



รายงานประจำปี 2556
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

| | |
|-----|--|
| 1 | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ |
| 3 | สารจากประธานกรรมการ |
| 4 | สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 5 | ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2556 |
| 6 | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ |
| 11 | ลักษณะการประกอบธุรกิจ |
| 37 | ปัจจัยความเสี่ยง |
| 43 | บริษัทย่อยและบริษัทร่วม |
| 45 | ผู้ถือหุ้น |
| 47 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล |
| 48 | โครงสร้างการจัดการ |
| 63 | การกำกับดูแลกิจการ |
| 107 | ความรับผิดชอบต่อสังคม |
| 137 | การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง |
| 139 | รายการระหว่างกัน |
| 144 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A) |
| 162 | รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 164 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน |
| 165 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต |
| 167 | งบการเงิน |
| 264 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม |
| 279 | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น |

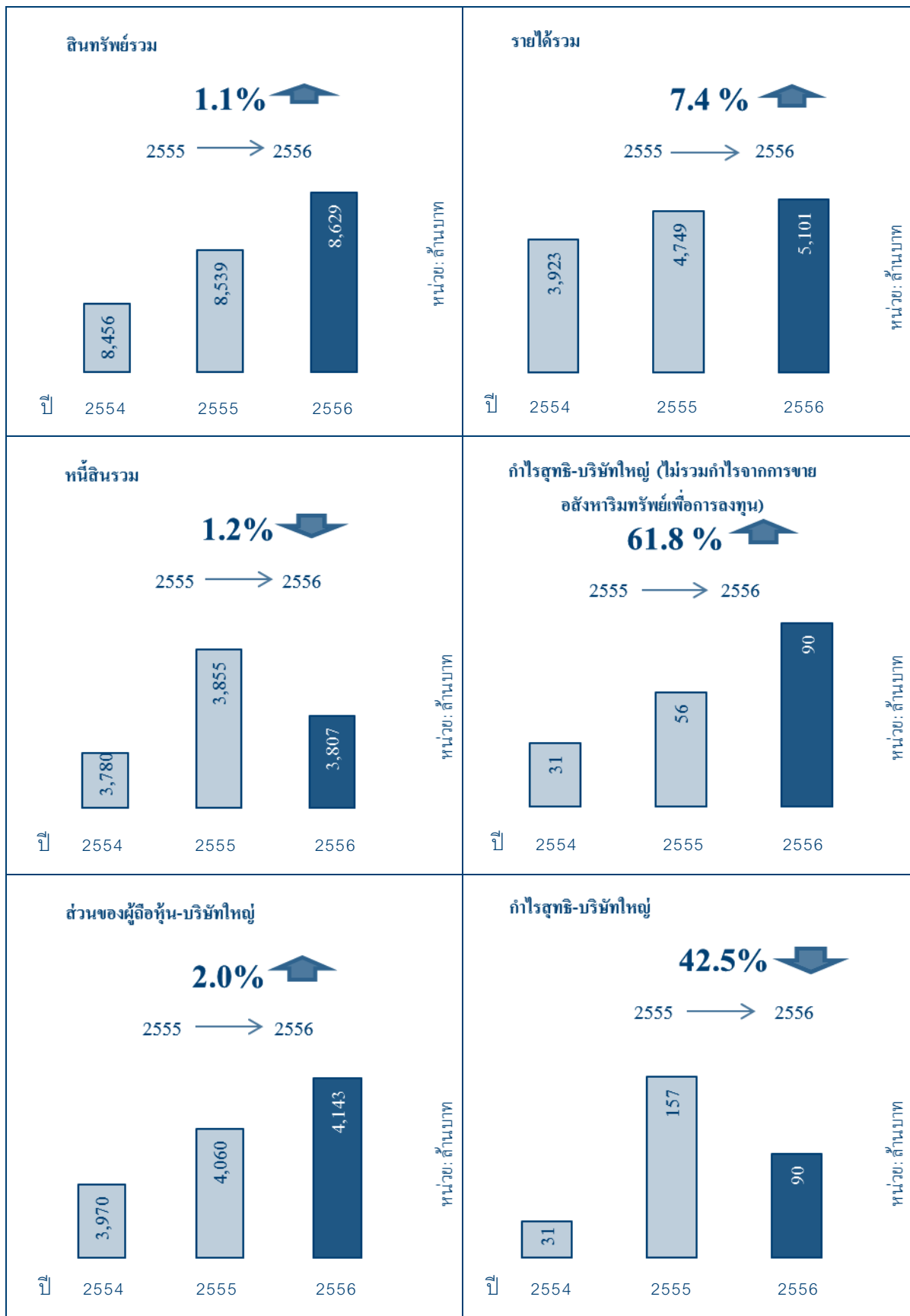
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

| | เปลี่ยนแปลงร้อยละ | | | | |
|--|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2554 | 2555 | 2556 | 2555/2554 | 2556/2555 |
| ฐานะการเงิน (พันบาท) | | | | | |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| สินทรัพย์รวม | 8,455,563 | 8,538,739 | 8,628,946 | +1.0 | +1.1 |
| หนี้สินรวม | 3,779,885 | 3,854,951 | 3,807,443 | +2.0 | -1.2 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น-บริษัทใหญ่ | 3,969,985 | 4,060,488 | 4,142,944 | +2.3 | +2.0 |
| ผลการดำเนินงาน (พันบาท) | | | | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | | |
| รายได้รวม * | 3,922,567 | 4,748,584 | 5,100,538 | +21.1 | +7.4 |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 3,492,413 | 4,257,442 | 4,700,505 | +21.9 | +10.4 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | 2,358,219 | 2,807,639 | 2,858,584 | +19.1 | +1.8 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 352,456 | 440,844 | 527,014 | +25.1 | +19.5 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | 1,167,553 | 1,431,653 | 1,577,628 | +22.6 | +10.2 |
| กำไรสุทธิ-บริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรจากการขาย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) | 31,042 | 55,754 | 90,185 | +79.6 | +61.8 |
| กำไรสุทธิ-บริษัทใหญ่ | 31,042 | 156,864 | 90,185 | +405.3 | -42.5 |
| อัตราส่วนต่อหุ้น (บาท) | | | | | |
| กำไรสุทธิ (ไม่รวมกำไรจากการขาย อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) | 0.37 | 0.66 | 1.07 | +78.4 | 62.1 |
| กำไรสุทธิ | 0.37 | 1.86 | 1.07 | +402.7 | -42.5 |
| เงินปันผล | 0.50 | 1.00 | 1.00 | +100.0 | 0.0 |
| มูลค่าหุ้นตามบัญชี | 46.97 | 48.04 | 49.01 | +2.3 | +2.0 |
| อัตราส่วนทางการเงิน (%) | | | | | |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ไม่รวมกำไรจาก การขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) | 0.79 | 1.20 | 1.77 | 51.9 | 1.75 |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม | 0.79 | 3.30 | 1.77 | +317.7 | -46.4 |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น | 0.79 | 3.91 | 2.20 | +394.9 | -43.7 |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม | 0.83 | 1.63 | 2.35 | +96.4 | +44.2 |

* รายได้รวม ปี 2555 มีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 101.11 ล้านบาท

เงินปันผลประจำปี 2556 คณะกรรมการบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เพื่ออนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท





สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2556 นับเป็นปีที่อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทยฟื้นตัวต่อเนื่องจากปลายปี 2555 ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง กันยายนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 23.16 อย่างไรก็ตามจากการบังคับใช้กฎหมายด้านการท่องเที่ยวของจีนรวมถึงสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศที่เริ่มก่อตัวในเดือนตุลาคม และทวีความรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลให้อัตราการเติบโตของนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศตั้งแต่เดือนตุลาคม ถึง ธันวาคม ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 10.70

บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยง จึงลงทุนในกิจการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ซึ่งเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการตั้งแต่เดือนกันยายน 2555 ต่อมาได้เล็งเห็นโอกาสการขยายธุรกิจไปยังสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งมีศักยภาพการท่องเที่ยวสูง แต่การที่จะเข้าไปทำธุรกิจโดยลำพังนั้นเป็นไปได้ยาก ดังนั้น ในเดือนมกราคม 2556 จึงได้ตัดสินใจลงทุนในบริษัทร่วมทุนกับนักลงทุนท้องถิ่นเพื่อประกอบกิจการรับบริหารโรงแรมในสาธารณรัฐประชาชนจีนโดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 45 และในเดือนมิถุนายน 2556 ได้เข้าลงนามสัญญาร่วมทุนที่ประเทศสิงคโปร์และเปิดบริษัทร่วมทุนสิงคโปร์เพื่อพัฒนาโรงแรมซึ่งเป็น Golf Resort ในประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัทลงทุนในอัตราร้อยละ 25.01 และเป็นผู้รับบริหารโรงแรมดังกล่าวด้วย การที่บริษัทมีโรงแรมในต่างประเทศเพิ่มขึ้น นอกจากจะเป็นการสร้างฐานลูกค้าของ “ดุสิต” แล้ว ยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของ “ดุสิต” ให้เป็นที่รู้จักในตลาดโลกมากยิ่งขึ้น

ส่วนธุรกิจด้านการศึกษา วิทยาลัยดุสิตธานีเปิดดำเนินการตั้งแต่ปี 2539 และได้ขยายงานโดยการเปิดวิทยาเขตพัทยาในปี 2554 รวมถึงการร่วมลงทุนในโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต เมื่อปี 2550 ล้วนประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ในปี 2551 ยังได้ลงนามกับสถาบันการศึกษา Lyceums of the Philippines University ในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อร่วมมือทางวิชาการในหลักสูตรการบริหารการโรงแรม ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากนักศึกษาในประเทศนั้น จากความสำเร็จดังกล่าว รวมทั้งศักยภาพของทีมบริหารด้านการศึกษา บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์การขยายธุรกิจด้านการศึกษาควบคู่กับธุรกิจโรงแรมด้วย

ผลประกอบการปี 2556 ในงบการเงินรวมบริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการ 4,700 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 443 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 10.41 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิปีก่อนที่ไม่รวมกำไรจากการขายทรัพย์สิน 34 ล้านบาท ผลประกอบการโดยรวมเพิ่มขึ้น ปัจจัยหลักเกิดจากโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ที่ในปีนี้มีผลประกอบการเต็มปี แต่สถานการณ์ชุมนุมทางการเมืองที่เกิดขึ้นในไตรมาสสุดท้ายซึ่งเป็นฤดูการท่องเที่ยว (High Season) ทำให้ลูกค้ายกเลิกการจองห้องพัก การจัดประชุม สัมมนา และงานจัดเลี้ยงขณะที่ยอดจองใหม่ชะลอตัว โดยเฉพาะโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ที่เป็นหนึ่งในศูนย์กลางการชุมนุมทางการเมืองได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวมากที่สุด ส่งผลให้ไม่สามารถสร้างรายได้และกำไรได้ตามเป้าหมาย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีอุปการคุณทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของโรงแรมในเครือบริษัทด้วยดีตลอดมา พร้อมทั้งขอขอบคุณผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกระดับที่ทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงานสร้างสรรค์บริการที่ดีมีคุณภาพเพื่อส่งเสริมให้บริษัทเติบโตและก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป



ชาตรี ไสภณพนิช

ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) หนึ่งในผู้นำธุรกิจด้านการโรงแรมและการบริการ ยึดมั่นในการนำเสนอคุณค่าความงดงามในแบบไทยสู่สายตาคนทั่วโลกมาตลอดปี 2556 บริษัทได้พัฒนาและขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชียตะวันออก และเอเชียกลาง ซึ่งเป็นตลาดธุรกิจการท่องเที่ยวขนาดใหญ่เป็นอันดับหนึ่งของโลก ควบคู่ไปกับการพัฒนาและเติบโตอย่างต่อเนื่องของธุรกิจการศึกษา ด้วยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสู่ธุรกิจโรงแรมและการบริการ ซึ่งจะเป็นธุรกิจที่มีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจการโรงแรม

อย่างไรก็ดี การพัฒนาและการขยายตัวของบริษัทไม่อาจเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จที่แท้จริงได้ หากประกอบการโดยไม่คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างยั่งยืนของธุรกิจ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงถือเป็นหนึ่งในพันธสัญญาที่จะดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม กำหนดนโยบายและวางแผนเพื่อการดำรงอยู่อย่างยั่งยืนร่วมกัน รวมถึงติดตามตรวจสอบถึงผลกระทบจากการประกอบกิจการในแง่มุมต่างๆ ในปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นับเป็นอีกย่างก้าวเพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายในการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ในด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม กลุ่มโรงแรมในเครือดุสิตได้เข้าร่วมโปรแกรม EarthCheck จัดขึ้นโดย EC3 Global ซึ่งเป็นคณะที่ปรึกษาด้านการท่องเที่ยวและการจัดการสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ นอกจากนี้โปรแกรมดังกล่าวยังเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO9000 บนพื้นฐานตามพิธีสารเกียวโต (Kyoto Protocol) ว่าด้วยเรื่องการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ผลจากการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ทำให้ปี 2556 บริษัทมีปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในการประกอบการลดลงร้อยละ 18 ปริมาณการใช้น้ำลดลงร้อยละ 14 ปริมาณของเสียที่กำจัดด้วยการฝังกลบลดลงมากกว่าร้อยละ 25 และปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดลงมากกว่าร้อยละ 10 ซึ่งเป็นตัวเลขการลดลงที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ

ยิ่งไปกว่านั้น จากการดำเนินการอย่างต่อเนื่องของโครงการดุสิต สไมล์ หนึ่งในโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเริ่มขึ้นในปี 2553 จนถึงปัจจุบันมียอดเงินบริจาครวมทั้งสิ้นประมาณ 4 ล้านบาท โดยในปี 2556 มีเด็กและเยาวชนที่ได้รับการผ่าตัดแก้ไขภาวะปากแหว่งเพดานโหว่ทั้งสิ้น 100 คน โครงการดังกล่าวจะยังคงดำเนินต่อไปด้วยความมุ่งหวังว่าเด็กและเยาวชนเหล่านี้จะสามารถเติบโตต่อไปได้อย่างแข็งแรงและมีคุณภาพชีวิตที่ดีต่อไป

ในฐานะที่เป็นบริษัทของคนไทย บริษัทถือเป็นหน้าที่และความภาคภูมิใจที่จะดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงผลกระทบโดยรวมและตอบแทนคืนสู่ชุมชนและสังคมของคนไทย ซึ่งจะเป็นรากฐานแห่งการเจริญเติบโต และการดำรงอยู่อย่างยั่งยืนของบริษัท ธุรกิจท่องเที่ยว รวมถึงเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยในอนาคต


ชนิษฐา โทณวาทิก

กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผลการดำเนินงาน และการจัดสรรกำไรประจำปี 2556

คณะกรรมการขอเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรากฏในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรต้นงวดจำนวน 1,266,368,018 บาท เมื่อหักเงินปันผลจ่ายประจำปี 2555 จำนวน 85,000,000 หุ้น ๆ ละ 1.00 บาท เป็นเงิน 85,000,000 บาท คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,181,368,018 บาท

คณะกรรมการขอเสนอการจัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินปันผลประจำปี 2556 ดังนี้

| | บาท |
|---|----------------------|
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกมา เป็นเงิน | 1,181,368,018 |
| บวก กำไรสุทธิประจำปี 2556 | 90,184,944 |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี | 133,668,283 |
| หัก โอนผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | |
| ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2555 | (31,256,329) |
| บันทึกผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ | |
| ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานสำหรับปี 2556 | (1,816,866) |
| เงินปันผลประจำปี 2556 ให้ผู้ถือหุ้น | |
| จำนวน 85,000,000 หุ้น ๆ ละ 1.00 บาท เป็นเงิน | (85,000,000) |
| คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรยกไปเป็นเงิน | <u>1,287,148,050</u> |

หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จัดสรรดังกล่าวได้ บริษัทจะทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 9 พฤษภาคม 2557



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

♦ วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจการให้บริการของเอเชียสำหรับลูกค้า พนักงาน และ ผู้มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัท”

“The Preferred Asian Hospitality Brand for Customers, Employees and Stakeholders”

♦ พันธกิจ

“สร้างประสบการณ์เหนือระดับความคาดหวังสำหรับทุกการบริการ”

“Exceeding Customers’ Expectations with each and every experience”

♦ คุณค่าหลักของดุสิต

| | | | |
|-------|---------|---------|----------|
| ใส่ใจ | จริงใจ | เคารพ | อ่อนน้อม |
| CARE | SINCERE | RESPECT | MODEST |

♦ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยใช้นโยบายเชิงรุก (Growth Strategy) ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) โดยมุ่งเน้นการขยายกิจการในด้านการรับบริหาร โดยเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันขยายการรับบริหารในต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงกระทบต่อธุรกิจ ในขณะเดียวกัน ยังได้พิจารณาช่องทางการลงทุนในกิจการโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องควบคู่กับการขยายตัวในการรับบริหาร โดยมีเป้าหมาย ในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งจากการรับบริหารโรงแรม และการลงทุนในกิจการโรงแรมในระดับที่เหมาะสมกับสถานะและโอกาสการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา

ธุรกิจหลักของ บมจ. ดุสิตธานี คือ ธุรกิจโรงแรม การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิในการดำเนินการภายใต้เครื่องหมายการค้า (แฟรนไชส์) โดยธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องดำเนินการภายใต้ชื่อบริษัทอื่นๆ ดังนี้

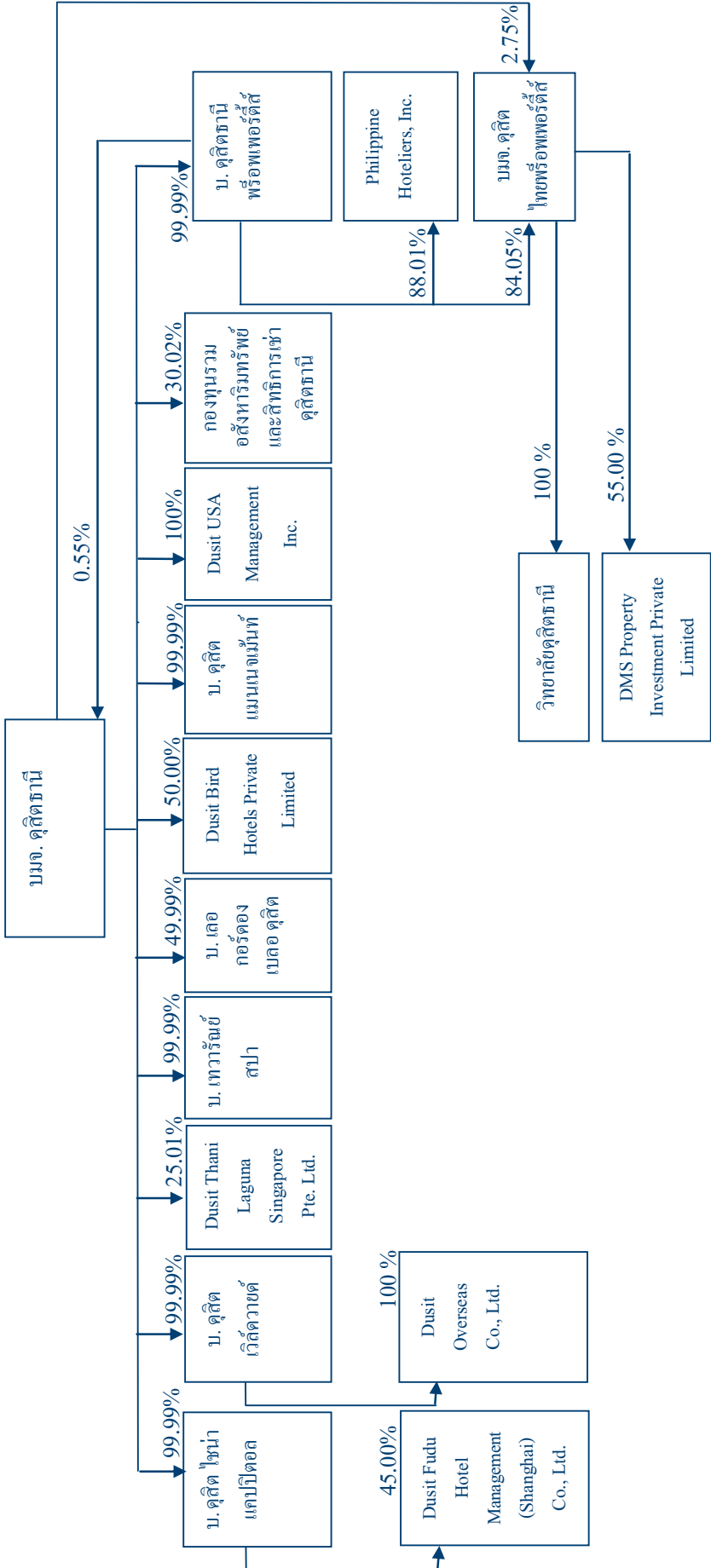
| บริษัท | ลักษณะการดำเนินธุรกิจ |
|---|---|
| ธุรกิจโรงแรมและรับจ้างบริหารโรงแรม | |
| บมจ. ดุสิตธานี | <ul style="list-style-type: none"> • เป็นเจ้าของและบริหารโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี กรุงเทพฯ และดุสิตธานี พัทยา • เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับโรงแรม ได้แก่ “ดุสิตธานี” “ดุสิตปรีนเซส” “ดุสิตดีทู” “ดุสิตเดวาราณา” และ “ดุสิตเรสซิเดนซ์” • เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับสปา ได้แก่ “เทวารัณย์ สปา” “น้ำ สปา” “DVN Spa” “d v n urban” และ “dvn” • รับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้บริษัทย่อย 6 แห่ง เป็นโรงแรมภายใต้ บ.ดุสิต แมนเนจเม้นท์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต ดุสิตดีทู เชียงใหม่ และ ดุสิตธานี หัวหิน และภายใต้ บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ดุสิตปรีนเซส โคราช และ รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ • รับจ้างบริหารโรงแรมภายในประเทศ 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตไอส์แลนด์ รีสอร์ท เชียงราย และ ดุสิตดีทู บาราคูด้า พัทยา • รับจ้างบริหารโรงแรมในต่างประเทศ 1 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี อาบู ดาบี • รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในประเทศ ได้แก่ ดุสิตดีทู เขาใหญ่ |
| Philippine Hoteliers, Inc. | <ul style="list-style-type: none"> • เป็นเจ้าของโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ คือ ดุสิตธานี มะนิลา ซึ่งบริหารงานโดย บ.ดุสิต เวสต์วอร์ด • รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในประเทศฟิลิปปินส์ ได้แก่ ดุสิตปรีนเซส ไนยา การ์เด็นส์ มะนิลา |
| บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | <ul style="list-style-type: none"> • เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. รอยัล ปรีนเซส และ บ. ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 |



| บริษัท | ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ |
|--|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> • เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า “รอยัลปรีนเซส” • เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน • เป็นเจ้าของโรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และ ดุสิตปรีนเซส โคราช • ให้แฟรนไชส์โรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ปทุมวัน ปรีนเซส และ รอยัลปรีนเซส หลานหลวง |
| Dusit Overseas Co., Ltd. | <ul style="list-style-type: none"> • รับจ้างบริหารโรงแรมในต่างประเทศได้แก่ ดุสิตธานี ดูไบ รวมถึง อพาร์ทเมนต์ (Unfurnished) ณ ดุสิตธานี ดูไบ เฟอร์ลิสต์ พรีเมียร์ โฮเตล อพาร์ทเมนต์ และ ดุสิตธานี เลควิว ไคโร • ให้แฟรนไชส์โรงแรม 1 แห่ง ได้แก่ ดุสิตเรสซิเดนซ์ ดูไบ มาริน่า • รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตธานี ห้างสรรพสินค้า ไลพ์ซีส ดุสิตเดวาราณา เปาติง ไห่หนาน ดุสิตดิทู ในโรปี และ ดุสิตเรสซิเดนซ์ แอนด์ สวีท โคฮา |
| Dusit Bird Hotels Private Limited | <ul style="list-style-type: none"> • กิจการร่วมทุนระหว่าง บมจ. ดุสิตธานี และ Bird Hospitality Services Private Limited ประเทศอินเดีย ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดีย • รับจ้างบริหารโรงแรม ได้แก่ ดุสิตเดวาราณา นิวเดลี • รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิด ได้แก่ ดุสิตดิทู เออร์บานา กูร์กาน์ |
| บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | <ul style="list-style-type: none"> • เป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการโรงแรม ดุสิตธานี ลา구나 ภูเก็ต ดุสิตดิทู เชียงใหม่ และ ดุสิตธานี หัวหิน เพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี |
| กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี | <ul style="list-style-type: none"> • เป็นเจ้าของโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลา구나 ภูเก็ต และ ดุสิตดิทู เชียงใหม่ • เป็นเจ้าของสิทธิการเช่าที่โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน |
| DMS Property Investment Private Limited | <ul style="list-style-type: none"> • เป็นเจ้าของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ซึ่งบริหารงานโดย บ. ดุสิต เวลด์วายด์ |

| บริษัท | ลักษณะการดำเนินธุรกิจ |
|---|---|
| Dusit USA Management Inc. | <ul style="list-style-type: none"> เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นที่มลรัฐ Delaware ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศสหรัฐอเมริกา รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิด ได้แก่ ดุสิตธานี กวม และดุสิตดีทู พาชาติน่า |
| Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. | <ul style="list-style-type: none"> รับจ้างบริหารโรงแรมที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ได้แก่ ดุสิตดีทู ฟูดู บินซู ฉางโจว รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้แก่ ดุสิตธานี เส้าชิง และดุสิตเควารานา เตือนฉือ เลก กุหนิง |
| Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. | <ul style="list-style-type: none"> เป็นเจ้าของโรงแรมที่จะเปิดในประเทศสิงคโปร์ คือ ดุสิตธานี ลาгуน่า |
| ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง | |
| บมจ. ดุสิตธานี | <ul style="list-style-type: none"> เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจให้เช่าสำนักงานชื่อ อาคารพาณิชย์ ดุสิตธานี |
| บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล) | <ul style="list-style-type: none"> ลงทุนในบริษัทต่างๆ |
| บ. เทวรักษ์ สปา | <ul style="list-style-type: none"> ประกอบธุรกิจสถานบริการด้านสุขภาพ (Spa) |
| วิทยาลัยดุสิตธานี | <ul style="list-style-type: none"> สถานศึกษาประเภทวิทยาลัยด้านการบริหารและการจัดการโรงแรม |
| บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต | <ul style="list-style-type: none"> โรงเรียนสอนด้านศิลปะการประกอบอาหารสไตล์ฝรั่งเศส |
| บ. ดุสิต เวสต์วอร์ด | <ul style="list-style-type: none"> เป็นสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค ให้บริการบริหารโรงแรมแก่วิสาหกิจในต่างประเทศเช่น ดุสิตธานี มะนิลา ดุสิตธานี มัลดีฟส์ และโรงแรมภายใต้การบริหารของ Dusit Oversea Co.,Ltd. ให้บริการด้านการตลาดทั้งโรงแรมในประเทศและต่างประเทศสำหรับวิสาหกิจในเครือ |
| บ. ดุสิต ไชน่า แลปปีดอล | <ul style="list-style-type: none"> ถือหุ้นใน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. |

โครงการสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

➤ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

- วันที่ 18 มกราคม 2556 เปิดบริษัทย่อยในประเทศไทย คือ บริษัท ดุสิต ไซน่า แคลปิตอล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 68,000,000 บาท เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าวร่วมลงทุนในอัตราร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียน 30,000,000 หยวน ในบริษัทร่วมทุน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Company Limited ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อประกอบกิจการรับบริหารโรงแรมในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยลงนามในสัญญาร่วมทุนเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2556 และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเมื่อวันที่ 16 เมษายน 2556
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 20/2556 วันที่ 29 เมษายน 2556 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางปราณี ภาษีผล เป็นกรรมการอิสระเพิ่ม โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2556 เป็นต้นไป ทำให้ปัจจุบันบริษัท มีกรรมการอิสระ 5 ท่าน
นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 13 พฤษภาคม 2556 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางปราณี ภาษีผล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกท่านหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2556 จนถึง เมษายน 2559 ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2556 วันที่ 20 มิถุนายน 2556 มีมติอนุมัติการลงทุน และลงนามในสัญญาร่วมทุน รวมทั้งจัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่ประเทศสิงคโปร์ คือ Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. เพื่อขยายฐานธุรกิจด้านโรงแรมและรีสอร์ทของบริษัทไปสู่ประเทศสิงคโปร์ มีจำนวนเงินลงทุน 115.2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ บริษัทร่วมทุนดังกล่าวจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2556 โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25.01
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 9 สิงหาคม 2556 มีมติอนุมัติ
 1. จัดตั้งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา (Governance and Nomination Committee) โดยให้คณะกรรมการสรรหาเดิมเป็นคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
 2. เข้าร่วมแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และการลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยมอบหมายให้คุณชนินท์ โทณวนิก เป็นผู้ลงนาม
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 มีมติอนุมัติ
 1. แก้ไขเพิ่มเติมคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กฎบัตรและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
 2. จัดตั้งสำนักงานสาขาของ Dusit Oversea Co., Ltd. ณ เมืองไนโรบี ประเทศเคนยา เพื่อรับบริหารโรงแรม dusitD2 Nairobi ที่จะเปิดดำเนินการประมาณเดือนมิถุนายน 2557 ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายของ ประเทศเคนยาที่กำหนดให้บริษัทต่างชาติที่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศเคนยาต้องดำเนินการจัดตั้งบริษัทหรือสำนักงานสาขาในประเทศเคนยา
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2556 วันที่ 19 ธันวาคม 2556 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงการลงทุนใน Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. จากบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด มาเป็นบริษัทโดยตรง



➤ รางวัลที่ดูสิต อินเทอร์เน็ต ได้รับในปี 2556

1. Asia Pacific's Hotel of the Year

โรงแรมดูสิตธานี มัลดีฟส์ ได้รับรางวัล Asia Pacific's Hotel of the Year จากงานประกาศรางวัล The Budgie\$ & Travel Awards โดยได้รับคะแนนโหวตจากสมาชิกทั่วโลกผ่านระบบออนไลน์ให้เป็นหนึ่งเดียวจาก 5 โรงแรมสุดท้ายที่เข้ารอบและรับรางวัล อีกทั้งยังได้รับการยกย่องให้เป็นแบบอย่างในเรื่องการบริการที่ได้มาตรฐานและเหนือความคาดหมาย สถานที่อันน่าประทับใจ สิ่งอำนวยความสะดวกที่โดดเด่นทันสมัย และใส่ใจสิ่งแวดล้อม

2. Silver Accreditation

โรงแรมดูสิตธานี คูไบ เป็นโรงแรมเดียวในตะวันออกกลางและเอเชียที่ได้รับรางวัล Silver Accreditation จาก Investor in People (IIP) ในฐานะที่พัฒนาผลิตผลทางธุรกิจ การดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันขององค์กรจากการบริหารบุคลากรตามหลักปฏิบัติที่ดี

3. Excellence in Resort Hotel Tourist Accommodation (80 rooms and over) : Eastern Region/ Outstanding Performance in Resort Hotel Tourist Accommodation (80 rooms and over) : Southern Region

โรงแรมดูสิตธานี พัทยา ได้รับรางวัลยอดเยี่ยม ประเภทโรงแรมตากอากาศ ภาควะวันออก (ห้องพักมากกว่า 80 ห้อง) ในขณะที่ โรงแรมดูสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ได้รับรางวัลดีเด่น ประเภทโรงแรมตากอากาศ ภาควะวัน (ห้องพักมากกว่า 80 ห้อง) จากงานการประกาศผลรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย ครั้งที่ 9 ประจำปี 2556 (Thailand Tourism Awards 2013) จัดโดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย เป็นการประกาศผลรางวัลที่จัดขึ้นทุก 2 ปีโดยตัดสินจากผู้ประกอบการจากทั่วทุกภูมิภาคที่ผ่านการพิจารณาให้ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย

4. Best 5-Star Hotel in Greater Cairo

โรงแรมดูสิตธานี เลควิว ไคโร ได้รับรางวัลโรงแรมห้าดาว ที่ดีที่สุดในไคโร (Best 5-Star Hotel in Greater Cairo) จากพิธีมอบรางวัลการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยอียิปต์ (Egypt Tourism Authority's Awards) เป็นรางวัลที่มอบให้แก่โรงแรมที่มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบริการรูปแบบใหม่ที่กำหนดโดยกระทรวงการท่องเที่ยวอย่างเคร่งครัดและส่งเสริมการบริการที่ดีที่สุดให้แก่ทุกผู้มาเยือน

5. Asia's Leading Beach Resort/Thailand's Leading Beach Resort/Thailand's Leading Golf Resort

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуนา ภูเก็ต ได้รับรางวัลผู้นำโรงแรมตากอากาศกีฬากอล์ฟในประเทศไทย (Thailand's Leading Golf Resort) รางวัลผู้นำโรงแรมตากอากาศริมทะเลในประเทศไทย (Thailand's Leading Beach Resort) และรางวัลผู้นำโรงแรมตากอากาศริมทะเลในภูมิภาคเอเชีย (Asia's Leading Beach Resort) จากงานการประกาศผลรางวัลการท่องเที่ยวโลกประจำปี 2556 ณ เมืองคูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

6. Travel Entrepreneur of the Year 2013 and The Best New Beach Resort Hotel in Asia

คุณชนินท์ โทณวนิก กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยวประจำปี 2556 (Travel Entrepreneur of the Year 2013) จากงานประกาศผลรางวัลการท่องเที่ยวของ TTG ครั้งที่ 24 ประจำปี 2556 (24th Annual TTG Travel Awards 2013) ซึ่งรางวัลนี้จะมอบให้แก่ผู้บริหารองค์กรที่มีความสามารถในการขยายศักยภาพขององค์กร มีความกล้าที่จะเสี่ยงในเชิงธุรกิจ มีการตั้งมาตรฐานที่มีประสิทธิภาพต่อองค์กร และมีความรับผิดชอบต่อบุคคลหรือองค์กรในขอบข่ายต่างๆ เช่น การจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคคลในองค์กร หรือการศึกษาเพื่อความยั่งยืนของบุคคลหรือสิ่งแวดล้อมทั้งในและนอกองค์กร

นอกจากนี้ ในงานเดียวกัน โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ยังได้รับรางวัลโรงแรมตากอากาศแห่งใหม่ที่ดีที่สุดในภูมิภาคเอเชีย (The Best New Beach Resort Hotel in Asia) อีกด้วย

7. World Luxury Diplomatic Hotel 2013

โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ได้รับรางวัล World Luxury Diplomatic Hotel 2013 (โรงแรมสำหรับการประชุมองค์กรนานาชาติและเชื่อมความสัมพันธ์ระดับประเทศยอดเยี่ยมของโลกประจำปี 2556) จากงาน World Luxury Hotel Awards 2013 โดยเป็นการเข้ารับรางวัล 5 ปีติดต่อกัน

➤ โครงสร้างรายได้

■ แยกตามสายผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยในระยะ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: พันบาท)

| ผลิตภัณฑ์/บริการ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม) | ปี 2554 | | ปี 2555 | | ปี 2556 | |
|--|--|--|---|--------------------------------------|---|---|---|--|
| | | | รายได้ | % | รายได้ | % | รายได้ | % |
| 1. รายได้จากธุรกิจโรงแรม | | | | | | | | |
| 1.1 รายได้ค่าห้องพัก | 1. บมจ. ดุสิตธานี 2. Philippine Hoteliers, Inc. 3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ 4. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ 5. DMS Property Investment Pvt. Ltd. | 100.00 88.00 86.79 99.99 47.72 | 668,551 481,997 184,543 625,364 - | 17.05 12.29 4.70 15.94 - | 747,939 540,510 210,798 688,399 180,195 | 15.75 11.38 4.44 14.50 3.79 | 814,009 509,703 240,717 777,892 421,008 | 15.96 9.99 4.72 15.25 8.26 |
| รวมรายได้ค่าห้องพัก | | | 1,960,455 | 49.98 | 2,367,841 | 49.86 | 2,763,329 | 54.18 |
| 1.2 รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม | 1. บมจ. ดุสิตธานี 2. Philippine Hoteliers, Inc. 3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ 4. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ 5. DMS Property Investment Pvt. Ltd. | 100.00 88.00 86.79 99.99 47.72 | 547,295 232,834 136,142 332,316 - | 13.95 5.94 3.47 8.47 - | 645,102 268,109 159,987 365,196 88,764 | 13.58 5.65 3.37 7.69 1.87 | 628,165 254,982 166,958 356,297 155,264 | 12.32 5.00 3.27 6.98 3.05 |
| รวมรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม | | | 1,248,587 | 31.83 | 1,527,158 | 32.16 | 1,561,666 | 30.62 |
| 1.3 รายได้อื่นๆ | 1. บมจ. ดุสิตธานี 2. Philippine Hoteliers, Inc. 3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 100.00 88.00 86.79 | 41,837 24,220 13,942 | 1.07 0.62 0.36 | 40,959 23,516 15,521 | 0.86 0.49 0.33 | 38,281 21,331 14,983 | 0.75 0.42 0.29 |

| ผลิตภัณฑ์/บริการ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม) | ปี 2554 | | ปี 2555 | | ปี 2556 | |
|---|---|------------------------------------|-----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
| | | | รายได้ | % | รายได้ | % | รายได้ | % |
| | 4. บ. เทวรักษ์ สปป | 99.99 | 21,785 | 0.55 | 22,096 | 0.47 | 22,953 | 0.45 |
| | 5. บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร | 99.99 | 2,515 | 0.06 | - | - | - | - |
| | 6. บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต | 49.99 | 93,708 | 2.39 | 96,833 | 2.04 | 111,237 | 2.18 |
| | 7. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | 99.99 | 27,573 | 0.70 | 28,167 | 0.59 | 25,250 | 0.50 |
| | 8. DMS Property Investment Pvt. Ltd. | 47.72 | - | - | 73,730 | 1.55 | 74,963 | 1.47 |
| รวมรายได้อื่น ๆ | | | 225,580 | 5.75 | 300,822 | 6.33 | 308,998 | 6.06 |
| รวมรายได้จากธุรกิจโรงแรม | | | 3,434,622 | 87.56 | 4,195,821 | 88.35 | 4,633,993 | 90.86 |
| 2. รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ | 1. บมจ. ดุสิตธานี | 100.00 | 10,294 | 0.26 | 11,354 | 0.24 | 8,575 | 0.17 |
| | 2. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ | 86.79 | 4,600 | 0.12 | 4,600 | 0.10 | 3,000 | 0.06 |
| | 3. บ. เทวรักษ์ สปป | 99.99 | 1,022 | 0.03 | - | - | - | - |
| | 4. บ. ดุสิต เวิลด์วายด์ | 99.99 | 1,236 | 0.03 | - | - | - | - |
| | 5. Dusit Overseas Company Limited | 99.99 | 45,602 | 1.16 | 45,081 | 0.95 | 53,013 | 1.04 |
| | 6. Dusit Fudu Management (Shanghai) Company Limited | 44.99 | - | - | - | - | 471 | 0.01 |
| รวมรายได้จากบริการรับจ้างบริหารโรงแรม | | | 62,754 | 1.60 | 61,035 | 1.29 | 65,059 | 1.28 |
| 3. รายได้จากธุรกิจอาคารให้เช่า รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | | | 57,791 | 1.47 | 61,621 | 1.30 | 66,511 | 1.30 |
| รวมรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ | | | 57,791 | 1.47 | 61,621 | 1.30 | 66,511 | 1.30 |
| 4. รายได้อื่น ๆ | 1. บมจ. ดุสิตธานี ** | 100.00 | 297,504 | 7.59 | 340,514 | 7.17 | 239,583 | 4.70 |
| | 2. Philippine Hoteliers, Inc. | 88.00 | 15,591 | 0.40 | 14,685 | 0.31 | 17,769 | 0.35 |
| | 3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ | 86.79 | 37,511 | 0.96 | 49,744 | 1.05 | 46,686 | 0.92 |

| ผลิตภัณฑ์/บริการ | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม) | ปี 2554 | | ปี 2555 | | ปี 2556 | |
|------------------|--|------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | | รายได้ | % | รายได้ | % | รายได้ | % |
| | 4. บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ | 99.99 | 256 | 0.01 | 58 | 0.00 | 601 | 0.01 |
| | 5. บ. เทวรักษ์ สปป | 99.99 | 949 | 0.02 | 482 | 0.01 | 574 | 0.01 |
| | 6. บ. ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร | 99.99 | 31 | 0.00 | 53 | 0.00 | - | - |
| | 7. บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต | 49.99 | 379 | 0.01 | 539 | 0.01 | 1,167 | 0.02 |
| | 8. บ. ดุสิต วิลด์วายด์ | 99.99 | 4,094 | 0.10 | 9,270 | 0.20 | 6,266 | 0.12 |
| | 9. Dusit Bird Hotels Private Limited | 50.00 | 91 | 0.00 | - | - | 296 | 0.01 |
| | 10. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | 99.99 | 10,994 | 0.28 | 13,656 | 0.29 | 15,421 | 0.30 |
| | 11. DMS Property Investment Pvt. Ltd. | 47.72 | - | - | 1,107 | 0.02 | 3,238 | 0.06 |
| | 12. Dusit Overseas Company Limited | 99.99 | - | - | - | - | 2,167 | 0.04 |
| | 13. บ. ดุสิต ไซน่า แคปปิตอล | 99.99 | - | - | - | - | 143 | 0.00 |
| | 14. Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Company Limited | 44.99 | - | - | - | - | 1,064 | 0.02 |
| รวมรายได้อื่น ๆ | | | 367,400 | 9.37 | 430,108 | 9.06 | 334,975 | 6.56 |
| รวมรายได้ทั้งหมด | | | 3,922,567 | 100.00 | 4,748,585 | 100.00 | 5,100,538 | 100.00 |

** สำหรับปี 2554, 2555 และ 2556 รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมในอัตราร้อยละ 30.02 จำนวน 111.81 ล้านบาท 106.93 ล้านบาท และ 88.57 ล้านบาทตามลำดับ และปี 2554 รวมกำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หอพักกรมบัญชีกลาง ที่เชียงใหม่และอุปกรณ์ โรงแรมอื่นๆ จำนวน 39.55 ล้านบาท ปี 2555 รวมกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 101.11 ล้านบาท

■ แยกตามโรงแรม

โครงสร้างรายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมในกลุ่มดุสิตธานี (ซึ่งเป็นรายได้รวมของแต่ละโรงแรม โดยไม่ได้รับรายได้รวมตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท) ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้อื่นๆ จากธุรกิจโรงแรม ในระยะ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

| โรงแรม | ดำเนินการโดย | % การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม) | ปี 2554 | | ปี 2555 | | ปี 2556 | |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
| | | | รายได้รวม | ร้อยละ | รายได้รวม | ร้อยละ | รายได้รวม | ร้อยละ |
| ดุสิตธานี กรุงเทพฯ | บมจ. ดุสิตธานี | 100.00 | 799,053 | 23.61 | 951,232 | 22.81 | 895,596 | 19.56 |
| ดุสิตธานี พัทยา | บมจ. ดุสิตธานี | 100.00 | 493,863 | 14.59 | 526,696 | 12.63 | 620,065 | 13.54 |
| ดุสิตธานี หัวหิน | บมจ. ดุสิตธานี | 100.00 | 295 | 0.01 | 824 | 0.02 | - | - |
| ดุสิตธานี มะนิลา | Philippine Hoteliers, Inc. | 88.00 | 754,643 | 22.30 | 847,302 | 20.31 | 803,785 | 17.56 |
| ดุสิตดุสิต เชียงใหม่ | บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 86.79 | 134 | 0 | - | - | - | - |
| รอยัลปรีนเซส หลานหลวง | บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 86.79 | 791 | 0.02 | - | - | - | - |
| รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ | บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 86.79 | 78,849 | 2.33 | 85,582 | 2.05 | 113,640 | 2.48 |
| ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ | บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 86.79 | 164,347 | 4.85 | 187,428 | 4.49 | 191,032 | 4.17 |
| ดุสิตปรีนเซส โคราช | บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 86.79 | 96,749 | 2.86 | 133,172 | 3.19 | 125,153 | 2.73 |
| ดุสิตธานี หัวหิน | บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | 99.99 | 354,479 | 10.47 | 378,804 | 9.08 | 428,720 | 9.36 |
| ดุสิตธานี ลาภานา ภูเก็ต | บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | 99.99 | 549,844 | 16.25 | 605,815 | 14.53 | 621,019 | 13.56 |
| ดุสิตดุสิต เชียงใหม่ | บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | 99.99 | 91,608 | 2.71 | 110,169 | 2.64 | 124,782 | 2.74 |
| ดุสิตธานี มัลดีฟส์ | DMS Property Investment Pvt. Ltd. | 47.72 | - | - | 344,162 | 8.25 | 654,474 | 14.30 |
| รายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมที่บริษัทในกลุ่มดุสิตธานีเป็นเจ้าของ | | | 3,384,655 | 100.00 | 4,171,186 | 100.00 | 4,578,266 | 100.00 |

➤ การประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

1. ธุรกิจโรงแรม

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจด้านโรงแรมและให้บริการอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมดังนี้
ภายใต้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

- โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว มีห้องพักจำนวน 517 ห้อง แบ่งเป็น Superior 232 ห้อง Deluxe 138 ห้อง Executive Suite 71 ห้อง Club Executive Suite 36 ห้อง Junior Suite (Thai Heritage Suite) 23 ห้อง Club King 12 ห้อง Dusit Two Bedroom Suite (Princess Suite) 2 ห้อง Rattanakosin Suite 2 ห้อง และ Majesty Suite 1 ห้อง นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกาย ชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวารันย์ สปา” Dusit Shop ร้านบูติกที่รวบรวมผลิตภัณฑ์และสินค้านานาชนิด รวมทั้งสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine ระหว่างโรงแรมและสนามบิน บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็ก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ เป็นต้น

ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นชาวต่างประเทศ มีทั้งนักท่องเที่ยว และนักธุรกิจ มีการจัดประชุมสัมมนาจากบริษัทในประเทศไทยและการจัดประชุมนานาชาติ ส่วนใหญ่ลูกค้านักท่องเที่ยวจะเดินทางมาในระหว่างเดือนตุลาคมถึงมีนาคม ของปีถัดไปซึ่งเป็นช่วง High Season ส่วนระหว่างเดือนเมษายนถึงสิงหาคม เป็นช่วง Low Season จะมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาน้อย

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยมีสัญญาเช่าในช่วงแรกเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2516 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2546 บริษัทได้รับสิทธิในการต่อสัญญาเช่าที่ดินได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าสำหรับช่วง 15 ปีแรก โดยสัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561

- โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 457 ห้อง แบ่งเป็น Deluxe 304 ห้อง Club Room 58 ห้อง Club Grand Room 42 ห้อง Family Suite 24 ห้อง One Bedroom Suite 15 ห้อง Cabana Room 9 ห้อง Dusit Suite 3 ห้อง Royal Princess Suite 2 ห้อง นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สนามเทนนิส สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวารันย์ สปา” Dusit Shop ร้านบูติกที่รวบรวมผลิตภัณฑ์และสินค้านานาชนิด รวมทั้งร้านค้าย่อยขายสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็ก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ เป็นต้น

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากบริษัท สิริพทยา จำกัด โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560 อนึ่ง ในเดือนมกราคม 2549 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นเวลาอีก 10 ปี โดยได้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมและทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ ซึ่งได้ทำการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดินจังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549 สัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่มีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

ภายใต้บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

- โรงแรมรอยัลปริ้นเซส เชียงใหม่ ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- โรงแรมดุสิตปริ้นเซส ศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บริเวณถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- โรงแรมดุสิตปริ้นเซส โคราช ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครราชสีมา เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 186 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง มีสปาในเครือโรงแรมดุสิตปริ้นเซส ภายใต้ชื่อ “น้ำสปร่า”

ภายใต้ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อประกอบกิจการโรงแรมเพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี โดยบริษัทดังกล่าวได้เข้าโรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานีที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold) ของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ และสิทธิการเช่า (Leasehold) ระยะเวลา 30 ปี ของโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน มาเพื่อดำเนินการ

ภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”)

วันที่ 21 ธันวาคม 2553 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ซึ่งมีขนาด 4,094 ล้านบาท โดยบริษัทได้ลงทุนในกองทุนรวมโดยถือหน่วยลงทุนร้อยละ 30.02 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ออกกิจการของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ และจัดสิทธิการเช่าโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้กับกองทุนรวม

- **โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต** ตั้งอยู่ที่อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต เป็นโรงแรมตกแต่งแบบไทยร่วมสมัยมีห้องพักจำนวน 226 ห้อง และวิลล่าส่วนตัวจำนวน 28 หลัง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โดยวิธีการประมูลจากบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) เป็นเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นมูลค่า 2,715 ล้านบาท และได้โอนกิจการดังกล่าวให้กองทุนรวมเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553

- **โรงแรมดุสิตดิปู เชียงใหม่** ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ มีห้องพักทั้งสิ้น 131 ห้อง ภายใต้บรรยากาศและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นไทย

- **โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน (สิทธิการเช่า)** ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 296 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม และแขกทั่วไป

ภายใต้ Philippine Hoteliers, Inc.

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ตั้งอยู่กลางกรุงมะนิลาในเขต Makati City มีห้องพักจำนวน 538 ห้อง แบ่งเป็น Deluxe 406 ห้อง Grand Room 62 ห้อง Club Room 44 ห้อง Corner Room 23 ห้อง Ambassador Suite 2 ห้อง Presidential Suite 1 ห้อง นอกจากนี้ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวารันย์ สปา” ร้านค้าย่อยขายสินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine ระหว่างโรงแรมและสนามบิน บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็กทารก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ บริการดูแลรถ (Valet Service) บริการทางการแพทย์ (Medical Clinic) เป็นต้น

ภายใต้ DMS Property Investment Private Limited

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ตั้งอยู่ที่เกาะ Mudhdhoo สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีวิลล่า จำนวน 94 วิลล่า แบ่งเป็น Beach Villa 36 หลัง Water Villa 29 หลัง Ocean Villa 20 หลัง Family Beach Villa 5 หลัง Ocean Pavilion 2 หลัง และ Beach Residence 2 หลัง นอกจากนี้ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์กีฬาทางน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวารันย์ สปา” ร้านค้าย่อยขายสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก บริการเครื่องบินน้ำ (Seaplane) ระหว่างสนามบินมาเล่และโรงแรม

2. ธุรกิจรับบริหารโรงแรม

โรงแรมและรีสอร์ทที่รับบริหาร มีดังนี้

1. “ดุสิตธานี” โรงแรมระดับ 5 ดาว ภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” ภายใต้การควบคุมมาตรฐานการให้บริการของบริษัท (Franchise) โดยสัญญา รับจ้างบริหารโรงแรมและการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ทั้งหมดอยู่ภายใต้ บมจ. ดุสิตธานี



ความสง่างามตามแบบประเพณีไทย มรดกอันสูงค่า และการบริการอันเลื่องชื่อในระดับสากล

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานี เป็นเครือโรงแรมสำหรับตลาดระดับสูงพร้อมด้วยบริการครบครัน ที่แสดงถึงประเพณีและความมั่งคั่งของวัฒนธรรมไทย

ดุสิตธานีเปรียบประดุจสัญลักษณ์อันน่าเชื่อถือของค่านิยมไทย ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่สุขสงบ มีกลิ่นอายและมีสีสัน ทุกๆ รายละเอียดล้วนสร้างสรรค์ขึ้นเพื่อยกระดับจิตวิญญาณ และสร้างความสุนทรีย์ ในการเข้าพักทุกครั้งและทุกช่วงเวลาผู้มาเยือนจะสัมผัสได้ถึงความอบอุ่น การให้เกียรติ และความทุ่มเทเอาใจใส่ ของพนักงานอย่างแท้จริง

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานี ตั้งอยู่ใกล้กับย่านใจกลางธุรกิจและสถานที่สำคัญต่างๆ ของจุดหมายปลายทางแต่ละแห่ง มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่เหนือระดับไว้ให้บริการอย่างพร้อมสรรพ สำหรับทุกโอกาส รวมทั้งงานฉลองพิเศษและกิจกรรมทางธุรกิจและงานสังคมที่สำคัญ

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานี มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ประเทศไทย*
- โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ประเทศไทย**
- โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร ประเทศอียิปต์
- โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ สาธารณรัฐมัลดีฟส์
- โรงแรมดุสิต ไอส์แลนด์รีสอร์ท เชียงราย ประเทศไทย

หมายเหตุ : * เป็นสิทธิการเช่าภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

** เป็นโรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานีที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตธานี กวม ประเทศสหรัฐอเมริกา
- โรงแรมดุสิตธานี หลิงฮุ่ย ไต้หวัน สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี เส้าซิง สาธารณรัฐประชาชนจีน

2. “ดุสิตดีทู” โรงแรมระดับ 5 ดาว นำเสนอไลฟ์สไตล์ที่เปี่ยมด้วยสีสัน เพื่อตอบสนองความต้องการและความปรารถนาของนักเดินทางรุ่นใหม่ในปัจจุบัน ด้วยการผสมผสานกันอย่างมีเอกลักษณ์โดดเด่นระหว่างการออกแบบที่ทันสมัย เทคโนโลยีแห่งอนาคต ความสะดวกสบาย และบริการอันไร้ที่ติ



สีสันแห่งความร่วมมือ เต็มไปด้วยความสนุกสนานและมีชีวิตชีวา

ดุสิตดีทู ตั้งอยู่ในทำเลสำคัญที่เป็นย่านธุรกิจการค้าและย่านบันเทิงหลัก ที่พักของดุสิตดีทูล้วนแต่เป็นจุดหมายอันพึงปรารถนา ที่ผู้มาเยือนจะได้สัมผัสกับประสบการณ์ที่ให้ความตื่นตาตื่นใจและความรื่นรมย์ ดุสิตดีทู คือสถานที่เพื่อการพบปะสังสรรค์ ภายใต้ความคลาสสิกแบบใหม่ในยุคสมัยปัจจุบัน เป็นสถานที่ที่มอบบรรยากาศแห่งความร่วมมือ ความหรูหราในสไตล์สบายๆ และมนต์สะกดที่เปี่ยมด้วยสีสัน

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตดีทู มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ ประเทศไทย*
- โรงแรมดุสิตดีทู บาราคูดำ พัทยา ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตดีทู ฟูคู บินฮู ฉางโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน

หมายเหตุ : * เป็นโรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตดีทูที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตดีทู เขาใหญ่ ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตดีทู ไนโรบี ประเทศเคนย่า
- โรงแรมดุสิตดีทู พาซาดีน่า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- โรงแรมดุสิตดีทู เออร์บานา กูร์กาว์ ประเทศอินเดีย

3. “ดุสิตปรีนเซส” โรงแรมระดับ 4 ดาว นำเสนอที่พักพร้อมบริการที่ครบครันสำหรับตลาดระดับกลาง ภายใต้บรรยากาศที่สะท้อนถึงเมืองหรือย่านที่เป็นทำเลที่ตั้งของโรงแรม แต่ละโรงแรมหรือรีสอร์ทล้วนมีเอกลักษณ์โดดเด่นเป็นของตนเองและมอบความหรูหราอย่างมีระดับ ผสานกับประโยชน์ใช้สอยที่มีประสิทธิภาพ ท่ามกลางกลิ่นอายของวัฒนธรรมและลักษณะเฉพาะตัวของท้องถิ่นที่แวดล้อม ดุสิตปรีนเซสพร้อมให้การต้อนรับที่อบอุ่นและเป็นกันเอง จึงเหมาะอย่างยิ่งสำหรับนักเดินทางที่เรียบง่าย



ความเป็นเลิศที่ครอบคลุมได้ในทำเลหลักที่แสนสะดวกสบาย เพื่อความลงตัวที่สุดในทุกการเดินทาง

ความรู้เกี่ยวกับท้องถิ่นที่เข้าไปดำเนินธุรกิจทำให้ดุสิตปรีนเซสสามารถมอบบริการได้อย่างเหนือระดับ ความสัมพันธ์อันยาวนานของดุสิตปรีนเซสที่มีในแต่ละท้องถิ่นช่วยยกระดับประสบการณ์ของผู้มาเยือน ในขณะที่สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ของดุสิตปรีนเซสพร้อมให้บริการและสร้างความผ่อนคลาย บรรยากาศอันทันสมัยและการบริการที่น่าประทับใจจึงเป็นคำตอบที่ลงตัวสำหรับทั้งนักธุรกิจและนักท่องเที่ยว

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตปรีนเซส ตั้งอยู่ในทำเลใจกลางเมืองท่าและเมืองหลักสำคัญต่างๆ รวมถึงแหล่งท่องเที่ยวตากอากาศ จึงเหมาะสำหรับนักเดินทางที่มองความสะดวกสบายจากทำเลที่ตั้ง และบริการอันเป็นเลิศ นอกจากนี้ดุสิตปรีนเซสยังมอบประสบการณ์ด้านการรับประทานอาหารที่มีคุณภาพ สิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นเพื่อการติดต่อธุรกิจและันทนาการ บริการที่มีประสิทธิภาพ และมีคุณค่าอย่างแท้จริง

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตปรีนเซส มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ ประเทศไทย
- โรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ ประเทศไทย
- โรงแรมปทุมวัน ปรีนเซส ประเทศไทย*
- โรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวง ประเทศไทย*

หมายเหตุ : * เป็นโรงแรมภายใต้แฟรนไชส์ ของ บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตปรีนเซสที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตปรีนเซส ไนยา การ์เด็นส์ มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์

4. “ดุสิตเดวาราณา” โรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ดุสิตเดวาราณาอบความมีชีวิตชีวาและโดดเด่น ด้วยรสนิยมชั้นเลิศสำหรับตลาดเฉพาะกลุ่มโดยนำมรดกทางวัฒนธรรมอันล้ำค่า ผสานกับการบริการที่เป็นเลิศ ซึ่งมีประวัติยาวนาน เพื่อส่งมอบประสบการณ์สุดพิเศษที่หรูหราและมีความเป็นส่วนตัว



สถานที่พิเศษเป็นส่วนตัวที่พร้อมด้วยความประณีตละเอียดอ่อนสำหรับนักเดินทางที่มีความพิถีพิถัน

ดุสิตเดวาราณาสะท้อนถึงความหรูหราและรสนิยมชั้นเยี่ยม ในการมอบประสบการณ์ชั้นเลิศ ด้วยการดูแลปรนนิบัติอย่างมีระดับและมีศิลปะ อีกทั้งมีความทันสมัย และงดงามตลอดกาล ด้วยความเป็นส่วนตัว และการบริการที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว เอาใจใส่ และสมบูรณ์แบบไร้ที่ติ ดุสิตเดวาราณาจึงเหมาะสำหรับการหลีกเลี่ยงจากโลกอันสับสนวุ่นวาย เพื่อมาเติมเต็มความสดชื่นและฟื้นฟูพลังใจให้แจ่มใส

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเดวาราณา พัฒนาขึ้นในทำเลชั้นนำต่างๆ และเป็นที่พักที่มีเอกลักษณ์โดดเด่น ซึ่งเพิ่มคุณค่าให้จุดหมายปลายทางแต่ละแห่ง เป็นสถานที่ส่วนตัวที่มีความเงียบสงบ และพร้อมด้วยความสมบูรณ์แบบ คุณสมบัติเหล่านี้ล้วนแต่เป็นความปรารถนาของกลุ่มนักธุรกิจและนักเดินทางชั้นสูงทั่วโลกในปัจจุบัน

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเดวาราณา มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตเดวาราณา นิวเดลี ประเทศอินเดีย

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเดวาราณาที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตเดวาราณา เป่าอิง ไห่หนาน สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตเดวาราณา เตือนฉือ เลก กุหนิง สาธารณรัฐประชาชนจีน

5. “ดุสิตเรสซิเดนซ์” บริการห้องชุดพักอาศัยระยะยาว พร้อมบริการในมาตรฐานโรงแรมระดับ 5 ดาว โดยกลุ่มลูกค้าของเครื่องหมายการค้านี้คือ ผู้ที่สรรหาที่พักอาศัยระยะยาวอันได้แก่ นักธุรกิจ นักท่องเที่ยวระยะยาว และชาวต่างชาติ ผู้พำนักในประเทศนั้นๆ

การออกแบบ และการบริการจะเน้นถึงการสร้างบรรยากาศความอบอุ่นให้เปรียบเสมือนบ้านพักอาศัยที่มีสิ่งอำนวยความสะดวก และการบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้พักอาศัยอย่างแท้จริง

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเรสซิเดนซ์ มีดังนี้

- เฟิร์ลโคสต์ พรีเมียร์ โฮเทล อพาร์ทเมนต์ คูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- อพาร์ทเมนต์ (Unfurnished) ณ โรงแรมดุสิตธานี คูไบ คูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ดุสิตเรสซิเดนซ์ คูไบมารีน่า* คูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

หมายเหตุ : * เป็นโรงแรมภายใต้แฟรนไชส์ ของ บมจ.ดุสิตธานี

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเรสซิเดนซ์ที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- ดุสิตเรสซิเดนซ์ แอนด์ สวีท โดฮา ประเทศกาตาร์

3. ธุรกิจให้เช่าสำนักงาน

บมจ. คุณิตธานี ดำเนินธุรกิจอาคารพาณิชย์ให้เช่าเป็นสำนักงาน โดยอาคารตั้งอยู่บนพื้นที่ซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ติดกับอาคารของโรงแรมคุณิตธานี กรุงเทพฯ เป็นอาคารสำนักงานขนาด 11 ชั้น ผู้เช่าเป็นบริษัทต่างๆ ทั้งจากประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีพื้นที่ภายในอาคารทั้งหมด 13,245.54 ตารางเมตร และพื้นที่ชั้นใต้ดิน 336 ตารางเมตร

4. ธุรกิจอื่นๆ

4.1 สถานบริการด้านสุขภาพ (สปา)

ธุรกิจสปา อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เทวารัณย์ สปา จำกัด ดำเนินกิจการด้านสปาเพื่อสุขภาพ เปิดดำเนินการในประเทศไทย 4 แห่ง ต่างประเทศ 2 แห่งดังนี้

ธุรกิจสปาในประเทศ จำนวน 4 แห่ง

1. โรงแรมคุณิตธานี กรุงเทพฯ
2. โรงแรมคุณิตธานี พัทยา
3. โรงแรมคุณิตธานี หัวหิน
4. โรงแรมคุณิตธานี เชียงใหม่

ธุรกิจสปาในต่างประเทศ จำนวน 2 แห่ง

1. โรงแรมคุณิตธานี มะนิลา
2. โรงแรมคุณิตธานี มัลดีฟส์

ผลิตภัณฑ์เทวารัณย์สปา มุ่งเน้นการกลับคืนสู่ธรรมชาติ เทวารัณย์ สปาจึงได้คัดสรรน้ำมันไพรและน้ำมันหอมระเหยหลากหลายชนิดมาผสมผสานให้เป็นผลิตภัณฑ์นวดผิวในรูปแบบเฉพาะของเทวารัณย์ เช่น น้ำมันนวด แชมพู สบู่ เจลอาบน้ำและครีมบำรุงผิว โดยเน้นความบริสุทธิ์ของธรรมชาติ ปราศจากสารพิษและสารเคมีสังเคราะห์ เช่น สารกันเสีย ซิลิโคน และ SLS เป็นต้น จึงมีความอ่อนโยน และไม่ทำให้แพ้หรือระคายเคือง

นอกจากนี้ ยังได้เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของพืชสมุนไพรที่ปลูกแบบออร์แกนิกตั้งแต่ร้อยละ 70 - 95 ขึ้นไป โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือการไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ขั้นตอนการเพาะปลูก รวมถึงกระบวนการผลิตทั้งหมด

เทวารัณย์ สปา ยังได้เลือกใช้เวชสำอางที่มีชื่อเสียงระดับโลกจากประเทศฝรั่งเศสอย่าง Algotherrm มาเป็นส่วนสำคัญในการดูแลผิวหน้า ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นหนึ่งในผู้นำด้านเวชสำอางที่มีส่วนผสมหลักจากท้องทะเล มาตั้งแต่ปี 2505 และได้รับรางวัลผลิตภัณฑ์สปายอดเยี่ยมจากนิตยสาร AsiaSpa ในปี 2552

สำหรับการบริการ เทวารัณย์ สปา มีพนักงานนวดที่มีประสบการณ์และความชำนาญคอยให้บริการทรีตเมนต์ที่มีให้เลือกหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการนวดแบบต่างๆ เช่น นวดแบบเทวารัณย์ ซึ่งเป็นการนวดที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของเทวารัณย์ นวดแบบสวีดิช นวดแบบอายุรเวท การนวดแบบผสมผสานทั้งแบบตะวันตกและแบบตะวันออก รวมไปถึง ทรีตเมนต์เพื่อการดูแลสุขภาพผิว เช่น ทรีตเมนต์เพื่อการทำมาสะอาผิวหน้าอย่างล้ำลึก การอบไอน้ำด้วยสมุนไพรไทย เมนูขัดผิว นอกจากนี้ยังมีชุดผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ที่ออกแบบมาเพื่อสร้างความรู้สึกร่วมคลายให้แก่มารใช้บริการอย่างสูงสุด

