรือการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากภายนอกมาร่วมแสดงความคิดเห็น เรื่องเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจี	เอสซีจีได้จัดให้นักวิชาการและสถาบันด้านสิ่งแวดล้อมร่วมให้ความเห็นในเรื่องของสิ่งแวดล้อม การพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งจัดให้มีเวทีในการอภิปราย แลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ เช่นการจัด SD Symposium และ Discussion Panel เป็นต้น
(3) การจ้างงานผู้สูงอายุ	เนื่องจากอัตราการเกิดของประชากรลดลง และประเทศไทยกำลังจะเป็นสังคมผู้สูงอายุ เสนอให้มีการจ้างงานผู้สูงอายุ	เนื่องจากธุรกิจของเอสซีจีเป็นธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่งอาจจำเป็นต้องมีสภาพการทำงานและแรงงานในระดับที่เหมาะสม ซึ่งเอสซีจีจะพิจารณาอย่างรอบคอบ และพยายามดำเนินการอย่างสมดุล

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้าในช่วงเวลา 3 เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบบัญชีประจำปีของบริษัท โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม - 15 พฤศจิกายน 2561 โดยสามารถส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่กำหนด ผ่านทางเลขานุการบริษัท หรืออีเมลของกรรมการอิสระที่ ind_dir@scg.com โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 60 ล้านหุ้น) เสนอวาระการประชุมล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะกลั่นกรองก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และบริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น แต่หากคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

นอกจากนี้บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา เพื่อสรรหาพร้อมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี กรรมการผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องพิจารณาและ

รับทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และยังไม่สามารถเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือสาธารณชนทั่วไปได้ ดังนั้นการใช้ข้อมูลภายในของเอสซีจีจึงเป็นเรื่องที่สำคัญที่ต้องมีการจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล อาจถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง และเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น ซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดตามกฎหมายแล้วยังกระทบต่อชื่อเสียงของเอสซีจีอีกด้วย

ดังนั้นในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาให้มีการจัดทำเป็นนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Guideline) เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เอสซีจี และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของเอสซีจี เพื่อช่วยปกป้องบุคคลดังกล่าวจากการกระทำที่ไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องดังกล่าวบนเว็บไซต์ของเอสซีจี รวมทั้งได้สื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนั้นยังได้ทบทวนปรับปรุงมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจีหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (Blackout Period) เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2559 และยกระดับการปฏิบัติของเอสซีจีให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงานคือ หุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ต่าง ๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัท) ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจีหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ภายในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

ทั้งนี้ สำนักงานเลขานุการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า

บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันปิดงวดของงบการเงินจนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว นอกจากนี้ ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (“ผู้บริหาร”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทกรณีซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59-2) ภายใน 3 วันทำการผ่านเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

นอกจากนี้คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมา ไม่ปรากฏการกระทำ ความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานเอสซีจีอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังส่งให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

- ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่จะต้องอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และเชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างความร่วมมือกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด



จัดทำเครื่อง DIY เพื่อลมหายใจช่วยผู้ป่วยโรคหอบหืด จำนวน 320 ชิ้น มอบให้สถาบันเด็กสุขภาพแห่งชาติมหิดลราชินี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และในปี 2554 ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัติให้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้มีนโยบาย กลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และกระบวนการบริหารจัดการที่ครอบคลุม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมการสร้างแบรนด์และความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantage) ด้วยการนำประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร โดยได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติฉบับปรับปรุงดังกล่าวบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้ สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ

โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันของรายงานประจำปี

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม สิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรม พร้อมทั้งจดหมายตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสนใจสมัครเข้าร่วมกิจกรรม โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์ของเอสซีจี และแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับปี 2561 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมสำหรับผู้ถือหุ้นรวม 4 ครั้ง ดังนี้

1. กิจกรรม “กราบถวายสักการะ สมเด็จพระสังฆราชฯ” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 โดยนำผู้ถือหุ้นร่วมกราบถวายสักการะสมเด็จพระสังฆราชฯ พระองค์ที่ 20 แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ เพื่อความเป็นสิริมงคลและทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาในฐานะพุทธศาสนิกชนที่ดี และเยี่ยมชมสถาปัตยกรรมในบริเวณวัดราชบพิธสถิตมหาสีมารามราชวรวิหาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ภาคภูมิใจในความวิจิตรของงานศิลป์และสถาปัตยกรรม ที่บ่งบอกถึงเอกลักษณ์และวัฒนธรรมของไทยที่สืบทอดจากรุ่นสู่รุ่น เป็นสมบัติล้ำค่าของแผ่นดินที่คนไทยภาคภูมิใจ



กิจกรรม “เยี่ยมชมโรงงานท่าหลวง” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 โดยนำผู้ถือหุ้นร่วมกิจกรรม ทาสีระเบียงศูนย์เด็กเล็กและสนามเด็กเล่น

2. กิจกรรม “เยี่ยมชมโครงการโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ณ อำเภอมารดาปุต จังหวัดระยอง โดยนำผู้ถือหุ้นร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมโครงการติดตั้งแผงโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ เพื่อการรับแสงอาทิตย์นำมาผลิตไฟฟ้าใช้ในธุรกิจเพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า ตามนโยบายเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของเอสซีจี

3. กิจกรรม “RUN FOR HEROES เดิน-วิ่ง เพื่อผู้พิทักษ์ป่า” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2561 โดยร่วมกับมูลนิธิเอสซีจี นำผู้ถือหุ้นเดิน-วิ่ง เพื่อผู้พิทักษ์ป่า ณ สวนลุมพินี กรุงเทพมหานคร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจ รวมทั้งตอบแทนผู้พิทักษ์ป่าด้วยการนำรายได้ทั้งหมดไปซื้อชุดอุปกรณ์ลาดตระเวนให้แก่ผู้พิทักษ์ป่า และเพื่อเป็นการส่งเสริมกิจกรรมด้านสุขภาพของผู้ถือหุ้นอีกด้วย

4. กิจกรรม “เยี่ยมชมโรงงานท่าหลวง” จัดขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 โดยนำผู้ถือหุ้นร่วมเยี่ยมชมโรงงานท่าหลวงที่มีการดำเนินงานและการจัดการโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและร่วมกิจกรรมทาสีระเบียงศูนย์เด็กเล็กและสนามเด็กเล่น รวมทั้งนำผู้ถือหุ้นร่วมนมัสการพระนอน วัดสะตือ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เพื่อเสริมสิริมงคลตามประเพณีไทยโบราณ

กิจกรรมและสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้น

เอสซีจียังคงให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ผ่านกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ของผู้ถือหุ้น โดยในปี 2561 ได้จัดกิจกรรมและสิทธิประโยชน์มากมายหลายรูปแบบดังนี้

- กิจกรรมสัมมนาจำนวน 2 ครั้งในหัวข้อ “รู้ทันการลงทุนตราสารหนี้ไทย” และ “เทคโนโลยี 4.0 กับบทบาทในธุรกิจ Startup”
- กิจกรรม Workshop เสริมสร้างทักษะและเป็นงานอดิเรก คูกี้อาร์ต เติมแต่งสีส้นบนคูกี้และทำสมุดโน้ต DIY กับ Notebook paper craft

- คอนเสิร์ตประจำปีสุดพิเศษ ตอน “เพลินเพลง เดอะคอนเสิร์ต” จำนวน 2 รอบที่รอยัล พารากอน ฮอลล์ ซึ่งรองรับผู้ถือหุ้นและผู้ติดตามได้กว่า 8,400 คน

- กิจกรรมทริปท่องเที่ยวในประเทศเส้นทาง สกลนคร แม่ฮ่องสอน ชุมพร ลำพูน-ลำปาง

- กิจกรรมทริปท่องเที่ยวต่างประเทศเส้นทาง เวียดนาม มอนเตเนโกร สเปน-โปรตุเกส อียิปต์

- โครงการเพื่อสังคม

1) โครงการ “หุ้นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” ที่เอสซีจีและผู้ถือหุ้นร่วมกันระดมทุนกว่า 1.3 ล้านบาท เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาบริจาคให้โรงเรียนในชนบททางไกลเพื่อพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้แก่ โรงเรียนบ้านรางเฒะ โรงเรียนวัดสระสั้มและโรงเรียนบ้านหุบพริก ในพื้นที่จังหวัดราชบุรี

2) กิจกรรม Workshop ช่วยเหลือสังคม โดยผู้ถือหุ้นกู้เอสซีจีจัดทำถุงมือกันตึงสายจำนวน 200 ชิ้น มอบให้หน่วยบริการพยาบาลผู้ป่วยที่บ้าน รพ.รามธิบดีและจัดทำเครื่อง DIY เพื่อลมหายใจช่วยผู้ป่วยโรคหอบหืดจำนวน 320 ชิ้น มอบให้สถาบันเด็กสุขภาพแห่งชาติมหิดลราชินี

- กิจกรรมพิเศษจัดชมฟุตบอลนัดพิเศษ ฟุตบอลไทยโตโยต้า ไทยลีกระหว่าง เอสซีจี เมืองทอง ยูไนเต็ด กับบุรีรัมย์ ยูไนเต็ด สำหรับสมาชิก 100 คน และพาผู้ถือหุ้นกู้รายสำคัญเข้าร่วมกิจกรรม SCG Exclusive Golf Tournament

นอกจากนี้สมาชิกยังสามารถรับส่วนลดพิเศษจากร้านอาหาร สีส้า ร้านกาแฟทรูคอฟฟี่ สถานีบริการน้ำมันบางจาก (รับสิทธิประโยชน์ผ่านบัตรสมาชิกเท่านั้น) โรงพยาบาลสมิติเวช ร้านเอสซีจีโฮมโซลูชั่นและพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำอีกมากมาย รวมถึงเลือกรับสิทธิประโยชน์ฟรีรายเดือนที่คัดสรรมาให้เพื่อสมาชิกหุ้นกู้เอสซีจีเท่านั้นผ่านเอสซีจี ดีเบเนเจอร์คลับ โมบาย แอปพลิเคชัน ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถติดตามรายละเอียดได้จากแอปพลิเคชัน และนิตยสาร delight รายไตรมาส ทุกกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ยังเป็นสิ่งยืนยันหนักแน่นได้ว่าเอสซีจีให้ความสำคัญกับทั้งผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้และสังคมอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

2) พนักงาน

ด้านการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

เอสซีจีให้ความสำคัญและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึงบุคคลทุกคนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ การปฏิบัติตามหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights: UNUDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) ซึ่งเอสซีจีเข้าร่วมสนับสนุนและปฏิบัติตามมาตั้งแต่ปี 2555 ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization: ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) และข้อกำหนดสากลอื่น ๆ ด้านสิทธิมนุษยชนตามสนธิสัญญาที่มีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยสื่อสารและเปิดเผยแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีและดำเนินการตามระบบการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Process) และการเปิดเผยผลการปฏิบัติในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

ด้านการดูแลพนักงาน

การบริหารค่าตอบแทน

เอสซีจีมีการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการบริหารค่าตอบแทนพนักงานที่ชัดเจนและเปิดเผยไว้ในข้อบังคับการบริหารงานบุคคล และระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของบริษัท โดยมุ่งเน้นการบริหารค่าตอบแทนให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจ และเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายในและภายนอกองค์กร

การจ่ายค่าตอบแทนจะเป็นไปตามความสำคัญหรือค่าของงาน มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงานและระดับตำแหน่งงานที่ได้รับผิดชอบ พนักงานจะได้ค่าตอบแทนที่เท่าเทียมและเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายในองค์กร ขณะเดียวกัน การจ่ายค่าตอบแทนก็จะกำหนดให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ ดัชนีราคาผู้บริโภค การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันโดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมเมื่อเปรียบเทียบกับภายนอก

เอสซีจีกำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดย การจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาวพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) เช่น การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

การบริหารสวัสดิการ

เอสซีจีมีการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการบริหารสวัสดิการพนักงานที่ชัดเจนและเปิดเผยไว้ในข้อบังคับการบริหารงานบุคคล และระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของบริษัท โดยมุ่งเน้นการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่พนักงานทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม มีการทบทวนการจัดสวัสดิการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานของเอสซีจีครอบคลุมถึงครอบครัวของพนักงาน ครอบคลุมทุกช่วงระยะเวลาตั้งแต่เข้างานจนถึงเกษียณอายุ และครอบคลุมในทุกด้านตั้งแต่สวัสดิการเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน (เช่น เบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก เครื่องแบบพนักงาน) สวัสดิการด้านสุขภาพ (เช่น การให้คำปรึกษาพยาบาลและค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี ศูนย์กีฬาและสุขภาพ) และสวัสดิการเพื่อความเป็นอยู่หรือการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ (เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุ เงินยืม เงินทดแทน)

การดูแลพนักงานในระยะยาว

เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลพนักงานในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลัง ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 พนักงานที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของค่าจ้างพนักงาน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5-13 ของค่าจ้างพนักงานตามอายุงานของพนักงาน นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมเรื่องการดูแลพนักงานในระยะยาวอื่นๆ เช่น การช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด การจัดทำโครงการเตรียมความพร้อมสำหรับพนักงานก่อนเกษียณอายุ ทั้งในด้านสุขภาพ การบริหารการเงินและการลงทุน การส่งเสริมอาชีพ การจัดตั้งชมรมพนักงานต่าง ๆ เป็นต้น

ด้านการพัฒนาพนักงานและชั่วโมงการฝึกอบรม

เอสซีจีกำหนดกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานพร้อมทั้งแนวทางในการปฏิบัติขึ้นเพื่อใช้เป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุสู่เป้าหมาย โดยกลยุทธ์ในการเรียนรู้และพัฒนาของเอสซีจีประกอบด้วย

1. สร้างการเรียนรู้ที่มีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาคอาเซียน โดยยึดหลักการพัฒนาสมรรถนะตามบทบาทหน้าที่ (Role-based Competency) เพื่อพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถในการรับมือกับความท้าทายและการเติบโตที่รวดเร็วของธุรกิจ
2. สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการโค้ช โดยให้พนักงานแต่ละคนต้องรับผิดชอบและขับเคลื่อนการเรียนรู้และการพัฒนาของตนเอง โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้สนับสนุน และจัดการเรียนรู้รูปแบบใหม่ที่มีความสำคัญกับประสิทธิภาพของรูปแบบการเรียนรู้ ตามแนวคิดการเรียนรู้แบบ 70:20:10
3. เชื่อมโยงการเรียนรู้ของพนักงานเข้ากับระบบบริหารจัดการ Talent ตั้งแต่การกำหนดคุณสมบัติ คัดเลือก พัฒนาและรักษา Talent ในองค์กร เพื่อให้การเรียนรู้ของพนักงานขับเคลื่อนได้อย่างสมบูรณ์และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมรองรับความจำเป็นของธุรกิจ

4. พัฒนาความสามารถของพนักงานและผู้นำ โดยจัดตั้ง คณะกรรมการและหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการเรียนรู้ของ พนักงานขึ้นมาอย่างชัดเจนตั้งแต่ระดับเอสซีจี (Learning Council) ระดับธุรกิจ (BU Academy Committee) และในแต่ละวิชาชีพ (Professional Academy Committee) เพื่อสร้างความมั่นใจว่า พนักงานทุกคนจะได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถได้ตรงตาม ที่องค์กรต้องการ รวมทั้งพัฒนาผู้นำซึ่งมีทัศนคติ ความรู้และความ สามารถที่ตอบโจทย์การแข่งขันทางธุรกิจ เป็นผู้นำที่สามารถพัฒนา พนักงานให้มีศักยภาพขึ้นเป็นกำลังสำคัญของเอสซีจี

5. สร้างปัจจัยสนับสนุนการเรียนรู้ โดยนำระบบการบริหาร จัดการการเรียนรู้ (Learning Management System, LMS) มา ใช้เพื่อส่งเสริมให้การเรียนรู้ในเอสซีจี มีคุณภาพและมีมาตรฐาน เดียวกันทั้งภูมิภาคอาเซียน และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมทั้ง จัดการเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียนดิจิทัล เช่น E-learning หรือ Gamification อีกด้วย

ทั้งนี้ เพื่อให้การขับเคลื่อนกลยุทธ์เรื่องการเรียนรู้และการ พัฒนาเกิดขึ้นได้อย่างเป็นรูปธรรม Learning Council ได้กำหนด นโยบายการเรียนรู้ (Learning Policy) ขึ้นเพื่อให้การจัดการเรียนรู้ ในแต่ละที่ของเอสซีจีมีมาตรฐานเดียวกัน โดยมีใจความว่า

“เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เราจึงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้แก่ พนักงานเอสซีจีทุกคน และพัฒนาให้พนักงานทุกคนเป็นทั้งคนเก่ง คนดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความเจริญเติบโต ให้แก่เอสซีจีอย่างยั่งยืน

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความตื่นตัวที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ อยู่เสมอ และสามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่าง รวดเร็ว เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความสามารถขององค์กรและ ทิศทางของธุรกิจ ตลอดจนเพื่อให้พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมที่ เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

2. จัดทำระบบพื้นฐานในการเรียนรู้และระบบทรัพยากรมนุษย์ อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เอื้อต่อการพัฒนาพนักงาน และจะพัฒนาความ รู้ความสามารถของพนักงานตามบทบาทหน้าที่และมาตรฐานการ ทำงานที่กำหนด เพื่อให้ทุกคนสามารถประสบความสำเร็จตาม เป้าหมายที่วางไว้ ทั้งของตนเองและองค์กร

3. ส่งเสริมการเรียนรู้จากประสบการณ์จากผู้อื่นและจากการ เข้าอบรมหรือค้นคว้าด้วยตัวเอง จึงจำเป็นต้องให้พนักงานทุกคน ต้องรับผิดชอบการเรียนรู้ของตนเอง เพื่อค้นหาศักยภาพในตัวเอง และบรรลุเป้าหมายในชีวิตการทำงานที่ต้องการ โดยผู้นำในทุก ระดับจะรับบทบาทสำคัญในการสร้างโอกาสการเรียนรู้และ สนับสนุนพนักงานโดยการเป็นโค้ชและพี่เลี้ยง เพื่อร่วมสร้างความ สำเร็จและเติบโตไปพร้อม ๆ กัน”

และเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการเรื่องการจัดการเรียนรู้ ในเอสซีจี ตามนโยบายการเรียนรู้ให้หน่วยงานส่วนกลางและ แต่ละธุรกิจ เอสซีจีได้กำหนด “แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดอบรม” ขึ้นเพื่อให้การจัดการเรียนรู้ในเอสซีจีมีคุณภาพและมีมาตรฐาน เดียวกันในทุก ๆ ที่ไม่ว่าจะเป็นในหรือต่างประเทศ ซึ่งแนวปฏิบัติ ดังกล่าวประกอบด้วยข้อกำหนดมาตรฐานต่าง ๆ เช่นการจัดอบรม คุณสมบัติวิทยากร และเอกสารประกอบการสอน เป็นต้น

ในปี 2561 เอสซีจีพัฒนาการเรียนรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และกระตุ้นให้พนักงานตื่นตัวกับการเรียนรู้ด้วยตัวเองมากขึ้น

รวมทั้งการปรับปรุงวิธีการพัฒนาพนักงานในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อรองรับ พฤติกรรมการเรียนรู้ที่เปลี่ยนไปของพนักงาน เช่น การปรับหลักสูตร ต่าง ๆ ด้วยการเพิ่มวิธีการเรียนรู้ผ่าน Digital/mobile technology ปรับปรุงเนื้อหาทางด้านดิจิทัลเพิ่มเติม ฯลฯ เพื่อให้พนักงานทุกคน ได้ประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีขึ้น ทั้งนี้ พนักงานทุกคนยังคงมีการ ประเมิน Competency และจัดทำแผนพัฒนาตนเอง (IDP) ร่วมกับ ผู้บังคับบัญชาต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี จึงมั่นใจได้ว่าเอสซีจีมุ่งมั่น ที่จะพัฒนาระบบการเรียนรู้ของพนักงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้ พนักงานทุกระดับได้รับการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับการดำเนินงาน ธุรกิจอย่างยั่งยืนและพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างต่อเนื่อง

ปี 2561 พนักงานเอสซีจีมีวันฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน 13 วัน ค่าใช้จ่ายในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานทั้งภายในและภายนอก 1,524 ล้านบาท

3) ลูกค้า

เอสซีจีมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบ สินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้อง มีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็น เลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความ พึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหาร ลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและ บริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการ หลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะ ไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน ให้ดีขึ้น

เอสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ ลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการ สืบสวนหาความจริงใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอา ความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรม ใหม่ ๆ อาทิ การพัฒนานวัตกรรมที่ครอบคลุมระบบงาน Knowledge Management, e-Service, e-Selling และ Business Warehouse เพื่อรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) ส่งผลให้มีระบบศูนย์กลางฐานข้อมูลลูกค้าสำหรับการขายและการ ให้บริการ รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคของ ลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจ ให้แก่ลูกค้าในระยะยาว ทั้งนี้ ในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ในปี 2561 ผ่านช่องทาง SCG Contact Center เอสซีจีมีผลสำรวจ ความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 100

4) คู่ค้า/คู่ธุรกิจ

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด จรรยาบรรณเอสซีจี และค่านิยมที่ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดย มีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความ สมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนด ระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียก หรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหา

ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อขายสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ ให้คำปรึกษาและสร้างแรงจูงใจเพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัยด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตามเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของเอสซีจี

5) ผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติตามต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุน ตลอดจนให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

6) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติตามเจ้าหนี้เป็นอย่างดี โดยนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมายเสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา

2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย

3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา

4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ตกลงไว้

นอกจากนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

7) ชุมชน

เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และถึมั่นในอุดมการณ์การดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์ของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน รวมทั้งปลูกฝังจิตสำนึก และส่งเสริมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องปฏิบัติตามเป็นพลเมืองดีที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมและทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของเอสซีจี โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

เอสซีจีเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งเน้นการพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตคนในชุมชนตามความต้องการของชุมชนเป็นหลัก โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดนโยบาย มอบแนวทางการดำเนินกิจกรรม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ภาครัฐ ภาคเครือข่าย และชุมชนในพื้นที่ในการขับเคลื่อนกิจกรรมร่วมกัน ทั้งนี้ เอสซีจีแบ่งการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- **ด้านชุมชนโดยรอบโรงงาน** ซึ่งเน้นนโยบายการดูแลคุณภาพชีวิตของชุมชนท้องถิ่น โดยทีมงานชุมชนสัมพันธ์ รวมทั้งร่วมกับภาคธุรกิจในพื้นที่รวมกลุ่มกันเพื่อดูแลชุมชน เช่น “กลุ่มโรงปูนรักษ์ชุมชน” และ “โครงการสมาคมเพื่อนชุมชน” ซึ่งมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ดูแลชุมชนด้านสุขภาพอนามัย การมอบทุนการศึกษาแก่คนในท้องถิ่น การยกระดับมาตรฐานโรงงานสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลชุมชน และการจัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ ให้คนในชุมชน

- **ด้านสังคมโดยรวม** เน้นการพัฒนาศักยภาพในตัวคน ให้สามารถดำเนินการยกระดับคุณภาพชีวิตได้ด้วยตนเอง และสร้างความอยู่ดีกินดีของสังคม ผ่านโครงการที่ตรงกับปัญหาของสังคมอย่างแท้จริง ผลานองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญขององค์กรเข้ากับศักยภาพของสังคม เช่น “โครงการรักษาน้ำ จากภูผาสู่ผืนนา” ที่น้อมนำแนวพระราชดำริ จากภูผา สู่ผืนนาที่ ภายใต้งานผลกรดูแลจัดการน้ำให้เหมาะสมกับแต่ละพื้นที่ สร้างต้นน้ำที่ดี กลางน้ำที่ดี สมบูรณ์ สู่ปลายน้ำที่ยั่งยืน ให้ชุมชนพึ่งพาตนเอง วางแนวทางการบริหารจัดการน้ำด้วยตนเอง และดำเนินชีวิตที่อยู่ร่วมกับธรรมชาติได้อย่างสมดุล “โครงการ Sharing a Brighter Vision” ซึ่งเอสซีจี

ร่วมกับองค์กรภายนอกพนักงาญแพทยไปช่วยผ่าตัดตาต่อกระจกให้ กับผู้ป่วยยากไร้ในพื้นที่เมืองมาละโย ประเทศเมียนมา ทำให้ ผู้ป่วยสามารถช่วยเหลือตัวเองได้ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อ ชุมชน สิ่งแวดล้อมและสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8) หน่วยงานราชการ

เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ใน จรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้อง ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่น อย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงาน ในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึง ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการ สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ

9) สื่อมวลชน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ สื่อมวลชนอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส เพื่อให้สื่อมวลชนสามารถ สื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ ยังสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและ ต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตามความสนใจของสื่อมวลชน อาทิ การเรียนเชิญเข้าร่วมงานแถลงข่าว หรือกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ การแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อให้เกิดการพัฒนา หรือการสนับสนุน กิจกรรมวิชาการของสื่อมวลชน บนพื้นฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ

10) คู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่าง เป็นธรรม ตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดย ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณเอสซีจี อย่างมี จริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบ ด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สิน ทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหา ในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและ ส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมกีดกันใด ๆ ที่เป็นการผูกขาด ลิด หรือการจำกัดการแข่งขัน เป็นต้น

11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยัง ตระหนักถึงความสำคัญของมุมมอง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ที่มาจากภาคประชาสังคม เพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่าง ๆ ที่องค์กรสามารถพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดเวทีรับฟังความคิดเห็น (Opinion Panel) จากผู้ทรงคุณวุฒิ ทั้งภาคราชการ เอกชน และองค์กรอิสระ โดยมุ่งเน้นการดูแลและ สร้างคุณค่าให้สังคม ชุมชน รวมทั้งการขยายผลสู่อุตสาหกรรม

ตลอดห่วงโซ่อุปทานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการ ดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะ ความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับ การรวบรวม กลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและ คณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท โทรศัทพ์: 0-2586-6098

อีเมล: corporate@scg.com

นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัทพ์: 0-2586-3309

อีเมล: invest@scg.com

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอก สามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำ ที่ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblowing System ในระบบ อินทราเน็ต (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ www.scg.com (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดัง ต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทาง ที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผย เท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือ ผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียน หรือแหล่งข้อมูล ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนด มาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการ คุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มี แนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อตรวจสอบถึง ข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรวดเร็วเพื่อให้ทราบข้อเท็จ จริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้ จะมีการรายงานความคืบหน้าให้ ผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้

- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้ง คณะกรรมการสอบสวนเพื่อตัดสินและพิจารณาโทษ และรายงาน เรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัท โดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณซึ่งอาจ เกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านกรรมการอิสระที่อีเมล ind_dir@scg.com

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจาก เป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วน ได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการ ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญ ครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา

เอสซีจีได้มีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็น แนวปฏิบัติแล้วตั้งแต่ปี 2551 โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท

ได้อนุมัติให้มีการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าเอสซีจีได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส อาทิ

1. จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต.
2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัท และหุ้นสามัญของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี ภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
6. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
7. เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
8. เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
9. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
10. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล
11. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
12. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ๆ อย่างชัดเจน
13. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี



เอสซีจีจัดแถลงผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส แก่ นักลงทุน นักวิเคราะห์และสื่อมวลชน

14. เปิดเผยหนังสือบริษัทสนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท
 15. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย
 16. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย
 17. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทัวถึง และโปร่งใส
- นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์มีแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ

1. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2. แลกเปลี่ยนผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
3. แลกเปลี่ยนผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
4. จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
5. จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
7. จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ
8. เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ
9. จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
10. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมล และโซเชียลมีเดีย
11. เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ www.scg.com และโซเชียลมีเดีย

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล invest@scg.com ซึ่งในปี 2561 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงานทางการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต สรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic Roadshow และ Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี รวม 8 ครั้ง
- เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเชิงลึกในแต่ละธุรกิจของเอสซีจี บริษัทได้จัดกิจกรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละธุรกิจเป็นผู้ให้ความรู้ สื่อสารกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้แก่ นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันในประเทศรวม 2 ครั้ง
- จัด Analyst Conference พร้อม Press Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวม 9 ครั้ง

- จัด Site Visit ในกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานเรื่องกระบวนการผลิต โดยเน้นขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า รวม 3 ครั้ง

- Company Visit ทั้งแบบ One-on-One Meeting, Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้นักลงทุนได้ซักถามแนวทางดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

ที่อยู่	1 ถนนพูนพิณมิตรไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0-2586-3309
อีเมล	invest@scg.com

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ เป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้น ระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. พลอากาศเอก สตีลยพงษ์ สุขวิมล	ประธานกรรมการ*
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
3. นายเกษม วัฒนชัย	กรรมการ*
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	กรรมการ**
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการอิสระ
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการอิสระ
7. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	กรรมการอิสระ
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์	กรรมการอิสระ
9. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการอิสระ
10. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการ
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการ
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ:

* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561

** เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือในภาคอุตสาหกรรม หรือการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ที่เป็นประโยชน์กับการบริหารกิจการของบริษัท และไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน คิดเป็นกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการเสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมหรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล บริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลายของกรรมการ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจึงได้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 พิจารณาแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ข้อ 29 โดยยกเลิกการกำหนดเป็นคุณสมบัติของกรรมการว่าในกรณีที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นต้องมีสัญชาติไทย ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่เสนอ

5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(ปรับปรุงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)

1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวน กรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

4. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล

5. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

10. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณเอสซีจี

11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

12. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

13. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

14. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

15. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

16. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และ ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบ ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ

17. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็น กรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

18. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณี ที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

19. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับ เอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

20. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการ ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษา จากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หาก เห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

(ปรับปรุงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับ ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็น อิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไป อย่างชัดเจน

2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มี กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และโปร่งใส

4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลัก บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใส ในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและ องค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัท แต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

5.4 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตาม ขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตร คณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนด และทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลัก ในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณ และแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และ การดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจนตามคู่มือ อำนาจดำเนินการของบริษัท โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการ กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่ บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จึงเป็นบุคคล คนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจาก คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอด ตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าว เป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหารโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มี ส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแล เชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

5.6 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 4 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกครั้งก็ได้

วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ที่ต้นครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกเอสซีจีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 4 บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด ไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 4 บริษัท นอกจากนี้บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจีของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

(1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

(2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ

(3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

ทั้งนี้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอขออนุมัติการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัท ที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจริยบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท อนึ่งการพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/บริษัทภายนอกเป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณี ๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) และได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) นั้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

สำนักงานเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้นสำนักงานเลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และ

คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำเสนอผลการประเมินให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2561 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-Assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	97	94
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	100	98
3. คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	100	99
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	94	95

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนี้ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

การประเมินประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอก

นอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ปี 2560 และการประเมินเรื่องการกำกับดูแลกิจการของ DJSI โดยได้ดำเนินการครั้งแรกในปี 2558

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้คัดเลือกบริษัทอิวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ให้เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินโครงสร้าง หน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล เพื่อกำหนด แนวทางในการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ บริษัท อีกทั้งเพื่อเพิ่มมาตรฐานสำหรับกระบวนการประเมินประสิทธิภาพ ของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปฏิบัติสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

หลักการและวิธีการประเมิน

ที่ปรึกษาอิสระภายนอกได้กำหนดปัจจัยและองค์ประกอบ การประเมินที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้าง องค์ประกอบ บทบาทหน้าที่ ความ รับผิดชอบ การปฏิบัติงาน และการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ทุกด้าน

