

สารบัญ

ภาพรวมปี 2554

- 1 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
- 2 สารจากประธานกรรมการ
- 3 ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2554
- 5 โครงสร้างการจัดการ
- 6 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรม

ภาพรวมของธุรกิจ

- 7 การตลาดและภาวะการแข่งขัน
- 14 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ
- 15 ลักษณะธุรกิจแต่ละประเภท
- 23 โครงสร้างรายได้
- 28 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
- 32 ปัจจัยความเสี่ยง

เกี่ยวกับบริษัท

- 40 บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- 42 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 85 การควบคุมภายใน
- 87 รายการระหว่างกัน
- 92 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ข้อมูลทางการเงิน

- 94 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- 95 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- 114 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- 116 งบการเงิน

ข้อมูลทั่วไป

- 218 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
- 233 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : พันบาท)

	2552	ร้อยละ	2553	ร้อยละ	2554	ร้อยละ
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน						
สินทรัพย์รวม	5,607,048	100.00	6,095,481	100.00	8,341.343	100.00
หนี้สินรวม	1,584,858	28.26	1,892,996	31.06	3,768,591	45.18
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	3,807,771	67.92	3,962,280	65.00	3,876,603	46.47
รายได้จากการขายและการให้บริการ	2,777,382	91.05	2,797,305	77.70	3,492,413	89.03
รายได้รวม	3,050,208	100.00	3,600,313	100.00	3,922,567	100.00
ต้นทุนขายและการให้บริการ	1,628,626	53.39	1,755,454	48.76	2,358,219	60.12
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	574,488	18.83	521,508	14.49	389,520	9.93
ค่าใช้จ่ายรวม *	900,709	29.53	1,115,450	30.98	1,130,489	28.82
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(107,967)	(3.54)	108,104	3.00	31,042	0.79
อัตราส่วนต่อหุ้น (บาท)						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1.28)		1.28		0.37	
เงินปันผล	0.50		0.50		0.50	
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	45.05		46.88		45.86	
อัตราส่วนทางการเงิน (%)						
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(3.54)		3.00		0.79	
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	(2.80)		2.78		0.79	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	(0.93)		4.35		0.89	

* ค่าใช้จ่ายรวม ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 มีขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 61.60 ล้านบาท 86.28 ล้านบาท และ 1.94 ล้านบาท ตามลำดับ

เงินปันผลประจำปี 2554 คณะกรรมการบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เพื่ออนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท



สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เริ่มต้นปี 2554 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยกลับมาสดใสอีกครั้ง หลังจากเกิดความวุ่นวายทางการเมืองในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยในระหว่าง 8 เดือนแรกคือ มกราคมถึงสิงหาคม อัตราการเติบโตของนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 28 แต่เมื่อเกิดมหาอุทกภัยในช่วง 3-4 เดือนสุดท้ายของปี ส่งผลให้อัตราการเติบโตเฉลี่ยทั้งปีลดลงเหลือเพียงร้อยละ 20 ทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยหยุดชะงักลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทโดยตรง

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พยายามหาแนวทางในการขยายธุรกิจด้วยการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารและพิจารณาการลงทุนในโรงแรมที่อยู่ในทำเลที่ดี มีความเสี่ยงต่ำ อีกทั้งระมัดระวังในการลงทุนเพื่อไม่ให้บริษัทมีภาระหนี้ที่สูงเกินไป ในปี 2553 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการ โรงแรมดุสิตธานีลาภูนา่ ภูเก็ต โดยใช้ช่องทางการลงทุนผ่านกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ปีต่อมา 2554 บริษัทได้ร่วมลงทุนใน โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ซึ่งเป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ขนาด 100 วิลล่า ตั้งอยู่บนเกาะ Mudhdhoo สาธารณรัฐมัลดีฟส์ อีกทั้งยังได้สังเกตเห็นถึงศักยภาพและโอกาสในการขยายการศึกษา ด้านธุรกิจโรงแรมและท่องเที่ยวซึ่งเป็นธุรกิจที่เกื้อหนุนอุตสาหกรรมโรงแรมโดยตรงประกอบกับเพื่อกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ และเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท จึงได้กำหนดกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจการศึกษาควบคู่ไปกับธุรกิจโรงแรมด้วย

ในส่วนของผลประกอบการในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีรายได้และกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2553 แต่พอถึงไตรมาสสุดท้ายซึ่งเป็นช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ผลกระทบจากน้ำท่วมครั้งใหญ่ ทำให้บริษัทต้องสูญเสียรายได้กว่า 200 ล้านบาท นอกจากนี้การเกิดมหาอุทกภัยยังทำให้การตกแต่งโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์ในประเทศไทยบางรายประสบเหตุน้ำท่วมทำให้ไม่สามารถทำการผลิตได้ จึงต้องสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์จากประเทศอื่นแทนส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น ถึงกระนั้น บริษัทก็ยังคงมีกำไรสุทธิ 31 ล้านบาท หรือ 0.37 บาทต่อหุ้น และด้วยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทยังคงให้ความร่วมมือกับมูลนิธิสร้างรอยยิ้มด้วยโครงการดุสิตไมล์ และเข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็คอย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาสังคมไทยให้มีคุณภาพอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีอุปการะคุณทุกท่านที่กรุณาให้ความไว้วางใจในการบริหารกิจการ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานและใช้บริการของโรงแรมในเครือบริษัทด้วยดีเสมอมา พร้อมกันนี้ผมขอขอบคุณท่านผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกระดับที่ทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงาน สร้างสรรค์บริการที่ดีมีคุณภาพด้วยความซื่อสัตย์สุจริตจนเป็นที่ชื่นชมยกย่องของผู้ใช้บริการทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตก้าวหน้ามาเป็นอย่างดี



ชาตรี โสภณพนิช
ประธานกรรมการ

ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2554

คณะกรรมการขอเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรากฏในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรต้นงวดจำนวน 1,268,130,035 บาท เมื่อหักเงินปันผลจ่ายประจำปี 2553 จำนวน 85,000,000 หุ้นๆ ละ 0.50 บาท เป็นเงิน 42,500,000 บาท คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,225,630,035 บาท

คณะกรรมการขอเสนอการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลประจำปี 2554 ดังนี้

	บาท
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา เป็นเงิน	1,225,630,035
หัก ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	(97,220,070)
บวก กำไรสุทธิประจำปี 2554	31,042,398
หัก เงินปันผลประจำปี 2554 ให้ผู้ถือหุ้น	
จำนวน 85,000,000 หุ้นๆ ละ 0.50 บาท เป็นเงิน	(42,500,000)
คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไปเป็นเงิน	<u>1,116,952,363</u>

หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จัดสรรดังกล่าวได้ บริษัทจะทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

วิสัยทัศน์

“To deliver to the world an exceptional hospitality experience that reflects the unique artistry and culture of Thailand and delivers the standards of perfection, innovation and excellence”

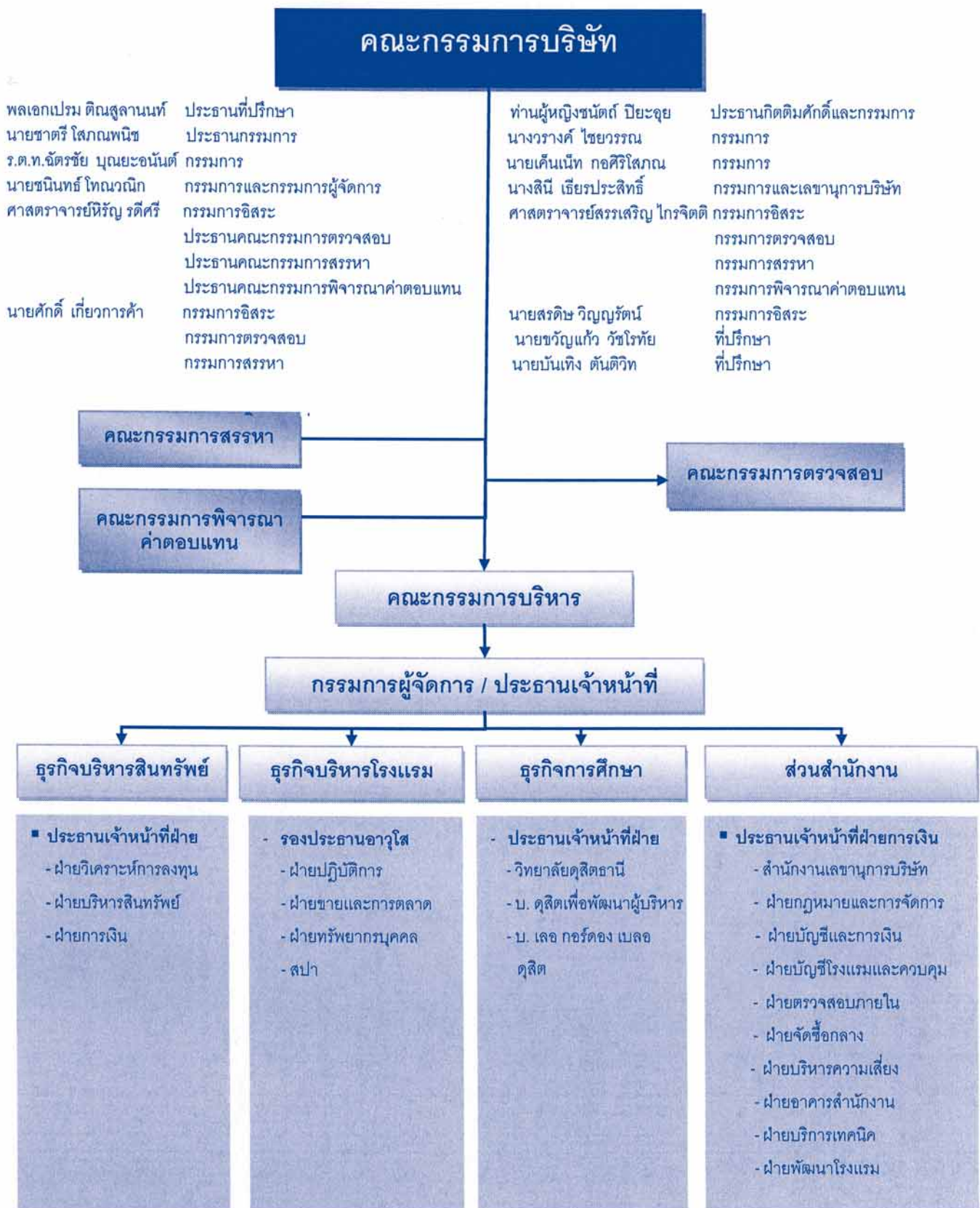
“มอบประสบการณ์ในการต้อนรับที่สะท้อนความงามและวัฒนธรรมของประเทศไทยอันทรงคุณค่า รวมถึงมาตรฐานของงานบริการที่สมบูรณ์แบบ เป็นนวัตกรรมใหม่และคงความเป็นเลิศ”

พันธกิจ

“To make Dusit one of the world’s most valued hospitality brands in preference and loyalty across everyone of its competitive segment”

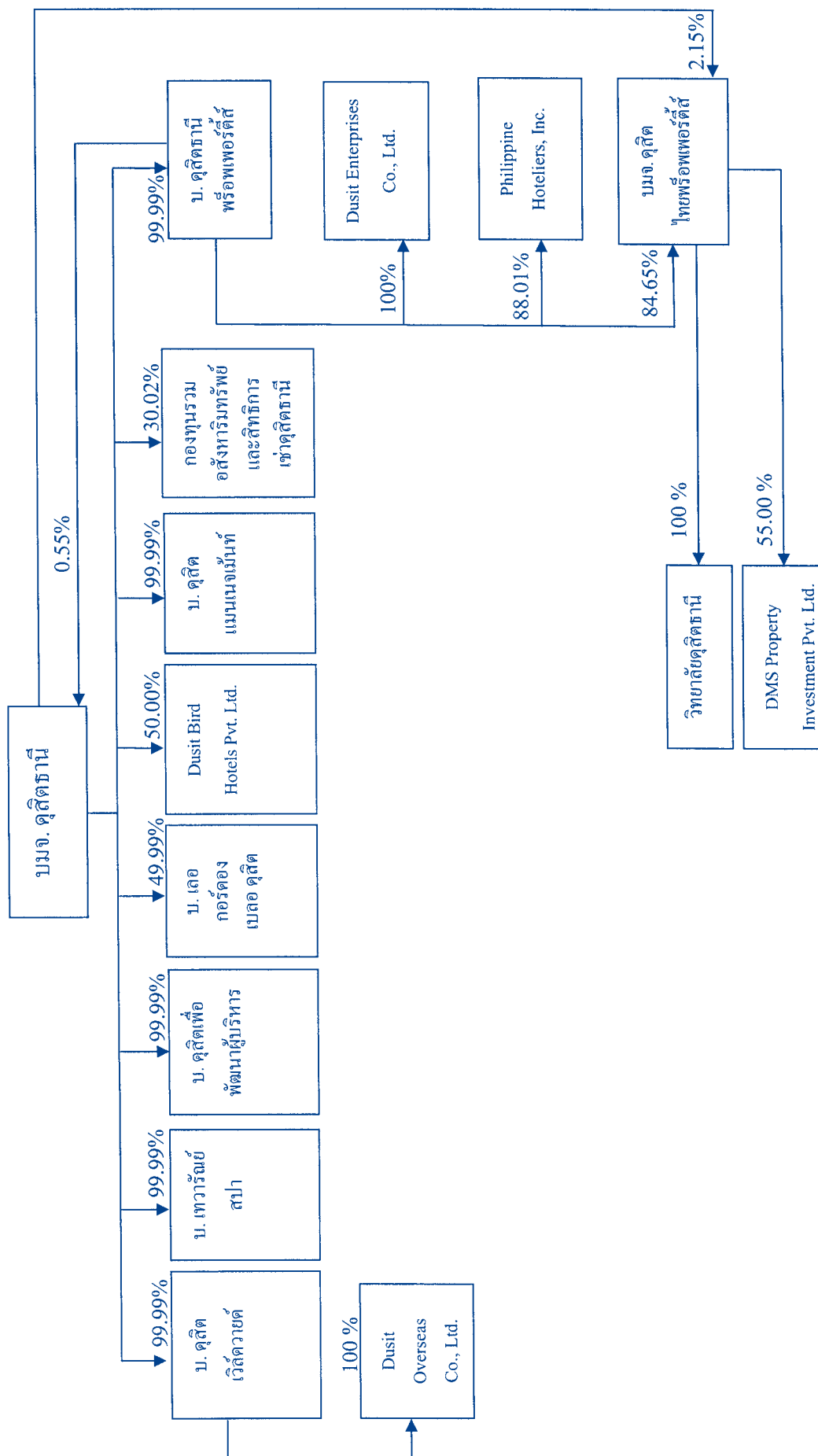
“การทำให้ดุสิตเป็นหนึ่งในแบรนด์ของโลกที่ทรงคุณค่าในงานบริการเพื่อตอบสนองทุกความต้องการและซื่อสัตย์ต่อทุกผู้มาเยือน”

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554



การตลาดและภาวะการแข่งขัน

การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

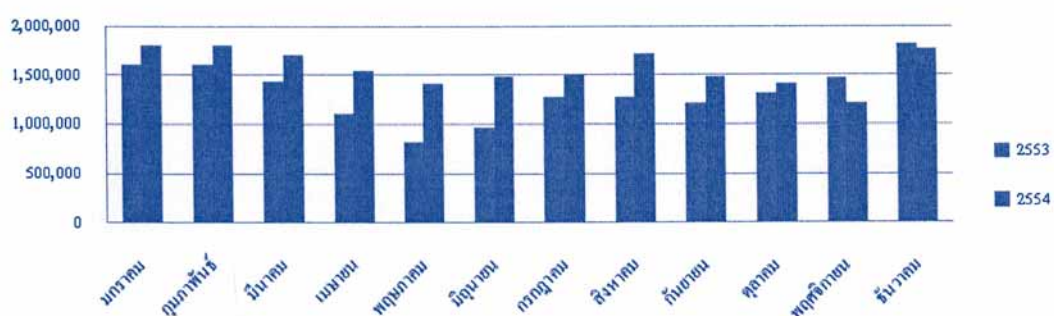
ประเทศไทย

ในระหว่างเดือนมกราคมถึงสิงหาคมปี 2554 อัตราการเติบโตของนักท่องเที่ยวในประเทศไทยสูงขึ้นกว่าร้อยละ 28 ซึ่งการเติบโตนี้ถือเป็นสัญญาณที่แสดงถึงแนวโน้มที่ดีหลังเกิดวิกฤตการณ์ทางการเมืองในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เป็นที่น่าเสียดายที่แนวโน้มดังกล่าวได้หยุดชะงักและถดถอยลงทันทีเมื่อสื่อต่างประเทศนำเสนอรายงานข่าวเกี่ยวกับอุทกภัยครั้งร้ายแรงที่สุดในประเทศไทยทำให้ภาพรวมของการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยว ระหว่างเดือนมกราคมถึงธันวาคมปี 2554 เหลืออยู่ที่เพียงร้อยละ 19.84 เท่านั้น

จากการที่สื่อต่างๆ นำเสนอภาพเหตุการณ์อุทกภัยในประเทศไทยอย่างกว้างขวาง ส่งผลกระทบท่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 แม้จะคาดหวังว่าตัวเลขนักท่องเที่ยวน่าจะเริ่มเพิ่มขึ้นในช่วงเดือนธันวาคม เมื่อสถานการณ์คลี่คลาย แต่ในความเป็นจริง พบว่าอัตราการเติบโตทางธุรกิจฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์มาก เหตุผลหลักคือนักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ได้ปรับเปลี่ยนแผนการเดินทางสำหรับเดือนธันวาคมไปแล้ว รวมถึงนักท่องเที่ยวเชิงธุรกิจและธุรกิจการจัดประชุม (MICE) ได้ปรับเปลี่ยนแผนการเดินทางไปจนถึงปี 2555 ซึ่งเป็นผลมาจากการรายงานสถานการณ์ภายในประเทศไทยที่สับสนและคลุมเครือ

กล่าวโดยสรุป ในปี 2554 กรณีวิกฤตอุทกภัย ส่งผลกระทบอย่างเด่นชัดต่อรายได้รวมของธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ตัวเลขประมาณการจำนวนนักท่องเที่ยวมีแนวโน้มที่ดีขึ้น มีการคาดการณ์ว่า ในปี 2555 จะมีนักท่องเที่ยว 22 ล้านคนเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในไทย รวมถึงตลาดท่องเที่ยวต่างประเทศในเอเชียยังคงเติบโตได้ดี ซึ่งประเทศไทยมีศักยภาพสูงมากในการได้รับส่วนแบ่งการตลาดในอัตราสูงจากการเติบโตนี้

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เข้าสู่ประเทศไทย
มกราคม - ธันวาคม 2554 เปรียบเทียบเดือนต่อเดือน



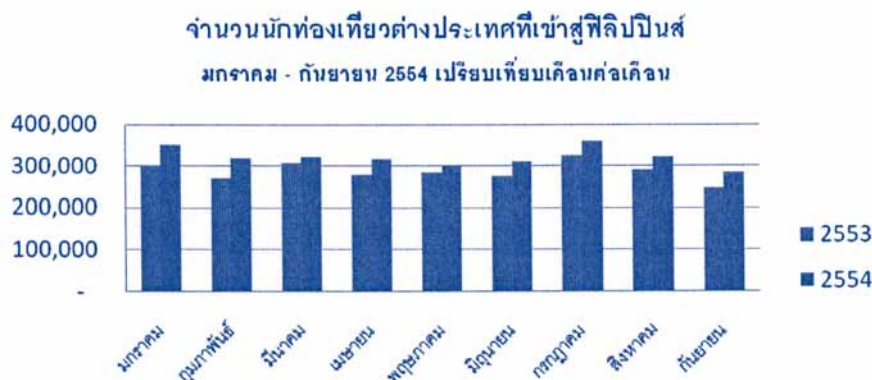
ที่มา: เว็บไซต์ของกรมการท่องเที่ยว (www.tourism.go.th)

ประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศอียิปต์

ประเทศสหรัฐอเมริกาและอียิปต์ กำลังเริ่มฟื้นตัวจากความถดถอยครั้งใหญ่ตั้งแต่ปี 2551 เป็นต้นมา แม้ว่าปี 2554 อัตราการเติบโตจะอยู่ที่เพียงร้อยละ 3.3 เท่านั้น แต่จากรายงานวิจัยล่าสุดของบริษัทมาสเตอร์การ์ดในการจัดอันดับประเทศที่มีนักท่องเที่ยวเดินทางไปมากที่สุด สหรัฐอเมริกาและอียิปต์ติดอันดับ 9 จากจำนวนทั้งสิ้น 132 ประเทศ เป็นผลมาจากนักท่องเที่ยวต่างประเทศจำนวนกว่า 8 ล้านคน ที่เดินทางไปเยือนดูไบ ในปี 2554

ประเทศอียิปต์ยังคงพยายามอย่างหนักที่จะฟื้นฟูการท่องเที่ยว นับตั้งแต่เกิดการประท้วงครั้งใหญ่ในไตรมาสที่ 1 ปี 2554 แต่เหตุการณ์ดังกล่าวยังได้กลับมาประทุอีกครั้งในช่วงปลายปี เป็นเหตุให้ตัวเลขนักท่องเที่ยวลดลงเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากที่ตั้งของ ดุสิตธานี เลควิว ไคโร ก่อนข้างห่างจากจัตุรัสทahrir (Tahrir Square) และศูนย์กลางของการประท้วงอื่นๆ จึงถือเป็นจุดได้เปรียบกว่าโรงแรมอื่นๆ ที่ตั้งในเขตใจกลางเมือง ประเทศฟิลิปปินส์

ในปี 2554 แนวโน้มการเติบโตของตลาดฟิลิปปินส์ยังคงดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าจะมีเหตุการณ์ที่น่าจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวเกิดขึ้น เช่น กรณีฮ่องกงประท้วงต่อฟิลิปปินส์ ตามด้วยกรณี นักท่องเที่ยวชาวฮ่องกง 8 คน เสียชีวิตในเหตุการณ์บุกจี้รถโดยสาร ในปี 2553 ซึ่งทั้งหมดนี้กลับส่งผลกระทบต่อภาพรวมการท่องเที่ยวเพียงเล็กน้อยเท่านั้น ใจกลางเมืองมะนิลา ยังคงเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญที่โดยร้อยละ 37 ของนักท่องเที่ยวทั้งหมด เป็นนักท่องเที่ยวที่มาจากต่างประเทศ



ที่มา: เว็บไซต์ของกรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย (www.tourism.go.th)

แม้ว่าปัจจัยภายนอก เช่น การถดถอยของเศรษฐกิจโลก จะยังส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมในปี 2554 ของเครือดุสิต แต่ขณะเดียวกัน เอเชียยังถือเป็นจุดยุทธศาสตร์ของการท่องเที่ยว ที่มีแนวโน้มการเติบโตสูงมาก โดยเฉพาะ ตลาดการเดินทางนอกประเทศ ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ยังคงมุ่งมั่นที่สร้างชื่อให้เป็นที่รู้จักในตลาดต่างประเทศ ด้วยการเปิดโรงแรมในตลาดสำคัญๆ เช่น มัลดีฟส์ นิวเดลี และ อาบู ดาบี รวมถึงโครงการ

ในประเทศต่างๆ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศอินเดีย และประเทศในภูมิภาค ตะวันออกกลาง

การตลาด

- ดุสิต อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ได้เปิดตัวเว็บไซต์องค์กรใหม่ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2554 วัตถุประสงค์หลัก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการติดอันดับที่ดีขึ้นบนเว็บไซต์ค้นหาข้อมูลชั้นนำ รวมถึงการปรับเปลี่ยน ภาพลักษณ์ของเว็บไซต์ dusit.com ให้ดึงดูดผู้ชมมากขึ้น ซึ่งเว็บไซต์นี้ให้บริการ 5 ภาษา คือ อังกฤษ อาราบิก จีน ญี่ปุ่น และไทย
- ให้ความสำคัญ ในการจัดสรรงบประมาณทางการตลาด เพื่อความคุ้มค่าในระยะยาวมากขึ้น เช่น การลงทุนในการวางรากฐาน และสร้างมาตรฐานของคลังภาพถ่าย ให้ทันสมัย สอดคล้องและ สื่อภาพลักษณ์ของดุสิตให้ดีขึ้น รวมถึงเพื่อให้เครื่องหมายการค้าต่างๆ ภายใต้ชื่อดุสิต สื่อสารความเป็น เอกลักษณ์ของตน และความเป็นดุสิตออกมาได้อย่างชัดเจน ในเวลาเดียวกัน
- พัฒนาคู่มือประกอบการสร้างเครื่องหมายการค้าถือเป็นเป้าหมายสำคัญที่จะจัดทำให้แล้วเสร็จภายใน ไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 คู่มือนี้จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องหมายการค้าอย่างชัดเจน เพื่อให้โรงแรม ในเครือใช้เป็นแนวทางในการสื่อสารการตลาดอย่างเป็นเอกภาพ ภายใต้ชื่อ ดุสิต
- พยายามที่จะทำให้เป้าหมายทางการตลาดและเป้าหมายทางรายได้ ดำเนินไปพร้อมกันอย่างสอดคล้องกันมากขึ้น โดยใช้กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ (Online) ซึ่งการสื่อสารนี้จะตรงไปยังผู้บริโภค ผ่านทางสื่อยุคใหม่ ซึ่งกำลังถูกนำมาใช้แทนที่สื่อการตลาดแบบดั้งเดิมมากขึ้นเรื่อยๆ ข้อดีของสื่อรูปแบบใหม่ นี้ คือสามารถวัดผลการตอบสนองจากผู้บริโภค รวมถึงวัดผลความคุ้มค่าทางการลงทุนได้อย่างชัดเจน และเพื่อ เป็นการให้ความสำคัญกับการริเริ่มในแนวทางใหม่นี้ ได้มีการแต่งตั้ง ผู้อำนวยการฝ่ายนิเวศ และ การสื่อสาร มาแทนที่ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์เดิมซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้ จะช่วยให้ดุสิต อินเทอร์เน็ตเซ็นแนลสามารถเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจและเพิ่มเครือข่ายการสื่อสารในระดับสากลได้มากขึ้น ความริเริ่มทางการตลาดยังรวมถึงการปรับแต่งแนวคิดหลักของเครื่องหมายการค้าดุสิตเทวารักษ์ และสื่อที่จะใช้ในการเปิดตัวโรงแรมภายใต้ชื่อเทวารักษ์เป็นครั้งแรกในปลายไตรมาส 3 ของปี 2555 ทั้งนี้เครื่องหมายการค้า ดิทู ก็จะได้รับพิจารณาปรับเปลี่ยนแนวทาง ให้สอดคล้องกับหัวใจและ ความเป็นตัวตนของเครื่องหมายการค้าให้มากขึ้น
- แผนการตลาดเพื่อรักษฐานลูกค้าปัจจุบัน ทำผ่านโครงการสิทธิประโยชน์สำหรับสมาชิก ซึ่งรวมถึง ดุสิต เอ็กเซคิวทีฟ คลับ (Dusit Executive Club) และ บัตรดุสิตโกลด์ (Dusit Gold Card) นั้น เป็นรูปแบบ การตลาดที่ใช้ต่อเนื่องมามากกว่า 20 ปีแล้ว จึงต้องการการปรับปรุงรูปแบบครั้งใหญ่ ขณะนี้ ดุสิต เอ็กเซคิวทีฟ คลับ อยู่ระหว่างการเตรียมเปิดตัวครั้งใหม่ ด้วยเป้าหมายที่จะใช้โครงการนี้เป็นเครื่องมือในการเพิ่มรายได้ โดยจะปรับปรุงรูปแบบให้ง่ายพร้อมเสนอข้อเสนอที่จะดึงดูดลูกค้ากลุ่มลูกค้าองค์กรให้มากขึ้น พร้อมกันนี้ จะ

มีการตั้งเป้าหมายผ่านตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPI) อย่างชัดเจน เพื่อให้ได้ผลประโยชน์ทางรายได้สูงสุด ผ่านเครื่องมือการขายนี้

กลยุทธ์หลักที่จะนำมาใช้ในการดำเนินงาน

การเพิ่มยอดสมาชิก	การกระตุ้นการเปิดใช้บริการ	การเพิ่มยอดการใช้บริการ	การรักษาฐานสมาชิก
ให้ความสำคัญกับกลุ่มเป้าหมายที่มีแนวโน้มการใช้จ่ายสูง -	ผลักดันการเปิดใช้บริการของสมาชิกอย่างทั่วถึงทั้งฐาน	การเพิ่มยอดการสำรองห้องพักของสมาชิกและเพิ่มรายได้ของดุสิต	ปรับลดสิทธิประโยชน์สำหรับเอ็กเซคคิวทีฟ คลับ เพื่อคงผลกำไร
<ul style="list-style-type: none"> โอนสมาชิกที่มีอยู่ จากเอ็กเซคคิวทีฟ คลับ เข้าสู่โครงการ หาสมาชิกใหม่เพิ่มเติม จากทุกโรงแรมในเครือ ไม่จำกัดเฉพาะกรุงเทพ มีแผนที่มีประสิทธิภาพในการโน้มน้าวกลุ่มเป้าหมายให้สมัครเป็นสมาชิกอย่างรวดเร็ว ดึงดูดกลุ่มเป้าหมายจากคู่แข่ง 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาข้อเสนอของโครงการให้ดึงดูดใจสมาชิก เพื่อเริ่มเปิดใช้งานและดำเนินการสำรองห้องพัก เพิ่มยอดการสำรองห้องพักของสมาชิกปัจจุบัน เพิ่มประสิทธิภาพของการสื่อสาร เพิ่มยอดการใช้บริการผ่านออนไลน์ เพื่อประหยัดต้นทุนการบริการ 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความรู้สึกร่วมกันกับดุสิตจากผู้ให้บริการให้มากขึ้น เพิ่มโอกาสการขายโรงแรมอื่นๆ ในเครือ เพิ่มความถี่ในการใช้บริการของสมาชิกทั้งฐาน ดึงโรงแรมต่างๆ ให้มีส่วนร่วมในโครงการ เพื่อความร่วมมือที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มความรู้สึกร่วมกันกับซื้อดุสิต เพิ่มความพึงพอใจของลูกค้า บริหารสมาชิกอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตั้งแต่เริ่มเข้าสู่การเป็นสมาชิกจนถึงการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาว เพิ่มอัตราการต่ออายุ จากโครงการเอ็กเซคคิวทีฟคลับ

บัตรดุสิตโกลด์จะเปิดตัวใหม่อีกครั้ง พร้อมด้วยการจัดทำรายงานการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันของโครงการสิทธิประโยชน์สำหรับสมาชิก ซึ่งจะประกอบด้วยการศึกษาโอกาสในการขยายฐานสมาชิก และกำหนดรูปแบบการวัดผลในด้านรายได้ โดยให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางการตลาดในภาพรวม

โครงการดุสิตไวน์เอนด์โคน์ยังคงประสบปัญหารายได้ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งมาจากตลาดที่มีการแข่งขันสูงและการที่โครงการยังคงอยู่ในภาวะทรงตัว ขาดความแปลกใหม่ เนื่องจากดำเนินงานมาเข้าสู่ปีที่ 6 แล้ว ขณะนี้อยู่ในระหว่างการศึกษากลยุทธ์ใหม่ที่จะใช้ในการชิงส่วนแบ่งในตลาดอาหารและเครื่องดื่มกลับมา ซึ่งคาดว่าจะมีการเปิดตัวโครงการอีกครั้งในไตรมาส 1 ของปี 2556

การสื่อสาร

สื่อนานาชาติได้เพิ่มความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจสูงขึ้นมาก เนื่องจากดุสิตยังคงแนวทางการขยายตัวสู่ตลาดใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องในแง่ของมูลค่าของสื่อ รอบปีที่ผ่านมามีข่าวที่ปรากฏในสื่อที่ไม่มีค่าใช้จ่ายสูงขึ้นกว่าร้อยละ 19 อย่างไรก็ตาม กลยุทธ์และแผนการดำเนินการในภาพรวม ยังคงเป็นสิ่งที่ต้องพัฒนาต่อไปอย่างต่อเนื่อง โดยจะต้องเพิ่มจำนวนและความหลากหลายของฐานข้อมูลสื่อให้มากขึ้น รวมถึงการพัฒนาวิธีการจัดส่ง

ข่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ที่จะทำให้สามารถวิเคราะห์คุณภาพของฐานข้อมูลหลังการส่งข่าวแต่ละชิ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ



การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการทำรายได้

จุดสำคัญที่ได้รับการมุ่งเน้นตลอดปี 2554 คือ การให้ความสำคัญกับการสร้างรายได้มาปรับใช้ในองค์กรดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ทั้งนี้ ได้มีการนำแนวทางริเริ่มในหลากหลายรูปแบบมาใช้ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน และเพิ่มโอกาสการสร้างรายได้ที่สูงขึ้น ส่วนหนึ่งประกอบด้วยแนวทางดังต่อไปนี้

- การประเมินรายรับล่วงหน้า แบบรอบบัญชี (Rolling Forecasting)
- การจัดการฝึกอบรมด้านการบริหารรายได้และการขาย สำหรับผู้บริหารโรงแรมและทีมงานฝ่ายขายในทุกโรงแรมในเครือ
- คู่มือการขายและการตลาดสำหรับการจัดทำรายงานภายใต้มาตรฐานเดียวกันในทุกโรงแรมในเครือ
- การตรวจสอบรายได้ไตรมาสในส่วนงานการขายและการตลาดของทุกโรงแรมในเครือ ทั้งนี้เพื่อตรวจสอบว่ากลยุทธ์ด้านการสร้างรายได้ ถูกนำไปใช้อย่างถูกต้อง และ เป้าหมายต่างๆ ยังคงดำเนินไปตามแผนการที่วางไว้
- การตั้งเป้าหมายรายได้ที่ทำทลายให้แก่สำนักงานขายประจำภูมิภาคต่างๆ
- จัดทำแนวทางการดำเนินงานและกฎข้อบังคับในการบริหารห้องพักและพื้นที่จัดงาน
- การจัดรูปแบบใหม่ทั้งในส่วนการบริหารทีมงานและการดำเนินงานในส่วนงานขาย
- การจัดทำรายงานประเมินรายรับและผลกำไรล่วงหน้าเป็นรายเดือน
- เชื่อมต่อระบบการบริหารจัดการช่องทางการขาย (ตัวแทนขายออนไลน์) ด้วยซอฟต์แวร์ Ideas forecasting
- เพิ่มหน้าหลักเพื่อกลุ่มการจัดงานแต่งงาน (กลุ่มที่มีมูลค่าด้านรายรับสูง) สำหรับแต่ละโรงแรมบน dusit.com
- ออกแบบรูปแบบเอกสารนำเสนอโรงแรมใหม่ทั้งหมด

- แนะนำการใช้งานเครื่องมือต่างๆที่ใช้ในการวิเคราะห์สถิติการใช้งานเว็บไซต์ เพื่อเข้าใจถึงข้อมูลเชิงลึกที่ช่วยเพิ่มโอกาสการสร้างรายได้

โดยสรุป การดำเนินงานต่างๆภายใต้การปรับปรุงการบริหารจัดการรายได้ในช่วงที่ผ่านมา ได้ทำให้การดำเนินงานในระดับโรงแรมมีมาตรฐานและวินัยการจัดการที่ดีขึ้น รวมถึงมีการระบุหน้าที่ความรับผิดชอบในระดับต่างๆ อย่างชัดเจนขึ้นด้วย

ด้านการขาย

ในปี 2554 มีการปรับโครงสร้างการบริหารและขยายสำนักงานตัวแทนฝ่ายขายส่วนภูมิภาค (Regional Sales Office) เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการทำรายได้ โดยเปิดสำนักงานตัวแทนฝ่ายขายประจำประเทศจีน ณ กรุงเซี่ยงไฮ้ และสำนักงานตัวแทนฝ่ายขายในเขตตะวันออกกลาง ณ เมืองดูไบ ทั้งนี้ สำนักงานตัวแทนฝ่ายขายในฮ่องกงและสิงคโปร์ได้เปลี่ยนรูปแบบจากการใช้ตัวแทนอิสระในการดำเนินงาน เป็นการว่าจ้างผู้อำนวยการฝ่ายขายจากดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล เข้าไปดำเนินการแทน

สำนักงานฝ่ายขายในประเทศ (National Sales Office) ได้ปิดตัวลง เนื่องจากผลงานภาพรวมยังไม่เป็นที่น่าพอใจ พนักงานขายทั้งหมดได้กระจายไปรับผิดชอบงานในโรงแรมต่างๆ มีการจัดตั้งศูนย์บริการนักท่องเที่ยวจากสาธารณรัฐประชาชนจีนที่มีรูปแบบใกล้เคียงกับศูนย์บริการนักท่องเที่ยวญี่ปุ่นที่มีอยู่เดิม ซึ่งศูนย์บริการนักท่องเที่ยวจีนนี้จะอยู่ภายใต้การดูแลของสำนักงานฝ่ายขายส่วนกลางเพื่อช่วยในการเข้าถึงตลาดท่องเที่ยวและธุรกิจการจัดประชุมในสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีแนวโน้มที่จะเป็นตลาดใหญ่สำหรับเรือดุสิตในอนาคต

ในปัจจุบัน ได้มีการยกระดับการฝึกอบรมพนักงานฝ่ายขายซึ่งจะดำเนินไปตลอดปี 2555 ทั้งนี้มีพนักงานฝ่ายขายจำนวนหนึ่งผ่านการโยกย้ายเพื่อปรับหน้าที่ความรับผิดชอบให้ชัดเจนขึ้นในแง่ของการจัดแบ่งทีมงานขายที่จะครอบคลุมทั้งส่วนรุกและรับ นอกจากนี้มีการเริ่มต้นรูปแบบการประเมินผลงานที่ชัดเจนขึ้นด้วยการกำหนดค่าชี้วัดความสำเร็จที่สามารถวัดผลได้

ข้อตกลงความร่วมมือทางการค้ากับ กลุ่มพีเอฟเอไอเซลล์ กรุ๊ป (PHG) ได้รับการต่ออายุไปอีก 2 ปี ซึ่งกิจกรรมความร่วมมือทางการตลาดและการขายระหว่างสององค์กรจะมีขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2555 นี้

ในปี 2554 อัตราการเติบโตในส่วนการสำรองห้องพักผ่านตัวแทนขายออนไลน์ (Online Travel Agencies) เพิ่มขึ้นอย่างเด่นชัดถึงร้อยละ 93 เทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะเป็นแนวโน้มที่ดี แต่ในขณะเดียวกัน ก็เป็นตัวบ่งชี้ถึงแนวโน้มการพึ่งพารายได้จากตลาดที่มีผลตอบแทนต่ำ ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการวางแผนการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อโอกาสในการเพิ่มผลการตอบแทน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงเวลาที่ช่องทางนี้ยังเป็นที่ต้องการอย่างสูงของตลาด

การแข่งขัน

ปัจจัยภายใน

โรงแรมแต่ละแห่งได้กำหนดกลุ่มการแข่งขันกันระหว่างโรงแรมที่อยู่ในประเภท และระดับเดียวกัน และมีทำเลใกล้เคียงกัน เพื่อที่จะได้ทำการวัดผลการดำเนินการในด้านรายได้ต่อห้อง (RevPAR) การเข้าถึงตลาด และ ราคา โดยเฉลี่ย

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของแต่ละโรงแรม คือการถูกจัดลำดับตามกลุ่มการแข่งขัน (Ranking) ภายใต้ตัววัดผลสามตัวข้างต้นโดยเทียบเป็นจำนวนเปอร์เซ็นต์ที่เปลี่ยนแปลงในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งต้องมีการติดตามผลแบบรายวันและเป็นรายเดือนเพื่อรายงานต่อสำนักงานส่วนกลาง วิธีการดังกล่าว ทำให้การติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละ โรงแรมเป็นไปอย่างโปร่งใสและชัดเจน และผลการดำเนินการนี้ได้ถูกรายงานไปยัง STR Global เช่นกัน (STR Global คือหน่วยงานที่รายงานสถิติในธุรกิจโรงแรมทั่วโลก เป็นสถาบันได้รับความเชื่อถือในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวอย่างกว้างขวาง)

ปัจจัยภายนอก

การมีห้องพักเกินความต้องการในประเทศไทยส่งผลกระทบต่อเขตกรุงเทพเป็นอย่างมาก ในปี 2555 มีห้องพักใหม่กว่า 5,000 ห้อง จะเปิดให้บริการในกรุงเทพเพิ่มเติมจากที่เปิดมาแล้วกว่า 3,000 ห้องในปี 2553 และอีกกว่า 3,000 ห้องในปี 2554 โรงแรมที่เปิดใหม่ได้รับการตกแต่งพร้อมการออกแบบและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย และมีราคาในตลาดไม่สูง

สถานที่ท่องเที่ยวใหม่ๆในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้ง ประเทศเวียดนาม และสหภาพเมียนมาร์ ยังคงได้รับความสนใจอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มนักท่องเที่ยวอิสระ (FIT) ซึ่งในท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของการท่องเที่ยวไทย อย่างไรก็ตาม ราคาห้องเฉลี่ยต่อคืนที่สูงในสิงคโปร์และฮ่องกงจะถือเป็นโอกาสสำหรับตลาดการประชุมสัมมนา (MICE) ในประเทศไทย

การพัฒนาในอนาคต

การเปิดโรงแรม 3 แห่งของดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล จะช่วยเพิ่มการยอมรับการเป็นเครือโรงแรมระดับนานาชาติของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งคอยย้ำภาพลักษณ์การเป็นผู้ให้บริการ โรงแรมระดับหรูให้ชัดเจนขึ้น ดุสิตธานี มัลดีฟส์ เปิดบริการในเดือน กุมภาพันธ์ 2555 รวมทั้ง ดุสิต เดวาราณา นิวเดลี และดุสิตธานี อาบูดาบี ซึ่งมีกำหนดเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 3 ของปี 2555 แต่ละโรงแรมอยู่ในทำเลที่ดีของเทศาณัั้นๆ ซึ่งแต่ละแห่ง ได้นำเสนอความเป็นเอกลักษณ์ที่โดดเด่น ถือเป็นการยกระดับภาพลักษณ์โดยรวมของชื่อดุสิตได้เป็นอย่างดี