4.2 ธุรกิจด้านการศึกษา

เพื่อให้ทรัพยากรบุคคลมีการพัฒนาและเติบโตอย่างมั่นคง และเป็นการเตรียมบุคลากรที่มีคุณภาพสำหรับรองรับการขยายตัวของโรงแรมกลุ่มดุสิตธานีและอุตสาหกรรมโรงแรมและการบริการทั่วโลก บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดตั้งฝ่ายการศึกษาขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจด้านการศึกษาและการฝึกอบรมไปยังจังหวัดต่างๆ ในประเทศไทย และต่างประเทศที่มีโรงแรมดุสิตธานีตั้งอยู่ ทั้งนี้เพื่อเป็นการผลิตแรงงานที่มีคุณภาพเข้าทำงานในโรงแรมโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมในกลุ่มดุสิต ปัจจุบันธุรกิจด้านการศึกษาของกลุ่มได้รับการยอมรับและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2557 ฝ่ายศึกษามีแผนงานที่จะเปิดสถานศึกษาในระดับอาชีวะ เพื่อให้รองรับงานบริการในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและโรงแรมที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้สนใจหรือผู้ที่ทำงานอยู่แล้วได้มีวุฒิปริญญาเพื่อการประกอบอาชีพและมีความก้าวหน้าในหน้าที่

ธุรกิจด้านการศึกษาประกอบด้วย

(1) วิทยาลัยดุสิตธานี

วิทยาลัยดุสิตธานี มีรากฐานมาจากโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี ที่ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2536 ด้วยปณิธานของท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะอู๋ ซึ่งในขณะนั้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในวิชาชีพด้านอุตสาหกรรมบริการอันเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว โดยเปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรภาคภาษาอังกฤษ จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรประกาศนียบัตรด้านการปฏิบัติการโรงแรม (Diploma in Hotel Operations) และหลักสูตรประกาศนียบัตรด้านศิลปะการประกอบอาหาร (Professional Chef Diploma)

นับตั้งแต่เปิดดำเนินการสอนเป็นต้นมา โรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานีได้มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการและการจัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติด้วยความทุ่มเทและความมุ่งมั่นในการพัฒนาการศึกษาด้านการโรงแรมและการท่องเที่ยวจนเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยทั่วไป โรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานีจึงได้พัฒนาหลักสูตรด้านอุตสาหกรรมบริการในระดับปริญญาตรีเพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม โดยได้รับอนุมัติจากทบวงมหาวิทยาลัยให้จัดตั้งเป็นสถาบันอุดมศึกษาชื่อ “วิทยาลัยดุสิตธานี” เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2539

ปัจจุบันวิทยาลัยดุสิตธานี ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ให้เปิดสอนหลักสูตรระดับปริญญาตรี และปริญญาโท ดังนี้

หลักสูตรระดับปริญญาตรี จำนวน 5 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร
3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยว
4. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสปา
5. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการไมซ์และอีเวนท์

หลักสูตรระดับปริญญาตรี (หลักสูตรนานาชาติ) จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ได้รับการรับรองจากโรงเรียนการโรงแรมโลซาน สวิตเซอร์แลนด์
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาศิลปการประกอบอาหารและการจัดการภัตตาคาร (หลักสูตรปริญญาความร่วมมือระหว่างสถาบัน เลอ กอร์ดอง เบลอ และวิทยาลัยดุสิตธานี)

หลักสูตรระดับปริญญาตรี (เทียบโอนประสบการณ์) จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปการประกอบอาหาร

หลักสูตรระดับปริญญาโท จำนวน 1 สาขาวิชา ได้แก่

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการโรงแรมและภัตตาคาร

นอกจากนี้ วิทยาลัยดุสิตธานี ยังได้เปิดสอนหลักสูตรฝึกอบรมและให้บริการวิชาการแก่ผู้สนใจในอุตสาหกรรมบริการหลายหลักสูตร เช่น หลักสูตรอุตสาหกรรมระยะสั้น 3 เดือน (Hospitality Access Program) หลักสูตรการประกอบอาหารไทยมืออาชีพ หลักสูตรเบเกอรี่และกาแฟสำหรับการเปิดร้านเบื้องต้น หลักสูตร Mini-MBA in Hospitality Management และหลักสูตร Executive Program in Hotel Management เป็นต้น

จากการที่วิทยาลัยดุสิตธานี ได้มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการและผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสู่สังคม จึงได้รับอนุญาตให้เป็นสถานที่ทดสอบฝีมือคนหางาน เพื่อไปทำงานในต่างประเทศ จากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน ใน 5 สาขาวิชาชีพ ได้แก่ พนักงานประกอบอาหาร พนักงานผสมเครื่องดื่ม พนักงานบริการอาหารและเครื่องดื่ม พนักงานต้อนรับส่วนหน้า และพนักงานทำความสะอาด

ในปี 2552-2553 วิทยาลัยดุสิตธานีได้รับคัดเลือกจากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา ให้จัดทำหลักสูตรระดับประกาศนียบัตร เพื่อพัฒนาสมรรถนะขั้นพื้นฐานของบุคลากรที่ประกอบวิชาชีพท่องเที่ยวของภูมิภาคอาเซียน ในกลุ่มสาขาวิชาชีพการให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม การจัดการงานส่วนหน้า และงานแม่บ้าน

ด้วยประสบการณ์จากการบริหารจัดการการศึกษาในด้านของอุตสาหกรรมบริการให้ประสบความสำเร็จมากกว่าทศวรรษ วิทยาลัยดุสิตธานีจึงได้ขยายโอกาสทางการศึกษาสู่ภูมิภาคอื่น ด้วยการจัดตั้งวิทยาลัยดุสิตธานี ศูนย์การศึกษาเมืองพัทยาขึ้น ณ ถนนสุขุมวิท เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี ในเดือน มิถุนายน 2554 โดยเปิดหลักสูตรการเรียนการสอนในระดับปริญญาตรีหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต จำนวน 3 สาขาวิชา ได้แก่ 1. สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท 2. สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปการประกอบอาหาร 3. สาขาวิชาการจัดการไมซ์และอีเวนต์ รวมถึงการเปิดหลักสูตรระยะสั้นเพื่อให้บริการวิชาการแก่ผู้สนใจในอุตสาหกรรมบริการอีกด้วย

ด้านความร่วมมือกับสถาบันในต่างประเทศ วิทยาลัยดุสิตธานีมีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นสากล ด้วยการลงนามทำความร่วมมือด้านต่างๆกับสถาบันชั้นนำในต่างประเทศ อาทิ

- ASO COLLEGE GROUP, JAPAN – โครงการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมและภาษาญี่ปุ่น ณ เมืองฟูกูโอกะ และการเปิดสอนภาษาญี่ปุ่นที่วิทยาลัยดุสิตธานี

- ECOLE HÔTELIÈRE DE LAUSANNE, SWITZERLAND – รับรองหลักสูตรปริญญาตรี (หลักสูตรนานาชาติ) บริหารธุรกิจบัณฑิตสาขาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
- LE CORDON BLEU, FRANCE – หลักสูตรปริญญาตรีร่วม (หลักสูตรนานาชาติ) บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาศิลปการประกอบอาหารและการจัดการภัตตาคารระหว่างวิทยาลัยดุสิตธานีและสถาบัน เลอ กอร์ดอง เบลอ
- LYCEUM OF THE PHILIPPINES UNIVERSITY (MANILA, CAVITE, BATANGAS AND LAGUNA) – วิทยาลัยดุสิตธานีดำรงฐานะที่ปรึกษาทางด้านการศึกษา ควบคุมดูแลคุณภาพการเรียนการสอนและพัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐาน จนประสบความสำเร็จ มีผู้เข้าศึกษาปัจจุบันรวมแล้ว 19,000 คน
- THE HONG KONG POLYTECHNIC UNIVERSITY, HONG KONG – ร่วมมือกันเปิดหลักสูตรระยะสั้นสำหรับผู้บริหารด้านการโรงแรม
- TSUJI CULINARY INSTITUTE, JAPAN – ร่วมมือกันเปิดสอนหลักสูตรการประกอบอาหาร ญี่ปุ่นสำหรับบุคคลทั่วไป และบรรจุเป็นวิชาเลือกสำหรับนักศึกษาหลักสูตรปริญญาตรี
- GAMBERO ROSSO, ITALY – เปิดสอนหลักสูตรการประกอบอาหารอิตาลีเรียนสำหรับบุคคลทั่วไป และบรรจุเป็นวิชาเลือกสำหรับนักศึกษาหลักสูตรปริญญาตรี
- UNIVERSITY COLLEGE BIRMINGHAM, ENGLAND – โครงการเปิดสอนหลักสูตรปริญญาโทร่วม (หลักสูตรนานาชาติ) ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมบริการ
- BALI INTERNATIONAL TRAINING AND DEVELOPMENT CENTRE, INDONESIA – วิทยาลัยดุสิตธานีให้คำปรึกษาในการบริหารสถาบันการศึกษาด้านอุตสาหกรรมบริการ
- HOSEO TECHNICAL COLLEGE, KOREA – โครงการส่งนักศึกษาเกาหลีมาอบรมด้านการประกอบอาหารไทยและการบริหารจัดการสปาในประเทศไทย

กว่า 20 ปีของความสำเร็จ วิทยาลัยดุสิตธานีได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในสถาบันการศึกษา ด้านอุตสาหกรรมบริการชั้นนำที่ได้รับมาตรฐานระดับสากล ด้วยหลักสูตรการเรียนที่มีคุณภาพ ผนวกกับคณาจารย์ที่มีความรู้และประสบการณ์ตรงสาขา และกิจกรรมเสริมทักษะต่างๆ ทำให้วิทยาลัยดุสิตธานีสามารถผลิตบัณฑิตที่เต็มเปี่ยมไปด้วยความรู้ความสามารถในทักษะทั้งทางด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการ มีความคิดสร้างสรรค์ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันวิทยาลัยดุสิตธานีมีนักศึกษาทั้งสิ้นกว่า 3,200 คน และผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถสู่สังคมไปแล้วกว่า 3,000 คน

วิทยาลัยดุสิตธานีตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ บนเนื้อที่ 12 ไร่ ประกอบด้วยอาคารเรียน 2 อาคาร มีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 14,083 ตารางเมตร โดยมีห้องเรียน ห้องฝึกปฏิบัติ ห้องสาธิต และห้องครัวที่ทันสมัยและอุปกรณ์การเรียนการสอนครบครัน

(2) โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต (บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด)

บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) กับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้บริษัทร่วมทุนนี้ได้จัดตั้ง โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ขึ้น และเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนกรกฎาคม ปี 2551 โดยมีหลักสูตร และการเรียนการสอนที่ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ

ปัจจุบันโรงเรียนมีนักเรียนและผู้สนใจทั่วไปเข้าศึกษาประมาณ 1,200-1,500 คน ต่อปี ในหลักสูตร การประกอบอาหารคาวและขนมอบแบบฝรั่งเศส (หลักสูตรคลาสสิก ไซเคิล – Classic Cycle Programme) ซึ่งถือได้ว่าเป็นหลักสูตรหลักที่สำคัญของโรงเรียน ปี 2553 โรงเรียนเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนา หลักสูตรอาหารไทยเพื่อส่งเสริมและเผยแพร่อาหารไทยสู่ต่างประเทศ จึงเปิดหลักสูตรวิชาการครัวไทย (Professional Thai Cuisine Programme - 540 ชั่วโมง) ขึ้น นอกจากนี้ หลักสูตรการทำขนมปัง (The Art of Bakery - 240 ชั่วโมง) ที่เปิดรับสมัครในปีเดียวกันนั้น ได้รับความสนใจและการตอบรับจากทั้งนักเรียนไทย และชาวต่างชาติเป็นอย่างดี และเมื่อเมษายน 2556 โรงเรียนได้เปิดหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ (Wine Studies Course - 45 ชั่วโมง) เพื่อตอบสนองการขยายตัวของภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งพัฒนาบุคลากร ที่เกี่ยวข้องกับการบริการและผู้สนใจทั่วไปให้ได้รับความรู้และมีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการผลิตไวน์ การคัดเลือก การเก็บรักษา และการจัดเสิร์ฟไวน์ ซึ่งได้รับความนิยมจากนักเรียนและผู้ประกอบการ ทำให้มีนักเรียนเต็มจำนวนทุกภาคเรียน อีกทั้งยังได้รับความร่วมมือจากบริษัท ห้างร้าน และผู้นำเข้าไวน์ ทั้งในและต่างประเทศเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ โรงเรียนมีการนำเสนอหลักสูตรระยะสั้น การฝึกภาคปฏิบัติต่างๆ ให้กับผู้สนใจทั่วไป บริษัท และองค์กรต่างๆ รวมทั้งผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับอาหารต่างๆ สำหรับงานกิจกรรมไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมการส่งเสริมการขาย กิจกรรมตอบแทนลูกค้า และกิจกรรมพิเศษอื่นๆ ทำให้โรงเรียนสอนการ ประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้แก่ นักเรียนและศิษย์เก่าของโรงเรียนอีกด้วย

ในปี 2557 โรงเรียนจะเปิดหลักสูตรสำหรับเด็ก (Les Petit Cordon Bleus) สำหรับช่วงปิดภาคเรียน ทั้งโรงเรียนสามัญศึกษา โรงเรียนเอกชน และโรงเรียนนานาชาติ ซึ่งคาดว่าจะได้รับความสนใจเป็นอย่างดี จากเด็กๆ ที่มีความชอบด้านการทำอาหารและความใฝ่ฝันที่อยากเป็นเชฟ นอกจากนี้ โรงเรียนยังวางแผน ที่จะพัฒนาและนำเสนอหลักสูตรระยะสั้นที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ รวมทั้งเทคนิคด้านการทำอาหาร แนวใหม่ๆ อีกด้วย

เลอ กอร์ดอง เบลอ เป็นสถาบันที่สอนการประกอบอาหารแบบฝรั่งเศสที่ได้รับการยอมรับทั่วโลก เปิดดำเนินการสอนมานานกว่า 118 ปี ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมดมากกว่า 40 โรงเรียน ใน 20 ประเทศทั่วโลก อีกทั้งยังได้รับรางวัลอีกมากมาย และโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ถูกจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 3 โรงเรียนสอนการประกอบอาหารที่ดีที่สุดในเอเชีย จากการประชุมสุดยอดของโลกทางด้านอาหาร ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 ณ ประเทศสิงคโปร์ นอกจากนี้ หนังสือ “ส้มตำ” (Cookbook: **Somtum A Meeting of Tastes, Flavours & Cultures**) ยังได้รับรางวัลชนะเลิศตำราอาหารที่ดีที่สุดประเภทอาหารเอเชีย จากการเข้าร่วมประกวดตำราอาหารนานาชาติ (International Gourmand Book Awards) ซึ่งเป็นการประกวดตำราอาหารที่มีชื่อเสียงมากที่สุด ณ เมืองปารีส ประเทศฝรั่งเศส เมื่อปี 2555

โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต มีความภาคภูมิใจที่ได้มีโอกาสสนับสนุนงานมูลนิธิโครงการหลวง “เลอ ทัวร์ เดอ อ่างาง” ณ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่โรงเรียนเข้าร่วมมาโดยตลอดทุกปี ซึ่งเหล่าบรรดาเชฟและผู้ช่วยเชฟต่างพากันเดินทางสู่ยอดดอยเพื่อเตรียมอาหารทั้งมือเช้า กลางวัน และเย็น สำหรับผู้ร่วมเดินทางระดับ VIP ของโครงการตลอด 2 คืน 3 วัน

ในปี 2556 โรงเรียนได้รับความสำเร็จจากผลดำเนินการที่สูงกว่าทุกๆ ปีที่ผ่านมา และมุ่งมั่นที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้นักเรียนต่างชาติเดินทางเข้ามาเรียนได้เพิ่มมากขึ้นในอนาคต

รายละเอียดหลักสูตรที่เปิดสอน

- หลักสูตรคลาสสิก ไซเคิล (Classic Cycle) เป็นหลักสูตรประกาศนียบัตร เปิดรับสมัครทั้งแบบหลักสูตรวันธรรมดา (Weekday Class) และหลักสูตรวันเสาร์ (Saturday Class)
 - หลักสูตรการประกอบอาหารคาว (Diplôme de Cuisine)
 - หลักสูตรการประกอบขนมอบ (Diplôme de Pâtisserie)
 - หลักสูตรการประกอบอาหารคาวและขนมอบ (Grand Diplôme)
- หลักสูตรวิชาการครัวไทย (The Professional Thai Cuisine Programme)
- หลักสูตรการทำขนมปัง (The Art of Bakery)
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ (Wine Studies Course)
- หลักสูตรระยะสั้นต่างๆ (Culinary Discovery Programme (Short Courses))

โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ตั้งอยู่ที่ อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 เลขที่ 946 ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ มีพื้นที่โดยประมาณ 2,000 ตารางเมตร โรงเรียนได้รับการออกแบบเป็นอย่างดีและมีเครื่องมือเครื่องใช้ในการเรียนการสอนที่ทันสมัย โดยแบ่งเป็นห้องครัวประกอบอาหารคาว ห้องครัวประกอบอาหารหวาน ห้องครัวเอนกประสงค์ ห้องครัวประกอบอาหารนานาชาติ ห้องสาธิตประกอบอาหาร ห้องเรียนสำหรับหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ ห้องเรียนทำกาแฟ และห้องสมุด เป็นต้น

➤ การตลาดและการแข่งขัน

การบริหารจัดการรายได้

1. ให้การสนับสนุนแบบลงพื้นที่สำหรับโรงแรมเปิดใหม่ในการวางระบบ กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารจัดการรายได้ที่เหมาะสมกับพื้นที่นั้นๆ
2. บริหารจัดการรายได้ในส่วนการจัดเลี้ยงให้มีความเหมาะสมกับพื้นที่การใช้งาน
3. ฝึกอบรมพนักงานในเรื่องการกำหนดราคาโดยประเมินจากตัวชี้วัดด้านคุณค่า เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดราคาห้องพักแบบ Dusit Best Available Rates ที่เหมาะสม
4. ให้การสนับสนุนแบบลงพื้นที่เพื่อช่วยวางระบบ กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารจัดการรายได้ที่เหมาะสมกับพื้นที่ สำหรับโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้ว
5. ตรวจสอบการกำหนดฐานข้อมูลในระบบของฝ่ายขายและฝ่ายจัดเลี้ยงของทุกโรงแรมให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และพัฒนากลยุทธ์ได้ดียิ่งขึ้น

E-Business

1. ดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องในเว็บไซต์ www.dusit.com ให้มีความสอดคล้องกับเว็บไซต์รูปแบบใหม่
2. จัดทำเว็บไซต์ E-Learning สำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารรายได้
3. พัฒนาเว็บไซต์ในส่วนการจองห้องพักให้สามารถใช้งานได้หลายภาษา
4. ปรับปรุงระบบการจองห้องพักผ่านเว็บไซต์และจดหมายยืนยันการจองห้องพักให้สอดคล้องกับรูปแบบใหม่ของเว็บไซต์ www.dusit.com
5. จัดทำเว็บไซต์ภายนอกที่มีรูปแบบเหมือนกับเว็บไซต์ใหม่ เพื่อใช้ในกรณีที่ไม่สามารถเชื่อมต่อกับ Server ได้ ซึ่งจะช่วยให้การโฆษณาหรือเชื่อมหน้าเว็บไซต์ไปยังภายนอกมีความยืดหยุ่นและลดต้นทุนจากการใช้บริการบุคคลที่ 3 ได้

ฝ่ายขายระดับนานาชาติ

1. รักษาและขยายฐานลูกค้าที่มีอยู่เดิมให้ครอบคลุมทุกกลุ่มโดยการจัดตั้งและพัฒนาสำนักงานฝ่ายขายส่วนภูมิภาค (RSO)
2. ขยายกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ เพื่อเพิ่มจำนวนการเข้าพัก
3. ผลักดันการเป็นพันธมิตรกับสายการบิน สถาบันการเงินและผู้ค้าส่งรายใหญ่ เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มจำนวนการเข้าพักและส่งเสริมให้แบรนด์คู่คิดเป็นที่รู้จักในทุกภูมิภาค
4. ค้นหาตลาดและโอกาสใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง



การทำการตลาดเพื่อส่งเสริมความภักดีในแบรนด์

1. เป้าหมายหลักของปี 2557 คือการสร้างแบรนด์สำหรับโรงแรมระดับกลาง และวางตำแหน่งของแบรนด์ (Brand Positioning) ที่มีอยู่แล้วให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นทั้งในภาษาอังกฤษและภาษาจีน รวมถึงมีการสื่อสารเรื่องแบรนด์อย่างจริงจังกับโรงแรม พนักงาน คู่ค้า และลูกค้า
2. การโฆษณาสำหรับปี 2557 จะส่งเสริมการสร้างรายได้และสร้างการรับรู้ในแบรนด์ นอกจากนี้ จะมีการทำโฆษณาสำหรับโรงแรมเปิดใหม่ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมการสร้างการรับรู้ในแบรนด์อีกด้วย
3. เป้าหมายการสร้างความภักดีในแบรนด์ของปี 2557 คือเพิ่มประสิทธิภาพของระบบฐานข้อมูลและพัฒนาโปรแกรมทางการตลาดให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น รวมถึงการขับเคลื่อนโปรแกรมดุสิตไวน์ แอนด์ไดน์ไปสู่ระดับโรงแรมอื่นๆ ในเครือ และเพิ่มปริมาณการใช้สิทธิตามโปรแกรมดุสิตโกลด์ใหม่ ภายใต้ Preferred Hotel Group (PHG) และเพิ่มกิจกรรมส่งเสริมโปรแกรมดุสิตสตาร์ซึ่งเป็นโปรแกรมสะสมคะแนนสำหรับสมาชิกผู้จองที่พักให้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจในประเทศไทย สถานทูต และองค์กรรัฐต่างๆ เพื่อนำมาแลกกับของรางวัลหลากหลายประเภท นอกจากนี้ ยังได้วางแผนเกี่ยวกับโปรแกรมการสร้างความภักดีและการฝึกอบรมสำหรับตัวแทนการท่องเที่ยว (Dusit Travel Agent Academy) และผู้จัดงานประชุม (Meeting Planners) ซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินแผน
4. ปี 2557 มุ่งเน้นการขยายเครือข่ายการเป็นพันธมิตร ได้แก่ การเป็นพันธมิตรโดยตรงกับสายการบิน และสถาบันการเงินในตลาดเป้าหมาย ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขยายเครือข่ายของดุสิตที่คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างมากในปี 2557

สื่อใหม่และการติดต่อสื่อสาร

1. สร้างความสัมพันธ์ที่เข้มแข็งกับสื่อในตลาดหลักๆ เช่น ไทย ตะวันออกกลาง สหราชอาณาจักร รัสเซีย และญี่ปุ่น
2. ขยายการใช้สื่อออนไลน์ และสร้างโอกาสสูงสุดในการเพิ่มรายได้ โดยเน้นการสื่อสารระหว่างผู้ประกอบการกับผู้บริโภค

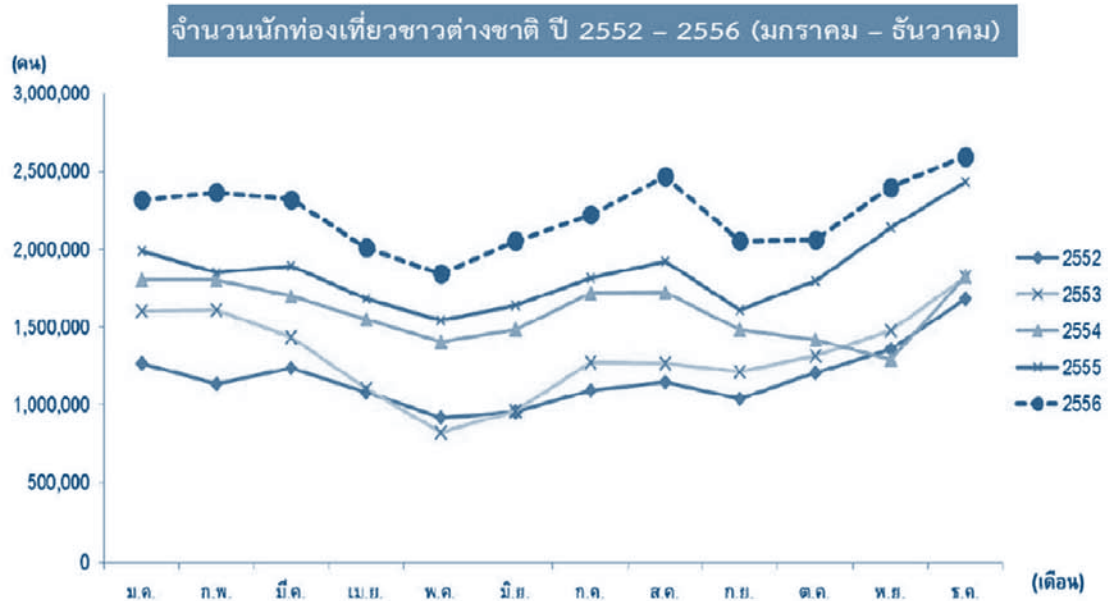
ปริมาณการให้บริการห้องพักและอัตราการเข้าพักแต่ละโรงแรม มีดังนี้

| โรงแรม | บริษัทผู้ประกอบธุรกิจ | จำนวน ห้องพัก | อัตราการเข้าพัก (%) | | | |
|--------------------------|---|------------------|---------------------|-------|-------|-------|
| | | | 2553 | 2554 | 2555 | 2556 |
| ดุสิตธานี กรุงเทพฯ | บมจ. ดุสิตธานี | 517 | 53.37 | 62.82 | 64.42 | 66.43 |
| ดุสิตธานี พัทยา | บมจ. ดุสิตธานี | 457 | 58.34 | 61.05 | 65.18 | 74.87 |
| ดุสิตธานี มะนิลา | Philippine Hoteliers, Inc. | 538 | 78.14 | 76.40 | 75.29 | 70.35 |
| ดุสิตธานี มัลดีฟส์ | DMS Property Investment Private Limited | 94 | - | - | 35.30 | 60.03 |
| รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ | บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 198 | 46.95 | 58.34 | 63.66 | 83.72 |
| ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ | บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 198 | 68.93 | 63.30 | 71.17 | 73.35 |
| ดุสิตปรีนเซส โคราช | บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 186 | 51.87 | 62.59 | 71.19 | 72.65 |
| ดุสิตธานี หัวหิน | บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | 296 | 56.47 | 64.23 | 66.90 | 68.24 |
| ดุสิตดีทู เชียงใหม่ | บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | 131 | 37.43 | 54.53 | 63.79 | 71.73 |
| ดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต | บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | 254 | 60.03 | 75.08 | 81.21 | 75.79 |

ปี 2556 โรงแรมส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นจากปี 2555 เป็นผลจากการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมในประเทศและนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติที่เดินทางมาประเทศไทย ในปี 2556 ขยายตัวร้อยละ 19.60 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นจากปี 2555 กว่าร้อยละ 20 สำหรับโรงแรมในต่างประเทศ 2 โรงแรม ได้แก่ ดุสิตธานี มัลดีฟส์ ที่เปิดดำเนินการแบบเต็มปีเป็นปีแรก ทำให้มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นจากปี 2555 กว่าร้อยละ 24 และดุสิตธานี มะนิลา มีอัตราการเข้าพักลดลงจากปี 2555 ประมาณร้อยละ 5

สภาพการแข่งขัน

นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางมาประเทศไทยในปี 2556 มีจำนวน 26,735,583 คน ขยายตัวร้อยละ 19.60 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของนักท่องเที่ยวโดยเฉพาะในช่วง มกราคม - กันยายน ที่ขยายตัวถึงร้อยละ 23 ทั้งนี้ นักท่องเที่ยวจีนเป็นตลาดที่มีการขยายตัวสูงสุกร้อยละ 93



ที่มา : สำนักงานตรวจคนเข้าเมืองและกรมการท่องเที่ยว

สรุปจำนวนและรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ มกราคม - ธันวาคม 2555 และ 2556
จำแนกตามสัญชาติ

| สัญชาติ | จำนวนนักท่องเที่ยว | | | รายได้จากการท่องเที่ยว (ล้านบาท) | | |
|---------------------|--------------------|------------|------------|----------------------------------|------------|------------|
| | ปี 2556 | ปี 2555 | % Δ | ปี 2556 | ปี 2555 | % Δ |
| เอเชียตะวันออก | 16,078,963 | 12,525,214 | +28.37 | 512,478.17 | 387,573.78 | +32.23 |
| ยุโรป | 6,307,503 | 5,650,222 | +11.63 | 414,875.74 | 363,707.57 | +14.07 |
| อเมริกา | 1,170,642 | 1,083,433 | +8.05 | 78,753.09 | 71,397.38 | +10.30 |
| เอเชียใต้ | 1,346,462 | 1,286,861 | +4.63 | 49,664.96 | 47,075.91 | +5.50 |
| โอเชียเนีย | 1,040,420 | 1,046,755 | -0.61 | 70,201.44 | 70,154.50 | +0.07 |
| เอเชียตะวันออกเฉียง | 627,435 | 605,477 | +3.63 | 36,494.19 | 34,920.91 | +4.51 |
| แอฟริกา | 164,158 | 155,941 | +5.27 | 9,183.83 | 9,098.31 | +0.94 |
| รวม | 26,735,583 | 22,353,903 | +19.60 | 1,171,651.42 | 983,928.36 | +19.08 |

ที่มา : สำนักงานตรวจคนเข้าเมืองและกรมการท่องเที่ยว

- ปี 2556 นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาจากเอเชียตะวันออกและมีอัตราการเติบโตเป็นอันดับหนึ่งคือ จีน โดยเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 68.83 ด้วยยอดผู้มาเยือนกว่า 4.7 ล้านคน
 - นักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้ามาเป็นอันดับหนึ่งจากเอเชียใต้ คือ อินเดีย โดยมียอดผู้เดินทางเข้ามามากกว่า 1 ล้านคน หรือมีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.61
 - รัสเซียเป็นตลาดอันดับหนึ่งจากยุโรป ด้วยยอดผู้มาเยือนกว่า 1.7 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.93
- นักท่องเที่ยวเดือนธันวาคม ขยายตัวต่ำที่สุดในรอบปีซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์การเมืองภายในประเทศที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้ที่นิยมท่องเที่ยวในกรุงเทพ เช่น ส่องกงที่ลดลงถึงร้อยละ 26.76 ขณะที่จีนเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.69 ไต้หวันเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.31 และญี่ปุ่นเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.20

การแข่งขัน

• ปัจจัยภายใน

โรงแรมแต่ละแห่งได้กำหนดกลุ่มการแข่งขันกันระหว่างโรงแรมที่อยู่ในประเภท และระดับเดียวกันและมีทำเลใกล้เคียงกัน เพื่อที่จะได้ทำการวัดผลการดำเนินการในด้านอัตรารายได้ค่าห้องพักเฉลี่ยต่อจำนวนห้องพักที่มีอยู่ในโรงแรมทั้งหมด (RevPAR) การเข้าถึงตลาดและราคาโดยเฉลี่ย

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของแต่ละโรงแรม คือการถูกจัดลำดับตามกลุ่มการแข่งขัน (Ranking) ภายใต้วัดผลสามตัวข้างต้นโดยเทียบเป็นจำนวนเปอร์เซ็นต์ที่เปลี่ยนแปลงในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งต้องมีการติดตามผลแบบรายวันและรายเดือนเพื่อรายงานต่อสำนักงานส่วนกลาง วิธีการดังกล่าวทำให้การติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละโรงแรมเป็นไปอย่างโปร่งใสและชัดเจน และผลการดำเนินการนี้ได้ถูกรายงานไปยัง STR Global เช่นกัน (STR Global คือหน่วยงานที่รายงานสถิติในธุรกิจโรงแรมทั่วโลก เป็นสถาบันได้รับความเชื่อถือในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวอย่างกว้างขวาง)

• ปัจจัยภายนอก

การมีห้องพักเกินความต้องการในประเทศไทยส่งผลกระทบต่อเขตกรุงเทพฯ เป็นอย่างมาก ยิ่งไปกว่านั้น โรงแรมที่เปิดใหม่มีการตกแต่งพร้อมการออกแบบและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัยและมีราคาไม่สูง

สถานที่ท่องเที่ยวใหม่ๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งประเทศเวียดนามและพม่า ยังคงได้รับความสนใจอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มนักท่องเที่ยวอิสระ (FIT) ซึ่งในท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของการท่องเที่ยวไทย อย่างไรก็ตาม ราคาห้องพักเฉลี่ยต่อคืนที่สูงในสิงคโปร์และฮ่องกงจะถือเป็นโอกาสสำหรับตลาดการประชุมสัมมนา (MICE) ในประเทศไทย

➤ การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจโรงแรมและการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้องใช้บุคลากรเป็นหลักในการประกอบธุรกิจ นอกเหนือไปจากการจัดสถานที่และจัดหาอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่แขกผู้มาใช้บริการ

สำหรับโรงแรมในประเทศ บุคลากรส่วนใหญ่เป็นแรงงานภายในประเทศที่ได้รับการฝึกอบรมด้านการให้บริการต่างๆ เป็นอย่างดี มีบางตำแหน่งเท่านั้นที่บริษัทจำเป็นต้องว่าจ้างผู้ชำนาญการชาวต่างประเทศ ส่วนโรงแรมในต่างประเทศ จะใช้บุคลากรในพื้นที่เป็นหลักเพื่อตอบสนองและรู้ถึงความต้องการของแขกในประเทศนั้นๆ แต่ยังคงมาตรฐานการบริการและเอกลักษณ์ของความเป็นไทย

นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่จะพัฒนานักศึกษาของวิทยาลัยดุสิตธานีที่เรียนจบแล้วเข้ามาทำงานให้กับโรงแรมในกลุ่มดุสิตอีกด้วย

➤ การควบคุมโดยหน่วยงานของรัฐ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

ด้านสุขอนามัย ทางบริษัทปฏิบัติตามข้อบัญญัติสำนักงานกรุงเทพมหานคร หรือ เทศบาลท้องถิ่น นอกจากนี้ โรงแรมในส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมโครงการใบไม้เขียว ของมูลนิธิใบไม้สีเขียวซึ่งจัดตั้งโดยคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยว (“ค.ส.ส.ท.”) ประกอบด้วยองค์กรที่มีวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาธุรกิจการท่องเที่ยวและการโรงแรม องค์กรที่กล่าวถึงนั้นคือ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สมาคมโรงแรมไทย โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติประจำภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก สำนักงานการจัดการด้านการใช้ไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการประปานครหลวง ซึ่งโครงการใบไม้เขียวมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของธุรกิจการท่องเที่ยวและการโรงแรม โดยจะวัดระดับมาตรฐานโดยพิจารณาถึงเรื่องสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานของโรงแรมเทียบกับ ISO 14000

ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม และไม่มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่มีค่าใช้จ่ายเพื่อรักษามาตรฐานในด้านต่างๆ ตลอดจนการรักษาสิ่งแวดล้อมของโรงแรมให้อยู่ในสภาพที่ดี ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติ

ปัจจัยความเสี่ยง

ธุรกิจโรงแรม เป็นธุรกิจที่ต้องเผชิญต่อปัจจัยความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ มากมายในการประกอบธุรกิจ ทั้งความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจของบริษัทเอง และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกซึ่งอยู่เหนือการควบคุมของบริษัท ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ และมีผลทำให้บริษัทไม่สามารถบรรลุ เป้าหมายในการดำเนินงานได้

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากความเสี่ยงที่ได้กล่าวถึงในเอกสารฉบับนี้แล้ว ยังมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นโดยที่บริษัทยังไม่ทราบหรือระบุได้ในขณะนี้ หรือ เป็นความเสี่ยงที่บริษัท มีความเห็นในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบต่อผลประกอบการหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท แต่อาจมีความสำคัญต่อไปในอนาคตได้ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ตามที่เห็นสมควรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบด้วย

➤ ความเสี่ยงหลักต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน

◆ ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม

ปี 2556 บริษัทยังคงอยู่ในช่วงของการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศตามแผนระยะยาว ของบริษัท ทั้งนี้เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่ จากภายในประเทศ บริษัทจึงเพิ่มขอบข่ายการดำเนินธุรกิจรับบริหารโรงแรมออกไปยังตลาดต่างประเทศ มากขึ้น ทั้งนี้เพื่อขยายตลาดให้กับเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยเน้นไปที่ภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ภูมิภาคเอเชียตะวันออก เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน ภูมิภาคเอเชียใต้ เช่น ประเทศอินเดีย รวมไปถึงทวีปยุโรป และแอฟริกา เนื่องจากตลาดเหล่านี้มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีกำลังซื้อสูง และยังเป็นตลาดที่ยังมีศักยภาพในการเติบโตได้อีกมาก อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงพิจารณาบริหารโรงแรม ภายในประเทศอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นทำเลที่มีศักยภาพสูงเป็นหลัก

ในปี 2555 และ ปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 1.29 และร้อยละ 1.28 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมมีอายุสัญญาอยู่ระหว่าง 2-15 ปี บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากโรงแรมที่บริษัทและบริษัทย่อยบริหารจะบอกเลิก สัญญาก่อนกำหนด หรือไม่ต่อสัญญาหลังจากหมดอายุสัญญา ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้โดยรวมของบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดทำสัญญาจ้างบริหารที่มีเงื่อนไขรัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิด ความเสียหายจากการที่คู่สัญญายกเลิกสัญญาจ้างบริหารก่อนกำหนด

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการรองรับนโยบายการขยายธุรกิจ บริษัทได้มีการทบทวนและวางแผนกลยุทธ์ รวมทั้งยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการทั้งด้านการตลาด ด้านการปฏิบัติการ ด้านบุคลากร ด้านการเงิน และ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน พัฒนาศักยภาพในการแข่งขัน กับโรงแรมคู่แข่ง และเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับเครื่องหมายการค้าให้เป็นที่รู้จักในตลาดโลก

◆ ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่

นอกเหนือจากการขยายการรับจ้างบริหาร โรงแรม บริษัทและบริษัทย่อยยังมีนโยบายที่จะขยายการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่มีผลตอบแทนดี เพื่อเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เติบโตยิ่งขึ้น ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการศึกษาการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยได้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนควบคู่กันไป เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท อย่างไรก็ตาม แม้จะมีการพิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว ในการลงทุนดังกล่าวบริษัทยังมีความเสี่ยง เช่น การยอมรับจากลูกค้า รายได้ที่ไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลงของค่าก่อสร้าง และกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้พยายามสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ รวมทั้งว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเอกชนที่มีชื่อเสียงและความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านให้เข้ามาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) ก่อนที่จะนำผลการศึกษา มาประกอบการตัดสินใจลงทุนในแต่ละโครงการโดยคณะกรรมการบริหารผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการลงทุนต่างๆ ให้ผลตอบแทนอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถเพิ่มมูลค่าโดยรวมให้กับบริษัทและบริษัทย่อย

◆ ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการโครงการปรับปรุงภาพลักษณ์และพัฒนาโรงแรม

สำหรับธุรกิจโรงแรม การปรับปรุงอาคาร รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโรงแรม (Renovation) มีความจำเป็นอย่างมาก บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมในเครือของบริษัทและบริษัทย่อย อยู่เป็นระยะๆ และมีการวางแผนการปรับปรุงครั้งใหญ่ (Major Renovation) ทุก 5-7 ปี ทั้งนี้เพื่อรักษาระดับมาตรฐานของโรงแรมให้อยู่ระดับ 5 ดาว และ 4 ดาว รวมทั้งเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพของโรงแรมให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจระดับเดียวกันได้

บางครั้งการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมบางแห่งไม่สามารถดำเนินการได้ตามแบบ เนื่องจากข้อจำกัดของโครงสร้างเดิม ทำให้ต้องมีการปิดปรับปรุงเป็นบางส่วนๆ ในขณะที่ยังมีการเปิดให้บริการลูกค้า จึงอาจเกิดอุปสรรคต่อการทำงานและทำให้งานแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบทางด้านลบต่อการให้บริการและชื่อเสียงของโรงแรม นอกจากนี้การที่ไม่สามารถควบคุมงบประมาณการปรับปรุงให้เป็นไปตามที่กำหนดได้ยังเป็นปัจจัยเสี่ยงอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น และมีผลทำให้กำไรและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยลดลงในที่สุด อย่างไรก็ตาม หลังจากทั้งบริษัทและบริษัทย่อยได้วางระบบและแผนการดำเนินงานอย่างเป็นมาตรฐานสำหรับงานการปรับปรุงโรงแรม ทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถลดปัญหาและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากงานปรับปรุงโรงแรมได้มาก รวมทั้งได้ผลงานที่มีคุณภาพและอยู่ภายใต้งบประมาณ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้งบประมาณลงทุนเพื่อปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมไปกว่า 156 ล้านบาท รวมทั้งยังคงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงระบบป้องกันไฟและระบบรักษาความปลอดภัยในอาคาร รวมไปถึงงานปรับปรุงระบบไฟฟ้าและน้ำประปาที่มีความจำเป็นต่อการให้บริการลูกค้า ส่วนโครงการปรับปรุงตกแต่งภายในและภายนอกอาคาร งานปรับภูมิทัศน์โดยรอบอาคาร สามารถดำเนินการแล้วเสร็จได้ตามกำหนด ทั้งนี้ ในการพิจารณาโครงการปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรมแต่ละแห่งนั้น บริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมของโครงการ ภาวะตลาด และมูลค่าของผลตอบแทนที่จะได้รับควบคู่กันไป

◆ ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือและความมั่นคงทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินจำนวน 1,092 ล้านบาท เป็นวงเงินกู้ของบริษัท Philippine Hoteliers, Inc. จำนวน 510 ล้านเปโซ เพื่อใช้ปรับปรุงโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา กำหนดชำระคืนตั้งแต่ กุมภาพันธ์ 2552 ถึง กุมภาพันธ์ 2558 และเป็นเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในโครงการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ วงเงิน 41.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กำหนดชำระคืนตั้งแต่ กันยายน 2556 ถึง มิถุนายน 2561

ในสัญญาเงินกู้ระยะยาวสกุลเปโซ และสกุลเหรียญสหรัฐ นอกเหนือจากการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาแล้ว ตลอดอายุสัญญาการกู้เงินบริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 ต่อ 1 และ 1.75 ต่อ 1 ตามลำดับ ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวในสัญญาได้ เจ้าหนี้มีสิทธิระงับการให้กู้ยืมเงินและถือว่าเงินกู้ทั้งหมดถึงกำหนดชำระทันที ซึ่งจะมีผลต่อสภาพคล่องและฐานะการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทสามารถชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ข้างต้นตรงตามกำหนด รวมทั้งดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.79 ต่อ 1 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

◆ ความเสี่ยงในด้านการแข่งขันและการเพิ่มขึ้นของกลุ่มแข่ง

ธุรกิจโรงแรมในทำเลที่มีศักยภาพหลายแห่งมีการแข่งขันสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทต้องแข่งขันกับโรงแรมทั้งในระดับนานาชาติ ระดับประเทศ รวมไปถึงระดับท้องถิ่น โดยเฉพาะคู่แข่งที่เป็นกลุ่มโรงแรม ที่มีเครือข่ายในต่างประเทศ (International Chain Hotels) ซึ่งมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า นอกจากคู่แข่งที่เป็นโรงแรมแล้ว เซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ (Serviced Apartments) หรือแม้กระทั่งโรงพยาบาลเอกชนหลายๆ แห่งได้ทำการเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการโดยจัดสรรห้องจำนวนหนึ่งไว้สำหรับบริการผู้ที่ต้องการพักระยะสั้น ก็ถือได้ว่าเป็นคู่แข่งของธุรกิจโรงแรมเช่นกัน

ดังนั้น การเข้ามาของกลุ่มในแต่ละประเภทและในแต่ละทำเลพื้นที่ โดยเฉพาะหัวเมืองใหญ่ ทำให้จำนวนอุปทานธุรกิจห้องพักเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่อุปสงค์หรือความต้องการของตลาดอาจชะลอตัวจากปัจจัยต่างๆ อันมีผลทำให้การแข่งขันช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดของผู้ประกอบการเพิ่มมากขึ้น และจะส่งผลกระทบต่อรายได้และผลประกอบการในที่สุด

นอกเหนือจากธุรกิจห้องพัก การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารก็สูงเช่นกัน ปัจจุบันมีภัตตาคารและร้านอาหารทั้งที่ตั้งอยู่ในโรงแรมและไม่อยู่ในโรงแรมเกิดขึ้นจำนวนมาก โดยนำเสนอความหลากหลายของประเภทอาหาร ระดับการบริการ ราคา และบรรยากาศที่แตกต่างกัน ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านการแข่งขันดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านบริการอย่างสม่ำเสมอซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญของธุรกิจ การปรับปรุงภาพลักษณ์โรงแรมให้มีความทันสมัย สวยงาม และสามารถอำนวยความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดโดยเน้นจุดแข็งของโรงแรมและร้านอาหารภายในโรงแรม (Unique Selling Points) และพัฒนาความได้เปรียบเชิงการแข่งขันทางธุรกิจ (Competitive Advantage) เพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังมีมาตรการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

◆ ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ

ในปี 2556 แม้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศค่อนข้างชะลอตัว โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนที่ชะลอตัวกว่าที่คาดไว้ แต่สำหรับภาวะอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว มีการขยายตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากเกือบทุกภูมิภาคของโลก โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากจีนและรัสเซีย เช่นเดียวกับจำนวนเที่ยวบินมายังประเทศไทยที่เพิ่มขึ้น และยังมีการเปิดเส้นทางบินตรงไปยังจังหวัดท่องเที่ยวหลักในแต่ละภูมิภาคเพิ่มขึ้นอีกด้วย อย่างไรก็ตาม ช่วงครึ่งหลังของปี 2556 เริ่มมีสัญญาณความไม่สงบทางการเมือง และทวีความรุนแรงขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้าย ต่อเนื่องจนถึงต้นปี 2557 ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขตกรุงเทพมหานคร

อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยได้ตระหนักถึงความเสี่ยงข้อนี้ดี และพยายามปรับกลยุทธ์ทางการตลาด รวมทั้งหาแนวทางการกระจายความเสี่ยงโดยการแสวงหาแหล่งรายได้จากภูมิภาคอื่นๆ เพื่อไม่ให้ธุรกิจกระจุกตัวอยู่ในประเทศหรือเพียงภูมิภาคเดียวเท่านั้น รวมทั้งได้เตรียมวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) พร้อมด้วยมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด

◆ ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

การเกิดภัยธรรมชาติ เช่น พายุ อุทกภัย และแผ่นดินไหว ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจโรงแรม และการท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ภัยธรรมชาติที่เกิดทวีความรุนแรงมากขึ้น และหากที่จะคาดการณ์ล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาทำประกันกับบริษัทประกันภัยที่มีความมั่นคง และมีชื่อเสียง โดยจัดทำประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เพิ่มเงื่อนไขความคุ้มครองให้มีความครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงความเสียหายเมื่อธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) เพื่อชดเชยรายได้ที่ต้องเสียไปให้เพียงพอ นอกจากนี้ยังจัดทำประกันคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดกับลูกค้าหรือบุคคลที่ 3 (Third Party Liability) โดยปัจจุบันจัดทำเป็นกรมธรรม์ร่วมกันสำหรับโรงแรมในเครือทั่วโลก (Global Liability Insurance) ทั้งนี้ บริษัทได้มีการพิจารณาบทวนเงื่อนไขและวงเงินประกันให้มีความเหมาะสมทุกปี รวมทั้งได้มีการจัดตั้ง คณะกรรมการเพื่อพิจารณาการจัดทำประกัน (Insurance Committee) เพื่อพิจารณาประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำประกัน ในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้รับค่าชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างพอเพียงจากบริษัทประกันภัยจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่ทำความเสียหายต่อทรัพย์สิน และทำให้การดำเนินงานของโรงแรมต้องหยุดชะงัก

นอกจากนี้ บริษัทได้มีมาตรการลดความเสี่ยงด้วยการวางแผนและซักรื้อซ่อมแซมฉุกเฉิน โดยออกเป็นนโยบายเพื่อถือปฏิบัติสำหรับโรงแรมต่างๆ ในเครือด้วย

◆ ความเสี่ยงจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจการเงินโลก

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกในช่วงปี 2556 ยังคงชะลอตัวหรือเติบโตเพียงเล็กน้อยโดยมีสัญญาณการฟื้นตัวอย่างช้าๆ โดยเฉพาะเศรษฐกิจของประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรปที่เริ่มจะหลุดพ้นจากภาวะเศรษฐกิจถดถอยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ในขณะที่ตัวบ่งชี้ทางเศรษฐกิจแสดงให้เห็นถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกาอย่างต่อเนื่อง อาทิ ดัชนีราคาอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น และอัตราการว่างงานที่ลดลง แต่ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกายังคงมาตรการขยายปริมาณเงิน (Quantitative Easing) เนื่องจากสถานการณ์ด้านการคลังยังคงเปราะบาง อย่างไรก็ดีตามเศรษฐกิจของภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะจีน อินเดีย และกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมใหม่ เช่น เกาหลีใต้ ใต้หวัน สิงคโปร์ และฮ่องกง ยังมีการขยายตัวที่แข็งแกร่งและถูกมองว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนเศรษฐกิจโลกให้ฟื้นตัวต่อไป

◆ ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินกับสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นเงิน 1,940 ล้านบาท และอาจจะต้องมีการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรม และการลงทุนในโครงการใหม่ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทได้

ในส่วนของการจัดหาแหล่งเงินทุน บริษัทได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการออกหุ้นกู้เพื่อรองรับไว้แล้วเป็นวงเงินจำนวน 5,000 ล้านบาท โดยในการออกหุ้นกู้ บริษัทสามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ไว้ในกำหนดระยะเวลาของหุ้นกู้ ซึ่งจะสามารถลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้

อย่างไรก็ตามบริษัทควบคุมความเสี่ยงโดยกำหนดเป็นนโยบายให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1 ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยจ่าย และภาระการคืนเงินต้นมากเกินไป

◆ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากโรงแรมในต่างประเทศ เช่นที่ ฟิลิปปินส์ และ สาธารณรัฐมาเลเซีย รวมถึงโรงแรมที่รับบริหารที่อยู่ในต่างประเทศ ซึ่งตามสัญญาการบริหารและการตลาดที่บริษัทได้ทำขึ้นนั้นระบุให้การรับค่าบริหารเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเพียงสกุลเดียว แต่การทำสัญญาขายห้องและการรับชำระเงินค่าห้องพักและค่าแพ็คเกจในบางกรณี อาจกำหนดให้ชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศอื่นอีก เช่น ปอนด์ อังกฤษ เยน ยูโร ฯลฯ นอกจากนี้ยังมีการขายผ่านทางเว็บไซต์ (Website) ซึ่งบริษัทจะกำหนดราคาห้องพักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลต่างประเทศ จะมีผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากรายได้ที่ลดลงเมื่อมีการแลกเปลี่ยนสกุลเงินกลับมาเป็นเงินบาท

อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันผลกระทบดังกล่าวยังมีไม่มากเนื่องจากรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินสกุลบาท บริษัทจึงยังมิได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ หากบริษัทพิจารณาเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนมาก หรือมีแนวโน้มที่อาจจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ในส่วนของการระงับเงินกู้สกุลต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนนั้น เนื่องจากแหล่งรายได้ที่จะนำมาชำระคืนเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกัน จึงไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าว

➤ ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

◆ ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครึ่งล่าสุด วันที่ 19 มีนาคม 2556 กลุ่มท่านผู้หญิงชนิดดี ปิยะอูย และผู้เกี่ยวข้อง ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 42,439,833 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.93 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้เป็นไปได้ที่มติของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีผลต่อมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้ยึดหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารจัดการอยู่เสมอ

◆ ความเสี่ยงจากการที่หุ้นมีการหมุนเวียนเปลี่ยนมือ (free float) น้อย ส่งผลให้สภาพคล่องในการซื้อขายน้อย

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครึ่งล่าสุด วันที่ 19 มีนาคม 2556 หุ้นของบริษัทส่วนใหญ่จำนวน 70,298,610 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 82.70 ถือโดยผู้ถือหุ้นสามัญที่เป็น Strategic Shareholders จำนวน 26 ราย และเป็นการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (Non-Strategic Shareholders) จำนวน 1,410 ราย รวม 14,214,369 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.72 จึงอาจทำให้มีหุ้นของบริษัท ที่หมุนเวียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ (free float) ค่อนข้างน้อย และมีการซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองไม่มากนัก ซึ่งผู้ถือหุ้นอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถซื้อขายหุ้นของบริษัทได้ทันทีในราคาที่ต้องการ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

| ที่ | รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย) | % การ ถือหุ้น | ประเภท ธุรกิจ | ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท) | หุ้น | | | ที่ตั้งสำนักงาน |
|-----|---|---------------------|------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|--------------|-----------------------|--|
| | | | | | ประเภท | จำนวน(หุ้น) | มูลค่าหุ้นละ (บาท) | |
| 1 | บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล) | 99.99 | ลงทุนใน บริษัทอื่น | 800 | สามัญ | 80,000,000 | 10 | 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545 |
| 2 | Philippine Hoteliers, Inc. ถือหุ้นโดย บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ หมายเหตุ * ไม่รวมหุ้น บุริมสิทธิ์ซื้อคืน | 88.01 | โรงแรม และ รับจ้าง บริหาร | Peso 365 mn.* | สามัญ | 3,648,701 * | Peso 100 | 3 rd Flr., Dusit Thani Manila Ayala Center, 1223 Makati City, Philippines Tel. (632) 867-3333 Fax. (632) 867-3888 |
| 3 | บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ถือหุ้นโดย - บมจ. ดุสิตธานี - บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ | 2.75 84.05 | โรงแรม | 825 | สามัญ | 82,500,000 | 10 | 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545 |
| 4 | บ. ดุสิต เวิลด์วายด์ | 99.99 | รับจ้าง บริหาร | 50 | สามัญ | 5,000,000 | 10 | 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 3 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3630 |
| 5 | Dusit Overseas Co., Ltd. ถือหุ้นโดย บ. ดุสิต เวิลด์วายด์ | 100.00 | รับจ้าง บริหาร | HKD 33,000 | สามัญ | 33,000 | HKD 1 | Suite 3001-022,30/F, Great Eagle Center, 23 Harbour Road, Hong Kong |
| 6 | บ. เทวารักษ์ สปป | 99.99 | สถาน บริการ ด้าน สุขภาพ | 8 | สามัญ | 800,000 | 10 | 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 9 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2235-1655 |
| 7 | บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต | 49.99 | สอนการ ประกอบ อาหาร | 40 | สามัญ บุริมสิทธิ์ | 399,999 1 | 100 100 | 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2237-8877 โทรสาร +66 (0) 2237-8878 |

| ที่ | รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย) | % การ ถือหุ้น | ประเภท ธุรกิจ | ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท) | หุ้น | | | ที่ตั้งสำนักงาน |
|-----|---|---------------------|------------------------------|--------------------------------------|----------------|-------------|-----------------------|--|
| | | | | | ประเภท | จำนวน(หุ้น) | มูลค่าหุ้นละ (บาท) | |
| 8 | Dusit Bird Hotels Private Limited | 50.00 | รับจ้าง บริหาร | Rs. 28.6 mn. | สามัญ | 2,860,000 | Rs. 10 | E-9, Connaught House, Connaught Place, New Delhi – 110001, Delhi, INDIA |
| 9 | บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | 99.99 | ประกอบ กิจการ โรงแรม | 4 | สามัญ | 400,000 | 10 | 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545 |
| 10 | กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าดุสิตธานี | 30.02 | กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ | 4,094 | หน่วย ลงทุน | 409.40 | 10 | 195 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 32 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2686-6100 โทรสาร +66 (0) 2670-0430 |
| 11 | DMS Property Investment Private Limited ถือหุ้นโดย บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 55.00 | ประกอบ กิจการ โรงแรม | USD 38.5 mn. | สามัญ | 38,500,000 | USD 1 | Level 2, Orchid Maage', Ameer Ahmed Magu, Male', Maldives |
| 12 | Dusit USA Management Inc. | 100.00 | รับจ้าง บริหาร | USD 40,000 | สามัญ | 40,000 | USD 1 | 2711 Centerville Road, Suite 400, in the City of Wilmington, Country of New Castle, 19808, State of Delaware, U.S.A. |
| 13 | บ. ดุสิต ไซน่า แอปปีคอล | 99.99 | ลงทุนใน บริษัทอื่น | 40.8 | สามัญ | 6,800,000 | 6 | 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545 |
| 14 | Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.* ถือหุ้นโดย บ. ดุสิต ไซน่า แอปปีคอล หมายเหตุ * เป็นบริษัทจำกัด ภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ซึ่งทุนจดทะเบียน ไม่มีการกำหนดเป็นหุ้น | 45.00 | รับจ้าง บริหาร | RMB 18 mn. | - | - | - | 305A at 2nd – 3rd Floors, Tower One, No. 1287 Shang Cheng Road, Pudong New District, Shanghai, People's Republic of China |
| 15 | Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. | 25.01 | ประกอบ กิจการ โรงแรม | SGD 1 mn. | สามัญ | 10,000 | SGD 100 | 11 Laguna Golf Green, Laguna National Golf & Country Club, Singapore 488047 |

ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งหลังสุด วันที่ 19 มีนาคม 2556 ดังนี้

| ผู้ถือหุ้น | จำนวนหุ้น | สัดส่วน (%) |
|--|-------------------|--------------|
| 1. กลุ่มท่านผู้หญิงชนัตถ์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง | 42,439,833 | 49.93 |
| 2. บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด | 9,920,500 | 11.67 |
| 3. PIONEER INETWORK LIMITED | 8,765,072 | 10.31 |
| 4. กลุ่มนายวิจิต ชินวงศ์วรกุล และผู้เกี่ยวข้อง | 4,718,800 | 5.55 |
| 5. กลุ่มนายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง | 4,383,939 | 5.16 |
| 6. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) | 2,188,243 | 2.57 |
| 7. BARCLAYS BANK PLC, HONG KONG | 1,950,000 | 2.29 |
| 8. MR. WANG KONG-WEI | 1,451,600 | 1.71 |
| 9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด | 736,534 | 0.87 |
| 10. บริษัท พรอสเพกต์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 550,000 | 0.65 |
| รวม | 77,104,521 | 90.71 |
| ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น | 7,895,479 | 9.29 |

| | | |
|---|-------------------|----------|
| ทุนจดทะเบียนรวม | 850,000,000 | บาท |
| มูลค่าหุ้น | 10 | บาท/หุ้น |
| จำนวนหุ้นสามัญ | 85,000,000 | หุ้น |
| หัก หุ้นสามัญซื้อคืน โดย บ. คุณิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ | (471,500) | หุ้น |
| รวมจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | <u>84,528,500</u> | หุ้น |

หมายเหตุ 1. กลุ่มท่านผู้หญิงชนัตถ์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย บ.ชนัตถ์และ ลูก กลุ่มนายชนินท์ โทณวมิก กลุ่มนางสินี เขียรประสิทธิ์ และกลุ่มนางสุนงค์ สาสิริรัฐวิภาค

2. บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรม ผู้ถือหุ้นหลัก คือ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

3. PIONEER INETWORK LIMITED เป็น Investment Holding ผู้ถือหุ้นหลัก คือ (1) Pioneer Industries (Holdings) Limited ถือหุ้นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทั้งนี้ Pioneer Global Group Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ถือหุ้นใน Pioneer Industries (Holdings) Limited ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

(2) Add Return Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทั้งนี้ Mrs. Rossana Wang Gaw ถือหุ้นใน Add Return Company Limited ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

4. กลุ่มนายวิจิต ชินวงศ์วรกุล และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล

5. กลุ่มนายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย นางสาวศิริ รมะรูป

ข้อมูลการกระจายการถือครองหุ้น (Free Float)

ณ วันที่ 19 มีนาคม 2556 วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2556 บริษัทมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยร้อยละ 16.72

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

➤ **นโยบายของบริษัท** บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินกำไรสุทธิต่อหุ้น และไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในงบการเงินรวม ทั้งนี้ จะต้องพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและกำไรสะสมจากงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยว่า มีความสามารถที่จะจ่ายได้โดยไม่ผิดข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด นอกจากนี้ วันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2554 มีมติเปลี่ยนนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยไม่จ่ายปันผลระหว่างกาล

ในปี 2556 บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 โดยจัดสรรจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 1 บาท เป็นเงิน 85 ล้านบาท

➤ **นโยบายของบริษัทย่อย** การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท ขึ้นอยู่กับผลประกอบการและงบกระแสเงินสดของแต่ละบริษัทย่อย หากบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป แต่ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทย่อย

➤ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัท

| รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล | ปี 2555 | ปี 2554 | ปี 2553 | ปี 2552 | ปี 2551 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1. กำไรสุทธิ (ล้านบาท) | 156 | 31 | 108 | (108) | 217 |
| 2. จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น) | 85 | 85 | 85 | 85 | 85 |
| 3. กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น) | 1.86 | 0.37 | 1.28 | (1.28) | 2.56 |
| 4. เงินปันผลประจำปี (บาท/หุ้น) | 1.00 | 0.50 | 0.50 | 0.50 | 1.00 |
| 5. เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท) | *85 | **42.50 | 42.50 | *42.50 | 85 |
| 6. การจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%) | 54 | 137 | 39 | - | 39 |

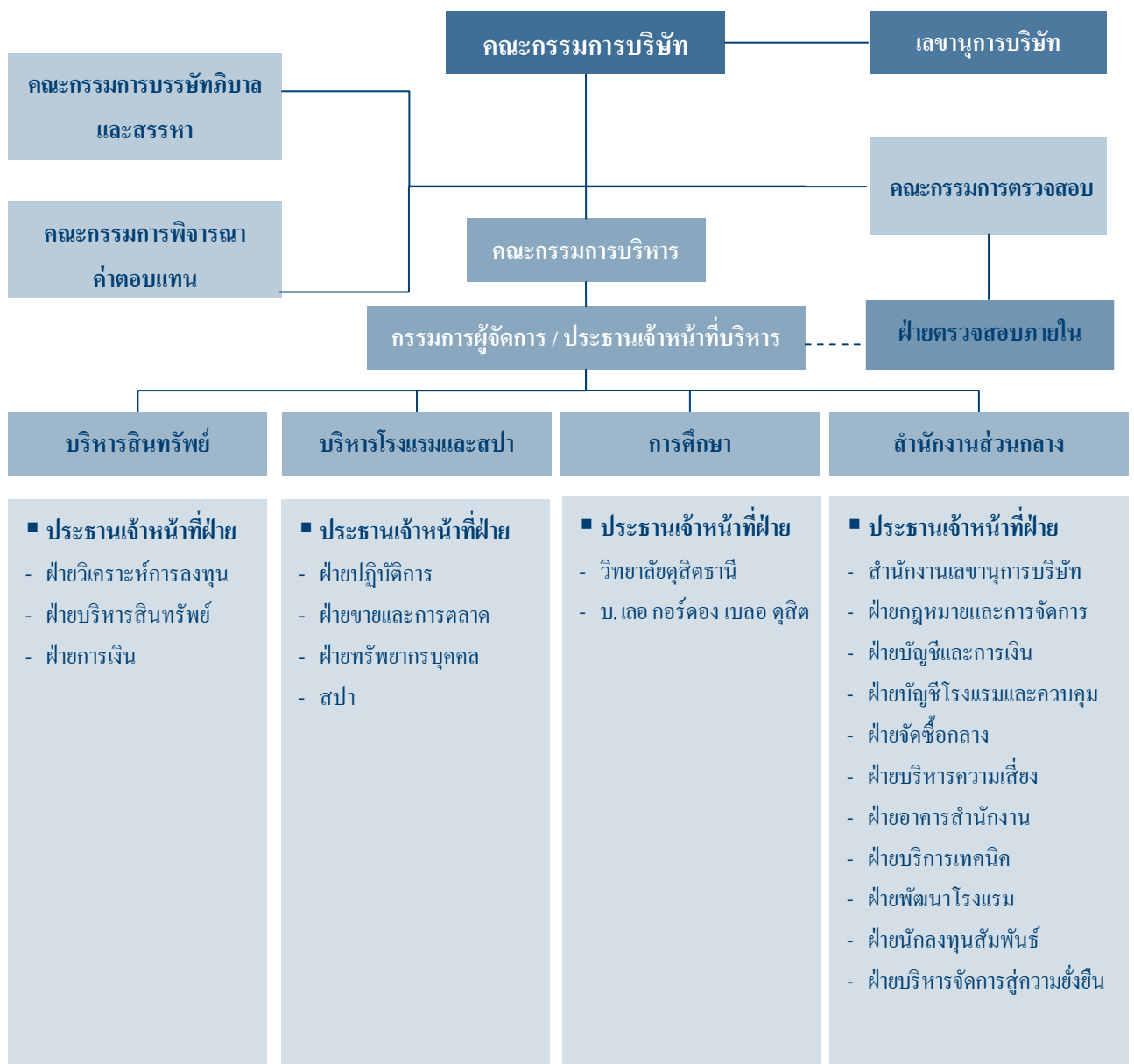
หมายเหตุ

* จัดสรรจากกำไรสะสม

** จัดสรรจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



ปัจจุบัน ดุสิต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล แบ่งการบริหารจัดการออกเป็น 4 ส่วนดังนี้

