



รายงานประจำปี 2558  
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)



Annual Report 2015  
Dusit Thani Public Company Limited







## สารบัญ

1	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
3	สารจากประธานกรรมการ
4	สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5	ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2558
6	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
11	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
46	ปัจจัยความเสี่ยง
53	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
56	ผู้ถือหุ้น
57	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
59	โครงสร้างการจัดการ
75	การกำกับดูแลกิจการ
115	ความรับผิดชอบต่อสังคม
145	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
147	รายการระหว่างกัน
151	การวิเคราะห์และค่าความเสี่ยงเองฝ่ายจัดการ
171	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
173	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
174	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
176	งบการเงิน
312	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
329	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น





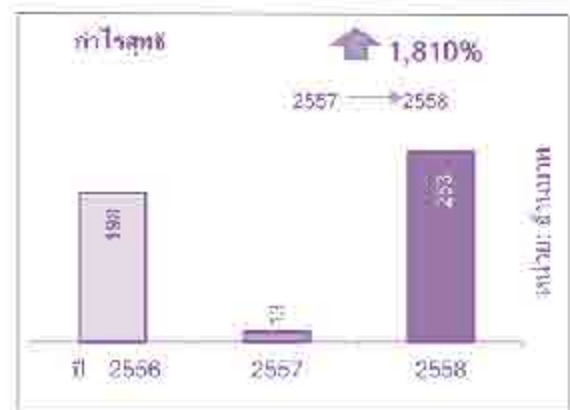
## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

เปรียบเทียบร้อยละ

	2556	2557	2558	2557/2556	2558/2557
<b>ฐานะการเงิน (พันบาท)</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
สินทรัพย์รวม	9,226,511	9,012,391	9,395,676	-2.3	-4.3
หนี้สินรวม	3,958,638	3,800,281	4,991,211	-4.0	-5.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,530,398	4,443,286	4,593,203	-1.9	-3.4
<b>ผลการดำเนินงาน (พันบาท)</b>					
สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม					
รายได้รวม	5,330,845	5,174,699	5,369,590	-2.9	-3.8
รายได้จากการขายและบริการ	4,909,706	4,675,480	4,895,150	-4.8	-4.7
ต้นทุนขายและบริการ	2,924,474	2,902,863	2,901,951	+0.7	-0.0
ต้นทุนบริการ-ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	559,173	618,382	643,922	+10.6	-4.1
ค่าใช้จ่ายรวม	1,625,219	1,618,021	1,531,209	-0.4	-5.4
กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัท	163,705	(20,645)	199,189	+112.6	-1,064.8
กำไรสุทธิ	197,625	13,250	253,101	-93.3	-1,810.2
<b>อัตราส่วนต่อหุ้น (บาท)</b>					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัท	1.94	(0.24)	2.36	-112.6	-1,064.8
เงินปันผล	1.00	1.00	1.20	0.0	+20.0
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	53.60	52.57	54.34	-1.9	-3.4
<b>อัตราส่วนทางการเงิน (%)</b>					
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	3.07	(0.40)	3.71	-113.0	-1,029.8
อัตรากำไรต่อส่วนต่อหุ้นต่อหุ้น	3.68	(0.46)	4.41	-112.5	-1,058.1
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	3.10	1.00	3.57	-67.6	+256.4

เงินปันผลประจำปี 2558 คณะกรรมการบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่ออนุมัติ  
จัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท







## สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2558 นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยถึง 29.88 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ถึงร้อยละ 20.44 โดยนักท่องเที่ยวที่เดินทางเที่ยวไทยสูงสุดและสร้างรายได้มากที่สุดได้แก่นักท่องเที่ยวจากสาธารณรัฐประชาชนจีน หากปี 2559 ไม่มีปัจจัยใดๆ มากระทบกับการท่องเที่ยวในประเทศไทย คาดว่าจะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยมากกว่าปี 2558 บริษัทจึงขยายธุรกิจด้านการศึกษามุ่งไปกับธุรกิจโรงแรมเพื่อสร้างและพัฒนาบุคลากรไว้รองรับการเติบโตของธุรกิจการท่องเที่ยวและธุรกิจการโรงแรม โดยปลายปี 2557 ได้จัดตั้งโรงเรียนคูสิดธานีการโรงแรม ภายใต้บริษัทย่อยที่เปิดใหม่ คือ บริษัท คูสิดธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด โดยเปิดสอนหลักสูตรวิชาชีพด้านการโรงแรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะให้กับนักเรียน นอกจากนี้ ยังได้ขยายธุรกิจการศึกษาไปยังต่างประเทศ โดยปี 2558 บริษัทย่อย Philippine Hoteliers, Inc. ลงทุนร้อยละ 40 เพื่อจัดตั้งบริษัทร่วมทุน Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจการศึกษาเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่สร้างชื่อเสียงและรายได้ให้กับบริษัท

การบริหารโรงแรมในต่างประเทศยังคงมีแนวโน้มที่ดี และสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัท บริษัทจึงขยายธุรกิจการบริหารโรงแรมไปยังต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อการกระจายความเสี่ยง สร้างฐานลูกค้า และนำศักยภาพของ “คูสิด” ซึ่งเป็นเครื่องหมายการค้าของคนไทยสู่ตลาดโลก ปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยได้ลงนามสัญญาการบริหารโรงแรมเพิ่มอีก 9 แห่ง ส่วนบริษัทร่วมทุนที่สาธารณรัฐประชาชนจีนได้ลงนามสัญญาการบริหารโรงแรมในสาธารณรัฐประชาชนจีนเพิ่มอีก 9 แห่ง

งบการเงินรวมของบริษัทปี 2558 บริษัทมีรายได้รวม 5,369 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 253 ล้านบาท หลังหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 199 ล้านบาท

ในนามของคณะกรรมการบริษัท คูสิดธานี จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น และผู้อุปการคุณทุกท่าน ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยด้วยดีเสมอมา พร้อมทั้งขอขอบคุณผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัททุกท่านที่ทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงาน เพื่อให้บริษัทเติบโตและก้าวหน้าอย่างยั่งยืนตลอดไป

ธาดา สารสิน

ประธานกรรมการ



## สารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2558 บริษัทขยายธุรกิจการบริหาร โรงแรม ไปยังต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะในสาธารณรัฐประชาชนจีน และกลุ่มประเทศประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เพื่อรองรับความต้องการที่จะมีขึ้นในอนาคต การขยายตัวของบริษัทไม่อาจวัดความสำเร็จที่แท้จริงได้ หากประกอบธุรกิจโดยไม่คำนึงถึงการดำรงอยู่อย่างยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม สิ่งเหล่านี้ทำให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ รวมถึงกำหนดนโยบายและวางแผนเพื่อการดำรงอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

การสร้างคุณค่าร่วมระหว่างธุรกิจและสังคม (Creating Shared Value: CSV) เป็นอีกแนวทางหนึ่งที่น่าไปสู่ความยั่งยืนร่วมกันของธุรกิจและสังคม จากประสบการณ์ในธุรกิจ โรงแรมมานานกว่า 49 ปี และความสำเร็จในวิทยาลัยดุสิตธานีมานานกว่า 19 ปี บริษัทจึงขยายธุรกิจการศึกษาด้านการโรงแรมทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลตอบแทนไปพร้อมกับการทำประโยชน์ต่อสังคม โดยปี 2557 ได้จัดตั้งโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี ขึ้นที่กรุงเทพฯ และ ปี 2558 ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน Philippine Hoteliers International Center For Hospitality Education, Inc. ที่ประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อเปิดโอกาสทางการศึกษาด้านการโรงแรม เป็นการพัฒนาศักยภาพการศึกษาด้านการโรงแรมควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างธุรกิจและสังคมอย่างแท้จริง

บริษัทตระหนักดีถึงบทบาทในการสนับสนุนและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม จึงถือเป็นหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจที่สร้างประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทและสังคม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงเศรษฐกิจและ สังคมของประเทศไทยดำรงอยู่อย่างยั่งยืนตลอดไป

ชนิษฐ์ ไทยวอดัก

กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2558

คณะกรรมการขอเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรากฏในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรเงินงวดจำนวน 1,342,695,833 บาท หักส่วนของวิทยาลัยดุสิตธานี จำนวน 138,366,076 บาท คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,204,329,757 บาท เมื่อหักเงินปันผลจ่ายประจำปี 2557 จำนวน 85,000,000 หุ้นๆ ละ 1.00 บาท เป็นเงิน 85,000,000 บาท คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,119,329,757 บาท

คณะกรรมการขอเสนอการจัดสรรกำไรสะสมที่ไม่เงินปันผลประจำปี 2558 ดังนี้

	บาท
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกมา	1,119,329,757
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกมา ของวิทยาลัยดุสิตธานี	138,366,076
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกมา	1,257,695,833
บวก กำไรสุทธิประจำปี 2558	199,188,627
หัก โบนัสได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายไปกองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี	(50,489,042)
บวก การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	618,804
หัก ผลขาดทุนจากการประมาณการสำหรับ โครงการผลประ โฆษณักงาน ปี 2558	(12,893,759)
รวมกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,394,120,463
เงินปันผลประจำปี 2558 ให้ผู้ถือหุ้น	
จำนวน 85,000,000 หุ้นๆ ละ 1.20 บาท เป็นเงิน	(102,000,000)
คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกไป	1,292,120,463

หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จัดสรรดังกล่าวไว้แล้ว บริษัทจะทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 12 พฤษภาคม 2559



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ■ วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจการให้บริการของเอเชียสำหรับลูกค้า พนักงาน และ ผู้มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัท”

### ■ พันธกิจ

“สร้างประสบการณ์เหนือระดับความคาดหวังน้ำรับทุกการบริการ”

### ■ คุณค่าหลักของดุสิต

ใส่ใจ

จริงใจ

เคารพ

อ่อนน้อม

### ■ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

ให้บริษัทมีรายได้เติบโตในระยะยาว มีธุรกิจที่หลากหลายเพื่อกระจายความเสี่ยง และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น

### ■ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยใช้นโยบายเชิงรุก (Growth Strategy)ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) โดยมุ่งเน้นการขยายกิจการในด้านการรับบริหาร โดยเพิ่มจำนวน โรงแรมที่รับบริหารทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ปัจจุบันขยายการรับบริหารในต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงหากเกิดเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงกระทบต่อธุรกิจ ในขณะเดียวกันยังได้พิจารณาช่องทางการลงทุนในกิจการ โรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องความอยู่กับการขยายตัวในการรับบริหาร โดยมีเป้าหมาย ในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งจากการรับบริหาร โรงแรมและการลงทุนในกิจการ โรงแรมในระดับที่เหมาะสมกับสภาวะและโอกาสการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา



ธุรกิจหลักของ บมจ. ดุสิตธานี คือ ธุรกิจโรงแรม การรับจ้างบริหาร โรงแรม และการให้สิทธิในการดำเนินการ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” (Licensing) โดยธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องดำเนินการภายใต้ชื่อบริษัทอื่นๆ ดังนี้

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
<b>ธุรกิจโรงแรมและรับจ้างบริหารโรงแรม</b>	
บมจ. ดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นเจ้าของและบริหาร โรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานีกรุงเทพ และดุสิตธานี พัทยา</li> <li>• เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับ โรงแรม ได้แก่ “ดุสิตธานี” “ดุสิตปรีนเซส” “ดุสิตคิบู” “ดุสิตเดวาราณา” และ “ดุสิตเรสซิเดนซ์”</li> <li>• เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับสปา ได้แก่ “ทวารวดี สปา” “น้ำ สปา” “DVN Spa” “d v n urban” และ “dvn”</li> <li>• รับจ้างบริหาร โรงแรมภายใต้บริษัทย่อย 6 แห่ง เป็น โรงแรมภายใต้ บ.ดุสิต แมนเนจเม้นท์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี อาบูดาบี ดุสิตคิบู เชียงใหม่ และดุสิตธานี หัวหิน และภายใต้ บมจ.ดุสิต ไบโพร็อพเพอร์ตี้ส์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ดุสิตปรีนเซส โคราช และดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่</li> <li>• รับจ้างบริหาร โรงแรมภายในประเทศ 1 แห่ง ได้แก่ ดุสิตคิบู ภูเก็ต รีสอร์ท</li> <li>• รับจ้างบริหาร โรงแรมในต่างประเทศ 1 แห่ง ได้แก่ ดุสิตคิบู พายาติงา สหรัฐอเมริกา</li> <li>• รับจ้างบริหาร โรงแรมที่จะเปิดในประเทศ ได้แก่ ดุสิตคิบู เขาใหญ่</li> <li>• รับจ้างบริหาร โรงแรมที่จะเปิด ในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตธานี อาบูดาบี กอล์ฟ รีสอร์ท สิงคโปร์</li> <li>• ให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า 4 แห่ง ได้แก่ ดุสิตไฮล์มอนด์ รีสอร์ท เชียงราย ดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ คาเวา และดุสิตคิบู เรสซิเดนซ์ มะนิลา</li> </ul>
Philippine Hoteliers, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นเจ้าของโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ คือ ดุสิตธานี มะนิลา ซึ่งบริหารงานโดย บ.ดุสิต เวสต์วูด</li> <li>• รับจ้างบริหาร โรงแรมที่จะเปิดในประเทศฟิลิปปินส์ ได้แก่ ดุสิตปรีนเซส เอ็นเอ ไอเอ การ์วเด้นส์ มะนิลา ดุสิตคิบู คาเวา ดุสิตธานี ลูโบ แพลนท์ตัน รีสอร์ท คาเวา และดุสิตปรีนเซส เจบู ดัสตี</li> </ul>
บมจ. ดุสิต ไบโพร็อพเพอร์ตี้ส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. รอยัล ปรีนเซส และ บ.ดุสิต ไฮเดิล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552</li> <li>• เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า “รอยัลปรีนเซส”</li> </ul>





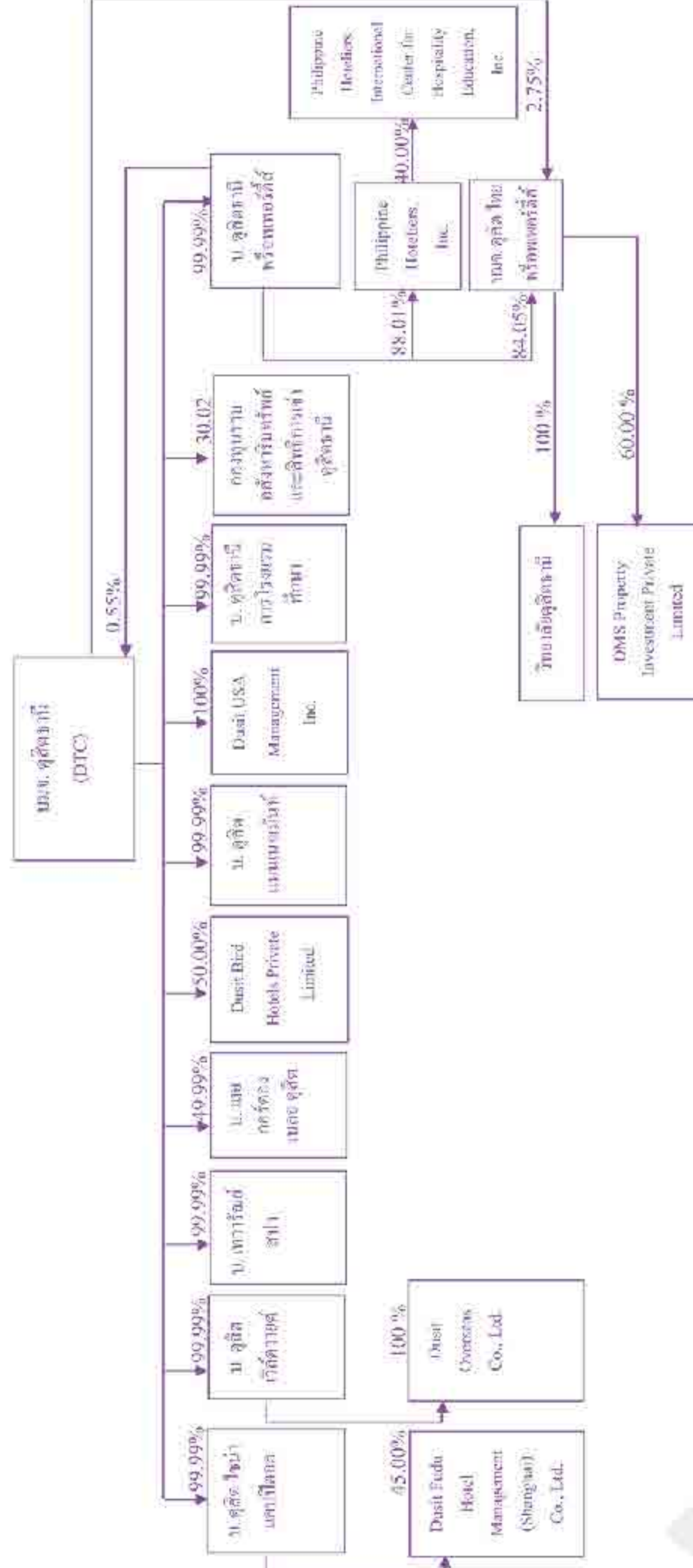
บริษัท	ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคาร โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน</li> <li>• เป็นเจ้าของโรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และดุสิตปรีนเซส โคราช</li> <li>• ให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า 2 แห่ง ได้แก่ ปทุมวัน ปรีนเซส และรอยัลปรีนเซส หลายหลวง</li> </ul>
Dusit Overseas Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• รับจ้างบริหารโรงแรมในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตธานี อาบูดาบี ดุสิตธานี คูไบ รวมถึง อพาร์ทเมนต์ (Unfurnished) ณ ดุสิตธานี คูไบ เฟิร์ดโกสต์ พรีเมียร์ โฮเต็ล อพาร์ทเมนต์ ดุสิตธานี เลควิว ไทโร และดุสิตคิบู ในโรบี</li> <li>• ให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตเรสซิเดนซ์ คูไบ มารีน่า ดุสิตคิบู เคนซ์ และ ดุสิตคิบู เรสซิเดนซ์ อัล แบนจัด อาบูดาบี</li> <li>• รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตเควารามา ไททานัน ดุสิตเรสซิเดนซ์ แอนด์ สวีท โฮเทล ดุสิตเควารามา มัดดีฟส์ ดุสิตธานี ซามาร่า ปิซ ชูสส์ ดุสิตธานี บริคเวเตอร์ ดุสิตธานี คัมรานท์ ดุสิตคิบู เรสซิเดนซ์ ย่างกุ้ง ดุสิตคิบู ยาร์เคย์ ทิมพู ดุสิตธานี เจดดาห์ ดุสิตธานี ทาวาโดซ์ ซาฟารี ปาร์ก โฮเต็ล แอนด์ คาลิโน ดุสิตคิบู อูดานาบาลอร์ ดุสิตคิบู พุนาตา ดุสิตคิบู ปาล์มมอต มัสกัต และ ดุสิตคิบู ซัลวาโดร</li> </ul>
Dusit Bird Hotels Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กิจการร่วมทุนระหว่าง บมจ. ดุสิตธานี และ Bird Hospitality Services Private Limited ประเทศอินเดีย ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดีย</li> <li>• รับจ้างบริหารโรงแรม ได้แก่ ดุสิตเควารามา นิวเดลี</li> <li>• รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิด ได้แก่ ดุสิตคิบู เออร์บานา อูรกวาน์</li> </ul>
บ. ดุสิต แชนเนลเนชั่นส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการโรงแรม ดุสิตธานี ลาญน่า ยูเก็ส ดุสิตคิบู เชียงใหม่ และดุสิตธานี หัวหิน เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี</li> </ul>
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นเจ้าของโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลาญน่า ยูเก็ส และดุสิตคิบู เชียงใหม่</li> <li>• เป็นเจ้าของสิทธิการเช่าโรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน</li> </ul>
DMS Property Investment Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นเจ้าของโรงแรมดุสิตธานี มัดดีฟส์ ซึ่งบริหารงานโดย บ. ดุสิต เวิร์ดวอร์คส์</li> </ul>





บริษัท	ลักษณะการค้ำหนุนธุรกิจ
Dusit USA Management Inc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นที่มลรัฐ Delaware ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>รับจ้างบริหาร โรงแรมดุสิตธานี กวม</li> </ul>
Dusit Fuda Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับจ้างบริหาร โรงแรมที่สาธารณรัฐประชาชนจีน ได้แก่ ดุสิตลีซู ฟู่ดู กั้นฮู ฉางโจว</li> <li>รับจ้างบริหาร 25 โรงแรมที่จะเกิดในสาธารณรัฐประชาชนจีน</li> </ul>
<b>ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง</b>	
บมจ. ดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจให้เช่าสำนักงานชื่อ อาคารพาณิชย์ ดุสิตธานี</li> </ul>
บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลงทุนในบริษัทต่างๆ</li> </ul>
บ. เทวารักษ์ สปา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจบริการด้านสุขภาพ (Spa)</li> </ul>
วิทยาลัยดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถานศึกษาประเภทวิทยาลัยด้านการบริหารและการจัดการโรงแรม</li> </ul>
บ. เดอะ กอร์ดอน เบลล์ ดุสิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>โรงเรียนสอนด้านศิลปะการประกอบอาหารสไตล์ฝรั่งเศส</li> </ul>
บ. ดุสิต วิลล์ควายด์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นสำนักงานปฏิบัติการ เปรอูมิจาด ให้บริการบริหารโรงแรมแก่ ภัตตาคารในต่างประเทศเช่น ดุสิตธานี มะนิลา ดุสิตธานี บัลดอร์ และโรงแรมภายใต้การบริหารของ Dusit Oversea Co., Ltd.</li> <li>ให้บริการด้านการตลาดทั้งโรงแรมในประเทศและต่างประเทศ สำหรับภัตตาคารในเครือ</li> </ul>
บ. ดุสิต ไชน่า แคปิตอล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นใน Dusit Fuda Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.</li> </ul>
บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจด้านการศึกษา</li> </ul>
Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจด้านการศึกษา</li> </ul>

## โครงการสร้างการตัดสินใจ วันที่ 31 ธันวาคม 2558





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ➤ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

1. แต่งตั้ง นายอาภา สารสิน เป็นกรรมการอิสระ แทนนายสรดิษ วิญญรัตน์ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2558
2. แต่งตั้ง นายอาภา สารสิน เป็นประธานกรรมการแทนนายชาติร์ โสภณพนิช ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558
3. แต่งตั้ง นายชาติร์ โสภณพนิช เป็นประธานกิตติมศักดิ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2558
4. แต่งตั้ง ท่านสุทนต์ชัย นิละยู เป็นผู้อำนวยการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2558
5. แต่งตั้ง นายบัณฑิต ตันติวิท เป็นกรรมการ แทนนายชาติร์ โสภณพนิช ที่ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2558
6. แต่งตั้ง นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล เป็นกรรมการ แทน ร.ต.อ.พัชรชัย บุญยะอนันต์ ที่ถึงแก่อนิจกรรม มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2558
7. แต่งตั้ง นางสุกัญญา สุธรรมพันธุ์ เป็นกรรมการ แทนนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558
8. แต่งตั้ง ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตศรี เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ และศาสตราจารย์สรวิชัย ไกรจิตติ เป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558
9. แต่งตั้ง นางปราณี ภาณุผล เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558
10. แต่งตั้ง นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ และที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558
11. แต่งตั้งนายชนันท์ โทณวนิก เป็นรองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559
12. แต่งตั้งนางสุกัญญา สุธรรมพันธุ์ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559
13. แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย นายชนันท์ โทณวนิก นางฉวี ธีรประสิทธิ์ และนางสุกัญญา สุธรรมพันธุ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559
14. แก้ไขเพิ่มเติมอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





15. เปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท เมื่อเดือนเมษายน 2558
- จาก ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ ร้อยตำรวจโทพิตรชัย บุญชนะอนันต์ นายชินนท โทณวณิช นางสินี เกียรประสิทธิ์ กรรมการ 2 ใน 3 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
- เป็น ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายชินนท โทณวณิช นางสินี เกียรประสิทธิ์ นางวรางค์ ไชยวรรณ กรรมการ 2 ใน 3 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
16. เปลี่ยนแปลงกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท เมื่อเดือนตุลาคม 2558
- จาก ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายชินนท โทณวณิช นางสินี เกียรประสิทธิ์ นางวรางค์ ไชยวรรณ กรรมการ 2 ใน 3 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
- เป็น ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายชินนท โทณวณิช นางสินี เกียรประสิทธิ์ นางวรางค์ ไชยวรรณ นางสุกจี สุธรรมพันธุ์ กรรมการ 2 ใน 4 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท
- การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา
1. โรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมจัดตั้งภายใต้บริษัท ดุสิตธานีการ โรงแรมศึกษา จำกัด ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรบุรี กรุงเทพฯ เปิดดำเนินการในเดือนสิงหาคม 2558
  2. Philippine Hoteliers, Inc. ลงทุนร้อยละ 40 ในโครงการโรงเรียนการโรงแรมและโรงแรม และจัดตั้งขึ้นที่ร่วมทุนที่ประเทศฟิลิปปินส์ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558
- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจหรือเหตุการณ์สำคัญอื่นในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา
1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้น DMS Property Investment Private Limited จากนายชาตรี โสภณพิช จำนวน 1,925,000 หุ้น หรือร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วในอัตราหุ้นละ USD 1 โดยคิดค่าธรรมเนียมเปลี่ยนที่ USD 1 เท่ากับ 31.60 บาท คิดเป็นเงิน 60.83 ล้านบาท
  2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติให้บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้น DMS Property Investment Private Limited จาก Coastline Investment Private Limited จำนวน 1,925,000 หุ้น หรือร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ตามราคาประเมินจาก Jones Lang LaSalle Limited ในมูลค่ารวม USD 2,435,125 หรือเท่ากับ USD 1.265 ต่อหุ้น



## ➤ รางวัลที่ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ได้รับในปี 2558

1. **Certificate of Excellence 2015 by TripAdvisor:** โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ได้รับการคัดเลือกจาก TripAdvisor ให้ได้รับประกาศนียบัตรยอดเยี่ยม นับเป็นใบประกาศนียบัตรเกียรติประจำปี 2558 โดยตัดสินจากการลงคะแนน และบทความผ่านเว็บไซต์ [www.tripadvisor.com](http://www.tripadvisor.com) ซึ่งเป็นเว็บไซต์เกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดในโลก และตามความคิดเห็นความนิยมเกี่ยวกับการให้บริการของโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน
2. **Global Winner of World Luxury Diplomatic Hotel Awards 2015:** โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ได้รับรางวัล Global Winner of World Luxury Diplomatic Hotel 2015 จาก World Luxury Hotel Awards นับเป็นการได้รับรางวัล 7 ปี ติดต่อกัน ในฐานะที่เป็นโรงแรมสำหรับการประชุมองค์กรนานาชาติ และเชื่อมความสัมพันธ์ระดับประเทศยอดเยี่ยมของโลก
3. **EarthCheck GOLD Certified:** โรงแรมดุสิตธานี สาธุน่า ภูเก็ต และ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ได้รับรางวัล “EarthCheck GOLD Certified” ปี 2558 จากเอิร์ธเช็ค ซึ่งทำให้องค์กรชั้นนำผู้มีความรู้ และ ประเมินผลมาตรฐานการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับองค์กรในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวทั่วโลก โรงแรมดุสิตธานี สาธุน่า ภูเก็ต และ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ได้ผ่านการประเมินผลในการเสริมสร้าง ให้ความสำคัญ และรักษามาตรฐานระดับสูง ด้านการประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ได้อย่างดีเยี่ยม รวมถึงการจัดการขยะเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
4. **Best Italian Restaurant 2015 by Thailand Tatler:** ห้องอาหารซาน มาร์โค โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ได้รับรางวัล “ห้องอาหารยอดเยี่ยมแห่งปี 2558” จากนิตยสาร ไทยแลนด์ แทตเลอร์ ซึ่งเป็นนิตยสารเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ของสังคมชั้นสูง นับเป็นเวลากว่า 25 ปีที่ห้องอาหาร ซาน มาร์โค โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ยังคงรักษามาตรฐานการให้บริการและคุณภาพอาหาร
5. **Best Thai Restaurant by FACT Abu Dhabi:** ห้องอาหารเบญจรงค์ โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี ได้รับรางวัลห้องอาหารไทยที่ดีที่สุดในเมือง จากนิตยสารแฟกต์ อาบูดาบี ซึ่งเป็นนิตยสารวัฒนธรรมมาตรฐานสากลของการออกแบบที่ทันสมัยชั้นนำแรกของประเทศ
6. **Salon Culinaire Champions:** โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ ได้รับรางวัลในการแข่งขัน Salon Culinaire ที่ Gulfood Trade Show ซึ่งเป็นการแข่งขันทำอาหารประจำปีที่ใหญ่ที่สุดของโลก ผู้เข้าแข่งขันได้รับการประเมินโดยคณะผู้เชี่ยวชาญที่มีชื่อเสียงกว่า 25 ท่าน จากสมาคมเชฟโลก (WACS) ที่ตัดสินการแข่งขันทำอาหารมาแล้วทั่วโลก



7. **Middle East Hospitality:** โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ ได้รับรางวัล Hospitality Excellence Awards 2015 โดยมีผู้เข้าร่วมการแข่งขันกว่า 400 คน เพื่อให้ได้รับการเสนอชื่อเข้าชิงหนึ่งในรางวัลที่ดีที่สุดในหมวดหมู่ต่างๆ Hospitality Excellence Awards 2015 เป็นรางวัลที่แสดงให้เห็นถึงศักยภาพขององค์กรอุตสาหกรรมชั้นนำ แสดงให้เห็นทักษะความคิดสร้างสรรค์ ความฉลาด และความประสบความสำเร็จของอุตสาหกรรมบริการที่กำลังเติบโตในตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ ได้รับรางวัลต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. รางวัลชนะเลิศ ประเภทผู้จัดการทั่วไปดีเด่นแห่งปี
2. รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ประเภทฝ่ายทรัพยากรบุคคลดีเด่นแห่งปี
3. รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ประเภทฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศแห่งปี
4. รางวัลสุดท้าย ประเภทฝ่ายการดำเนินงานและแผนกอื่นๆแห่งปี







## โครงสร้างรายได้

### ■ แผนกตามแผนผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้และโครงสร้างต้นทุนของบริษัทในบริษัทย่อยในระยะ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลิตภัณฑ์/บริการ	คำนิยามการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1. รายได้จากรัฐกิจโรงแรม 1.1 รายได้ห้องพักพัก	1. บบข. สุวิทย์ธานี 2. Philippine Hoteliers, Inc. 3. บบข. สุวิทย์ ไทฟริคเคเตอร์ส์ 4. บ. สุวิทย์ แมนเนจเม้นท์ 5. DMS Property Investment Pvt. Ltd.	100.00 88.00 86.79 99.99 52.07	814,009 509,703 240,717 777,892 421,008	15.27 9.56 4.52 14.59 7.90	653,897 429,831 256,436 785,802 483,014	12.64 8.31 4.96 15.18 9.31	823,280 381,412 270,377 746,099 485,530	15.33 7.10 5.04 13.90 9.04
<b>รวมรายได้ค่าห้องพัก</b>			<b>2,763,329</b>	<b>51.84</b>	<b>2,608,980</b>	<b>50.42</b>	<b>2,706,698</b>	<b>50.41</b>
1.2 รายได้ค่าบริการและ ค่าบริการ	1. บบข. สุวิทย์ธานี 2. Philippine Hoteliers, Inc. 3. บบข. สุวิทย์ ไทฟริคเคเตอร์ส์ 4. บ. สุวิทย์ แมนเนจเม้นท์ 5. DMS Property Investment Pvt. Ltd.	100.00 88.00 86.79 99.99 52.07	628,165 254,982 166,958 356,297 155,264	11.79 4.78 5.13 6.68 2.91	512,931 239,568 183,384 364,893 179,439	9.91 4.61 5.54 7.05 3.47	606,055 254,429 185,882 353,862 183,300	11.29 4.74 5.46 6.59 3.41
<b>รวมรายได้ค่าบริการและ/หรือค่าอื่น</b>			<b>1,561,666</b>	<b>29.29</b>	<b>1,480,215</b>	<b>28.60</b>	<b>1,583,528</b>	<b>29.49</b>





(หน่วย : พันบาท)

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ต่อตรงและทางอ้อม)	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1.3 รายได้เช่า	1. บบจ. หุสลิค	100.00	38,281	0.72	35,710	0.69	57,084	1.06
	2. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	21,331	0.40	16,303	0.32	13,186	0.25
	3. บบจ. หุสลิค ไทยแลนด์	86.79	14,983	0.28	10,522	0.20	8,060	0.15
	4. บ. ทราเวลล์	99.99	22,953	0.43	10,896	0.21	-	-
	5. บ. จูนิท แมนเนจเม้นท์	99.99	25,250	0.47	27,948	0.54	28,210	0.53
	6. DMS Property Investment Pte. Ltd.	52.07	46,726	0.88	57,893	1.12	50,653	0.94
รวมรายได้ทั้ง 7			169,524	3.18	159,274	3.08	157,193	2.93
รวมรายได้จากธุรกิจโรงแรม			4,494,519	84.31	4,248,469	82.10	4,447,419	82.83
2. รายได้จากอสังหาริมทรัพย์	1. บบจ. หุสลิค	100.00	8,575	0.16	5,907	0.11	5,734	0.11
	2. บบจ. หุสลิค ไทยแลนด์	86.79	3,000	0.06	3,000	0.06	3,000	0.05
	3. Dusat Overseas Company Limited	99.99	53,013	0.99	107,202	2.07	115,385	2.15
รวมรายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์			64,588	1.21	116,109	2.24	124,119	2.31
3. รายได้จากธุรกิจการให้เช่า								
	1. บบจ. หุสลิค	100.00	74,493	1.40	77,537	1.50	76,289	1.42
รวมรายได้ทั้งสามธุรกิจ			74,493	1.40	77,537	1.50	76,289	1.42