การเปิดสำนักงานขายส่วนภูมิภาคในสาธารณรัฐประชาชนจีนและเขตปกครองพิเศษฮ่องกงเป็นก้าวสำคัญสู่การเติบโตของธุรกิจในตลาดแห่งนี้ สำนักงานขายส่วนภูมิภาคมีเป้าหมายในการเพิ่มยอดขาย และทีมงานมุ่งมั่นทำตลาดกลุ่มนักท่องเที่ยวอิสระ และมุ่งหาโอกาสจากกลุ่มบริษัทและกลุ่มประชุมสัมมนา ปัจจุบันสำนักงานขายส่วนภูมิภาคในตะวันออกกลาง ซึ่งเปิดทำการเมื่อปี 2554 เป็นฐานในการสร้างรายได้ในภูมิภาคตะวันออกกลางให้กับบริษัท และยังเป็นเปิดโอกาสทางธุรกิจโรงแรมของบริษัทในภูมิภาคอื่นๆ ด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการด้านโรงแรมเป็นหลัก ปริมาณการให้บริการห้องพักและอัตราการเข้าพักแต่ละโรงแรมดังนี้

โรงแรม	บริษัทผู้ประกอบธุรกิจ	จำนวน ห้องพัก	อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)			
			2551	2552	2553	2554
ดุสิตธานี กรุงเทพ	บมจ. ดุสิตธานี	517	64.93	60.87	53.37	62.82
ดุสิตธานี พัทยา	บมจ. ดุสิตธานี	457	56.40	51.79	58.34	61.05
ดุสิตธานี มะนิลา	Philippine Hoteliers, Inc.	538	67.02	66.43	78.14	76.40
รอยัลปรีนเซส หลานหลวง	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	167	68.00	53.01	-	-
รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	198	59.06	49.79	46.95	58.34
ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	198	73.10	57.58	68.93	63.30
ดุสิตปรีนเซส โคราซ	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	186	55.95	54.03	51.87	62.59
ดุสิตธานี หัวหิน	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	296	57.69	54.40	56.47	64.23
ดุสิตคิทู เชียงใหม่	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	131	50.95	40.04	37.43	54.53
ดุสิตธานี ลาгуน่า	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	254	-	-	60.03	75.08

ลักษณะธุรกิจแต่ละประเภท

ธุรกิจหลักของ บมจ. ดุสิตธานี คือ ธุรกิจโรงแรม การรับจ้างบริหาร โรงแรม และการให้สิทธิในการดำเนินการ ภายใต้เครื่องหมายการค้า (แฟรนไชส์) โดยธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องดำเนินการภายใต้ชื่อบริษัทอื่นๆ ดังนี้

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
ธุรกิจโรงแรมและรับจ้างบริหารโรงแรม	
บมจ. ดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของและบริหาร โรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี กรุงเทพมหานคร ดุสิตธานี พัทยา - เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับโรงแรม ได้แก่ “ดุสิตธานี” “ดุสิตปรีนเซส” “ดุสิตดีทู” “ดุสิตเควารานา” และ “ดุสิตเรสซิเดนซ์” - เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับสปา ได้แก่ “เทวารันย์ สปา” “น้ำ สปา” “DVN Spa” “d v n urban” และ “dvn” - รับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้บริษัทย่อย 6 แห่ง เป็นโรงแรมภายใต้ บ.ดุสิตแมนเนจเม้นท์ 3 แห่ง ได้แก่ดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต ดุสิตดีทู เชียงใหม่ และ ดุสิตธานี หัวหิน และภายใต้ บมจ.ดุสิต ไทยพรีอพเพอร์ตี้ส์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ดุสิตปรีนเซส โคราช รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ - รับจ้างบริหารโรงแรมภายในประเทศ 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตไฮสแตนดาร์ด รีสอร์ท เชียงราย และดุสิตดีทู บาราคูต้า พัทยา รับจ้างบริหารโรงแรมซึ่งจะเปิดในประเทศอีก 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตสมุย และ ดุสิตเควารานา เอชเฮเวน รีสอร์ท พังงา - รับจ้างบริหารโรงแรมต่างประเทศ 1 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี อาบูดาบี
Philippine Hoteliers, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ คือ ดุสิตธานี มะนิลา ซึ่งบริหารงานโดย บ.ดุสิตเวลด์วายด์
บมจ. ดุสิต ไทยพรีอพเพอร์ตี้ส์	<ul style="list-style-type: none"> - เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. รอยัล ปรีนเซส และ บ. ดุสิต ไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 - เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า “รอยัลปรีนเซส” - เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคาร โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน - เป็นเจ้าของ รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และ ดุสิตปรีนเซส โคราช

บริษัท	ลักษณะการดำเนินงาน
	<ul style="list-style-type: none"> - ให้แฟรนไชส์โรงแรม 4 แห่ง ได้แก่ ปทุมวัน ปรีณเชส เบลแอร์ ปรีณเชส แกรนด์ไชน่า ปรีณเชส และ รอยัลปรีณเชส หลานหลวง
Dusit Enterprises Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> - รับจ้างบริหารโรงแรม - บริษัทจดทะเบียนที่ประเทศสาธารณรัฐมอริเชียส
Dusit Overseas Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> - รับจ้างบริหาร โรงแรม ในต่างประเทศที่อยู่ระหว่างการพัฒนา 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี เลคไซด์ดุสิตธานี ไทหนาน และดุสิตเควารานา ไทหนาน - รับจ้างบริหาร โรงแรม ในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตธานี ดูไบ รวมถึง อพาร์ทเมนต์ (Unfurnished) ณ ดุสิตธานี ดูไบ เฟิร์ลโคสต์ ฟรีเมียร์ โฮเทล อพาร์ทเมนต์ และ ดุสิตธานี เลคไซด์ ไคโร - ให้แฟรนไชส์โรงแรม 1 แห่ง ได้แก่ ดุสิตเรสซิเดนซ์ ดูไบ มาริน่า
Dusit Bird Hotels Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> - กิจการร่วมทุนระหว่าง บมจ. ดุสิตธานี และ Bird Hospitality Services Private Limited ประเทศอินเดีย ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหาร โรงแรม ในประเทศอินเดีย - รับจ้างบริหาร โรงแรม ซึ่งจะเปิดในประเทศอินเดีย ได้แก่ ดุสิตธานี ก้าว ดุสิตดีทู ก้าว ดุสิตดีทู นิวเดลี ดุสิตเควารานา นิวเดลี ดุสิตเควารานา ชัยปุระ ดุสิตเควารานา ฤๅณีส ซึ่งอยู่ในระหว่างพัฒนาโครงการ
บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการ โรงแรม ดุสิตธานี ลาภานา ภูเก็ต ดุสิตดีทู เชียงใหม่ และ ดุสิตธานี หัวหิน เพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าดุสิตธานี
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลาภานา ภูเก็ต และดุสิตดีทู เชียงใหม่ - เป็นเจ้าของสิทธิการเช่าที่โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน
DMS Property Investment Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของโรงแรม ดุสิตธานี มัลดีฟส์ ซึ่งบริหารงานโดย บ. ดุสิต เวสต์วอยด์

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	
บมจ. ดุสิตธานี	- เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจให้เช่าสำนักงานชื่อ อาคารพาณิชย์ ดุสิตธานี
บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล)	- ลงทุนในบริษัทต่างๆ
บ. เทวรักษ์ สปา	- ประกอบธุรกิจสถานบริการด้านสุขภาพ (Spa)
บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร	- ประกอบธุรกิจอบรมและพัฒนาบุคลากรในกลุ่มดุสิตธานี และให้การฝึกอบรมแก่บุคคลทั่วไป
วิทยาลัยดุสิตธานี	- สถานศึกษาประเภทวิทยาลัยด้านการบริหารและการจัดการโรงแรม
บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	- โรงเรียนสอนด้านศิลปะการประกอบอาหารสไตล์ฝรั่งเศส
บ. ดุสิตเวลด์วาร์ด	- เป็นสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค ซึ่งให้บริการในการบริหารโรงแรม แก่วิสาทักในต่างประเทศเช่น ดุสิตธานี มะนิลา และ ดุสิตธานี มัลดีฟส์ และโรงแรมภายใต้การบริหารของ Dusit Oversea Co.,Ltd. - ให้บริการด้านการตลาดทั้งโรงแรมในประเทศและต่างประเทศ สำหรับวิสาทักในเครือ

การประกอบธุรกิจ

โรงแรม

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจด้านโรงแรมและให้บริการอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมดังนี้
ภายใต้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

- โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว มีห้องพักจำนวน 517 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม และแขกทั่วไป โรงแรม ตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยมีสัญญาเช่าในช่วงแรกเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2516 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2546 บริษัทได้รับสิทธิในการต่อสัญญาเช่าที่ดิน ได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าสำหรับช่วง 15 ปีแรกโดยสัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561

- โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 457 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม และ

แลกทั่วไป โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากบริษัท สิริพทยา จำกัด โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560 อนึ่ง ในเดือนมกราคม 2549 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นเวลาอีก 10 ปี โดยได้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมและทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ ซึ่งได้ทำการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดิน จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549 สัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่มีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

ภายใต้บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

- โรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บริเวณถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครราชสีมา เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 186 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง

ภายใต้ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อประกอบกิจการโรงแรมเพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี โดยบริษัทดังกล่าวได้เช่าโรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานีที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold) ของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และสิทธิการเช่า (Leasehold) ระยะเวลา 30 ปี ของโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน มาเพื่อดำเนินการ

ภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”)

วันที่ 21 ธันวาคม 2553 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ซึ่งมีขนาด 4,094 ล้านบาท โดยบริษัทได้ลงทุนในกองทุนรวมโดยถือหน่วยลงทุนร้อยละ 30.02 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัทได้โอนกิจการของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และจดสิทธิการเช่าโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้กับกองทุนรวม

- โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ตั้งอยู่ที่อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต เป็นโรงแรมตกแต่งแบบไทยร่วมสมัย มีห้องพักจำนวน 226 ห้อง และวิลล่าส่วนตัวจำนวน 28 หลัง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุม และการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โดยวิธีการประมูลจากบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) เป็นเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นมูลค่า 2,715 ล้านบาท และได้โอนกิจการดังกล่าวให้กองทุนรวมเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553
- โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ มีห้องพักทั้งสิ้น 131 ห้อง ภายใต้บรรยากาศและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นไทย

- โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน (สิทธิการเช่า) ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 296 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพัก ในโรงแรม และแขกทั่วไป

ภายใต้ Philippine Hoteliers, Inc.

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ตั้งอยู่ กลางกรุงมะนิลาในเขต Makati City มีห้องพักจำนวน 538 ห้อง

ภายใต้ DMS Property Investment Private Limited

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ตั้งอยู่ที่เกาะ Mudhdhoo สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีวิลล่า จำนวน 100 วิลล่า

ธุรกิจให้เช่าสำนักงาน

บมจ. ดุสิตธานี ดำเนินธุรกิจอาคารพาณิชย์ให้เช่าเป็นสำนักงาน โดยอาคารตั้งอยู่บนพื้นที่ซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ติดกับอาคารของ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เป็นอาคารสำนักงาน ขนาด 11 ชั้น ผู้เช่าเป็นบริษัทต่างๆ ทั้งจากประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีพื้นที่ภายในอาคารทั้งหมด 13,245.54 ตารางเมตร และพื้นที่ชั้นใต้ดิน 336 ตารางเมตร

ธุรกิจรับบริหารโรงแรม

ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท แบ่งเป็น 5 เครื่องหมายการค้า คือ

1. “ดุสิตธานี” ประกอบธุรกิจรับบริหารโรงแรมระดับ 5 ดาวภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัท ธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” ภายใต้การควบคุมมาตรฐานการให้บริการของบริษัท (Franchise) โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ทั้งหมดอยู่ภายใต้ บมจ. ดุสิตธานี อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างเพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการปฏิบัติงานโดยปี 2543 บริษัทได้มอบหมายให้ บ. ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท บริหารโรงแรมของบริษัท 3 แห่ง คือ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา และโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โดยกำหนดให้มีสัญญาการบริหารและค่าตอบแทนระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทได้โอนสิทธิ และหน้าที่ในการบริหารโรงแรมอีก 5 แห่ง ให้แก่ บ. ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท โดยมีโรงแรม 2 แห่ง ตั้งอยู่ในประเทศไทย ได้แก่ โรงแรมดุสิตโฮเต็ลแลนด์ รีสอร์ท เชียงราย และ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต และโรงแรมอีก 3 แห่ง ดำเนินการในต่างประเทศ ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา (ฟิลิปปินส์) โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ (สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์) และ โรงแรมดุสิต อินยาเลค (พม่า) ซึ่งรวมเป็นโรงแรมทั้งสิ้น 8 แห่ง

ต่อมาในวันที่ 30 ธันวาคม 2549 บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาจ้างบริหารโรงแรม 3 แห่ง ที่ได้ทำไว้กับ บ. ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท ก่อนวันสิ้นสุดของสัญญา ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา และ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โดยบริษัทตกลงจ่ายค่าชดเชยการยกเลิกสัญญาให้แก่ บ.ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 146.4 ล้านบาท สำหรับสัญญาจ้างบริหารโรงแรมอื่นๆ ที่บริษัทได้เคยโอนสิทธิ

และหน้าที่ในการบริหารให้แก่ บ. ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท นั้น บริษัทได้ทำการยกเลิก และโอนกลับมาบริหารงานภายใต้บริษัทตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2550 เป็นต้นไป

ในปี 2550 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร อียิปต์

ในปี 2551 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิต อินยาเลค (พม่า) และได้โอนสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร อียิปต์ ไปให้ Dusit Overseas Co., Ltd. รวมทั้งได้ลงนามในสัญญาแฟรนไชส์ ในโครงการ Chatrium Suites-Bangkok, A Dusit Thani Hotels Partner อีกทั้งยังได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดังต่อไปนี้

- โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- โรงแรมดุสิตธานี ปาล์ม จูเมราห์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ในปี 2552 บริษัทได้โอนสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา (ฟิลิปปินส์) ให้กับ บ.ดุสิต เวสต์วอร์ด และ Dusit Overseas Co., Ltd. ได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรม “ดุสิตธานี ซันย่า” (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น “ดุสิตธานี ไหหนาน”) ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และโรงแรม “ดุสิตธานี เจดดาห์” ในประเทศซาอุดีอาระเบีย นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาจ้างบริหารของโรงแรมดุสิตธานี ปาล์ม จูเมราห์ (สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)

บมจ. ดุสิตธานี กับ Bird Hospitality Services Private Limited ในประเทศอินเดีย ได้ทำการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจการรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดีย ภายใต้ชื่อ Dusit Bird Hotels Private Limited โดยบริษัทดังกล่าวจะดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กัว (Goa) อินเดีย ซึ่งจะเปิดดำเนินการในปี 2557

ในปี 2553 บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่าภูเก็ต และเพื่อความคล่องตัวและความชัดเจนในการดำเนินการ บริษัทได้โอนสัญญาจ้างบริหารโรงแรม “ดุสิตธานี ดูไบ” ไปให้ Dusit Overseas Co., Ltd.

ในปี 2554 บริษัท ดุสิต เวสต์วอร์ด ได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ และบริษัทได้ยกเลิกสัญญาแฟรนไชส์ ในโครงการ Chatrium Suit- Bangkok

2. “ดุสิต พรีเมียม” เดิมการรับจ้างบริหารโรงแรมระดับ 4 ดาว จะใช้เครื่องหมายการค้า “รอยัล พรีเมียม” ซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของ บมจ. รอยัล พรีเมียม จากการ Re-Branding ทำให้มีการเปลี่ยนเครื่องหมายการค้ามาเป็น “ดุสิต พรีเมียม” ซึ่งดำเนินการภายใต้ บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์

ปัจจุบัน บริษัทเป็นเจ้าของและบริหารโรงแรมภายใต้ชื่อ “ดุสิต พรีเมียม” 2 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมดุสิต พรีเมียม ศรีนครินทร์ และโรงแรมดุสิต พรีเมียม โคราช

ในปี 2554 บริษัทได้ยกเลิกสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิต พรีเมียม เกาะช้าง และ Dusit Overseas Co., Ltd. ได้ยกเลิกสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตพรีเมียม ซิตี้ เซ็นเตอร์ ดูไบ (สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)

ภายใต้เครื่องหมายการค้า “รอยัล ปริ๊นเซส” มีโรงแรมระดับ 4 ดาวที่บริษัทเป็นเจ้าของและบริหาร 1 แห่ง ได้แก่ โรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส เชียงใหม่

ในส่วนของการอนุญาตให้ใช้เครื่องหมายการค้ามี 4 โรงแรม ได้แก่ โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส โรงแรมเบลแอร์ ปริ๊นเซส โรงแรมแกรนด์ไฮน่า ปริ๊นเซส และโรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง

3. “ดุสิตดิทู” บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตดิทู” 4 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตดิทู บาราคูต้า พัทยา สำหรับโรงแรมดุสิตดิทู นิวเดลี และโรงแรมดุสิตดิทู กัวใน ประเทศอินเดีย ซึ่งจะเปิดดำเนินการในปี 2556 สัญญาอยู่ภายใต้ Dusit Bird Hotels Private Limited

ปี 2554 บริษัทได้ลงนามในสัญญาให้บริการทางเทคนิคโรงแรมดุสิตดิทู พาสาดิน่า ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา

4. “ดุสิตเดวาราณา” บมจ. ดุสิตธานี และ Bird Hospitality Services Private Limited ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อประกอบธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดียภายใต้ชื่อ Dusit Bird Hotels Private Limited บริษัทดังกล่าวจะดำเนินการบริหารโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตเดวาราณา” จำนวน 3 แห่งในประเทศอินเดีย ได้แก่ โรงแรมดุสิตเดวาราณา นิวเดลี จะเปิดดำเนินการในปี 2555 โรงแรมดุสิตเดวาราณา ชัยปุระ (Jaipur) จะเปิดดำเนินการในปี 2557 และโรงแรมดุสิตเดวาราณา ฤๅชีเกศ (Rishikesh) จะเปิดดำเนินการในปี 2557

นอกจากนั้น บริษัทได้ลงนามในสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตเดวาราณา เอชเอเวน รีสอร์ท ฟังกา คาดว่าจะเปิดดำเนินการในปี 2556

ในปี 2554 Dusit Overseas Co., Ltd. ได้ลงนามในสัญญาให้บริการทางเทคนิคและสัญญาจ้างบริหารโรงแรมดุสิตเดวาราณา ไทหนาน ในสาธารณรัฐประชาชนจีน

5. “ดุสิตเรสซิเดนซ์” ในปี 2553 Dusit Overseas Co., Ltd. ได้รับจ้างบริหาร เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตเรสซิเดนซ์” 2 แห่ง ได้แก่ เฟิร์ลโคสต์ พรีเมียร์ โฮเทล อพาร์ทเมนต์ ดูไบ (สหรัฐอเมริกา) และอพาร์ทเมนต์ (Unfurnished) ณ โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ (สหรัฐอเมริกา) และบริษัทได้ยกเลิกสัญญาการรับจ้างบริหาร ดุสิตเรสซิเดนซ์ ดูไบมารีน่า (สหรัฐอเมริกา) แต่ในปี 2554 ได้ลงนามในสัญญาแฟรนไชส์ แทน

ธุรกิจอื่นๆ

สถานบริการด้านสุขภาพ (สปา)

ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย คือ บ. เทวธัญย์ สปา ปัจจุบันมี 1 สาขา คือ เทวธัญย์ สปา กรุงเทพฯ ที่โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และรับจ้างบริหารสปา 5 แห่ง ได้แก่ ที่โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ และสปาในต่างประเทศอีก 2 แห่งที่โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา และโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์

ธุรกิจด้านการฝึกอบรม

ดำเนินการภายใต้บริษัทย่อย ได้แก่ บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร เปิดดำเนินการในเดือน สิงหาคม 2547 มีวัตถุประสงค์ให้การฝึกอบรม สัมมนา และพัฒนาความรู้ เพื่อสร้างศักยภาพ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานให้กับกลุ่มดุสิตธานี และให้การฝึกอบรมบุคคลทั่วไป

ธุรกิจด้านการศึกษา

1. วิทยาลัยดุสิตธานี บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตวิทยาลัยดังกล่าว เปิดสอนในระดับปริญญาตรี และปริญญาโทด้านการครัว การท่องเที่ยว การบริหารโรงแรม และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจโรงแรม และได้ร่วมโครงการกับ Le Cordon Bleu Helvetia Sarl ในการนำหลักสูตรด้านอาหารของ Le Cordon Bleu มาใช้ร่วมกับหลักสูตรของวิทยาลัยดุสิตธานี
2. บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) กับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้บริษัทร่วมทุนนี้ได้จัดตั้ง โรงเรียนสอนการประกอบอาหารเลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ขึ้น ซึ่งได้รับอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการให้เปิดทำการเรียนการสอนครั้งแรก เดือนกรกฎาคม 2550 โดยทุกหลักสูตรที่โรงเรียนเปิดสอนได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ
3. วิทยาลัยดุสิตธานีได้ดำเนินการขยายการจัดการศึกษาไปยังส่วนภูมิภาค ได้เปิดสอนในปีการศึกษา 2554 ในหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต ระดับปริญญาตรี 3 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร และสาขาวิชาการจัดการไมซ์ (Mice) และอีเวนต์ (Event) รวมถึงการให้บริการวิชาการอื่นๆ
4. ในปี 2551 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามให้ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย Lyceum of the Philippines University (“LPU”) ตามสัญญาข้อตกลง LPU มอบหมายให้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) วางแผนกำหนดแนวทางการเรียนการสอนหลักสูตรปริญญาตรี 3 หลักสูตร ได้แก่ การบริหารโรงแรม ศิลปะการประกอบอาหารและการจัดการภัตตาคาร และการจัดการการท่องเที่ยว รวมทั้งหลักสูตรระยะสั้น เช่น การประกอบอาหาร การบริหารส่วนหน้า การบริหารงานแม่บ้าน และการจัดการเครื่องดื่มน เป็นต้น โดยหลักสูตรทั้งหมดได้เปิดสอนที่มหาวิทยาลัย LPU ทั้ง 4 วิทยาเขต ได้แก่ มะนิลา บาตังกาส์ ลา구나 และ คาวีเต้ ปัจจุบันมีนักเรียนเข้าศึกษาหลักสูตรนี้ กว่า 10,000 คน

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยใช้นโยบายเชิงรุก (Growth Strategy) ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) โดยมุ่งเน้นการขยายกิจการในด้านการรับบริหารโดยเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีแนวโน้มขยายการรับบริหารในต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงกระทบต่อธุรกิจ ในขณะเดียวกัน ยังได้พิจารณาช่องทางการลงทุนในกิจการ โรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องควบคู่กับการขยายตัวในการรับบริหาร โดยมีเป้าหมาย ในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งจากการรับบริหาร โรงแรมและการลงทุนในกิจการ โรงแรมในระดับที่เหมาะสมกับสถานะและโอกาสการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา

โครงสร้างรายได้

แยกตามสายผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยในระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: พันบาท)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและ ทางอ้อม)	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1. รายได้จากธุรกิจโรงแรม								
1.1 รายได้ค่าห้องพัก	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	782,460	25.65	732,214	20.34	668,551	17.05
	2. บ. ดุสิตไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท	98.30	13,656	0.45	-	-	-	-
	3. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	395,599	12.97	454,562	12.62	481,997	12.29
	4. บมจ. รอยัล ปริ๊นเซส	82.46	64,178	2.10	-	-	-	-
	5. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	86.79	192,669	6.32	247,447	6.87	184,543	4.70
	6. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	-	-	36,283	1.01	625,364	15.94
รวมรายได้ค่าห้องพัก			1,448,562	47.49	1,470,506	40.84	1,960,455	49.98
1.2 รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	630,035	20.65	606,151	16.84	547,295	13.95
	2. บ. ดุสิตไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท	98.30	4,737	0.15	-	-	-	-
	3. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	226,003	7.41	239,511	6.65	232,834	5.94
	4. บมจ. รอยัล ปริ๊นเซส	82.46	55,305	1.81	-	-	-	-
	5. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	86.79	166,421	5.46	208,036	5.78	136,142	3.47
	6. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	-	-	18,083	0.50	332,316	8.47
รวมรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม			1,082,501	35.48	1,071,781	29.77	1,248,587	31.83

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและ ทางอ้อม)	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1.3 รายอื่น ๆ	1. บมจ. ดุสิตธานี 2. บ. ดุสิตไฮเดิล แอนด์ รีสอร์ท 3. Philippine Hoteliers, Inc. 4. บมจ. รอยัล ปรีนเซส 5. บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติตี้* 6. บ. เทวารัมย์ สปป. 7. บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร 8. บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต 9. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	100.00 98.30 88.00 82.46 86.79 99.99 99.99 49.99 99.99	62,622 1,292 20,767 6,540 19,389 19,525 563 57,964 -	2.06 0.04 0.68 0.21 0.64 0.64 0.02 1.90 -	55,674 - 25,410 - 20,585 15,161 2,641 74,331 1,042	1.55 - 0.71 - 0.57 0.42 0.07 2.06 0.03	41,837 - 24,220 - 13,942 21,785 2,515 93,708 27,573	1.07 - 0.62 - 0.36 0.55 0.06 2.39 0.70
รวมรายได้อื่นๆ			188,662	6.19	194,844	5.41	225,580	5.75
รวมรายได้จากธุรกิจโรงแรม			2,719,725	89.16	2,737,131	76.02	3,434,622	87.56
2. รายได้จากธุรกิจ อาคารให้เช่า								
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	57,657	1.89	60,174	1.67	57,791	1.47
รวมรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ			57,657	1.89	189,601	1.47	57,791	1.47
3. รายได้จากการรับจ้าง บริหารโรงแรม	1. บมจ. ดุสิตธานี 2. บมจ. รอยัล ปรีนเซส 3. บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติตี้* 4. บ. เทวารัมย์ สปป. 5. บ. ดุสิตเวลด์วาร์ด 6. Dusit Overseas Company Limited	100.00 82.46 86.79 99.99 99.99 -	83,059 1,246 2,815 - - -	2.72 0.04 0.10 - - -	44,145 - 3,500 671 10,365 23,352	1.22 - 0.10 0.02 0.29 0.65	10,294 - 4,600 1,022 1,236 45,602	0.26 - 0.12 0.03 0.03 1.16
รวมรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรม			87,120	2.86	82,033	2.28	62,754	1.60

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและ ทางอ้อม)	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
4. รายได้อื่นๆ	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	135,841	4.45	**171,863	4.77	**297,504	7.59
	2. บ. ดุสิต โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท	98.30	647	0.02	-	-	-	-
	3. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	19,442	0.64	23,098	0.64	15,591	0.40
	4. บมจ. รอยัล ปริ๊นเซส	82.46	2,560	0.08	-	-	-	-
	5. บมจ. ดุสิต ไทยพรีออเพอร์ติตี้ *	86.79	8,029	0.26	* 509,683	14.16	37,511	0.96
	6. บ. ดุสิตธานี พรีออเพอร์ติตี้	99.99	557	0.02	276	0.01	256	0.01
	7. บ. เทวารักษ์ สปป	99.99	1,279	0.04	1,610	0.05	949	0.02
	8. บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร	99.99	6	0.00	1	0.00	31	0.00
	9. บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	49.99	183	0.01	252	0.01	379	0.01
	10. บ. ดุสิตวิล์ดวายด์	99.99	16,664	0.55	13,831	0.38	4,094	0.10
	11. Dusit Overseas Company Limited	99.99	499	0.02	-	-	-	-
	12. Dusit Bird Hotels Private Limited	50.00	-	-	134	0.00	91	0.00
	13. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	-	-	227	0.01	10,994	0.28
รวมรายได้อื่นๆ			185,707	6.09	720,975	20.03	367,400	9.37
รวมรายได้ทั้งหมด			3,050,209	100.00	3,600,313	100.00	3,922,567	100.00

* บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท รอยัล ปรีนเซส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 ในปี 2553 มีรายได้อื่นๆ จำนวน 509.68 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการขายโรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวง จำนวน 467.47 ล้านบาท กำไรจากการขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) จำนวน 53.56 ล้านบาท ขาดทุนจากการขายโรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ให้แก่กองทุนรวม จำนวน 22.41 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 11.06 ล้านบาท

** ปี 2533 รายได้อื่นๆ จำนวน 171.86 ล้านบาท รวมรายได้สุทธิจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย จำนวน 34.80 ล้านบาทเป็นรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายระหว่างที่บริษัทได้ซื้อกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาภานา ภูเก็ต ตั้งแต่วันที่ 12 ตุลาคม 2553 ถึงวันที่โอนเข้ากองทุนรวมในวันที่ 23 ธันวาคม 2553 และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมในอัตราร้อยละ 30 จำนวน 111.81 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เสร็จใหม่และอุปกรณ์โรงแรมอื่นๆ จำนวน 39.55 ล้านบาท

แยกตามโรงแรม

โครงสร้างรายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมในกลุ่มดุสิตธานี ซึ่งเป็นรายได้รวมของแต่ละโรงแรม โดยไม่ได้รับรายได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ประกอบด้วย รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้อื่นๆ จากธุรกิจโรงแรมในระยะ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม (หน่วย: พันบาท)

โรงแรม	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2552		ปี 2553		ปี 2554	
			รายได้รวม	%	รายได้รวม	%	รายได้รวม	%
ดุสิตธานี กรุงเทพ	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	784,714	28.96	683,031	25.17	799,053	23.61
ดุสิตธานี พัทยา	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	408,873	15.09	441,856	16.28	493,863	14.59
ดุสิตธานี หัวหิน	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	322,167	11.89	307,249	11.32	295	0.01
ดุสิตธานี มะนิลา	Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	661,811	24.42	742,582	27.36	754,643	22.30
ดุสิตธานี เชียงใหม่	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	72,204	2.66	57,857	2.13	134	0
รอยัลปรีมเชส หลานหลวง	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	135,964	5.02	96,027	3.54	791	0.02
รอยัลปรีมเชส เชียงใหม่	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	72,439	2.67	63,372	2.34	78,849	2.33
ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	161,279	5.95	179,284	6.61	164,347	4.85
ดุสิตปรีนเซส โคราซ	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ *	98.29/86.79	90,480	3.34	86,843	3.20	96,749	2.86
ดุสิตธานี หัวหิน	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	-	-	14,190	0.52	354,479	10.47
ดุสิตธานี ลาภูน่า ภูเก็ต	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	-	-	37,657	1.39	549,844	16.25
ดุสิตธานี เชียงใหม่	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	-	-	3,788	0.14	91,608	2.71
รายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมที่บริษัทในกลุ่มดุสิตธานีเป็นเจ้าของ			2,709,931	100.00	2,713,736	100.00	3,384,655	100.00

* บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท รอยัล ปรีนเซส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2554 มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทยได้นำกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอุตสาหกรรมนี้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้ทำการซื้อขายหน่วยลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครั้งแรกในวันที่ 13 มกราคม 2554
- วันที่ 27 มกราคม 2554 บริษัทได้ดำเนินการโอนขายที่ดินและอาคารพาณิชย์คอร์ทให้กับมหาวิทยาลัยเชียงใหม่โดยมีกำไรจากการขาย 36 ล้านบาท
- วันที่ 29 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติขยายเวลาการออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 5,000 ล้านบาท ออกไปอีก 5 ปี นับจากวันที่ 29 เมษายน 2554 เนื่องจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 วันที่ 17 ธันวาคม 2550 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายหุ้นกู้ แต่จนถึงขณะนี้บริษัทยังมิได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2554 วันที่ 28 มิถุนายน 2554 มีมติอนุมัติ
 1. การลงทุนในโครงการมัลติพลัส โดยให้บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นผู้ลงทุน
 2. จัดตั้งบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ จดทะเบียนในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ด้วยทุนจดทะเบียน 38.5 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยบมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ถือหุ้นร้อยละ 55 เพื่อให้บริษัทร่วมทุนดังกล่าวเข้าซื้อทรัพย์สินประกอบด้วย
 - สิทธิการเช่าที่ดินโครงการรีสอร์ทระดับห้าดาวภายใต้เครื่องหมายการค้า ดุสิตธานี ที่เกาะ Mudhdhoo สาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นระยะเวลา 33 ปี และรีสอร์ทประกอบด้วยวิลล่า 100 หลัง อาคารสปา อาคารร้านอาหารและบาร์ ส่วนของสำนักงาน อาคารที่พักพนักงาน ส่วนสันทนาการ เช่นสระว่ายน้ำ สนามเทนนิส พื้นที่สาธารณะ เครื่องกล ไฟฟ้า และประปา ในราคา 55 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 1,650 ล้านบาท)
 - ในปี 2555 ถึงปี 2564 จะต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าจำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 150 ล้านบาท) ซึ่งสามารถตัดจำหน่ายเป็นค่าเช่า 10 ปี ปีละ 500,000 เหรียญสหรัฐ และจะต้องชำระค่าเช่าอีกปีละ 500,000 เหรียญสหรัฐ เป็นเวลา 10 ปี รวมเป็นค่าเช่า 10 ล้านเหรียญสหรัฐ และตั้งแต่ปี 2565 ถึงปี 2587 จะต้องชำระค่าเช่าปีละ 1 ล้านเหรียญสหรัฐ รวมเป็นเงิน 23 ล้านเหรียญสหรัฐ ดังนั้นรวมเป็นค่าเช่าที่จะต้องชำระทั้งสิ้น 33 ล้านเหรียญสหรัฐ

- บริษัทร่วมทุนลงทุนเพิ่มในส่วนของอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงาน เฟอร์นิเจอร์ ทรัพย์สินติดตึกรังและอุปกรณ์เพื่อการติดตั้ง ค่าใช้จ่ายก่อนการเปิดดำเนินการ ค่าที่ปรึกษาและอื่นๆ อีกจำนวนประมาณ 17 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 510 ล้านบาท) ทั้งนี้จำนวนอัตราแลกเปลี่ยนที่ 1 เหรียญสหรัฐเท่ากับ 30 บาท
 - สัญญาเช่าที่ดินมีอายุตั้งแต่ปี 2552 ถึงปี 2587 รวมระยะเวลา 35 ปี แต่ขณะนี้ผ่านไปแล้ว 2 ปี ระยะเวลาเช่าจึงคงเหลือ 33 ปี จึงให้บริษัทร่วมทุนรับโอนสิทธิการเช่าที่ดินที่เกาะ Mudhdhoo สาธารณรัฐมัลดีฟส์เป็นระยะเวลา 33 ปี
 - สามารถขยายระยะเวลาการเช่าได้สูงสุดเป็น 50 ปี ดังนั้นหากขยายระยะเวลาการเช่าอีก 15 ปี จะต้องชำระค่าขยายอายุสัญญาเช่าทั้งสิ้นจำนวน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐ (ประมาณ 100,000 เหรียญสหรัฐ เป็นเวลา 15 ปี)
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2554 วันที่ 11 สิงหาคม 2554 มีมติอนุมัติ
 1. ให้ บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ลงนามในสัญญาผู้ถือหุ้น ระหว่าง บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บมจ. เอ็ม บี เค จำกัด และคุณชาตรี โสภณพนิช วัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุนโดยจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีชื่อว่า DMS Property Investment Pvt. Ltd. และมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

ที่	บริษัทร่วมทุน	สัดส่วน การถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน USD (million)	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท
1	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	55	21.18	เป็นบริษัทย่อยโดยบริษัทถือหุ้นโดยตรง และผ่าน บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รวมร้อยละ 86.80
2	บมจ.เอ็ม บี เค	30	11.55	ณ วันที่ 1 เมษายน 2554 บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. เอ็ม บี เค จำกัด ถือหุ้นใน บมจ. ดุสิตธานี ร้อยละ 11.67
3	คุณชาตรี โสภณพนิช	10	3.85	ณ วันที่ 1 เมษายน 2554 กลุ่มคุณชาตรี โสภณพนิชถือหุ้นใน บมจ. ดุสิตธานี ร้อยละ 5.14
4	Coastline Hotels and Resorts Private Limited	5	1.92	-
รวม		100	38.50	-

2. ให้บริษัทค้ำประกันเงินกู้ระยะยาวจำนวน 21.18 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ และเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 0.82 ล้านบาทเหรียญสหรัฐ ให้แก่ DMS Property Investment Pvt. Ltd. โดยให้คิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเงินกู้ร้อยละ 0.50 ต่อปี ของจำนวนเงินที่ค้ำประกัน
กรณีนี้เป็นรายการที่บริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันร่วมกันให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่นิติบุคคลซึ่งบริษัทจดทะเบียนหรือบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นผู้ถือหุ้น ตามสัดส่วนที่ตนมีส่วนได้เสียในนิติบุคคลนั้นตามเงื่อนไขการค้ำโดยทั่วไปหรือดีกว่า บริษัทจดทะเบียนจึงได้รับการยกเว้นไม่ต้องขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในรายการดังกล่าว แต่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมสารสนเทศเปิดเผยการตกลงเข้าทำรายการซึ่งได้ดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554

รางวัลที่ดุสิตอินเตอร์เนชั่นแนลได้รับในปี 2554

1. **dusitD2 and Royal Princess in Chiang Mai recognized by EarthCheck**

โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ และโรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานระดับ Silver จาก The world's leading sustainable travel and tourism certification organization แสดงให้เห็นถึงความเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในพันธกิจเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

2. **Dusit Thani Laguna Phuket received “The Smoke-Free and Health Promotions Hotel Golden Star Award 2011-2013”**

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуนา ภูเก็ต ได้รับรางวัล โรงแรมปลอดบุหรี่และส่งเสริมสุขภาพ ระดับดาวทอง ประจำปี 2554-2556 ซึ่งริเริ่มขึ้นโดย มูลนิธิใบไม้เขียว (Green Leaf Foundation) ร่วมกับ มูลนิธิส่งเสริมสุขภาพไทย ในฐานะเป็นโรงแรมที่ตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมสุขภาพ

3. **Dusit Princess Korat received the “Thailand Tourism Standard 2011 Trophy”**

โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช ได้รับรางวัลมาตรฐานการท่องเที่ยวไทย ประจำปี 2554 ประเภทมาตรฐานโรงแรมระดับ 4 ดาว จากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

4. **Dusit Thani Pattaya receives “World No Tobacco Day Award 2011”**

โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ได้รับรางวัล “World No Tobacco Day Award 2011” จากองค์การอนามัยโลก (WHO) ในงานฉลองวันงดสูบบุหรี่โลก จากความมุ่งมั่นในการสนับสนุนนโยบายลดการสูบบุหรี่

5. **Dusit International’s Founder receives SENSES Lifetime Award 2011**

ท่านผู้หญิง ชนัดดี ปิยะอุย ผู้ก่อตั้งดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับรางวัล “SENSES LIFETIME” ในงาน SENSES WELLNESS AWARDS จัดขึ้น ณ กรุงเบอร์ลิน ประเทศเยอรมนี ในฐานะเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญต่อการเจริญเติบโตของธุรกิจการโรงแรมไทยมากกว่า 60 ปี

6. Dusit Thani Dubai achieved a Number of Awards from Salon Culinaire 2011

คณะเชฟจากโรงแรมดุสิตธานี ดูไบ ได้นำเสนอการให้การต้อนรับอย่างมีระดับแบบไทย และเอกลักษณ์ของอาหารไทยใน Emirates International Salon Culinaire ประจำปี 2554 ในงาน Gulfood ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าและอุปกรณ์เครื่องใช้ในอุตสาหกรรมร้านอาหารและการโรงแรมที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และได้รับประกาศนียบัตรและเหรียญรางวัลในด้านต่างๆ รวมทั้งสิ้น 10 รายการจากการแข่งขัน 8 ประเภท

7. dusitD2 Chiang Mai listed in Top 10 Trendiest Hotels in Asia by TripAdvisor

โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ ได้รับคัดเลือกจาก TripAdvisor ให้เป็น 1 ใน 10 ของโรงแรมที่ทันสมัยที่สุดในทวีปเอเชีย

8. dusitD2 Baraouda Pattaya wins ASEANTA Awards of Excellence at ASEAN Tourism Forum 2011

โรงแรมดุสิตธานี บาราคูด้า พัทยา ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแห่งภูมิภาคอาเซียน ในการประชุมการท่องเที่ยวประจำปี 2554 ณ กรุงเทพมหานคร ประเทศกัมพูชา

ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจโรงแรม เป็นธุรกิจที่ต้องเผชิญต่อปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ มากมาย ทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทเอง และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่เหนือการควบคุมของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และมีผลทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุเป้าหมายในการดำเนินงานได้

บริษัทจึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยได้เริ่มศึกษากรอบในการบริหารความเสี่ยงและดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรตั้งตั้งแต่ปี 2548 รวมทั้งได้กำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับใช้ทั้งองค์กร โดยมีการจัดตั้งแผนกบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากความเสี่ยงที่ได้กล่าวถึงในเอกสารฉบับนี้แล้ว ยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือ เป็นความเสี่ยงที่บริษัทมีความเห็นในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบการหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ตามที่เห็นสมควรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบด้วย

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน

ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

◆ ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

ปี 2554 บริษัทยังคงอยู่ในช่วงของการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศตามแผนระยะยาวซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องในช่วง 4-5 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่จากภายในประเทศ โดยมุ่งขยายขอบข่ายการดำเนินธุรกิจรับบริหารโรงแรมออกไปยังตลาดต่างประเทศมากขึ้น ซึ่งเน้นไปที่ภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน และภูมิภาคเอเชียใต้ เช่น ประเทศอินเดีย เป็นต้น เนื่องจากตลาดเหล่านี้มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีกำลังซื้อสูง และยังเป็นตลาดที่ยังมีศักยภาพในการเติบโตได้อีกมาก และในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทเริ่มเข้าไปศึกษาตลาดภูมิภาคยุโรปอย่างจริงจัง เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ในการขยายตลาดให้กับเครื่องหมายการค้าของบริษัท

จากการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและการลงทุนที่สูงไม่ว่าจะเป็นในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การตลาด การศึกษาความเป็นไปได้และด้านบุคลากร ในขณะที่รายได้ที่คาดว่าจะได้รับอาจจะยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือมีช่วงห่างของระยะเวลาระหว่างการลงทุนและผลตอบแทนที่จะได้รับ นอกจากนี้ในการขยายธุรกิจดังกล่าวก่อให้เกิดปริมาณและความซับซ้อนของการบริหารจัดการเพิ่มขึ้นอย่างมาก ดังนั้นหากการบริหารจัดการและกำกับดูแลบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีทิศทางกลยุทธ์ที่มีความชัดเจนและสอดคล้องกัน รวมทั้งไม่มีระบบการบริหารจัดการบุคลากรที่ดี อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท

ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการทบทวนและวางแผนกลยุทธ์และการจัดการให้สอดคล้องกับภาวะตลาด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงการปรับเปลี่ยนโครงสร้างสายงานให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกันกับการขยายธุรกิจในปัจจุบัน และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต โดยเฉพาะในด้านระบบการบริหารบุคคล บริษัทได้สรรหาบุคลากรในระดับบริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์จากโรงแรมระดับ 5 ดาว ทั้งจากในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริหารงานของส่วนกลางและโรงแรมให้ดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนในด้านระบบสารสนเทศต่างๆ ที่สามารถสนับสนุนงานทางด้านการตลาดและงานทางด้านการปฏิบัติการ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันกับโรงแรมคู่แข่งทั่วโลก

ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ

◆ ความเสี่ยงจากการรับจ้างบริหารโรงแรม

ในปี 2553 และ ปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 2.28 และร้อยละ 1.60 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมมีอายุสัญญาอยู่ระหว่าง 2-15 ปี บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากโรงแรมที่บริษัทและบริษัทย่อยรับบริหารจะบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด หรือไม่ต่อสัญญาหลังจากหมดอายุสัญญาซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้โดยรวมของบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดทำสัญญาจ้างบริหารที่มีเงื่อนไขรัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากการที่คู่สัญญายกเลิกสัญญารับจ้างบริหารก่อนกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้ตระหนักดีว่า เครื่องหมายการค้าของบริษัทที่เป็นของไทยยังมีความแข็งแกร่งน้อยกว่าเมื่อเทียบกับเครื่องหมายการค้าของต่างชาติที่มีเครือข่ายครอบคลุมทั่วโลก จึงได้พยายามวางแผนงานการสร้างเครื่องหมายการค้าให้แข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องหลังจากการทำปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของเครื่องหมายการค้า (Re-Branding) ในปี 2551

ในปี 2553 และ 2554 บริษัทได้เพิ่มกิจกรรมและการลงทุนทางการตลาด หลังจากที่ได้ชะลอกิจกรรมดังกล่าวในปีก่อนหน้านี้ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและการเมือง โดยได้ทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ ทั้งสิ่งพิมพ์ โทรทัศน์ และวิทยุ รวมทั้งสื่อออนไลน์และอิเล็กทรอนิกส์ (online channel และ e-communications) รวมทั้งยังคงสร้างเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทด้านการรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility) อย่างต่อเนื่อง

และหลังจากที่บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก Preferred Hotel Group (PHG) ในปี 2552 ซึ่ง PHG เป็นกลุ่มที่มีเครือข่ายสำนักงานขายกว่า 29 แห่งครอบคลุมไปยังภูมิภาคต่างๆทั่วโลก และยังมีระบบสนับสนุนการขายเข้าไปยังกลุ่มบริษัทข้ามชาติในอเมริกาและยุโรปซึ่งถือได้ว่าเป็นกลุ่มลูกค้าสำคัญ (Key Market Segment) ที่ดุสิตยังต้องการเจาะตลาดเข้าไป โดยตั้งแต่ต้นปี 2553 บริษัทได้เข้าร่วมในระบบการดำเนินงานของ PHG อย่างเต็มที่ ซึ่งได้รับผลตอบแทนที่ดีในช่วงที่ผ่านมา นอกจากนี้ ทางด้านการบริหารรายได้ (Revenue Management) บริษัทยังคงพัฒนาระบบการจัดการช่องทางการจำหน่าย (Channel Management System) เพื่อสนับสนุนช่องทางการตลาดผ่านตัวแทนขายออนไลน์ (Online Travel Agencies) และการส่งข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-Distribution) ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.dusit.com

◆ ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่

นอกเหนือจากการขยายการรับจ้างบริหาร โรงแรม บริษัทและบริษัทย่อยยังมีนโยบายที่จะขยายการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่มีผลตอบแทนดี อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เติบโตยิ่งขึ้น ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการศึกษาการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายโครงการ โดยได้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และผลตอบแทนจากการลงทุนควบคู่กันไป เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท อย่างไรก็ตาม แม้จะมีการพิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว ในการลงทุนดังกล่าวบริษัทยังมีความเสี่ยง เช่น การยอมรับจากลูกค้า รายได้ที่ไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลงของค่าก่อสร้าง รวมทั้ง ค่าใช้จ่ายก่อนการเปิดอย่างเป็นทางการ เป็นต้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้จ้างบริษัทที่ปรึกษาเอกชนที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญในแต่ละด้านให้เข้ามาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) ก่อนที่จะนำมาผลการศึกษามาประกอบการตัดสินใจลงทุนในแต่ละโครงการ โดย คณะกรรมการบริหารผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการลงทุนต่างๆ ให้ผลตอบแทนอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถเพิ่มมูลค่าโดยรวมให้กับบริษัทและบริษัทย่อย

◆ ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการโครงการปรับปรุงภาพลักษณ์และพัฒนาโรงแรม

สำหรับธุรกิจโรงแรม การปรับปรุงอาคาร รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโรงแรม (Renovation) มีความจำเป็นอย่างมาก บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมในเครือของบริษัทและบริษัทย่อย อยู่เป็นระยะ ๆ และมีการวางแผนการปรับปรุงครั้งใหญ่ (Major Renovation) ทุก 5-7 ปี ทั้งนี้เพื่อรักษาระดับมาตรฐานของโรงแรมให้อยู่ระดับ 5 ดาว และ 4 ดาว รวมทั้งเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพของโรงแรมให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจระดับเดียวกันได้

บางครั้งการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมบางแห่งไม่สามารถดำเนินการได้ตามแบบ เนื่องจากข้อจำกัดของโครงสร้างเดิม ทำให้ต้องมีการปิดปรับปรุงเป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่ยังมีการเปิดให้บริการลูกค้า จึงอาจเกิดอุปสรรคต่อการทำงานและทำให้งานแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทางด้านการให้บริการและชื่อเสียงของโรงแรม นอกจากนี้การที่ไม่สามารถควบคุมงบประมาณการปรับปรุงให้เป็นไปตามที่กำหนดได้ ยังเป็นปัจจัยเสี่ยงอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นและมีผลทำให้กำไรและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงในที่สุด อย่างไรก็ตาม หลังจากที่บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดระบบและแผนการดำเนินงานอย่างเป็นมาตรฐานสำหรับงานการปรับปรุงโรงแรมและประกาศใช้เป็นนโยบายของบริษัทตั้งแต่ปี 2550 ทำให้การดำเนินงานเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้นสามารถลดปัญหาและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากงานปรับปรุงโรงแรมได้มาก รวมทั้งได้ผลงานที่มีคุณภาพและอยู่ภายใต้งบประมาณ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

หลังจากที่บริษัทได้ชะลอโครงการปรับปรุงภาพลักษณ์โรงแรมหลายโครงการ เนื่องจากภาวะทางเศรษฐกิจและการเมืองทำให้ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมายทั้งในปี 2552 และ 2553 อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 บริษัทได้ใช้งบประมาณลงทุนเพื่อปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมไปกว่า 100 ล้านบาท รวมทั้งยังคงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงระบบป้องกันไฟและระบบรักษาความปลอดภัยในอาคาร รวมไปถึงงานปรับปรุงระบบไฟฟ้าและน้ำประปาที่มีความจำเป็นต่อการให้บริการลูกค้า ส่วนโครงการปรับปรุงตกแต่งภายในและภายนอกอาคาร งานปรับภูมิทัศน์โดยรอบอาคาร สามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ตามกำหนด ทั้งนี้ บางโรงแรมยังคงมีโครงการปรับปรุงภายในห้องพัก และห้องอาหาร ที่ยังคงดำเนินการต่อไปตามงบประมาณการปรับปรุงที่บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งไว้ในปี 2555 ทั้งนี้ ในการพิจารณาโครงการปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมแต่ละแห่งนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงการและมูลค่าของผลตอบแทนที่จะได้รับควบคู่กันไป

◆ ความเสี่ยงด้านการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินจำนวน 1,015.79 ล้านบาท เป็นวงเงินกู้ของบริษัท Philippine Hoteliers, Inc. จำนวน 510 ล้านบาท เพื่อใช้ปรับปรุงโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา กำหนดชำระคืนตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2552 ถึง กุมภาพันธ์ 2558 และเป็นเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในโครงการโรงแรมดุสิตธานีมัลดีฟส์ วงเงิน 38.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กำหนดชำระคืนตั้งแต่ กันยายน 2556 ถึง มิถุนายน 2561

ในสัญญาเงินกู้ระยะยาวสกุลเปโซ และสกุลเหรียญสหรัฐ บริษัทได้ตกลงกับเจ้าหนี้สถาบันการเงินว่าตลอดอายุสัญญาการกู้เงิน จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 และ 1.75 ต่อ 1 ตามลำดับ ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวตามสัญญาได้ เจ้าหนี้มีสิทธิระงับการให้กู้ยืมเงินและ ถือว่าเงินกู้ทั้งหมดถึงกำหนดชำระทันที ซึ่งจะมีผลกระทบต่อสภาพคล่องและฐานะการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.82 ต่อ 1 ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

◆ ความเสี่ยงในการแข่งขันและการเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง

ห้องพัก ธุรกิจโรงแรมในหลายๆ แห่งมีการแข่งขันสูง โดยกลุ่มบริษัทต้องแข่งขันกับโรงแรมทั้งในระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และโรงแรมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งคู่แข่งหลายรายเป็นเครือโรงแรมที่มีเครือข่ายต่างประเทศ รวมทั้งที่มีต้นทุนทางการเงินที่ดีกว่า นอกจากนี้ เซอร์วิส อพาร์ทเมนต์ (Serviced Apartments) หรือแม้กระทั่งโรงพยาบาลเอกชนหลายๆ แห่งได้ทำการเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการแบบใหม่ โดยจัดสรรห้องจำนวนหนึ่งไว้สำหรับบริการผู้ที่ต้องการพักระยะสั้น ซึ่งจะส่งผลทำให้ธุรกิจดังกล่าวเป็นคู่แข่งในธุรกิจโรงแรมเช่นกัน ดังนั้น การเข้ามาของคู่แข่งในแต่ละประเภทและในแต่ละแหล่ง ทำให้จำนวนห้องพักเพิ่มมากขึ้นกว่าความต้องการ และอาจทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดลดลง

ห้องอาหาร ปัจจุบันมีร้านอาหารนอกโรงแรมเกิดขึ้นมากซึ่งมีประเภทอาหาร รูปลักษณ์ และระดับบริการที่แตกต่างกัน ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้นทำให้ส่วนแบ่งการตลาดด้านอาหารและเครื่องดื่มได้กระจายไปด้วย

ทั้ง 2 กรณีดังกล่าวบริษัทและบริษัทย่อยมีแนวทางที่จะลดความเสี่ยง โดยการเน้นการให้บริการแก่ลูกค้า ให้เกิดความประทับใจเพื่อรักษาลูกค้าเดิมไว้ ทำการตลาดในการแสวงหาลูกค้าใหม่ๆ โดยมี Promotion และ Packages เพื่อดึงดูดลูกค้าในส่วนห้องพักและห้องอาหาร และมีการพัฒนานุเคราะห์ โดยจัดฝึกอบรมให้มีความรู้ด้านบริการอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจ การปรับปรุงโรงแรมให้มีความทันสมัย และอำนวยความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้า รวมทั้งมีการควบคุมต้นทุนการดำเนินการเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

◆ ความเสี่ยงจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจการเงินโลก

แม้สถานการณ์เศรษฐกิจโลกในช่วงปี 2554 ยังคงถูกจับตามอง โดยเฉพาะเศรษฐกิจในประเทศสหภาพยุโรปหลายประเทศที่ประสบกับปัญหาหนี้สาธารณะและคาดว่าจะลุกลามต่อไปในอีกหลายประเทศ นอกจากนี้ ปัญหาสำคัญของภูมิภาคนี้ยังคงเป็นเรื่องอัตราเงินเฟ้อ และอัตราการว่างงานที่ยังไม่มีแนวโน้มว่าจะคลี่คลายลง เช่นเดียวกับเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาซึ่งเติบโตเพียงเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา และยังคงประสบปัญหาอัตราการว่างงานที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตามการขยายตัวที่แข็งแกร่งของเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศที่กำลังพัฒนาจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกให้ฟื้นตัว

หลายฝ่ายเห็นว่าแม้ว่าจะมีสัญญาณที่แสดงว่าเศรษฐกิจโลกกำลังฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป แต่ยังคงอยู่ในอัตราที่เชื่องช้าและค่อนข้างเปราะบาง เนื่องจากยังคงมีความผันผวนจากปัจจัยเสี่ยงในเรื่องของอัตราเงินเฟ้อ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ราคาสินค้าอุปโภคบริโภคที่ผันผวน อัตราการว่างงาน และความผันผวนของค่าเงิน เป็นต้น

สำหรับประเทศไทยนั้น ด้านอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมก็ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจโลกเช่นกัน เนื่องจากจำนวนนักท่องเที่ยวและนักธุรกิจชาวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาในประเทศลดลง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการด้านการท่องเที่ยวบางรายอาจประสบปัญหาทางการเงิน อย่างไรก็ตามก็คาดว่า การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกน่าจะส่งผลให้เศรษฐกิจไทยปรับตัวดีขึ้นเป็นลำดับ เนื่องจากความต้องการสินค้าและบริการที่เพิ่มสูงขึ้นจะเป็นตัวกระตุ้นสำหรับภาคการส่งออกและการท่องเที่ยว

◆ ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

การเกิดภัยธรรมชาติ เช่น พายุ อุทกภัย ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยวโดยตรง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำประกันภัยกับบริษัทประกันภัยที่มีความมั่นคงและมีชื่อเสียง โดยคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดกับลูกค้าหรือบุคคลที่ 3 (Third Party Liability) โดยปัจจุบันได้จัดทำเป็นกรมธรรม์

ร่วมกันสำหรับโรงแรมในเครือทั่วโลก (Global Liability Insurance) รวมถึงการรับประกันความเสียหายเมื่อธุรกิจหยุดชะงัก เพื่อชดเชยรายได้ที่ต้องเสียไป (Business Interruption) ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวนเงื่อนไขและวงเงินประกันให้มีความเหมาะสมทุกปี รวมทั้งได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณา การจัดทำประกัน (Insurance Committee) เพื่อพิจารณาประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำประกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีมาตรการลดความเสี่ยงด้วยการซักรื้อซ่อมแผนฉุกเฉิน และออกเป็นนโยบายเพื่อถือปฏิบัติสำหรับ โรงแรมต่างๆ ในเครือด้วย

ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้รับค่าชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างพอเพียงจากบริษัทประกันภัยจาก เหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่ทำความเสียหายต่อทรัพย์สิน และทำให้การดำเนินงานของโรงแรมต้องหยุดชะงัก

◆ ความเสี่ยงจากสถานะเศรษฐกิจภายในประเทศ

ในช่วงปี 2554 ถึงแม้ว่าภาวะตึงเครียดทางการเมืองได้ลดลงจนถือได้ว่าเป็นปกติ และมีผลให้เศรษฐกิจ ของประเทศ รวมถึงภาวะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้นอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องนับตั้งแต่ต้นปีเป็นต้น มา อย่างไรก็ตาม ในปี 2554 ได้เกิดมหาอุทกภัยครั้งใหญ่ขึ้นในหลายจังหวัดของภาคเหนือตอนล่างต่อเนื่องมาถึง ภาคกลาง และบางส่วนของกรุงเทพมหานคร ซึ่งทวีความรุนแรงขึ้นนับตั้งแต่เดือนสิงหาคม โดยในช่วง เดือนตุลาคม อุทกภัยได้ลุกลามต่อเนื่องมาถึงเขตนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่งในเขตภาคกลางตอนล่าง รวมถึง หลายพื้นที่ของกรุงเทพมหานคร ก่อให้เกิดความเสียหายในทรัพย์สินและธุรกิจจำนวนมาก

ในขณะเดียวกัน อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน หลายประเทศได้ประกาศเตือน นักท่องเที่ยวที่จะเดินทางมายังกรุงเทพมหานครและประเทศไทยว่าอาจมีอันตรายจากอุทกภัยในครั้งนี้ ในขณะที่สื่อ ทั่วโลกก็ได้เสนอข่าวออกไปอย่างกว้างขวาง ทำให้นักท่องเที่ยวจำนวนมากยกเลิกการเดินทางมายังประเทศไทย

สถานการณ์มหาอุทกภัยดังกล่าวที่เกิดขึ้นในประเทศส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยว และธุรกิจโรงแรม โดยยอดนักท่องเที่ยวและการจองห้องพักในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ซึ่งปกติเป็นฤดู การท่องเที่ยวของประเทศไทย ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงความเสี่ยงข้อนี้ดี จึงพยายามปรับกลยุทธ์ทางการตลาด และหา แนวทางการกระจายความเสี่ยงโดยการแสวงหาแหล่งรายได้จากภูมิภาคอื่นๆ เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประเทศอินเดีย และประเทศจีน เพื่อไม่ให้การขยายธุรกิจกระจุกตัวอยู่ในประเทศหรือเพียงภูมิภาคเดียวเท่านั้น

◆ ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินกับสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เป็นเงิน 1,858.80 ล้านบาท และอาจจะต้องมีการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรม และการลงทุนในโครงการต่างๆ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทได้

ในส่วนของการจัดหาแหล่งเงินทุน บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการออกหุ้นกู้เพื่อรองรับไว้แล้วเป็นวงเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท โดยในการออกหุ้นกู้ บริษัทสามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ไว้ในกำหนดระยะเวลาของหุ้นกู้ ซึ่งจะสามารถลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้

อย่างไรก็ตามบริษัทควบคุมความเสี่ยงโดยกำหนดเป็นนโยบายให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1 ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่าย และภาระการคืนเงินต้นมากเกินไป

◆ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากโรงแรมในต่างประเทศ เช่นที่ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และฟิลิปปินส์ ตามสัญญาการบริหารและการตลาดที่บริษัทได้ทำขึ้นนั้นระบุให้การรับค่าบริหารเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เพียงสกุลเดียว แต่การทำสัญญาขายห้องและการรับชำระราคาห้องพักและค่าแพ็คเกจในบางกรณี อาจกำหนดให้ชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศอื่น เช่น ปอนด์อังกฤษ เยน ยูโร ฯลฯ นอกจากนี้ยังมีการขายผ่านทางเว็บไซต์ (Website) ซึ่งบริษัทจะกำหนดราคาห้องพักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น จะมีผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากรายได้ที่ลดลงเมื่อมีการแลกเปลี่ยนสกุลเงินกลับมาเป็นเงินบาท

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันผลกระทบดังกล่าวยังมีไม่มากนักเนื่องจากรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินสกุลบาท บริษัทจึงยังมิได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ หากบริษัทพิจารณาเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนมาก หรือมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบกับรายได้ของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

นอกจากนี้อัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนยังส่งผลกระทบต่อปริมาณนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางมายังประเทศไทย เนื่องจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมาส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการเดินทางสูงขึ้น ซึ่งผลกระทบดังกล่าวอาจมีค่อนข้างน้อยสำหรับกลุ่มลูกค้าของบริษัทซึ่งเป็นลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ที่	รายชื่อนิติบุคคล	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่ เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน (หุ้น)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	
1	บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล)	99.99	ลงทุนใน บริษัทอื่น	800	สามัญ	80,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
2	Dusit Enterprises Co., Ltd. ถือหุ้นโดย บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	100.00	รับจ้าง บริหาร	USD 27,500	สามัญ	27,500	USD 1	10, Frere Felix de Valois Street, Port Louis, Mauritius
3	Philippine Hoteliers, Inc. ถือหุ้นโดย บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ หมายเหตุ * ไม่รวมหุ้น บุริมสิทธิ์ซื้อคืน	88.01	โรงแรม	Peso 365 mm.*	สามัญ	3,648,701 *	Peso 100	3 rd Flr., Dusit Thani Manila Ayala Center, 1223 Makati City, Metro Manila, Philippines Tel. (632) 867- 3333 Fax. (632) 867-3888
4	บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ถือหุ้นโดย - บมจ. ดุสิตธานี - บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	2.15 84.65	โรงแรม และ รับจ้าง บริหาร	825	สามัญ	82,500,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
5	บ. ดุสิตเวลด์ควายด์	99.99	รับจ้าง บริหาร	50	สามัญ	5,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 3 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3630
6	Dusit Overseas Co., Ltd. ถือหุ้นโดย บ. ดุสิตเวลด์ควายด์	100.00	รับจ้าง บริหาร	HKD 33,000	สามัญ	33,000	HKD1	Suite 3001-022,30/F, Great Eagle Center, 23 Harbour Road, Hong Kong

ที่	รายชื่อนิติบุคคล	% การถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	
7	บ. เทวรักษ์ สปป	99.99	สถานสุขภาพ	8	สามัญ	800,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 9 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2233 1655
8	บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร	99.99	ฝึกอบรม	5	สามัญ	500,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9111 โทรสาร +66 (0) 2200 9115
9	บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	49.99	สอนการประกอบอาหาร	40	สามัญ บุริมสิทธิ	399,999 1	100 100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2237-8877 โทรสาร +66 (0) 2237-8878
10	Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. ถือหุ้นโดย บมจ. ดุสิตธานี Bird Hospitality Services Pvt. Ltd.	50.00 50.00	รับจ้างบริหาร	Rs. 5 mn.	สามัญ	500,000	Rs. 10	E-9, Connaught House, Connaught Place, New Delhi – 110001, Delhi, INDIA
11	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	ประกอบกิจการโรงแรม	4	สามัญ	400,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
12	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	30.02	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	4,094	หน่วยลงทุน	409.40	10	ชั้น M, G และ 10 อาคารคิวเ้าสี่สาทร เลขที่ 11 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120
13	DMS Property Investment Pvt. Ltd. ถือหุ้นโดย บมจ. ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	55.00	ประกอบกิจการโรงแรม	USD 38.5 mn.	สามัญ	38,500,000	USD 1	Level 2, Orchid Maage', Ameer Ahmed Magu, Male', Maldives

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โครงสร้างการถือหุ้น

โครงสร้างและรายละเอียดของกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งหลังสุด วันที่ 1 เมษายน 2554 มีดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน %
1. ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง	42,439,833	49.93
2. บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	9,920,500	11.67
3. PIONEER INETWORK LIMITED	8,765,072	10.31
4. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด และผู้เกี่ยวข้อง	5,029,508	5.92
5. นายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง	4,372,939	5.14
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	2,571,933	3.03
7. MR. WANG KONG-WEI	1,950,000	2.29
8. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	1,385,000	1.63
9. บริษัท พรอสเพกต์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	834,900	0.98
10. CHASE NOMINEES LIMITED 42	634,300	0.75
รวม	77,903,985	91.65

ทุนจดทะเบียนรวม	850,000,000	บาท
มูลค่าหุ้น	10	บาท/หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	85,000,000	หุ้น
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน โดย บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	(471,500)	หุ้น
รวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	<u>84,528,500</u>	หุ้น

ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย บ.ชนัตต์และลูก กลุ่มนายชนินท์ โทณวนิก กลุ่มนางสินี เขียวประสิทธิ์ และกลุ่มนางสุนงค์ สาสิริรัฐวิภาค

บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย บ.วิชี สมบัติ และนายวิญญู ไชยวรรณ

นายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย นางสาวศิริ รมะรูป

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมี พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ เป็นประธานที่ปรึกษา นายขวัญแก้ว วัชโรทัย และนายบันเทิง ต้นติวิท เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1.	ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	ประธานกิตติมศักดิ์และกรรมการ	6 / 9
2.	นายชาติรี โสภณพนิช	ประธานกรรมการ	8 / 9
3.	ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์	กรรมการ	8 / 9
4.	นางวรารักษ์ ไชยวรรณ	กรรมการ	8 / 9
5.	นายเส้นเนื้ กอศิริโสภณ	กรรมการ	3 / 9
6.	นายชนินท์ โทณวนิก	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	9 / 9
7.	นางสินี เขียวประสิทธิ์	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัท	9 / 9
8.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ / ประธาน คณะกรรมการสรรหา / ประธาน คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	9 / 9
9.	ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	6 / 9
10.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	8 / 9
11.	นายสรดิษ วิญญูรัตน์	กรรมการอิสระ	8 / 9

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ ท่านผู้ถือหุ้นระดับ ปียะอุย ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์ นายชินนิต์ โทณวนิก และนางสินี เชียรประสิทธิ์ กรรมการ 2 ใน 4 ท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการหรือ CEO และ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย 4 ลำดับนับจากกรรมการผู้จัดการหรือ CEO ลงมา
2. ประเมินผลงานประจำปีของ CEO
3. พิจารณาอนุมัติโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อย
4. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ทิศทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท และนโยบายการลงทุน
5. พิจารณาอนุมัติงบประมาณดำเนินงาน งบประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนประจำปี และโครงการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย
6. ติดตามผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
7. พิจารณาอนุมัติรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และอื่น ๆ ตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. พิจารณาอนุมัติเรื่องการก่อหนี้ ภาระผูกพัน และการค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย
9. พิจารณาเรื่องข้อพิพาท และคดีความต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย
10. พิจารณาอนุมัติแผนกำลังคนประจำปี วงเงินการจ่ายโบนัส และการขึ้นเงินเดือนประจำปี ของบริษัทและบริษัทย่อย
11. พิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การบริการ การเช่า และการให้เช่าที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี ในวงเงินเกินกว่า 5 ล้านบาท
12. พิจารณาการซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 5 ล้านบาท และการใช้จ่ายเกินกว่างบประมาณร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติ
13. พิจารณาเรื่องการเช่าและการให้เช่าสินทรัพย์ ที่มีระยะเวลาเกินกว่า 3 ปี
14. พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำไตรมาส ประจำปี แบบรายงานประจำปี 56-1 และ 56-2 ฯลฯ ตามกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ กสท.
15. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ กรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และคณะกรรมการบริหาร
16. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ

17. เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
18. เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ รวมทั้งการจัดสรรเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
19. พิจารณออนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอ ตลอดจนเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
20. คณะกรรมการต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม
21. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบหมายเพื่อให้บุคคลมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบหมายนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ยกเว้นรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการเกี่ยวโยงจะต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
22. ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่เป็นรายการที่ตนหรือนุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว
23. กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ต้องลงมติให้งดออกเสียง และออกจากที่ประชุม
24. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
25. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง และต้องกระทำเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
26. กรรมการต้องรายงานให้บริษัทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
27. คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

(3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(4) หน้าที่ความรับผิดชอบ นอกเหนือจากความรับผิดชอบตามกฎหมาย ให้เป็นไปตามคำสั่งประธานกรรมการ

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานภายใน 14 วันนับแต่วันที่จัดให้มีการรับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งให้สำนักงานทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามวรรคหนึ่ง (1) และ (2) ด้วย

การแต่งตั้งและการถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัท เลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่าหกคน และไม่มากกว่าสิบเก้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นอยู่ในราชอาณาจักร

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อนักลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

(1) การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนครั้งเดียวตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

(4) ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับอัตราหนึ่งในสาม

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมี 4 ท่าน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์ธีรยุทธ บุญศิริ
2. ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ
3. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
4. นายสรดิษ วิญญรัตน์

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
 2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/พนักงาน/ลูกจ้าง/ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ปัจจุบันและช่วง 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง)
 3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือนุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 4. ความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท
- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์

- ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
 - ลักษณะความสัมพันธ์ : ผู้สอบบัญชี ผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น เช่น ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ
 - กรณีผู้สอบบัญชี : ห้ามทุกกรณี
 - กรณีเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น : มูลค่ารายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจ (ใช้แนวทางเดียวกับข้อกำหนดว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของตลาดหลักทรัพย์ฯ)

- ลักษณะความสัมพันธ์ : กำหนดครอบคลุมรายการทางธุรกิจทุกประเภท ได้แก่ รายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
 - ระดับนัยสำคัญที่เข้าข่ายไม่อิสระ : มูลค่ารายการ ≥ 20 ล้านบาท หรือ $\geq 3\%$ ของมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัท แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ในการพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย
- (ข) กรณีที่มีลักษณะความสัมพันธ์ตาม (ก) กับนิติบุคคล บุคคลที่ถือว่าเข้าข่ายไม่อิสระ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ (ยกเว้นกรณีเป็นกรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ) และผู้บริหาร หรือ partner ของนิติบุคคลนั้น
- (ค) กำหนดช่วงเวลาที่ยังมีความสัมพันธ์ตาม (ก) และ (ข) : ปัจจุบันและ 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
- (ง) ข้อยกเว้น: กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควร ซึ่งมีได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยสำคัญที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเป็นเอกฉันท์ นอกจากนี้บริษัทต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ (แบบ filing) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท และหากต่อมาบริษัทจะเสนอ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบรายนั้นเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง บริษัทจะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1 - 6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (Collective decision) ได้
- ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมที่กรรมการอิสระนั้นได้รับในแบบ filing แบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

การคัดเลือกกรรมการอิสระได้กำหนดให้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ ทั้งนี้ จะต้องไม่ขัดกับข้อกำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. เมื่อผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2554 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	12 / 12
2.	ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการตรวจสอบ	11 / 12
3.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการตรวจสอบ	12 / 12

โดยมี นางจงกลณี จันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

ทั้งนี้ ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี และ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 มีมติอนุมัติให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีข้อความรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 นาย ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 นาย และกรรมการตรวจสอบอีก 2 นาย ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด อย่างน้อย 1 นาย ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีเลขานุการ 1 ท่าน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ

7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการผู้จัดการหรือนุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3. อำนาจหน้าที่

1. สามารถเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วย หรือพนักงานของบริษัทหารือหรือตอบคำถามคณะกรรมการตรวจสอบ

2. สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท หรืออาจจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกได้ หากมีความจำเป็น

4. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเรื่องความเพียงพอในการพิจารณาการควบคุมภายในและพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของปี 2554

3. คณะกรรมการสรรหา

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการสรรหาในปี 2554 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธานคณะกรรมการสรรหา	1 / 1
2.	ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการสรรหา	1 / 1
3.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการสรรหา	1 / 1

โดยมี นางจงกลนี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
2. พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการของบริษัทย่อย
3. พิจารณาลักษณะของผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท และผู้บริหารระดับสูง และหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2554 คณะกรรมการสรรหามีการประชุม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2554 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	9 / 9
2.	ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	8 / 9
3.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	9 / 9

โดยมี นางจงกลนี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาลักษณะค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท และบริษัทย่อย ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
2. พิจารณาลักษณะค่าตอบแทน สำหรับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน

3. พิจารณานโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปี
ในปี 2554 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมสม่ำเสมอ และมีรายงานต่อคณะกรรมการ
บริษัท

5. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารของบริษัทมีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2.	นายชาติรี โสภณพนิช	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
3.	นายชนินทร์ โทณวนิก	ประธานกรรมการบริหาร
4.	นางสินี เชียรประสิทธิ์	กรรมการบริหาร/ เลขานุการบริษัท
5.	ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์	กรรมการบริหาร
6.	นายคัมภีร์ สุวรรณรัต	สมาชิก

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการบริษัท

1.1 ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการ
บริษัท

- 1.1.1 กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของกลุ่มบริษัท
- 1.1.2 โครงการลงทุน งบประมาณดำเนินการ และงบประมาณการลงทุน
- 1.1.3 แผนกำลังคนประจำปี
- 1.1.4 การจ่ายโบนัส และการขึ้นเงินเดือนประจำปี
- 1.1.5 การพิจารณาข้อพิพาท และคดีความต่างๆ พร้อมข้อเสนอแนะวิธีดำเนินการ

1.2 ให้คณะกรรมการบริหารรายงานเรื่องดังต่อไปนี้ พร้อมข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการ
บริษัททราบ

- 1.2.1 ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท
- 1.2.2 การตรวจสอบ จัดทำ และสรุปเรื่องสำคัญต่างๆ

2. เรื่องที่มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ

ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่พิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- 2.1 การแต่งตั้ง ปลด และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการ (Corporate/General Manager)
- 2.2 โครงสร้างและการบริหารระดับคณะบริหารลงมา
- 2.3 การพิจารณาและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทและอยู่ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
- 2.4 การจัดซื้อจัดจ้าง การบริการ ที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการ
- 2.5 การลงนามในสัญญาจ้างบริหาร
- 2.6 การซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณ ที่มีมูลค่าไม่เกิน 5 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกินกว่างบประมาณไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการ
- 2.7 การเช่าหรือการให้เช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็น ที่ดิน อาคาร สำนักงาน ร้านค้า ที่ไม่เป็นการดำเนินงานโดยปกติและไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี โดยมีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี และมีมูลค่าการเช่าหรือการให้เช่าภายในวงเงินไม่เกินปีละ 15 ล้านบาทต่อราย
- 2.8 เรื่องต่างๆ ที่คณะบริหารนำเสนอ
3. เสนอรายละเอียด หลักเกณฑ์ การจ่ายเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ รวมทั้งการจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ
5. คณะกรรมการบริหารต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริหารต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท
2. ยื่นใบลาออก
3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

นอกจากคณะกรรมการบริหาร บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการเฉพาะเรื่อง เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการจัดการของกลุ่มปฏิบัติการ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารสปา
- คณะกรรมการปรับปรุงโครงการ
- คณะกรรมการฝ่ายกฎหมาย
- คณะกรรมการ IT
- คณะกรรมการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคและออกแบบ
- คณะกรรมการฝ่ายการตลาด
- คณะกรรมการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการฝ่ายการลงทุนและพัฒนา

6. เลขานุการบริษัท

วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2551 มีมติแต่งตั้ง นางสินี เขียวประสิทธิ์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย

1.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

1.3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

1.4 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด และ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กำหนด

1.5 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

2.1 จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อเสนอประธานคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2 รายงานคณะกรรมการเกี่ยวกับกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวและเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวไว้เป็นหลักฐาน

2.3 ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่และมีมติให้ถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.4 ให้คำแนะนำ สนับสนุนการปฏิบัติงานแก่กรรมการเป็นรายบุคคล และทั้งคณะโดยเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง รวมถึงเสนอให้กรรมการมีการอบรมสัมมนาตามความเหมาะสม

2.5 ดูแล ประสานงาน ให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการได้รับข้อมูลเพื่อการพิจารณาและตัดสินใจ รวบรวม และกลั่นกรองเอกสารการประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงชี้แนะประเด็นซึ่งคณะกรรมการต้องพิจารณาเสนอต่อประธานกรรมการ

2.6 ประสานงานกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการในการจัดทำวาระการประชุมคณะกรรมการ

2.7 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของกรรมการให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสรุปให้ที่ประชุมกรรมการทราบทุกครั้ง (วาระแจ้งเพื่อทราบ)

2.8 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

3. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อฝ่ายจัดการ

3.1 ติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

3.2 ดูแล ติดตามให้ฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท

3.3 ดูแล ติดตามฝ่ายจัดการให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจหรือจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.4 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

4.1 ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามความเหมาะสมอย่างถูกต้องตามกฎหมายระเบียบ

4.2 ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความสะดวกและรวดเร็ว

4.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อกับสถาบันต่างๆ และนักลงทุนรายย่อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. อื่นๆ

5.1 ดูแล กำกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ถูกต้อง และโปร่งใส

5.2 ประสานงานกับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการจัดทำวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

5.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อ สื่อสาร ข้อมูล ข่าวสาร ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การพ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นการชั่วคราวในช่วงเวลาดังกล่าว

7. รายชื่อคณะผู้บริหาร

(ประวัติผู้บริหารและรายละเอียด ปรากฏในหมวดข้อมูลทั่วไป)

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	ประธานกิตติมศักดิ์/ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2.	นายชนินท์ โทณวนิก	กรรมการผู้จัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นางสินี เชียรประสิทธิ์	กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท / รักษาการหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการทางการเงิน
4.	นายคัมภีร์ สุวรรณรัต	ประธานบริหารฝ่ายการศึกษา
5.	นางจงกลณี ฉันทวรกิจ	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่
6.	นางสาววรุณี เอนกฤทธิ์มงคล	รองประธานฝ่ายบัญชีโรงแรม
7.	นางสาวอมรา กุลวรเศรษฐ	รองประธานสำนักงานเลขานุการบริษัท
8.	นายอเล็ก โคลิน วิลลัทส์	ผู้จัดการโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
9.	นายชัชวาล สุขยานนท์	ผู้จัดการ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา
10.	นายออมสิน แม้นจักร	รองประธานฝ่ายกฎหมายและการจัดการ

หมายเหตุ : นายอเล็ก โคลิน วิลลิสต์ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2554 แทนนายแดนนี่ แมคคัลเฟอร์ดีส์ ที่สัญญาจ้างครบกำหนดเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2554

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ด้านการบริหารงาน

- 1.1 กำหนดเป้าหมาย/(Goal) นโยบาย/(Policy) และแผนงาน/(Business plan) ของบริษัท นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
- 1.2 ควบคุมดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยสามารถเพิ่ม Shareholders value ทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้นสูงขึ้น
- 1.3 เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
- 1.4 ประชุมกับฝ่ายบริหารเพื่อติดตามผลงานอย่างน้อยเดือนละครั้ง
- 1.5 ร่วมแก้ไขปัญหา และ/หรือ ให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายบริหารหากการประเมินผลของแต่ละเดือนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- 1.6 บริหารงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ด้านบัญชี และการเงิน

- 2.1 กำหนดนโยบายและแผนงานทางการเงินของบริษัทร่วมกับ CFO ตามความเหมาะสม และดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผน
- 2.2 กำหนดให้ฝ่ายบัญชีมีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและครบถ้วน
- 2.3 กำหนดให้ CFO มีการจัดทำวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงาน
- 2.4 จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง การจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่ชัดเจนและถูกต้อง
- 2.5 พิจารณางบประมาณรายได้ ค่าใช้จ่าย ประจำปี และงบประมาณการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมร่วมกับ CFO และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

- 2.6 พิจารณารายละเอียดและอนุมัติการซื้อสินทรัพย์ การปรับปรุงตกแต่งโรงแรมตามงบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้ว
- 2.7 พิจารณาการซื้อสินทรัพย์ที่เกินวงเงินงบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้วแต่ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติ และนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติเพิ่มเติม
- 2.8 อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโดยตรงในส่วนที่เกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ร่วมกับ CFO
- 2.9 อนุมัติค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินการโดยตรงในส่วนที่เกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท ร่วมกับ CFO
- 2.10 อนุมัติการซื้อสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายซ่อมแซมบำรุงรักษา ร่วมกับ CFO ในกรณีฉุกเฉินเร่งด่วนในวงเงินที่ไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี
- 2.11 พิจารณาโครงการงบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน การป้องกันความเสี่ยงโดยประสานงานกับ CFO เพื่อดูความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งนี้ต้องมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน
- 2.12 ควบคุมดูแลและปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎข้อบังคับอื่นๆ ตามประกาศที่เกี่ยวข้อง
- 2.13 ร่วมกับ CFO ในการควบคุมดูแลรายได้และค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

3. ด้านการจัดซื้อ

- 3.1 กำหนดนโยบายและขั้นตอนการจัดซื้ออย่างรัดกุม และโปร่งใส โดยจะต้องจัดให้มีการประกวดราคา การเทียบราคา โดยมีคณะกรรมการจากหลายฝ่ายเข้าร่วมเปิดซอง หรือต่อรองราคา
- 3.2 ควบคุมดูแลและตรวจสอบให้ปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

4. ด้านบุคลากร

- 4.1 คัดเลือกบุคลากรระดับผู้บริหารโดยให้มีคุณสมบัติและความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่ง
- 4.2 จัดสายงานการบริหารที่เหมาะสม กำหนดผู้รับผิดชอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรอย่างชัดเจน
- 4.3 สร้างวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำให้ฝ่ายบริหารทุกระดับ
- 4.4 วางนโยบายการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
- 4.5 จัดให้มีข้อบังคับพนักงานที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและสวัสดิการสังคม
- 4.6 พิจารณาเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง ของพนักงานระดับบริหาร
- 4.7 พิจารณาเรื่องการเลิกจ้างพนักงานระดับบริหาร โดยนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอีกครั้ง

4.8 จัดให้มีจรรยาบรรณของผู้บริหาร และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

5. นโยบายการตลาด

5.1 กำหนดนโยบายและวางกลยุทธ์การตลาดของบริษัทล่วงหน้าทุกปี

5.2 ตั้งเป้าหมายในการทำยอดขายประจำปี

5.3 กำหนดนโยบายในการส่งเสริมการขาย การโฆษณา และประชาสัมพันธ์ของบริษัทกับหน่วยราชการ และเอกชนทั้งภายในและภายนอกประเทศ

5.4 กำหนดให้มีการวิเคราะห์การแข่งขันเพื่อหาส่วนแบ่งการตลาด

5.5 กำหนดให้มีการหาช่องทางในการตลาดใหม่ เพื่อขยายตลาดให้มากขึ้น

5.6 ทำวิจัยการตลาดพฤติกรรมของผู้บริโภคเพื่อนำมาประเมินผลแก้ไขข้อบกพร่อง เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างเหมาะสมและถูกต้อง

5.7 ประสานงานกับหน่วยราชการในการมีส่วนร่วมในการช่วยสังคมเพื่อสร้างภาพลักษณ์ของบริษัท

6. เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technologies)

6.1 กำหนดนโยบายให้มีการศึกษาถึงเทคโนโลยีใหม่ๆ หรือพัฒนาเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน และบริการกับลูกค้าได้รวดเร็วเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท

6.2 กำหนดให้มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กรอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

7. เรื่องอื่นๆ

7.1 พิจารณาโครงการลงทุน และ/หรือ ขยายกิจการของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

7.2 ดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

อย่างไรก็ดี อำนาจของกรรมการผู้จัดการจะไม่รวมถึงรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งหรือรายการใดที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติของบริษัทที่คณะกรรมการกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

8. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาสรรหาคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้จัดการ โรงแรมขึ้นไป โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่เชื่อมโยงกับผลประโยชน์ของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

9. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการพิจารณา
ค่าตอบแทนทำหน้าที่ที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบ
ของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนด
ค่าตอบแทนประจำปี 2554 ดังนี้