1. การบริหารสินทรัพย์
2. การบริหาร โรงแรม และสปา
3. การศึกษา
4. สำนักงานส่วนกลาง

1. การบริหารสินทรัพย์

การบริหารสินทรัพย์ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ให้มากที่สุดด้วยการใช้สินทรัพย์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และพิจารณาการลงทุนในกิจการโรงแรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปัจจุบันบริษัทเป็นเจ้าของโรงแรม 7 แห่ง ดังนี้

- ภายใต้เครื่องหมายการค้า คุณิตธานี เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว มีทั้งหมด 4 โรงแรมคือ
 1. โรงแรมคุณิตธานี กรุงเทพฯ
 2. โรงแรมคุณิตธานี พัทยา
 3. โรงแรมคุณิตธานี มะนิลา
 4. โรงแรมคุณิตธานี มัลดีฟส์
- ภายใต้เครื่องหมายการค้าคุณิตปรีนเซส และรอยัลปรีนเซส เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีทั้งหมด 3 โรงแรม คือ
 1. โรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่
 2. โรงแรมคุณิตปรีนเซส ศรีนครินทร์
 3. โรงแรมคุณิตปรีนเซส โคราช

คุณิต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อพิจารณาการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งนี้ การพิจารณาการลงทุน บริษัทได้คำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดและความเสี่ยงควบคู่ไปด้วย

2. การบริหารโรงแรมและสปา

การบริหารโรงแรมและสปา มีวัตถุประสงค์เพื่อลดสายการบังคับบัญชาและเพิ่มการกระจายอำนาจ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงานและสามารถตัดสินใจได้รวดเร็ว ซึ่งจำเป็นต่อธุรกิจที่กำลังขยายตัว และมีการแข่งขันที่สูง แต่ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใส และให้เป็นไปตามหลักการควบคุมดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติรายการต่างๆ ไว้ให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการได้ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับ หากรายการใดเกินกว่าอำนาจหน้าที่จะต้องดำเนินการขออนุมัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ โดยฝ่ายการบริหารโรงแรมประกอบด้วยแผนกต่างๆ ดังนี้

- ฝ่ายปฏิบัติการ
- ฝ่ายขาย และฝ่ายการตลาด
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- สปา

หลังจากมีการ Re-Branding คุณิต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลได้จัดทำมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ การออกแบบ และการบริการสำหรับโรงแรมในแต่ละเครื่องหมายการค้าไว้อย่างชัดเจน โดยเครื่องหมายการค้าในธุรกิจโรงแรมของคุณิต อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ประกอบไปด้วย 5 เครื่องหมายการค้า ได้แก่ “คุณิตธานี” “คุณิตปรีนเซส” “คุณิตดีทู” และ “คุณิตเดวาราณา” และ “คุณิตเรสซิเดนซ์” โรงแรมในแต่ละเครื่องหมายการค้า จะมีเอกลักษณ์ที่แตกต่างกันออกไป เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างและหลากหลายของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม

เทวารัณย์ สปา

เป็นสถานบริการด้านสุขภาพ (สปา) ที่มุ่งสร้างสรรค์ และ พัฒนาการบริการด้านสปา ในโรงแรมระดับ 5 ดาว โดยเน้นความพึงพอใจในทุกขั้นตอนของการบริการ เทวารัณย์ สปา เน้นการบำบัดที่ผสมผสานระหว่างศาสตร์ของตะวันออก และตะวันตกซึ่งถือเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของเทวารัณย์ รูปแบบการตกแต่งจะเน้นบรรยากาศที่ผ่อนคลายเหมือนอยู่ในสวนสวรรค์ ซึ่งเป็นกรอบความคิดและที่มาของเทวารัณย์ สปา ทำให้เทวารัณย์ สปา เป็นสปาชั้นนำของทวีปเอเชีย ประกอบด้วย

- เทวารัณย์ สปา กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
- เทวารัณย์ สปา หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน
- เทวารัณย์ สปา พัทยา โรงแรมดุสิตธานี พัทยา
- เทวารัณย์ สปา เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่
- เทวารัณย์ สปา มะนิลา โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา
- เทวารัณย์ สปา มัลดีฟส์ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์

น้ำ สปา

เป็นสถานบริการด้านสุขภาพ (สปา) สำหรับโรงแรมระดับ 4 ดาว โดยกรอบความคิดของน้ำ สปา เน้นถึงความเรียบง่าย และ ความไม่ซับซ้อนของการตกแต่งและการบริการ

3. การศึกษา

เพื่อให้ทรัพยากรบุคคลมีการพัฒนาและเติบโตอย่างมั่นคง และเป็นการเตรียมบุคลากรที่มีคุณภาพสำหรับรองรับการขยายตัวของโรงแรมกลุ่มดุสิตธานีและอุตสาหกรรมโรงแรมและการบริการทั่วโลก บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) จึงจัดตั้งฝ่ายการศึกษาขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจด้านการศึกษาและการฝึกอบรมไปยังจังหวัดต่างๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศที่มีโรงแรมดุสิตธานีตั้งอยู่ ทั้งนี้เพื่อเป็นการผลิตแรงงานที่มีคุณภาพเข้าทำงานในโรงแรมโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมในกลุ่มดุสิต ปัจจุบันธุรกิจด้านการศึกษาของกลุ่มได้รับการยอมรับและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายการศึกษาของกลุ่มดุสิตธานีประกอบด้วย

(1) วิทยาลัยดุสิตธานี

บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตวิทยาลัยดุสิตธานี เปิดสอนในระดับปริญญาตรี และปริญญาโทด้านการครัว การท่องเที่ยว การบริหารโรงแรม และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว

(2) บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต

บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) กับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้บริษัทร่วมทุนนี้ได้จัดตั้งโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ขึ้น ซึ่งได้รับอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการให้เปิดทำการเรียนการสอนครั้งแรกเดือนกรกฎาคม 2550 โดยทุกหลักสูตรที่โรงเรียนเปิดสอนได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ

4. สำนักงานส่วนกลาง

เป็นการบริหารจัดการในด้านนโยบาย กำหนดกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ ทิศทางของบริษัท รวมทั้งกำหนดกฎระเบียบ และการปฏิบัติงาน ควบคุมภายใน เพื่อให้อยู่ในมาตรฐาน และสอดคล้องกันทั้งกลุ่มการแบ่งแยกงาน และความรับผิดชอบงานส่วนดังกล่าวออกจากงานใน 3 ส่วนข้างต้น เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจน ทำให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดต่อภาพรวมของการบริหารองค์กร การบริหารจัดการส่วนกลางขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการทางการเงิน (CFO) ยกเว้น ฝ่ายตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักงานส่วนกลางประกอบด้วยฝ่ายต่างๆ ดังนี้

- สำนักงานเลขานุการบริษัท
- ฝ่ายกฎหมายและการจัดการ
- ฝ่ายบัญชีและการเงิน
- ฝ่ายบัญชีโรงแรมและควบคุม
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
- ฝ่ายจัดซื้อจัดกลาง
- ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ฝ่ายอาคารสำนักงาน
- ฝ่ายบริการทางเทคนิค
- ฝ่ายพัฒนาโรงแรม
- ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- ฝ่ายบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน

➤ คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมี พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ เป็นประธานที่ปรึกษา นายขวัญแก้ว วัชโรทัย และนายบันเทิง ดันติวิท เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

| ลำดับที่ | รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|----------|-----------------------------|---|---------------------------|
| 1. | ท่านผู้หุงชนันต์ ปิยะอุย** | ประธานกิตติมศักดิ์และกรรมการ | -/7 |
| 2. | นายชาติรี โสภณพนิช | ประธานกรรมการ | 7/7 |
| 3. | ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญชนะอนันต์ | กรรมการ | 6/7 |
| 4. | นางวรางค์ ไชยวรรณ | กรรมการ | 5/7 |
| 5. | นายเค้นเน็ท กอศิริ โสภณ | กรรมการ | 2/7 |
| 6. | นายชนินท์ โทณวนิก | กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ | 7/7 |
| 7. | นางสินี เรือรบประสิทธิ์ | กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัท | 7/7 |
| 8. | ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา / ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน | 7/7 |
| 9. | ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน | 7/7 |
| 10. | นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน | 7/7 |
| 11. | นางปราณี ภาษีผล* | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ | 5/5 |
| 12. | นายสรดิษ วิญญูรัตน์ | กรรมการอิสระ | 5/7 |

หมายเหตุ * ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 20/2556 วันที่ 29 เมษายน 2556 มีมติแต่งตั้งนางปราณี ภาษีผล เป็นกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2556 เป็นต้นไป

และ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 13 พฤษภาคม 2556 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางปราณี ภาษีผล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2556 จนถึง เมษายน 2559

กรรมการบางท่านไม่สามารถเข้าร่วมประชุมทุกครั้งได้ เนื่องจากติดภารกิจ และบางท่านมีปัญหา ด้านสุขภาพ

บริษัทมีกรรมการอิสระ 5 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติเป็นไปตาม ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุม โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2556

** ท่านผู้หุงชนันต์ ปิยะอุย ลาออกจากการเป็นกรรมการของบริษัทด้วยเหตุปัญหาด้านสุขภาพ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 จึงมีมติเป็นเอกฉันท์แต่งตั้งนางปรารอนา มงคลกุล ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนท่านผู้หุงชนันต์ ปิยะอุย โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ท่านผู้หุงชนันต์ ปิยะอุย ยังคงดำรงตำแหน่ง ประธานกิตติมศักดิ์ของบริษัท

รายงานการถือครองหลักทรัพย์

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บมจ.ดุสิตธานีของกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ณ 31 ธันวาคม 2556
เปรียบเทียบ ณ 31 ธันวาคม 2555

| บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) | | | | | | | | |
|--------------------------------|-----------------------------|--|-----------|---------------------|------------|------------|------------|---------------------|
| ที่ | ชื่อ | การถือครองหลักทรัพย์ | | | | | | |
| | | ถือโดยตนเอง | | ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง | | รวม | | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |
| | | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 | 2556 | 2555 | |
| 1 | ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย | - | - | 42,447,567 | 42,439,833 | 42,447,567 | 42,439,833 | 7,734 |
| 2 | นายชาติรี โสภณพนิช | 4,325,666 | 4,373,866 | 10,073 | 10,073 | 4,335,739 | 4,383,939 | (48,200) |
| 3 | ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์ | - | - | - | - | - | - | - |
| 4 | นางวรางค์ ไชยวรรณ | - | - | 2,194,508 | 2,194,508 | 2,194,508 | 2,194,508 | - |
| 5 | นายเค็นเน็ท กอศิริ โสภณ | - | - | 8,765,072 | 8,765,072 | 8,765,072 | 8,765,072 | - |
| 6 | ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี | - | - | - | - | - | - | - |
| 7 | ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติ | 5,406 | 5,406 | 61,660 | 61,660 | 67,066 | 67,066 | - |
| 8 | นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | - | - | - | - | - | - | - |
| 9 | นางปราณี ภาณุผล* | - | N/A | - | N/A | - | N/A | - |
| 10 | นายสรศิข วิญญรัตน์ | - | - | - | - | - | - | - |
| 11 | นายชนินท์ โทณวนิก | นับรวมอยู่ในกลุ่มท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย | | | | | | |
| 12 | นางสินี เชียรประสิทธิ์ | นับรวมอยู่ในกลุ่มท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย | | | | | | |
| | รวม (หุ้น) | 4,331,072 | 4,379,272 | 53,478,880 | 53,471,146 | 57,809,952 | 57,850,418 | (40,466) |

หมายเหตุ* ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

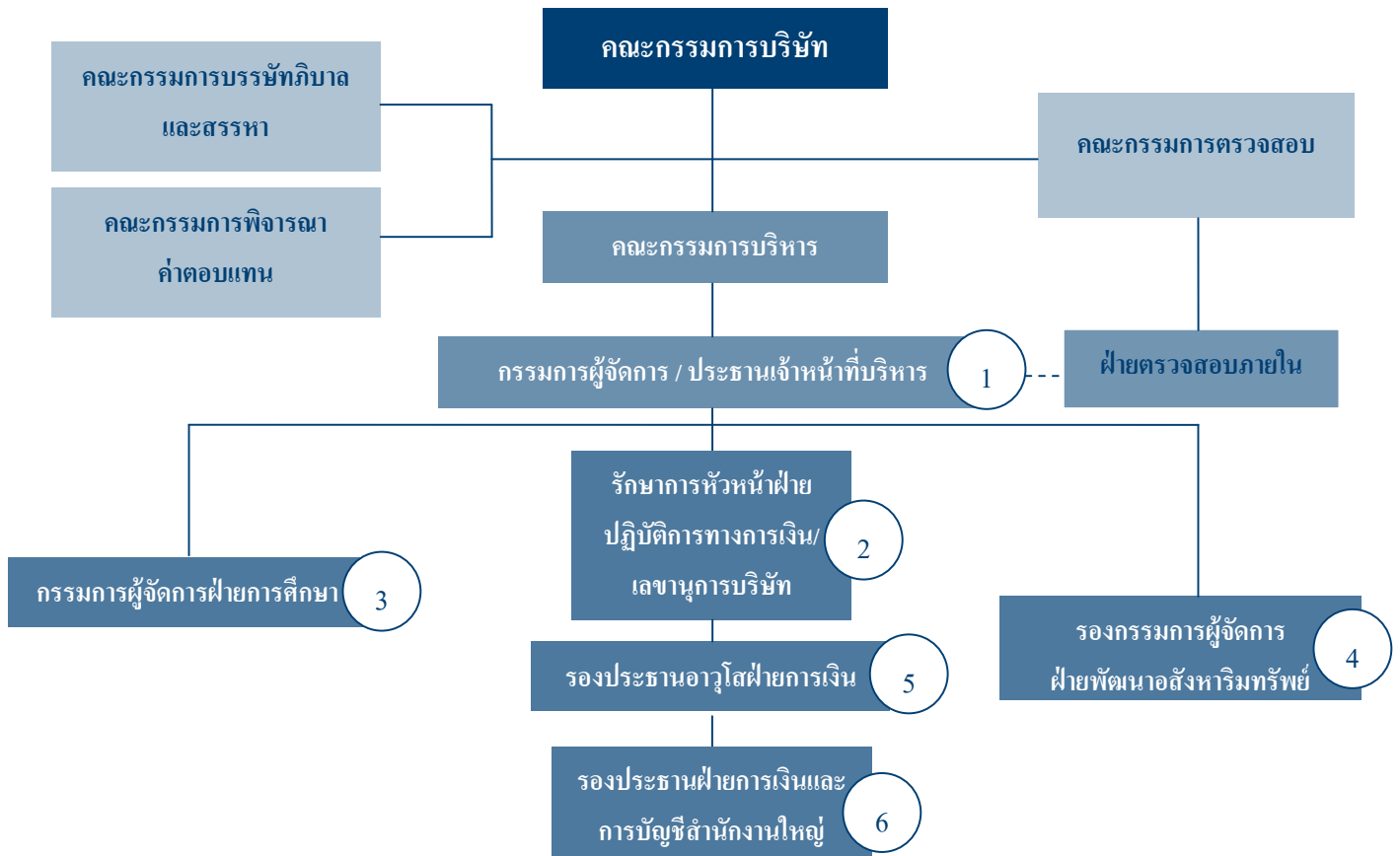
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์ นายชนินท์ โทณวนิก และนางสินี เชียรประสิทธิ์ กรรมการ 2 ใน 4 ท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ วันที่ 5 มีนาคม 2557 บริษัทเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์ นายชนินท์ โทณวนิก และนางสินี เชียรประสิทธิ์ กรรมการ 2 ใน 3 ท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท



➤ ผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556



(ประวัติผู้บริหารและรายละเอียด ปรากฏในเอกสารแนบ)

| ลำดับที่ | รายชื่อผู้บริหาร | ตำแหน่ง |
|----------|--------------------------------|---|
| 1. | นายชนินท์ โทณวนิก | กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. | นางสินี เรือประสิทธิ์ | รักษาการหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการทางการเงิน / เลขานุการบริษัท |
| 3. | นายคัมภีร์ สุวรรณรัตน์ | กรรมการผู้จัดการฝ่ายการศึกษา |
| 4. | นางสาวสุรางค์ จิริจิตติกาลโชติ | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ |
| 5. | นายชำนาญศิลป์ ชำนาญกิจ | รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงิน |
| 6. | นางจงกลณี ฉันทวรกิจ | รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงินและการบัญชีสำนักงานใหญ่ |

หมายเหตุ : 1. วันที่ 1 กรกฎาคม 2556 นายเดวิด เอียด แซกเกลตัน ได้ย้ายการเป็นผู้บริหารจาก บมจ. คุณิตธานี ไปยัง บ. คุณิต เวลด์ควายด์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

2. นางสาวสุรางค์ จิริจิตติกาลโชติ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2556

3. นางจงกลณี ฉันทวรกิจ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2556 ผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการของบริษัท ไม่มีการถือครองหรือซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

➤ เลขานุการบริษัท

วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2551 มีมติแต่งตั้ง นางสินี เชียรประสิทธิ์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย

1.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

1.3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

1.4 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด และ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

1.5 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

2.1 จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อเสนอประธานคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2 รายงานคณะกรรมการเกี่ยวกับกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวและเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวไว้เป็นหลักฐาน

2.3 ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่และมีมติให้ถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.4 ให้คำแนะนำ สนับสนุนการปฏิบัติงานแก่กรรมการเป็นรายบุคคล และทั้งคณะโดยเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง รวมถึงเสนอให้กรรมการมีการอบรมสัมมนาตามความเหมาะสม

2.5 คู่มือ ประสานงาน ให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการได้รับข้อมูล เพื่อการพิจารณาและตัดสินใจ รวบรวม และกลั่นกรองเอกสารการประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงชี้แนะประเด็นซึ่งคณะกรรมการต้องพิจารณาเสนอต่อประธานกรรมการ

2.6 ประสานงานกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการในการจัดทำวาระการประชุมคณะกรรมการ

2.7 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของกรรมการให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสรุปให้ที่ประชุมกรรมการทราบทุกครั้ง (วาระแจ้งเพื่อทราบ)

2.8 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

3. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อฝ่ายจัดการ

3.1 ติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

3.2 คู่มือ ติดตามให้ฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจการของบริษัท

3.3 คู่มือ ติดตามฝ่ายจัดการให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจหรือจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.4 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

4.1 ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามความเหมาะสมอย่างถูกต้องตามกฎระเบียบ

4.2 คู่มือ ให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความสะดวกและรวดเร็ว

4.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อกับสถาบันต่างๆ และนักลงทุนรายย่อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. อื่นๆ

5.1 คู่มือ กำกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ถูกต้อง และโปร่งใส

5.2 ประสานงานกับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการจัดทำวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

5.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อ สื่อสาร ข้อมูล ข่าวสาร ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การพ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นการชั่วคราว ในช่วงเวลาดังกล่าว

➤ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2556 ดังนี้

● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1. ค่าตอบแทนการประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่

- ค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการ เดือนละ 15,000 บาท และ กรรมการท่านอื่น เดือนละ 10,000 บาท
- ค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท และ กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 15,000 บาท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 30,000 บาท และกรรมการท่านอื่น เดือนละ 20,000 บาท
- คณะกรรมการบริษัทกิตติบาทและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กำหนดค่าตอบแทน รายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 10,000 บาท และกรรมการท่านอื่น ครั้งละ 7,500 บาท

2. ค่าตอบแทนประจำปี ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปีอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2556 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อกรรมการ | ปี 2556 | | | | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| | คณะกรรมการบริษัท | | | คณะกรรมการอื่น* | รวมค่าตอบแทน |
| | ค่าตอบแทนรายเดือน | ค่าตอบแทนรายครั้ง | ค่าตอบแทนประจำปี | ค่าตอบแทน | |
| 1. ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย | 120,000 | - | 70,800 | - | 190,800 |
| 2. นายชาติรี โสภณพนิช | 180,000 | 140,000 | 141,600 | - | 461,600 |
| 3. ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญชะนันต์ | 120,000 | 90,000 | 70,800 | - | 280,800 |
| 4. นางวรางค์ ไชยวรรณ | 120,000 | 75,000 | 70,800 | - | 265,800 |
| 5. นายเก็นเน็ท กอศิริ โสภณ | 120,000 | 30,000 | 70,800 | - | 220,800 |
| 6. นายชนินท์ โทณวนิก | 120,000 | 105,000 | 70,800 | - | 295,800 |
| 7. นางสินี เชียรประสิทธิ์ | 120,000 | 105,000 | 70,800 | - | 295,800 |
| 8. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศิริ | 120,000 | 105,000 | 70,800 | 450,000 | 745,800 |
| 9. ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติ | 120,000 | 105,000 | 70,800 | 307,500 | 603,300 |
| 10. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | 120,000 | 105,000 | 70,800 | 307,500 | 603,300 |
| 11. นางปราณี ภาณุผล** | 80,000 | 75,000 | - | 140,000 | 295,000 |
| 12. นายสรดิษ วิญญรัตน์ | 120,000 | 75,000 | 70,800 | - | 265,800 |
| รวม (บาท) | 1,460,000 | 1,010,000 | 849,600 | 1,205,000 | 4,524,600 |

* รวมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

** ดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556

ค่าตอบแทนกรรมการ

| ค่าตอบแทน* | จำนวนเงิน (บาท) | |
|------------------------------|------------------|------------------|
| | ปี 2555 | ปี 2556 |
| ค่าตอบแทนรายเดือนและรายครั้ง | 3,800,000 | 3,675,000 |
| ค่าตอบแทนรายปี | 424,800 | 849,600 |
| รวม | 4,224,800 | 4,524,600 |

* ไม่รวมค่าตอบแทนที่ปรึกษาคณะกรรมการ

นอกจากนี้ยังมีวงเงินสำหรับใช้เป็นค่ารับรองท่านละ 120,000 บาทต่อปี โดยในปี 2556 ค่ารับรองที่กรรมการทุกท่านใช้ไปจริงมีจำนวน 1,061,377 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

| ปี | จำนวน (คน) | จำนวนเงิน (ล้านบาท) | | |
|------|------------|---------------------|------------------|--------------|
| | | เงินเดือนและโบนัส | ค่าสวัสดิการอื่น | รวม |
| 2556 | 5 | 24.50 | 2.41 | 26.91 |
| 2555 | 13 | 46.03 | 6.74 | 52.77 |

หมายเหตุ 1. ค่าตอบแทนผู้บริหารปี 2556 ลดลงจากปี 2555 จำนวน 25.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 49 เนื่องจากในวันที่ 4 ตุลาคม 2556 มีผู้บริหารเข้าใหม่คือ นางสาวสุรางค์ จิรจิตติกาลโชติ ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทำให้ผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ตามมาของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2555 จำนวน 5 ท่าน ไม่อยู่ในระดับบริหารรายชื่อในปี 2556

2. ค่าตอบแทนผู้บริหารปี 2555 รวมค่าตอบแทนของนางจงกลณี ฉันทวรกิจ เนื่องจากเป็นผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อแรก อย่างไรก็ตาม ค่าตอบแทนผู้บริหารปี 2556 ไม่รวมค่าตอบแทนของนางจงกลณี ฉันทวรกิจ เนื่องจากเป็นผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งไม่ได้อยู่ในระดับเดียวกันกับผู้บริหารรายชื่อ

บริษัทมีกรรมการบริหาร 3 ท่าน โดยในปี 2556 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริหาร

● ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2556 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย จำนวน 0.94 ล้านบาท

➤ บุคลากร

● จำนวนพนักงานทั้งหมด

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 3,451 คน ซึ่งประกอบด้วยพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย พนักงานโรงแรมที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ รวมถึงโรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าที่ดินรวมทั้งหมด 10 แห่ง

● ค่าตอบแทนพนักงาน

ปี 2556 บริษัท ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 615.95 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงิน โบนัส ค่ารักษาพยาบาล ค่าเครื่องแบบพนักงาน ค่าอาหารกลางวัน กองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 853.82 ล้านบาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| ปี 2556 | บมจ. ดุสิตธานี | บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ | บ. ดุสิต วิลเลจเวสต์ | บ. ดุสิต เทวารักษ์ | บ. เบลอ ดุสิต | Philippine Hoteliers, Inc. | Dusit Overseas Co., Ltd. | DMS Property Investment Private Limited | Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. | Dusit Bird Hotels Private Limited | รวม |
|-------------------------------|----------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|---------------|----------------------------|--------------------------|---|--|-----------------------------------|----------|
| พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน) | 1,107 | 472 | 874 | - | 21 | - | 374 | - | 268 | - | - | 3,116 |
| พนักงานบริหาร (คน) | 12 | 4 | 3 | 4 | 1 | 1 | 1 | - | 1 | - | - | 27 |
| พนักงานสำนักงานใหญ่ (คน) | 176 | 8 | - | 47 | 7 | 50 | 1 | 3 | - | 15 | 1 | 308 |
| รวม (คน) | 1,295 | 484 | 877 | 51 | 29 | 51 | 376 | 3 | 269 | 15 | 1 | 3,451 |
| ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท) | 615.95 | 154.37 | 267.44 | 79.62 | 13.06 | 25.26 | 140.10 | 19.55 | 140.66 | 11.99 | 1.77 | 1,469.77 |

หมายเหตุ บริษัทไม่มีกรณีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานหรือข้อพิพาททางด้านแรงงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อมั่นว่าความเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหารให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล พัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท

■ พัฒนาทักษะพนักงานอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาพนักงานถือเป็นหัวใจของระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทจึงได้มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้เข้าฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความชำนาญสูงสุดในสายอาชีพเพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยกำหนดงบประมาณการฝึกอบรมในแต่ละระดับและจำนวนชั่วโมงที่ต้องฝึกอบรมดังนี้

| ระดับพนักงาน | งบประมาณ / คน / ปี | จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมอย่างน้อย / คน / ปี |
|-----------------------------------|--------------------|---|
| 1. ผู้บริหาร | 30,000 | 48 |
| 2. หัวหน้าแผนก | 20,000 | 48 |
| 3. ผู้จัดการขึ้นไป หรือ เทียบเท่า | 10,000 | 48 |
| 4. เจ้าหน้าที่ | 7,000 | 48 |
| 5. พนักงานปฏิบัติการ | 5,000 | 48 |

บริษัทจะเป็นผู้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ เช่น หลักสูตร Mini MBA in Hospitality Management for Dusit International Executives เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถให้พนักงานระดับสูงของเครือดุสิตธานี ด้านวิชาการบริหารธุรกิจโรงแรม โดยครอบคลุมทุกสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ตลอดจนการแต่งตั้งและเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

■ พัฒนางองค์กรด้วยกลไก Dusit Weekly News

เพื่อเตรียมตัวพร้อมรับการเจริญเติบโตของธุรกิจในอนาคต บริษัทได้จัดให้มี Dusit Weekly News ในทุกช่วงเช้าวันจันทร์ก่อนเข้าทำงาน เป็นรูปแบบการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานเข้าใจทิศทางขององค์กร จะได้บรรลุเป้าหมายไปในแนวทางเดียวกัน โดยเนื้อหาจะครอบคลุมถึงข่าวสารในองค์กร ข้อคิดในการพัฒนาศักยภาพการทำงาน รวมถึงวิสัยทัศน์ และทิศทางขององค์กร เป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับสามารถแสดงความคิดเห็น และมีส่วนร่วมในการพัฒนา และปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กร

■ พัฒนาพนักงานโดยกำหนดเป้าหมายการทำงาน

บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) และ ทิศทางองค์กร (Direction) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้แต่ละสาขางานกำหนดเป็นกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategy) และแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อที่พนักงานในแต่ละสาขางานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (KPIs - Key Performance Indicators) เป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทาง การดำเนินงานขององค์กร และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

การกำกับดูแลกิจการ

➤ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีจริยธรรมเติบโตที่ยั่งยืน เพิ่มความโปร่งใส จัดความสามารถในการแข่งขันของกิจการและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

คำนิยามที่สำคัญ

| คำที่ใช้ | ความหมาย |
|----------------------------|---|
| กรรมการผู้จัดการ | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)/ กรรมการผู้จัดการ (MD) |
| กรรมการที่เป็นผู้บริหาร | ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัท |
| กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร |
| กรรมการอิสระ | กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการบริษัทให้มีความก้าวหน้า โปร่งใส มีการกำกับดูแลที่ดี |
| คณะกรรมการชุดย่อย | คณะกรรมการกลุ่มย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นมาเพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานในด้านใดด้านหนึ่ง |
| คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง เป็นที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญโดยครบถ้วนและเป็นไปตามหลักสากล มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีมาตรฐานรัดกุมเพียงพอ |
| คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน | คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิจารณา คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง |

| คำที่ใช้ | ความหมาย |
|-----------------------------------|--|
| คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา | คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง และกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัท |
| เลขานุการบริษัท | บุคคลที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเพื่อจัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รวมถึงเอกสารสำคัญอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือกฎหมายกำหนด |

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิโดยเท่าเทียมกัน ทั้งนี้บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ และได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ เช่น สิทธิในการซื้อขายหลักทรัพย์ได้อย่างอิสระ การได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญของบริษัท

1.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการตามที่ต้องการเป็นรายบุคคลได้อย่างแท้จริง

1.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการและส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องดังกล่าวต้องมีสัดส่วนของการถือหุ้นหรือถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

1.4 บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ในวัน เวลาและสถานที่ที่เหมาะสมโดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดความเป็นมา วัตถุประสงค์ และความเห็นของกรรมการในเรื่องต่างๆ ตามวาระที่นำเสนอ ถูกต้องและเพียงพอ และแจ้งล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วัน

นอกจากนี้ หากมีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปีและต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้น มีการปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวก และทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงแต่ละวาระได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทใช้วิธีการนับคะแนนที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบโดยทันที
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุม และออกเสียงเป็นต้นไป
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระ ก่อนการลงมติ และบันทึกคำถามคำตอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย ข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมกรรมการ หรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างละเอียดครบถ้วน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และจัดส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 14 วัน หลังจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของตลท. และของบริษัทที่ www.dusit.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

1.6 กรรมการและผู้บริหารมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น จึงถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการปัญหาเกี่ยวกับบริษัท

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดได้รับสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนี้

2.1 บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ โดยเปิดโอกาสให้เสนอชื่อกรรมการก่อนการประชุมสามัญประจำปี

2.3 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะได้รับทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการประกอบกิจการที่สำคัญของบริษัท เช่น ผลประกอบการของบริษัท การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของ ตลท. หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเท่าเทียมและพร้อมกัน ซึ่งบริษัทจะเผยแพร่ข่าวสารในเว็บไซต์ของบริษัทและ ตลท.

2.4 บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง สามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระเป็นผู้เข้าประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ รวมถึงการแจ้งสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ

2.5 บริษัทประกาศกำหนดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม



2.6 หนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือนัดประชุม เอกสารประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะ จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.dusit.com

2.7 บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ได้รับการปฏิบัติ ตามความเหมาะสมและเสมอภาค โดยบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างดี เพราะบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุน จากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือเป็นเป้าหมาย ในระยะยาวของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ แยกได้ ดังนี้

3.1 พนักงาน

- ดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลและค่าทดแทน ตามที่กฎหมายกำหนด
- สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าให้กับพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงและ ต่อเนื่อง
- สนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่
- ให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท
- จัดโครงการต่างๆ เพื่อให้ความรู้ความสามารถกับบุคลากรในองค์กร
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน แต่ละคน และต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว

3.2 ลูกค้า

- ปฏิบัติต่อลูกค้าถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
- ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตลอดเวลา รวมถึงมุ่งพัฒนาการรักษาสัมพันธ์กับลูกค้าแบบยั่งยืน
- รับข้อเสนอแนะและ/หรือรับข้อร้องเรียนของลูกค้าและนำมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ
- ดูแลความปลอดภัยและสวัสดิภาพของลูกค้า
- ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่าง ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์
- รักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.3 คู่แข่ง

- ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- ไม่ใช้วิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

3.4 คู่ค้า

- ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีอันดีงาม
- ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม
- กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า โดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถในการส่งมอบงานและสินค้าตามกำหนด คุณภาพของงาน และสินค้าได้มาตรฐาน และมีราคาที่เหมาะสมตามราคาตลาด

3.5 เจ้าหนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ
- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม
- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต

3.6 สังคม ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม

- เข้าร่วมกิจกรรมกับโครงการต่างๆ ที่เป็นการสร้างสรรค์ส่งเสริมและพัฒนาความเป็นอยู่ของสังคมหรือชุมชน
- สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชนในกิจกรรมของชุมชน สังคมและสถาบันการศึกษา
- ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- จัดให้พนักงานมีกิจกรรมหรือเข้าร่วมอบรมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือในโครงการต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากร วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- ควบคุม ดูแล วัสดุและอุปกรณ์ให้อยู่ในมาตรฐาน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

3.7 สิทธิมนุษยชน

- มีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.8 ทรัพย์สินทางปัญญา

- ปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นทุกประเภท รวมถึง สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์
- ไม่สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไปทำซ้ำ คัดแปลง หรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น

3.9 การต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน

- สนับสนุนมาตรการของรัฐและเอกชนในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- ไม่เรียกหรือรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม

3.10 คณะกรรมการจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทโดยให้ทำเป็นหนังสือถึงคณะกรรมการตรวจสอบ และมีนโยบายในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วนถูกต้อง โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลาเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาได้ทันสถานการณ์ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ดังนี้

4.1 บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส

4.2 รายงานประจำปีได้เปิดเผยข้อมูลไว้ ดังนี้

- ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
- ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- การระบุนโยบายการรายได้เป็นกรรมการอิสระ
- การเปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
- นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
- การเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล
- การเปิดเผยจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน

4.3 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างครบถ้วน โดยระบุชื่อของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ตามข้อกำหนดของ ตลท. บริษัทได้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบ ก่อนที่จะทำรายการ

4.4 บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครอง และ/หรือ เปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ ต่อ กลต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติมถึงปี 2551)

4.5 บริษัทกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุม คณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกปี

4.6 หากบริษัทมีข้อมูลข่าวสารต่างๆ อันเกี่ยวเนื่องกับกิจการของบริษัท เช่น การเข้าทำรายการใดๆ หรือมีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้น และผู้ถือหุ้นควรจะได้รับทราบ แม้ว่าไม่เข้าหลักเกณฑ์การขอมติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้นหรือกฎหมายไม่ได้บังคับให้เปิดเผย บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนอื่นๆ ทราบ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือ ตลท.

4.7 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก กตต.

4.8 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน บริษัทจึงจัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- รายงานประจำปี
- เว็บไซต์ของบริษัท
- การพบปะกับนักวิเคราะห์
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท
- เว็บไซต์ของ คตต.

4.9 บริษัทมีเว็บไซต์ www.dusit.com ที่นำเสนอข้อมูลที่ทันเหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัท

4.10 ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูง การวางแผนดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร บริษัทจึงกำหนดนโยบายและความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ ดังนี้

5.1 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท

5.2 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท

5.3 คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัททุกปี รวมทั้งพิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณของบริษัทตามที่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการเสนอมา ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้บริษัทมีกำไร และผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

5.4 คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท

5.5 คณะกรรมการเป็นผู้กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายและข้อบังคับที่กำหนดไว้

5.6 คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

5.7 คณะกรรมการกำหนดนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ กล่าวคือ กรรมการผู้จัดการจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นที่ทำธุรกิจเช่นเดียวกับของบริษัท ยกเว้นการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

5.8 คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละไม่เกิน 3 ปี เมื่อครบกำหนดตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อเนื่องได้

5.9 คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของ กสท. และ ตลท.

5.10 คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.11 คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการผู้จัดการต้องรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงการรายงานทางการเงิน และความคืบหน้าของการดำเนินงานในด้านต่างๆ

5.12 คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติหน้าที่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม และให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการบริหาร (Management Audit) การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control)

5.13 คณะกรรมการกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ และจะได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

5.14 คณะกรรมการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ โดยคณะกรรมการได้ให้ข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5.15 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

5.16 คณะกรรมการสนับสนุนกรรมการให้เข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็น การเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

5.17 คณะกรรมการต้องประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้ง ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการ สามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติ เรื่องที่กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหารเสนอ โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า หากมีวาระพิจารณา เรื่องพิเศษ นอกเหนือจากที่กำหนดล่วงหน้าจะเรียกประชุมเป็นครั้งๆ ไป เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือ นัดประชุมพร้อมวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้ คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุม คณะกรรมการรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อ รับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุม ให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสาร ชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท

5.18 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหา ต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

5.19 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับใช้ทั้งองค์กร และจัดทำคู่มือ การบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดการบริหารความเสี่ยง

5.20 คณะกรรมการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการ เกี่ยวโยงกันเกิดขึ้น โดยจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง และหากต้องมีการลงคะแนนเสียง ในวาระนั้นๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงรวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. และเปิดเผย รายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

5.21 ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูล ภายใน นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ไม่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขาย หลักทรัพย์โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ และห้าม ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเปิดเผยต่อสาธารณชน

5.22 คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติมถึงปี 2551) เป็นประจำทุกปีและ/หรือ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

5.23 คณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ไว้ชัดเจน

5.24 คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของ คตท. เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป

5.25 คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กรโดยใช้หลักเกณฑ์ตามแนวทางของ คตท.

5.26 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีหน้าที่พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น รวมทั้งทำหน้าที่คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติและทักษะของกรรมการที่ต้องการสรรหา ประกอบด้วยทักษะทางด้านธุรกิจ โรงแรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านการลงทุนในต่างประเทศ และด้านกฎหมาย โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ และใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่

5.27 ประธานกรรมการของบริษัทมิได้เป็นกรรมการอิสระ อย่างไรก็ตาม ประธานกรรมการของบริษัทมิได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท

5.28 ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับกรรมการผู้จัดการ โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ

5.29 คณะกรรมการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการตามเกณฑ์ของ กตท. และเปิดเผยไว้ให้เป็นที่ยอมรับไว้ในรายงานประจำปี

5.30 คณะกรรมการกำหนดนโยบายการถ่วงดุลอำนาจของกรรมการ ดังนี้

- คณะกรรมการต้องประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

- คณะกรรมการต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.31 คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

1) คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีเลขานุการ 1 คน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

2) ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

3) มีการเปิดเผยประวัติและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

4) ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบ:

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อเสนอแต่งตั้ง เลื่อนกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ

7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไป โดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1) บริษัทกำหนดให้มีกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 1 คนเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการพิจารณาคำตอบแทนต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ

2) ให้ประธาน และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

3) ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง และเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบ:

1. เสนอนโยบายและวิธีการ การจ่ายคำตอบแทนแก่คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท และบริษัทย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน

2. เสนอนโยบายการพิจารณาคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

3. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะจัดการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา

1) บริษัทกำหนดให้มีกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา 1 คน และสมาชิกคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา โดยทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทภักดีและสรรหาต้องมีความรู้เรื่องบริษัทภักดี สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ มีความเป็นกลางในการสรรหา และคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นๆ

2) ให้ประธาน และกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

3) ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาไว้ในรายงานประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบ:

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดขอบเขตและบทบาทนโยบาย พร้อมเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
3. พิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
4. พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
5. พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการของบริษัทย่อย
6. พิจารณาคัดสรรผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท และผู้บริหารระดับสูง และจัดทำแผนในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
7. เสนอนแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เป็นประจำ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทแต่งตั้งแผนกบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายปฏิบัติการ 1 ท่าน ฝ่ายการศึกษา 1 ท่าน และสำนักงานส่วนกลาง 2 ท่าน เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ด้านการเงิน (Financial Risks) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ทั้งนี้แผนกบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอผลความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส นอกจากนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงได้จัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับพนักงานระดับหัวหน้างานในโรงแรมทั้งหมด ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดและนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด และ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะหลักความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส ความซื่อสัตย์ สุจริต คุณธรรมและจริยธรรม ความมุ่งมั่น เพื่อความเจริญเติบโต และความมั่นคงของกิจการ การมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีม ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) จึงกำหนดจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทไว้ดังต่อไปนี้

จริยธรรมทางธุรกิจ

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความโปร่งใสโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ ผู้ลงทุน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าและเติบโตมั่นคง
2. ปรับปรุงการบริหารจัดการกระบวนการ และการปฏิบัติต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น
3. ปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
4. รับผิดชอบต่อสังคมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเข้าไปมีส่วนร่วมตามสถานภาพของบริษัท

จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

จรรยาบรรณของคณะกรรมการ

1. ความรับผิดชอบต่อองค์กร
 - 1.1 ปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
 - 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.3 ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
 - 1.4 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของบริษัท
 - 1.5 ไม่แสวงหาประโยชน์อันมิชอบจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของตนเอง และไม่กระทำการใดๆ ที่จะนำความเสื่อมเสียชื่อเสียงมาสู่บริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
 - 1.6 ใฝ่หาความรู้ในธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 2.2 รักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 2.3 กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 2.4 กำกับดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและนำเสนอข้อมูลที่สำคัญของบริษัทและการปฏิบัติอื่นๆ อย่างถูกต้องครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา

3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และเท่าเทียมกัน
- 3.2 กำกับดูแลให้มีระบบความปลอดภัยและสวัสดิภาพที่ดีต่อลูกค้า และพนักงาน
- 3.3 กำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแข่งขันที่ดีอย่างเป็นธรรม
- 3.4 ไม่เรียก หรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ เพื่อเป็นการให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง
- 3.5 สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อได้
- 3.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือข้อกำหนดต่างๆ
- 3.7 ให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของสังคมชุมชน สิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษา และกิจกรรมทางการเมือง รวมทั้งรักษานโยบายธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่
- 3.8 สร้างจิตสำนึกให้พนักงานของบริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับสังคมชุมชนในบริเวณที่บริษัทตั้งอยู่ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน
- 3.9 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- 3.10 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจาก พนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูล

- 4.1 ดูแลและควบคุมข้อมูลภายในของบริษัท และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก
- 4.2 เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ทันเวลาและโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนด
- 4.3 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท

4.4 รมักระวังในการทำรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท เป็นสำคัญ และต้องไม่ขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและข้อบังคับของบริษัท กรณีเข้าข่ายเป็นรายการ เกี่ยวโยงต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4.5 กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการพิจารณาตัดสินใจ และต้องออกจากที่ประชุมคณะกรรมการในวาระการพิจารณาเรื่องดังกล่าว

4.6 ไม่เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

จรรยาบรรณของผู้บริหาร

1. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

1.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจในการดำเนินการใดๆด้วยจิตอันบริสุทธิ์ (good faith) และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

1.3 ไม่บริหารองค์กรอย่างขาดความระมัดระวังหรือขาดความยั้งคิด

1.4 เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ

1.5 ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัท

1.6 จัดการดูแลป้องกันมิให้สินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทเสื่อมค่าผิดปกติหรือสูญหายโดยมิชอบ

1.7 รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้องตามความจริง ต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

1.8 ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง พวกพ้อง และผู้อื่น

1.9 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้ม (prospect) ในอนาคตขององค์กร ทั้งทางด้านบวกและด้านลบ ซึ่งจะต้องอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

1.10 ไม่ดำเนินการใดๆในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยมีได้แจ้งให้บริษัททราบ

1.11 ไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง

1.12 ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

2. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อลูกค้า

2.1 สนองความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภคด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่ดีที่สุด

2.2 กำหนดระดับคุณภาพของสินค้าและการบริการให้เป็นที่ยอมรับได้แก่ลูกค้า

2.3 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นธรรมแก่ลูกค้าและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

2.4 ให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้ข้อกำหนดอันเหมาะสม

2.5 ไม่ส่งมอบสินค้าและการบริการให้แก่ลูกค้าทั้งๆที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานตกถึงมือลูกค้า

2.6 จัดระบบการบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจในสินค้าและบริการได้ โดยสะดวก และกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

2.7 พยายามบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำสุดแต่ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตลอดเวลา

2.8 รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

2.9 แสวงหาวิธีการต่างๆ เพื่อเป็นการให้บริการต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

2.10 ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือสัญญาต่างๆ ที่มีกับลูกค้าอย่างเคร่งครัด

2.11 หากมีกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหาย

2.12 จัดให้มีระบบที่ให้ความปลอดภัยต่อลูกค้า เช่นระบบป้องกันอัคคีภัย ป้องกันการถูกโจรกรรม

2.13 ไม่ควรค้ากำไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

3. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อพนักงาน

3.1 ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

3.2 ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ

3.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน และการแก้ไขปัญหาของบริษัท

3.4 ดูแลรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย และการกระทำด้วยความสุจริต

3.5 การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและเป็นธรรมและกระทำด้วยความสุจริต

3.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆเกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน

3.7 บริหารงานพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆโดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพการงานของพนักงาน

3.8 ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล

4. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

4.1 ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพของหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ทำให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติได้ ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

4.2 ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง

4.3 ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าหรือเจ้าหนี้ ถ้าหากว่ามีข้อมูลว่ามีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงหารือกับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกัน แก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

4.4 รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

5. ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า

5.1 แข่งขันทางการค้าขายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม

5.2 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย

5.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆโดยปราศจากความจริงและ ไม่เป็นธรรม

6. ความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

6.1 ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม

6.2 คำนึงผลกำไรส่วนหนึ่งขององค์กรไว้ให้เกิดกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ

6.3 ไม่กระทำการใดๆที่จะมีผลเสียต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6.4 ไม่กระทำการใดๆที่ช่วยเหลือและสนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลียง การปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ

6.5 ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและ จริงจัง

6.6 ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

6.7 ไม่นำเงินของผู้ถือหุ้นไปสนับสนุนทางการเมือง

จรรยาบรรณของพนักงาน

ความรับผิดชอบต่อพนักงานต่อบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีความภักดี เพื่อความก้าวหน้าและความมั่นคง ของบริษัทและตัวพนักงานเอง

2. ร่วมกันรักษาและสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งเดียวกันในหมู่พนักงาน ร่วมกันทำงานและแก้ไขปัญหาเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

3. เอาใจใส่และปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทด้วยความเสียสละ อดทน เพื่อสร้างบริษัทให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ มีกำไรและพัฒนาบริษัทไปสู่ความเป็นเลิศ
4. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดและบำรุงรักษาไม่ให้เสื่อมค่าปกติหรือสูญหาย รวมทั้งไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
5. รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทอย่างเคร่งครัด
6. ร่วมมือและช่วยเหลือในการทำงานกับผู้ร่วมงานทุกคน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และเคารพในสิทธิของพนักงานอื่นที่ร่วมบริษัทเดียวกัน
7. เอาใจใส่และช่วยเหลือดำเนินการใดๆที่จะรักษาสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงานให้มีความสะอาดปลอดภัย และน้ำดื่มร้อนอยู่เสมอ
8. ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้ร่วมงานโดยยึดประโยชน์และเป้าหมายของบริษัทเป็นสำคัญ
9. ไม่กล่าวร้ายต่อบริษัท/ผู้บริหาร และเพื่อนพนักงานโดยปราศจากซึ่งความจริงและไม่เป็นธรรม
10. แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้บริหาร หากพบว่ามีกระทำความผิดใดๆในบริษัทโดยมิชอบหรือผิดกฎหมาย
11. ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ
12. ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง
13. เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
14. ไม่รับของขวัญในมูลค่าที่เกินกว่า 2,000 บาทโดยปราศจากเหตุผล

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของนายชำนาญศิลป์ ชำนาญกิจ รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงิน

ผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th และของบริษัทที่ www.dusit.com/investor

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์หมายเลข +66 2 200 9999 ต่อ 3671 หรืออีเมลล์: ircontact@dusit.com

คณะกรรมการชุดย่อย

(1) โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านคณะผู้บริหารโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

○ คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการหรือ CEO และ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย 4 ลำดับนับจากกรรมการผู้จัดการหรือ CEO ลงมา
2. ประเมินผลงานประจำปีของ CEO
3. พิจารณาอนุมัติโครงสร้างและการบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อย
4. กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย ทิศทาง นโยบายของกลุ่มบริษัท และนโยบายการลงทุน
5. พิจารณาอนุมัติงบประมาณดำเนินงาน งบประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนประจำปี และโครงการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย
6. ติดตามผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย
7. พิจารณาอนุมัติรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และอื่นๆ ตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
8. พิจารณาอนุมัติเรื่องการก่อหนี้ ภาระผูกพัน และการค้ำประกันของบริษัทและบริษัทย่อย
9. พิจารณาเรื่องข้อพิพาท และคดีความต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย
10. พิจารณาอนุมัติแผนกำลังคนประจำปี วงเงินการจ่ายโบนัส และการขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย
11. พิจารณาอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้าง การบริการ การเช่า และการให้เช่าที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี ในวงเงินเกินกว่า 5 ล้านบาท
12. พิจารณาการซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณ ที่มีมูลค่าเกินกว่า 5 ล้านบาท และการใช้จ่ายเกินกว่างบประมาณร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติ
13. พิจารณาเรื่องการเช่าและการให้เช่าสินทรัพย์ ที่มีระยะเวลาเกินกว่า 3 ปี
14. พิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี ไตรมาส ประจำปี แบบรายงานประจำปี 56-1 และ 56-2 ฯลฯ ตามกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ กสศ.

15. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ กรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และคณะกรรมการบริหาร
 16. เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอ
 17. เสนอกรรมการที่ออกตามวาระและกรรมการเข้าใหม่ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 18. เสนอการจ่ายเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ รวมทั้งการจัดสรรเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 19. พิจารณออนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอ ตลอดจนเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
 20. คณะกรรมการต้องประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 6 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีคณะกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม
 21. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบหมายเพื่อให้บุคคลมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบหมายนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ยกเว้นรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการเกี่ยวโยงจะต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้น ต้องไม่เป็นรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว
22. กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ต้องลงมติให้งดออกเสียง และออกจากที่ประชุม
 23. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 24. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวัง และต้องกระทำความผิดวินัยชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
 25. กรรมการต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
 26. คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

(3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(4) หน้าที่ความรับผิดชอบ นอกเหนือจากความรับผิดชอบตามกฎหมาย ให้เป็นไปตามคำสั่งประธานกรรมการ

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

ให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานภายใน 14 วันนับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งให้สำนักงานทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามวรรคหนึ่ง (1) และ (2) ด้วย

วาระการดำรงตำแหน่ง เป็นไปตามข้อบังคับของ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 14 ถึงข้อ 18

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. มีหน้าที่ในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมให้การประชุมดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามพรบ.บริษัทมหาชนจำกัด และพรบ.หลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และมีคะแนนเสียงเท่ากัน

○ คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และด้วยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 13 พฤษภาคม 2556 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางปราณี ภาษีผล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกท่านหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2556 จนถึง เมษายน 2559 ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการตรวจสอบ 4 ท่าน

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2556 ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|-------|-----------------------------|-------------------------|---------------------------|
| 1. | ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ | 11/11 |
| 2. | ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ | กรรมการตรวจสอบ | 11/11 |
| 3. | นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | กรรมการตรวจสอบ | 11/11 |
| 4. | นางปราณี ภาษีผล | กรรมการตรวจสอบ | 5/6 |

โดยมี นางจงกลณี หันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

วันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 มีมติบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีข้อความรายละเอียดดังต่อไปนี้

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน และสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบ โดยทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีเลขานุการ 1 คน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อเสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ
7. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

10.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

11. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบ ภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

อำนาจหน้าที่

1. สามารถเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วย หรือพนักงานของบริษัทหารือหรือตอบคำถามคณะกรรมการตรวจสอบ

2. สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท หรืออาจจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกได้หากมีความจำเป็น

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบ

2. เสียชีวิต

3. ลาออก

4. ถูกถอดถอน

5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำความประมาทหรือความผิดลหุโทษ

6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ

7. เป็นบุคคลล้มละลาย

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

การประชุม และองค์ประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง

ในการเรียกประชุมกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการตรวจสอบแจ้งไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้

คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเรื่องความเพียงพอในการพิจารณาการควบคุมภายในและพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของปี 2556

○ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2556 ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|-------|-----------------------------|----------------------------------|---------------------------|
| 1. | ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี | ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน | 7 / 7 |
| 2. | ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน | 7 / 7 |
| 3. | นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน | 7 / 7 |

โดยมี นางจกกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

บริษัทกำหนดให้มีกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 1 คนเป็นกรรมการอิสระ และสมาชิกคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. เสนอนโยบายและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท และบริษัทย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
3. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้ประธาน และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีโดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
2. เสียชีวิต
3. ลาออก
4. ถูกถอดถอน

5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำความประมาทหรือความผิดลหุโทษ

6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
7. เป็นบุคคลล้มละลาย

กรรมการพิจารณาคำตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาคำตอบแทนว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทน อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการพิจารณาคำตอบแทนที่ตนแทน

การประชุม และองค์ประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนหรือประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตามต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง

ในการเรียกประชุมกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน หรือเลขานุการกรรมการพิจารณาคำตอบแทน โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน แจ้งไปยังกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้ง การนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ต้องมีกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็น องค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียง ในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

ในปี 2556 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมสม่ำเสมอ และมีรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

○ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการสรรหา จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดแต่ละท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 9 สิงหาคม 2556 มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาเดิม เป็นคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทั้งชุด

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาในปี 2556 ดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง | การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง) |
|-------|-----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|
| 1. | ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี | ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา | 2 / 2 |
| 2. | ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ | กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา | 2 / 2 |
| 3. | นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา | 2 / 2 |

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ องค์ประกอบและคุณสมบัติ

บริษัทกำหนดให้มีกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา 1 คน และสมาชิกคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา โดยทุกคนต้องเป็นกรรมการ อิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาต้องมีความรู้เรื่องบรรษัทภิบาล สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ มีความเป็นกลางในการสรรหา และคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นๆ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดขอบเขตและบทบาทนโยบาย พร้อมเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
3. พิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
4. พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
5. พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการของบริษัทย่อย
6. พิจารณาลักษณะของผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของบริษัท และผู้บริหารระดับสูง และจัดทำแผนในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
7. เสนอนแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เป็นประจำ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนี้ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้ประธาน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

- นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
1. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
 2. เสียชีวิต
 3. ลาออก
 4. ถูกถอดถอน
 5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ขอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำความประมาทหรือความผิดลหุโทษ

6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ

7. เป็นบุคคลล้มละลาย

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาที่มีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาที่ตนแทน

การประชุม และองค์ประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาหรือประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง

ในการเรียกประชุมกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ให้ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาหรือเลขานุการกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาแจ้งไปยังกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ไ้

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

ในการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ต้องมีกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

ในปี 2556 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีการประชุม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

○ คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการบริหารของบริษัทมีดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อคณะกรรมการ | ตำแหน่ง |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 1. | ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร |
| 2. | นายชาติรี โสภณพนิช | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร |
| 3. | นายชนินท์ โทณวนิก | ประธานกรรมการบริหาร |
| 4. | นางสินี เชียรประสิทธิ์ | กรรมการบริหาร |
| 5. | ร.ต.ท.ฉัตรชัย บุญยะอนันต์ | กรรมการบริหาร |
| 6. | นายคัมภีร์ สุวรรณรัต | สมาชิก |

โดยมี นางจงกลนี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการองค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการผู้จัดการ เป็นประธานกรรมการบริหารโดยตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เรื่องที่ต้องเสนอคณะกรรมการบริษัท

1.1 ให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้ เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- 1.1.1 กลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของกลุ่มบริษัท
- 1.1.2 โครงการลงทุน งบประมาณดำเนินการ และงบประมาณการลงทุน
- 1.1.3 แผนกำลังคนประจำปี
- 1.1.4 การจ่ายโบนัส และการขึ้นเงินเดือนประจำปี
- 1.1.5 การพิจารณาข้อพิพาท และคดีความต่างๆ พร้อมข้อเสนอแนะวิธีดำเนินการ

1.2 ให้คณะกรรมการบริหารรายงานเรื่องดังต่อไปนี้ พร้อมข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- 1.2.1 ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท
- 1.2.2 การตรวจสอบ จัดทำ และสรุปเรื่องสำคัญต่างๆ

2. เรื่องที่มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ

ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่พิจารณาอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

- 2.1 การแต่งตั้ง ปลด และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับผู้อำนวยการ (Corporate/General Manager)
 - 2.2 โครงสร้างและการบริหารระดับคณะกรรมการลงมา
 - 2.3 การพิจารณาและควบคุมการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทและอยู่ภายในวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
 - 2.4 การจัดซื้อจัดจ้าง การบริการ ที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการ
 - 2.5 การลงนามในสัญญารับจ้างบริหาร
 - 2.6 การซื้อสินทรัพย์ที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณ ที่มีมูลค่าไม่เกิน 5 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายที่เกินกว่างบประมาณที่ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการ
 - 2.7 การเช่าหรือการให้เช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็น ที่ดิน อาคาร สำนักงาน ร้านค้า ที่ไม่เป็นการดำเนินงานโดยปกติและไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี โดยมีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี และมีมูลค่าการเช่าหรือการให้เช่าภายในวงเงินไม่เกินปีละ 15 ล้านบาทต่อราย
 - 2.8 เรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการนำเสนอ
3. เสนอรายละเอียด หลักเกณฑ์ การจ่ายเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ รวมทั้งการจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ
5. คณะกรรมการบริหารต้องประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง ในการประชุมคณะกรรมการบริหารต้องมีสมาชิกมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการบริหารทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท
2. ยื่นใบลาออก
3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม

เข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

นอกจากคณะกรรมการบริหาร บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการเฉพาะเรื่อง เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการจัดการของกลุ่มปฏิบัติการ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารสปา
- คณะกรรมการปรับปรุงโครงการ
- คณะกรรมการฝ่ายกฎหมาย
- คณะกรรมการ IT
- คณะกรรมการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคและออกแบบ
- คณะกรรมการฝ่ายการตลาด
- คณะกรรมการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการฝ่ายการลงทุนและพัฒนา
- คณะกรรมการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
- คณะกรรมการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน

(2) รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินและประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของกรรมการรายดังกล่าว

ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า และนางปราณี ภาษีผล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท กรรมการทั้ง 3 ท่าน มีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต มีคุณวุฒิการศึกษา การอบรม และประสบการณ์ทำงานของกรรมการทั้ง 3 ท่าน ปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

1. ด้านการบริหารงาน

- 1.1 กำหนดเป้าหมาย/(Goal) นโยบาย/(Policy) และแผนงาน/(Business plan) ของบริษัท นำเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการ
- 1.2 ควบคุมดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยสามารถเพิ่ม Shareholders value ทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้นสูงขึ้น
- 1.3 เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
- 1.4 ประชุมกับฝ่ายบริหารเพื่อติดตามผลงานอย่างน้อยเดือนละครั้ง
- 1.5 ร่วมแก้ไขปัญหา และ/หรือ ให้ข้อเสนอแนะกับฝ่ายบริหารหากการประเมินผลของแต่ละเดือนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- 1.6 บริหารงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ด้านบัญชี และการเงิน

- 2.1 กำหนดนโยบายและแผนงานทางการเงินของบริษัทร่วมกับหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการทางการเงิน (CFO) ตามความเหมาะสม และดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผน
- 2.2 กำหนดให้ฝ่ายบัญชีมีระบบบัญชี และรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและครบถ้วน
- 2.3 กำหนดให้ CFO มีการจัดทำวิเคราะห์ทางการเงินเพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงาน
- 2.4 จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง การจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่ชัดเจน และถูกต้อง
- 2.5 พิจารณางบประมาณรายได้ ค่าใช้จ่าย ประจำปี และงบประมาณการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมร่วมกับ CFO และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2.6 พิจารณารายละเอียดและอนุมัติการซื้อสินทรัพย์ การปรับปรุงตกแต่งโรงแรมตามงบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติแล้ว

- 2.7 พิจารณาการซื้อสินทรัพย์ที่เกินวงเงินงบประมาณที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้วแต่ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติ และนำเสนอคณะกรรมการอนุมัติเพิ่มเติม
- 2.8 อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการโดยตรงในส่วนที่เกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 10 ล้านบาท ร่วมกับ CFO
- 2.9 อนุมัติค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินการโดยตรงในส่วนที่เกิน 1 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 5 ล้านบาท ร่วมกับ CFO
- 2.10 อนุมัติการซื้อสินทรัพย์และค่าใช้จ่ายซ่อมแซมบำรุงรักษาร่วมกับ CFO ในกรณีฉุกเฉินเร่งด่วน ในวงเงินที่ไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี
- 2.11 พิจารณาโครงการงบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน การป้องกันความเสี่ยงโดยประสานงานกับ CFO เพื่อดูความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งนี้ต้องมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน
- 2.12 ควบคุมดูแลและปฏิบัติตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎข้อบังคับอื่นๆ ตามประกาศที่เกี่ยวข้อง
- 2.13 ร่วมกับ CFO ในการควบคุมดูแลรายได้และค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

3. ด้านการจัดซื้อ

- 3.1 กำหนดนโยบายและขั้นตอนการจัดซื้ออย่างรัดกุม และโปร่งใส โดยจะต้องจัดให้มีการประกวดราคา การเทียบราคา โดยมีคณะกรรมการจากหลายฝ่ายเข้าร่วมเปิดซอง หรือต่อรองราคา
- 3.2 ควบคุมดูแลและตรวจสอบให้ปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

4. ด้านบุคลากร

- 4.1 คัดเลือกบุคลากรระดับผู้บริหารโดยให้มีคุณสมบัติและความสามารถที่เหมาะสมกับตำแหน่ง
- 4.2 จัดสายงานการบริหารที่เหมาะสม กำหนดผู้รับผิดชอบ และหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรอย่างชัดเจน
- 4.3 สร้างวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำให้ฝ่ายบริหารทุกระดับ
- 4.4 วางนโยบายการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
- 4.5 จัดให้มีข้อบังคับพนักงานที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและสวัสดิการสังคม
- 4.6 พิจารณาเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง ของพนักงานระดับบริหาร

4.7 พิจารณาเรื่องการเลิกจ้างพนักงานระดับบริหาร โดยนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอีกครั้ง

4.8 จัดให้มีจรรยาบรรณของผู้บริหาร และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม

5. นโยบายการตลาด

5.1 กำหนดนโยบายและวางกลยุทธ์การตลาดของบริษัทล่วงหน้าทุกปี

5.2 ตั้งเป้าหมายในการทำยอดขายประจำปี

5.3 กำหนดนโยบายในการส่งเสริมการขาย การโฆษณา และประชาสัมพันธ์ของบริษัทกับหน่วยราชการ และเอกชนทั้งภายในและภายนอกประเทศ

5.4 กำหนดให้มีการวิเคราะห์การแข่งขันเพื่อหาส่วนแบ่งการตลาด

5.5 กำหนดให้มีการหาช่องทางในการตลาดใหม่ เพื่อขยายตลาดให้มากขึ้น

5.6 ทำวิจัยการตลาดพฤติกรรมของผู้บริโภคเพื่อนำมาประเมินผลแก้ไขข้อบกพร่อง เพื่อให้สนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างเหมาะสมและถูกต้อง

5.7 ประสานงานกับหน่วยราชการในการมีส่วนร่วมในการช่วยสังคมเพื่อสร้างภาพลักษณ์ของบริษัท

6. เทคโนโลยีสารสนเทศ

6.1 กำหนดนโยบายให้มีการศึกษาถึงเทคโนโลยีใหม่ๆ หรือพัฒนาเทคโนโลยีที่มีอยู่แล้วให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน และบริการกับลูกค้าได้รวดเร็วเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท

6.2 กำหนดให้มีการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กรอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

7. เรื่องอื่นๆ

7.1 พิจารณาโครงการลงทุน และ/หรือ ขยายกิจการของบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ

7.2 ดำเนินการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

อย่างไรก็ดี อำนาจของกรรมการผู้จัดการจะไม่รวมถึงรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งหรือรายการใดที่กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติของบริษัทที่คณะกรรมการกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองจะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้กรอกแบบประเมิน โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคือ นำคะแนนเฉลี่ยของแต่ละหัวข้อมาคำนวณผลคะแนนเฉลี่ยรวม และแจ้งผลการประเมินที่ได้ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงต่อไป

สรุปการประเมินตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2556 คณะกรรมการมีความเห็นว่ามีผลการดำเนินการในเรื่องต่างๆ อยู่ในระดับ ดี

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงต่อไป ผลการประเมินปี 2556 อยู่ในระดับ ดี

2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแล้ว ผลการประเมินปี 2556 อยู่ในระดับ ดี

3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแล้ว ผลการประเมินปี 2556 อยู่ในระดับ ดี

การประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผลการประเมินปี 2556 อยู่ในระดับ ดี

การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการ

ในปี 2556 กรรมการที่เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพ สรุปได้ดังนี้

| กรรมการ | หลักสูตร | สถาบัน |
|------------------------|---|--|
| นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | - การประเมินระบบการควบคุมแบบ COSO - ERM ของแต่ละระบบงาน - กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน COSO 2013 | - สภาวิชาชีพบัญชี - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| นางปราณี ภาษีผล | Sustainable Accounting | สภาวิชาชีพบัญชี |
| นางสินี เชียรประสิทธิ์ | CG Forum 2/2556 เรื่อง Board Monitoring – how to build the spirit of good CG | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |

➤ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมี 5 ท่าน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี
2. ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ
3. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า
4. นางปราณี ภาษีผล
5. นายสรดิษ วิญญรัตน์

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

○ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

บริษัทได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระ (Independent Director) โดย หากถือหุ้นบริษัท ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย ส่วนคุณสมบัติข้ออื่นให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

○ กระบวนการสรรหา หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

การคัดเลือกกรรมการอิสระได้กำหนดให้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ ทั้งนี้ จะต้องไม่ขัดกับข้อกำหนดตามประกาศของ ก.ล.ด. เมื่อผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาแล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ กรรมการอิสระไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท

(2) กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 12 ท่าน และผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 6 ท่าน รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ คณะกรรมการบริษัท และ ผู้บริหาร

หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

○ คุณสมบัติกรรมการและผู้บริหาร

เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน

○ กระบวนการสรรหา หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริษัททักทาลและสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับริษัทจดทะเบียน และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

การแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือปฏิบัติดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือหลายคนครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้แต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคน บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ใดผู้หนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

○ กระบวนการสรรหา หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ผู้จัดการโรงแรมขึ้นไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อให้ความเห็นชอบ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

➤ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

■ การส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทำรายการใดๆ บริษัทต้องดูแลรับผิดชอบด้วย ดังนั้น บริษัทจึงส่งตัวแทนกรรมการของบริษัทไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ทั้งในเรื่องการดำเนินงาน รวมถึงการต้องเสนองบประมาณต่างๆ ของบริษัทย่อยเข้าที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้บริษัทรับทราบ หรืออนุมัติตามแต่กรณี และก่อนที่กรรมการตัวแทนจะไปลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ ต้องดูแลรายการเกี่ยวโยงหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือรายการที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมติคณะกรรมการบริษัท กรรมการตัวแทนดังกล่าวจะต้องรวบรวมข้อมูลและแจ้งบริษัท และกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือรายการที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมติคณะกรรมการบริษัทด้วย

ทั้งนี้ การส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

■ การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการต่างๆ ของบริษัทย่อย

1. การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน และเป็นที่เชื่อถือได้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

2. การทำรายการกับบุคคลเกี่ยวโยง

การทำรายการกับบุคคลเกี่ยวโยง บริษัทย่อยต้องให้บริษัทอนุมัติรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว

3. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้อง ที่เป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. การทำรายการสำคัญอื่น

การทำรายการสำคัญอื่น บริษัทย่อยจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนดไว้

■ การกำหนดระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ สำหรับการตรวจสอบบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นตรวจสอบด้านการเงินเป็นหลัก รวมถึงการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจอย่างเพียงพอ

■ กลไกอื่นๆ

กลไกอื่นๆในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

➤ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่สำคัญจะถือเป็นเอกสารลับไม่พึงเปิดเผย จะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่อง และในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น และห้ามผู้บริหาร กรรมการ และพนักงานผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลลับภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มิฉะนั้นจะถือว่าเป็นความผิด โดยใช้วิธีพิจารณาลงโทษเป็นกรณีไป หากมีข้อมูลที่ไม่โปร่งใสรั่วไหลออกไป สำหรับพนักงานสามารถแจ้งเบาะแสได้ที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล กรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับบุคคลภายนอกสามารถแจ้งได้ที่คณะกรรมการตรวจสอบตามที่อยู่ที่ระบุไว้บนเว็บไซต์ www.dusit.com/investor หัวข้อ การแจ้งเบาะแส

นอกจากนี้ ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ไม่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารที่อยู่ 4 อันดับรองจากกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกรรมการผู้จัดการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ได้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบมจ. ดุสิตธานีของกรรมการและผู้เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมคณะกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์เป็นประจำทุกปี

➤ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2556 บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเรื่องอื่นๆ นอกจากเรื่องเปิดเผยไว้ข้างต้น ดังนี้

1. บริษัทจัดให้มีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นและเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทมีส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5
3. กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้กล่าวถึงนโยบายด้าน CSR ในสารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในเรื่องการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการชุดย่อย บริษัทกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น สำหรับคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจจะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้

คณะกรรมการเห็นว่าเงื่อนไขด้านเวลาไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ แต่จะพิจารณาจากความสามารถและความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งคุณสมบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์

➤ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ปี 2556 บริษัทชำระค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ คือ บ. ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียูเอส คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3.96 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ
 - Isla Lipana & Co. (บริษัทสมาชิกในเครือข่ายของ PricewaterhouseCoopers), Makati City, Philippines คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 665,500 เปโซ
 - PricewaterhouseCoopers, Male, Republic of Maldives คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 8,000 เหรียญสหรัฐ
 - PricewaterhouseCoopers Zhang Tian LLP, Shanghai, People's Republic of China คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 308,000 หยวน

ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น

● บริษัท

- ค่าที่ปรึกษาการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องภาษีเงินได้ ซึ่ง PricewaterhouseCoopers Legal & Tax Consultants Ltd. ประเทศไทย ได้ให้บริการและบริษัทได้ชำระค่าบริการจำนวน 300,000 บาท แล้ว
- ค่าที่ปรึกษาด้านภาษีสำหรับร่างสัญญาการบริหารโรงแรมในต่างประเทศ ซึ่ง Pricewaterhouse Coopers Ltd., Nairobi, Kenya ได้ให้บริการและบริษัทได้ชำระค่าบริการจำนวน 8,000 เหรียญสหรัฐ แล้ว ในปี 2556 และจะต้องชำระในปี 2557 อีก 2,000 เหรียญสหรัฐ

● บริษัทย่อยในประเทศ – ไม่มีค่าบริการอื่น

● บริษัทย่อยในต่างประเทศ

DMS Property Investment Private Limied มีค่าบริการอื่น คือ ค่าสอบทานการคำนวณภาษีเงินได้ สำหรับงบการเงินงวดสามเดือน ตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องภาษีเงินได้ เพื่อการจัดทำงบการเงินรวม ซึ่ง PricewaterhouseCoopers, Male, Republic of Maldives ได้ให้บริการและได้ชำระค่าบริการจำนวน 1,400 เหรียญสหรัฐ แล้ว ในปี 2556

ความรับผิดชอบต่อสังคม

➤ นโยบายภาพรวม CSR ของบริษัท

ในฐานะองค์กรที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและขยายธุรกิจสู่ระดับนานาชาติ จึงดำรงตนเป็นองค์กรธุรกิจและผู้ให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เดินทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ยิ่งไปกว่านั้นยังมีนโยบายส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ด้วยความเชื่อมั่นว่าการเติบโตโดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบอย่างรอบด้าน จะนำมาซึ่งการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่จะมุ่ง**สร้างสรรค์บริการอย่างไทยอันทรงคุณค่า ต่อยอดการพัฒนาด้วยความรับผิดชอบต่อ** **เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ** เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว จึงเป็นภารกิจของบริษัทที่จะต้อง**ประกอบกิจการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมอย่างรอบด้าน และมีส่วนร่วมเสริมสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ** ซึ่งปรากฏเป็นหลักการในการประกอบกิจการโดยสรุปดังนี้

- ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักความเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ รวมถึงสังคม ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงทางเศรษฐกิจและความยั่งยืนของธุรกิจ
- ต่อต้านและไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพ ความปลอดภัยในการทำงานและสุขอนามัยของบุคคล ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมกันของมนุษย์
- ยึดมั่นในพันธสัญญาที่จะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และราคาที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขอนามัยและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ
- บริษัทเล็งเห็นว่าความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการ โรงแรม โดยถือเป็นภารกิจที่จะคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับชุมชนและสังคมโดยรอบเพื่อความยั่งยืน
- ยึดมั่นและบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

➤ การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

(1) กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทได้จัดทำรายงานโดยรวบรวมข้อมูลจากแผนนโยบาย กลุ่มมือ รวมถึงการปฏิบัติที่เกิดขึ้นจริงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม กล่าวคือ คู่ค้า พนักงาน ชุมชน และสังคม สภาพเศรษฐกิจโดยรวม ตลอดจนไปถึงสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เพื่อยืนยันถึงเป้าหมายขององค์กรที่มีต่อสังคมโดยรวม ในปี 2556 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Reporting) ตามแนวทางการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3.1 ระดับ C และได้รับรางวัล CSRI Recognition 2013 ประเภทรางวัลทั่วไป จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (CSRI) ภายใต้กรอบความคิดขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (Global Reporting Initiative) ซึ่งเป็นผลจากการจัดทำรายงานโดยให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งนโยบายการดำเนินงานเชิงปฏิบัติการ และกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี 2555 เพื่อเปิดเผยผลกระทบและผลลัพธ์ ทั้งเชิงบวกและลบ และแนวทางการจัดการของบริษัทที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ รายงานความยั่งยืนซึ่งให้ข้อมูลการดำเนินงานตลอดปี 2556 ได้แสดงไว้ในหัวข้อรายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัท www.dusit.com/investor หัวข้อ รายงานความยั่งยืน

(2) การดำเนินงาน

(2.1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมทั้งต่อภาครัฐและเอกชน และได้นำแนวคิดดังกล่าวมาปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในรูปแบบของนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน และการสนับสนุนส่งเสริมผ่านการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงาน คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องได้ทราบถึงแผนนโยบายของบริษัทในเรื่องดังกล่าว และยอมรับปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ตลอดไปจนถึงกระบวนการประกอบกิจการ และการตัดสินใจในแต่ละขั้นตอนจะมุ่งเน้นทั้งในบริบทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เท่าเทียมกัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย บริษัทได้ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในแง่มุมต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้างภายในบริษัทจะดำเนินการโดยฝ่ายจัดซื้อภายใต้ระเบียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นแบบแผนเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการในการตรวจสอบเปรียบเทียบราคาอย่างเป็นระบบและนำไปปฏิบัติจริงโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทมีนโยบายห้ามพนักงานรับ หรือเรียกร้องของขวัญ เงิน หรือสิ่งอื่นใดจากบุคคลอื่นหรือคู่ค้าที่ร่วมทำธุรกิจ เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม

- ส่งเสริมให้มีการร่วมกันพัฒนาสินค้า บริการ การอบรม รวมถึงการสร้างผลกำไรของทั้งสองฝ่าย
- บริษัทให้ความเคารพในสิทธิทางทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล ไม่สนับสนุนการละเมิดลิขสิทธิ์

ทุกประเภท และปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าโดยรูปแบบหรือวิธีการใดๆ

แนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในด้านต่างๆ ของบริษัท กำหนดขึ้นโดยความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตและการพัฒนาไปข้างหน้าของบริษัทจะดำเนินไปอย่างยั่งยืน หากมีรากฐานที่แข็งแกร่ง ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง ชอบธรรม โปร่งใส และเคารพต่อบทบัญญัติทางกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(2.2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาที่บั่นทอนความเจริญก้าวหน้าและการพัฒนาขององค์กรในทุกระดับ ซึ่งจะส่งผลเสียต่อการดำเนินงาน และผลประโยชน์การ ส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินขององค์กร และจะส่งผลเสียต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในที่สุด บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าว และมีความมุ่งมั่นที่จะป้องกัน แก้ไข ไม่ส่งเสริมและไม่เกี่ยวข้องกับ การคอร์รัปชันไม่ว่าในรูปแบบใดๆ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 9 สิงหาคม 2556 จึงมีมติอนุมัติการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะ สมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยรวบรวมสิ่งที่ได้ปฏิบัติหรือดำเนินการอยู่แล้วในปัจจุบัน และนโยบายที่เสนอเพิ่มเติม การป้องกัน กลไกการติดตามตรวจสอบ รวมถึงการสื่อสารประชาสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมการต่อต้านคอร์รัปชัน และ จะกำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

(2.3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และเล็งเห็นว่าหลักการสิทธิมนุษยชนจะเป็นรากฐานสำคัญของการอยู่ร่วมกันอย่างผาสุก ซึ่งมีส่วนสำคัญในการเพิ่มคุณค่าของทรัพยากรบุคคล นับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคภายในองค์กร เคารพในสิทธิทางการเมืองอันพึงมีของพลเมืองตามระบอบประชาธิปไตย ไม่แบ่งแยกเพศ และชนชั้น ไม่ใช่แรงงานเด็ก และต่อต้านการคุกคามทางเพศ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

- สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทไม่มีนโยบาย ไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่กระทำและไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานหรือการใช้แรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก

- ส่งมอบสินค้าและบริการด้วยมาตรฐานสูงสุดให้แก่บุคคลทุกเพศ ทุกวัย ทุกเชื้อชาติ ศาสนา อย่างเท่าเทียมกัน
 - เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคลรวมไปถึงการจ้างงานคนพิการอย่างเท่าเทียมกัน
 - บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องทุกข์ในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยฝ่ายจัดการ มีพันธสัญญาในการป้องกันและจัดการละเมิดสิทธิมนุษยชนมิให้เกิดขึ้นได้
 - บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และรณรงค์ในเรื่องสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน
- ยิ่งไปกว่านี้ บริษัทได้จัดให้มีการป้องกันการคุกคามทางเพศภายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม และแสดงให้เห็นถึงแนวนโยบายที่ไม่ยอมรับ และไม่ยอมอ่อนข้อต่อการคุกคามทางเพศไม่ว่าในรูปแบบใดๆ โดยแสดงแนวนโยบายและการบังคับใช้อย่างเป็นรูปธรรมในเอกสาร HR Policy and Operation Manual และจำกัดความการกระทำที่ถือเป็นการคุกคามทางเพศโดยสรุป ดังนี้
- การแสดงออกโดยวาจา หรือ การแสดงออกทางกายภาพเกี่ยวกับเรื่องเพศอย่างไม่พึงประสงค์ เช่น การวิพากษ์วิจารณ์เกี่ยวกับเรื่องรสนิยมทางเพศของผู้อื่น
 - การกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทางเพศที่สร้างความไม่ปรารถนา หรือ ข่มขู่ในที่ทำงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เข้าข่ายไม่พึงประสงค์ในเรื่องเพศ การเผยแพร่เรื่องข่าขั้วเชิงลามกในสถานปฏิบัติงาน แสดง ดิดประกาศ แจกจ่าย หรือกระจายข้อมูลที่มีเนื้อหาหรือรูปภาพที่แสดงถึงการคุกคามทางเพศ
- บริษัทกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดในเรื่องดังกล่าวในระดับสูงสุด กล่าวคือ เลิกจ้าง และได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียนผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือ ผู้จัดการทั่วไปของโรงแรม โดยข้อร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ

(2.4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานของบุคคลซึ่งเป็นรากฐานแนวคิดที่บริษัทยึดถือในการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยเล็งเห็นว่าสวัสดิภาพและความเป็นอยู่อันดีของพนักงานคือความเข้มแข็งขององค์กร การปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม ด้วยความเคารพและให้เกียรติ จะช่วยส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกและพลังในการให้ความร่วมมือ และสนับสนุนให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการทำงานและให้บริการแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการดังนี้
- จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน การจัดให้มีสถานที่ทำงานที่สะอาด เพื่อความปลอดภัยจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย
 - พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่านการทำงาน การฝึกอบรมที่เหมาะสมกับแต่ละบุคคลอย่างสม่ำเสมอ การฝึกฝนผ่านการทำงานจริง และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีผลงานและ โอกาสที่เหมาะสมอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนที่เป็นอยู่ในธุรกิจเดียวกัน
- จัดให้มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสมสำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
- จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี และห้องพยาบาลสำหรับการปฐมพยาบาลฉุกเฉิน มีอาหารในช่วงเวลาปฏิบัติงาน สิทธิการเข้าพักในโรงแรมของบริษัทและโรงแรมในเครือในราคาพนักงาน และอัตราค่าห้องพักพิเศษสำหรับครอบครัวและมิตรสหาย
- ให้ข้อมูลสำคัญแก่พนักงานและตัวแทนพนักงานเพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน สถานะ และแผนงานในอนาคตของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Morning Brief จัดหมายข่าว และ Town Hall เป็นต้น
- ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว จัดให้มีการท่องเที่ยวประจำปี งานปีใหม่พนักงาน และกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน รวมไปถึงการทำบุญร่วมกันหรือทำกิจกรรมในวันสำคัญต่างๆ เช่น การทำบุญใส่บาตรร่วมกันในเทศกาลสงกรานต์ การจัดกิจกรรมประดิษฐ์กระทง และลอยกระทง ในเทศกาลลอยกระทง
- จัดให้มีการให้รางวัลตอบแทนและแสดงความชื่นชมในรูปแบบต่างๆ แก่พนักงานที่ทำหน้าที่ได้เป็นอย่างดี หรือปฏิบัติงานให้บริษัทมาเป็นระยะเวลายาวนาน เช่น Dusit Star Award, Green Employee Award, Long Service Award เป็นต้น
- จัดสรรสวัสดิการต่างๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางเชื้อชาติ และศาสนา ภายในองค์กร เพื่อความเท่าเทียม ตรงต่อความต้องการที่แท้จริงของพนักงานและมีความทั่วถึง

(2.5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

แนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค มีฐานความคิดมาจากสิทธิของผู้บริโภค โดยบริษัทในกลุ่มดุสิตธานี คำนึงถึงสิทธิของผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นสำคัญ และยึดหลักการบริการด้วยความรับผิดชอบต่อคำมั่นสัญญาที่ได้ทำการประชาสัมพันธ์ไว้ โดยมีช่องทางการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการที่หลากหลาย ลูกค้าจึงมีสิทธิได้รับข้อมูลเพียงพอที่จำเป็นต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการ สามารถเข้าถึงการติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ง่ายและสะดวก และหากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้า บริษัทจะรีบดำเนินการโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบริหารงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ในบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เพื่อรักษามาตรฐานการบริการด้วยปรัชญาการให้บริการของดุสิตที่ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกท่านด้วยความอ่อนน้อมจริงใจ สม่าเสมอ ทำให้โรงแรมในกลุ่มดุสิตซึ่งเป็นโรงแรมสัญชาติไทย บริหารงานด้วยคนไทย ได้รับการยอมรับในระดับสากล



(2.6) การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมของเอเชีย เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทยังมีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือที่ตั้งอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งโรงแรมแต่ละแห่งตั้งอยู่ในสถานที่ท่องเที่ยวที่มีทัศนียภาพงดงาม จึงมีการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านพลังงานที่เหมาะสม เพื่อรักษาสภาพความงดงามของสถานที่นั้นๆ ให้คงอยู่ยาวนาน การจัดการสิ่งแวดล้อมของกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการโรงแรมในกลุ่มดุสิต บริษัทได้พัฒนามาตรการด้านการรักษาสีสิ่งแวดล้อมให้สูงขึ้นและได้ดำเนินงานสู่พันธกิจการเป็นองค์กรผู้นำด้านการประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยการเข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก จัดขึ้นโดย EC3 Global ซึ่งเป็นองค์กรด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เอิร์ธเช็ก เป็นโครงการที่ใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์ ซึ่งได้รับรองและเปรียบเทียบเกณฑ์มาตรฐานองค์กรต่างๆ มากกว่า 1,300 องค์กรในกว่า 70 ประเทศ เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อม โดยได้รับการสนับสนุนอย่างกว้างขวางในแวดวงวิทยาศาสตร์ระดับโลก มีการประมาณค่าจากตัวชี้วัดทางสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ อาทิเช่น การใช้น้ำและพลังงาน ปริมาณการปล่อยของเสีย รวมทั้งสัญญาประชาคมว่าด้วยการรักษาสีสิ่งแวดล้อม สำหรับการประยุกต์หลักการเอิร์ธเช็กมาใช้ในภาคธุรกิจ ทางโรงแรมต้องทำข้อตกลงในการพัฒนาองค์กร โดยเปรียบเทียบกับสภาพสิ่งแวดล้อมชุมชน และปัจจัยทางสังคม รวมทั้งการอนุรักษ์สภาพชีววิทยา การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับชุมชนสามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ www.earthcheck.org

ปี 2552 นับเป็นก้าวสำคัญที่บริษัทได้ผลักดันโรงแรมในเครือทั้งในและต่างประเทศให้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก โดยโรงแรมทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็กจะต้องดำเนินงานภายใต้ข้อปฏิบัติสำหรับอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ทางเอิร์ธเช็กกำหนดไว้ เพื่อให้โรงแรมสามารถลดปริมาณมลพิษที่เกิดจากการดำเนินการได้ถึงเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยเมื่อผ่านการรับรองคุณภาพที่สามารถวางแผนควบคุมมลพิษและมีการจัดการด้านพลังงานที่เหมาะสมก็จะได้รับอนุญาตให้ใช้ชื่อเป็นสมาชิก เอิร์ธเช็ก ทั้งนี้ หากมีการจัดการด้านพลังงานและการควบคุมมลพิษที่ดีก็จะได้รับเกียรติบัตรเพื่อรับรองคุณภาพจากเอิร์ธเช็ก ซึ่งมี 3 ระดับ คือ ทองแดง เงิน และทอง ตามลำดับ ซึ่งโรงแรมในเครือดุสิตที่ได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพระดับเงินจากทางเอิร์ธเช็ก ในปี 2556 ได้แก่ ดุสิตธานี กรุงเทพฯ ดุสิตธานี ดูไบ ดุสิตธานี หัวหิน ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ดุสิตธานี พัทยา ดุสิตธานี มะนิลา ดุสิตธานี มัลดีฟส์ และดุสิตธานี เลควิว ไคโร ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายให้ทุกโรงแรมและรีสอร์ทในเครือต้องผ่านการตรวจสอบและได้รับประกาศนียบัตรรับรองการมีส่วนร่วมทางด้านสิ่งแวดล้อมจากโครงการเอิร์ธเช็กอีกด้วย และมีเป้าหมายเพื่อให้บริษัทสามารถก้าวสู่การเป็นองค์กรผู้นำของเอเชียด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการพลังงาน สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในฐานะโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแก่กลุ่มลูกค้า และสามารถสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลและประชาคมโลกด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

(2.7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม โดยการพัฒนาบุคลากร

โครงการหลักสูตรผู้บริหาร (Management Trainee)

จากการสนับสนุนของภาคีรัฐบาลด้านการท่องเที่ยว ที่ได้ทุ่มเทงบประมาณเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยว โรงแรมและรีสอร์ท ขยายตัวอย่างรวดเร็วและทำให้ดุสิต อินเทอร์เน็ต เนชั่นเนล มีการขยายตัวอย่างมากทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทเห็นควรพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรม รวมถึงพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยคุณภาพสำหรับบริษัทต่อไปในอนาคต ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจึงรับสมัครและคัดเลือกบุคลากรในกลุ่มนักศึกษาจบใหม่ผู้มีใจรักในงานด้านธุรกิจบริการ เพื่อเข้าอบรมในหลักสูตรผู้บริหาร ระยะเวลาอบรม 1 ปี โดยผู้เข้าอบรมจะต้องเข้ารับการบรรยายและเรียนรู้รายละเอียดในการบริหารงานโรงแรมเป็นเวลา 3 เดือน จากนั้นอีก 9 เดือนจึงเข้าร่วมปฏิบัติงานจริงกับแผนกต่างๆของโรงแรมในเครือดุสิต ใน 15 แผนก อาทิ ฝ่ายขาย และการตลาด ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่ม ฝ่ายสำรองห้องพัก ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายจัดเลี้ยง และอื่นๆ เพื่อเรียนรู้ประสบการณ์จริงจากงานในแผนกต่างๆ หลังจากนั้นผู้ที่มีความโดดเด่นจะได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมงานกับโรงแรมในเครือของดุสิตในแผนกที่ผู้เข้าอบรมมีความโดดเด่นเป็นพิเศษ ซึ่งผู้ที่เข้าอบรมโครงการนี้จะได้ฝึกอบรมและได้ร่วมปฏิบัติงานจริงกับโรงแรมในเครือดุสิต และได้เป็นส่วนหนึ่งของบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัทต่อไป

(2.8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

นวัตกรรมที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้สิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของมนุษย์มีคุณภาพสูงขึ้น อีกทั้งสามารถสร้างประโยชน์ ชีดความสามารถทางการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่มทั้งต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมๆ กัน ในปี 2555 บริษัทได้เปิดโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ อย่างเป็นทางการ โรงแรมนี้ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ที่ได้รับการยอมรับว่ามีธรรมชาติที่สมบูรณ์และสวยงามและเป็นจุดหมายอันดับต้นๆ ของนักท่องเที่ยว การออกแบบของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ได้รับแรงบันดาลใจมาจากสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติอันงดงามและสมบูรณ์ของมัลดีฟส์ เพื่อให้แน่ใจว่าทุกกระบวนการดำเนินงานของโรงแรมจะสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเพื่อรักษาความสมดุลทางชีวภาพของมัลดีฟส์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การดำเนินงานทั้งหมดของโรงแรมมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เหลือเท่ากับศูนย์ หรือที่เรียกกันว่า โปรแกรมคาร์บอนสมดุล โดยโรงแรม ดุสิตธานี มัลดีฟส์ ถือได้ว่าเป็นผู้นำในการนำเอาพลังงานทดแทนมาใช้ในส่วนต่างๆ ของการดำเนินงาน และเลือกใช้ใช้นวัตกรรมประหยัดพลังงานผ่านเทคโนโลยีใหม่ในกระบวนการดำเนินงาน ยกตัวอย่างเช่น

- วางระบบมาตรวัดหน่วยกำลังไฟ (กิโลวัตต์) มาตรวัดช่วงเวลาที่ใช้กำลังไฟสูงสุด (PEAK) และมาตรวัดน้ำ ในทุกพื้นที่การดำเนินงานของโรงแรม ไม่ว่าจะเป็นในส่วนการซักอบรีด หรือ ส่วนห้องครัว ซึ่งเป็นระบบที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

- เลือกระบบปรับอากาศที่ประหยัดพลังงานสูงสุด และการใช้เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำในห้องพักของโรงแรม
- ในส่วนของตู้มินิบาร์และตู้เก็บไวน์ในห้องพักโรงแรม เป็นระบบ Absorption Type ซึ่งเป็นระบบที่ไม่ก่อให้เกิดสาร CFC แทนระบบ Compressor ที่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
- งดการใช้ถุงพลาสติก ขวดน้ำ หรือ ขวดพลาสติกทุกชนิด โดยใช้ขวดแก้วบรรจุแทน
- วางระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำเค็มที่มีประสิทธิภาพและประหยัดไฟสูงสุด
- วางระบบการรีไซเคิลน้ำที่ใช้แล้วมารดน้ำต้นไม้ และรีไซเคิลวัตถุดิบจากครัวมาทำปุ๋ยหมักหรือปุ๋ยคอก
- ใช้หลอดไฟส่องสว่างแบบแอลอีดีมากกว่าร้อยละ 80 และลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยจุดเทียนแทนการเปิดไฟส่องสว่างในพื้นที่บริการอาหารค่ำของโรงแรม และสถานบริการสปา ในช่วงกลางคืน
- วางระบบการเผาขยะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการเผาขยะในเตาที่ออกแบบมาเป็นพิเศษเพื่อให้เข้ากับลักษณะของขยะคือ มีอัตราความชื้นสูง และมีค่าความร้อนที่แปรผันได้ การเผาไหม้ต้องมีการควบคุมที่ดีเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซพิษ เหมม่า และกลิ่น เป็นต้น ก๊าซซึ่งเกิดจากการเผาไหม้จะได้รับการกำจัดเหมม่าและอนุภาคก่อนที่จะปล่อยออกสู่บรรยากาศ
- เลือกใช้รถพลังงานไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในโรงแรม ในระบบชาร์จไฟขณะเบรก ซึ่งเป็นระบบใหม่ที่ประหยัดพลังงานสูง และเลือกใช้เรือสปีดโบ๊ตเครื่องยนต์ 4 จังหวะ ที่ประหยัดพลังงานและไม่ปล่อยสารพิษลงสู่ทะเล แทนเครื่องยนต์ 2 จังหวะ ที่มีราคาต่ำกว่า
- วางระบบนำความร้อนเหลือใช้จากเครื่องปั๊มความร้อนกลับมาใช้ในการต้มน้ำร้อน เพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า

นอกจากนวัตกรรมประหยัดพลังงานผ่านเทคโนโลยีใหม่ดังกล่าว โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ตั้งอยู่บนเกาะ Mudhdhoo ใน Baa Atoll และอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับเขตสงวนชีวมณฑลของโลกที่ได้รับการประกาศและปกป้องโดยองค์การยูเนสโกอีกด้วย ในการนี้ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ได้เข้าร่วมกับองค์การยูเนสโกโดยมีกิจกรรมอนุรักษ์และปกป้องเขตสงวนชีวมณฑลที่หลากหลาย โดยนักชีววิทยาทางทะเลท้องถิ่นของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ เป็นผู้ประสานงานในกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ปลากระเบน ปลากระเบนนก จลามวาฟ รวมทั้งกิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์ฉลามโดยรณรงค์การบริโภคหูลฉลาม กิจกรรมงดใช้ถุงและขวดพลาสติกเนื่องจากเป็นสาเหตุให้สัตว์ทะเลสูญพันธุ์ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่ให้ความรู้และส่งเสริมให้นักท่องเที่ยวร่วมอนุรักษ์และปกป้องสิ่งแวดล้อมทางทะเล เช่น กิจกรรมเยี่ยมชมแนวปะการังใกล้เกาะ และเยี่ยมชมเขตสงวนชีวมณฑลขององค์การยูเนสโก จากความร่วมมือและกิจกรรมดังกล่าวเป็นการสร้างมาตรฐานการอนุรักษ์และปกป้องเขตสงวนชีวมณฑลให้กับโรงแรมและรีสอร์ทพื้นที่ติดทะเลอื่นๆ ก่อให้เกิดความยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นการร่วมพัฒนาและเผยแพร่วัฒนธรรมที่ดำเนินการแล้วประสบความสำเร็จสู่สาธารณชน เพื่อเป็นแนวทางกับผู้อื่นต่อไป

➤ กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนที่บริษัทได้เข้าไปใช้พื้นที่ดำเนินธุรกิจ ดังนั้น บริษัทจึงสนับสนุนโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility - CSR) โดยการบริจาคในรูปแบบกิจกรรมการกุศลที่หลากหลายภายในโรงแรมและรีสอร์ท รวมทั้งธุรกิจในเครือดุสิตที่กระจายอยู่ทั่วโลก

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After process) หมายถึง กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรโดยตรง ในฐานะองค์กรหนึ่ง บริษัทตระหนักดีว่าบริษัทคือส่วนสำคัญในการแบ่งปันและส่งเสริมหลักปฏิบัติเบื้องต้นของโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอันเนื่องมาจากความใส่ใจในการรับผิดชอบต่อสังคมที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงประเด็นทางเศรษฐกิจและสังคมที่รายล้อมรอบตัว

ในปัจจุบันโครงการ CSR ไม่ได้เป็นเพียงการกระทำสิ่งที่ถูกต้องเท่านั้น แต่ยังเป็นการร่วมแรงร่วมใจของแขกผู้เข้าพัก พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานของบริษัทให้ยึดหลักปฏิบัติอันทรงคุณค่า โครงการ CSR นี้จึงเป็นเครื่องยืนยันได้ว่าบริษัทมีความตั้งใจและจิตสำนึกที่ดี อีกทั้งยังส่งเสริมและปลูกฝังจิตใจอันงดงามให้กับทุกคนในองค์กรอีกด้วย ผลการดำเนินงาน CSR โดยสรุปแบ่งเป็นกิจกรรมหลัก 2 ด้าน ดังนี้

1. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

ดุสิต สไมล์ (Dusit Smiles for Operation Smile Thailand) ยิ้มแห่งความสุขของเด็กๆ

ดุสิต สไมล์ เป็นหนึ่งในโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ริเริ่มขึ้นสำหรับเด็ก ซึ่งได้พัฒนาเป็นโครงการการกุศลระดับสากลที่นำมาปฏิบัติทั่วทุกบริษัทในเครือ โครงการดุสิต สไมล์ เป็นการมอบรอยยิ้มให้แก่เด็กๆ รวมทั้งเสริมสร้างโลกให้เป็นสถานที่ที่น่าอยู่มากขึ้น ด้วยการร่วมมือกับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม Operation Smile (www.operationsmile.org) ซึ่งเป็นองค์กรที่รวบรวมกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ ที่มีจิตอาสา มาให้บริการการรักษาและแก้ไขโดยวิธีผ่าตัดที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพแก่เด็กที่มีใบหน้าผิดปกติโดยกำเนิด หรือที่เรียกว่า โรคปากแหว่งและเพดานโหว่ เป็นต้น

ด้วยกิจกรรมมากมายตลอดปีภายใต้โครงการดุสิต สไมล์ มิใช่เพียงแค่การช่วยจัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานต่างๆ เท่านั้น หากแต่บริษัทยังเน้นย้ำถึงความสำคัญของโครงการเพื่อยกระดับความเข้าใจของแขกผู้เข้าพัก องค์กรพันธมิตร และพนักงาน ผ่านทางการฝึกอบรม การดูงาน งานสัปดาห์อาสาสมัคร การประชาสัมพันธ์ การสื่อสารการตลาด และช่องทางอื่นๆ อีกมากมาย โครงการดุสิต สไมล์ เริ่มก่อตั้งในปี 2553 มีการระดมเงินบริจาคผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ ชองบริจาคในห้องพักแขก การหักจากเงินเดือนพนักงานที่เต็มใจมอบเงินบริจาค และขอรับบริจาคจากหุ้นส่วนธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น โดยสรุปยอดรวมเงินบริจาค้นแต่เริ่มโครงการมียอดรวมทั้งสิ้น 3,905,548.03 บาท และได้ทำการผ่าตัดเด็กที่มีภาวะปากแหว่งเพดานโหว่ทั้งสิ้น 262 คน



ช่วยเหลือผู้ประสบภัยในประเทศฟิลิปปินส์จากพายุไห่เยี่ยน พนักงานโรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ และโรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ สองโรงแรมในเครือ ได้จัดกิจกรรม Garage Sales เป็นประจำทุกเดือน โดยในเดือนพฤศจิกายน 2556 หารายได้ช่วยเหลือผู้ประสบภัยในประเทศฟิลิปปินส์จากพายุไห่เยี่ยนได้รับเงินทั้งสิ้น 21,130 บาท

ดุสิตร้อยผืนป่านรักหมู่บ้านพักบางแค 1 โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ร่วมกันจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ในนามของโรงแรมในโครงการ “ดุสิตร้อยผืนป่านรักหมู่บ้านพักบางแค 1” ด้วยการจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน พร้อมมอบชุดของใช้ส่วนตัวให้แก่ผู้สูงอายุ 277 ท่าน ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุบ้านบางแค โดยรวบรวมเงินบริจาคของพนักงานเป็นจำนวนเงิน 50,833 บาท

กิจกรรมแห่เทียนพรรษาประจำปี พนักงานโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ได้ร่วมกับโรงแรมในเครือ ลากูน่าภูเก็ต ร่วมกิจกรรมแห่เทียนพรรษาประจำปี ซึ่งได้ร่วมกันจัดเทียนพรรษาอย่างสวยงาม เพื่อร่วมขบวนแห่ไปถวาย ณ วัดเชิงทะเล อ.ถลาง จ.ภูเก็ต ซึ่งเป็นวัดที่อยู่ใกล้กับโรงแรม และกิจกรรมครั้งนี้ได้ร่วมบริจาคเงินให้กับทางวัดเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 47,616.75 บาท ซึ่งกิจกรรมนี้ได้จัดร่วมกันเป็นประจำทุกปี

ดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กด้อยโอกาส ทีมผู้บริหารและพนักงานของโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต เป็นเจ้าภาพเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กด้อยโอกาส 30 คน มีเกมส์สนุกสนาน บริจาคเครื่องเขียน อุปกรณ์กีฬา และอุปกรณ์อื่นๆ ให้กับศูนย์ดูแลเด็ก Holland House ในจังหวัดภูเก็ต งานนี้เป็นส่วนหนึ่งของโครงการรับผิดชอบต่อสังคมของโรงแรมที่กำลังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง จุดมุ่งหมายของโครงการ Holland House คือการช่วยเหลือและให้การศึกษาขั้นพื้นฐานให้กับเด็กด้อยโอกาสจากชุมชนแออัด และพื้นที่ใกล้เคียง

งานทอดผ้าป่าสามัคคี คณะผู้บริหารและพนักงานโรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ร่วมกับโรงแรมในเครือ และโรงแรมรอยัลปรีนเซส หลานหลวง ร่วมจัดงานทอดผ้าป่าสามัคคี เพื่อหารายได้สมทบทุนปฏิสังขรณ์พระอุโบสถ ณ วัดโพธิ์ไทร ต.โพธิ์ไทร อ.พิบูลมังสาหาร จ.อุบลราชธานี ยอดรวมทั้งสิ้น 146,383 บาท

โรงแรมดุสิตธานี พัทยา สนับสนุนการแข่งขันว่ายน้ำการกุศล Cross Bay Swim โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ได้รับมอบใบประกาศเกียรติคุณจากสโมสรโรตารีจอมเทียน-พัทยา เพื่อแสดงความขอบคุณที่ทางโรงแรมให้การสนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันว่ายน้ำการกุศล Cross Bay Swim ข้ามอ่าวพัทยา โดยทางโรงแรมสนับสนุนในส่วนของการอาหารและเครื่องดื่มสำหรับนักกีฬาที่ร่วมการแข่งขัน เจ้าหน้าที่และผู้สนับสนุนที่ร่วมจัดงาน อาทิ บริษัทการบินไทย โรงแรมดุสิตดิทู บาราคูดำ พัทยา โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา หนังสือพิมพ์พัทยาเมล์ โดยรายได้มอบให้องค์กรการกุศลต่างๆ เพื่อช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาส ได้แก่ โครงการนำดื่มสะอาดในโรงเรียน เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 60,000 บาท

บริการด้วยความใส่ใจ พนักงานของโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ได้แสดงความห่วงใยต่อผู้ประสบภัยจากพายุไต้ฝุ่นไห่เยี่ยน ด้วยการเป็นอาสาสมัคร นำโดยผู้จัดการทั่วไป พร้อมผู้บริหารและพนักงาน ทำการขนส่งเครื่องอุปโภค บริโภคไปยังสถานที่ที่ประสบภัย ทางโรงแรมได้บริจาคอาหารกระป๋องเป็นจำนวน 250 ลิ้น ขนมอบ 800 แกว น้ำดื่ม 500 แพ็ค และเครื่องนุ่งห่ม ทั้งนี้พนักงานยังได้ช่วยเหลือจัดสิ่งของร่วมกับสมาคมสตรีประเทศอังกฤษอีกด้วย

2. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา เดินหน้าเต็มที่เพื่อช่วยรักษโลก ด้วยความมุ่งมั่นที่จะช่วยโลก โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ดำเนินการเต็มที่กับโครงการลดขยะ เพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากร ปกป้องสิ่งแวดล้อม และช่วยเหลือชุมชน โรงแรมเก็บรวบรวมและบริจาคกระป๋องอลูมิเนียมและขวดพลาสติกที่ใช้แล้วให้กับ Little Sisters of ISLA ตลอดจนกล่องกระดาษที่ใช้แล้ว หนังสือพิมพ์และนิตยสารเก่าๆ เพื่อช่วยระดมทุนให้กับ Mother Te-resa's and Mango Tree House ในฐานะที่เป็นผู้รับรางวัล Silver Earth Check ถึงสามครั้ง โรงแรมได้ออกแคมเปญณรงค์โครงการ "Dusit Green Hour" และส่งเสริมการใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และรีไซเคิลถุงกระดาษ ร้านอาหารของโรงแรมก็เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดขยะและอนุรักษ์พลังงาน

ร่วมใจปลูกป่า โครงการประชาสถาปลูกป่า ๘๐๐ ล้านกล้า ๘๐ พรรษา มหาราชินี ทีมพนักงานของโรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ และโรงแรมรอยัลปริ้นเซส เชียงใหม่ พร้อมด้วยเจ้าหน้าที่ของเทศบาลเมืองแม่เหิยะ ร่วมใจกันปลูกต้นไม้จำนวน 109 ต้น เพื่ออนุรักษ์ธรรมชาติอันยั่งยืน และเพิ่มสีเขียวให้กับโลก ณ พื้นที่ปลูกป่าของธนาคารกสิวิทย์แม่เมาะ เพื่อชุมชนเมืองแม่เหิยะ

โรงแรมดุสิตธานี พัทยา พร้อมด้วยคณะดำเนินงานด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมกลุ่มกรีนทีมของทางโรงแรม ได้รับรางวัลมาตรฐานโรงแรมสีเขียว (ASEAN Green Hotel Standard 2012-2014) โดยกรรมการท่องเที่ยวกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา จากการพิจารณาคัดเลือกอีก 9 โรงแรมสีเขียวในประเทศไทย จากจังหวัดเลย เชียงใหม่ ภูเก็ต สมุย หัวหิน กรุงเทพฯ และ พัทยา เพื่อร่วมเข้ารับรางวัลอันทรงเกียรตินี้ และพร้อมกับโรงแรมต่างๆ จาก 9 ประเทศในสมาคมประชาชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งได้รับรางวัลอันทรงเกียรตินี้เช่นกัน ได้แก่ บรูไน กัมพูชา อินโดนีเซีย ลาว มาเลเซีย พม่า ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ และเวียดนาม โดยพิธีมอบรางวัลจัดขึ้น ณ โนวาเทล มานาโด กอล์ฟ รีสอร์ท แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์ ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งรางวัลดังกล่าวมอบให้แก่โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ที่เป็นผู้ดำเนินการสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎโรงแรมสีเขียวมากกว่า 10 ปี อีกทั้งเพื่อเป็นการส่งเสริมและเป็นการยกย่องผู้ประกอบการโรงแรม รีสอร์ทที่ตระหนักถึงการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม และเป็นการกระตุ้นให้ผู้ประกอบการรายอื่น ได้เกิดแนวคิดเรื่องการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากโครงการที่กล่าวมา บริษัทและโรงแรมในเครือได้ดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี ดังนี้

กิจกรรมเพื่อสังคม

1. การบริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย
2. กิจกรรมวันงดสูบบุหรี่ (วันดุสิตพิชิตบุหรี่ (Dusit No Tobacco Day) เนื่องในวันงดสูบบุหรี่โลก) เพื่อให้พนักงานและประชาชนทั่วไป ได้ทราบถึงโทษภัยของบุหรี่และกระตุ้นการเลิกสูบบุหรี่อย่างยั่งยืน
3. กิจกรรมวันเด็ก โดยจัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้และปลูกฝังเด็กๆ ในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแจกอุปกรณ์การเรียน และของเล่น เป็นต้น

กิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม

1. กิจกรรม Earth Day โดยผู้บริหารและพนักงานร่วมกันทำกิจกรรมเนื่องในวันคุ้มครองโลก เช่น ทำความสะอาดพื้นที่โดยรอบโรงแรม การมอบกระดวยใช้แล้ว 2 หน้า รวมทั้งปฏิทินตั้งโต๊ะ ให้แก่โรงเรียนสอนคนตาบอด และการบริจาคอูมเนียมเหลือใช้ อาทิ ฝากระป๋อง ถาดเทียนที่ไลท์ ให้แก่มูลนิธิขาเทียม เป็นต้น
2. กิจกรรม Earth Hour เป็นกิจกรรมร่วมงดใช้ไฟฟ้าระดับนานาชาติโดยจัดขึ้นพร้อมกันทั่วโลก ในปี 2556 กำหนดให้วันเสาร์ที่ 23 มีนาคม 2556 มีการปิดไฟ 1 ชั่วโมงในส่วนที่ไม่จำเป็นตามบริเวณอาคารหลัก ร้านอาหาร ห้องโถงหลัก รวมไปถึงพื้นที่โดยรอบในบริเวณโรงแรมที่ร่วมกิจกรรม อีกทั้งส่งจดหมายแจ้งให้แขกผู้เข้าพักทุกท่านได้ร่วมปิดไฟ และงดใช้พลังงานไฟฟ้าที่ไม่จำเป็นภายในห้องพักในวันดังกล่าวอีกด้วย

➤ การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

(1) นโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าการทุจริตเป็นอุปสรรคสำคัญทั้งในระดับหน่วยธุรกิจและระดับประเทศ และมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงระมัดระวังการกระทำการใดๆ อันอาจเป็นเหตุสนับสนุนการคอร์รัปชันในองค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุนมาตรการทั้งของรัฐและเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และจะกำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ นโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันของบริษัทจะตั้งอยู่บนแนวปฏิบัติหลัก ดังนี้

- ไม่เสนอ เรียก รับ หรือให้ค่าตอบแทนหรือสินบน จากบุคคลหรือหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยมุ่งหวังให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรม ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หน่วยงานอื่น หรือบุคคลอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่บริจาคเงิน ให้อของขวัญ ประโยชน์ หรือสิ่งตอบแทน เพื่อก่อให้เกิดความสับสนไม่ว่ากรณีใดๆ
- มีการกำหนดขั้นตอนควบคุมการเบิกจ่าย และแสดงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน พร้อมระบบจัดเก็บข้อมูลที่สามารถติดตามตรวจสอบได้
- มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทและณรงค์ให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว ผ่านกลไกและสื่อต่างๆ อาทิ การอบรมโดยผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การณรงค์ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท และ Intranet เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางและวิธีการที่ปลอดภัยในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ผ่านกล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในองค์กร หรือสามารถร้องเรียนโดยตรงไปยังกรรมการตรวจสอบได้

(2) การดำเนินการ

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยในเบื้องต้นบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทได้ร่วมลงนาม โดยสรุปดังนี้

- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต รวมถึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและแผนการกำกับกับการปฏิบัติงาน และจัดให้มีคู่มือหรือแนวทางในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้บริหารและพนักงาน
- เปิดเผย มีส่วนร่วม หรือแลกเปลี่ยนนโยบาย ประสพการณ์ แนวปฏิบัติที่ดีและแนวทางความสำเร็จในการสนับสนุนให้เกิดการทำรายการทางธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้องและโปร่งใสในประเทศไทย
- ให้ความร่วมมือกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ โดยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ และการเข้าร่วมในกิจกรรมต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ เมื่อได้รับการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ แล้ว บริษัทจะดำเนินการให้มีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการทั้งหมดจากคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามประเมินผลต่อไป

➤ รายงานความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารนโยบาย การบริหารจัดการ และการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามรอบเวลาในการปรับปรุงข้อมูลรายปีที่บริษัทกำหนด ซึ่งจัดทำข้อมูลครั้งสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2556 โดยการจัดทำรายงานนี้ใช้แนวทางการรายงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3.1 (G3.1) ระดับ C และเป็นการเก็บข้อมูลในระหว่างปี 2556 เท่านั้น และสามารถดูได้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.dusit.com

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลส่วนกลาง

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี 946 ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ 10500

โทร 02 200 9999

www.dusit.com

ขอบเขตเนื้อหาของข้อมูล

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ เป็นการเปิดเผยข้อมูลโดยพิจารณาจากระดับการควบคุมที่บริษัทมีต่อโรงแรมในกลุ่ม ขอบเขตของการรายงานจึงครอบคลุมเฉพาะโรงแรมที่บริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นเจ้าของและรับบริหารที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยเท่านั้น โดยจะไม่รวมถึงกิจการควบรวม กิจการของบริษัทย่อย ธุรกิจการศึกษา คู่ค้า เว้นแต่มีการระบุเป็นกรณีที่อยู่ภายใต้การจัดการโดยตรงหรือกรณีที่มีการปฏิบัติงานอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

ดังนั้น รายงานฉบับนี้จึงครอบคลุมนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และโรงแรมในเครือ 8 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดิทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช และโรงแรมรอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ สำหรับข้อมูลนอกเหนือจากรายงานฉบับนี้ จะแสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2556

บริษัทได้ทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางการรายงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3.1 (G3.1) ระดับ C โดยมีคณะกรรมการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดสาระสำคัญ กลยุทธ์ กระบวนการ และให้ความเห็นชอบประเด็นที่มีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของกิจการ และมีการติดตามผลและประมวลผลเป็นระยะ ทั้งนี้เพื่อให้มีการกำหนดเนื้อหาอย่างถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ระดับการแสดงผลตามดัชนีชี้วัด (GRI Application level Criteria)

| Report Application Level | | C | C + | B | B+ | A | A+ |
|--------------------------|--|---|---------------------------|---|---------------------------|---|---------------------------|
| Standard Disclosures | G3 Profile Disclosures OUTPUT | Report on: 1.1 2.1-2.10 3.1-3.8, 3.10-3.12 4.1-4.4, 4.14-4.15 | Report Externally Assured | Report on all criteria listed for Level C plus: 1.2 3.9-3.13 4.5-4.13, 4.16-4.17 4.1-4.4, 4.14-4.15 | Report Externally Assured | Same as requirement for Level B | Report Externally Assured |
| | G3 Management Approach Disclosures OUTPUT | Not Required | | Management Approach Disclosures for each Indicator Category | | Management Approach Disclosures for each Indicator Category | |
| | G3 Performance Indicators & Sector Supplement Performance Indicators OUTPUT | Report on a minimum of 10 Performance Indicators, Including at least one from each of: Economic, Social and Environmental | | Report on a minimum of 20 Performance Indicators, At least one from each of Economic, Environmental, Human rights, Society, Product Responsibility. | | Report on each core G3 and Sector Supplement* Indicator with due regard to the Materiality Principle by either: a) reporting on the Indicator or b) explaining the reason for its omission. | |

*บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) จัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับ C

ขอบเขตของข้อมูลและวิธีการที่ใช้ในการรายงานครั้งนี้เป็นแบบเดียวกับที่ใช้ในการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2555 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ดี ในปี 2556 บริษัทได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรคือ บุคคลหรือกลุ่มคนที่สร้างผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องขององค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน สังคมและหน่วยงานรัฐ ที่มีความเชื่อมโยงเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบ และ/หรือได้รับผลกระทบจากองค์กร

ความรับผิดชอบของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความรับผิดชอบของบริษัท |
|---|--|
| 1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน | <ul style="list-style-type: none"> ➢ บริหารงานอย่างโปร่งใส ➢ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการลงทุน ➢ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท |
| 2. ลูกค้า นักท่องเที่ยว นักธุรกิจ ผู้มาประชุมสัมมนา ผู้มารับบริการของโรงแรม | <ul style="list-style-type: none"> ➢ มาตรฐานการบริการ ➢ ความพึงพอใจและความปลอดภัย ➢ สินค้าและบริการคุ้มค่ากับราคา ➢ ไม่เอาเปรียบลูกค้า |

| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | ความรับผิดชอบของบริษัท |
|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ➢ รักษาความลับของลูกค้า ➢ ส่งเสริมการพัฒนาด้านการบริการและหลังการบริการ ➢ การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการผ่านช่องทางที่หลากหลาย ➢ การให้บริการอย่างเต็มที่โดยไม่ต้องรอให้มีการร้องขอจากลูกค้า ➢ รักษาความต่อเนื่องของธุรกิจและการให้บริการในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์พิเศษ ➢ หากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าจะรีบดำเนินการโดยเร็วที่สุด |
| 3. พนักงาน ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง | <ul style="list-style-type: none"> ➢ สวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี ➢ ความมั่นคงและความเจริญเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงาน ➢ โอกาสในการพัฒนาและเข้าฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะอย่างเท่าเทียมกัน ➢ พิจารณาพนักงานปัจจุบันเป็นอันดับแรกเมื่อมีตำแหน่งงานที่สูงขึ้น ➢ จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน |
| 4. สังคม ชุมชน ประชาชน เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส สถาบันการศึกษา | <ul style="list-style-type: none"> ➢ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ➢ เลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ➢ การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า ➢ การกำจัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ➢ การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างสร้างสรรค์ |
| 5. หน่วยงานรัฐ หน่วยงานราชการผู้กำหนดนโยบาย | <ul style="list-style-type: none"> ➢ สนับสนุนและปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างครบถ้วนและเคร่งครัด ➢ เผยแพร่เอกลักษณ์และวัฒนธรรมที่ดีงาม ➢ สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานรัฐบาล |

บริษัทได้กำหนดให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้เป็นหนึ่งในองค์ประกอบที่ต้องคำนึงถึงและให้ความสำคัญในการดำเนินนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินงานของบริษัทจะเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โปรงใส โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม ทั้งสิทธิที่ให้อย่างโดยกฎหมาย หรือภายใต้ข้อตกลงที่ทำระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และได้สื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม

ประเด็นสำคัญและความเกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

| ความสำคัญต่อดูสิต | | | |
|----------------------------------|----------|--|--|
| ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | สำคัญมาก | สำคัญ | สำคัญมาก |
| | | <ul style="list-style-type: none"> ➢ ทำให้ลูกค้าพึงพอใจและรู้สึกปลอดภัยเมื่อเข้ามาใช้บริการ และรู้สึกคุ้มค่า ➢ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับยอดกำไรสุทธิ ➢ การเปิดเผยข้อมูลและรายงานอย่างถูกต้อง ➢ การประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการก่อนและหลังการขายอย่างรับผิดชอบ | <ul style="list-style-type: none"> ➢ มาตรฐานของสินค้าและบริการ ➢ การให้บริการอย่างเต็มที่โดยไม่ต้องรอการร้องขอจากลูกค้า ➢ การเป็นบริษัทธรรมาภิบาล ➢ การสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่รักษาสีงแวดล้อม |
| | สำคัญ | สำคัญ | สำคัญมาก |
| | | <ul style="list-style-type: none"> ➢ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเป็นพลเมืองที่ดีในการกำกับดูแลกิจการต่อสังคมและในชุมชนใกล้เคียง ➢ การป้องกันอุบัติเหตุและภัยพิบัติที่อาจจะเกิดจากกิจการของดูสิต ➢ การตอบข้อร้องเรียนของลูกค้า | <ul style="list-style-type: none"> ➢ การดูแลพนักงาน และการให้ความมั่นคงและความเจริญเติบโตในหน้าที่การงาน ➢ การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า ➢ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของรัฐ |

บริบทของธุรกิจ

บริษัทและโรงแรมในเครือมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเชิงรุกควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น ในขณะเดียวกัน ยังได้พิจารณาเพิ่มช่องทางการลงทุนในกิจการโรงแรม การศึกษา โดยมีเป้าหมายเพื่อดำรงมูลค่าของธุรกิจในระยะยาวบนพื้นฐานการเผยแพร่วัฒนธรรมความเป็นไทย การขายสินค้าและบริการด้วยความรับผิดชอบต่อคำมั่นสัญญาที่ได้ประชาสัมพันธ์ไว้ การบริหารงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด และเพื่อให้เกิดความยั่งยืนทางสังคม บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อให้มีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานและมีความมั่นคงในอาชีพอันจะนำไปสู่ความมั่นคงของครอบครัว รวมถึงสังคมโดยรวม นอกจากนี้ ยังได้อาศัยช่องทางด้านการศึกษาโดยพัฒนาหลักสูตรการศึกษาอย่างต่อเนื่องเพื่อผลิตบัณฑิตที่ถึงพร้อมด้วยคุณธรรม จริยธรรมและความสามารถ ตลอดจนไปถึงการให้ความสำคัญกับชุมชนที่อยู่โดยรอบของโรงแรม การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐและช่วยเหลือสังคมเมื่อมีโอกาส การให้ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมกับพนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย การเลือกใช้อุปกรณ์เครื่องใช้ในโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าทุกกระบวนการ เพื่อให้ผู้นุชนรุ่นหลังได้มีทรัพยากรที่อุดมสมบูรณ์ใช้ต่อไป

ความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ

เพื่อบรรลุตามเป้าหมายของบริษัท ในการที่จะประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงสังคมโดยรวม และดำรงมูลค่าของธุรกิจในระยะยาว บนพื้นฐานของการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และการเผยแพร่วัฒนธรรมไทยไปสู่นานาประเทศ ในปี 2556 บริษัทได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนจัดตั้งบริษัท และร่วมลงทุนในบริษัทร่วมทุน 2 แห่ง ใน 2 ประเทศด้วยกัน กล่าวคือ Dusit Fudu International Hotel Management (Shanghai) Company Limited เพื่อดำเนินกิจการรับจ้างบริหารโรงแรมในสาธารณรัฐประชาชนจีน และ Dusit Thani Laguna Singapore Pte., Ltd. เพื่อขยายฐานธุรกิจโรงแรมและรีสอร์ทของบริษัทในประเทศสิงคโปร์ ด้วยบริษัทเล็งเห็นถึงศักยภาพทางธุรกิจและการท่องเที่ยวของทั้งสองประเทศ ซึ่งนับเป็นประเทศที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจทั้งในภูมิภาคเอเชียและเศรษฐกิจโลก การขยายโอกาสทางการลงทุน เพื่อนำพาเครื่องหมายการค้าของบริษัทไปสู่อุตสาหกรรมธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศต่างๆ ถือเป็นยุทธศาสตร์สำคัญในการสร้างความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ และแสดงถึงศักยภาพในการบริหารงานและการเติบโตของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งทำให้เกิดการจ้างงานและกระจายรายได้ ทั้งยังเป็นการเพิ่มช่องทางรายได้ของบริษัท สร้างคุณค่าให้แก่เครื่องหมายการค้าให้เป็นที่รู้จักมากขึ้นในต่างประเทศ และขยายเครือข่ายด้านการตลาด นับเป็นก้าวที่สำคัญในการสร้างความยั่งยืนทางเศรษฐกิจทั้งต่อธุรกิจของบริษัทและต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

การบริหารค่าจ้าง ผลตอบแทน และสวัสดิการ

บริษัทถือเกณฑ์มาตรฐานค่าจ้างขั้นต่ำซึ่งกำหนดโดยกฎหมายในแต่ละพื้นที่ตั้งของโรงแรมเป็นแนวทางค่าจ้างสำหรับพนักงานแรกเข้าทั้งเพศชายและหญิง ซึ่งในทางปฏิบัติ ค่าจ้างของพนักงานแรกเข้าจะสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน โดยเปรียบเทียบจากค่าจ้างของโรงแรมในระดับเดียวกันในท้องถิ่นเดียวกัน และเพศไม่ได้มีผลต่อการกำหนดเกณฑ์ค่าจ้างแต่อย่างใด

บริษัทมีการปรับค่าจ้างและผลตอบแทนให้กับพนักงานในเดือนเมษายนของทุกปี โดยพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงาน KPIs ของแต่ละบุคคล และตามผลประกอบการ ดังนั้น พนักงานทุกเพศทุกระดับ จะได้รับการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ ยังได้กำหนดโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมโดยเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงาน อาทิ ค่าครองชีพ โบนัสประจำปี อาหารและขนมหวาน รวมถึงเครื่องดื่ม 2 มื้อต่อวัน วันหยุดพักร้อน วันลาป่วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตแบบกลุ่มและสวัสดิการการรักษาพยาบาลระบบประกันสุขภาพครอบคลุมการรักษาในโรงพยาบาลเอกชนและรัฐบาลทุกแห่ง ประกันการเดินทางกรณีที่ต้องเดินทางเพื่อปฏิบัติหน้าที่ เงินช่วยเหลือและพวงหรีดแสดงความเสียใจเมื่อ บิดา มารดา หรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต เงินช่วยเหลือพิเศษกรณีได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ สวัสดิการค่าห้องพักโรงแรมในเครือในราคาระดับพนักงานและสามารถให้เครือญาติเข้าพักในราคาพิเศษ สิทธิลดหย่อนค่าเล่าเรียนบุตรในวิทยาลัยดุสิตธานี ส่วนลดบริการค่าซักรีด ส่วนลดจัดงานแต่งงานของพนักงานหรือบุตรที่โรงแรมในเครือ สวัสดิการการกู้เงินอัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารที่เข้าร่วม และเงินค่าชดเชยเกษียณอายุ เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี ตามกลุ่มอายุ เพศ โดยจัดให้มีบุคลากรจากโรงพยาบาลมาให้บริการตามสถานที่ที่จัดไว้ตามความเหมาะสมรวมถึงจัดแพทย์มาให้คำแนะนำเมื่อพนักงานมีข้อสงสัยหรือข้อสอบถามเรื่องสุขภาพ

ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม

ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการโรงแรมในกลุ่มดุสิต โรงแรมภายใต้การบริหารทุกโรงแรมได้รับการรับรองด้านการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืนจากเอิร์ธเช็ค โดยบริษัทและโรงแรมในกลุ่มให้คำมั่นสัญญาที่มีสาระสำคัญว่าจะปรับปรุงสภาพแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องโดยใช้เครื่องมือวัดที่ออกแบบโดยเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็คด้านการอนุรักษ์และการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรน้ำ การอนุรักษ์และการจัดการสภาพแวดล้อม การจัดการด้านสังคมและวัฒนธรรม การวางแผนและการจัดการการใช้พื้นที่ การป้องกันคุณภาพอากาศ และการควบคุมเสียง การจัดการน้ำเสีย การจัดการขยะมูลฝอย การจัดเก็บวัตถุที่มีพิษต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ตรงตามมาตรฐานที่เอิร์ธเช็คกำหนด และได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และจะพยายามอย่างที่สุดเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากล

บริษัทได้แต่งตั้งผู้อำนวยการด้านเทคนิคส่วนภูมิภาคเพื่อให้ผู้ประสานงานเอิร์ธเช็ค และทุกโรงแรม มีคณะทำงานทีมสีเขียว ทำหน้าที่ติดตามการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินความเสี่ยง บันทึกและติดตามผลกระทบรวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาจ้างพนักงานและผู้รับเหมาที่มีภูมิสำเนาในท้องถิ่น รวมถึงการจัดซื้อและจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการจากชุมชนท้องถิ่นที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก นอกจากนี้ได้กระตุ้นให้พนักงานนำเสนอต่อแขกที่มาพัก ผู้ส่งสินค้าและบริการ ผู้รับเหมาและตัวแทนจำหน่ายสินค้า ถึงพันธะสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน รวมถึงสถานภาพของโรงแรมภายใต้กิจกรรมเอิร์ธเช็คอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการคัดเลือกวัสดุเครื่องใช้ในโรงแรมและห้องพักที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาหารที่สดสะอาด ผ่านการคัดกรองคุณภาพจากแผนกจัดซื้อ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพทุกครั้งเมื่อมาใช้บริการ

พลังงานไฟฟ้า

เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนและไม่กระทบต่อการให้บริการที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล จึงได้เริ่มดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าทุกชนิดเป็นหลอดประหยัดไฟฟ้า และรักษาสีสิ่งแวดล้อมแบบ แอลอีดี (LED) โดยมีเป้าหมายเสร็จสมบูรณ์ทุกโรงแรมในประเทศไทยในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งระบบควบคุมแสงไฟฟ้ารวมทั้งระบบตรวจจับเมื่อเปิดประตูและตั้งเวลาอัตโนมัติ วางระบบเครื่องทำน้ำเย็นชุดใหม่เป็นประเภท Screw ที่เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมความเร็ว และเปลี่ยนพลังงานความร้อนมาใช้สำหรับเครื่องปั๊มความร้อน มีระบบโซลาร์เซลล์สำหรับทำน้ำร้อน เครื่องทำความร้อน และใช้ก๊าซแอลพีจีแทนน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลสำหรับทำน้ำร้อน เปลี่ยนมอเตอร์และระบบควบคุมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ตัวใหม่ สำหรับการซักอบรีด ครูว์ทำอาหารและลิฟท์ ออบรมและให้ความรู้พนักงาน เพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและสามารถนำมาปฏิบัติได้



นอกจากนี้ยังมีการณรงค์ให้พนักงานร่วมกันลดการใช้พลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น ใช้บันไดแทนลิฟต์ ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ขณะพักเที่ยง หรือขณะไม่ใช้งาน ใช้แสงธรรมชาติแทนการเปิดไฟ และตั้งเวลาปิดเปิดเครื่องทำความเย็นอัตโนมัติ รวมทั้งเชิญชวนให้ลูกค้าและพนักงานร่วมโครงการเอิร์ธ ฮาวร์ (Earth Hour) ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี ผลจากการวางแผนการใช้พลังงานไฟฟ้าและความร่วมมือของพนักงานและลูกค้า เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ค่าเฉลี่ยการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อการใช้ห้องพัก จำนวน 167.91 ล้านจูล ลดลงร้อยละ 18.3 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2555

น้ำ

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมมีความจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรน้ำเป็นจำนวนมาก ดังนั้นการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและไม่กระทบต่อการให้บริการตามมาตรฐานสากลจึงต้องใช้วิธีบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างดี ทุกโรงแรมมีมาตรการจัดการลดการใช้น้ำอย่างเป็นรูปธรรมได้แก่ ตรวจสอบความเสื่อมโทรมของท่อประปา มาตรการรั่ว และดำเนินการเปลี่ยนท่อที่ชำรุดหรือแตกหัก เลือกใช้โถสุขภัณฑ์ ถักน้ำ และฝักบัวชำระแบบประหยัดน้ำ ใช้เกลือคลอรีนสำหรับสระว่ายน้ำ และอบรมให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้โรงแรมในกลุ่มมีเป้าหมายการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำในทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง ทำให้ค่าเฉลี่ยการใช้น้ำต่อการใช้ห้องพัก จำนวน 586.8 ลิตร ลดลงร้อยละ 13.9 เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2555