และได้เข้าร่วมประชุมกับผู้รับผิดชอบโครงการและผู้ประสานงาน โครงการของบริษัทจัดทำแบบประเมินคณะกรรมการบริษัทและ สัมภาษณ์กรรมการบริษัท ผู้บริหารและฝ่ายจัดการที่มีส่วนเกี่ยวข้อง กับปัจจัยและองค์ประกอบกระบวนการประเมินข้างต้นในรูปแบบทั้งภาษา ไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งรวบรวมและสอบทานเอกสารที่ เกี่ยวข้อง ข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ ตลอดจนข้อมูลประกอบอื่น ๆ ที่จำเป็นในการประเมินผลรวมถึงจรรยาบรรณเอสซีจี (Code of Conduct) จากนั้นจึงประเมินระดับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะ กรรมการบริษัทโดยเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ บริษัทบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทย และต่างประเทศ

ผลการประเมิน

จากผลการตอบแบบสอบถามและการสัมภาษณ์กรรมการ บริษัทและผู้บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 96 ดังนี้

องค์ประกอบหลัก	คะแนน (ร้อยละ)
1 โครงสร้างการดำเนินงาน (Structure)	
(1) โครงสร้างและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ	95.4
(2) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท	95.2
2. บุคลากร (People)	
(1) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ	97.5
(2) พฤติกรรมและวัฒนธรรม	97.4
(3) โครงสร้างกลุ่มบริษัท	95.0
3. กระบวนการปฏิบัติงานและการเข้าถึงข้อมูล (Process and Information)	
(1) การกำกับดูแลรายงานและการเปิดเผยข้อมูล	97.3
(2) การกำกับดูแลหน่วยงานด้านการควบคุมบริษัท	97.0
(3) การอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการบริษัท	94.0

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาข้อเสนอแนะ ของที่ปรึกษาภายนอกที่สามารถนำมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นและเพื่อก่อให้เกิด ประโยชน์กับบริษัทและสอดคล้องกับความคาดหวังที่เพิ่มขึ้น ของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เช่น สถาบันจัดอันดับ (Rating Agencies) องค์กรที่มีหน้าที่ตรวจสอบ (Governance Watchdog) และหน่วยงานกำกับดูแล (Regulator) และได้นำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบและให้ข้อคิดเห็นเพิ่มเติม เพื่อนำไปประกอบการกำหนดแนวทางการพัฒนาบริษัทภิบาล ของเอสซีจีในลำดับต่อไป

การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้เห็นควรให้มีการ จัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และ ความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มการจัดเสวนา

แลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2561 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้จัด ให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงแบ่งออก เป็น 3 กิจกรรม ดังนี้

1) จัดเสวนาในหัวข้อ “Startup Business” เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2561 เพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความเข้าใจรูปแบบธุรกิจใหม่ ที่สามารถสนับสนุนธุรกิจหลักของเอสซีจีให้เข้าถึงความต้องการ ของลูกค้าได้มากขึ้น หรือช่วยลดต้นทุนในการบริหารจัดการธุรกิจ ในรูปแบบของ Digital Transformation ทำให้เกิดการพัฒนารูปแบบ การประกอบธุรกิจ โดยผู้ก่อตั้งโครงการ Startup ที่เอสซีจีร่วมลงทุน ได้นำเสนอรูปแบบของโครงการและการทำงานของธุรกิจดังกล่าว และแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับกรรมการอย่างกว้างขวาง

2) จัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของทั้งสามกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจีเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561 สอดรับไปกับการประชุมวางแผนธุรกิจระยะกลาง เพื่อให้กรรมการบริษัท นักวิจัยและพัฒนา ตลอดจนผู้บริหารด้านนวัตกรรมได้แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้คำแนะนำเพื่อต่อยอดโครงการต่าง ๆ ของเอสซีจีให้กว้างขวางและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจมากยิ่งขึ้น

3) จัดให้คณะกรรมการเข้าเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลเซีย ประเทศเมียนมา ระหว่างวันที่ 10-11 พฤศจิกายน 2561 เพื่อส่งเสริมและเพิ่มพูนให้กรรมการมีประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัท นอกจากนี้ยังเป็นการให้โอกาสพนักงานท้องถิ่นได้

นำเสนอผลงานการปรับปรุงงานในด้านต่าง ๆ และรายงานการทำกิจกรรมเพื่อชุมชนให้กรรมการรับทราบอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐ หรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2561

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดกิจกรรมที่เข้าร่วม
1. พลอากาศเอก สติยพงษ์ สุขวิมล	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
3. นายเกษม วัฒนชัย	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี - ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลเซีย เมียนมา
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	- ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business” - ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี - ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลเซีย เมียนมา
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	- ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี
7. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์	- ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business” - ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดกิจกรรมที่เข้าร่วม
8. นายประมนต์ สุธีวงศ์	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business” - ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี - Director Luncheon Briefing 2018 จัดโดย IOD
9. นางธาริษา วัฒนเกส	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business” - ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี - ร่วม Chairman Forum “Digital Transformation - A must for all Companies” 2018 จัดโดย IOD - ร่วม Independent Director Forum “Tough Boardroom Situations” 2018 จัดโดย IOD - ร่วม National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action” 2018 จัดโดย IOD
10. นายกานต์ ตระกูลสุน	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business” - ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี - ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลเซีย เมียนมา - ร่วม Chairman Forum “Digital Transformation - A must for all Companies” 2018 จัดโดย IOD
11. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business” - ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี - ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลเซีย เมียนมา - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 จัดโดย IOD - ร่วม National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action” 2018 จัดโดย IOD
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมเสวนาหัวข้อ “Startup Business” - ร่วมชมการจัดแสดงสินค้านวัตกรรมและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี - ร่วมเยี่ยมชมโรงงานผลิตปูนซีเมนต์และกิจกรรมเพื่อชุมชนของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่เมืองมาเลเซีย เมียนมา - ร่วม National Director Conference “Rising Above Disruptions: A Call for Action” 2018 จัดโดย IOD

ประวัติการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ของกรรมการปรากฏอยู่ในประวัติของกรรมการเป็นรายบุคคลในหมวดโครงสร้างการจัดการ ในด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท นั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนกฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติในหน้าที่กรรมการ ซึ่งส่งให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น

การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

ในปี 2561 เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) สำหรับกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ ตามแผนงานปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Orientation Program) 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงานสรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และคู่มือสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
- 3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบและสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

12.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับโดยมีนายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และนางธาริษา วัฒนเกส เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่ในการสอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้ สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบันนายพิทยา จันบุณมี ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาร่วมกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายประมนต์ สุธีวงศ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นางธาริษา วัฒนเกส | กรรมการตรวจสอบ |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ปรับปรุงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำผิด การตรวจสอบ จนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

5. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจของบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของ บริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

8. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

ด้านอื่น ๆ

9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีการเปิดเผยการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

13. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

14. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีจากผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 6 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 4 คนและประธานกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบริษัทและสรรหา ผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และดำเนินการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา จำนวน 6 คน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล | ประธานกรรมการ
บริษัทและสรรหา |
| 2. พลอากาศเอก
สถิตย์พงษ์ สุขวิมล | กรรมการบริษัท
และสรรหา* |
| 3. พันตำรวจเอก
ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม | กรรมการบริษัท
และสรรหา* |
| 4. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ | กรรมการบริษัท
และสรรหา |
| 5. นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ | กรรมการบริษัท
และสรรหา |
| 6. นางธาริษา วัฒนเกส | กรรมการบริษัท
และสรรหา* |

หมายเหตุ: * เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและสรรหา เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและสรรหา

กรรมการบริษัทและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบริษัท

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี

4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

5. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

6. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่

7. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

8. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานกรรมการ โดยพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท

9. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ

10. กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท

11. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

12. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

13. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment)

15. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น

ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริหารที่ปรึกษาและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

3. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคณก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|----------------------------------|
| 1. นายชุมพล ณ ลำเลียง | ประธานกรรมการ
พิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นายประมนต์ สุธีวงศ์ | กรรมการพิจารณา
ผลตอบแทน |
| 3. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล | กรรมการพิจารณา
ผลตอบแทน |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือนโบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควร ให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้จัดการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอขอกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาบทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจี เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

10. พิจารณาบทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

4. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน ผู้บริหารระดับสูงและผู้ทรงคุณวุฒิ 3 คน รวมเป็น 8 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. นายเกษม วัฒนชัย | ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน* |
| 2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล | กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 3. นายกานต์ ตระกูลฮุน | กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 4. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล | กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 5. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส | กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

- | | |
|--------------------------|---------------------------|
| 6. นายจรเดช แสงสุพรรณ | กรรมการกิจการสังคม |
| | เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 7. นายชลนัฐ ญาณารณพ | กรรมการกิจการสังคม |
| | เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 8. นายยุทธนา เจียมตระการ | กรรมการกิจการสังคม |
| | เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |

หมายเหตุ: * เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

12.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายวีระ อรรถวิวัฒน์ นายชุมพล ณ ลำเลียง นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ นายประมนต์ สุธีวงศ์ และนางธาริษา วัฒนเกส

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้นับรวมการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้นับรวมการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม

ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้นับรวมการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้นับรวมการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

14. หากมีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในรอบปี 2561 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 6 คน ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาทำหน้าที่สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Succession Pool ซึ่งรวมถึงการพิจารณารายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่เสนอแนะโดยผู้ถือหุ้น กรรมการ ตลอดจนผู้ที่ผ่านการอบรมตามทำเนียบรายชื่อกรรมการที่แนะนำโดย IOD (IOD Chartered Directors) ที่มีความรู้ ความชำนาญในด้านที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ซึ่งจะมีการพิจารณาหาพบว่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณากำหนด “นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ด. ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ของบริษัทที่อนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท โดยยกเลิกการกำหนดเป็นคุณสมบัติของกรรมการว่าในกรณีที่ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นต้องมีสัญชาติไทย โดยกำหนดเป็น 3 ข้อหลักซึ่งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว ดังนี้

1. หลักการ

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของเอสซีจี คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัทขึ้น

2. นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทควรประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด มีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์

และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะช่วยนำพาให้เอสซีจีเติบโตอย่างยั่งยืน

3. การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระที่ครบกำหนดตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อลงมติแต่งตั้ง โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบหลักดังต่อไปนี้

3.1. คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and Accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed Judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

3.2 ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าวเพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น

- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล (Organization and Human Resource Management)
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- การจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)
- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Strategic Planning)
- ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัทในระยะ 3 - 5 ปีข้างหน้า เช่น ความรู้เกี่ยวกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce)

การวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) ฯลฯ

3.3 ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทและสรรหาฯยังอาจพิจารณา กำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น เพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ ฯลฯ

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาฯจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและสรรหาฯเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้าร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าว ได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

12.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกในการกำกับดูแล รวมถึงการควบคุมการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ด้วยการกระจายอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้ควบคุมดูแลแทนคณะกรรมการบริษัท เช่น การเป็นผู้พิจารณาตัวบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

สำหรับจำนวนตัวแทนของบริษัทที่จะส่งเข้าป็นั้น จะพิจารณาตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ อย่างไรก็ดี เพื่อให้การดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสมทุก ๆ ไตรมาส กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจจะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการสำหรับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน และทบทวนคู่มืออำนาจดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและในต่างประเทศ

สำหรับกลไกในการกำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องนั้น มีปรากฏอยู่ในข้อบังคับของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยกำหนดไว้ว่าการดำเนินการหรือรายการต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้น ให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดและใช้บังคับ

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการ คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแล ได้ประเมินประสิทธิภาพของการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based Audit Planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและงบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท เน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยบริษัทและสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน สัญญาณเตือนภัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม ซึ่งในกรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย โดยบริษัทจะนำผลที่ได้จาก

การประเมินเสนอที่ประชุมฝ่ายจัดการและส่งสำเนาให้สำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงต่อไป อนึ่งผู้สอบบัญชีภายนอกจะนำเสนอผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำหนดวิธีการกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจด้าน Innovation ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเสนอ สำหรับโครงการที่เข้าข่ายต้องกำหนดเกณฑ์ชี้วัด เช่น OKR (Objective & Key Result) หรือ Stage Gate เพื่อนำเข้าระบบทบทวนและรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดที่ขออนุมัติต่อฝ่ายจัดการทุกไตรมาส และแจ้งหน่วยงาน Corporate Risk Management เพื่อทราบและยกเว้นจากการติดตามตามเกณฑ์สัญญาณเตือนภัยที่ใช้สำหรับธุรกิจในช่วงการดำเนินการปกติ ก่อนพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป

ในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) โดยเอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติตามผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

12.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี ข้อบังคับพนักงาน รวมถึงนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีมาตรการที่เกี่ยวข้องได้แก่การห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันสามารถและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซื้อขายหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงานคือ หุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ต่าง ๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัท) ของบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนเปิดเผยงบการเงิน (Blackout Period) ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งตามที่ ก.ล.ด. กำหนด และการรายงานเป็นประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากมาตรการดังกล่าวแล้ว บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงที่ข้อมูลจะถูกนำไปใช้อย่างไม่เหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เปิดเผยอยู่ในรายงานประจำปีหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

12.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้เคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 57.97 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2561

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทางการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 5.99 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัท	276,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทางการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม	5.72 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	5.99 ล้านบาท

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทางการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด

1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทยและค่าสอบทางการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
- จำนวนบริษัทย่อย	131 บริษัท
- จำนวนเงิน	25.34 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	78 บริษัท
- จำนวนเงิน	26.64 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	51.98 ล้านบาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจรับรองรายงานการพัฒนายั่งยืน จำนวน 1.80 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงินรวม 2.86 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีและการให้บริการอื่นจำนวน 13.50 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

12.7 การผนวกการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือ Corporate Governance Code ของสำนักงาน ก.ล.ต. ไปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยกรรมการทั้งหมดได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีประกอบด้วย 8 หมวดหลักดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Roles and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that promote Sustainable Value Creation)

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณา กำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2561 มีเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหัวข้อ 12.8

12.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทยังคงพิจารณาโดยใช้เกณฑ์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของเอสซีจี ในปี 2561 มีเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการเป็นผู้บริหารของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทและบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ รวมทั้งจัดให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกปี

2. กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการ เช่น ไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และกำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระต่อเนื่องกันไม่เกิน 9 ปี นับจากวันดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก และหากจะให้ดำรงตำแหน่งต่อไป ต้องพิจารณาถึงความจำเป็นตามความเหมาะสม

- ปัจจุบัน คณะกรรมการมีการพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ตามคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน รวมถึงพิจารณาความหลากหลายและความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ โดยใช้ Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี ที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ 1 คน คือ นายอาสา สารสิน โดยนายอาสา สารสิน ได้แจ้งความประสงค์ไม่ขอรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีก

ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี รวม 3 คน ได้แก่ นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ (ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2562 ซึ่งได้แจ้งความประสงค์ไม่ขอรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562) นายสุเมธ ตันติเวชกุล และนายปรีชา อรรถวิจิตร (ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2563 ทั้งสองคน) ทั้งนี้ คาดว่าจำนวนกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี จะทยอยลดลง และจะสามารถปฏิบัติตามสอดคล้องกับ CG Code ได้ตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป

3. สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ

- ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทและสรรหาประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งคณะ และประธานกรรมการบริษัทและสรรหา เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีการพิจารณาการเข้าเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากทั้งคุณสมบัติและความเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีแนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อธิบายได้ดังนี้



เอสซีจีได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรู้จักเรื่อง Integrated GRC เพื่อนำไปใช้ในการทำงาน ผ่านคลิปวิดีโอ สัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง และอินโฟกราฟฟิก

การส่งเสริมการตระหนักรู้ในด้านบรรษัทภิบาลและ Governance, Risk and Compliance (Integrated GRC)

เอสซีจีเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี โดยก่อตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทแรก ๆ เมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 แห่งราชวงศ์จักรี และสืบทอดต่อเนื่องมาจนถึงรัชสมัยของสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร รัชกาลที่ 10 แห่งราชวงศ์จักรี โดยเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับ และเป็นแบบอย่างขององค์กรอื่นในด้านบรรษัทภิบาลที่ดี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบันเพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

- ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
- มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
- เชื้อมั่นในคุณค่าของคน
- ถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทย” หรือในปัจจุบันเรียกว่า “จรรยาบรรณเอสซีจี” เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีการบูรณาการปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดี และมีการปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี จึงได้จัดทำให้มีการให้ความรู้และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน โดยมอบคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคน ทุกระดับ เน้นการสร้างจิตสำนึกให้แก่พนักงานทุกคนเกิดความรู้ความเข้าใจและสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด และเป็นปัจจัย



การประชาสัมพันธ์จรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับภาษาอังกฤษอินโดนีเซีย

สำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2561 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย สรุปได้ดังนี้

- ส่งเสริมให้กรรมการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีและให้ข้อแนะนำที่เป็นประโยชน์ในการทำงานของพนักงาน (Tone at the top) โดยในปี 2561 ได้ดำเนินการผ่านคลิปวิดีโอเรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันโดยการสัมภาษณ์ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัท (นายประมนต์ สุธีวงศ์) เพื่อสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีจีไปลงทุนได้ตระหนักรู้เรื่องความซื่อสัตย์สุจริต การทำธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ การเป็นแบบอย่างในการต่อต้านคอร์รัปชันต่อภายนอกองค์กร บนพื้นฐานของการเป็น “คนเก่งและดี” โดยไม่ได้ทำงานเพื่อประโยชน์ส่วนตนเท่านั้น แต่ต้องทำเพื่อสังคมด้วย ทั้งนี้ เพื่อความสำเร็จรุ่งเรืองของทั้งบริษัทและประเทศชาติอย่างยั่งยืน รวมทั้ง GRC Inspire Clips โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจในการนำ GRC ไปใช้ในการทำงานจริง โดยเน้นย้ำว่า “GRC ไม่ลองไม่เป็น”

- เน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องจรรยาบรรณ โดยการจัดกิจกรรม Janya On Tour ผ่านตัวการ์ตูน (Mascot) “มิสเตอร์จันย่า (Mr. Janya)” ที่โรงงานในกลุ่มธุรกิจเคมีคอลส์ จังหวัดระยอง รวมทั้งปรับปรุง Web Portal (Intranet) จรรยาบรรณเอสซีจีให้พนักงานใช้งานได้ง่ายยิ่งขึ้น การจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ (Standee) เกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับภาษาอังกฤษอินโดนีเซีย (Bahasa) นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรู้จักเรื่อง Integrated GRC เพื่อนำไปใช้ในการทำงานผ่านคลิปวิดีโอสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง และอินโฟกราฟฟิก

ทั้งนี้ ยังคงมีการดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เช่น การสื่อสารในเรื่องจรรยาบรรณให้พนักงานใหม่ที่เข้าร่วมหลักสูตรการฝึกอบรม SCG Ready Together และได้เพิ่มช่องทางในการติดตามกิจกรรมเสริมสร้างความเข้าใจเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีและการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอความคิดเห็นและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่าน

ช่องทาง Facebook Fanpage ชื่อว่า “Dee Dee Club” (ดีดีคลับ) เพื่อเป็นศูนย์การเรียนรู้เรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ของเอสซีจีในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีตลอดจนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีให้กับบริษัทและองค์กรอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy) โดยมีคณะกรรมการกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจีบนเว็บไซต์ภายใน เรื่อง “จรรยาบรรณเอสซีจี” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี”

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและสรรหา เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร สอดคล้องตามอุดมการณ์ 4 เรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม” (นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน สามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.scg.com)

เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และได้ผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองใหม่ (Recertified Company) ในปี 2559 ทั้งบริษัทย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังผ่านการรับรองเป็น Certified Company (ยกเว้นบริษัทเอสซีจีเซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างดำเนินการของการรับรองเป็น Certified Company เนื่องจากการควบบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561)

ตามประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) เรื่อง “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและ



การสื่อสารเรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านคอร์รัปชัน
จากกรรมการถึงพนักงานเอสซีจี

ปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 ในปี 2560 เอสซีจีได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีได้สื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)

นอกจากนี้ เอสซีจีได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบประเมินติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งเมื่อมีการเข้าตรวจสอบ

ในปี 2561 เอสซีจียังคงสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปปฏิบัติจริงตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และสอดคล้องตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. การสื่อสารผ่าน VDO Clip เรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
2. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และพัฒนาระบบเชิงป้องกันในเรื่องการทุจริต คอร์รัปชัน (Proactive and Preventive System) อย่างต่อเนื่อง

- 1) การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-testing” ซึ่งแบ่งเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน โดยทดสอบพนักงานในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจีแบบทดสอบประกอบด้วยเนื้อหาเพื่อให้พนักงานเรียนรู้ เข้าใจการปฏิบัติตาม



กิจกรรม “Janya on Tour” ที่โรงงานในกลุ่มธุรกิจเคมีคอลส์ จังหวัดระยอง



มิสเตอร์จันย่า (Mr.Janya) สื่อสารเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีอย่างทั่วถึง

นโยบาย ซึ่งได้มีการทบทวนแบบทดสอบเรื่องนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 โดยพนักงานคนไทยทุกคนต้องผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ยังได้ทำการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

2) การปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ (Responsibility & Accountability Awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทาง Three Lines of Defense

3) การสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบตามแนวทาง Three Lines of Defense

3. การใช้ระบบ Compliance Management System ในการควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ ตั้งแต่การรวบรวมกฎหมาย กฎเกณฑ์ การประเมินความเสี่ยง การควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ การรายงานซึ่งรวมถึงการรายงานภายในและภายนอกเอสซีจี

4. จัดทำ “แบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-corruption Compliance” สำหรับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ หน่วยงาน จัดหางานโครงการ หน่วยงานขายงานโครงการ หน่วยงานรัฐกิจสัมพันธ์ หน่วยงานวิศวกรรม เป็นต้น โดยแบบประเมินจะระบุข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชัน และวิธีการลดความเสี่ยง และการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ทั้งด้านระบบงาน และด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยตนเอง ปฏิบัติตามวิธีการควบคุมได้ถูกต้อง และนำผลการประเมินตนเองมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้มีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงการควบคุมภายในที่เหมาะสมและบทลงโทษตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

กิจกรรมที่เอสซีจีทำต่อเนื่องมาโดยตลอด

1. การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้กับพนักงานทุกคนรับทราบ ปฏิบัติ และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) “ชีวิตดีดีกับ SCG Code of Conduct” “จันย่าออนไลน์” และ “การต่อต้านคอร์รัปชัน”

2. ผู้บริหารพบพนักงาน เพื่อชี้แจงข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทซึ่งรวมถึงการชี้แจงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมเปิดโอกาสให้ซักถามเพื่อทำความเข้าใจ

3. การอบรมในเรื่องการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลายหลักสูตร/ช่องทางต่าง ๆ เพื่อตอกย้ำความเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี ดังนี้

- หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- หลักสูตร SCG Ready Together
- หลักสูตร Business Concept Development
- หลักสูตร Leading Yourself
- หลักสูตร Facilitative Leadership
- หลักสูตรการกำกับดูแลที่ดีสำหรับพนักงานบังคับบัญชา

และพนักงานจัดการ (ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ)

4. จุลสาร IA Letter ผ่านทางอีเมลของพนักงานทุกคน

5. ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันใน Banner ที่หน้า Web Intranet SCG

6. เผยแพร่แนวคิดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ (Suppliers) ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเอสซีจีได้จัดทำ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” ให้คู่ธุรกิจของเอสซีจಿನำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติตั้งแต่ปี 2556 ที่เน้นย้ำความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี โดยมีหลักการ 5 ข้อ คือ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด ซึ่งในปี 2561 มีคู่ธุรกิจเข้าร่วมลงนามเพิ่มมากขึ้น และจากผลการตอบรับที่ดีของคู่ธุรกิจทำให้เอสซีจีมีความมั่นใจที่จะเสริมสร้างคนดีออกสู่สังคมให้มากขึ้นต่อไป

นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy)

เอสซีจีให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแล คุณธรรม จรรยาบรรณ การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน “แนวปฏิบัติ Whistleblowing Policy ของเอสซีจี” และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังมีการให้ข้อมูลในการติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของระบบ จัดให้มี Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ

เอสซีจีมีช่องทางการร้องเรียนดังนี้

- ช่องทางภายในสำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อ

1. Banner ในหน้าแรกของ Web Intranet SCG ซึ่งพนักงานเอสซีจีสามารถเข้าถึงได้ทุกคน โดยสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

- ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
- ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการบริษัท

2. ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น หรือ

3. ส่งอีเมลไปถึงกรรมการอิสระที่ ind_dir@scg.com

- สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ www.scg.com ใน “ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจี” เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

- สำนักงานเลขานุการบริษัท
 - สำนักงานตรวจสอบ
 - คณะกรรมการอิสระ
 - คณะกรรมการตรวจสอบ
- หรือ ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

ในปี 2561 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำ ความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบบริษัท อุดมการณ์ 4 และจรรยาบรรณ รวมทั้งสิ้น 21 เรื่อง สรุปได้ดังนี้

1. จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมดที่สอบสวนแล้วเสร็จ 28 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปี 2560 จำนวน 11 เรื่อง)

2. ประเภทข้อร้องเรียนที่สอบสวนแล้วเสร็จ

- ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน/นโยบายแข่งขันทางการค้า 0 เรื่อง
- ผิดจรรยาบรรณ เรื่อง ผลประโยชน์ทับซ้อน 3 เรื่อง
- ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ 13 เรื่อง

3. ความเสียหายและบทลงโทษ

- มูลค่าความเสียหายรวม 0.89 ล้านบาท
- บทลงโทษ
 - พ้นสภาพการเป็นพนักงาน (ปลดออก/ไล่ออก) 3 คน
 - อื่น ๆ 14 คน

4. เอสซีจีมีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่าง ๆ และจรรยาบรรณ โดยผู้ปฏิบัติงาน (First Line) อย่างสม่ำเสมอ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะนำข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นมากำหนดจุดควบคุม เพื่อปรับปรุงให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร สร้างความตระหนักรู้แก่พนักงาน และการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) โดยผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

13

รายงานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยพิจารณาผลตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปี 2561 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษจำนวน 1 ครั้ง รวมเป็นจำนวน 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีให้เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้อง

กับผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ ยังให้ความเห็นและคำแนะนำต่อฝ่ายจัดการเรื่องการบริหารงานบุคคล เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน ตลอดจนรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้คงอยู่กับองค์กร

ในนามคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน



นายชุมพล ณ ลำเลียง

ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

14

รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอสซีจี มุ่งมั่นดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมทั้งในประเทศไทยและในอาเซียน โดยมุ่งเน้นสร้างความความเข้มแข็งให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ ทั้งด้านจิตใจ คือ ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนทัศนคติชุมชนให้คิดแก้ปัญหาด้วยตนเอง ด้านสังคม คือ สนับสนุนให้ชุมชนมีคุณธรรมประจำใจ สามัคคีช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน และด้านเศรษฐกิจ คือ พัฒนาชุมชนให้มีความมั่นคงทางรายได้ ด้วยการลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ และมีภูมิคุ้มกันพร้อมรับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น

ในปีที่ผ่านมา เอสซีจี ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ได้สร้างความสุขให้กับผู้รับ และความปลื้มปิติให้กับผู้ให้ ได้สัมผัสถึงความตั้งใจของชุมชนในการร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อให้ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจสังคม และสิ่งแวดล้อม

ที่สำคัญคือ การผสานพลังแห่งความร่วมมือ ระหว่างภาคธุรกิจภาครัฐ และภาคประชาสังคม ส่งผลให้โครงการเพื่อสังคมประสบความสำเร็จ และสามารถขยายผลออกไปในวงกว้าง

พลิกฟื้นชุมชนบึงบางซื่อ สู่ชุมชนเมืองต้นแบบ

เอสซีจี ผนึกกำลังภาครัฐ เอกชน และชุมชน ร่วมพลิกฟื้นชุมชนแออัดรอบบึงบางซื่อ ยกกระดับคุณภาพชีวิตชุมชน ลดความเหลื่อมล้ำของสังคม ภายใต้โครงการสานพลังประชารัฐ การพัฒนาพื้นที่บึงบางซื่อ โดยมอบที่ดิน 61 ไร่ ซึ่งเมื่อกว่า 100 ปีที่แล้วเคยเป็นแหล่งวัดดูดิบในการผลิตปูนซีเมนต์ของโรงงานปูนซีเมนต์บางซื่อ และพัฒนาให้เป็นประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม ทั้งด้านที่อยู่อาศัย และบึงน้ำสาธารณะ

ในด้านที่อยู่อาศัย พัฒนาให้เป็นต้นแบบที่อยู่อาศัยชุมชนเมืองที่ชุมชนมีส่วนร่วมในการออกแบบตามวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของตนเอง ตั้งแต่การออกแบบบ้าน การประกอบอาชีพ และส่งเสริมให้ชุมชนออมทรัพย์ เพื่อสร้างที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง มีที่พัก

อาศัยทั้งสิ้น 197 ยูนิต เป็นบ้านทาวนเฮาส์ 60 ยูนิต อาคารชุดพักอาศัย 4 ชั้น 3 อาคาร 133 ยูนิต และบ้านกลางสำหรับผู้สูงอายุที่ไม่มีผู้ดูแล ไม่มีรายได้ อีก 4 ยูนิต พร้อมพื้นที่ส่วนกลางเพื่อใช้ประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2563

ด้านพื้นที่สาธารณะ จะพัฒนาบึงน้ำเป็นแก้มลิงของกรุงเทพฯ ช่วยกักน้ำท่วม รวมทั้งพัฒนาให้เป็นบึงน้ำสวนสาธารณะที่มีความร่มรื่น สวยงาม เหมาะเป็นสถานที่ออกกำลังกาย แหล่งพักผ่อนหย่อนใจ สำหรับประชาชนทั่วไป

รักษาน้ำ จากภูผาสู่ห่านกั พลิกฟื้นสมดุลธรรมชาติ สร้างชุมชนเข้มแข็ง

เอสซีจี น้อมนำแนวพระราชดำริการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนมาดำเนินโครงการรักษาน้ำ เพื่ออนาคตอย่างต่อเนื่องกว่า 10 ปี ครอบคลุมการบริหารจัดการน้ำ ทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ

ในปี 2561 ได้ขยายผลเป็นโครงการรักษาน้ำ “จากภูผาสู่ห่านกั” สร้าง “ฝายชะลอน้ำ” เพื่อให้มีต้นน้ำที่ดี ส่งต่อกลางน้ำที่มี “สระพวง” และ “แก้มลิง” ช่วยกักเก็บน้ำไว้ใช้ทำการเกษตรอย่างเพียงพอ และลงสู่ปลายน้ำ พื้นที่ระบบนิเวศชายฝั่งทะเลด้วย “บ้านปลา” เพื่อพลิกฟื้นอาชีพประมงพื้นบ้านอย่างยั่งยืน โดยสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนให้เข้าใจถึงการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ตนเองอย่างแท้จริง เกิดความสมดุลทางด้านทรัพยากร และสามารถใช้ชีวิตอยู่ได้อย่างพอเพียง

ปัจจุบัน เอสซีจีได้ร่วมกับชุมชนและจิตอาสา สร้างฝายชะลอน้ำแล้วกว่า 84,000 ฝาย สร้างสระพวงเชิงเขาส่งต่อน้ำเพื่อทำการเกษตร 7 สระ และจัดทำระบบแก้มลิง 8 พื้นที่ เพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งอย่างยั่งยืน ตลอดจนวางบ้านปลาไปแล้ว 1,940 หลัง เพื่อฟื้นฟูและอนุรักษ์ระบบนิเวศชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกและภาคใต้