1. ค่าตอบแทนการประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่

- ค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการ เดือนละ 15,000 บาท และ กรรมการท่านอื่น เดือนละ 10,000 บาท
- ค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท และ กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 15,000 บาท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 30,000 บาท และกรรมการท่านอื่น เดือนละ 20,000 บาท
- คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 10,000 บาท และกรรมการท่านอื่น ครั้งละ 7,500 บาท

2. ค่าตอบแทนประจำปี ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปีอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
ทั้งนี้ ในปี 2554 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2554				
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการอื่น*	รวมค่าตอบแทน
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนรายครั้ง	ค่าตอบแทนประจำปี	ค่าตอบแทน	
1. ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	120,000	120,000	35,400	-	275,400
2. นายชาติรี โสภณพนิช	180,000	160,000	70,800	-	410,800
3. ร.ต.ท.ฉัตรชัย นุณยะอนันต์	120,000	120,000	35,400	-	275,400
4. นางวรางค์ ไชยวรรณ	120,000	120,000	35,400	-	275,400
5. นายเค็นเน็ท กอศิริโสภณ	120,000	45,000	35,400	-	200,400
6. นายชนินท์ โทณวมิก	120,000	135,000	35,400	-	290,400
7. นางสินี เขียวประสิทธิ์	120,000	135,000	35,400	-	290,400
8. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	120,000	135,000	35,400	460,000	750,400
9. ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติ	120,000	90,000	35,400	307,500	552,900
10. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	120,000	120,000	35,400	315,000	590,400
11. นายสรดิษ วิญญรัตน์	120,000	120,000	35,400	-	275,400
รวม	1,380,000	1,300,000	424,800	1,082,500	4,187,300

* รวมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

(1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทน*	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2553	ปี 2554
ค่าตอบแทนรายเดือนและรายครั้ง	3,952,500	3,762,500
ค่าตอบแทนรายปี	-	424,800
รวม	3,952,500	4,187,300

* ไม่รวมค่าตอบแทนที่ปรึกษาคณะกรรมการ

นอกจากนี้ยังมีวงเงินสำหรับใช้เป็นค่ารับรองท่านละ 120,000 บาทต่อปี โดยในปี 2554 ค่ารับรองที่กรรมการทุกท่านใช้ไปจริงมีจำนวน 975,334 บาท

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

รายละเอียด	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
	ปี 2553	ปี 2554
เงินเดือนและโบนัส	40.00	35.37
ค่าสวัสดิการอื่น	2.30	7.18
รวม	42.30	42.55

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีเจตนารมณ์ที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีและระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางปฏิบัติภายในองค์กรดังนี้

1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน เพิ่มความโปร่งใส ชิดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทจึงกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม
- การดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- คณะกรรมการบริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถโดยก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ และการกระทำของตนเอง
- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีระบบการประเมินและบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้วางรูปแบบและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทได้ประกาศจริยธรรมทางธุรกิจให้กรรมการ และพนักงานถือปฏิบัติในปี 2547

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 บริษัทมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง หากมีเหตุการณ์ในระหว่างปีที่มีความจำเป็นจะต้องแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบและขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นจึงจะให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น แต่หากบริษัทเข้าทำรายการใดๆ หรือมีเหตุการณ์ใดๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอื่น ๆ ทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดการประชุมที่โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ อันเป็นสถานที่ตั้งของบริษัท และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อน 14 วัน โดยแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ บริษัทจัดให้มีการบันทึกการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องให้แล้วเสร็จภายในเวลา 2 สัปดาห์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง สามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นเป็นผู้เข้าประชุมและลงมติแทนได้

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อนักลงคะแนนเพื่อรับการสรรหาเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวาระและชื่อนักลงคะแนนเพื่อรับการสรรหาเป็น

กรรมการที่ผ่านการเสนอจากผู้ถือหุ้นนั้น เลขานุการบริษัทจะพิจารณาลั่นกรองเบื้องต้นก่อน หากเห็นว่าเหมาะสมจะเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา หากคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าควรบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะกำหนดวาระไว้ในหนังสือเชิญประชุม และระบุว่าเป็นเรื่องที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่า ไม่สมควรบรรจุเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเหตุผลในการปฏิเสธการบรรจุเรื่องดังกล่าว

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องดังกล่าวโดยทำหนังสือถึงเลขานุการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2554 ถึง 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งได้ประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อนักบุคคลเพื่อรับการสรรหาเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก ตั้งแต่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมีรายละเอียดดังนี้

- **พนักงาน** บริษัทปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมและให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม หากพนักงานมีเรื่องที่ต้องการร้องเรียน บริษัทได้ตั้งกล่องรับเรื่องไว้ให้
- **เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขทางการค้า
- **ลูกค้า** บริษัทตระหนักดีว่าลูกค้านำมาซึ่งรายได้ให้กับบริษัท จึงเอาใจใส่ต่อการให้บริการลูกค้า รวมทั้งการรับผิดชอบต่อลูกค้า ไม่เอาเปรียบลูกค้า และรักษาความลับของลูกค้า หากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าจะรีบดำเนินการโดยเร็วที่สุด
- **คู่แข่ง** บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- **ชุมชน** มีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม
- **ผู้ถือหุ้น** บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยบริหารงานเพื่อความโปร่งใส และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนสูงสุด

ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี บริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นเป้าหมายในระยะยาวของบริษัท

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้นโดยปกติ ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการมาเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ในการประชุมจะกำหนดเวลาไว้อย่างเหมาะสม

ตามวาระการประชุม ประธานกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง มีประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม โดยแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม อธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบ การดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างเหมาะสม และพอเพียง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม รวม 8 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ทั้งนี้กรรมการ 3 ท่าน ติดภารกิจสำคัญ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งฉบับที่รายงานการประชุม และการออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียด และนำเสนอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงเผยแพร่รายงานในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.dusit.com

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายแผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณของบริษัทตามที่ฝ่ายจัดการเสนอมา ตลอดจนกำกับดูแลให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทมีกำไร และผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นหน้าที่คณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลในเรื่องดังกล่าว และต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบ คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนด และแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้กำหนดมาตรการให้ผู้เกี่ยวข้องรายงานรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอกและมีการเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1
- มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้อง และไม่นำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน หากฝ่าฝืนถือว่าเป็นการกระทำผิดต่อกฎระเบียบของบริษัท

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 2535

7. จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติ โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และประกาศใช้ในปี 2546 มีหัวข้อหลักปฏิบัติดังนี้

1. หลักการพื้นฐาน เช่น
 - ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความโปร่งใส
 - ปรับปรุงการบริหารจัดการกระบวนการ และการปฏิบัติการต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง
 - ปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
 - รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยเข้าไปมีส่วนร่วม ตามสถานะภาพของบริษัท
2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
3. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
4. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
5. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
6. ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า
7. ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม
8. ความรับผิดชอบต่อพนักงานของบริษัท

โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลส่วนกลาง และส่วนสาขาของบริษัท เป็นผู้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอและติดตามผลการปฏิบัติงานดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 11 ท่าน ตามรายละเอียดที่รายงานไว้ในโครงสร้างการจัดการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. ท่านผู้หญิงชนัดต์ ปิยะอุย
2. นายชนินท์ โทณวนิก
3. นางสินี เรียรประสิทธิ์

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่านประกอบด้วย

1. นายชาติรี โสภณพนิช
2. ร.ต.ท.ฉัตรชัย นุณยะอนันต์
3. นางวรางค์ ไชยวรรณ
4. นายเค้นเน่ท กอศิริโสภณ

กรรมการอิสระ 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี
2. ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ
3. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
4. นายสรดิษ วิญญรัตน์

คณะกรรมการเห็นความสำคัญและประโยชน์ของกรรมการอิสระโดยจัดให้มีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3)

9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท ได้แก่ นายชาติรี โสภณพนิช ส่วนกรรมการผู้จัดการคือ นายชินนัท โทณวนิก ซึ่งเป็นคนละบุคคลกัน

10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

รายงานไว้ในเรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

11. การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2554 คณะกรรมการมีการประชุม 9 ครั้ง โดยประชุมรับรองงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี 4 ครั้ง และเรื่องอื่นๆ อีก 5 ครั้ง มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า หากมีวาระพิจารณาเรื่องพิเศษนอกเหนือจากที่กำหนดล่วงหน้าจะเรียกประชุมเป็นครั้งๆ ไป เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2554 การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	วาระ (ปี)	การเข้าร่วมประชุม
1.	ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	3	6 / 9
2.	นายชาติรี โสภณพนิช	3	8 / 9
3.	ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์	3	8 / 9
4.	นางวรางค์ ไชยวรรณ	3	8 / 9
5.	นายเก็นเน็ท กอศิริโสภณ	3	3 / 9
6.	นายชนินท์ โทณวนิก	3	9 / 9
7.	นางสินี เรียบประสิทธิ์	3	9 / 9
8.	ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี	3	9 / 9
9.	ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติ	3	6 / 9
10.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	3	8 / 9
11.	นายสรดิษ วิญญูรัตน์	3	8 / 9

12. คณะอนุกรรมการ

รายงานไว้ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติหน้าที่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของ บริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการบริหาร (Management Audit) การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบ ภายในมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบ ภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและจะได้รับการประเมินผลงาน จากคณะกรรมการตรวจสอบ

14. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และได้เริ่มศึกษากรอบการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตั้งแต่ปี 2548 รวมทั้งได้กำหนดเป็นนโยบายการบริหาร ความเสี่ยงเพื่อปรับใช้ทั้งองค์กร และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปใช้เป็นแนวทางใน การจัดการบริหารความเสี่ยงต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งแผนบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่ต้นปี 2549 เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง ทั้งทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ด้านการเงิน (Financial Risks) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ทั้งนี้ แผนบริหารความเสี่ยงได้จัดทำรายงานการบริหาร ความเสี่ยงและนำเสนอผลความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในช่วงปี 2554 ที่ผ่านมา แผนบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงสำหรับโรงแรมที่บริษัท เป็นเจ้าของและโรงแรมที่บริษัทบริหารจัดการที่ตั้งอยู่ในประเทศครบทั้งหมดแล้ว

และหลังจากที่ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงกับโรงแรม บริษัทย่อย และวิทยาลัยดุสิตธานีแล้ว แผนก บริหารความเสี่ยงอยู่ระหว่างการทบทวน ติดตาม และวัดผลสัมฤทธิ์ของการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับบริษัท ระดับโรงแรมและบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

นอกจากนี้ แผนบริหารความเสี่ยงยังได้จัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับพนักงานระดับ หัวหน้างานในโรงแรมต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดและนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

15. รายงานคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่าง ระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้จัดระบบการควบคุมภายในให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า การบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

บริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการซื้อขาย และ/หรือ การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้งที่มี การเปลี่ยนแปลง เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ แต่ด้วยการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการไม่ค่อย มีการเปลี่ยนแปลง จึงได้สรุปเรื่องดังกล่าวรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นรายปี โดยรายงานใน เดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี ซึ่งเป็นการประชุมครั้งแรกในรอบปีของคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการรายงานส่วนได้เสียของกรรมการทุกวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี และได้ส่ง สำเนารายงานส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

16. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ส่วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้นในขณะนี้บริษัทยังมิได้จัดตั้ง แต่ได้มอบหมายให้นายชนินทร์ โทณวนิก หรือนางจงกลนี ฉันทวรกิจ ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

ผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th และของบริษัทที่ www.dusit.com

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายัง โทรศัพท์หมายเลข +66 2 238 0032 หรือ +66 2 200 9999 ต่อ 3636 หรืออีเมลล์: chanin@dusit.com หรือ jongkonnee@dusit.com

17. การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันพิจารณาผลงาน และปัญหาเพื่อปรับปรุงต่อไป

18. การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ

19. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของธุรกิจ

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาสังคมให้มีคุณภาพอย่างยั่งยืน โครงการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมจึงเป็นหนึ่งในพันธกิจสำคัญของบริษัทและถูกผสมผสานให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร ที่พนักงานทุกคนต้องร่วมกันกระทำอย่างเต็มความสามารถ สิ่งเหล่านี้ถูกสะท้อนผ่านโครงการต่างๆ อาทิ การเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของโครงการ เอิร์ธเช็ค ซึ่งถือเป็นโครงการด้านสิ่งแวดล้อมระดับแนวหน้าของโลก นอกจากนี้ ดุสิต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ได้จัดทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากร ได้แก่ โครงการ Mini MBA เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับบุคลากรภายในองค์กร และโครงการหลักสูตรผู้บริหาร (Management Trainee) ที่เน้นสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความมุ่งมั่นและความคิดสร้างสรรค์เพื่อสร้างมิติใหม่ของการบริหารที่มีคุณภาพในธุรกิจการท่องเที่ยวและโรงแรม ทั้งนี้ หลักสูตรการอบรมต่างๆ จะช่วยพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากยิ่งขึ้น เพราะบุคลากรถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะขับเคลื่อนบริษัทให้ก้าวสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจ ในขณะเดียวกัน ดุสิต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ยังคำนึงคุณค่าสู่สังคมด้วยการมอบรอยยิ้มและชีวิตใหม่ให้แก่ผู้ป่วยที่

ด้วยโอกาสผ่านโครงการผ่าตัดศัลยกรรมช่องปากเพื่อการกุศล ภายใต้โครงการ ดุสิต สไมล์ โดยร่วมมือกับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม (Operation Smile)

19.1 ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการ เอิร์ธเช็ก (EarthCheck)

หลักการและเหตุผล

บริษัทต่างๆทั่วโลกมีบทบาทสำคัญในการแบ่งปันความรู้และสนับสนุนหลักความคิดของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อสังคม อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นหนึ่งในธุรกิจที่ถูกจับตามองเป็นพิเศษเนื่องจากที่ผ่านมามีการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของธรรมชาติ ตั้งแต่สภาพอากาศสิ่งแวดล้อม หรือแม้แต่การเปลี่ยนแปลงของประชากร ล้วนมีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมาโดยตลอด ดังนั้นบริษัทต่างๆในธุรกิจการท่องเที่ยวจึงได้ตระหนักและเตรียมพร้อมด้านการบริหารงานในการตอบสนองความต้องการของผู้มาพักที่ใส่ใจในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและมีความคาดหวังที่จะใช้บริการธุรกิจการท่องเที่ยวที่อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเช่นเดียวกัน โดย ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นเนลตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าวจึงได้เข้าร่วมโครงการ เอิร์ธเช็ก ซึ่งเป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมสำหรับกลุ่มธุรกิจการท่องเที่ยว และโรงแรมที่ครอบคลุมถึงธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับสถานที่ท่องเที่ยวโดยตรง

ความเป็นมา

เอิร์ธเช็ก เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมโดยได้รับการสนับสนุนอย่างกว้างขวางในแวดวงวิทยาศาสตร์ระดับโลก มีการประมาณค่าจากตัวชี้วัดทางสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ อาทิเช่น การใช้น้ำและพลังงานอื่น ปริมาณการปล่อยของเสีย รวมทั้งสัญญาประชาคมว่าด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยการประยุกต์หลักการเอิร์ธเช็กมาใช้นาภาคธุรกิจ ทางโรงแรมจะต้องทำข้อตกลงในการพัฒนาองค์กรโดยเปรียบเทียบกับสภาพสิ่งแวดล้อมชุมชน และปัจจัยทางสังคม รวมทั้ง การอนุรักษ์สภาพชีววิทยาการลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับชุมชน ข้อมูลเพิ่มเติมสามารถเข้าไปดูได้ที่ www.earthcheck.org

วัตถุประสงค์

ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นเนล ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมของเอเชีย เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เนื่องจากในการดำเนินธุรกิจของทางโรงแรมย่อมมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นเนล ยังมีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือที่ตั้งอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งโรงแรมแต่ละแห่งตั้งอยู่ในสถานที่ท่องเที่ยวที่มีทัศนียภาพที่งดงาม จึงควรมีการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านพลังงานที่เหมาะสมเพื่อเป็นเสมือนแนวทางหนึ่งในการรักษาสภาพความงดงามของสถานที่นั้นๆให้คงอยู่ยาวนานเท่านาน

กลุ่มเป้าหมาย

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือ ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นนำและต่างประเทศ

การดำเนินงาน

ปี 2552 นับเป็นก้าวสำคัญที่ทาง ดุสิต อินเทอร์เน็ต ได้ดำเนินงานสู่พันธกิจการเป็นองค์กรผู้นำด้านการประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมโดยการเข้าร่วมเอิร์ธเช็ค องค์กรด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล โดยดุสิตอินเทอร์เน็ตได้ผลักดันโรงแรมในเครือทั้งในและต่างประเทศทั้งหมด 10 แห่งให้เข้าร่วมโครงการ เอิร์ธเช็ค ได้แก่

โรงแรมและรีสอร์ทในประเทศไทย:

ดุสิตธานี กรุงเทพ
ดุสิตธานี หัวหิน
ดุสิตธานี พัทยา
ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต
ดุสิตดีทู เชียงใหม่
ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์
ดุสิตปรีนเซส โคราช
รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่

โรงแรมและรีสอร์ทในต่างประเทศ:

ดุสิตธานี มะนิลา
ดุสิตธานี ดูไบ
ดุสิตธานี มัลดีฟส์ (เข้าร่วมโครงการปี 2554)

โดยโรงแรมทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการ เอิร์ธเช็ค จะต้องดำเนินงานภายใต้ข้อปฏิบัติสำหรับอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ทาง เอิร์ธเช็ค กำหนดไว้ให้ เพื่อให้โรงแรมสามารถลดปริมาณมลพิษที่เกิดจากการดำเนินการได้ถึงเกณฑ์ที่ทาง เอิร์ธเช็ค กำหนดไว้ โดยเมื่อผ่านการรับรองคุณภาพว่าสามารถวางแผนควบคุมมลพิษและมีการจัดการด้านพลังงานที่เหมาะสมก็จะได้รับการอนุญาตให้ใช้ชื่อเป็นสมาชิก เอิร์ธเช็ค ทั้งนี้ หากมีการจัดการด้านพลังงานและการควบคุมมลพิษที่ดีก็จะได้รับเกียรติบัตรเพื่อรับรองคุณภาพจากทาง เอิร์ธเช็ค ซึ่งมี 3 ระดับ คือ ระดับเหรียญทองแดง ระดับเหรียญเงิน และระดับเหรียญทอง ตามลำดับ

ความสำเร็จ

- โรงแรม ดุสิตธานี ดูไบ ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเหรียญเงินปี 2553

- โรงแรม ดุสิตธานี กรุงเทพฯ ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเหรียญเงินปี 2554
- โรงแรม ดุสิตธานี พัทยา ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเหรียญเงินปี 2554
- โรงแรม ดุสิตธานี มะนิลา ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเหรียญเงินปี 2554
- โรงแรม ดุสิตดิทู เชียงใหม่ ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเหรียญเงินปี 2554
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส โคราซ ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเหรียญเงินปี 2554
- โรงแรม รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเงินปี 2554
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเงินปี 2554
- โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเงินปี 2554
- โรงแรม ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับประกาศนียบัตรจากโครงการ เอิร์ธเช็ค รับรองคุณภาพระดับเงินปี 2554

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สามารถก้าวสู่การเป็นองค์กรผู้นำของเอเชียด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการพลังงาน
- สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทในฐานะโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแก่กลุ่มลูกค้า
- สามารถสนับสนุนนโยบายรัฐบาลและประชาคมโลกด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

19.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจด้านเด็กและเยาวชน

โครงการ ดุสิต สไมล์ (Dusit Smiles)

หลักการและเหตุผล

ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมระดับแนวหน้าของเอเชีย ตระหนักถึงความสำคัญในการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ป่วยกลุ่มดังกล่าวซึ่งเป็นผู้ด้อยโอกาสในสังคม ความร่วมมือระหว่าง ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล และ มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ทำให้เกิด โครงการ ดุสิต สไมล์ ขึ้นเพื่อพันธกิจเดียวกัน คือ การมอบรอยยิ้มและชีวิตใหม่ที่สดใสคืนให้แก่ผู้ป่วย นอกจากนี้ยังเป็นการแสดงเจตจำนง

ของ ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ในการเป็นบริษัทที่ยึดมั่นในการกระทำประโยชน์เพื่อมอบคุณค่าคืนแก่สังคม

ความเป็นมา

ในปัจจุบันมีกลุ่มของเด็กแรกเกิดมากมายในหลายประเทศทั่วโลกที่เกิดมาพร้อมกับความผิดปกติของช่องปาก (ปากแหว่งเพดานโหว่) ซึ่งผู้ป่วยกลุ่มดังกล่าวประสบปัญหาในการดำเนินชีวิต ทั้งทางด้านจิตใจและทางด้านร่างกาย อาทิ การหายใจ การกลืนอาหาร การออกเสียงพูด เป็นต้น ทั้งนี้ผู้ป่วยกลุ่มดังกล่าวส่วนใหญ่มักจะขาดแคลนทุนทรัพย์ในการผ่าตัดศัลยกรรมช่องปาก ด้วยเหตุนี้ มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม หรือ Operation Smile (โอเปอร์เรชั่น สไมล์) จึงถูกก่อตั้งขึ้นในปี 2525 เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยปากแหว่งเพดานโหว่ ทั้งในด้านการสนับสนุนการผ่าตัดศัลยกรรมช่องปากให้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย โดยแพทย์ผู้ชำนาญการ รวมถึงการระดมเงินทุนเพื่อฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วยอีกด้วย โดยปัจจุบันมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม มีเครือข่ายทั่วโลก ข้อมูลเพิ่มเติมสามารถเข้าไปดูได้ที่ www.operationssmile.com

วัตถุประสงค์

ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ริเริ่มโครงการ ดุสิต สไมล์ เพื่อระดมทุนช่วยเหลือมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม โดยทางบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกระตุ้นให้แขก พนักงาน ในเครือ ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล รวมทั้งหุ้นส่วนทางธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ร่วมกันบริจาคเงินเพื่อช่วยเหลือเด็กที่ต้องได้รับการผ่าตัด โดยผ่านช่องทางต่างๆ อาทิเช่น การอบรมให้ความรู้ การลงพื้นที่ปฏิบัติ การประสานงานกับหน่วยงานรัฐบาล การทำสื่อโฆษณาและประชาสัมพันธ์ เป็นต้น

กลุ่มเป้าหมาย

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือทุกแห่งทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

การดำเนินงาน

การดำเนินกิจกรรมถูกแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- กิจกรรมที่ผลักดันให้แขกมีส่วนร่วม
- กิจกรรมที่ผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วม

กิจกรรมที่ผลักดันให้แขกมีส่วนร่วม

ก. ชองรับบริจาค ในห้องพักแขก

วัตถุประสงค์: เพื่อให้แขกตระหนักถึงความสำคัญของโครงการและมีส่วนร่วมในการระดมเงินทุนเพื่อบริจาคแก่องค์กร

กลุ่มเป้าหมาย: แขกของทางโรงแรมต่างๆ ในเครือ ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ระยะเวลาการดำเนินงาน: อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

ข. กล่องรับบริจาค ในห้องอาหารหรือบริเวณสาธารณะของโรงแรม

วัตถุประสงค์: เพื่อให้แขกตระหนักถึงความสำคัญของโครงการและมีส่วนร่วมในการระดมเงินทุนเพื่อบริจาคแก่องค์กร

กลุ่มเป้าหมาย: แขกของทางโรงแรมต่างๆ ในเครือ ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ระยะเวลาการดำเนินงาน: อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

ค. ข่าวประชาสัมพันธ์ โครงการ ดุสิต สไมล์

วัตถุประสงค์: เพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับสื่อและบุคคลทั่วไปรับทราบเกี่ยวกับ โครงการ ดุสิต สไมล์ ผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ Dusit News, Corporate e-newsletter, Dusit Magazine และเว็บไซต์

www.dusit.com/dusitsmiles

กลุ่มเป้าหมาย: แขกของทางโรงแรมต่างๆ ในเครือดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล บุคคลทั่วไปและสื่อมวลชน และหุ้นส่วนทางธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ระยะเวลาการดำเนินงาน: อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

ง. กิจกรรมกีฬา เพื่อโครงการ ดุสิต สไมล์

วัตถุประสงค์: เพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับสื่อและบุคคลทั่วไปรับทราบและมีส่วนช่วยในการระดมทุนเพื่อโครงการ ดุสิต สไมล์ ผ่านกิจกรรมกีฬาต่างๆ เช่นการแข่งขันโบว์ลิ่ง

กลุ่มเป้าหมาย: แขกของทางโรงแรมต่างๆ ในเครือดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล บุคคลทั่วไปและสื่อมวลชน และหุ้นส่วนทางธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ระยะเวลาการดำเนินงาน: อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

กิจกรรมที่ผลักดันให้พนักงานมีส่วนร่วม

จ. กิจกรรม Dusit Weekly News

วัตถุประสงค์: เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องให้แก่พนักงานเกี่ยวกับโครงการ Operation Smile และเพื่อรายงานผลการบริจาคเงินของโครงการ รวมทั้งรายงานยอดเงินบริจาคมูลค่าสูงสุดให้พนักงานทราบ

กลุ่มเป้าหมาย: พนักงานในเครือ ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การดำเนินงาน: บรรจุเนื้อหาเกี่ยวกับ โครงการ ดุสิต สไมล์ ลงใน Dusit Daily News

ระยะเวลาการดำเนินงาน: ทุกวันจันทร์เริ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2553 เป็นต้นไป

ฉ. กิจกรรม โครงการผ่าตัดรักษาโรคปากแหว่งเพดานโหว่ให้กับเด็กและเยาวชน (Mission site)

วัตถุประสงค์: โครงการผ่าตัดรักษาโรคปากแหว่งเพดานโหว่ ถือเป็นกิจกรรมเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานที่ได้รับการคัดเลือกได้มีโอกาสเป็นส่วนหนึ่งของ mission site ทั้งยังเพิ่มพูนความเข้าใจของ

พนักงานเกี่ยวกับการผ่าตัดศัลยกรรมช่องปากมากยิ่งขึ้นและเพื่อร่วมเป็นสักขีพยานในการมอบเงินบริจาคให้กับ มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม

กลุ่มเป้าหมาย: พนักงานในเครือ ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การดำเนินงาน: คัดเลือกพนักงานเพื่อเข้าร่วมชมการผ่าตัดจริง

ระยะเวลาการดำเนินงาน: ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2553 และจะจัดอีกครั้งเดือน เมษายน 2555

ข. กิจกรรม Wall of Smiles

วัตถุประสงค์: เพื่อรายงานข้อมูลล่าสุดของโครงการดุสิต สไมล์ และกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานทราบผ่านบอร์ดพนักงาน

กลุ่มเป้าหมาย: พนักงานในเครือ ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การดำเนินงาน: รายงานสถานะข้อมูลปัจจุบันของโครงการ การบริจาคหรือการมีส่วนร่วมของพนักงานในกิจกรรมให้คณะกรรมการทราบ

ระยะเวลาการดำเนินงาน: อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

ช. กิจกรรม First Mile

วัตถุประสงค์: เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของกิจกรรม รวมทั้งแนะนำและระดมทุนบริจาคจากเพื่อนและครอบครัว โดยตั้งยอดเงินไว้ที่ 5,000 บาท

กลุ่มเป้าหมาย: พนักงานในเครือ ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การดำเนินงาน: จัดทำ First Mile worksheet พร้อมตั้งยอดเงินเพื่อให้พนักงานช่วยระดมทุน 5,000 บาท เพื่อให้พนักงานระดมทุนจากเพื่อนหรือครอบครัว เพื่อให้รวบรวมเงินได้ถึงยอดเงินที่ตั้งไว้

ระยะเวลาการดำเนินงาน: อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

ฅ. กิจกรรม Final Mile

วัตถุประสงค์: เพื่อระดมเงินทุนสำหรับช่วยเหลือเด็กในโครงการ Operation Smile และเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมกิจกรรม ดุสิต สไมล์ ผ่านกิจกรรมการประมูลทรัพย์สิน

กลุ่มเป้าหมาย: พนักงานในเครือ ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การดำเนินงาน: จัดทำ Final Mile worksheet พร้อมตั้งยอดเงินเพื่อให้พนักงานช่วยระดมทุนตั้งแต่ 15,000 บาท เพื่อให้พนักงานระดมทุนจากเพื่อนหรือครอบครัว เพื่อให้รวบรวมเงินได้ถึงยอดเงินที่ตั้งไว้

ระยะเวลาการดำเนินงาน: อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

ญ. กิจกรรม Auction

วัตถุประสงค์: เพื่อระดมเงินทุนสำหรับช่วยเหลือเด็กในโครงการ Operation Smile และเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมกิจกรรม ดุสิต สไมล์ ผ่านกิจกรรมการประมูลทรัพย์สิน

กลุ่มเป้าหมาย: พนักงานในเครือ ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การดำเนินงาน: เพื่อระดมเงินทุนแก่ Operation Smile ผ่านการประมูลทรัพย์สินที่ไม่ใช้งานของพนักงานและเปิดโอกาสให้มีการประมูลระหว่างพนักงานด้วยกัน

ระยะเวลาการดำเนินงาน: อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

ฎ. กิจกรรม Dusit's First Child

วัตถุประสงค์: เพื่อกระตุ้นให้พนักงานเล็งเห็นความสำคัญของเด็กคนแรกที่ได้รับการอุปการะโดยดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ซึ่งได้รับการช่วยเหลือจากเงินบริจาคในกิจกรรมครั้งแรกของโครงการดุสิต สไมล์

กลุ่มเป้าหมาย: แยกของทางโรงแรม และพนักงานในเครือ ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การดำเนินงาน: คัดเลือกเด็กคนแรกที่จะต้องได้รับการผ่าตัดจากโครงการ Operation Smile ตรวจสอบความคืบหน้าของการดำเนินงานของทาง Operation Smile

ระยะเวลาการดำเนินงาน: เริ่มตั้งแต่เดือน มกราคม 2553 จนถึงปัจจุบัน

ฎ. กิจกรรม หักเงินจากเงินเดือน Salary donation

วัตถุประสงค์: เพื่อสนับสนุนโครงการ Operation Smile ในกิจกรรมต่างๆของดุสิตตลอดทั้งปีโดยการหักเงินบริจาคจากเงินเดือนของพนักงาน

กลุ่มเป้าหมาย: พนักงานในเครือ ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การดำเนินงาน: หักเงินบริจาคจากบัญชีเงินเดือนอัตโนมัติจากการแสดงความจำนงบริจาคครั้งเดียวหรือจำนวนเท่าๆ กันทุกเดือนตลอด 1 ปี

ระยะเวลาการดำเนินงาน: ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2553 เป็นต้นไป

ความสำเร็จ

ในเดือนตุลาคม 2553 ดุสิต สไมล์ เพื่อ มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม (ประเทศไทย) ได้บริจาคเงินจำนวนหนึ่งล้านบาท เพื่อสนับสนุนโครงการผ่าตัดรักษาโรคปากแหว่งเพดานโหว่ให้กับเด็กและเยาวชนทั้งหมด 72 คน ณ จังหวัดศรีสะเกษ ซึ่งเป็นโครงการผ่าตัดครั้งแรกที่ดุสิตได้จัดขึ้น โดยความสำเร็จในครั้งนี้เกิดขึ้นจากแรงสนับสนุนโดยโรงแรมและรีสอร์ท รวมทั้งธุรกิจต่างๆในเครือดุสิตอินเตอร์เนชั่นแนลซึ่งได้ร่วมกันจัดทำกิจกรรมมากมายเพื่อระดมเงินบริจาคเข้าสู่โครงการ ตลอดทั้งปี

ในเดือนตุลาคม 2554 ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ได้บริจาคเงินจำนวนสูงถึงหนึ่งล้านหกแสนบาท เพื่อสนับสนุนมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม (ประเทศไทย)

19.3. ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจด้านการศึกษาและพัฒนาบุคลากร

ก) โครงการฝึกอบรมพนักงานการโรงแรมภายใต้ความร่วมมือระหว่างกรมพัฒนาฝีมือแรงงานและ
คูสิต อินเตอร์เนชั่นแนล

หลักการและเหตุผล

ธุรกิจโรงแรมประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรในระดับปฏิบัติการเป็นจำนวนมาก เช่น พนักงานต้อนรับ พนักงานห้องอาหาร พนักงานแม่บ้าน ผู้ประกอบอาหาร กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ภายใต้กระทรวงแรงงาน และ คูสิต อินเตอร์เนชั่นแนล เล็งเห็นถึงความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องพัฒนาบุคลากรรองรับกับธุรกิจ จึงเกิดการประสานความร่วมมือระหว่างสองหน่วยงานเพื่อให้เกิดการยกระดับฝีมือและศักยภาพแรงงานใหม่ให้เข้าสู่ธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ ภายใต้ยุทธศาสตร์การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันเพื่อให้เศรษฐกิจขยายตัวได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืนจึงเป็นภารกิจสำคัญของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน ในการยกระดับฝีมือและศักยภาพแรงงานกลุ่มท่องเที่ยวและบริการมาโดยตลอด กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน

วัตถุประสงค์

คูสิต อินเตอร์เนชั่นแนล เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับกับธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ คูสิต อินเตอร์เนชั่นแนล จึงให้การสนับสนุนงบประมาณวิทยากร สถานที่ฝึกอบรมและอุปกรณ์สำหรับฝึกอบรม รวมทั้งหลักสูตรฝึกอบรมโดยให้ความเห็นชอบร่วมกัน เพื่อพัฒนาบุคลากรกลุ่มธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการโดยการนำร่องการฝึกอบรมหลักสูตรพนักงานการโรงแรมเพื่อพัฒนาศักยภาพแรงงานใหม่ ให้เข้าสู่อาชีพพนักงานการโรงแรมอย่างมีคุณภาพและมาตรฐานสากล และสามารถตอบสนองต่อความต้องการแรงงานในระดับปฏิบัติการที่ขาดแคลนได้

กลุ่มเป้าหมาย

- นักศึกษาจบใหม่และยังว่างงาน
- วุฒิมัธยมศึกษา ปวช. ปวส. และ ม.6 อายุระหว่าง 18-29 ปีบริบูรณ์

การดำเนินงาน

กรมพัฒนาฝีมือแรงงานและคูสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ร่วมกันพัฒนาหลักสูตรที่มุ่งเน้นการฝึกอบรมทักษะฝีมือ โดยสรุปหลักสูตรโดยย่อได้ดังนี้

หลักสูตรพนักงานการโรงแรม

ประกอบด้วย 3 สาขา คือ สาขาแม่บ้านโรงแรม สาขาพนักงานบริการอาหารและเครื่องดื่ม สาขาผู้ช่วยผู้ประกอบอาหาร

ระยะเวลาการฝึกอบรม

จำนวน 12 เดือน แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ภาคทฤษฎี 3 เดือน และภาคปฏิบัติ 9 เดือน

สถานที่ฝึกอบรมและวิทยากร

ภาคทฤษฎี ดำเนินการโดยกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน และภาคปฏิบัติ ดำเนินการโดยโรงแรมและรีสอร์ทในเครือ ดุสิต อินเทอร์เน็ต

ผลการดำเนินโครงการความร่วมมือ

เริ่มดำเนินการฝึกอบรมหลักสูตรพนักงานการโรงแรมตั้งแต่ปี 2550 โดยกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน มอบหมายให้กองส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพแรงงานและผู้ประกอบการจัดการฝึกอบรมร่วมกับโรงแรมและรีสอร์ทในเครือ ดุสิต อินเทอร์เน็ต จนถึงปัจจุบันได้ดำเนินการฝึกอบรมแล้วจำนวน 3 รุ่น มีผู้ผ่านการฝึกอบรมทั้งสิ้น จำนวน 88 คน

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- สามารถพัฒนาบุคลากรกลุ่มแรงงานใหม่รองรับกับธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- สามารถเพิ่มปริมาณและคุณภาพของบุคลากรด้านการท่องเที่ยว รองรับการแข่งขันภาคบริการและนโยบายการเปิดเสรีภาคบริการ
- สามารถเสริมสร้างงาน สร้างอาชีพ เกิดรายได้หมุนเวียนในประเทศ
- สามารถสนับสนุนนโยบายรัฐบาลในการส่งเสริมการท่องเที่ยว

ข) โครงการ Mini MBA เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับบุคลากรภายในองค์กร

หลักการและเหตุผล

ในระหว่างที่ ดุสิต อินเทอร์เน็ต กำลังขยายตัวทางธุรกิจ ทางองค์กรจำเป็นต้องเตรียมบุคลากรให้พร้อมเสมอสำหรับการแข่งขันในตลาดโลก และบุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าที่สุดสำหรับธุรกิจโรงแรม ดุสิตจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อผลักดันองค์กรให้ก้าวหน้ามาโดยตลอด รวมทั้งยังเห็นคุณค่าของการศึกษาและเชื่อมั่นที่จะสร้างโอกาสทางการศึกษาให้กับพวกเขาเหล่านั้นให้มากที่สุด

วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์หลักคือ การเสริมสร้างทักษะและศักยภาพให้กับผู้เข้าร่วมหลักสูตร เพื่อพัฒนาคุณภาพบุคลากรและองค์กร หลักสูตรนี้จะทำให้ผู้ที่เรียนได้เข้าใจถึงระบบการบริหารการโรงแรมอย่างลึกซึ้ง ทั้งด้านการฝึกฝนและการมีวิสัยทัศน์ที่กว้างขึ้น นอกจากนี้ การเรียนการสอนยังมีเนื้อหาละเอียดและครบถ้วน และโครงการนี้ยังถือเป็นการเพิ่มโอกาสก้าวหน้าในสายวิชาชีพให้แก่แต่ละบุคคลอีกด้วย

กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรและผู้บริหารในเครือ ดุสิต อินเตอร์เนชันแนล ที่มีศักยภาพจากหลากหลายหน่วยงานขององค์กร

การดำเนินงาน

ดุสิต อินเตอร์เนชันแนล เห็นความสำคัญของการศึกษาพร้อมส่งเสริมศักยภาพบุคลากรและได้ริเริ่มโปรแกรม Mini MBA (Mini Master of Business Administration) สาขาวิชาการจัดการโรงแรม สำหรับระยะเวลาการเรียนหกเดือน ซึ่งเกิดขึ้นจากความร่วมมือระหว่าง วิทยาลัยดุสิตธานี และ บริษัท ดุสิต เพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด (Dusit Executive Development Center Co., Ltd) โดยผู้บริหารที่มีความสามารถจากหลากหลายหน่วยงานขององค์กรได้ผ่านการคัดเลือกสำหรับเข้าอบรมหลักสูตรนี้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการเติบโตของ ดุสิต อินเตอร์เนชันแนล สู่อุตสาหกรรมระดับโลกในอนาคตอันใกล้

โปรแกรมการเรียนในครั้งนี้ เป็นหลักสูตรใหม่ที่สร้างขึ้นมาโดยเฉพาะ เพื่อการส่งเสริมศักยภาพให้กับผู้บริหารในเครือ ดุสิต อินเตอร์เนชันแนล ที่ประจำอยู่ในประเทศไทย ผู้เข้าร่วมหลักสูตรจะได้รับการคัดเลือกผ่านมาตรฐานที่องค์กรตั้งไว้อย่างเข้มงวด และมาจากหลากหลายหน่วยงาน อาทิ แผนกห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม การขายและการตลาด การออกแบบ ฝ่ายกฎหมาย การศึกษา และการพัฒนาธุรกิจ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้ที่เข้าอบรมโครงการนี้ จะได้ศึกษา วิชา Business Economics in Hospitality Industry, Managing Human Resources and Leadership, Managerial Accounting and Corporate Finance, Marketing Management and Hotel Management ซึ่งการเรียนการสอนจะเป็นทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทย

ผู้ที่สำเร็จการศึกษาจากโครงการนี้ จะสามารถใช้หน่วยกิตเพื่อการศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ด้าน MBA ตามกฎข้อบังคับของการโอนหน่วยกิตที่วิทยาลัยดุสิตธานี

ก) โครงการหลักสูตรผู้บริหาร (Management Trainee)

หลักการและเหตุผล

จากการสนับสนุนของภาครัฐบาลด้านการท่องเที่ยว ที่ได้ทุ่มเทงบประมาณมหาศาลเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยว โรงแรมและรีสอร์ท ขยายตัวอย่างรวดเร็วและทำ

ให้ ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล มีการขยายตัวอย่างมากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล เห็นควรในการพัฒนาบุคลากรขึ้นมาเพื่อรองรับกับความต้องการของตลาดงาน ทางด้านการโรงแรม โดยได้เปิดหลักสูตรบริหารการโรงแรมขึ้น เพื่อฝึกอบรมทางด้านการบริหาร ซึ่งผู้เข้าฝึกอบรมจะได้ร่วมปฏิบัติงานจริงกับโรงแรมในเครือ ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล

วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์หลักคือการพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่เพื่อเป็นการวางรากฐานการพัฒนาบุคลากรไว้ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างสรรค์ ผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยคุณภาพ สำหรับ ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล ต่อไปในอนาคต

กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรรุ่นใหม่ ที่มีศักยภาพและมีใจรักในงานบริการและการโรงแรม

การดำเนินงาน

ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล ได้ทำการคัดเลือกอย่างเข้มงวดเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพ เพื่อเข้า อบรมในหลักสูตรผู้บริหาร ซึ่งจะได้เข้าร่วมอบรม และปฏิบัติการจริงจากทั้งหมด 15 แผนก อาทิ ฝ่ายขาย และการตลาด ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่ม ฝ่ายสำรองห้องพัก ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายจัดเลี้ยง และอื่นๆ โดยผู้เข้าอบรมจะต้องเข้ารับฟังการบรรยายและเรียนรู้รายละเอียดในการ บริหารงานโรงแรมเป็นเวลา 3 เดือน จากนั้นอีก 9 เดือนจึงเข้าร่วมปฏิบัติงานจริงกับโรงแรมในเครือของ ดุสิต เพื่อเรียนรู้ประสบการณ์จริงจากงานในแผนกต่างๆ หลังจากนั้นผู้ที่มีความโดดเด่นจะได้รับ การคัดเลือกเข้าร่วมงานกับทางโรงแรมในเครือของดุสิต ในด้านที่ผู้เข้าอบรมมีความโดดเด่นเป็นพิเศษ

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้ที่เข้าอบรมโครงการนี้จะได้ศึกษาและฝึกอบรมและได้ร่วมปฏิบัติงานจริงกับโรงแรมในเครือดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล เป็นเวลา 1 ปี
- ผู้ที่สำเร็จการศึกษาจากโครงการนี้จะได้เป็นส่วนหนึ่งของบุคลากรของ ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล

19.4. บทสรุปข้อมูลการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร โดย ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล

ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล ในฐานะธุรกิจโรงแรมระดับแนวหน้าของเอเชีย ตระหนักถึง ความสำคัญของการพัฒนาสังคมให้มีคุณภาพอย่างยั่งยืน โครงการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคม จึงเป็นหนึ่งในพันธกิจสำคัญของบริษัทและถูกผสานให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กรที่พนักงานทุกคนต้อง ร่วมกันกระทำให้เต็มความสามารถ สิ่งเหล่านี้ถูกสะท้อนผ่านโครงการต่างๆ อาทิ การเข้าร่วมเป็นส่วน หนึ่งของโครงการ เอิร์ธเช็ค ซึ่งถือเป็นโครงการด้านสิ่งแวดล้อมระดับแนวหน้าของโลก นอกจากนี้ ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล ได้จัดทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาบุคลากร ได้แก่ โครงการ Mini MBA เพื่อพัฒนา ความรู้ความสามารถให้กับบุคลากรภายในองค์กร และ โครงการหลักสูตรผู้บริหาร (Management

Trainee) ที่เน้นสร้างบุคลากรรุ่นใหม่ที่มีความมุ่งมั่นและความคิดสร้างสรรค์เพื่อสร้าง มิติใหม่ของการบริหารที่มีคุณภาพในธุรกิจการท่องเที่ยวและโรงแรม ทั้งนี้หลักสูตรการอบรมต่างๆจะช่วยพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น เพราะบุคลากรถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะขับเคลื่อนบริษัทให้ก้าวสู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจ ในขณะเดียวกัน ดุสิต อินเตอร์เนชันแนล ยังกั้นคุณค่าสู่สังคมด้วยการมอบรอยยิ้มและชีวิตใหม่ให้แก่ผู้ป่วยที่ด้อยโอกาสผ่านโครงการผ่าตัดศัลยกรรมช่องปากเพื่อการกุศล ภายใต้โครงการ ดุสิต สไมล์ โดยร่วมมือกับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม (Operation Smile) ด้วยเจตนารมณ์อันมุ่งมั่นดังกล่าว ดุสิต อินเตอร์เนชันแนล จึงก้าวสู่ความเป็นผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมที่สามารถยืนหยัดด้านการดำเนินธุรกิจเพื่อสังคมมาได้อย่างมั่นคงมาเป็นเวลากว่า 60 ปี

8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่สำคัญจะถือเป็นเอกสารลับไม่พึงเปิดเผย จะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่องและในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น และห้ามผู้บริหาร กรรมการและพนักงานผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลลับภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มิฉะนั้นจะถือว่าเป็นความผิด แต่ยังไม่ได้กำหนดโทษไว้ชัดเจน จึงใช้วิธีพิจารณาเป็นกรณีไป หากมีข้อมูลที่ไม่โปร่งใสรั่วไหลออกไป สำหรับพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสได้ที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน สำหรับบุคคลภายนอกสามารถแจ้งได้ที่คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารที่อยู่ 4 อันดับรองจากกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกรรมการผู้จัดการ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ได้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บมจ.ดุสิตธานีของกรรมการและผู้เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมคณะกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์เป็นประจำทุกปี

8.6 บุคลากร

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานโรงแรมที่เป็นเจ้าของ 9 แห่ง พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีทั้งหมด 3,190 คน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนพนักงาน	ปี 2553 (คน)	ปี 2554 (คน)
1. พนักงานโรงแรม	3,011	2,888
2. พนักงานบริษัทและบริษัทย่อย	288	302
รวม	3,299	3,190

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทน	ปี 2553 (ล้านบาท)	ปี 2554 (ล้านบาท)
เงินเดือน	670.00	773.46
โบนัส	48.67	58.84
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและสวัสดิการ	188.92	189.13
รวม	907.59	1,021.43

หมายเหตุ: สวัสดิการ ได้แก่ ค่ารักษาพยาบาล ค่าเครื่องแบบพนักงาน ค่าอาหารกลางวัน กองทุนประกันสังคม เป็นต้น

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อมั่นว่าความเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาระบบการบริหารให้มีความทันสมัย เป็นไปตามมาตรฐานสากล พัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท

พัฒนาทักษะพนักงานอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาพนักงานถือเป็นหัวใจของระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทจึงได้มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้เข้าฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่ ดุสิตพัฒนาเพื่อผู้บริหาร (Dusit Executive Development Center) และหน่วยงานภายนอก เพื่อให้มีความรู้ ความชำนาญสูงสุดในสายอาชีพเพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยกำหนดงบประมาณการฝึกอบรมในแต่ละระดับและจำนวนชั่วโมงที่ต้องฝึกอบรมดังนี้

ระดับพนักงาน	งบประมาณ / คน / ปี	จำนวนชั่วโมง / คน / ปี
1. ผู้บริหาร	30,000	30
2. หัวหน้าแผนก	26,000	40
3. ผู้จัดการขึ้นไป หรือ เทียบเท่า	10,000	50
4. เจ้าหน้าที่	5,000	70
5. พนักงานปฏิบัติการ	5,000	100

บริษัทจะเป็นผู้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ เช่น หลักสูตร Mini MBA in Hospitality Management for Dusit International Executives

เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถให้พนักงานระดับสูงของเครือดุสิตธานี ด้านวิชาการบริหารธุรกิจโรงแรมโดยครอบคลุมทุกสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ตลอดจนการแต่งตั้งและเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

พัฒนาองค์กรด้วยกลไก Dusit Weekly News

เพื่อเตรียมตัวพร้อมรับการเจริญเติบโตของธุรกิจในอนาคต บริษัทได้จัดให้มี Dusit Weekly News ในทุกช่วงเช้าวันจันทร์ก่อนเข้าทำงาน เป็นรูปแบบการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานเข้าใจทิศทางขององค์กรจะได้บรรลุเป้าหมายไปในแนวทางเดียวกัน โดยเนื้อหาจะครอบคลุมถึงข่าวสารในองค์กร ข้อคิดในการพัฒนาศักยภาพการทำงาน รวมถึงวิสัยทัศน์ และทิศทางขององค์กร เป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถ แสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการพัฒนา และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร

พัฒนาพนักงาน โดยกำหนดเป้าหมายการทำงาน

บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) และ ทิศทางองค์กร (Direction) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้แต่ละสายงานกำหนดเป็นกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategy) และแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อที่พนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (KPIs – Key Performance Indicators) เป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินกำไรสุทธิต่อหุ้นและไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในงบการเงินรวม ทั้งนี้ จะต้องพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและกำไรสะสมจากงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยว่า มีความสามารถที่จะจ่ายได้โดยไม่ผิดข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด นอกจากนี้ วันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2554 มีมติเปลี่ยนนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยไม่จ่ายปันผลระหว่างกาล

ในปี 2553 บริษัทจ่ายเงินปันผลโดยจัดสรรจากกำไรในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงิน 42.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 39 ของกำไรสุทธิ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ

ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้จัดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล (Reasonable Assurance) ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่อง ต่อไปนี้

- ระบบข้อมูล และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้
- ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย วิธีปฏิบัติงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริงและได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2554 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านคือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. การควบคุมระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

โดยประกอบกับข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบและการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ส่วนรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในไม่ปรากฏข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เป็นนัยสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทคือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส (Price Waterhouse Coopers ABAS Ltd.) เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2554 ไม่ได้มีข้อสังเกตในข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัท

ฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นตามสมควรว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทรัดกุมเพียงพอที่จะป้องกันรักษาสินทรัพย์จากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ หรือการจำหน่ายโดยไม่ได้รับการอนุมัติ และมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการโดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายงานมีอัตราบุคลากรรวม 7 อัตรา มีประสบการณ์การตรวจสอบในช่วง 1-25 ปี โดยในปีที่ผ่านมาฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนวางนโยบายและแนวทางในการตรวจสอบของปี 2554 สำหรับโรงแรมในกลุ่มดุสิตธานีทำการตรวจปีละ 2 ครั้ง และดุสิตปรีนเซสทำการตรวจปีละ 1 ครั้ง แต่ละครั้งได้กำหนดแนวทางการตรวจสอบโดยให้น้ำหนักในด้านการตรวจสอบทางการเงิน (Financial Audit) กว่าร้อยละ 60 ส่วนที่เหลือเป็นการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแนวข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และตรวจการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม การตรวจสอบด้านการดำเนินงาน (Operational Audit) และการสอบทานความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ส่วนการตรวจสอบฝ่ายงานต่างๆ ของสำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อยต่างๆ นั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในได้คัดเลือกฝ่ายงานสำคัญมาทำการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นตรวจสอบด้านการเงินเป็นหลัก รวมถึงการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปลายปี 2549 บริษัทได้จัดตั้งทีมงานบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อนำผลการศึกษาและข้อเสนอแนะของ PriceWaterhouseCoopers FAS (“PwC”) ไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับโรงแรม ซึ่งจะช่วยเสริมให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น

รายการระหว่างกัน

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งระหว่างปี 2553 และปี 2554 ดังต่อไปนี้

บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียด เงื่อนไขราคา และความจำเป็น
		ปี 2553	ปี 2554	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. แอคมี พรินติ้ง ซึ่งมี นางสินี เรียรประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จัดพิมพ์ปฏิทินประจำปี และรายงานประจำปีของ บริษัท	1.93 / 2.26	1.93 / 2.54	บริษัทว่าจ้างให้ บ. แอคมี พรินติ้ง โดยใช้วิธีประกวด ราคาแข่งขันกับบริษัทอื่น เพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไขและ ราคาที่เสนอมาโดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยผู้เกี่ยวข้องไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในการตัดสินใจ
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. เดอะ เพนนิน ซูล่า ทราเวล เซอร์วิส ซึ่งมีกลุ่มท่านผู้หญิงชนัดด์ ปิยะอุย ถือหุ้นร้อยละ 20	ซื้อตัวเครื่องรับ ผู้บริหารเพื่อใช้ในการ เดินทางประสานงานทาง ธุรกิจ	- / 0.48	- / 0.07	โดยรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนทางธุรกิจ ปกติ และมีเงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป

บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียด เงื่อนไขราคา และความจำเป็น
		ปี 2553	ปี 2554	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. เอ็ม บี เค ซึ่งมิ นายชนินทร์ โทณวนิก และ นางสินี เรียรประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้ค่าบริการโรงแรม และอื่นๆ	0.07 / 12.43	0.07 / 11.76	เงื่อนไขราคา และค่าบริการ ในด้านการขายและ การตลาด คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับโรงแรมอื่น
	ค่าใช้จ่ายในการขายและ การบริหาร	0.06 / 0.42	- / 0.14	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ.ปิยะศิริ ซึ่งมี กลุ่มท่านผู้หญิงชนัตถ์ ปิยะอวย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายในการ รักษาพยาบาล	- / 0.73	- / 0.23	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
	เงินปันผลรับและดอกเบี้ย รับ	- / 0.45	- / 0.35	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ ธนาคารกรุงเทพ ซึ่งมี นายชาติรี โสภณพนิช เป็น ประธานกรรมการ	ค่าใช้จ่ายในการขายและ การบริหาร	- / 0.75	- / 5.85	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป

บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียด เงินไหลเข้าและความเป็น
		ปี 2553	ปี 2554	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. ลาгуна รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 0.74	รายได้ค่าบริการโรงแรม และอื่นๆ	1.45 / 28.59	33.75 / -	คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับกิจการ โรงแรมมี เงินไหลเข้าตามสัดส่วนที่แท้จริง ไม่ได้บวกเพิ่ม ราคา
	ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหาร	- / 1.22	2.48 / -	รายการดังกล่าวมีเงินไหลเข้า เป็นไปตามราคาซื้อขาย กับบุคคลภายนอก
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. เจทีบี ไทยแลนด์ ซ่งมี นายชินนัท โทณวนิก เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้ค่าบริการโรงแรม และอื่นๆ	- / -	0.50 / 4.31	บริษัททำสัญญาการจำหน่ายห้องพัก กับ บจก.เจทีบี ไทย แลนด์ เพื่อดำเนินการจัดจำหน่ายห้องพัก โรงแรมโดย รายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนทางธุรกิจปกติ และมีเงินไหลเข้าเป็นไปตามการค้าทั่วไป
	ค่าใช้จ่ายขายประกกันภย	- / 0.55	- / 0.33	เงินไหลเข้าเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. นวกิจประกกันภย ซ่งมี ศาสตราจารย์ธีรภญ รัตศรี เป็น กรรมการ	ค่าใช้จ่ายขายประกกันภย	- / 0.55	- / 0.33	เงินไหลเข้าเป็นไปตามการค้าทั่วไป

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2555 ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยราคาและ
เงินไหลเข้าเป็นไปตามการค้าโดยปกติทั่วไป

2. รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

นอกจากรายการที่เป็นการทำธุรกรรมตามปกติซึ่งได้เปิดเผยไว้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้องที่เป็นรายการที่ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาก่อนนำเสนอแจ้งเพื่อทราบต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2553 และปี 2554 บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งเป็นรายการทางธุรกิจปกติ ทั้งนี้ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้นมีเงื่อนไขและค่าตอบแทนในราคาตลาดและยุติธรรม โดยสามารถสรุปยอดการเปลี่ยนแปลงของยอดคงเหลือและยอดคงเหลือของรายการกู้ยืมได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ยอดเปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)		ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		รายละเอียดของรายการ
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2553	ปี 2554	
1. บ. เทวารักษ์ สปป	(1.30)	-	0.50	-	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น
	0.01	-	0.001	-	ดอกเบี้ยรับของบริษัท
2. บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	(8.00)	(10.00)	22.00	12.00	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น
	2.49	(0.61)	0.18	0.79	ดอกเบี้ยรับของบริษัท
3. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	1.33	-	1.33	-	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น
	0.001	-	0.001	-	ดอกเบี้ยรับของบริษัท

3. มาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทกำหนดนโยบาย เงื่อนไขของรายการระหว่างกันดังนี้

1. ราคาซื้อ ราคาขาย มูลค่าของรายการระหว่างกันมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติ
2. รายการเกี่ยวข้องที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อความสะดวกสมผลของรายการดังกล่าวและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว

3. บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันโดยดำเนินการเช่นเดียวกับการจัดซื้อจัดจ้างโดยทั่วไปของบริษัท และผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นไม่มีส่วนได้เสียในรายการระหว่างกัน และไม่มีส่วนในการอนุมัติในเรื่องดังกล่าว
4. ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการและราคา โดยให้ได้ราคาที่ยุติธรรม เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนซึ่งจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมการปฏิบัติรวมถึงการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ลงทุนทั่วไปและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

4. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการข้างต้น ซึ่งรวมถึงการระหว่างกันกับ บ. แอคมี พรินติ้ง บ.เคอะเพนนิชูล่า ทราเวล เซอร์วิส และบมจ.ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิม บมจ. รอยัล ปรีนเซส/บ. ดุสิตโฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท) และ/หรือ บริษัท ซึ่งอื่นอาจมีความขัดแย้ง

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่านคือ ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ และนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมดังนี้

1. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธาน	เข้าร่วมประชุม	12 ครั้ง
2. ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม	11 ครั้ง
3. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการ	เข้าร่วมประชุม	12 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2554 ดังต่อไปนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและรายงานการเงินประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารมาร่วมประชุมเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินที่ผู้สอบบัญชีรายงานแสดงความเห็น ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง ผู้สอบบัญชีได้ยืนยันว่า ไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงานและมีความเป็นอิสระ รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร เป็นอย่างดี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงินและบัญชีสำนักงานใหญ่ให้การยืนยันว่าระบบบัญชีของบริษัทเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ เชื่อมั่นว่าได้มีการรวบรวมและบันทึกรายการบัญชีครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน จากผลการสอบทานรายงานและคำชี้แจงของผู้บริหารและผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานงบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเป็นที่น่าเชื่อถือได้
2. การสอบทานระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรายงานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานโดยสรุปว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการป้องกันและค้นพบการทุจริตได้ รวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอกได้รายงานว่า ระบบการควบคุมภายในทางการเงินของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีความ

เพียงพอและเหมาะสม สำหรับการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาจากแผนงานและรายงานของฝ่ายบริหารแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ายังอยู่ระหว่างดำเนินการ

3. การสอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจากผู้บริหารว่า บริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ข้างต้นแล้ว มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ กำหนด จากรายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบ และผลของการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติและมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบ
4. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบการเสนอแต่งตั้ง โยกย้ายผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางณฐพร พันธุ์อุดม หรือนางอนิทัย ลีกิจวัฒน์ หรือ นางอุณากร พงศ์ธาดา จากบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2555 ต่อไป



(ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี)



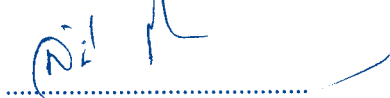
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2554 จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง อีกทั้งได้ให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแล ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างพอเพียงและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวของบริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือได้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายชาติรี โสภณพนิช	ประธานกรรมการ	
2. นายชนินท์ โทณวนิก	กรรมการผู้จัดการ	
3. นางสาวสินี เชียรประสิทธิ์	กรรมการบริหารฝ่ายการเงิน	

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ก. สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี : สำนักงานไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส โดย

นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3430

สรุปรายงานการสอบบัญชี

จากรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้รายงานอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ข. สรุปงบการเงินรวม

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเปรียบเทียบสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

ภาพรวมผลการดำเนินงาน

สืบเนื่องจากระหว่างปี 2553 และปี 2554 บริษัทได้เข้าทำธุรกรรมที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของบริษัทหลายรายการ จึงมีผลทำให้งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 กับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีฐานข้อมูลต่างกัน ทั้งนี้เนื่องจากในปี 2553 บริษัทได้เข้าซื้อโรงแรมดุสิตธานี ลาภานา ภูเก็ต ก่อนที่จะดำเนินการจัดตั้งกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) โดยโอนขายโรงแรมดังกล่าวเข้ากองทุนรวม พร้อมกับโอนขายโรงแรมดุสิตดุสิต เชียงใหม่ รวมทั้งให้สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารระยะเวลา 30 ปี และขายเฟอร์นิเจอร์ของโรงแรมดุสิตธานี หัวหินให้แก่กองทุนรวมเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 กองทุนรวมดังกล่าวมีมูลค่าทั้งสิ้น 4,094 ล้านบาท โดยบมจ. ดุสิตธานี ถือหน่วยลงทุนร้อยละ 30 และต่อมาได้จดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2554 ซึ่งการดำเนินการขายทรัพย์สินให้กับกองทุนรวมดังกล่าวมีผลขาดทุนจากการขายโรงแรมดุสิตดุสิต เชียงใหม่ จำนวน 22.41 ล้านบาท และมีกำไรจากการขายเฟอร์นิเจอร์โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน จำนวน 53.56 ล้านบาท นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 4 ปี 2553 บริษัทได้มีการขายโรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง ทำให้มีกำไรจากการขาย จำนวน 467.47 ล้านบาท และยังมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรมดุสิต ปริ๊นเซส โคราช และที่ดินที่จังหวัดเชียงใหม่ของ บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำนวน 86.29 ล้านบาท

สำหรับปี 2554 บริษัทได้ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หอพักกรรมสิทธิ์ใหม่ที่เชียงใหม่ ปรากฏผลกำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 39 ล้านบาท และบมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ได้ลงทุนในโครงการโรงแรมระดับ 5 ดาว ขนาด 100 วิลล่าในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะ Mudhdhoo โดยได้จัดตั้งบริษัทใหม่ชื่อ DMS Property Investment Private Limited (DMS) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุนและจดทะเบียนในสาธารณรัฐ มัลดีฟส์ มีทุนจดทะเบียน 38.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ผู้ถือหุ้นประกอบด้วย บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ลงทุนร้อยละ 55 บริษัทย่อยของบมจ. เอ็ม บี เค ลงทุนร้อยละ 30 นายชาติริ โสภณพนิช ลงทุนร้อยละ 10 และที่เหลืออีกร้อยละ 5 ลงทุนโดย Coastline Investment Private Limited ซึ่ง DMS ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินจำนวน 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยผู้ถือหุ้นแต่ละรายค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุน ในขณะที่โรงแรมอยู่ระหว่างการตกแต่งให้เสร็จสมบูรณ์ เดือนกุมภาพันธ์ 2555 สามารถเปิดดำเนินการได้ก่อนจำนวน 30 วิลล่า และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการครบ 100 วิลล่าภายในเดือนมีนาคม 2555 ซึ่งงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทได้นำงบการเงินของ DMS มารวมด้วย ซึ่งมีค่าใช้จ่ายระหว่างการดำเนินงานจำนวน 65 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของกิจการโรงแรมในรอบปี 2554

สำหรับผลประกอบการ 3 ไตรมาส สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2554 บริษัทมีรายได้รวม 2,966.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ร้อยละ 37.53 มีกำไรสุทธิ 95.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ร้อยละ 145.58

ไตรมาสสุดท้ายปี 2554 ซึ่งโดยปกติจะเป็นช่วงฤดูการท่องเที่ยว รายได้ของกิจการโรงแรมจะสูงกว่าไตรมาสอื่น แต่กิจการโรงแรมได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์มหาอุทกภัย ทำให้ต้องสูญเสียรายได้กว่า 200 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทยังคงต้องแบกรับภาระต้นทุนคงที่ นอกจากนี้ วิกฤตการณ์มหาอุทกภัยยังเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้การปรับปรุงตกแต่งโรงแรมในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ล่าช้า และไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ทันตามกำหนดเวลา เนื่องจากวัสดุอุปกรณ์ที่สั่งซื้อจากประเทศไทยนำส่งไปล่าช้ากว่ากำหนด นอกจากนี้ผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์บางรายการไม่สามารถทำการผลิตได้ จึงต้องสั่งซื้อจากประเทศอื่นแทน ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้น และทำให้ไตรมาสสุดท้าย บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานมาถึงกำไรของไตรมาสก่อนลง

ดังนั้นในปี 2554 ผลประกอบการของบริษัทมีกำไรสุทธิ 31.04 ล้านบาทคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.37 บาท

ในปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโรงแรม และการรับบริหารโรงแรม ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งสิ้น 9 แห่งและรับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้เครื่องหมายการค้า ดุสิตธานี ดุสิตดีทู และดุสิตปรีนเซส รวมทั้งสิ้น 5 แห่ง นอกเหนือจากธุรกิจโรงแรมและการรับบริหาร

โรงแรม ซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้พัฒนาธุรกิจอื่นเพื่อเพิ่มแหล่งรายได้และ/หรือสนับสนุนธุรกิจโรงแรมอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

1. ธุรกิจอาคารพาณิชย์ให้เช่า ซึ่งบริษัทได้ทำการปรับปรุงและตกแต่งอาคารดังกล่าวเพื่อเพิ่มอัตราค่าเช่า รวมไปถึงการวางผังพื้นที่ให้เช่าใหม่ให้แต่ละชั้นมีพื้นที่ให้เช่ามากขึ้น
2. ธุรกิจสถานบริการเพื่อสุขภาพ (สปา) โดย บริษัทย่อยมีสถานบริการเพื่อสุขภาพ 5 แห่ง ได้แก่ที่ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา และโรงแรมอัลซาวาดิโน ฟลอเรนซ์ อิตาลี โดยได้รับรางวัลจากหลายสถาบันในระดับชั้นนำ ซึ่งเป็นการรับรองคุณภาพ
3. ธุรกิจด้านการศึกษา ประกอบด้วยวิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพและวิทยาเขต ชลบุรี
ด้วยวิทยาลัยดุสิตธานี เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ.2522 บริษัทจึงไม่ได้นำมารวมกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งปัจจุบันวิทยาลัยดุสิตธานี มีผลประกอบการการเติบโตในอัตราที่สูง
4. ธุรกิจฝึกอบรมสำหรับหน่วยงานของบริษัทและบุคคลทั่วไป คืออบ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร
5. ธุรกิจสอนการประกอบอาหาร คือ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ผลประกอบการของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 สรุปได้ดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท			
	2554	2553	ผลต่าง	%
รายได้จากการขายและให้บริการ	3,492.41	2,797.30	695.11	24.85
ต้นทุนขายและให้บริการ	(2,358.22)	(1,755.45)	(602.77)	34.34
%	67.52	62.76		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(352.45)	(476.61)	124.16	26.05
กำไรขั้นต้น	781.74	565.24	216.50	38.30
%	22.38	20.21		
รายได้อื่น	225.02	240.67	(15.65)	6.50
ค่าใช้จ่ายรวม	(1,167.55)	(1,160.35)	(7.20)	0.62
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(160.79)	(354.44)	193.65	54.64
ดอกเบี้ยรับ	4.07	2.06	2.01	97.57
เงินปันผลรับ	24.26	13.89	10.37	74.66
รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า	25.44	0.56	24.88	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	39.55	504.15	(464.60)	-
รายได้สุทธิจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	-	34.80	(34.80)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	111.81	6.88	104.93	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	44.34	207.90	(163.56)	-
ภาษีเงินได้	(37.27)	(72.28)	35.01	-
กำไรสุทธิ	7.07	135.62	(128.55)	-
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23.97	(27.52)	51.49	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	31.04	108.10	(77.06)	-

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม และการให้บริการรับจ้างบริหารโรงแรม ซึ่งเป็นรายได้หลัก และ รายได้อื่นๆ เช่น ค่าเช่าร้านค้าในโรงแรม ค่าสิ่งพิมพ์โฆษณา ค่าบริการการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโรงแรม เป็นต้น

สัดส่วนของรายได้รวมของบริษัท และบริษัทย่อยสามารถสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	ปี 2554		ปี 2553	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
1. รายได้จากการขายและการให้บริการ				
- รายได้จากกิจการโรงแรม	3,432.53	87.51	2,737.13	76.03
- รายได้จากธุรกิจอาคารให้เช่า	59.88	1.52	60.17	1.67
รวม	3,492.41	89.03	2,797.30	77.70
2. รายได้ค่าบริการโรงแรม	62.75	1.60	82.03	2.28
3. กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	39.55	1.01	504.15	14.00
4. รายได้สุทธิจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	-	-	34.80	0.96
5. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	111.81	2.85	6.88	0.19
6. รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า	25.44	0.65	0.56	0.02
7. ดอกเบี้ยรับ	4.07	0.10	2.06	0.06
8. เงินปันผลรับ	24.26	0.62	13.89	0.39
9. รายได้อื่น	162.27	4.14	158.64	4.40
รวมรายได้	3,922.56	100.00	3,600.31	100.00

รายได้รวมปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 322.25 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 8.95

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจ

1. รายได้จากการขายและการให้บริการ

1.1 จากกิจการโรงแรม

- กลุ่มโรงแรมดุสิตธานี รายได้เพิ่มขึ้น 184.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10 ประกอบด้วยรายได้จากโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ เพิ่มขึ้น 112.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17 โรงแรมดุสิตธานี พัทยา เพิ่มขึ้น 53.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12 โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา เพิ่มขึ้น 19.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3

- กลุ่มโรงแรมดุสิตปรีนเซส รายได้ลดลง 84.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20 เนื่องจากปี 2553 บมจ.ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ได้ขายโรงแรมรอยัล ปรีนเซส หลานหลวง ประกอบกับโรงแรมดุสิต ปรีนเซส ศรีนครินทร์ มีรายได้ลดลง 14.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ในขณะที่รายได้ของโรงแรมรอยัล ปรีนเซส เชียงใหม่ เพิ่มขึ้น 15.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25 และโรงแรมดุสิต ปรีนเซส โคราช เพิ่มขึ้น 10.53 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12

- กลุ่มโรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) รายได้เพิ่มขึ้น 570.22 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 137 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากรายได้ของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต ที่รวมเข้ามาในปีแรกจำนวน 505.41 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน 35.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11 และโรงแรมดุสิต ดิพู เชียงใหม่ 29.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48

1.2 จากรายได้กิจการอื่น

- รายได้จากธุรกิจอาคารพาณิชย์ให้เช่า ธุรกิจสปา การศึกษา ฝึกอบรม และอื่นๆ เพิ่มขึ้น 24.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16

2. รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นลดลงจากปี 2553 จำนวน 15.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.50 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้จากการรับบริหารงานโรงแรมที่ลดลง เนื่องจากปี 2553 บริษัทมีรายได้การบริหารจากโรงแรม ดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต แต่ในปี 2554 รายการนี้จะอยู่ภายใต้บริษัทย่อย จึงเป็นรายการระหว่างกันที่ต้องตัดออก นอกจากนี้ยังมีการยกเลิกสัญญาการบริหารโรงแรม 1 แห่งในตะวันออกกลางโดยเปลี่ยนมาเป็นสัญญาแฟรนไชส์ และมีการยกเลิกสัญญาการบริหารโรงแรมดุสิตปรีนเซส เกาะช้าง ทำให้โดยรวมในปี 2554 บริษัทมีรายได้จากการรับบริหารงานลดลง

3. ต้นทุนขายและการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและการให้บริการโดยรวมคิดเป็นร้อยละ 67.52 ของรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 62.76 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ทั้งนี้ต้นทุนในปี 2554 ได้รวมค่าเช่าที่ดินและอาคารของ 3 โรงแรมจากกองทุนรวม และมีค่าใช้จ่ายในการรับประกันค่าเช่ารายปีของบริษัทให้แก่กองทุนรวมจำนวน 87 ล้านบาทด้วย

หลังจากหักต้นทุนขายและการให้บริการ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายแล้ว บริษัทมีกำไรขั้นต้น 781.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ร้อยละ 38.30

4. ค่าใช้จ่าย

บริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 7.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.62 ได้แก่

- ค่าใช้จ่ายในการขาย ในปี 2554 มีค่าใช้จ่ายด้านการตลาด การส่งเสริมการขาย และการโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ เพิ่มขึ้นในส่วนของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต จำนวน 16.16 ล้านบาท และจากโรงแรมและกิจการอื่นจำนวน 7.76 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจากการขายโรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวงในปี 2553 จำนวน 5.70 ล้านบาท จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายด้านการขายเพิ่มขึ้น 18.22 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในปี 2554 เพิ่มขึ้น 107.49 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต จำนวน 73.63 ล้านบาท และเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการก่อนการเปิดดำเนินการของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ จำนวน 64.52 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายในการบริหารของโรงแรมและกิจการอื่นโดยรวมลดลง 33.16 ล้านบาท

- ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 84.35 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2553 บริษัทได้บันทึกการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นส่วนใหญ่แล้ว

- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ลดลง 7.84 ล้านบาทจากทรัพย์สินที่ใช้ในส่วนการบริหารบางรายการที่มีการตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว

- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ลดลง 26.32 ล้านบาท เนื่องจากการชำระคืนเงินต้นในระหว่างงวด

5. กำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน

บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2554 จำนวน 160.79 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2553 มีจำนวน 354.44 ล้านบาท ขาดทุนจากการดำเนินงานลดลง 193.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 54.64

6. รายได้ และกำไรอื่นๆ

บริษัทมีรายได้ และกำไรอื่นๆ จำนวน 205.13 ล้านบาท ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับจำนวน 4.07 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 24.26 ล้านบาท รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้าจำนวน 25.44 ล้านบาท กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หอพักกรรมสิทธิ์ที่เชียงใหม่และอุปกรณ์โรงแรมอื่นๆ จำนวน 39.55 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกองทุนรวม จำนวน 111.81 ล้านบาท

7. ภาษีเงินได้

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 37.27 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 35.01 ล้านบาท

8. กำไรสุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 31.04 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 จำนวน 77.06 ล้านบาท สรุปรายการดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	
รายการ	จำนวนเงิน
กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น	216.50
รายได้เพิ่มขึ้น	
- รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า	24.88
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัทลงทุนในกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอัตราร้อยละ 30)	104.93
- รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล	16.01
รายได้ลดลง	
- รายได้ค่าบริหารโรงแรม (ปี 2553 โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต เป็นรายการ ระหว่างกันที่ตัดออกจำนวน 28.43 ล้านบาท)	(19.28)
- กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ปี 2554 จากรรมสิทธิ์ คอร์ท ปี 2553 จากโรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวง โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน และโรงแรม ดุสิตธานี เชียงใหม่)	(464.60)
- รายได้สุทธิจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย (จากโรงแรมดุสิต ลาгуน่า ภูเก็ต ระหว่าง วันที่ 12 ตุลาคม -23 ธันวาคม 2553)	(34.80)
ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น	
- ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(125.70)

รายการ	จำนวนเงิน
ค่าใช้จ่ายลดลง	
- ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	84.35
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7.83
- ดอกเบี้ยจ่าย	26.32
ภาษีเงินได้ลดลงจากปี 2553	35.01
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	51.49
กำไรสุทธิลดลง	(77.06)

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นในปี 2553 และปี 2554 เท่ากับร้อยละ 2.78 และ ร้อยละ 0.79 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น แม้ว่าปี 2554 มีกำไรน้อยกว่าปี 2553 บริษัทยังคงจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องโดยจัดสรรจากกำไรสะสม เป็นจำนวนเงิน 42.50 ล้านบาท

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 6,095.48 ล้านบาทและ 8,341.34 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 2,245.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.84 ประกอบด้วยดังนี้

สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 334.25 ล้านบาทประกอบด้วย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเท่ากับ 377.42 ล้านบาทและ 590.23 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 212.81 ล้านบาท จากเงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น 86.81 ล้านบาท เงินฝากระยะสั้นเพิ่มขึ้น 126 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีลูกหนี้การค้า - สุทธิ เท่ากับ 255.39 ล้านบาท และ 262.62 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 7.23 ล้านบาท

ลูกหนี้แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระสรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ยอดหนี้ที่ค้างชำระ	31 ธ.ค. 52	31 ธ.ค. 53	31 ธ.ค. 54
- ต่ำกว่า 3 เดือน	157.01	251.00	256.71
- มากกว่า 3 เดือน ขึ้นไป	20.36	19.15	20.14
รวมลูกหนี้การค้า	177.37	270.15	276.85
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9.44)	(14.76)	(14.23)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	167.93	255.39	262.62

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ตามจริง โดยประมาณจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้ การวิเคราะห์ฐานะของลูกหนี้แต่ละราย รวมถึงความคืบหน้าในการติดตามหนี้ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนขึ้นไป จำนวน 20.14 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เป็นตัวแทนจำหน่าย (Agents) บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14.23 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน

สินค้าย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินค้าย่อยเท่ากับ 69.68 ล้านบาท และ 73.12 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 3.44 ล้านบาท โดยสินค้าย่อยส่วนใหญ่ประกอบด้วยอาหารและเครื่องดื่ม วัสดุแผนกช่างและวัสดุอื่นๆ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเท่ากับ 11.00 ล้านบาท และ 6.00 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 5.00 ล้านบาท เนื่องจากปี 2554 บริษัทได้รับคืนเงินกู้จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าเท่ากับ 74.07 ล้านบาท และ 89.82 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 15.75 ล้านบาท เป็นค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าของบริษัทที่เช่ากับทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ จำนวน 74.07 ล้านบาท และ DMS Property Investment Private Limited จำนวน 15.75 ล้านบาท

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน เท่ากับ 47.25 ล้านบาท เป็นของ DMS Property Investment Private Limited

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิเท่ากับ 241.75 ล้านบาท และ 294.52 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 52.77 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินทศรองจ่ายค่าอุปกรณ์ ตกแต่งก่อนเปิดดำเนินการของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 1,911.61 ล้านบาทประกอบด้วย

เงินลงทุนเพื่อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีการลงทุนเพื่อขาย เท่ากับ 305.07 ล้านบาท และ 266.29 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 38.78 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ ระยะยาว ณ วันสิ้นสุดลดลง

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 1,235.08 ล้านบาท และ 1,302.78 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 67.70 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มและรับรู้ส่วนแบ่งกำไร จากกองทุนรวมจำนวน 67.70 ล้านบาท บริษัทมีการลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดุสิตธานี (กองทุนรวม) ในอัตราร้อยละ 30 ในเดือนธันวาคม 2553

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อย มีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เท่ากับ 311.63 ล้านบาท และ 297.71 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 13.92 ล้านบาท เกิดจากการตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารพาณิชย์ให้เข้า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ เท่ากับ 2,482.03 ล้านบาท และ 4,314.58 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,832.55 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากที่ดินเช่า โครงการรีสอร์ทระดับห้าดาว สิ่งปลูกสร้าง และอุปกรณ์ ซึ่งอยู่ในระหว่างการตกแต่งก่อนเปิดดำเนินการของ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ 1,924.67 ล้านบาท การตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 196.14 ล้านบาทและในปี 2554 มีการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 104.02 ล้านบาท เนื่องจากมีการตัดจำหน่ายตาม ระยะเวลาเช่า

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า – สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเช่าที่ดิน และอาคารจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ เท่ากับ 462.92 ล้านบาท และ 530.61 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 67.69 ล้านบาท เกิดจากค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของ DMS Property Investment Private Limited จำนวน 157.51 ล้านบาท สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายตามระยะเวลาเช่าของบริษัทเป็นค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าของบริษัทที่เช่ากับทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ จำนวน 74.07 ล้านบาท และ DMS Property Investment Private Limited จำนวน 15.75 ล้านบาทแล้ว

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน- สุทธิ เท่ากับ 45.07 ล้านบาท และ 42.86 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 2.21 ล้านบาท เนื่องจากการตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของโปรแกรมคอมพิวเตอร์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น- สุทธิ เท่ากับ 6.67 ล้านบาท และ 5.24 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1.42 ล้านบาท เนื่องจากการตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของสิทธิการเช่าเงินมัดจำและอื่นๆ

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 1,893.00 ล้านบาท และ 3,768.59 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1,875.59 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 99.08 ประกอบด้วยดังนี้

หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 876.23 ล้านบาทประกอบด้วย

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเท่ากับ 197.00 ล้านบาท และ 822.40 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 625.40 ล้านบาท จากการเงินกู้ยืมของบริษัทเพิ่มขึ้น 639.40 ล้านบาท และบริษัทย่อยกู้ยืมลดลงจำนวน 14.00 ล้านบาท

เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 151.51 ล้านบาท และ 153.06 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 1.55 ล้านบาท

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเท่ากับ 36.52 ล้านบาท และ 20.61 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 15.91 ล้านบาทเป็นการคืนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เท่ากับ 15.00 ล้านบาท และ 6.00 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 9.00 ล้านบาทเป็นการคืนเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆเท่ากับ 613.61 ล้านบาท และ 887.80 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 274.19 ล้านบาท ประกอบด้วย

เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์สำหรับงานตกแต่งโรงแรมและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 92.47 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 32.61 ล้านบาท เงินมัดจำรับ และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น 65.20 ล้านบาท มีภาระหนี้สินจากการค้าประกันค่าเช่าต่อกองทุนรวมเป็นปีแรกจำนวน 87.70 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 3.79 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้นจากปี 2553 จำนวน 999.36 ล้านบาทประกอบด้วย

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวเท่ากับ 120.21 ล้านบาท และ 1,017.06 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 896.85 ล้านบาท เกิดจากเงินกู้ ระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 0.79 ล้านบาท ตามสัญญาเช่าลิฟต์ และเงินกู้ยืมระยะยาวของ DMS Property Investment Private Limited 964.26 ล้านบาท และ Philippine Hoteliers, Inc. ลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ 68.20 ล้านบาท

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า เท่ากับ 737.01 ล้านบาท และ 711.58 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 25.43 ล้านบาท จากการรับรู้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจากกองทุนรวมเป็นรายได้ในระหว่างปี

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยเริ่มมีการบันทึกรายการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เท่ากับ 129.26 ล้านบาท

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เท่ากับ 15.23 ล้านบาท และ 13.92 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 1.32 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 รายละเอียดของเงินกู้ยืม สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

		วงเงินกู้ยืม	ยอดคงค้าง	อัตราดอกเบี้ย
1. เงินเบิกเกินบัญชี		89.00	-	MOR
2. เงินกู้ยืมระยะสั้น				
- บมจ. ดุสิตธานี		300.00	-	ตามธนาคารกำหนด
- บมจ. ดุสิตธานี		450.00	-	MMR
- บมจ. ดุสิตธานี		150.00	-	MMR
- บมจ. ดุสิตธานี		300.00	116.00	ตามธนาคารกำหนด
- บมจ. ดุสิตธานี		800.00	534.00	MMR
- บมจ. ดุสิตธานี		350.00	172.40	MMR
- บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์		200.00	-	MMR
- DMS Property Investment Private Limited	(1)	47.25	-	LIBOR 6 เดือน+3.425%
3. เงินกู้ยืมระยะยาว				
- Philippine Hoteliers, Inc.	(2)	364.32	51.50	4.1615%
- DMS Property Investment Private Limited	(1)	1,212.75	964.26	LIBOR 6 เดือน+3.425%
รวม		4,174.32	1,838.16	

(1) DMS Property Investment Private Limited มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาว เท่ากับ 1.50 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 38.50 ล้านเหรียญสหรัฐ ตามลำดับ โดยทำสัญญากู้ยืมระยะสั้นกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน และทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย เพื่อชำระหนี้ตามสัญญาขายและซื้อทรัพย์สินและอุปกรณ์ที่ใช้ดำเนินงานเฟอร์นิเจอร์ ทรัพย์สินติดตั้งและอุปกรณ์เพื่อการติดตั้ง ค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินการและอื่นๆ โดยวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาว มีหลักทรัพย์สินของ DMS Property Investment Private Limited จำนวน 38.50 ล้านหุ้น วางเป็นหลักประกัน และมีการค้ำประกัน โดยบริษัทและผู้ถือหุ้นอื่นอีก 3 ราย ซึ่งวงเงินกู้ยืมระยะสั้นยังไม่มีเงินเบิกเกินบัญชี และวงเงินกู้ยืมระยะยาวมีการเบิกใช้แล้วจำนวน 30.61 ล้านเหรียญสหรัฐ

(2) วงเงินกู้ยืมระยะยาวของ Philippine Hoteliers, Inc. เท่ากับ 510 ล้านเปโซ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2554 ส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 4,202.48 ล้านบาท และ 4,572.75 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเท่ากับ 1,159.45 ล้านบาท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของ 0.82 ต่อ 1 และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 3,876.60 ล้านบาท มีมูลค่าตามบัญชี (Book Value) เท่ากับ 45.86 บาทต่อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 หุ้นสามัญซื้อคืนที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน เป็นหุ้นที่ บ. คุณิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 471,500 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 15.74 ล้านบาท

กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท

	2552	2553	2554
กระแสเงินสดสุทธิได้จากการดำเนินงาน	654.09	463.43	402.77
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) การลงทุน	(279.65)	342.62	(2,058.99)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการจัดหาเงิน	(301.10)	(820.51)	1,864.80
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด	(1.93)	(4.30)	4.24
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	71.41	(18.76)	212.82

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดเปรียบเทียบสำหรับปี 2553 กับปี 2554 ได้ดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 402.77 ล้านบาท ลดลงจำนวน 60.66 ล้านบาท เกิดจากกำไรจากการดำเนินงานลดลง 109.03 ล้านบาท มีการจ่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าโดย DMS Property Investment Private Limited 47.25 ล้านบาท ค่าปรับปรุงตกแต่งโรงแรมคุณิตธานี มัลดีฟส์ 115.59 ล้านบาท เงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 89.05 ล้านบาท เงินสดรับจากลูกหนี้ค่าขายโรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวง 30.00 ล้านบาท ภาระหนี้สินจากการค้าประกันค่าเช่าให้กับกองทุนรวม 87.70 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 4.46 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนใช้ไปจำนวน 2,058.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,401.61 ล้านบาท เกิดจากการใช้ลงทุนซื้อ วัสดุอุปกรณ์ตกแต่งโรงแรมคุณิตธานี มัลดีฟส์และโรงแรมอื่น 1,717.58 ล้านบาท เงินสดจ่ายสำหรับค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้าของ DMS Property Investment Private Limited 149.96 ล้านบาท ได้รับเงินปันผลจากกองทุนรวม 45.11 ล้านบาท เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หอพัก รมณีย์คอร์ท ที่เชียงใหม่ 48.46 ล้านบาท และเงินสดรับจากอื่นๆ 3.33 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2553 มีเงินสดรับจาก

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า จากกองทุนรวม 763.00 ล้านบาท เงินสดรับจากการทำธุรกรรม 3 แห่งคือการโอนขาย โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ ขายเฟอร์นิเจอร์ของโรงแรมดุสิตธานี หัวหินให้แก่กองทุนรวมเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 และขายโรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวงได้เงินสดรับ 1,095.17 ล้านบาท และใช้เงินลงทุนเพื่อซื้อ หน่วยลงทุนบริษัทร่วม 1,227.20 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิจากในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,864.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2,685.31 ล้านบาท เกิดจากในระหว่างปี 2554 มีเงินกู้ยืมของ DMS Property Investment Private Limited 918.06 ล้านบาท เงินค่าหุ้นของ DMS Property Investment Private Limited ในส่วนที่บริษัทไม่มีอำนาจควบคุม 519.61 ล้านบาท กู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้นสุทธิ 675.40 ล้านบาท เงินสดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทและบริษัทย่อย 588.55 ล้านบาท เงินสดเพิ่มจากการจ่ายดอกเบี้ยลดลง 25.97 ล้านบาท แต่มีการจ่ายเงินปันผลเพิ่มขึ้น 37.13 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมของบริษัทที่เกี่ยวข้องและอื่นๆ 5.15 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

		2552	2553	2554
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.16	1.02	0.72
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.71	0.64	0.45

จากอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทปี 2554 ลดลงจากปี 2553 เนื่องจากบริษัทมีกระแสเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 212.82 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 7.23 ล้านบาท เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันของ DMS 47.25 ล้านบาท ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2554 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น 625.40 ล้านบาท ภาระหนี้สินจากการค้าประกันค่าเช่าให้กับ กองทุนรวม 87.70 ล้านบาท เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์เป็นค่าตกแต่ง อุปกรณ์โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ และ โรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อย 88.29 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทจะมีสภาพคล่องลดลง หากบริษัทจำเป็นต้องใช้ เงินลงทุนบริษัทยังสามารถใช้เงินกู้ยืมเพิ่มได้ เนื่องจากบริษัทมีอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตรา ก่อนข้างต่ำ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารหนี้สิน

		2552	2553	2554
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.39	0.27	0.66
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(1.04)	5.48	3.21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.66 เท่า และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 0.27 เท่า (ส่วนหนี้สินไม่รวม รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า) สาเหตุที่อัตราส่วน

ดังกล่าวเพิ่มขึ้น เกิดจากส่วนของหนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเนื่องจากมีเงินกู้ยืมเพื่อการลงทุนปรับปรุง ตกแต่งโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ และโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อเป็นทุนหมุนเวียน 1,858.80 ล้านบาท ซึ่งได้มีการชำระบางส่วนในระหว่างปีแล้ว มีเจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์เป็นค่าตกแต่ง อุปกรณ์โรงแรม ดุสิตธานี มัลดีฟส์ และโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 88.29 ล้านบาท มีภาระหนี้สินจากการค้าประกัน ค่าเช่าให้กับกองทุนรวม 87.70 ล้านบาท และมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน 129.26 ล้านบาท และ อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอัตราต่ำกว่าเงื่อนไขที่ต้องคงไว้ตามสัญญาเงินกู้ซึ่งกำหนดให้ดำรง อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่ให้เกินอัตราส่วน 1.75 : 1 และความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 3.21 เท่าลดลงจากปี 2553 เนื่องจากในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานกำไรลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ได้ตามกำหนด

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

		2552	2553	2554
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(3.54)	3.00	0.79
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	(2.80)	2.78	0.79

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร ในปี 2554 มีอัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) เท่ากับ ร้อยละ 0.79 ของรายได้ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 0.79 ลดลงจากปี 2553 เนื่องจาก ปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิลดลง จากการรวมค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินการของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ในขณะที่ปี 2553 มีกำไรจากการขายทรัพย์สินให้กับกองทุนรวม และกำไรจากการขายโรงแรมรอยัล ปริ๊นเซส หลานหลวง ส่งผลให้อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร ในปี 2554 ลดลงจากปี 2553

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

		2552	2553	2554
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	(0.93)	4.35	0.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	12.51	20.91	12.17
อัตรากาหมุนของสินทรัพย์	ร้อยละ	0.53	0.62	0.54

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานปี 2554 มีอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับร้อยละ 0.89 ลดลงจากปี 2553 เนื่องจากปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิลดลง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการลงทุนสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น ได้แก่ การตกแต่งโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ การปรับปรุงตกแต่ง โรงแรม และห้องอาหารของโรงแรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสินทรัพย์ที่ได้รับการปรับปรุงเหล่านี้จะมี ประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ซึ่งนำมาสู่ผลตอบแทนที่สูงขึ้นในปีต่อไป

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

1. ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อธุรกิจโรงแรม

ในการดำเนินธุรกิจโรงแรม ผลประกอบการของบริษัทและบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับภาวะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเป็นสำคัญ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกต่างๆ ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น เหตุการณ์ก่อการร้าย ปัญหาการเมืองในประเทศ ภัยธรรมชาติต่างๆ หรือ การเกิดโรคระบาด เป็นต้น ในอดีตปัจจัยภายนอกดังกล่าวนี้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่เพียงระยะสั้นเท่านั้น แต่นับตั้งแต่ในปี 2551 ต่อเนื่องถึงปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมืองภายในประเทศ และในช่วงเดือนกันยายน 2554 ได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์มหาอุทกภัย จากปัจจัยดังกล่าวที่เกิดขึ้นต่อเนื่องส่งผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยว การโรงแรมในประเทศทำให้ยากต่อการฟื้นตัว ซึ่งบริษัทประกอบธุรกิจการโรงแรม โดยมีรายได้จากโรงแรมในประเทศร้อยละ 79 ของรายได้จากการดำเนินงาน จึงมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการรองรับผลกระทบโดยการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) และคุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินธุรกิจ (Business Interruption) คุ้มครองภัยจากการก่อการร้าย เพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว อีกทั้งได้กำหนด กลยุทธ์การบริหาร โดยการขยายการลงทุนและการรับบริหาร โรงแรมไปยังต่างประเทศในหลายๆ ภูมิภาค

2. ธุรกิจรับจ้างบริหาร

โครงการรับจ้างบริหารโรงแรมใหม่ของบริษัทและบริษัทย่อยได้เลื่อนการเปิดโครงการจากกำหนดการเดิมที่กำหนดไว้ ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นกับธุรกิจโรงแรมในประเทศสหรัฐอเมริกาได้รับเอมิเรสต์ในปลายปี 2552 ทำให้รายได้ดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ บริษัทคาดว่าผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจนี้จะมีผลกระทบต่อไปในอีก 1-2 ปี

3. การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

จากสภาวะการแข่งขันที่สูงประกอบกับการท่องเที่ยวที่ถดถอยลง ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรม โดยให้ผู้ประเมินอิสระประเมินมูลค่าตามวิธีกระแสเงินสดส่วนลดของโรงแรมภายใต้บริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด หากมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรม มีมูลค่าน้อยกว่ามูลค่าประเมินตามวิธีกระแสเงินสดส่วนลด บริษัทต้องรับรู้การด้อยค่าของทรัพย์สินดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

สำหรับปี 2554 บริษัทชำระค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังต่อไปนี้

1. ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ คือ บ. ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์
คูเปอร์ส เอบีเอส คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3.51 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ คือ Isla Lipana & Co. (a member of
PricewaterhouseCoopers), Makati City, Philippines คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 0.67 ล้านเปโซ
3. ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น – ค่าที่ปรึกษาทางการเงินและภาษีก่อนการลงทุนสำหรับโครงการ
ในต่างประเทศ คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 32,300 ปอนด์สเตอร์ลิง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีที่แนบมานี้ ของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กล่าวข้างต้น แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



ณัฐพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

บริษัท ดุลิธธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.1	590,233,725	377,415,418	126,179,211	180,844,300
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	7	262,622,280	255,388,882	107,813,759	148,002,491
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	73,116,136	69,683,855	25,792,807	25,162,132
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.3	6,000,180	11,000,330	12,000,000	23,828,900
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	14	89,817,390	74,066,640	74,066,640	74,066,640
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	13	47,252,250	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	9.1	294,516,551	241,749,892	148,202,099	288,179,987
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,363,558,512	1,029,305,017	494,054,516	740,084,450
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	266,293,475	305,070,400	243,498,500	278,982,100
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	30.1	1,302,779,562	1,235,075,256	1,229,202,500	1,228,200,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	30.1	-	-	899,074,034	896,074,066
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	30.1	-	-	23,469,945	23,469,945
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	217,715,882	217,715,882	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	12	297,708,004	311,630,822	256,449,805	274,787,250
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	4,314,575,701	2,482,026,756	861,136,144	898,711,828
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เกินหนึ่งปี - สุทธิ	14	530,606,610	462,916,500	388,849,860	462,916,500
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	15	42,864,792	45,069,818	41,925,576	43,504,075
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16	5,240,253	6,670,223	1,339,043	1,315,871
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,977,784,279	5,066,175,657	3,944,945,407	4,107,961,635
รวมสินทรัพย์		8,341,342,791	6,095,480,674	4,438,999,923	4,848,046,085

บริษัท ดุลิตราณี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	822,400,000	197,000,000	822,400,000
เจ้าหนี้การค้า		153,055,507	151,507,936	51,471,237
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทาง				
การเงินที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	18	449,295	200,731	254,341
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบ				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	20,610,799	36,518,585	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่				
เกี่ยวข้องกัน	30.3	5,999,820	14,999,550	-
ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบ				
กำหนดภายในหนึ่งปี	20	25,433,333	25,433,333	-
เจ้าหนี้อื่น		62,792,240	58,618,861	27,027,942
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	6.2.1	166,758,240	78,466,205	27,639,038
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,541,821	11,335,218	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		286,049,293	253,443,939	78,764,209
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน		87,703,789	-	87,703,789
เงินมัดจำรับ		97,401,552	80,508,782	40,439,330
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		153,672,776	105,605,539	71,773,351
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,889,868,465	1,013,638,679	1,207,473,237
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	18	1,272,599	477,080	990,474
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	1,015,787,914	119,734,785	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย				
รอการรับรู้	24	6,904,215	6,904,215	6,904,215
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	20	711,575,889	737,009,224	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	129,260,687	-	60,926,211
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		13,921,113	15,232,252	13,921,113
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,878,722,417	879,357,556	82,742,013
รวมหนี้สิน		3,768,590,882	1,892,996,235	1,290,215,250

บริษัท ดุลิธธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 85,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 85,000,000 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ชำระครบแล้ว	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น - หุ้นสามัญ	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000
ส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญซื้อคืน 23.1	18,365,540	18,365,540	16,950,268	16,950,268
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย 21	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
สำรองอื่น 22 และ 23.1	15,740,202	15,740,202	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	1,159,452,363	1,268,130,035	452,945,667	373,492,490
หุ้นสามัญซื้อคืน 23.1	(15,740,202)	(15,740,202)	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	120,785,538	97,784,425	100,888,738	138,482,169
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	3,876,603,441	3,962,280,000	3,148,784,673	3,106,924,927
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	696,148,468	240,204,439	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,572,751,909	4,202,484,439	3,148,784,673	3,106,924,927
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,341,342,791	6,095,480,674	4,438,999,923	4,848,046,085

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		หน่วย : บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	รายได้จากการขายและการให้บริการ	3,492,412,640	2,797,305,140	1,333,443,724	1,471,631,909
	ต้นทุนขายและการให้บริการ				
	ต้นทุนขายและการให้บริการ	(2,358,218,729)	(1,755,454,039)	(836,607,531)	(937,851,297)
	ต้นทุนบริการ - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(352,455,996)	(476,609,952)	(194,521,000)	(281,945,441)
	รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	(2,710,674,725)	(2,232,063,991)	(1,031,128,531)	(1,219,796,738)
	กำไรขั้นต้น	781,737,915	565,241,149	302,315,193	251,835,171
	รายได้อื่น				
	รายได้การบริหารงาน	62,754,647	82,033,045	57,307,303	48,384,624
	ดอกเบี้ยรับ	4,071,207	2,062,881	2,356,248	2,896,988
	เงินปันผลรับ	24,260,400	13,888,275	313,162,851	12,425,600
	เงินชดเชยค่าเสียหายจากการยกเลิกสัญญา				
	ก่อนกำหนด	13	-	-	90,736,935
	รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า	20	25,433,333	557,443	-
	กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	39,552,622	504,152,425	39,361,957
	รายได้สุทธิจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	24	-	34,801,960	-
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		111,813,445	6,875,256	-
	รวมรายได้อื่น		162,268,900	158,636,742	209,551,760
	รวมรายได้		430,154,554	803,008,027	621,740,119
	กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,211,892,469	1,368,249,176	924,055,312
	ค่าใช้จ่าย				
	ค่าใช้จ่ายในการขาย		(342,212,584)	(323,993,467)	(209,200,896)
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(766,296,350)	(658,807,880)	(475,826,098)
	ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	13	(1,935,286)	(86,287,204)	-
	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		(37,064,036)	(44,898,310)	(18,980,405)
	ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(20,044,946)	(46,360,818)	(30,970,905)
	รวมค่าใช้จ่าย		(1,167,553,202)	(1,160,347,679)	(734,978,304)
	กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		44,339,267	207,901,497	189,077,008
	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	(37,266,352)	(72,276,325)	-
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		7,072,915	135,625,172	189,077,008
	การปันส่วนกำไร (ขาดทุน) สุทธิ				
	- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		31,042,398	108,104,198	189,077,008
	- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(23,969,483)	27,520,974	-
			7,072,915	135,625,172	189,077,008
	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
	- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	บาท	0.37	1.28	2.22
	จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ย				(0.76)
	ถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	23.2	84,528,500	84,528,500
				85,000,000	85,000,000

บริษัท ดุลิธธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	7,072,915	135,625,172	189,077,008	(64,917,773)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	67,096,921	(14,358,498)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(38,776,925)	101,527,250	(35,483,600)	92,228,450
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์พนักงาน	(4,017,900)	-	(2,109,831)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	24,302,096	87,168,752	(37,593,431)	92,228,450
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	31,375,011	222,793,924	151,483,577	27,310,677
การปันส่วนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
- ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	54,043,511	197,008,424	151,483,577	27,310,677
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(22,668,500)	25,785,500	-	-
	31,375,011	222,793,924	151,483,577	27,310,677

กำหนดว่าวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

เลข : ๓๕๓๓

บริษัท ดุลิธธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน- หุ้นสามัญ ซื้อคืน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น
				กำไรสะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	จากการประมาณการ ตามหลักนิติ- ศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผล ประโยชน์พนักงาน		
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร				
									สำรองตาม กฎหมาย	
27	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	480,910,263	46,253,719	-	46,253,719	3,122,114,250	
	-	-	-	-	(42,500,000)	-	-	-	(42,500,000)	
	-	-	-	-	(64,917,773)	92,228,450	-	92,228,450	27,310,677	
ยอดคงเหลือปลายปีที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	373,492,490	138,482,169	-	138,482,169	3,106,924,927	
3.13	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	373,492,490	138,482,169	-	138,482,169	3,106,924,927	
	-	-	-	-	(67,123,831)	-	-	-	(67,123,831)	
	-	-	-	-	306,368,659	138,482,169	-	138,482,169	3,039,801,096	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
27	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(42,500,000)	-	-	(42,500,000)	
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	189,077,008	(35,483,600)	(2,109,831)	(37,593,431)	
	ยอดคงเหลือปลายปีที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	452,945,667	102,998,569	(2,109,831)	100,888,738	
									3,148,784,673	

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		หน่วย : บาท
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	44,339,267	207,901,497	189,077,008	(64,917,773)	
รายการปรับกระทบยอด					
รายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า	20	(25,433,333)	(557,443)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(4,071,207)	(2,062,881)	(2,356,248)	(2,896,988)
เงินปันผลรับ		(24,260,400)	(13,888,275)	(313,162,851)	(12,425,600)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		(6,904,498)	14,114,714	(8,204,578)	9,893,314
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์	13	368,520,756	501,897,853	189,591,816	275,018,457
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	13,922,818	11,363,893	18,337,445	15,950,465
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย	14	74,066,640	74,066,640	74,066,640	74,066,640
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	6,211,169	7,381,227	5,572,144	5,684,368
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	16	865,289	865,289	-	7,844,444
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		2,267,701	-	(8,307,451)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(2,996,701)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(111,813,445)	(6,875,256)	-	-
เงินสดชดเชยค่าเสียหายจากการยกเลิกสัญญา					
ก่อนกำหนด		-	-	-	(90,736,935)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(39,552,622)	(504,152,425)	(39,361,957)	(4,952,542)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์	13	3,510,246	9,980,795	2,783,905	6,679,185
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์	13	1,935,286	86,287,204	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	2	2	-	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		20,044,946	46,360,818	30,970,905	26,523,421
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง					
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		323,648,615	432,683,652	139,006,778	242,733,755
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่ม) ลด					
ลูกหนี้การค้า		(5,608,138)	(94,658,720)	41,214,049	(54,892,559)
สินค้าคงเหลือ		(2,903,303)	273,972	(630,675)	14,707,470
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		10,044,788	22,058,770	7,775,903	24,933,831
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(94,414,109)	(63,387,841)	149,688,058	(155,831,447)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,097,602	4,491,344	(23,172)	224,337

บริษัท คุณิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
หนี้สินดำเนินงานเพิ่ม (ลด)				
เจ้าหนี้การค้า	321,039	24,742,833	(29,184,366)	22,773,699
เจ้าหนี้อื่น	4,173,381	14,763,774	(93,066,158)	73,858,072
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	28,620,719	92,726,102	(32,540,278)	45,512,500
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	87,703,789	-	87,703,789	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	84,955,577	80,343,550	38,186,593	(210,384)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,311,139)	653,755	(1,311,139)	653,755
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนหักภาษีเงินได้จ่าย	441,328,821	514,691,191	306,819,382	214,463,029
จ่ายภาษีเงินได้	(38,554,978)	(51,263,407)	(9,032,592)	(5,146,341)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	402,773,843	463,427,784	297,786,790	209,316,688
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	1,830,453	2,099,999	1,082,027	2,939,395
เงินปันผลรับ	24,260,400	13,888,275	313,162,851	12,425,600
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	45,111,640	-	-	-
เงินสดรับคืนจากการให้บริการที่เกี่ยวข้องกู้ยืม	30.3	5,000,150	4,000,120	58,428,900
เงินสดจ่ายให้บริการที่เกี่ยวข้องกู้ยืม	30.3	-	-	(46,600,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นบริษัทร่วม	(1,002,500)	(1,228,200,000)	(1,002,500)	(1,228,200,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นกิจการร่วมค้า	-	-	-	(3,470,545)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นบริษัทย่อย	-	-	(2,999,968)	(999,993)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	13	-	2,619,767,962	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	13	-	(2,611,581,253)	-
เงินสดจ่ายสำหรับค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	(149,960,449)	-	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	48,461,941	1,095,173,443	48,615,182	121,458,694
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.2.1	(2,028,688,767)	(311,104,518)	(194,300,970)
เงินสดรับรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	20	-	763,000,000	-
เงินสดรับจากการยกเลิกสัญญาเช่า	13	-	-	441,000,000
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	583,010	-	116,035
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	(4,006,145)	(5,005,504)	(3,993,645)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(2,058,993,277)	342,621,534	172,391,877	(812,481,411)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีลดลง	-	(389,288)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,316,400,000	4,229,600,000	1,316,400,000	4,215,600,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(691,000,000)	(4,279,600,000)	(677,000,000)	(4,279,600,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.3	-	-	1,092,310,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	30.3	(8,999,730)	(1,092,310,000)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินระยะยาว				
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	6.2.1	(497,917)	(316,154)	(691,362)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		918,057,866	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	19	(88,601,226)	-	(330,000,000)
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		519,612,987	-	-
จ่ายดอกเบี้ย		(20,538,512)	(29,117,602)	(27,395,774)
เงินปันผลจ่าย	27	(79,632,595)	(42,500,000)	(42,500,000)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน		<u>1,864,800,873</u>	<u>(524,843,756)</u>	<u>627,722,864</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		208,581,439	(54,665,089)	24,558,141
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		377,415,418	180,844,300	156,286,159
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด		<u>4,236,868</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6.1	<u>590,233,725</u>	<u>126,179,211</u>	<u>180,844,300</u>

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม และรับจ้างบริหารโรงแรม

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

- 2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป
- 2.3 การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4

2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน (ต่อ)

- 2.4 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย
ในกรณีที่มึนเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก
- 2.5 บริษัทมีการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการต่อไปนี้ เพื่อให้
เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนแปลงไปในงวดปัจจุบัน

ข้อบัญญัติเดิม	จำนวนเงิน บาท	จัดประเภทใหม่เป็น	จำนวนเงิน บาท
งบแสดงฐานะการเงิน			
งบการเงินรวม			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	305,070,400	เงินลงทุนเพื่อขาย	305,070,400
หนี้สินหมุนเวียน			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (เงินมัดจำรับ)	80,508,782	เงินมัดจำรับ	80,508,782
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	278,982,100	เงินลงทุนเพื่อขาย	278,982,100
หนี้สินหมุนเวียน			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (เงินมัดจำรับ)	35,365,851	เงินมัดจำรับ	35,365,851
งบกำไรขาดทุน			
งบการเงินรวม			
ค่าใช้จ่ายในการบริการ (ค่าเช่า)	126,809,905	ต้นทุนขายและการ ให้บริการ	126,809,905
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	85,773,319	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	85,773,319
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ค่าเช่า)	103,333,320	ต้นทุนขายและการ ให้บริการ	103,333,320
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	46,258,115	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	46,258,115

2. แผนทางการเงิน (ต่อ)

2.6 งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีโดยรวมรายการทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนและแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

	อัตราการถือหุ้น และหน่วยลงทุนร้อยละ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	99.99	99.99
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น		
โดยบริษัท	2.15	2.15
โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	84.65	84.65
Philippine Hoteliers, Inc. ถือหุ้น		
โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	88.01	88.01
Dusit Enterprises Company Limited ถือหุ้น		
โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	100.00	100.00
บริษัท เทวรักษ์ สปา จำกัด	99.99	99.99
บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	99.99	99.99
บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด ⁽¹⁾	49.99	49.99
บริษัท ดุสิต เวสต์วอยด์ จำกัด	99.99	99.99
Dusit Overseas Company Limited ถือหุ้น		
โดยบริษัท ดุสิต เวสต์วอยด์ จำกัด	100.00	100.00
Dusit Bird Hotels Private Limited ⁽²⁾	50.00	50.00
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ⁽³⁾	99.99	99.99
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ⁽⁴⁾	30.02	30.00
DMS Property Investment Private Limited ถือหุ้น		
โดยบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ⁽⁵⁾	55.00	-

2. เกณฑ์การเสนอขอการเงิน (ต่อ)

2.6 งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีโดยรวมรายการทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุน และแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- (1) บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ Le Cordon Bleu International BV
- (2) เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้ลงทุนใน Dusit Bird Hotels Private Limited ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทกับ Bird Hospitality Services Private Limited
- (3) บริษัทได้ลงทุนใน บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2553
- (4) บริษัทได้ลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2553
- (5) บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนใน DMS Property Investment Private Limited เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2554 และใบหุ้นของบริษัทดังกล่าวได้นำไปวางไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทดังกล่าว

รายการบัญชีและยอดคงค้างระหว่างกันที่สำคัญได้ตัดออกหมดแล้ว

3. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

3.1 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลง ประมาณการทางบัญชีและ ข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการ ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.1 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง ประเมินการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	เรื่อง สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.1 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) ได้กำหนดห้ามแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น กิจการเลือกแสดงงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแบบสองงบ (งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) ในกรณีที่เกิดการมีการปรับปรุงย้อนหลัง หรือจัดประเภทรายการใหม่ กิจการต้องแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบกับล่าสุด นอกเหนือจากการแสดงงบ ณ วันสิ้นงวดปัจจุบัน และ ณ วันสิ้นงวดก่อน อย่างไรก็ตามสำหรับงบการเงินซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) มาใช้ กิจการเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงบโดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบกับกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 กลุ่มบริษัทเลือกที่จะแสดงสองงบ (งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประเมินในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น มาตรฐานที่มีการปรับปรุงใหม่กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี กิจการเลือกใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป สำหรับการแยกส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญของสินทรัพย์ที่มีมูลค่าตามบัญชีคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.1 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ 4 ประเภท ได้แก่ ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น ข) ผลประโยชน์หลังออกจากการรวมถึงโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์พนักงาน ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และ ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้วัดมูลค่าโครงการผลประโยชน์พนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กิจการสามารถเลือกรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือกำไรขาดทุน ส่วนผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นให้รับรู้ในกำไรขาดทุน กิจการเลือกแนวปฏิบัติเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาใช้ครั้งแรก โดยการปรับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 (ดูหมายเหตุ ข้อ 3.13)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น และยกเลิกวิธีทางเลือกในการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันที กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 แต่การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข / แต่คาดว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทเนื่องจากกลุ่มบริษัทใช้วิธีรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขอยู่แล้ว

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.1 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่กลุ่มบริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) คำนิยามของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้รวมการอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของกิจการ การร่วมค้าที่กิจการเป็นผู้ร่วมค้า และโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานของกิจการ กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการเปิดเผยข้อมูลของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) ให้ข้อกำหนดสำหรับการแสดงรายการและการวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กิจการต้องแสดงรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงิน กิจการสามารถวัดมูลค่าได้สองวิธี คือ วิธีราคาทุน และวิธีมูลค่ายุติธรรม สำหรับวิธีมูลค่ายุติธรรมกิจการต้องรับรู้ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในงบกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 โดยกลุ่มบริษัทจะใช้วิธีราคาทุนในการวัดมูลค่า

ผลกระทบต่อบงการเงินจากการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีใหม่โดยใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง โดยผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553		
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ เพิ่มขึ้น	123,214,969	116,605,957
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ลดลง	(123,214,969)	(116,605,957)

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.1 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

- ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 แต่กลุ่มบริษัท ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และ การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี เกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรม ดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ยังใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี ของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานบัญชีใหม่ดังกล่าว

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.1 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 แต่กลุ่มบริษัท ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณ โดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัท จะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 เป็นต้นไป โดยการปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งคาดว่าจะทำให้เกิดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและมีผลกระทบต่อกำไรสะสมและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องกำหนดสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งคือสกุลเงินที่ใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินงานอยู่ รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศต้องแปลงค่าให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่ารายการที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินต่างประเทศให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกิจการในกลุ่มบริษัท ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินต้องแปลงค่าโดย

ก) สินทรัพย์และหนี้สินให้แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงิน

ข) รายได้และค่าใช้จ่ายให้แปลงค่าด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และ

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.1 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 แต่กลุ่มบริษัท ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

ค) ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดที่ได้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักทุกครั้งที่มีการซื้อ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ถ้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.5 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

3.5.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานและโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

3.5.2 รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อไว้ในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กิจการต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.5 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

3.5.3 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยใช้วิธีราคาทุน

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.5 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า (ต่อ)

3.5.4 กิจการร่วมค้า

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีรวมตามสัดส่วน กลุ่มบริษัทจะรวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สินและกระแสเงินสดของกิจการร่วมค้าโดยใช้เกณฑ์การรวมแต่ละบรรทัดกับรายการที่มีลักษณะเหมือนกันในงบการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนในส่วนของกลุ่มบริษัทเมื่อมีการขายสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทให้แก่กิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนในสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่อยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าจนกว่าผู้ร่วมค้าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ อย่างไรก็ตามก็ดียังกลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าทันทีเมื่อมีหลักฐานแสดงว่ามูลค่าสุทธิของสินทรัพย์นั้นลดลงหรือด้อยค่า

ส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยราคาทุน

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

กลุ่มบริษัทจัดประเภทที่ดินที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สัญญาเช่าดำเนินงานนั้นจะถูกรับรู้เสมือนว่าเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่นๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์ ดังนี้

อาคารในที่เช่า	ตามอายุสัญญา
ค่าตกแต่งและปรับปรุงอาคารในที่เช่า	5 - 50 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ต่าง ๆ ในที่เช่า	3 - 20 ปี

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะวัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.7 เงินลงทุนอื่น

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในส่วนของผู้ขายของ มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ข) เงินลงทุนในบริษัทอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุน

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ผลขาดทุนนั้นในงบกำไรขาดทุน

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

3. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

อาคารในที่เช่า	ตามอายุสัญญา
อาคาร	20 - 33 ปี
ค่าตกแต่งและปรับปรุงอาคารในที่เช่า	5 - 50 ปี
ค่าตกแต่งและปรับปรุงอาคารและอาคารเช่า	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ต่าง ๆ ในที่เช่า	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ต่าง ๆ	3 - 20 ปี
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
สิทธิในอาคารและที่ดิน	ตามอายุสัญญา

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ผลขาดทุนนั้นในงบกำไรขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 3.12)

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเป็นค่าตกแต่งและปรับปรุงอาคาร เมื่อการซ่อมแซมและบำรุงรักษานั้นทำให้บริษัทได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตมากกว่าหนึ่งรอบปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่น สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

3.9 ต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นระหว่างการปรับปรุง เป็นต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ ระหว่างปรับปรุงและตกแต่ง จนกว่าการปรับปรุงดังกล่าวจะแล้วเสร็จและจำนวนต้นทุนทั้งหมดมีจำนวนไม่เกินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นหลังจากปรับปรุงแล้วเสร็จรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.10 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่าที่จะได้รับคืนจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป

3.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีระยะเวลาในการตัดจำหน่าย 10 ปี

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะรับรู้ผลขาดทุนนั้นในงบกำไรขาดทุน

3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยจะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจางานทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์ และโครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุ อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดที่เกิด

- โครงการผลประโยชน์

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ตามกฎหมายแรงงานในประเทศไทย และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชย เนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีคามผิดตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณตามนโยบายการจ้างงานของแต่ละบริษัทที่อายุ 50 ปี 55 ปี หรือ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงาน ซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 300 วัน ของเงินเดือนเดือนสุดท้าย

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.13 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการบัญชีข้างต้นมาใช้ปฏิบัติมีผลต่องบการเงิน ดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงิน	งบการเงิน
	รวม	เฉพาะกิจการ
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554		
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ลดลง	(97,220,070)	(67,123,831)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ลดลง	(3,867,863)	-
รวม	(101,087,933)	(67,123,831)

3.14 สัญญาเช่าระยะยาว

ก) สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกรับเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามอายุของสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายการยืมด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.14 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

ข) สัญญาเช่าการเงิน (ต่อ)

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่าสัญญาเช่า

3.15 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงในราคาทุน ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

การจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืน ส่วนเกิน (ต่ำ) ระหว่างราคาขายและราคาทุนของหุ้นสามัญซื้อคืน บันทึกเพิ่ม (ลด) ส่วนเกินหุ้นสามัญซื้อคืน หากยังมีส่วนต่ำกว่าเหลืออยู่จะหักจากกำไรสะสม

3.16 การแปลงเงินตราต่างประเทศ

3.16.1 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น

กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.16 การแปลงเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

- 3.16.2 งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอัตราแลกเปลี่ยนในระหว่างปี ตามลำดับผลต่างจากการแปลงค่าจะแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

รายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและงบกระแสเงินสดของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยในระหว่างปี รายการในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศได้รวมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้น ผลสะสมของผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายการกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.17 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัท บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ในกิจการโรงแรม รายได้ค่าห้องพัก ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่นบันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการให้บริการหรือส่งมอบสินค้าแล้ว

ในกิจการร่วมค้า รายได้ค่าการศึกษาและจากการสอน บันทึกเป็นรายได้ตามระยะเวลาการสอน

ค่าบริหารงาน บันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.18 ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัท บันทึกค่าภาษีเงินได้ตามจำนวนที่จ่าย และที่ได้ตั้งค้างจ่ายไว้สำหรับปี

3.19 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและกลุ่มบริษัท อีก 6 แห่ง คือ บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติสส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เทวารักษ์ สปป จำกัด บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด บริษัท ดุสิต เวสต์ควายด์ จำกัด และ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ต่างมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและได้จดทะเบียนกองทุนของแต่ละบริษัทเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แล้ว

กลุ่มบริษัท บันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

3.20 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุน ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานะการณ์ขณะนั้น

4.1 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่รายงานเกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4.2 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

การกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พิจารณาจากหลักเกณฑ์ ซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหารและประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทในปีก่อน ๆ

4.3 การปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามผลการสำรวจและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

4.4 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานสำหรับ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานที่มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

4.5 การระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายการระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระการระบุพันธผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับการระบุพันธผลประโยชน์พนักงาน อ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25

5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท ในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

กลุ่มบริษัทจัดการดำรงไว้และ/หรือทำการปรับปรุงโครงสร้างทุนให้เป็นไปตามสถานะเศรษฐกิจและลักษณะของความเสี่ยงของสินทรัพย์อ้างอิง โดยอาจปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ และการขายสินทรัพย์เพื่อลดหนี้สิน

6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

6.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	463,833,725	377,415,418	126,179,211	180,844,300
เงินฝากสถาบันการเงิน	126,400,000	-	-	-
รวม	<u>590,233,725</u>	<u>377,415,418</u>	<u>126,179,211</u>	<u>180,844,300</u>

6.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด มีดังต่อไปนี้

6.2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เจ้าหน้าที่จัดหาสินทรัพย์				
ยอดยกมา	78,466,204	28,590,662	59,428,748	16,241,174
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	2,198,265,640	360,611,956	162,511,260	212,932,776
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				
ในการแปลงค่า	(81,284,837)	368,105	-	-
หัก เงินสดจ่าย	(2,028,688,767)	(311,104,518)	(194,300,970)	(169,745,202)
ยอดยกไป	<u>166,758,240</u>	<u>78,466,205</u>	<u>27,639,038</u>	<u>59,428,748</u>

หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)

ยอดยกมา	677,811	958,996	18,969	710,331
บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	1,542,000	1,174,541	1,542,000	-
หัก เงินสดจ่าย	(497,917)	(1,455,726)	(316,154)	(691,362)
ยอดยกไป	<u>1,721,894</u>	<u>677,811</u>	<u>1,244,815</u>	<u>18,969</u>

6. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด (ต่อ)

6.2.2 งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

6.2.2.1 การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรมและบันทึกกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจำนวน (38,776,925) บาท และ 101,527,250 บาท ตามลำดับ แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

6.2.2.2 การบันทึกผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยให้เป็นเงินบาท แสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 67,096,921 บาท และ (14,358,498) บาท ตามลำดับ

6.2.2.3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 การบันทึกขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 4,017,900 บาท แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

6.2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรมและบันทึกกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจำนวน (35,483,600) บาท และ 92,228,450 บาท ตามลำดับ แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น
- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 การบันทึกขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จำนวน 2,109,831 บาท แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

7. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
จำนวนรายของลูกหนี้ที่ค้างชำระ	1,181	1,596	444	620
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ต่ำกว่า 3 เดือน	256,712,597	251,004,857	106,089,311	151,254,534
3 เดือน ถึง 6 เดือน	5,650,236	7,917,472	2,023,554	1,051,948
6 เดือน ถึง 12 เดือน	1,026,938	5,909,044	102,679	4,116,119
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	13,464,654	5,317,967	10,266,767	3,273,758
	276,854,425	270,149,340	118,482,311	159,696,359
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(14,232,145)	(14,760,458)	(10,668,552)	(11,693,868)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	262,622,280	255,388,882	107,813,759	148,002,491

8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
อาหารและเครื่องดื่ม	37,444,217	37,268,980	15,575,446	14,807,187
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว				
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	1,337,550	3,399,361	-	-
วัสดุแพนทาช่าง	1,706,424	2,139,209	894,751	940,014
วัสดุอื่น ๆ	32,173,932	26,559,796	9,187,992	9,281,562
สินค้าเพื่อขาย	454,013	455,159	134,618	133,369
	73,116,136	69,822,505	25,792,807	25,162,132
หัก สำรองสินค้าเสื่อมสภาพและล้าสมัย	-	(138,650)	-	-
รวม	73,116,136	69,683,855	25,792,807	25,162,132

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

9.1 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

		หน่วย : บาท			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ลูกหนี้ - ค่าบริหาร - สุทธิ	9.2	26,234,033	43,385,407	58,406,672	55,812,554
ลูกหนี้ - บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด					
คอร์ปอเรชั่น จำกัด		40,879,585	40,879,585	40,879,585	40,879,585
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(40,879,585)	(40,879,585)	(40,879,585)	(40,879,585)
		-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		13,009,693	5,967,504	13,009,693	156,695,710
- บริษัทอื่น		29,267,212	33,790,047	29,385,214	21,251,581
		42,276,905	39,757,551	42,394,907	177,947,291
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(2,242,645)	(5,423,344)	(2,242,645)	(5,423,344)
		40,034,260	34,334,207	40,152,262	172,523,947
ลูกหนี้ - ค่าขายโรงแรม		-	30,000,000	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ		2,328,901	88,147	1,452,211	177,990
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		29,534,800	42,084,357	16,542,533	15,285,846
ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน		19,123,548	31,086,604	8,309,315	9,242,740
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		38,998,047	35,631,060	19,665,080	18,055,213
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์		115,591,825	-	-	-
เงินทดรองจ่าย		8,425,991	8,130,628	576,930	6,713,595
อื่นๆ		14,245,146	17,009,482	3,097,096	10,368,102
		294,516,551	241,749,892	148,202,099	288,179,987

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

9.2 ลูกหนี้ - ค่าบริหาร - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
จำนวนรายชื่อลูกหนี้ที่ค้างชำระ	61	90	37	44
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ต่ำกว่า 3 เดือน	13,284,419	30,383,182	46,719,108	46,068,851
3 เดือน ถึง 6 เดือน	10,427,466	6,723,280	9,652,542	5,012,520
6 เดือน ถึง 12 เดือน	13,555,901	19,757,176	10,352,731	12,191,939
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	14,239,063	12,758,989	6,801,746	11,957,469
	51,506,849	69,622,627	73,526,127	75,230,779
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(25,272,816)	(26,237,220)	(15,119,455)	(19,418,225)
ลูกหนี้ - ค่าบริหาร - สุทธิ 9.1	26,234,033	43,385,407	58,406,672	55,812,554

10. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย				
ตราสารทุน				
ราคาทุน	64,991,858	64,991,858	140,499,931	140,499,931
บวก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสุทธิ	201,301,617	240,078,542	102,998,569	138,482,169
	266,293,475	305,070,400	243,498,500	278,982,100

10. เงินลงทุนเพื่อขาย (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	305,070,400	278,982,100
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ		
หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย	(38,776,925)	(35,483,600)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	<u>266,293,475</u>	<u>243,498,500</u>

11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุน	241,186,732	241,186,732	20,000,000	20,000,000
<u>หัก</u> ค่าเพื่อการปรับมูลค่าของ				
หลักทรัพย์ด้อยค่า	(23,470,850)	(23,470,850)	(20,000,000)	(20,000,000)
	<u>217,715,882</u>	<u>217,715,882</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บาท	เพิ่มขึ้น	โอนออก จากบัญชี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	228,555,029	-	-	228,555,029
อาคารในที่เช่า	3,033,754	-	-	3,033,754
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	113,141,566	1,717,378	-	114,858,944
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	6,966,788	-	(10,309)	6,956,479
รวมราคาทุน	351,697,137	1,717,378	(10,309)	353,404,206
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารในที่เช่า	(1,943,433)	(508,832)	-	(2,452,265)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(25,064,224)	(10,384,829)	-	(35,449,053)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(3,412,143)	(470,232)	10,309	(3,872,066)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(30,419,800)	(11,363,893)	10,309	(41,773,384)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	321,277,337	(9,646,515)	-	311,630,822
ค่าเสื่อมราคา				11,363,893

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บาท	เพิ่มขึ้น	โอนออก จากบัญชี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	228,555,029	-	-	228,555,029
อาคารในที่เช่า	3,033,754	-	(110,763)	2,922,991
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	114,858,944	-	(3,702,553)	111,156,391
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	6,956,479	-	(253,982)	6,702,497
รวมราคาทุน	353,404,206	-	(4,067,298)	349,336,908
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารในที่เช่า	(2,452,265)	(320,904)	110,763	(2,662,406)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(35,449,053)	(13,038,228)	3,702,553	(44,784,728)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(3,872,066)	(563,686)	253,982	(4,181,770)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(41,773,384)	(13,922,818)	4,067,298	(51,628,904)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	311,630,822	(13,922,818)	-	297,708,004
 ค่าเสื่อมราคา				 13,922,818