การจัดการของเสียแบบฝักรวม

เพื่อให้การจัดการลดจำนวนขยะ และการกำจัดของเสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการทิมสีเขียวจึงได้รณรงค์โครงการ 3 R (Reduce, Reuse and Recycle) โดยแต่ละโรงแรมรวมทั้งส่วนกลางรณรงค์และให้ความรู้แก่พนักงาน เช่น การใช้กระดาษโดยใช้ทั้ง 2 หน้า การจัดเก็บเอกสารในแฟ้มบันทึกความจำแทนการบันทึกบนแผ่นกระดาษ การใช้ภาชนะ จาน ชาม ถ้วย ที่ทำจากวัสดุคงทน การแยกขยะเป็นหมวดหมู่ ทุกโรงแรมมีวิธีการจัดการกำจัดของเสียให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและแยกขยะออกเป็น 2 ประเภท คือ ขยะที่สามารถนำไปใช้ใหม่ ด้วยวิธีการ Reduce, Reuse and Recycle เช่น กระดาษที่ใช้แล้ว แก้วอลูมิเนียม ขวดพลาสติก จะรวบรวมไว้เป็นหมวดหมู่ และส่งไปเข้ากระบวนการทำลายและผลิตใหม่ เศษอาหาร ผัก ผลไม้ นำไปหมักทำปุ๋ยอินทรีย์ และขยะที่ต้องส่งไปฝังกลบ เช่น แบตเตอรี่ เพื่อให้มีการกำจัดอย่างถูกวิธีไม่เป็นอันตรายต่อผู้อื่น ผลของการจัดการของเสียแบบฝักรวมที่มีประสิทธิภาพทำให้ค่าเฉลี่ยการนำของเสียไปฝังกลบต่อการใช้ห้องพักเหลือจำนวน 2.19 ลิตร ซึ่งลดลงร้อยละ 26.7 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยปี 2555

สรุปผลการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมปี 2556

กระบวนการใช้ปี 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555

จำนวนเปอร์เซ็นต์ : การใช้ห้องพักของลูกค้า

ด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า

↓ 18.3 %

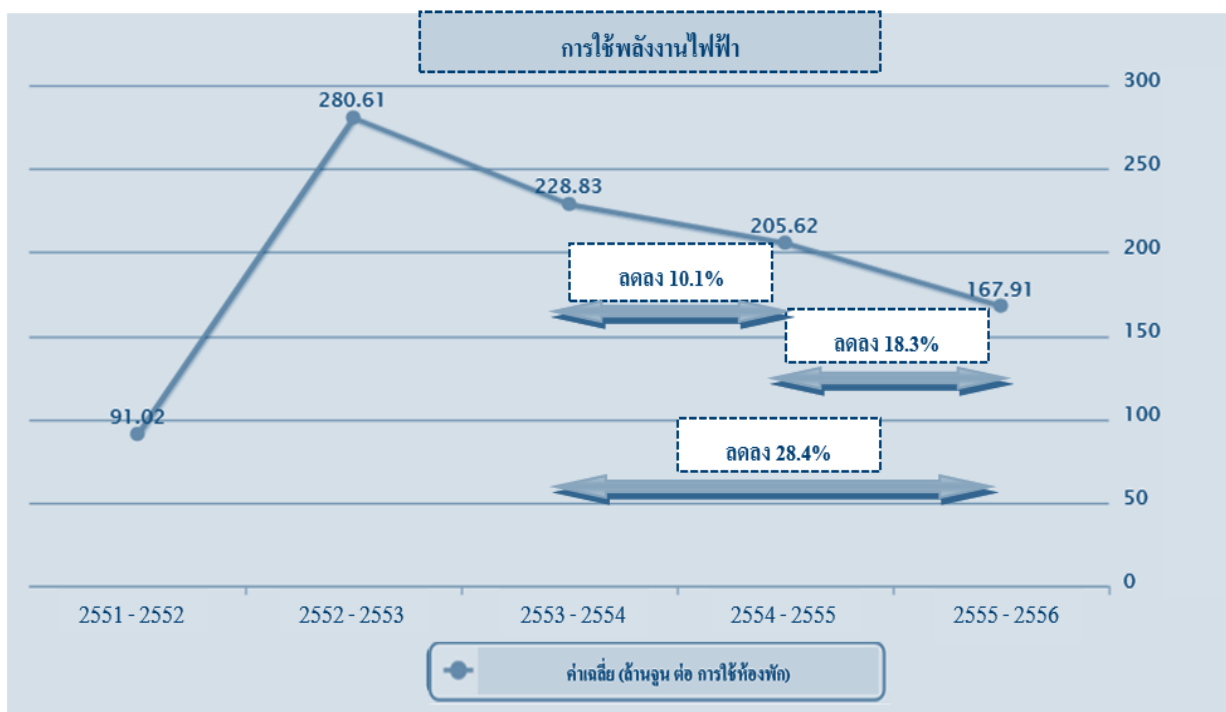
ด้านการใช้น้ำ

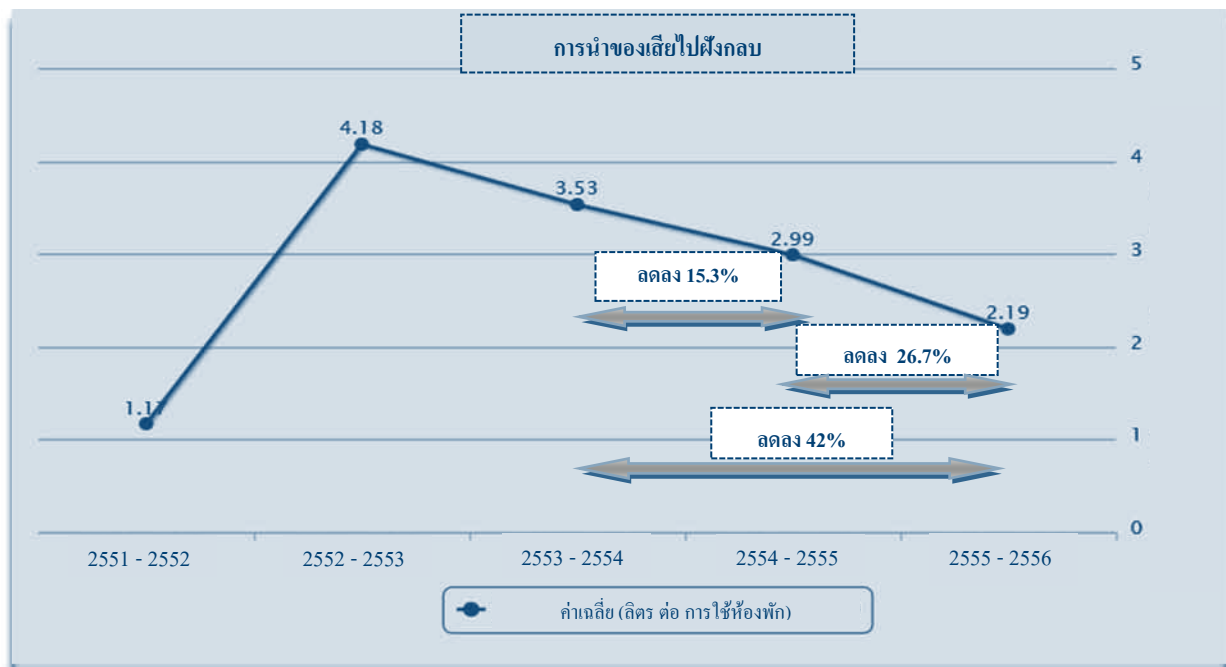
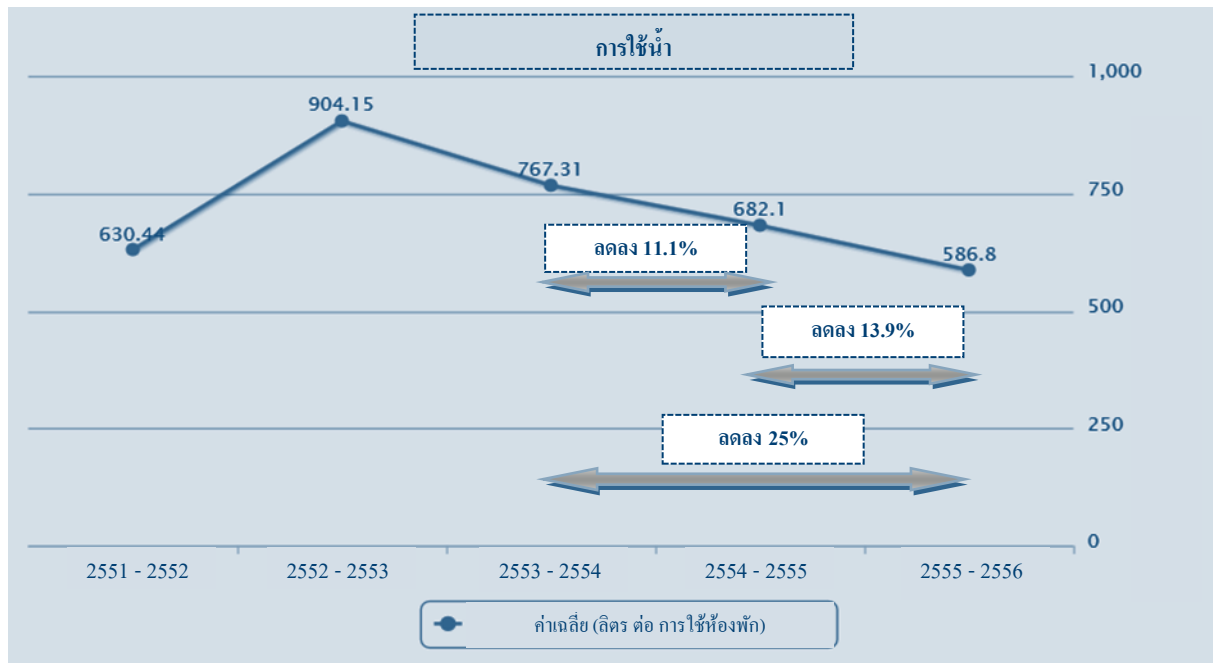
↓ 13.9 %

ด้านการนำของเสียไปฝังกลบ

↓ 26.7 %

| จำนวน ต่อ การใช้ห้องพักของลูกค้า | 2552-2553 | 2553-2554 | 2554-2555 | 2555-2556 | เป้าหมายของแต่ละปี |
|----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| ด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า (ล้านจูน) | 280.61 | 228.83 | 205.62 | 167.91 | ลดลง 8 % |
| % การผันแปรจากปีก่อน | N/A | -18.4% | -10.1% | -18.3% | |
| ด้านการใช้น้ำ (ลิตร) | 904.15 | 767.31 | 682.10 | 586.80 | ลดลง 8 % |
| % การผันแปรจากปีก่อน | N/A | -15.1% | -11.1% | -13.9% | |
| ด้านการนำของเสียไปฝังกลบ (ลิตร) | 4.18 | 3.53 | 2.99 | 2.19 | ลดลง 10% |
| % การผันแปรจากปีก่อน | N/A | -15.5% | -15.3% | -26.7% | |





ในปี 2556 บริษัทและโรงแรมในเครือได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. ติดตั้งหลอดไฟฟ้าแบบ แอลอีดี เพื่อประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 60 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด
2. ติดตั้งอุปกรณ์การประหยัดน้ำ ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 40 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด
3. ตรวจเช็คบำรุงรักษาและติดตั้งเครื่องทำน้ำร้อนมากกว่าร้อยละ 70 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด
4. มีการทำให้สิ่งของเหลือใช้นำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก (Recycling) ร้อยละ 80 ของแต่ละโรงแรม
5. แผนกแม่บ้านตั้งอุณหภูมิห้องที่ 26 องศาเมื่อไม่มีลูกค้ายอยู่ในห้องพักและประหยัดน้ำหรือใช้ผ้าปูที่ลดการถ่ายเทความร้อนได้ง่าย
6. ในการซัก รีด เน้นการประหยัดการใช้น้ำ และลดการใช้สารเคมีและใช้ระบบอบไอโซนทดแทนรวมทั้งการนำน้ำซักล้างผ่านการบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น นำมารดต้นไม้ เป็นต้น
7. เปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็นชุดใหม่เป็นประเภท Screw ซึ่งเชื่อมกับระบบหมุนเวียนความเย็นภายในอาคาร ที่มีประสิทธิภาพการทำงานที่ดีกว่าและเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมการประหยัดพลังงานมากกว่าถึงร้อยละ 80 และใช้พลังงานเชื้อเพลิงใหม่แบบแอลพีจีทดแทนมากกว่าร้อยละ 30 ในการซัก รีด และอบแห้งผ้าเครื่อง
8. ติดตั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับการควบคุมระบบพลังงานไฟฟ้าและเปลี่ยนมอเตอร์รุ่นใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่ดีกว่าและประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 50 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด
9. เลือกใช้ผลิตภัณฑ์อนุรักษ์พลังงาน ตามมาตรฐานของ ECOLAB ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน สำหรับแผนกแม่บ้าน แผนกต้อนรับ และแผนกซักรีด โดยพัฒนาระบบและใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างสำหรับน้ำเย็นในการซักเครื่องแทนน้ำร้อนเพื่อประหยัดพลังงาน
10. เปลี่ยนระบบฆ่าเชื้อในสระว่ายน้ำด้วยเกลือคลอรีนแทนคลอรีนเพื่อลดการใช้สารเคมี ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 60 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด

| รายงานด้านสิ่งแวดล้อม | | | | |
|-----------------------|--------------------------------|----------------------------|---|---|
| ที่ | ตัวชี้วัดการดำเนินงาน | การกำหนดแนวปฏิบัติ | เป้าหมาย | การปฏิบัติ |
| 1 | ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (EN5) | ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า | <ul style="list-style-type: none"> > ลดการใช้พลังงานงานไฟฟ้าในทุกประเภท อย่างมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 และแต่ละปีลดได้ถึงร้อยละ 8 > ดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าทุกชนิดเป็นแบบ LED ร้อยละ 100 ภายในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 | <ul style="list-style-type: none"> > คิดตั้งระบบควบคุมแสงไฟฟ้า รวมทั้งระบบตรวจจับเมื่อเปิดประตูและตั้งเวลาอัตโนมัติ > เปลี่ยนและติดตั้งหลอดไฟฟ้า บั้มทำความร้อนสำหรับน้ำร้อน ระบบโซลาร์เซลล์สำหรับทำน้ำร้อน เครื่องทำความร้อนใช้ก๊าซแอลพีจี แทนน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลสำหรับทำน้ำร้อน > เปลี่ยนมอเตอร์และระบบควบคุม หรือเปลี่ยนอุปกรณ์ตัวใหม่ สำหรับการซักอบรีด คริวทำอาหารและลิฟท์ > อบรมและให้ความรู้พนักงาน เพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และสามารถนำมาปฏิบัติได้ |
| 2 | ปริมาณการใช้พลังงานน้ำ (EN8) | ลดการใช้พลังงานน้ำ | <ul style="list-style-type: none"> > ลดการใช้พลังงานงานน้ำในทุกกิจกรรม การใช้ อย่างมีประสิทธิภาพภายในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 และแต่ละปีลดได้ถึงร้อยละ 8 | <ul style="list-style-type: none"> > ตรวจสอบความเสื่อมโทรมของท่อประปา มาตรวัดน้ำ และดำเนินการเปลี่ยนท่อที่ชำรุดหรือแตกหัก > เลือกใช้โถสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และฝักบัวชำระแบบประหยัดน้ำ > ใช้เกลือคลอรีนสำหรับสระว่ายน้ำ > อบรมและให้ความรู้พนักงาน เพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดการใช้พลังงานน้ำ และสามารถนำมาปฏิบัติได้ > เลือกใช้ผลิตภัณฑ์อนุรักษ์พลังงาน ตามมาตรฐาน ECOLAB เพื่อสิ่งแวดล้อม |
| 3 | การนำขยะไปฝังกลบ (EN22) | ลดปริมาณขยะไปพื้นที่ฝังกลบ | <ul style="list-style-type: none"> > การจัดการกับขยะอย่างมีประสิทธิภาพและลดปริมาณขยะของแต่ละประเภทของแต่ละโรงแรม ภายในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 และแต่ละปีลดได้ถึงร้อยละ 10 | <ul style="list-style-type: none"> > จัดโปรแกรมรณรงค์ Reduce, Reuse and Recycle > จัดพื้นที่แยกประเภทของขยะ > นำขยะประเภทเปียก เช่น เศษอาหาร ผัก ผลไม้ นำไปหมักทำปุ๋ยอินทรีย์ > การจัดการการขนย้ายขยะเพื่อไปพื้นที่ฝังกลบอย่างมีประสิทธิภาพ > ใช้ภาชนะและบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถย่อยสลายทางชีวภาพได้ง่าย เช่น ถูงพลาสติกทำจากแป้งข้าวโพด > อบรมและให้ความรู้พนักงาน เพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดปริมาณขยะและสามารถนำมาปฏิบัติได้ |

ความยั่งยืนทางสังคม

ด้วยปณิธานของท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะอู๋ ผู้ก่อตั้งดุสิตธานี และวิทยาลัยดุสิตธานี ที่เห็นความสำคัญของการพัฒนาสังคมที่ยั่งยืนด้วยการศึกษา ทำให้ ณ วันนี้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นเพียงบริษัทเดียวที่บริหารธุรกิจโรงแรมและการศึกษาควบคู่กันและสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่สายอาชีพการโรงแรมและการบริการด้วยความภูมิใจ นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาทั่วไปเข้ามาฝึกงานในโรงแรมในกลุ่มดุสิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเรียนรู้อีกด้วย

พนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญของการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนของสังคม ดังนั้นพนักงานทุกคนจึงได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้รับการพัฒนาทักษะการทำงาน และ ด้านภาษาอังกฤษ นอกจากนี้บริษัทได้เปิดหลักสูตร Executive Trainee Program เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีโอกาสเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น หรือเข้าทำงานในโรงแรมในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือแม้แต่บัณฑิตจบใหม่ที่สนใจงานด้านโรงแรม โดยจัดโครงการ Management Trainee Program เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เพิ่งจบการศึกษาและมีความสนใจในธุรกิจบริการและโรงแรมเข้ารับการฝึกงาน โดยจะได้รับการฝึกงานจากทุกหน่วยงานหลักของบริษัท เพื่อเรียนรู้ถึงการปฏิบัติงานในบริษัทแบบองค์รวม และสามารถเข้าทำงานกับบริษัทและโรงแรมในเครือในฝ่ายที่มีความถนัดและสนใจ

การมีส่วนร่วมในสังคมถือเป็นอีกภารกิจหนึ่งที่สำคัญ ซึ่งบริษัทได้จัดกิจกรรมและปฏิบัติต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี อาทิ

- การจัดให้พนักงานบริจาคโลหิตและมอบให้กับสภาอากาศไทย
- การจัดกิจกรรมในวันเด็กให้กับเด็กในชุมชนโดยรอบของโรงแรม
- การรณรงค์เรื่องความสะอาดและทำความสะอาดในชุมชนรอบโรงแรม
- การจัดตั้งกลุ่ม “อาสา...ดุสิต” เพื่อหาทุนและให้ความช่วยเหลือเร่งด่วนต่อพนักงานและชุมชนโดยรอบเมื่อประสบภัย
- เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนงานการกุศล “เหรียญกุศลบนถนนสีลม” หรือ “Coins on Silom” ซึ่งจัดโดยสโมสรโรตารีกรุงเทพใต้ โดยรับบริจาคจากผู้ที่สัญจรบนถนนสีลม รายได้จากการบริจาคจะนำไปสนับสนุนโครงการการกุศลต่างๆ ของสมาคมโรตารีกรุงเทพใต้ อาทิ โครงการช่วยเหลือเด็กพิการ โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อโรงเรียนในชนบท ห้องสมุดสำหรับโรงเรียนในชนบท

การพัฒนาบุคลากร

บริษัทเล็งเห็นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร การพัฒนาศักยภาพพนักงานถือเป็นนโยบายสำคัญ โดยบริษัทได้อนุมัติงบประมาณรายจ่ายร้อยละ 3 จากยอดรวมเงินเดือนทั้งปีของแต่ละโรงแรมเพื่อใช้ในการฝึกอบรมพนักงานทุกคน และกำหนดให้แต่ละบุคคลต้องเข้ารับการฝึกอบรมทั้งปีไม่ต่ำกว่า 48 ชั่วโมง ทั้งนี้หลักสูตรฝึกอบรมได้รับการออกแบบให้เหมาะสมกับความต้องการของพนักงานตามแต่ละระดับและแผนงาน โดยการฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs – Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

สำหรับพนักงานแรกเข้าทุกคน จะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 3 หลักสูตรคือ หลักสูตรแรกเข้า ทำงานครบ 60 วัน และ 365 วัน ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติ นโยบายขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรม เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับผู้อื่น

แผนฝึกอบรมของพนักงานในแต่ละระดับ

| TYPE | Management Staff (Min. 48 Hrs) | | | | Non-Management Staff (Min 48 Hrs) | |
|----------------------|--|---|---|--|--|--|
| | Grade 1 Division Head | Hrs | Grade 2 – 3 Dept. Head/Section Manager | Hrs | Grade 4 – 5 Supervisor/Service Agent | Hrs |
| Compulsory Training | <ul style="list-style-type: none"> New Staff Orientation Dusit Guest Experience Module 1 (Dusit Thai Graciousness) Performance Appraisal Dusit Signature Service (Our Service Behaviours) Professional Trainer | 12 4 2 6 | <ul style="list-style-type: none"> New Staff Orientation Dusit Guest Experience Module 1 (Dusit Thai Graciousness) Operational Trainer (For Grade 3) Performance Appraisal Dusit Signature Service (Our Service Behaviours) Interview Skill Front Line Leadership (Some modules) Professional Trainer | 12 4 15 2 6 8-12 15-18 | <ul style="list-style-type: none"> New Staff Orientation Dusit Guest Experience Module 1 (Dusit Thai Graciousness) Product Knowledge and Position Skill (SOPs) Performance Appraisal Dusit Guest Experience Module 1&2 Frontline Leadership (For Grade 4) Operational Trainer (For Grade 4) Emergency Practice | 12 4 2 2 18 30 15 4-6 |
| Career Training | <ul style="list-style-type: none"> Seminars/Workshops (Job-related/Position-based) | 12-15 | <ul style="list-style-type: none"> Job-related Training Program | 12-15 | <ul style="list-style-type: none"> Competency Development (Language or Computer) On-The-Job Training Personality Development & Telephone Etiquette | 24-30 30 6 |
| Competitive Training | <ul style="list-style-type: none"> Revenue Management or Finance for Non-Finance Leadership Profiling and Competencies Influencing Skill Presentation Skill Empowered Skill Crisis Management (Emergency Procedure&Practice) | 8-12 6-12 8-12 8-12 12 4-6 | <ul style="list-style-type: none"> Situation Leadership the Core Plus (For Executive Trainees) Crisis Management (Emergency Procedure&Practice) | 12 4-6 | <ul style="list-style-type: none"> Job-related Training/ On-The-Job Training Other Languages Required Up Selling Trainings | 6 |
| Corrective Training | <ul style="list-style-type: none"> Handling Disciplines and Grievances | 8 | <ul style="list-style-type: none"> Handling Disciplines and Grievances | 8 | <ul style="list-style-type: none"> Handling Grievances (only for grade 4) | 8 |

สุขอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ตามกฎหมายที่กำหนดให้โรงแรมต้องจัดฝึกอบรมพนักงานในด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงานและสถานประกอบการ ดังนั้นทุกโรงแรมในเครือดุสิตได้จัดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับการฝึกอบรม 3 หัวข้ออย่างครบถ้วน ดังนี้

1. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับหัวหน้างาน
2. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับผู้บริหาร
3. หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ทุกโรงแรมได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ทำหน้าที่สำรวจความปลอดภัย การจัดทำข้อบังคับ คู่มือและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน การวางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และการประชุมการติดตามงาน เป็นต้น

สัดส่วนพนักงานทั้งหมดกับคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน

| | ชื่อโรงแรม | กรรมการ | พนักงาน | อัตราเฉลี่ย (%) |
|---|--------------------------|---------|---------|-----------------|
| 1 | ดุสิตธานี กรุงเทพฯ | 13 | 657 | 1.98 |
| 2 | ดุสิตธานี พัทยา | 11 | 538 | 2.04 |
| 3 | ดุสิตธานี หัวหิน | 7 | 398 | 1.76 |
| 4 | ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต | 7 | 394 | 1.78 |
| 5 | ดุสิตดีทู เชียงใหม่ | 7 | 135 | 5.19 |
| 6 | ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ | 7 | 183 | 3.83 |
| 7 | ดุสิตปรีนเซส โคราช | 7 | 176 | 3.98 |
| 8 | รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ | 8 | 141 | 5.67 |



ความปลอดภัยด้านสุขภาพและการทำงาน

เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างปลอดภัย และลดการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น พนักงานจะได้รับการอบรม เรื่องการทำงานอย่างปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงานได้มีการเก็บข้อมูล สถิติสุขภาพของพนักงาน โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ การบาดเจ็บจากการทำงาน วันทำงานที่สูญเสีย และการขาดงาน ได้ดังนี้

| ที่ | ผลการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย | ปี | |
|-----|---|-------|-------|
| | | 2555 | 2556 |
| 1. | จำนวนกรณีการเจ็บป่วยจากการทำงาน (กรณี) | - | - |
| 2. | จำนวนกรณีการบาดเจ็บจากการทำงาน (กรณี) | 45 | 11 |
| 3. | จำนวนพนักงานเสียชีวิตจากการทำงาน (คน) | - | - |
| 4. | อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (Injury Rate) (กรณี ต่อ 200,000 ชั่วโมง) | 1.38 | 0.35 |
| 5. | อัตราวันทำงานที่สูญเสีย (Lost Day Rate) (วัน ต่อ 200,000 ชั่วโมง) | 20.04 | 3.76 |
| 6. | อัตราการขาดงาน (Absentee Rate) (วัน ต่อ จำนวนวันทำงานของพนักงานทั้งหมด) | 0.31 | 0.08 |
| 7. | จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม (คน) | 2,745 | 2,622 |

หมายเหตุ: 1. การบาดเจ็บจากการทำงาน เป็นกรณีที่พนักงานได้รับบาดเจ็บจากการทำงานและต้องหยุดงาน อย่างน้อย 1 วันขึ้นไป โดยไม่รวมการบาดเจ็บในระดับปฐมพยาบาล

2. วันทำงานที่สูญเสีย คือ จำนวนวันที่เสียไปเนื่องจากพนักงานเจ็บหรือป่วยจากการทำงาน โดยจะเริ่มนับตั้งแต่หยุดงานในวันถัดไป

3. การขาดงาน คือ จำนวนวันที่พนักงานขาดงานด้วยสาเหตุต่างๆ ทั้งที่สืบเนื่องจากการทำงาน และนอกการทำงาน แต่ไม่รวมถึงวันหยุดตามประเพณีและการลาตามสิทธิต่างๆ

4. ปรับปรุงข้อมูลปี 2555 ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันกับปี 2556

คอร์รัปชันและสิทธิมนุษยชน

บริษัทและโรงแรมในเครือสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน ขึ้นพื้นฐานและการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการฝึกอบรมเรื่องสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการคอร์รัปชัน ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศและเชื้อชาติที่คู่ติดเข้าไปเกี่ยวข้อง เคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัดตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล ในปี 2556 พนักงานทุกคนของโรงแรมในเครือได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่อต้านการคอร์รัปชันและสิทธิมนุษยชนซึ่งมีระยะเวลาฝึกอบรม 1 ชั่วโมง บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปีที่แล้ว

การให้บริการและความพึงพอใจจากลูกค้า

Market Metrix Hospitality Index (MMHI) โดย Market Metrix กลุ่มโรงแรมดุสิตได้รับการประเมินจากลูกค้าที่เข้าพักผ่านการสำรวจความพึงพอใจของธุรกิจด้านการให้บริการของ Market Matrix โดยสำรวจความพึงพอใจในทุกรอบ 3 เดือน จากนักท่องเที่ยว 40,000 คนทั่วโลก ซึ่งเป็นการสำรวจข้อมูลด้านประสิทธิภาพผู้นำการให้บริการของธุรกิจบริการที่ละเอียด และน่าเชื่อถือมากที่สุด และในปี 2556 ไตรมาสที่ 3 โรงแรมในกลุ่มดุสิตได้รับการจัดอันดับโดย Market Matrix ให้เป็นโรงแรมที่ได้รับคะแนนสำรวจความพึงพอใจสูงสุดเป็นอันดับที่ 5 ของโรงแรมในกลุ่มเอเชียแปซิฟิก ในกลุ่ม Upper Upscale โดยได้คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจร้อยละ 80.5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่สูงมาก และได้รับคะแนนสำรวจความพึงพอใจสูงสุดเป็นอันดับที่ 10 ของโรงแรมในกลุ่มเอเชียแปซิฟิก เมื่อจัดอันดับรวมกับโรงแรมในกลุ่ม Luxury อีกด้วย

โรงแรมในเครือดุสิต ได้รับรางวัลโรงแรมยอดเยี่ยม ปี 2556 รางวัลโรงแรมยอดเยี่ยม จากเว็บไซต์ทริปแอดไวเซอร์ เว็บไซต์ท่องเที่ยวรายใหญ่ที่สุดในโลก ซึ่งช่วยให้นักท่องเที่ยวสามารถวางแผนและสร้างสรรค์การเดินทางที่สมบูรณ์แบบที่สุดได้ด้วยตัวเอง รางวัล “โรงแรมยอดเยี่ยม ปี 2556” นี้ ถือว่าเป็นองค์กรธุรกิจที่ได้รับความนิยมสูง ตามคำชมของนักท่องเที่ยวจากทั่วโลก และได้จัดขึ้นให้แก่สุดยอดที่พัก ไปจนถึงสุดยอดร้านอาหารที่ได้ส่งมอบประสบการณ์การบริการที่น่าประทับใจแก่นักเดินทางที่น่าเอาประสบการณ์ดังกล่าวมาแบ่งปันผ่านทางเว็บไซต์ทริปแอดไวเซอร์ ซึ่งโรงแรมเหล่านั้นจะต้องได้รับคะแนนความพึงพอใจในระดับ 4 หรือมากกว่า จากคะแนนเต็ม 5 นอกเหนือจากนั้นยังขึ้นอยู่กับจำนวนความคิดเห็นในช่วง 12 เดือนที่ผ่านมา ซึ่งโรงแรมในเครือดุสิต ได้รับรางวัลโรงแรมยอดเยี่ยม ปี 2556 ดังนี้ ดุสิตธานี กรุงเทพฯ ดุสิตธานี พัทยา ดุสิตธานี หัวหิน ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ดุสิตธานี มะนิลา ดุสิตธานี คูไบ ดุสิตธานี เลควิว ไคโร ดุสิตธานี มัลดีฟส์ ดุสิตไอส์แลนด์ รีสอร์ท เชียงราย ดุสิตดิทู เชียงใหม่ ดุสิตดิทู บาราкуда พัทยา ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ดุสิตปรีนเซส โคราช ปทุมวัน ปรีนเซส และ รอยัลปรีนเซส เชียงใหม่ รวมทั้งสิ้น 15 โรงแรม

ตัวบ่งชี้การดำเนินงาน

| ตัวชี้วัด | รายละเอียด | หน้า |
|--------------------------------------|---|-----------|
| เศรษฐกิจ | | |
| EC5 | ระดับมาตรฐานค่าจ้างโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานค่าจ้างขั้นต่ำและค่าจ้างในท้องถิ่นที่ปฏิบัติงาน | 124 |
| สิ่งแวดล้อม | | |
| EN22 | น้ำหนักรวมของของเสียแบ่งตามประเภทและวิธีการกำจัด | 126 – 130 |
| EN5 | การประหยัดพลังงานเนื่องจากการอนุรักษ์และการปรับปรุงที่มีประสิทธิภาพ | 125 – 130 |
| EN8 | การใช้น้ำตามแหล่งกำเนิดน้ำ | 126 – 130 |
| สังคม | | |
| SO3 | อัตราส่วนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตและข้อปฏิบัติ | 134 |
| การปฏิบัติงานและการทำงานที่ดี | | |
| LA6 | อัตราส่วนร้อยละของลูกจ้างทั้งหมดเป็นตัวแทนในการจัดการสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานร่วมกันและความปลอดภัย คณะกรรมการช่วยตรวจสอบและให้คำแนะนำด้านอาชีวอนามัย และโปรแกรมด้านความปลอดภัย และการฝึกอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาความปลอดภัย | 133 |
| LA7 | อัตราการบาดเจ็บ โรคที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน พนักงานสูญเสียวันลา เนื่องจากการเจ็บป่วยเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การขาดงาน และจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นเนื่องจากการทำงานเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า | 134 |
| LA10 | การฝึกอบรม ชั่วโมงการฝึกอบรมต่อปีแบ่งตามระดับของพนักงาน | 132 |
| สิทธิมนุษยชน | | |
| HR8 | อัตราส่วนร้อยละของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่ได้รับการอบรมตามนโยบายขององค์กรหรือวิธีการเกี่ยวกับแง่มุมของสิทธิมนุษยชนและในเรื่องของการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย | 133 – 134 |
| ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ | | |
| PR5 | การปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้ารวมถึงผลของการสำรวจการวัดความพึงพอใจของลูกค้า | 135 |

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

➤ สรุปความเห็นคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ

ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้จัดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล (Reasonable Assurance) ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่อง ต่อไปนี้

- ระบบข้อมูล และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้
- ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย วิธีปฏิบัติงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริงและได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษา เป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2557 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2557 คณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จัดไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยพิจารณาตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ส่วนดังนี้ (แบบประเมินดังกล่าวได้มีการขยายความแต่ละส่วนออกเป็นหลักการย่อยรวม 17 หลักการ)

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยประกอบกับข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบและการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ถึงแม้ว่าบริษัทอาจต้องมีการยกระดับปัจจัยควบคุมตามหลักการย่อยบางส่วนให้มีความครบถ้วนและชัดเจนมากขึ้น ส่วนรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในไม่ปรากฏข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เป็นนัยสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทคือ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด (PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.) เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2556 ไม่ได้มีข้อสังเกตในข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัท

ฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นตามสมควรว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทรัดกุมเพียงพอ และการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ ในการป้องกัน รักษาทรัพย์สินจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ หรือการจำหน่ายโดยไม่ได้รับการอนุมัติ และมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่า สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันเกิดจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการโดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายงานมีอัตราบุคลากรรวม 7 อัตรา โดยในปีที่ผ่านมาฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผน วางนโยบายและแนวทางในการตรวจสอบของปี 2556 โดยโรงแรมขนาดใหญ่ทำการตรวจปีละ 1-2 ครั้ง และโรงแรมขนาดเล็กทำการตรวจปีละ 1 ครั้ง แต่ละครั้งได้กำหนดแนวทางการตรวจสอบโดยให้น้ำหนักในด้านการตรวจสอบทางการเงิน (Financial Audit) กว่าร้อยละ 70 ส่วนที่เหลือเป็นการสอบทานการดำเนินงาน (Operational Audit) รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแนวข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมตามความเหมาะสม ส่วนการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อยต่างๆ นั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นตรวจสอบด้านการเงินเป็นหลัก รวมถึงการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปลายปี 2549 บริษัทได้จัดตั้งทีมงานบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อนำผลการศึกษาและข้อเสนอแนะของ PricewaterhouseCoopers FAS (“PwC”) ไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับโรงแรม ซึ่งจะช่วยเสริมให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

➤ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

รายการระหว่างกัน

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งระหว่างปี 2555 และปี 2556 ดังต่อไปนี้

| บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำรายการ | ลักษณะของรายการ | ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) | | รายละเอียด เงินไปราคา และความจำเป็น |
|---|--|--|-----------|---|
| | | ปี 2555 | ปี 2556 | |
| บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. แอคมิ พรินติ้ง ซึ่งมีนางสินี เทียรประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | จัดพิมพ์ปฏิทินประจำปี และรายงานประจำปี ของบริษัท | 0.05/0.44 | 1.90/2.19 | บริษัทว่าจ้างให้ บ. แอคมิ พรินติ้งโดยใช้วิธีประกวด ราคาแข่งขันกับบริษัทอื่น เพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไข และราคาที่เสนอมาโดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุด แก่บริษัท โดยผู้เกี่ยวข้องไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย ในการตัดสินใจ |
| บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. เอ็ม บี เค ซึ่งมีนายชนินท์ โทณวนิก และนางสินี เทียรประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้น | รายได้ค่าบริการโรงแรม และอื่นๆ | 0.07 /1.28 | 0.02/2.92 | เงินไปราคา และค่าบริการ ในด้านการขายและการตลาด คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่ติดกับโรงแรมอื่น |
| | เงินปันผลรับ | -/11.74 | -/12.29 | ตามราคาที่ประกาศจ่าย |

| บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำการ | ลักษณะของการ | ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) | | รายละเอียด เงินไหลเข้า และค่าเป็น |
|--|------------------------------------|--|-----------|---|
| | | ปี 2555 | ปี 2556 | |
| บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. ปิยะศิริ ซึ่งมีกลุ่มท่านผู้หญิงชนชั้น เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | ค่าใช้จ่ายในการ รักษาพยาบาล | - /0.29 | - /0.34 | เงินไหลเข้าเป็นไปตามการค่าทั่วไป |
| บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ ธนาคารกรุงเทพ ซึ่งมีนายชาติรี โสภณพนิช เป็นประธานกรรมการ | เงินปันผลรับ และ ดอกเบี้ยรับ | - /0.64 | - /0.57 | เงินไหลเข้าเป็นไปตามการค่าทั่วไป/ตามราคา ที่ประกาศจ่าย |
| | ค่าใช้จ่ายในการขายและ การบริหาร | - /9.76 | 0.10/0.22 | เงินไหลเข้าเป็นไปตามการค่าทั่วไป |

| บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำรายการ | ลักษณะของรายการ | ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท) | | รายละเอียด เงินไปราคา และความจำเป็น |
|--|---|--|------------|---|
| | | ปี 2555 | ปี 2556 | |
| บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 0.74 | รายได้ค่าบริการ โรงแรม และอื่นๆ | 1.57 / - | 0.09 / - | คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับกิจการโรงแรม มีเงินไปราคาแบ่งตามสัดส่วนที่ใช้จริงไม่ได้บวก เพิ่มราคา |
| | เงินปันผล | -/- | -/0.15 | ตามราคาที่ประกาศจ่าย |
| บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. เจทีบี (ประเทศไทย) ซึ่งมีนายชนินทร โทณวนิก เป็นผู้ถือหุ้น | รายได้จากการขายและ การให้บริการ และอื่นๆ | 1.84/9.47 | 1.67/14.12 | บริษัททำสัญญาการจำหน่ายห้องพัก กับ บ. เจทีบี (ประเทศไทย) เพื่อดำเนินการจัดการจำหน่ายห้องพัก โรงแรม โดยรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุน ทางธุรกิจปกติ และมีเงินไปราคาเป็นไปตามการค้า ทั่วไป |
| บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. นวกิจประกันภัย ซึ่งมีศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติรี เป็นกรรมการ | ค่าใช้จ่ายเบี้ยประกันภัย | - /0.67 | - /0.53 | เงินไปราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป |
| บริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการของบริษัท | ค่าเช่าบ้านพักพนักงาน | -/ 0.22 | - /0.36 | เงินไปราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป |

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2557 ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล
โดยราคาและเงินไปเป็นไปตามการค้าโดยปกติทั่วไป

2. รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

นอกจากรายการที่เป็นการทำธุรกรรมตามปกติซึ่งได้เปิดเผยไว้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้อง ที่เป็นรายการที่ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาก่อนนำเสนอแจ้งเพื่อทราบต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2555 และปี 2556 บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งเป็นรายการทางธุรกิจปกติ ทั้งนี้ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้นมีเงื่อนไขและค่าตอบแทนในราคาตลาดและยุติธรรม โดยสามารถสรุปยอดการเปลี่ยนแปลงของยอดคงเหลือและยอดคงเหลือของรายการกู้ยืมได้ดังนี้

| บริษัทย่อย | ยอดเปลี่ยนแปลง (ล้านบาท) | | ยอดคงค้าง (ล้านบาท) | | รายละเอียดของรายการ |
|-------------------|--------------------------|---------|---------------------|---------|-----------------------------|
| | ปี 2555 | ปี 2556 | ปี 2555 | ปี 2556 | |
| 1. บ. เลอ กอร์ดอง | (12.00) | - | - | - | บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น |
| เบลอ ดุสิต | (0.58) | - | 0.21 | - | ดอกเบี้ยรับของบริษัท |

3. มาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทกำหนดนโยบาย เงื่อนไขของรายการระหว่างกันดังนี้

1. ราคาซื้อ ราคาขาย มูลค่าของรายการระหว่างกันมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติ
2. รายการเกี่ยวข้องที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อความเหมาะสมผลของรายการดังกล่าวและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่า เป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว
3. บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันโดยดำเนินการเช่นเดียวกับการจัดซื้อจัดจ้างโดยทั่วไปของบริษัท และผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นไม่มีส่วนได้เสียในรายการระหว่างกัน และไม่มีส่วนในการอนุมัติในเรื่องดังกล่าว
4. ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการและราคา โดยให้ได้ว่าราคาที่ยุติธรรม เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนซึ่งจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมการปฏิบัติ รวมถึงการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ลงทุนทั่วไปและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการดังกล่าวข้างต้น ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกันกับ บ. แอคมิ พรินติ้ง บ. เดอะเพนนิชูล่า ทราเวล เซอร์วิส และบมจ. คุณิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ และ/หรือ บริษัทอื่น ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 แล้ว คือ

มาตรฐานบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ซึ่งบังคับใช้ในไตรมาสแรกของปี 2556 และมีการปรับปรุงย้อนหลังสำหรับงบการเงินเปรียบเทียบปี 2555 และยอดยกมาสำหรับต้นปี 2555 ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เพิ่มขึ้นจำนวน 121.63 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เพิ่มขึ้น จำนวน 115.36 ล้านบาท และภาษีเงินได้ (รายได้) ในงบกำไรขาดทุน สำหรับปี 2555 และ ปี 2556 จำนวน 27.07 ล้านบาท และ 4.40 ล้านบาท ตามลำดับ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) เรื่องผลกระทบจากเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ที่มีผลกระทบต่อบริษัทคือ เรื่องการพิจารณาสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งธุรกิจดำเนินอยู่ บริษัทได้พิจารณา และได้ข้อสรุปว่าสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) นี้ จึงไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สินและกำไรสะสมของบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่องส่วนการดำเนินงาน กำหนดการนำเสนอส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานนำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

ภาพรวมผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัทมีปัจจัยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีผลต่อภาพรวมของผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน ที่เกิดจาก

ปัจจัยภายนอก

ในปี 2556 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้นอย่างรวดเร็วหลังจากเกิดปัญหาน้ำท่วมในช่วงปลายไตรมาส 3 ถึงไตรมาส 4 ของปี 2554 และเริ่มฟื้นตัวดีขึ้นในปี 2555 ต่อเนื่องมาในปี 2556 เศรษฐกิจทั่วโลกเริ่มฟื้นตัว ในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2556 บริษัทสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากโรงแรม 10 แห่งในประเทศไทย อัตราเข้าพักเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 10 ประกอบกับโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ เริ่มดำเนินการเต็มปีเป็นปีแรก ส่วนรายได้จากค่าบริการงานจากทั้งในประเทศและต่างประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 แต่เนื่องจากมีปัญหาทางการเมือง ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2556 และมีแนวโน้มต่อเนื่องถึงไตรมาสที่ 1 ของปี 2557 จึงอาจทำให้บริษัทเสียโอกาสในการสร้างรายได้เนื่องจากการยกเลิกการจองของลูกค้าทั้งกลุ่มจัดประชุมและกลุ่มนักท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่องขณะที่ยอดจองใหม่อยู่ในช่วงชะลอตัว

ปัจจัยภายใน

จากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบกับธุรกิจบริษัทที่มีความเสี่ยงสูงที่จะได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในประเทศ จึงได้วางนโยบาย และกลยุทธ์โดยการกระจายความเสี่ยงต่อการกระจุกตัวของรายได้ที่เกิดขึ้นจากในประเทศ มาเป็นการกระจายให้มีสัดส่วนรายได้จากต่างประเทศที่สูงขึ้นในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกับรายได้ในประเทศ ในการเพิ่มอัตราส่วนรายได้จากต่างประเทศ ได้กำหนดกลยุทธ์ไว้ดังนี้

■ ด้านการลงทุน

บริษัทจะพิจารณาลงทุนในภูมิภาค หรือประเทศที่มีศักยภาพการท่องเที่ยวที่สูง และได้ผลตอบแทนที่ดี จากปี 2554 บริษัทได้ลงทุนธุรกิจโรงแรมในมัลดีฟส์ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ประกอบด้วย 100 วิลล่า ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะ Mudhdhoo ภายใต้ DMS Property Investment Private Limited (DMS) ด้วยเงินลงทุนทั้งสิ้น 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยมีทุนจดทะเบียน 38.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ชื่อโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ โดยบริษัทได้ลงทุนโครงการดังกล่าวผ่านบมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ในอัตราร้อยละ 55 โรงแรมดังกล่าวได้เปิดอย่างเป็นทางการในวันที่ 8 กันยายน 2555 ซึ่งในปี 2556 รายได้จากการขายและการให้บริการที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10.41 มาจากโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ในอัตราร้อยละ 8.10 นอกจากนี้ในปี 2556 บริษัทมีการลงทุนในกิจการร่วมค้าชื่อ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 45 ของเงินลงทุน 30 ล้านดอลลาร์ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจำนวน 19.09 ล้านบาท และลงทุนในบริษัทร่วมที่ Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพการท่องเที่ยวที่สูงในภูมิภาคเอเชีย ในอัตราร้อยละ 25.01 ของเงินลงทุน 115.2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ โครงการดังกล่าวเป็นรีสอร์ท สร้างใหม่กลางเมือง ภายในบริเวณรีสอร์ท ประกอบด้วยสนามกอล์ฟและสโมสรลากูน่า สามารถเดินทางเพียง 5 นาที โดยรถยนต์จากสนามบินนานาชาติ ชางจี

■ ด้านการรับจ้างบริหารโรงแรม

ในปี 2556 บริษัทรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศ 2 แห่ง (ไม่รวมที่เป็นของบริษัทและบริษัทย่อย 10 แห่ง) และต่างประเทศ 5 แห่ง โดยมีสำนักงานและบุคลากรฝ่ายพัฒนาและการลงทุน (Development and Investment) ทั้งในฮ่องกงและดูไบ การร่วมลงทุนกับบริษัทในประเทศอินเดีย เพื่อจัดตั้งบริษัทรับบริหารโรงแรมในอินเดีย โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน 35 ล้านดอลลาร์ปี การจัดตั้งบริษัทในรัฐเคลาแวร์ สหรัฐอเมริกา เพื่อบริหารจัดการโรงแรม ซึ่งในปัจจุบันได้ลงนามสัญญาบริหารแล้ว 2 แห่งคือ โรงแรมดุสิตธานี กวม และโรงแรมดุสิตดิทู พาชาตินา ในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมจำนวน 65.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 4.02 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากโรงแรมดุสิตธานี อาบู ดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงปฏิบัติตามแผนระยะยาวของบริษัทในการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นที่ภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ภูมิภาคเอเชียตะวันออก เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ได้ร่วมลงทุนกับบริษัทในจีน เพื่อจัดตั้งบริษัทบริหารโรงแรมในจีนโดยบริษัทลงทุนร้อยละ 45 คาดว่าในปี 2563 จะมีโรงแรมที่บริหารถึง 5,000 ห้อง และภูมิภาคเอเชียได้ เช่น ประเทศอินเดีย

■ ด้านการศึกษา

จากการเป็นผู้ริเริ่มด้านการศึกษา ในการบริหารโรงแรม คริว และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จนสามารถสะสมประสบการณ์และประสบความสำเร็จ และเป็นจุดแข็งหนึ่งของบริษัทนอกเหนือจากการบริหารโรงแรม บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจการศึกษา จึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจด้านการศึกษาทั้งในส่วนของการลงทุน และการบริหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการบริหารการศึกษาให้กับ Lyceum of Philippines University (LPU) ในหลักสูตรการบริหารโรงแรมจำนวน 20.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.47 ล้านบาท และในปี 2557 บริษัทจะลงนามในสัญญาให้บริการที่ปรึกษาด้านการศึกษากับ Yayasan Pusat Pengembangan Dan Pelatihan Bali International ประเทศอินโดนีเซียอีก 1 แห่ง

นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายในการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมทุกปี และวางแผนการปรับปรุงครั้งใหญ่ทุก 5-7 ปี ทั้งนี้เพื่อรักษามาตรฐานของโรงแรมรวมทั้งเพิ่มศักยภาพของโรงแรมเพื่อสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจระดับเดียวกันได้ ในปี 2556 บริษัทได้ใช้งบประมาณลงทุนในการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมไปกว่า 156 ล้านบาท และในอีก 3 ปีข้างหน้าจะใช้งบประมาณไม่ต่ำกว่า 322 ล้านบาท

บริษัทกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ (Growth Strategy) ตั้งแต่ปี 2550 และในปี 2556 เริ่มส่งสัญญาณดีขึ้นเล็กน้อย จากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้นของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ แต่ยังไม่ตรงตามเป้าหมายทั้งหมด อย่างไรก็ตามการขยายธุรกิจบริษัทจำเป็นต้องมีบุคลากร ระบบงานในทุกส่วน รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการศึกษาโครงการต่างๆ ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ยังไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย ส่วนหนึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก ดังนั้นตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นไป หากไม่มีปัจจัยภายนอกส่งผลกระทบต่อการทำงานของโรงแรมภายใต้บริษัท และบริษัทย่อย และโรงแรมที่บริษัทได้ลงนามสัญญาบริหารจัดการไปแล้วสามารถเปิดดำเนินการได้ตามเป้าหมาย บริษัทคาดว่าจะสามารถสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต

แนวโน้มในอนาคต

ในการขยายธุรกิจของบริษัทไม่ว่าจะเป็นด้านการลงทุน การบริหารโรงแรม รวมทั้งการบริหารการศึกษาล้วนมีความจำเป็นต้องมีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าใช้จ่ายในการศึกษาโครงการต่างๆ ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้จะรับรู้เมื่อโครงการที่มีการลงนามในสัญญานั้นมีรายได้ นอกจากนั้นการล่าช้าของการเปิดดำเนินการโรงแรมนั้นๆ มีผลกระทบโดยตรงกับรายได้ของบริษัท

อย่างไรก็ตามจากการที่บริษัทกำหนดกลยุทธ์ และเป้าหมายที่มุ่งเน้นการขยายธุรกิจบริหารโรงแรมไปยังภูมิภาคต่างๆ เพื่อกระจายความเสี่ยง รวมทั้งการขยายธุรกิจด้านการศึกษาซึ่งนับเป็นจุดแข็งของบริษัทอีกธุรกิจหนึ่ง โดยได้มีการศึกษาเรื่องการเปิดสถาบันการศึกษาด้านการบริหารโรงแรมในระดับอาชีวะเพื่อรองรับการขยายการบริหารโรงแรมของบริษัทที่จะขยายตัวในอนาคต อีกทั้งโรงแรมในประเทศ และต่างประเทศยังขาดแคลนบุคลากรในระดับนี้

วิเคราะห์ผลการดำเนินการ ฐานะการเงิน และ งบกระแสเงินสด

วิเคราะห์ผลการดำเนินการ

สำหรับผลประกอบการทุกๆ งวดสามเดือนของปี 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555 มีดังนี้

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2555

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 2555 | 2556 | ผลต่าง | % |
|--|----------|----------|--------|--------|
| รายได้จากการขายและให้บริการ | 1,127.85 | 1,428.97 | 301.12 | 26.70 |
| กำไรขั้นต้น | 324.02 | 487.74 | 163.72 | 50.53 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | 59.49 | 182.35 | 122.86 | 206.52 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ | 90.00 | 211.61 | 121.61 | 135.12 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | 75.48 | 197.22 | 121.74 | 161.29 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 68.03 | 162.98 | 94.95 | 139.57 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท | 95.61 | 142.55 | 46.94 | 49.10 |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | 1.13 | 1.69 | | |

โดยรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศดีขึ้น และไม่มีผลกระทบจากปัจจัยภายนอก ส่งผลให้ผลประกอบการของโรงแรมโดยรวมเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2555 และปัจจัยหลักเกิดจากรายได้ของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ เพิ่มขึ้น 192.90 ล้านบาท ซึ่งเริ่มเปิดดำเนินการเต็มไตรมาสในปีนี้ (เริ่มเปิดดำเนินการอย่างไม่เป็นทางการเดือนกุมภาพันธ์ 2555) ส่งผลให้บริษัทมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทจำนวน 142.55 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปี 2555 จำนวน 46.94 ล้านบาท

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2556 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2555

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 2555 | 2556 | ผลต่าง | % |
|--|----------|---------|--------|-------|
| รายได้จากการขายและให้บริการ | 922.21 | 946.30 | 24.09 | 2.61 |
| กำไรขั้นต้น | 174.32 | 208.89 | 34.57 | 19.83 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | (122.33) | (89.84) | 32.49 | 26.56 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ | (86.32) | (53.48) | 32.84 | 38.04 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | (104.32) | (68.99) | 35.33 | 33.87 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | (104.86) | (55.57) | 49.29 | 47.01 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท | (62.89) | (43.73) | 19.16 | 30.47 |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) | (0.74) | (0.52) | | |

เนื่องจากเริ่มเป็นช่วง Low Season ของธุรกิจโรงแรมช่วงเดือนมิถุนายน ทำให้บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 946.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 24.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.61 และมีขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทจำนวน 43.73 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 19.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.47 ส่วนใหญ่มาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงแรมโดยรวม

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2556 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2555

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 2555 | 2556 | ผลต่าง | % |
|--|---------|---------|---------|---------|
| รายได้จากการขายและให้บริการ | 906.54 | 995.05 | 88.51 | 9.76 |
| กำไรขั้นต้น | 147.06 | 227.07 | 80.01 | 54.41 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | (97.76) | (71.46) | 26.30 | 26.90 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ | (40.65) | (35.15) | 5.50 | 13.53 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | (60.42) | (53.43) | 6.99 | 11.57 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | (54.24) | (50.22) | 4.02 | 7.41 |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท | (27.64) | (40.51) | (12.87) | (46.56) |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) | (0.33) | (0.48) | | |

ต่อเนื่องจากช่วง Low Season ของธุรกิจโรงแรม บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 995.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 88.51 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 9.76 แต่มีผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทจำนวน 40.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 12.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 46.56

สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปี 2555

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 2555 | 2556 | ผลต่าง | % |
|--|----------|----------|----------|---------|
| รายได้จากการขายและให้บริการ | 1,300.84 | 1,330.18 | 29.34 | 2.25 |
| กำไรขั้นต้น | 363.55 | 391.21 | 27.66 | 7.61 |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | 53.40 | 52.26 | (1.14) | (2.13) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ | 175.35 | 78.93 | (96.42) | (55.00) |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ | 157.70 | 62.51 | (95.19) | (60.36) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | 153.29 | 55.77 | (97.52) | (63.62) |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท | 151.78 | 31.87 | (119.91) | (79.00) |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | 1.80 | 0.38 | | |

เป็นช่วงฤดูกาล High Season ของธุรกิจโรงแรม แต่เนื่องจากมีเหตุการณ์ทางการเมือง ทำให้มีการชะลอการท่องเที่ยว ส่งผลโดยตรงกับรายได้ของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ที่ลดลงจำนวน 35.30 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทจำนวน 31.87 ล้านบาท ลดลงจากกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทของปีก่อนที่ยังไม่รวมกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 101.11 ล้านบาทจำนวน 18.80 ล้านบาท

เมื่อรวมผลประกอบการทุกๆ งวดสามเดือนของปี 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 2555 | 2556 | ผลต่าง | % |
|--|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| รายได้จากการขายและให้บริการ | 4,257.44 | 4,700.50 | 443.06 | 10.41 |
| ต้นทุนขายและให้บริการและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (3,248.48) | (3,385.59) | (137.11) | (4.22) |
| กำไรขั้นต้น | 1,008.96 | 1,314.91 | 305.95 | 30.32 |
| % | 24% | 28% | | |
| รายได้จากการดำเนินงาน | 236.46 | 265.13 | 28.67 | 12.12 |
| ค่าใช้จ่ายรวม | (1,352.62) | (1,506.73) | (154.11) | (11.39) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | (107.20) | 73.31 | 180.51 | 168.39 |
| รายได้อื่น | 144.47 | 128.60 | (15.87) | (10.98) |
| กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 101.11 | - | (101.11) | (100.00) |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ | 138.38 | 201.91 | 63.53 | 45.91 |
| ดอกเบี้ยรับ (จ่าย) สุทธิ | (69.94) | (64.60) | 5.34 | 7.64 |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 68.44 | 137.31 | 68.87 | 100.63 |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | (6.22) | (24.35) | (18.13) | (291.48) |
| กำไรสุทธิ | 62.22 | 112.96 | 50.74 | 81.55 |
| กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | (94.64) | 22.78 | 117.42 | 124.07 |
| กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท | 156.86 | 90.18 | (66.68) | (42.51) |
| กำไรต่อหุ้น (บาท) | 1.86 | 1.07 | | |



ผลการดำเนินงานปี 2556 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 4,700.50 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 443.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.41 เกิดจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของโรงแรมโดยรวม ส่วนใหญ่เป็นผลจากโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ที่เริ่มเปิดเต็มปีและโรงแรมดุสิตธานี พัทยา เมื่อหักต้นทุนขายและค่าเสื่อมราคาแล้วทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นจำนวน 1,314.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 305.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.32 รวมรายได้อื่นจากการดำเนินงาน ประกอบด้วยรายได้ค่าบริการงาน และรายได้อื่นจำนวน 265.13 ล้านบาท ทำให้มีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายจำนวน 1,580.04 ล้านบาท เมื่อหักค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 1,506.73 ล้านบาทที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 154.11 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการเปิดสำนักงานขายในประเทศญี่ปุ่นเมื่อเดือนกรกฎาคม 2556 และบริษัทร่วมค้าอีกแห่งหนึ่งในสาธารณรัฐประชาชนจีน นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมการขาย การโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรและค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ แล้ว ทำให้มีกำไรจากการดำเนินงาน 73.31 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้อื่น 128.60 ล้านบาท ตลอดจนดอกเบี้ยรับ (จ่าย) สุทธิจำนวน 64.60 ล้านบาท รายการหักภาษีเงินได้จำนวน 28.75 ล้านบาท ในขณะที่มีรายได้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 4.40 ล้านบาท และส่วนผลกำไรที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 22.78 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทจำนวน 90.18 ล้านบาทหรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 1.07 บาท เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิของปีก่อน (ที่ไม่รวมกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) จำนวน 34.43 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากผลประกอบการของโรงแรมโดยรวมที่มีกำไรเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ และโรงแรมดุสิตธานี พัทยา

ในปี 2556 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่เกิดจากโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ได้เปิดดำเนินการเต็มปี (หลังจากได้เปิดดำเนินการบางส่วนอย่างไม่เป็นทางการในเดือนกุมภาพันธ์ 2555) อย่างเป็นทางการในวันที่ 8 กันยายน 2555) และในเดือนตุลาคม 2555 มีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 101.11 ล้านบาท แต่ในปี 2556 ไม่มี

รายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จำแนกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| โครงสร้างรายได้ | ปี 2555 | | ปี 2556 | | ผลต่าง | |
|------------------------------------|----------|--------|----------|--------|--------|----------|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 1. รายได้จากการขายและการให้บริการ | | | | | | |
| - รายได้จากธุรกิจโรงแรม | 4,076.21 | 85.84 | 4,499.80 | 88.22 | 423.58 | 10.39 |
| - รายได้จากธุรกิจอาคารให้เช่า | 61.62 | 1.30 | 66.51 | 1.30 | 4.89 | 7.94 |
| - รายได้จากธุรกิจบริการเพื่อสุขภาพ | 22.10 | 0.47 | 22.95 | 0.45 | 0.86 | 3.89 |
| - รายได้จากธุรกิจสอนการประกอบอาหาร | 96.83 | 2.04 | 111.24 | 2.18 | 14.41 | 14.88 |
| - รายได้จากธุรกิจฝึกอบรม | 0.68 | 0.01 | - | - | (0.68) | (100.00) |

| โครงสร้างรายได้ | ปี 2555 | | ปี 2556 | | ผลต่าง | |
|---|----------|--------|----------|--------|----------|----------|
| | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ | 4,257.44 | 89.66 | 4,700.50 | 92.16 | 443.06 | 10.41 |
| 2. รายได้ค่าบริหาร โรงแรม | 61.03 | 1.29 | 65.06 | 1.28 | 4.03 | 6.60 |
| 3. รายได้อื่น | | | | | | |
| - รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า | 25.43 | 0.54 | 25.43 | 0.50 | - | - |
| - กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | - | - | 1.26 | 0.02 | 1.23 | 100.00 |
| - กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 101.11 | 2.13 | - | - | (101.11) | (100.00) |
| - ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 106.93 | 2.25 | 88.58 | 1.74 | (18.35) | (17.16) |
| - ดอกเบี้ยรับ | 9.09 | 0.19 | 6.30 | 0.12 | (2.79) | (30.69) |
| - เงินปันผลรับ | 12.12 | 0.26 | 13.34 | 0.26 | 1.21 | 9.98 |
| - รายได้อื่น * | 175.43 | 3.69 | 200.07 | 3.92 | 24.64 | 14.05 |
| รวมรายได้อื่น | 430.11 | 9.06 | 334.97 | 6.57 | (95.14) | (18.55) |
| รวมรายได้ | 4,748.58 | 100.00 | 5,100.54 | 100.00 | 351.96 | 7.41 |

* รายได้อื่นๆ เช่น ค่าเช่าร้านค้าในโรงแรม ค่าสิ่งพิมพ์โฆษณา ค่าบริการการตลาดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโรงแรม เป็นต้น

รายได้รวมปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 351.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.41 หากในปี 2555 ไม่รวมรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ 101.11 ล้านบาท จะทำให้รายได้รวมปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 453.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.75 ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้จากการขายและการให้บริการของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ และ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา

ผลการดำเนินงานในงบการเงินรวม

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการจำนวน 4,700.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 443.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.41 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ ดังนี้

- กลุ่มธุรกิจโรงแรมภายใต้บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้เพิ่มขึ้น 346.18 ล้านบาท ปัจจัยหลักเกิดจากรายได้ของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์เพิ่มขึ้น 308.55 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจโรงแรมภายใต้กองทุนรวม มีรายได้เพิ่มขึ้น 77.41 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจอื่น มีรายได้เพิ่มขึ้น 19.47 ล้านบาท

เมื่อหักต้นทุนขายและบริการ และค่าเสื่อมราคาแล้วทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2556 เท่ากับ 1,314.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 ของรายได้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 305.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.32



รวมรายได้จากการดำเนินงานที่ประกอบด้วย รายได้จากการรับบริหารงาน 65.06 ล้านบาทและรายได้อื่น 200.07 ล้านบาท มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 4.02 ล้านบาท และ 24.64 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้ค่าบริการทางเทคนิคในโครงการต่างๆ รวมกับรายได้อื่นของโรงแรมและธุรกิจอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 1,506.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 154.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.39 ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารของโรงแรมและส่วนกลางประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 26.11 ล้านบาท ได้แก่ค่าใช้จ่ายด้านการตลาดการส่งเสริมการขาย และการโฆษณาประชาสัมพันธ์ต่างๆ

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 141.82 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายศึกษาโครงการเพื่อลงทุน ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่นๆ ทั้งนี้บริษัทยังคงมีนโยบายบริหารค่าใช้จ่ายอย่างระมัดระวังต่อเนื่องจากปีก่อน

- ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายลดลง 11.46 ล้านบาท เป็นผลมาจากมีทรัพย์สินที่เริ่มหมดอายุการใช้งานของโรงแรม

- ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 2.36 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการขายทรัพย์สินที่ไม่ใช่แล้วในปี 2555

ทำให้มีกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 73.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 180.51 ล้านบาท เมื่อรวมรายได้อื่นประกอบด้วย เงินปันผลรับ รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 101.11 ล้านบาท ซึ่งมีแต่ในปี 2555 แล้ว บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้จำนวน 201.91 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 63.53 ล้านบาท หักดอกเบี้ยรับ (จ่าย) สุทธิจำนวน 64.60 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ส่งผลให้มีกำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 137.31 ล้านบาท หลังหักภาษีเงินได้จำนวน 24.35 ล้านบาทและส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 22.78 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทจำนวน 90.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากกำไรสุทธิของปีก่อน (โดยไม่รวมกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) จำนวน 34.43 ล้านบาท สรุปได้ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| รายการ | จำนวนเงิน |
|---|-----------|
| กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น | 305.95 |
| รายได้อื่นเพิ่มขึ้น | |
| - รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าบริการงานรับ รายได้ค่าเช่า เงินปันผล เป็นต้น | 29.88 |
| - กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 1.26 |
| รายได้อื่นลดลง | |
| - ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | (18.35) |

| รายการ | จำนวนเงิน |
|---|----------------|
| - กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | (101.11) |
| ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น | |
| - ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร | (167.93) |
| ค่าใช้จ่ายลดลง | |
| - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 11.46 |
| - ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 2.36 |
| - ดอกเบี้ยรับ (จ่าย) สุทธิ | 5.34 |
| ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปี 2555 | (18.13) |
| ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น | 117.41 |
| กำไรสุทธิลดลง | (66.68) |