พัฒนาศักยภาพชุมชน เพื่อความมั่นคงของคนในชุมชน

เอสซีจี มีความตั้งใจที่จะพัฒนาและต่อยอดวิสาหกิจชุมชนให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน เพื่อสามารถสร้างรายได้ที่มั่นคง และนำกลับมาสร้างประโยชน์ให้ชุมชน ตลอดจนปลูกฝังให้เด็กรุ่นใหม่มีจิตสำนึกรักบ้านเกิด และมีความมุ่งมั่นที่จะกลับมาช่วยพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง

ชุมชนรอบพื้นที่โรงงานสามารถยกระดับสู่วิสาหกิจจำนวนมาก อาทิ ธุรกิจเคมีคอลส์ สนับสนุนชุมชนผลิตกล้วยแปรรูป ตูย่น้อย ขนมเปี้ยะแปดเซียน น้ำพริกบ้านเพชร และสละลอยแก้วสองสลึง ฯลฯ รวมถึงพัฒนาเส้นทางท่องเที่ยววิถีชุมชนในพื้นที่จังหวัดระยอง ที่นำเอาวัฒนธรรมและเอกลักษณ์ของชุมชน เป็นจุดขายให้นักท่องเที่ยวได้เรียนรู้วิถีและการดำเนินชีวิตของชุมชน ซึ่งชุมชนเห็นว่าจะสามารถช่วยสร้างรายได้เสริมนอกเหนือจากการประกอบอาชีพ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง สนับสนุนเส้นเทปกระดาษ (Paper Band) วัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตของกลุ่มให้แก่ชุมชน เพื่อนำไปสร้างสรรค์งานหัตถกรรมจักสานที่มีจุดเด่น และแตกต่างจากสินค้าทั่วไป ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ส่งเสริมให้ชุมชนประกอบอาชีพเพาะเมล็ดพันธุ์พืช แปรรูปผลผลิตการเกษตรเป็นผลิตภัณฑ์ชุมชนที่มีมูลค่าเพิ่ม และมีเอกลักษณ์โดดเด่นเป็นสินค้าประจำจังหวัด

พัฒนาคุณภาพชีวิตสู่ชุมชนอาเซียน

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาสังคม เอสซีจี จึงจัดทำโครงการ SCG Sharing the Dream เพื่อมอบทุนการศึกษาให้กับเยาวชนทั้งในประเทศไทยและอาเซียน ช่วยสร้างโอกาสให้นักเรียนทุนจำนวนมากได้สานฝันที่จะศึกษาต่อเพื่ออนาคตที่ดีให้กับตนเอง ในปี 2561 ได้มอบทุนการศึกษารวม 6,200 ทุน เป็นทุนในประเทศไทย 4,560 ทุน และในอาเซียน 6 ประเทศ ได้แก่ เวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา เมียนมา ลาว และฟิลิปปินส์ จำนวน 1,640 ทุน ครอบคลุมทุนสำหรับเด็กและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ทุนบุตรผู้พิทักษ์ป่า ทุนอาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ ทุนระดับ

มัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา ในสาขาวิชาที่สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาประเทศ

คุณภาพชีวิตที่ดีของคนในอาเซียน เป็นอีกหนึ่งภารกิจที่เอสซีจี มุ่งมั่นดำเนินงานควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะหากมีโอกาสร่วมมือที่ส่งผลกระทบทบกับการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น โรคติดต่อระยะไกล ที่ทำให้ผู้ป่วยบางคน ไม่สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ หรือรู้สีกว่าตนเองเป็นภาระของผู้อื่น ส่งผลกระทบทบกับจิตใจของผู้ป่วยเป็นอย่างมาก เอสซีจีจึงร่วมกับโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ดำเนินโครงการผ่าตัดต่อกระดูก Sharing a Brighter Vision ครั้งที่ 4 เพื่อผู้ป่วยยากไร้ในพื้นที่เมืองมะละไย (Mawlamyine) รัฐมอญ และเมืองผาอัน (Hpa-an) รัฐกะเหรี่ยง ประเทศเมียนมา ณ โรงพยาบาล General เมืองมะละไย ในปี 2561 ผ่าตัดผู้ป่วยตาต้อ 245 ราย โดยมีผู้ป่วยที่ได้รับการผ่าตัดตาต้อตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบันรวม 867 ราย

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการป้องกันโรคติดต่อระยะไกล และการดูแลรักษาดวงตาอย่างถูกวิธี ในประเทศเมียนมาผ่านทางสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ และอินเทอร์เน็ต รวมถึงเชิญชวนให้ชาวเมียนมาได้ร่วมถ่ายทอดประสบการณ์การดูแลคนใกล้ตัวที่มีปัญหาโรคตาผ่านสังคมออนไลน์ด้วยแฮชแท็ก #SharingAlinn (แบ่งปันแสงสว่าง) อีกด้วย

เอสซีจีเชื่อว่าการที่สังคมส่วนรวมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถพึ่งพาตัวเอง และต่อยอดให้เกิดความเปลี่ยนแปลงทางสังคมในเชิงบวก เป็นสิ่งที่ประเมินค่าไม่ได้ จึงตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างภูมิคุ้มกันที่ดีแก่ชุมชนและสังคมร่วมกัน เพื่อให้สังคมนั้นเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



เอกม วัฒนชัย

ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

15

ความรับผิดชอบ ต่อสังคม

ตลอดระยะเวลากว่า 105 ปีที่ผ่านมา เอสซีจีมุ่งมั่นสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ผ่านโครงการที่เอสซีจีและชุมชนร่วมกันยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดีขึ้น และพัฒนาต่อยอดให้เกิดการสร้างรายได้ที่มั่นคง ลดรายจ่าย และมีภูมิคุ้มกันที่ช่วยให้ปรับตัวได้ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

ส่งเสริมคุณค่าความยั่งยืนสู่ชุมชน

การพัฒนาพื้นที่บึงบางซื่อ ต้นแบบที่อยู่อาศัยชุมชนเมือง

พื้นที่บึงบางซื่อ 61 ไร่ ซึ่งในอดีตเมื่อ 100 ปีที่แล้ว เป็นแหล่งวัตถุดิบในการผลิตปูนซีเมนต์ของโรงงานปูนซีเมนต์บางซื่อ จนเมื่อหยุดการใช้งานเมื่อปี 2511 ได้ปรับพื้นที่เป็นบึงน้ำสาธารณะ และมีชุมชนเข้ามาอาศัยอยู่อย่างแออัด เอสซีจี มุ่งหวังที่จะยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนโดยรอบบึงบางซื่อ จึงร่วมกับภาครัฐ และภาคเอกชน ภายใต้โครงการสานพลังประชารัฐ-การพัฒนาพื้นที่บึงบางซื่อ เพื่อพลิกฟื้นสภาพที่อยู่อาศัย และคุณภาพชีวิตของชุมชนกว่า 200 ครอบครัว ให้เป็น “ต้นแบบที่อยู่อาศัยชุมชนเมือง” ที่ใช้ประโยชน์พื้นที่อย่างคุ้มค่า เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการออกแบบอย่างเหมาะสมกับวิถีชีวิตความเป็นอยู่ และมีส่วนร่วมบริหารจัดการการอยู่อาศัยในอนาคต พร้อมพัฒนาเป็นบึงน้ำสวนสาธารณะ เพื่อประโยชน์การออกกำลังกายและพักผ่อนหย่อนใจ

บ้านทาวน์เฮ้าส์ 60 ยูนิต อาคารชุดพักอาศัย 4 ชั้น 3 อาคาร รวม 133 ยูนิต และบ้านกลางสำหรับผู้สูงอายุที่อยู่อาศัยเพียงลำพัง มีปัญหาสุขภาพและไม่สามารถผ่อนสินเชื่ได้อีก 4 ยูนิต รวม 197 ยูนิต จะแล้วเสร็จในปี 2563 พร้อมเป็นที่อยู่อาศัยที่มั่นคงและสร้างความสุขที่ยั่งยืนให้กับชุมชนบึงบางซื่อ

รักษาน้ำ จากภูผา สู่หวนที่ บริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน

ทรัพยากรธรรมชาติที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของชุมชนเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะชุมชนเกษตรกรรมที่ต้องอาศัยน้ำในการประกอบอาชีพ เอสซีจี จึงน้อมนำแนวพระราชดำริ “จากภูผา สู่หวนที่” มาต่อยอดโครงการ “รักษาน้ำเพื่ออนาคต” ที่ดำเนินการมากกว่า 10 ปี ขยายผลเป็นโครงการ “รักษาน้ำ จากภูผา สู่หวนที่” ดูแลจัดการน้ำทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ

ในปี 2561 ร่วมกับชุมชนสร้างต้นน้ำที่ดี ด้วยฝายชะลอน้ำอีกกว่า 8,600 ฝาย ในพื้นที่ จ.ลำปาง ะยอง กาญจนบุรี สระบุรี ราชบุรี และนครศรีธรรมราช ขยายการนำน้ำจากสระพวงเชิงเขาที่ชุมชนบ้านสาแพะ อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง มาใช้ทำเกษตรแบบอินทรีย์ และปลูกไม้ผลยืนต้น เพิ่มรายได้ให้กับชุมชน จัดทำระบบกลางน้ำที่สมบูรณ์ โดยร่วมกับชุมชนป่าภูถ้า ภูกระแต อ.เวียงน้อย จ.ขอนแก่น และมูลนิธิอุทกพัฒน์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ขยายการทำระบบแก้มลิงไปสู่ชุมชนใกล้เคียงที่ลุ่มน้ำชีไหลผ่าน ทำให้เพิ่มปริมาณน้ำกักเก็บในพื้นที่ จ.ขอนแก่น กาฬสินธุ์ ร้อยเอ็ด สุกคายน้ำที่ยั่งยืนเพื่อฟื้นฟูและอนุรักษ์ระบบนิเวศร่วมกับชุมชนประมงชายฝั่ง โดยสร้างบ้านปลา ด้วยท่อ PE100 ไปวางในพื้นที่ภาคตะวันออก



“สระพวงเชิงเขา” ที่ชุมชนบ้านสาแพะ อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง เพื่อการทำเกษตรแบบอินทรีย์และปลูกไม้ผลยืนต้น เพิ่มรายได้ให้กับชุมชน

ที่ จ.ระยอง เพิ่มอีก 500 หลัง และสร้างบ้านปลาด้วยนวัตกรรมปูนงานโครงสร้างทนทานพิเศษ ไปวางในพื้นที่ภาคใต้ที่บ้านมดตะนอย ต.เกาะลิบง อ.กันตัง จ.ตรัง จำนวน 300 หลัง ส่งผลให้มีปลากลับมาอยู่ในพื้นที่เพิ่มมากขึ้น

โครงการรักษาน้ำ จากภูผา สู่หวนที่ สร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่ต้นน้ำแล้ว 84,266 ฝาย สร้างสระพวงเชิงเขาส่งต่อน้ำทำการเกษตรแล้ว 7 สระ จัดทำระบบแก้มลิงในพื้นที่กลางน้ำแล้ว 8 พื้นที่ และวางบ้านปลา 1,900 หลัง ในพื้นที่ปลายน้ำ การบริหารจัดการน้ำที่ดีทำให้ผลผลิตของชุมชนเพิ่มขึ้น ส่งผลต่อรายได้ที่มากขึ้น และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นด้วย

พัฒนาวิสาหกิจชุมชน เพื่อความมั่นคงของคนในชุมชน

การพัฒนาผลิตภัณฑ์และส่งเสริมวิสาหกิจให้ชุมชนมีรายได้ที่มั่นคง จะช่วยลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน เมื่อชุมชนในพื้นที่อนุรักษ์น้ำ มีผลผลิตการเกษตรที่ดี เอสซีจี มุ่งหวังที่จะต่อยอดแปรรูปผลิตภัณฑ์ชุมชนให้มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีเอกลักษณ์โดดเด่นเป็นสินค้าประจำจังหวัด

ชุมชนรอบโรงงานเอสซีจีที่ยกระดับสู่ผลิตภัณฑ์ชุมชนที่มีมูลค่าเพิ่ม อาทิ พื้นที่ จ.ระยอง ธุรกิจเคมีคอลส์ เป็นพี่เลี้ยงสนับสนุนให้ชุมชนต่อยอดผลิตภัณฑ์ตนเอง ขอการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ จนเป็นวิสาหกิจชุมชนผลิตกล้วยแปรรูปดู๋นุ้ย ขนมเปียะแปดเซียน น้ำพริกบ้านเพชร และสละลอยแก้วสองสลึง รวมถึงพัฒนาเส้นทางท่องเที่ยววิถีชุมชนที่นำเอาวัฒนธรรมและเอกลักษณ์ชุมชนมาเป็นจุดขายนักท่องเที่ยว พื้นที่ จ.กาญจนบุรี ธุรกิจแพคเกจจิ้ง สนับสนุนเส้นเทปกระดาษ (Paper Band) วัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตให้ชุมชนทำตะกร้อ สร้างสรรค์งานหัตถกรรมจักสานที่มีจุดเด่นเป็นสินค้าใหม่ที่สร้างรายได้ให้กับชุมชน พื้นที่ จ.ลำปาง ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ต่อยอดผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ให้กับ

สินค้าเกษตร เพิ่มช่องทางการตลาดให้กับชุมชนบ้านแปงได้ ชุมชนบ้านแม่แจ่ม และชุมชนบ้านเมะหลวง ช่วยให้ชุมชนอาชีพที่มั่นคงและมีรายได้เพิ่มขึ้น

เพิ่มคุณค่าวัสดุเหลือใช้ เสริมรายได้ ลดรายจ่ายให้ชุมชน

ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด สามารถหมุนเวียนกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้อย่างคุ้มค่า เอสซีจี จึงส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับของเสียหรือของเหลือใช้ ด้วยนวัตกรรมกรรมการเพิ่มคุณค่า อาทิ **ปุ๋ยจากไส้เดือนดิน** นำกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสียในโรงงานมาเลี้ยงไส้เดือนดิน เปลี่ยนกากตะกอนเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในรูปของมูลไส้เดือนและน้ำหมักจากมูลไส้เดือนดิน พร้อมส่งต่อความรู้ให้ชุมชนและโรงเรียนที่สนใจนำไปดำเนินการต่อ ช่วยลดค่าปุ๋ยและเป็นรายได้เสริม **ปุ๋ยสำหรับเพาะกล้าข้าวนาโยน** นำตะกอนดินจากวัสดุเหลือใช้ของโรงงานมาผสมกับดินในชุมชน และใส่น้ำหมักชีวภาพสูตรพิเศษ ทำเป็นปุ๋ยดินอัดเม็ดให้เกษตรกรนำไปใช้ในการเพาะปลูก และทำเป็นดินสำหรับเพาะกล้าข้าวสำหรับนาโยน ช่วยลดค่าปุ๋ยให้ชุมชนได้เป็นจำนวนมาก **การบริหารจัดการน้ำเพื่อการเกษตร** นำน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วให้ชุมชนรอบโรงงานใช้ในการทำนา และปลูกพืชผักอื่น ๆ โดยวางแผนและกำหนดระบบชลประทานให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ มีการตรวจสอบคุณภาพน้ำและผลผลิตทางการเกษตรที่ใช้ น้ำบำบัดของโรงงานตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ทำให้ชุมชนได้มีน้ำใช้ตลอดทั้งปี เสริมอาชีพและสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง

ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ด้วยการจัดการขยะครบวงจร

ระบบการจัดการของเสียและขยะที่มีประสิทธิภาพ ช่วยให้สามารถหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ได้อย่างคุ้มค่า ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เอสซีจีจึงส่งเสริมให้ชุมชนเห็นความสำคัญและร่วมดำเนินการจัดการขยะในหลากหลายรูปแบบ อาทิ **เทศบาลตำบลบ้านสา อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง** จัดการขยะแบบครบวงจร มีธนาคารขยะรับซื้อขยะคัดแยกแล้วจากครัวเรือน มีศูนย์จัดการวัสดุไม่ใช้แล้วที่คัดแยกขยะรีไซเคิลและขยะอันตราย และนำส่วนที่เหลือทำเป็นเชื้อเพลิงแข็งทดแทน หรือ RDF (Refuse Derived Fuel) ขายให้กับโรงงานปูนซิเมนต์ไทย ลำปาง **ชุมชนเขาไฟ อ.เมือง จ.ระยอง** ส่งเสริมให้ทุกครัวเรือนคัดแยกขยะให้ถูกต้อง โดยมีธนาคารขยะรีไซเคิลรับซื้อขยะ เพื่อนำไปจัดการต่ออย่างเหมาะสม และรับฝากแถมสะสม เพื่อชุมชนแลกเป็นเงินหรือสินค้า **ชุมชนบ้านรางพลับ อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี** ชุมชนแต่ละบ้านคัดแยกขยะ ลดการใช้ถุงพลาสติกและโฟม นำขยะอินทรีย์มาทำเป็นปุ๋ยด้วยไส้เดือนดิน เพื่อนำกลับมาใช้ในการเพาะปลูกของชุมชน

ปันโอกาส วาดอนาคต สร้างประโยชน์เพื่อสังคม

คุณภาพชีวิตที่ดีของคนในสังคม เกิดขึ้นได้จากความร่วมมือร่วมใจกันของทุกภาคส่วน มูลนิธิเอสซีจีจึงจัดทำโครงการปันโอกาส วาดอนาคต เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานเอสซีจีจิตอาสา ทำงานร่วมกับชุมชน โดยนำความรู้ความสามารถของตนเองสร้างสรรค์โครงการที่เป็นประโยชน์ ช่วยพัฒนาให้ชุมชนเกิดความยั่งยืน

ตลอดระยะเวลากว่า 12 ปีที่ผ่านมา มีโครงการดี ๆ เกิดขึ้นรวมแล้ว 2,059 โครงการทั่วประเทศ จากความร่วมมือของพนักงานเอสซีจีกว่า 30,000 คน หลายโครงการดำเนินการอย่าง



ชุมชนท่าตะคร้อ จังหวัดกาญจนบุรี
นำ “เส้นเทพกระดาศ” วัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต
สร้างสรรค์งานหัตถกรรมจักสาน

ต่อเนื่อง อาทิ โครงการปันน้ำใจหลังคาเพื่อน้อง ปี 12 ณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.แซ่ซ่าง อ.สันกำแพง จ.เชียงใหม่ ที่พนักงานเอสซีจีไปช่วยซ่อมแซมหลังคาให้ทางโรงเรียน และยังให้ความรู้กับช่างชุมชนที่ไปร่วมงานให้มีทักษะอย่างมืออาชีพ สามารถขยายงานช่วงมุงหลังคาในอนาคตได้ โครงการท่องเที่ยวเบิกบานชมพลัมหลังคาที่กระบี่ ปีที่ 4 การอนุรักษ์ต้นพลัมหลังคา ต้นไม้หายากและใกล้สูญพันธุ์ ให้คงอยู่เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่จังหวัดพังงา โครงการน้ำดื่มเพื่อน้อง ปี 4 ที่โรงเรียนบ้านวังขอนพาดหนองแวง จ.ขอนแก่น โดยติดตั้งระบบเครื่องกรองน้ำที่ได้มาตรฐาน ช่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำดื่มให้ถูกสุขอนามัย และเพิ่มจุดบริการน้ำดื่มสะอาดให้กับโรงเรียน นับเป็นความภาคภูมิใจของพนักงานเอสซีจีที่มีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคม สร้างประโยชน์และความสุขให้กับชุมชน

ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพเยาวชน

รถโรงเรียนอัจฉริยะ เพื่อความปลอดภัยของเด็กไทย

ปัญหาเด็กติดอยู่ในรถโรงเรียนจนเป็นเหตุให้เกิดการบาดเจ็บ กระทั่งเสียชีวิต เกิดขึ้นเป็นประจำ เอสซีจี โลจิสติกส์ จึงใช้ความเชี่ยวชาญด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีโลจิสติกส์ พัฒนาโครงการ “Smile Kid School Bus รถโรงเรียนอัจฉริยะเพื่อความปลอดภัย” ซึ่งเป็นระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) ของศูนย์ปฏิบัติการความปลอดภัย Logistics Command Center (LCC) ที่มีมาตรฐาน ควบคู่กับการใช้ความสามารถของบุคลากรเอสซีจีที่ผ่านการฝึกอบรมและมากประสบการณ์ ช่วยติดตามสถานะการเดินทางของบุตรหลานบนรถโรงเรียนแบบ Real-Time ด้วยการแจ้งเตือนผ่านแอปพลิเคชัน Smile Kid School Bus และกล้อง CCTV ตลอด 24 ชั่วโมง

ปัจจุบัน มีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการฯ ในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัดมากกว่า 40 จังหวัด โดยเริ่มนำร่องที่ศูนย์เด็กเล็ก อบต.ห้วยม่วง จังหวัดขอนแก่น เป็นแห่งแรก ซึ่งได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดี จนนำไปสู่แผนงานขยายโครงการร่วมกับจังหวัดขอนแก่น ภายใต้แนวคิด Smart City และยังคงมุ่งมั่นเดินทางขยายผลให้ครบ 77 จังหวัด เพื่อช่วยป้องกันปัญหาเด็กติดอยู่ในรถโรงเรียน และผลักดันให้เกิดสังคมแห่งความปลอดภัยอย่างยั่งยืน



“อาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ” ทุนการศึกษา
พร้อมพัฒนาศักยภาพนักเรียนทุนให้เป็นคนเก่งและดี



“Sharing a Brighter Vision” เอสซีจีและโรงพยาบาล
บ้านแพ้ว ร่วมคืนดวงตาที่สดใสให้กับผู้ป่วยต้อกระจก
ในพื้นที่รัฐมอญ และรัฐกะเหรี่ยง ประเทศเมียนมา

HANDS FOR HEROES ร่วมมือเรา เพื่อคนเฝ้าป่า

บทบาทหน้าที่ของผู้พิทักษ์ป่าที่ต้องดูแลผืนป่าอนุรักษ์กว่า 73 ล้านไร่ ในขณะที่มีผู้พิทักษ์ป่าอยู่เพียง 20,000 คน นับเป็นภาระที่หนักหน่วงมาก มูลนิธิเอสซีจี จึงเข้ามาแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านการศึกษาให้กับบุตรผู้พิทักษ์ป่า เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่ต้องห่วงหน้าพะวงหลัง ปัจจุบันได้มอบทุนการศึกษาดังกล่าวแล้ว 366 ทุน

ในปี 2561 มูลนิธิฯ ยังได้รับรางวัลให้สังคมได้รับรู้ถึงความสำคัญของการทำงานของผู้พิทักษ์ป่า โดยจัดทำโครงการความร่วมมือเพื่อผู้พิทักษ์ป่า HANDS FOR HEROES เพื่อสร้างความร่วมมือระหว่างภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สื่อมวลชน รวมถึงประชาชนทั่วไปในการส่งเสริมและสนับสนุนการทำงานของผู้พิทักษ์ป่า ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ Paint for Heroes, Run for Heroes เดิน-วิ่งเพื่อผู้พิทักษ์ป่า Song for Heroes เวทีนี้เพื่อผู้พิทักษ์ป่า รายได้ทั้งหมดจากการจัดกิจกรรมซึ่งไม่หักค่าใช้จ่าย ได้นำไปจัดซื้ออุปกรณ์ลาดตระเวนที่จำเป็นให้แก่ผู้พิทักษ์ป่า เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของผู้พิทักษ์ป่าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

อาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ

บุคลากรสายอาชีพเป็นกำลังสำคัญของการขับเคลื่อนการพัฒนาอุตสาหกรรมและความเจริญก้าวหน้าของประเทศ มูลนิธิเอสซีจี ดำเนินโครงการ “อาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ” ตั้งแต่ปี 2556 เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้อาชีวะ โดยมอบทุนการศึกษาให้แก่ผู้เรียนอาชีวศึกษาตั้งแต่ ระดับ ปวช.1 - ปวส.2 เป็นทุนที่ไม่มีภาระผูกพันต้องใช้คืน รวมทั้งมีการพัฒนาศักยภาพนักเรียนทุนให้เป็นคนเก่งและดี

ปัจจุบัน มอบทุนแล้ว 2,250 ทุน และในปี 2561 มูลนิธิฯ เล็งเห็นว่า “ครูอาชีวะ” เป็นบุคคลสำคัญที่จะพัฒนาให้นักเรียนประสบความสำเร็จ จึงจัดกิจกรรม “ครูเราเจ๋ง เก่ง อยากรอด” เพื่อสรรหาครูอาชีวะที่เป็นแบบอย่างในการสอนลูกศิษย์ให้ประสบความสำเร็จ โดยให้นักเรียนอาชีวศึกษาทั่วประเทศนำเสนอเรื่องราวครูของตนเอง เพื่อคัดเลือกเป็นครูอาชีวะต้นแบบ 10 คน ร่วมศึกษาดูงานการเรียนการสอนอาชีวะที่ประสบความสำเร็จของประเทศญี่ปุ่น แล้วนำประสบการณ์กลับมาถ่ายทอดให้กับนักเรียนต่อไป

ส่งต่อคุณภาพชีวิตที่ดีสู่อาเซียน

Sharing the Dream

การศึกษาเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาสังคม โดยเฉพาะเด็กและเยาวชนที่จะเป็นกำลังสำคัญของประเทศชาติในอนาคต แต่ยังมีเด็กและเยาวชนอีกหลายคนในท้องถิ่นทุรกันดารในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ ที่ยังขาดโอกาสทางการศึกษา มูลนิธิเอสซีจี จึงได้สนับสนุนทุนการศึกษาภายใต้โครงการ Sharing the Dream ให้กับเยาวชนทั้งในประเทศไทย ช่วยสร้างโอกาสให้นักเรียนทุนได้สานฝันในการศึกษาต่อเพื่ออนาคตที่ดีให้กับตนเอง เป็นทุนให้เปล่า โดยไม่มีภาระผูกพันต้องใช้คืน และเป็นทุนการศึกษาต่อเนื่องจนถึงระดับปริญญาตรี ในปี 2561 มูลนิธิฯ ได้สนับสนุนทุนการศึกษาทั่วประเทศ 4,560 ทุน ครอบคลุมถึงทุนสำหรับเด็กและเยาวชนผู้ด้อยโอกาส ทุนบุตรผู้พิทักษ์ป่า ทุนอาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ ทุนระดับมัธยมศึกษา และระดับอุดมศึกษา ในสาขาวิชาที่สอดคล้องกับความต้องการในการพัฒนาประเทศ

เอสซีจี ยังได้มอบทุนการศึกษาให้กับเยาวชนที่เป็นคนเก่งและดี มีผลการเรียนดีและมีความกตัญญูต่อครอบครัว ใน 6 ประเทศอาเซียน ได้แก่ เวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา เมียนมา ลาว และฟิลิปปินส์ จำนวน 1,640 ทุน

Sharing a Brighter Vision

ด้วยการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีเป็นหนึ่งในภารกิจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ เอสซีจี มุ่งมั่นยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับชุมชนในประเทศอาเซียน โดยเฉพาะที่ส่งผลกระทบกับการใช้ชีวิตประจำวัน อาทิ ประเทศเมียนมา มีผู้ป่วยที่เป็นโรคตาต้อกระจกเป็นจำนวนมาก บางรายไม่สามารถช่วยเหลือตัวเองได้ หรือรู้สึกลัวตนเองเป็นภาระลูกหลาน ส่งผลกระทบต่องาน เอสซีจีจึงร่วมกับโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ดำเนินโครงการผ่าตัดต้อกระจก Sharing a Brighter Vision อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยนำคณะจักษุแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและอุปกรณ์เครื่องมือการรักษาที่ทันสมัย เดินทางไปรักษาผู้ป่วย ณ โรงพยาบาล General เมืองเมะล่าย ประเทศเมียนมา ในปี 2561 ได้ขยายการรักษาผู้ป่วยยากไร้เพิ่มขึ้น โดยขยายขอบเขตผู้ป่วยจากเมืองเมะล่าย (Mawlamyine) รัฐมอญ ไปสู่เมืองผาอัน (Hpa-an) รัฐกะเหรี่ยง สามารถผ่าตัดผู้ป่วยตาต้อได้ 245 ราย โดยมีผู้ป่วยที่ได้รับการผ่าตัดตาต้อตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน รวม 867 ราย

16

การควบคุมภายในและ การตรวจสอบภายใน

1. การควบคุมภายใน

เอสซีจีมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาค โดยมุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียนและทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลก สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้บริโภคด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ คณะกรรมการเชื่อว่าการจะก้าวสู่ความเป็นผู้นำได้นั้นต้องมีระบบการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล ทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เอสซีจีมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในโดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานดังนี้

- การกำกับดูแล อ้างอิง Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)/ สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การบริหารความเสี่ยง อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management/ ISO 31000
- การกำกับดูแล อ้างอิงตามกฎหมายและระเบียบที่ การปฏิบัติงาน เกี่ยวข้อง/ ISO 19600
- การควบคุมภายใน อ้างอิง COSO Internal Control Framework 2013/COBIT5

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำหนดให้การควบคุมภายในของเอสซีจีเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Trade Way Commission) โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และรายงานต่อคณะกรรมการ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 226 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2561 โดยมีกรรมการอิสระ 6 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินทุกข้อโดยการซักถาม ข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ และผู้อำนวยการ

สำนักงานตรวจสอบแล้ว มีความเห็นว่ารระบบการควบคุมภายในของเอสซีจีมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สินและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

เอสซีจีปลูกฝังให้คณะกรรมการ หัวหน้างาน และพนักงานตระหนักเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเอสซีจีมีจำนวนบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินการตามระบบดังกล่าว รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันทรัพย์สินของเอสซีจีจากการนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

คณะกรรมการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะปี 2561 คณะจัดการได้อนุมัติหลักการหรือเครื่องมือการกำกับดูแล/ควบคุมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

1.1 Proactive and Preventive System

เอสซีจีมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและอยู่ได้อย่างยั่งยืนคือพนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงาน เอสซีจีได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วย

- 1.1.1 แบบทดสอบ “Ethics e-testing” เพื่อปลูกฝัง ให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้กับพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปีและสามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติและประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ให้เกิดผลได้จริง โดยในปี 2561 ได้จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 4 โดยมีการทบทวนแบบทดสอบให้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เรื่องการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐ รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีที่ประกาศเมื่อปี 2560 และ SCG e- Policy e-Testing ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งพนักงานของเอสซีจีทุกคนผ่านการทดสอบร้อยละ 100 นอกจากนี้ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบ

ทดสอบของพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

- 1.1.2 ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เอสซีจีส่งเสริม ผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละบริษัท/หน่วยงาน (First Line) หน่วยงานสนับสนุน (Second Line) และสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ เอสซีจีเสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของบริษัท/หน่วยงานเป็นผู้สื่อสารกับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution)

- 1.1.3 การสื่อสาร “กรณีศึกษา เรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” ให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

1.2 การบูรณาการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance, Risk Management, Compliance and Internal Control; Integrated GRC)

เอสซีจีดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (GRC) และยกระดับสู่มาตรฐานสากล Integrated GRC เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับการกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงการติดตามผล มีการสื่อสารโดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

1.3 การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน โดยมีระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System-CMS) เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ทำให้การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยวางพื้นฐานให้ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First Line มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มั่นใจได้ว่าจะป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานเป็นผู้สนับสนุนการนำระบบการบริหารงานดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยสร้างความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักรู้ให้กับผู้ปฏิบัติงาน ให้คำปรึกษา กำหนดการควบคุม เพื่อบริหารจัดการ

ไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risk) อย่างต่อเนื่อง และในปี 2561 เอสซีจีได้จัดทำแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจีเพิ่มเติม ได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti-trust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy)

1.4 การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีจัดทำแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งสอดคล้องตาม ISO19600 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัท/หน่วยงาน (First Line) ที่มีความเสี่ยงสูงด้านคอร์รัปชันใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุน (Second Line) เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ และมีสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความมั่นใจให้คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท คณะจัดการ พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 โดยพนักงานจัดการในฐานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ต้องประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดัน สื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และในปี 2561 ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) สื่อสารผ่าน VDO Clip เรื่องเอสซีจีกับการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเน้นย้ำให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบจัด Workshop เรื่อง Anti-Corruption Compliance Checklist ให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางป้องกัน/ควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน

1.5 การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน มีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 ที่กล่าวถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแนวทาง Three Lines of Defense สำนักงานตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานสนับสนุนและทีม Business Self Audit (Second Line) พิจารณาแนวทางปฏิบัติงาน การเป็นที่ปรึกษาให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน (First Line) ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ การประเมินความเสี่ยงและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งแบ่งปันแนวปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล (Success Cases) ร่วมกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อนในการสร้างระบบงานเชิงป้องกันให้กับผู้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถตอบสนองได้ทันต่อความเสี่ยงของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

1.6 การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

- 1.6.1 บริษัทแต่งตั้งคณะทำงาน SCG IT Governance ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของเอสซีจี (SCG e-Policy) เพื่อให้พนักงานเอสซีจีทุกคนถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ในปี 2561 มีการแต่งตั้ง SCG Personal Data Protection Steering Committee ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทในเอสซีจี เพื่อให้การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัย และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เป็นไปตามกฎหมายทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ
- 1.6.2 ออกแบบและปรับเปลี่ยนโครงสร้างสถาปัตยกรรมด้าน Network ในส่วนการจัดเก็บข้อมูล และระบบงานออกเป็น Zone ต่าง ๆ (Sensitive, Non-Sensitive, Legacy) ตามลำดับชั้นและความสำคัญของข้อมูล เพื่อให้ระบบเครือข่ายมีความปลอดภัยมากขึ้น และลดความเสี่ยงในการถูกโจมตีทาง Cyber
- 1.6.3 แต่งตั้งคณะทำงาน Cybersecurity Governance Committee เพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศของเอสซีจี ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และในปี 2561 บริษัทมีการควบคุมการเข้าถึงเครือข่ายภายในของเอสซีจีจากเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ไม่ปลอดภัย โดยติดตั้งระบบ Network Access Control เพื่อตรวจเช็คความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์ก่อนการเชื่อมต่อเครือข่าย

1.7 การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

เอสซีจีมีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อช่วยติดตามสัญญาณความผิดปกติได้รวดเร็วและทันเวลา สำนักงานตรวจสอบจึงได้จัดทำรายงานจากระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท เพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติ และกำหนดวิธีการป้องกัน โดยการวิเคราะห์ข้อมูลและแสดงผลแบบกราฟ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ผลได้ง่าย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

1.8 ระบบการรับข้อร้องเรียน

เอสซีจีได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblowing System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อแจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือจริยบรรณ การกำกับดูแล และข้อบังคับ กฎหมายและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน Web SCG Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ www.scg.com หรือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง e-mail/ จดหมาย

โดยเอสซีจีกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น สำหรับเรื่องความปลอดภัยจะใช้ Password 2 ชั้นและใช้ Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ เพื่อรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญเยี่ยงมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors: IIA) และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Systems Audit and Control Association : ISACA, Global Technology Audit Guide : GTAG) โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนและมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมอยู่เสมอ นอกจากนี้แผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว สำนักงานตรวจสอบได้พัฒนางานตรวจสอบโดยเน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลให้กับเอสซีจี ยกระดับการให้ความเชื่อมั่น (Assurance) การให้คำปรึกษา (Advise) และเข้าใจธุรกิจเชิงลึก (Insight) โดยมีการดำเนินการที่สำคัญในปี 2561 ดังนี้

2.1 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง (High Value Services)

เพื่อเสริมสร้างให้หน่วยงานต่าง ๆ ในเอสซีจีมีแนวทางปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่ดี (GRC) สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- 2.1.1 จัดตั้งหน่วยงาน Internal Audit Digitalization เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทางด้าน Digital ทั้งการสนับสนุนกลุ่มธุรกิจและนำเทคโนโลยี Digital มาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบ
- 2.1.2 ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และผลักดันแนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ติดตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อสื่อสารให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจบทบาทของตนเองและนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน จัดทำ Presentation ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้าน

GRC ใช้สื่อสารในแนวทางเดียวกันผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รวมทั้งประสานงานกับ Second Line ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน Compliance และหน่วยงาน Business Self Audit เพื่อบูรณาการ (Integrated) การปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยนมุมมองในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

2.1.3 ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013

ประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ของเอสซีจีให้สอดคล้องตาม COSO 2013 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และสอดคล้องตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอในรายงานประจำปีและแบบฟอร์ม 56-1

2.1.4 การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมสำหรับระบบงานใหม่ของบริษัท

สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้คำแนะนำกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) และหน่วยงาน Second Line เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบว่าการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของเอสซีจีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับระบบงานใหม่ ๆ ของเอสซีจีและบริษัทย่อย เมื่อพบว่ามีจุดที่ต้องปรับปรุง ผู้ตรวจสอบจะให้ความรู้ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษา โดยในปี 2561 สำนักงานตรวจสอบมีการให้คำปรึกษาในการนำเทคโนโลยี Blockchain Robotic Process Automation มาช่วยในการปฏิบัติงาน เพื่อลดความเสี่ยงเรื่อง Digital Transformation ตลอดจนจัดทำแนวทางการลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ได้แก่ การจัดหาผ่าน E-Commerce การชำระเงินด้วย Corporate Credit Card เป็นต้น

2.1.5 การตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ (Overseas Internal Audit Teams)

ปัจจุบันเอสซีจีมีการลงทุนในต่างประเทศเป็นจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง ตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจีที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำในภูมิภาค เพื่อให้การดำเนินงานในต่างประเทศมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของเอสซีจี คณะกรรมการตรวจสอบจึงอนุมัติให้มีการตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ เพื่อประเมิน

ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และลดความเสี่ยงด้านความแตกต่างทางวัฒนธรรม ภาษา การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ซึ่งการปฏิบัติงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย ปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบต่างประเทศ (Country Internal Auditor) เป็นชาวเวียดนามและอินโดนีเซีย ซึ่งมีการพัฒนาการเรียนรู้ของผู้ตรวจสอบต่างประเทศผ่านกระบวนการ On the Job Training (OJT) โดยมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประสบการณ์ มุมมองต่าง ๆ รวมถึงนำไปปรับใช้ในการตรวจสอบในประเทศของตน และพัฒนาทักษะการเป็นที่ปรึกษา (Advisory Role) ผ่านการเป็นวิทยากรโดยใช้ภาษาท้องถิ่น

2.1.6 การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากแผนงานของกลุ่มธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับ Digital Transformation มาสร้างนวัตกรรมใหม่เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร อีกทั้งบริษัทยังคงขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง มีการเปลี่ยนแปลงระบบงานที่มีลักษณะเฉพาะตัวของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และแนวโน้มความเสี่ยงด้าน Cybersecurity ที่สูงขึ้นมาก จึงจำเป็นต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ มาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญโดยมีตัวแทนจากสำนักงานตรวจสอบร่วมเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำในการกำหนดการควบคุมที่เหมาะสม ทดสอบระบบการควบคุม รวมทั้งภายหลังการติดตั้งระบบจะมีผู้ตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) ดำเนินการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง และเพื่อลดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศนอกเหนือจากการจัดอบรมเรื่อง Security Awareness “Cyber Aware Talks” และ IT Security ให้กับพนักงานระดับต่าง ๆ แล้วสำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการ ดังนี้

- จัดทำ/ปรับปรุงเอกสารการควบคุมภายในเพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้
- จัดทำอำนาจดำเนินการเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จัดอบรมให้ความรู้พนักงาน IT และ Vendor ที่ว่าจ้างมาพัฒนาระบบงาน ในเรื่องการเขียนโปรแกรมอย่างไรให้ปลอดภัย (Secure Coding) และการทดสอบเจาะระบบปฏิบัติงาน (Penetration)

2.1.7 การต่อต้านการคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมมาโดยตลอด เริ่มตั้งแต่ปี 2555 เอสซีจีได้เข้าร่วมภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันและผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ

ต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และในปี 2559 เอสซีจีผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองใหม่ (Recertified Company) รวมถึงบริษัทย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (ยกเว้นบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างดำเนินการขอการรับรองเป็น Certified Company เนื่องจากการควบบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561) นอกจากนี้เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยสำนักงานตรวจสอบร่วมกับธุรกิจจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อให้ความรู้เรื่องการประเมินความเสี่ยงในการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน และการควบคุมให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง และมีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงบทลงโทษตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

2.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบกำหนดให้มีการประเมินผลความพึงพอใจจากผู้รับการตรวจสอบเพื่อให้การวัดผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแผนงาน โดยกำหนดดัชนีชี้วัดความพึงพอใจงานให้มีความเชื่อมั่น (Key Performance Indicators: KPIs) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละโครงการตรวจสอบ ปี 2561 ได้รับความพึงพอใจผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลประเมินดังกล่าวได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี และใช้เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบต่อไป

2.3 การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบดำเนินการ ดังนี้

2.3.1 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Global Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแล การบริหาร ความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อเอสซีจี
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเอง ด้วยการสอบวุฒิปริญญาตรีทางวิชาชีพตรวจสอบหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ โดยในปี 2561 สำนักงานตรวจสอบบรรจุเป้าหมายการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิปริญญาตรีทางวิชาชีพ

2.3.2 การพัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business knowledge)

- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจ และบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง
- มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบ และโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น
- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจ หรือสิ่งตรงพบที่เป็นสาระสำคัญภายในสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำ

2.3.3 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)

- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบ ทั้งกระบวนการตรวจสอบ การสร้างเครื่องมือเพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ติดตามสัญญาณความผิดปกติ (Warning Signal/Red Flag) ตรวจจับความเสี่ยงรวมทั้งลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานและการทุจริตให้แก่ธุรกิจ
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบและให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศระดับมาตรฐานสากลได้ เช่น สนับสนุนให้ได้รับวุฒิปริญญาตรีประกอบวิชาชีพด้านการตรวจสอบ ควบคุม และรับรองระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (The Certified Information Systems Auditor: CISA)
- สร้าง IT Awareness ให้ผู้ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมเรื่อง Digital Transformation

2.3.4 การพัฒนางาน Integrated Audit

สำนักงานตรวจสอบสนับสนุนการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทีมตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบกลุ่มธุรกิจและผู้ตรวจสอบระบบงาน IT ดำเนินการตรวจสอบร่วมกัน เพื่อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการทำงานและติดตามความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ

2.3.5 การพัฒนาด้าน Soft Side

จัดสัมมนาหลักสูตรด้าน Soft Side เพื่อพัฒนาแนวความคิด เปลี่ยนกรอบความเชื่อ สร้างแรงบันดาลใจ และพัฒนาสู่แนวคิดใหม่ที่จะนำศักยภาพในตนเองออกมาใช้ได้อย่างสูงสุด นำไปสู่การวางแผนที่จะปรับปรุงตนเอง เพื่อให้ประสบความสำเร็จในชีวิตส่วนตัวและการทำงาน

17 การบริหารความเสี่ยง

ท่ามกลางความท้าทายของธุรกิจและความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้า เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร คือส่วนสำคัญที่ทำให้เอสซีจีบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ และช่วยส่งเสริมให้องค์กรมีความพร้อมในการปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว เพื่อรองรับปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่มีความซับซ้อนและรุนแรงมากขึ้น นอกจากนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญในการสร้างความตระหนักรู้เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ทุกคนในบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งมั่นให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ระดับการวางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการส่งต่อสิ่งที่ดีกว่าให้ลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามคำมั่นสัญญาของเอสซีจี PASSION FOR BETTER

กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ประกอบด้วย

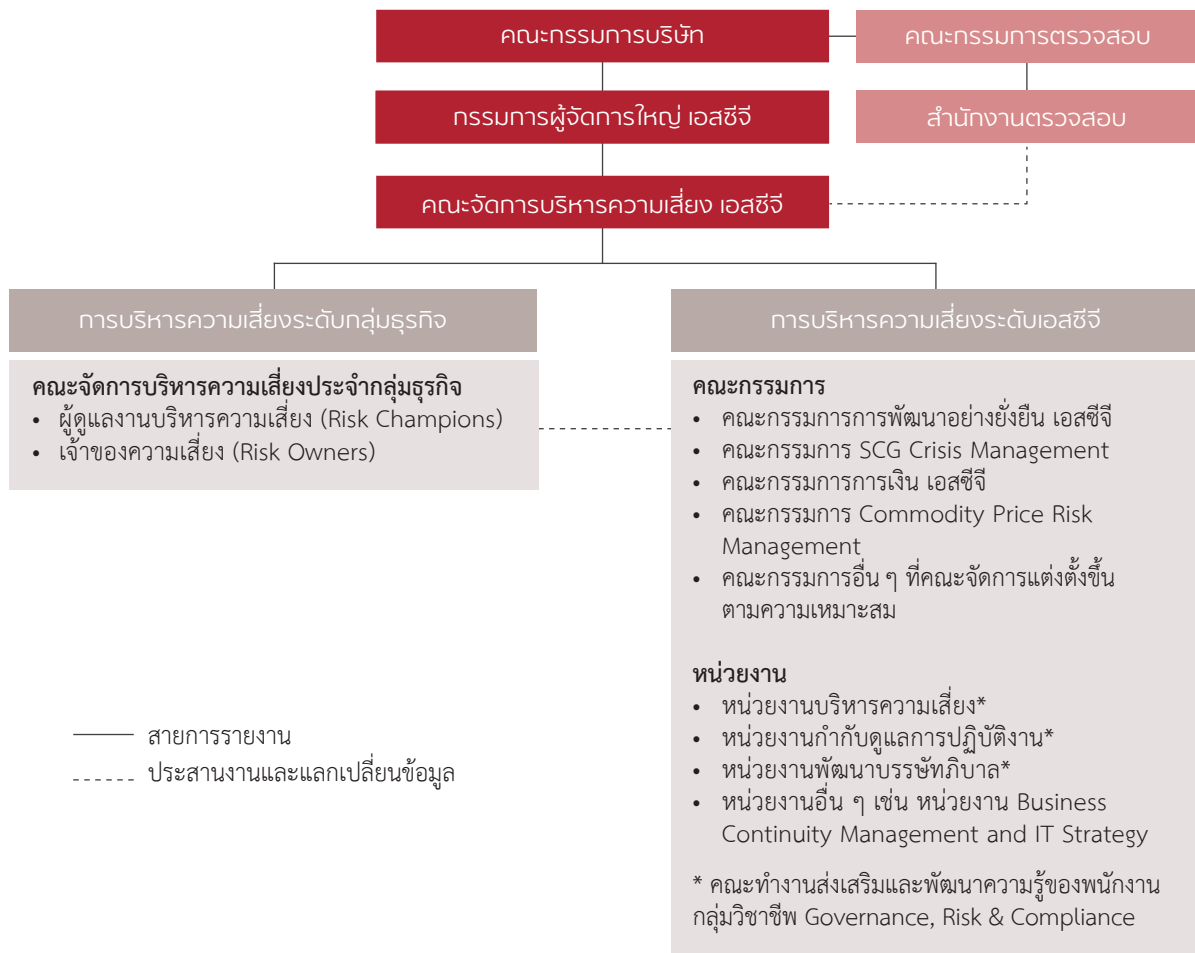
1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

ผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

สำนักงานตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับแรก (หน่วยงานปฏิบัติงาน) และหน่วยระดับสอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่น ๆ) เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจและมีการสื่อสารความคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปปรับปรุงต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละสายธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
3. ทบทวนความเสี่ยง (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจินำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกรวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอน 1) ระบุความเสี่ยง/โอกาสในการดำเนินธุรกิจ 2) ประเมินความเสี่ยง 3) กำหนดมาตรการจัดการ และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) ซึ่งเป็นทั้ง Leading และ Lagging Indicator เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย และ 4) รายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีตามลำดับ ก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง

4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น เอสซีจีได้กำหนดให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำ

การบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง สนับสนุนให้มีการกำหนดวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก ๆ ของแต่ละบริษัท และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนากรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ส่งเสริมให้มีการแบ่งปันประสบการณ์การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและบริษัทเพื่อสื่อสารประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้พัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ Digital Learning เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับพนักงานในวงกว้าง ตั้งแต่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานกับเอสซีจี นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงานพัฒนาบรรษัทภิบาล และหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้ประสานความร่วมมือในการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจ และเห็นประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจากการปฏิบัติงานตามแนวทาง GRC อย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงหลัก โอกาสในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

ปี 2561 เอสซีจีประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

การดำเนินธุรกิจในประเทศกำลังพัฒนาที่ยังไม่ให้ความสำคัญกับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพ รวมถึงการขยายการให้บริการด้านโลจิสติกส์และธุรกิจขนส่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการทำงานและความปลอดภัยบนท้องถนนได้

- นำระบบการจัดการด้านความปลอดภัยและสุขภาพ อาทิระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) และระบบการตรวจประเมินประสิทธิภาพด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) ไปสร้างมาตรฐานให้บริษัทของเอสซีจีในประเทศต่าง ๆ รวมถึงขยายแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ เพื่อให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง

- บังคับใช้ “9 กฎพิทักษ์ชีวิต” กับพนักงานและคู่ธุรกิจ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในระหว่างการทำงานและการใช้รถใช้ถนน รวมถึงเสริมสร้างความตระหนักรู้ และมีบทลงโทษสำหรับผู้ไม่ปฏิบัติตามเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจนกลายเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ ธุรกิจซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างยังได้เพิ่มข้อห้ามเรื่องการจอดรถบนไหล่ทาง เพื่อลดความเสี่ยงและยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

- ในปี 2561 เอสซีจีได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยในการเดินทางและการขนส่งขึ้นใหม่เพื่อกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยในการโดยสารและการให้บริการขนส่ง รวมถึงส่งเสริมพฤติกรรมที่ปลอดภัยสำหรับพนักงานและคู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล

เอสซีจีเชื่อว่าความปลอดภัยในการทำงานสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ป้องกันการหยุดชะงักทางธุรกิจ และไม่ก่อให้เกิดต้นทุนที่ไม่จำเป็น รวมถึงส่งผลในเชิงบวกต่อภาพลักษณ์ขององค์กร สินค้าและบริการของบริษัท ที่เกิดจากความเชื่อมั่นของลูกค้า คู่ธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนส่งผลต่อวิกฤตการณ์น้ำท่วมน้ำแล้ง รวมถึงความคาดหวังที่มากขึ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องการให้บริษัทเปิดเผยและจัดการประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามสัตยาบันความตกลงปารีส (Paris Agreement) ในการกำหนดเป้าหมายในระยะยาวในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และแนวทางจากคณะกรรมการดูแลเสถียรภาพทางการเงินในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Financial Stability Board's Task Force on Climate-related Financial Disclosures หรือ TCFD) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานและจากค่าชดเชยความเสียหายต่าง ๆ

- ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการน้ำ (3R) อย่างเคร่งครัด ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) การบำบัดน้ำเสียและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish) สำหรับกระบวนการผลิตในโรงงาน รวมถึงประสานงานกับภาครัฐเพื่อสนับสนุนโครงการป้องกันการขาดแคลนน้ำกำหนดนโยบายเป้าหมาย และกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการน้ำ โดยภายในปี 2568 จะลดการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิตลง 23% (เมื่อเทียบกับปีฐาน 2557)

- ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อาทิ น้อมนำแนวพระราชดำริในการดูแลจัดการน้ำให้เหมาะสมกับพื้นที่ ผ่านการมีส่วนร่วมกับคนในชุมชน ภายใต้ “โครงการรักษาน้ำจากภูผาสู่มหาสมุทร”

- เข้าร่วม Global Cement and Concrete Association (GCCA) และกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 23% จากกรณีปกติในปีฐาน 2550 ภายในปี 2573 เพื่อให้สอดคล้องกับขีดจำกัดที่ยอมรับในระดับสากล คืออุณหภูมิเฉลี่ยผิวโลกเพิ่มขึ้นได้ไม่เกิน 2 องศาเซลเซียส (2 degree Scenarios) สำหรับอุตสาหกรรมซีเมนต์

- เพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทนและพลังงานทางเลือก อาทิ ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การทดลองปลูกและใช้พืชพลังงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ โครงการผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือทิ้ง และโครงการลดอัตราการใช้พลังงานความร้อนหรือไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิต

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

3. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับกฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ และการเสียโอกาสทางธุรกิจ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทุกคนปฏิบัติตาม

- กำหนดให้มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

- จัดตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงาน SCG Personal Data Protection เพื่อกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทในเอสซีจีให้มีความปลอดภัย และสอดคล้องตามมาตรฐานสากลและกฎหมายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- ติดตามการประกาศใช้กฎหมายการควบคุมสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง (Weapon of Mass Destruction หรือ WMD) และสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับพนักงานเกี่ยวกับมาตรการควบคุมสินค้าที่ใช้ได้สองทาง (Dual-Use Items หรือ DUI) เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามกฎหมายและลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น

- ติดตามการออกมาตรการป้องกันการถูกกัดกร่อนฐานภาษี และการโอนกำไรไปต่างประเทศ (Base Erosion and Profit Shifting หรือ BEPS) โดยองค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านภาษีที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง และการยอมรับให้ประกอบกิจการจากสังคมและชุมชนในประเทศนั้น ๆ

- ปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีให้สอดคล้องกับกฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-Testing” ในเรื่องอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล

- สื่อสารเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ติดตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

4. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากสื่อสังคมออนไลน์

สื่อสังคมออนไลน์กลายเป็นช่องทางการสื่อสารที่ผู้บริโภคนิยมใช้เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับสินค้า บริการ และองค์กร ในกรณีที่ตกเป็นข่าวเชิงลบ เนื้อหาดังกล่าวสามารถแพร่กระจายได้อย่างรวดเร็วในวงกว้างและอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท

- จัดให้มีคณะทำงานเพื่อติดตามดูแลเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์บนสื่อสังคมออนไลน์ มีระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤต

- จัดทำแนวปฏิบัติการสื่อสารเมื่อเกิดภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กรบนสื่อสังคมออนไลน์ และชี้แจงแนวปฏิบัติดังกล่าวให้กับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องทราบ รวมทั้งมีการซ้อมเพื่อรับมือกับวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้ง

- จัดให้มีการแบ่งปันความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กรบนสื่อสังคมออนไลน์ รวมถึงกรณีศึกษาต่าง ๆ ให้กับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง

- ขยายการตรวจและติดตามความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กรบนสื่อสังคมออนไลน์ไปในประเทศแถบภูมิภาคอาเซียนที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอยู่

- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาวิเคราะห์ความคิดเห็นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ต่อสินค้า บริการ และการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อประเมินความเคลื่อนไหว ความพึงพอใจ และความคาดหวังของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในเชิงรุก

5. ความเสี่ยงด้านทรัพย์สินทางปัญญา

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (HVA) อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและยกระดับอุตสาหกรรม การจัดการทรัพย์สินทางปัญญามีความสำคัญในการลดความเสี่ยงจากการถูกละเมิดตราสินค้าและนวัตกรรมต่าง ๆ ของเอสซีจี

- มีหน่วยงานและระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาทั้งในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจ เพื่อป้องกันการละเมิดและการถูกละเมิด รวมถึงการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญาจากความมุ่งมั่นนำการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญามาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ในปี 2561 เอสซีจีได้รับรางวัล IP Champion 2018 ด้านองค์กรที่มีการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญาดีเด่น สาขาองค์กรธุรกิจประเภทองค์กรขนาดใหญ่ จัดโดยกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และได้รับรางวัล Asia IP Elite Award 2019 ทางด้าน Industrial Team of The Years จัดโดยนิตยสาร Intellectual Asset Management

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

6. ความขัดแย้งระหว่างภูมิภาค

ในหลายปีที่ผ่านมาความเสี่ยงด้านการเมืองและความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและความปลอดภัยในการทำธุรกิจระหว่างประเทศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจของเอสซีจี

- ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและสร้างเครือข่ายกับผู้เชี่ยวชาญด้านความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ทันเหตุการณ์สำหรับเตรียมแผนจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- จัดทำการวิเคราะห์สถานการณ์สำหรับเหตุการณ์ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อเตรียมแผนรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

- หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) ในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตามประเมิน และสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังผู้ที่อาจได้รับผลกระทบเพื่อเตรียมความพร้อมตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

7. การขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น

ปัญหาความไม่สมดุลของตลาดแรงงานในกลุ่มประเทศอาเซียน และการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุในประเทศไทยและในหลาย ๆ ประเทศ ส่งผลให้จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง นอกจากนี้ ยังส่งผลให้เกิดการแย่งชิงแรงงานในบางพื้นที่ และโครงสร้างค่าจ้างในบางประเทศที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก

- สร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับนักศึกษาเก่งและดีเข้าฝึกงานและทำงาน

- นำเทคโนโลยีเครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์มาใช้ในการกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของเอสซีจี และรองรับสภาวะขาดแคลนแรงงานในอนาคต อาทิ การสร้างหุ่นยนต์เพื่อใช้ตรวจสอบ ซ่อมแซม ในพื้นที่อันตราย รวมถึงการพัฒนาหุ่นยนต์บินสำรวจสำหรับการบินสำรวจในโรงงานปิโตรเคมี โดยหุ่นยนต์ดังกล่าวสามารถพัฒนาเป็นการให้บริการกับลูกค้าอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ภายนอกได้

- พัฒนาระบบการสรรหาและคัดเลือกพนักงานด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เริ่มตั้งแต่การนำแชทบอท (Chatbot) มาใช้ในการรับสมัครงาน นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) และระบบ Automated Video Screening มาใช้ในการคัดเลือกผู้สมัครงานเบื้องต้นก่อนเข้าสู่การทดสอบและการสัมภาษณ์ด้วยคณะกรรมการ นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการคัดเลือกพนักงาน (Recruitment Software) ให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- ในปี 2561 เอสซีจีจัดกิจกรรมเปิดบ้าน “SCG Open House” ต้อนรับนักศึกษาและคนรุ่นใหม่เป็นครั้งแรก ภายใต้แนวคิด “Discover Our Passion, Discover Your Passion” เพื่อแสดงให้เห็นว่า เอสซีจีเป็นองค์กรที่พร้อมปรับให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล เน้นการพัฒนานวัตกรรมเพื่อดึงดูดคนที่มีความสามารถเข้ามาทำงานกับองค์กร

8. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีแนวโน้มผันผวนจากนโยบายคว่ำบาตรประเทศอิหร่านและการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของประเทศสหรัฐอเมริกา รวมถึงผลกระทบจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลให้ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ ราคาเนฟทา ราคาน้ำมันเตา มีแนวโน้มผันผวน นอกจากนี้

ถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจแพคเกจจิ้ง มีแนวโน้มผันผวนเนื่องจากมาตรการควบคุมการนำเข้าถ่านหินของประเทศจีนและการกำหนดโควต้าส่งออกถ่านหินของรัฐบาลอินโดนีเซีย

- ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ อาทิ การปิดความเสี่ยง (Hedging) เพื่อลดความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ การลดปริมาณสินค้าคงคลัง และการบริหารจัดการแหล่งจัดซื้อถ่านหินให้มีความหลากหลาย

- บริหารจัดการด้วยระบบ Integrated Business Excellence (IBE) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

- พัฒนาลินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ที่สามารถเพิ่มยอดขายและทำการำไรเพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ

- ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดความเสี่ยงจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาพลังงาน เช่น ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ชยะมูลฝอยและชีวมวล

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

9. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ส่งผลต่อความหลากหลายของพนักงานที่เพิ่มขึ้นและการพัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการทำงาน เอสซีจีจึงได้ปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

- สื่อสารนโยบายและข้อปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเมินความเสี่ยงด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ในทุกกลุ่มธุรกิจและดำเนินการป้องกันประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอย่างครบถ้วน

- สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้และการโค้ชตามแนวคิด 70:20:10 โดยเน้นการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง จากการลงมือทำ และศึกษาจากข้อผิดพลาด โดยมีผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ให้คำแนะนำ เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจให้แก่พนักงานในแต่ละระดับ เสริมด้วยหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม

- นำเทคโนโลยีเข้ามาใช้เพิ่มประสิทธิภาพและความสามารถในการเรียนรู้ของพนักงาน ให้สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจผ่านเครื่องมือและสื่อเทคโนโลยีต่าง ๆ อาทิ การจัดทำสื่อการเรียนรู้เฉพาะเรื่อง (Micro-learning) ซึ่งพนักงานสามารถเข้าถึงได้ง่าย และสามารถสร้างการเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง การพัฒนา Platform ในการบริหารผลการปฏิบัติงานรายบุคคลของพนักงาน (iPMS Platform) เพื่อให้การบริหารผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนมีความชัดเจน เป็นธรรม และมีการสื่อสารที่ตรงระหว่างผู้บังคับบัญชากับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

10. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2561 ค่าเงินบาทมีความผันผวน โดยช่วงต้นปีค่าเงินบาทแข็งค่าจากเศรษฐกิจไทยที่ขยายตัวได้ดี อย่างไรก็ตาม ในครึ่งปีหลังประเด็นความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนรุนแรงขึ้น ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก ทำให้ค่าเงินในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้รวมถึงค่าเงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับต้นปี แต่เนื่องจากประเทศไทยมีเสถียรภาพทางการเงินมากกว่าประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาค ทำให้ค่าเงินบาทผันผวนน้อยกว่าเมื่อเทียบกับสกุลเงินอื่น ๆ สำหรับปี 2562 ค่าเงินบาทมีแนวโน้มผันผวนมากขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 จากความไม่แน่นอนทั้งภายในและภายนอกประเทศ อาทิ ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลก รวมถึงนโยบายการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย

- คณะกรรมการการเงินเอสซีจีเป็นผู้พิจารณาและตัดสินใจใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ รวมถึงมีมาตรการในการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) และตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของท้องถิ่นในระดับที่เหมาะสม และมีการพิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการลงทุนตามความเหมาะสม

11. ความเสี่ยงจากสงครามการค้า การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และการแข่งขันในภูมิภาคอาเซียน

มีการคาดการณ์ว่าความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนจะยังคงยืดเยื้อและอาจส่งผลกระทบต่อผู้ที่เกี่ยวข้องในวงกว้างมากขึ้น รวมถึงปัญหาการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีนอาจส่งผลกระทบต่อทางตรงและทางอ้อมต่อเศรษฐกิจของภูมิภาคอาเซียนและเศรษฐกิจโลก นอกจากนี้ปัจจัยความเสี่ยงด้านสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนจะส่งผลให้เกิดการชะลอตัวเศรษฐกิจโลกแล้ว สงครามการค้าครั้งนี้อาจเปลี่ยนแปลงห่วงโซ่การผลิตของโลกอีกด้วย ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางบวกและลบต่อเอสซีจี อาทิ บริษัทมีโอกาสขายสินค้าบางประเภทไปในตลาดที่เดิมจีนซื้อจากสหรัฐอเมริกา หรือสหรัฐอเมริกาซื้อจากจีนได้มากขึ้น ในทางกลับกันอาจเกิดการแข่งขันในอาเซียนสูงขึ้นเนื่องจากสินค้าจากประเทศจีนจะไหลเข้ามาในภูมิภาคนี้มากขึ้น นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงของห่วงโซ่การผลิตและการย้ายฐานการผลิตอาจส่งผลกระทบต่อแผนการขยายการผลิต ต้นทุนการผลิต และต้นทุนสินค้าของเอสซีจีอีกด้วย

- จัดตั้ง Country Business Support Office ในแต่ละประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน เพื่อติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงในประเทศ ยุทธศาสตร์ต่อผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยง และใช้ในการบริหารจัดการการลงทุนขององค์กร (Portfolio Management) รวมถึงวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) และการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) เพื่อประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์เสี่ยง

- เพิ่มการส่งออกตามทิศทางของตลาดโลกและเน้นขยายการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกา การขยายธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศจีน และพัฒนาระบบการขนส่งข้ามแดนระหว่างจีนและอาเซียนในรูปแบบ Total Supply Chain Solution บริเวณจีนตอนใต้