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 บาท	เพิ่มขึ้น	โอนออก จากบัญชี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	158,181,293	-	-	158,181,293
อาคารในที่เช่า	4,258,205	-	-	4,258,205
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	158,806,556	2,410,528	-	161,217,084
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	9,778,648	-	(14,470)	9,764,178
รวมราคาทุน	331,024,702	2,410,528	(14,470)	333,420,760
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารในที่เช่า	(2,727,821)	(714,202)	-	(3,442,023)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(35,180,379)	(14,576,241)	-	(49,756,620)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(4,789,315)	(660,022)	14,470	(5,434,867)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(42,697,515)	(15,950,465)	14,470	(58,633,510)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	288,327,187	(13,539,937)	-	274,787,250
 ค่าเสื่อมราคา				 15,950,465

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บาท	เพิ่มขึ้น	โอนออก จากบัญชี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บาท
ราคาทุน				
ที่ดิน	158,181,293	-	-	158,181,293
อาคารในที่เช่า	4,258,205	-	(104,545)	4,153,660
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	161,217,084	-	(3,260,419)	157,956,665
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	9,764,178	-	(239,723)	9,524,455
รวมราคาทุน	333,420,760	-	(3,604,687)	329,816,073
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารในที่เช่า	(3,442,023)	(445,884)	104,545	(3,783,362)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(49,756,620)	(17,144,281)	3,260,419	(63,640,482)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(5,434,867)	(747,280)	239,723	(5,942,424)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(58,633,510)	(18,337,445)	3,604,687	(73,366,268)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	274,787,250	(18,337,445)	-	256,449,805
ค่าเสื่อมราคา				18,337,445

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 771.48 ล้านบาท และ 701.09 ล้านบาท ตามลำดับ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทได้มีการประเมินใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 โดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	เพิ่มเติม	ขาย	ค่าตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	สินทรัพย์อื่น ระหว่างกัน	รายการโอน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
ราคาทุน	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดิน	552,676,662	-	(287,870,821)	-	-	-	-	-	264,805,841
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,351,211	209,600	-	-	(48,513)	-	-	(64,105)	9,448,193
อาคาร	968,732,441	1,207,000	(77,516,324)	-	(27,185)	90,906,854	1,155,100	-	984,457,886
อาคารในที่เช่า	1,293,703,408	8,440,852	(6,374,818)	-	-	(124,780,290)	3,045,089	(45,708,162)	1,128,326,079
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	809,002,380	32,439,068	(372,987,813)	-	(135,705,189)	58,104,214	23,888,311	-	414,740,971
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,562,866,599	53,558,015	(158,172,331)	-	(119,973,113)	(93,948,870)	34,157,640	(12,959,836)	1,265,528,104
ค่าตกแต่งภายใน	417,656,351	5,030,120	(161,268,203)	-	(95,798,108)	139,096,440	25,319,049	-	330,035,649
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,473,058,651	12,982,173	(26,407,565)	-	(138,096,054)	(283,713,378)	21,131,167	-	1,058,954,994
ยานพาหนะ	66,167,281	3,779,214	(3,139,177)	-	(30,519)	-	-	(121,772)	66,655,027
เครื่องใช้ตามเครื่องแก้ว เครื่องเงินและสิ่งต่างๆ	118,818,727	29,001,214	(34,937,501)	-	(27,492,782)	-	(163,708)	-	85,225,950
สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ	80,934,433	-	-	(9,780,644)	-	-	-	-	71,153,789
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	6,898,231	217,320,140	(18,987,391)	-	(931,935)	-	(108,532,648)	(143,973)	95,622,424
รวมราคาทุน	7,359,866,375	363,967,396	(1,147,661,944)	(9,780,644)	(518,103,398)	(214,335,030)	-	(58,997,848)	5,774,954,907

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 (ต่อ)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	เพิ่ม	ขาย	ค่าตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากราย งบบุคลากร	สินทรัพย์อื่น ระหว่างกัน	รายการโอน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(6,920,142)	(209,821)	-	-	45,008	-	-	42,751	(7,042,204)
อาคาร	(607,469,416)	(30,250,411)	44,647,990	-	17,407	-	-	-	(593,054,430)
อาคารในที่เช่า	(704,695,693)	(59,446,046)	1,742,723	-	-	33,873,436	-	29,071,926	(699,453,654)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(565,766,485)	(69,128,992)	268,475,807	-	134,979,201	-	(470,725)	-	(231,911,194)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(1,052,990,051)	(157,875,906)	109,726,175	-	118,981,127	35,844,656	31,645	9,460,751	(936,821,603)
ค่าตกแต่งภายใน	(155,868,720)	(29,285,257)	40,255,590	-	94,815,862	-	-	-	(50,082,525)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(748,858,806)	(119,913,266)	8,659,065	-	136,041,947	144,616,938	(31,797)	-	(579,485,919)
ยานพาหนะ	(52,926,721)	(8,500,412)	3,139,159	-	30,517	-	-	104,854	(58,152,603)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว									
เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	(75,203,310)	(17,507,098)	22,557,502	-	23,211,534	-	470,877	-	(46,470,495)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,970,699,344)	(492,117,209)	499,204,011	-	508,122,603	214,335,030	-	38,680,282	(3,202,474,627)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,389,167,031	(128,149,813)	(648,457,933)	(9,780,644)	(9,980,795)	-	-	(20,317,566)	2,572,480,280
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(61,603,235)	(86,287,204)	57,436,915	-	-	-	-	-	(90,453,524)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	3,327,563,796	(214,437,017)	(591,021,018)	(9,780,644)	(9,980,795)	-	-	(20,317,566)	2,482,026,756
ค่าเสื่อมราคา									492,117,209
ค่าตัดจำหน่าย									9,780,644

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

รายการ ที่ดิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ขาย	ค่าตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากรับซื้อ ระหว่างกัน	รายการโอน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	264,805,841	-	(3,247,665)	-	-	-	-	261,558,176
อาคาร	9,448,193	-	(640,803)	-	-	-	49,694	8,857,084
อาคารในให้เช่า	984,457,886	559,240	(13,341,424)	(3,109,872)	-	745,947	-	969,311,777
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	1,128,326,079	3,631,157	-	-	-	304,145	35,853,661	1,168,115,042
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า	414,740,971	19,229,076	(2,892,163)	-	3,199,971	15,837,986	-	450,115,841
ค่าตกแต่งภายใน	1,265,528,104	56,727,336	(26,058,205)	-	(1,160,486)	40,551,270	10,296,587	1,345,884,606
ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า	330,035,649	7,008,126	(4,915,608)	-	540,902	43,076,578	-	375,745,647
ยานพาหนะ	1,058,954,994	13,125,690	-	(15,344,167)	-	68,407,813	-	1,125,144,330
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงินและสิ่งต่างๆ	66,655,027	6,177,306	(1,009,109)	-	-	-	93,540	71,916,764
สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ	85,225,950	15,970,948	(11,340)	-	(10,488,171)	108,339	-	90,805,726
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	71,153,789	-	-	(9,780,644)	-	-	-	61,373,145
รวมราคาทุน	95,622,424	2,077,378,758	(1,052,407)	-	(4,797,703)	(173,099,379)	14,670	1,994,066,363
	5,774,954,907	2,199,807,637	(53,168,724)	(28,234,683)	(12,705,487)	(4,067,301)	46,308,152	7,922,894,501

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 (ต่อ)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่ม/ขึ้น	ขาย	ค่าตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	สินทรัพย์อื่น ระหว่างกัน	รายการโอน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(7,042,204)	(219,212)	-	-	-	-	-	(33,937)	(7,295,353)
อาคาร	(593,054,430)	(19,150,787)	10,434,777	-	570,526	-	52,658	-	(601,147,256)
อาคารในให้เช่า	(699,453,654)	(47,364,678)	-	-	-	-	110,763	(23,797,982)	(770,505,551)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(231,911,194)	(33,660,813)	2,351,573	-	871,264	-	(1,189,613)	-	(263,538,783)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า	(936,821,603)	(96,352,886)	26,636,754	-	1,160,080	-	(743,198)	(8,336,012)	(1,014,456,865)
ค่าตกแต่งภายใน	(50,082,525)	(27,735,214)	3,933,487	-	-	-	1,136,956	-	(72,747,296)
ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า	(579,485,919)	(98,776,542)	1,562,773	-	393,660	-	4,699,735	-	(671,606,293)
ยานพาหนะ	(58,152,603)	(4,607,764)	892,136	-	-	-	-	(86,087)	(61,954,318)
เครื่องอำนวยความสะดวก เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	(46,470,495)	(12,418,177)	10,686	-	6,199,711	-	-	-	(52,678,275)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,202,474,627)	(340,286,073)	45,822,185	-	9,195,241	-	4,067,301	(32,254,018)	(3,515,929,990)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,572,480,280	1,859,521,564	(7,346,539)	(28,234,683)	(3,510,246)	-	-	14,054,136	4,406,964,511
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(90,453,524)	(86,287,204)	-	-	-	-	-	-	(92,388,810)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	2,482,026,756	1,857,586,278	(7,346,539)	(28,234,683)	(3,510,246)	-	-	14,054,136	4,314,575,701
ค่าเสื่อมราคา									340,286,073
ค่าตัดจำหน่าย									28,234,683

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	เพิ่มขึ้น	ขาย	ค่าตัด จำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	รายการโอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน							
ที่ดิน	3,247,665	-	-	-	-	-	3,247,665
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	640,803	-	-	-	-	-	640,803
อาคาร	12,891,575	-	-	-	-	-	12,891,575
อาคารในที่เช่า	132,782,430	-	(131,155,108)	-	-	-	1,627,322
ค่าตกแต่ง	4,915,608	-	-	-	-	-	4,915,608
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,476,572,856	12,289,022	(310,120,942)	-	(138,096,054)	21,131,167	1,061,776,049
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	2,396,796	30,391	-	-	-	-	2,427,187
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,396,374,206	46,729,518	(252,131,511)	-	(119,956,669)	34,157,640	1,105,173,184
ยานพาหนะ	42,671,699	1,682,243	(44,252)	-	(30,519)	-	44,279,171
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว							
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	66,507,929	15,636,909	(19,724,214)	-	(11,685,963)	162,300	50,896,961
สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ	120,424,496	-	-	(14,876,136)	-	-	105,548,360
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1,852,989	138,052,442	(35,395,212)	-	(931,935)	(55,451,107)	48,127,177
รวมราคาทุน	3,261,279,052	214,420,525	(748,571,239)	(14,876,136)	(270,701,140)	-	2,441,551,062
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
อาคาร	(9,990,866)	(206,587)	-	-	-	-	(10,197,453)
อาคารในที่เช่า	(30,234,803)	(6,696,766)	35,616,159	-	-	-	(1,315,410)
ค่าตกแต่ง	(2,879,010)	(983,121)	-	-	-	-	(3,862,131)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(787,921,846)	(115,721,854)	153,276,002	-	136,041,947	(31,797)	(614,357,548)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(1,758,167)	(124,659)	-	-	-	-	(1,882,826)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(983,918,322)	(121,349,618)	145,581,140	-	118,966,657	31,645	(840,688,498)
ยานพาหนะ	(34,205,473)	(5,357,165)	44,251	-	30,517	-	(39,487,870)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว							
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	(39,767,959)	(9,702,551)	9,440,026	-	8,982,834	152	(31,047,498)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,890,676,446)	(260,142,321)	343,957,578	-	264,021,955	-	(1,542,839,234)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,370,602,606	(45,721,796)	(404,613,661)	(14,876,136)	(6,679,185)	-	898,711,828
ค่าเสื่อมราคา							260,142,321
ค่าตัดจำหน่าย							14,876,136

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ขาย	ค่าตัด จำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	รายการโอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน							
ที่ดิน	3,247,665	-	(3,247,665)	-	-	-	-
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	640,803	-	(640,803)	-	-	-	-
อาคาร	12,891,575	-	(12,891,575)	-	-	-	-
อาคารในที่เช่า	1,627,322	-	-	-	-	104,545	1,731,867
ค่าตกแต่ง	4,915,608	-	(4,915,608)	-	-	-	-
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,061,776,049	13,125,690	-	-	(468,023)	75,370,783	1,149,804,499
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	2,427,187	-	(2,427,187)	-	-	-	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,105,173,184	45,514,827	(22,629,224)	-	(1,160,487)	41,044,976	1,167,943,276
ยานพาหนะ	44,279,171	5,065,157	-	-	-	-	49,344,328
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว							
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	50,896,961	7,684,998	-	-	(7,109,354)	65,135	51,537,740
สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ	105,548,360	-	-	(14,876,136)	-	-	90,672,224
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	48,127,177	92,662,589	(1,052,408)	-	-	(112,980,752)	26,756,606
รวมราคาทุน	2,441,551,062	164,053,261	(47,804,470)	(14,876,136)	(8,737,864)	3,604,687	2,537,790,540
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
อาคาร	(10,197,453)	(14,994)	10,212,447	-	-	-	-
อาคารในที่เช่า	(1,315,410)	(157,517)	-	-	-	(104,545)	(1,577,472)
ค่าตกแต่ง	(3,862,131)	(71,356)	3,933,487	-	-	-	-
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(614,357,548)	(82,192,234)	-	-	393,660	(2,263,238)	(698,419,360)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(1,882,826)	(6,766)	1,889,592	-	-	-	-
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(840,688,498)	(82,421,764)	22,515,720	-	1,160,079	(1,236,904)	(900,671,367)
ยานพาหนะ	(39,487,870)	(3,148,482)	-	-	-	-	(42,636,352)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว							
เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	(31,047,498)	(6,702,567)	-	-	4,400,220	-	(33,349,845)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,542,839,234)	(174,715,680)	38,551,246	-	5,953,959	(3,604,687)	(1,676,653,396)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	898,711,828	(10,662,419)	(9,253,224)	(14,876,136)	(2,783,905)	-	861,136,144
ค่าเสื่อมราคา							174,715,680
ค่าตัดจำหน่าย							14,876,136

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

13.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ของบริษัท

- 13.1.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในที่เช่าของ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 จำนวน 90,672,224 บาท และ 105,548,360 บาท ตามลำดับ ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีภาระ โอนกรรมสิทธิ์ของอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา มาเป็นของบริษัทก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นตามข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายว่า บริษัทมีสิทธิใช้อาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ในการดำเนินงาน เนื่องจากอาคารดังกล่าวตั้งอยู่ในที่ดิน ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้เช่าและเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2545 ได้ทำการจดทะเบียนโอนสิทธิการเช่าที่ดิน ต่อสำนักงานที่ดินพัทยาให้บริษัทแล้ว นอกจากนั้นบริษัทได้ครอบครองโดยสงบ และเปิดเผยโดยมีเจตนาเป็นเจ้าของมาเกินกว่า 10 ปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 (ดูหมายเหตุข้อ 31.3)
- 13.1.2 ในวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้จำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการบางส่วนให้กับบุคคลภายนอกในราคา 47,300,000 บาท และมีกำไรจากการจำหน่ายดังกล่าวจำนวน 39,173,005 บาท
- 13.1.3 ในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้ขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้แก่ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ในราคา 79,694,689 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งมีกำไรจากการจำหน่ายแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 3,546,715 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 มียอดค้างรับสำหรับค่าขายเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์ดังกล่าวจำนวน 79,694,689 บาท เป็นรายการลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน แสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 9.1)

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

13.2 บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

13.2.1 ในวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ได้ขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวง ให้กับบริษัท แกรนด์หลานหลวง จำกัด ในราคารวมเงินชดเชยการเลิกจ้างพนักงาน เป็นจำนวน 599,375,201 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีกำไรจากการขายจำนวน 467,470,568 บาท ซึ่งแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยนี้ได้บันทึกลูกหนี้ - ค่าขายโรงแรม จำนวน 30,000,000 บาท ซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 9.1)

13.2.2 ในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน กับบริษัทก่อนกำหนด (ดูหมายเหตุข้อ 16 และ ข้อ 29.1) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวยินยอมชำระค่าชดเชยให้แก่บริษัทจำนวน 441,000,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

- เงินชดเชยสำหรับอาคาร โรงแรม รวมทั้ง เครื่องมือ เครื่องใช้ และอุปกรณ์ต่างๆ ที่อยู่ในที่เช่าซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท และสิทธิการเช่า เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 350,263,065 บาท
- เงินชดเชยค่าเสียหายจากการยกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนดระยะเวลา จำนวน 90,736,935 บาท ซึ่งแสดงเป็นรายการต่างหากในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

13.2.3 ในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ให้แก่กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ ในราคา 362,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งมีขาดทุนจากการจำหน่ายแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 22,406,740 บาท
- กรรมสิทธิ์ในเฟอร์นิเจอร์ ทรัพย์สินติดตังตรงตรา และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ในราคา 137,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งมีกำไรจากการจำหน่ายแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 53,556,365 บาท

13.2.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ 2553 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์โรงแรมดุสิตธานี หัวหินของบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชี 363,674,731 บาท และ 339,390,622 บาท ได้จัดจ้างเองเพื่อเป็นประกันภาระผูกพันในการปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ในจำนวน 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 20)

13.3 Philippine Hoteliers, Inc. บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 อาคาร อุปกรณ์ในที่เช่าและสิทธิในสัญญาเช่าที่ดิน โรงแรมของบริษัทย่อยซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 490,026,957 เปโซ และ 586,881,583 เปโซ ตามลำดับ หรือประมาณ 346,498,062 บาท และ 400,311,928 บาท ตามลำดับ ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวในจำนวน 510.00 ล้านเปโซ (ดูหมายเหตุข้อ 19.2)

13.4 DMS Property Investment Private Limited บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม

13.4.1 ในวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายรีสอร์ทกับ Coastline Hotels and Resorts Private Limited เพื่อซื้อทรัพย์สินซึ่งประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โครงการรีสอร์ท และสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo in Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าดำเนินการต่างๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา โดยมีเงื่อนไขดังนี้

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

13.4 DMS Property Investment Private Limited บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)

1. เงินจอง จำนวน 0.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามบันทึกข้อตกลง
2. เงินมัดจำ (Deposit) จำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
3. ค่าซื้อทรัพย์สิน (Purchase price installment) จำนวน 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
4. ค่างานก่อสร้างงวดที่ 1 (First completion payment) จำนวน 43 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ
5. ค่างานก่อสร้างงวดที่ 2 (Second completion payment) จำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

สิทธิในการเช่าที่ดินที่ Coastline Hotels and Resorts Private Limited ได้รับจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์มีระยะเวลา 35 ปี นับจากวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2552 และในจำนวนเงิน 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ดังกล่าว ได้รวมค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับค่าเช่ารายปี 10 ปีแรก (ดูหมายเหตุข้อ 14) โดยสัญญาซื้อขายรีสอร์ทดังกล่าวได้กำหนดค่าเช่ารายปีสำหรับปีที่ 1 ถึง ปีที่ 10 โดยเริ่มตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินงานของรีสอร์ท หรือ 30 เดือนนับจากวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2552 แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน ในอัตราปีละ 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวมีกำหนดชำระเป็นรายสามเดือนและสามารถนำค่าเช่าที่ได้จ่ายล่วงหน้า จำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ตามที่กล่าวไว้ข้างต้นมาหักได้

- 13.4.2 ในวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นอีก 2 ราย ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทชื่อ DMS Property Investment Private Limited ซึ่งจดทะเบียนในสาธารณรัฐมัลดีฟส์เรียบร้อยแล้ว โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ต่อมาบริษัทดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 38,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 38,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ โดยบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

13.4 DMS Property Investment Private Limited บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ต่อ)

- 13.4.3 ในวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้โอนสิทธิและภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายรีสอร์ทกับ Coastline Hotels and Resorts Private Limited ลงวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 ให้แก่ DMS Property Investment Private Limited
- 13.4.4 ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และ DMS Property Investment Private Limited ได้ชำระเงินตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายรีสอร์ทกับ Coastline Hotels and Resorts Private Limited ลงวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 แล้วจำนวน 57 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- 13.4.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 DMS Property Investment Private Limited บันทึกเจ้าหนี้ค้างงานก่อสร้างงวดที่ 2 จำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเงินประกันการซื้อทรัพย์สินจ่ายจำนวน 1.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ที่คงเหลืออยู่ในบัญชีเงินฝากธนาคาร Escrow account (แสดงรายการเป็นเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน) ซึ่งจะโอนให้กับผู้ขายเมื่อผู้ขายได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญาแล้ว
- 13.4.6 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 งานระหว่างก่อสร้าง และปรับปรุงตกแต่งในงบการเงินรวมได้รวมดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมของ DMS Property Investment Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมัลดีฟส์จำนวน 315,260 ดอลลาร์สหรัฐ หรือ 9,931,188 บาท

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

13.5 อาคารและอุปกรณ์ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีราคาทุน ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 2,027,342,391 บาท และ 1,863,686,510 บาท ตามลำดับ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทที่มีราคาทุนซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 1,013,917,834 บาท และ 886,892,075 บาท ตามลำดับ

13.6 การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เกิดการด้อยค่าจำนวน 1,935,286 บาท และ 86,287,204 บาท ตามลำดับ เนื่องจากสถานะทางเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของโรงแรม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยพิจารณาจากการดำเนินงานของแต่ละโรงแรมโดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกิดการด้อยค่าถูกกำหนดจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งคำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานโดยอ้างอิงกับผลประกอบการในอดีตของโรงแรมแต่ละแห่งประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของธุรกิจโรงแรมโดยอัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงจากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
อัตราการเติบโต	3.5%	3.0%	-	-
อัตราคิดลด	13.5%	12.0%	-	-

14. ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้า	1,257,507,500	1,100,000,000	1,100,000,000	1,100,000,000
ค่าธรรมเนียมอื่น	11,000,000	11,000,000	11,000,000	11,000,000
	1,268,507,500	1,111,000,000	1,111,000,000	1,111,000,000
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสมค่าเช่าจ่าย				
ล่วงหน้า	(648,083,500)	(574,016,860)	(648,083,500)	(574,016,860)
	620,424,000	536,983,140	462,916,500	536,983,140
<u>หัก</u> ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	(89,817,390)	(74,066,640)	(74,066,640)	(74,066,640)
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า				
ส่วนที่เกินหนึ่งปี - สุทธิ	530,606,610	462,916,500	388,849,860	462,916,500
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	74,066,640	74,066,640	74,066,640	74,066,640

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าได้รวมค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของ DMS Property Investment Private Limited จำนวน 5 ล้านดอลลาร์ฯ สำหรับระยะเวลา 10 ปี (ดูหมายเหตุข้อ 13)

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	เพิ่มขึ้น	ขาย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์					
ราคาทุน	85,129,312	5,005,504	(8,224,211)	(383,215)	81,527,390
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(37,100,759)	(7,381,227)	7,641,201	383,213	(36,457,572)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	48,028,553	(2,375,723)	(583,010)	(2)	45,069,818
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี พ.ศ. 2553					<u>7,381,227</u>

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ขาย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์					
ราคาทุน	81,527,390	4,006,145	-	(82,619)	85,450,916
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(36,457,572)	(6,211,169)	-	82,617	(42,586,124)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	45,069,818	(2,205,024)	-	(2)	42,864,792
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี พ.ศ. 2554					<u>6,211,169</u>

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	เพิ่มขึ้น	ขาย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาทุน	69,171,831	4,163,204	(1,974,295)	71,360,740
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(24,030,557)	(5,684,368)	1,858,260	(27,856,665)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>45,141,274</u>	<u>(1,521,164)</u>	<u>(116,035)</u>	<u>43,504,075</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี พ.ศ. 2553				<u>5,684,368</u>

งบการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ขาย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
โปรแกรมคอมพิวเตอร์				
ราคาทุน	71,360,740	3,993,645	-	75,354,385
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(27,856,665)	(5,572,144)	-	(33,428,809)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>43,504,075</u>	<u>(1,578,499)</u>	<u>-</u>	<u>41,925,576</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี พ.ศ. 2554				<u>5,572,144</u>

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการเช่า				
ราคาทุน	17,305,793	-	-	17,305,793
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(15,544,453)	(865,289)	-	(16,409,742)
สิทธิการเช่า - สุทธิ	1,761,340	(865,289)	-	896,051
เงินมัดจำ	4,267,880	-	(188,987)	4,078,893
อื่น ๆ	6,177,752	1,542,372	(6,024,845)	1,695,279
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	12,206,972	677,083	(6,213,832)	6,670,223
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี พ.ศ. 2553				865,289

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
สิทธิการเช่า				
ราคาทุน	17,305,793	-	-	17,305,793
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,409,742)	(865,298)	-	(17,275,040)
สิทธิการเช่า - สุทธิ	896,051	(865,298)	-	30,753
เงินมัดจำ	4,078,893	-	(220,302)	3,858,591
อื่น ๆ	1,695,279	-	(344,370)	1,350,909
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	6,670,223	(865,298)	(564,672)	5,240,253
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี พ.ศ. 2554				865,298

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
ค่าความนิยมในการซื้อกิจการโรงแรมจากบริษัทย่อย	410,000,000	-	(410,000,000)	-
สิทธิการเช่า	160,000,000	-	(160,000,000)	-
รวมราคาทุน	570,000,000	-	(570,000,000)	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าความนิยมในการซื้อกิจการโรงแรมจากบริษัทย่อย	(410,000,000)	-	410,000,000	-
สิทธิการเช่า	(90,000,000)	(7,844,444)	97,844,444	-
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(500,000,000)	(7,844,444)	507,844,444	-
เงินมัดจำ	1,540,209	166,077	(390,415)	1,315,871
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	71,540,209	(7,678,367)	(62,545,971)	1,315,871
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี พ.ศ. 2553				<u>7,844,444</u>

งบการเงินเฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน				
เงินมัดจำ	1,315,871	23,172	-	1,339,043
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,315,871	23,172	-	1,339,043
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี พ.ศ. 2554				<u>-</u>

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

ในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินและอาคารโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน กับบริษัทก่อนกำหนด โดยบริษัทย่อยได้ชำระเงินชดเชยสำหรับสิทธิการเช่าที่เหลือให้กับบริษัท ในจำนวน 62,155,556 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 13)

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	822,400,000	197,000,000	822,400,000	183,000,000
	<u>822,400,000</u>	<u>197,000,000</u>	<u>822,400,000</u>	<u>183,000,000</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และพ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารภายในวงเงินรวมทั้งสิ้น 89,000,000 บาท ซึ่งมีการค้ำประกันโดยบริษัทในวงเงิน 46,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 31.6)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และพ.ศ. 2553 บริษัทได้ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารภายในวงเงินรวมทั้งสิ้น 43,000,000 บาท โดยไม่มีผู้ค้ำประกัน

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

บริษัทได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินเพื่อนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ดังนี้

			หน่วย : บาท	
			เงินกู้ยืมระยะสั้น	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
วันที่ในสัญญา	วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)				
17 กันยายน พ.ศ. 2547	300,000,000	ตามธนาคารกำหนด	-	-
17 ธันวาคม พ.ศ. 2550	450,000,000	MMR	-	-
2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553	150,000,000	MMR	-	-
8 ธันวาคม พ.ศ. 2553	300,000,000	ตามธนาคารกำหนด	116,000,000	183,000,000
15 ธันวาคม พ.ศ. 2553	800,000,000	MMR	534,000,000	-
1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554	350,000,000	MMR	172,400,000	-
รวม ⁽¹⁾	2,350,000,000		822,400,000	183,000,000
บริษัท ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)				
24 มิถุนายน พ.ศ. 2552	200,000,000	MMR	-	14,000,000
รวม ⁽²⁾	200,000,000		-	14,000,000
	2,550,000,000		822,400,000	197,000,000

- MMR : Money Market Rate

(1) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีผู้ค้ำประกัน

(2) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี และ มีการค้ำประกันโดยบริษัท

นอกจากนั้น ในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2554 DMS Property Investment Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในจำนวนเงินทั้งสิ้น 1.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 3.425 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวได้มีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38.50 ล้านหุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 30.1) และมีการค้ำประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 31.8) และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าว อีก 3 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่มีเงินเบิกเกินบัญชีระยะสั้นดังกล่าว

18. หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญา				
เช่าการเงิน	1,980,028	762,294	1,461,374	21,359
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(258,134)	(84,483)	(216,559)	(2,390)
	1,721,894	677,811	1,244,815	18,969
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	(449,295)	(200,731)	(254,341)	(18,969)
	1,272,599	477,080	990,474	-

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท					
	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน						
มีกำหนดชำระคืนทุกงวดหกเดือน						
จนถึงปี พ.ศ. 2558						
โดย Philippine Hoteliers, Inc.	4.1615	6.0488	72,137,798	156,253,370	-	-
มีกำหนดชำระคืนทุกงวดสามเดือน						
เริ่ม กันยายน พ.ศ. 2556						
จนถึงปี พ.ศ. 2561						
โดย DMS Property Investment						
Private Limited	4.0740	-	964,260,915	-	-	-
			1,036,398,713	156,253,370	-	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(20,610,799)	(36,518,585)	-	-
			1,015,787,914	119,734,785	-	-

19. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ยอดคงเหลือต้นปี	156,253,370	842,269,500	-	330,000,000
บวก กู้เพิ่ม	964,260,915	-	-	-
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(88,601,226)	(677,151,754)	-	(330,000,000)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตรา				
แลกเปลี่ยนในการแปลงค่า	4,485,654	(8,864,376)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	1,036,398,713	156,253,370	-	-

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังนี้

19.1 เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2546 บริษัท ดุสิตโฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ซึ่ง ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2552 คือบริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอริตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อซื้อและปรับปรุงโรงแรมแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยดังกล่าว ในจังหวัดเชียงใหม่ในวงเงิน 400,000,000 บาท โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 31.6) สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

- ดอกเบี้ย

ช่วงระยะเวลาปีที่ 1 อัตราร้อยละ 2.5 ต่อปี โดยชำระทุกๆ 3 เดือน
ช่วงระยะเวลาปีที่ 2 ถึง 8 อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำระยะเวลา 1 ปี บวกร้อยละ 2 ต่อปี ซึ่งจะมีการพิจารณาดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือนโดยชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน

- ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนจนถึงปี พ.ศ. 2555 รวม 14 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ครบกำหนด 24 เดือนนับจากวันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกคือวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2547 โดยงวดที่ 1 ถึง 13 ชำระงวดละ 28,000,000 บาท และงวดที่ 14 ชำระจำนวน 36,000,000 บาท

19. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยไม่ให้กู้ยืม หรือให้สินเชื่อ หรือให้การค้ำประกัน หรือรับประกันให้แก่ผู้ใด หรือเข้ารับผิดชอบในภาระใดของผู้อื่น เว้นแต่เป็นทางการค้ำประกันของบริษัทย่อย ทั้งนี้ หากเป็นกรณีอื่นจะต้องไม่เกิน 200,000,000 บาท เว้นแต่จะได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคารดังกล่าว นอกจากนั้นได้กำหนดเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและไม่ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำสัญญาเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญากู้ยืมดังกล่าวโดยวงเงินและเงื่อนไขให้เป็นไปตามสัญญาฉบับเดิม นอกจากรายละเอียดดังนี้

- ก. นับตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2552 บริษัทย่อยดังกล่าว ตกลงปรับเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ดังนี้
 - ช่วงระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2552 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2553 อัตราร้อยละ 3.60 ต่อปี
 - ช่วงระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2553 ถึง วันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2554 อัตราร้อยละ 3.85 ต่อปี
 - ช่วงระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ขั้นต่ำหักด้วยอัตราร้อยละ 1.85 ต่อปี
- ข. พักการชำระคืนเงินต้นค้างชำระนับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2552 จนถึงเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2553 และเริ่มผ่อนชำระคืนเงินต้นงวดแรกในเดือนกันยายน พ.ศ. 2553 และงวดต่อไปชำระทุกงวดหกเดือนรวม 7 งวด ๆ ละ 28,000,000 บาท และชำระหนี้สินที่เหลือให้เสร็จสิ้นทั้งจำนวนในเดือนกันยายน พ.ศ. 2556

ทั้งนี้ ในระหว่างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระคืนภาระหนี้เงินต้นค้างชำระ บริษัทย่อยดังกล่าวจะดำรงสัดส่วนการลงทุนสะสมของบริษัทย่อยในแต่ละขณะเวลารวมกันไม่เกิน 150,000,000 บาท เว้นแต่จะได้รับความยินยอมล่วงหน้าเป็นลายลักษณ์อักษรจากธนาคาร

ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินต้นที่เหลือก่อนกำหนดจำนวน 204,000,000 บาท และไม่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

19. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

19.2 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงโรงแรมในวงเงิน 510,000,000 เปโซ โดยจดจำนองอาคารและอุปกรณ์ต่าง ๆ ของโรงแรม และสิทธิในสัญญาเช่าที่ดินของโรงแรมเป็นประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 13) สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

- ดอกเบี้ย 6 เดือนแรก อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในตัวสัญญาใช้เงิน หลังจากนั้น อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของ 6-month MART1 ของประเทศฟิลิปปินส์ บวกร้อยละ 1.70 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน
- ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนจนถึงปี พ.ศ. 2558 รวม 13 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ครบกำหนด 24 เดือนนับจากวันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกคือวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 102,019,231 เปโซ และ 229,076,923 เปโซ ตามลำดับ

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

19.3 ในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2554 DMS Property Investment Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย เพื่อชำระหนี้ตามสัญญาขายและซื้อทรัพย์สินและอุปกรณ์ที่ใช้ดำเนินงาน เฟอร์นิเจอร์ ทรัพย์สินติดตังตรงและอุปกรณ์เพื่อการติดตั้ง ค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินการและอื่น ๆ ในจำนวนเงินทั้งสิ้น 38.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 3.425 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท (ดูหมายเหตุข้อ 30.1 และข้อ 31.8) โดยมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยจำนวน 38.50 ล้านหุ้นวางเป็นหลักประกันและมีการค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าว อีก 3 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทย่อยดังกล่าวมีการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวแล้วจำนวน 30.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

20. รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า

ในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และงานระบบสาธารณูปโภคที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปี อัตราค่าเช่ารวมตลอดอายุสัญญาเช่า 763,000,000 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและอาคารระหว่างบริษัทย่อยกับกองทุนรวม โดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวไว้กับกองทุนรวมดังกล่าว ในวงเงินประมาณ 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 13)

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าทั้งสิ้น	763,000,000	763,000,000	-	-
หัก รับรู้เป็นรายได้จนถึงงวดปัจจุบัน	(25,990,778)	(557,443)	-	-
	737,009,222	762,442,557	-	-
ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า				
ที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(25,433,333)	(25,433,333)	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	711,575,889	737,009,224	-	-
รับรู้รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าสำหรับปี	25,433,333	557,443	-	-

21. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เว้นแต่บริษัท จะมีข้อบังคับหรือกฎหมายอื่นกำหนดให้ต้องมีทุนสำรองมากกว่านั้น สำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

22. สำรองอื่น

สำรองอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
สำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน	15,740,202	15,740,202	-	-
รวม	15,740,202	15,740,202	-	-

บริษัทได้ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กสท.ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การกันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน คณะกรรมการของบริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับ หุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงินเท่ากับหุ้นสามัญซื้อคืนแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 23.1)

23. หุ้นสามัญซื้อคืนและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

23.1 หุ้นสามัญซื้อคืน

23.1.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 2,779,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.27 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ ในการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกิน กำหนดระยะเวลาจำหน่าย หุ้นทุนที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2547 ถึงวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2549

บริษัทได้ซื้อหุ้นทุนคืนแล้วจำนวน 2,760,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.25 ของหุ้นที่จำหน่าย ได้แล้วทั้งหมด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 115,818,208 บาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2549 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนทั้งหมด จำนวน 2,760,500 หุ้น โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 16,950,268 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญ ซื้อคืน

23. หุ้นสามัญซื้อคืนและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ต่อ)

23.1 หุ้นสามัญซื้อคืน (ต่อ)

23.1.2 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 606,300 หุ้น ราคาหุ้น 20,240,264 บาท ได้จัดประเภทเป็นหุ้นสามัญซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2549 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 134,800 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5,915,334 บาท โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 1,415,272 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญซื้อคืน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 471,500 หุ้น โดยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 15,740,202 บาท ซึ่งได้จัดประเภทเป็นหุ้นสามัญซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัทได้ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กตต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการกันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงินเท่ากับหุ้นสามัญซื้อคืนคือ 15,740,202 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสำรองอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 22)

23.2 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน โดยบริษัท				
ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	(471,500)	(471,500)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	84,528,500	84,528,500	85,000,000	85,000,000

24. กำไรจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้และรายได้สุทธิจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย

ในวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์กิจการ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต จากบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ในราคารวมทั้งสินค้าคงเหลือและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมในราคา 2,620,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้ทำการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) ในราคา 2,715,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีกำไรจากการจำหน่ายหลังหักค่าใช้จ่ายในการโอนแล้วเป็นจำนวน 6,904,215 บาท และได้แสดงไว้เป็นกำไรจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้ภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนเนื่องจากบริษัทได้ตกลงรับประกันการชำระค่าเช่าและ/หรือค่าเช่าช่วงขั้นต่ำ (แล้วแต่กรณี) ที่บริษัท ดุสิตแมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะต้องชำระให้แก่กองทุนรวมดังกล่าวเป็นเวลา 4 ปี

รายได้สุทธิจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายจำนวน 34,801,960 บาท เกิดจากผลการดำเนินงานของกิจการ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ในช่วงที่บริษัทรอการขายสินทรัพย์กิจการ โรงแรมดังกล่าวให้กับกองทุนรวม

25. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่จัดให้มีกองทุน	170,264,353	-	60,926,211	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(46,002,270)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มี				
กองทุน	124,264,083	-	60,926,211	-
ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้	(140,853)	-	-	-
กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ยังไม่รับรู้	5,137,457	-	-	-
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	129,260,687	-	60,926,211	-

25. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	173,972,235	-	67,123,831	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,914,709	-	6,285,015	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,374,080	-	2,241,954	-
กำไร / (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,452,710	-	2,109,831	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,509,726	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์	(32,959,106)	-	(16,834,420)	-
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม	170,264,354	-	60,926,211	-

รายการเคลื่อนไหวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ในระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	55,225,257	-	-	-
ผลตอบแทนที่คาดไว้สำหรับสินทรัพย์โครงการ	6,808,033	-	-	-
กำไร/(ขาดทุน)จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,778,702)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,922,751	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์	(14,177,069)	-	-	-
ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,000,270	-	-	-

25. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16,914,709	-	6,285,015	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,374,080	-	2,241,954	-
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์โครงการ	(6,808,033)	-	-	-
ต้นทุนบริการในอดีต	69,687	-	-	-
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ				
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน)	18,550,443	-	8,526,969	-

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
อัตราคิดลด	3.7%, 5.4%	3.7%	3.5%	3.7%
อัตราเงินเฟ้อ	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
อัตราผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์โครงการ	8.5%	12.0%	-	-
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดว่าจะได้รับ	4.0% – 9.0%	4.0% – 9.0%	4.0% – 9.0%	4.0% – 9.0%

26. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ภาษีเงินได้สำหรับกลุ่มบริษัทคำนวณจากกำไรสุทธิหลังจากหักรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้และบวกกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 สรุปได้ดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
ภาษีเงินได้ของบริษัท	-	-	-	-
<u>บวก</u> ภาษีเงินได้ของบริษัทย่อย				
- บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติส จำกัด (มหาชน)	10,527,806	59,565,070	-	-
- Philippine Hoteliers, Inc.	26,698,469	11,267,136	-	-
- บริษัท ดุสิต เวสต์วอยด์ จำกัด	-	760,094	-	-
- บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	40,077	684,025	-	-
	<u>37,266,352</u>	<u>72,276,325</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

27. เงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2553 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 42,500,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2554

เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2553 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2552 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 42,500,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

28. รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการในกิจการของกลุ่มบริษัทกับคู่สัญญาซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ ต่อเมื่อคู่สัญญาได้เข้ามาใช้บริการจากบริษัทและบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคิดมูลค่าของจำนวนรายได้ตามราคาที่จำหน่ายให้แก่บุคคลทั่วไป หรือตามราคาที่ตกลงแลกเปลี่ยนที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 รายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในรายได้จากการขายและการให้บริการ ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ	16,164,444	20,000,406	14,355,762	19,522,019

29. สัญญาเช่าระยะยาว

29.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

- สัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคาร โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ และอาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ลงวันวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2509 ระหว่างสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กับบริษัท สัญญาดังกล่าวครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2546 โดยกรรมสิทธิ์ของอาคารเป็นของผู้ให้เช่า เมื่อการก่อสร้างเสร็จ อย่างไรก็ตามเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2545 บริษัทได้ลงนามต่อสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นครั้งแรกโดยมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และกำหนดชำระค่าเช่าล่วงหน้า 15 ปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,100,000,000 บาท

29. สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

29.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

- เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคาร โรงแรมดุสิต รีสอร์ท พัทยา (ปัจจุบันชื่อโรงแรมดุสิตธานี พัทยา) กับบริษัท สิริพัทยา จำกัด มีระยะเวลาการเช่า 22 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2570 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 1,002,000,000 บาท และค่าเช่าอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากมีการยกเลิกสกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยใช้อัตราเฉลี่ยค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐ ในวันทำสัญญา ซึ่งอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย หนึ่งดอลลาร์สหรัฐมีค่าเท่ากับ 39.14 บาท และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่
- ในวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2541 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน และอาคารโรงแรมจากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (ซึ่ง ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2552 คือ บริษัท ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) มีระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2541 โดยมีเงื่อนไขให้ทำสัญญาได้อีก 6 ครั้ง โดยมีระยะเวลาครั้งละ 3 ปี 5 ครั้ง และครั้งสุดท้ายอีก 2 ปี ค่าเช่าเดือนละ 900,000 บาท
- เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับบริษัทย่อยดังกล่าวโดยกำหนดค่าเช่าเดือนละ 1,100,000 บาท สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 และในวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2553 ได้ทำบันทึกข้อตกลงต่อสัญญาเช่าที่ดินและอาคารเพิ่มเติม ต่อมาในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทย่อยดังกล่าวได้บอกยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินและอาคารก่อนกำหนด โดยบริษัทย่อยดังกล่าวยินยอมชำระค่าชดเชยให้แก่บริษัทจำนวน 441,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 13)

29. สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

29.2 บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติส จำกัด (มหาชน)

ประเภท		อายุสัญญาเช่าที่เหลือ	หน่วย : บาท
			ค่าเช่าที่จะต้องจ่ายตามอายุสัญญาเช่าที่เหลือ
พ.ศ. 2553			
อาคาร	พ.ศ. 2554		656,062
			<u>656,062</u>

29.3 Philippine Hoteliers, Inc.

บริษัท Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม มีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรม โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งจ่ายชำระทุกไตรมาสในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้สำหรับปี สัญญาเช่ามีอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และหลังจากนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวมีสิทธิต่ออายุได้อีก 25 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องคืนที่ดินพร้อมทั้งส่งมอบทรัพย์สินที่เช่ารวมทั้งอาคาร และอุปกรณ์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอาคารให้กับผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2544 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นออกไปอีก 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2546 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2570 โดยมีเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญาฉบับเดิม

29.4 บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และเช่าช่วงสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) เป็นระยะเวลา 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่า และสัญญาเช่าช่วงได้อีก 6 ครั้ง ครึ่งละ 3 ปี โดยบริษัทเป็นผู้รับประกันการชำระค่าเช่าและ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำที่บริษัทย่อยจะต้องชำระให้แก่กองทุนรวม (ดูหมายเหตุข้อ 31.7) โดยกำหนดอัตราค่าเช่าดังนี้

29. สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

29.4 บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด (ต่อ)

29.4.1 ค่าเช่าคงที่ ในอัตรารวม 205,000,000 บาทต่อปี โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ระบุในสัญญา

สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวันจากอัตราค่าเช่าดังกล่าว

29.4.2 ค่าเช่าแปรผันชำระเป็นรายไตรมาส คำนวณในอัตราร้อยละของกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี (EBITDA) ของกิจการโรงแรม ซึ่งกำหนดอัตราร้อยละไว้ดังนี้

ปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2559 อัตราร้อยละ 90

ปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2565 อัตราร้อยละ 85

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ 80

สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ให้คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวันโดยใช้อัตราร้อยละ 90

29.5 DMS Property Investment Private Limited

จากการที่ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และ / หรือ DMS Property Investment Private Limited ได้กรรมสิทธิ์ในการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โครงการรีสอร์ท และสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo, Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์ดังกล่าวในหมายเหตุข้อ 13 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีค่าเช่าตามอายุสัญญาเช่าที่เหลือดังนี้

ครบกำหนด	จำนวนเงิน
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
ระยะเวลาที่เกินกว่าห้าปี	27,026,027 ดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้บริษัท DMS Property Investment Private Limited สามารถนำค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มาหักได้ปีละ 500,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นระยะเวลา 10 ปี

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

30.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

บริษัทย่อย	ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ/หน่วยลงทุน)	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	เงินลงทุน	
							งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม
							วิธีการลงทุน	วิธีส่วนได้เสีย
หน่วย : บาท								
บริษัทย่อย								
1. บริษัท ดุสิตธานี หรือเพอร์ติส จำกัด - บริษัท ดุสิต ไทยเพอร์ติส จำกัด (มหาชน) - Philippine Hotels, Inc. - Dusit Enterprises Co., Ltd.	ประเทศไทย ประเทศไทย ประเทศฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐมอริเชียส	ลงทุนในบริษัทอื่น โรงแรมและรับจ้างบริหาร โรงแรม รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	800,000,000 825,000,000 PESO 364,870,100 USD 27,500	99.99 84.64 ⁽¹⁾ 88.00 ⁽¹⁾ 99.99 ⁽¹⁾	-	799,999,300 - - -	-
2. บริษัท แดนดาร์ก โฮเต็ล จำกัด 3. บริษัท เทวารี้อย สปป. จำกัด 4. บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด 5. บริษัท ดุสิต ไทยเพอร์ติส จำกัด (มหาชน) - DMS Property Investment Private Limited 6. บริษัท ดุสิต เวิลด์วายด์ จำกัด - Dusit Overseas Co., Ltd.	ประเทศไทย ประเทศไทย ประเทศไทย ประเทศไทย สาธารณรัฐมัลดีฟส์ ประเทศไทย ฮ่องกง	โรงแรม สถานสุขภาพ ฝึกอบรม โรงแรมและรับจ้างบริหาร โรงแรม รับจ้างบริหาร รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	10,000,000 8,000,000 5,000,000 825,000,000 USD 38,500,000 50,000,000 HKD 33,000	99.88 99.99 99.99 2.15 47.72 ⁽⁴⁾ 99.99 99.99 ⁽²⁾	-	9,988,000 7,999,930 4,999,940 32,074,974 - 49,999,930 -	-
7. บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย	1,000,000	99.99	-	3,999,960 909,062,034 (9,988,000)	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า								899,074,034

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย (ต่อ)

30.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ/หน่วยลงทุน)	สัดส่วนเงินลงทุน	เงินลงทุน		หน่วย : บาท	
						งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม		
									กิจการ
กิจการร่วมค้า 1. บริษัท เอล กอร์ดอง บล็องด์ จำกัด 2. Dusit Bird Hotels Private Limited	ประเทศไทย ประเทศอินเดีย	ประกอบการประกอบอาหาร รับจ้างบริหาร	เป็นกิจการร่วมค้า เป็นกิจการร่วมค้า	40,000,000 INR 5,000,000	49.99 50.00	ร้อยละ	วิธีราคาทุน	-	
						19,999,400	3,470,545		
						23,469,945	-		
บริษัทร่วม 1. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	ประเทศไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม	4,094,000,000	30.00			1,229,202,500	1,302,779,562
								1,229,202,500	1,302,779,562

๑ บริษัทดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 84.65 ของหุ้นในบริษัท ดุสิต ไทย พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 88.01 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers, Inc. และร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dusit Enterprises Co., Ltd.