วิเคราะห์ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งได้มีการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (Deferred Income Tax) ทั้งในด้านสินทรัพย์และหนี้สินแล้ว ส่งผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีมูลค่าสูงขึ้น 121.63 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีมูลค่าสูงขึ้น 115.36 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

| รายการ | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2556 | ผลต่าง | % |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------|
| สินทรัพย์หมุนเวียน | 1,297.11 | 1,399.50 | 102.39 | 7.89 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 7,241.63 | 7,229.45 | (12.18) | (0.17) |
| รวมสินทรัพย์ | 8,538.74 | 8,628.95 | 90.21 | 1.06 |
| หนี้สินหมุนเวียน | 1,745.82 | 1,839.61 | 93.79 | 5.37 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 2,109.13 | 1,967.83 | (141.30) | (6.70) |
| รวมหนี้สิน | 3,854.95 | 3,807.44 | (47.51) | (1.23) |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | 4,060.49 | 4,142.95 | 82.46 | 2.03 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | 4,683.79 | 4,821.51 | 137.72 | 2.94 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 8,538.74 | 8,628.95 | 90.21 | 1.06 |

สินทรัพย์รวม จำนวน 8,628.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 90.21 ล้านบาท เนื่องจากปัจจัยสำคัญต่อไปนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 102.39 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลัก คือ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นจำนวน 49.07 ล้านบาท จากผลการดำเนินงาน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ เพิ่มขึ้นจำนวน 30.19 ล้านบาท (ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า และค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า) ค่าเช่าที่ดิน และอาคารจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจำนวน 2.10 ล้านบาท และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 22.43 ล้านบาท (ซึ่งเป็นภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืนและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม) ในขณะที่สินค้าคงเหลือ ลดลง จำนวน 1.40 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงจำนวน 12.18 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลัก จากค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เกินหนึ่งปี-สุทธิจำนวน 98.79 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการตัดจำหน่ายตามระยะเวลาการเช่า สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 7.52 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีในขณะที่มีการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนเพื่อขาย 59.44 ล้านบาท เนื่องจากมูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาด) ที่สูงขึ้น เงินลงทุนในบริษัทร่วม (กองทุนรวม) 0.68 ล้านบาท จากส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนและเงินปันผลรับในระหว่างปี ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 14.67 ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงตกแต่ง โรงแรม และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ เพิ่มขึ้น 17.90 ล้านบาท จากโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1.44 ล้านบาท

หนี้สินรวม มีจำนวน 3,807.44 ล้านบาท ลดลงจำนวน 47.51 ล้านบาท เนื่องจากปัจจัยหลักดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 93.79 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 87.19 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 7.40 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 6.96 ล้านบาท ภาระหนี้สินจากการค้าประกันค่าเช่าให้กับกองทุนรวม จำนวน 5.67 ล้านบาท ในขณะที่ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ ลดลง 13.43 ล้านบาท

- หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 141.30 ล้านบาท เกิดจากการคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 133.13 ล้านบาท และจากรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจากกองทุนรวมลดลงจำนวน 25.43 ล้านบาท จากการรับรู้เป็นรายได้ ในระหว่างงวด และอื่นๆ จำนวน 2.03 ล้านบาท ในขณะที่ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 17.51 ล้านบาท ตามการคำนวณทางคณิตศาสตร์ประกันภัย และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 1.78 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น มีจำนวน 4,821.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137.72 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากกำไรสุทธิ 112.96 ล้านบาท ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขาย (จากมูลค่าราคาตลาด) 59.44 ล้านบาท ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย จำนวน 67.03 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 2.94 ล้านบาทและภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น จำนวน 10.66 ล้านบาท หักเงินปันผลของบริษัทจำนวน 85.00 ล้านบาทและส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 3.11 ล้านบาท

ผลกระทบจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บันทึกด้านสินทรัพย์มากกว่าหนี้สิน มีผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวน 121.63 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวน 115.36 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินที่ไม่รวมค่าเช่ารับล่วงหน้า ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เท่ากับ 0.65 ต่อ 1 และอัตราส่วนหนี้สินเฉพาะเงินกู้ (Interest Bearing Debt) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.41 ต่อ 1 และมีมูลค่าตามบัญชี (Book Value) เท่ากับ 49.01 บาทต่อหุ้น

วิเคราะห์กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 2554 | 2555 | 2556 |
|---|------------|----------|----------|
| กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน | 402.78 | 528.82 | 730.95 |
| กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (2,058.99) | (493.23) | (405.29) |
| กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมจัดหาเงิน | 1,864.80 | 32.91 | (284.58) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด | 4.24 | 4.17 | 7.99 |
| กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | 212.83 | 72.67 | 49.07 |

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดเปรียบเทียบสำหรับปี 2555 กับปี 2556 ได้ดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 730.95 ล้านบาท เกิดจากกำไรจากการดำเนินงาน ก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน 815.56 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการดำเนินธุรกิจที่ดีขึ้น ลดลงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 22.59 ล้านบาท ที่ยังไม่ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 22.24 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. จำนวน 25.25 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 3.15 ล้านบาท แต่มีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 2.71 ล้านบาท รวมเพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 26.79 ล้านบาท ภาระหนี้สินจากการค้าประกันค่าเช่าให้กับกองทุนรวม 5.67 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น 3.53 ล้านบาท แต่ลดลงจากหนี้สินหมุนเวียนอื่น 12.58 ล้านบาท และจ่ายคืนสำรองผลประโยชน์พนักงาน 15.09 ล้านบาท รวมเงินสดรับคืนภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า 4.85 ล้านบาท และหักจ่ายภาษีเงินได้ 52.51 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 405.29 ล้านบาท เกิดจากการใช้ไปของการจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 506.05 ล้านบาท ในการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมที่เป็นเจ้าของ จ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เช่น ระบบซอฟต์แวร์ จำนวน 9.85 ล้านบาท และจากการซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 0.19 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ 4.75 ล้านบาท เงินปันผลรับ 13.33 ล้านบาท เงินปันผลรับจากกองทุนรวม 87.89 ล้านบาท และ เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ จำนวน 4.83 ล้านบาท



กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 284.58 ล้านบาท เกิดจากการใช้ไปในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 135.02 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของ DMS Property Investment Private Limited (DMS) จ่ายดอกเบี้ยจำนวน 67.77 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงินจำนวน 0.49 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 88.12 ล้านบาท และกู้ยืมเงินระยะสั้นสุทธิจากสถาบันการเงินจำนวน 6.82 ล้านบาท

2. ความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อย ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

| | | 2554 | 2555 | 2556 |
|-------------------------------|--------|------|------|------|
| อัตรากำไรสุทธิ | ร้อยละ | 0.79 | 3.30 | 1.77 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) | ร้อยละ | 0.79 | 3.91 | 2.20 |

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร ในปี 2556 มีอัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) เท่ากับร้อยละ 1.77 ของรายได้ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 2.20 ลดลงจากปี 2555 เนื่องจากปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 90.18 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 จำนวน 66.68 ล้านบาท หากในปี 2555 ไม่รวมรายได้จากกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 101.11 ล้านบาท จะทำให้อัตรากำไรสุทธิ ปี 2555 เท่ากับร้อยละ 1.17 เป็นผลให้อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร ในปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เนื่องจากบริษัทสามารถสร้างรายได้จากธุรกิจโรงแรมเพิ่มขึ้น ซึ่งมีทั้งปัจจัยที่เกิดจากการเจริญเติบโตของธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทยช่วงก่อนมีปัญหาด้านการเมือง และผลประกอบการของ DMS Property Investment Private Limited แต่เนื่องจากมีปัญหาด้านการเมือง ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2556 ส่งผลกระทบโดยตรงกับรายได้ที่โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และการลงทุนในโครงการใหม่ย่อมมีต้นทุนที่สูงขึ้น ทำให้ในช่วงปีแรกๆ ของการลงทุนยังไม่สามารถสร้างกำไรให้เพียงพอกับต้นทุน และค่าใช้จ่ายจำนวนที่สูงทำให้กระทบต่อผลกำไรโดยรวมของบริษัทเช่นกัน

นอกจากนั้นบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิต่อหุ้นและปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557 เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 โดยจัดสรรจากกำไรให้ผู้ถือหุ้นหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 85.00 ล้านบาท

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยมีการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทตามประสิทธิภาพ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ และผลตอบแทนสูงสุดแก่บริษัท มีดังนี้

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ ประกอบด้วย

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|---|-----------------|--------------|--------------|
| | 31 ธ.ค. 2554 | 31 ธ.ค. 2555 | 31 ธ.ค. 2556 |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 262.62 | 273.54 | 286.01 |
| ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ | 48.28 | 47.63 | 44.64 |
| ลูกหนี้อื่น - บริษัทอื่น | 21.46 | 16.49 | 28.61 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (0.40) | (0.64) | (0.61) |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 2.33 | 0.39 | 2.04 |
| รายได้ค้างรับ | 0.15 | 0.19 | 0.21 |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 38.40 | 32.00 | 35.62 |
| ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า | 29.53 | 18.77 | 25.41 |
| เงินทศรองจ่าย | 9.27 | 9.53 | 3.65 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ | 115.59 | - | - |
| เงินมัดจำ | - | 9.13 | 11.85 |
| เงินประกันขอคืน | 0.54 | 0.50 | 0.30 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น- สุทธิ | 527.77 | 407.53 | 437.73 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากลูกหนี้การค้าของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระสรุปได้ดังนี้

| | หน่วย: ล้านบาท | | |
|----------------------------|----------------|--------------|--------------|
| ยอดหนี้ที่ค้างชำระ | 31 ธ.ค. 2554 | 31 ธ.ค. 2555 | 31 ธ.ค. 2556 |
| - ต่ำกว่า 3 เดือน | 256.71 | 264.85 | 287.36 |
| - มากกว่า 3 เดือน ขึ้นไป | 20.14 | 25.68 | 8.36 |
| รวมลูกหนี้การค้า | 276.85 | 290.53 | 295.72 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (14.23) | (16.99) | (9.71) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 262.62 | 273.54 | 286.01 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนขึ้นไป จำนวน 8.36 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เป็นตัวแทนจำหน่าย (Agents) อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 9.71 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน

ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์

| | | 2554 | 2555 | 2556 |
|---------------------------------|--------|-------|-------|-------|
| อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA) | ร้อยละ | 0.83 | 1.63 | 2.35 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | ร้อยละ | 11.17 | 13.64 | 13.43 |
| อัตรากาหมุนของสินทรัพย์ | ร้อยละ | 0.54 | 0.56 | 0.59 |

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ปี 2556 มีอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับร้อยละ 2.35 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เนื่องจากปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 90.18 ล้านบาท และสินทรัพย์รวมปี 2556 จำนวน 8,628.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 90.21 ล้านบาท โดยบริษัทยังคงมีการลงทุนสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นได้แก่ การปรับปรุงตกแต่งโรงแรมและห้องอาหารของโรงแรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสินทรัพย์ที่ได้รับการปรับปรุงเหล่านี้จะมีประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ซึ่งนำมาสู่ผลตอบแทนที่สูงขึ้นในปีต่อไป ซึ่งจากอัตราส่วนดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทมีความสามารถในการสร้างประสิทธิภาพต่อการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว และจากผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 รายละเอียดของเงินกู้ยืม สรุปได้ดังนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|---------------------------------------|-----------------|-----------|----------------|
| | วงเงินกู้ยืม | ยอดคงค้าง | อัตราดอกเบี้ย |
| 1. เงินเบิกเกินบัญชี | 88.00 | - | MOR |
| 2. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | | | |
| - บมจ. คุณิตธานี | 450.00 | 260.70 | MMR |
| - บมจ. คุณิตธานี | 150.00 | - | MMR |
| - บมจ. คุณิตธานี | 250.00 | - | ตามธนาคารกำหนด |
| - บมจ. คุณิตธานี | 800.00 | - | MMR |
| - บมจ. คุณิตธานี | 350.00 | 350.00 | MMR |
| - บมจ. คุณิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 50.00 | - | MMR |
| - บมจ. คุณิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 50.00 | 33.00 | MMR |

| | วงเงินกู้ยืม | ยอดคงค้าง | อัตราดอกเบี้ย |
|---|-----------------|-----------------|-------------------------|
| - บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ | 50.00 | 19.00 | MMR |
| - DMS Property Investment Pvt. Ltd. ⁽¹⁾ | 76.95 | - | LIBOR 6 เดือน+3.425% |
| 3. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | |
| - DMS Property Investment Pvt. Ltd | 24.47 | 13.11 | LIBOR6 เดือน+3.425% |
| 4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน | | | |
| - Philippine Hoteliers, Inc. ⁽²⁾ | 364.32 | 32.06 | 2.6348% |
| - DMS Property Investment Pvt. Ltd. ⁽¹⁾ | 1,269.17 | 1,245.05 | LIBOR 6 เดือน+3.425% |
| รวม | 3,972.91 | 1,952.92 | |

(1) DMS Property Investment Private Limited มีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทยเท่ากับ 2.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 41.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ โดยทำสัญญากู้ยืมระยะสั้น เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน และทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อชำระหนี้ตามสัญญาขายและซื้อทรัพย์สินและอุปกรณ์ที่ใช้ดำเนินงาน เฟอร์นิเจอร์ ทรัพย์สินติดตังและอุปกรณ์เพื่อการติดตัง ค่าใช้จ่ายก่อนเปิดดำเนินการและอื่นๆ โดยวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของ DMS Property Investment Private Limited จำนวน 38.50 ล้านหุ้น วางเป็นหลักประกัน และมีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และผู้ถือหุ้นอื่นอีก 2 รายในอัตราร้อยละ 40 และวงเงินกู้ยืมระยะยาวมีการเบิกใช้แล้วเต็มจำนวน

(2) วงเงินกู้ยืมระยะยาวของ Philippine Hoteliers, Inc. เท่ากับ 510 ล้านเปโซ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.79 ต่อ 1 หากไม่รวมรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจำนวน 686.14 ล้านบาทอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.65 ต่อ 1 และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 4,142.94 ล้านบาท มีมูลค่าตามบัญชี (Book Value) เท่ากับ 49.01 บาทต่อหุ้น

อัตราส่วนสภาพคล่อง

| | | 2554 | 2555 | 2556 |
|----------------------------|------|------|------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง | เท่า | 0.72 | 0.74 | 0.76 |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว | เท่า | 0.59 | 0.61 | 0.62 |

จากอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้นที่เกิดจากกระแสเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น 49.07 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น-สุทธิ เพิ่มขึ้น 30.20 ล้านบาท สินค้าคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้น 1.40 ล้านบาท ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 2.10 ล้านบาท ซึ่งเป็นของ DMS สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 22.43 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ Dusit Thani Laguna Singapore Pte.Ltd. ในประเทศสิงคโปร์ และมีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น เนื่องจากปี 2556 บริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 7.40 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เช่น เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์ เป็นค่าตกแต่ง อุปกรณ์ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินมัดจำรับเพิ่มขึ้น 6.96 ล้านบาท ภาระหนี้สินจากการค้าประกันค่าเช่าให้กับกองทุนรวม เพิ่มขึ้น 5.67 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 87.19 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทมีสภาพคล่องดีขึ้น อย่างไรก็ตามเมื่อวิเคราะห์จากสภาพคล่องของบริษัทตามงบแสดงฐานะทางการเงินแล้วจะเห็นว่าบริษัทมีสภาพคล่องในอัตราส่วนที่ต่ำ เป็นเพราะปัจจุบันบริษัทใช้แหล่งกู้เงินระยะสั้นในสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ค่อนข้างต่ำ อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาถึงความสามารถในการชำระหนี้ และเปลี่ยนเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นเป็นระยะยาวตามความเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารหนี้สิน

| | | 2554 | 2555 | 2556 |
|--|------|-------|------|-------|
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.65 | 0.67 | 0.65 |
| (ส่วนหนี้สินไม่รวม รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า) | | | | |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | เท่า | 0.81 | 0.82 | 0.79 |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย | เท่า | 20.09 | 6.69 | 10.31 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.65 เท่า และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เท่ากับ 0.67 เท่า (ส่วนหนี้สินไม่รวม รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า) สาเหตุที่อัตราส่วนดังกล่าวลดลง เกิดจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมบริษัทและบริษัทย่อยมีการชำระคืนเงินกู้ยืมบางส่วน อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอัตราต่ำกว่าเงื่อนไขที่ต้องคงไว้ตามสัญญาเงินกู้ซึ่งกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่ให้เกินอัตราส่วน 1.75 : 1 และความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 10.31 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2555 เนื่องจากในปี 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยจ่ายลดลงจำนวน 8.13 ล้านบาท พิจารณาโดยรวมแล้ว บริษัทยังมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยได้ตามกำหนด อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการบริหารหนี้สิน บริษัทได้กำหนดนโยบายอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 เท่า

5. ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่อ่อนไหวต่อผลกระทบจากปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะวิกฤตการณ์ทางการเมือง ความไม่สงบภายในประเทศ การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ โรคระบาด ภาวะเศรษฐกิจภายใน และภายนอกประเทศ รวมทั้งการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการรองรับผลกระทบโดยการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) และคุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินธุรกิจ (Business Interruption) คุ้มครองภัยจากการก่อการร้าย เพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว สำหรับในด้านการตลาด บริษัทได้มีการหาลูกค้าจากแหล่งใหม่ๆ มาทดแทนลูกค้าในภูมิภาคที่มีปัญหาทางเศรษฐกิจ โดยการตั้งสำนักงานขายเพิ่มใน ญี่ปุ่น จีน ฮ่องกง และสหรัฐอเมริกา เป็นต้น

นอกจากนี้ เพื่อกระจายความเสี่ยงของการกระจุกตัวของรายได้ภายในประเทศ จึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายการลงทุนและการรับบริหารโรงแรมไปยังต่างประเทศในหลายๆ ภูมิภาค สำหรับธุรกิจการรับจ้างบริหารโรงแรม อาจมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกบอกเลิกสัญญาที่กำหนด หรือไม่ต่อสัญญาหลังหมดอายุสัญญา ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้โดยรวม บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการจัดทำสัญญาให้รัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากการที่คู่สัญญายกเลิกสัญญาก่อนกำหนด นอกจากนี้ วิกฤตเศรษฐกิจทางการเงินโลกที่เกิดขึ้น กับธุรกิจโรงแรมอาจทำให้รายได้ดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักงานการพัฒนาและการลงทุน (Development and Investment Office) ทั้งในฮ่องกง และดูไบ เพื่อหาโรงแรมที่รับบริหารเพิ่มขึ้น อีกทั้งในปี 2556 ได้มีการจัดตั้งบริษัทร่วมลงทุน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ในประเทศจีน เพื่อรับบริหารโรงแรมในประเทศจีน โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “Dusit Fudu” ในการร่วมลงทุนดังกล่าว นอกจากบริษัทจะได้รับค่าเครื่องหมายการค้า (Licensing Fee) แล้ว ยังเป็นการขยายเครื่องหมายการค้า และชื่อเสียงของบริษัทไปยังภูมิภาคดังกล่าว อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มเครือข่ายด้านการตลาดในกลุ่มลูกค้า ทำให้มีช่องทางการขายเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

ปัจจัยภายในที่อาจมีผลต่อธุรกิจ

บุคลากรนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ในปัจจุบันธุรกิจโรงแรมขาดแคลนบุคลากร โดยเฉพาะในด้านการบริหารโรงแรม และเมื่อมีโรงแรมเกิดขึ้นใหม่ๆ จึงมีการหมุนเวียนพนักงานจากโรงแรมเดิมไปโรงแรมใหม่ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร ด้วยการจัดฝึกอบรม เพื่อรองรับการหมุนเวียนของพนักงานและการขยายธุรกิจทั้งโรงแรมที่เป็นเจ้าของ และรับบริหารในอนาคต ดังนั้น การที่บริษัทมีวิทยาลัยดุสิตธานีที่สอนในระดับปริญญาตรีและปริญญาโท ด้านการโรงแรม ซึ่งสามารถคัดเลือกบุคลากรจากสถาบันของบริษัทเองได้ นอกจากนี้การที่บริษัทเข้าไปบริหารใน Lyceum of Philippines University (LPU) สามารถช่วยตอบสนองความต้องการด้านบุคลากรสำหรับขยายธุรกิจโรงแรมในอนาคตได้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

จากสถานะการแข่งขันที่สูง ประกอบกับการท่องเที่ยวที่ถดถอยลง ในขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมีการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรม โดยให้ผู้ประเมินอิสระประเมินมูลค่าตามวิธีกระแสเงินสดคิดลด (Discounted Cash Flow) ของโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด หากมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรม มีมูลค่าน้อยกว่ามูลค่าประเมินตามวิธีกระแสเงินสดคิดลดดังกล่าว บริษัทจะต้องรับรู้การด้อยค่าของทรัพย์สินดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันที

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2556

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 4 ท่าน คือ ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า และนางปราณี ภาษีผล เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าร่วมประชุมดังนี้

| | | | |
|--------------------------------|---------|----------------|-------------|
| 1. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี | ประธาน | เข้าร่วมประชุม | 11/11 ครั้ง |
| 2. ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ | กรรมการ | เข้าร่วมประชุม | 11/11 ครั้ง |
| 3. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า | กรรมการ | เข้าร่วมประชุม | 11/11 ครั้ง |
| 4. นางปราณี ภาษีผล | กรรมการ | เข้าร่วมประชุม | 5/6 ครั้ง |

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบขอรายงานการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2556 ดังต่อไปนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและรายงานการเงินประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารมาร่วมประชุมเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการสอบบัญชี และมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินที่ผู้สอบบัญชีรายงานแสดงความเห็นถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง ผู้สอบบัญชีได้ยืนยันว่า ไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน และมีความเป็นอิสระ รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารเป็นอย่างดี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงิน และบัญชีสำนักงานใหญ่ให้การยืนยันว่าระบบบัญชีของบริษัทเป็นระบบที่มีประสิทธิภาพ เชื่อมั่นว่าได้มีการรวบรวมและบันทึกรายการบัญชีครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้ในปัจจุบัน จากผลการสอบทาน รายงานและคำชี้แจงของผู้บริหารและผู้สอบบัญชีภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเป็นที่น่าเชื่อถือได้
2. การสอบทานระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรายงานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงาน โดยสรุปว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการป้องกันและค้นพบการทุจริตได้ รวมทั้งผู้สอบบัญชีภายนอกได้รายงานว่า ระบบการควบคุมภายในทางการเงินของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม สำหรับการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาจากแผนงานและรายงานของฝ่ายบริหารแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ายังอยู่ระหว่างดำเนินการ

3. การสอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจากผู้บริหารว่า บริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ข้างต้นแล้ว มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด จากระายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบ และผลของการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติและมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบ
4. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้ โดยไม่จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมิน อยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและสอบทาน คุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด อย่างไรก็ดี เนื่องจากครบรอบการตรวจสอบ 5 ปี คณะกรรมการตรวจสอบ จึงได้พิจารณาผู้สอบบัญชีใหม่จากข้อเสนอของสำนักงานสอบบัญชี 3 แห่ง และได้เสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางสาวบุญศรี โชติไพบุลย์พันธุ์ หรือ นางสาววรรณพร จงพิระเดชานันท์ หรือ นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก หรือ นางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2557 ต่อไป โดยมีค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัท จำนวน 1,260,000 บาท และบริษัทย่อยในประเทศจำนวน 2,150,000 บาท



(ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2556 จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง อีกทั้งได้ให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ อย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างพอเพียงและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวของบริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือได้

| ชื่อ | ตำแหน่ง |
|---------------------------|-------------------------|
| 1. นายชาติรี โสภณพนิช | ประธานกรรมการ |
| 2. นายชนินท์ โทณวนิก | กรรมการผู้จัดการ |
| 3. นางสินี เชียรประสิทธิ์ | กรรมการ/เลขานุการบริษัท |

ลายมือชื่อ

.....

.....

.....

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะบริษัท งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะบริษัท งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของเฉพาะบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ณฐพร พันธุ์อุคม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3430

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

| | | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | หน่วย : บาท |
|---|------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | | (ปรับปรุงใหม่) | | | |
| | | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม | |
| หมายเหตุ | | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2555 | |
| สินทรัพย์ | | | | | | | | |
| สินทรัพย์หมุนเวียน | | | | | | | | |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 5.1 | 711,974,349 | 662,907,841 | 590,233,725 | 161,397,713 | 158,817,002 | 126,179,211 | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | 6 | 437,726,304 | 407,533,873 | 527,773,595 | 209,360,839 | 206,594,695 | 244,609,447 | |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ | 7 | 84,778,264 | 86,181,551 | 74,196,923 | 24,776,158 | 27,225,622 | 26,873,594 | |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 32.3 | - | - | 6,000,180 | - | - | 12,000,000 | |
| ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า | 13 | 105,620,793 | 103,519,347 | 89,817,390 | 74,066,640 | 74,066,640 | 74,066,640 | |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน | | - | - | 47,252,250 | - | - | - | |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | 8 | 59,394,920 | 36,967,129 | 28,284,449 | 29,250,495 | 9,031,660 | 10,325,624 | |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน | | 1,399,494,630 | 1,297,109,741 | 1,363,558,512 | 498,851,845 | 475,735,619 | 494,054,516 | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | | | | | | | |
| เงินลงทุนเพื่อขาย | 9 | 358,584,400 | 299,147,850 | 266,293,475 | 322,422,400 | 270,993,150 | 243,498,500 | |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม | 32.1 | 1,310,213,660 | 1,309,525,818 | 1,302,779,562 | 1,229,202,500 | 1,229,202,500 | 1,229,202,500 | |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย | 32.1 | - | - | - | 944,152,676 | 907,109,034 | 899,074,034 | |
| เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า | 32.1 | - | - | - | 29,830,302 | 26,079,945 | 23,469,945 | |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น | 10 | 217,715,882 | 217,715,882 | 217,715,882 | - | - | - | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ | 11 | 273,462,526 | 273,149,054 | 297,708,004 | 210,028,501 | 226,629,699 | 256,449,805 | |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 12 | 4,556,129,732 | 4,541,772,948 | 4,314,575,701 | 832,658,174 | 847,427,664 | 861,136,144 | |
| ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าส่วนที่เกินหนึ่งปี - สุทธิ | 13 | 311,691,812 | 410,484,345 | 530,606,610 | 240,716,580 | 314,783,220 | 388,849,860 | |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 14 | 63,959,740 | 46,063,601 | 42,864,792 | 58,354,486 | 41,897,788 | 41,925,576 | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 16 | 129,147,320 | 136,667,587 | 114,219,620 | 42,225,221 | 50,682,092 | 59,641,574 | |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 15 | 8,546,508 | 7,102,529 | 5,240,253 | 3,126,794 | 3,255,042 | 1,339,043 | |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | | 7,229,451,580 | 7,241,629,614 | 7,092,003,899 | 3,912,717,634 | 3,918,060,134 | 4,004,586,981 | |
| รวมสินทรัพย์ | | 8,628,946,210 | 8,538,739,355 | 8,455,562,411 | 4,411,569,479 | 4,393,795,753 | 4,498,641,497 | |

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

หน่วย : บาท

| | | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | |
|--|-----------|----------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | | (ปรับปรุงใหม่) | | |
| | | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม |
| หมายเหตุ | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2555 | |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | |
| หนี้สินหมุนเวียน | | | | | | | |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม | | | | | | | |
| ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 17 | 662,700,000 | 655,297,760 | 822,400,000 | 610,700,000 | 576,900,000 | 822,400,000 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 18 | 829,517,039 | 822,553,419 | 872,899,269 | 246,665,949 | 283,903,854 | 270,888,895 |
| ส่วนของหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | | | |
| | 19 | 772,071 | 488,219 | 449,295 | 699,050 | 279,115 | 254,341 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | | | | | |
| | 20 | 185,195,279 | 98,009,749 | 20,610,799 | - | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 32.3 | 13,105,780 | 12,232,960 | 5,999,820 | - | - | - |
| ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ยังไม่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี | | | | | | | |
| | 21 | 25,433,333 | 25,433,333 | 25,433,333 | - | - | - |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย | | 9,370,061 | 11,108,026 | 7,541,821 | - | - | - |
| ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน | | 74,129,009 | 68,454,870 | 87,703,789 | 74,129,009 | 68,454,870 | 87,703,789 |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | | 39,386,755 | 52,241,716 | 46,830,339 | 17,690,341 | 24,991,695 | 26,226,212 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน | | 1,839,609,327 | 1,745,820,052 | 1,889,868,465 | 949,884,349 | 954,529,534 | 1,207,473,237 |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | | | | | | | |
| หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 19 | - | 777,415 | 1,272,599 | - | 704,394 | 990,474 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว | 20 | 1,091,913,364 | 1,225,044,223 | 1,015,787,914 | - | - | - |
| กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้ | | | | | | | |
| | 22 | 6,904,215 | 6,904,215 | 6,904,215 | 6,904,215 | 6,904,215 | 6,904,215 |
| รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า | 21 | 660,709,223 | 686,142,556 | 711,575,889 | - | - | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 23 | 172,135,348 | 154,622,356 | 124,264,083 | 96,296,350 | 89,554,253 | 60,926,211 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 16 | 13,784,454 | 15,037,586 | 16,290,718 | - | - | - |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | | 22,388,030 | 20,602,675 | 13,921,113 | 19,259,110 | 15,592,675 | 13,921,113 |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน | | 1,967,834,634 | 2,109,131,026 | 1,890,016,531 | 122,459,675 | 112,755,537 | 82,742,013 |
| รวมหนี้สิน | | 3,807,443,961 | 3,854,951,078 | 3,779,884,996 | 1,072,344,024 | 1,067,285,071 | 1,290,215,250 |

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

| หน่วย : บาท | | | | | | | |
|--------------------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|---------------|
| | | งบการเงินรวม | | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | |
| | | (ปรับปรุงใหม่) | | | (ปรับปรุงใหม่) | | |
| | | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 1 มกราคม |
| หมายเหตุ | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2555 |
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ) | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | | | | | | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | | | | | |
| หุ้นสามัญ 85,000,000 หุ้น | | | | | | | |
| มูลค่าหุ้นละ 10 บาท | | | | | | | |
| | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | | | | | |
| หุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น | | | | | | | |
| มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท | | | | | | | |
| | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 | 850,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | | | | | | | |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น - หุ้นสามัญ | | | | | | | |
| | 1,643,000,000 | 1,643,000,000 | 1,643,000,000 | 1,643,000,000 | 1,643,000,000 | 1,643,000,000 | 1,643,000,000 |
| ส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญซื้อคืน | 26.1 | 18,365,540 | 18,365,540 | 18,365,540 | 16,950,268 | 16,950,268 | 16,950,268 |
| กำไรสะสม | | | | | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | | | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | | | | | | | |
| 24 | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 |
| สำรองอื่น | | | | | | | |
| 25 และ 26.1 | 15,740,202 | 15,740,202 | 15,740,202 | - | - | - | - |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | | | | | | |
| | 1,372,148,050 | 1,368,779,972 | 1,272,669,121 | 598,737,212 | 627,165,839 | 531,077,124 | |
| หัก หุ้นสามัญซื้อคืน | 26.1 | (15,740,202) | (15,740,202) | (15,740,202) | - | - | - |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | 174,430,154 | 95,342,102 | 100,949,854 | 145,537,975 | 104,394,575 | 82,398,855 |
| | 4,142,943,744 | 4,060,487,614 | 3,969,984,515 | 3,339,225,455 | 3,326,510,682 | 3,208,426,247 | |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | | 4,060,487,614 | 3,969,984,515 | 3,339,225,455 | 3,326,510,682 | 3,208,426,247 | |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 678,558,505 | 705,692,900 | - | - | - | - |
| | 4,821,502,249 | 4,683,788,277 | 4,675,677,415 | 3,339,225,455 | 3,326,510,682 | 3,208,426,247 | |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 4,683,788,277 | 4,675,677,415 | 3,339,225,455 | 3,326,510,682 | 3,208,426,247 | |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 8,538,739,355 | 8,455,562,411 | 4,411,569,479 | 4,393,795,753 | 4,498,641,497 | |

บริษัท ดุลีตราณี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

| หน่วย : บาท | | | | |
|--|------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | (ปรับปรุงใหม่) | | (ปรับปรุงใหม่) | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 4,700,504,799 | 4,257,442,247 | 1,565,733,026 | 1,513,599,631 |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | | | | |
| ต้นทุนขายและการให้บริการ | (2,858,583,562) | (2,807,638,777) | (929,753,057) | (910,326,459) |
| ต้นทุนบริการ - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (527,013,594) | (440,844,111) | (210,665,633) | (188,556,548) |
| รวมต้นทุนขายและการให้บริการ | (3,385,597,156) | (3,248,482,888) | (1,140,418,690) | (1,098,883,007) |
| กำไรขั้นต้น | 1,314,907,643 | 1,008,959,359 | 425,314,336 | 414,716,624 |
| รายได้อื่น | | | | |
| รายได้ค่าบริการงาน | 65,058,775 | 61,035,294 | 64,415,042 | 62,092,703 |
| ดอกเบี้ยรับ | 6,298,842 | 9,091,635 | 1,649,384 | 1,132,936 |
| เงินปันผลรับ | 13,333,350 | 12,115,125 | 139,328,579 | 147,382,008 |
| รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า | 21 25,433,333 | 25,433,333 | - | - |
| กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | 1,262,028 | - | 350,694 | 1,744,816 |
| กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 11 - | 101,110,332 | - | 101,110,332 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 27 88,575,678 | 106,926,093 | - | - |
| รายได้อื่น | 200,070,914 | 175,430,955 | 271,955,336 | 249,153,659 |
| รวมรายได้อื่น | 400,032,920 | 491,142,767 | 477,699,035 | 562,616,454 |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่าย | 1,714,940,563 | 1,500,102,126 | 903,013,371 | 977,333,078 |
| ค่าใช้จ่าย | | | | |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย | (390,322,421) | (364,212,645) | (231,577,963) | (201,432,794) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | (1,075,690,218) | (933,874,383) | (575,656,030) | (548,840,943) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | (40,714,334) | (52,177,399) | (21,348,488) | (34,567,335) |
| ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | - | (2,356,293) | - | - |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | (70,900,912) | (79,033,107) | (19,688,496) | (25,851,178) |
| รวมค่าใช้จ่าย | (1,577,627,885) | (1,431,653,827) | (848,270,977) | (810,692,250) |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 137,312,678 | 68,448,299 | 54,742,394 | 166,640,828 |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 16 และ 28 (24,352,457) | (6,219,415) | 1,828,979 | (8,378,864) |
| กำไรสุทธิ | 112,960,221 | 62,228,884 | 56,571,373 | 158,261,964 |
| การปันส่วนกำไร (ขาดทุน) สุทธิ | | | | |
| - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | บาท 90,184,944 | 156,864,289 | 56,571,373 | 158,261,964 |
| - ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 22,775,277 | (94,635,405) | - | - |
| | 112,960,221 | 62,228,884 | 56,571,373 | 158,261,964 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | | | |
| - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | บาท 1.07 | 1.86 | 0.67 | 1.86 |
| จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | หุ้น 26.2 | 84,528,500 | 85,000,000 | 85,000,000 |

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

| | หน่วย : บาท | | | |
|--|----------------|--------------|----------------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | (ปรับปรุงใหม่) | | (ปรับปรุงใหม่) | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| กำไรสุทธิ | 112,960,221 | 62,228,884 | 56,571,373 | 158,261,964 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | | | |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก | | | | |
| คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ | | | | |
| ผลประโยชน์พนักงาน | (2,938,946) | (21,399,411) | - | (24,591,561) |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ | | | | |
| แปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย | 67,035,446 | (13,201,862) | - | - |
| ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย | 59,436,550 | 32,854,375 | 51,429,250 | 27,494,650 |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (10,663,948) | (3,912,828) | (10,285,850) | (580,618) |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | 112,869,102 | (5,659,726) | 41,143,400 | 2,322,471 |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม | 225,829,323 | 56,569,158 | 97,714,773 | 160,584,435 |
| การปันส่วนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม | | | | |
| - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | 167,456,130 | 133,003,099 | 97,714,773 | 160,584,435 |
| - ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | 58,373,193 | (76,433,941) | - | - |
| | 225,829,323 | 56,569,158 | 97,714,773 | 160,584,435 |



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

| งบการเงินรวม | | | | | | | | | | | | | หน่วย : บาท | |
|------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------|--|
| ส่วนของบริษัทใหญ่ | | | | | | | | | | | | | | |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | | | | | | | | | | | | | |
| ผลต่างจากอัตรา | | | | | | | | | | | | | | |
| นอกเหนือจากการ | | | | | | | | | | | | | | |
| ผลกำไร (ขาดทุน) แปลงค่าบการเงิน | | | | | | | | | | | | | | |
| ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | | | | | | | | | | | | | | |
| ของบริษัทย่อย | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนที่มีอำนาจ | | | | | | | | | | | | | | |
| ควบคุม | | | | | | | | | | | | | | |
| ผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |
| รวม | | | | | | | | | | | | | | |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | | | | | | | | | | | |

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

| งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | | | หน่วย : บาท |
|---|---------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|--------------------|--|------------------------------------|---------------|
| หมายเหตุ | ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ | ส่วนเกินทุน- หุ้นสามัญ ซื้อคืน | กำไรสะสม | | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | |
| | | | | จัดสรรแล้ว | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | | |
| | | | | สำรองตาม กฎหมาย | | | |
| | | | | ยังไม่จัดสรร | ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | รวม | รวม |
| ยอดคงเหลือต้นปีวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 | 850,000,000 | 1,643,000,000 | 16,950,268 | 85,000,000 | 450,835,836 | 102,998,569 | 3,148,784,673 |
| | - | - | - | - | 80,241,288 | (20,599,714) | 59,641,574 |
| | 850,000,000 | 1,643,000,000 | 16,950,268 | 85,000,000 | 531,077,124 | 82,398,855 | 3,208,426,247 |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว | | | | | | | |
| | 29 | - | - | - | (42,500,000) | - | (42,500,000) |
| | | - | - | - | 138,588,715 | 21,995,720 | 160,584,435 |
| ยอดคงเหลือปลายปีวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | 850,000,000 | 1,643,000,000 | 16,950,268 | 85,000,000 | 627,165,839 | 104,394,575 | 3,326,510,682 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือต้นปีวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 | 850,000,000 | 1,643,000,000 | 16,950,268 | 85,000,000 | 550,385,103 | 130,493,219 | 3,275,828,590 |
| | 2.19 | - | - | - | 76,780,736 | (26,098,644) | 50,682,092 |
| | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว | 850,000,000 | 1,643,000,000 | 16,950,268 | 85,000,000 | 627,165,839 | 104,394,575 | 3,326,510,682 |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| ยอดคงเหลือปลายปีวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | 850,000,000 | 1,643,000,000 | 16,950,268 | 85,000,000 | 598,737,212 | 145,537,975 | 3,339,225,455 |

บริษัท ดุลิตธानी จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|--|--------------|--------------|----------------------|---------------|
| | พ.ศ. 2556 | | พ.ศ. 2555 | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | | | |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้ | 137,312,678 | 68,448,299 | 54,742,394 | 166,640,828 |
| รายการปรับกระทบยอด | | | | |
| รายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า | 21 | (25,433,333) | (25,433,333) | - |
| ดอกเบี้ยรับ | | (6,298,842) | (9,091,635) | (1,649,384) |
| เงินปันผลรับ | | (13,333,350) | (12,115,125) | (139,328,579) |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ) | | 5,950,992 | (23,829,945) | (19,260,447) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายที่ดิน | | | | |
| อาคารและอุปกรณ์ | 12 | 546,293,121 | 474,724,097 | 207,470,772 |
| ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 11 | 11,173,298 | 11,266,612 | 15,752,597 |
| ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย | 13 | 103,754,564 | 102,188,618 | 74,066,640 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 14 | 10,261,509 | 7,000,048 | 8,790,752 |
| ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น | 15 | - | 30,753 | - |
| ค่าตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย | | 12,350,375 | 2,160,449 | - |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน | 23 | 27,201,859 | 25,374,160 | 10,402,107 |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม | 27 | (88,575,678) | (106,926,093) | - |
| กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 11 | - | (101,110,332) | (101,110,332) |
| ขาดทุน (กำไร) จากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ | | (1,262,028) | 2,356,293 | (350,694) |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 12 | 25,038,753 | 8,594,238 | 8,481,014 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 14 | 294,131 | 53 | 294,131 |
| กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย | | (71,298) | - | (71,298) |
| ค่าใช้จ่ายทางการเงิน | | 70,900,912 | 79,033,107 | 19,688,496 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง | | | | |
| ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน | | 815,557,663 | 502,670,264 | 239,028,501 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่ม) ลด | | | | |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | | (22,587,305) | 61,230,249 | 26,573,650 |
| สินค้าคงเหลือ | | 2,710,108 | (12,667,877) | 2,449,464 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น | | (22,243,322) | (8,735,280) | (20,218,835) |
| สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น | | (3,153,132) | (1,862,276) | 128,248 |

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

| หมายเหตุ | หน่วย : บาท | | | |
|--|---------------------|---------------|----------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ) | | | | |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่ม (ลด) | | | | |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 26,793,139 | 37,121,999 | (15,684,555) | (16,875,297) |
| ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน | 5,674,139 | (19,248,919) | 5,674,139 | (19,248,919) |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น | (12,582,092) | 5,451,208 | (7,301,354) | (1,234,517) |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น | 3,529,813 | 6,681,562 | 3,666,435 | 1,671,562 |
| จ่ายคืนสำรองผลประโยชน์พนักงาน | 23 (15,095,115) | (20,393,108) | (3,660,010) | (6,680,696) |
| เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนหักภาษีเงินได้จ่าย | 778,603,896 | 550,247,822 | 230,655,683 | 240,671,359 |
| เงินสดรับคืนภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า | 4,854,120 | 10,796,242 | - | 7,500,227 |
| จ่ายภาษีเงินได้ | (52,511,397) | (32,225,027) | (10,079,347) | (259,788) |
| เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน | 730,946,619 | 528,819,037 | 220,576,336 | 247,911,798 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | | | |
| ดอกเบี้ยรับ | 4,752,892 | 11,029,155 | 1,649,384 | 2,585,147 |
| เงินปันผลรับ | 13,333,350 | 12,115,125 | 51,440,779 | 47,202,208 |
| เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม | 87,887,800 | 100,179,800 | 87,887,800 | 100,179,800 |
| เงินสดรับคืนจากการให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกู้ยืม | 32.3 - | 6,000,180 | - | 12,000,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นบริษัทย่อย | - | - | (50,078,582) | - |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นกิจการร่วมค้า | - | - | (3,750,357) | (2,610,000) |
| เงินสดรับจากการปิดบริษัทย่อย | - | - | 5,071,238 | - |
| เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 11 - | 114,720,000 | - | 114,720,000 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 11 (185,862) | (1,453,237) | (262,036) | (2,099,581) |
| เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | - | 4,825,430 | 1,907,593 | 1,896,385 |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 5.2.1 (506,048,294) | (742,031,290) | (233,598,996) | (174,379,004) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | 14 (9,850,352) | (10,191,055) | (7,133,688) | (5,993,354) |
| เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (405,285,036) | (493,225,451) | (146,866,865) | 93,501,601 |

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

| หน่วย : บาท | | | | |
|--|---------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| หมายเหตุ | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | | | |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 653,989,323 | 996,497,760 | 564,200,000 | 918,100,000 |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | (647,173,253) | (1,162,638,020) | (530,400,000) | (1,163,600,000) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 32.3 | - | 12,232,960 | - |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | 32.3 | - | (5,999,820) | - |
| เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 5.2.1 | (493,563) | (456,260) | (284,459) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว | 20 | - | 336,177,106 | - |
| เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว | 20 | (135,023,076) | (20,610,799) | - |
| จ่ายดอกเบี้ย | | (67,767,940) | (73,830,596) | (19,644,301) |
| จ่ายเงินปันผล | 29 | (88,115,351) | (48,458,296) | (85,000,000) |
| เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน | | (284,583,860) | 32,914,035 | (71,128,760) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ | | 41,077,723 | 68,507,621 | 2,580,711 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม | | 662,907,841 | 590,233,725 | 158,817,002 |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด | | 7,988,785 | 4,166,495 | - |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 5.1 | 711,974,349 | 662,907,841 | 161,397,713 |

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม และรับจ้างบริหาร โรงแรม

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557

2. นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทมีดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่อ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีโดยรวมรายการทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุนและแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

| | อัตราการถือหุ้น และหน่วยลงทุนร้อยละ | |
|--|--|-----------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด | 99.99 | 99.99 |
| บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น โดยบริษัท | 2.75 | 2.75 |
| โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด | 84.05 | 84.05 |
| Philippine Hoteliers, Inc. ถือหุ้น โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด | 88.01 | 88.01 |
| บริษัท เทวธานี สปป. จำกัด | 99.99 | 99.99 |
| บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด ⁽⁶⁾ | - | 99.99 |
| บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด | 49.99 | 49.99 |
| บริษัท ดุสิต เวสต์วอยด์ จำกัด | 99.99 | 99.99 |
| Dusit Overseas Company Limited ถือหุ้น โดยบริษัท ดุสิต เวสต์วอยด์ จำกัด | 100.00 | 100.00 |
| Dusit Bird Hotels Private Limited | 50.00 | 50.00 |
| บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด | 99.99 | 99.99 |
| กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี | 30.02 | 30.02 |
| DMS Property Investment Private Limited ถือหุ้น โดยบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾ | 55.00 | 55.00 |
| Dusit USA Management Inc. ⁽²⁾ | 100.00 | 100.00 |
| บริษัท ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล จำกัด ⁽³⁾ | 99.99 | - |
| Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ⁽⁴⁾ โดยบริษัท ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล จำกัด | 45.00 | - |
| Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. ⁽⁵⁾ | 25.01 | - |

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.1 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

งบการเงินรวมแสดงรายการบัญชีโดยรวมรายการทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าตามสัดส่วนการลงทุน และแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้ (ต่อ)

- (1) บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติส จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนใน DMS Property Investment Private Limited เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2554 และในหุ้นของบริษัทดังกล่าวได้นำไปวางไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทดังกล่าว
- (2) Dusit USA Management Inc. ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2555 และ บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วในวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2556
- (3) บริษัท ดุสิต ไชน่า แคมป์ดอล จำกัด ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ. 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 60.00
- (4) Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท ดุสิต ไชน่า แคมป์ดอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 45.00 ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2556 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทดังกล่าวได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 60.00
- (5) Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2556 และ ยังไม่ได้มีการเรียกชำระค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556
- (6) บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2555 และได้จดทะเบียนชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง

1. มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยเกี่ยวข้องและมีผลกระทบต่อบริษัท มีดังนี้

| | |
|--|--|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 | เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน |

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กำหนดให้กิจการต้องรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด ซึ่งประกอบไปด้วยภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี นโยบายการบัญชีใหม่และผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 2.19

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) การเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานฉบับนี้ที่มีผลกระทบต่อบริษัทคือ เรื่อง การพิจารณาสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักซึ่งกิจการดำเนินอยู่ บริษัทได้พิจารณาและได้ข้อสรุปว่าสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2552) จึงไม่มีผลกระทบต่อสินทรัพย์ หนี้สินและกำไรสะสมของบริษัท นโยบายการบัญชีเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 2.4

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 กำหนดการนำเสนอส่วนงานดำเนินงานในลักษณะเดียวกับรายงานนำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน นโยบายการบัญชีใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 2.23 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลกระทบเพียงการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

| | |
|---|---|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง การนำเสนองบการเงิน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง งบกระแสเงินสด |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง ภาษีเงินได้ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง สัญญาเช่า |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง รายได้ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง การรวมธุรกิจ |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) | เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน |

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับลักษณะการแปลงสภาพที่การตัดสินใจเป็นของผู้ถือตราสารไม่มีผลกระทบกับการจัดประเภทของหนี้สินสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่แปลงสภาพได้นอกจากนี้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 ยังได้อธิบายส่วนประกอบของส่วนของเจ้าของว่ากิจการอาจแสดงรายละเอียดการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แต่ละรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของหรือในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างใดอย่างหนึ่งได้ การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อทั้งงบการเงินของกลุ่มบริษัท

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุน จะต้องส่งผลให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงินเท่านั้น จึงสามารถจัดประเภทเป็นกิจกรรมลงทุน การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมข้อกำหนดของหลักการที่มีอยู่สำหรับการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีหรือหนี้สินภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 ฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบันกำหนดให้กิจการวัดค่าภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์โดยขึ้นกับการคาดการณ์ของกิจการเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์จากการใช้หรือจากการขาย การปรับปรุงมาตรฐานฉบับนี้ได้มีการเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานว่า ราคาตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้มูลค่ายุติธรรมคาดว่าจะได้รับคืน โดยการขาย นอกจากนี้ได้มีการรวมการตีความฉบับที่ 21 เรื่องภายใต้เงินได้-การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ดีราคาใหม่ เป็นส่วนของมาตรฐานฉบับที่ 12 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการดัดแนวทางปฏิบัติสำหรับการเช่าที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัดให้เป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน มาตรฐานได้มีการแก้ไขโดยมีการทำให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับการเช่าที่ดินและอาคาร โดยจะต้องมีการพิจารณาแยกจากกันว่า ควรจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยใช้หลักการทั่วไปที่กล่าวในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้ตัดภาคผนวกของมาตรฐานการบัญชีของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 ออก การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการตัดข้อความในส่วนของการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันออก การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)
- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการบันทึกบัญชี ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนรอกการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับการจำหน่ายหรือการจำหน่ายบางส่วนของหน่วยงานในต่างประเทศ วิธีการทางบัญชีดังกล่าวต้องใช้วิธีการปรับไปข้างหน้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาที่มีวันเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการยกเลิกการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาล โดยยกเลิกการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดสำหรับรายการทั้งหมดที่เกิดขึ้นกับรัฐบาลและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ได้มีการกำหนดคำนิยามของกิจการที่เกี่ยวข้องกับรัฐบาลให้ง่ายและชัดเจนขึ้น การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี จากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการบัญชี กำหนดให้มีการปรับปรุงโดยวิธีย้อนหลัง กรณีที่กิจการสูญเสียหรือพลอยมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวที่คงเหลืออยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยวิธียุติธรรม การปรับปรุงเรื่องนี้ต้องใช้วิธีปรับไปข้างหน้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่มีวันเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นสำหรับการเปลี่ยนนโยบายการบัญชี จากวิธีส่วนได้เสียมาเป็นวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการบัญชีกำหนดให้มีการปรับปรุงโดยวิธีย้อนหลัง กรณีที่กิจการสูญเสียการควบคุมร่วมได้เสียในบริษัทดังกล่าวที่คงเหลืออยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยวิธียุติธรรม การปรับปรุงเรื่องนี้ต้องใช้วิธีปรับไปข้างหน้าซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่มีวันเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 เป็นต้นไป การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการเน้นหลักการของการเปิดเผยที่มีอยู่ในปัจจุบันสำหรับเหตุการณ์และรายการที่มีสาระสำคัญ มีการเพิ่มเติมข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ครอบคลุมการเปิดเผยเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (ถ้าหากมีสาระสำคัญ) และต้องมีการปรับข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้เป็นปัจจุบันจากข้อมูลล่าสุดของรายงานประจำปี การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการอธิบายการปันส่วนค่าความนิยมให้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จะต้องไม่เกินกว่าส่วนงานดำเนินงานก่อนการรวมส่วนงาน ตามที่ได้ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้จากการรวมธุรกิจอาจต้องมีการแบ่งแยกได้ แต่จะรวมได้เฉพาะกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่สามารถระบุได้ในสัญญาที่เกี่ยวข้องเท่านั้น ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ไม่มีตัวตนต้องรับรู้แยกต่างหากจากค่าความนิยมแต่สามารถรวมกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องได้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอาจรับรู้รวมกันเป็นสินทรัพย์ชุดเดียวโดยที่สินทรัพย์แต่ละรายการมีอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่ใกล้เคียงกัน การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้ขยายขอบเขตครอบคลุมการจัดประเภทและวิธีการบันทึกบัญชีของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสดและการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนในกลุ่มกิจการ การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้แก้ไขการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมให้ทางเลือกในการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยวัดจากมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ จะทำได้ก็ต่อเมื่อตราสารนั้นแสดงถึงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของปัจจุบันและทำให้ผู้ถือมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของกิจการตามสัดส่วนที่ลงทุนในกรณีที่มีการชำระบัญชี สำหรับองค์ประกอบอื่นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม เว้นแต่มาตรฐานการรายงานทางการเงินจะกำหนดให้ใช้เกณฑ์อื่นในการวัดมูลค่า แนวทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จะนำมาใช้กับรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ทั้งหมดซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการรวมธุรกิจ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) ได้มีการกำหนดการเปิดเผยข้อมูลสำหรับสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก การเปิดเผยข้อมูลโดยมาตรฐานฉบับอื่นมีต้องนำมาปฏิบัติใช้ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินมีการกำหนดให้เปิดเผย การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง พ.ศ. 2555) มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่ากิจการจะเปิดเผยการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ของแต่ละส่วนงานเมื่อมีการรายงานการวัดมูลค่านั้นให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน การปรับปรุงมาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

ข) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557

| | |
|---|--|
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 | เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 | เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 | เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและ การปรับปรุงสภาพแวดล้อม |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 | เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มี เงินเฟ้อรุนแรง |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 | เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 | เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 | เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 | เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 | เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 | เรื่อง สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 | เรื่อง การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของ กฎหมายตามสัญญาเช่า |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 | เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 | เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดันทุนเว็บไซต์ |

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ที่เป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในประมาณการระยะเวลา หรือจำนวนของทรัพย์สินที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจซึ่งนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน หรือการเปลี่ยนแปลงอัตราคิดลด การตีความนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 กำหนดให้มีการพิจารณาว่าข้อตกลงเป็นหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่โดยอ้างอิงจากเนื้อหาของข้อตกลง การตีความนี้กำหนดให้ประเมินว่าข้อตกลงเข้าเงื่อนไขข้อ ไปนี้หรือไม่ (1) การปฏิบัติตามข้อตกลงขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่เฉพาะเจาะจง และ (2) ข้อตกลงดังกล่าวเป็นการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์นั้น การตีความฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

- ข) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 กำหนดวิธีปฏิบัติทางบัญชีในงบการเงินของผู้ลงทุนสำหรับส่วนได้เสียจากกองทุนเพื่อการรื้อถอน ซึ่งสินทรัพย์ของกองทุนมีการจัดการแยกต่างหาก และมีการจำกัดสิทธิของผู้ลงทุนในการเข้าถึงสินทรัพย์ของกองทุน การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 กำหนดแนวทางในการปฏิบัติตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง สำหรับรอบระยะเวลาซึ่งกิจการได้ระบุแล้วว่าสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของคนเป็นสกุลเงินของระบบเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง โดยที่ในงวดก่อนสถานะเศรษฐกิจไม่ได้มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดว่าห้ามกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เคยรับรู้ในงวดระหว่างกาลงวดก่อน การตีความนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชนในการให้บริการสาธารณะ โดยที่เอกชนได้เข้าร่วมในการสร้าง การลงทุน การดำเนินงาน และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานสำหรับบริการสาธารณะ การตีความฉบับนี้ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 ให้คำอธิบายเกี่ยวกับกรณีที่ขายสินค้าหรือให้บริการพร้อมกับให้สิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (เช่น คoupon หรือได้รับสินค้าโดยไม่ต้องจ่ายค่าตอบแทน) ว่าเป็นรายการที่มีหลายองค์ประกอบและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับจากลูกค้าต้องปันส่วนให้แก่แต่ละองค์ประกอบของรายการโดยใช้มูลค่ายุติธรรม ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 กำหนดแนวปฏิบัติในการบันทึกการจ่ายสินทรัพย์นอกเหนือจากเงินสดเป็นเงินปันผลให้แก่เจ้าของที่ปฏิบัติตนอยู่ในลักษณะที่เป็นเจ้าของ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กล่าวถึงการกำหนดเวลารับรู้เงินปันผลค้างจ่าย การวัดมูลค่าเงินปันผลค้างจ่ายและการบัญชีสำหรับผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของเงินปันผลค้างจ่ายเมื่อมีการชำระเงินปันผลค้างจ่าย การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2. การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

- ข) การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557 (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 กำหนดวิธีการบัญชีสำหรับการโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งกิจการได้รับโอนมาจากลูกค้า ข้อตกลงซึ่งอยู่ภายใต้ขอบเขตของการตีความฉบับนี้ หมายถึงข้อตกลงที่ทำให้กิจการได้รับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อกับเครือข่ายได้หรือเพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าหรือบริการได้อย่างต่อเนื่อง การตีความฉบับนี้กล่าวถึงการวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่รับโอนและการบันทึกบัญชีการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 กำหนดวิธีการปฏิบัติทางบัญชีในการรับรู้สิ่งสูงใจที่ผู้ให้เช่าให้แก่ผู้เช่าสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 กำหนดแนวทางในประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมายระหว่างกิจการกับผู้ลงทุน ว่ารายการดังกล่าวมีความเชื่อมโยงกัน ควรบันทึกเป็นรายการเดียวกันและเข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่องสัญญาเช่า หรือไม่ โดยกำหนดให้วิธีปฏิบัติทางบัญชีจะต้องสะท้อนถึงเนื้อหาของสาระของสัญญา การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 กำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสำหรับข้อตกลงสัมปทานบริการระหว่างภาครัฐกับเอกชน การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 กำหนดแนวทางในการปฏิบัติสำหรับรายการที่เกิดขึ้นภายในกิจการในการพัฒนาและการดำเนินงานสำหรับเว็บไซต์ที่กิจการมีไว้เพื่อการใช้งานภายในหรือภายนอก โดยให้กิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัท

- ค) มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4

เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ถือปฏิบัติกับสัญญาประกันภัยทั้งหมด (รวมถึงสัญญาประกันภัยต่อ) ที่กิจการเป็นผู้ออกและสัญญาประกันภัยต่อที่กิจการถือไว้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานและโดยทั่วไปแล้วกลุ่มบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง ในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีการควบคุมบริษัทอื่นหรือไม่ กิจการต้องพิจารณาถึงการมีอยู่และผลกระทบจากสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ที่กิจการสามารถใช้สิทธิหรือแปลงสภาพตราสารนั้นในปัจจุบันรวมถึงสิทธิในการออกเสียงที่เป็นไปได้ซึ่งกิจการอื่นถืออยู่ด้วย กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ยอดคงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

(2) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และหุ้นที่ได้มาของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมหรือมีอิทธิพลมีนัยสำคัญ ส่วนได้เสียในหุ้นที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้ราคายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนเสมือนมีการขายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

ถ้าส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นที่ลดลง

(3) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือ การที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งได้รวมค่าความนิยมที่ระบุไว้เมื่อได้มา สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า (ต่อ)

(3) บริษัทร่วม (ต่อ)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และความเคลื่อนไหวในบัญชีกำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่น จากการตีมูลค่ายุติธรรมภายหลังการได้มาจะรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของบัญชีกำไรขาดทุนเปิดเสรีอื่น ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมนั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วม

ในงบการเงินรวมรายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมจะตัดบัญชีเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า

บริษัทร่วมจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท กำไรและขาดทุนเงินลงทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยใช้วิธีราคาทุน

รายละเอียดของบริษัทร่วมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.1

(4) กิจการร่วมค้า

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการที่ควบคุมร่วมกันแสดงในงบการเงินรวมโดยวิธีรวมตามสัดส่วน กลุ่มบริษัทจะรวมส่วนแบ่งรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ หนี้สินและกระแสเงินสดของกิจการร่วมค้าโดยใช้เกณฑ์การรวมแต่ละบรรทัดกับรายการที่มีลักษณะเหมือนกันในงบการเงินของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนในส่วนของกลุ่มบริษัทเมื่อมีการขายสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทให้แก่กิจการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนในสัดส่วนของกลุ่มบริษัทที่อยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าจนกว่าผู้ร่วมค้าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ อย่างไรก็ตามก็ตีกลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อสินทรัพย์จากกิจการร่วมค้าทันทีเมื่อมีหลักฐานแสดงว่ามูลค่าสุทธิของสินทรัพย์นั้นลดลงหรือด้อยค่า

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะบริษัทโดยแสดงด้วยราคาทุน

รายละเอียดของกิจการร่วมค้าหลักได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.1

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินรวมระหว่างกาลแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตราหกรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

(ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น และ
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี จะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะบริษัท

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ทุกครั้งที่มีการซื้อ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า สลัมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.8 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า เป็น 2 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 2. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 2 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.8 เงินลงทุน (ต่อ)

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการลดลงของมูลค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากทั้งหมดที่ถือไว้

2.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้ใช้งาน โดยกิจการในกลุ่มบริษัท จะถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างหรือพัฒนาเพื่อเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต

กลุ่มบริษัทจัดประเภทที่ดินที่ถือไว้ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเมื่ออสังหาริมทรัพย์นั้นเป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สัญญาเช่าดำเนินงานนั้นจะถูกรับรู้เสมือนว่าเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยวิธีราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์ของการได้มา การก่อสร้างหรือผลิตอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนั้นจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการกู้ยืมจะถูกรวมในขณะที่การซื้อหรือการก่อสร้างและจะหยุดพักทันทีเมื่อสินทรัพย์นั้นก่อสร้างเสร็จอย่างมีนัยสำคัญ หรือระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลง

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรงเพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดระยะเวลาอายุการให้ประโยชน์ ดังนี้

| | |
|----------------------------------|--------------|
| อาคารในที่เช่า | ตามอายุสัญญา |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | 5 - 30 ปี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | 3 - 20 ปี |

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จะวัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.10 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดิน ไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นๆ คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

| | |
|---|--------------|
| อาคารในที่เช่า | ตามอายุสัญญา |
| อาคาร | 20 - 50 ปี |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | 5 - 50 ปี |
| ค่าตกแต่งภายใน | 5 - 20 ปี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | 3 - 20 ปี |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ | 3 - 20 ปี |
| เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ | 1 - 10 ปี |
| ยานพาหนะ | 5 - 10 ปี |
| สิทธิในอาคารและที่ดิน | ตามอายุสัญญา |

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ผลขาดทุนนั้นในงบกำไรขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 2.14)

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาเป็นค่าตกแต่งภายใน เมื่อการซ่อมแซมและบำรุงรักษานั้นทำให้บริษัทได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตมากกว่าหนึ่งรอบปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในงบกำไรหรือขาดทุน

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.11 ต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นระหว่างการปรับปรุง เป็นต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์ระหว่างปรับปรุงและตกแต่ง จนกว่าการปรับปรุงดังกล่าวจะแล้วเสร็จและจำนวนต้นทุนทั้งหมดมีจำนวนไม่เกินมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นหลังจากปรับปรุงแล้วเสร็จรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

2.12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิก) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย หากมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่าที่จะได้รับคืนจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป

2.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน คือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีระยะเวลาในการตัดจำหน่าย 10 ปี

ในกรณีที่มีการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะรับรู้ผลขาดทุนนั้นในงบกำไรขาดทุน

2.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยผลประโยชน์หลังจากออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์ และโครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่กลุ่มบริษัท จ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุ อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ และ ปรับปรุงด้วยต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

เมื่อไม่มีราคาตลาดรองรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการถูกประมาณการโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้ อัตราคิดลดที่สะท้อนความเสี่ยงและวันครบกำหนดของสินทรัพย์นั้น

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกิดขึ้นจากการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดที่เกิด

- โครงการผลประโยชน์

สำหรับโครงการสมทบเงิน บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับบริษัทประกันภัยของรัฐบาลหรือเอกชน ตามเกณฑ์ สัญญา หรือตามสมัครใจ บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อ ได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ตามกฎหมายแรงงานในประเทศไทย และนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท พนักงานที่ทำงานครบ 120 วัน มีสิทธิได้รับค่าชดเชย เนื่องจากการเลิกจ้าง การให้ออกจากงานโดยไม่มีความผิดตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเมื่อทำงานครบอายุเกษียณตามนโยบายการจ้างงานของแต่ละบริษัทที่อายุ 50 ปี 55 ปี หรือ 60 ปี ตามอัตราที่กฎหมายกำหนดโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงาน ซึ่งอัตราที่ใช้ในปัจจุบันกำหนดไว้สูงสุดไม่เกิน 300 วัน ของเงินเดือนเดือนสุดท้าย

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.16 สัญญาเช่าระยะยาว

ก) สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกลงเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามอายุของสัญญาเช่า

ข) สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมด ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่าสัญญาเช่า

2.17 หุ้นสามัญซื้อคืน

หุ้นสามัญซื้อคืนแสดงในราคาทุน ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

การจำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืน ส่วนเกิน (ค่า) ระหว่างราคาขายและราคาทุนของหุ้นสามัญซื้อคืน บันทึกเพิ่ม (ลด) ส่วนเกินหุ้นสามัญซื้อคืน หากยังมีส่วนต่ำกว่าเหลืออยู่จะหักจากกำไรสะสม