(หน่วย: ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
4. รายได้อื่น ๆ	1. บม. ดุสิตธานี (บม.)	100.00	242,578	4.55	251,444	4.86	200,432	3.73
	2. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	17,769	0.33	18,108	0.35	31,734	0.59
	3. บม. ดุสิต ไทยพรีเทลเวอร์ตี้ส์	86.79	46,686	0.88	31,075	0.60	32,479	0.60
	4. บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	99.99	601	0.01	576	0.01	569	0.01
	5. บ. เทวารัมย์ สปป	99.99	574	0.01	184	0.00	61	0.00
	6. บ. ดุสิต วิลล่าเวย์ต์	99.99	6,266	0.12	8,688	0.17	9,869	0.18
	7. บ. ดุสิต แมเนจเม้นท์	99.99	15,421	0.29	5,453	0.11	13,179	0.25
	8. DMS Property Investment Pvt. Ltd	52.07	31,475	0.59	37,368	0.72	20,693	0.39
	9. Dust Overseas Company Limited	99.99	2,167	0.04	2,520	0.05	3,048	0.06
	10. บ. ดุสิต โฮเทล แอปโกล	99.99	143	0.00	6	0.00	5,332	0.10
	11. วิทยาลัยดุสิตธานี	86.79	333,565	6.26	377,161	7.29	403,067	7.51
	12. Dust USA Management Inc	100.00	-	-	-	-	62	0.00
	13. บ. ดุสิตอเมริกันวิโรจวิทยา	99.99	-	-	-	-	1,338	0.02
รวมรายได้อื่น ๆ			697,245	13.08	732,583	14.16	721,763	13.44
รวมรายได้ทั้งหมด			5,330,845	100.00	5,174,698	100.00	5,369,590	100.00

(1) สำหรับปี 2557 และ ปี 2558 รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมในอัตราร้อยละ 30.02 จำนวน 88.57 ล้านบาท ณ 92.20 ล้านบาท และ 53.71 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) สำหรับปี 2558 รวมส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าใน Dusti Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd บม. เสอ กอจ็ตอง บอส ดุสิต และ Dusti Bird Hotels Pvt. Ltd. แล้ว



## แยกตามโรงแรม

โครงสร้างรายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมในกลุ่มผู้ถือหุ้น (ซึ่งเป็นรายได้รวมของแต่ละโรงแรม โดยไม่ได้รับรายได้รวมส่วนการถือหุ้นของบริษัทร่วม) ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น ๆ ตามตารางที่ 3.1 ด้านล่าง

(หน่วย: ล้านบาท)

โรงแรม	คำอธิบายโดยย่อ	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2556		ปี 2557		ปี 2558	
			รายได้รวม	ร้อยละ	รายได้รวม	ร้อยละ	รายได้รวม	ร้อยละ
ดุสิตธานี กรุงเทพฯ	นบจ. ดุสิตธานี	100.00	895,596	19.56	659,679	15.12	897,161	19.70
ดุสิตธานี พัทยา	นบจ. ดุสิตธานี	100.00	620,065	13.54	606,573	13.90	619,089	13.59
ดุสิตธานี มะนิลา	Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	803,785	17.56	703,810	16.13	680,761	14.94
ดุสิตธานี เซี่ยงไฮ้	นบจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	113,640	2.48	118,408	2.71	142,214	3.12
ดุสิตธานี เซี่ยงไฮ้	นบจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	191,032	4.17	208,302	4.77	218,742	4.80
ดุสิตธานี เชียงใหม่	นบจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	125,153	2.73	125,582	2.88	111,972	2.46
ดุสิตธานี หัวหิน	น. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	428,720	9.36	416,235	9.54	450,402	9.89
ดุสิตธานี สาเกตุภูมิ	น. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	621,019	13.56	643,620	14.75	543,630	11.91
ดุสิตธานี เชียงใหม่	น. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	124,782	2.74	124,469	2.84	152,090	3.34
ดุสิตธานี ภูเก็ต	DMS Property Investment Pte. Ltd.	52.07	654,474	14.30	757,716	17.36	740,176	16.25
รายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมที่อยู่ในกลุ่มผู้ถือหุ้น			4,578,266	100.00	4,363,994	100.00	4,555,237	100.00





## ➤ การประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

### 1. ธุรกิจโรงแรม

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจด้านโรงแรมและให้บริการอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมดังนี้  
ภายใต้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

- โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว มีห้องพักจำนวน 517 ห้อง แบ่งเป็น Superior 232 ห้อง Deluxe 138 ห้อง Executive Suite 71 ห้อง Club Executive Suite 36 ห้อง Junior Suite (Thai Heritage Suite) 23 ห้อง Club King 12 ห้อง Dusit Two Bedroom Suite (Princess Suite) 2 ห้อง Ramakosin Suite 2 ห้อง และ Majesty Suite 1 ห้อง นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกาย ชื่อ “DFIT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวารีย์ สปา” Dusit Shop ร้านบุติกที่รวบรวมผลิตภัณฑ์ และสินค้ามาฆาชนิด รวมทั้งสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine ระหว่างโรงแรมและสนามบิน บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็ก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รีดส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ เป็นต้น

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวต่างประเทศ มีทั้งนักท่องเที่ยว และนักธุรกิจ มีการจัดประชุมสัมมนาจากบริษัทในประเทศไทยและการจัดประชุมนานาชาติ ส่วนใหญ่ลูกค้านักท่องเที่ยวจะเดินทางมาในระหว่างเดือนตุลาคมถึงมีนาคมของปีถัดไป ซึ่งเป็นช่วง High Season ส่วนระหว่างเดือนเมษายนถึงสิงหาคม เป็นช่วง Low Season จะมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาน้อย

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยมีสัญญาเช่าในช่วงแรก เป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2516 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2546 บริษัทได้รับสิทธิในการต่อสัญญาเช่าที่ดินได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยบริษัทได้ต่อสัญญาเช่า สำหรับช่วง 15 ปีแรกโดยสัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561

- โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพัก จำนวน 457 ห้อง แบ่งเป็น Deluxe 304 ห้อง Club Room 58 ห้อง Club Grand Room 42 ห้อง Family Suite 24 ห้อง One Bedroom Suite 15 ห้อง Cabana Room 9 ห้อง Dusit Suite 3 ห้อง Royal Princess Suite 2 ห้อง นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น ฟนันทนาการ สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกาย ชื่อ “DFIT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวารีย์ สปา” Dusit Shop ร้านบุติกที่รวบรวมผลิตภัณฑ์และสินค้ามาฆาชนิด รวมทั้งร้านค้าอสังหาริมทรัพย์พื้นเมืองและของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็ก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รีดส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ เป็นต้น

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากบริษัท ศิริพัทยา จำกัด โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560 อนึ่ง ในเดือนมกราคม 2549 บริษัทได้ทำ การต่อสัญญาเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นเวลาอีก 10 ปี โดยได้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมและทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ ซึ่งได้ทำ การจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดินจังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549 สัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่มีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570



ภายใต้บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

- โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพักอาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ตั้งอยู่บริเวณถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ เป็น โรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพักอาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครราชสีมาเป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 186 ห้อง ให้บริการห้องพักอาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง มีสปาในเครือโรงแรมดุสิตปรีนเซส ภายใต้ชื่อ “น้ำสปร”

ภายใต้ บริษัท ดุสิต เอนเนจมีนิตี้ จำกัด

บริษัท ดุสิต เอนเนจมีนิตี้ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อประกอบกิจการโรงแรมเพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี โดยบริษัทดังกล่าวได้เช่าโรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี สาขาน้ำพุเกิด โรงแรมดุสิตดิปู เชียงใหม่ และ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานีที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold) ของโรงแรมดุสิตธานี สาขาน้ำพุเกิด และโรงแรมดุสิตดิปู เชียงใหม่ และสิทธิการเช่า (Leasehold) ระยะเวลา 30 ปี ของโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน มาเพื่อดำเนินการ

ภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”)

วันที่ 21 ธันวาคม 2553 บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ซึ่งมีขนาด 4,004 ล้านบาท โดยบริษัทได้ลงทุนในกองทุนรวมโดยถือหน่วยลงทุนร้อยละ 3.62 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัทได้โอนกิจการของโรงแรมดุสิตธานี สาขาน้ำพุเกิด โรงแรมดุสิตดิปู เชียงใหม่ และจดสิทธิการเช่าโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้กับกองทุนรวม

- โรงแรมดุสิตธานี สาขาน้ำพุเกิด ตั้งอยู่ที่อำเภอกลาง จังหวัดภูเก็ต เป็นโรงแรมตกแต่งแบบไทยร่วมสมัย มีห้องพักจำนวน 226 ห้อง และวิลล่าส่วนตัวจำนวน 28 หลัง ให้บริการห้องพักอาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมดุสิตธานี สาขาน้ำพุเกิด โดยวิธีการประมูลจากบริษัท สาขาน้ำพุ รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน) เป็นเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นมูลค่า 2,715 ล้านบาท และได้โอนกิจการดังกล่าวให้กองทุนรวมเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553

- โรงแรมดุสิตดิปู เชียงใหม่ ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ มีห้องพักทั้งสิ้น 131 ห้อง ภายใต้บรรยากาศและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยแต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นไทย

- โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน (สิทธิการเช่า) ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 296 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม และแขกทั่วไป





### ภายใต้ Philippine Hoteliers, Inc.

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นเจ้าของและระดมกิจการโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ตั้งอยู่กลางกรุงมะนิลาในเขต Makati City มีห้องพักจำนวน 538 ห้อง แบ่งเป็น Deluxe 406 ห้อง Grand Room 62 ห้อง Club Room 44 ห้อง Corner Room 23 ห้อง Ambassador Suite 2 ห้อง Presidential Suite 1 ห้อง นอกจากนี้ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนาและสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “ทวารันย์ สปา” ร้านค้าขายของขึ้นค้ำพื้นเมืองและของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine ระหว่างโรงแรมและสนามบิน บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรถแท็กซี่แบบมิตรต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็กทารก บริการสัฟเฟอ บริการซักอบรีดรับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์บริการดูแลรถ (Valet Service) บริการทางการแพทย์ (Medical Clinic) เป็นต้น

### ภายใต้ DMS Property Investment Private Limited

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ตั้งอยู่ที่เกาะ Mudhdhoo สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีวิลล่าจำนวน 94 วิลล่า แบ่งเป็น Beach Villa 36 หลัง Water Villa 29 หลัง Ocean Villa 20 หลัง Family Beach Villa 5 หลัง Ocean Pavilion 2 หลัง และ Beach Residence 2 หลัง นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์กีฬาทางน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “ทวารันย์ สปา” ร้านค้าขายของขึ้นค้ำพื้นเมืองและของที่ระลึก บริการเครื่องบินน้ำ (Seaplane) ระหว่างสนามบินมัลดีฟส์และโรงแรม

## 2. ธุรกิจรับบริหารโรงแรม

โรงแรมและรีสอร์ทที่รับบริหาร มีดังนี้

1. “ดุสิตธานี” โรงแรมระดับ 5 ดาว ภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” (Licensing) ภายใต้การควบคุมมาตรฐานการให้บริการของบริษัท โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและสัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ทั้งหมดอยู่ภายใต้ มบจ. ดุสิตธานี



*ความสวยงามตามแบบประเพณีไทย นวัตกรรมอันสูงค่า และการบริการอันเลื่องชื่อในระดับสากล*

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานี ถือเป็นเครือโรงแรมสำหรับตลาดระดับสูงพร้อมด้วยบริการครบครันที่แสดงถึงประเพณีและความมั่งคั่งของวัฒนธรรมไทย พร้อมกลิ่นอายและมรดกชั้นสูง ทุกรายละเอียดล้วนสร้างสรรค์ขึ้นเพื่อยกระดับจิตวิญญาณ และสร้างคุณูปการอันล้ำค่าในการเข้าพักทุกครั้ง



ลูกค้าที่เข้าพักจะได้รับประสบการณ์ที่อบอุ่น จากความทุ่มเทเอาใจใส่ของพนักงานโรงแรมที่ได้ใจในทุกขณะของการเข้าพัก

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานี ตั้งอยู่ใกล้กับย่านใจกลางธุรกิจและสถานที่สำคัญต่างๆ ของจุดหมายปลายทางแต่ละแห่ง มีถึงอำนวยความสะดวกและบริการที่เหนือระดับไว้ให้บริการอย่างพร้อมสรรพสำหรับทุกโอกาส รวมทั้งงานจัดจกพิเศษและกิจกรรมทางธุรกิจและงานสังคมที่สำคัญ

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานี มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ประเทศไทย\*
- โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตธานี ภูเก็ต ภูเก็ต ประเทศไทย\*\*
- โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรมดุสิตธานี คูไบ สหรัฐอเมริกา
- โรงแรมดุสิตธานี ฮาบาดาห์ สหรัฐอเมริกา
- โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร ประเทศอียิปต์
- โรงแรมดุสิตธานี มัตตีฟส์ สาธารณรัฐมัลดีฟส์
- โรงแรมดุสิต โอัสแลนด์ รีสอร์ท เชียงราย ประเทศไทย\*\*\*
- โรงแรมดุสิตธานี กวม ประเทศสหรัฐอเมริกา
- โรงแรมดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท ประเทศไทย\*\*\*

หมายเหตุ: \* เป็นสิทธิการเช่าภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

\*\* เป็นโรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และนิติการเช่าดุสิตธานี

\*\*\* เป็นโรงแรมภายใต้สัญญา การให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า ของ บมจ. ดุสิตธานี

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานีที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า กอล์ฟ รีสอร์ท ประเทศสิงคโปร์
- โรงแรมดุสิตธานี ซามาร์วีช ซูสส์ ประเทศดูนิเชีย
- โรงแรมดุสิตธานี บรู๊ควอเตอร์ ประเทศออสเตรเลีย
- โรงแรมดุสิตธานี คัมรานห์ ประเทศเวียดนาม
- โรงแรมดุสิตธานี เลดเดอร์ ประเทศหมู่เกาะเบลีซ
- โรงแรมดุสิตธานี เหวียง สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี สกอสปรังค์ ฉิงหยาน สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี รีสอร์ท ฟุเจียน เลค ยูนนาน สาธารณรัฐประชาชนจีน





- โรงแรมดุสิตธานี ฟู่จู ชิงเปิง ฉางโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี ดงไถ่ สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี คาสเซิล รีสอร์ท ฟู่ซุน สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี พานจี้ฮั่ว สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี ชูตงกิง สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี ไทย คัสเซอร์ล ซิตี้ รีสอร์ท เจ้าฉวง สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี เคียงไถ่ จานเปิย สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี สู้บโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี เจ้าฉวง สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตธานี พาราไดซ์ ซาฟารี ปาร์ค โฮเทล แอนด์ คาสีโน ไนโรบี ประเทศเคนยา
- โรงแรมดุสิตธานี ดูบี แพลนท์ฮัน รีสอร์ท ดาเวา ประเทศฟิลิปปินส์

2. “ดุสิตดุฑู” เป็นโรงแรมร่วมสมัยที่ผสมผสานระหว่าง การออกแบบที่ทันสมัย เทคโนโลยีแห่งอนาคต ความสะดวกสบาย และบริการอันเป็นกันเองเพื่อตอบสนองความต้องการและเป้าหมายในแรงบันดาลใจให้กับนักเดินทางรุ่นใหม่ในปัจจุบัน



โรงแรมร่วมสมัยที่เน้นสีสันและเต็มไปด้วยความสนุกสนานและมีชีวิตชีวา

ดุสิตดุฑู ตั้งอยู่ในทำเลสำคัญที่เป็นย่านธุรกิจการค้าและย่านบันเทิงหลัก ที่พักของดุสิตดุฑูล้วนแต่เป็นชุดหมายอันพึงปรารถนา ที่ผู้มาเยือนจะได้สัมผัสกับประสบการณ์ที่ให้อรรถรสตื่นตาตื่นใจและกรรมวิธีร่วมสมัย ดุสิตดุฑู คือสถานที่เพื่อการพบปะสังสรรค์ ภายใต้ความคลาสสิกแบบใหม่ในยุคสมัยปัจจุบัน เป็นสถานที่ที่มอบบรรยากาศแห่งความร่วมมือ ความสนุกสนานในสไตล์สบายๆ และมนต์สะกดที่เปี่ยมด้วยสีสัน

ปัจจุบันโรงแรมเครือดุสิตในเครือดุสิตดุฑู มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตดุฑู เชียงใหม่ ประเทศไทย\*
- โรงแรมดุสิตดุฑู ภูเก็ต รีสอร์ท ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตดุฑู ฟู่จู ปิ่นฮู ฉางโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตดุฑู พาราไดซ์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- โรงแรมดุสิตดุฑู ไนโรบี ประเทศเคนยา

หมายเหตุ : \* เป็น โรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตดุฑู



### โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตดุสิตที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตดุสิต เขาใหญ่ ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตดุสิต เกอร์บานาญูรคานัน ประเทศอินเดีย
- โรงแรมดุสิตดุสิต เรสซิเดนซ์ ย่านกึ่ง ประเทศพม่า
- โรงแรมดุสิตดุสิต ยาร์เวย์ ทิมพู ประเทศภูฏาน
- โรงแรมดุสิตดุสิต ดนนา ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรมดุสิตดุสิต อุทยานบาหลี ประเทศอินโดนีเซีย
- โรงแรมดุสิตดุสิต พูนาค ประเทศภูฏาน
- โรงแรมดุสิตดุสิต ปาถัมเมอด มีสเก็ด ประเทศโอมาน
- โรงแรมดุสิตดุสิต ชักวา โคธา ประเทศกาตาร์
- โรงแรมดุสิตดุสิต เทียนจิน สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตดุสิต ซูยหนิง สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตดุสิต ฟู่อู หงหม่ย ฉางโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตดุสิต ต้าเป่ย์ซัน วีสปอร์ต สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตดุสิต สอท สปริง วาเลย์ ต้าเป่ย์ซัน สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตดุสิต เทนซ์ สาธารณรัฐอเมริกัน\*

หมายเหตุ : \* ทำสัญญาให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้ากับ Dusit Overseas Co., Ltd.

3. “ดุสิตปรีนเซส” โรงแรมระดับมาตรฐานสากลที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นเป็นของตนเองภายใต้บรรยากาศที่สะท้อนถึงย่านที่เป็นทำเลที่ตั้งของ โรงแรม ผสานกับการต้อนรับที่อบอุ่นและเป็นกันเอง รวมทั้งการจัดพื้นที่ให้สอยที่มีประสิทธิภาพ จึงเหมาะอย่างยิ่งสำหรับนักเดินทางที่เรียบง่าย

**DUSIT PRINCESS**  
HOTELS & RESORTS

สะดวกสบาย - ราคาคุ้มค่า - เป็นกันเอง

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตปรีนเซส จะเน้นการจัดพื้นที่ให้สอยที่มีประสิทธิภาพ ราคาคุ้มค่า และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย เพื่อที่จะส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับนักธุรกิจและนักเดินทางเพื่อการท่องเที่ยวอย่างแท้จริง

### ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตปรีนเซส มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตปรีนเซส โกวาส ประเทศไทย
- โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ประเทศไทย



- โรงแรมภูเก็ต พรีเมียม ประเทศไทย\*
- โรงแรมรอยัลปริ้นเซส หาดใหญ่ ประเทศไทย\*

หมายเหตุ : \* ทำสัญญาให้ใช้ชื่อเครื่องหมายความการค้ากับ บมจ. ดุสิต ไทยหรือพันธมิตร

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานีเขตที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตปริ้นเซส เอ็มเอไอเอ การ์ว์เด็นส์ มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรมดุสิตปริ้นเซส เซอร์วิส เรสซิเดนซ์ ชูฮุยเหิงไฮ้ สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตปริ้นเซส พานจือหัว สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตปริ้นเซส เซบู ซิตี้ ประเทศฟิลิปปินส์

4. “ดุสิตเดวาราณา” โรงแรมหรูระดับ 5 ดาว ดุสิตเดวาราณามอบความมีชีวิตชีวาและโดดเด่นด้วยรสนิยมชั้นเลิศสำหรับตลาดเฉพาะกลุ่ม โดยนำมรดกทางวัฒนธรรมอันล้ำค่า ผสานกับการบริการที่เป็นเลิศซึ่งมีประวัติยาวนาน เพื่อส่งมอบประสบการณ์สุดพิเศษที่หรูหราและมีความเป็นส่วนตัว

## DUSIT DEVARANA

### HOTELS & RESORTS

สถานที่พิเศษเป็นส่วนตัวที่พร้อมด้วยความประณีตละเอียดอ่อนสำหรับ客人ที่มองหาที่พักที่มีความพิเศษ

ดุสิตเดวาราณา มอบความมีชีวิตชีวาและโดดเด่นด้วยรสนิยมชั้นเลิศสำหรับตลาดเฉพาะกลุ่ม โดยนำมรดกทางวัฒนธรรมอันล้ำค่า ผสานกับการบริการที่เป็นเลิศเพื่อส่งมอบประสบการณ์สุดพิเศษที่หรูหราและมีความเป็นส่วนตัว จึงเหมาะสำหรับการหนีจากโลกอันแสนวุ่นวายเพื่อมาเติมเต็มความสุขอันและฟื้นฟูพลังให้แก่จิตใจ

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเดวาราณา มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตเดวาราณา นิวเดลี ประเทศอินเดีย

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเดวาราณาที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรมดุสิตเดวาราณา สาธารณรัฐมัลดีฟส์
- โรงแรมดุสิตเดวาราณา ไท่หนาน สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตเดวาราณา รีสอร์ท คุนหมิง เตียนผือ เขต สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตเดวาราณา ฟูเจียน แด่ ชุนนาน สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตเดวาราณา ออท สปริงส์ แอนด์ สปา กวางโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตเดวาราณา ไท่เซว่เวเก้ สาธารณรัฐประชาชนจีน
- โรงแรมดุสิตเดวาราณา จูโจว สาธารณรัฐประชาชนจีน





5. “ดุสิตเรสซิเดนซ์” บริการห้องชุดพักอาศัยระยะยาว พร้อมบริการ ในมาตรฐาน โรงแรมระดับ 5 ดาว โดยกลุ่มลูกค้าของเครือโรงแรมการคานี้คือ ผู้ที่สรรหาที่พักอาศัยระยะยาวอันได้แก่ นักธุรกิจ นักท่องเที่ยวระยะยาว และชาวต่างชาติ ผู้พำนักในประเทศนั้นๆ

การออกแบบ และการบริการจะเน้นถึงการสร้างบรรยากาศความอบอุ่นให้เปรียบเสมือนบ้านพักอาศัยที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกและการบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้พักอาศัยอย่างแท้จริง

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเรสซิเดนซ์ มีดังนี้

- เวิร์ล โฮสเทล พรีเมียร์ โฮเทล อพาร์ทเมนต์ คูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- อพาร์ทเมนต์ (Unfurnished) โรงแรมดุสิตธานี คูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ดุสิตเรสซิเดนซ์ คูไบเมรีนา คูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์\*

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเรสซิเดนซ์ที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- ดุสิตเรสซิเดนซ์ แอนด์ สวิส โคสา ประเทศกาตาร์
- ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ ดมวาทะ ประเทศฟิลิปปินส์\*
- ดุสิตคิบู เรสซิเดนซ์ มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์\*
- ดุสิตคิบู เรสซิเดนซ์ ยัต แอมซัต ยานูคบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์\*\*
- ดุสิตปรีนเซส โฮเทล แอนด์ เรสซิเดนซ์ เจียงฮัน อู่จี สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หมายเหตุ : \* เป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า ของ บมจ.ดุสิตธานี

\*\*ภายใต้สัญญาให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า กับ Dusit Overseas Co., Ltd.

### 3. ธุรกิจให้เช่าสำนักงาน

บมจ. ดุสิตธานี ดำเนินธุรกิจอาคารพาณิชย์ ให้เช่าเป็นสำนักงาน โดยอาคารตั้งอยู่บนพื้นที่ซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ คิดค่าเช่าอาคารของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เป็นอาคารสำนักงานขนาด 11 ชั้น ผู้เช่าเป็นบริษัทต่างๆ ทั้งจากประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีพื้นที่ภายในอาคารทั้งหมด 13,245.54 ตารางเมตร และพื้นที่ชั้นใต้ดิน 336 ตารางเมตร

### 4. ธุรกิจอื่นๆ

#### 4.1 สถานบริการด้านสุขภาพ (สปา)

ธุรกิจสปาอยู่ภายใต้ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) การดำเนินกิจการด้านสปาเพื่อสุขภาพเปิดดำเนินการในประเทศไทย 4 แห่ง ต่างประเทศ 5 แห่ง ดังนี้

ธุรกิจสปาในประเทศไทย จำนวน 4 แห่ง

1. โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
2. โรงแรมดุสิตธานี พัทยา
3. โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน
4. โรงแรมดุสิตคิบู เชียงใหม่



### ธุรกิจสปาในต่างประเทศจำนวน 5 แห่ง

1. โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา
2. โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์
3. โรงแรมดุสิตธานี โบโรบี
4. โรงแรมดุสิตธานี เกอม
5. โรงแรมดุสิตธานี เสหวี ไชโย

ผลิตภัณฑ์เทวารันย์สปา มุ่งเน้นการกลับคืนสู่ธรรมชาติ เทวารันย์ สปาจึงได้คัดสรรน้ำสมุนไพรและน้ำมันหอมระเหยหลากหลายชนิดมาผสมผสานให้เป็นผลิตภัณฑ์อันอมตะในแบบเฉพาะของเทวารันย์ เช่น น้ำมันนวดแขนหู สปา เจลอาบน้ำและครีมบำรุงผิว โดยเน้นความบริสุทธิ์ของธรรมชาติ ปราศจากสารพิษและสารเคมีสังเคราะห์ เช่น สารกันเสีย ซิลิโคน และ SLS เป็นต้น จึงมีห่วงโซ่อุปทาน และ ไม่ทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ ยังได้เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของพืชสมุนไพรที่ปลูกแบบออร์แกนิกตั้งแต่ร้อยละ 70 - 95 ขึ้นไป โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือการ ไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ขั้นตอนการเพาะปลูก รวมถึงกระบวนการผลิตทั้งหมด

เทวารันย์ สปา ยังได้เลือกให้เวชสำอางที่มีชื่อเสียงระดับโลกจากประเทศฝรั่งเศสอย่าง Algorithme มาเป็นส่วนสำคัญในการดูแลผิวหน้า ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นหนึ่งในผู้นำด้านเวชสำอางที่มีส่วนผสมหลักจากท้องทะเล มาตั้งแต่ปี 2505 และ ได้รับรางวัลผลิตภัณฑ์สปา ยอดเยี่ยมจากนิตยสาร AsiaSpa ในปี 2552

สำหรับการบริการ เทวารันย์ สปา มีพนักงานนวดที่มีประสบการณ์และความชำนาญคอยให้บริการฟรีดเมนส์ที่มีให้เลือกหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการนวดแบบต่างๆ เช่น นวดแบบเทวารันส์ ซึ่งเป็นการนวดที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของเทวารันย์ นวดแบบสวีดิช นวดแบบอายุรวาท การนวดแบบผสมผสานทั้งแบบตะวันตกและแบบตะวันออก รวมไปถึง ฟรีดเมนส์เพื่อการดูแลสุขภาพผิว เช่น ฟรีดเมนส์เพื่อการทำความสะอาดผิวหน้าอย่างล้ำลึก การอบไอน้ำไค้บสมุนไพรไทยเมนูจัดผิว นอกจากนี้ยังมีชุดผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ที่ออกแบบมาเพื่อสร้างความรู้สึกละมุนคลายให้แก่ผู้มาใช้บริการอย่างสูงสุด

### 4.2 ธุรกิจด้านการศึกษา

เพื่อให้ทรัพยากรบุคคลมีการพัฒนาและเติบโตอย่างมั่นคงและเป็นกระตือรือร้นบุคลากรที่มีคุณภาพ สำหรับรองรับการขยายตัวของโรงแรมกลุ่มดุสิตธานีและอุตสาหกรรมโรงแรมและการบริการทั่วโลก บริษัทดุสิตธานี จำกัด(มหาชน) จึงได้จัดตั้งฝ่ายการศึกษาขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจด้านการศึกษาและการฝึกอบรมไปยังจังหวัดต่างๆ ในประเทศไทย และต่างประเทศที่มี โรงแรมดุสิตธานีตั้งอยู่ ทั้งนี้เพื่อเป็นการผลิตแรงงานที่มีคุณภาพทำงานในโรงแรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมในกลุ่มดุสิต ให้ความสำคัญด้านการศึกษาของกลุ่มได้ร่วมการยอมรับและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง





ในปี 2558 บริษัท ดุสิตธานี ได้เปิดสถานศึกษาในระดับอาชีวะเพิ่มขึ้น เพื่อให้รองรับงานบริการขั้นพื้นฐานในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและโรงแรมที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้สนใจหรือผู้ที่ทำงานอยู่แล้วได้มีวุฒิบัตรเพื่อการประกอบอาชีพและมีความก้าวหน้าในหน้าที่

ธุรกิจด้านการศึกษาคือ

#### (1) วิทยาลัยดุสิตธานี

วิทยาลัยดุสิตธานี มีรากฐานมาจากโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี ที่ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2536 ด้วยปณิธานของท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะ อุทัย ซึ่งในขณะนั้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อผลิตบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในวิชาชีพด้านอุตสาหกรรมบริการขั้นต้นที่สำคัญในการพัฒนาธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว โดยได้เสนอหลักสูตรประกาศนียบัตรประกาศนียบัตรภาษาอังกฤษ จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรประกาศนียบัตรด้านการปฏิบัติการโรงแรม (Diploma in Hotel Operations) และหลักสูตรประกาศนียบัตรด้านศิลปะการประกอบอาหาร (Professional Chef Diploma)

นับตั้งแต่เปิดดำเนินการสอนเป็นต้นมา โรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี ได้มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการ และการจัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติด้วยความทุ่มเทและความมุ่งมั่นในการพัฒนาการศึกษาด้านการโรงแรมและการท่องเที่ยวจนเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยทั่วไป โรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานีจึงได้พัฒนาหลักสูตรด้านอุตสาหกรรมบริการในระดับปริญญาตรี เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม โดยได้รับอนุมัติจากทบวงมหาวิทยาลัยให้จัดตั้งเป็นสถาบันอุดมศึกษาชื่อ “วิทยาลัยดุสิตธานี” เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2539

ปัจจุบันวิทยาลัยดุสิตธานี ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ให้ได้เสนอหลักสูตรระดับปริญญาตรี (และปริญญาโท ดังนี้

#### ❖ วิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ

หลักสูตรระดับปริญญาตรี จำนวน 5 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ โรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร
3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยว
4. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสปา
5. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ ไมซ์และอีเวนต์

หลักสูตรระดับปริญญาตรี (หลักสูตรนานาชาติ) จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ โรงแรมและรีสอร์ท ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ได้รับรางวัลรับรองจากโรงเรียนการโรงแรมโลซาน สวิตเซอร์แลนด์
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะการประกอบอาหารและการจัดการภัตตาคาร (หลักสูตรปริญญาตรี ระหว่างสถาบัน เซอ กอร์ดอง เบสท์ และวิทยาลัยดุสิตธานี)



### หลักสูตรระดับปริญญาตรี (เทียบโอนประสบการณ์) จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ โรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร

### หลักสูตรระดับปริญญาโท จำนวน 1 สาขาวิชา ได้แก่

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ โรงแรมและภัตตาคาร

### ❖ วิทยาลัยดุสิตธานี ศูนย์การศึกษาเมืองพัทยา

### หลักสูตรระดับปริญญาตรี จำนวน 3 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ โรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร
3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ ไม้มงคลและอวนท์

นอกจากนี้ วิทยาลัยดุสิตธานี ยังได้เปิดสอนหลักสูตรฝึกอบรมและให้บริการวิชาการแก่ผู้ที่สนใจในอุตสาหกรรมบริการหลายหลักสูตร เช่น หลักสูตรอุตสาหกรรมระยะสั้น 4 เดือน (Hospitality Access Program) หลักสูตรการประกอบอาหาร ไทยมีลอริฟ หลักสูตร Mini-MBA in Hospitality Management หลักสูตร Executive Program in Hotel Management ฯลฯ

นอกจากการมุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการและผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพแล้ว วิทยาลัยดุสิตธานียังมีส่วนในการสนับสนุนและช่วยเหลือสังคมในด้านพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพเพื่อไปทำงานในต่างประเทศ ตลอดระยะเวลา 17 ปีที่วิทยาลัยได้รับความไว้วางใจจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน อนุญาตให้วิทยาลัยดุสิตธานีเป็นสถานที่ทดสอบฝีมือพนักงาน ในสาขาอาชีพธุรกิจบริการ จำนวน 5 สาขาวิชาชีพ ได้แก่ พนักงานประกอบอาหาร พนักงานผสมเครื่องดื่ม พนักงานบริการอาหารและเครื่องดื่ม พนักงานต้อนรับส่วนหน้าและพนักงานทำความสะอาด ซึ่งปัจจุบันมีผู้ที่ผ่านการทดสอบและไปประกอบอาชีพในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก

ในปี 2558 วิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ และ ศูนย์การศึกษาเมืองพัทยา ได้รับการจัดตั้งเป็นองค์กรที่มีหน้าที่รับรองสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพ สาขาวิชาการท่องเที่ยว การโรงแรม ภัตตาคาร และร้านอาหาร สาขาผู้ประกอบอาหาร อาชีพผู้ประกอบอาหารไทย (คุณวุฒิวิชาชีพชั้น 1 ชั้น 2 ชั้น 3 ชั้น 4 และชั้น 5) อาชีพผู้ประกอบอาหารคาว (คุณวุฒิวิชาชีพชั้น 1 ชั้น 2 และชั้น 3) อาชีพผู้ประกอบอาหารหวาน (คุณวุฒิวิชาชีพชั้น 1 ชั้น 2 และชั้น 3) จากสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) และได้เริ่มดำเนินการทดสอบเพื่อรับรองสมรรถนะของบุคลากรตามมาตรฐานอาชีพ ณ วิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ จำนวน 3 ครั้ง รวมผู้ผ่านการทดสอบ 46 คน และที่ศูนย์การศึกษาเมืองพัทยา จำนวน 1 ครั้ง รวมผู้ผ่านการทดสอบ 20 คน

จากปณิธานและวิสัยทัศน์ของวิทยาลัยที่มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นสากล วิทยาลัยได้มีการลงนามความร่วมมือกับสถาบันชั้นนำในต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ดังนี้





- ASO COLLEGE GROUP, JAPAN – โครงการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมและภาษาญี่ปุ่น ณ เมืองฟูกู โอกะ  
วิทยาลัยได้ส่งนักเรียนเข้าร่วม 3 รุ่น รวม 28 คน และเปิดสอนภาษาญี่ปุ่นสำหรับบุคคลทั่วไป บุคลากร  
และนักศึกษาวิทยาลัยดุสิตธานี โดยเชิญอาจารย์ชาวญี่ปุ่นจาก ASO COLLEGE GROUP มาสอนที่วิทยาลัย  
ดุสิตธานี
- ECOLE HÔTELIÈRE DE LAUSANNE, SWITZERLAND – รับรองหลักสูตรปริญญาตรี (หลักสูตร  
นานาชาติ) บริหารธุรกิจบัณฑิตสาขาการจัดการ โรงแรมและรีสอร์ท
- LE CORDON ROUGE, FRANCE – หลักสูตรปริญญาตรีร่วม (หลักสูตรนานาชาติ) บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา  
ศิลปการประกอบอาหารและการจัดการภัตตาคารระหว่างวิทยาลัยดุสิตธานีและสถาบันคอร์ดอร์แดง
- LYCEUM OF THE PHILIPPINES UNIVERSITY (MANILA, CAVITE, BATANGAS AND LAGUNA)  
– วิทยาลัยดุสิตธานีดำรงฐานะที่ปรึกษาทางด้านการศึกษา ควบคุมดูแลคุณภาพการเรียน การสอนและ  
พัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐาน จนประสบความสำเร็จปีการศึกษานี้มีผู้เข้าศึกษาไปแล้ว  
14,587 คน
- THE HONG KONG POLYTECHNIC UNIVERSITY, HONG KONG – มหาวิทยาลัยอันดับหนึ่งในเอเชีย  
และอันดับสองของโลก โดยร่วมมือกันเปิดหลักสูตรระยะสั้นสำหรับผู้บริหารด้านการโรงแรม อาทิเช่น  
หลักสูตร “นวัตกรรมและการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมบริการ” และหลักสูตร “การจัดการประชุมและ  
งานอีเวนต์”
- TSUJI CULINARY INSTITUTE, JAPAN – ร่วมมือเปิดสอนหลักสูตรการประกอบอาหารญี่ปุ่น  
ต้นตำรับ สำหรับบุคคลทั่วไปและบรรจุเป็นวิชาเลือกสำหรับนักศึกษาหลักสูตรปริญญาตรี
- GAMBERO ROSSO, ITALY – ร่วมมือเปิดสอนหลักสูตรการประกอบอาหารอิตาเลียนสำหรับบุคคล  
ทั่วไปและบรรจุเป็นวิชาเลือกสำหรับนักศึกษาหลักสูตรปริญญาตรี
- BALI INTERNATIONAL TRAINING AND DEVELOPMENT CENTRE, INDONESIA – วิทยาลัยดุสิตธานี  
ดำรงฐานะที่ปรึกษาด้านการบริหารสถานประกอบการด้านอุตสาหกรรมบริการ และมีแผนจะเปิดดำเนินการ  
อบรมหลักสูตรระยะสั้นแก่บุคคลทั่วไปในเดือนมกราคม 2559

นอกจากนี้วิทยาลัยยังได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาอื่นๆ ในด้านการศึกษาเพื่อเพิ่มความสัมพันธ์  
อันดี และแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ อาทิ

- การเป็นเจ้าภาพร่วมในการจัดงาน 4<sup>th</sup> INTERNATIONAL CONFERENCE ON ENTREPRENEURSHIP  
AND BUSINESS MANAGEMENT ซึ่งจัดโดยสถาบัน UNIVERSITAS TARUMANAGARA –  
INDONESIA (UNTAR) ระหว่างวันที่ 5-6 พฤศจิกายน 2558 ณ โรงแรมดุสิตริ้นเซส คีนคีนพร
- การฝึกอบรมให้สถาบันการศึกษา HOSPITALITY AND CATERING TRAINING ACADEMY (HCTA)  
ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ในหัวข้อ การบริหารจัดการให้กับผู้บริหาร จำนวน 5 คน



ระหว่างวันที่ 26-27 มกราคม 2558 การอบรม TRAIN THE TRAINER สำหรับอาจารย์ผู้ช่วยสอน จำนวน 5 คน ระหว่างวันที่ 21-25 กันยายน 2558

นอกจากนี้วิทยาลัยยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสถาบันที่มีชื่อเสียงด้านอุตสาหกรรมบริการ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ในด้านอุตสาหกรรมบริการให้ทันต่อสภาวะการเปลี่ยนแปลง และนำความรู้ใหม่ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้ในวิทยาลัย ให้มีความเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น สถาบันที่วิทยาลัยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก อาทิ

- THE INTERNATIONAL COUNCIL ON HOTEL, RESTAURANT, AND INSTITUTE EDUCATION (ICHRIE)
- THE ASIA PACIFIC COUNCIL ON HOTEL, RESTAURANT, AND INSTITUTIONAL EDUCATION (APACCHRIE) อธิการบดีวิทยาลัยดุสิตธานี ได้รับเลือกเป็น DIRECTOR OF MARKETING; วาระตั้งแต่ มิถุนายน 2558 - มิถุนายน 2559
- THE PACIFIC ASIA TRAVEL ASSOCIATION (PATA) อธิการบดีวิทยาลัยดุสิตธานี ได้รับเชิญเป็นคณะกรรมการ EDUCATION BOARD ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 จนถึงปัจจุบัน
- THE THAILAND CONVENTION AND EXHIBITION BUREAU (TCEB)
- THE THAILAND INCENTIVE AND CONVENTION ASSOCIATION (TICA)
- THE INTERNATIONAL CENTER OF EXCELLENCE IN TOURISM AND HOSPITALITY EDUCATION (THE-ICE) อธิการบดีวิทยาลัยดุสิตธานี ได้รับเลือกเป็น DIRECTOR OF THE-ICE BOARD วาระตั้งแต่ปี 2557-2559

ในปี 2558 นี้ วิทยาลัยได้รับความไว้วางใจและได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพในการจัดประชุมวิชาการ “14<sup>th</sup> APacCHRIE Conference” ณ โรงแรมดุสิตธานี ระหว่างวันที่ 11-13 พฤษภาคม 2559 ในหัวข้อ “Crisis Management and Business Continuity in Tourism Industry” ซึ่งจะมียุทธศาสตร์วิสัยทัศน์จากผู้บริหารทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าร่วมเสนอผลงานวิจัยในวันดังกล่าว

วิทยาลัยได้มุ่งมั่นพัฒนางานด้านวิจัยและนำผลงานวิจัยที่ได้รับรางวัลหรือรับรองการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์ และหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า จากกรมทรัพย์สินทางปัญญากระทรวงพาณิชย์ ชื่อผลงาน “การพัฒนาตำรับอาหารไทยตามมาตรฐานของวิทยาลัยดุสิตธานี (The Development of Thai Food Recipes in Accordance with Dusit Thani College Standard)” จัดพิมพ์เป็นหนังสือตำราอาหารไทย มาตรฐานวิทยาลัยดุสิตธานี เพื่อเผยแพร่แก่สาธารณชนให้เป็นที่ยอมรับหลาย เป็นการสืบทอดศิลปะการประกอบอาหารไทยให้คงไว้ตลอดไป

นอกจากนี้ วารสารวิทยาลัยดุสิตธานี ได้ผ่านการรับรองคุณภาพของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) เป็นวารสารกลุ่มที่ 1 ซึ่งมีเนื้อหาและรูปแบบที่เป็นมาตรฐานระดับสากล และจะถูกคัดเลือกเข้าสู่ฐานข้อมูล ASEAN Citation Index (ACI) ต่อไป

ในด้านกิจกรรมการแข่งขัน วิทยาลัยดุสิตธานียังได้รับเชิญให้เป็นตัวแทนประเทศไทยและเอเชียเข้าร่วมแข่งขันในงาน Congress – Disciplines Escoffier International ณ ประเทศฝรั่งเศส ระหว่างวันที่ 5-7 มีนาคม 2559 เป็นตัวแทนประเทศไทยในการเข้าร่วมการแข่งขันการประกอบอาหารในงาน Food & Hotel Asia 2016 ณ ประเทศ





สิงคโปร์ ระหว่างวันที่ 9-17 เมษายน 2559 และเป็นตัวแทนประเทศไทยเข้าแข่งขันการประกอบอาหารในงาน IKA / Culinary Olympics ณ ประเทศเยอรมนี ระหว่างวันที่ 20-26 ตุลาคม 2559

กว่า 22 ปีของความสำเร็จ วิทยาลัยดุสิตธานี ได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในสถาบันการศึกษาด้านอุตสาหกรรมบริการชั้นนำที่ได้รับมาตรฐานระดับสากล ด้วยหลักสูตรการเรียนที่มีคุณภาพ ผนวกกับคณาจารย์ที่มีความรู้และประสบการณ์ตรงสาขา และกิจกรรมเสริมทักษะต่างๆ ทำให้วิทยาลัยดุสิตธานีสามารถผลิตบัณฑิตที่เต็มไปด้วยความรู้ความสามารถในทักษะทั้งทางด้านปฏิบัติการงานและการบริหารจัดการ มีความคิดสร้างสรรค์ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ วิทยาลัยดุสิตธานีมีนักศึกษาทั้งสิ้นกว่า 3,639 คน และผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถส่งออกไปแล้ว 4,141 คน

วิทยาลัยดุสิตธานีตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ บนเนื้อที่ 12 ไร่ ประกอบด้วย อาคารเรียน 2 อาคาร มีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 14,083 ตารางเมตร โดยมีห้องเรียน ห้องฝึกปฏิบัติ ห้องสาธิต และห้องครัวที่ทันสมัยและอุปกรณ์การเรือนการเชยชมครบครัน สำหรับปี 2558 นี้วิทยาลัยได้ดำเนินการเพิ่มห้องปฏิบัติการครัวและห้องปฏิบัติการนมถั่ว รวมทั้งการปรับปรุงห้องปฏิบัติการอื่น ๆ อาทิเช่น ห้องปฏิบัติการบาร์เทนเดอร์ ห้องปฏิบัติการอาหารและเครื่องดื่ม ให้ดูสวยงามและทันสมัย

## (2) โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต (บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด)

บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยความร่วมมือระหว่างบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) กับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้บริษัทร่วมทุนนี้ ได้จัดตั้ง โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ขึ้น เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนกรกฎาคม ปี 2551 โดยมีหลักสูตรและการเรียนการสอนที่ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ

ปัจจุบันโรงเรียนมีนักเรียนและผู้สนใจทั่วไปเข้าศึกษาประมาณ 1,200-1,500 คน ต่อปี ในหลักสูตรการประกอบอาหารตามลำดับแผนฝรั่งเศส (หลักสูตรคลาสสิก ไซเคิล – Classic Cycle Programme) ซึ่งถือได้ว่าเป็นหลักสูตรหลักที่สำคัญของโรงเรียน เมื่อปี 2553 โรงเรียนตั้งพื้นที่ใหม่สำคัญในการพัฒนาหลักสูตรอาหาร ไทยทั้งสังสรรค์และเคเอฟอาร์อาหารไทยสู่ต่างประเทศ จึงมีหลักสูตรวิชาการครัวไทย (Professional Thai Cuisine Programme - 540 ชั่วโมง) ขึ้น นอกจากนี้ หลักสูตรการทำขนมปัง (The Art of Bakery - 240 ชั่วโมง) ที่เปิดรับสมัครในปีเดียวกันนั้น ก็ได้รับความนิยมและการตอบรับจากทั้งนักเรียนไทยและชาวต่างชาติเป็นอย่างดี และเมื่อเดือนเมษายน ปี 2556 โรงเรียนได้เปิดหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ (Wine Studies Course - 45 ชั่วโมง) เพื่อตอบสนองการขยายตัวของภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริการและผู้สนใจทั่วไปให้ได้รับความรู้และมีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการผลิตไวน์ การคัดเลือก การเก็บรักษา และการจัดเสิร์ฟไวน์ ซึ่งได้รับความนิยมจากนักเรียนและผู้ประกอบการ ทำให้มีนักเรียนเต็มจำนวนทุกภาคเรียน อีกทั้งยังได้รับความร่วมมือจากบริษัท ห้างร้าน และผู้นำไวน์ทั้งในและต่างประเทศเป็นอย่างดี โดยเฉพาะ บริษัท อีคอนเซ็ปต์ เทรคคิง จำกัด ให้การสนับสนุน





ไวน์ และวิทยาการ ซึ่งเป็นผู้ปลูกและผลิตไวน์จากทั่วโลกสำหรับการจัดสัมมนาความรู้และการแลกเปลี่ยนประสบการณ์เกี่ยวกับไวน์ พร้อมการชิมไวน์

นอกจากนี้ ทางโรงเรียนยังเปิดอบรมหลักสูตรระยะสั้น อาทิ เวิร์คช็อปการทำอาหาร และขนมคองอาหารไทยกาแฟ และเครื่องดื่มต่างๆ ให้กับนักเรียน และผู้สนใจทั่วไปรวมทั้งบริษัทและองค์กรต่างๆ เช่น บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับอาหาร เป็นต้น โรงเรียนได้รับชมรมสนับสนุนและเป็นพี่เลี้ยงอย่างแท้จริงของนักศึกษาความร่วมมือในการจัดกิจกรรมพิเศษร่วมกับองค์กรชั้นนำมากมาย

ในปี 2557 โรงเรียนเปิดหลักสูตรสำหรับเยาวชน (Les Petit Cordon Bleus หรือ Le Cordon Bleu Dusit Young Chef's Cooking Program) และมุ่งปรับปรุงหลักสูตรเพื่อประโยชน์แก่เยาวชนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเป็นโอกาสในการพัฒนาความสนใจและสานต่อความฝันของเด็กๆ ที่มีใจชอบด้านการทำอาหาร เพื่อมุ่งสู่อาชีพเชฟต่อไป หลักสูตรเหมาะสมสำหรับเด็กอายุระหว่าง 8-11 ปี และ 12-15 ปี โดยเปิดอบรมในช่วงปิดภาคเรียนของโรงเรียนสามัญศึกษา โรงเรียนเอกชน และ โรงเรียนนานาชาติ โรงเรียนมีหรรรมุ่งมั่นพัฒนาหลักสูตรใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง อาทิ หลักสูตรการบริหารจัดการ เทคนิคด้านการทำอาหารแนวใหม่ๆ ความรู้เกี่ยวกับโภชนาการอาหารร่วมกับสถาบันและมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงเช่น มหาวิทยาลัยมหิดล

เลอ กอร์ดอง เบลล์ เป็นสถาบันที่สอนการประกอบอาหารแบบฝรั่งเศสที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกเปิดดำเนินการสอนมานานกว่า 120 ปี ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมดมากกว่า 50 โรงเรียน ใน 20 ประเทศทั่วโลก อีกทั้งยังได้รับรางวัลอันทรงเกียรติและโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลล์ ดุสิต ได้รับจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 3 โรงเรียนสอนการประกอบอาหารที่ดีที่สุดในเอเชีย จากการประชุมสุดยอดของโลกทางด้านอาหาร (World Gourmet Summit) ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 ณ ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งต่อมา โรงเรียนได้รับเกียรติจากงาน World Gourmet Summit โดยมีบริษัท อีเล็คตรอนิกส์ เป็นผู้สนับสนุน รับรางวัลชนะเลิศโรงเรียนสอนการประกอบอาหารที่ดีที่สุดในเอเชีย เมื่อปี 2557 นี้ ถือเป็นหรรรมุ่งมั่นอย่างยิ่ง

นอกจากนี้ หนังสือ “ส้มตำ” (Cookbook: **Somtum** A Meeting of Tastes, Flavours & Cultures) ยังได้รับรางวัลชนะเลิศตำราอาหารที่ดีที่สุดประเภทอาหารเอเชีย จากการเข้าร่วมการประกวดตำราอาหารนานาชาติ (International Gourmand Book Awards) ซึ่งเป็นการประกวดตำราอาหารที่มีชื่อเสียงมาแต่ยุค ณ เมืองปารีส ประเทศฝรั่งเศส เมื่อปี 2555 อีกทั้ง โรงเรียนมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนกิจกรรมโครงการ “สร้างรอยยิ้ม” กับโรงแรมดุสิตธานี ในการจัดจำหน่ายหนังสือ “ส้มตำ” เพื่อนำรายได้มาสมทบทุนเข้ามูลนิธิสร้างรอยยิ้มแห่งประเทศไทย (Operation Smile Thailand)

โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลล์ ดุสิต มีความภาคภูมิใจที่ได้มีโอกาสนับสนับสนุนงานมูลนิธิโครงการหลวง เลอ ทัวร์ เดอ อ่างทอง ณ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่โรงเรียนเข้าร่วมมาโดยตลอดทุกปี ซึ่งเหล่าบรรดาเชฟและผู้ช่วยเชฟต่างพากันเดินทางสู่อุดมคติเพื่อเตรียมอาหารทั้งมือเช้า กลางวัน และเย็นสำหรับผู้ร่วมเดินทางระดับ VIP ของโครงการตลอด 2 คืน 3 วัน



ในปี 2558 โรงเรียนประสบความสำเร็จจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา จากความมุ่งมั่นในการสร้างความเป็นเลิศด้านสถาบันสอนการประกอบอาหารชั้นนำของประเทศไทย ทำให้ได้รับความเชื่อมั่นจากนักเรียนชาวต่างชาติ และมีอัตราการรับนักเรียนต่างชาติเพิ่มขึ้นทุกปี

#### รายละเอียดหลักสูตรที่เปิดสอน

- หลักสูตรคลาสสิก ไซเคิล (Classic Cycle) เป็นหลักสูตรประกาศนียบัตร เปิดรับสมัครทั้งแบบหลักสูตรวันธรรมดา (Weekday Class) และหลักสูตรวันเสาร์ (Saturday Class)
  - หลักสูตรการประกอบอาหารคาว (Diplôme de Cuisine)
  - หลักสูตรการประกอบขนมอบ (Diplôme de Pâtisserie)
  - หลักสูตรการประกอบอาหารคาวและขนมอบ (Grand Diplôme)
- หลักสูตรวิชาการครัวไทย (The Professional Thai Cuisine Programme)
- หลักสูตรการทำขนมปัง (The Art of Bakery)
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ (Wine Studies Course)
- หลักสูตรระยะสั้นต่างๆ (Culinary Discovery Programme (Short Courses))

โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลข กอริตอง เมกซ์ ดุสิต ตั้งอยู่ที่ อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 เลขที่ 946 ถนนเพชรฯ 4 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ มีพื้นที่โดยประมาณ 2,000 ตารางเมตร โรงเรียนได้รับการออกแบบเป็นอย่างดีและมีเครื่องมือเครื่องใช้ในการเรียนการสอนที่ทันสมัย โดยแบ่งเป็นห้องครัวประกอบอาหารคาว ห้องครัวประกอบอาหารหวาน ห้องครัวขนมกึ่งโฮมเมด ห้องครัวประกอบอาหารนานาชาติ ห้องสาธิตประกอบอาหาร ห้องเรียนสำหรับหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ ห้องเรียนทำกาแฟและห้องสมุด เป็นต้น

#### (3) โรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรม (บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด)

แนวคิดสำหรับโรงเรียนดุสิตธานีการ โรงแรม ได้รับการพัฒนาขึ้นหลังจากที่ฝ่ายการศึกษาของดุสิตธานีจัดตั้งหน่วยงานด้านอาชีพศึกษาขึ้นเมื่อปลายปี 2556 เนื่องจากธุรกิจโรงแรมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีภาวะการแข่งขันแรงงานระดับเริ่มต้นที่มีความรู้และทักษะที่สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นจำนวนมาก

โรงเรียนสอนวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับวุฒิปัฒและประกาศนียบัตรนี้เป็นการสร้างโอกาสทางการให้กับเยาวชน โดยเฉพาะให้กับนักเรียนที่จบในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายให้มีความรู้และทักษะด้านวิชาชีพสามารถประกอบอาชีพได้

โรงเรียนดุสิตธานีการ โรงแรมจัดตั้งมา ภายใต้บริษัท ดุสิตธานีการ โรงแรมศึกษา จำกัด เป็นแห่งแรก ณ โรงแรมเมืองกรุงเทพ ถนนเพชรบุรี ในเดือนสิงหาคม 2558 และบริษัท ได้มีนโยบายที่จะขยายโรงเรียนที่มีลักษณะเช่นเดียวกันนี้ในภูมิภาคอื่นๆ ของประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียนอีกด้วย

โรงเรียนดุสิตธานีการ โรงแรมเป็นโรงเรียนสอนวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับวุฒิปัฒและประกาศนียบัตร เปิดสอนเพื่อให้ความรู้และทักษะการให้บริการในสาขางานต่างๆ ของธุรกิจโรงแรมแก่เยาวชนที่ต้องการประกอบอาชีพใน





ธุรกิจโรงแรมหรือผู้สนใจและผู้ที่กำลังทำงานเพื่อเพิ่มทักษะในการประกอบอาชีพ โดยมีระยะเวลาการศึกษาตั้งแต่ 6-18 เดือน

หลักสูตรที่ใช้ได้รับการพัฒนาตามมาตรฐานสมรรถนะและความสามารถในการให้บริการของบุคลากรวิชาชีพท่องเที่ยวแห่งอาเซียน (ASEAN Common Competency Standards Framework for Tourism Professionals) เพื่อรองรับข้อตกลงการค้าเคลื่อนย้ายแรงงานในอาเซียนที่จะมีขึ้นอย่างเป็นทางการ ในปี 2558 หรือกลุ่มสาขางานในธุรกิจโรงแรม คือ ฝ่ายผลิตอาหารและขนมอบ ฝ่ายการให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม และฝ่ายการให้บริการห้องพัก (งานแม่บ้านและงานต้อนรับส่วนหน้า) แบ่งการเรียนการสอนเป็น 4 ระดับ ได้แก่

ระดับบุคลิกเบื้องต้น (ความรู้และทักษะการปฏิบัติงาน และทัศนคติที่จำเป็นในการเป็นบุคลากร โรงแรม และความรู้ ทักษะการปฏิบัติงาน และทัศนคติที่จำเป็นของแต่ละงาน)

ระดับบุคลิกด้านวิชาชีพ (ความรู้และทักษะการปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบอาชีพของแต่ละตำแหน่งงาน และการเป็นผู้มีทีม)

ระดับบุคลิกวิชาชีพขั้นสูง (ความรู้และทักษะการประยุกต์เทคนิคกับการปฏิบัติงาน และการสอนงาน)

ระดับประกาศนียบัตร (ความรู้และทักษะพิเศษเฉพาะสาขา และทักษะการบริหารงาน)

หลักสูตรการเรียนการสอนเหล่านี้ ได้รับการพัฒนาจากการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่างผู้ที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการวิทยาลัยสุริยธรรมที่ก่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ที่เรียนจากโรงเรียนจะสามารถศึกษา โภชนาการและการศึกษาได้ศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา ที่วิทยาลัยสุริยธรรม หรือมหาวิทยาลัยอื่นๆ ที่จะเสนอแนะ บันไดพาดขึ้นใจในการให้ความร่วมมือระหว่างกันจึงนับได้ว่าโรงเรียนสุริยธรรมการ โรงแรมจะเป็นโรงเรียนการ โรงแรมแห่งแรกที่ได้มีมาตรฐานสมรรถนะและความสามารถในการให้บริการของบุคลากรวิชาชีพท่องเที่ยวแห่งอาเซียนมาให้อย่างสมบูรณ์แล้ว

ด้วยการนำหลักสูตรที่มีความเป็นเอกลักษณ์ในการตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศมาใช้นอกจากการสอนที่มีคุณภาพและผลสัมฤทธิ์จากผลการวัดที่มีผลความรู้และประสบการณ์ตรงในสาขาวิชาที่สอน รวมทั้งการจัดให้มีการฝึกงานในสถานประกอบการและกิจกรรมเพื่อเสริมทักษะต่างๆ จะทำให้ผู้สำเร็จการศึกษาเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการทำงานในธุรกิจโรงแรมหรือร้านอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมืออาชีพ อีกทั้งยังมีสมรรถนะและความสามารถในการให้บริการคนท้องถิ่นของอาเซียนสามารถนำไปประกอบอาชีพในกลุ่มประเทศสมาชิกสมาคมอาเซียนตามข้อตกลงการค้าเคลื่อนย้ายแรงงานในอาเซียนที่จะมีขึ้นอย่างเป็นทางการ ในปี 2558

ปัจจุบัน โรงเรียนสุริยธรรม มีการ โรงแรม ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการภายใต้สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เปิดสอนหลักสูตร 4 ระดับดังนี้

❖ บุคลิกเบื้องต้นจำนวน 3 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรการผลิตอาหารและขนมอบเบื้องต้น
2. หลักสูตรการให้บริการอาหารและเครื่องดื่มเบื้องต้น
3. หลักสูตรการให้บริการฝ่ายห้องพักเบื้องต้น





❖ ระดับวุฒิปริญญาตรี จำนวน 4 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรการประกอบอาหารตะวันตก
2. หลักสูตรการโรงแรมหวานตะวันตก
3. หลักสูตรการจัดการให้บริการเครื่องดื่มระดับวิชาชีพ
4. หลักสูตรการให้บริการฝ่ายห้องพักระดับวิชาชีพ

❖ ระดับวุฒิปริญญาตรีขั้นสูง จำนวน 5 สาขา ได้แก่

1. หลักสูตรการประกอบอาหารระดับวิชาชีพขั้นสูง
2. หลักสูตรการโรงแรมและขนมหวานระดับวิชาชีพขั้นสูง
3. หลักสูตรการให้บริการอาหารและเครื่องดื่มระดับวิชาชีพขั้นสูง
4. หลักสูตรการให้บริการแผนกแม่บ้านระดับวิชาชีพขั้นสูง
5. หลักสูตรการให้บริการแผนกต้อนรับส่วนหน้าระดับวิชาชีพขั้นสูง

❖ ระดับประกาศนียบัตร จำนวน 3 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรการจัดการครัว
2. หลักสูตรการจัดการด้านบริการอาหารและเครื่องดื่ม
3. หลักสูตรการจัดการฝ่ายห้องพัก

หลักสูตรในระดับวุฒิปริญญาตรีเบื้องต้นได้รับอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการเป็นที่เรียบร้อยแล้วในเดือนสิงหาคม 2558 ส่วนหลักสูตรในระดับวุฒิปริญญาตรีและระดับวิชาชีพขั้นสูงคาดว่าจะได้รับอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการในเดือนมกราคมและเดือนกรกฎาคม 2559 ตามลำดับ และหลักสูตรในระดับประกาศนียบัตร คาดว่า จะได้รับการอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการ ในเดือนมกราคม 2560

**ระยะเวลาและการจัดการการเรียนการสอน**

หลักสูตรระดับวุฒิปริญญาตรีระดับเบื้องต้น ระดับวุฒิปริญญาตรีและระดับวุฒิปริญญาตรีขั้นสูงแต่ละหลักสูตร เน้นทั้งในการเรียนภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในชั้นเรียน 3 เดือนและการฝึกงานในสถานประกอบการ 3 เดือน ระยะเวลาเรียนตลอดทั้งหลักสูตรรวม 6 เดือน

หลักสูตรระดับประกาศนียบัตรแบ่งเป็นการเรียนภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในชั้นเรียน 15 เดือนและการฝึกงานในสถานประกอบการ 3 เดือน ระยะเวลาเรียนตลอดทั้งหลักสูตรรวม 18 เดือน

โรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรม ตั้งอยู่เลขที่ 588/5 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร เขตที่ 1 ไร่ 66 ตารางวา ประกอบด้วยอาคารเรียน 1 อาคาร จำนวน 7 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 6,947.5 ตารางเมตร โดยมีห้องเรียนห้องปฏิบัติการ ห้องสาธิต และห้องครัวที่ทันสมัยและอุปกรณ์การเรียนการสอนครบครัน

**(4) Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.**

Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. (PHI Education) ตั้งขึ้นที่มูลนิธิด้านการศึกษาดูจะเปิดสอนวิชาชีพที่สาขาโรงแรมรัฐฟิลิปปินส์ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 จะเปิดสอนวิชาชีพด้านการ



โรงแรมในระดับปริญญาตรีหลักสูตรสาขาการจัดการโรงแรม (Hospitality Management) และหลักสูตรระยะสั้น ได้แก่ ศิลปะการประกอบอาหาร (Culinary Arts) และการดำเนินธุรกิจโรงแรม (Hotel Operations)

## ➤ การตลาดและการแข่งขัน

### การบริหารจัดการรายได้

1. ปรับบทบาทผู้เชี่ยวชาญของโรงแรมในการบริหารรายได้ที่เน้นเน้นสร้างรายได้และผลกำไรให้แก่บริษัท โดยได้มีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องทักษะการบริหารจัดการรายได้แบบก้าวหน้า (Advanced Revenue Management Skills Workshop) ในเดือนมกราคม 2558 สำหรับผู้จัดการทั่วไป เพื่อให้มีความเข้าใจและสนับสนุนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2. แต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายบริหารรายได้เพื่อสนับสนุนการเปิดโรงแรมแห่งใหม่ ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กววม โรงแรมดุสิตดิทู ในโรปี และ โรงแรมดุสิตดิทู เขาใหญ่ รวมถึงโรงแรมดุสิตธานีมัลดีฟส์ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเติบโตของดัชนีส่วนแบ่งการตลาด (RGI) อีกทั้ง ให้เป็นผู้ผลักดันการใช้สื่อออนไลน์มากขึ้น อาทิ hotelcombined.com metasearch และ JTB dynamic pricing และ Hotel Quickly Mobile App เพื่อที่จะเพิ่มรายได้จากการขายห้องพัก

3. ปรับปรุงเว็บไซต์ของดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นแนวหน้าด้วยเรื่องในเดือนกรกฎาคม ในความถี่ อัตราการจองห้องพักผ่านเว็บไซต์ [www.dusit.com](http://www.dusit.com) เติบโตร้อยละ 19 และรายได้จากการจองห้องพักผ่านช่องทางดังกล่าว เติบโตร้อยละ 28 เป็นผลมาจากการจัดกิจกรรมการตลาดผ่านสื่อดิจิทัลที่เพิ่มขึ้นและการเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการเนื้อหา

4. มุ่งเน้นกลยุทธ์การแบ่งส่วนตลาด ดำเนินตามแนวทางของส่วนกลาง ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจที่สำคัญเติบโตมากกว่าปี 2557 ดังนี้

- กลุ่มองค์กร – จำนวนห้องพักที่ขายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 และรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 26
- ธุรกิจ E-Commerce – จำนวนห้องพักที่ขายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 และรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 15
- ธุรกิจกลุ่ม – จำนวนห้องพักที่ขายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 32 และรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 42

5. บริหารจัดการชื่อเสียงของโรงแรมผ่าน ReviewPro โดยเน้นการยกระดับ Global Guest Index ซึ่งเป็นหลักสำคัญในการสนับสนุนข้อมูลให้กับฝ่ายปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง จัดอันดับคะแนนความนิยมของการใช้บริการ โรงแรม โดยให้ลูกค้าแสดงความคิดเห็นผ่านสื่อออนไลน์ ได้แก่ Review Sites โดย TripAdvisor และตัวแทนให้บริการท่องเที่ยวออนไลน์ (Online Travel Agencies)

### E-Business

1. เปิดตัวเว็บไซต์ [www.dusit.com](http://www.dusit.com) ในเดือนกรกฎาคม 2558 ด้วยการออกแบบใหม่และปรับปรุงเนื้อหาสามารถเลือกอ่านได้ 5 ภาษา ได้แก่ ไทย จีน ญี่ปุ่น อาหรับและอังกฤษ การจัดการและควบคุมเนื้อหาดังกล่าวเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท คาดว่า จะมีผู้เยี่ยมชมและจองห้องพักผ่านการทำตลาดสื่อดิจิทัลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง





2. เริ่มการใช้รหัสเฉพาะของเครือข่ายดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล “DW” ผ่านช่องทางบริหารจัดการด้วยระบบ GDS (Global Distribution System: GDS) ในเดือนมิถุนายน 2558 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงข้อมูลโรงแรมที่พักทั้งหมดของดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล โดยตรงจากระบบ GDS ที่เชื่อมโยงไปถึงระบบ TMCs (Travel Management Company: TMC)

3. รวมเสียงกมเข้าไปอยู่ใน E-Business และประสานงานในการจัดการเนื้อหา เพื่อทำการตลาดผ่านสื่อดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ เช่น การจัดแคมเปญผ่านช่องทาง Facebook และการให้รางวัลความคิดเห็นทางออนไลน์