๒ บริษัทดุสิต วิลล่าส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dusit Overseas Co., Ltd.

๓ บริษัทดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55.00 ของหุ้นใน DMS Property Investment Private Limited และถือหุ้นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 17 และข้อ 19.3)

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ/หน่วยลงทุน)	สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ	หน่วย : บาท	
						งบการเงินเฉพาะ กิจการ บริษัททุน	งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย
บริษัทย่อย							
1. บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ประเทศไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	เป็นบริษัทย่อย	800,000,000	99.99	799,999,300	-
- บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	โรงแรมและรับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	825,000,000	84.64 ⁽¹⁾	-	-
- Philippine Hoteliers, Inc.	ประเทศฟิลิปปินส์	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	PESO 364,870,100	88.00 ⁽¹⁾	-	-
- Dusit Enterprises Co., Ltd.	สาธารณรัฐมาเลเซีย	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	USD 27,500	99.99 ⁽¹⁾	-	-
2. บริษัท แลนด์มาร์ค โฮเทล จำกัด	ประเทศไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย	10,000,000	99.88	9,988,000	-
3. บริษัท ทาวเวอร์ส สป้า จำกัด	ประเทศไทย	สถานสุขภาพ	เป็นบริษัทย่อย	8,000,000	99.99	7,999,930	-
4. บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	ประเทศไทย	ฝึกอบรม	เป็นบริษัทย่อย	5,000,000	99.99	4,999,940	-
5. บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	โรงแรมและรับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย	825,000,000	2.15	32,074,974	-
6. บริษัท ดุสิต วิลล่าเวย์ จำกัด	ประเทศไทย	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย	50,000,000	99.99	49,999,930	-
- Dusit Overseas Co., Ltd.	ฮ่องกง	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)	HKD 33,000	99.99 ⁽²⁾	-	-
7. บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ประเทศไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย	1,000,000	99.99	999,992	-
						906,062,066	-
						(9,988,000)	-
						896,074,066	-
กิจการร่วมค้า							
1. บริษัท แอล กรอดอง บเลอ ดุสิต จำกัด	ประเทศไทย	สถานการประกอบอาหาร	เป็นกิจการร่วมค้า	40,000,000	49.99	19,999,400	-
2. Dusit Bird Hotels Private Limited	ประเทศอินเดีย	รับจ้างบริหาร	เป็นกิจการร่วมค้า	INR 5,000,000	50.00	3,470,545	-
บริษัทร่วม						23,469,945	-
1. กองทุนรวมเส้าหมิงทรัพย์สินและสิทธิการเช่าดุสิตธานี	ประเทศไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม	4,094,000,000	30.00	1,228,200,000	1,235,075,256
						1,228,200,000	1,235,075,256

(1) บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 84.65 ของหุ้นในบริษัท ดุสิต ไทย พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 88.01 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers, Inc. และร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dusit Enterprises Co., Ltd.
(2) บริษัท ดุสิต วิลล่าเวย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dusit Overseas Co., Ltd.

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.2 ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท แอคมิ พรินติ้ง จำกัด	ประเทศไทย	โรงพิมพ์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
2. บริษัท เดอะ เพนนินซูล่า ทราเวล เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายตั๋วเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
3. บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
4. บริษัท ลาภูน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	โรงแรม	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นกรรมการ
5. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	ประเทศไทย	โรงพยาบาล	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
6. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ธนาคาร	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
7. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด	ประเทศไทย	ประกันชีวิต	กรรมการเป็นกรรมการ
8. บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ประกันวินาศภัย	กรรมการเป็นกรรมการ
9. บริษัท นิวแอตแลนติก จำกัด	ประเทศไทย	ห้างสรรพสินค้า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
10. บริษัท ธนจิรัง จำกัด	ประเทศไทย	สำนักงานให้เช่า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.2 ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
1.	บริษัท แอคมี พรินตติ้ง จำกัด	ประเทศไทย	โรงพิมพ์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
2.	บริษัท เดอะ เพนนินซูล่า ทราเวล เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	จำหน่ายตั๋วเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
3.	บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
4.	บริษัท ลาภูนารี รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	โรงแรม	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นกรรมการ
5.	บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	ประเทศไทย	โรงพยาบาล	เป็นกรรมการ
6.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ธนาคาร	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
7.	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด	ประเทศไทย	ประกันชีวิต	กรรมการเป็นกรรมการ
8.	บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ประกันวินาศภัย	กรรมการเป็นกรรมการ
9.	บริษัท นิวแอตแลนติก จำกัด	ประเทศไทย	ห้างสรรพสินค้า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
10.	บริษัท ธนจิรัง จำกัด	ประเทศไทย	สำนักงานให้เช่า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.3 เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า				
บริษัท เลอ กอร์ดอง				
เบลอ ดุสิต จำกัด	6,000,180	11,000,330	12,000,000	22,000,000
	<u>6,000,180</u>	<u>11,000,330</u>	<u>12,000,000</u>	<u>22,000,000</u>
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย				
บริษัท เทวารักษ์ สปป จำกัด	-	-	-	500,000
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	-	1,328,900
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,828,900</u>
รวม	<u>6,000,180</u>	<u>11,000,330</u>	<u>12,000,000</u>	<u>23,828,900</u>
เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อย				
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	-	-	1,092,310,000
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,092,310,000</u>
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Le Cordon Bleu				
International BV	5,999,820	14,999,550	-	-
	<u>5,999,820</u>	<u>14,999,550</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>5,999,820</u>	<u>14,999,550</u>	<u>-</u>	<u>1,092,310,000</u>

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.3 เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการคิดต้นทุนกู้ยืมระหว่างกันเป็นดังนี้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า คิดตามอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ หรือน้อยกว่าร้อยละ 8.50 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยคิดตามอัตราดอกเบี้ยไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม หรือดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 ปีของธนาคารพาณิชย์ บวกร้อยละ 0.50 - 1.50 ต่อปี

เงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยคิดตามอัตราดอกเบี้ยไม่น้อยกว่าดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 3 เดือนของธนาคารพาณิชย์ และดอกเบี้ยเงินฝากจากสถาบันการเงินบวกร้อยละ 0.60 ต่อปี

เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดตามอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ หรือน้อยกว่าร้อยละ 8.50 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกันทั้งหมดไม่มีหลักประกัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นงวด	11,000,330	15,000,450	23,828,900	31,800,000
บวก ให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	46,600,000	1,828,900
หัก รับชำระเงินให้กู้ยืม	(5,000,150)	(4,000,120)	(58,428,900)	(9,800,000)
ยอดคงเหลือปลายงวด	6,000,180	11,000,330	12,000,000	23,828,900
เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นงวด	14,999,550	17,499,475	1,092,310,000	-
บวก กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	1,092,310,000
หัก ชำระคืนเงินกู้ยืม	(8,999,730)	(2,499,925)	(1,092,310,000)	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	5,999,820	14,999,550	-	1,092,310,000

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.4 รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ

ยอดคงเหลือระหว่างกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554				ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553				หน่วย : บาท
	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ค้างจ่าย	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	ลูกหนี้การค้า	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	ค้างจ่าย	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	35,297	8,589,401	-	132,002	60,537	133,341,490	866	4,812,361	
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	101,650	-	-	-	101,650	966,049	-	
Philippine Hoteliers, Inc.	39,547	-	-	-	4,446	150,117	-	-	
Dusit Enterprises Co., Ltd.	-	1,381	-	-	-	1,375	-	-	
บริษัท เทวารัณย์ สถา จำกัด	124,083	89,338	-	588,564	529,661	479,008	161,643	822,701	
บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	174,106	125,217	-	427,395	100,079	489,760	-	224,518	
บริษัท ดุสิต เวสต์วอยด์ จำกัด	520,444	17,897,762	-	4,327,241	612,358	4,069,407	644,440	17,285,343	
Dusit Overseas Co., Ltd.	-	8,522,459	-	-	-	3,166,888	-	-	
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	237,997	17,552,370	-	1,931,055	38,972	28,906,421	-	59,963,331	
บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด	158,079	-	-	-	474,774	176,288	-	-	
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดุสิตธานี	-	-	87,703,789	-	-	5,840,455	-	-	
บริษัท แอคมี พรินติ้ง จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	1,934,560	
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	54,510	-	61,300	
บริษัท ลาภาน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	33,752,739	-	2,470,317	-	-	1,412,028	-	-	
บริษัท นิยะศิริ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	40,318	
DMS Property Investment Private Limited	504,708	10,817,971	-	-	-	-	-	-	
	35,547,000	63,697,549	90,174,106	7,406,257	1,820,827	178,189,397	1,772,998	85,144,432	

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.4 รายการค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

รายการค้าระหว่างกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554							หน่วย : บาท	
	รายได้จากการขายและการให้บริการ	รายได้ค่าบริการ	ดอกเบี้ยรับ	เงินปันผลรับ	รายได้อื่น	ต้นทุนขาย	ค่าใช้จ่ายในการขาย	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ค่าใช้จ่ายทางการเงิน
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	229,987	12,016,284	-	5,318,271	29,949,668	-	36,563	22,599,165	-
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	64,380	-	-	239,999,790	1,146,250	-	-	-	16,263,226
Philippine Hoteliers, Inc.	-	-	-	-	362,184	-	-	-	-
บริษัท เทวาร์ณีย์ สปป. จำกัด	2,322,135	-	1,986	-	6,507,026	359,938	-	1,774,699	-
บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	1,358,556	-	-	-	1,736,628	-	-	4,511,725	-
บริษัท ดุสิต เวียดนาม จำกัด	4,024,462	-	-	-	21,234,857	-	63,934,703	10,110,673	-
Dusit Overseas Co., Ltd.	-	-	-	-	6,644,445	-	-	13,257,943	-
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	822,300	38,457,430	129,024	-	30,050,768	-	824,365	989,823	-
บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด	7,558,732	-	787,100	-	136,920	-	-	-	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	-	-	-	45,111,640	-	-	-	-	-
บริษัท แอควี พรินติ้ง จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	2,480,521	-
บริษัท เดอะ เพนินซูล่า ทราเวล เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	67,000	-
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	-	-	-	9,885,000	42,633	-	-	139,832	-
บริษัท ลาภาน้ำร้อน ไรส์ เอ็นด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	-	-	-	12,500,000	-	-	-	-	-
บริษัท บีเอสซี จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	230,503	-
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	348,150	-	-	-	75,877	5,777,933
บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	3,000	-
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	-	264,170	-
	16,380,552	50,473,714	918,110	313,162,851	97,811,379	359,938	64,795,631	56,504,931	22,041,159

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.4 รายการค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

รายการค้าระหว่างกัน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553										หน่วย : บาท
	รายได้จากการขายและการให้บริการ	รายได้ค่าบริการ	ดอกเบี้ยรับ	เงินปันผลรับ	รายได้อื่น	ต้นทุนขาย	ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	
บริษัท ดุสิต ไทพรอเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	430,094	13,460,014	-	-	32,405,595	-	33,091,129	7,844,444	-	-	-
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	57,942	-	-	-	1,151,500	-	-	-	993,401	-	-
Philippine Hoteliers, Inc.	-	-	-	-	494,344	-	-	-	-	-	-
บริษัท เทวารัณย์ สปป. จำกัด	1,988,564	-	9,253	-	5,606,266	688,076	2,399,295	-	-	-	-
บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด	3,672,856	-	-	-	837,111	-	7,403,892	-	-	-	-
บริษัท ดุสิต เวสต์วอยด์ จำกัด	4,435,652	-	-	-	17,118,925	-	87,907,630	-	-	-	-
Dusit Overseas Co., Ltd.	-	-	-	-	3,505,978	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	2,011,047	641	-	123,955	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอล กอร์ดอง เบอโร ดุสิต จำกัด	13,668,592	-	2,488,753	-	297,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท แอควี พรินติ้ง จำกัด	-	-	-	-	-	-	2,206,425	-	-	-	-
บริษัท เดอะ เพนนินซูล่า ฟราเวอ เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	-	-	-	320,285	-	-	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	-	-	-	9,390,750	433,700	-	417,290	-	-	-	-
บริษัท ลาภุมำ รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)	151,459	14,179,471	-	2,750,000	1,505,431	-	1,218,375	-	-	-	-
บริษัท นิยะศิริ จำกัด	-	-	-	-	-	-	728,233	-	-	-	-
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	-	288,712	284,850	466,308	-	578,197	-	-	-	-
บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด	-	-	-	-	-	-	5,000	-	-	-	-
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	277,172	-	-	-	-
	24,405,159	29,650,532	2,787,359	12,425,600	63,946,113	688,076	136,552,923	7,844,444	993,401	993,401	

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.4 รายการค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

ราคาและเงื่อนไขเป็นดังนี้

ค่าธรรมเนียมในการบริหารโรงแรมคิโนอัตราที่ใกล้เคียงกับที่ติดกับโรงแรมอื่นที่บริษัทเป็นผู้บริหาร

รายได้อื่นคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและถือตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับ ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.3

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าและค่าความนิยมในการซื้อกิจการโรงแรมจากบริษัทย่อย และค่าใช้จ่ายอื่น ถือตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตามสัญญา

รายได้ค่าโอนสิทธิและหน้าที่บริหารโรงแรมคิโนอัตราร้อยละ 1.50 ของรายได้รวมหรือกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของแต่ละสัญญา และใช้เป็นฐานในการคำนวณค่าบริหารหรือค่าสิทธิซึ่งเรียกเก็บจากแต่ละโรงแรมที่รับบริหาร

รายการขายและซื้ออุปกรณ์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยถือตามราคาโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีและกำไรที่ตกลงกัน

รายการขายและซื้อระหว่างกันอื่นเป็นไปตามราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอกและหลักเกณฑ์การให้ส่วนลด

30. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

30.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินเดือนและผลประโยชน์				
ระยะสั้นอื่น	78,915,948	85,773,319	46,736,171	46,258,115
	<u>78,915,948</u>	<u>85,773,319</u>	<u>46,736,171</u>	<u>46,258,115</u>

31. การค้าประกัน ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) มีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารเป็นเงิน 148,097,100 บาท และ 147,533,500 บาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 31.7)

31.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทมีหนังสือค้าประกันที่ออกโดยธนาคารเป็นเงิน 139,158,600 บาท และ 141,451,600 บาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 31.7)

31. การค้าประกัน ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

31.3 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2544 บริษัทได้ชำระหนี้จำนวน 44,246,000 บาท แทนบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาบริษัทได้มีหนังสือทวงถามให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระหนี้ที่บริษัทได้ชำระหนี้แทน แต่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ไม่ได้ชำระหนี้ดังกล่าวแต่ประการใด ดังนั้นในวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2544 บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ในจำนวนทุนทรัพย์ 45,782,488 บาท เพื่อเรียกร้องให้ชำระเงินคืนจากกรณีดังกล่าวอันเป็นสิทธิโดยชอบตามกฎหมาย

ในวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2544 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์คืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และค่าเสียหายการละเมิด โดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องคดีเป็นจำนวนเงิน 2,760,000,000 บาท บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้ฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้แล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2545 เนื่องจาก บริษัทได้ครอบครองและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยสงบและเปิดเผยด้วยเจตนาเป็นเจ้าของติดต่อกันเกินกว่า 10 ปี และได้กรรมสิทธิ์ในอาคารดังกล่าวแล้วโดยผลของกฎหมาย

ในวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2545 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำสั่ง ให้รวมคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทเพื่อเรียกทรัพย์คืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดเข้ากับคดีที่บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2547 ศาลได้พิพากษายกฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัทเป็นเจ้าของทรัพย์สินอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ด้วยผลของกฎหมายตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 และ 1385 โดยสมบูรณ์แล้ว และศาลได้พิพากษาให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระเงินจำนวน 45,782,488 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 44,246,000 บาท นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2544 จนกว่าจะชำระให้แก่บริษัทครบถ้วน

ในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2547 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล และในวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2547 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และคำร้อง กัดค้านคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

31. การค้าประกัน ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ในวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2548 บริษัทได้ยื่นฟ้องล้มละลายบริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และในวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2548 บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ คัดค้านพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ดังกล่าวไว้แล้ว ต่อมาในวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2551 ศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลายได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ขณะนี้คดีอยู่ในชั้นรอเรียกประชุมเจ้าหนี้จากเจ้าพนักงานบังคับคดี

ในวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2549 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอดำเนินคดีต่อศาลในคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา)

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2550 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้นัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) โดยศาลอุทธรณ์ได้พิจารณายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คือพิพากษาให้ยกฟ้องคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องเรียกทรัพย์สินคืน

ต่อมาในวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฎีกาคดีไว้ที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อคัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น และศาลอุทธรณ์ และในวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาดังกล่าว ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

- 31.4 สำหรับ Philippine Hoteliers, Inc., ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้บันทึกในงบการเงินของบริษัทย่อยนี้ เช่น ข้อพิพาทเรื่องแรงงานกับ NLRC-NCR นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้ถูกประเมินภาษีสำหรับปี พ.ศ. 2541 กับ Bureau of Internal Revenue (BIR) เป็นจำนวนเงิน 21,817,405 เปโซ บริษัทย่อยดังกล่าวได้โต้แย้งและฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยมีความเห็นว่าค่าใช้จ่ายจากภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว (ถ้ามี) จะไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน จึงมิได้มีการตั้งสำรองดังกล่าวในงบการเงิน

31. การค้ำประกัน ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

31.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาปรับปรุงและตกแต่งโรงแรมเป็นเงิน 62,612,572 บาท และ 70,313,184 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาปรับปรุงและตกแต่งโรงแรมเป็นเงิน 45,932,077 บาท และ 50,727,556 บาท ตามลำดับ

31.6 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท			
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
เงินเบิกเกินบัญชี	17	46,000,000	46,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	200,000,000	200,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว	19	-	400,000,000
รวม		<u>246,000,000</u>	<u>646,000,000</u>

31.7 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในฐานะผู้ค้ำประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือค่าเช่าช่วงขั้นต่ำ ที่บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จะต้องชำระให้แก่กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) สำหรับระยะเวลาการเช่าปีที่ 1 - 4 โดยกำหนดค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำไว้ดังนี้

ปีที่ 1 จำนวน 381,342,000 บาท

ปีที่ 2 จำนวน 382,741,000 บาท

ปีที่ 3 จำนวน 384,649,000 บาท

ปีที่ 4 จำนวน 386,144,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งมอบหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารให้แก่กองทุนดังกล่าวรวมอายุคราวละ 1 ปี ในวงเงิน 125,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 29.4 ข้อ 31.1 และ ข้อ 31.2) โดยจะจัดทำหนังสือค้ำประกันใหม่ทุก 1 ปี ตลอดช่วงระยะเวลาประกันดังกล่าว

31. การค้ำประกัน ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

31.8 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่ DMS Property Investment Private Limited ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม ในอัตราร้อยละ 55 สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

31.9 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 DMS Property Investment Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม มีภาระผูกพันเกี่ยวกับเลตเตอร์ออฟเครดิตซึ่งออกโดยธนาคาร ดังนี้

สกุลเงิน	จำนวนเงิน
บาท	15,226,088
ดอลลาร์สหรัฐ	82,960
ยูโร	3,079
ดอลลาร์ฮ่องกง	929,887

32. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 กิจการร่วมค้า ชื่อ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด ได้รับสิทธิและประโยชน์บางประการสำหรับกิจการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร เป็นต้น และนอกจากนั้น กิจการร่วมค้าดังกล่าวยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลาเปิดปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ผู้ถือหุ้นของกิจการร่วมค้าจะได้รับประโยชน์โดยการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลซึ่งจะได้รับจากกิจการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ตลอดระยะเวลาที่กิจการร่วมค้าได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเช่นกัน

กิจการร่วมค้าดังกล่าวจึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

33. รายได้ที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกิจการร่วมค้าที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบการเงินรวมประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม การลงทุน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	93,708,719	-	93,708,719
ดอกเบี้ยรับ	-	90,037	90,037
รายได้อื่นๆ	-	288,641	288,641
รวม	93,708,719	378,678	94,087,397
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553			
รายได้จากการขายและการให้บริการ	74,331,130	-	74,331,130
ดอกเบี้ยรับ	-	36,020	36,020
รายได้อื่นๆ	-	215,689	215,689
รวม	74,331,130	251,709	74,582,839

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้กับพนักงาน ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 25,783,027 บาท และ 25,465,297 บาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้กับพนักงาน ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 15,626,508 บาท และ 18,924,789 บาท ตามลำดับ

35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน	1,009,170,710	854,699,547	463,596,209	487,493,444
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	158,799,450	170,260,601	110,066,640	122,982,769
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	93,814,232	77,414,686	33,277,062	36,796,316
ค่าสาธารณูปโภค	251,154,530	232,251,144	79,584,697	107,011,144

36. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลของกลุ่มบริษัท จำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ได้ดังต่อไปนี้

	ล้านบาท		
	รายได้	กำไร (ขาดทุน)	สินทรัพย์ที่ใช้
		สุทธิ	ในส่วนงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554			
กรุงเทพมหานคร	2,103.84	130.38	5,707.81
ต่างจังหวัด	1,680.92	42.03	1,184.16
ต่างประเทศ	825.43	8.77	2,374.36
รวม	4,610.19	181.18	9,266.33
หัก รายการระหว่างกัน	(687.63)	(174.11)	(924.99)
รวม	3,922.56	7.07	8,341.34
บวก ขาดทุน(กำไร)สุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย			
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		23.97	
กำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		31.04	
สินทรัพย์รวม			8,341.34

36. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

	ล้านบาท		
	รายได้	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	สินทรัพย์ที่ใช้ ในส่วนงาน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553			
กรุงเทพมหานคร	2,265.69	102.65	7,527.74
ต่างจังหวัด	1,049.73	(59.03)	1,178.55
ต่างประเทศ	805.32	80.62	735.29
รวม	4,120.74	124.24	9,441.58
หัก รายการระหว่างกัน	(520.43)	11.38	(3,346.10)
รวม	3,600.31	135.62	6,095.48
บวก ขาดทุน(กำไร)สุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย			
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(27.52)	
กำไรสุทธิ - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		108.10	
สินทรัพย์รวม			6,095.48

37. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน

37.1 นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ - ค่าบริหาร ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนระยะยาวอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้อื่น เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว

นโยบายการบัญชีที่สำคัญได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

37. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน (ต่อ)

37.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุยตัวของสินเชื่อ ซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้างมีไม่มาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนมากและอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มบริษัท

37.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่กลุ่มบริษัท ในปัจจุบันและในปีต่อไป กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีเงินลงทุนเป็นเงินตราต่างประเทศและไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ ซึ่งกลุ่มบริษัทเห็นว่า ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ไม่มีผลกระทบกับงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

37.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหาย แก่กลุ่มบริษัทในปัจจุบันและงวดต่อไป

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดของเงินกู้ยืม แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19

37. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน (ต่อ)

37.5 มูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 90 วัน และลูกหนี้การค้า มีมูลค่าตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

การคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนและการแสดงรายการดังกล่าวมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทไม่มีข้อมูลเกี่ยวข้องกับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในวิทยาลัยดุสิตธานี เนื่องจากบริษัทมีข้อจำกัดด้านต้นทุน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ และเจ้าหนี้การค้า มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว มีอัตราดอกเบี้ยซึ่งเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีจึงใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

38. เรื่องอื่น ๆ

การออกและเสนอขายหุ้นกู้

ในวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือ ชำระหนี้บางส่วนของบริษัท หุ้นกุดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหรือไม่ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทด้อยสิทธิหรือไม่ด้อยสิทธิ อาจมีหรือไม่มีประกัน อาจมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และอาจสามารถหรือไม่สามารถไถ่ถอนได้ก่อนกำหนด จำนวนเงินรวมหุ้นกู้ไม่เกิน 5,000 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มีอายุไม่เกิน 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกุนั้นขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่ยกและเสนอขายหุ้นกู้ และจะเสนอขายภายในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ ให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนประเภทสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทหรือนุคคลที่ได้รับมอบหมายมีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ อันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ และอื่นๆ

ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทจะดำเนินการตามมติดังกล่าวต่อไป

39. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้พิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 42,500,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ชำนาญการ

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	- ประธานกิตติมศักดิ์	87	- ปริญญาคุณวุฒิปันจติกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	49.93	ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	บมจ. ดุสิตธานี
	- กรรมการ		ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร				
	- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท		ประธานกรรมการ			บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติส บ. ชนัตถ์และลูก	
	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว		กรรมการ			มูลนิธิรัฐบุรุษ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์	
- เป็นมารดาของ	นายชนินท์ ไพฑวงิก				2509 - ก.ย. 2549	กรรมการ / ประธานกรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี
นางสินี เชียรประสิทธิ์			ปริญญาคุณวุฒิปันจติกิตติมศักดิ์ สาขากาโรโรงแรม Johnson & Wales University ประเทศสหรัฐอเมริกา			กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายชาติโร โสภณพนิช - ประธานกรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	78	<ul style="list-style-type: none"> - อาชีวศึกษาชั้นสูง มหาวิทยาลัย Kwang Tai High Accountancy College สาธารณรัฐฮ่องกง - อุดมศึกษาจาก London Regent Street Polytechnic ประเทศสหราชอาณาจักร - ประกาศนียบัตรวิชาการธนาคาร จาก Institute of Bankers ประเทศสหราชอาณาจักร - นิติศาสตรบัณฑิตบัณฑิตกิตติมศักดิ์ Pepperdine University, Malibu, California ประเทศสหรัฐอเมริกา - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ De La Salle University ประเทศฟิลิปปินส์ - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ศาสตราจารย์กิตติคุณแห่งมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ สาธารณรัฐประชาชนจีน - Directors Accreditation Program (DAP) 	5.14	2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	บมจ. ดุสิตธานี
				2542 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	79	<ul style="list-style-type: none"> - Advanced Management Program Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี สาขาสถิติศาสตร์ University of Wales ประเทศสหราชอาณาจักร - Directors Certification Program (DCP) รุ่น 66/2005 - Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 45/2005 	ไม่มี	2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บมจ. ดุสิตธานี
				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการที่ปรึกษาเกิดมิมัคคัล กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ สมาชิก	Philippine Hoteliers, Inc. วิทยาลัยดุสิตธานี บมจ. เอ็ม บี เค บมจ. โรงแรมรอยัลไฮด์ (ประเทศไทย) บมจ. อิตาเลียน ไทย คิวลิคโฮมเนสต์ มูลนิธิรัฐบุรุษ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
				2549 – 2551		

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นางวรางค์ ไชยวรรณ - กรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	44	<ul style="list-style-type: none"> - MBA Finance and Investment George Washington University, Washington D.C. ,USA - บัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 60 - Certified Financial Planner (CFP) รุ่นที่ 1 ของสมาคมนักวางแผนการเงินไทย (Thai Financial Planners Association) - The Invitation Life Insurance Top Executives Seminar 2008, FALIA, JAPAN - นักศึกษาโครงการวิทยากรตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 5 	5.40	ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ Vice President	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. พีทรีเรตติ้ง ประเทศไทย บ. แสงโสม บ.กาญจน์สินธร บ.เฟื่องฟูนันต์ บ.ชนกคดี บ.มงคลสมัย บ. ไทย จินเนบรา เทรคคิง จำกัด บ. ไทยเอเชียแปซิฟิก บริวเวอรี่ บ. ไทยประกันชีวิต บ. ไทยประกันสุขภาพ บ. ไทยประกันชีวิต

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายเด่นเนต กอศิริโสภณ - กรรมการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	41	- Bachelor of Science in Applied Mathematics and Economics, Brown University (Magna Cum Laude) ประเทศสหรัฐอเมริกา	10.31	2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	Cape Nga Development Ltd.
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Gaw Capital Partners
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dusit Thani Plc.
					กรรมการ	Pioneer Hospitality Siam (GBR) Ltd.
				2543 - 2549	กรรมการ	Siam Food Products Plc.
				2541 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Mandalay Pioneer (Siam) Ltd.
					กรรมการผู้จัดการ	Pioneer Global Group Ltd.
				2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Strand Hotels International Ltd.
				2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Myanmar Hotel International Pte. Ltd.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายชนินทร โทณวนิก - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - บุตรท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย - พี่เขยนางสินี เขียวประสิทธิ์	54	- Master of Business Administration (MBA), Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา - Directors Certification Program (DCP) รุ่น 72/2006 - Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 10/2004	รวมอยู่ในกลุ่มท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย	ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. เทวารักษ์ สปป. บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต บ. ดุสิตวิลด์วายด์ บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ Philippine Hoteliers, Inc. Dusit Enterprises Co., Ltd. Dusit Overseas Co., Ltd. Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. DMS Property Investment Pvt. Ltd. วิทยาลัยดุสิตธานี บ. ชนัตต์และลูก/ บ. นิวเอเดแลนดิก บ. ปิยะศิริ/ บ. ธนจิรัฐ
				2549 - 2551	สมาชิก	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
				2549 - 2551	กรรมการบริหาร	คณะกรรมการการอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
				2547 – 2551	นายกสมาคม	สมาคมโรงแรมไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นางสินี เจริญประสิทธิ์ - กรรมการและเลขานุการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ความล้มเหลวทางครอบครัว - บุตรท่านผู้หญิงชนัตต์ ชียะอุย - น้องสาวนายชนินท์ โทณวนิก	53	<ul style="list-style-type: none"> - Mac Duffies Springfield, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา - Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 9/2004 - Directors Certification Program (DCP) รุ่น 65/2005 - Finance for Non-Financial Director (FND) รุ่น 22/2005 - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006 - Director Certification Program Refresher Course 	รวมอยู่ใน กลุ่ม ท่านผู้หญิง ชนัตต์ ชียะอุย	ปัจจุบัน	กรรมการ / เลขานุการบริษัท กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. เทวรักษ์ สป่า บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต บ. ดุสิตเวสต์วายเป็นต์ บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ Philippine Hoteliers, Inc. Dusit Enterprises Co., Ltd. Dusit Overseas Co., Ltd. Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. DMS Property Investment Pvt. Ltd. บ. แอดมี พรินติ้ง บ. ชนัตต์และลูก/บ. นิวเอตเเดนติค บ. ปิยะศิริ/ บ. รนจิริง

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ศาสตราจารย์ธีรยุทธ ธีรศิริ - กรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	82	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration (MBA), University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา - คุชชิงบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Directors Certification Program (0/2000) - Fellow Member จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - วุฒิปับตร วปอ. 2524 - ประกาศนียบัตรอบรมกรรมการบริษัทโรงเรียนการจัดการ Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา 	ไม่มี	2546 - ปัจจุบัน	ประธานที่ปรึกษาศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
				2545 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัย	กรมสรรพากร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยคม
				2543 - 2551	ประธานกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
				2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. นวกิจประกันภัย
				2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการสรรหา/ ประธานคณะกรรมการ พิจารณาคำตอบแทน	บมจ. ดุสิตธานี

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ศาสตราจารย์สตรีชัย ไกรจิตติ - กรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	85	<ul style="list-style-type: none"> - ธรรมศาสตร์บัณฑิต - เนติบัณฑิตอังกฤษ - Lincoln's Inn, London - นิติศาสตร์คู่ขนานบัณฑิตศึกษาคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยรามคำแหง - Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003 	0.08	2542 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการสรรหา	บมจ. ดุสิตธานี
				2531 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ดุสิตธานี
				2539 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการการศึกษา คณะที่ 7	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษา
				2530 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาวิชาชีพ	สภาวิชาชีพ

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายศักดิ์ เกียรติการคำ - กรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	76	<ul style="list-style-type: none"> - บัณฑิตบัณฑิต พานิชย์ศาสตร์บัณฑิต และบัณฑิตศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Executive Program Stanford University & National University of Singapore - Senior Executive Program SASIN - Role of the Chairman Program (RCP) - Role of the Compensation Committee Program (RCC) - Audit Committee Program (ACP) - Directors Certification Program (DCP) - Director Certification Program Refresher Course 	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ. ไทยยูเนี่ยน โฟรเซน โปรดักส์
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	
				2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการสรรหา	
				2554 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	มูลนิธิแพथยาสมาเด็ พระศรีนครินทราบรมราชชนนี
				2543 - 2553	กรรมการและเหรัญญิก	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
นายสรดิษฐ์ วิทยรัตน์ - กรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	72	- อบรมธนาคาร City of London College of Banking ประเทศอังกฤษ - Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น CP/2005	-	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและกรรมการ ตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ดุสิตธานี โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ บ. สรชัยวิวัฒน์ บ. เอ็ม. วี. เอส. โฮลดิ้ง บ. พีเอส. ดี เซี่ยงราย บ. ไพร์ม แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์)

คณะผู้บริหาร และประวัติ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. ท่านผู้หญิงชนัดต์ ปิยะอุย				รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)		
2. นายชนินท์ โทณวนิก				รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)		
3. นางสินี เขียวประสิทธิ์				รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)		
4. นายคันกิร์ สุวรรณรัตน์	67	Bachelor of Business Administration University of Hawaii Post Graduate Studies, School of Hotel, Administration, Cornell University of New York	ไม่มี	ปัจจุบัน	ประธานบริหาร-ฝ่ายการศึกษา กรรมการ	บมจ.ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. เทวารักษ์ สปป บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร บ. เดอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต Philippine Hoteliers, Inc. วิทยาลัยดุสิตธานี บ. เว็ลด์คลาสเ็นท์อะคาร์
ความสัมพันธทางครอบครัว - ไม่มี						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน ถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง		
				ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงิน สำนักงานใหญ่ กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. เทวารักษ์สถา บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร บ. ดุสิตเวลด์เวย์
5.นางจกกลณี หินทวรกิจ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	58	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี			
6. นางสาววราณี เอนกฤทธิ์ มงคล ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	55	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	2548 – ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายบัญชีโรงแรม	บมจ. ดุสิตธานี

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				2551-ปัจจุบัน	รองประธานสำนักงานเลขานุการบริษัท ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายกฎหมาย และบริหารจัดการส่วนกลาง Group Director of Treasury	บมจ. ดุสิตธานี
7. นางสาวอมรา กุลวรเศรษฐ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	54	- บัณฑิตมหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บัณฑิตวิทยาลัย วิทยาลัยกรุงเทพ	ไม่มี	2551-ปัจจุบัน 2549-2551 2540-2549		
8. นายอเล็ก โคลิน วิลลิสส์ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	40	- ปริญญาตรี Southbank University, London , Hotel Management	ไม่มี	พฤศจิกายน 2554 – ปัจจุบัน พฤษภาคม 2554-ตุลาคม 2554 ตุลาคม 2553-เมษายน 2554 ตุลาคม 2551-กันยายน 2553 มกราคม 2551-กันยายน 2551 มิถุนายน 2548-ธันวาคม 2550	ผู้จัดการโรงแรม รักษาการผู้จัดการโรงแรม Resident Manager Executive Assistant Manager Hotel Manager Executive Assistant Manager	โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ Diplomate Radisson BLU Hotel, Bahrain Claridge's Hotel, UK The Ritz London, UK

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
				2536 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ โรงแรม	โรงแรมดุสิตธานี พัทยา
9. นายชัชวาล สุภษยานนท์ ความล้มพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	59	ประกาศนียบัตรอนุปริญญา (ปวส.) โรงเรียนพัฒนาพาณิชย์	ไม่มี			
10. นายอมสิน แม้นจักร	51	ปริญญาโท University of Miami, School of Law, USA. ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	2554-ปัจจุบัน 2553-2554 2549-2553	รองประธานฝ่ายกฎหมายและ การจัดการ รองประธานฝ่ายกฎหมาย ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและ เลขานุการบริษัท	บมจ. ดุสิตธานี บ. คิงส์พาวเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล บ. เซฟรอน (ไทย) ในเครือของ เซฟรอน คอร์ปอเรชั่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ
ชื่อย่อหลักทรัพย์
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

DTC

เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานีชั้น 5 ถนนพระราม 4

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ธุรกิจหลักกิจการ โรงแรม

0107536000617

+ 66 (0) 2200 9999

+ 66 (0) 2636 3630 และ + 66 (0) 2636 3545

www.dusit.com

ประเภทธุรกิจ
ทะเบียนเลขที่
โทรศัพท์
โทรสาร
เว็บไซต์
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

850 ล้านบาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ
นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ + 66 (0) 2229 2800

โทรสาร + 66 (0) 2359 1259

ผู้สอบบัญชี

นางณัฐพร พันธุ์อุดม

ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์

179/74-80 ถนนสาทรใต้

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ + 66 (0) 2344 1000

โทรสาร + 66 (0) 2286 5050

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด

เลขที่ 546 อาคารยูนิเวสต์ คอมเพล็กซ์ ชั้น 15

ถนนรัชดาภิเษก แขวงลาดยาว เขตจตุจักร

กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ + 66 (0) 2511 1512 และ + 66 (0) 2513 1976

โทรสาร + 66 (0) 2938 1247 และ + 66 (0) 2938 1957