- ให้ความสำคัญในเรื่องการลดต้นทุน อาทิ ลดต้นทุนพลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนในโรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุนการดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ การนำ Blockchain มาใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างกับคู่ค้า

- พัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการผู้บริโภคให้รวดเร็วและดีขึ้น ในปี 2561 ได้ร่วมกับสำนักงานนวัตกรรมและความร่วมมือ (กรุงเทพ) สถาบันบัณฑิตวิทยาศาสตร์จีน (CAS ICCB) เพื่อต่อยอดการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการในด้านต่าง ๆ

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

12. ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและวิธีการทำงานที่พึ่งพิงเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น การนำระบบอัตโนมัติมาใช้ในโรงงานและกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงแนวโน้มการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนงานต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรมผ่านอินเทอร์เน็ต ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น อาทิ การโจมตีโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้ในกระบวนการผลิต การถูกโจรกรรมข้อมูล การพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางการค้า และข้อมูลส่วนตัวของพนักงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางการเงิน ความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของตราสินค้า และความน่าเชื่อถือของบริษัท

- เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ (SCG e-Policy 2017) และแผนความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ครอบคลุมการใช้งานและการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่สำคัญสำหรับบริษัทของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ อาทิ การจำแนกชั้นความลับและการจัดการข้อมูล แนวทางการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่ถูกวิธีและระเบียบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

- ส่งเสริมให้มีการสร้างความตระหนักรู้ในการใช้เทคโนโลยีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและมีความปลอดภัยจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์

- ตรวจสอบประเมินความเสี่ยงทางไซเบอร์กับระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ควบคุมกระบวนการผลิตและดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

13. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation)

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วเข้ามามีบทบาทอย่างมากในการดำเนินชีวิตประจำวันและการทำธุรกิจ อาทิ การเข้าถึงข้อมูลของผู้บริโภคผ่านสื่อดิจิทัลที่มากขึ้น การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำการตลาด การจำหน่ายสินค้า

ออนไลน์ และการให้บริการขนส่ง ซึ่งในระยะยาวการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อสภาพการณ์ของตลาดพฤติกรรมของผู้บริโภคในการเลือกซื้อสินค้าและบริการ การแข่งขันทางธุรกิจที่เพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังส่งผลต่อการเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจและต้นทุนในการทำธุรกิจอีกด้วย โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของเอสซีจี ดังนี้

- ผลกระทบต่อสินค้า รูปแบบการดำเนินธุรกิจ และช่องทางการจัดจำหน่ายแบบเดิมของเอสซีจี เช่น จากเดิมลูกค้าซื้อผ่านร้านขายวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม เปลี่ยนเป็นการซื้อที่ศูนย์ค้าปลีกวัสดุก่อสร้างที่ทันสมัยมากขึ้น รวมถึงการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์

- คู่แข่งที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลทำให้คู่แข่งจากอุตสาหกรรมที่ต่างกันสามารถเข้ามาแข่งขันกันได้โดยแทบจะไม่มีอุปสรรคขวางกั้น เช่น คู่แข่งที่มาจากเจ้าของช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างออนไลน์

อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีดิจิทัลก็เป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้นเอสซีจีได้กำหนดให้มีการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาพัฒนาการทำงานและปรับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

- การเข้าสู่ธุรกิจค้าปลีกแบบ Omni-channel หรือ O2O (Offline to Online) เพื่อให้บริการลูกค้าเรื่องบ้านอย่างครบวงจร โดยในประเทศไทยได้ใช้ระบบแพลตฟอร์มในการขยายสาขาร้านค้าปลีกเพื่อจำหน่ายสินค้า ให้บริการออกแบบติดตั้ง ส่งสินค้า และได้ลงทุนในธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างในประเทศอินโดนีเซียเพื่อให้เอสซีจีสามารถขยายฐานธุรกิจในตลาดอินโดนีเซียที่กำลังเติบโตและเป็นตลาดขนาดใหญ่ นอกจากนี้ ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน Home Buddy และ SCG Online Store เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลระหว่างหน้าร้านและช่องทางออนไลน์เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วแม่นยำ และยังสามารถนำข้อมูลมาทำ Big Data Analytics เพื่อปรับปรุงการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ให้แก่ลูกค้า

- สร้างความแตกต่างในธุรกิจขนส่งผ่านการให้บริการแบบ Fulfillment หรือ การให้บริการที่รวมการบริหารคลังสินค้า บรรจุสินค้า จนถึงการจัดส่งสินค้า เพื่อให้ผู้ขายของออนไลน์ มีเวลาทำการตลาดเพื่อรักษายอดขาย นอกจากนี้ ได้ร่วมทุนกับบริษัท JUSDA หนึ่งในบริษัทลูกด้าน Logistic ของ Foxconn เพื่อให้บริการ Cross-border Logistics โดยเริ่มต้นจากประเทศจีนเป็นครั้งแรก

- เตรียมความพร้อมของพนักงานให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและวิธีการดำเนินธุรกิจแบบใหม่ เช่น การสร้างสตาร์ทอัพภายในองค์กรผ่านโครงการ “Hatch-Walk-Fly” ที่นอกจากจะพัฒนาทักษะของพนักงานในการทำงานแบบสตาร์ทอัพ และความเป็นเจ้าของในธุรกิจแล้ว ยังสามารถนำแนวคิดใหม่ ๆ มาต่อยอดและสร้างเป็นธุรกิจใหม่ให้กับเอสซีจีได้

- ปี 2561 Addventures ร่วมลงทุนในเทคโนโลยีสตาร์ทอัพ อาทิ ลงทุนในบริษัท BULK ผู้นำด้านซอฟต์แวร์บริหารจัดการต้นทุนวัสดุก่อสร้างและแพลตฟอร์มบริหารจัดการการซื้อขายวัสดุก่อสร้างออนไลน์ เพื่อพัฒนากระบวนการซื้อ-ขายแบบ B2B และเชื่อมโยงอุตสาหกรรมก่อสร้างในประเทศให้แข็งแกร่ง และเตรียม

พร้อมที่จะขยายแพลตฟอร์มไป 10 ประเทศในภูมิภาคอาเซียน นอกจากนี้ ยังร่วมมือกับ GIZTIX สตาร์ทอัพด้าน Logistics Market Place และ Baania แพลตฟอร์มค้นหาอสังหาริมทรัพย์พร้อมบริการข้อมูลครบวงจร

- นำเทคโนโลยีเครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์มาใช้ในการกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

14. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค จากกระแสเรื่องระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

ปัจจุบันองค์กรนานาชาติ หน่วยงานภาครัฐ และเอกชนให้ความสนใจในเรื่องผลกระทบจากการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มากขึ้น อุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น และจำนวนขยะจากการบริโภคที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วที่อาจทำให้ระบบเศรษฐกิจต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตและปัญหามลภาวะสิ่งแวดล้อม ความกังวลเหล่านี้ส่งผลให้ผู้บริโภคตระหนักถึงผลกระทบในระยะยาวมากขึ้นและเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม การบริโภคที่จะเห็นผลชัดเจนขึ้นในอีก 3-5 ปีข้างหน้า อาทิ มุ่งเน้นการซื้อสินค้าและบริการที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ หน่วยงานภาครัฐและเอกชนมีการตื่นตัวอย่างมากในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ซึ่งเป็นโอกาสในการดำเนินธุรกิจรูปแบบใหม่ อย่างไรก็ตาม ธุรกิจรูปแบบเดิมอาจได้รับผลกระทบ เช่น รายได้จากการขายสินค้ารูปแบบเดิมลดลง การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมวิจัยและพัฒนา

ดังนั้น เอสซีจีต้องเตรียมพร้อมและปรับตัวให้สอดคล้องกับความต้องการใหม่ของลูกค้าในอนาคตที่เปลี่ยนแปลงไปจากแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน ตั้งแต่การวางกลยุทธ์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ ห่วงโซ่อุปทาน และกระบวนการผลิต โดยปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจแบบดั้งเดิมที่เป็นเศรษฐกิจแบบเส้นตรง (Linear Economy) ที่นำทรัพยากรมาผลิตและจบที่ใช้แล้วทิ้ง (Take-Make-Dispose) ให้เป็นรูปแบบการผลิตที่เอื้อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถนำสินค้าที่ใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อีก (Make-Use-Return) เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน รวมถึงยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของเอสซีจีและการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

เอสซีจีได้มีมาตรการจัดการเพื่อบริหารความเสี่ยงข้างต้น อาทิ

- กำหนดเป้าหมายลดการผลิตและการขาย Single-use Plastic ของธุรกิจเคมีคอลส์ จากร้อยละ 36 เหลือร้อยละ 20 และเพิ่มสัดส่วนการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกกรีไซเคิลของธุรกิจแพคเกจจิ้งจากร้อยละ 35 เป็นร้อยละ 100 ของจำนวนการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกทั้งหมดภายในปี 2568

- ลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต เช่น กล่องกระดาษลูกฟูก Green Carton ที่ออกแบบให้ใช้วัตถุดิบลดลงแต่ยังคงความแข็งแรงเท่าเดิม ช่วยลดการใช้ทรัพยากรและช่วยให้ลูกค้าประหยัดต้นทุนในการขนส่ง

- พัฒนานวัตกรรมเพื่อทดแทนสินค้าหรือวัตถุดิบชนิดเดิมด้วยสินค้าหรือวัตถุดิบชนิดใหม่ที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้ใช้ทรัพยากรน้อยลงหรือนำไปรีไซเคิลได้มากขึ้น เช่น พัฒนาเม็ดพลาสติกโพลีเอทิลีนให้มีความแข็งแรง ทำให้ชิ้นงานบางลงและลดวัสดุที่ใช้ในการผลิต พัฒนาลูบไฮบริดซีเมนต์ โดยนำวัสดุทดแทนมาใช้แทนวัสดุธรรมชาติ โดยยังคงคุณภาพ ความแข็งแรงและความคงทน

- เพิ่มความสามารถในการหมุนเวียนสินค้าที่ใช้จนแล้วกลับมาใช้ใหม่ เช่น รวบรวมเศษกระดาษกลับมารีไซเคิล นำขวดแก้วใช้แล้วมาทดแทนทรายธรรมชาติในการผลิตฉนวนกันความร้อน พัฒนาศารปรับปรุงคุณภาพที่ทำให้การใช้พลาสติกชนิดเดียว (Single Material) สำหรับทำบรรจุภัณฑ์สามารถนำกลับมาหมุนเวียนใหม่ได้ และการนำขยะพลาสติกมารีไซเคิลผสมกับวัสดุใหม่เพื่อผลิตเป็นส่วนประกอบสำหรับทำบ้านปลาเพื่ออนุรักษ์ระบบนิเวศทางทะเล เป็นต้น

- ร่วมมือกับคู่ค้าและพันธมิตร เพื่อผลักดันการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างเป็นรูปธรรม เช่น ร่วมมือกับเทสโก้ โลตัส นำกล่องบรรจุสินค้าที่ใช้แล้วจากเทสโก้ โลตัสมาแปรรูปเป็นถังกระดาษที่มีคุณภาพแข็งแรง ซึ่งถังกระดาษที่ใช้แล้วยังสามารถนำกลับมารีไซเคิลในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนได้อีก นอกจากนี้ ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงกับบริษัท อมตะคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย เพื่อสร้างถนนยางมะตอยซึ่งใช้พลาสติกกรีไซเคิลเป็นส่วนประกอบเป็นสายแรกในนิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาการจัดการขยะภายในนิคมอุตสาหกรรม

18

รายการระหว่างกันและ รายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การกำรธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจีดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

การกำรธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขัน

ทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

นโยบายหรือแนวนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่ง ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น

1. รายการกับการร่วมค้า และบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้สิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)

1.1 บริษัทร่วมในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทร่วม			-	3,334	-	30	-
ขายสินค้า	บริษัทเชกิชู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทธนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40					
	Green Siam Resources Corporation	40					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอียิปต์ จำกัด	29					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอียิปต์ (สระบุรี) จำกัด	29					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอียิปต์ (สงขลา) จำกัด	29					
บริษัทร่วม			-	1,542	282	678	-
ซื้อสินค้า	บริษัทเชกิชู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	30					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอียิปต์ (สระบุรี) จำกัด	29					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอียิปต์ (สงขลา) จำกัด	29					
บริษัทร่วมได้รับ			25	121	-	-	-
บริการ และอื่นๆ	บริษัทไทยฟอสเฟอริตีเทอมินอล จำกัด	50					
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเชกิชู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
	บริษัทธนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมอียิปต์ (สระบุรี) จำกัด	29					
บริษัทร่วม			-	166	-	-	-
กู้ยืมเงิน	บริษัทเชกิชู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
จากกลุ่มธุรกิจ	Mariwasa Holdings, Inc.	40					
	PT M Class Industry	28					
บริษัทร่วมได้รับ			-	115	-	-	-
การค้าประกัน	Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30					
จากกลุ่มธุรกิจ							

1.2 การร่วมค้า และบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์

บริษัทร่วม			-	15	16,580	152	-
ขายสินค้า	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50					
ให้กลุ่มธุรกิจ *	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50					
	บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	49					
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45					
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31					
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) **	-					
บริษัทร่วม			-	80	50,696	176	-
ซื้อสินค้า	SCG Plastics (China) Co., Limited	60					
จากกลุ่มธุรกิจ *	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	60					
	Binh Minh Plastics Joint Stock Company ***	54					
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50					

** ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2561

*** เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือนมีนาคม 2561

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	

-	3,461	-	48	-	ราคาลดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	1,699	264	597	-	ราคาลดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
24	88	-	-	-	ราคาลดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	177	-	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
-	-	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

-	2	19,012	141	-	ราคาลดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก * รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมขายสินค้าให้กับบริษัทย่อยต่อไปนี้ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
-	5	49,065	184	-	ราคาลดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก * รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยต่อไปนี้ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น
การร่วมค้า และบริษัทร่วม ให้บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50					
	บริษัทเอ็มทีพี เอชพีทีโอ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	50					
	บริษัทกรุงเทพ ซินติคัล จำกัด	49					
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47					
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีส์ จำกัด	46					
	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45					
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45					
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31					
	PT Styrimo Mono Indonesia	31					
	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20					
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด *	-					
			89	642	1,492	-	39
บริษัทร่วม กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัท สยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50					
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50					
	บริษัทกรุงเทพ ซินติคัล จำกัด	49					
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47					
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีส์ จำกัด	46					
	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45					
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31					
	PT Chandra Asri Perkasa	31					
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) **	-					
	บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด *	-					
	บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด *	-					
			-	-	41	-	-
บริษัทร่วมได้รับ การค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	GTC Technology International, LP	25					
			-	-	20	-	-
บริษัทร่วมได้รับ การค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45					
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) **	-					

1.3 บริษัทร่วมในธุรกิจแพคเกจจิ้ง

บริษัทร่วม			-	-	-	360	-
ขายสินค้า	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49					
ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31					
บริษัทร่วม			-	-	-	979	-
ซื้อสินค้า	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49					
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31					
	บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17					
บริษัทร่วมได้รับ			11	4	-	11	-
บริการ และอื่นๆ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31					
จากกลุ่มธุรกิจ							

* ขยายหุ้นทั้งหมดในเดือนธันวาคม 2561

** ขยายหุ้นทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2561

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
74	135	1,399	-	31	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	41	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
127	-	40	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

-	-	-	392	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	-	949	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
11	8	-	1	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น
บริษัทร่วมได้รับ การค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	-	-	-	330	-

1.4 บริษัทร่วมในส่วนงานอื่น

บริษัทร่วม ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	1,486	-	-	-
บริษัทร่วม ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	87	8	26	-
	บริษัท สยามคูโบต้าเมทัลเทคโนโลยี จำกัด	40					
	บริษัทไอชิน ทาคาโอก่า ฟาวนตรี บางปะกง จำกัด	30					
	บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30					
	บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25					
บริษัทร่วม ให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	117	340	115	99	-
บริษัทร่วมได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	1,182	170	-	-	9

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

2.1 บริษัทอื่นในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัทอื่น ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) นายนิธิ ภัทรโชค เป็นกรรมการ	10	-	-	-	63	-
--	---	----	---	---	---	----	---

2.2 บริษัทอื่นในธุรกิจแพคเกจจิ้ง

บริษัทอื่น ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) *	-	-	1	-	-	-
บริษัทอื่น ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) *	-	-	-	-	17	-
บริษัทอื่นได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินต์ จำกัด (มหาชน) *	-	-	-	-	5	-

* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนพฤษภาคม 2561

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
-	-	-	495	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

-	1,255	-	-	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	70	6	18	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
154	326	132	87	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
1,154	170	-	-	9	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

-	-	-	25	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
---	---	---	----	---	---

-	2	-	-	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	-	52	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
8	10	-	5	2	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น

2.3 บริษัทอื่นในส่วนงานอื่น

บริษัทอื่น ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	2,649	-	-	-
บริษัทอื่น ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	176	8	2	-
บริษัทอื่นได้รับ บริการ และอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	372	70	5	-	2

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
-	2,623	-	-	-	ราคาลดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	172	10	1	-	ราคาลดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
368	79	12	-	4	ราคาลดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก



ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน

19

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการต่อ
รายงานทางการเงิน

144

20

รายงาน
คณะกรรมการ
ตรวจสอบ

145

21

การวิเคราะห์ผลการ
ดำเนินงานและ
ฐานะการเงิน

148

22

งบการเงินรวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย
จำกัด (มหาชน) และ
บริษัทย่อย

151

23

งบการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย
จำกัด (มหาชน)

250



19

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน


คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

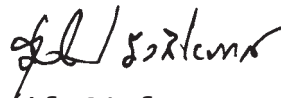
เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

พลอากาศเอก



สathit พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

20 รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทในการเป็น Strategic and Monitoring Audit Committee เพื่อสอบทานการกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการติดตามผล เพื่อให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน การจะดำเนินการดังกล่าวได้นั้นฝ่ายจัดการและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ เข้าใจบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเองตามหลักการ Three Lines of Defense และปฏิบัติงานภายใต้การบูรณาการทั้งการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance Risk Compliance and Control - Integrated GRC)

ปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง โดยมีการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่และการประชุม ความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2561 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2561 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการทำงานงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters)

รวมทั้งเหตุการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งในปี 2561 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบเหตุการณ์อันควรสงสัย นอกจากนี้เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบเหตุการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีรายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีรายงานว่าการไม่พบเหตุการณ์อันควรสงสัยดังกล่าวส่งผลให้งบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนายั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิภาพด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่ากรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงาน 31,700 คน ผ่านการทดสอบ Ethics e-testing ร้อยละ 100 ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง และขยายผลไปสู่คู่ธุรกิจโดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งคู่ธุรกิจได้ลงนามเพื่อดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีแล้วกว่า 5,900 ราย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบน

เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจี สื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)

4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเป็นผู้รับผิดชอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีเป็นประธาน และคณะกรรมการเอสซีจีเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีในรูปแบบ Risk Dashboard ปี 2561 เอสซีจีให้ความสำคัญกับ Emerging Risk เช่น Digital Transformation Cybersecurity การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากกระแสเรื่องระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น ซึ่งเป็นการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับโดยกำหนดแผนงานระยะปานกลาง แผนงานประจำปี และโครงการลงทุน

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เอสซีจีได้พัฒนาระบบการจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600 และนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ ในปี 2561 เอสซีจีได้จัดทำแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี ได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti-trust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy)

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ ปีนี้ฝ่ายจัดการเน้นการสร้างความรู้ความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาระบบเชิงป้องกัน ซึ่งประกอบด้วย Ethics e-testing และ e-Policy e-Testing แนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) และกรณีศึกษา เรื่องการทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัทและจรรยาบรรณ นอกจากนี้ได้นำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง หรือการตั้งทีมตรวจสอบตนเองไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมตามความพร้อมของแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสอดคล้องกับกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้กับผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทในต่างประเทศตระหนักเรื่องการกำกับดูแล ความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบต่าง ๆ และการควบคุม สำนักงานตรวจสอบร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) พัฒนารายงาน Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบสามารถใช้ในงานตรวจสอบ มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน

7. การตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันของเอสซีจี ในปี 2561 สำนักงานตรวจสอบได้ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense เน้นการปฏิบัติต่อเนื่องจากปีก่อน เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของหน่วยงานมีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ ทั้งระบบงานเดิม ระบบงานใหม่ ธุรกิจใหม่ หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของเอสซีจี พัฒนาผู้ตรวจสอบต่างประเทศชาวเวียดนามและอินโดนีเซียเพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย

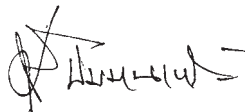
ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมภายในของเอสซีจีและบริษัทย่อยในต่างประเทศ ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย จัดทำ/ปรับปรุงเอกสารการควบคุมภายในเพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ และจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้ตัวแทน IT ของกลุ่มธุรกิจ เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบด้าน IT และตรวจสอบในเรื่องที่มีความเสี่ยงเพิ่มขึ้น เช่น การเขียนโปรแกรม อย่างไรให้ปลอดภัย (Secure Coding) และการทดสอบเจาะระบบ ปฏิบัติงาน (Penetration) เป็นต้น

8. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต เอสซีจีพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เอสซีจีของบุคคลภายนอกนอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.scg.com เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ e-mail จัดหมายถึงกรรมการบริษัท ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่ให้บุคคลภายนอก และพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิด อันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเอสซีจี นโยบายบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงาน หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 21 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 28 เรื่อง (เป็นข้อร้องเรียนของปี 2560 จำนวน 11 เรื่อง) เรื่องที่ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จแบ่งเป็นเรื่องผิดจรรยาบรรณ 3 เรื่อง ไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 13 เรื่อง ไม่พบเรื่องที่ผิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันหรือนโยบายแข่งขันทางการค้า โดยมูลค่าความเสียหายไม่เป็นสาระสำคัญ ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริต การประเมินความเสี่ยงโอกาสเกิดการทุจริต ผลกระทบ เพื่อกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่าง ๆ รวมทั้งได้สอบทานมาตรการทบทวนระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2562 บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2561-2565 ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจเอสซีจี และให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติ

จากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมตุลิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562 และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2562 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของ SCC และงบการเงินรวม เป็นเงินทั้งหมด 5.98 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2562 ของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 53.01 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



สารินทร์ นิยมมานเหมินท์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

21

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน

21.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปริมาณขายสินค้าของทุกกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้น ในขณะที่กำไรสำหรับปีลดลงสาเหตุหลักจากธุรกิจเคมีคอลส์มีต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลกและผลการดำเนินงานของบริษัทรวมที่ลดลง

ในปี 2561 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 478,438 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน จากปริมาณขายสินค้าของทุกกลุ่มธุรกิจเพิ่มขึ้น ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 86,641 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 44,748 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19 จากปีก่อน ตามผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจเคมีคอลส์ รวมถึงธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 15,047 ล้านบาท ลดลง 3,165 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์ เท่ากับ 11,183 ล้านบาท ลดลง 3,643 ล้านบาท จากปีก่อน
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 3,864 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 478 ล้านบาท จากปีก่อน

21.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2561 รายได้จากการขายเท่ากับ 182,952 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน ตามการขายตัวของการดำเนินงานทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ EBITDA เท่ากับ 21,244 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 5,984 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน สาเหตุหลักจากการด้อยค่าสินทรัพย์ในไตรมาสที่ 3 ปี 2561

ธุรกิจเคมีคอลส์

ในปี 2561 รายได้จากการขายเท่ากับ 221,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของทั้งราคาผลิตภัณฑ์และปริมาณการขาย ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 46,117 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 29,166 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นและผลการดำเนินงานของบริษัทรวมที่ลดลง

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ในปี 2561 รายได้จากการขายเท่ากับ 87,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยมี EBITDA เท่ากับ 14,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปีก่อน กำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,319 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 36 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจาก margin ที่เพิ่มขึ้นและโครงการลดต้นทุนของบริษัท

21.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 57,937 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 589,787 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 42 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 30 และเงินลงทุน ร้อยละ 19 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 177,271 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินค้าคงเหลือ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว โดย ณ สิ้นปี 2561 เอสซีจี มีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 76,687 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 57 วัน

เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร: ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 57,937 ล้านบาท ลดลง 6,192 ล้านบาท จากปีก่อน โดยในระหว่างปีมีรายการจ่ายลงทุนและเงินลงทุน จำนวน 45,817 ล้านบาท

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า: ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 99,377 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,046 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 15,047 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากธุรกิจเคมีคอลส์
 - ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 11,189 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินปันผลรับของบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์
- นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญ ได้แก่
- เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำนวน 2,760 ล้านบาท
 - ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทร่วมและการร่วมค้าในธุรกิจเคมีคอลส์ จำนวน 4,120 ล้านบาท
 - ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ จำนวน 1,158 ล้านบาท

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 247,466 ล้านบาท ลดลง 1,381 ล้านบาท จากปีก่อน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินสุทธิเพิ่มขึ้น 2,477 ล้านบาท จากรายจ่ายลงทุนในระหว่างปี

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 271,918 ล้านบาทใกล้เคียงกับปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจี ได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวนรวม 40,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอน โดยทั้งปี เอสซีจีมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 6,836 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 276 ล้านบาท

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 147,511 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,477 ล้านบาท จากปีก่อน โดย EBITDA ของปี 2561 เท่ากับ 86,641 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดจ่ายที่สำคัญรวม 89,909 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายการลงทุนและเงินลงทุน 45,817 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากโครงการปิโตรเคมีครบวงจรในประเทศเวียดนาม จ่ายเงินปันผล 30,225 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 7,027 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 6,840 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 317,869 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 277,097 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 230.9 บาทต่อหุ้น และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 40,772 ล้านบาท

21.4 ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการท้องถิ่น

(ล้านบาท)	ประเทศ						งบการเงินรวม
	ปี	ไทย	เวียดนาม	อินโดนีเซีย	กัมพูชา	ฟิลิปปินส์	
รายได้จากการขาย *	2560	264,240	38,554	28,487	11,691	9,911	450,921
	2561	274,270	43,465	31,407	12,796	11,384	478,438
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี **	2560	51,437	2,392	(376)	1,664	475	55,242
	2561	39,626	4,034	(1,218)	1,674	857	44,869
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน	2560	5,189	414	104	191	137	5,694
	2561	6,088	648	38	326	260	7,269
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (%) ***	2560	10%	17%	N/A	11%	29%	10%
	2561	15%	16%	N/A	19%	30%	16%
อัตราภาษีที่กำหนดไว้ (%)		20%	20%	25%	20%	30%	N/A
จ่ายภาษีเงินได้	2560	5,580	442	176	184	118	6,566
	2561	5,709	465	287	212	105	6,840
อัตราจ่ายภาษีเงินได้ (%)	2560	11%	18%	N/A	11%	25%	12%
	2561	14%	12%	N/A	13%	12%	15%
ข้อมูลเพิ่มเติม: ภาระภาษีรวมที่จ่ายให้แก่รัฐบาล และหน่วยงานราชการท้องถิ่น							
ภาษีเงินได้	2560	5,495	425	151	163	149	6,452
	2561	4,759	652	137	259	232	6,113
ภาษีโรงเรือน	2560	190	1	3	0.2	35	235
	2561	193	-	2	-	27	229
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	2560	5	-	7	0.2	20	32
	2561	19	-	6	0.1	22	46
อื่นๆ	2560	18	138	32	0.2	-	189
	2561	17	139	13	0.3	0.3	241
รวม	2560	5,708	614	193	164	203	6,959
	2561	4,988	791	158	260	282	6,630

* รายได้จากการขาย แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

** กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และภาษีเงินได้

*** คำนวณจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน หาดด้วยกำไรก่อนภาษี

ในปี 2561 เอสซีจีมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงินเท่ากับ 7,269 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ 16 ทั้งนี้ อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงต่ำกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไว้ในแต่ละประเทศ สาเหตุหลักจากการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยในปี 2561 เอสซีจีจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการ รวมจำนวน 6,630 ล้านบาท

21.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2561 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.6 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.5 เท่าและมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 1.7 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.4 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 0.9 เท่า เท่ากับปีก่อน

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่อ

อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 48 ของกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท ในวันที่ 19 เมษายน 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ก) และ ข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทดำเนินการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศสองแห่ง ซึ่งประกอบด้วยการซื้อกิจการในกลุ่มธุรกิจแพคเกจจิ้งและเคมีคอลส์ เพื่อขยายกำลังการผลิตและฐานลูกค้าในภูมิภาค รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้การบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการระบุและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจเปรียบเทียบกับสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย โดยผลแตกต่างจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมกลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดยอ้างอิงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและอุตสาหกรรมของธุรกิจที่เข้าซื้อที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ รวมถึงการสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ของการซื้อธุรกิจ การเข้าอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และการอ่านรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองและวิธีการวัดมูลค่า ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย และพิจารณาเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน ตลอดจนทดสอบความถูกต้องของการคำนวณค่าความนิยม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ฎ) และ ข้อ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกกิจการ ทำให้ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยเฉพาะจากธุรกิจ在不同ประเทศ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งเรื่องดังกล่าวใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการของผู้บริหารในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจ พร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดการบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ด) และ ข้อ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินความเหมาะสมของการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ดุลยพินิจในเรื่องดังกล่าว ขึ้นอยู่กับข้อสมมติเกี่ยวกับความสามารถในการทำกำไรในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูล ทั้งจากภายในและภายนอกกิจการ เช่น การคาดการณ์สถานะตลาดและเศรษฐกิจ ข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และแผนธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ณ) และ ข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ซึ่งนำไปสู่การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้รับการพิจารณาเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าหรือไม่ และการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งดุลยพินิจดังกล่าวรวมถึงประมาณการและข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตพร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ในการตรวจสอบเกี่ยวกับการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้การเงินรวมจากการใช้การเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวม แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



วินิจ คีลามงคล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

13 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

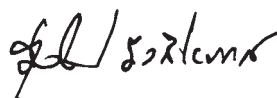
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	28,788,510	43,936,645
เงินลงทุนชั่วคราว	8	21,592,701	12,970,998
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 6	63,915,003	55,407,319
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	169,413	152,393
สินค้าคงเหลือ	7	60,817,214	57,649,895
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,861,692	1,471,196
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		126,008	30,832
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		177,270,541	171,619,278
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเพื่อขาย	8	7,492,403	7,161,645
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	98,315,930	95,346,183
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	1,060,578	2,984,699
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	3,395,750	2,975,865
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	11	13,787,806	5,244,715
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	107,214	123,754
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	1,716,735	1,492,151
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	247,466,379	248,847,055
ค่าความนิยม	14	19,886,101	17,476,705
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	11,183,462	11,402,643
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	5,073,579	6,273,762
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,030,907	2,463,577
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		412,516,844	401,792,754
รวมสินทรัพย์		589,787,385	573,412,032

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	21,751,815	19,586,055
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	48,991,888	46,056,049
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	678,903	4,787,023
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	31,429,659	39,918,630
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5	272,595	196,862
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,398,971	2,954,837
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,276,064	2,507,894
รวมหนี้สินหมุนเวียน		107,799,895	116,007,350
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	18	1,585,864	3,458,809
หุ้นกู้	19	149,729,533	141,215,577
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	2,154,736	2,317,689
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	9,347,742	7,572,904
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,300,518	1,014,790
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		164,118,393	155,579,769
รวมหนี้สิน		271,918,288	271,587,119
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	21		
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		290,938,903	270,131,718
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	22	(25,718,376)	(20,910,148)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		277,096,527	261,097,570
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23	40,772,570	40,727,343
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		317,869,097	301,824,913
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		589,787,385	573,412,032