4. จัดตั้งศูนย์ภาษาจีนเมื่อเดือนพฤษภาคม 2558 เพื่อดำเนินการแปลภาษา คอบข้อชักถามของลูกค้าให้ไหลลื่นขึ้นในการจองที่พักผ่านระบบออนไลน์ รวมถึงสนับสนุนการลงเ้าในภาษาจีนเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้เข้าพัก

5. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อฝึกอบรมให้พนักงานมีความรู้เกี่ยวกับโรงแรม และการจัดการเนื้อหาบนเว็บไซต์ เพื่อให้เกิดความเข้าใจด้านการตลาดผ่านสื่อดิจิทัล การจำหน่ายห้องพักผ่านระบบออนไลน์ และการบริหารความคิดเห็นในระบบออนไลน์

6. การใช้กลยุทธ์การตลาดผ่านสื่อดิจิทัลช่วยผลักดันให้เกิดธุรกรรมออนไลน์ การเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์เพิ่มขึ้น และปรับปรุงขีดความสามารถของเครื่องมือค้นหา ซึ่งส่งผลให้อัตราเข้าชมเว็บไซต์ [www.dusit.com](http://www.dusit.com) เพิ่มขึ้นเป็นสองเท่า และจำนวนการซื้อขายทางออนไลน์เพิ่มขึ้น

#### ฝ่ายระดับนานาชาติ

1. จัดตั้งสำนักงานขายภูมิภาค (Regional Sales Office: RSO) แห่งใหม่ ที่เมืองรีฮาดในเดือนพฤษภาคม 2558 เพื่อขยายการขายให้ครอบคลุมภูมิภาคตะวันออกกลาง และมุ่งเป้าไปยังตลาดซาอุดีอาระเบีย

2. วางผังผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายชาวเกาหลี จำนวน 1 คน สังกัดสำนักงานขายนานาชาติที่กรุงเทพฯ ตั้งแต่เดือนมิถุนายนปี โดยในปี 2559 มุ่งเน้นขยายตลาดนักท่องเที่ยวเกาหลี เพื่อผลักดันธุรกิจโรงแรมให้เติบโต โดยเฉพาะที่กวม และมีดีฟัส ซึ่งเป็นจุดหมายการท่องเที่ยวยอดนิยม สำหรับชาวเกาหลี

3. บริษัทมีแผนที่จะแต่งตั้งตัวแทนขายภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2559 เพื่อพัฒนาตลาดออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการเติบโตส่วนแบ่งของตลาดที่มีดีฟัส มะนิลา และ โรงแรมไทยในเครือดุสิต ในส่วนกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาพักผ่อน กลุ่มประชุมสัมมนาและการจัดนิทรรศการ (กลุ่มไมซ์)

4. จำนวนห้องพักที่ขายได้ของสำนักงานขายภูมิภาคเพิ่มขึ้นร้อยละ 123 เมื่อเทียบกับปีก่อน การแข่งขันทางธุรกิจในตลาดเกิดใหม่ในแต่ละภูมิภาคจะรุนแรงเพิ่มขึ้น รวมถึงการครอบคลุมพื้นที่ในเมืองใหญ่ที่มีศักยภาพในประเทศจีน เช่นเดียวกับภูมิภาคอินโดจีน

5. สำนักงานขายนานาชาติและสำนักงานขายภูมิภาคทั้งลงกระจำความสัมพันธ์ที่ดีกับคณะกรรมการท่องเที่ยว สายการบิน และพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในแบรนด์ดุสิตให้





เป็นที่รู้จักมากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายและการรับรู้ในแบรนด์ผ่านกิจกรรมความร่วมมือทางการตลาดเพิ่มขึ้น และ  
ทำการส่งเสริมการขายร่วมกันในกลุ่ม โดยเฉพาะโรงแรมแห่งใหม่ของบริษัท

6. ด้วยธุรกิจการประชุมสัมมนาและการจัดการจราจรที่เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 15 เป็นร้อยละ 30  
บริษัทจะยังคงมุ่งเน้นการเติบโตในตลาดนี้ ด้วยการเพิ่มบุคลากรสำหรับสำนักงานขายนานาชาติและภูมิภาค  
เพื่อสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ลาว ซึ่งจะเปิดศูนย์ทางการประชุม  
เพื่อพัฒนาธุรกิจที่เพิ่มขึ้นต่อไป

7. การจัดงานเทรดโชว์และโรดโชว์ จะมุ่งตรงตลาดเป้าหมาย บนพื้นฐานธุรกิจโรงแรมที่มีศักยภาพ  
เพื่อสร้างความมั่นใจในผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด (DOSMs) และ  
ผู้จัดการทั่วไป (GMs) จะได้รับการสนับสนุนในการจัดรวมสำหรับตลาดที่มีความสำคัญหรือมีศักยภาพ

#### การทำการตลาดเพื่อส่งเสริมความภักดีในแบรนด์

1. โปรแกรม Dusit Gold ที่ได้ปรับโฉมใหม่ เปิดตัวในเดือนพฤษภาคม 2558 ด้วยการจัดตั้งศูนย์บริการ  
และสายด่วนสำหรับสมาชิก โดยโปรแกรมใหม่นี้จะมอบผลประโยชน์เพิ่มขึ้นให้แก่สมาชิก โดยมีวัตถุประสงค์  
เพื่อให้ผู้เข้าพักมีความภักดีต่อแบรนด์ผลิตภัณฑ์และสร้างรายได้ให้เติบโตขึ้น สมาชิกเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 87 นับตั้งแต่  
วันเปิดตัวใหม่เป้าหมายในปี 2559 คือ การเพิ่มจำนวนสมาชิกเป็นสองเท่า การใช้ระบบ CRM ให้ครอบคลุม  
มากขึ้น และใช้เครื่องมือทางการตลาด เพื่อเพิ่มการใช้ซ้ำของสมาชิก เว็บไซต์ Dusit Gold เริ่มเปิดให้บริการ  
ในเดือนมกราคม เพื่อให้สมาชิกลงทะเบียนและจัดการข้อมูลบัญชีออนไลน์ด้วยตนเอง

2. ปรับแบรนด์ดุสิตธานีให้ทันสมัย โดยกำหนดให้เป็น “Welcoming, Efficient, Affordable” ซึ่งอยู่  
ในตราพระคัมภีร์ โดยเสนอผลิตภัณฑ์ที่ไม่ธรรมดาแต่คุ้มค่ากับราคา และมีการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์และ  
การบริการ ให้มีทิศทางที่ชัดเจน เพื่อสร้างความมั่นใจต่อนักลงทุน

3. โรงแรมในเครือทุกแห่งได้รับอนุญาตให้ใช้โปรแกรม Corporate Dusit Stars ในการพัฒนา  
โปรแกรมการจูงใจให้ประสิทธิภาพมากขึ้น และเน้นตลาดเฉพาะเพื่อจูงใจสมาชิกจองห้องพักมากขึ้น

4. โปรแกรม Dusit Wine & Dine ซึ่งบริหารจัดการโดย Promark จะถูกโอนไปตั้งโรงแรมดุสิตธานี  
กรุงเทพฯ เมื่อสัญญาสิ้นสุดในเดือนมกราคม 2559 เพื่อบริหารและปรับปรุงการให้บริการในส่วนอาหารและ  
เครื่องดื่มของโรงแรมให้ดียิ่งขึ้น

5. เอกสารการขายได้รับการออกแบบใหม่ เช่น หนังสือรวบรวมข้อมูลโรงแรมในเครือ แผ่นพับ  
โฆษณาของการประชุมสัมมนาและการจัดการจราจร ข้อมูลโรงแรมในรูปแบบ 4 ภาษา ได้แก่ ภาษาอังกฤษ  
จีน และกัมพูชา รวมถึงการปรับปรุงแผ่นพับโฆษณา Dusit Gold

6. ปัจจุบันวิดีโอของส่วนกลางได้มีการปรับปรุง และแปลหลายภาษาเพื่อนำเสนอต่อกลุ่มเป้าหมายที่  
แตกต่างกัน ขณะนี้อยู่ในระหว่างทำให้เป็นปัจจุบันมากขึ้น โดยรวมโรงแรมใหม่และหน่วยงานธุรกิจอื่นๆ  
เพื่อให้เป็นข้อมูลที่สมบูรณ์



### การประชาสัมพันธ์/การสื่อสารการตลาด

1. มีการแต่งตั้งตัวแทนประชาสัมพันธ์รายใหม่ทั่วโลก เพื่อส่งเสริมแบรนด์ดุสิตและโรงแรมในสมาคมประเทศสมาชิกความร่วมมืออ่าวอาหรับ (Gulf Cooperation Council: GCC)
2. เพื่อสร้างแบรนด์ดุสิตให้มีความแข็งแกร่ง และเปิดตัวโรงแรมดุสิตธานี กวม ให้เป็นที่รู้จัก นายชินนท์ โทณวนิก และผู้จัดการทั่วไปของโรงแรมดุสิตธานี กวม และ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ได้มีการนำเสนอสื่อ ซึ่งจัดขึ้นในเดือนสิงหาคม ที่โรงแรมเดอะ ปรีนซ์ โคเกีย ซึ่งมียุทธศาสตร์สื่อมวลชนเข้าร่วมจำนวน 50 ราย เช่น Yahoo News และ Nikkei และ Japan Times
3. โรงแรมดุสิตธานี กวม ได้รับการส่งเสริมจากสื่อต่างๆ รวมถึงกลุ่มสื่อมวลชนญี่ปุ่น ซึ่งสนับสนุนโดย UA ผ่านตัวแทนประชาสัมพันธ์ Tokyo RSO รวมถึง Celebrity ที่ถ่ายภาพแฟชั่นในรูปแบบ Exclusive จำนวน 20 หน้า ซึ่งตีพิมพ์ในนิตยสารชื่อดัง พลอยแถมเพชร
4. นายชินนท์ โทณวนิก ให้สัมภาษณ์กับช่อง CNN ในหัวข้อ “Road to Asean” ออกอากาศเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2558 มีผู้เข้าชมจำนวน 15.4 ล้านคน เป็นการส่งเสริมธุรกิจโรงแรมและด้านการศึกษา
5. ในภูมิภาคยุโรป ได้มีการตีพิมพ์บทความในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์และสื่อออนไลน์ รวมถึงนิตยสาร OK! และ Business Traveller ฯลฯ นอกจากนี้ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ มีผู้ติดตามสื่อออนไลน์ เป็นจำนวนมากถึง 1.4 ล้านคน
6. สื่อราชเรียเป็นเจ้าภาพจัดงานในเดือนตุลาคม เพื่อส่งเสริมธุรกิจโรงแรมของไทย โดยมีการตีพิมพ์หนังสือสิ่งพิมพ์ที่เกี่ยวกับสินค้าอุปโภคและบริโภคและสื่อทางการค้า อาทิ Cosmopolitan และ ELLE และ TTG
7. พลิกค้นแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักในตลาดหลักของบริษัท โดยจะแต่งตั้งหุ้นส่วนประชาสัมพันธ์แห่งใหม่ ที่ประเทศเกาหลี และญี่ปุ่น ในปี 2559 เพื่อประชาสัมพันธ์แบรนด์ดุสิตให้เป็นที่รู้จักในประเทศจีน ด้วยการจัดงานอีเวนท์ที่เชื่อมโยงกับงานโรคโชว์ รวมถึงการเป็นเจ้าภาพจัดงานพบปะสื่อมวลชนในช่วงไตรมาสที่ 2
8. จัดแคมเปญสื่อออนไลน์เพื่อส่งเสริมโรงแรมแห่งใหม่ เช่น โรงแรมดุสิตธานี กวม โรงแรมดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท โรงแรมดุสิตดีพู ภูเก็ต รีสอร์ท และ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ รวมถึง Dust Gold ในการนี้ ชาวต่างชาติได้แสดงความคิดเห็นผ่านสื่อออนไลน์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 22 จากปี 2557 และการแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทาง Facebook ของดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล มีจำนวนเพิ่มขึ้นถึง 121,070 ความคิดเห็น

### การร่วมมือทางการตลาดและการโฆษณาส่วนกลาง

1. ทวีการคลาคลับคู่ค้าสายการบินโดยใช้โปรแกรม Frequent Flyer Program (FFP) เพื่อสร้างยอดขายจองห้องพัก รวมถึงการใช้คะแนนไมล์สะสมแลกเป็นห้องพักจากสายการบิน Thai Airways และ Bangkok Airways เป็นต้น





2. ประสบความสำเร็จในการเข้าใช้โปรแกรม Frequent Flyer Program (FFP) กับสายการบิน Hainan Airways ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการใช้ฐานข้อมูล Frequent Flyer Program ในการสร้างแคมเปญการตลาดผ่านทางลูกค้าเพื่อส่งเสริมการขายห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม และการสมัครเป็นสมาชิก Dusit Gold

3. จัดแคมเปญทางการตลาดร่วมกับ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และสายการบิน Bangkok Airways ในแนวคิด “Paradise in Maldives” เพื่อสร้างแบรนด์ให้เป็นที่ยอมรับ และส่งเสริมการขายโรงแรม ดุสิตธานี มัลดีฟส์ ผ่านการโฆษณาบนป้ายบนทางด่วน และการส่งข้อมูลส่งเสริมการขายให้ลูกค้าทางอีเมล (EDM) ไปยังฐานข้อมูลจำนวน 250,000 ราย การทำการตลาดในรูปแบบสื่อออนไลน์ผ่านช่องทาง Facebook และ Line ส่งผลให้มียอดผู้ติดตามถึง 7,050,000 ราย และได้รับการสนับสนุนให้ลงโฆษณาบนจอผู้รอที่เอ็มของ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,000 จอ ในกรุงเทพฯ

4. เป็นพันธมิตรกับ UnionPay Global ซึ่งมีผู้ถือบัตรจำนวน 18 ล้านคน และครอบคลุมกว่า 400 สาขาทั่วโลก ตั้งแต่เดือนมกราคม 2559 เพื่อส่งเสริมการจองห้องพักโรงแรมในเครือดุสิต รวมถึง Dusit Gold ให้แก่สมาชิกในจีนและประเทศในภูมิภาคเอเชีย

5. ร่วมทำการส่งเสริมการตลาดกับธนาคารสมเด็นดาร์คเตอร์ภายใต้แคมเปญ “Asian Yearend Campaign” ซึ่งเป็นโอกาสในการส่งเสริมธุรกิจด้าน โรงแรม ผ่านข่าวสารการดีพิมท์ และเว็บไซต์ในประเทศไทย ส่องกง และสิงคโปร์

6. ยกระดับและเสริมสร้างคุณค่าให้แบรนด์ ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เป็นผู้สนับสนุนการเปิดตัวศูนย์การค้า The EM District ในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2558 ถือเป็นโอกาสในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ อาทิ หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ บางกอกโพสต์ เดอะ เนชั่น บีบี และนิตยสารกูรู

7. การโฆษณามุ่งเน้นให้แบรนด์ดุสิตเป็นที่ยอมรับโดยผ่านช่องทางโฆษณาในรูปแบบใหม่ที่มีอยู่ในเว็บไซต์และจังหวัดกระบี่ สร้างแคมเปญโฆษณาทั้งแบบ Online และ Offline เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในตลาดต่างประเทศ ได้แก่ ตะวันออกกลาง จีน ญี่ปุ่น เกาหลี

#### สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจและการเมืองท้องถิ่น

เหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองในปี 2557 ทำให้เศรษฐกิจไทยยังคงอยู่ในสถานะที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2558 เศรษฐกิจเริ่มดีขึ้น การส่งออกขยายตัวมากกว่าอุปสงค์ภายในประเทศ อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2558 ขยายตัวร้อยละ 2.5 เกินผลมาจากโครงการลงทุน โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่และความมั่นคงทางการเมืองที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม อัตราเฉลี่ยการขยายตัวทางเศรษฐกิจปี 2558-2562 ประมาณไว้ที่ร้อยละ 3.6 ซึ่งยังต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

การใช้จ่ายของชาวยุโรปและสหรัฐอเมริกายังคงเป็นส่วนที่มากที่สุดในตลาดไทย แต่หากกิจกรรมทางเศรษฐกิจในภูมิภาคดังกล่าวมีปัญหา จะส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในประเทศไทย ในทางตรงกันข้าม





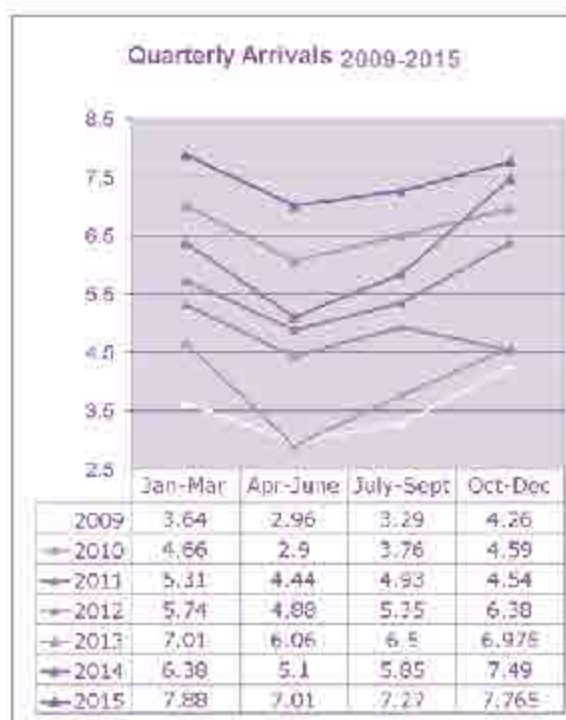
ค่าเงินบาทอ่อนตัวมากที่สุด ในเดือนพฤศจิกายน 2558 เมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จะช่วยให้นักท่องเที่ยวมีอำนาจใช้จ่ายมากขึ้น

นักท่องเที่ยวเดินทางมาประเทศไทยคิดเป็นร้อยละ 17 เป็นประโยชน์ต่อการค้าในท้องถิ่น และเป็นที่น่าสังเกตว่า การชะลอตัวทางการค้าของจีนส่งผลกระทบต่อโดยตรงมายังเศรษฐกิจไทย นอกจากนี้ อ้างอิงจากดัชนี Global Muslim Index 2015 ประเทศไทยเป็นประเทศที่นักท่องเที่ยวชาวมุสลิมเดินทางท่องเที่ยว เป็นอันดับที่ 2 การท่องเที่ยวของไทยจึงได้จัดแคมเปญ Muslim Friendly Destination ขึ้น เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวชาวมุสลิม

นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาประเทศไทยในช่วงมกราคมถึงกรกฎาคม 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เมื่อเทียบระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม นักท่องเที่ยวชาวรัสเซียมีอัตราการลดลงถึงร้อยละ 50 อยู่ที่ 506,000 คน ในช่วง 7 เดือนแรกของปี 2558 เนื่องจากการล่มสลายของสกุลเงินรูเบิล

ในส่วนของภาคสาธารณสุขปีโลก ปัจจุบันสนามบินนานาชาติอู่ตะเภา-ระยอง-พัทยา ปรับเปลี่ยนเป็นสนามบินเพื่อการพาณิชย์ในเดือนมิถุนายน 2558 สายการบินแอร์ เอเชีย ซึ่งเป็นสายการบินต้นทุนต่ำได้ขยายเส้นทางบินใหม่จากอู่ตะเภาไปที่จีน คาดว่า มีจำนวนผู้โดยสารที่จะใช้บริการ ประมาณ 3 ล้านคน ภายในเดือนธันวาคม 2559 โดยท่าอากาศยานไทย เที่ยวบินต่างประเทศของสายการบินทั่วไปเติบโตร้อยละ 13.7 ในขณะที่เที่ยวบินต่างประเทศของสายการบินต้นทุนต่ำเติบโตร้อยละ 19.6

ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2558 อัตราเฉลี่ยรายได้ต่อห้องพักพร้อมขาย (Revenue Per Available Room: RevPAR) ของไทยอยู่ที่ 2,789 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.4 เมื่อเทียบกับปี 2557 ในช่วงเวลาเดียวกัน เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 ของอัตราเข้าพัก ส่งผลให้อัตราเข้าพักเป็นร้อยละ 74.7 อย่างไรก็ตาม ราคาห้องพักโดยเฉลี่ย (Average Daily Rate: ADR) ลดลงร้อยละ 2.8 หรือ ลดลงอยู่ที่ 3,728 บาท จากการเปิดเผยข้อมูลของ STR Global ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2558 พบว่า โรงแรมในกรุงเทพฯ มีอัตราเข้าพักสูงสุด อยู่ในช่วงร้อยละ 38.7-76.0 และอัตราเฉลี่ยรายได้ต่อห้องพักพร้อมขายสูงสุด อยู่ที่ร้อยละ 46.1 คิดเป็น 2,491 บาท นอกจากนี้ ราคาห้องพักโดยเฉลี่ยที่เกาะสมุย มีอัตราสูงที่สุด อยู่ที่ 8,479 บาท ต่อคืน ในขณะที่ราคาห้องพักโดยเฉลี่ยที่เชียงใหม่มีอัตราต่ำที่สุด อยู่ที่ 3,182 บาท



ที่มา: [www.focus-economics.com](http://www.focus-economics.com)

แผนภาพด้านบนแสดงถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทย (ล้านคน) โดยมีผลกระทบต่างๆ ดังนี้

- ปี 2552: เกิดเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมืองบางพื้นที่ในกรุงเทพฯ ในช่วงวันที่ 11-12 เมษายน
- ปี 2553: เกิดเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมืองบริเวณแยกราชประสงค์ ในวันที่ 19 พฤษภาคม
- ปี 2554: วิกฤตการณ์บริเวณภาคกลางของประเทศไทยและบางพื้นที่ในกรุงเทพฯ ช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคม
- พฤษภาคม 2556 ถึง พฤษภาคม 2557: เกิดเหตุการณ์ชุมนุมทางการเมืองและมีการประกาศใช้กฎอัยการศึก เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2557
- ในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2557 จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยลดลงร้อยละ 10.28 หรือลดลง 2 ล้านคน เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2556 อย่างไรก็ตาม ในช่วงไตรมาสสุดท้ายการท่องเที่ยวเริ่มฟื้นตัวขึ้น
- ในช่วง 2 ไตรมาสแรกของปี 2558 เป็นช่วงเริ่มต้นที่ดีของปี จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องถึงไตรมาส 3 แต่ในเดือนกันยายนและตุลาคมจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นเล็กน้อย
- วันที่ 17 สิงหาคม 2558 เกิดเหตุการณ์วาระสมโภชบริเวณศาลพระพรหมเอราวัณ กรุงเทพฯ มีผู้เสียชีวิตกว่า 20 ราย

ปัจจัยด้านลบข้างต้นส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม นักท่องเที่ยวยังคงสนใจที่จะท่องเที่ยวในประเทศไทย





ปริมาณการให้บริการห้องพักและอัตราการเข้าพักแต่ละโรงแรม มีดังนี้ :

โรงแรม	บริษัท	จำนวนห้อง	จำนวนเข้าพัก (%)			
			2555	2556	2557	2558
ดุสิตธานี กรุงเทพ	บมจ.ดุสิตธานี	517	64.42	66.43	47.39	76.89
ดุสิตธานี พัทยา	บมจ.ดุสิตธานี	450	65.18	74.87	68.35	74.11
ดุสิตธานี มะนิลา	Philippine Hoteliers, Inc.	538	75.29	70.35	78.61	74.87
ดุสิตธานี มหิฉีพีส์	DMS Property Investment Private Limited	94	35.30	60.03	65.67	63.47
ดุสิตธานี เซี่ยงไฮ้	บมจ.ดุสิต โฮเทลพร็อพเพอร์ตี้ส์	108	63.66	83.72	84.71	92.21
ดุสิตธานี เซี่ยงไฮ้	บมจ.ดุสิต โฮเทลพร็อพเพอร์ตี้ส์	198	71.17	73.35	74.73	74.93
ดุสิตธานี เชียงใหม่	บมจ.ดุสิต โฮเทลพร็อพเพอร์ตี้ส์	186	71.19	73.65	72.44	77.27
ดุสิตธานี หัวหิน	ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสอร์ท	296	66.90	68.24	62.68	67.63
ดุสิตธานี เชียงใหม่	ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสอร์ท	131	63.79	71.73	73.58	84.12
ดุสิตธานี สาธารณะ กูเกิ้ล	ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสอร์ท	254	81.21	75.79	78.65	67.33

สภาพการแข่งขัน

การเข้ามาในประเทศไทยของชาวต่างชาติ

นักท่องเที่ยวที่เข้ามาเป็นเมืองไทยเพิ่มขึ้นเป็น 2,549,460 คน ในเดือนพฤศจิกายน จากจำนวน 2,228,800 คน ในเดือนตุลาคม 2558 ทั้งนี้ จำนวนเฉลี่ยของนักท่องเที่ยวที่เข้าประเทศ จากปี 2540 จนถึงปี 2558 เท่ากับ 1,235,287 คน โดยตามสถิติจำนวนสูงสุด คือเดือนธันวาคม 2557 เท่ากับ 2,841,330 คน และจำนวนต่ำสุด คือเดือนพฤษภาคม 2546 เท่ากับ 399,600 คน

การแข่งขัน

- ปัจจัยภายใน

โรงแรมแต่ละแห่งได้กำหนดกลุ่มการแข่งขันกันระหว่างโรงแรมที่อยู่ในประเภทและระดับเดียวกันและมีทำเลใกล้เคียงกัน เพื่อที่จะได้ทำการวัดผลการดำเนินการในด้านอัตรารายได้ต่อห้องพักเฉลี่ยต่อจำนวนห้องพักที่มีอยู่ในโรงแรมทั้งหมด (RevPAR) การเข้าถึงตลาดและอัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ของแต่ละ โรงแรม คือการถูกจัดอันดับตามกลุ่มการแข่งขัน ภายใต้ตัววัดผลสามตัวข้างต้น โดยบริษัทพิจารณาเป็นจำนวนร้อยละที่เปลี่ยนแปลงในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งต้องมีการติดตามผลมารายวันและรายเดือน เพื่อรายงานต่อสำนักงานส่วนกลาง วิเคราะห์แล้วทำให้การติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละโรงแรมเป็นไปอย่างโปร่งใสและชัดเจน และผลการดำเนินการนี้มีการพิสูจน์โดยข้อมูล STR Global (STR Global ที่หน่วยงานที่รายงานสถิติในธุรกิจโรงแรมทั่วโลก เป็นสถาบันที่ได้รับการเชื่อถือในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว)

บริษัทนำ Global Review Index มาใช้ในการบริหารจัดการชื่อเสียงของแต่ละ โรงแรม ในสังคมออนไลน์ ข้อมูลที่ได้จะถูกนำมาใช้เพื่อปรับปรุงการให้บริการและการจัดอันดับ





## - ปัจจัยภายนอก

ในประเทศไทยมีห้องพักกันความต้องการ โดยในกรุงเทพฯ ได้รับผลกระทบมากที่สุด โรงแรมใหม่มีการตกแต่งและถูกออกแบบให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย และมีห้องพักไม่สูง สมารถพักท้องที่ยาวได้นัก ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งประเทศ เวียดนามและพม่ามีความน่าสนใจเพิ่มมากขึ้นจากกลุ่มนักท่องเที่ยวอิสระ ส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของไทย

ปี 2558 ตลาดการประชุมสัมมนาจากต่างประเทศยังคงไม่ดีขึ้น จึงมุ่งเน้นทำการตลาดในกลุ่มขนาดเล็กถึงขนาดกลางในตลาดท้องถิ่นและภูมิภาคมากขึ้น

### ➤ การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจโรงแรมและการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้องใช้บุคลากรเป็นหลักในการประกอบธุรกิจ นอกเหนือไปจากการจัดสถานที่และจัดหาอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่แขกผู้มาใช้บริการ

สำหรับโรงแรมในประเทศไทย บุคลากรส่วนใหญ่ที่ในแรงงานภายในประเทศที่ได้รับกรมมีอบรมด้านการให้บริการต่างๆ เป็นอย่างดี มีบางตำแหน่งเท่านั้นที่บริษัทจำเป็นต้องจ้างผู้ชำนาญการชาวต่างประเทศผ่านโรงแรมในต่างประเทศจะใช้บุคลากรในพื้นที่เป็นหลักเพื่อตอบสนองและรู้ถึงความต้องการของแขกในประเทศนั้นๆ แต่ยังคงมาตรฐานการบริการและเอกลักษณ์ของความเป็นไทย

นอกจากนี้ ยังมี โครงการที่จะพัฒนานักศึกษาของวิทยาลัยดุสิตธานีที่เรียนจบแล้วเข้ามาทำงานให้กับโรงแรมในกลุ่มดุสิตอีกด้วย

### ➤ การควบคุมโดยหน่วยงานของรัฐ

บริษัท ดูนิตา จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

ด้านสุขอนามัย ทางบริษัทปฏิบัติตามข้อบัญญัติสำนักงานกรุงเทพมหานคร หรือเทศบาลท้องถิ่น นอกจากนี้โรงแรมในเครือส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมโครงการใบไม้เขียว ของมูลนิธิ ใบไม้สีเขียวซึ่งจัดตั้งโดยคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยว (“ค.ส.ส.ท”) ประกอบด้วยองค์กรที่มีวิสัยทัศน์ ด้านการพัฒนาธุรกิจการท่องเที่ยวและการโรงแรม องค์การที่กล่าวถึงนั้นคือ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สมาคมโรงแรมไทย โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติประจำภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก สำนักงานการจัดการ ด้านการใช้ไฟฟ้า เกรไฟฟ้าผ่านผลิตภัณฑ์ประเทศไทย สมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการประสานรลวง ซึ่งโครงการใบไม้เขียวมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของธุรกิจการท่องเที่ยวและการโรงแรม ซึ่งจะวัดระดับมาตรฐานโดยพิจารณาถึงเรื่องสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานของโรงแรมที่เข้า ISO 14000

ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและใบไม้สีเขียวเนื่องกับถึงผลกระทบสิ่งแวดล้อมแต่มีทำให้ง่ายเพื่อรักษามาตรฐานในด้านต่างๆ ตลอดจนการรักษาสิ่งแวดล้อมของโรงแรมให้อยู่ในสภาพที่ดี ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามปกติ



## ปัจจัยความเสี่ยง

ในปัจจุบันสภาพแวดล้อมทางธุรกิจมีความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว แต่ละองค์กรต่างต้องเผชิญกับความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนและความเสี่ยงต่างๆ ที่รอคอยอยู่ตลอดเวลา ธุรกิจโรงแรมเป็นหนึ่งในธุรกิจที่มีความอ่อนไหวต่อความไม่แน่นอนและความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในองค์กร ซึ่งล้วนแล้วแต่มีผลกระทบต่อความสำเร็จของธุรกิจในระดับที่แตกต่างกันออกไป

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีต่อองค์กร จึงได้เริ่มดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรขึ้น โดยมุ่งหวังให้ช่วยลดความไม่แน่นอนและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ รวมถึงช่วยเพิ่มโอกาสทางธุรกิจอย่างเป็นระบบภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากความเสี่ยงที่ให้กล่าวถึงในเอกสารฉบับนี้แล้ว ยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยที่บริษัทยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทมีความเห็นในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบการหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ ตามที่เห็นสมควรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบด้วย

### ➤ ความเสี่ยงหลักต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน

##### ❖ ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม

ปี 2558 บริษัทยังคงขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศตามแผนระยะยาวของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่จากภายในประเทศ บริษัทจึงเพิ่มการเข้าดำเนินการดำเนินธุรกิจรับบริหารโรงแรมออกไปยังตลาดต่างประเทศมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อขยายตลาดให้กับเครื่องหมายการค้าของบริษัท โดยเน้นไปที่ภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ภูมิภาคเอเชียตะวันออก เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน ภูมิภาคเอเชียใต้ เช่น ประเทศอินเดีย รวมไปถึงทวีปยุโรป และแอฟริกา เนื่องจากตลาดเหล่านี้มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีกำลังซื้อสูง และยังเป็นตลาดที่ยังมีศักยภาพในการเติบโตได้อีกมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงพิจารณาการบริหารโรงแรมภายในประเทศอย่างต่อเนื่องโดยมุ่งเน้นทำเลที่มีศักยภาพสูงเป็นพิเศษ ทั้งนี้เพื่อมิให้เกิดการขยายธุรกิจกระจุกตัวอยู่ในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่งจนเกินไป บริษัทได้มีการพิจารณาในเรื่องความหลากหลายของแหล่งที่ตั้งเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงที่อาจจะขึ้นจากการผันผวนของรายได้ควบคู่กันไป

ในปี 2557 และ ปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 2.24 และร้อยละ 2.31 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมมีอายุสัญญาอยู่ระหว่าง 2-15 ปี บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากโรงแรมที่บริษัทและบริษัทย่อยรับบริหารจะบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด ไม่ต่อสัญญาหลังจากหมดอายุสัญญา หรือมีการต่ออายุสัญญาโดยมีเงื่อนไขเปลี่ยนแปลงไปจากสัญญาเดิม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือกฎระเบียบในแต่ละประเทศ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อ





รายได้ โดยรวมของบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการจัดทำสัญญา รับจ้างบริหารที่มีเงื่อนไขใช้ดุลยพินิจมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

และเพื่อเป็นการรองรับนโยบายการขายธุรกิจ บริษัทได้มีการทบทวนและวางแผนกลยุทธ์ รวมทั้งยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการทั้งด้านการตลาด ด้านการปฏิบัติการ ด้านบุคลากร ด้านการเงิน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ ก็ยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันกับโรงแรมคู่แข่ง และเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับเครื่องหมายการค้าให้เป็นที่รู้จักในตลาดโลก