2.18 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัท บันทึกรายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ในกิจการโรงแรม รายได้ค่าห้องพัก ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่นบันทึกเป็น รายได้เมื่อมีการให้บริการหรือส่งมอบสินค้าแล้ว

ในกิจการร่วมค้า รายได้ค่าการศึกษาและจากการสอน บันทึกเป็นรายได้ตามระยะเวลาการสอน

ค่าบริการงาน บันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทอยู่ และบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความคิดเห็น และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระค่าภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน)ทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าที่ต้องเสียภาษีเว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นได้ภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 ผลกระทบจากการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีใหม่โดยใช้วิธีปรับปรุงย้อนหลัง มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะบริษัท

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555

| | | |
|--|--------------|--------------|
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - เพิ่มขึ้น | 114,219,620 | 59,641,574 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - เพิ่มขึ้น | (16,290,718) | - |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร - เพิ่มขึ้น | 112,870,730 | 80,241,288 |
| องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น - ลดลง | (23,891,743) | (20,599,714) |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - เพิ่มขึ้น | 8,949,915 | - |

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | | |
|--|--------------|--------------|
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - เพิ่มขึ้น | 136,667,587 | 50,682,092 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - เพิ่มขึ้น | (15,037,586) | - |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร - เพิ่มขึ้น | 125,577,074 | 76,780,736 |
| องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น - ลดลง | (29,988,959) | (26,098,644) |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - เพิ่มขึ้น | 26,041,886 | - |

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.19 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

| | หน่วย : บาท | |
|--|--------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| งบกำไรขาดทุน | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | | |
| ภาษีเงินได้ - เพิ่มขึ้น (ลดลง) | (27,071,946) | 8,378,864 |
| กำไรสุทธิ - เพิ่มขึ้น (ลดลง) | 27,071,946 | (8,378,864) |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | | |
| - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่- เพิ่มขึ้น (ลดลง) (บาท) | 0.11 | (0.10) |
| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | | |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | | |
| กำไรสุทธิ - เพิ่มขึ้น (ลดลง) | 27,071,946 | (8,378,864) |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - (เพิ่มขึ้น) ลดลง | (3,912,828) | (580,618) |

2.20 การปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง

เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้มีการปรับปรุงเกี่ยวกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยในเรื่องของผลประโยชน์พนักงานและได้มีการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง ซึ่งผลกระทบจากการปรับปรุงดังกล่าว ต้องงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

| | หน่วย : บาท | |
|---|--------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | |
| งบแสดงฐานะการเงิน | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 | | |
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ลดลง | | 4,996,604 |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร - เพิ่มขึ้น | | 4,363,928 |
| องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น - เพิ่มขึ้น | | 38,159 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - เพิ่มขึ้น | | 594,517 |

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.20 การปรับปรุงการเงินย้อนหลัง (ต่อ)

เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งได้มีการปรับปรุงเกี่ยวกับผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยในเรื่องของผลประโยชน์พนักงานและได้มีการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง ซึ่งผลกระทบจากการปรับปรุงดังกล่าว ต้องการการเงินรวมมีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

หน่วย : บาท
งบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | |
|--|-----------|
| ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ลดลง | 9,020,773 |
| กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร - เพิ่มขึ้น | 8,091,209 |
| องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น - ลดลง | (172,738) |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม - เพิ่มขึ้น | 1,102,302 |

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | |
|--|-------------|
| ต้นทุนขายและการให้บริการ - เพิ่มขึ้น | 1,664,107 |
| กำไรสุทธิ - ลดลง | (1,664,107) |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | |
| - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่- ลดลง (บาท) | (0.02) |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | |
|---|-------------|
| กำไรสุทธิ - ลดลง | (1,664,107) |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | |
| สำหรับโครงการผลประโยชน์ - เพิ่มขึ้น | 5,839,018 |

2.21 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและกลุ่มบริษัท อีก 5 แห่ง คือ บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติตี้ จำกัด (มหาชน), บริษัท เทวารักษ์ สปป จำกัด, บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด, บริษัท ดุสิต เวิลด์วายด์ จำกัด และ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ต่างมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับ พนักงานและได้จดทะเบียนกองทุนของแต่ละบริษัทเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 แล้ว

กลุ่มบริษัท บันทึกเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

2. นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.22 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่มีอยู่ในระหว่างปี ในกรณีที่มีการเพิ่มทุน ใช้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้ว

2.23 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากร และประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน เช่น ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

3. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานะการณ์ขณะนั้น

ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

3.1 การต่อยค่าของลูกหนี้การค้า

การกำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ พิจารณาจากหลักเกณฑ์ ซึ่งกำหนดโดยฝ่ายบริหารและประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทในปีก่อน ๆ

3.2 การปรับลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพตามผลการสำรวจและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

3.3 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานสำหรับ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายเมื่ออายุการใช้งานที่มีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

3. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

3.4 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆ สำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน อ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 23

4. การจัดการความเสี่ยงในส่วนกองทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท ในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

กลุ่มบริษัทจัดการดำรงไว้และ/หรือทำการปรับปรุงโครงสร้างทุนให้เป็นไปตามสถานะเศรษฐกิจและลักษณะของความเสี่ยงของสินทรัพย์อ้างอิง โดยอาจปรับปรุงจำนวนเงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ และการขายสินทรัพย์เพื่อลดหนี้สิน

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|-----------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | หน่วย : บาท | | | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร | 711,974,349 | 662,907,841 | 161,397,713 | 158,817,002 |
| เงินฝากธนาคารระยะสั้น | - | - | - | - |
| รวม | 711,974,349 | 662,907,841 | 161,397,713 | 158,817,002 |

5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด มีดังต่อไปนี้

5.2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | หน่วย : บาท | | | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เจ้าหน้าที่ค่าจัดหาสินทรัพย์ | | | | |
| ยอดยกมา | 75,688,618 | 166,758,240 | 42,545,076 | 27,639,038 |
| บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร | 476,070,446 | 794,846,060 | 220,036,452 | 189,285,042 |
| หัก เงินจ่ายล่วงหน้า | - | (115,591,825) | - | - |
| เงินสดจ่าย | (506,048,294) | (742,031,290) | (233,598,996) | (174,379,004) |
| กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน | | | | |
| ในการแปลงค่า | - | (28,292,567) | - | - |
| ยอดยกไป | 45,710,770 | 75,688,618 | 28,982,532 | 42,545,076 |

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด (ต่อ)

5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

5.2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 (ต่อ)

รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

| | หน่วย : บาท | | | |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่า การเงิน (รวมส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี) | | | | |
| ยอดยกมา | 1,265,634 | 1,721,894 | 983,509 | 1,244,815 |
| บวก ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร | - | - | - | - |
| หัก เงินสดจ่าย | (493,563) | (456,260) | (284,459) | (261,306) |
| ยอดยกไป | 772,071 | 1,265,634 | 699,050 | 983,509 |

5.2.2 งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555

- 5.2.2.1 การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรมและบันทึกกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น
แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 59,436,550 บาท และ 32,854,375 บาท ตามลำดับ
- 5.2.2.2 การบันทึกผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อยให้เป็นเงินบาท แสดงเป็นรายการบวก (หัก)
ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 67,035,446 บาท และ (13,201,862) บาท ตามลำดับ
- 5.2.2.3 การบันทึกผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น
จำนวน (2,939,946) บาท และ (21,399,411) บาท ตามลำดับ

5.2.3 งบการเงินเฉพาะบริษัท

- 5.2.3.1 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีไว้
เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรมและบันทึกกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน
51,429,250 บาท และ 27,494,650 บาท ตามลำดับ
- 5.2.3.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 การบันทึกขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก
คณิตศาสตร์ประกันภัยแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน (24,591,561) บาท
- 5.2.3.3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท คิวสิด ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
(มหาชน) เพิ่มเติมโดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง จำนวน
500,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 8,035,000 บาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัท
ยังไม่ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวและแสดงรวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียน (เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น)

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | | หน่วย : บาท | | | |
|--|-----|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| หมายเหตุ | | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 6.1 | 286,008,728 | 273,544,623 | 74,887,911 | 80,400,341 |
| ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและ ค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ | 6.2 | 44,636,990 | 47,629,596 | 66,282,267 | 71,794,294 |
| ลูกหนี้ - บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด | | 40,879,585 | 40,879,585 | 40,879,585 | 40,879,585 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | | (40,879,585) | (40,879,585) | (40,879,585) | (40,879,585) |
| | | - | - | - | - |
| ลูกหนี้อื่น | | | | | |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | - | - | 38,972,483 | 9,529,347 |
| - บริษัทอื่น | | 28,605,875 | 16,492,545 | 3,235,860 | 27,682,587 |
| | | 28,605,875 | 16,492,545 | 42,208,343 | 37,211,934 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | | (610,678) | (637,425) | (1,458,207) | (223,652) |
| | | 27,995,197 | 15,855,120 | 40,750,136 | 36,988,282 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | | 2,035,445 | 391,381 | - | - |
| รายได้ค้างรับ | | 208,000 | 192,749 | 208,000 | 53,200 |
| ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า | | 35,618,589 | 32,002,757 | 7,635,511 | 7,693,251 |
| ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า | | 25,411,917 | 18,770,503 | 19,381,442 | 9,302,094 |
| เงินทดรองจ่าย | | 3,654,352 | 9,525,264 | 215,572 | 363,233 |
| เงินมัดจำ | | 11,854,357 | 9,126,736 | - | - |
| เงินประกันขอคืน | | 302,729 | 495,144 | - | - |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ | | 437,726,304 | 407,533,873 | 209,360,839 | 206,594,695 |

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

6.1 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| จำนวนรายของลูกหนี้ที่ค้างชำระ | 1,404 | 1,139 | 428 | 407 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดหนี้ที่ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 287,362,611 | 264,846,307 | 76,077,258 | 81,452,725 |
| 3 - 6 เดือน | 4,536,306 | 12,180,561 | - | 287,559 |
| 6 - 12 เดือน | 769,784 | 804,651 | - | - |
| เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 3,053,815 | 12,703,130 | 1,192,229 | 8,798,029 |
| | 295,722,516 | 290,534,649 | 77,269,487 | 90,538,313 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (9,713,788) | (16,990,026) | (2,381,576) | (10,137,972) |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ | 286,008,728 | 273,544,623 | 74,887,911 | 80,400,341 |

6.2 ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|-------------------------------|--------------|------------|----------------------|--------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| จำนวนรายของลูกหนี้ที่ค้างชำระ | 57 | 59 | 31 | 33 |
| | บาท | บาท | บาท | บาท |
| ยอดหนี้ที่ค้างชำระ | | | | |
| ไม่เกิน 3 เดือน | 40,467,472 | 38,770,560 | 56,274,695 | 55,700,940 |
| 3 - 6 เดือน | 3,040,503 | 8,796,815 | 9,733,321 | 15,329,127 |
| 6 - 12 เดือน | 7,686,390 | 109,013 | 8,894,206 | 17,464,336 |
| เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 7,280,635 | 282,865 | 7,233,823 | 11,892,275 |
| | 58,475,000 | 47,959,253 | 82,136,045 | 100,386,678 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | (13,838,010) | (329,657) | (15,853,778) | (28,592,384) |
| ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหาร | | | | |
| และค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ | 44,636,990 | 47,629,596 | 66,282,267 | 71,794,294 |

7. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| อาหารและเครื่องดื่ม | 39,522,528 | 35,866,294 | 13,883,107 | 15,284,349 |
| เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้วเครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ | 593,148 | 3,360,513 | - | - |
| วัสดุแผนกช่าง | 7,810,623 | 2,100,410 | 710,999 | 998,802 |
| วัสดุอื่น ๆ | 34,872,574 | 43,347,625 | 9,204,584 | 9,811,739 |
| สินค้ำเพื่อขาย | 1,979,391 | 1,506,709 | 977,468 | 1,130,732 |
| รวม | 84,778,264 | 86,181,551 | 24,776,158 | 27,225,622 |

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | |
|---------------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| ภาษีมูลค่าเพิ่มขอคืน | 33,640,465 | 36,601,253 | 3,979,680 | 9,031,660 |
| เงินย่ำล่วงหน้าค่าเงินลงทุน | | | | |
| ในบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 40.2) | 25,270,815 | - | 25,270,815 | - |
| อื่นๆ | 483,640 | 365,876 | - | - |
| รวม | 59,394,920 | 36,967,129 | 29,250,495 | 9,031,660 |

9. เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | |
|---------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย | | | | |
| ตราสารทุน | | | | |
| ราคาทุน | 64,991,858 | 64,991,858 | 140,499,931 | 140,499,931 |
| บวก การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมสุทธิ | 293,592,542 | 234,155,992 | 181,922,469 | 130,493,219 |
| | 358,584,400 | 299,147,850 | 322,422,400 | 270,993,150 |

9. เงินลงทุนเพื่อขาย (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนเพื่อขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มีรายละเอียดดังนี้

| | หน่วย : บาท | |
|---------------------------------|--------------|----------------------|
| | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะบริษัท |
| หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย | | |
| ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ | 299,147,850 | 270,993,150 |
| การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ | | |
| หลักทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย | 59,436,550 | 51,429,250 |
| ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ | 358,584,400 | 322,422,400 |

10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | |
|-------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เงินลงทุนทั่วไป | | | | |
| ตราสารทุน | 241,186,732 | 241,186,732 | 20,000,000 | 20,000,000 |
| หัก รายการขาดทุนจากการด้อยค่า | (23,470,850) | (23,470,850) | (20,000,000) | (20,000,000) |
| | 217,715,882 | 217,715,882 | - | - |

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 | | | หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | |
|--------------------------------------|---|--------------------------|--------------------|--|--|
| | เพิ่มขึ้น | ขาย | โอนออก จากบัญชี | | |
| ราคาทุน | | | | | |
| ที่ดิน | 228,555,029 | - (13,609,668) | - | 214,945,361 | |
| อาคารในที่เช่า | 2,922,991 | - | (48,013) | 2,874,978 | |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | 111,156,391 | 1,453,237 | (1,825,855) | 110,783,773 | |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | 6,702,497 | - | (110,095) | 6,592,402 | |
| รวมราคาทุน | 349,336,908 | 1,453,237 (13,609,668) | (1,983,963) | 335,196,514 | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| อาคารในที่เช่า | (2,662,406) | (187,921) | 43,732 | (2,806,595) | |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | (44,784,728) | (10,647,485) | 735,634 | (54,696,579) | |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | (4,181,770) | (431,206) | 68,690 | (4,544,286) | |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (51,628,904) | (11,266,612) | 848,056 | (62,047,460) | |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ | 297,708,004 | (9,813,375) (13,609,668) | (1,135,907) | 273,149,054 | |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | 11,266,612 | |

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| | หน่วย : บาท | | |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | เพิ่มขึ้น | 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 |
| | | โอนเข้า | |
| | | จากบัญชี | |
| ราคาทุน | | | |
| ที่ดิน | 214,945,361 | - | 214,945,361 |
| อาคารในที่เช่า | 2,874,978 | - | 3,563,086 |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | 110,783,773 | - | 137,299,161 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | 6,592,402 | 185,862 | 8,400,597 |
| รวมราคาทุน | 335,196,514 | 185,862 | 364,208,205 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | |
| อาคารในที่เช่า | (2,806,595) | (68,327) | (3,563,016) |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | (54,696,579) | (10,705,400) | (81,055,525) |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | (4,544,286) | (399,571) | (6,127,138) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (62,047,460) | (11,173,298) | (90,745,679) |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ | 273,149,054 | (10,987,436) | 273,462,526 |
| ค่าเสื่อมราคา | | | 11,173,298 |

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 | | | หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | |
|---|---|---------------------|---------------------|--|--------------------|
| | | เพิ่มขึ้น | ขาย | โอนออก จากบัญชี | |
| ราคาทุน | | | | | |
| ที่ดิน | 158,181,293 | - | (13,609,668) | - | 144,571,625 |
| อาคารในที่เช่า | 4,153,660 | - | - | (100,392) | 4,053,268 |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | 157,956,665 | 2,099,581 | - | (3,868,508) | 156,187,738 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | 9,524,455 | - | - | (230,203) | 9,294,252 |
| รวมราคาทุน | 329,816,073 | 2,099,581 | (13,609,668) | (4,199,103) | 314,106,883 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | |
| อาคารในที่เช่า | (3,783,362) | (271,502) | - | 98,005 | (3,956,859) |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | (63,640,482) | (15,383,087) | - | 1,909,974 | (77,113,595) |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | (5,942,424) | (622,990) | - | 158,684 | (6,406,730) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (73,366,268) | (16,277,579) | - | 2,166,663 | (87,477,184) |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ | 256,449,805 | (14,177,998) | (13,609,668) | (2,032,440) | 226,629,699 |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | | 16,277,579 |

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| | ยอดคงเหลือ | | หน่วย : บาท | |
|---|--------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| | ณ วันที่ | | ยอดคงเหลือ | |
| | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | พ.ศ. 2555 | เพิ่มขึ้น | โอนออก | 31 ธันวาคม |
| | | | จากบัญชี | พ.ศ. 2556 |
| ราคาทุน | | | | |
| ที่ดิน | 144,571,625 | - | - | 144,571,625 |
| อาคารในให้เช่า | 4,053,268 | - | (67,626) | 3,985,642 |
| ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า | 156,187,738 | - | (2,605,892) | 153,581,846 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า | 9,294,252 | 262,036 | (159,441) | 9,396,847 |
| รวมราคาทุน | 314,106,883 | 262,036 | (2,832,959) | 311,535,960 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | |
| อาคารในให้เช่า | (3,956,859) | (96,330) | 67,625 | (3,985,564) |
| ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า | (77,113,595) | (15,092,934) | 1,538,406 | (90,668,123) |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า | (6,406,730) | (563,333) | 116,291 | (6,853,772) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (87,477,184) | (15,752,597) | 1,722,322 | (101,507,459) |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ | 226,629,699 | (15,490,561) | (1,110,637) | 210,028,501 |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | 15,752,597 |

ในวันที่ 17 ตุลาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ที่ดิน) บางส่วนให้กับบุคคลภายนอกในราคา 114,720,000 บาท และมีกำไรจากการจำหน่ายดังกล่าวจำนวน 101,110,332 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท มีจำนวน 764,416,821 บาท และ 661,491,443 บาท ตามลำดับ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทได้มีการประเมินราคา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 โดยผู้ประเมินอิสระซึ่งมีคุณสมบัติของผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพและมีประสบการณ์ในทำเลที่ตั้งและประเภทของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการประเมินนั้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | หน่วย : บาท | | | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| รายได้ค่าเช่า | 83,682,659 | 78,995,041 | 71,737,390 | 68,212,595 |
| ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | | | | |
| ซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับปี | 47,027,451 | 37,848,418 | 40,693,209 | 38,491,180 |

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| รายการ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 | เพิ่มขึ้น | ขาย | ค่าตัดจำหน่าย | ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี | สินทรัพย์อื่น ระหว่างกัน | กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า | หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 |
|---|---|-------------|--------------|---------------|---------------------------|-----------------------------|---|--|
| | | | | | | | | |
| ราคาทุน | | | | | | | | |
| ที่ดิน | 261,558,176 | - | - | - | - | - | - | 261,558,176 |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 8,857,084 | - | - | - | - | - | 64,304 | 8,921,388 |
| อาคาร | 969,311,777 | - | (407,589) | - | - | 800,000 | - | 969,704,188 |
| อาคารในให้เช่า | 1,168,115,042 | 62,409,699 | (30,107,333) | - | (206,049,530) | 1,774,931,275 | 45,148,928 | 2,814,448,081 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ | 450,115,841 | 53,075,753 | (4,421,212) | - | (6,545,186) | 379,642,951 | (486,648) | 871,381,499 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า | 1,345,884,606 | 54,547,588 | (49,570,922) | - | (14,203,080) | 49,092,821 | 19,718,084 | 1,405,469,097 |
| ค่าตกแต่งภายใน | 375,745,647 | 7,096,121 | - | - | (481,224) | 64,751,504 | - | 447,112,048 |
| ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า | 1,125,144,330 | 11,784,332 | (18,000) | - | (5,066,428) | 54,751,601 | 21,973,248 | 1,208,569,083 |
| ยานพาหนะ | 71,916,764 | 7,756,162 | (9,079,344) | - | - | 13,177,475 | 75,943 | 83,847,000 |
| เครื่องอำนวยความสะดวกเครื่องเงินและผ้าต่างๆ | 90,805,726 | 26,932,757 | (369,329) | - | (15,896,639) | 41,313,490 | - | 142,786,005 |
| สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ | 61,373,145 | - | - | (14,876,136) | - | - | - | 46,497,009 |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 1,994,066,363 | 571,243,648 | (2,097,050) | - | (2,352,297) | (2,376,477,154) | (80,107,679) | 104,275,831 |
| รวมราคาทุน | 7,922,894,501 | 794,846,060 | (96,070,779) | (14,876,136) | (250,594,384) | 1,983,963 | 6,386,180 | 8,364,569,405 |

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 (ต่อ)

| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 | เพิ่มขึ้น | ขาย | ค่าตัดจำหน่าย | ตัดจำหน่าย ออกจากรับรู้ | สินทรัพย์อื่น ระหว่างกัน | กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า | หน่วย : บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 |
|--|---|---------------|--------------|---------------|----------------------------|-----------------------------|---|--|
| | | | | | | | | |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | (7,295,353) | (220,982) | - | - | - | - | (45,308) | (7,561,643) |
| อาคาร | (601,147,256) | (14,721,156) | 213,224 | - | - | - | (586,066) | (616,241,254) |
| อาคารในให้เช่า | (770,505,551) | (102,501,046) | 15,761,268 | - | 206,219,990 | (43,732) | (39,053,173) | (690,122,244) |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ | (263,538,783) | (38,552,208) | 2,542,943 | - | 6,409,649 | - | 1,552,164 | (291,586,235) |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า | (1,014,456,865) | (146,080,129) | 49,399,627 | - | 9,894,074 | (68,690) | (38,348,991) | (1,139,660,974) |
| ค่าตกแต่งภายใน | (72,747,296) | (32,137,520) | - | - | 26,497 | - | 1,564 | (104,856,755) |
| ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า | (671,606,293) | (97,890,095) | 17,998 | - | 4,045,249 | (735,634) | 3,332,557 | (762,836,218) |
| ยานพาหนะ | (61,954,318) | (6,978,130) | 9,079,335 | - | - | - | (41,466) | (59,894,579) |
| เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ | (52,678,275) | (20,766,695) | 294,220 | - | 10,828,903 | - | 98,318 | (62,223,529) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (3,515,929,990) | (459,847,961) | 77,308,615 | - | 237,424,362 | (848,056) | (73,090,401) | (3,734,983,431) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 4,406,964,511 | 334,998,099 | (18,762,164) | (14,876,136) | (13,170,022) | 1,135,907 | (66,704,221) | 4,629,585,974 |
| หัก ค่าเผื่อการตัดค่า | (92,388,810) | - | - | - | 4,575,784 | - | - | (87,813,026) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 4,314,575,701 | 334,998,099 | (18,762,164) | (14,876,136) | (8,594,238) | 1,135,907 | (66,704,221) | 4,541,772,948 |

ค่าเสื่อมราคา

459,847,961

ค่าตัดจำหน่าย

14,876,136

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| รายการ | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | หน่วย : บาท | | | | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ |
|---|------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|------------------------|
| | | กำไร (ขาดทุน) | จากอัตรา | แลกเปลี่ยน | 31 ธันวาคม | |
| | พ.ศ. 2555 | สุทธิ | การเปลี่ยนแปลง | มูลค่า | พ.ศ. 2556 | |
| ที่ดิน | 261,558,176 | - | - | - | 261,558,176 | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | 8,921,388 | - | (12,324) | - | 8,909,064 | |
| อาคาร | 969,704,188 | - | (7,566,993) | - | 958,231,451 | |
| อาคารในที่เช่า | 2,814,448,081 | 23,848,416 | (2,764,016) | 62,709,672 | 3,020,858,526 | |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ | 871,381,499 | 39,515,349 | (19,496,135) | 63,312,133 | 974,755,797 | |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | 1,405,469,097 | 92,020,421 | (21,751,024) | 79,503,614 | 1,511,934,922 | |
| ค่าตกแต่งภายใน | 447,112,048 | 4,596,081 | - | 32,800,174 | 484,637,273 | |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | 1,208,569,083 | 6,789,201 | (28,006,576) | 49,708,859 | 1,237,084,870 | |
| ยานพาหนะ | 83,847,000 | 2,963,709 | (2,192,000) | - | 85,979,596 | |
| เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงินและผ้าต่างๆ | 142,786,005 | 20,085,769 | (1,331,337) | - | 154,356,924 | |
| สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ | 46,497,009 | - | (4,685,152) | - | 41,811,857 | |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 104,275,831 | 286,251,500 | (544,014) | (334,422,124) | 55,022,797 | |
| รวมรายการ | 8,364,569,405 | 476,070,446 | (53,100,166) | (46,387,672) | 8,795,141,253 | |

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 (ต่อ)

| | ยอดคงเหลือ | | กำไร (ขาดทุน) | | | หน่วย : บาท | |
|---|-----------------|---------------|---------------|--------------|-------------|-----------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | ณ วันที่ | จากอัตรา | แลกเปลี่ยน | ณ วันที่ | ยอดคงเหลือ | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | แลกเปลี่ยน | แลกเปลี่ยน | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | ในการแปลงค่า | ในการแปลงค่า | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2556 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน | (7,561,643) | (219,927) | - | - | 8,217 | (7,773,353) | (7,773,353) |
| อาคาร | (616,241,254) | (23,653,029) | 2,095,500 | 3,787,373 | - | (634,011,410) | (634,011,410) |
| อาคารในที่เช่า | (690,122,244) | (136,965,224) | - | - | (4,445,600) | (830,844,974) | (830,844,974) |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ | (291,586,235) | (49,852,179) | 4,029,735 | 1,890,270 | (939,196) | (336,494,283) | (336,494,283) |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | (1,139,660,974) | (162,093,234) | 39,989,685 | 20,209,654 | (384,369) | (1,240,755,957) | (1,240,755,957) |
| ค่าตกแต่งภายใน | (104,856,755) | (37,692,201) | - | - | (25,078) | (142,574,034) | (142,574,034) |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | (762,836,218) | (98,725,995) | - | 24,175,411 | (8,191) | (821,741,447) | (821,741,447) |
| ยานพาหนะ | (59,894,579) | (6,794,206) | 2,191,997 | - | (435,867) | (64,932,655) | (64,932,655) |
| เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงินและผ้าต่างๆ | (62,223,529) | (25,611,974) | 1,229,846 | 11,793,048 | (1,136,747) | (75,949,356) | (75,949,356) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (3,734,983,431) | (541,607,969) | 49,536,763 | 61,855,756 | (6,464,313) | (4,155,077,469) | (4,155,077,469) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | 4,629,585,974 | (65,537,523) | (3,563,403) | (28,917,727) | 142,983,562 | 4,640,063,784 | 4,640,063,784 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (87,813,026) | - | - | 3,878,974 | - | (83,934,052) | (83,934,052) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 4,541,772,948 | (65,537,523) | (3,563,403) | (25,038,753) | 142,983,562 | 4,556,129,732 | 4,556,129,732 |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | | | 541,607,969 | 541,607,969 |
| ค่าตัดจำหน่าย | | | | | | 4,685,152 | 4,685,152 |

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | ยอดคงเหลือ | | | | | | หน่วย : บาท |
|----------------------------------|-----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | | | | | | ยอดคงเหลือ |
| | 31 ธันวาคม | | | ค่าตัด | ตัดจำหน่าย | สินทรัพย์โอน | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2554 | เพิ่มขึ้น | ขาย | จำหน่าย | ออกจากบัญชี | ระหว่างกัน | พ.ศ. 2555 |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| อาคารในที่เช่า | 1,731,867 | - | - | - | - | 100,392 | 1,832,259 |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | 1,149,804,499 | 10,837,699 | (18,000) | - | (5,066,428) | 56,433,897 | 1,211,991,667 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | 1,167,943,276 | 46,273,809 | (38,775,608) | - | (6,403,325) | 49,212,929 | 1,218,251,081 |
| ยานพาหนะ | 49,344,328 | 1,279,906 | (7,340,650) | - | - | - | 43,283,584 |
| เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว | | | | | | | |
| เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ | 51,537,740 | 13,406,888 | (68,421) | - | (9,948,567) | - | 54,927,640 |
| สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ | 90,672,224 | - | - | (14,876,136) | - | - | 75,796,088 |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 26,756,606 | 117,486,740 | - | - | (66,762) | (101,548,115) | 42,628,469 |
| รวมราคาทุน | 2,537,790,540 | 189,285,042 | (46,202,679) | (14,876,136) | (21,485,082) | 4,199,103 | 2,648,710,788 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| อาคารในที่เช่า | (1,577,472) | (113,202) | - | - | - | (98,005) | (1,788,679) |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | (698,419,360) | (93,332,309) | 17,998 | - | 4,045,249 | (1,909,974) | (789,598,396) |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | (900,671,367) | (83,104,712) | 38,630,480 | - | 6,386,831 | (158,684) | (938,917,452) |
| ยานพาหนะ | (42,636,352) | (2,687,568) | 7,340,643 | - | - | - | (37,983,277) |
| เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว | | | | | | | |
| เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ | (33,349,845) | (6,711,237) | 61,989 | - | 7,003,773 | - | (32,995,320) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (1,676,654,396) | (185,949,028) | 46,051,110 | - | 17,435,853 | (2,166,663) | (1,801,283,124) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 861,136,144 | 3,336,014 | (151,569) | (14,876,136) | (4,049,229) | 2,032,440 | 847,427,664 |
| | | | | | | | 185,949,028 |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | | | | 185,949,028 |
| ค่าตัดจำหน่าย | | | | | | | 14,876,136 |

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| | ยอดคงเหลือ | | | หน่วย : บาท | | | ยอดคงเหลือ |
|----------------------------------|-----------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-----------------|
| | ณ วันที่ | | | ณ วันที่ | | | |
| | 31 ธันวาคม | | | ค่าตัด | ตัดจำหน่าย | สินทรัพย์โอน | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2555 | เพิ่มขึ้น | ขาย | จำหน่าย | ออกจากบัญชี | ระหว่างกัน | พ.ศ. 2556 |
| ราคาทุน | | | | | | | |
| อาคารในที่เช่า | 1,832,259 | - | - | - | - | 67,626 | 1,899,885 |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | 1,211,991,667 | 6,789,203 | - | - | (27,643,341) | 78,522,138 | 1,269,659,667 |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | 1,218,251,081 | 61,204,563 | (41,484,141) | - | (21,751,024) | 78,561,710 | 1,294,782,189 |
| ยานพาหนะ | 43,283,584 | 42,500 | - | - | - | - | 43,326,084 |
| เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว | | | | | | | |
| เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ | 54,927,640 | 8,894,126 | (1,219,828) | - | (9,313,026) | - | 53,288,912 |
| สิทธิในอาคารและที่ดิน - สุทธิ | 75,796,088 | - | - | (14,876,136) | - | - | 60,919,952 |
| สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง | 42,628,469 | 143,106,060 | - | - | - | (172,726,408) | 13,008,121 |
| รวมราคาทุน | 2,648,710,788 | 220,036,452 | (42,703,969) | (14,876,136) | (58,707,391) | (15,574,934) | 2,736,884,810 |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | | | | |
| อาคารในที่เช่า | (1,788,679) | (43,546) | - | - | - | (67,625) | (1,899,850) |
| ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า | (789,598,396) | (94,224,268) | - | - | 24,175,411 | (1,538,406) | (861,185,659) |
| เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า | (938,917,452) | (89,767,698) | 39,989,684 | - | 19,528,707 | (116,291) | (969,283,050) |
| ยานพาหนะ | (37,983,277) | (1,725,224) | - | - | - | - | (39,708,501) |
| เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว | | | | | | | |
| เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ | (32,995,320) | (6,833,900) | 1,157,385 | - | 6,522,259 | - | (32,149,576) |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม | (1,801,283,124) | (192,594,636) | 41,147,069 | - | 50,226,377 | (1,722,322) | (1,904,226,636) |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 847,427,664 | 27,441,816 | (1,556,900) | (14,876,136) | (8,481,014) | (17,297,256) | 832,658,174 |
| ค่าเสื่อมราคา | | | | | | | 192,594,636 |
| ค่าตัดจำหน่าย | | | | | | | 14,876,136 |

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

12.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในที่เช่าของโรงแรมดุสิตธานี พัทยา ซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 จำนวน 60,919,952 บาท และ 75,796,088 บาท ตามลำดับ ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีกรรมสิทธิ์ของอาคารโรงแรมดุสิตธานี พัทยา มาเป็นของบริษัทก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นตามข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายว่า บริษัทมีสิทธิใช้อาคารโรงแรมดุสิตธานี พัทยา ในการดำเนินกิจการ เนื่องจากอาคารดังกล่าวตั้งอยู่ในที่ดิน ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้เช่าและเมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2545 ได้ทำการจดทะเบียนโอนสิทธิการเช่าที่ดิน ต่อสำนักงานที่ดินพัทยาให้บริษัทแล้ว นอกจากนั้นบริษัทได้ครอบครองโดยสงบ และเปิดเผยโดยมีเจตนาเป็นเจ้าของมาเกินกว่า 10 ปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 (ดูหมายเหตุข้อ 33.3)

12.2 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ของบริษัท ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชี 340,093,469 บาท และ 353,111,598 บาท ตามลำดับ ได้จดจำนองเพื่อเป็นประกันภาระผูกพันในการปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ในจำนวน 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 21)

12.3 Philippine Hoteliers, Inc. บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 อาคาร อุปกรณ์ในที่เช่าและสิทธิในสัญญาเช่าที่ดินโรงแรมของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 485,243,336 เปโซ และ 438,262,604 เปโซ ตามลำดับ หรือประมาณ 355,804,676 บาท และ 324,073,283 บาทตามลำดับ ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยดังกล่าวในจำนวน 510,000,000 เปโซ (ดูหมายเหตุข้อ 20.1)

12.4 DMS Property Investment Private Limited บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม

12.4.1 ในวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายรีสอร์ทกับ Coastline Hotels and Resorts Private Limited เพื่อซื้อทรัพย์สินซึ่งประกอบด้วยสิทธิการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โครงการรีสอร์ท และสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo in Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 60,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าดำเนินการต่างๆ ตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา โดยมีเงื่อนไขดังนี้

1. เงินจอง จำนวน 500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ตามบันทึกข้อตกลง
2. เงินมัดจำ (Deposit) จำนวน 6,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
3. ค่าซื้อทรัพย์สิน (Purchase price installment) จำนวน 9,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
4. ค่างานก่อสร้างงวดที่ 1 (First completion payment) จำนวน 43,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
5. ค่างานก่อสร้างงวดที่ 2 (Second completion payment) จำนวน 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ

สิทธิในการเช่าที่ดินที่ Coastline Hotels and Resorts Private Limited ได้รับจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีระยะเวลา 35 ปี นับจากวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2552 และในจำนวนเงิน 60,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ดังกล่าวได้รวมค่าเช่าล่วงหน้าจำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับค่าเช่ารายปี 5 ปีแรก (ดูหมายเหตุข้อ 13) โดยสัญญาซื้อขายรีสอร์ท ดังกล่าวได้กำหนดค่าเช่ารายปีสำหรับปีที่ 1 ถึง ปีที่ 10 โดยเริ่มตั้งแต่วันเริ่มเปิดดำเนินงานของรีสอร์ท หรือ 30 เดือนนับจากวันที่ 8 กันยายน พ.ศ. 2552 แล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน ในอัตราปีละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวมีกำหนดชำระเป็นรายสามเดือนและสามารถนำค่าเช่าที่ได้จ่ายล่วงหน้า จำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ตามที่กล่าวไว้ข้างต้นมาหักได้

อย่างไรก็ตาม รัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ออกกฎหมายขยายระยะเวลาการให้สิทธิในการเช่าที่ดินออกไปเป็นระยะเวลาสูงสุด 50 ปี โดยที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มอีกปีละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ นับตั้งแต่เดือน กันยายน พ.ศ. 2587 ดังนั้น สิทธิในการเช่าที่ดินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือน กันยายน พ.ศ. 2602

12.4.2 ในวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นอีก 2 ราย ได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทชื่อ DMS Property Investment Private Limited ซึ่งจดทะเบียนในสาธารณรัฐมัลดีฟส์เรียบร้อยแล้ว โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ต่อมาบริษัทดังกล่าวได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 38,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 38,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55

12.4.3 ในวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2554 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ได้โอนสิทธิและภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายรีสอร์ทกับ Coastline Hotels and Resorts Private Limited ลงวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 ให้แก่ DMS Property Investment Private Limited

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

12.4 DMS Property Investment Private Limited บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางอ้อม (ต่อ)

12.4.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมได้รวมดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมของ DMS Property Investment Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ ในอัตราร้อยละ 3.82 ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 452,154 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ 13,827,954 บาท

12.5 อาคารและอุปกรณ์ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีราคาทุน ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 1,946,175,794 บาท และ 1,865,732,360 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมีราคาทุนซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 1,155,144,577 บาท และ 1,095,690,487 บาท ตามลำดับ

12.6 การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี พ.ศ. 2554 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เกิดการด้อยค่าจำนวน 1,935,286 บาท เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ และผลการดำเนินงานของโรงแรม กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยพิจารณาจากการดำเนินงานของแต่ละโรงแรมโดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกิดการด้อยค่าถูกกำหนดจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งคำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดจากการดำเนินงานโดยอ้างอิงกับผลประกอบการในอดีตของโรงแรมแต่ละแห่งประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของธุรกิจโรงแรม โดยอัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้อ้างอิงจากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นร้อยละ 3.50 และร้อยละ 13.50 ตามลำดับ

13. ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | |
|--|---------------|---------------|----------------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้า | 1,257,507,500 | 1,257,507,500 | 1,100,000,000 | 1,100,000,000 |
| ค่าธรรมเนียมอื่น | 11,000,000 | 11,000,000 | 11,000,000 | 11,000,000 |
| | 1,268,507,500 | 1,268,507,500 | 1,111,000,000 | 1,111,000,000 |
| หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า | (854,026,707) | (750,272,118) | (796,216,780) | (722,150,140) |
| | 414,480,793 | 518,235,382 | 314,783,220 | 388,849,860 |
| หัก ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า - ส่วนที่ไม่เกินหนึ่งปี | (105,620,793) | (103,519,347) | (74,066,640) | (74,066,640) |
| กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า | 2,831,812 | (4,231,690) | - | - |
| ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า ส่วนที่เกินหนึ่งปี - สุทธิ | 311,691,812 | 410,484,345 | 240,716,580 | 314,783,220 |
| ค่าตัดจำหน่าย | 103,754,564 | 102,188,618 | 74,066,640 | 74,066,640 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 จำนวนเงินจ่ายล่วงหน้าได้รวมค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าของ DMS Property Investment Private Limited จำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับระยะเวลา 5 ปี (ดูหมายเหตุข้อ 12.4)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | หน่วย : บาท | | | | |
|-----------------------------|------------------------|-------------|---------------------------|------------------------|--------------|
| | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | | กำไรจาก | ยอดคงเหลือ ณ วันที่ | |
| | 31 ธันวาคม | | อัตราแลกเปลี่ยน | 31 ธันวาคม | |
| | พ.ศ. 2554 | เพิ่มขึ้น | ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี | พ.ศ. 2555 | |
| | | | ในการแปลงค่า | | |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | | | | | |
| ราคาทุน | 85,450,916 | 10,191,055 | (3,752,941) | - | 91,889,030 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (42,586,124) | (7,000,048) | 3,752,888 | 7,855 | (45,825,429) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 42,864,792 | 3,191,007 | (53) | 7,855 | 46,063,601 |
| ค่าตัดจำหน่าย | | | | | 7,000,048 |

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| | | | | | | หน่วย : บาท |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | ยอดคงเหลือ | | กำไร(ขาดทุน) | | | ยอดคงเหลือ |
| | ณ วันที่ | | จากอัตรา | | | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม | | ตัดจำหน่าย | | แลกเปลี่ยน | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2555 | เพิ่มขึ้น | ออกจากบัญชี | รับโอน | ในการแปลงค่า | พ.ศ. 2556 |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | | | | | | |
| ราคาทุน | 91,889,030 | 9,850,352 | (302,909) | 18,796,942 | 286,148 | 120,519,563 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (45,825,429) | (10,261,509) | 8,778 | (389,033) | (92,630) | (56,559,823) |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 46,063,601 | (411,157) | (294,131) | 18,407,909 | 193,518 | 63,959,740 |
| ค่าตัดจำหน่าย | | | | | | 10,261,509 |

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | หน่วย : บาท | | |
|-----------------------------|--------------|-------------|-------------|
| | ยอดคงเหลือ | | ยอดคงเหลือ |
| | ณ วันที่ | | ณ วันที่ |
| | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2554 | เพิ่มขึ้น | พ.ศ. 2555 |
| | | | ตัดจำหน่าย |
| | | | ออกจากบัญชี |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | | | |
| ราคาทุน | 75,354,385 | 5,993,354 | (2,231,119) |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (33,428,809) | (6,021,140) | 2,231,117 |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 41,925,576 | (27,786) | (2) |
| ค่าตัดจำหน่าย | | | 6,021,140 |

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| | หน่วย : บาท | | | |
|-----------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| | ยอดคงเหลือ | | ยอดคงเหลือ | |
| | ณ วันที่ | | ณ วันที่ | |
| | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม | |
| | พ.ศ. 2555 | เพิ่มขึ้น | พ.ศ. 2556 | |
| | | | ตัดจำหน่าย | |
| | | | ออกจากบัญชี | รับโอน |
| โปรแกรมคอมพิวเตอร์ | | | | |
| ราคาทุน | 79,116,620 | 7,133,688 | (302,909) | 18,407,893 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (37,218,832) | (8,790,752) | 8,778 | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 41,897,788 | (1,657,064) | (294,131) | 18,407,893 |
| ค่าตัดจำหน่าย | | | | 8,790,752 |

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ประกอบด้วย

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | หน่วย : บาท | | |
|-----------------------------------|--------------|-----------------------|----------------|
| | ยอดคงเหลือ | | |
| | ณ วันที่ | | |
| | 31 ธันวาคม | | 31 ธันวาคม |
| | พ.ศ. 2554 | เพิ่มขึ้น | ลดลง พ.ศ. 2555 |
| สิทธิการเช่า | | | |
| ราคาทุน | 17,305,793 | - | - 17,305,793 |
| ค่าตัดจำหน่ายสะสม | (17,275,040) | (30,753) | - (17,305,793) |
| สิทธิการเช่า - สุทธิ | 30,753 | (30,753) | - - |
| เงินมัดจำ | 3,858,591 | 3,243,938 | - 7,102,529 |
| อื่น ๆ | 1,350,909 | - (1,350,909) | - - |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 5,240,253 | 3,213,185 (1,350,909) | 7,102,529 |
| ค่าตัดจำหน่าย | | | 30,753 |

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| | หน่วย : บาท | | | |
|-----------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| ยอดคงเหลือ | ยอดคงเหลือ | | | |
| ณ วันที่ | ณ วันที่ | | | |
| 31 ธันวาคม | 31 ธันวาคม | | | |
| พ.ศ. 2555 | เพิ่มขึ้น | ลดลง | พ.ศ. 2556 | |
| เงินมัดจำ | 7,102,529 | 1,916,535 | (472,556) | 8,546,508 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ | 7,102,529 | 1,916,535 | (472,556) | 8,546,508 |

15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| | หน่วย : บาท | | |
|-----------|-------------|-----------|-----------|
| | ยอดคงเหลือ | | |
| | ณ วันที่ | | |
| | 31 ธันวาคม | | |
| | พ.ศ. 2554 | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| เงินมัดจำ | 1,339,043 | 2,033,591 | (117,592) |
| | 1,339,043 | 2,033,591 | (117,592) |

งบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| | หน่วย : บาท | | |
|-----------|-------------|-----------|-----------|
| | ยอดคงเหลือ | | |
| | ณ วันที่ | | |
| | 31 ธันวาคม | | |
| | พ.ศ. 2555 | เพิ่มขึ้น | ลดลง |
| เงินมัดจำ | 3,255,042 | 14,258 | (142,506) |
| | 3,255,042 | 14,258 | (142,506) |

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | 129,147,320 | 136,667,587 | 42,225,221 | 50,682,092 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (13,784,454) | (15,037,586) | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 115,362,866 | 121,630,001 | 42,225,221 | 50,682,092 |

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

| | หน่วย : บาท | | | |
|--|--------------|-------------|----------------------|------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ | | | | |
| ใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน | 15,562,915 | 3,971,136 | 11,411,951 | 3,938,673 |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ | | | | |
| ใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน | 157,176,394 | 168,302,462 | 68,068,128 | 73,076,088 |
| | 172,739,309 | 172,273,598 | 79,480,079 | 77,014,761 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ | | | | |
| จ่ายชำระภายใน 12 เดือน | 935,890 | 4,837,222 | 870,364 | 234,025 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะ | | | | |
| จ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน | 56,440,553 | 45,806,375 | 36,384,494 | 26,098,644 |
| | 57,376,443 | 50,643,597 | 37,254,858 | 26,332,669 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 115,362,866 | 121,630,001 | 42,225,221 | 50,682,092 |

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

| | หน่วย : บาท | | | |
|-----------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 121,630,001 | 97,928,902 | 50,682,092 | 59,641,574 |
| เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน | 4,738,491 | 26,815,154 | 1,828,979 | (8,378,864) |
| ลดบันทึกโดยตรงใน | | | | |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | (11,005,626) | (3,114,055) | (10,285,850) | (580,618) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 115,362,866 | 121,630,001 | 42,225,221 | 50,682,092 |

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

16.1 งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

| | ภาระผูกพัน | | | | รวม |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|-------------|-------------|
| | ขาดทุนสะสม ทางภาษี | ผลประโยชน์ พนักงาน | ผลกำไรที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง | อื่น ๆ | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 | 68,977,671 | 28,464,562 | - | 42,403,280 | 139,845,513 |
| เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุน | 29,066,711 | 2,306,251 | - | (2,401,697) | 28,971,265 |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | 3,456,820 | - | - | 3,456,820 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | 98,044,382 | 34,227,633 | - | 40,001,583 | 172,273,598 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 | - | - | 24,197,914 | 17,718,697 | 41,916,611 |
| เพิ่มในกำไรขาดทุน | - | - | - | 2,156,111 | 2,156,111 |
| ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | 6,570,875 | - | 6,570,875 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | - | - | 30,768,789 | 19,874,808 | 50,643,597 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 98,044,382 | 34,227,633 | (30,768,789) | 20,126,775 | 121,630,001 |

หน่วย : บาท

| | ภาระผูกพัน | | | | รวม |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|-------------|-------------|
| | ขาดทุนสะสม ทางภาษี | ผลประโยชน์ พนักงาน | ผลกำไรที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง | อื่น ๆ | |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 | 98,044,382 | 34,227,633 | - | 40,001,583 | 172,273,598 |
| เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุน | (3,240,699) | 1,396,157 | - | 1,428,569 | (415,973) |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | 881,684 | - | - | 881,684 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | 94,803,683 | 36,505,474 | - | 41,430,152 | 172,739,309 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 | - | - | 30,768,789 | 19,874,808 | 50,643,597 |
| ลดในกำไรขาดทุน | - | - | - | (5,154,464) | (5,154,464) |
| ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | 11,887,310 | - | 11,887,310 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | - | - | 42,656,099 | 14,720,344 | 57,376,443 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 94,803,683 | 36,505,474 | (42,656,099) | 26,709,808 | 115,362,866 |

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้ (ต่อ)

16.2 งบการเงินเฉพาะบริษัท

หน่วย : บาท

| | ขาดทุนสะสม ทางภาษี | ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน | ผลกำไรที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง | อื่น ๆ | รวม |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-------------|-------------|
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 | 54,303,038 | 12,385,663 | - | 15,068,676 | 81,757,377 |
| เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุน | (9,536,561) | 606,876 | - | (731,243) | (9,660,928) |
| เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | 4,918,312 | - | - | 4,918,312 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | 44,766,477 | 17,910,851 | - | 14,337,433 | 77,014,761 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2555 | - | - | 20,599,714 | 1,516,089 | 22,115,803 |
| ลดในกำไรขาดทุน | - | - | - | (1,282,064) | (1,282,064) |
| ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | 5,498,930 | - | 5,498,930 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | - | - | 26,098,644 | 234,025 | 26,332,669 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 44,766,477 | 17,910,851 | (26,098,644) | 14,103,408 | 50,682,092 |

หน่วย : บาท

| | ขาดทุนสะสม ทางภาษี | ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน | ผลกำไรที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง | อื่น ๆ | รวม |
|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------|------------|
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 | 44,766,477 | 17,910,851 | - | 14,337,433 | 77,014,761 |
| เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุน | (17,020) | 1,348,419 | - | 1,133,919 | 2,465,318 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | 44,749,457 | 19,259,270 | - | 15,471,352 | 79,480,079 |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | | | | |
| ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 | - | - | 26,098,644 | 234,025 | 26,332,669 |
| เพิ่มในกำไรขาดทุน | - | - | - | 636,339 | 636,339 |
| ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | - | - | 10,285,850 | - | 10,285,850 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | - | - | 36,384,494 | 870,364 | 37,254,858 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ | 44,749,457 | 19,259,270 | (36,384,494) | 14,600,988 | 42,225,221 |

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| จากสถาบันการเงิน | 662,700,000 | 655,297,760 | 610,700,000 | 576,900,000 |
| | 662,700,000 | 655,297,760 | 610,700,000 | 576,900,000 |

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินเพื่อนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ดังนี้

| วันที่ในสัญญา | วงเงินกู้ | | อัตราดอกเบี้ย | เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม | |
|--|---------------|---------------|----------------|---|-------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| | | | | | |
| บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) | | | | | |
| 17 ธันวาคม พ.ศ. 2550 | 450,000,000 | 450,000,000 | MMR | 260,700,000 | 267,000,000 |
| 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 | 150,000,000 | 150,000,000 | MMR | - | - |
| 8 ธันวาคม พ.ศ. 2553 | 250,000,000 | 250,000,000 | ตามธนาคารกำหนด | - | - |
| 15 ธันวาคม พ.ศ. 2553 | 800,000,000 | 800,000,000 | MMR | - | - |
| 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 | 350,000,000 | 350,000,000 | MMR | 350,000,000 | 309,900,000 |
| รวม ⁽¹⁾ | 2,000,000,000 | 2,000,000,000 | | 610,700,000 | 576,900,000 |
| บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) | | | | | |
| 24 มิถุนายน พ.ศ. 2552 | 50,000,000 | 50,000,000 | MMR | - | - |
| 15 ตุลาคม พ.ศ. 2555 | 50,000,000 | 50,000,000 | MMR | 33,000,000 | - |
| 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 | 50,000,000 | 50,000,000 | MMR | 19,000,000 | 5,000,000 |
| รวม ⁽¹⁾ | 150,000,000 | 150,000,000 | | 52,000,000 | 5,000,000 |

DMS Property Investment Private Limited

| | | | LIBOR บวกร้อยละ | | |
|---------------------|---------------|---------------|-----------------|-------------|-------------|
| | | | | | |
| 3 กันยายน พ.ศ. 2554 | 76,950,000 | 76,950,000 | 3.425 | - | 73,397,760 |
| รวม ⁽²⁾ | 76,950,000 | 76,950,000 | | - | 73,397,760 |
| | 2,226,950,000 | 2,226,950,000 | | 662,700,000 | 655,297,760 |

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

- MMR : Money Market Rate

(1) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีผู้ค้ำประกัน

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีวงเงิน 2,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้เบิกเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 2,400,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักทรัพย์ค้ำประกันของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38,500,000 หุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 32.1) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 2 ราย ในอัตราร้อยละ 40 และ วงเงินกู้ยืม 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 55 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 3 ราย ในอัตราร้อยละ 45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารภายในวงเงินรวมทั้งสิ้น 88,000,000 บาท และ 89,000,000 บาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ไม่มีผู้ค้ำประกัน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 มีการค้ำประกันโดยบริษัทในวงเงิน 1,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 33.6)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารภายในวงเงินรวมทั้งสิ้น 43,000,000 บาท โดยไม่มีผู้ค้ำประกัน

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|-------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เจ้าหนี้การค้า | 205,655,622 | 221,466,214 | 43,886,670 | 54,205,293 |
| เจ้าหนี้อื่น | 53,424,825 | 39,909,802 | 28,799,303 | 25,915,403 |
| เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์ | 45,710,770 | 75,688,618 | 28,982,532 | 42,545,076 |
| เจ้าหนี้ค่าหุ้นค้างชำระ | - | - | - | 8,035,000 |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 312,365,529 | 297,895,581 | 85,810,741 | 83,454,020 |
| เงินมัดจำรับ | 145,246,218 | 114,242,182 | 35,623,686 | 34,212,151 |
| อื่น ๆ | 67,114,075 | 73,351,022 | 23,563,017 | 35,536,911 |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น | 829,517,039 | 822,553,419 | 246,665,949 | 283,903,854 |

หน่วย : บาท

19. หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | |
|--------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| หนี้สินระยะยาวภายใต้สัญญาเช่าการเงิน | 813,859 | 1,396,943 | 739,766 | 1,100,569 |
| หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี | (41,788) | (131,309) | (40,716) | (117,060) |
| | 772,071 | 1,265,634 | 699,050 | 983,509 |
| หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | (772,071) | (488,219) | (699,050) | (279,115) |
| | - | 777,415 | - | 704,394 |

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | | | |
|-------------------------------------|--------------------------|-----------|---------------|---------------|
| | อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี | | งบการเงินรวม | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน | | | | |
| มีกำหนดชำระคืนทุกงวดหกเดือน | | | | |
| จนถึงปี พ.ศ. 2558 โดย Philippine | | | | |
| Hoteliers, Inc. | 2.6348 | 4.3865 | 32,059,543 | 53,884,371 |
| มีกำหนดชำระคืนทุกงวดสามเดือน | | | | |
| เริ่ม กันยายน พ.ศ. 2556 | | | | |
| จนถึงปี พ.ศ. 2561 โดย DMS Property | | | | |
| Investment Private Limited | 3.8180 | 4.1240 | 1,245,049,100 | 1,269,169,601 |
| | | | 1,277,108,643 | 1,323,053,972 |
| หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | | | (185,195,279) | (98,009,749) |
| | | | 1,091,913,364 | 1,225,044,223 |

20. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

| | หน่วย : บาท | |
|---|---------------|---------------|
| | งบการเงินรวม | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 1,323,053,972 | 1,036,398,713 |
| บวก กู้เพิ่ม | - | 336,177,106 |
| หัก จ่ายคืนเงินกู้ | (135,023,076) | (20,610,799) |
| (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่า | 89,077,747 | (28,911,048) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 1,277,108,643 | 1,323,053,972 |

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังนี้

20.1 เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อมได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงโรงแรมในวงเงิน 510,000,000 เปโซ โดยจดจำนองอาคารและอุปกรณ์ต่าง ๆ ของโรงแรมและสิทธิในสัญญาเช่าที่ดินของโรงแรมเป็นประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 12.3) สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

- ดอกเบี้ย 6 เดือนแรก อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในตัวสัญญาใช้เงิน หลังจากนั้น อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของ 6-month MART1 ของประเทศฟิลิปปินส์ บวกร้อยละ 1.70 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน
- ชำระคืนเงินต้นทุกงวดเดือนจนถึงปี พ.ศ. 2558 รวม 13 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ครบกำหนด 24 เดือนนับจากวันที่เปิดรับเงินกู้งวดแรกคือวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 43,722,527 เปโซ และ 72,870,878 เปโซ ตามลำดับ

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

20.2 ในวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2554 DMS Property Investment Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย ในวงเงิน 38,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38,500,000 หุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 32.1) และมีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 55 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 3 ราย ในอัตราร้อยละ 45

20. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังนี้ (ต่อ)

ต่อมาในวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ขอแก้ไขสัญญาเพื่อขอเพิ่มวงเงินกู้ยืมดังกล่าวอีก 3,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นวงเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งสิ้น 41,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38,500,000 หุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 32.1) และมีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าว อีก 2 รายในอัตราร้อยละ 40

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 38,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ และ 41,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

21. รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า

ในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอर्टีส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และงานระบบสาธารณูปโภคที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปี อัตราค่าเช่ารวมตลอดอายุสัญญาเช่า 763,000,000 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและอาคารระหว่างบริษัทย่อยกับกองทุนรวม โดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวไว้กับกองทุนรวมดังกล่าว ในวงเงินประมาณ 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 12.2)

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า ประกอบด้วย

| | หน่วย : บาท | |
|--|--------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า | 763,000,000 | 763,000,000 |
| หัก รับรู้เป็นรายได้จนถึงงวดปัจจุบัน | (76,857,444) | (51,424,111) |
| | 686,142,556 | 711,575,889 |
| หัก ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี | (25,433,333) | (25,433,333) |
| รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า | 660,709,223 | 686,142,556 |
| รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า | 25,433,333 | 25,433,333 |

22. กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้

ในวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2553 บริษัทได้ซื้อสินทรัพย์กิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต จากบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) บริษัท ภูเก็ต รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นต์ จำกัด และบริษัท ลาгуน่า แกรนด์ จำกัด ในราคารวมทั้งสินค้าคงเหลือและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงแรมในราคา 2,620,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ได้ทำการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) ในราคา 2,715,000,000 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยมีกำไรจากการจำหน่ายหลังหักค่าใช้จ่ายในการโอนแล้วเป็นจำนวน 6,904,215 บาท และได้แสดงไว้เป็นกำไรจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้ภายใต้สินไม่หมุนเวียน เนื่องจากบริษัทได้ตกลงรับประกันการชำระค่าเช่าและ/หรือค่าเช่าช่วงขั้นต่ำ (แล้วแต่กรณี) ที่บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจะต้องชำระให้แก่กองทุนรวมดังกล่าวเป็นเวลา 4 ปี

23. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

| | หน่วย : บาท | | | |
|--|--------------|--------------|----------------------|------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่จัดให้มีกองทุน | 217,926,897 | 206,643,409 | 96,296,350 | 89,554,253 |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ | (45,791,549) | (51,947,516) | - | - |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน | 172,135,348 | 154,695,893 | 96,296,350 | 89,554,253 |
| ต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้ | - | (73,537) | - | - |
| หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน | 172,135,348 | 154,622,356 | 96,296,350 | 89,554,253 |

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

| | หน่วย : บาท | | | |
|---|--------------|--------------|----------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | 154,622,356 | 124,264,083 | 89,554,253 | 60,926,211 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 22,441,177 | 20,294,208 | 7,636,617 | 8,573,779 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 7,211,892 | 7,204,535 | 2,765,490 | 2,143,399 |
| ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | 2,938,946 | 21,399,411 | - | 24,591,560 |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 16,092 | 1,853,227 | - | - |
| จ่ายผลประโยชน์ | (15,095,115) | (20,393,108) | (3,660,010) | (6,680,696) |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 172,135,348 | 154,622,356 | 96,296,350 | 89,554,253 |

23. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการในระหว่างปีมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|--------------|--------------|----------------------|-----------|
| | หน่วย : บาท | | | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม | 51,947,516 | 46,000,270 | - | - |
| ผลตอบแทนที่คาดไว้สำหรับสินทรัพย์โครงการ | 2,451,210 | 4,038,864 | - | - |
| กำไรจากการประมาณการ | | | | |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย | - | 3,039,354 | - | - |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | (556,970) | 2,151,554 | - | - |
| เงินสมทบจ่ายจริง | 5,177,972 | 7,304,000 | - | - |
| จ่ายผลประโยชน์ | (13,228,179) | (10,586,526) | - | - |
| ยอดยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 45,791,549 | 51,947,516 | - | - |

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการมีดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|--------------|-------------|----------------------|------------|
| | หน่วย : บาท | | | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 22,441,177 | 20,294,208 | 7,636,617 | 8,573,778 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 7,211,892 | 7,204,535 | 2,765,490 | 2,143,399 |
| ผลตอบแทนที่คาดไว้สำหรับสินทรัพย์โครงการ | (2,451,210) | (4,038,864) | - | - |
| ต้นทุนบริการในอดีต | - | 1,914,281 | - | 1,612,342 |
| รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ | | | | |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน) | 27,201,859 | 25,374,160 | 10,402,107 | 12,329,519 |

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|--------------|-------------|----------------------|-------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| อัตราคิดลด | 3.7%, 5.4% | 3.7%, 5.4% | 3.7% | 3.7% |
| อัตราเงินเฟ้อ | 3.0% | 3.0% | 3.0% | 3.0% |
| อัตราผลตอบแทนที่คาดไว้จากสินทรัพย์โครงการ | 8.5% | 8.5% | - | - |
| อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้ | 4.0% - 9.0% | 4.0% - 9.0% | 4.0% - 9.0% | 4.0% - 9.0% |

24. สำรองตามกฎหมาย

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 |
| จัดสรรระหว่างปี | - | - | - | - |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 |

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน เว้นแต่บริษัทจะมีข้อบังคับหรือกฎหมายอื่นกำหนดให้ต้องมีทุนสำรองมากกว่านั้น สำรองนี้จะนำมาจัดสรรเป็นเงินปันผลไม่ได้

25. สำรองอื่น

สำรองอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|-----------------------------|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| สำรองสำหรับหุ้นสามัญซื้อคืน | 15,740,202 | 15,740,202 | - | - |
| รวม | 15,740,202 | 15,740,202 | - | - |

บริษัทได้ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กสธ.ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการกันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน คณะกรรมการของบริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงินเท่ากับหุ้นสามัญซื้อคืนแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 26.1)

26. หุ้นสามัญซื้อคืนและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

26.1 หุ้นสามัญซื้อคืน

26.1.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546 คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 2,779,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.27 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกิน กำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2547 ถึงวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2549

26. หุ้นสามัญซื้อคืนและจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ต่อ)

26.1 หุ้นสามัญซื้อคืน (ต่อ)

26.1.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (ต่อ)

บริษัท ได้ซื้อหุ้นคืนแล้วจำนวน 2,760,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 115,818,208 บาท

ในระหว่างปี พ.ศ. 2549 บริษัท ได้จำหน่ายหุ้นสามัญซื้อคืนทั้งหมด จำนวน 2,760,500 หุ้น โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 16,950,268 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญซื้อคืน

26.1.2 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 606,300 หุ้น ราคาหุ้น 20,240,264 บาท ได้จัดประเภทเป็นหุ้นสามัญซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2549 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทให้กับบุคคลภายนอกจำนวน 134,800 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5,915,334 บาท โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 1,415,272 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุน - หุ้นสามัญซื้อคืน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 471,500 หุ้น โดยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 15,740,202 บาท ซึ่งได้จัดประเภทเป็นหุ้นสามัญซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัท ได้ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลด. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2548 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการกันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 และ พ.ศ. 2554 บริษัท ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงินเท่ากับหุ้นสามัญซื้อคืนคือ 15,740,202 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสำรองอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 25)

26.2 จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณได้ดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|------------------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 | 85,000,000 |
| หัก หุ้นสามัญซื้อคืน โดยบริษัท | | | | |
| ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด | (471,500) | (471,500) | - | - |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก | 84,528,500 | 84,528,500 | 85,000,000 | 85,000,000 |

หน่วย : บาท

27. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอุตสาหกรรม (กองทุนรวม) จำนวน 7,505,000 บาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 จำนวน 8,718,373 บาท) ซึ่งรับรู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของกองทุนของบริษัท โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์นั้น กองทุนรวมได้มาจากราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ได้ประเมินไว้ตามรายงานลงวันที่ต่อไปนี้ โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ใช้อัตราคิดลดประมาณ ร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 14

| | วันที่ตามรายงานการประเมิน | |
|----------------------------------|---------------------------|----------------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | |
| โครงการ | | |
| โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า กูเก็ด | 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 | 3 สิงหาคม พ.ศ. 2555 |
| โครงการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน | 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 | 15 สิงหาคม พ.ศ. 2555 |
| โรงแรมดุสิต ดิทู เชียงใหม่ | 1 สิงหาคม พ.ศ. 2556 | 6 กันยายน พ.ศ. 2555 |

ทั้งนี้บริษัทได้รับการยืนยันจากผู้จัดการกองทุนรวมว่ากองทุนรวมได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของสมมติฐาน อัตราคิดลด และราคาประเมินค่าทรัพย์สินจากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง และประเภทการถือครองกรรมสิทธิ์ของกองทุนรวม ซึ่งผู้จัดการกองทุนรวมดังกล่าวเห็นด้วยกับหลักการประเมินดังกล่าว และผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาเห็นชอบด้วย

28. ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ภาษีเงินได้สำหรับกลุ่มบริษัทคำนวณจากกำไรสุทธิหลังจากหักรายได้ที่ไม่ต้องนำมาคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้และบวกกลับค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังต่อไปนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|-----------------------------------|--------------|--------------|----------------------|-------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| หน่วย : บาท | | | | |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน: | | | | |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับ | | | | |
| กำไรทางภาษีสำหรับปี | 28,749,270 | 33,291,361 | - | - |
| รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | 28,749,270 | 33,291,361 | - | - |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี: | | | | |
| รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว | (4,396,813) | (27,071,946) | (1,828,979) | (2,450,479) |
| รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | (4,396,813) | (27,071,946) | (1,828,979) | (8,378,864) |
| รวม(รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ | 24,352,457 | 6,219,415 | (1,828,979) | (8,378,864) |

28. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีของประเทศของบริษัทนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

| | หน่วย : บาท | | | |
|--|--------------|--------------|----------------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| กำไรก่อนภาษี | 137,312,678 | 68,448,299 | 54,742,394 | 166,640,828 |
| ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี | 48,917,938 | 39,489,051 | 10,948,479 | 33,328,166 |
| ผลกระทบ: | | | | |
| รายได้/รายจ่ายที่ไม่ต้องนำมาคำนวณเพื่อเสียภาษี | (35,519,852) | (33,954,685) | (26,020,917) | (26,137,334) |
| ขาดทุนทางบัญชีเพื่อคำนวณภาษี | 7,451,644 | 1,371,103 | 13,243,459 | 1,188,032 |
| ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน | 3,502,727 | (686,054) | - | - |
| ภาษีเงินได้ | 24,352,457 | 6,219,415 | (1,828,979) | 8,378,864 |

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 เป็นร้อยละ 17.74 และ ร้อยละ 9.09 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นเกิดจากภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น

ภาษีเงินได้ที่(ลด)/เพิ่มขึ้นเกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

| | หน่วย : บาท | | | | | |
|--------------------------|--------------|------------------|-------------|--------------|------------------|--------------|
| | งบการเงินรวม | | | | | |
| | พ.ศ. 2556 | | | พ.ศ. 2555 | | |
| | ก่อนภาษี | ภาษี(ลด) / เพิ่ม | หลังภาษี | ก่อนภาษี | ภาษี(ลด) / เพิ่ม | หลังภาษี |
| กำไรจากมูลค่าสุทธิ: | | | | | | |
| เงินลงทุนเพื่อขาย | 59,436,550 | 11,887,310 | 47,549,240 | 32,854,375 | 6,570,875 | 26,283,500 |
| ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | | | |
| ประกันภัยของผลประโยชน์ | | | | | | |
| เมื่อเกษียณอายุ | (2,938,946) | (1,223,362) | (1,715,584) | (21,399,411) | (2,658,047) | (18,741,364) |
| การแปลงค่างบการเงิน | 67,035,446 | - | 67,035,446 | (13,201,862) | - | (13,201,862) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 123,533,050 | 10,663,948 | 112,869,102 | (1,746,898) | 3,912,828 | (5,659,726) |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | | - | | | - | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | 10,663,948 | | | 3,912,828 | |
| | | 10,663,948 | | | 3,912,828 | |

28. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

| | งบการเงินเฉพาะบริษัท | | | | | |
|--------------------------|----------------------|------------|------------|--------------|------------------|--------------|
| | พ.ศ. 2556 | | | พ.ศ. 2555 | | |
| | ก่อนภาษี | ภาษีเพิ่ม | หลังภาษี | ก่อนภาษี | ภาษี(ลด) / เพิ่ม | หลังภาษี |
| กำไรจากมูลค่าสุทธิธรรม: | | | | | | |
| เงินลงทุนเพื่อขาย | 51,429,250 | 10,285,850 | 41,143,400 | 27,494,650 | 5,498,930 | 21,995,720 |
| ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ | | | | | | |
| ประกันภัยของผลประโยชน์ | | | | | | |
| เมื่อเกษียณอายุ | - | - | - | (24,591,561) | (4,918,312) | (19,673,249) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 51,429,250 | 10,285,850 | 41,143,400 | 2,903,089 | 580,618 | 2,322,471 |
| ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน | | - | | | - | |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี | | 10,285,850 | | | 580,618 | |
| | | 10,285,850 | | | 580,618 | |

29. เงินปันผลจ่าย

ในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2556 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 85,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

ในวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2555 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2554 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 42,500,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2555

30. รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการในกิจการของกลุ่มบริษัทกับคู่สัญญาซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ ต่อเมื่อคู่สัญญาได้เข้ามาใช้บริการจากบริษัทและบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคิดมูลค่าของจำนวนรายได้ตามราคาที่จำหน่ายให้แก่บุคคลทั่วไป หรือตามราคาที่ตกลงแลกเปลี่ยนที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 รายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในรายได้จากการขายและการให้บริการ ดังนี้

หน่วย : บาท

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|--|--------------|------------|----------------------|------------|
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ | 50,212,859 | 19,035,910 | 43,514,097 | 12,673,789 |

31. สัญญาเช่าระยะยาว

31.1 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

สัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และอาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ฉบับลงวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2509 ระหว่างสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กับบริษัท สัญญาดังกล่าวครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2546 โดยกรรมสิทธิ์ของอาคารเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อการก่อสร้างเสร็จ อย่างไรก็ตามเงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2545 บริษัทได้ลงนามต่อสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นครั้งแรกโดยมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และกำหนดชำระค่าเช่าล่วงหน้า 15 ปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,100,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต รีสอร์ท พัทยา) กับบริษัท สิริพัทยา จำกัด มีระยะเวลาการเช่า 22 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2570 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 1,002,000,000 บาท และค่าเช่าอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากมีการยกเลิกสกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยใช้อัตราเฉลี่ยค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐ ในวันทำสัญญา ซึ่งอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย หนึ่งดอลลาร์สหรัฐ มีค่าเท่ากับ 39.14 บาท และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

31.2 Philippine Hoteliers, Inc.

Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม มีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคาร โรงแรม โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งจ่ายชำระทุกไตรมาสในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้สำหรับปี สัญญาเช่ามีอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2545 และหลังจากนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวมีสิทธิต่ออายุได้อีก 25 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องคืนที่ดินพร้อมทั้งส่งมอบทรัพย์สินที่เช่ารวมทั้งอาคาร และอุปกรณ์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอาคารให้กับผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม พ.ศ. 2544 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นออกไปอีก 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2546 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2570 โดยมีเงื่อนไขต่างๆ เช่นเดียวกับสัญญาฉบับเดิม

31. สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ)

31.3 บริษัท ดุสิต แพนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัท ดุสิต แพนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และเช่าช่วงสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) เป็นระยะเวลา 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่า และสัญญาเช่าช่วงได้อีก 6 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี โดยบริษัทเป็นผู้รับประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำที่บริษัทย่อยจะต้องชำระให้แก่กองทุนรวม (ดูหมายเหตุข้อ 33.7) โดยกำหนดอัตราค่าเช่าดังนี้

31.3.1 ค่าเช่าคงที่ในอัตรารวม 205,000,000 บาทต่อปี โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ระบุในสัญญา สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวันจากอัตราค่าเช่าดังกล่าว

31.3.2 ค่าเช่าแปรผันชำระเป็นรายไตรมาส คำนวณในอัตราร้อยละของกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี (EBITDA) ของกิจการ โรงแรม ซึ่งกำหนดอัตราร้อยละไว้ดังนี้

ปี พ.ศ. 2554 ถึง พ.ศ. 2559 อัตราร้อยละ 90

ปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2565 อัตราร้อยละ 85

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ 80

สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ให้คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวัน โดยใช้้อัตราร้อยละ 90

31.4 DMS Property Investment Private Limited

จากการที่ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และ / หรือ DMS Property Investment Private Limited ได้กรรมสิทธิ์ในการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โครงการรีสอร์ท และสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo, Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์ดังกล่าวในหมายเหตุข้อ 12.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทมีค่าเช่าตามอายุสัญญาเช่าที่เหลือดังนี้

| ครบกำหนด | จำนวนเงิน | |
|---------------------------------------|------------|--------------|
| ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี | 1,000,000 | ดอลลาร์สหรัฐ |
| ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 4,000,000 | ดอลลาร์สหรัฐ |
| ระยะเวลาที่เกินกว่าห้าปี | 42,182,787 | ดอลลาร์สหรัฐ |

ทั้งนี้บริษัท DMS Property Investment Private Limited สามารถนำค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐมาหักได้ปีละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นระยะเวลา 5 ปี

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

32.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

| ชื่อบริษัท | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทกิจการ | ลักษณะความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ/หน่วยลงทุน) | สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ | เงินลงทุน | | |
|--|--------------------|--|--|--|---|--------------------------|--------------|-----------------|
| | | | | | | งบการเงินเฉพาะ บริษัท | งบการเงินรวม | วิธีส่วนได้เสีย |
| | | | | | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | |
| 1. บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด - บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) - Philippine Hoteliers, Inc. | ประเทศไทย | ลงทุนในบริษัทอื่น โรงแรมและรับจ้างบริหาร โรงแรม โรงแรม | เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) | 800,000,000 825,000,000 PESO 364,870,100 | 99.99 84.04 ⁽¹⁾ 88.00 ⁽¹⁾ | 799,999,300 - - | - | - |
| | ประเทศไทย | โรงแรม | เป็นบริษัทย่อย | 10,000,000 | 99.88 | 9,988,000 | - | - |
| | ประเทศไทย | สถานสุขภาพ | เป็นบริษัทย่อย | 8,000,000 | 99.99 | 7,999,930 | - | - |
| | ประเทศไทย | โรงแรมและรับจ้างบริหาร โรงแรม โรงแรม | เป็นบริษัทย่อย เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) | 825,000,000 USD 38,500,000 | 2.75 47.72 ⁽³⁾ | 40,109,974 - | - | - |
| 5. บริษัท ดุสิต เวิลด์วายด์ จำกัด - Dusit Overseas Co., Ltd. | ประเทศไทย | รับจ้างบริหาร | เป็นบริษัทย่อย | 50,000,000 | 99.99 | 49,999,930 | - | - |
| | ฮ่องกง | รับจ้างบริหาร | เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) | HKD 33,000 | 99.99 ⁽³⁾ | - | - | - |
| 6. บริษัท ดุสิต แมเนจเม้นท์ จำกัด 7. Dusit USA Management Inc. | ประเทศไทย | โรงแรม | เป็นบริษัทย่อย | 1,000,000 | 99.99 | 3,999,960 | - | - |
| 8. บริษัท ดุสิต โฮมส์ แอนด์ โฮเทล จำกัด | สหรัฐอเมริกา | รับจ้างบริหาร โรงแรม | เป็นบริษัทย่อย | USD 40,000 | 100.00 ⁽⁴⁾ | 1,243,600 | - | - |
| | ประเทศไทย | ลงทุนในบริษัทอื่น | เป็นบริษัทย่อย | 68,000,000 | 99.99 ⁽³⁾ | 40,799,982 | - | - |
| | | | | | | 954,140,676 | - | - |
| | | | | | | (9,988,000) | - | - |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | | | | | | 944,152,676 | - | - |

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

32.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| หน่วย : บาท | เงินลงทุน | | สัดส่วน เงินลงทุน ร้อยละ | ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ/หน่วยลงทุน) | ลักษณะ ความสัมพันธ์ | ประเภทกิจการ | ประเทศที่จดทะเบียน | ชื่อบริษัท | บริษัทย่อย |
|--|--------------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|--------------------|------------|------------|
| | งบการเงินเฉพาะ บริษัท | งบการเงินรวม | | | | | | | |
| | วิธีลงทุน | วิธีคำนวณได้เสีย | | | | | | | |
| บริษัทย่อย | | | | | | | | | |
| 1. บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด | | | 99.99 | 800,000,000 | เป็นบริษัทย่อย | ลงทุนในบริษัทอื่น | ประเทศไทย | | |
| - บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) | | | 84.04 ⁽¹⁾ | 825,000,000 | เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) | โรงแรมและรับจ้างบริหารโรงแรม | ประเทศไทย | | |
| - Philippine Hoteliers, Inc. | | | 88.00 ⁽¹⁾ | PESO 364,870,100 | เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) | โรงแรม | ประเทศฟิลิปปินส์ | | |
| 2. บริษัท แคมป์มาร์ค โฮเต็ล จำกัด | | 799,999,300 | | | | โรงแรม | ประเทศไทย | | |
| 3. บริษัท เทวรินทร์ สเปซ จำกัด | | 9,988,000 | 99.88 | 10,000,000 | เป็นบริษัทย่อย | โรงแรม | ประเทศไทย | | |
| 4. บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด | | 7,999,930 | 99.99 | 8,000,000 | เป็นบริษัทย่อย | สถานสุขภาพ | ประเทศไทย | | |
| 5. บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) | | 4,999,940 | 99.99 ⁽⁴⁾ | 5,000,000 | เป็นบริษัทย่อย | ฝึกอบรม | ประเทศไทย | | |
| - DMS Property Investment Private Limited | | 40,109,974 | 2.75 ⁽⁷⁾ | 825,000,000 | เป็นบริษัทย่อย | โรงแรมและรับจ้างบริหารโรงแรม | ประเทศไทย | | |
| | | - | 47.72 ⁽⁸⁾ | USD 38,500,000 | เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) | โรงแรม | สาธารณรัฐมัลดีฟส์ | | |
| 6. บริษัท ดุสิต เวสต์วูดส์ จำกัด | | 40,109,974 | | | | รับจ้างบริหารโรงแรม | ประเทศไทย | | |
| - Dusit Overseas Co., Ltd. | | 49,999,930 | 99.99 | 50,000,000 | เป็นบริษัทย่อย | รับจ้างบริหารโรงแรม | ฮ่องกง | | |
| 7. บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด | | - | 99.99 ⁽²⁾ | HKD 33,000 | เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) | โรงแรม | ประเทศไทย | | |
| 8. Dusit USA Management Inc. | | 49,999,930 | | | | รับจ้างบริหารโรงแรม | สหรัฐอเมริกา | | |
| | | 3,999,960 | 99.99 | 1,000,000 | เป็นบริษัทย่อย | โรงแรม | ประเทศไทย | | |
| | | - | 100.00 ⁽⁶⁾ | USD 40,000 | เป็นบริษัทย่อย | รับจ้างบริหารโรงแรม | สหรัฐอเมริกา | | |
| | | 917,097,034 | - | | | | | | |
| | | (9,988,000) | - | | | | | | |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | | 907,109,034 | - | | | | | | |



32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

32.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| กิจการร่วมค้า | ชื่อบริษัท | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทกิจการ | ลักษณะ ความสัมพันธ์ | ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ/หน่วยลงทุน) | เงินลงทุน | | |
|---|------------|--------------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------|----------------------|--------------------------|-----------------|
| | | | | | | สัดส่วน | งบการเงินเฉพาะ บริษัท | งบการเงินรวม |
| | | | | | | ร้อยละ | วิธีราคาทุน | วิธีส่วนได้เสีย |
| 1. บริษัท เบลู ออร์คิด เมล็ด จำกัด | | ประเทศไทย | สถานประกอบการอาหาร | เป็นกิจการร่วมค้า | 40,000,000 | 49.99 | 19,999,400 | - |
| 2. Dust Bird Hotels Private Limited | | ประเทศอินเดีย | รับจ้างบริหารโรงแรม | เป็นกิจการร่วมค้า | INR 5,000,000 | 50.00 ^(๑) | 6,080,545 | - |
| บริษัทร่วม | | | | | | | 26,079,945 | - |
| I. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ | | ประเทศไทย | ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | เป็นบริษัทร่วม | 4,094,000,000 | 30.02 | 1,229,202,500 | 1,309,525,818 |
| | | | | | | | 1,229,202,500 | 1,309,525,818 |

^(๑) บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 84.05 ของหุ้นในบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 88.01 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers, Inc

^(๒) บริษัท ดุสิต เวิลด์วายด์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dust Overseas Co., Ltd.

^(๓) บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 55.00 ของหุ้นใน DMS Property Investment Private Limited และให้หุ้นของบริษัทดังกล่าว ได้นำไปวางไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 17 และข้อ 20.2)

^(๔) บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2555 และได้จดทะเบียนรับซื้อหุ้นร้อยละ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

^(๕) Dust Bird Hotels Private Limited ได้รับชำระหนี้จากและชำระแล้วจากผู้ถือหุ้นเดิม อีก 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท โดยบริษัท ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในส่วนที่เป็นของบริษัท จำนวน 450,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,500,000 บาท หรือเทียบเท่ากับจำนวน 2,610,000 บาท แล้วเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2555

^(๖) Dust USA Management Inc. ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2555 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้มีการชำระหนี้จากและชำระแล้วจากและชำระแล้วจากผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัท ได้ชำระค่าหุ้นดังกล่าวในส่วนที่เป็นของบริษัท จำนวน 450,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,500,000 บาท หรือเทียบเท่ากับจำนวน 2,610,000 บาท แล้วเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2555

^(๗) บริษัท ได้ลงทุนในบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น โดยการลงทุนของหุ้นสามัญของบริษัดังกล่าวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

32.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ต่อ)

มูลค่ารวมของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และการเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงานของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทสามารถแสดงได้ดังต่อไปนี้

| ชื่อ | สินทรัพย์ | หนี้สิน | รายได้ | หน่วย : บาท |
|-----------------------------|---------------|------------|-------------|---|
| | | | | การเพิ่มขึ้นใน สินทรัพย์สุทธิ จากการดำเนินงาน |
| พ.ศ. 2556 | | | | |
| บริษัทร่วม | | | | |
| กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ | | | | |
| สิทธิการเช่าอุตสาหกรรม | 4,392,868,483 | 29,034,163 | 388,336,559 | 295,011,463 |
| พ.ศ. 2555 | | | | |
| บริษัทร่วม | | | | |
| กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ | | | | |
| สิทธิการเช่าอุตสาหกรรม | 4,390,179,219 | 28,635,362 | 386,947,572 | 356,129,624 |

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

32.2 ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท แอดมี พรินติง จำกัด
2. บริษัท เดอะ เพนนินซูล่า ทราเวล เซอร์วิส จำกัด
3. บริษัท เอ็ม บี เติ จำกัด (มหาชน)
4. บริษัท ลาภานารี รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท ปิยะศิริ จำกัด
6. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด
8. บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)
9. บริษัท นิวเอดเลนเดค จำกัด
10. บริษัท ธนจิรัฐ จำกัด
11. บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด

| ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทกิจการ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|--------------------|--|---|
| ประเทศไทย | โรงพิมพ์ | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| ประเทศไทย | จำหน่ายตัวเครื่องบิน | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| ประเทศไทย | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| ประเทศไทย | โรงแรม | บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นกรรมการ |
| ประเทศไทย | โรงพยาบาล | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| ประเทศไทย | ธนาคาร | บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| ประเทศไทย | ประกันชีวิต | กรรมการเป็นกรรมการ |
| ประเทศไทย | ประกันวินาศภัย | กรรมการเป็นกรรมการ |
| ประเทศไทย | ห้างสรรพสินค้า | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| ประเทศไทย | สำนักงานให้เช่า | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| ประเทศไทย | จำหน่ายแพคเกจทัวร์ รวมการจัดหาที่พัก ตัวเครื่องบิน | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

32.2 ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555

| บริษัทที่เกี่ยวข้อง | | ประเทศที่จดทะเบียน | ประเภทกิจการ | ลักษณะความสัมพันธ์ |
|---------------------|---|--------------------|---|---|
| 1. | บริษัท แอคมี พรินติ้ง จำกัด | ประเทศไทย | โรงพิมพ์ | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| 2. | บริษัท เดอะ เพนนินซูล่า ทราเวล เซอร์วิส จำกัด | ประเทศไทย | จำหน่ายตั๋วเครื่องบิน | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| 3. | บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) | ประเทศไทย | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| 4. | บริษัท ลาภูนำ รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) | ประเทศไทย | โรงแรม | บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นกรรมการ |
| 5. | บริษัท บีเอสซี จำกัด | ประเทศไทย | โรงพยาบาล | เป็นกรรมการ |
| 6. | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | ประเทศไทย | ธนาคาร | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| 7. | บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด | ประเทศไทย | ประกันชีวิต | บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| 8. | บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) | ประเทศไทย | ประกันวินาศภัย | กรรมการเป็นกรรมการ |
| 9. | บริษัท นิวแอตแลนติก จำกัด | ประเทศไทย | ห้างสรรพสินค้า | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| 10. | บริษัท ธนจิรัง จำกัด | ประเทศไทย | สำนักงานให้เช่า | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |
| 11. | บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด | ประเทศไทย | จำหน่ายแปดเกจหัวรวมการ จัดหาที่พัก ตัวเครื่องบิน | กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น |

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

32.3 เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---|--------------|------------|----------------------|-----------|
| | หน่วย : บาท | | | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| บริษัท เอ็มบีเคโฮเต็ลแอนด์รีสอร์ท จำกัด | 13,105,780 | 12,232,960 | - | - |
| รวม | 13,105,780 | 12,232,960 | - | - |

นโยบายการคิดต้นทุนกู้ยืมระหว่างกันเป็นดังนี้

- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า คิดตามอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมของธนาคารพาณิชย์ หรือไม่น้อยกว่าร้อยละ 8.50 ต่อปี
- เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดตามอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 3.425 ต่อปี หรือไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องชำระต่อสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระหว่างกันทั้งหมดไม่มีหลักประกัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
|---------------------------|--------------|-------------|----------------------|--------------|
| | หน่วย : บาท | | | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ยอดคงเหลือต้นปี | - | 6,000,180 | - | 12,000,000 |
| หัก รับชำระเงินให้กู้ยืม | - | (6,000,180) | - | (12,000,000) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | - | - | - | - |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | | | | |
| จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน | | | | |
| ยอดคงเหลือต้นปี | 12,232,960 | 5,999,820 | - | - |
| บวก กู้ยืมเพิ่ม | - | 13,231,275 | - | - |
| หัก ชำระคืนเงินกู้ยืม | - | (5,999,820) | - | - |
| ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน | 872,820 | (998,315) | - | - |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 13,105,780 | 12,232,960 | - | - |

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

32.4 รายการค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ

ยอดคงเหลือระหว่างกัน

งบการเงินเฉพาะบริษัท

| บริษัท | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | | | | ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | | | | หน่วย : บาท |
|--|-------------------------------|-------------|------------|--------------|-------------------------------|-------------|------------|--------------|-------------|
| | ลูกหนี้การค้า | ลูกหนี้อื่น | ค่าใช้จ่าย | | ลูกหนี้การค้า | ลูกหนี้อื่น | ค่าใช้จ่าย | | |
| | | | ค้างจ่าย | เข้าหนี้อื่น | | | ค้างจ่าย | เข้าหนี้อื่น | |
| บริษัท ดุสิต ไทยเพอร์ฟอร์ม จำกัด (มหาชน) | 24,614 | 16,243,027 | - | 39,222 | 63,908 | 1,901,976 | - | - | 248,317 |
| บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด | - | 228,584 | - | - | - | 101,650 | - | 8,035,000 | - |
| Philippine Hoteliers, Inc. | 11,743 | 104,785 | - | - | - | 32,414 | - | - | - |
| บริษัท เพาเวอร์ สเปา จำกัด | 1,459 | 207,752 | - | 721,169 | 148,536 | 88,960 | - | - | 1,019,148 |
| บริษัท ดุสิต เวิลด์วายด์ จำกัด | 215,575 | 16,847,390 | - | 5,637,330 | 314,417 | 37,830,571 | - | - | 5,919,515 |
| Dusit Overseas Co., Ltd. | - | 2,094,555 | 1,544,618 | 59,239 | - | 4,650,938 | - | - | - |
| บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด | 161,258 | 39,860,593 | - | 1,548,746 | 488,086 | 25,633,824 | - | - | - |
| บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด | 273,496 | - | - | - | 156,210 | - | - | - | 384,834 |
| กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี | - | - | 74,129,010 | - | - | 978,799 | 68,454,870 | - | - |
| บริษัท แอตนี พรินติ้ง จำกัด | - | - | - | 1,904,814 | - | - | 46,224 | - | - |
| บริษัท ลา구나 รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) | - | - | - | - | - | 1,565,573 | - | - | - |
| Dusit Bird Hotels Private Limited | 36,878 | 68,524 | - | - | - | - | - | - | - |
| DMS Property Investment Private Limited | - | 914,624 | - | - | 738,684 | 2,746,968 | - | - | - |
| Dusit USA Management Inc. | - | 281,687 | - | - | - | - | - | - | - |
| บริษัท ดุสิต ไซน่า แคปปิตอล จำกัด | - | 282,802 | - | - | - | - | - | - | - |
| Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. | - | 877,772 | 919,349 | - | - | - | - | - | - |
| ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | - | - | - | 139,641 | - | - | - | - | - |
| บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด | 1,535,207 | - | - | - | 1,710,820 | - | - | - | - |
| | 2,260,230 | 78,012,095 | 76,592,977 | 10,050,161 | 3,620,661 | 75,531,673 | 68,501,094 | 8,035,000 | 7,571,814 |

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

32.4 รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

รายการระหว่างกัน

งบการเงินเฉพาะบริษัท

| บริษัท | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | | | | | | | หน่วย : บาท | |
|---|--|--------------------|-------------|--------------|-------------|-----------|--------------------|-----------------------|----------------------|
| | รายได้จากการขายและการให้บริการ | รายได้ค่าบริหารงาน | ดอกเบี้ยรับ | เงินปันผลรับ | รายได้อื่น | ต้นทุนขาย | ค่าใช้จ่ายในการขาย | ค่าใช้จ่ายในการบริหาร | ค่าใช้จ่ายทางการเงิน |
| บริษัท ดุสิต ไทยพรีออพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) | 996,652 | 14,145,252 | - | - | 29,261,285 | - | - | 23,123,896 | - |
| บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด | 64,380 | - | - | 23,999,979 | 1,140,000 | - | - | 1,204,380 | - |
| Philippine Hoteliers, Inc. | - | - | - | - | 1,351,872 | - | - | - | - |
| บริษัท เทวรินทร์ สเปา จำกัด | 2,394,843 | - | - | - | 6,632,602 | 311,304 | 6,931 | 1,287,883 | - |
| บริษัท ดุสิต เวสต์วาลด์ จำกัด | 4,672,623 | - | - | - | 25,851,387 | - | 74,278,807 | 17,275,687 | - |
| Dusit Overseas Co., Ltd. | - | - | - | - | 9,905,102 | - | - | 24,477,217 | - |
| บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด | 2,655,527 | 43,588,327 | - | 3,999,960 | 49,585,956 | - | - | 234,509 | - |
| บริษัท เดอะ กรนด์คอง เบลอ ดุสิต จำกัด | 7,981,948 | - | - | 11,999,640 | 157,831 | - | - | - | - |
| DMS Property Investment Private Limited | - | - | - | - | 10,127,068 | - | - | - | - |
| Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. | - | - | - | - | 836,134 | - | - | - | - |
| กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ แอตมี พรินซ์ จำกัด | - | - | - | 87,887,800 | - | - | - | 76,592,977 | - |
| บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) | - | - | - | - | - | - | - | 2,128,890 | - |
| บริษัท ปิยะศิริ จำกัด | - | - | - | 10,873,500 | - | - | - | - | - |
| ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | - | - | - | - | - | - | - | 340,982 | - |
| บริษัท ลาภุมารีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) | - | - | 139,043 | 411,450 | - | - | - | - | 27,664 |
| บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) | - | - | - | 156,250 | - | - | - | - | - |
| บริษัท เที บี (ประเทศไทย) จำกัด | 12,541,318 | - | - | - | - | - | - | 434,008 | - |
| | 31,307,291 | 57,733,579 | 139,043 | 139,328,579 | 134,849,237 | 311,304 | 74,285,738 | 147,100,429 | 27,664 |

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)
- 32.4 รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

รายการระหว่างกัน (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะบริษัท

| บริษัท | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | | | | | | | หน่วย : บาท | |
|--|--|------------------------|-------------|--------------|----------------|-----------|------------------------|---------------------------|--------------------------|
| | รายได้จากการขาย และการให้บริการ | รายได้ค่า บริหารงาน | ดอกเบี้ยรับ | เงินปันผลรับ | รายได้ อื่น | ต้นทุนขาย | ค่าใช้จ่าย ในการขาย | ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร | ค่าใช้จ่าย ทางการเงิน |
| บริษัท ดุสิต ไทยหรือเพอร์ดีส์ จำกัด (มหาชน) | 231,660 | 12,327,027 | - | 443,189 | 16,861,126 | - | - | 28,561,912 | - |
| บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด | 96,570 | - | - | 35,999,969 | 2,105,839 | - | - | - | - |
| Philippine Hoteliers, Inc. | - | - | - | - | 200,482 | - | - | - | - |
| บริษัท เทวรัตน์ สปป จำกัด | 2,525,436 | - | - | - | 6,523,563 | 346,350 | - | 1,228,590 | - |
| บริษัท ดุสิตเพื่อพัฒนาผู้บริหาร จำกัด | 1,325,176 | - | - | - | 720,302 | - | - | - | - |
| บริษัท ดุสิต เวสต์ไควต์ จำกัด | 5,896,799 | - | - | - | 22,793,239 | - | 68,334,438 | 8,234,320 | - |
| Dusit Overseas Co., Ltd. | - | - | - | - | 7,760,613 | - | - | 23,635,229 | - |
| บริษัท ดุสิต แมเนจเม้นท์ จำกัด | 1,027,875 | 41,661,127 | - | - | 17,263,383 | - | - | - | - |
| บริษัท เดอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด | 7,592,241 | - | 213,774 | - | 360,370 | - | - | - | - |
| DMS Property Investment Private Limited | - | - | - | - | 4,056,762 | - | - | 366,857 | - |
| กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี | - | - | - | 100,179,800 | - | - | - | 68,454,670 | - |
| บริษัท แอดมิ พรินด์ จำกัด | - | - | - | - | - | - | - | 352,324 | - |
| บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) | - | - | - | 10,379,250 | - | - | - | - | - |
| บริษัท ปิยะศิริ จำกัด | - | - | - | - | - | - | - | 284,734 | - |
| ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) | - | - | - | 379,800 | - | - | - | 566,994 | 9,197,351 |
| บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน) | - | - | - | - | - | - | - | 479,771 | - |
| บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด | 7,303,801 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 25,999,558 | 53,988,154 | 213,774 | 147,382,008 | 78,645,679 | 346,350 | 68,334,438 | 132,165,401 | 9,197,351 |

32. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

32.4 รายการค้าระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ (ต่อ)

ราคาและเงื่อนไขเป็นดังนี้

ค่าธรรมเนียมในการบริหาร โรงแรมคิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับโรงแรมอื่นที่บริษัทเป็นผู้บริหาร

รายได้อื่นคำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและถือตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับ ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.3

ค่าใช้จ่ายอื่น ถือตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตามสัญญา

รายได้ค่าโอนสิทธิและหน้าที่บริหาร โรงแรมคิดในอัตราร้อยละ 1.50 ของรายได้รวมหรือกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของแต่ละสัญญา และใช้เป็นฐานในการคำนวณการบริหาร หรือค่าสิทธิซึ่งเรียกเก็บจากแต่ละ โรงแรมที่บริหาร

รายการขายและซื้ออุปกรณ์ระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยถือตามราคาโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีและกำไรที่ตกลงกัน

รายการขายและซื้อระหว่างกันอื่นเป็นไปตามราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอกและหลักเกณฑ์การให้ส่วนลด

32.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึงกรรมการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่) คณะผู้บริหารระดับสูง เลขานุการบริษัท และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

| | หน่วย : บาท | | | |
|------------------------|--------------|------------|----------------------|------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เงินเดือนและผลประโยชน์ | | | | |
| ระยะสั้นอื่น | 105,677,617 | 86,219,757 | 63,315,957 | 55,679,824 |
| | 105,677,617 | 86,219,757 | 63,315,957 | 55,679,824 |

33. ข้อผูกมัดและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

- 33.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเป็นเงิน 145,580,200 บาท และ 148,385,800 บาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 33.7)
- 33.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเป็นเงิน 135,173,000 บาท และ 139,158,600 บาท ตามลำดับ (ดูหมายเหตุข้อ 33.7)
- 33.3 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2544 บริษัทได้ชำระหนี้จำนวน 44,246,000 บาท แทนบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาบริษัทได้มีหนังสือทวงถามให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระหนี้ที่บริษัทได้ชำระหนี้แทน แต่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ไม่ได้ชำระหนี้ดังกล่าวแต่ประการใด ดังนั้นในวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2544 บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ในจำนวนทุนทรัพย์ 45,782,488 บาท เพื่อเรียกร้องให้ชำระเงินคืนจากกรณีดังกล่าวอันเป็นสิทธิโดยชอบตามกฎหมาย

ในวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2544 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และค่าเสียหายการละเมิดโดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องคดีเป็นจำนวนเงิน 2,760,000,000 บาท บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้ฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้แล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2545 เนื่องจากบริษัทได้ครอบครองและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยสงบและเปิดเผยด้วยเจตนาเป็นเจ้าของติดต่อกันเกินกว่า 10 ปี และได้กรรมสิทธิ์ในอาคารดังกล่าวแล้วโดยผลของกฎหมาย

ในวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2545 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำสั่ง ให้รวมคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทเพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดเข้ากับคดีที่บริษัท เป็นโจทก์ฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2547 ศาลได้พิจารณายกฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัทเป็นเจ้าของทรัพย์สินอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ด้วยผลของกฎหมายตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 และ 1385 โดยสมบูรณ์แล้ว และศาลได้พิพากษาให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระเงินจำนวน 45,782,488 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 44,246,000 บาท นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2544 จนกว่าจะชำระให้แก่บริษัทครบถ้วน

ในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2547 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลและในวันที่ 7 กรกฎาคม พ.ศ. 2547 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และคำร้อง คัดค้านคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

ในวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2548 บริษัทได้ยื่นฟ้องล้มละลาย บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และในวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2548 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ คัดค้านพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ดังกล่าวไว้แล้ว ต่อมาในวันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2551 ศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลายได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ขณะนี้คดีอยู่ในชั้นรอเรียกประชุมเจ้าหนี้จากเจ้าพนักงานบังคับคดี

33. ข้อมูลมัดและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ในวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2549 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอ ดำเนินคดีต่อศาลในคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียก ทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา)

เมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2550 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้นัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในคดีที่ บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) โดย ศาลอุทธรณ์ได้พิจารณายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คือ พิพากษาให้ยกฟ้องคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องเรียกทรัพย์สินคืน

ต่อมาในวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฎีกาศีไวก์ที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อคัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น และศาลอุทธรณ์ และในวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 บริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาดังกล่าว ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

ในวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2556 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้นัดฟังคำพิพากษาศาลฎีกา โดยพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น และศาลอุทธรณ์ คดีจึงเป็นอันถึงที่สุด

33.4 สำหรับ Philippine Hoteliers, Inc., ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้บันทึกในงบการเงิน ของบริษัทย่อยนี้ เช่น ข้อพิพาทเรื่องแรงงานกับ NLRC-NCR อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยมีความเห็นว่าค่าใช้จ่าย จากภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว (ถ้ามี) จะไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน จึงมิได้มีการตั้งสำรอง ดังกล่าวในงบการเงิน

33.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาปรับปรุงและตกแต่งโรงแรมเป็นเงิน 55,727,588 บาท และ 139,026,222 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาปรับปรุงและตกแต่งโรงแรมเป็นเงิน 22,915,417 บาท และ 75,974,909 บาท ตามลำดับ

33.6 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้าประกันให้แก่บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

| | หมายเหตุ | หน่วย : บาท | |
|------------------------------------|----------|-------------|-----------|
| | | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| เงินเบิกเกินบัญชี และ | | | |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 17 | - | 1,000,000 |
| รวม | | - | 1,000,000 |

33. ข้อผูกมัดและเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

33.7 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในฐานะผู้ค้าประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือค่าเช่าช่วงขั้นต่ำ ที่บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จะต้องชำระให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) สำหรับระยะเวลาการเช่าปีที่ 1 - 4 โดยกำหนดค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำไว้ดังนี้

ปีที่ 1 จำนวน 381,342,000 บาท

ปีที่ 2 จำนวน 382,741,000 บาท

ปีที่ 3 จำนวน 384,649,000 บาท

ปีที่ 4 จำนวน 386,144,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งมอบหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารให้แก่กองทุนดังกล่าวรวมอายุคราวละ 1 ปี ในวงเงิน 125,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 31.3 ข้อ 33.1 และ ข้อ 33.2) โดยจะจัดทำหนังสือค้ำประกันใหม่ทุก 1 ปี ตลอดช่วงระยะเวลาประกันดังกล่าว

33.8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่ DMS Property Investment Private Limited ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 24,400,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ

34. สิทธิและประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550 กิจการร่วมค้า ชื่อ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด ได้รับสิทธิและประโยชน์บางประการ สำหรับกิจการพัฒนาศูนย์พักพิภพเกษียณในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2544 เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร เป็นต้น และนอกจากนั้น กิจการร่วมค้าดังกล่าว ยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งจะครบกำหนดในปี พ.ศ. 2558 ผู้ถือหุ้นของกิจการร่วมค้าจะได้รับประโยชน์โดยการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลซึ่งจะได้รับจากกิจการพัฒนาศูนย์พักพิภพเกษียณตลอดระยะเวลาที่กิจการร่วมค้าได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเช่นกัน

กิจการร่วมค้าดังกล่าวจึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีเงื่อนไขเฉพาะโครงการบางประการดังนี้

1. จะต้องมีการจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่าสี่สิบล้านบาท
2. จะต้องมีการลงทุน (ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน) ไม่น้อยกว่าหนึ่งสิบล้านบาท

35. รายได้ที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน

รายได้ของกิจการร่วมค้าที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบการเงินรวม ประกอบด้วยรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

| | กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม การลงทุน | กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม การลงทุน | รวม |
|---|--|---|-------------|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 111,236,710 | - | 111,236,710 |
| ดอกเบี้ยรับ | - | 879,339 | 879,339 |
| รายได้อื่นๆ | - | 287,207 | 287,207 |
| รวม | 111,236,710 | 1,166,546 | 112,403,256 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | | | |
| รายได้จากการขายและการให้บริการ | 96,833,099 | - | 96,833,099 |
| ดอกเบี้ยรับ | - | 291,596 | 291,596 |
| รายได้อื่นๆ | - | 247,498 | 247,498 |
| รวม | 96,833,099 | 539,094 | 97,372,193 |

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้กับพนักงาน ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 27,734,902 บาท และ 25,357,856 บาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้กับพนักงาน ซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายมีจำนวน 14,923,601 บาท และ 13,833,235 บาท ตามลำดับ

37. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

| | หน่วย : บาท | | | |
|----------------------------------|---------------|---------------|----------------------|-------------|
| | งบการเงินรวม | | งบการเงินเฉพาะบริษัท | |
| | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 | พ.ศ. 2556 | พ.ศ. 2555 |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | | | | |
| เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน | 1,473,063,901 | 1,238,085,105 | 615,947,026 | 523,133,653 |
| ค่าเช่าที่ดินและอาคาร | 584,569,352 | 605,220,724 | 204,700,979 | 197,511,719 |
| ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา | 116,063,767 | 143,622,147 | 40,821,526 | 38,869,642 |
| ค่าสาธารณูปโภค | 296,829,486 | 299,028,397 | 107,620,709 | 104,380,716 |

38. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลของกลุ่มบริษัทจำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังต่อไปนี้

| | หน่วย : ล้านบาท | | |
|---|-----------------|--------------------|--------------------------|
| | รายได้ | กำไร (ขาดทุน)สุทธิ | สินทรัพย์ที่ใช้ในส่วนงาน |
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 | | | |
| กลุ่มธุรกิจโรงแรม | 3,379.19 | 191.67 | 5,258.67 |
| กลุ่มธุรกิจโรงแรมภายใต้กองทุนรวม | 1,164.93 | (71.29) | 285.83 |
| กลุ่มธุรกิจอื่น | 1,183.98 | (40.25) | 5,673.56 |
| รวม | 5,728.10 | 80.13 | 11,218.06 |
| บวก (หัก) รายการระหว่างกัน | (627.56) | 32.83 | (2,589.11) |
| รวม | 5,100.54 | 112.96 | 8,628.95 |
| หัก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | (22.77) | |
| กำไรสุทธิรวม - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | 90.19 | |
| สินทรัพย์รวม | | | 8,628.95 |

38. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

| | รายได้ | กำไร (ขาดทุน) สุทธิ | หน่วย : ล้านบาท สินทรัพย์ที่ใช้ ในส่วนงาน |
|---|----------|------------------------|---|
| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 | | | |
| กลุ่มธุรกิจโรงแรม | 3,012.02 | (33.90) | 5,275.59 |
| กลุ่มธุรกิจโรงแรมภายใต้กองทุนรวม | 1,081.89 | (58.05) | 269.24 |
| กลุ่มธุรกิจอื่น | 1,262.27 | 147.09 | 5,581.84 |
| รวม | 5,356.18 | 55.14 | 11,126.67 |
| บวก (หัก) รายการระหว่างกัน | (607.60) | 7.08 | (2,587.93) |
| รวม | 4,748.58 | 62.22 | 8,538.74 |
| บวก ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | | 94.64 | |
| กำไรสุทธิรวม - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ | | 156.86 | |
| สินทรัพย์รวม | | | 8,538.74 |

39. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน

39.1 นโยบายการบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันและเงินลงทุนระยะยาวอื่น หนี้สินทางการเงินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว

นโยบายการบัญชีที่สำคัญได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2

39.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนมากและอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มบริษัท

39. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับตราสารทางการเงิน (ต่อ)

39.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียแก่กลุ่มบริษัท ในปัจจุบันและในปีต่อไป กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีเงินลงทุนเป็นเงินตราต่างประเทศและไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ ซึ่งกลุ่มบริษัทเห็นว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ไม่มีผลกระทบกับงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

39.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียแก่กลุ่มบริษัท ในปัจจุบันและงวดต่อไป

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดของเงินกู้ยืม แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

39.5 มูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐาน ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารทางการเงิน ดังต่อไปนี้:

- เงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งมีระยะเวลาไม่เกิน 90 วัน และลูกหนี้การค้ามีมูลค่าตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- การคำนวณมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนและการแสดงรายการดังกล่าวมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2555 บริษัทไม่มีข้อมูลเกี่ยวข้องกับมูลค่ายุติธรรมของ เงินลงทุนระยะยาวอื่น (เงินลงทุนในวิทยาลัยดุสิตธานี) เนื่องจากบริษัทมีข้อจำกัดด้านต้นทุน
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ผันแปรได้ และเข้าหนี้การค้า มูลค่าตามบัญชีมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว มีอัตราดอกเบี้ยซึ่งเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้นมูลค่าตามบัญชีจึงใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

เรื่องอื่น ๆ

40.1 การออกและเสนอขายหุ้นกู้

ในวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือชำระหนี้บางส่วนของบริษัท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหรือไม่ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทค้ำประกันหรือไม่ค้ำประกัน อาจมีหรือไม่มีประกัน อาจมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และอาจสามารถหรือไม่สามารถไถ่ถอนได้ก่อนกำหนด จำนวนเงินรวมหุ้นกู้ไม่เกิน 5,000,000,000 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มีอายุไม่เกิน 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกุนั้นขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในขณะที่ยกออกและเสนอขายหุ้นกู้ และจะเสนอขายภายในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ ให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนประเภทสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายมีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ อันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ และอื่นๆ

ในวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติขยายเวลาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ออกไปอีก 5 ปี นับจากวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2554

ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทจะดำเนินการตามมติดังกล่าวต่อไป

40.2 การลงทุนในบริษัทร่วมทุน

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนที่ประเทศสิงคโปร์ ชื่อ Dusit Thani Laguna Golf Resort Pte. Ltd. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายฐานธุรกิจด้านโรงแรมและรีสอร์ทของบริษัทไปสู่ประเทศสิงคโปร์ โดยบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท จะถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนนี้ ในอัตราร้อยละ 25.01 ในจำนวนเงินลงทุน 28,810,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ (ประมาณ 713,050,000 บาท)

ต่อมาในวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2556 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทร่วมทุนดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยใช้ชื่อว่า Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์

ในวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ชำระเงินล่วงหน้าในการร่วมทุนใน Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. ตามสัดส่วนการลงทุน เป็นจำนวนเงิน 1,000,400 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่าจำนวน 25,270,815 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น – เงินจ่ายล่วงหน้าค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 8)

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเปลี่ยนแปลงการลงทุนใน Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. จากบริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด มาเป็นบริษัทโดยตรง เพื่อความสะดวกในการบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2556 บริษัทดังกล่าวยังไม่มีภาระชำระค่าหุ้น

41. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการได้พิจารณาเสนอจ่ายเงินปันผล สำหรับปี พ.ศ. 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 85,000,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนควบคุม

คณะกรรมการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|-----------|--|---|---|---|---|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 1. ท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปะยอย - ประธานกิตติมศักดิ์ - กรรมการ | 89 | - ปริญญาคุณวุฒิปันจกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ | 49.94 | ปัจจุบัน | ประธานกิตติมศักดิ์/กรรมการ/ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ประธานกิตติมศักดิ์ ประธานกรรมการ | บมจ. คุณิตราณี Philippine Hoteliers, Inc. บมจ. คุณิต 1ไทยพรีอเพอร์ติตี้ บ. ชนัตถ์และลูก บ. นิวแอตแลนติก บ. ธนจิริง |
| กรรมการผู้มีส่วนควบคุม วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 กันยายน 2509 | | - ปริญญาคุณวุฒิปันจกิตติมศักดิ์ สาขาการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยศรีปทุม | | | กรรมการ ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ/ ประธานคณะกรรมการบริหาร สมาชิกวุฒิสภา | มูลนิธิรัฐบุรุษ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ บมจ. คุณิตราณี |
| ความสัมพันธทางครอบครัว - เป็นมารดาของ นางชนินทร โทณวนิก นางสินี เรือประสิทธิ์ | | - ปริญญาคุณวุฒิปันจกิตติมศักดิ์ สาขาการโรงแรม Johnson & Wales University ประเทศสหรัฐอเมริกา | | 2509 - 2549 2539 - 2543 2525 - 2529 | | วุฒิสภา สภาหอการค้าไทย |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|--------------|---|--|--|---|---|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 2. นายชาติรี ไสภณพนิช - ประธานกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 27 เมษายน 2548 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 80 | <ul style="list-style-type: none"> - อาชีวศึกษาชั้นสูง Kwang Tai High Accountancy College - เจแปนคิงดอมพิเศษฮ่องกง - อุดมศึกษาจาก London Regent Street Polytechnic สหราชอาณาจักร - ประกาศนียบัตรวิชาการธนาคาร จาก Institute of Bankers สหราชอาณาจักร - นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ Pepperdine University, Malibu, California ประเทศสหรัฐอเมริกา - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ De La Salle University - สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ศาสตราจารย์กิตติคุณแห่งมหาวิทยาลัยหัวเฉียว - สาธารณรัฐประชาชนจีน - Director Accreditation Program รุ่น CP/2005 | 5.10 | 2548 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ/ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ | บมจ. ดุสิตธานี ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|--------------|---|--|-----------------|---|---------------------------------------|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 3. ร.ด.ท.พัชรชัย บุญยะอนันต์ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 เมษายน 2537 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 81 | <ul style="list-style-type: none"> - Advanced Management Program Harvard University - ประเทศสหรัฐอเมริกา - บริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Wales สหราชอาณาจักร - Director Certification Program รุ่น 66/2005 - Director Accreditation Program รุ่น 45/2005 | ไม่มี | 2537 - ปัจจุบัน | กรรมการ/กรรมการบริหาร | บมจ. ดุสิตธานี |
| | | | | ปัจจุบัน | กรรมการสภา | วิทยาลัยดุสิตธานี |
| | | | | | กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา และ พิจารณาตำแหน่งแทน | บมจ. เอ็ม บี เค |
| | | | | | ประธานกรรมการ | บมจ. โรงแรมรอยัลโอดิคิด (ประเทศไทย) |
| | | | | | ประธานกรรมการ | บมจ. อิตาเลียนไทย ดีเวล๊อปเมนต์ |
| | | | | | กรรมการ | มูลนิธิรัฐบุรุษ พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ |
| | | | | 2549 - 2551 | สมาชิก | สภานิติบัญญัติแห่งชาติ |
| | | | | 2535 - 2536 | กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ | บมจ. การบินไทย |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์การทำงาน | | |
|---|-----------|--|---|--------------------|---------|---|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 4. นางวรางค์ ไชยวรรณ - กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 สิงหาคม 2552 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 46 | <ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration in Finance and Investment George Washington University, Washington D.C. - ประเทศสหรัฐอเมริกา - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) - Director Accreditation Program รุ่น 60/2006 - Certified Financial Planner รุ่นที่ 1 ของสมาคมนักวางแผนการเงินไทย (Thai Financial Planners Association) - The Invitation Life Insurance Top Executives Seminar 2008, FALIA, JAPAN - นักศึกษาโครงการวิทยากรตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 5 | 2.58 | ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บมจ. ไทยประกันชีวิต บ. แสงโสม บ. กาญจนสิงขร บ. เพ็ญพูนันต์ บ. ธนภัคดี บ. มงคลสมัย บ. ไทยจินเนบรา เทรคคิง บมจ. ไทยประกันชีวิต บมจ. ไทยประกันสุขภาพ บ. ไทยเอเชียแปซิฟิก บริวเวอรี่ บ. ไทยประกันชีวิต |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|--------------|---|--|-----------------|-----------------------------|--|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 5. นายเคเอ็นเนท กอศิริ โสภณ - กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 เมษายน 2546 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 43 | - Bachelor of Science in Applied Mathematics and Economics (Magna Cum Laude), Brown University ประเทศสหรัฐอเมริกา | 10.31 | 2551 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Cape Nga Development Ltd. |
| | | | | 2549 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Home Inns and Hotels Management Inc. |
| | | | | 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Gaw Capital Partners |
| | | | | 2546 - ปัจจุบัน | กรรมการ | บมจ.ดุสิตธานี |
| | | | | 2541 - ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการผู้จัดการ | Pioneer Hospitality Siam (GBR) Ltd. Pioneer Global Group Ltd. |
| | | | | 2537 - ปัจจุบัน | กรรมการ | Strand Hotels International Ltd. |
| | | | | 2543 - 2549 | กรรมการ กรรมการ | Myanmar Hotel International Pte. Ltd. Siam Food Products Plc. |
| | | | | | กรรมการ | |

| ชื่อ-สกุลตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|---|---|---|---|--|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 6. นายชินนัท โททวณิช - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2523 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - บุตรท่านผู้หญิงชนัตถ์ ปิยะอุย - พี่ชายนางสินี เกียรศิริพันธ์ | 56 | <ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Certification Program รุ่น 72/2006 - Director Accreditation Program รุ่น 10/2004 | รวมอยู่ในกลุ่มท่านผู้หญิงชนัตถ์ ปิยะอุย | ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ อุปนายกสภาวิทยาลัย กรรมการในคณะกรรมการการลงทุน กรรมการ | บมจ. ดุสิตธานี Philippine Hoteliers, Inc. วิทยาลัยดุสิตธานี กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์/บ. เทวรักษ์ สภา บ. เดอะ กรังด์ส เบลอ ดุสิต บ. ดุสิต วิลเลจวูด/บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ บ. ดุสิต ไซน่า แคปิตอล Dusit Overseas Co., Ltd. Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. DMS Property Investment Pvt. Ltd. Dusit USA Management Inc. Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. บ. ชนัตถ์และลูก/บ. นิวแอตแลนติก บ. ปิยะศิริ/บ. ธนจิรัฐ/บ. เจริญ (ประเทศไทย) The Hong Kong Polytechnic University สภานิติบัญญัติแห่งชาติ คณะกรรมการการอุดมศึกษาและ การท่องเที่ยว สภานิติบัญญัติแห่งชาติ Asean Hotels and Restaurants Association สมาคมโรงแรมไทย สภาหอการค้าไทย |
| | | | | 2549 - 2551 2549 - 2551 2549 - 2551 และ 2542 - 2543 2547 - 2551 และ 2541 - 2545 2544 - 2546 | สมาชิกคณะที่ปรึกษาโรงเรียน การจัดการโรงแรมและการท่องเที่ยว สมาชิก กรรมการบริหาร ประธาน นายกสมาคม ประธานอุตสาหกรรมบริการ | |

| ชื่อ-สกุลตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|--|--|-----------------|---|--|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 7. นางสินี เจริญประสิทธิ์ - กรรมการและเลขานุการบริษัท - กรรมการผู้ชำนาญการนาม ผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2522 ความสัมพันธทางครอบครัว - บุตรท่านผู้หญิงชนัตถ์ปิยะอุย - น้องสาวนายชินนัท โทณวนิก | 55 | - Mac Duffies Springfield, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จดทะเบียน รุ่น 8/2555 - Director Certification Program Refresher Course รุ่น 2/2009 - Improving the Quality of Financial Reporting รุ่น 1/2006 - Finance for Non-Financial Director รุ่น 22/2005 - Director Certification Program รุ่น 65/2005 - Director Accreditation Program รุ่น 9/2004 | รวมอยู่ใน กลุ่ม ท่านผู้หญิง ชนัตถ์ ปิยะอุย | ปัจจุบัน | กรรมการ / เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการบริหาร / รักษาการหัวหน้าฝ่าย ปฏิบัติการทางการเงิน กรรมการ | บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอเรียลตี้ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอเรียลตี้ บ. เทวรักษ์ สป่า บ. เลอ คอร์ดอง เบลลอ ดุสิต บ. ดุสิต เวสต์วอยด์ บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ บ. ดุสิต ไซน่า แคปปิตอล Philippine Hoteliers, Inc. Dusit Overseas Co., Ltd. Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. DMS Property Investment Pvt. Ltd. Dusit USA Management Inc. บ. แอคมี พรินตติ้ง / บ. ชนัตถ์และลูก / บ. นิวแอตแลนติก / บ. ปิยะศิริ / บ. ธนจิรัง |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|--|---|-----------------|--|-------------------------------------|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 8. ศาสตราจารย์ธีรยุทธ บุญประดิษฐ์ - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 เมษายน 2542 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 84 | - Master of Business Administration, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา | ไม่มี | 2546 - ปัจจุบัน | ประธานที่ปรึกษาศูนย์พัฒนาการค้ากับดูแลกิจการที่ดี | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย |
| | | - ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | | 2545 - ปัจจุบัน | ประธานคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร | กรมสรรพากร |
| | | - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | | 2545 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| | | - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ | | 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ | บมจ. ไทยคม |
| | | - Director Certification Program (0/2000) | | 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ | บมจ. นวกิจประกันภัย |
| | | - Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | | 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการ | บมจ. ดุสิตธานี |
| | | - วุฒิปัตริ วปอ. 2524 | | | บริษัทภิบาลและสรรหา / ประธานคณะกรรมการ | |
| | | - ประกาศนียบัตรอบรมกรรมการบริษัทโรงเรียนการจัดการ Yale University | | | ประธานคณะกรรมการ | สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| | | - ประเทศสหรัฐอเมริกา | | 2543 - 2551 | ประธานกรรมการ | การขนส่งรถไฟฟ้ามหานคร |
| | | | | 2533 - 2537 | ประธานกรรมการ | การรถไฟฟ้าแห่งประเทศไทย |
| | | | | 2529 - 2531 | ผู้ว่าการ | |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทรวม ผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|--------------|--|--|-----------------|---|---------------------------|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 9. ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 เมษายน 2531 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 87 | - ธรรมศาสตร์บัณฑิต - เนติบัณฑิตอังกฤษ Lincoln's Inn, London - นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Director Accreditation Program รุ่น 5/2003 - วุฒิบัตรหลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักร ประจำปีการศึกษา 2513 (มปอ. รุ่น 13) | 0.08 | 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการกรกฎีกา คณะที่ 7 | บมจ. ดุสิตธานี |
| | | | | 2539 - ปัจจุบัน | | สำนักงานคณะกรรมการกรกฎีกา |
| | | | | 2531 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บมจ. ดุสิตธานี |
| | | | | 2530 - ปัจจุบัน | กรรมการ | สภากาชาดไทย |
| | | | | 2534 - 2543 | สมาชิกวุฒิสภา | วุฒิสภา |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|---|---|-----------------|--|--|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 10. นายศักดิ์ เกียรติการคำ - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 มิถุนายน 2542 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 78 | <ul style="list-style-type: none"> - บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - พานิชศาสตร์บัณฑิต - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิศาสตร์บัณฑิต - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Executive Program Stanford - National University of Singapore - Senior Executive Program SASIN - Role of the Compensation Committee Program รุ่น 9/2009 - Director Certification Program Refresher Course รุ่น 2/2006 - Role of the Chairman Program รุ่น 4/2001 - Director Certification Program รุ่น 13/2001 - Handling Conflicts of Interest : What the Board should do? รุ่น 4/2008 - How to Develop a Risk Management Plan HRP รุ่น 2/2012 - Audit World – Conference - Audit World – Post Conference - June 2012 Resorts World Convention Center Singapore - การประเมินระบบการควบคุมภายในของ COSO – ERM ของแต่ละระบบงาน - สกาวิชพิปัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - กรอบแนวทางการควบคุมภายใน COSO – 2013 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ตั้งแต่ปี 2505 - ใบอนุญาตทนายความตลอดชีพ ตั้งแต่ปี 2529 | ไม่มี | 2542 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริษัทและเสสรหา กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ | บมจ. ดุสิตธานี |
| | | | | 2543 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และพิจารณา ค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง รองประธานกรรมการ | บมจ. ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ |
| | | | | 2554 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และพิจารณา ค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง รองประธานกรรมการ | บมจ. ไทยยูเนี่ยน โฟรเซ่น โปรดักส์ |
| | | | | 2543 - 2553 | กรรมการและเหรัญญิก | มูลนิธิแพชชีอาสา สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี |
| | | | | 2528 - 2542 | กรรมการและผู้ช่วยเหรัญญิก | มูลนิธิแพชชีอาสา สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี |
| | | | | | | |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|-----------|--|---|-------------------------------------|--|---|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 11. นางปราณี ภาณุผล - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 เมษายน 2556 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 64 | <ul style="list-style-type: none"> - บัณฑิตมหาวิทยาลัยศิลปากร - บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรการศึกษารัฐรวมเอกชน ประจำปีการศึกษา 2546 - 2547 - ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานกฤษฎีกา - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์รุ่นที่ 2 สถาบันวิชาการการค้า - ประกาศนียบัตรบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 30 สำนักงาน ก.พ. - ประกาศนียบัตร Chang Management Ripa International ประเทศอังกฤษ - ประกาศนียบัตร Distance Learning Course for Insurance Supervisors (Module 2) World Bank - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต - Director Certification Program รุ่น 10/2001 - Advance Audit Committee Programs | ไม่มี | ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาการประกอบธุรกิจของคนต่างด้าว กรรมการตรวจสอบ กรรมการกองทุนประกันชีวิต ที่ปรึกษาคณะกรรมการส่งเสริมและควบคุมคุณภาพงานผู้สอบบัญชี / คณะกรรมการบริหาร การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี / คณะกรรมการทดสอบ การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การบัญชี - การเงิน และการลงทุน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสาขา การเงินและการบัญชี หัวหน้าผู้ตรวจราชการ ที่ปรึกษาการพาณิชย์ รองอธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า รองอธิบดีกรมการประกันภัย | บมจ. ดุสิตธานี กระทรวงพาณิชย์ ศูนย์ศิลปาชีพเพื่อการส่งออก กองทุนประกันชีวิต สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ |
| | | | | 2550 - 2553 2549 2547 2543 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสาขา การเงินและการบัญชี หัวหน้าผู้ตรวจราชการ ที่ปรึกษาการพาณิชย์ รองอธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า รองอธิบดีกรมการประกันภัย | สมาคมประกันวินาศภัยไทย สำนักงาน ก.พ. กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์ |

| ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|--|-----------|---|---|-----------------|--|--|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 12. นายสรดิษ วิญญรัตน์ - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 เมษายน 2553 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 73 | - อบรมการธนาคาร City of London College of Banking สหราชอาณาจักร - Director Accreditation Program รุ่น CP/2005 | ไม่มี | ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร ด้านการตลาดและบัตรเครดิต | บมจ. ดุสิตธานี บมจ. โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ บ. สรชวิวัฒน์ บ. เอ็ม. วี. เอส. โฮลดิ้ง บ. พีเอส. ดี. เซียะราย บ. ไพร์ม แมเนจเม้นท์ (ไทยแลนด์) กลุ่ม โรงแรมแลนด์มาร์ค บมจ. โพลัส พับลิซิง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |

คณะผู้บริหาร และประวัติ

| ชื่อ-สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ใน บริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---------------------------|---|---|---|-----------------|--|---|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 1. นายชนินท์ โทษฉีก | รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) | | | | | |
| 2. นางสินี เขียวประสิทธิ์ | รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) | | | | | |
| 3. นายคัมภีร์ สุวรรณรัตน์ | 69 | <div><div>- Bachelor of Business Administration University of Hawaii</div><div>- Post Graduate Studies, School of Hotel, Administration, Cornell University of New York</div><div>- Director Accreditation Program Leading at a Higher Level, Dr. Ken Blanchard, Thailand Management Association</div><div>- General Managers Program (GMP), Cornell University School of Hotel Administration</div><div>- Professional Development Program (PDP), Cornell University, School of Hotel Administration</div></div> | ไม่มี | 2550 - ปัจจุบัน | <div>กรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหาร</div> <div>การศึกษา</div> <div>กรรมการสภา</div> <div>กรรมการ</div> | <div>บมจ.ดุสิตธานี</div> <div>วิทยาลัยดุสิตธานี</div> <div>บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอเรียลตี้</div> <div>บ. ดุสิตธานี พรีอเพอเรียลตี้</div> <div>บ. เทวรักษ์ สปปา</div> <div>บ. เดอะคอร์ดอง เบลคอดุสิต</div> <div>Philippine Hoteliers, Inc.</div> <div>บ. เวสต์คาลาสเร็นทออะคาร์</div> <div>บ. ดุสิตไฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท</div> <div>บมจ.ดุสิตธานี</div> |
| ความสัมพันธทางครอบครัว | | | | | | |
| - ไม่มี | | | | | | |

| ชื่อ-สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|-----------|---|-------------------------------|-----------------|--|---------------------------------------|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 4. นางสาวสุรางค์ จิรวิดิภาดโชติ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 54 | - ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์ Montclair State College | ไม่มี | ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ | บมจ. ดุสิตธานี |
| | | | | 2555 - ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาฝ่ายพัฒนาธุรกิจ | บ. นันทวัน |
| | | | | 2553 - 2555 | รองประธานและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ | บ. กูเกิ้ลสแควร์ จำกัด |
| | | | | 2548 - 2553 | รองประธานฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง | บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล |
| | | | | 2545 - 2548 | รองประธานฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง | บ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น |
| 5. นายชำนาญวิทย์ศิลป์ ชำนาญกิจ | 55 | - Master of Business Administration, Tarleton State University, Texas, ประเทศสหรัฐอเมริกา - Bachelor of Science (Marketing) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รุ่น 8/2555 - Director Accreditation Program 2003 | ไม่มี | ปัจจุบัน | รองประธานอาวุโสฝ่ายการเงิน | บมจ. ดุสิตธานี |
| | | | | 2548 - ปัจจุบัน | กรรมการผู้จัดการ | บ. วัชรชนกาญจน์ |
| | | | | 2539 - 2548 | กรรมการและรองประธานบริหารอาวุโส-การเงินและปฏิบัติการ | Interlife John Hancock Assurance PLC. |

| ชื่อ-สกุล | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม | สัดส่วน การถือหุ้น ใน บริษัท (%) | ประสบการณ์ทำงาน | | |
|---|--------------|--|---|-----------------|---|--|
| | | | | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อหน่วยงาน |
| 6. นางจงกลณี ถิ่นพรวกิจ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี | 60 | - บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรามคำแหง | ไม่มี | ปัจจุบัน | รองประธานฝ่ายการเงินและบัญชี สำนักงานใหญ่ กรรมการ | บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอริตี้ส์ บ. เทวรักษ์ สปป บ. ดุสิต เวสต์วายด์ บมจ. ดุสิตธานี |
| | | | | 2540 - 2547 | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ส่วนกลาง | |

หมายเหตุ: ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมที่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติ
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

| | |
|-------------------------|---|
| ชื่อ | บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์ | DTC |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานีชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 |
| ประเภทธุรกิจ | ธุรกิจหลักกิจการ โรงแรม |
| ทะเบียนเลขที่ | 0107536000617 |
| โทรศัพท์ | + 66 (0) 2200 9999 |
| โทรสาร | + 66 (0) 2636 3630 และ + 66 (0) 2636 3545 |
| เว็บไซต์ | www.dusit.com |
| ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว | 850 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท |

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

| | |
|----------------------|---|
| นายทะเบียนหลักทรัพย์ | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ + 66 (0) 2229 2800 โทรสาร + 66 (0) 2359 1259 |
| ผู้สอบบัญชี | นางณัฐพร พันธุ์อุดม ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 3430 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ชั้น 15 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ + 66 (0) 2344 1000 โทรสาร + 66 (0) 2286 5050 |
| ที่ปรึกษากฎหมาย | บริษัท สำนักงานกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด เลขที่ 546 อาคารยูนิเวสท์ คอมเพล็กซ์ ชั้น 15 ถนนรัชดาภิเษก แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ + 66 (0) 2511 1512 และ + 66 (0) 2513 1976 โทรสาร + 66 (0) 2938 1247 และ + 66 (0) 2938 1957 |

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่จะมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

*** ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)**

ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.dusit.com/investor