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

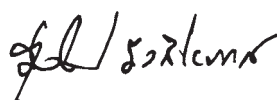
	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	5	478,437,643	450,920,997
ต้นทุนขาย	5	(383,463,213)	(349,306,959)
กำไรขั้นต้น		94,974,430	101,614,038
รายได้อื่น	5, 25	11,823,275	13,316,173
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		106,797,705	114,930,211
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26	(23,541,323)	(23,566,636)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	(31,551,711)	(29,009,610)
รวมค่าใช้จ่าย		(55,093,034)	(52,576,246)
กำไรจากการดำเนินงาน		51,704,671	62,353,965
ต้นทุนทางการเงิน	29	(6,835,204)	(7,112,414)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		15,046,519	18,212,304
กำไรก่อนภาษีเงินได้		59,915,986	73,453,855
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(7,268,620)	(5,694,193)
กำไรสำหรับปี		52,647,366	67,759,662
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		44,748,337	55,041,247
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,899,029	12,718,415
		52,647,366	67,759,662
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	31	37.29	45.87

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สุทธยพงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		52,647,366	67,759,662
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน		(3,124,227)	(8,766,137)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	8	(42,364)	66,142
กลับรายการการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		-	(1,692,934)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		317,927	(1,058,991)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	8,473	325,331
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(2,840,191)	(11,126,589)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	20	(1,392,894)	(156,042)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(5,795)	2,128
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	210,587	34,375
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,188,102)	(119,539)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(4,028,293)	(11,246,128)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		48,619,073	56,513,534
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		41,350,472	45,126,691
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,268,601	11,386,843
		48,619,073	56,513,534

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,200,000	160,000	10,516,000	237,993,458
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น				
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	32	-	-	(22,799,365)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น				
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(22,799,365)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(22,799,365)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน		-	-	55,041,247
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(103,622)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	54,937,625
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,200,000	160,000	10,516,000	270,131,718

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนแบ่ง	รายการอื่น	รวม			
		กำไรขาดทุน	ของการ	องค์ประกอบ			
		เบ็ดเสร็จอื่น	เปลี่ยนแปลง	อื่น	รวมส่วน	ส่วนได้เสีย	
การแปลงค่า	เงินลงทุน	ในบริษัทร่วม	ที่เกิดจาก	ของส่วน	ของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน
งบการเงิน	เพื่อขาย	และการร่วมค้า	ผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	ควบคุม	ของผู้ถือหุ้น
		(พันบาท)					
(3,591,414)	1,115,619	618,864	(7,989,519)	(9,846,450)	240,023,008	41,595,111	281,618,119
-	-	-	-	-	(22,799,365)	(11,641,161)	(34,440,526)
-	-	-	-	-	(22,799,365)	(11,641,161)	(34,440,526)
-	-	-	(1,252,764)	(1,252,764)	(1,252,764)	(2,019,104)	(3,271,868)
-	-	-	-	-	-	1,405,654	1,405,654
-	-	-	(1,252,764)	(1,252,764)	(1,252,764)	(613,450)	(1,866,214)
-	-	-	(1,252,764)	(1,252,764)	(24,052,129)	(12,254,611)	(36,306,740)
-	-	-	-	-	55,041,247	12,718,415	67,759,662
(7,669,423)	(1,082,521)	(1,058,990)	-	(9,810,934)	(9,914,556)	(1,331,572)	(11,246,128)
(7,669,423)	(1,082,521)	(1,058,990)	-	(9,810,934)	45,126,691	11,386,843	56,513,534
(11,260,837)	33,098	(440,126)	(9,242,283)	(20,910,148)	261,097,570	40,727,343	301,824,913

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	กำไรสะสม		
		จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,200,000	160,000	10,516,000	270,131,718
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น				
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น				
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น				
เงินปันผล	32	-	-	(22,799,660)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น				
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	(22,799,660)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย				
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง				
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(22,799,660)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
กำไรหรือขาดทุน		-	-	44,748,337
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	(1,141,492)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	43,606,845
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,200,000	160,000	10,516,000	290,938,903

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
การแปลงค่า งบการเงิน	เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนแบ่ง	รายการอื่น	รวม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
		กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	ของการ เปลี่ยนแปลง ที่เกิดจาก ผู้ถือหุ้น	องค์ประกอบ อื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น			
(11,260,837)	33,098	(440,126)	(9,242,283)	(20,910,148)	261,097,570	40,727,343	301,824,913
-	-	-	-	-	(22,799,660)	(7,382,457)	(30,182,117)
-	-	-	-	-	(22,799,660)	(7,382,457)	(30,182,117)
-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(2,551,855)	(1,280,621)	(3,832,476)
-	-	-	-	-	-	1,439,704	1,439,704
-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(2,551,855)	159,083	(2,392,772)
-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(25,351,515)	(7,223,374)	(32,574,889)
-	-	-	-	-	44,748,337	7,899,029	52,647,366
(2,540,427)	(33,873)	317,927	-	(2,256,373)	(3,397,865)	(630,428)	(4,028,293)
(2,540,427)	(33,873)	317,927	-	(2,256,373)	41,350,472	7,268,601	48,619,073
(13,801,264)	(775)	(122,199)	(11,794,138)	(25,718,376)	277,096,527	40,772,570	317,869,097

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

2561 2560

(พันบาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรสำหรับปี	52,647,366	67,759,662
รายการปรับปรุง		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	7,268,620	5,694,193
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,747,337	23,282,022
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	288,545	72,723
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1,260,521	896,567
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(32,718)	(84,999)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(15,046,519)	(18,212,304)
เงินปันผลรับ	(2,479,401)	(1,952,337)
ดอกเบี้ยรับ	(955,601)	(810,912)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,600,845	6,874,499
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	1,509,287	552,646
กำไรจากการขายเงินลงทุนและอื่นๆ	(2,588,264)	(4,283,402)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	72,220,018	79,788,358
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,760,283)	(6,667,193)
สินค้าคงเหลือ	(3,039,229)	(4,875,104)
สินทรัพย์อื่น	(165,752)	55,799
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น - สุทธิ	(5,965,264)	(11,486,498)

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		2,280,532	(1,506,543)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(782,334)	(603,063)
หนี้สินอื่น		485,501	252,493
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		1,983,699	(1,857,113)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		68,238,453	66,444,747
จ่ายภาษีเงินได้		(6,551,713)	(5,752,533)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		61,686,740	60,692,214
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป		1,141,490	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4	(3,844,232)	(4,363,906)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(2,778,782)	(4,061,291)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		51,789,605	30,801,747
เงินลงทุนชั่วคราว		(55,068,017)	(19,437,934)
เงินลงทุนเผื่อขายและเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(3,034,716)	(2,137,212)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		621,368	1,398,748
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(33,591,005)	(22,395,749)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(982,483)	(3,312,175)
เงินสดรับชำระคืน (เงินให้กู้ยืม)		(3,555)	23,266
รับเงินปันผล		13,610,853	18,329,472
รับดอกเบี้ย		851,736	846,165
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		(288,379)	(813,571)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(31,576,117)	(5,122,440)

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		377,337	154,164
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4	(4,202,609)	(3,352,204)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น		2,118,380	2,725,729
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		447,505	962,423
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		(6,321,663)	(12,132,093)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(176,876)	(160,455)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		39,913,000	59,949,830
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(39,888,015)	(44,928,595)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		(3,907,669)	6,416,839
จ่ายเงินปันผล			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(22,799,660)	(22,799,366)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(7,425,805)	(11,585,336)
รวมจ่ายเงินปันผล		(30,225,465)	(34,384,702)
จ่ายดอกเบี้ย		(7,027,037)	(7,534,427)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(44,985,443)	(38,700,330)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ			
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(273,315)	(642,151)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		43,936,645	27,709,352
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		28,788,510	43,936,645
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์		3,284,095	2,523,241
เงินลงทุนค้างจ่าย		925,400	1,728,468

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	170
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	176
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	179
4	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	193
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	200
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	206
7	สินค้าคงเหลือ	208
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	209
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	210
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	214
11	ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	214
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	215
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	216
14	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	218
15	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	219
16	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	221
17	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	221
18	เงินกู้ยืมระยะยาว	222
19	หุ้นกู้	224
20	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	225
21	ทุนเรือนหุ้น	228
22	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	228
23	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	229
24	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	230
25	รายได้อื่น	235
26	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	235
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	236
28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	236
29	ต้นทุนทางการเงิน	237
30	ภาษีเงินได้	237
31	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	238
32	เงินปันผล	239
33	สัญญา	239
34	เครื่องมือทางการเงิน	239
35	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	245
36	การบริหารจัดการส่วนทุน	247
37	เรื่องอื่นๆ	247
38	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	248
39	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	249

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100	PT Semen Lebak	
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	PT SCG Readymix Indonesia	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	PT CPAC Surabaya	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
Khammouane Cement Co., Ltd.		CPAC Lao Co., Ltd.	
(จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100	(จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100	The Concrete Products and Aggregate	
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100	(Vietnam) Co., Ltd.	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	100	Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	
บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	100
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100	CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	
บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิส เซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
บริษัทคิวมิคส์ซัพพลาย จำกัด	100	SCG Cement-Building Materials Vietnam	
บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	100	Limited Liability Company	
บริษัทศิลาसानนท์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
PT SCG Pipe and Precast Indonesia		Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
Song Gianh Cement Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	SCG Trading Australia Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100
Mien Trung Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd. (เดิมชื่อ “SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.”) (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
Danang Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	SCG Trading Hong Kong Limited (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
Phu Yen Cosevco Cement Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	SCG Trading Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100	SCG Trading USA Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัทอียิปต์ซีเมนต์ไทย จำกัด	100	PT SCG Trading Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	100	SCG Trading Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100
บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	100	SCG Marketing Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
Cementthai Roof Holdings Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	SCGT Malaysia Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100
Cementthai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
Cementthai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	SCG Trading Middle East Dmcc (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	100
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	100	SCG Trading Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด”)	100	SCG International India Private Limited (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	100
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100	SCG Logistics Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	100	SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Unify Smart Tech Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	บริษัทเอสซีจี เทรดิง เซอร์วิสเชส จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	100		
PT SCG Lightweight Concrete Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100		
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100		
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100		
บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี เทรดิง จำกัด”)	100		

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
Myanmar CBM Services Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	100	PT KIA Serpih Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	97
บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด”)	100	PT KIA Keramik Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	96
บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทซีเมนต์ไทยโฮมเซอร์วิส จำกัด”)	100	PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	96
บริษัทเอสซีจี ซอร์สเซิ่ง จำกัด	100	Prime Dai An Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	95
บริษัทเน็กซ์เตอร์ รีเทล จำกัด	100	Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	94
บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	100	PT Tambang Semen Sukabumi (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	93
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	91
บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	100	PT Kokoh Inti Arebama Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
Prime Group Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	บริษัทสยามซานิทารีไฟต์ติ้งส์ จำกัด	91
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Prime Dai Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Prime Thein Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Prime Phong Dien Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime Pho Yen Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Prime Dai Loc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime - Yen Binh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	90
Prime - Tien Phong Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	บริษัทสระบุรีรีลตี้ จำกัด	83
Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	83
Prime - Truong Xuan Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	99	SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80
Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	99	PT Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
PT Semen Jawa (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	98	บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	74
		บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	71

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	71	บริษัทจัมโบ้บาจัส แอนด์ ทักส์ จำกัด	55
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	71	บริษัทเอสซีจี-เซกิซุย เซลส์ จำกัด	51
Mawlamyine Cement Limited		บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร จำกัด	51
(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	70	Mingalar Motor Co., Ltd.	
Prime Hao Phu Joint Stock Company		(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	50
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69	PT Siam-Indo Gypsum Industry	
บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	68	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	68	PT Siam-Indo Concrete Products	
บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	67	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	65	PT Pion Quarry Nusantara	
Prime Dai Quang Joint Stock Company		(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	56	บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	49
Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.		PT SCG Barito Logistics	
(จดทะเบียนในประเทศจีน)	55	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.		Kampot Land Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	55	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	46
บริษัทพานาล เวลด์ จำกัด	55		
ธุรกิจเคมีคอลส์		ธุรกิจเคมีคอลส์	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	Hexagon International, Inc.	
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.		Norner Holding AS	
(เดิมชื่อ “SCG Singapore Trading Pte. Ltd.”)		(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	Norner AS	
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทโปรเทค เอ๊าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	Norner Research AS	
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100	Norner IP AS	
บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.		Norner Verdandi AS	
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.		CO2 Technologies AS	
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมีคอลส์		ธุรกิจเคมีคอลส์	
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	100	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	
PT TPC Indo Plastic and Chemicals (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	100	TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	
บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	70
บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	100	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	68
บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	100	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67
บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	100	Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	
Chemtech Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	60
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	
บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	57
SENGI UK Limited		PT Nusantara Polymer Solutions	
(จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร)	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	55
SENGI Swiss GmbH		Binh Minh Plastics Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	54
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	92	Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company	
บริษัทเอสซีจี โอโค พอลิเมอร์ จำกัด	87	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	54
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82	บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	99	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69
บริษัทสยามกราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	99	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	69
บริษัทอินวินิค จำกัด	99	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	69
บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	99	Vina Kraft Paper Co., Ltd.	
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	99	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	99	TCG Rengo (S) Limited	
บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	99	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	69
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.		New Asia Industries Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	99	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
United Pulp and Paper Co., Inc.		Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	99	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
Paperlink Inter-Trade Corporation		AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	99	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	97	Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	
บริษัทพีริซัน พรินท์ จำกัด	74	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทคอนิเมก จำกัด	74	บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	69

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	69	บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	69
บริษัทที อิน แพค จำกัด	69	บริษัทไทยพนาบุรณ์ จำกัด	69
PT Indoris Printingdo (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	69	บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	69
บริษัทฟินิกซ์ พัลฟ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	69	Interpress Printers Sendirian Berhad (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	68
บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	69	PT Primacorr Mandiri (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	67
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	69	PT Indocorr Packaging Cikarang (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	55
บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	69	บริษัททีซี เฟล็กซ์เบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	52
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	69	บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	50
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	69	Tin Thanh Packing Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	47
บริษัทไทยพนาสมทร์ จำกัด	69	บริษัททรีแพค ประเทศไทย จำกัด	37
บริษัทไทยพนาตร จำกัด	69		
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	69		
บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	69		
ส่วนงานอื่น		ส่วนงานอื่น	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	100
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	SCG Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	PT SCG Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทเอสซีจี แอควาเนตติ้ง เซอร์วิสেস จำกัด	100	บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100	บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด	100
บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	50
บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	100		

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100	บริษัททอธารา จำกัด	100
SCG Trading (Jordan) L.L.C. (จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	100	SCG Corporation S.A. (จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100
บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100	Ceramic research Institution (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	100	SCG Roofing Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	PT Karya Makmur Kreasi Prima (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100		
บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	100		
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100		

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2560 อย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของ Interpress Printers Sendirian Berhad ซึ่งจดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย และกลุ่ม Binh Minh Plastics Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนามมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการซื้อธุรกิจตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณและผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ และได้เปิดเผยมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39

(ข) **เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนอการเงิน**

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่สำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อบริษัทย่อยเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา
หมายเหตุ 9, 10, 12, 13 และ 14	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุ 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 และ 14	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 15 และ 30	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 20	การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 35	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สิน ที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- | | |
|---------------|--|
| • หมายเหตุ 4 | การซื้อขายธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย |
| • หมายเหตุ 8 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ |
| • หมายเหตุ 12 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| • หมายเหตุ 19 | หุ้นกู้ |
| • หมายเหตุ 34 | เครื่องมือทางการเงิน |

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้น ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุม จากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่ โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็น กำไรในงวดทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสีย ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของ โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ เป็นต้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัท ประเมินการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือ หนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อม ที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

(ง) **สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป	-	ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง)
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	-	ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
สินค้านำเข้าระหว่างผลิต	-	ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน
วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	-	ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้า ประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำเข้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จ และต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

(จ) **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย**

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแนในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อขายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายรวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

(ฉ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า บันทึกบัญชีในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้ซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ข) สัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ปลอดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกส่วนไปสู่งวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

(ฅ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงินที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่ จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 - 47	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์	5 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	5 - 40	ปี
- ส่วนงานอื่น	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2 - 30	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์	2 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	3 - 30	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20	ปี

เฉพาะบริษัทย่อย 3 แห่ง ซึ่งได้แก่ บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด ตัดค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยใช้วิธีและระยะเวลาดังต่อไปนี้

วิธีคิดค่าเสื่อมราคา

บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ได้มาก่อนวันที่ 1 มกราคม 2545

30 ปี

วิธีกองทุนจม

เครื่องจักรและอุปกรณ์

15 ปี

วิธีกองทุนจม

บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)

เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต

- โรงงานกาญจนบุรี

ตามประมาณการกำลังการผลิต 1.92 ล้านตัน

- โรงงานปราจีนบุรี

ตามประมาณการกำลังการผลิต 5.25 ล้านตัน

บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด

เรือลำเลียงและส่วนปรับปรุงเรือ

10, 20 ปี

วิธียอดลดลง

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการใช้วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาที่แตกต่างกันดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญต่อการเงินรวม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกลบมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม การบัญชีสำหรับตราสารทุนด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมให้รวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ประทานบัตรและค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2 - 20 ปี
อื่นๆ	3 - 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

(ฐ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(๓) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(๔) **รายได้**

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซื้อที่กิจการกำหนด

การขายสินค้าและให้บริการ

รายได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าและให้บริการนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากกาให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของรายการ

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

(๕) **ค่าใช้จ่าย**

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือ มีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันน้้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทแล้ว อาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการซื้อที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดสำหรับรายการซื้อที่เกิดในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่า ที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือ การควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้ หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป

(ก) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในงวดบัญชีเดียวกัน กับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ปี 2561

(ก) การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) Interpress Printers Sendirian Berhad ประเทศมาเลเซีย

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 68 ใน Interpress Printers Sendirian Berhad (“IPSB”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหารชั้นนำที่ได้รับการยอมรับจากธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนชั้นนำทั่วโลกในประเทศมาเลเซีย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 63 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 511 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน IPSB แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทในการเป็นผู้จำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาคอาเซียนและจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการตอบสนองความต้องการบริโภคอาหารบริการด่วนในภูมิภาคที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วตามไลฟ์สไตล์และความพึงพอใจของผู้บริโภค

(2) Binh Minh Plastics Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 30 ใน Binh Minh Plastics Joint Stock Company (“BMP”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายท่อและข้อต่อพีวีซีชั้นนำทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม โดยมีมูลค่าตามสัญญา 2,330 พันล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 3,208 ล้านบาท

การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน BMP เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 50 และมีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน BMP ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย *	1,696
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,158)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	538

* มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อยของ BMP คำนวณโดยใช้ราคาอ้างอิงจากราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ซื้อ

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน BMP จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายธุรกิจการผลิตท่อและข้อต่อพีวีซีในประเทศเวียดนาม และสามารถสร้างมูลค่าจากการเชื่อมโยงการผลิตไวนิลจากต้นน้ำไปจนถึงระดับปลายน้ำได้อย่างสมบูรณ์ ดังนั้น จากที่กล่าวข้างต้น ถือเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 ได้เข้าซื้อหุ้น BMP เพิ่มเติมในตลาดหลักทรัพย์โฮจิมินห์อีกร้อยละ 4 คิดเป็นมูลค่าลงทุน 228 พันล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 323 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54

การซื้อขายดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้เสร็จสิ้นแล้ว และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่ยอดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่โดยในไตรมาสที่ 1 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้มีการเจรจาปรับปรุงเงื่อนไข ตลอดจนทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของ Vietnam Construction Materials Joint Stock Company ซึ่งเป็นการซื้อธุรกิจในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 โดยสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ลดลง 257 ล้านบาทและมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมดลดลง 267 ล้านบาท คงเหลือ 5,318 ล้านบาท ส่งผลให้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 10 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจตามที่กล่าวไปข้างต้น

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม		
	IPSB	BMP (ล้านบาท)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	353	355
เงินลงทุนชั่วคราว	-	275	275
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	161	852	1,013
สินค้าคงเหลือ	57	817	874
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	27	27
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	347	1,126	1,473
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1,088	1,088
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(244)	(79)	(323)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(28)	(302)	(330)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13)	(161)	(174)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	282	3,996	4,278
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(89)	(2,002)	(2,091)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	-	(1,696)	(1,696)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	193	298	491
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	318	2,910	3,228
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	511	3,208	3,719
เงินสดที่ได้มา			(355)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ			3,364
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย			(88)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2561			3,276

ทั้งนี้ เงินลงทุนค้างจ่ายจำนวน 88 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อบรรลุนิติภาวะตามที่กำหนดไว้ภายในเดือนพฤษภาคม 2564

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขาย 5,000 ล้านบาท และกำไรสำหรับงวด 476 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 479,119 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี เป็นจำนวนเงินรวม 44,783 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 14 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย

(1) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจการควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. เพิ่มเติมจากร้อยละ 71 เป็นร้อยละ 100 บริษัทได้นำ แพนคัส จำกัด และบริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด เพิ่มเติมจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 100 และบริษัทย่อยอื่นๆ จำนวนเงินรวม 4,203 ล้านบาท

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	1,914
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,203)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย	<u>(2,289)</u>

(2) การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยทั้งหมด

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ ได้ขายหุ้นที่ถือทั้งหมดร้อยละ 65 ใน Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. (“API”) ซึ่งเป็นโฮลดิ้งคัมพานีที่ถือหุ้นใน Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) โดยมีมูลค่าตามสัญญา 83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 2,757 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายหุ้นก่อนภาษี 1,005 ล้านบาท และได้ขายหุ้นที่ถือทั้งหมดร้อยละ 60 ในบริษัทสยามสตีลเวิลด์ เคมีคอลส์ จำกัด (“SSC”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสารให้ความอยู่ตัวกับการขึ้นรูปวัสดุพีวีซีในประเทศไทย โดยมีมูลค่าตามสัญญา 5.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 178 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายหุ้นก่อนภาษี 48 ล้านบาท โดยกำไรจากการขายหุ้นได้รวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินค่าขายหุ้น API ค้างรับ จำนวน 52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 1,681 ล้านบาท โดยจะทยอยรับชำระเป็นงวดตามสัญญา ซึ่งจะได้รับครบเต็มจำนวนภายในเดือนกรกฎาคม 2563

ปี 2560

(ก) การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) Vietnam Construction Materials Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดใน Vietnam Construction Materials Joint Stock Company (“VCM”) ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจปูนซีเมนต์ครบวงจรในประเทศเวียดนาม โดยการซื้อหุ้นดังกล่าว มีประมาณการมูลค่าตามสัญญา รวม 195 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 6,875 ล้านบาท ซึ่งรวมมูลค่าตามเงื่อนไขที่ผู้ถือหุ้นเดิมต้องปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขาย ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 ได้มีการเจรจาปรับปรุงเงื่อนไขตลอดจนทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา ทำให้มูลค่าตามสัญญาคงเหลือ 159 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 5,585 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน VCM ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์เพิ่มขึ้น 3.1 ล้านตันต่อปี รวมกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ในอาเซียน (นอกประเทศไทย) ทั้งหมดเป็น 10.5 ล้านตันต่อปี และมีกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศไทยรวม 23 ล้านตันต่อปี โดย VCM มีโรงงานตั้งอยู่ในภาคกลางของประเทศเวียดนาม ซึ่งเป็นฐานการผลิตและกระจายปูนซีเมนต์ให้ตลาดในพื้นที่นั้นๆ ได้เป็นอย่างดี รวมถึงมีศักยภาพที่จะเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของตลาดปูนซีเมนต์ในภูมิภาคต่างๆ ได้อีกในอนาคต ทั้งนี้ จากที่กล่าวข้างต้นถือเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

(2) PT Indocorr Packaging Cikarang ประเทศอินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80 ใน PT Indocorr Packaging Cikarang (“Indocorr”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษคุณภาพสูงในประเทศอินโดนีเซีย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 79.2 พันล้านรูเปีย หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 206 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Indocorr ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษในอาเซียนรวมเพิ่มขึ้นเป็น 1.045 ล้านตันต่อปี โดย Indocorr มีกำลังการผลิต 32,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ การเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวเพื่อตอบสนองความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ของตลาดในประเทศอินโดนีเซียที่เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็ว

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 65 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม โดยกำไรจากการซื้อดังกล่าวเป็นผลมาจากการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน

(3) Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 25 ใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. (“LSP”) ซึ่งเป็นโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศเวียดนาม โดยมีมูลค่าตามสัญญา 36.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 1,230 ล้านบาท

การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน LSP เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 71 และมีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน LSP ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทย่อย ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าก่อนเป็นบริษัทย่อย	2,262
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(2,061)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	201

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน LSP จะทำให้กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจ เนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเชื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นถึงขั้นปลายครบวงจร มีความประหยัดจากขนาดการผลิต และสามารถใช้วัตถุดิบได้อย่างยืดหยุ่นเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยสนับสนุนธุรกิจ เช่น ท่าเรือน้ำลึก และสาธารณูปโภคต่างๆ โดยโครงการดังกล่าวมีมูลค่าการลงทุนรวมคิดเป็นเงินประมาณ 5,400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 188,000 ล้านบาท และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2565

(4) บริษัทปริซิ่น พรินท์ จำกัด ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทปริซิ่น พรินท์ จำกัด (“ปริซิ่น พรินท์”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าที่พิมพ์ด้วยระบบออฟเซต (Offset printing) โดยเฉพาะสินค้ากล่อง ป้ายฉลาก และสติ๊กเกอร์ ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ในประเทศไทย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 165 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในปริซิ่น พรินท์ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการขยายฐานธุรกิจดิสเพลย์แพคเกจจิ้งอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับตลาดบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูง โดยปริซิ่น พรินท์ มีกำลังการผลิต 4,650 ตันต่อปี ในขณะเดียวกันก็ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการบรรจุภัณฑ์ครบวงจร

(5) บริษัทคอนิเมก จำกัด ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทคอนิเมก จำกัด (“คอนิเมก”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าในด้าน Rigid plastic packaging ซึ่งรวมถึงขวดพลาสติกที่ทำมาจาก HDPE หลอดบรรจุภัณฑ์พลาสติกฝา ที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น เครื่องสำอาง เวชภัณฑ์ สินค้าอุปโภคบริโภค และของเหลวอุตสาหกรรม ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 298 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในคอนิเมกจะช่วยเพิ่มศักยภาพของธุรกิจแพคเกจจิ้งในการตอบสนองต่อความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่มีหลากหลายรูปแบบของลูกค้า และเพิ่มสัดส่วนการขายในกลุ่มลูกค้าที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ระดับพรีเมียม เช่น อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง

การซื้อขายดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกปรับปรุงรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่ยอดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม					
	VCM	Indocorr	LSP	พริซิชั่น พรีนซ์	คอนิเมก	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	179	2	1,430	11	7	1,629
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	448	117	29	71	214	879
สินค้าคงเหลือ	434	54	-	12	128	628
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,912	396	1,828	296	638	10,070
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	628	-	-	1	2	631
ลูกหนี้และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	54	11	1,469	28	21	1,583
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(8,253)	(114)	-	(217)	(420)	(9,004)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,035)	(103)	(826)	(82)	(91)	(2,137)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(99)	(24)	-	(35)	(77)	(235)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	(732)	339	3,930	85	422	4,044
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(68)	(1,139)	(21)	(124)	(1,352)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในการร่วมค้า						
ก่อนเป็นบริษัทย่อย	-	-	(2,262)	-	-	(2,262)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	(732)	271	529	64	298	430
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	6,317	-	701	101	-	7,119
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	(65)	-	-	-	(65)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	5,585	206	1,230	165	298	7,484
เงินสดที่ได้มา						(1,629)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ						5,855
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย						(1,659)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2560						4,196

ทั้งนี้ เงินลงทุนค้างจ่ายจำนวนรวม 1,659 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในปี 2562

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายรวม 3,815 ล้านบาท และขาดทุนสำหรับงวด 353 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้จากการขายเป็นจำนวนเงินรวม 452,562 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี เป็นจำนวนเงินรวม 54,903 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2560 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 8,450 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้สินที่รับมาเนื่องจากการซื้อธุรกิจ VCM Indocorr และคอนิเมก โดยส่วนใหญ่เป็นการจ่ายชำระคืนก่อนครบกำหนด

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 57 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ ได้ซื้อหุ้นในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“TPC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีกจำนวน 76.54 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.75 จำนวนเงินรวม 3,061 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TPC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91.06 เป็นร้อยละ 99.81

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน TPC ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	1,677
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,061)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย	(1,384)

ทั้งนี้ การซื้อหุ้นดังกล่าวเป็นไปตามที่กลุ่มบริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ TPC จากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป เนื่องจากการเพิกถอนหลักทรัพย์ของ TPC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยรับซื้อในราคาหุ้นละ 40 บาท และมีระยะเวลารับซื้อตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2559 ถึงวันที่ 11 มกราคม 2560 ทั้งนี้ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์มีคำสั่งเพิกถอนหลักทรัพย์ของ TPC จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2561	2560	นโยบายการกำหนดราคา
	(ล้านบาท)		
บริษัทร่วมและการร่วมค้า			
ซื้อ	21,957	23,730	ราคาตลาด
ค่าบริการ	671	699	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	54,554	52,857	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	1,800	1,135	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	1,995	1,771	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	11,189	16,444	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ซื้อ	2,650	2,625	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	266	260	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	80	99	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	374	317	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	2,476	1,951	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้การค้า

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</i>		
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	1,277	1,875
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	548	451
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	404	806
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	362	310
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	319	558
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	318	435
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	219	67
PT Chandra Asri Perkasa	125	-
SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	123	108
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	114	92
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	103	34
PT Styrimdo Mono Indonesia	77	235
Mien Trung Joint Stock Corporation	-	277
บริษัทอื่นๆ	328	401
	<u>4,317</u>	<u>5,649</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	81	78
บริษัทอื่นๆ	29	20
	<u>110</u>	<u>98</u>
รวม	<u>4,427</u>	<u>5,747</u>

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	322	331
บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนตรี บางปะกง จำกัด	110	97
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	62	4
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	48	61
บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	36	25
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	30	25
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	27	2
PT Siam Maspion Terminal	24	-
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	23	-
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	22	22
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	19	12
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	17	9
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	7	65
บริษัทสยาม มิตซูบิชิฟิเอ จำกัด	-	27
บริษัทอื่นๆ	92	95
	<u>839</u>	<u>775</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	6	9
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	5	32
บริษัทอื่นๆ	8	16
	<u>19</u>	<u>57</u>
รวม	<u>858</u>	<u>832</u>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
PT M Class Industry	67	68
GTC Technology International, LP	41	41
บริษัทอื่นๆ	8	8
รวม	116	117

เงินให้กู้ยืมระยะยาว

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
Mariwasa Holdings, Inc.	82	84
บริษัทเชกิชยู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	9	17
รวม	91	101

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>ระยะสั้น</i>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	117	124
เพิ่มขึ้น	-	8
ลดลง	(1)	(15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	116	117

<i>ระยะยาว</i>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	101	90
เพิ่มขึ้น	1	17
ลดลง	(11)	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	91	101

เจ้าหนี้การค้า

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	422	470
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	417	501
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	361	454
บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด	214	223
บริษัทสยามอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (สระบุรี) จำกัด	174	198
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	134	172
บริษัทเชกิชยู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	128	95
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	99	104
บริษัทไอทีวัน จำกัด	54	65
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	-	1,565
บริษัทอื่นๆ	82	79
	<u>2,085</u>	<u>3,926</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	185	198
บริษัทอื่นๆ	-	5
	<u>185</u>	<u>203</u>
รวม	<u>2,270</u>	<u>4,129</u>

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทไอทีวัน จำกัด	18	19
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	14	14
บริษัทอื่นๆ	14	12
รวม	<u>46</u>	<u>45</u>

เงินกู้ยืมระยะสั้น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company	76	-
<i>บริษัทอื่น</i>		
PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	77	77
รวม	153	77