#### ❖ ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่

นอกเหนือจากการขายการรับจ้างบริหาร โรงแรม บริษัทและบริษัทย่อยยังมีนโยบายที่จะขายการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่มีผลตอบแทนดี เพื่อเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์ในการขายธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยให้เติบโตยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้มีการศึกษาการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยให้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนควบคู่กันไป เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท อย่างไรก็ตาม แม้จะมีการพิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว ในการลงทุนดังกล่าวบริษัทยังมีความเสี่ยง เช่น การยอมรับจากลูกค้า รายได้ที่ไม่แน่นอน การเปลี่ยนแปลงของค่าก่อสร้าง และกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ เพื่อจัดการ โครงการลงทุน รวมทั้งว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเอกชนที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านให้เข้ามาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) ก่อนที่จะนำมาผลการศึกษามาประกอบการตัดสินใจลงทุนในแต่ละโครงการ โดยคณะกรรมการบริหารผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการลงทุนต่างๆ ให้ผลตอบแทนอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถเพิ่มมูลค่าโดยรวมให้กับบริษัทและบริษัทย่อย

ในปี 2558 บริษัทได้ลงทุนขยายกิจการด้านการศึกษาเพิ่มมากขึ้น โดยมีการจัดตั้งโรงเรียนสุจิตธานี การโรงแรมในแหล่งมรดกเพื่อรองรับความต้องการบุคลากรด้านการโรงแรม ในขณะที่ธุรกิจการศึกษามีแนวโน้มเติบโตโดดเด่น ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีรายได้ที่ยั่งยืนและหลากหลายที่มาอย่างต่อเนื่อง

#### ❖ ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการโครงการปรับปรุงภาพลักษณ์และพัฒนาโรงแรม

สำหรับธุรกิจโรงแรม การปรับปรุงอาคาร รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในโรงแรม (Renovation) มีความสำคัญอย่างมาก บริษัทจึงมีนโยบายที่จะปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมในเครือฯของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่เป็นระยะๆ และมีการวางแผนการปรับปรุงครั้งใหญ่ (Major Renovation) ทุก 5-7 ปี ทั้งนี้เพื่อรักษาระดับมาตรฐานของโรงแรมให้อยู่ระดับ 5 ดาว และ 4 ดาว รวมทั้งเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพของโรงแรมให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจระดับเดียวกันได้

อย่างไรก็ตาม การปรับปรุงโรงแรมแต่ละแห่งนั้น มีโอกาสที่จะเกิดความล่าช้าเกินกำหนด อันเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ เช่น โครงสร้างอาคาร ปริมาณแขกผู้มาพัก จำนวนห้องพัก แรงงาน หรือแม้กระทั่งสภาพภูมิอากาศ ซึ่งทั้งหมดนี้อาจส่งผลให้เกิดความล่าช้าของโครงการปรับปรุงโรงแรม อันเป็นอุปสรรคต่อการทำรายได้





การให้บริการและการสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า รวมทั้งยังเป็นปัจจัยเสี่ยงอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลทำให้ค่าใช้จ่ายของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น และมีผลกระทบต่อผลกำไรและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยในที่สุด

เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการวางระบบและแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ในมาตรฐานการรับงานการไว้กรู่งโรงแรมกับประเทศไป ด้วยรายละเอียดและขั้นตอนการทำงาน การวางแผนงาน การคัดเลือกผู้รับเหมา เป็นต้น ทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถลดปัญหาและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากงานปรับปรุงโรงแรมได้มาก รวมทั้งได้ผลงานที่มีคุณภาพ และอยู่ภายใต้งบประมาณ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ ในการพิจารณาโครงการปรับปรุงสภาพลักษณ์ของโรงแรมแต่ละแห่งนั้น บริษัทได้พิจารณาดังความเหมาะสมของโครงการ ภาวะตลาด และมูลค่าของผลตอบแทนที่จะ ได้รับความคุ้มค่าไป และยังคงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยในอาคาร

#### ❖ ความเสี่ยงจากการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และทักษะ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจและการรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ และการรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องสรรหาบุคลากร และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานแต่ละด้าน โดยเฉพาะบุคลากรในระดับบริหารที่จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์เพื่อให้ธุรกิจเติบโตไปตามเป้าหมาย

บริษัทเล็งเห็นว่า การสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพ มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงาน และทันต่อความต้องการ เป็นความเสี่ยงสำคัญอย่างหนึ่งขององค์กร เนื่องจากการขาดแคลนแรงงานภาคอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีการแข่งขันแย่งชิงบุคลากรทั้งที่อยู่ภายในและภายนอกอุตสาหกรรมบริการ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ดำเนินการวางแผนการสรรหาและพัฒนาบุคลากร รวมถึงการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว

#### ❖ ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือและความมั่นคงทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินจำนวน 1,501.49 ล้านบาท เป็นวงเงินกู้ของบริษัท Philippine Hoteliers, Inc. วงเงิน 991.68 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงโรงแรม มีกำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี และเป็นเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในโครงการ โรงแรม ดุสิตธานี มัลดีฟส์ วงเงิน 41.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ กำหนดชำระคืนตั้งแต่ กันยายน 2556 ถึง มิถุนายน 2561 นอกจากนี้บริษัทยังมีเงินกู้ระยะยาวของบริษัท ดุสิตธานีการ โรงแรมศึกษา จำกัด จำนวน 116.2 ล้านบาทด้วย

ในสัญญาเงินกู้ระยะยาวสกุลปียู และสกุลเหรียญสหรัฐ นอกเหนือจากการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาแล้ว ผลจากสัญญาการกู้เงินบริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.75 ต่อ 1 ตามลำดับ ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวในสัญญาได้ เจ้าหนี้มีสิทธิระงับการให้กู้ยืมเงินและ ถือว่าเงินกู้ทั้งหมดถึงกำหนดชำระทันที ซึ่งจะมีผลต่อสภาพคล่องและ ฐานะการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย



อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทสามารถชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมต้นงวดตามกำหนด รวมทั้งชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.74 ต่อ 1 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่จะชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1

#### ❖ ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

เนื่องด้วยบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการบริหารและรับจ้างบริหารโรงแรมในหลายประเทศทั่วโลก บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่อาจไม่คุ้นเคย หรือมีความซับซ้อน นอกจากนี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนการบริหารและรับจ้างบริหารโรงแรม อันอาจนำมาสู่ความเสี่ยงด้านการเงินและชื่อเสียงหากบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้วางที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละท้องถิ่น เพื่อให้คำปรึกษา และได้ทำการสื่อสารไปยังทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ทราบทั่วกัน

#### ❖ ความเสี่ยงด้านสารสนเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยเล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้มีการลงทุนพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นฐานข้อมูลลูกค้า ข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลบุคลากร เป็นต้น ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยต้องมีการจัดเก็บข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นจำนวนมาก บริษัทจึงมีความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล การสูญหาย การเผยแพร่ข้อมูล โดยไม่ได้รับอนุญาต ตลอดจนความถูกต้องของข้อมูล ซึ่งอาจนำไปสู่ความเสี่ยงประเภทอื่นได้ เช่น ความเสี่ยงเรื่องชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มีการจัดเก็บสำรองข้อมูลอย่างเป็นระบบ มีการกำหนดนโยบายเรื่องความปลอดภัยของข้อมูล มีการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลสำคัญ ตลอดจนมีการพัฒนาแผนรองรับด้านระบบสารสนเทศในกรณีฉุกเฉิน เพื่อนำไปปฏิบัติใช้โดยทั่วกัน

#### ❖ ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

##### ❖ ความเสี่ยงในด้านการแข่งขันและการเพิ่มขึ้นของกลุ่ม

ธุรกิจโรงแรมในทำเลที่มีศักยภาพหลายแห่งมีการแข่งขันสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทต้องแข่งขันกับโรงแรมทั้งในระดับนานาชาติ ระดับประเทศ รวมไปถึงระดับท้องถิ่น โดยเฉพาะคู่แข่งที่เป็นกลุ่มโรงแรมที่มีเครือข่ายในต่างประเทศ (International Chain Hotels) ซึ่งมีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสูง รวมทั้งที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าภาวะการแข่งขันในตลาดจะยังคงสูงขึ้นไปอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ความต้องการของตลาดนั้น จะผันแปรไปตามฤดูกาลและอุปสงค์ที่มีอยู่ในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งจะทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในการสร้างรายได้ให้เป็นไปตามเป้าที่ตั้งไว้

นอกเหนือจากธุรกิจห้องพัก การแข่งขันในธุรกิจร้านอาหารที่สูงเช่นกัน ปัจจุบันมีภัตตาคารและร้านอาหารทั้งที่ตั้งอยู่ในโรงแรมและไม่อยู่ในโรงแรมเกิดขึ้นจำนวนมาก โดยนำเสนอความหลากหลายของประเภทอาหาร ระดับการบริการ ราคาและบรรยากาศที่แตกต่างกัน ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น





เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านการแข่งขันดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีเป้าหมายในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ด้านบริการอย่างสม่ำเสมอซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญของธุรกิจ การปรับปรุงประสิทธิภาพโรงแรมให้มีความทันสมัย สวยงาม และสามารถอำนวยความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาดโดยเน้นจุดแข็งของ โรงแรมและร้านอาหารภายในโรงแรม (Unique Selling Points) และพัฒนาความได้เปรียบเชิงการแข่งขันทางธุรกิจ (Competitive Advantage) เพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย ตลอดจนการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management) ผ่านระบบจัดการฐานข้อมูลลูกค้าและการให้บริการในรูปแบบเฉพาะบุคคล (Personalized Service) มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ บริษัทยังมีมาตรการควบคุมต้นทุนการดำเนินงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันอีกด้วย

#### ❖ ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ

ในปี 2558 อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศค่อนข้างชะลอตัว โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนที่ชะลอตัวกว่าที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม ภาคอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวกลับมีการฟื้นตัวขึ้นอย่างเห็นได้ชัด จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างประเทศที่เพิ่มขึ้นกว่า 20 เปอร์เซ็นต์เมื่อเทียบกับปี 2557 ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมามีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมืองใหญ่ๆ เกิดขึ้น เนื่องจากทหารประเทศใช้กฎอัยการศึกจากคณะรักษาความสงบแห่งชาติซึ่งมีผลต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2557 จนถึงวันที่ 1 เมษายน 2558 อย่างไรก็ตาม ได้มีการประกาศใช้มาตรา 44 เพื่อรักษาความสงบเรียบร้อยขึ้นแทนที่กฎอัยการศึก

อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุนักท่องเที่ยวไม่แน่นอนและความเสี่ยงดังกล่าว จึงพยายามปรับกลยุทธ์ทางการตลาด รวมทั้งทบทวนแนวทางการกระจายความเสี่ยงโดยการแสวงหาแหล่งรายได้จากภูมิภาครายอื่นๆ เพื่อไม่ให้ธุรกิจกระจุกตัวอยู่ในประเทศหรือเพียงภูมิภาคเดียวเท่านั้น รวมทั้งได้เตรียมวางแผนสำรองสำหรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด (Contingency Plan) พร้อมด้วยมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินธุรกิจยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง และเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้โดยที่ต่ำสุด

#### ❖ ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและภัยจากน้ำมือมนุษย์

การเกิดภัยธรรมชาติ เช่น ภูเขา ภูเขาถล่ม และแผ่นดินไหวส่งผลกระทบต่อโครงสร้างธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 2 ถึง 3 ปีที่ผ่านมา ภัยธรรมชาติทวีความรุนแรงมากขึ้นและยากที่จะคาดการณ์ล่วงหน้า นอกจากนี้ ภัยจากน้ำมือมนุษย์ก็มีผลกระทบโดยตรงกับธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว ดังที่เห็นได้จากเหตุวางระเบิดโดยผู้ก่อการร้ายข้ามชาติในบริเวณพระพรหมเชราวัน ที่เขาราชประสงค์ เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 ซึ่งมีผู้เสียชีวิตและบาดเจ็บจำนวนหนึ่ง ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางมาซึ่งประเทศไทย

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้พิจารณาทำประกันกับบริษัทประกันภัยที่มีความมั่นคงและมีชื่อเสียง โดยจัดทำประกันภัยความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เพิ่มเงื่อนไขความคุ้มครองให้มีความครอบคลุมมากขึ้น รวมถึงความเสี่ยงต่อธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่สงบทางการเมืองและการก่อการร้ายเพื่อชดเชยรายได้ที่ต้องเสียไปให้เพียงพอ นอกจากนี้ ยังจัดทำประกันคุ้มครองความเสียหายที่อาจเกิดกับลูกค้าหรือบุคคลที่ 3





(Third Party Liability) โดยปีปัจจุบันจัดทำเป็นกรมธรรม์ร่วมกันสำหรับโรงแรมในเครือทั่วโลก (Global Liability Insurance) ทั้งนี้ บริษัท ได้มีการพิจารณาบททวนเงื่อนไขและวงเงินประกัน ให้มีความเหมาะสมทุกปี รวมทั้งได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาการจัดทำประกัน (Insurance Committee) เพื่อพิจารณาประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำประกัน ในอดีตที่ผ่านมาบริษัทได้รับค่าชดเชยความเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างพอเพียงจากบริษัทประกันภัยจากเหตุการณ์ภัยธรรมชาติที่ก่อความเสียหายต่อทรัพย์สิน และทำให้การดำเนินงานของโรงแรมต้องหยุดชะงัก

นอกจากนี้ บริษัท ได้มีมาตรการลดความเสี่ยงด้วยการวางแผนและซักรั้วซ่อมแซมฉุกเฉิน โดยออกเป็นนโยบายเพื่อถือปฏิบัติสำหรับโรงแรมต่างๆ ในเครือด้วย

#### ❖ ความเสี่ยงจากภาวะวิกฤตเศรษฐกิจการเงินโลก

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกในช่วงปี 2558 ในภาพรวมยังคงย่ำแย่บาง สะท้อนตัวอย่างชัดเจนหรือเติบโตในอัตราที่ต่ำเนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศอุตสาหกรรมหลักส่วนใหญ่ยังไม่ฟื้นตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศในแถบยุโรป เกาหลี ประเทศอย่างสหรัฐอเมริกาทำเนียบที่มีสัญญาณการฟื้นตัวอย่างล่อเนื่อง ในขณะที่ประเทศจีนซึ่งมีเศรษฐกิจใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลกมีการชะลอตัวและอาจส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโลกได้ การชะลอตัวทำให้อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกยังคงอยู่ในระดับต่ำไปอีกระยะหนึ่ง แม้ว่ารัฐบาลและธนาคารกลางของหลายประเทศจะออกนโยบายทางการเงินและการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจแล้วก็ตาม

เพื่อเป็นการรับมือกับผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อลดการพึ่งพาลาดเงินไปน้อยลง โดยมีการหาตลาดใหม่ๆ ทั้งจากในและนอกประเทศเข้ามาทดแทน

#### ❖ ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินกับสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเงิน 2,039.49 ล้านบาท และอาจจะต้องมีการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการปรับปรุงสภาพลักษณะของโรงแรม และการลงทุนในโครงการใหม่ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทได้

อย่างไรก็ตามบริษัทควบคุมความเสี่ยงโดยกำหนดเป็นนโยบายให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1 ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยสูง และการระดมทุนเงินต้นมากเกินไป

#### ❖ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากโรงแรมในต่างประเทศ เช่นที่ ฟิลิปปีนส์ และ สาธารณรัฐมัลดีฟส์ รวมถึงโรงแรมที่บริหารจัดการอยู่ในต่างประเทศ ซึ่งตามสัญญาการบริหารและการตลาดที่บริษัท ได้ทำขึ้นนั้นระบุไว้การรับค่าบริหารเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเพียงสกุลเดียว แต่การทำสัญญาขายห้องและการรับชำระเงินค่าห้องพักและค่าเช่าที่ตกแต่งในบางกรณี อาจกำหนดให้ชำระเป็นสกุลเงินต่างประเทศอื่นอีก เช่น ปอนด์อังกฤษ เยน ยูโร ฯลฯ นอกจากนี้ยังมีกรขายผ่านทางเว็บไซต์ (Website) ซึ่งบริษัทจะกำหนดราคาห้องพักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ดังนั้น หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินสกุลต่างประเทศ จะมีผลให้บริษัทมีความเสี่ยงจากรายได้ที่ลดลงเมื่อมีการแปลงเงินสดกลับมาเป็นเงินบาท





อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันผลกระทบดังกล่าวยังมีไม่มากนักเนื่องจากรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงินสกุลบาท บริษัทจึงยังมิได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ หากบริษัทพิจารณาเห็นว่าอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนมาก หรือมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

ในส่วนของการระงับการฟ้องประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวนนั้น เนื่องจากแหล่งรายได้ที่จะนำมาชำระคืนเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกัน จึงไม่ได้รับผลกระทบดังกล่าว

#### ❖ ความเสี่ยงต่อชื่อเสียงขององค์กรกรณีที่มีสาเหตุมาจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยมีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการบริหารจัดการภายใน หากพิจารณาอัตราการทุจริตคอร์รัปชันของประเทศไทย ซึ่งมีอยู่ตลอดและมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีความเสี่ยงต่อการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม อันจะนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อชื่อเสียงขององค์กรในที่สุด ดังนั้นเพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว คณะกรรมการของบริษัทจึงได้มีการพิจารณาและผลักดันนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งในและนอกองค์กรอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการประกาศใช้และสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังทุกภาคส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกันเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติต่อการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

#### ➢ ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

##### ❖ ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครึ่งปีสุดท้าย วันที่ 12 มีนาคม 2558 กลุ่มท่านผู้ถือหุ้นชนิดพิเศษและผู้ที่เกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทจำนวน 42,447,568 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.94 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งทำให้เป็นไปได้ที่มติของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีผลต่อมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในเรื่องต่างๆ ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้ยึดหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารจัดการอยู่เสมอ

##### ❖ ความเสี่ยงจากการที่หุ้นมีการหมุนเวียนเปลี่ยนมือ (free float) น้อย ส่งผลให้สภาพคล่องในการซื้อขายน้อย

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครึ่งปีสุดท้าย วันที่ 12 มีนาคม 2558 หุ้นของบริษัททั้งหมดมีจำนวน 70,703,295 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 83.18 คือ โฉนดผู้ถือหุ้นสามัญที่เป็น Strategic Shareholders จำนวน 24 ราย และเป็นการถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (Non-Strategic Shareholders) จำนวน 1,478 ราย รวม 13,809,831 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.25 จึงอาจทำให้มีหุ้นของบริษัทที่หมุนเวียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ (free float) ค่อนข้างน้อย และมีการซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองไม่มากนัก ซึ่งผู้ถือหุ้นอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถซื้อขายหุ้นของบริษัทได้ทันทีในราคาที่ต้องการ





## บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้น ไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่าย  
ได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือ หุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	
1	บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์  (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อิมพอร์ตชั่นเนล)	99.99	ลงทุนใน บริษัทอื่น	800	สามัญ	80,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สีลม บางรักกทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
2	Philippine Hostlers, Inc. ถือหุ้นโดย บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ หมายเหตุ * ไม่รวมหุ้น บุริมสิทธิ์หรืออื่น	88.01	โรงแรม และร้านอาหาร บริการ	Peso 365 mm.*	สามัญ	3,648,701 *	Peso 100	3 <sup>rd</sup> Flr., Dusit Thani Manila Ayala Center, 1223 Makati City, Philippines Tel. (632) 867-3333 Fax. (632) 867-3888
3	บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ถือหุ้นโดย - บมจ. ดุสิตธานี - บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	2.75 84.05	โรงแรม	825	สามัญ	82,500,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สีลม บางรักกทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
4	บ. ดุสิต เวสต์วอยด์	99.99	รับจ้าง บริหาร	50	สามัญ	5,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 3 ถนนพระราม 4 สีลม บางรักกทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3630
5	Dusit Overseas Co., Ltd. ถือหุ้นโดย บ. ดุสิต เวสต์วอยด์	100.00	รับจ้าง บริหาร	HKD 33,000	สามัญ	33,000	HKD 1	Suite 3001-022, 301, Great Eagle Center, 23 Harbour Road, Hong Kong
6	บ. ดาร์ลิ่งเคาท์	99.99	สถาน บริการด้าน สุขภาพ	.8	สามัญ	800,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สีลม บางรักกทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2235-1655



ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือ หุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เสีย ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	
7	บล.เดย์ กอร์คอง จำกัด ดุสิต	49.99	กองกลาง ประกอบ อาหาร	40	สามัญ บุริมสิทธิ์	399,999 1	100 100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 ถนนพระราม 4 ถนน บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2237-8877 โทรสาร +66 (0) 2237-8878
8	Dusit Hotel Hotels Private Limited	50.00	รับจ้าง บริหาร	Rs. 28.6 mn.	สามัญ	2,860,000	Rs. 10	E-9, Comaught House, Comaught Place, New Delhi – 110001, Delhi, INDIA
9	บล.ดุสิตเบญจบงกชภัทรี	99.99	ประกอบ กิจการ โรงแรม	4	สามัญ	400,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 ถนน บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
10	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าดุสิตธานี	30.02	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์	4,094	หน่วยลงทุน	409.40	10	1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 37 ถนนสาทรใต้ ถนนนาва สารท กทม. 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2686-6100 โทรสาร +66 (0) 2670-0430
11	DMS Property Investment Private Limited ถือหุ้นโดย บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	60.00	ประกอบ กิจการ โรงแรม	USD 38.5 mn.	สามัญ	38,500,000	USD 1	Level 2, Orchard Mages*, Ameer Ahsanul Magu, Mole*, Maldives
12	Dusit USA Management Inc.	100.00	รับจ้าง บริหาร	USD 40,000	สามัญ	40,000	USD 1	2711 Centerville Road, Suite 400, in the City of Wilmington, County of New Castle, 19808, State of Delaware, U.S.A.
13	บล.ดุสิต โรงแรมเพาโลด	99.99	ลงทุนใน บริษัทอื่น	68	สามัญ	6,800,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 ถนน บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545





ที่	รายชื่อวิทยุบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือ หุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	
14	Dusit Trade Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.* ถือหุ้นโดย น.ดุสิต ไชย์แก้วไพฑูริศ หมายเหตุ * เป็นบริษัทจำกัด ภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ซึ่งทุนจดทะเบียน ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน	45.00	งานบริการ (บริการ)	RMB 30mm	-	-	-	305A at 2nd – 3rd Floors, Tower One, No. 1287 Shang Cheng Road, Pudong New District, Shanghai, People's Republic of China
15	น.ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	99.99	การศึกษา	120	สามัญ	1,200,000	100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 ถนน บางรัก ถนน 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
16	วิทยาลัยดุสิตธานี ของทุนโดย น.น. ดุสิต ไชย์แก้วไพฑูริศ	100.00	การศึกษา	ทุนประเดิม 217.72	-	-	-	1 อาคารพาณิชย์ แนวถนนของถนน พระราม 4 ถนน 10250 โทรศัพท์ +66 (0) 2361-7811-3 โทรสาร +66 (0) 2361-7806
17	Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ถือหุ้นโดย Philippine Hoteliers, Inc.	40.00	การศึกษา	Peso 430 mm	สามัญ	1,719,997	Peso 100	Block 2 and 4, Lots 15222 C, D and F of Mini Park, Mackinley Parkway, Bonifacio, Global City, Taguig City, Philippines



## ผู้ถือหุ้น

### กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ณ วันที่ปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครึ่งหลังสุด วันที่ 12 มีนาคม 2558 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(%)
1. กลุ่มท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะอุบ และผู้เกี่ยวข้อง	42,447,568	49.94
2. บริษัท อิมพีที โฮลดิ้ง แอนด์ รีเสิร์ช จำกัด	9,918,600	11.67
3. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED-Client Account (PIONEER NETWORK LIMITED)	8,731,772	10.27
4. กลุ่มนายวิชาจิต จินวงษ์วรกุลและผู้เกี่ยวข้อง	5,201,900	6.12
5. กลุ่มนายทศวิโรจน์ โสภณพนิชและผู้เกี่ยวข้อง	4,335,739	5.10
6. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,188,243	2.57
7. BARCLAYS BANK PLC, HONG KONG	1,950,000	2.29
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	1,504,434	1.77
9. MR. WANG KONG-WEI	744,400	0.88
10. นายสถาปภัทร์ งามตระกูล	571,000	0.67
<b>รวม</b>	<b>77,593,656</b>	<b>91.39</b>
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	7,406,344	8.71

ทุนจดทะเบียนรวม	850,000,000	บาท
มูลค่าหุ้น	10	บาท/หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญ	85,000,000	หุ้น
มีหุ้นสามัญซื้อคืน โดย บ. ดุสิตธานี หรือพันธมิตร	(471,500)	หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกแล้ว ณ วันที่	84,528,500	หุ้น

หมายเหตุ: 1. กลุ่มท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะอุบ และผู้เกี่ยวข้องประกอบด้วย นายชนดิและลูกกลุ่มนายวิชาจิต โสภณพนิชและกลุ่มนายวิชาจิต จินวงษ์วรกุล

2. บริษัท อิมพีที โฮลดิ้ง แอนด์ รีเสิร์ช จำกัด ประกอบด้วย บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) บริษัท ดุสิตธานี โฮเทลแอนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ดุสิตธานี โฮเทลแอนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ดุสิตธานี โฮเทลแอนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ดุสิตธานี โฮเทลแอนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด (มหาชน)

3. PIONEER NETWORK LIMITED เป็น Investment Holding ผู้ถือหุ้นหลักคือ

(1) Pioneer Industries (Holdings) Limited ถือหุ้นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำนวนได้แล้วทั้งหมดที่ Pioneer Global Group Limited ซึ่งบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ถือหุ้นใน Pioneer Industries (Holdings) Limited ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำนวนได้แล้วทั้งหมด

(2) Add Return Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำนวนได้แล้วทั้งหมดที่ Mrs. Rossana Wang (นาง) ถือหุ้นใน Add Return Company Limited ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำนวนได้แล้วทั้งหมด

4. กลุ่มนายวิชาจิต จินวงษ์วรกุลและผู้เกี่ยวข้องประกอบด้วย นายวิชาจิต จินวงษ์วรกุล

5. กลุ่มนายทศวิโรจน์ โสภณพนิชและผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย นายทศวิโรจน์ งามตระกูล

### ข้อมูลการกระจายการถือครองหุ้น (Free Float)

ณ วันที่ 12 มีนาคม 2558 วันที่ปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 22/2558 บริษัทมีผู้ถือหุ้นสามัญรวมอยู่ร้อยละ 16.25





## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

➤ **นโยบายของบริษัท** บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินกำไรสุทธิต่อหุ้นและไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในงบการเงินรวม ทั้งนี้ จะต้องพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและภาวะกระแสจากการเงินเฉพาะกิจการด้วยว่ามีความสามารถที่จะจ่ายได้โดยไม่ขัดข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด นอกจากนี้ วันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2554 มีมติเปลี่ยนนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยไม่จ่ายปันผลระหว่างกาล

ในปี 2558 บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 โดยจัดสรรจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 1 บาท ต่อหุ้นเงิน 85 ล้านบาท

➤ **นโยบายของบริษัทย่อย** การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท ขึ้นอยู่กับผลประกอบการและงบกระแสเงินสดของแต่ละบริษัทย่อย หากบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป แต่ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทย่อย

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	หน่วย	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
1.กำไร (ขาดทุน) ไม่รวมวิชาลัยสุติธานี	ล้านบาท	(88)	90	156	31	108
กำไร (ขาดทุน) จากวิชาลัยสุติธานี <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	67	74	67		
รวมกำไร (ขาดทุน)	ล้านบาท	(21)	164	223	31	108
2.จำนวนหุ้น	ล้านบาท	85	85	85	85	85
3.กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ไม่รวมวิชาลัยสุติธานี)	บาท/หุ้น	(1.03)	1.07	1.86	0.37	1.28
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากวิชาลัยสุติธานี	บาท/หุ้น	0.79	0.87	0.77		
รวมกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	(0.24)	1.94	2.63	0.37	1.28
4.เงินปันผลประจำปี	บาท/หุ้น	1.00	1.00	1.00	0.50	0.50
5.เงินปันผลจ่าย	ล้านบาท	*85	*85	*85	**42.50	42.50
6.การจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไร (ขาดทุน) ไม่รวมวิชาลัยสุติธานี	%	-	94	54	137	39

หน่วยพัน

\* จัดสรรจากกำไรสะสม

\*\* จัดสรรจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม



<sup>๑๑</sup> ในงบการเงินรวมปี 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555 บริษัทได้นำงบการเงินของวิทยาลัยดุสิตธานีที่บริษัทลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 86.79 มาจัดทำงบการเงินรวมกับบริษัท จากการประเมินอำนาจควบคุมใหม่ในวิทยาลัยดุสิตธานีพบว่าวิทยาลัยดุสิตธานีควรจัดเป็นบริษัทย่อย บริษัทจึงได้นำงบการเงินของวิทยาลัยดุสิตธานีมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2557 และปรับปรุงงบการเงินรวมให้เปรียบเทียบถึงสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555 อย่างหลัง

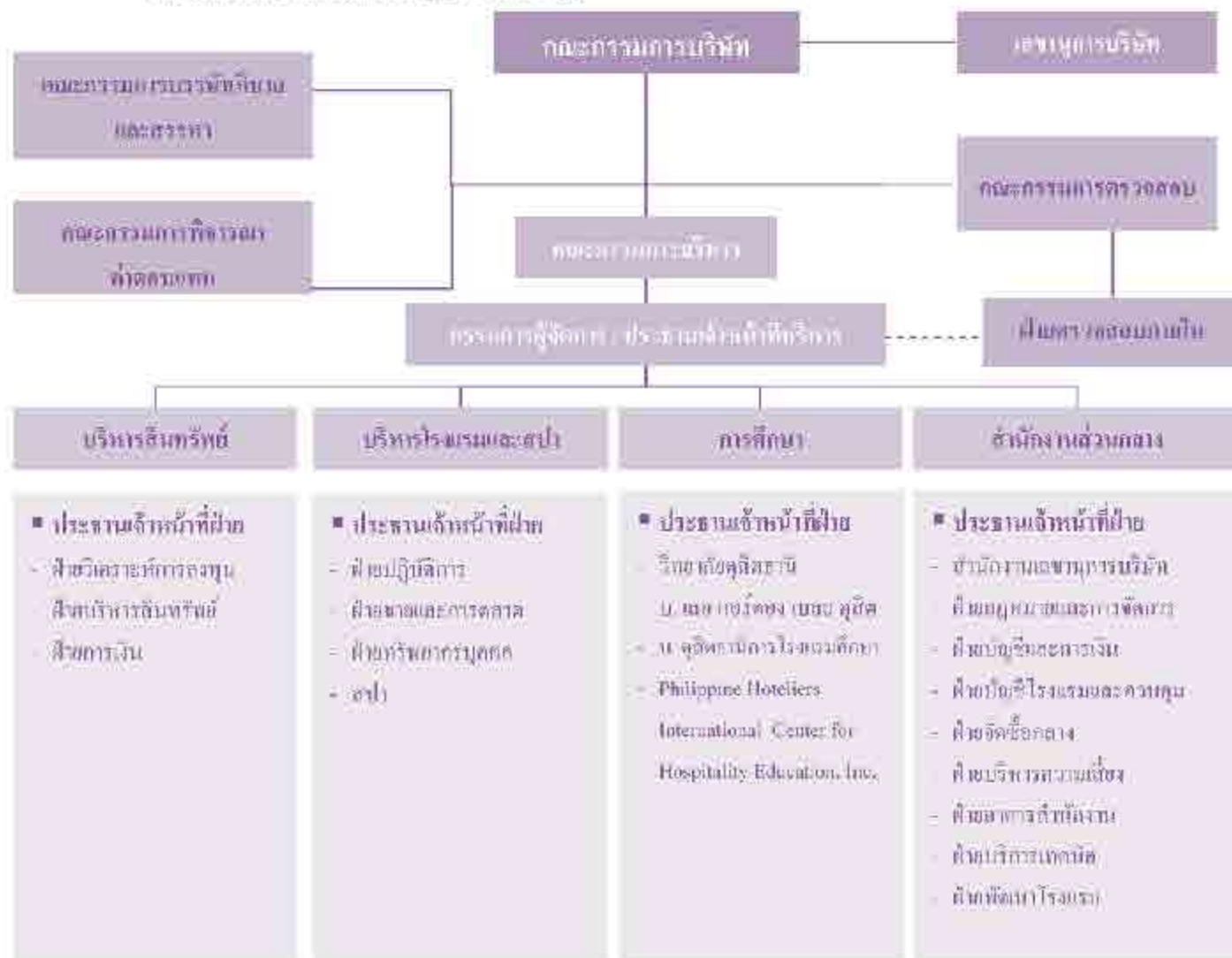
ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2 ) พ.ศ. 2550 กำหนดให้สถาบันการศึกษาเอกชนจัดสรรผลประโยชน์ให้ผู้รับใบอนุญาตได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายหลังจากจัดสรรเข้ากองทุนต่างๆ ตามที่กำหนดแล้ว





## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



ปัจจุบัน คูสิด อินเตอร์เนชั่นแนลแบ่งการบริหารจัดการออกเป็น 4 ส่วนดังนี้

- 1.การบริหารสินทรัพย์
- 2.การบริหาร โรงแรม และสปา
- 3.การศึกษา
- 4.สำนักงานส่วนกลาง



## 1. การบริหารสินทรัพย์

การบริหารสินทรัพย์ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มมูลค่าสินทรัพย์ให้มากที่สุดด้วยการใช้สินทรัพย์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และพิจารณาการลงทุนในกิจการ โรงแรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุด ปัจจุบันบริษัทเป็นเจ้าของ โรงแรม 7 แห่ง ดังนี้

- ภายใต้เครื่องหมายการค้าดุสิตธานี เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว มีทั้งหมด 4 โรงแรม คือ
  1. โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
  2. โรงแรมดุสิตธานี พัทยา
  3. โรงแรมดุสิตธานี เมนิลา
  4. โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์
- ภายใต้เครื่องหมายการค้าดุสิตปรีนเซส เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีทั้งหมด 3 โรงแรม คือ
  1. โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่
  2. โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์
  3. โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช

ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อพิจารณาการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งนี้ การพิจารณาการลงทุน บริษัทได้คำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดและความเสี่ยงควบคู่ไปด้วย

## 2. การบริหารโรงแรมและสปา

การบริหารโรงแรมและสปา มีวัตถุประสงค์เพื่อลดสายการบังคับบัญชาและเพิ่มการกระจายอำนาจ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงานและสามารถตัดสินใจได้รวดเร็ว ซึ่งจำเป็นต่อธุรกิจที่กำลังขยายตัวและมีการแข่งขันที่สูง แต่ทั้งนี้เพื่อความโปร่งใส และให้เติบโตตามหลักการควบคุมแลจัดการที่ดี บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติรายการต่างๆ ไว้ให้ผู้บริหารสามารถดำเนินการได้ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับ หากรายการใดเกินกว่าอำนาจหน้าที่จะต้องดำเนินการขออนุมัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ โดยฝ่ายการรับบริหาร โรงแรมประกอบด้วยแผนกต่างๆ ดังนี้

- ฝ่ายปฏิบัติการ
- ฝ่ายขายและฝ่ายการตลาด
- ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- สปา

หลังจากมีการ Re-Branding ดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ได้จัดทำมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ การออกแบบ และการบริการสำหรับโรงแรมในแต่ละเครื่องหมายการค้าไว้อย่างชัดเจน โดยเครื่องหมายการค้าในธุรกิจโรงแรมของดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนล ประกอบไปด้วย 5 เครื่องหมายการค้า ได้แก่ “ดุสิตธานี” “ดุสิตปรีนเซส” “ดุสิตดีทู” “ดุสิตเควารามา” และ “ดุสิตเรสซิเดนซ์” โรงแรมในแต่ละเครื่องหมายการค้า จะมีเอกลักษณ์ที่แตกต่างกันออกไป เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างและหลากหลายของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม





### ทวารวีย์ สปา

สถานบริการด้านสุขภาพ (สปา) ที่มุ่งสร้างสรรค์ และพัฒนาการบริการด้านสปา ใน โรงแรมระดับ 5 ดาว โดยเน้นความพึงพอใจในทุกระดับชั้นตอนของการบริการ ทวารวีย์ สปา เน้นการบำบัดที่ผสมผสานระหว่างศาสตร์ของ ตะวันออก และตะวันตกซึ่งถือเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของทวารวีย์ รูปแบบการตกแต่งจะเน้นบรรยากาศที่ผ่อนคลาย เสมือนอยู่ในสวนสวรรค์ ซึ่งเป็นกรอบความคิดและที่มาของทวารวีย์ สปา ทำให้ทวารวีย์ สปา เป็นสปา ชั้นแนวหน้าของทวีปเอเชีย ประกอบด้วย

- ทวารวีย์ สปา กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
- ทวารวีย์ สปา พัทยา โรงแรมดุสิตธานี พัทยา
- ทวารวีย์ สปา หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน
- ทวารวีย์ สปา เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่
- ทวารวีย์ สปา มะนิลา โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา
- ทวารวีย์ สปา มัลดีฟส์ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์
- ทวารวีย์ สปา ไนโรบี โรงแรมดุสิตธานี ไนโรบี
- ทวารวีย์ สปา กวม โรงแรมดุสิตธานี กวม
- ทวารวีย์ สปา โตโร โรงแรมดุสิตธานี แลควิว โตโร

### น้ำสปา

เป็นสถานบริการด้านสุขภาพ (สปา) สำหรับโรงแรมระดับ 4-5 ดาว โดยกรอบความคิดของน้ำ สปานี้เน้นถึง ความเรียบง่าย และความไม่ซับซ้อนของการตกแต่งและการบริการ ประกอบด้วย

- น้ำ สปา โคราช โรงแรมดุสิตบุรีเนสท์ โคราช
- น้ำ สปา อาบูดาบี โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี
- น้ำ สปา ดูไบ โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ

### 3. การศึกษา

เพื่อให้ บริษัทฯบรรลุผลมีการพัฒนาและเติบโตอย่างมั่นคงและเป็นการเตรียมบุคลากรที่มีคุณภาพ สำหรับรองรับ การขยายตัวของโรงแรมกลุ่มดุสิตธานีและอุตสาหกรรมโรงแรมและการบริการทั่วโลก บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) จึงจัดตั้งฝ่ายการศึกษาขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจด้านการศึกษาและการฝึกอบรมไปยังจังหวัดต่างๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศใหม่ โรงแรมดุสิตธานีตั้งอยู่ทั้งนี้ เพื่อเป็นการผลิตแรงงานที่มีคุณภาพเข้าทำงานใน โรงแรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมในกลุ่มดุสิต 10 จุฬา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยของกุ่มได้รับการยอมรับและ มีการเติบโตอย่างคึกคัก



ฝ่ายการศึกษาของกลุ่มดุสิตธานีประกอบด้วย

#### (1) วิทยาลัยดุสิตธานี

บริษัท ดุสิต ไทยเพริสเพลอร์ดีส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตวิทยาลัยดุสิตธานี เปิดสอนในระดับปริญญาตรี และปริญญาโทด้านการครัว การท่องเที่ยว การบริหาร โรงแรม และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว

#### (2) บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด

บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) กับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้บริษัทร่วมทุนนี้ ได้จัดตั้งโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ขึ้น ซึ่งได้รับอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการ ให้เปิดทำการเรียนการสอนครั้งแรกเดือนกรกฎาคม 2550 โดยทุกหลักสูตรที่โรงเรียนเปิดสอนได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ

#### (3) บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด

บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงเรียนดุสิตธานีการ โรงแรม สอนวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับวุฒิมัธยมศึกษาตอนต้น เปิดสอนเพื่อให้ความรู้และทักษะการให้บริการในสาขางานต่างๆ ของธุรกิจโรงแรมแก่เยาวชนที่ต้องการประกอบอาชีพในธุรกิจโรงแรมหรือผู้สนใจและผู้ที่กำลังทำงานเพื่อเพิ่มทักษะในการประกอบอาชีพ

หลักสูตรที่ใช้ได้รับการพัฒนาโดยมาตรฐานกระทรวงและหน่วยงานในการให้บริการของบุคลากรวิชาชีพท่องเที่ยวแห่งอาเซียน เพื่อรองรับข้อตกลงการเคลื่อนย้ายแรงงานในอาเซียนที่จะมีขึ้นอย่างเป็นทางการในปี 2558 ซึ่งครอบคลุมสาขางานในธุรกิจโรงแรม คือ ฝ่ายผลิตอาหารและขนมอบ ฝ่ายการให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม และฝ่ายการให้บริการห้องพัก (งานแม่บ้านและงานต้อนรับส่วนหน้า)

#### (4) Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.

Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ดำเนินธุรกิจด้านการศึกษาดูดทะเบียนบริษัทที่สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 จะเปิดสอนวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับปริญญาตรี หลักสูตรสาขาการจัดการโรงแรม (Hospitality Management) และหลักสูตรระยะสั้น ได้แก่ ศิลปะการประกอบอาหาร (Culinary Arts) และการดำเนินธุรกิจโรงแรม (Hotel Operations)





#### 4. สำนักงานส่วนกลาง

เป็นการบริหารจัดการในด้านนโยบายกำหนดกลยุทธ์ วิสัยทัศน์ ทิศทางของบริษัท รวมทั้งกำหนดกฎระเบียบ และการปฏิบัติงาน ควบคุมภายใน เพื่อให้อยู่ในมาตรฐาน และสอดคล้องกันทั้งกลุ่ม การแบ่งเขตงาน และความรับผิดชอบ งานส่วนดังกล่าวออกจากงานใน 3 ส่วนข้างต้น เพื่อแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจน ทำให้เกิดความคล่องตัวในการบริหารงาน และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดต่อภาพรวมของการบริหารองค์กร การบริหารจัดการส่วนกลางขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และหัวหน้าฝ่ายปฏิบัติการทางการเงิน (CFO) ยกเว้นฝ่ายตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงกับ คณะกรรมการตรวจสอบ

สำนักงานส่วนกลางประกอบด้วยฝ่ายต่างๆ ดังนี้

- สำนักงานเลขานุการบริษัท
- ฝ่ายกฎหมายและการจัดการ
- ฝ่ายบัญชีและการเงิน
- ฝ่ายบัญชีโรงแรมและควบคุม
- ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง
- ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
- ฝ่ายอาคารสำนักงาน
- ฝ่ายบริการทางเทคนิค
- ฝ่ายพัฒนาโรงแรม



### ➤ คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมี หลุยส์เลียม คิลีสถานนท์ เป็นประธานที่ปรึกษา นายวิฑูรย์ วัชรวิทย์ และนายศักดิ์ เกี่ยวการท่า เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ ท่านผู้หญิงชนิดดี ปิยะสุข เป็นผู้ก่อตั้งและที่ปรึกษาคณะกรรมการ นายชาตรี โทณฑพิณ เป็นประธานกิตติมศักดิ์ และคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	
			คณะกรรมการบริษัท	ประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหาร
1.	นายอสา สารสิน*	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	6/6	1/1
2.	ศาสตราจารย์วิฑูรย์ วัชรวิทย์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการพิจารณาข้อเสนอแนะ / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	8/8	1/1
3.	ศาสตราจารย์สุรเมธี ภิรมย์จิตร	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	8/8	1/1
4.	นางประณีต กาญจน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	8/8	1/1
5.	นายบัณฑิต ต้นศิริ*	กรรมการ	2/6	0/1
6.	นายวิชุด ชินวงศ์วรกุล*	กรรมการ	5/6	1/1
7.	นางประพนธ์ นามมงคล	กรรมการ	7/8	0/1
8.	นางวรณีย์ ไชยวรรณ	กรรมการ	6/8	1/1
9.	นายเค็มเนื้ท กศิริโสภณ	กรรมการ	1/8	0/1
10.	นางสุภาจิ สุธรรมพันธุ์*	กรรมการ	2/2	0/1
11.	นายณรินทร์ โทณวณิช	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	8/8	-
12.	นางฉวี เชื้อประสิทธิ์	กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / เลขานุการบริษัท	7/8	1/1

หมายเหตุ \* นายอสา สารสิน

ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558 และ

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558

นายบัณฑิต ต้นศิริ\*

ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558

นายวิชุด ชินวงศ์วรกุล

ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558

นางสุภาจิ สุธรรมพันธุ์

ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

กรรมการบางท่านไม่สามารถเข้าร่วมประชุมทุกครั้งได้ เนื่องจากติดภารกิจ





บริษัทมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีการประชุมโดยไม่ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558

รายงานการถือหุ้นของนักบริหาร

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บมจ. ดุสิตธานี ของกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทขอ  
ณ 31 ธันวาคม 2557

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)								
ที่	ชื่อ	การถือครองหลักทรัพย์						เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		ถือโดยตนเอง		ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง		รวม		
		2558	2557	2558	2557	2558	2557	
1	นายอาสา สารสิน*	-	-	-	-	-	-	-
2	ศาสตราจารย์วิญญู รติศรี	-	-	-	-	-	-	-
3	ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ	5,406	5,406	58,910	61,660	64,316	67,066	(2,750)
4	นางปราณี กาน์ผล	-	-	-	-	-	-	-
5	นายบัณฑิต ดันดีวิฑ*	-	-	9,918,600	-	9,918,600	-	9,918,600
6	นายวิชุด ชิน วงศ์วรกุล*	5,158,800	-	2,043,100	-	5,201,900	-	5,201,900
7	นางปรารภนา วงศกฤต	-	-	-	-	-	-	-
8	นางวรรณดี ไชยวรรณ	-	-	2,191,108	2,191,108	2,191,108	2,191,108	-
9	นายเกษมเบ็ญ กอศิริโสภณ	-	-	8,731,772	8,731,772	8,731,772	8,731,772	-
10	นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์*	-	-	-	-	-	-	-
11	นายชินนทน์ โทณวนิก	52,600	52,600	42,338,944	42,338,944	42,447,568	42,447,568	-
12	นางสิริ เจริญประสิทธิ์	56,024	56,024	-	-	-	-	-
รวม (หุ้น)		3,272,830	114,030	65,282,434	53,323,484	68,555,264	53,437,514	15,117,750

หมายเหตุ\* นายอาสา สารสิน

ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558 และ

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558

นายบัณฑิต ดันดีวิฑ

ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558

นายวิชุด ชินวงศ์วรกุล

ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558

นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์

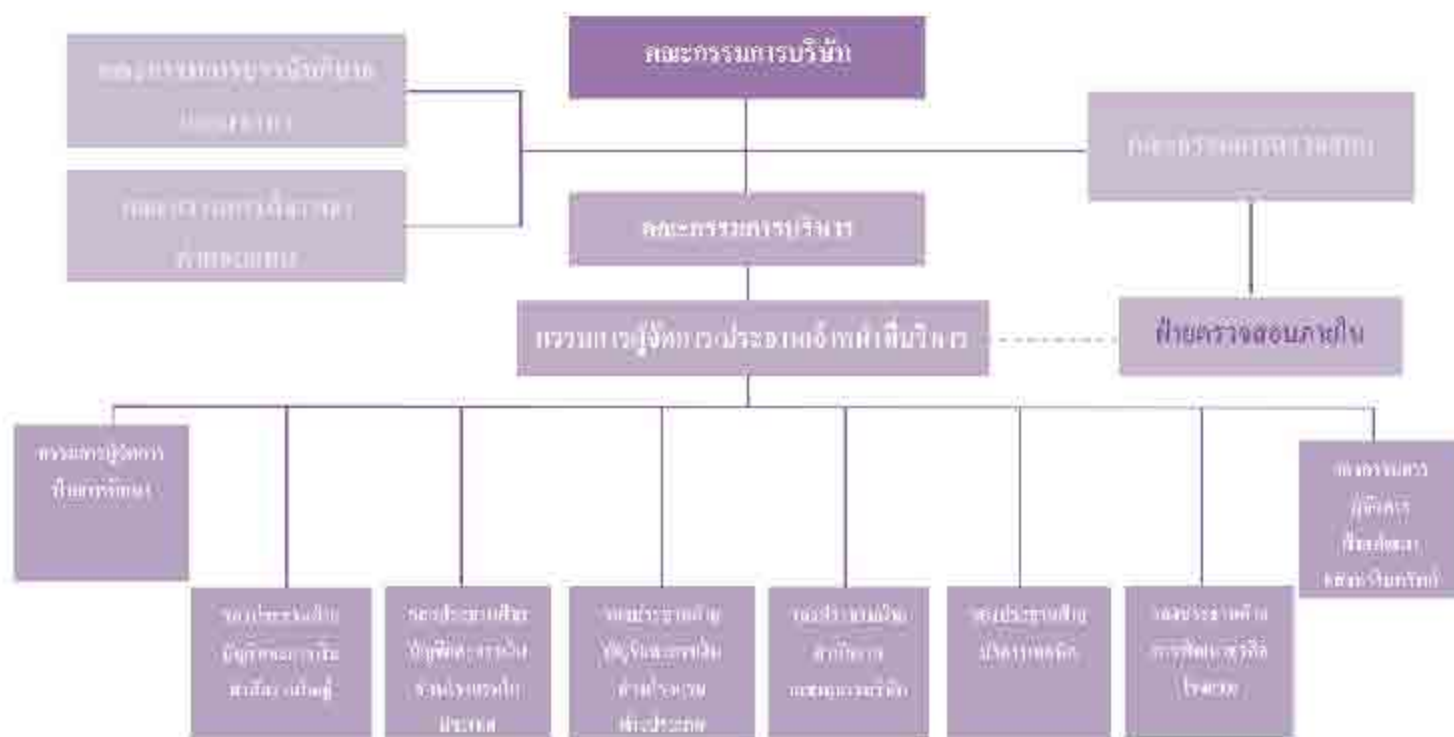
ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2558

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายชินนทน์ โทณวนิก นางสิริ เจริญประสิทธิ์ นางวรรณดี

ไชยวรรณ นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์ กรรมการ 2 ใน 4 ท่านลงนามมีชื่อร่วมกันและประทับตราประทับของบริษัท

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



(ประวัติผู้บริจาคและรายละเอียด ปรากฏในเอกสารแนบ)

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายณินท์ โทณวณิช	กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายสาธิต เอทวิค	กรรมการผู้จัดการฝ่ายการศึกษา
3.	นางสาวบุรณจี จิรวิศิตากานโชติ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนา หอพักนักเรียน
4.	นางจงกลณี สันทรภักดิ์*	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่
5.	นางสาววรุณี เขมกฤตธีมงคล	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินส่วน โรงแรมในประเทศ
6.	นายชุตินทรา เจกานาธาน	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินส่วน โรงแรมต่างประเทศ
7.	นางสาวอมรา กุลวรรณสุข	รองประธานฝ่ายสำนักงานเลขานุการบริษัท
8.	นายเชียน นีวคัน นริวิศ	รองประธานฝ่ายบริการลูกค้า
9.	นายรัตตอม อดิศักดิ์ วิทเทธร	รองประธานฝ่ายการพัฒนารูขี โรงแรม

หมายเหตุ \* นางจงกลณี ถิ่นทรภักดิ์ เป็นผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นผู้จัดการฝ่าย  
ขึ้นไปหรือเทียบเท่า ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2558 ผู้บริหารที่ 10 ได้เป็นกรรมการของบริษัท "ไม่มีการถือครองหรือซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท"





## ➤ เลขานุการบริษัท

วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2551 มีมติแต่งตั้ง นางฉวี เขียวประทีป เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 โดยมีหน้าที่ดังนี้

### 1. หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย

#### 1.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

#### 1.2 เก็บรักษาเอกสารการมีส่วนได้เสียที่รeregistered โดยกรรมการหรือผู้บริหาร

#### 1.3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

1.4 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด และ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

1.5 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

2.1 จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อเสนอประธานคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2 รายงานคณะกรรมการเกี่ยวกับกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบข้อบังคับ และ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวและเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวไว้เป็นหลักฐาน

2.3 ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่และมีมติให้ถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.4 ให้คำแนะนำ สนับสนุนการปฏิบัติงานแก่กรรมการเป็นรายบุคคล และทั้งคณะ โดยเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง รวมถึงเสนอให้กรรมการมีการอบรมสัมมนาตามความเหมาะสม



2.5 ดูแล ประสานงาน ให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ ได้รับข้อมูล เพื่อการพิจารณาและตัดสินใจ รวบรวม และกลั่นกรองเอกสารการประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงที่เนะประเด็นซึ่งคณะกรรมการต้องพิจารณาสอดคล้องต่อประธานกรรมการ

2.6 ประสานงานกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการในการจัดทำวาระการประชุมคณะกรรมการ

2.7 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของกรรมการให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสรุปให้ที่ประชุมกรรมการทราบทุกครั้ง (วาระแจ้งเพื่อทราบ)

2.8 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

### 3. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อฝ่ายจัดการ

3.1 ติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

3.2 ดูแล ติดตาม ให้ฝ่ายจัดการ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจการของบริษัท

3.3 ดูแล ติดตามฝ่ายจัดการให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจหรือจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.4 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 4. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

4.1 ติดตามสื่อสารและ ให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามความเหมาะสมอย่างถูกต้องตามกฎระเบียบ

4.2 ดูแลให้ผู้ถือหุ้น ได้รับการปฏิบัติจาทบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความสะดวกรวดเร็ว

4.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อกับสถาบันต่างๆ และนักลงทุนรายย่อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 5. อื่นๆ

5.1 ดูแล กำกับจัดการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ถูกต้อง และ โปร่งใส

5.2 ประสานงานกับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการจัดทำวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

5.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อ สื่อสาร ข้อมูล ข่าวสาร ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง





## การพ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในการชั่วคราว ในช่วงเวลาดังกล่าว

## ➤ ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนทำหน้าที่ที่พบตาม โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาวะความรับผิดชอบของ กรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนด ค่าตอบแทนประจำปี 2558 ดังนี้

### • ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### 1. ค่าตอบแทนการประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่

- ค่าตอบแทนรายเดือน ประชุมกรรมการ เดือนละ 15,000 บาท กรรมการท่านอื่น เดือนละ 10,000 บาท
- ค่าตอบแทนรายครั้ง ประชุมกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 15,000 บาท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ได้แก่

#### ■ คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน ประชุมกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 20,000 บาท กรรมการท่านอื่น เดือนละ 10,000 บาท
- ค่าตอบแทนรายครั้ง ประชุมกรรมการตรวจสอบและกรรมการท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

#### ■ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริหารทั่วไปและสรรหา

- ค่าตอบแทนรายครั้ง ประชุมกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

#### 2. ค่าตอบแทนประจำปี ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปีอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในปี 2558

สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการ ได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้



รายชื่อกรรมการ	ปี 2558				
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการอื่น*	รวมค่าตอบแทน
	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าตอบแทน รายครั้ง	ค่าตอบแทน ประจำปี	ค่าตอบแทน	
1. ท่านผู้หญิงชนิดดี ปิยะอุย**	-	-	10,892	-	10,892
2. นายชาติร์ โสภณพนิช	45,000	-	130,700	-	175,700
3. นายอาภา สารสิน***	137,581	140,000	-	-	277,581
4. ร.ต.พันตรีชัย บุญยะอนันต์	40,000	15,000	65,350	-	120,350
5. นางปรวณนา มงคลกฤต	120,000	105,000	54,458	-	279,458
6. นางวรางค์ ไชยวรรณ	120,000	105,000	65,350	-	290,350
7. นายเค็นนี่ท กอศิริ โสภณ	120,000	15,000	65,350	-	200,350
8. นายชนินท์ โทณวัฒน์	120,000	120,000	65,350	-	305,350
9. นางฉวี เขียวประสิทธิ์	120,000	120,000	65,350	-	305,350
10. ศาสตราจารย์ศิริยุทธศิริ	120,000	135,000	65,350	260,000	580,350
11. ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติ	120,000	135,000	65,350	400,000	720,350
12. นายศักดิ์ เขียวการหัว	90,000	75,000	65,350	260,000	490,350
13. นางปรณี ภาณุผด	120,000	135,000	65,350	220,000	540,350
14. นายสรดิบ วิญญูรัตน์	25,484	-	65,350	-	90,834
15. นายบัณฑิต ตันติวิท***	80,000	30,000	-	-	110,000
16. นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล***	80,000	90,000	-	-	170,000
17. นางสุภจิ สุธรรมพันธุ์***	30,000	30,000	-	-	60,000
รวม (บาท)	1,488,065	1,250,000	849,550	1,140,000	4,727,615

\* รวมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหา

\*\* ท่านผู้หญิงชนิดดี ปิยะอุยดำรงตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557

\*\*\* นายอาภา สารสิน ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนาย สรดิบ วิญญูรัตน์ ที่ลาออก มีผลวันที่ 24 มีนาคม 2558 และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ แทนนายชาติร์ โสภณพนิช ที่ลาออก มีผลวันที่ 1 เมษายน 2558

นายบัณฑิต ตันติวิท ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายชาติร์ โสภณพนิช ที่ลาออก มีผลวันที่ 28 เมษายน 2558

นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน ร.ต.ท. ฉัตรชัย บุญยะอนันต์ ที่ถึงแก่อนิจกรรม มีผลวันที่ 28 เมษายน 2558

นางสุภจิ สุธรรมพันธุ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายศักดิ์ เขียวการหัว ที่ลาออก มีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2558





## ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทน*	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2557	ปี 2558
ค่าตอบแทนรายเดือนและรายครั้ง	2,740,000	3,878,065
ค่าตอบแทนรายปี	827,767	849,550
รวม	3,567,767	4,727,615

\* ไม่รวมค่าตอบแทนที่ปรึกษาคณะกรรมการ

นอกจากนี้ยังมีวงเงินสำหรับใช้เป็นค่ารับรองท่านละ 120,000 บาทต่อปี ซึ่งเป็นวงเงินที่ใช้มาตั้งแต่ปี 2548 ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2558 วันที่ 30 กันยายน 2558 จึงมีมติอนุมัติเพิ่มวงเงินค่ารับรองเป็นท่านละ 240,000 บาทต่อปี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไปและปี 2558 ค่ารับรองที่กรรมการทุกท่านใช้ไปจริงมีจำนวน 1.38 ล้านบาท

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ปี	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		เงินเดือนและโบนัส	ค่าสวัสดิการอื่น	รวม
2557	5	23.92	0.96	24.88
2558	8	28.67	3.84	32.51

ในปี 2558 ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กรรมการบริหาร

- ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัท ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัท ได้สมทบ ในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2558 บริษัท ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 2 ราย จำนวน 0.56 ล้านบาท

## บุคลากร

- จำนวนพนักงานทั้งหมด

บริษัท มีพนักงานทั้งหมด 3,621 คน ซึ่งประกอบด้วยพนักงานและผู้บริหารในส่วนของสำนักงานใหญ่และพนักงานโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงพนักงานของ โรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอู่จอด มีทั้งสิ้น 10 แห่ง

● คำตอบเป็นภาษาไทย

ปี 2558 บริษัท ได้ขายผลประกอบการให้แก่นักลงทุนจำนวนทั้งสิ้น 645.91 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินปันผล ค่าตอบแทน เงินส่วนเกินและเงินปันคืน กำไรสุทธิ กำไรจากขายขาด กำไรเรื่องแบบพนักงาน ค่าอากรหักภาษี ของทุนประกันสังคม เงินส่วนแบ่งทุนสำรองเงินปันผลสุทธิ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำผลประกอบการให้แก่นักลงทุนเป็นลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวม 998.1 ล้านบาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2558	บมจ. ดุสิตธานี	บมจ. ไทยพร็อพ เพอร์ตี้ส์	บมจ. ดุสิต แมนเนจ मेंท์	บมจ. ดุสิต เวย์ส์	บ. ดุสิตธานี การโรงแรม ศึกษา	Philippine Hoteliers, Inc.	Dasia Overseas Co., Ltd.	DMS Property Investment Private Limited	บริษัท ดุสิตธานี	รวม
พนักงานบริหาร (คน)	1,121	462	874	-	27	313	-	239	293	3,329
พนักงานบริหาร (คน)	12	3	3	4	1	1	-	1	1	26
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	213	7	-	41	-	3	2	-	-	266
รวม (คน)	1,346	472	877	45	28	317	2	240	294	3,621
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	645.91	160.53	294.73	76.60	8.91	169.35	5.40	147.10	135.49	1,644.02

ความแตกต่างประการหนึ่งระหว่างวัฒนธรรมกับสังคมก็คือ วัฒนธรรมเปลี่ยนแปลงได้ง่ายกว่าสังคม เพราะสังคมหมายถึงกลุ่มคนที่มีปฏิสัมพันธ์กันซึ่งกันและกัน และมีความหมายที่กว้างกว่าวัฒนธรรม กล่าวคือ วัฒนธรรมหมายถึงเฉพาะวิถีชีวิตที่ปฏิบัติกันอยู่เท่านั้น





## นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อมั่นว่าความเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการบริหาร ให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล พัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงาน ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท

## พัฒนาทักษะพนักงานอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาพนักงานถือเป็นหัวใจของระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทจึงได้มุ่งมั่นให้พนักงานทุกระดับ ได้เข้าฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความชำนาญสูงสุดในสายอาชีพเพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยกำหนดงบประมาณการฝึกอบรมประจำปีของพนักงานแต่ละคนเท่ากับ ร้อยละ 1.5 ของค่าจ้างทั้งปีของพนักงาน นอกจากนี้เพื่อให้พนักงานระดับเจ้าหน้าที่และระดับปฏิบัติการ ได้พัฒนาคุณภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงาน ได้เข้าร่วมฝึกอบรมตามความต้องการ โดยอิงจากแบบประเมินความต้องการฝึกอบรมซึ่งจัดทำเป็นประจำทุกปี

บริษัทจะเป็นผู้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ เช่น หลักสูตร Mini MBA in Hospitality Management for Dusit International Executives เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถให้พนักงานระดับสูงของเครือดุสิตธานี ผ่านวิชาการบริหารธุรกิจโรงแรมโดยครอบคลุมทุกสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารธุรกิจในอนาคต เป็นต้น ตลอดจนการแต่งตั้งและเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานแต่ละคน ได้รับการพัฒนาที่ต่อเนื่องและครอบคลุมทุกด้าน บริษัทจึงกำหนดให้มีการทำแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการฝึกอบรมพนักงาน และเป็นเครื่องมือที่ช่วยยืนยันได้ว่า การฝึกอบรมพนักงานของบริษัท ได้ถูกจัดทําอย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์ มีการวางแผนการไว้ล่วงหน้า เป็นระบบ โดยบริษัทกำหนดเป้าหมายในการฝึกอบรมให้ได้ตามแผนการฝึกอบรมประจำปีไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ของแผนการที่วางไว้ ในการกำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีนั้น ทางบริษัทจะให้ความสำคัญกับผลของการฝึกอบรมที่ช่วยพัฒนาระดับความพึงพอใจของลูกค้า มากกว่าจำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรมของพนักงาน ดังนั้นบริษัทจึงได้มีแนวทางในการกำหนดโครงการสร้างฝึกอบรม ดังนี้

- พนักงานระดับ 1-3 จะให้ความสำคัญกับการอบรมเฉพาะบุคคลที่ช่วยพัฒนาทักษะของพนักงานแต่ละคน หลักสูตรการฝึกอบรมที่จัดโดยสำนักงานใหญ่และหลักสูตรการฝึกอบรมหลักของบริษัท
- พนักงานระดับ 4-5 ที่เป็นพนักงานส่วนหน้าจะมุ่งเน้นความสำคัญไปที่การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ โดยกำหนดให้ชั่วโมงการฝึกอบรมแต่ละคนไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมงต่อเดือน ขณะที่พนักงานฝ่ายสนับสนุนนั้นจะให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมในแผนกและหลักสูตรหลักของบริษัท



ตารางแสดงหลักสูตรหลักของดุสิต								
ระดับ	NSO	DIG	DSS	FLI	OPT	HG	PA	MD
	18 ชั่วโมง	18 ชั่วโมง	18 ชั่วโมง	30 ชั่วโมง	12 ชั่วโมง	3 ชั่วโมง	6 ชั่วโมง	6 ชั่วโมง
1	X	X	X			X	X	X
2	X	X	X			X	X	X
3	X	X	X	X	X	X	X	X
4	X	X	X	X	X			
5	X	X	X	X				

- NSO หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่  
 DIG หลักสูตรความสวยงามอย่างไทยในรูปแบบของดุสิต  
 DSS หลักสูตรการบริการในรูปแบบของดุสิต  
 FLI หลักสูตรพัฒนาทักษะหัวหน้างาน  
 OPT หลักสูตรทักษะการสอนงาน  
 HG หลักสูตรการรับมือกับความคับข้องใจของพนักงาน  
 PA หลักสูตรการประเมินผลการปฏิบัติงาน  
 MD หลักสูตรการรักษาวินัยของพนักงาน

#### พัฒนาพนักงานโดยกำหนดเป้าหมายการทำงาน

บริษัทมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินงานทั้งทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) และ ทิศทางองค์กร (Direction) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้แต่ละสาขางานกำหนดเป็นกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategy) และแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อที่พนักงานในแต่ละสาขางานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (KPIs – Key Performance Indicators) เป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และนำที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะ เป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน





## การกำกับดูแลกิจการ

### ➤ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน เพิ่มความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต สามารถในการแข่งขันของกิจการและทวีความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรอบควบคุมหลักสำคัญดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

### นิยามที่สำคัญ

คำที่ใช้	ความหมาย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (Group CEO)	ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัท
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเพื่อเสนอปรับปรุงการบริหารจัดการบริษัท ให้มีความก้าวหน้า โปร่งใส มีการกำกับดูแลที่ดี
คณะกรรมการชุดย่อย	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นมาเพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานในด้านใดด้านหนึ่ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง เป็นที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญโดยครบถ้วนและเป็นไปตามหลักสากล มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีมาตรฐานรัดกุมเพียงพอ
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท





คำที่ใช้	ความหมาย
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและธรรมา	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในสำนักงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้เป็นที่โปร่งใส หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัท
เอกสารบริษัท	บุคคลที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเพื่อจัดทำและเก็บรักษาหนังสือโต้ตอบและรายงานการประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นรวมถึงเอกสารสำคัญอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือกฎหมายกำหนด

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิโดยเท่าเทียมกัน ทั้งนี้บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ และได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ เช่น สิทธิในการซื้อขายหลักทรัพย์ได้อย่างอิสระ การได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกับ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเสรีในอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญของบริษัท

1.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการตามที่ต้องการเป็นรายบุคคล ได้อย่างแท้จริง

1.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการและส่งคำอำมลงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องดังกล่าวต้องมีสัดส่วนของการถือหุ้นหรือถือหุ้นรวมกัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

1.4 บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ในวัน เวลา และ สถานที่ที่เหมาะสม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดความเป็นมา วัตถุประสงค์ และความเห็นของกรรมการในเรื่องต่างๆ ตามวาระที่นำเสนอ ถูกต้องและเพียงพอ และแจ้งล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วัน

นอกจากนี้ หากมีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปีและต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น



### 1.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้น มีการปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีการลงคะแนน โดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวก และทำให้ขั้นตอนการลงคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงแต่ละวาระได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทใช้วิธีการนับคะแนนที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบโดยทันที
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติ และบันทึกคำถามคำตอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย ข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมกรรมการหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำอธิบายให้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในหลายๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และจัดส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 14 วัน หลังจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.dusit.com](http://www.dusit.com) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

1.6 กรรมการและผู้บริหารมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น จึงถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสได้ซักถามปัญหาเกี่ยวกับบริษัท

#### 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ในฐานะที่เป็นเจ้าของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดได้รับสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนี้

2.1 บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นคือหนึ่งเสียง

2.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ โดยเปิดโอกาสให้เสนอชื่อกรรมการก่อนการประชุมสามัญประจำปี

2.3 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะได้รับทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการประกอบกิจการที่สำคัญของบริษัท เช่น ผลประกอบการของบริษัท การ ไล่บี้ หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของ ตลท. หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเท่าเทียมและพร้อมกัน ซึ่งบริษัทจะเผยแพร่ข่าวสารในเว็บไซต์ของบริษัทและ ตลท.