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	77	84
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	79	-
เพิ่มขึ้น	3	-
ลดลง	(6)	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	153	77

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	396	341
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	36	20
รวม	432	361

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	4,427	5,747
บริษัททั่วไป		45,195	41,936
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(1,165)	(911)
สุทธิ		44,030	41,025
		48,457	46,772
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	858	832
บริษัททั่วไป		14,600	7,803
		15,458	8,635
รวม		63,915	55,407
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
หนี้สงสัยจะสูญ		(294)	(74)
หนี้สูญได้รับคืน		47	56

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	4,308	5,648
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	112	98
3 - 6 เดือน	7	1
รวม	4,427	5,747
บริษัททั่วไป		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	38,332	35,796
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	4,075	3,628
3 - 6 เดือน	631	715
มากกว่า 6 - 12 เดือน	608	681
มากกว่า 12 เดือน	1,549	1,116
	45,195	41,936
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,165)	(911)
สุทธิ	44,030	41,025
รวม	48,457	46,772

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 - 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 1,008 ล้านบาท (2560: 823 ล้านบาท)

7 สิ้นค้าคงเหลือ

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	22,567	22,250
สินค้าระหว่างผลิต	3,084	3,174
วัตถุดิบ	14,120	14,019
อะไหล่	8,033	7,793
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	6,337	4,810
วัตถุดิบระหว่างทาง	7,673	6,374
รวม	61,814	58,420
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(997)	(770)
สุทธิ	60,817	57,650
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย		
ต้นทุนขาย	383,463	349,307
หัก การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(381)	(381)
บวก การกลับรายการปรับลดมูลค่า	335	358
หัก ต้นทุนบริการและอื่นๆ	(5,423)	(4,046)
รวมสุทธิ	377,994	345,238
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(227)	(1,626)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	207,755	193,883

8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	25,207	38,282
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	3,582	5,655
รวม	28,789	43,937
เงินลงทุนชั่วคราว		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	6,322	3,542
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	15,271	9,429
รวม	21,593	12,971
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,490	7,158
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	2	4
รวม	7,492	7,162

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง และถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.25 ถึง 3.23 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.98 ถึง 3.45 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรมระดับ 2	รวม
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	15,271	-	15,271	15,271
เงินลงทุนเพื่อขาย				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,490	-	7,490	7,490
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	2	2	-	2
รวม	7,492	2	7,490	7,492

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- ระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขาย ซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม		98,331	95,498
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย		15,047	18,212
ลงทุนเพิ่มสุทธิ		2,760	4,061
รายได้เงินปันผล		(11,189)	(16,444)
จำหน่าย		(4,120)	(1,328)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	(1,158)	(2,061)
รับโอนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		-	1,449
อื่นๆ		(295)	(1,056)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		99,376	98,331

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	โดยตรง / อ้อม									
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
บริษัทร่วม										
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	30	30	4,001	3,841	9,414	9,414	11,391	10,989	213	182
PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	29	-	1,030	-	2,591	-	2,623	-	-	-
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	697	689	152	219
บริษัทเซกิกิยู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	498	511	-	-
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	497	497	148	148	401	305	-	28
บริษัทธนอริตาแก้ว เอสซีจี พลาสติก จำกัด	40	40	405	405	134	134	242	227	-	-
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	91	109	-	-
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	37	44	5	2
บริษัทไทยพอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด	50	50	63	63	31	31	32	48	-	-
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	235	235	94	94	25	28	-	-
CMPI Holdings, Inc.	40	40	55	55	18	18	15	19	7	-
บริษัทอื่นๆ			151	151	39	50	48	58	14	-
			9,229	8,039	13,798	11,218	16,100	13,027	391	431
ธุรกิจเคมีคอลส์										
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31	31	27,248	27,248	18,090	18,090	23,021	22,025	746	1,604
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	49	1,173	1,173	10,800	10,800	12,184	13,241	1,661	1,661
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	4,755	4,755	2,375	2,375	6,823	6,075	1,539	2,383
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	50	4,455	4,455	2,183	2,183	6,148	5,120	-	3,278
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,502	3,576	2,576	2,965
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	3,117	4,110	2,030	1,764
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	46	64	64	167	167	1,083	897	386	353
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	1,005	996	66	112
บริษัทเทกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	497	503	147	118
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	303	281	30	36
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	267	287	47	64
GTC Technology International, LP	25	25	191	191	107	107	267	234	-	-
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	45	592	592	266	266	137	114	-	-
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	112	109	13	15
GTC Technology US, LLC	25	25	102	102	160	160	56	56	-	-
บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิซ จำกัด	50	50	78	78	38	38	40	104	146	-
Binh Minh Plastics Joint Stock Company	54	20	-	1,228	-	642	-	1,089	-	93
Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	-	39	-	1,755	-	1,529	-	1,357	46	5
บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	-	40	-	900	-	180	-	164	-	-
บริษัทอื่นๆ			4	4	104	13	147	55	10	34
			52,279	56,162	40,553	42,813	58,709	60,393	9,443	14,485

	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	โดยตรง / อ้อม									
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง										
บริษัทสยามทอปปินแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	48	500	500	245	245	427	421	11	14
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	31	1,100	1,100	495	495	239	281	-	-
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	17	190	190	48	48	64	59	5	5
บริษัทอื่นๆ			263	263	105	105	-	-	-	-
			2,053	2,053	893	893	730	761	16	19
ส่วนงานอื่น										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	18,686	17,066	880	1,087
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรม จำกัด	30	30	85	85	76	76	1,246	1,396	158	-
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	723	714	21	31
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	716	615	59	120
บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนดรี										
บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	694	646	143	214
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	400	382	10	8
Lysando AG	20	20	39	39	355	355	252	275	-	-
บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ต จำกัด	30	30	233	233	140	140	104	107	-	-
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	43	51	68	49
			4,499	4,499	2,085	2,085	22,864	21,252	1,339	1,509
รวม			68,060	70,753	57,329	57,009	98,403	95,433	11,189	16,444
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							(87)	(87)		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			68,060	70,753	57,329	57,009	98,316	95,346	11,189	16,444
การร่วมค้า										
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	65	65	1,519	1,190	760	595	787	608	-	-
บริษัทเอสซีจี นิโคร โลจิสติกส์ จำกัด	51	51	570	570	291	291	258	252	-	-
บริษัทสยาม สมาร์ท ดาต้า จำกัด	51	-	30	-	15	-	15	-	-	-
			2,119	1,760	1,066	886	1,060	860	-	-
ธุรกิจเคมีคอลส์										
บริษัทสยาม มิตซูบิ ฟิโอะ จำกัด	-	50	-	4,800	-	2,401	-	2,125	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า			2,119	6,560	1,066	3,287	1,060	2,985	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ			70,179	77,313	58,395	60,296	99,376	98,331	11,189	16,444

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 34 ใน Binh Minh Plastics Joint Stock Company ทำให้บริษัทดังกล่าวเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

การซื้อขายเงินลงทุน

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นร้อยละ 29 ใน PT Catur Sentosa Adiprana Tbk ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ประกอบด้วยธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ และธุรกิจกระจายสินค้าวัสดุก่อสร้างและสินค้าเกี่ยวกับบ้านในประเทศอินโดนีเซีย มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวคิดเป็นจำนวนเงิน 2,591 ล้านบาท

การจำหน่ายเงินลงทุน

ไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 50 ในบริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด และร้อยละ 40 ในบริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,425 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายหุ้นก่อนภาษีประมาณ 960 ล้านบาท โดยกำไรจากการขายหุ้นได้รวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วม		การร่วมค้า	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	98,316	95,346	1,060	2,985
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	14,909	18,220	138	(8)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	312	(1,205)	-	148
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	15,221	17,015	138	140

การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 22 พฤษภาคม 2561 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 48 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 48 ล้านบาท

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนการถือหุ้น		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	โดยตรง / อ้อม					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	82	82
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	49	39
อื่นๆ			114	55	-	-
			1,355	1,296	131	121
ธุรกิจเคมีคอลส์						
PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama	5	5	2,002	2,002	-	-
PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	-	-
PT Trans-Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	-	-
อื่นๆ			187	90	6	5
			2,504	2,407	6	5
* ไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ						
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง			33	33	-	1
ส่วนงานอื่น						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	2,234	1,707
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	50	50
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	178	178	44	55
อื่นๆ			389	122	3	-
			1,932	1,665	2,331	1,812
รวม			5,824	5,401	2,468	1,939
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			(2,428)	(2,425)	-	-
สุทธิ			3,396	2,976	2,468	1,939

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งสุดท้ายที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ราคาทุน	ส่วนได้เสียใน มูลค่าตามบัญชี
	(ล้านบาท)	
	5,824	9,825

11 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง ค่าสิทธิในการใช้ที่ดินและอื่นๆ	7,799	2,458
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	4,216	976
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	406	699
อื่นๆ	1,367	1,112
รวม	13,788	5,245

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (ล้านบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,404	566	1,970
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	8	22	30
จำหน่าย	(4)	-	(4)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	192	-	192
โอนไปที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	(4)	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,596	588	2,184
เพิ่มขึ้น	70	5	75
จำหน่าย	(5)	2	(3)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	165	65	230
โอนไปที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	(13)	-	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,813	660	2,473
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ			
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	305	358	663
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	9	9
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	20	20
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	305	387	692
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10	26	36
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	28	28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	315	441	756
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,291	201	1,492
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,498	219	1,717

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 8,349 ล้านบาท (2560: 7,541 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	30,342	67,764	389,120	11,822	7,195	42,361	548,604
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	390	4,607	7,655	84	75	1,858	14,669
เพิ่มขึ้น	428	1,094	9,370	529	309	9,992	21,722
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(223)	(276)	(5,143)	(184)	(289)	(35)	(6,150)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(192)	-	-	-	-	-	(192)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(12)	(39)	(414)	(3)	(7)	-	(475)
โอนเข้า (ออก)	1,867	8,321	24,774	685	326	(36,194)	(221)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(443)	(1,505)	(4,565)	(218)	(60)	(1,546)	(8,337)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	32,157	79,966	420,797	12,715	7,549	16,436	569,620
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	885	1,807	43	37	26	2,798
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(27)	(76)	(216)	(2)	(5)	-	(326)
เพิ่มขึ้น	841	941	5,732	205	240	15,540	23,499
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(136)	(159)	(5,518)	(266)	(306)	(95)	(6,480)
โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(165)	(65)	-	-	-	-	(230)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(225)	(45)	-	(4)	-	(274)
โอนเข้า (ออก)	429	1,473	8,495	279	194	(11,748)	(878)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(318)	(789)	(2,058)	(97)	(42)	76	(3,228)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	32,781	81,951	428,994	12,877	7,663	20,235	584,501

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	9,070	36,074	244,691	7,968	5,574	44	303,421
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1	1,112	3,382	62	42	-	4,599
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	1,040	2,565	16,952	848	614	-	22,019
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	2	28	279	-	1	2	312
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(146)	(229)	(4,876)	(155)	(276)	(9)	(5,691)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1)	(35)	(395)	(3)	(7)	-	(441)
โอนเข้า (ออก)	(1)	13	1	(57)	(37)	-	(81)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(56)	(462)	(2,634)	(170)	(43)	-	(3,365)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	9,909	39,066	257,400	8,493	5,868	37	320,773
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	194	1,069	30	32	-	1,325
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(67)	(193)	(2)	(4)	-	(266)
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	1,034	2,688	17,306	767	594	-	22,389
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	(5)	117	528	-	3	-	643
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(125)	(111)	(5,220)	(190)	(265)	-	(5,911)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(28)	-	-	-	-	(28)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(145)	(3)	-	(4)	-	(152)
โอนเข้า (ออก)	26	(72)	(686)	(7)	(11)	(3)	(753)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(28)	(139)	(716)	(68)	(34)	-	(985)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	10,811	41,503	269,485	9,023	6,179	34	337,035
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,248	40,900	163,397	4,222	1,681	16,399	248,847
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	21,970	40,448	159,509	3,854	1,484	20,201	247,466

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 173,807 ล้านบาท (2560: 167,105 ล้านบาท)

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 158 ล้านบาท (2560: 127 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.60 ถึง 5.65 ต่อปี (2560: ร้อยละ 1.90 ถึง 4.18 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ราคาทุนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 1,207 ล้านบาท (2560: 1,465 ล้านบาท) และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 884 ล้านบาท (2560: 1,038 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจเคมีคอลส์ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 643 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจากประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

14 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
		ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และค่าธรรมเนียม การใช้สิทธิ	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (ล้านบาท)	ประทานบัตร และ อื่นๆ	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	12,069	9,570	1,031	4,640	15,241
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	7,119	19	-	627	646
เพิ่มขึ้น	-	565	270	2,591	3,426
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(333)	-	-	(333)
โอนเข้า (ออก)	-	459	(801)	334	(8)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,089)	(25)	-	(115)	(140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18,099	10,255	500	8,077	18,832
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	3,228	15	-	-	15
เพิ่มขึ้น	-	369	399	526	1,294
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(197)	(9)	(21)	(227)
โอนเข้า (ออก)	-	504	(326)	(157)	21
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	(12)	-	(42)	(54)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	21,323	10,934	564	8,383	19,881
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ					
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	412	5,352	-	1,127	6,479
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	15	-	-	15
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	864	-	408	1,272
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	210	4	-	-	4
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(316)	-	-	(316)
โอนเข้า (ออก)	-	(15)	-	(10)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	622	5,904	-	1,525	7,429
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	2	-	-	2
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	892	-	438	1,330
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	815	17	(3)	2	16
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(161)	-	(1)	(162)
โอนเข้า (ออก)	-	102	3	(22)	83
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,437	6,756	-	1,942	8,698
มูลค่าตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	17,477	4,351	500	6,552	11,403
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	19,886	4,178	564	6,441	11,183

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในสำนักงานธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เป็นจำนวนเงิน 815 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจากประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

15 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,073	6,274
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,155)	(2,318)
สุทธิ	2,918	3,956

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	บันทึกเป็น					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ (ล้านบาท)	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 30)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,549	260	-	18	(4)	3,823
เงินลงทุน	94	(4)	(5)	-	-	85
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	435	132	-	5	(18)	554
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,485	81	17	15	(25)	1,573
อื่นๆ	630	30	-	5	(6)	659
รวม	6,193	499	12	43	(53)	6,694
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	(671)	176	330	-	-	(165)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,529)	161	-	(148)	64	(2,452)
อื่นๆ	(100)	(16)	-	(6)	1	(121)
รวม	(3,300)	321	330	(154)	65	(2,738)
สุทธิ	2,893	820	342	(111)	12	3,956

	บันทึกเป็น					ณ วันที่
	ณ วันที่	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น	ผลต่าง	
		ในกำไรหรือขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
1 มกราคม		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	จากการ	จากการแปลงค่า	31 ธันวาคม
2561		(หมายเหตุ 30)		ซื้อธุรกิจ	งบการเงิน	2561
(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,823	(1,204)	-	-	-	2,619
เงินลงทุน	85	(17)	-	-	-	68
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	554	(72)	-	-	(7)	475
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,573	107	211	-	(26)	1,865
อื่นๆ	659	(112)	-	35	(1)	581
รวม	6,694	(1,298)	211	35	(34)	5,608
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	(165)	125	8	-	-	(32)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,452)	50	-	(54)	16	(2,440)
อื่นๆ	(121)	26	-	(121)	(2)	(218)
รวม	(2,738)	201	8	(175)	14	(2,690)
สุทธิ	3,956	(1,097)	219	(140)	(20)	2,918

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีรายละเอียดดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- สินค้าคงเหลือ	62	37
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	743	126
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	238	202
- อื่นๆ	489	206
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	13,565	10,154
รวม	15,097	10,725

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดการให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

16 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2561 เป็นดังนี้

หมายเหตุ	เงินเบิกเกินบัญชีและ	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้	รวม
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	ระยะยาว		
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	19,783	8,246	181,134	209,163
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	2,118	(6,051)	25	(3,908)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาในบริษัทย่อย	4 237	86	-	323
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	(114)	(16)	-	(130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	22,024	2,265	181,159	205,448

17 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ตัวสัญญาใช้เงิน	17,776	16,840
เงินกู้ยืม	3,902	2,545
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและอื่นๆ	74	201
รวม	21,752	19,586

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 8,734 ล้านบาท (2560: 7,831 ล้านบาท)

18 เงินกู้ยืมระยะยาว

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	621	4,671
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	58	116
	<u>679</u>	<u>4,787</u>
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,515	3,351
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	71	108
	<u>1,586</u>	<u>3,459</u>
รวม	<u><u>2,265</u></u>	<u><u>8,246</u></u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
บาท	1,143	3,148
ดอลลาร์สหรัฐ	953	3,740
ดองเวียดนาม	143	1,344
เปโซ	25	11
อื่นๆ	1	3
รวม	<u><u>2,265</u></u>	<u><u>8,246</u></u>

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินตามสัญญาเงินกู้ยืมที่ได้ลงนามไว้รวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 416 ล้านบาท (2560: 1,031 ล้านบาท) และได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินก่อนครบกำหนดเป็นจำนวนเงิน 884 ล้านบาท (2560: 7,565 ล้านบาท) ทั้งนี้ เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 3.00 ถึง 6.25 ต่อปี (2560: ร้อยละ 2.06 ถึง 6.25 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนรวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 106,165 ล้านบาท (2560: 1,570 ล้านบาท) รวมวงเงินกู้ยืมสำหรับโครงการปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม จำนวน 3,238 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 105,072 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2561 ประมาณร้อยละ 4.07 ต่อปี (2560: ร้อยละ 4.40 ต่อปี) โดยส่วนใหญ่ กลุ่มบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยไว้แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	621	4,671
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,397	3,280
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	118	71
รวม	2,136	8,022

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 - 9 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	เงินต้น	ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	ยอดชำระ
ปี 2561			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	58	7	65
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	71	5	76
รวม	129	12	141
ปี 2560			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	116	10	126
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	107	12	119
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	1	-	1
รวม	224	22	246

19 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 181,500 ล้านบาท (2560: 181,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2561	2560				2561	2560
	(ล้านบาท)						
หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)							
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,028	1,053
1/2557	-	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	-	1,016
2/2557	-	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	-	1,017
1/2558	-	15,000	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	-	1,015
1/2558	15,000	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,006	1,023
2/2558	10,000	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,019	1,037
1/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,014	1,034
2/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,024	1,033
1/2560	25,000	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564	1,023	1,045
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567	1,025	1,031
3/2560	25,000	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564	1,021	1,041
1/2561	30,000	-	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565	1,016	-
2/2561	10,000	-	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565	1,026	-
รวม	181,500	181,500					
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดย							
บริษัทย่อย	(341)	(366)					
สุทธิ	181,159	181,134					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนด							
ชำระภายในหนึ่งปี	(31,430)	(39,918)					
สุทธิ	149,729	141,216					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิต และได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

20 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	8,574	6,833
เงินบำเหน็จ	82	87
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	596	558
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์	9,252	7,478
ผลประโยชน์อื่นๆ	198	205
รวม	9,450	7,683
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(102)	(110)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	9,348	7,573

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	7,478	7,109
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	519	562
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	275	260
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	69	6
	863	828
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,387	158
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(70)	(101)
	1,317	57
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(443)	(563)
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	-	31
อื่นๆ	37	16
	(406)	(516)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,252	7,478

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม	110	88
จำนวนที่จ่ายสมทบ	11	27
ผลประโยชน์จ่าย	(9)	(15)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	5	8
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6)	2
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(9)	-
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	102	110

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	222	1
ข้อสมมติทางการเงิน	144	57
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,027	98
รวม	1,393	156

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2561	2560
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *		
- ประเทศไทย	2.65 - 3.72	2.62 - 3.76
- ประเทศเวียดนาม	5.10	6.55 - 6.97
- ประเทศอินโดนีเซีย	8.24 - 8.98	6.97 - 8.75
- อื่นๆ	6.17 - 7.36	5.16 - 5.70
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 - 7.00	3.00 - 8.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	1.50 - 33.00	1.00 - 35.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	25.00 ของ TMO2008

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำนาญ

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** ปี 2561 อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ปี 2560 อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2561	2560
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(464)	(355)
ลดลงร้อยละ 0.5	507	387
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	1,000	912
ลดลงร้อยละ 1.0	(860)	(776)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(248)	(249)
ลดลงร้อยละ 10.0	260	264

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

	2561	2560
	(ร้อยละ)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด	6.17 - 7.36	5.16 - 5.70

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วัน นับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยหากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 2,500 ล้านบาท และทำให้กำไรสุทธิลดลงประมาณ 2,000 ล้านบาท

21 กุณเรือนหุ้น

	ราคาตาม	2561	2560	
	มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น
	(บาท)		(ล้านบาท / ล้านบาท)	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200

22 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง(“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

23 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด		บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49.46%	49.46%	45.27%	45.27%
สินทรัพย์หมุนเวียน	9,675	10,325	12,852	13,265
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,196	8,592	33,342	33,536
หนี้สินหมุนเวียน	(5,361)	(5,497)	(17,130)	(16,833)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(691)	(767)	(48)	(774)
สินทรัพย์สุทธิ	11,819	12,653	29,016	29,194
มูลค่าตามบัญชีของ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,846	6,258	13,136	13,216
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้	68,336	63,440	84,994	78,571
กำไรสำหรับปี	5,989	10,670	6,351	13,047
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(7)	-	2	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,982	10,670	6,353	13,047
กำไรสำหรับปี				
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,027	5,393	3,476	7,141
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,962	5,277	2,875	5,906
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(4)	-	1	-
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3)	-	1	-
	5,982	10,670	6,353	13,047
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,112	8,084	9,372	12,300
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(101)	(582)	(2,131)	(289)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,004)	(9,911)	(7,233)	(12,005)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	7	(2,409)	8	6
เงินปันผลที่จ่ายให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,371	5,137	2,956	5,811

24 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ในปี 2561 ผู้บริหารได้ปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจ โดยค่าใช้จ่ายของหน่วยงานส่วนกลางได้ถูกรวมในผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน ทั้งนี้ ได้ปรับปรุงข้อมูลปี 2560 เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจปี 2561

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง เศษกระดาษและเศษเหล็ก
ธุรกิจเคมีคอลส์	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	ผลิตและจำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ในรูปแบบต่างๆ ทั้งบรรจุภัณฑ์กระดาษ (บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกและบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร) และบรรจุภัณฑ์พลาสติก (บรรจุภัณฑ์ อ่อนตัวและบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบแข็ง) รวมถึงผลิตและจำหน่ายเยื่อจากยูคาลิปตัส เยื่อเคมีละลายได้และกระดาษพิมพ์เขียน
ส่วนงานอื่น	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก รวมทั้งการให้บริการอื่นๆ

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)					
งบการเงินรวมเอสซีจี	589,787	573,412	478,438	450,921	86,641	102,080
ส่วนงานธุรกิจ						
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	218,316	213,134	182,952	175,255	21,244	21,450
ธุรกิจเคมีคอลส์	213,263	193,183	221,538	206,280	46,117	63,656
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	93,246	91,312	87,255	81,455	14,866	12,353
ส่วนงานอื่น	312,828	307,272	100	82	4,469	4,660

	กำไร		ค่าเสื่อมราคา	
	สำหรับปี (2)		และค่าตัดจำหน่าย	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
งบการเงินรวมเอสซีจี	44,748	55,041	23,747	23,282
ส่วนงานธุรกิจ				
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	5,984	6,457	10,608	10,590
ธุรกิจเคมีคอลส์	29,166	41,273	6,835	6,612
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	6,319	4,651	5,403	5,206
ส่วนงานอื่น	3,431	2,885	901	873

(1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

	ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจเคมีคอลส์		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)					
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	64,031	56,466	55,241	45,183	30,074	29,317
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	17,168	13,896	58,709	62,518	730	761
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,325	1,269	136	42	16	16
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	109,585	114,456	77,455	74,943	58,379	57,143
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,207	27,047	21,722	10,497	4,047	4,075
รวมสินทรัพย์	218,316	213,134	213,263	193,183	93,246	91,312
เงินกู้ยืมระยะสั้น	74,973	77,383	28,221	21,300	27,894	23,026
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,420	22,743	21,239	19,897	9,297	9,422
เงินกู้ยืมระยะยาว	943	1,449	4,667	5,405	602	1,328
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,439	5,338	2,901	2,655	2,193	1,885
รวมหนี้สิน	105,775	106,913	57,028	49,257	39,986	35,661
ส่วนของผู้ถือหุ้น	112,541	106,221	156,235	143,926	53,260	55,651
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	218,316	213,134	213,263	193,183	93,246	91,312
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,827	30,979	13,740	7,332	7,728	8,667

	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ล้านบาท)			
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	146,850	147,543	(118,925)	(106,890)	177,271	171,619
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	22,777	21,165	(8)	(9)	99,376	98,331
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	135,020	129,851	(125,609)	(121,040)	10,888	10,138
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,946	3,256	(899)	(951)	247,466	248,847
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,235	5,457	(2,425)	(2,599)	54,786	44,477
รวมสินทรัพย์	312,828	307,272	(247,866)	(231,489)	589,787	573,412
เงินกู้ยืมระยะสั้น	32,990	40,244	(109,945)	(97,464)	54,133	64,489
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,872	3,062	(3,161)	(3,605)	53,667	51,519
เงินกู้ยืมระยะยาว	149,736	141,223	(4,633)	(4,731)	151,315	144,674
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,096	1,942	(826)	(915)	12,803	10,905
รวมหนี้สิน	187,694	186,471	(118,565)	(106,715)	271,918	271,587
ส่วนของผู้ถือหุ้น	125,134	120,801	(129,301)	(124,774)	317,869	301,825
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	312,828	307,272	(247,866)	(231,489)	589,787	573,412
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	260	635	-	-	30,555	47,613

	ธุรกิจซีเมนต์และ					
	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจเคมีคอลส์		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)					
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	172,867	166,284	220,766	205,400	84,705	79,155
ระหว่างส่วนงาน	10,085	8,971	772	880	2,550	2,300
รวมรายได้จากการขาย	182,952	175,255	221,538	206,280	87,255	81,455
ต้นทุนขาย	(145,762)	(138,587)	(182,056)	(155,479)	(69,074)	(67,291)
กำไรขั้นต้น	37,190	36,668	39,482	50,801	18,181	14,164
รายได้อื่น	2,400	2,476	4,393	5,698	515	1,407
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	39,590	39,144	43,875	56,499	18,696	15,571
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(29,345)	(28,715)	(14,036)	(13,940)	(9,249)	(8,443)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	10,245	10,429	29,839	42,559	9,447	7,128
ต้นทุนทางการเงิน	(2,905)	(2,998)	(721)	(898)	(1,039)	(883)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	7,340	7,431	29,118	41,661	8,408	6,245
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,982)	(1,532)	(4,362)	(3,762)	(1,313)	(649)
กำไรหลังภาษีเงินได้	5,358	5,899	24,756	37,899	7,095	5,596
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	924	818	11,183	14,826	(15)	4
กำไรสำหรับปี	6,282	6,717	35,939	52,725	7,080	5,600
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	5,984	6,457	29,166	41,273	6,319	4,651
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	298	260	6,773	11,452	761	949
	6,282	6,717	35,939	52,725	7,080	5,600

	รายการตัดบัญชี					
	ส่วนงานอื่น		ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)					
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	100	82	-	-	478,438	450,921
ระหว่างส่วนงาน	-	-	(13,407)	(12,151)	-	-
รวมรายได้จากการขาย	100	82	(13,407)	(12,151)	478,438	450,921
ต้นทุนขาย	(47)	(38)	13,476	12,088	(383,463)	(349,307)
กำไรขั้นต้น	53	44	69	(63)	94,975	101,614
รายได้อื่น	9,133	9,254	(4,618)	(5,519)	11,823	13,316
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	9,186	9,298	(4,549)	(5,582)	106,798	114,930
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,957)	(7,020)	4,494	5,542	(55,093)	(52,576)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	2,229	2,278	(55)	(40)	51,705	62,354
ต้นทุนทางการเงิน	(2,222)	(2,387)	51	54	(6,836)	(7,112)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	7	(109)	(4)	14	44,869	55,242
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	473	430	(85)	(181)	(7,269)	(5,694)
กำไรหลังภาษีเงินได้	480	321	(89)	(167)	37,600	49,548
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2,951	2,565	4	(1)	15,047	18,212
กำไรสำหรับปี	3,431	2,886	(85)	(168)	52,647	67,760
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	3,431	2,885	(152)	(225)	44,748	55,041
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	1	67	57	7,899	12,719
	3,431	2,886	(85)	(168)	52,647	67,760

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ไทย	274,270	264,240	211,603	204,026
เวียดนาม	43,465	38,554	36,082	29,772
อินโดนีเซีย	31,407	28,487	14,071	16,187
จีน	30,723	30,864	1	-
ประเทศอื่นๆ	98,573	88,776	18,496	29,234
รวม	478,438	450,921	280,253	279,219

ลูกค้านายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้านายใหญ่รายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

25 รายได้อื่น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	2,479	1,952
กำไรจากการขายเงินลงทุนและอื่นๆ	2,693	3,277
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	1,985	2,029
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินงาน	1,205	1,416
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	1,005	855
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่นๆ	497	417
กำไรจากการขายสินทรัพย์	224	939
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	-	641
อื่นๆ	1,735	1,790
รวม	11,823	13,316

26 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	11,553	11,627
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	5,829	5,830
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	2,584	2,618
ค่าเช่า	597	668
ค่านายหน้า	548	606
อื่นๆ	2,430	2,218
รวม	23,541	23,567

27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	18,153	18,405
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์อื่น	1,798	719
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,784	1,728
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าจ้างแรงงานภายนอก	1,750	1,327
ค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต	1,316	1,550
ค่าประชาสัมพันธ์และเงินบริจาค	1,075	1,036
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,008	1,041
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	911	945
ค่าวิจัยและพัฒนา	782	759
อื่นๆ	2,975	1,500
รวม	31,552	29,010

28 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	36,073	36,251
สวัสดิการ และอื่นๆ	4,521	4,459
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,148	2,052
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	858	820
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	360	92
รวม	43,960	43,674

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

29 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		6,502	6,576
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		239	483
ดอกเบี้ยเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและอื่นๆ		253	180
		<u>6,994</u>	<u>7,239</u>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง สุทธิ	13	<u>(158)</u>	<u>(127)</u>
		<u><u>6,836</u></u>	<u><u>7,112</u></u>

30 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		6,188	6,452
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(16)	62
		<u>6,172</u>	<u>6,514</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	15	<u>1,097</u>	<u>(820)</u>
รวม		<u><u>7,269</u></u>	<u><u>5,694</u></u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(211)	(34)
กลับรายการกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(8)	(325)
รวม	15	<u><u>(219)</u></u>	<u><u>(359)</u></u>

การกระทบยอเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

		2561		2560
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		59,916		73,454
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(15,047)		(18,212)
		<u>44,869</u>		<u>55,242</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	8,974	20	11,048
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(27)		(61)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(643)		(401)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(1,823)		(4,405)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(934)		(1,121)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		926		683
ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(285)		709
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		6,188		6,452
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(16)		62
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		1,097		(820)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	7,269	10	5,694

31 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่	44,748	55,041
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	<u>1,200</u>	<u>1,200</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	37.29	45.87

32 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,198 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2560

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,199 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นจำนวนเงิน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 20 เมษายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 22 สิงหาคม 2561

33 สัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

- (ก) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญากับบริษัทต่างประเทศหลายแห่ง โดยบริษัทต่างประเทศดังกล่าวจะให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับข้อมูลและความรู้ทางวิชาการและความช่วยเหลือด้านเทคนิคในการผลิตสินค้าตามสิทธิการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยผูกพันที่จะจ่ายค่าธรรมเนียมวิชาการจำนวนหนึ่ง และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- (ข) บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาระยะยาวจำนวนหลายฉบับกับบริษัทอื่นๆ ทั้งในและต่างประเทศเพื่อซื้อวัตถุดิบ รับบริการเช่าสินทรัพย์ ซื้อสินทรัพย์ ก่อสร้างโรงงานและสินทรัพย์ต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ประทานบัตรเหมืองแร่จากราชการ ดังนั้น จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