2.4 บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง สามารถมอบอำนาจให้ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระเป็นผู้เข้าประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่





ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ รวมถึงการแจ้งสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ

2.5 บริษัทประกาศกำหนดการประชุมและ วาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

2.6 หนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือนัดประชุม เอกสารประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะ จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.dusit.com](http://www.dusit.com)

2.7 บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งลักษณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

### 3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ได้รับการปฏิบัติตามความเหมาะสมและเสมอภาค โดยบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างดี เพราะบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือเป็นเป้าหมายในระยะยาวของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ แยกได้ ดังนี้

#### 3.1 พนักงาน

- ดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น ประกันสุขภาพ กองทุนบำเหน็จชราภาพ ค่ารักษาพยาบาลและค่าตอบแทนตามที่กฎหมายกำหนด
- สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าให้กับพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
- สนับสนุนให้พนักงาน ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่
- ให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความก้าวหน้าของบริษัท
- จัดโครงการต่างๆ เพื่อให้ความรู้ความสามารถกับบุคลากรในองค์กร
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และคำนึงสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว

#### 3.2 ลูกค้า

- ปฏิบัติต่อลูกค้าถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
- ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างมีในธรรมและเท่าเทียมกัน
- รักษาความลับพันธมิตรอันดีกับลูกค้าตลอดเวลา รวมถึงมุ่งพัฒนาการรักษาสัมพันธ์ภาพกับลูกค้าแบบยั่งยืน
- รับข้อเสนอแนะและหรือรับข้อร้องเรียนของลูกค้าและนำมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ



- ดูแลความปลอดภัยและสวัสดิภาพของลูกค้า
- ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่าง ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์
- รักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### 3.3 คู่แข่ง

- เปรียบเทียบกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- ไม่ใช้วิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

### 3.4 คู่ค้า

- ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีอันดีงาม
- ปฏิบัติตามสัญญาเงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม
- กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า โดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถในการส่งมอบงานและสินค้า ตามกำหนด คุณภาพของงานและสินค้าได้มาตรฐาน และมีราคาที่เหมาะสมสมราคาตลาด

### 3.5 เจ้าหนี้

- ปฏิบัติตามสัญญาเงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ
- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม
- ไม่เรียก หรือ ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต

### 3.6 สังคม ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม

- เข้าร่วมกิจกรรมกับโครงการต่างๆ ที่เป็นการสร้างสรรค์ส่งเสริมและพัฒนาความเป็นอยู่ของสังคมหรือชุมชน
- สนับสนุนให้ท่านช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชนในกิจกรรมของชุมชน สังคมและสถาบันการศึกษา
- ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- จัดให้พนักงานมีกิจกรรมหรือเข้าร่วมอบรมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือในโครงการต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากร วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- ควบคุม ดูแล วัสดุและอุปกรณ์ให้อยู่ในมาตรฐานเพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

### 3.7 สิทธิมนุษยชน

- มีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน





### 3.8 ทรัพย์สินทางปัญญา

- ปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นทุกประเภทรวมถึงสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์
- ไม่สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไปทำซ้ำ คัดแปลง หรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น

### 3.9 การต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน

- สนับสนุนมาตรการของรัฐและเอกชนในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- ไม่เรียกรับหรือรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม โดยต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท

3.10 คณะกรรมการจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทโดยให้ทำเป็นหนังสือถึงผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน หรือกรรมการตรวจสอบ และมีนโยบายในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

### 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ส่วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วนถูกต้อง โปร่งใสทั่วถึง และทันเวลาเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาได้ทันสถานการณ์ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ดังนี้

#### 4.1 บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส

#### 4.2 รายงานประจำปีได้เปิดเผยข้อมูลไว้ดังนี้

- สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
- ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- การระบุว่าการรวมการรายได้เป็นกรรมการอิสระ
- การเปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
- นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
- การเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล
- การเปิดเผยจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน

4.3 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการทำการขายการระดมทุนไว้อย่างครบถ้วน โดยระบุชื่อของบุคคลที่มีการทำการขายการระดมทุน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ นอกจากนี้



ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้อง โฆษณาที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือออกบูตจากสื่อที่ผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลาด, บริษัทได้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการ ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะทำรายการ

4.4 บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครอง และ/หรือ เปลี่ยนแปลง หลักทรัพย์ต่อ ตลาด ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติม ถึงปี 2551)

4.5 บริษัทกำหนดให้กรรมการดำรงรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการ ทราบเป็นประจำทุกปี

4.6 หากบริษัทมีข้อมูลข่าวสารต่างๆ อันเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เช่น การซื้อ/ทำรายการใดๆ หรือ มีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้น และผู้ถือหุ้นควรจะได้รับทราบ แม้ว่า ไม่เข้าหลักเกณฑ์การขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือ กฎหมายไม่ได้บังคับให้เปิดเผย บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนอื่นๆ ทราบผ่านทางเว็บไซต์ ของบริษัทหรือ ตลาด.

4.7 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับ ความเห็นของ กกต. ตลาด.

4.8 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน บริษัท จึงจัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- รายงานประจำปี
- เว็บไซต์ของบริษัท
- การตอบรับนักวิเคราะห์
- การจัดทำจดหมายข่าวที่น่าสนใจถึงฐานะทางการเงินของบริษัท
- เว็บไซต์ของ ตลาด.

4.9 บริษัทมีเว็บไซต์ [www.dusit.com](http://www.dusit.com) ที่นำเสนอข้อมูลที่ทันสมัยเกี่ยวกับกิจการบริษัท

4.10 ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

## 5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนด นโยบายของบริษัทร่วมกับผู้บริหารระดับสูง การวางแผนดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร บริษัท จึงกำหนดนโยบายและความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ดังนี้

5.1 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท

5.2 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ของบริษัทและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท





5.3 คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณของบริษัททุกปีตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทและฝ่ายจัดการเสนอมา ตลอดจนกำกับดูแลและติดตาม ให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามที่ได้ขอนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้บริษัทมีกำไร และผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

5.4 คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการ อนุกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท

5.5 คณะกรรมการเป็นผู้กำกับดูแล ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทดำเนินการตามนโยบายและข้อบังคับที่กำหนดไว้

5.6 คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน ไม่เกิน 5 บริษัท

5.7 คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่ม บริษัทในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 2 บริษัท และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้แจ้งให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

ทั้งนี้ ชี้ข้อกำหนดข้างต้นยกเว้นการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

5.8 คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละไม่เกิน 5 ปี เมื่อครบกำหนดตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็น กรรมการต่อเนื่องได้

5.9 คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และ ระเบียบต่างๆ ของ กสจ. และ คสท.

5.10 คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและ ประมาณาการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.11 คณะกรรมการกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทต้องรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการทราบอย่างถี่ถ้วน ครบถ้วน เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไป ตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงการรายงานทางการเงิน และความคืบหน้าของการดำเนินงานในด้านต่างๆ



5.12 คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดภาระหน้าที่ ด้านการดำเนินการของผู้ปฏิบัติหน้าที่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานผู้คิดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมและให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการบริหาร (Management Audit) การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกฏเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control)

5.13 คณะกรรมการกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจะได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบและถ่วงดุล ได้อย่างเต็มที่

5.14 คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการเข้าใหม่ โดยคณะกรรมการ ได้ให้ข้อมูลของบริษัทกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5.15 กรรมการบริษัทได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

5.16 คณะกรรมการสนับสนุนกรรมการให้เข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

5.17 คณะกรรมการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี โดยจัดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้งต่อปี ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการ

กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติเรื่อง ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทและฝ่ายบริหารเสนอ โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า หากมีวาระพิจารณาเรื่องพิเศษ นอกเหนือจากที่กำหนดล่วงหน้าจะเรียกประชุมเป็นครั้งๆ ไป เลขาธิการบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมหรือวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขาธิการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอนกไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้





รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัทฯ เข้าเก็บงานแผนกการเงิน

5.18 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย

5.19 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับใช้ทั้งองค์กร และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดการบริหารความเสี่ยง

5.20 คณะกรรมการดูแลอยู่เฝ้าระวังรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการเกี่ยวโยงกันเกิดขึ้น โดยจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง และหากต้องมีการลงคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงรวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ กสท. และ คสท. และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

5.21 ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ไม่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ และหุ้นซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่จะการเงินเปิดเผยต่อสาธารณชน

5.22 คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติมถึงปี 2551) เป็นประจำทุกปีและ/หรือ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

5.23 คณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้ชัดเจน

5.24 คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของ คสท. เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป

5.25 คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท โดยให้หลักเกณฑ์ตามแนวทางของ คสท.

5.26 คณะกรรมการบรรพหนักบาลและสรรหา มีหน้าที่พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อย พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น รวมทั้งทำหน้าที่คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติและทักษะของกรรมการที่ต้องการสรรหา ประกอบด้วยทักษะทางด้านธุรกิจ โรงแรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านการลงทุนในต่างประเทศ และด้านกฎหมาย โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ



ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่

5.27 ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และมีได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท

5.28 ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท โดยมอบหมายอำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ

5.29 คณะกรรมการกำหนดนโยบายความเป็นอิสระของกรรมการตามเกณฑ์ของ กสท. และเปิดเผยไว้ให้เป็นที่ทราบไว้ในรายงานประจำปี

5.30 คณะกรรมการกำหนดนโยบายการแบ่งชุดอำนาจของกรรมการ ดังนี้

- คณะกรรมการต้องประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.31 คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

5.32 คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

1) คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระและได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีเลขานุการ 1 คน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

2) ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

3) มีการเปิดเผยประวัติและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

4) ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี





### หน้าที่และความรับผิดชอบ:

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความถี่ในอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง เพื่อให้หน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ
7. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 9.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
  - 9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการ



ตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่ื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

11.1 รายงานที่จัดทำตามขีดแย้งทางผลประโยชน์

11.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

11.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต้องนำงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

12. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไป โดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าวและวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมนั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอแนะ

1) บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 1 คนเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการพิจารณาคำตอบแทนต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ

2) ให้ประธาน และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

3) ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง และเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบ:

1. เสนอนโยบายและวิธีการ การจ่ายคำตอบแทนแก่คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน





2. สนับสนุนนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทกับแนวโน้มสถานการณ์ตลาดทุนและการบริหารบริษัทในแต่ละปี

3. พิจารณาแบบทวน ศึกษาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

#### **คณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา**

1) บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา 1 คน โดยทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระและได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทภักดีและสรรหาต้องมีความรู้เรื่องบริษัทกับตลาด สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ มีความเป็นกลางในการสรรหา และคัดเลือกบุคคลผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นๆ

2) ให้ประธาน และกรรมการบริษัทภักดีและสรรหามีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

3) ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง และเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาไว้ในรายงานประจำปี

#### **หน้าที่และความรับผิดชอบ:**

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. กำหนดขอบเขตและบทบาทนโยบาย พร้อมเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ

3. พิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ

4. พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย

5. พิจารณารวชื่อและคุณสมบัติผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการของบริษัทย่อย

6. พิจารณาก่อนการแต่งตั้งที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท และจัดทำแผนในการสืบหอดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท



7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆที่อยู่ในประจำ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาการให้รางวัลประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

บริษัทแต่งตั้งแผนกบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทและผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายปฏิบัติการ 1 ท่าน ฝ่ายการศึกษา 1 ท่าน และสำนักงานส่วนกลาง 2 ท่าน เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ด้านการเงิน (Financial Risks) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ทั้งนี้แผนกบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอผลความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส นอกจากนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงได้จัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับพนักงานระดับทั่วทั้งงานในโรงแรมทั้งหมด ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดและนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

#### **เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย คำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทรบ. บริษัทมหาชนจำกัด และ ทรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

#### **จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท**

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะหลักความรับผิดชอบ โปร่งใส ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรมและจริยธรรม ความมุ่งมั่น หรือความเจริญเติบโต และความมั่นคงของกิจการ การมีส่วนร่วมการทำงานเป็นทีม ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม บริษัท อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) จึงกำหนดจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทไว้ดังต่อไปนี้

#### **จริยธรรมทางธุรกิจ**

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความโปร่งใสโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ ผู้ลงทุน รวมทั้งสร้าง ความก้าวหน้าและเติบโตมั่นคง
2. ปรับปรุงการบริหารจัดการกระบวนการ และการปฏิบัติงานฯ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น
3. ปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
4. รับผิดชอบต่อสังคมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยเข้าไปมีส่วนร่วมตามสถานการณ์ของบริษัท





## จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

### จรรยาบรรณของคณะกรรมการ

#### 1. ความรับผิดชอบต่อองค์กร

- 1.1 ปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อกำหนดของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.3 ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการรวมการบริษัทจดทะเบียน และแนวปฏิบัติที่เจ้าของของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 1.4 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 1.5 ไม่แสวงหาประโยชน์อันมิชอบจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของตนเอง และไม่กระทำการใดๆ ที่จะนำความเสื่อมเสียชื่อเสียงมาสู่บริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

1.6 ให้ความรู้ในธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อกำหนด กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

#### 2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 2.2 รักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 2.3 กำกับดูแลกิจการ ให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 2.4 กำกับดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและนำเสนอข้อมูลที่สำคัญของบริษัทและการปฏิบัติงานฯ อย่างถูกต้องครบถ้วน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา

#### 3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และเท่าเทียมกัน
- 3.2 กำกับดูแลให้มีระบบความปลอดภัยและสวัสดิภาพที่ดีต่อลูกค้า และพนักงาน
- 3.3 กำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทปฏิบัติตามได้กรอบคติกของการค้าและการแข่งขันที่ดีอย่างเป็นธรรม
- 3.4 ไม่เรียกหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ เพื่อเป็นการให้ได้ว่าซึ่งผลประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง
- 3.5 สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อได้
- 3.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือข้อกำหนดต่างๆ
- 3.7 ให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของสังคมชุมชน สิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษา และกิจกรรมทางการเมือง รวมทั้งรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่



3.8 สร้างจิตสำนึกให้พนักงานของบริษัทมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความใส่ใจกับสังคมชุมชนในบริเวณที่เรียว้างตั้งอยู่ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน

3.9 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

3.10 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจาก พนักงานทุกระดับอย่างทั่ว เทียมกัน

#### 4. ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูล

4.1 ดูแลและควบคุมข้อมูลภายในของบริษัท และ ไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก

4.2 เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ทันเวลาและ โปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนด

4.3 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท

4.4 ระมัดระวังในการทำรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท เป็นส่ว สำคัญและต้อง ไม่ขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและข้อบังคับของ บริษัท กรณีเข้าทำสัญญารายการเกี่ยว โยงต้อง ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

4.5 กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วน ได้เสียกับรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการพิจารณาตัดสินใจและต้องออกกถที่ประชุมคณะกรรมการในวาระการพิจารณาเรื่องดังกล่าว

4.6 ไม่เป็นการรวมการในบริษัทอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่จะได้รับ การอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### จรรยาบรรณของผู้บริหาร

##### 1. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

1.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามความหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมีที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความซื่อสัตย์ และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจในการดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ (good faith) และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

1.3 ไม่บริหารองค์กรอย่างขาดความระมัดระวังหรือขาดความยั้งคิด

1.4 เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ

1.5 ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัท

1.6 จัดการดูแลป้องกันมิให้สินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทเสื่อมค่าผิดปกติหรือสูญหายโดยมิชอบ

1.7 รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้องตามความจริงต่อคณะกรรมการและ ผู้ถือหุ้นของบริษัท

1.8 ไม่เอื้อยค่าแห่งงานที่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง พวกพ้อง และผู้อื่น





1.9 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างสม่ำเสมอถึงแนวโน้ม (outlook) ในอนาคตขององค์กรทั้งทางด้านการเงินและด้านลบ ซึ่งจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และนำข้อมูลกับต้นทุนอย่างเที่ยงตรง

1.10 ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยมีได้แจ้งให้บริษัททราบ

1.11 ไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง

1.12 ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

## 2. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติต่อลูกค้า

2.1 สนองความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค ด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่ดีเลิศ

2.2 กำหนดระดับคุณภาพของสินค้าและบริการ ให้เป็นที่ยอมรับได้แก่ลูกค้า

2.3 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเช่นการ โฆษณาประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นธรรมแก่ลูกค้าและ ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

2.4 ให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้ข้อกำหนดอันเหมาะสม

2.5 ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าทั้งๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานตกถึงมือลูกค้า

2.6 จัดระบบการบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจในสินค้าและบริการได้โดยสะดวกและกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

2.7 พยายามบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำสุดแต่ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตลอดเวลา

2.8 รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

2.9 แสวงหาวิธีการต่างๆ เพื่อเป็นการให้บริการต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

2.10 ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือสัญญาต่างๆ ที่มีกับลูกค้าอย่างเคร่งครัด

2.11 หากมีกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาละป้องกันความเสียหาย

2.12 จัดให้มีระบบที่ให้ความปลอดภัยต่อลูกค้า ระบบป้องกันอัคคีภัย ป้องกันการถูกโจรกรรม

2.13 ไม่ควรค่าถ้าไรเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

## 3. ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติต่อพนักงาน

3.1 ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

3.2 ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ



3.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงานและการแก้ไขปัญหของบริษัท

3.4 ดูแลรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมในการทำงาน ให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย และการกระทำด้วยความสุจริต

3.5 ทบทวนโครงสร้างและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและเป็นธรรมและกระทำด้วยความสุจริต

3.6 ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆเกี่ยวกับกฎระเบียบแรงงานและสวัสดิภาพของพนักงาน

3.7 บริหารงานพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆโดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องซึ่งมีผลกระทบคือความก้าวหน้าและมั่นคงในอาชีพการงานของพนักงาน

3.8 ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรี ของความเป็นมนุษย์ และให้ทุกคนเคารพสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล

#### 4. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

4.1 ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อกู้ยืมและเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้กู้ยืมหรือผู้ปล่อยกู้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพของหลักทรัพย์ที่ประกันและเรื่องอื่นใดที่ ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ กรณีที่จะ ไม่สามารถปฏิบัติได้ต้องรีบเจรจากู้ยืมและเจ้าหนี้ในการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

4.2 ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง

4.3 ไม่เรียก ไม่รับ หรือ ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าหรือเจ้าหนี้ ถ้าหากว่า มีข้อมูลว่า มีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงหารือกับลูกค้าหรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

4.4 รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

#### 5. ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า

5.1 แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของกฎการแข่งขันที่เป็นธรรม

5.2 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมตามกฎหมาย

5.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆโดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

#### 6. ความรับผิดชอบต่อสังคม การปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

6.1 ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม

6.2 เก็บผลกำไรส่วนหนึ่งขององค์กร ไว้ในกิจกรรมที่จะมีส่วนรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ

6.3 ไม่กระทำการใดๆที่จะมีผลเสียหายต่อชื่อเสียงของประเพณี ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6.4 ไม่กระทำการใดๆที่ช่วยเหลือและสนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลียงการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ

6.5 บำรุงจิตใจสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้น ในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

6.6 ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดจนสามารถบ่งชี้ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

6.7 ไม่นำเงินของผู้ถือหุ้น ไปสนับสนุนทางการเมือง





#### จรรยาบรรณของพนักงาน

##### ความรับผิดชอบของพนักงานต่อบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ เชื้อสัตย์สุจริต มีความกตัญญู เพื่อความก้าวหน้าและความมั่นคงของบริษัท และตัวพนักงานเอง
2. ร่วมกันรักษาและสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ในหมู่พนักงาน ร่วมกันทำงานและแก้ไขปัญหาคือเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เอาใจใส่และปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทด้วยความเสียสละ อดทน เพื่อสร้างบริษัทให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ มีกำไรและพัฒนาบริษัทไปสู่ความเจริญ
4. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดและบำรุงรักษาไม่ให้เสื่อมค่าปกติหรือสูญหาย รวมทั้งไม่ให้ทรัพย์สินของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
5. รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และเร็นท์อย่างเคร่งครัด
6. ร่วมมือและช่วยเหลือในการทำงานกับผู้ร่วมงานทุกคน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่ร่วมบริษัทเดียวกัน
7. เอาใจใส่และช่วยเหลือดำเนินการใดๆที่จะรักษาภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงาน ให้มีความสะอาดปลอดภัย และน่ารื่นรมย์อยู่เสมอ
8. ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้ร่วมงาน โดยยึดประโยชน์และเป้าหมายของบริษัท เป็นสำคัญ
9. ไม่กล่าวร้ายต่อบริษัทผู้บริหาร และเพื่อนพนักงาน โดยปราศจากซึ่งความจริงและไม่เป็นธรรม
10. แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้บริหาร หากพบว่ามีกรณีใด ๆ ในบริษัทโดยมีขอบหรือผิดกฎหมาย
11. ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ
12. ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง
13. เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กร ไปสู่ความเป็นเลิศ
14. ไม่รับของขวัญ เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม โดยต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท

##### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสและทั่วถึง ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาคีรัฐที่เกี่ยวข้อง



ผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และของบริษัทที่ [www.dusit.com/investor](http://www.dusit.com/investor)

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์หมายเลข +66 2 200 9999 ต่อ 3671 หรืออีเมลล์: [irconnect@dusit.com](mailto:irconnect@dusit.com)

## คณะกรรมการชุดย่อย

### ➤ โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาข้อเสนอแทน คณะกรรมการบริษัทกับตลาดและสรรพากร และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน CEO ของกลุ่มบริษัท
2. ประเมินผลงานประจำปีของ CEO ของกลุ่มบริษัท
3. อนุมัติโครงสร้างและการบริหารงานของกลุ่มบริษัท
4. อนุมัติ วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท และดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน และงบประมาณที่อนุมัติไว้
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และบทบาทการวางแผนการสืบทอดงาน
6. อนุมัติรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และอื่นๆ ตามกฎหมายและข้อกำหนดของ กอช. และ ตลาด
7. อนุมัติเรื่องการก่อหนี้ การระดมทุน และการค้าประกันของกลุ่มบริษัท และมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ได้ตามความเหมาะสม
8. พิจารณาเรื่องข้อพิพาท และคดีความต่างๆ ของกลุ่มบริษัท ที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 5 ล้านบาท
9. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี ใบวงเงินที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่เกินกว่างบประมาณที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการช่วยเหลือการให้ยืมหรือจัดหาทรัพย์สิน ที่มีระยะเวลาเกินกว่า 3 ปี





12. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ กรรมการที่เฝ้าติดตาม ในบริษัทคู่ค้า และคณะกรรมการบริหาร
13. พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องที่ต้องเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
14. อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอขอลดจนเรื่องที่ถูกหมาย หรือ กลด หรือ คลดท. กำหนดให้ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
15. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด แทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบหมายเพื่อให้บุคคลมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบหมายนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ยกเว้นรายการที่ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการเกี่ยวโยงจะต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กลด. และ คลดท.

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้น ต้องไม่เป็นรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว

วาระการดำรงตำแหน่ง สืบไปโดยที่อภังคทรัพย์ของ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) หมดที่ 4 คณะกรรมการ จัด 14 ถึงอีก 18

#### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. มีหน้าที่ในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมให้การประชุมดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามพรบ.บริษัทมหาชนจำกัด และพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่มีการลงคะแนนเสียง และมีคะแนนเสียงเท่ากัน

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 62558 วันที่ 30 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ดังนี้



1. แต่งตั้งศาสตราจารย์รัฐ รัตติรี ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2.อนุมัติการลาออกจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบของนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า และแต่งตั้งนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ

ทำให้ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านและที่ปรึกษา 1 ท่าน

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ช่วงเดือนมกราคมถึงกันยายน 2558 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์สุวรรณรัฐ ไรวจิตติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3.	นางปราณี ภาณุผล	กรรมการตรวจสอบ	8/8

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคม 2558 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์รัฐ รัตติรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2/2
2.	ศาสตราจารย์สุวรรณรัฐ ไรวจิตติ	กรรมการตรวจสอบ	2/2
3.	นางปราณี ภาณุผล	กรรมการตรวจสอบ	2/2
4.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ	2/2

โดยมี นางองกลณี อันทรรณกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และ มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีสถานภาพ 1 คนแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบสามัญเห็นสมควร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สดกทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สดกทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท





4. พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง เพื่อกำหนดให้เป็นผู้สอบบัญชีและ  
เสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายใด หารเข้าร่วมประชุม  
อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและ  
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ

7. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว  
ต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

9.3 ความเห็นเกี่ยวกับกรณีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดของตลาด  
หลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และกรเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติงานนี้ที่ ตามกฎบัตร (Charter)

9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่  
ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทกำหนดด้วยความดี เน้นผลประโยชน์ของคณะกรรมการตรวจสอบ

11. ในการปฏิบัติงานนี้ที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ  
ดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการ  
ตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ  
เห็นสมควร

11.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

11.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติดังหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบอบการควบคุมภายใน

11.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ  
กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายชื่อรายหนึ่งจากจำนวนว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

12. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมนั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

#### อำนาจหน้าที่

1. สามารถเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของนิติบุคคลซึ่งมีเหตุสงสัยว่าละเมิดอำนาจคณะกรรมการตรวจสอบ
2. สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท หรืออาจจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ได้ หากมีความจำเป็น

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ขาดคุณสมบัติแห่งการเป็นกรรมการตรวจสอบ
2. เสียชีวิต
3. ลาออก
4. ถูกถอดถอน

5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมาย ให้จำคุกเว้นแต่ความผิดที่กระทำด้วยความประมาทหรือความผิดลหุโทษ

6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ

7. เป็นบุคคลล้มละลาย

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ด.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยก็ได้





ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไป หากพ้นจากจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน  
**การประชุม และองค์ประชุม**

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง

ในการเรียกประชุมกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการตรวจสอบแจ้งไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได

คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบหนึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเรื่องความเพียงพอในการพิจารณาการควบคุมภายในและพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของปี 2558

#### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 62558 วันที่ 30 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางปราณี ภาวิผลดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนแทนนายศักดิ์ เกียรติภรค์ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ทั่วปี ตั้งแต่ วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน



รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2558 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์วิญญู รติศรี	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	4/4
2.	ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	4/4
3.	นางปราณี ภายผล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	4/4

โดยปี นางจงกลณี กันทรกิจ รองประธานฝ่ายใหญ่ซึ่งดูแลการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

จนถึงปี 2558 นายศักดิ์ เกียรติการก้าว เมื่อครั้งดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 4 ครั้ง

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

บริษัทกำหนดให้มีความกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระเกิน ส่วนใหญ่ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 1 คนเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. เสนอแนะ โฆษณาและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทและบริษัทย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ทั้งที่เป็นตัวเงิน และ ไม่เป็นตัวเงิน
2. เสนอแนะนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ CEO ของกลุ่มบริษัท ทั้งที่เป็นตัวเงิน และ ไม่เป็นตัวเงิน โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
3. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลง และแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อใช้ในการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้ประธาน และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น





นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. จดคุณสมบัติของกรณีในการพิจารณาค่าตอบแทน

2. เสียชีวิต

3. ลาออก

4. ถูกถอดถอน

5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ขอบริษัทกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำด้วยความประมาทหรือความผิดลหุโทษ

6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ

7. เป็นบุคคลล้มละลาย

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการ ในตำแหน่งที่อดำเนินงานต่อไปจนกว่าคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่ตนแทน

#### การประชุมและองค์ประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีมติเรียก กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่าเป็นเหตุสมควร อย่างไรก็ดีตามต้องจัดให้มีการประชุม ไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง

ในการเรียกประชุมกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน หรือเลขานุการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แจ้งไปยังกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุม โดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน ต้องมีกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนประชุม ไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะถือเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนซึ่งมาประชุมเรียกกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม



การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

ในปี 2558 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมร่วมกันเสมอ และมีรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

#### คณะกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหา

คณะกรรมการสรรหา จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดแต่ละท่านมี วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 52556 วันที่ 9 สิงหาคม 2556 มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหา โดยกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาดำเนินคณะกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหาทั้งหมด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 62558 วันที่ 30 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางปราณี ภาณุผล ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหาแทนนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ที่ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหา

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหาในปี 2558 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์ทริศู เวทีศรี	ประธานกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหา	5/5
2.	ศาสตราจารย์ดร.เสวัญ ไกรจิตติ	กรรมการบริษัทกิตติมและสรรหา	5/5
3.	นางปราณี ภาณุผล	กรรมการบริษัทกิตติมและสรรหา	4

โดยมี นางองกลณี สันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

อนึ่งปี 2558 นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เมื่อครั้งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหา เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหาจำนวน 5 ครั้ง

#### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทกิตติมและสรรหาอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริษัทกิตติมและสรรหา 1 คน โดยทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระและได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทกิตติมและสรรหาต้องมีความรู้เรื่องบริษัทกิตติม สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้ โดยอิสระ มีความเป็นกลางในการสรรหา และคัดสรรบุคคลผู้ที่สมควรได้รับรางวัลหรือชื่อให้มา ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นๆ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ถ้าการดูแลการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในรายงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็น ไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง





2. กำหนดขอบเขตและบทบาทนโยบาย พร้อมเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
3. พิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
4. พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
5. พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการของบริษัทย่อย
6. พิจารณากลั่นกรรงผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่ง CEO ของกลุ่มบริษัท และจัดทำแผนในการสืบทอดตำแหน่ง CEO ของกลุ่มบริษัท
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นประจำเพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและสรรหาผู้มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกเหนือนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและสรรหาขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้ประธาน และกรรมการบริษัทที่บาลและสรรหา มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกเหนือการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทที่บาลและสรรหาพ้นตำแหน่งนี้

1. ขาดคุณสมบัติของกรรณกรรมการบริษัทที่บาลและสรรหา
2. เสียชีวิต
3. ลาออก
4. ถูกถอดถอน
5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งให้ชดเชยแล้วกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำด้วยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
7. เป็นบุคคลล้มละลาย

กรรมการบริษัทที่บาลและสรรหา คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออก ไปถึงประธานกรรมการบริษัท



ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาที่พ้นจากตำแหน่งดังกล่าวรักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไป/พลาถักกันจนกว่าคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกเหนือจากที่อธิบายแล้ว ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาที่มีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าที่จะเหลืออยู่ของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาที่ตนแทน

### การประชุมและองค์ประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาหรือประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ดีตาม ก่อตั้งให้มีการประชุม ไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง

ในการเรียกประชุมกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ให้ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา หรือเลขาธิการกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา โดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แจ้งไปยังกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านี้ก็ได้

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

ในการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ต้องมีกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคนหนึ่งมาแทนในที่ประชุม

กรณีมีข้อขัดแย้งของที่ประชุม ให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

ในปี 2558 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไม่มีการประชุม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้างต้นกับว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต ความสำเร็จของข้อมูลได้ โดยไม่จำกัด

### คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2558 วันที่ 8 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายชนินท์ โพธิ์ฉันทดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 21 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ดังนี้





ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายชนินทร โทณวนิก	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสินี เชื้อประสิทธิ์	กรรมการบริหาร
3.	นางสุภาณี สุธรรมพันธุ์	กรรมการบริหาร

### องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

#### อำนาจและหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร:

1. กำกับดูแลการทำงานของคณะกรรมการบริหาร
2. ให้คำแนะนำฝ่ายจัดการ ในการดำเนินธุรกิจ
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาวินัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป็น หมายเหตุแผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่ CEO ของกลุ่มบริษัทเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. อนุมัติการลงทุน แผนกำลังคน การจ่ายโบนัส และการขึ้นเงินเดือน ภายใต้งบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการอนุมัติ
3. พิจารณาข้อพิพาท และคดีความต่างๆ ของกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าทรัพย์สินไม่เกิน 5 ล้านบาท
4. อนุมัติแต่งตั้ง ปลดและกักตุนค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับ MD และ CFO และ COO
5. อนุมัติ โครงสร้างและการบริการระดับคณะบริหารลงมา
6. อนุมัติ โครงสร้างเงินเดือนและ โครงสร้างผลตอบแทนของพนักงานและผู้บริหาร
7. กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้เงินไปดำเนินการกำหนดของกฎหมาย และไม่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทรัพย์สินสูงสุดของบริษัท
8. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี ในวงเงินที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของ CEO ของกลุ่มบริษัท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ คสท.
9. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทเกินกว่างบประมาณร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือ 30 ล้านบาท แล้วแต่จำนวน โดยจะสูงกว่าต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ คสท.
10. อนุมัติการเช่าและการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ที่ไม่เป็นการดำเนินงาน โดยปกติ โดยมีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท
2. สิ้นใบลาออก
3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