34 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3.75 - 7.00 MLR บวก 0.50	155	-	-	155
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.75 MLR บวก 0.50	15	-	-	15
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00 - 5.50 MLR บวก 0.50	-	24	83	107
รวม		170	24	83	277
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.00, 4.50 MLR บวก 0.50	133	-	-	133
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.75 MLR บวก 0.50	19	-	-	19
ไม่หมุนเวียน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00 - 5.50 MLR บวก 0.50	-	39	85	124
รวม		152	39	85	276

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน	หลังจาก 1 ปี			
	ที่แท้จริง	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)		
ปี 2561					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	1.58 - 8.75	21,752	-	-	21,752
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MOR / MMR				
	Cost of fund บวก (0.50 - 1.50)				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.54	273	-	-	273
เงินกู้ยืมระยะยาว	MLR ลบ (0.50 - 2.35)	621	-	-	621
จากสถาบันการเงิน	LIBOR บวก 0.70				
	VNIBOR บวก 0.50				
	Cost of fund บวก 0.75				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.04 - 8.90	58	-	-	58
หุ้นกู้	3.40 - 4.40	31,430	-	-	31,430
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	MLR ลบ (0.50 - 2.35)	-	1,397	118	1,515
จากสถาบันการเงิน	LIBOR บวก 0.70				
	VNIBOR บวก 0.50				
	Cost of fund บวก (0.75 - 1.75)				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.04 - 8.90	-	71	-	71
หุ้นกู้	2.97 - 3.25	-	139,729	10,000	149,729
รวม		54,134	141,197	10,118	205,449

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
				(ล้านบาท)	
ปี 2560					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.41 - 8.25 MOR / MMR MOR ลบ (1.25 - 1.75) Cost of fund บวก 0.75	19,586	-	-	19,586
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.50	197	-	-	197
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	2.00 - 4.95 Cost of fund บวก (0.50 - 0.80) LIBOR บวก (0.38 - 0.70) MLR ลบ (0.50 - 2.50) VNIBOR บวก 0.50	4,671	-	-	4,671
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 - 9.00 MLR ลบ 1.25 Cost of fund บวก 0.75	116	-	-	116
หุ้นกู้	3.75 - 4.00	39,918	-	-	39,918
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	2.00 - 4.95 Cost of fund บวก (0.50 - 0.80) LIBOR บวก (0.38 - 0.70) MLR ลบ (0.50 - 2.50) VNIBOR บวก 0.50	-	3,280	71	3,351
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2.30 - 9.00 MLR ลบ 1.25 Cost of fund บวก 0.75	-	107	1	108
หุ้นกู้	2.97 - 4.40	-	131,256	9,960	141,216
รวม		64,488	134,643	10,032	209,163

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งมีสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ล้านบาท)			
ดอลลาร์สหรัฐ	1,337	2,764	572	1,682	1,909	4,446
ดองเวียดนาม	1,072	1,301	85	996	1,157	2,297
เปโซ	988	513	18	8	1,006	521
รูเปีย	79	135	-	-	79	135
อื่นๆ	40	77	-	3	40	80
รวม	3,516	4,790	675	2,689	4,191	7,479

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่งซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยกขึ้นบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่ตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	2561		2560	
	มูลค่า ตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่า ตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2
	(ล้านบาท)			
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	621	621	4,671	4,679
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า *				
ลูกหนี้ Forward	19,598	19,370	19,297	19,111
เจ้าหนี้ Forward	13,507	13,464	10,513	10,440
เงินกู้ยืม Forward	361	358	373	371
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *				
เงินกู้ยืม Swap	-	-	1,674	1,790
สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา *	1,364	736	68	33
ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,515	1,515	3,351	3,351
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน *				
เงินกู้ยืม Swap	-	-	724	788

* มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบัน มากขึ้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการใช้คิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

35 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	465	662
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	803	913
(ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	441	347
(ง) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	34,713	57,812
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	8,905	7,041
- ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	115,701	7,197

ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รวมถึงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานของโรงงานปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม และการขยายกำลังการผลิตของโรงงานโอเลฟินส์ในประเทศไทย มูลค่าตามสัญญาประมาณ 2,392 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 18,818 พันล้านเวียดนามดอง และสกุลเงินอื่น รวมเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 107,022 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน ตามสัญญาซื้อและติดตั้งเครื่องจักรของโครงการขยายการลงทุน ในธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ในประเทศฟิลิปปินส์ มูลค่าตามสัญญาประมาณ 808 ล้านบาท

- (จ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ จ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ รับชำระเงินให้กู้ยืม และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าตามสัญญา		เงินกู้ยืม Swap	
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
ดอลลาร์สหรัฐ	11	92	<u>361</u>	<u>2,771</u>

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2562 (2560: ครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2563)

	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้ Forward				เจ้าหนี้ Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้าน)		(ล้านบาท)		(ล้าน)		(ล้านบาท)	
ดอลลาร์สหรัฐ	575	571	18,736	18,763	333	284	10,832	9,334
ยูโร	12	10	455	389	51	25	1,922	971
เยน	57	117	17	34	2,482	404	724	124
อื่นๆ			390	111			29	84
รวม			19,598	19,297			13,507	10,513

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2563 (2560: ครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายน 2562)

- (ฉ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบและพลังงานกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,364 ล้านบาท (2560: 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 68 ล้านบาท) โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2562 (2560: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2561)
- (ช) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มบริษัท มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559
- (ซ) ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบและสาธารณูปโภคกับบริษัทในต่างประเทศ อายุสัญญา 15 ปี โดยที่ทั้งสองฝ่ายมีข้อผูกพันที่จะต้องซื้อขายและส่งมอบวัตถุดิบและสาธารณูปโภคตามราคา ปริมาณ และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- (ฌ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาต่อพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว และบริษัทได้ฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561

36 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

37 เรื่องอื่นๆ

(ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่งระงับ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้ธุรกิจเคมีคอลส์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

(ข) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 219 (8/2560) เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการสนับสนุนการปรับโครงสร้างของบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในประเทศไทย การปรับโครงสร้างจะดำเนินการด้วยวิธีการควบบริษัท โดยควบบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัทเซรามิกซิเมนต์ไทย จำกัด จำนวน 5 บริษัท เป็นบริษัทใหม่ที่จะมีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยธุรกรรมการควบบริษัทจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและศักยภาพในการแข่งขันจากมูลค่าเพิ่ม (Synergies) ในด้านการตลาดและการขาย ด้านการผลิต รวมถึงการวิจัยพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทย่อยจำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วย 1) บริษัทเซรามิกอุตสาหกรรมไทย จำกัด 2) บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) 3) บริษัทเดอะ สยาม เซรามิก กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด 4) บริษัทโสสุโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด และ 5) บริษัทเจมาโก จำกัด

ในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทที่จะควบเข้ากัน มีมติอนุมัติการควบบริษัทแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 ได้มีการประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ 5 บริษัท โดยที่ประชุมมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่จะเกิดจากการควบบริษัท รวมทั้งอนุมัติชื่อของบริษัทใหม่เป็น บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) และจะใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า “COTTO” โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 5,963 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 5,963 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อนุมัติรับหลักทรัพย์ “COTTO” เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 และเริ่มซื้อขายตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป

38 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- (ก) เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 ในบริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์สองแห่ง ได้แก่ บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด และบริษัทบางกอก อินเตอร์ เพรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด
- (ข) เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
- (1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 21,600 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น เฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 11,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 19 เมษายน 2562 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2562
 - (2) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 1 เมษายน 2562 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

39 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่ได้รับ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรก ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงินรวม

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 6	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่การพิจารณา การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ทั้งการระบุว่าการเกิดข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลด ที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า และทดสอบ ข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า โดยอ้างอิงถึงสภาพการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณ การผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของ เคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วินิจ ชิตามงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3378

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

13 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

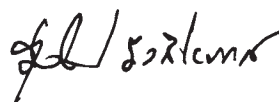
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	14,128,414	32,035,244
เงินลงทุนชั่วคราว	5	15,271,317	9,428,604
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4	1,909,869	2,266,793
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	106,721,407	95,749,240
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		571,579	231,926
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		138,602,586	139,711,807
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนเพื่อขาย	5	7,490,341	7,157,896
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	373,441	373,441
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6	132,752,125	128,181,530
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	3,030,058	3,030,058
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	1,915,562	1,927,212
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	2,861,147	3,165,692
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	10	2,270,215	2,612,615
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	360,480	228,313
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		265,658	262,340
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		151,319,027	146,939,097
รวมสินทรัพย์		289,921,613	286,650,904

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	812,316	1,172,451
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,384,920	1,467,979
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	31,500,000	40,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4	8,403,127	6,374,637
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		77,162	73,026
รวมหนี้สินหมุนเวียน		42,177,525	49,088,093
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หุ้นกู้	13	150,000,000	141,500,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	824,395	700,635
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,238,239	1,216,341
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		152,062,634	143,416,976
รวมหนี้สิน		194,240,159	192,505,069
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	15		
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		83,804,264	82,234,920
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,190	34,915
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		95,681,454	94,145,835
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		289,921,613	286,650,904

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

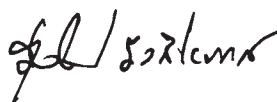
	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
รายได้			
รายได้เงินปันผล	4	24,906,970	22,876,077
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	2,552,584	2,744,223
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการ	4	5,715,102	6,096,085
รายได้อื่น	17	711,752	2,558,968
รวมรายได้		33,886,408	34,275,353
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	(7,205,467)	(7,006,220)
ต้นทุนทางการเงิน	4, 20	(2,328,624)	(2,484,332)
รวมค่าใช้จ่าย		(9,534,091)	(9,490,552)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		24,352,317	24,784,801
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	103,209	(348,729)
กำไรสำหรับปี		24,455,526	24,436,072
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)	22	20.38	20.36

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		24,455,526	24,436,072
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	5	(42,155)	65,947
กลับรายการการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		-	(1,830,528)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	8,430	352,916
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(33,725)	(1,411,665)
<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	14	(108,153)	(14,102)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	21,631	2,820
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(86,522)	(11,282)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(120,247)	(1,422,947)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		24,335,279	23,013,125

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>		
เงินปันผล	23	-
<i>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,200,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>		
เงินปันผล	23	-
<i>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,200,000

กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร		
ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป (พันบาท)		เงินลงทุนเพื่อขาย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
160,000	10,516,000	80,609,496	1,446,580	93,932,076
-	-	(22,799,366)	-	(22,799,366)
-	-	(22,799,366)	-	(22,799,366)
-	-	24,436,072	-	24,436,072
-	-	(11,282)	(1,411,665)	(1,422,947)
-	-	24,424,790	(1,411,665)	23,013,125
160,000	10,516,000	82,234,920	34,915	94,145,835
160,000	10,516,000	82,234,920	34,915	94,145,835
-	-	(22,799,660)	-	(22,799,660)
-	-	(22,799,660)	-	(22,799,660)
-	-	24,455,526	-	24,455,526
-	-	(86,522)	(33,725)	(120,247)
-	-	24,369,004	(33,725)	24,335,279
160,000	10,516,000	83,804,264	1,190	95,681,454

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	2561	2560
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	24,455,526	24,436,072
รายการปรับปรุง		
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(103,209)	348,729
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	870,877	843,008
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	59,948	61,144
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2,803	14,638
เงินปันผลรับ	(24,906,970)	(22,876,077)
ดอกเบี้ยรับ	(4,146,744)	(4,172,662)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,980,931	6,098,347
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	(137,371)	(1,964,285)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,075,791	2,788,914
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	396,629	(54,347)
สินทรัพย์อื่น	(32,337)	9,365
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	364,292	(44,982)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(47,778)	144,251
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(49,879)	(58,027)
หนี้สินอื่น	31,572	(63,393)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(66,085)	22,831
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	2,373,998	2,766,763
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(311,346)	622,890
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,062,652	3,389,653

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2561	2560
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทอื่น	6	(4,570,595)	(9,433,048)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		48,912,479	27,797,794
เงินลงทุนชั่วคราว		(52,342,922)	(22,711,341)
เงินลงทุนเพื่อขาย		(2,616,209)	(2,026,623)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(553,755)	(519,352)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(10,972,167)	7,372,347
รับเงินปันผล		24,886,204	22,865,104
รับดอกเบี้ย		4,119,833	4,239,230
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		-	(682,916)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		6,862,868	26,901,195
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2,028,490	(282,909)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		40,000,000	60,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(40,000,000)	(45,000,000)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ		2,028,490	14,717,091
จ่ายเงินปันผล		(22,799,660)	(22,799,366)
จ่ายดอกเบี้ย		(6,061,180)	(6,067,133)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(26,832,350)	(14,149,408)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		(17,906,830)	16,141,440
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		32,035,244	15,893,804
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		14,128,414	32,035,244

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	263
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	263
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	266
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	276
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	280
6	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	282
7	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	283
8	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	284
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	285
10	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	286
11	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	287
12	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	288
13	หุ้นกู้	289
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	290
15	ทุนเรือนหุ้น	293
16	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	293
17	รายได้อื่น	294
18	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	294
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	295
20	ต้นทุนทางการเงิน	296
21	ภาษีเงินได้	296
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	298
23	เงินปันผล	298
24	เครื่องมือทางการเงิน	299
25	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	301
26	การบริหารจัดการส่วนทุน	302
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	302
28	การจัดประเภทรายการใหม่	302
29	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	303

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2518

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในส่วนของงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเบี้ยและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณและผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัท

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 โดยบริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ และได้เปิดเผยมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนอการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ และข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบ ที่สำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 5, 6, 7, 8, 9 และ 10	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 11 และ 21	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 14	การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 25	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- | | |
|------------------|--|
| • หมายเหตุข้อ 5 | เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ |
| • หมายเหตุข้อ 8 | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน |
| • หมายเหตุข้อ 13 | หุ้นกู้ |
| • หมายเหตุข้อ 24 | เครื่องมือทางการเงิน |

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และ กระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีความสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงด้วยราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ทั้งนี้ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

หนี้สูญได้รับคืนรับรู้เป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

(ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้างเหลือสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(ง) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย บันทึกบัญชีในงบการเงินโดยใช้วิธีราคาทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเข้ากับมูลค่าถ้อยถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดนอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้อถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้อถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์เกี่ยวข้องกับที่เคยบันทึกในส่วนของผู้อถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

(จ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบ ที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชี ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวด มีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่ เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคานั้นถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิมรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 5, 10 ปี
อื่นๆ	5, 10, 25 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามิชอบชี้แจงเรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าได้จะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสมเหมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ณ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

(ญ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ง) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฎ) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างตามที่กำหนดในสัญญา

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

ดอกเบี๋ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี๋ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี๋ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ฐ) ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งเส้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี๋ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี๋ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกันพนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(๗) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและ ภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ฅ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

(ณ) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2561	2560	นโยบายการกำหนดราคา
	(ล้านบาท)		
บริษัทรวม			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	511	487	คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	868	773	ส่วนใหญ่คิดราคาจากการใช้บริการและอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	468	427	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทย่อย			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	2,042	2,257	คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	4,794	4,962	ส่วนใหญ่คิดราคาจากการใช้บริการและอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	21,980	20,516	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	3,708	3,684	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	63	49	อัตราตามสัญญา
บริษัทอื่น			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	418	376	ส่วนใหญ่คิดราคาจากการใช้บริการและอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	2,459	1,933	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 2,329 ล้านบาท (2560: 2,484 ล้านบาท) ประกอบด้วย ดอกเบียจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 6,037 ล้านบาท (2560: 6,168 ล้านบาท) และดอกเบียรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 3,708 ล้านบาท (2560: 3,684 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	2561	2560
	<i>(ล้านบาท)</i>	
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	322	331
บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	36	25
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	19	12
บริษัทนวลโลหะไทย จำกัด	9	6
บริษัทอื่นๆ	34	34
	<hr/> 420	<hr/> 408
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	234	417
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	102	96
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	91	83
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	86	55
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	76	187
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	75	68
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	70	65
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	47	55
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	43	24
บริษัทกระเบื้องกระต่ายไทย จำกัด	33	47
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	28	19
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	28	31
PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	28	15
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	19	56
บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตชั้นนำ คอร์ปอเรชั่น จำกัด		
(เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี เทเรดิง จำกัด”)	17	37
บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	-	39
บริษัทอื่นๆ	306	286
	<hr/> 1,283	<hr/> 1,580

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	6	9
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	5	31
บริษัทอื่นๆ	8	15
	19	55
รวม	1,722	2,043

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
<i>ตัวเงินรับ</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	61,920	63,831
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	23,310	15,445
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	13,552	6,680
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	7,174	7,761
บริษัทอื่นๆ	765	2,032
รวม	106,721	95,749

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	95,749	103,122
เพิ่มขึ้น	43,431	19,458
ลดลง	(32,459)	(26,831)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	106,721	95,749

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
บัญชีเดินสะพัด	101	120

เงินกู้ยืมระยะสั้น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทย่อย		
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	4,204	3,388
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,294	1,294
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	1,190	-
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	424	463
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	363	404
บริษัทเอสซีจี แอ็คเคาน์ติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด	343	298
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	184	171
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	167	175
บริษัทอื่นๆ	234	182
รวม	8,403	6,375

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,375	6,658
เพิ่มขึ้น	4,168	3,021
ลดลง	(2,140)	(3,304)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,403	6,375

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	191	183
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14	7
รวม	205	190

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	14,128	29,044
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	-	2,991
รวม	14,128	32,035
เงินลงทุนชั่วคราว		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	15,271	9,429
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,490	7,158

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง และถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.25 ถึง 3.23 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.98 ถึง 3.45 ต่อปี)

มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เผื่อขาย รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2 (ล้านบาท)
เงินลงทุนชั่วคราว		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	15,271	15,271
เงินลงทุนเผื่อขาย		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย (ในกองทุนส่วนบุคคล)	7,490	7,490

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับ 2 ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของบริษัท เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน มีดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	128,555	119,122
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	4,570	9,433
จำหน่าย	-	(162)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	162
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>133,125</u>	<u>128,555</u>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		วิธีราคาทุน		ผลขาดทุนจาก		สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	การถือหุ้น		2561	2560	การด้อยค่าสะสม		2561	2560	2561	2560
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	69,656	65,273	(111)	(111)	69,545	65,162	152	1,895
ธุรกิจเคมีคอลส์	100	100	44,084	44,084	-	-	44,084	44,084	14,261	18,045
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	99	99	17,363	17,176	-	-	17,363	17,176	7,698	770
ส่วนงานอื่น	100	100	<u>2,274</u>	<u>2,274</u>	<u>(141)</u>	<u>(141)</u>	<u>2,133</u>	<u>2,133</u>	<u>337</u>	<u>233</u>
รวม			<u>133,377</u>	<u>128,807</u>	<u>(252)</u>	<u>(252)</u>	<u>133,125</u>	<u>128,555</u>	<u>22,448</u>	<u>20,943</u>

7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	การถือหุ้น					
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)	
วิธีราคาทุน						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119	82	82
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	2,234	1,707
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401	50	50
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	329	329	44	55
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	49	39
บริษัทอื่นๆ	-	-	10	10	-	-
รวม			3,039	3,039	2,459	1,933
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			(9)	(9)	-	-
สุทธิ			3,030	3,030	2,459	1,933

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งสุดท้ายที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

	ส่วนได้เสียใน	
	ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี
	(ล้านบาท)	
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	3,039	10,658

8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (ล้านบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,619	616	2,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561	<u>1,619</u>	<u>616</u>	<u>2,235</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	107	189	296
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>107</u>	<u>201</u>	<u>308</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11	11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>107</u>	<u>212</u>	<u>319</u>
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,512	415	1,927
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,512	404	1,916

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 4,943 ล้านบาท (2560: 4,858 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยาน พาหนะ และ อุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	900	2,982	1,043	21	545	46	5,537
เพิ่มขึ้น	13	186	96	3	42	3	343
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(1)	(4)	(2)	(10)	-	(17)
โอนเข้า (ออก)	1	37	48	-	11	(46)	51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	914	3,204	1,183	22	588	3	5,914
เพิ่มขึ้น	9	57	34	-	47	1	148
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	-	(7)	-	(7)
โอนเข้า (ออก)	-	2	3	-	-	(3)	2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	923	3,263	1,220	22	628	1	6,057
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	465	1,223	236	18	360	-	2,302
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	133	167	71	1	74	-	446
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	(1)	(1)	(1)	(10)	-	(13)
โอนเข้า	-	-	10	-	3	-	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	598	1,389	316	18	427	-	2,748
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	130	166	86	1	71	-	454
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	-	(6)	-	(6)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	728	1,555	402	19	492	-	3,196
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	316	1,815	867	4	161	3	3,166
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	195	1,708	818	3	136	1	2,861

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้รับการคิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 1,864 ล้านบาท (2560: 1,208 ล้านบาท)

10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา	อื่นๆ	รวม
	(ล้านบาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	3,037	42	571	3,650
เพิ่มขึ้น	281	4	3	288
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(192)	-	(6)	(198)
โอนเข้า (ออก)	28	(35)	(44)	(51)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,154	11	524	3,689
เพิ่มขึ้น	43	6	45	94
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(6)	-	(20)	(26)
โอนเข้า (ออก)	1	(4)	(2)	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,192	13	547	3,752
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	871	-	23	894
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	378	-	7	385
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(192)	-	(11)	(203)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,057	-	19	1,076
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	400	-	5	405
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	6	-	-	6
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(5)	-	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,458	-	24	1,482
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,097	11	505	2,613
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,734	13	523	2,270

11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	361	237
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1)	(9)
สุทธิ	360	228

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 21)		
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเพื่อขาย	12	(3)	(4)	5
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	-	-	52
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	148	4	-	152
อื่นๆ	28	-	-	28
รวม	240	1	(4)	237
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(366)	-	357	(9)
รวม	(366)	-	357	(9)
สุทธิ	(126)	1	353	228

		บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	ณ วันที่	ในกำไรหรือ	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
		(หมายเหตุ 21)		
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	101	-	101
เงินลงทุนเพื่อขาย	5	(4)	-	1
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	52	-	-	52
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	152	5	21	178
อื่นๆ	28	1	-	29
รวม	237	103	21	361
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(9)	-	8	(1)
รวม	(9)	-	8	(1)
สุทธิ	228	103	29	360

บริษัทได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 101 ล้านบาท เนื่องจากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตซึ่งพิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัทแล้วเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทั้งนี้ผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ในปี 2566

12 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	เงินกู้ยืมระยะสั้น	หุ้นกู้ (ล้านบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,375	181,500	187,875
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	2,028	-	2,028
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	8,403	181,500	189,903

13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 181,500 ล้านบาท (2560: 181,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	2561 (ล้านบาท)	2560				2561	2560
3/2555	6,500	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	1,028	1,053
1/2557	-	15,000	4.00	4 ปี	1 เมษายน 2561	-	1,016
2/2557	-	10,000	3.90	4 ปี	1 ตุลาคม 2561	-	1,017
1/2558	-	15,000	3.75	3 ปี	1 เมษายน 2561	-	1,015
1/2558	15,000	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	1,006	1,023
2/2558	10,000	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	1,019	1,037
1/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,014	1,034
2/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,024	1,033
1/2560	25,000	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564	1,023	1,045
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567	1,025	1,031
3/2560	25,000	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564	1,021	1,041
1/2561	30,000	-	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565	1,016	-
2/2561	10,000	-	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565	1,026	-
รวม	181,500	181,500					
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(31,500)	(40,000)					
สุทธิ	<u>150,000</u>	<u>141,500</u>					

* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการใช้การคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิต และได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

14 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	803	680
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	21	21
รวม	824	701

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	701	678
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	36	36
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	24	23
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
โอนไปบริษัทย่อย	(6)	-
	55	59
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	108	14
	108	14
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(40)	(50)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	824	701

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(7)	-
ข้อสมมติทางการเงิน	23	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	92	14
รวม	108	14

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2561	2560
	(ร้อยละ)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด *	3.02 - 3.15	3.25 - 3.39
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือ	3.00 - 6.00	3.00 - 7.20
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.50 - 7.00	2.50 - 11.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	25.00 ของ TMO2008

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** ปี 2561 อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ปี 2560 อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO2008: Thai Mortality Ordinary Table 2008)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2561	2560
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(45)	(38)
ลดลงร้อยละ 0.5	49	41
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	95	98
ลดลงร้อยละ 1.0	(82)	(84)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(24)	(24)
ลดลงร้อยละ 10.0	25	25

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้เห็นชอบพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และจะมีผลใช้บังคับเมื่อพ้น 30 วัน นับแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยหากกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ บริษัทจะรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 266 ล้านบาท และทำให้กำไรสุทธิลดลงประมาณ 213 ล้านบาท

15 กุณเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	2561 จำนวนหุ้น	มูลค่า (ล้านหุ้น / ล้านบาท)	2560 จำนวนหุ้น	มูลค่า
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

16 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

17 รายได้อื่น

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	491	515
กำไรจากการขายเงินลงทุน	163	1,964
อื่นๆ	58	80
รวม	<u>712</u>	<u>2,559</u>

18 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,710	3,736
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	867	840
ค่าประชาสัมพันธ์	860	792
ค่าบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	523	472
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	349	282
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	179	212
ค่าเช่า	177	149
อื่นๆ	540	523
รวม	<u>7,205</u>	<u>7,006</u>

19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	2,879	2,899
สวัสดิการ และอื่นๆ	219	213
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	224	216
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	61	59
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	6	19
	<u>3,389</u>	<u>3,406</u>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(4)	(14)
สุทธิ	<u>3,385</u>	<u>3,392</u>

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

20 ต้นทุนทางการเงิน

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	5,974	6,123
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ	63	48
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ	(3,708)	(3,684)
	<u>2,329</u>	<u>2,487</u>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	(3)
สุทธิ	<u>2,329</u>	<u>2,484</u>

21 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		-	348
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		-	2
		<u>-</u>	<u>350</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	11	(103)	(1)
รวม		<u>(103)</u>	<u>349</u>

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	2561	2560
		(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(21)	(3)
ผลขาดทุน/กลับรายการจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(8)	(353)
รวม	11	<u>(29)</u>	<u>(356)</u>

การกระหยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		24,352		24,785
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,870	20	4,957
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,971)		(4,568)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(33)		(38)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		33		(3)
ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น		101		-
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		-		348
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		-		2
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(103)		(1)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(0.4)	(103)	1.4	349

22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	2561	2560
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัท	24,456	24,436
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	20.38	20.36

23 เงินปันผล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2560 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,198 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นเงินจำนวน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 27 เมษายน 2560

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 19.00 บาท เป็นเงินประมาณ 22,800 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลงวดระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,199 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 และได้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นเงินจำนวน 12,600 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 20 เมษายน 2561

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล คิดเป็นจำนวนเงิน 10,200 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วในวันที่ 22 สิงหาคม 2561

24 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2561			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	106,721	106,721
รวม		106,721	106,721
ปี 2560			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	95,749	95,749
รวม		95,749	95,749

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ มีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2561				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.85	8,403	-	8,403
หุ้นกู้	3.40 - 4.40	31,500	-	31,500
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2.97 - 3.25	-	150,000	150,000
รวม		39,903	150,000	189,903
ปี 2560				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.71	6,375	-	6,375
หุ้นกู้	3.75 - 4.00	40,000	-	40,000
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2.97 - 4.40	-	141,500	141,500
รวม		46,375	141,500	187,875

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

25 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	2561	2560
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,784
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	112	101
(ค) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาเช่า	119	120
- ตามสัญญาก่อสร้างและปรับปรุงอาคารสำนักงาน และโครงการพัฒนาระบบงาน	15	18
- สัญญาให้การสนับสนุนหลัก (Title sponsor)	330	440
- อื่นๆ	-	29
(ง) บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง มูลค่ารวม 300 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือ เทียบเท่าเงินบาทจำนวน 9,752 ล้านบาท (2560: 320 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 10,555 ล้านบาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกระแสเงินสดจากรายการทางการค้าให้บริษัทในเครือ ซึ่งสัญญาดังกล่าว ทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2562 (2560: ครบกำหนดภายในเดือนกันยายน 2561)		
(จ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัทและบริษัทในเครือ มูลค่าตามสัญญา ประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559		
(ฉ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาต่อพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และ การปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่า ผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่อง ดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว		

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำความผิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคา
ที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ
โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดและบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้
บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนของบริษัทที่ต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดี
พร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ
ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว
และบริษัทได้ฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561

26 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- (ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 18.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 21,600 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2561 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 11,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 19 เมษายน 2562 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 มีนาคม 2562
- (ข) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 1 เมษายน 2562 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2558 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

28 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนปี 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2561 ดังนี้

	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ (ล้านบาท)	หลังจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุน			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการ	2,556	3,540	6,096
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,466)	(3,540)	(7,006)

บริษัทได้จัดประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้ค่าบริการที่เรียกเก็บภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งเดิมแสดงสุทธิกับค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นแสดงภายใต้รายการรายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการ ทั้งนี้เพื่อสะท้อนภาพการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

29 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้ ซึ่งบริษัทไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นี้ อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และ 2563 บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ ซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ทั้งนี้ สำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่ได้รับ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะที่) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับ

บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินของบริษัทจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เป็นครั้งแรกซึ่งไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

บริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกต่องบการเงิน

24 บุคคล อ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น ที่ตั้ง	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2009-9999
โทรสาร	0-2009-9991
อีเมล	SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์	http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดย นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3378) หรือ นายไวยโรจน์ จินตมณีนีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179) 1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
ที่ตั้ง	
โทรศัพท์	0-2677-2000
โทรสาร	0-2677-2222
ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ตั้ง	บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888
โทรสาร	0-2586-2976
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ SCC194A)
ที่ตั้ง	เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์	0-2299-1111
โทรสาร	0-2990-6010
เว็บไซต์	www.tmbbank.com
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ SCC19NA, SCC204A, SCC20NA, SCC214A และ SCC210A)
ที่ตั้ง	ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน หน่วยงานตัวแทนและกำกับธุรกิจ ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	0-2626-7508
โทรสาร	0-2657-3390
เว็บไซต์	http://www.cimbthai.com
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ SCC220A, SCC234A)
ที่ตั้ง	1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0-2296-4776
โทรสาร	0-2683-1298
เว็บไซต์	http://www.krungsri.com



เนื้อหาของรายงานประจำปี 2561 เล่มนี้ จัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100%
 อีกทั้งยังพิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอาบสารเคมี เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

25

ข้อมูลพื้นฐาน สำหรับนักลงทุน

ชื่อ	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	The Siam Cement Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
ประเภทธุรกิจ	0107537000114
เว็บไซต์	Holding Company
ปีที่ก่อตั้ง	www.scg.com
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	2456
ในตลาดหลักทรัพย์	30 เมษายน 2518
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ
ทุนจดทะเบียน	เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ทุนชำระแล้ว	1,600 ล้านบาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วย
หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
รอบระยะเวลาบัญชี	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
ผู้ถือหุ้น	ไม่มี
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่
	สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ
	บดีนทรเทพยวรางกูร และบริษัททุนดาววัลย์ จำกัด
	ถือหุ้นร้อยละ 33.3 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้น
	โดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444

โทรสาร 0-2586-2974

อีเมล : info@scg.com

สำนักงานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2586-6098

โทรสาร 0-2586-3007

อีเมล : corporate@scg.com

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2586-3309

โทรสาร 0-2586-3307

อีเมล : invest@scg.com

สำนักงาน Enterprise Brand Management Office

โทรศัพท์ 0-2586-3770

โทรสาร 0-2586-2974

อีเมล : ebmo@scg.com

กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย

โทรสาร 0-2586-3007

อีเมล : ind_dir@scg.com

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2557 - 2561)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ

— SET — SCC Local — SCC Foreign

ดัชนีตลาดหลักทรัพย์ฯ

ราคาหุ้นของบริษัท (บาท)





สำนักงานใหญ่

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974

www.scg.com