นอกจากคณะกรรมการบริหาร บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการเฉพาะเรื่อง เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทให้ดำเนินไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการจัดการของกลุ่มปฏิบัติการ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหารสาขา
- คณะกรรมการปรับปรุงโครงการ
- คณะกรรมการฝ่ายกฎหมาย
- คณะกรรมการ IT
- คณะกรรมการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- คณะกรรมการฝ่ายเทคนิคและออกแบบ
- คณะกรรมการฝ่ายการตลาด
- คณะกรรมการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- คณะกรรมการฝ่ายการลงทุนและพัฒนา

➤ รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินและประสิทธิภาพในการสอบทานงบการเงินของกรรมการรายดังกล่าว

ศาสตราจารย์วิญญูศักดิ์วี และนางปราณี กาฬผล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต มีคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงานของกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท

1. กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาเพื่อนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
2. ควบคุมดูแลบริหารจัดการให้ดำเนินไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้โดยสามารถเพิ่ม Shareholders value ทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้นสูงขึ้น





3. ควบคุมดูแลบริหารจัดการงานของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ชี้อย่างดี นโยบายระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท ตลอดจนติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
4. กำหนดนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทและสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สามารถพัฒนา และใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
5. อนุมัติเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง พนักงานระดับบริหาร
6. สร้างวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำให้ฝ่ายบริหารทุกระดับ
7. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
8. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงทางการเงินและการลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท เพื่อลดความเสี่ยง โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามและประเมินผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
9. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อการพิจารณาในรอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ คสท.
10. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่เกินกว่างบประมาณ ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือ 10 ล้านบาท แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าต่อการพิจารณาในรอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ คสท.
11. บริหารจัดการด้านการเงินและการใช้จ่ายงบประมาณของกลุ่มบริษัทให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองจะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้กรอกแบบประเมิน โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคือ นำคะแนนเฉลี่ยของแต่ละหัวข้อมาคำนวณผลคะแนนเฉลี่ยรวม และแจ้งผลการประเมินที่ได้ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงต่อไป

สรุปการประเมินตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2558 คณะกรรมการมีความเห็นว่า มีการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ อยู่ในระดับดี

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงต่อไป ผลการประเมินปี 2558 อยู่ในระดับดี



2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแล้ว ผลการประเมิน ปี 2558 อยู่ในระดับดี

3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแล้ว ผลการประเมินปี 2558 อยู่ในระดับดี

#### การประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยใช้หลักเกณฑ์ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ผลการประเมินปี 2558 อยู่ในระดับดี

#### การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการ

ในปี 2558 กรรมการที่ดำรงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพ สรุปได้ดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร	สถาบัน	วันเดือนที่อบรม
นางปราณี ภาณุผล	- DCPC รุ่นที่ 3 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP15) - Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 2015 - CG Forum 2015 - Risk Management Program for Corporate Leaders Class 1/2015	- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	17-18 มีนาคม 2558 29 พฤษภาคม 2558 15-16 มิถุนายน 2558 21 มิถุนายน 2558 6 และ 13 กรกฎาคม 2558
นายวิศิต หินวงษ์กุล	DCP รุ่นที่ 21/2/2015	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	14 กันยายน 2558 ถึง 16 ธันวาคม 2558
นางสุกัญญาธรรมพันธุ์	ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง	สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	10 กันยายน 2557 ถึง 24 กันยายน 2558

#### ➤ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### (1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทมี 4 ท่าน ดังนี้

1. นายสาธิต สารสิน
2. ศาสตราจารย์หิรัญ รัตน์
3. ศาสตราจารย์ธรรมสริชัย ไกรจิตติ
4. นางปราณี ภาณุผล

##### ■ หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### ○ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน





บริษัทได้กำหนดนโยบายของกรรมการอิสระ (Independent Director) โดย หากถือหุ้นบริษัท ต้องถือหุ้นไม่เกิน 0.5 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย ส่วนคุณสมบัติข้ออื่นให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### ○ กระบวนการสรรหา หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการอิสระ

การคัดเลือกกรรมการอิสระ ได้กำหนดให้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประสบการณ์ ทั้งนี้ จะต้องไม่ขัดกับข้อกำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. เมื่อผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ กรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท

#### (2) กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 12 ท่าน และผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 8 ท่าน รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

#### ■ หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### ○ คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหาร

เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน

##### ○ กระบวนการสรรหา หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกักันการบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน และเป็นผู้เสนอหรือผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

#### การแต่งตั้งกรรมการค่าที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือปฏิบัติดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือหลายคนครั้งเดียวตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยไม่การออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคน บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนน



เสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยก็ไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับดังกล่าวมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ใดคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือไม่ถึงห้าปีของเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### ๖ กระบวนการสรรหา หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน CEO โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารกิจการและสรรหา ซึ่งมีหน้าที่กลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และคณะกรรมการบริหารเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารระดับ MD และ CFO และ COO ส่วนระดับถัดลงมา CEO เป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน

#### ➤ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

##### ▪ การส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทำรายการใดๆ บริษัทต้องดูแลรับผิดชอบด้วย ดังนั้น บริษัทจึงส่งตัวแทนกรรมการของบริษัทไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ทั้งในเรื่องการดำเนินงาน รวมถึงการดำเนินงานประเภทต่างๆ ของบริษัทย่อยเข้าที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้บริษัทรับทราบ หรืออนุมัติตามแต่กรณี และก่อนที่กรรมการตัวแทนจะ ไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในบริษัท ยังจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ ต้องดูแลรายการเกี่ยวโยงหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือรายการที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมติคณะกรรมการบริษัท กรรมการตัวแทนดังกล่าวจะต้องรวบรวมข้อมูลและแจ้งบริษัท และกำกับดูแล ให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการ ให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือรายการที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมติคณะกรรมการบริษัทด้วย

ทั้งนี้ การส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการจะขึ้น ไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท





## ■ การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการต่างๆ ของบริษัทย่อย

### 1. การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อยมีรายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน และเป็นที่ยอมรับได้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

### 2. การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยต้องให้บริษัทอนุมัติรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว

### 3. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้อง ที่เป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ ให้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 4. การทำรายการจำนำเงิน

การทำรายการสำคัญอื่น บริษัทย่อยจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนดไว้

## ■ การกำหนดระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ สำหรับการตรวจสอบบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นตรวจสอบด้านการเงินเป็นหลัก รวมถึงการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันเกิดจากการที่ผู้บริหารทำไปใช้โดยไม่ชอบหรือโดยไม่มีอำนาจอย่างเพียงพอ

## ■ กลไกอื่นๆ

กลไกอื่นๆในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ



บริษัทช่วย และปฏิบัติให้ถูกสิ่งความหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### ➤ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่สำคัญจะถือเป็นเอกสารลับ ไม่พึงเปิดเผย จะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่อง และในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น และห้ามผู้บริหาร กรรมการและพนักงานผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มิฉะนั้นจะถือว่าเป็นความผิด โดยใช้วิธีพิจารณาโทษเป็นกรณีไป หากมีข้อมูลที่ไม่โปร่งใสรั่วไหลออกไป ทั้งนี้ สามารถแจ้งเบาะแสได้ที่คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท เลขานุการบริษัท หรือผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามที่อยู่ระบุไว้ในเว็บไซต์ [www.dusit.com/investor](http://www.dusit.com/investor) หัวข้อ การแจ้งเบาะแส

นอกจากนี้ ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่ทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงไม่ให้ขายหลักทรัพย์ และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนทั้งการขาย/เงินเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารที่อยู่ 4 อันดับรองจากกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งกรรมการผู้จัดการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ได้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บมจ. ดุสิตธานีของกรรมการและผู้เกี่ยวข้องคือที่ประชุมคณะกรรมการ ในเดือนกุมภาพันธ์เป็นประจำทุกปี

### ➤ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2558 บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเรื่องอื่นๆ นอกจากเรื่องเปิดเผยไว้ข้างต้น ดังนี้

1. บริษัทจัดให้มีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทมีส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันรวมกันมากกว่าร้อยละ 5
3. กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้กล่าวถึงนโยบายด้าน CSR ในสารจากกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในเรื่องการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการชุดย่อย บริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการถอดจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะมาลงขอให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ยกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม





กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบ  
การปฏิบัติงานค่าตอบแทนและกรรมการบรรษัทภิบาลและสภรห มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ใน  
ตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

คณะกรรมการเห็นว่าเงื่อนไขข้อนี้ด้านเวลาไม่มีผลกระทบต่อกรปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ แต่จะ  
พิจารณาจากความสามารถและความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งคุณสมบัติตามข้อกำหนดหรือ  
กฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์

#### ➤ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ปี 2558 บริษัทชำระค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมการดำเนินงานในประเทศ คือ  
บ. เคพีเอ็มจี ภูมิไชยสอบบัญชี คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 4.09 ล้านบาท
2. ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมการดำเนินงานต่างประเทศ
  - R.G. Manabat & Co. (บริษัทสมาชิกในเครือค้าขายของ เคพีเอ็มจี) ที่ Makati City, Philippines  
คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 700,000 เปโซ
  - KPMG, Male, Republic of Maldives คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 9,800 ดอลลาร์สหรัฐ
  - KPMG Huazhen (Special General Partnership), Shanghai, People's Republic of China คิดเป็นมูลค่า  
รวมทั้งสิ้น 250,000 หยวน

#### ➤ ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น

บริษัท

- ค่าที่ปรึกษาด้านภาษีสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่ง บ. เอ็มเคซี เคพีเอ็มจี ภูมิไชย  
ได้ให้บริการและบริษัทได้ชำระค่าบริการจำนวน 320,000 บาทแล้ว

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

- ค่าที่ปรึกษาการนำส่งภาษี ซึ่ง KPMG, Male, Republic of Maldives ได้ให้บริการและบริษัทย่อยได้  
ชำระค่าบริการจำนวน 2,444 ดอลลาร์สหรัฐแล้ว ในปี 2558 และ จะต้องชำระในปี 2559 อีก  
5,144 ดอลลาร์สหรัฐ



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### ➤ นโยบายภาพรวม CSR ของบริษัท

ในฐานะองค์กรที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจ โรงแรมและการท่องเที่ยว บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและขยายธุรกิจสู่ระดับนานาชาติ จึงดำรงตนเป็นองค์กรธุรกิจและผู้ให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เดินทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ไม่ว่าในกรณีใด นโยบายส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ด้วยความเชื่อว่าการเติบโตโดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบอย่างรอบด้าน จะนำมาซึ่งการพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่จะมุ่งสร้างบรรทัดฐานการอยู่ร่วมกันบนพื้นฐานของความดี ต่อยุคการพัฒนาด้วยความรับผิดชอบต่อเพื่อนมนุษย์อย่างยั่งยืนของบริษัท เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว จึงเป็นภารกิจของบริษัทที่จะต้องประกอบกิจการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมอย่างรอบด้าน และมีส่วนร่วมเสริมสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ ซึ่งปรากฏเป็นหลักการในการประกอบกิจการโดยสรุปดังนี้

- ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักความเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ รวมถึงสังคม ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงทางเศรษฐกิจและความยั่งยืนของธุรกิจ

- จัดจ้างและไม่ยอมรับการก่อร์วังขึ้นทุกรูปแบบ

- เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานให้มีความสำคัญต่อสวัสดิภาพ ความปลอดภัยในการทำงานและสุขอนามัยของบุคคล ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมกันของมนุษย์

- ยึดมั่นในพันธสัญญาที่จะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และราคาที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขอนามัยและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ

- บริษัทเล็งเห็นว่าความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการโรงแรม โดยถือเป็นภารกิจที่จะคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อย่างค้ำจุนกับชุมชนและสังคม โดยรอบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- กิจนิมนต์และบริหารงานตามหลักการทำกับคู่แสดกิจการที่ดี โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ





## ➤ การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

### (1) กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทได้จัดทำรายงานโดยรวบรวมข้อมูลจากแผนนโยบาย ชุมมือ รวมถึงการปฏิบัติที่เกิดขึ้นจริงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม กล่าวคือ คู่ค้า พนักงาน ชุมชน และสังคม สภาพเศรษฐกิจโดยรวม ตลอดจนไปจนถึงสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เพื่อเน้นย้ำถึงเป้าหมายขององค์กรที่มีต่อสังคมโดยรวม ในปี 2558 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Reporting) ตามแนวทางการรายงานของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3.1 ระดับ C โดยให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งนโยบายการดำเนินงานเชิงปฏิบัติการ และกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี 2558 เพื่อเปิดเผยผลกระทบและผลลัพธ์ ทั้งเชิงบวกและลบ และแนวทางการจัดการของบริษัทที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ รายงานความยั่งยืนซึ่งให้ข้อมูลการดำเนินงานตลอดปี 2558 ได้แสดงไว้ในหัวข้อรายงานความยั่งยืน (และเว็บ) ใต้ชื่อของบริษัท [www.dusit.com/investor](http://www.dusit.com/investor) หัวข้อรายงานความยั่งยืน

### (2) การดำเนินงาน

#### (2.1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมทั้งต่อภาครัฐและเอกชน และได้ดำเนินความคิดดังกล่าวมาปฏิบัติอย่างจริงจังเป็นรูปธรรม ทั้งในรูปนโยบายของนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน และการสนับสนุนส่งเสริมผ่านกิจกรรมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงาน คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องได้ทราบถึงแผนนโยบายของบริษัทในเรื่องดังกล่าว และยอมรับปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ตลอดไปจนถึงกระบวนการประกอบกิจการ และการตัดสินใจในแต่ละขั้นตอนจะมุ่งเน้นทั้งในบริบทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกลไกของการแข่งขันที่เท่าเทียมกัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของกลุ่มองค์กรด้วยการกล่าวหาในทางร้าย บริษัทได้ดำเนินการจัดการ โดยคำนึงถึง การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในแง่มุมต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้างภายในบริษัทจะดำเนินการโดยฝ่ายจัดซื้อภายใต้ระเบียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นแบบแผนเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการในการตรวจสอบเปรียบเทียบราคาอย่างเป็นระบบและนำไปปฏิบัติจริง โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทมีนโยบายห้ามพนักงานรับ หรือเรียกรับของขวัญ เงิน หรือสิ่งอื่นใดจากบุคคลอื่นหรือคู่ค้าที่ร่วมทำธุรกิจ เว้นแต่กรณีการรับอันเนื่องจากการให้คำปรึกษาแนะนำ โดยต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
- ส่งเสริมให้มีการร่วมทุนพัฒนาสินค้า บริการ การอบรม รวมถึงการสร้างผลกำไรร่วมกัน



บริษัทให้ความสำคัญทรัพย์สินทางทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล ไม่สนับสนุนการละเมิดลิขสิทธิ์ทุกประเภท และปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าโดยรูปแบบหรือวิธีการใดๆ

แนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในด้านต่างๆ ของบริษัทกำหนดขึ้น โดยความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตและการพัฒนาไปข้างหน้าของบริษัทจะดำเนินไปอย่างยั่งยืน หากมีรากฐานที่เข้มแข็ง ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้อง ชอบธรรม โปร่งใส และเคารพต่อบทบาทกฎกติทางกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## (2.2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาที่บั่นทอนความเจริญก้าวหน้าและการพัฒนาขององค์กรในทุกระดับ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงาน และผลประโยชน์ทางธุรกิจขององค์กร และจะส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในที่สุด บริษัท ดุสิตธานี จำกัด(มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าว และมีความมุ่งมั่นที่จะป้องกัน แก้ไข ไม่ส่งเสริมและไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันไม่ว่าในรูปแบบใดๆ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 9 สิงหาคม 2556 จึงมีมติอนุมัติการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2557 วันที่ 27 ตุลาคม 2557 มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2558 วันที่ 13 สิงหาคม 2558 มีมติอนุมัติแนวนโยบายประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และให้นำส่งแบบประเมินดังกล่าวต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติและขอรับประกาศนียบัตร และเดือนตุลาคม 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในฐานะเลขานุการของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย มั่นติให้การรับรองบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต โดยใบรับรองมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ 16 ตุลาคม 2558

## (2.3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และเล็งเห็นว่าหลักการสิทธิมนุษยชนจะเป็นรากฐานสำคัญของการอยู่ร่วมกันอย่างพหุภาพ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการเพิ่มคุณค่าของทรัพยากรบุคคล นับเป็นปัจจัยนำเข้าของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคภายในองค์กร เคารพในสิทธิทางการเมืองอันพึงมีของพลเมืองตามระบอบประชาธิปไตย ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคุกคามทางเพศ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้





- สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทไม่มีนโยบาย ไม่กระทำและไม่สนับสนุนการจ้างงานหรือการใช้แรงงานต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก

- ส่งมอบสินค้าและบริการด้วยมาตรฐานสูงสุดให้แก่บุคคลทุกเพศ ทุกวัย ทุกเชื้อชาติ ศาสนา อย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคลรวมไปถึงการจ้างงานคนพิการอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องทุกข์ในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยฝ่ายจัดการมีพันธสัญญาในการป้องกันและกำจัดการละเมิดสิทธิมนุษยชนมิให้เกิดขึ้นได้

- บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และตระหนักในเรื่องสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน

ซึ่งไปกว่านั้น บริษัทได้จัดให้มีการป้องกันการคุกคามทางเพศภายในองค์กรอย่างเป็นทางการ และแสดงให้เห็นถึงแนวทางนโยบายที่ไม่ยอมรับ และไม่ยอมอ่อนข้อต่อการคุกคามทางเพศไม่ว่าในรูปแบบใดๆ โดยแสดงแนวนโยบายและการบังคับใช้อย่างเป็นรูปธรรมในเอกสาร HR Policy and Operation Manual และจัดให้ความการกระทำที่ถือเป็นการคุกคามทางเพศโดยสรุป ดังนี้

- การแสดงออกโดยวาจา หรือ การแสดงออกทางกายภาพเกี่ยวกับเรื่องเพศอย่าง ไม่พึงประสงค์ เช่น การวิพากษ์วิจารณ์เกี่ยวกับเรื่องรสนิยมทางเพศของผู้อื่น

- การกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทางเพศที่สร้างความไม่ปรารถนา หรือ ข่มขู่ในที่ทำงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เข้าข่ายไม่พึงประสงค์ในเรื่องเพศ การเผยแพร่เรื่องขี้ขลาดในสถานปฏิบัติงาน แสดงความคิดเห็น ข่มขู่ หรือกระด้างข่มขู่ที่มีเนื้อหาหรือรูปภาพที่แสดงถึงการคุกคามทางเพศ

บริษัทกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดในเรื่องดังกล่าวในระดับสูงสุด กล่าวคือ เลิกจ้าง และได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียนผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือ ผู้จัดการทั่วไปของโรงแรม โดยข้อร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ

#### (2.4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานของบุคคลซึ่งเป็นรากฐานแนวคิดที่บริษัทยึดถือในการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยถึงเห็นว่าสวัสดิภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานคือความเข้มแข็งขององค์กร การปฏิบัติต่อพนักงานและถูกจ้างอย่างเป็นธรรม ด้วยความเคารพและให้เกียรติ จะช่วยส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึก และพลังในการให้สามัคคีร่วมมือ และสนับสนุนให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการทำงานและ ให้บริการแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการดังนี้

- จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้น ในระหว่างการปฏิบัติงาน การจัดให้มีสถานที่ทำงานที่สะอาด เพื่อความปลอดภัยจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากอุบัติเหตุและ โรคภัย



- พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่านการทำงาน การฝึกอบรมที่เหมาะสมกับแต่ละบุคคลอย่างสม่ำเสมอ การฝึกฝนผ่านการปฏิบัติงานจริง และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีผลงานและ โอกาสที่เหมาะสมอย่างทั่วถึง
- จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนที่เป็นอยู่ในธุรกิจเดียวกัน
- จัดให้มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสมสำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
- จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี และห้องพยาบาลสำหรับการปฐมพยาบาลฉุกเฉิน เมื่ออาหารในช่วงเวลาปฏิบัติงาน สิทธิการเข้าพักในโรงแรมของบริษัทและโรงแรมในเครือในราคาพนักงาน และอัตราค่าห้องพักพิเศษสำหรับครอบครัวและมิตรสหาย
- ให้ข้อมูลสำคัญแก่พนักงานและตัวแทนพนักงานเพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน สถานะ และแผนงานในอนาคตของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Morning Brief จดหมายข่าว และ Town Hall เป็นต้น
- ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว จัดให้มีการท่องเที่ยวประจำปี งานปีใหม่ของพนักงาน และกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน รวมไปถึงการทำบุญร่วมกันหรือทำกิจกรรมในวันสำคัญต่างๆ เช่น การทำบุญใส่บาตรร่วมกันในเทศกาลสงกรานต์ การจัดกิจกรรมประดิษฐ์กระทง และลอยกระทง ในเทศกาลลอยกระทง
- จัดให้มีการให้รางวัลตอบแทนและแสดงความชื่นชมในรูปแบบต่างๆ แก่พนักงานที่ทำหน้าที่ได้เป็นอย่างดี หรือปฏิบัติงานให้บริษัทมาเป็นระยะเวลายาวนาน เช่น Dusit Star Award, Green Employee Award, Long Service Award เป็นต้น
- จัดสรรสวัสดิการต่างๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางเชื้อชาติ และศาสนา ภายในองค์กร เพื่อความเท่าเทียม ตรงต่อความต้องการที่แท้จริงของพนักงานและมีความทั่วถึง

## (2.5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

แนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค มีฐานความคิดมาจากสิทธิของผู้บริโภค โดยบริษัทในกลุ่มดุสิตธานี ดำเนินถึงสิทธิของผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นสำคัญ และยึดหลักการบริการด้วยความรับผิดชอบต่อค่านับสัญญาที่ได้ทำการประชาสัมพันธ์ไว้ โดยมีช่องทางการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการที่หลากหลาย ลูกค้าจึงมีสิทธิได้รับข้อมูลเพียงพอที่จะเป็นต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการ สามารถเข้าถึงการติดต่อถึงสารกับบริษัท ได้ง่ายและสะดวก และหากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้า บริษัทจะรีบดำเนินการโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบริหารงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณาและจัดการ ในเรื่องต่างๆ ในบริษัทให้สืบไปอย่างถูกต้องเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เพื่อรักษามาตรฐานการบริการด้วยปรัชญาการให้บริการของดุสิตที่ให้ปฏิบัติต่อกับลูกค้าทุกท่านด้วยความอ่อนน้อมจริงใจ สม่าเสมอ ทำให้โรงแรมในกลุ่มดุสิตซึ่งเป็นโรงแรมสัญชาติไทย บริหารงานด้วยคนไทย ได้รับการยอมรับในระดับสากล





## (2.6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันสิ่งแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นภัยธรรมชาติ ปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ ดังนั้นคุณภาพของสิ่งแวดล้อมนั้นไม่ว่าจะเกิดจากธรรมชาติหรือถูกสร้างขึ้นมาโดยมนุษย์ต่างก็มีผลต่อคุณภาพชีวิตทั้งสิ้น ในฐานะสมาชิกคนหนึ่งในโลกใบนี้ จึงควรมีส่วนร่วมในการสร้างและปกป้องรักษาสภาพแวดล้อมเอาไว้ให้ดีที่สุด

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมของเอเชีย เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทยังมีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือที่ตั้งอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งโรงแรมแต่ละแห่งตั้งอยู่ในสถานที่ท่องเที่ยวที่มีทัศนียภาพงดงาม จึงมีการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านพลังงานที่เหมาะสม เพื่อรักษาสภาพความงดงามของสถานที่นั้นๆ ให้คงอยู่ตราบนานเท่านาน การจัดการสิ่งแวดล้อมของกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการโรงแรมในกลุ่มดุสิต บริษัทได้พัฒนามาตรการด้านการรักษาสภาพแวดล้อมให้สูงขึ้นและได้ดำเนินงานสู่พันธกิจ การเป็นองค์กรผู้นำด้านการประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างที่เป็นรูปธรรม โดยการเข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก (EarthCheck) จัดขึ้นโดย EC3 Global ซึ่งเป็นองค์กรด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เอิร์ธเช็กเป็นโครงการที่ใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์ ซึ่งได้รับรองและเปรียบเทียบเกณฑ์มาตรฐานองค์กรต่างๆ มากกว่า 1,300 องค์กรในกว่า 70 ประเทศ เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อม โดยได้รับการสนับสนุนอย่างกว้างขวางในแวดวงวิทยาศาสตร์ระดับโลก มีการประเมินค่าจากตัวชี้วัดทางสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ อาทิเช่น การใช้น้ำและพลังงาน ปริมาณการปล่อยของเสีย รวมทั้งสัญญาประชาคมว่าด้วยการรักษาสิ่งแวดล้อม สำหรับการประยุกต์หลักการเอิร์ธเช็กมาใช้ในภาคธุรกิจ ทางโรงแรมต้องทำข้อตกลงในการพัฒนาองค์กร โดยเปรียบเทียบกับสภาพสิ่งแวดล้อมชุมชนและปัจจัยทางสังคม รวมทั้งการอนุรักษ์สภาพชีววิทยา การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มผลประ โยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับชุมชน สามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ [www.earthcheck.org](http://www.earthcheck.org)

ปี 2552 นับเป็นก้าวสำคัญที่บริษัทได้ผลักดันโรงแรมในเครือทั้งในและต่างประเทศให้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก โดยโรงแรมทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็กจะต้องดำเนินงานภายใต้ข้อปฏิบัติสำหรับอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ทางเอิร์ธเช็กกำหนดไว้ ภายใต้การสนับสนุนของผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้ประสานงานเอิร์ธเช็ก รวมถึงการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการดำเนินทางด้านสิ่งแวดล้อมหรือกรีนทีม (Greenteam) ในแต่ละโรงแรม ทั้งนี้ หากมีการจัดการด้านพลังงานและการควบคุมมลพิษที่ดีก็จะได้รับเกียรติบัตร ซึ่งโรงแรมในเครือดุสิตได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพระดับทองจากทางเอิร์ธเช็ก ได้แก่ ดุสิตธานี กรุงเทพฯ ดุสิตธานี คูโบ ดุสิตธานี หัวหิน ดุสิตธานี ตาฮาน่า ภูเก็ต ดุสิตธานี พัทยา ดุสิตปรีนเซส ไคราช ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ดุสิตดิทู เชียงใหม่ และในระดับเงิน ได้แก่ ดุสิตธานี มะนิลา ดุสิตธานี มัลดีฟส์ ดุสิตธานี เอกวิว ไคโร รวมทั้งสิ้น 12 แห่ง เพื่อผลักดันให้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและจัดการพลังงาน จนถึงสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในฐานะโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม





## (2.7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม โดยการพัฒนาบุคลากร

### โครงการหลักสูตรผู้บริหาร (Management Trainee)

จากการสนับสนุนของภาครัฐบาลด้านการท่องเที่ยว ที่ได้ทุ่มเทงบประมาณเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยว โรงแรมและรีสอร์ท ขยายตัวอย่างรวดเร็ว และทำให้ธุรกิจเติบโตขึ้นตามลำดับ มีการขยายตัวอย่างมากทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทเห็นควรพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรม รวมถึงพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยคุณภาพสำหรับบริษัทต่อไปในอนาคต ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจึงรับสมัครและคัดเลือกบุคลากรในกลุ่มนักศึกษาจบใหม่ผู้มีใจรักในงานด้านธุรกิจบริการ เพื่อเข้าอบรมในหลักสูตรผู้บริหารระยะเวลาอบรม 1 ปี โดยผู้เข้าอบรมจะต้องเข้ารับการบรรยายและเรียนรู้รายละเอียดในการบริหารงานโรงแรมเป็นเวลา 3 เดือน จากนั้นอีก 9 เดือนจึงเข้าร่วมปฏิบัติงานจริงกับแผนกต่างๆของโรงแรมในเครือดุสิต 15 แผนก อาทิ ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่ม ฝ่ายสำรองห้องพัก ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายจัดเลี้ยง และอื่นๆ เพื่อเรียนรู้ประสบการณ์จริงจากงานในแผนกต่างๆ หลังจากนั้นผู้ที่มีความโดดเด่นจะได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมงานกับ โรงแรมในเครือของดุสิตในแผนกที่ผู้เข้าอบรมมีความโดดเด่นเป็นพิเศษ ซึ่งผู้ที่เข้าอบรมโครงการนี้จะได้ฝึกอบรมและได้ร่วมปฏิบัติงานจริงกับโรงแรมในเครือดุสิต และได้เป็นส่วนหนึ่งของบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัทต่อไป

## (2.8) การมีนวัตกรรมและแผนพรำนวัตกรรม

นวัตกรรมที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้สิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของมนุษย์มีคุณภาพสูงขึ้น อีกทั้งสามารถสร้างประโยชน์ ชีวความสามารถทางการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่มทั้งต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมๆ กัน ในปี 2555 บริษัทได้เปิดโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ อย่างเป็นทางการ โรงแรมนี้ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ที่ได้รับการยอมรับว่ามีธรรมชาติที่สมบูรณ์และสวยงามและเป็นจุดหมายอันดับต้นๆ ของนักท่องเที่ยว การออกแบบของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ได้รับแรงบันดาลใจมาจากสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติอันงดงามและสมบูรณ์ของมัลดีฟส์ เพื่อให้แน่ใจว่าทุกกระบวนการดำเนินงานของโรงแรมจะสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเพื่อรักษาความสมดุลทางชีวภาพของมัลดีฟส์ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การดำเนินงานทั้งหมดของโรงแรมมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยการใช้พลังงานทดแทนหรือที่เรียกกันว่า ไปนแกรมคาร์บอนสมดุล โดยโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ถือได้ว่าเป็นผู้นำในการนำเอาพลังงานทดแทนมาใช้ในส่วนต่างๆ ของการดำเนินงาน และเลือกใช้นวัตกรรมประหยัดพลังงานผ่านเทคโนโลยีใหม่ในกระบวนการดำเนินงาน อีกตัวอย่างเช่น

- วางระบบมาตรวัดหน่วยกำลังไฟ (กิโลวัตต์) มาตรวัดช่วงเวลาที่ใช้กำลังไฟสูงสุด (PEAK) และมาตรวัดน้ำ ในทุกพื้นที่การดำเนินงานของโรงแรม ไม่ว่าจะเป็นในส่วนการซักอบรีด หรือ ส่วนห้องครัว ซึ่งเป็นระบบที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด





- เลือกระบบปรับอากาศที่ประหยัดพลังงานสูงสุด และการใช้เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำในห้องพักของโรงแรม
- ในส่วนของคูนีนีวารีและตู้เก็บไวน์ในห้องพักโรงแรม เป็นระบบ Absorption Type ซึ่งเป็นระบบที่ไม่ก่อให้เกิดสาร CFC แทนระบบ Compressor ที่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
- จดการใช้ถุงพลาสติก ขวดน้ำ หรือ ขวดพลาสติกทุกชนิด โดยใช้ขวดแก้วบรรจุแทน
- วางระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำเค็มที่มีประสิทธิภาพและประหยัดไฟสูงสุด
- วางระบบการรีไซเคิลน้ำที่ใช้แล้วมารดน้ำต้นไม้ และรีไซเคิลวัสดุจากครัวมา ใช้ทำปุ๋ยหมักหรือปุ๋ยคอก
- ใช้หลอดไฟส่องสว่างแบบแอลอีดีมากกว่าร้อยละ 80 และลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยขุดเทียบแทนการเปิดไฟส่องสว่างในพื้นที่บริการอาหารค่ำของโรงแรม และสถานบริการสปา ในช่วงกลางคืน
- วางระบบการเผาขยะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการเผาขยะในเตาที่ออกแบบมาเป็นพิเศษ เพื่อให้เข้าลักษณะของขยะคือ มีอัตราความชื้นสูง และมีค่าความร้อนที่แปรผันได้ การเผาไหม้ต้องมีการควบคุมที่ดีเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซพิษ เเขม่า และกลิ่น เป็นต้น ก๊าซซึ่งเกิดจากการเผาไหม้จะได้รับการกำจัดเขม่าและอนุภาคก่อนที่จะปล่อยออกสู่บรรยากาศ
- เลือกใช้รถพลังงานไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในโรงแรม ในระบบชาร์จไฟขณะเบรก ซึ่งเป็นระบบใหม่ ที่ประหยัดพลังงานสูง และเลือกใช้เรือสปีดโบ๊ตเครื่องยนต์ 4 จังหวะ ที่ประหยัดพลังงานและไม่ปล่อยสารพิษลงสู่ทะเล แทนเครื่องยนต์ 2 จังหวะ ที่มีราคาต่ำกว่า
- วางระบบนำความร้อนเหลือใช้จากเครื่องปั๊มความร้อนกลับมาใช้ในการคั้นน้ำร้อน เพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า

นอกจากนี้ วัฏกรรมประหยัดพลังงานผ่านเทคโนโลยีใหม่ดังกล่าว โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ตั้งอยู่บนเกาะ Mudhdhoon In Baa Atoll และอยู่ในพื้นที่ใกล้ติดกับเขตสงวนชีวมณฑลของโลกที่ได้รับการประกาศและคุ้มครองโดยองค์การยูเนสโกอีกด้วย ในกรณีนี้ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ได้เข้าร่วมกับองค์การยูเนสโก โดยมีกิจกรรมอนุรักษ์และปกป้องเขตสงวนชีวมณฑลที่หลากหลาย โดยนักชีววิทยาทางทะเลท้องถิ่นของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ เป็นผู้ประสานงานในกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ปลากระเบน ปลากระเบนนก จุลานวาฬ รวมทั้งกิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์ฉลามโดยรณรงค์การบริโภคอาหาร กิจกรรมงดใช้ถุงและขวดพลาสติกเนื่องจากเป็นสาเหตุให้สัตว์ทะเลสูญพันธุ์ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่ให้ความรู้และส่งเสริมให้นักท่องเที่ยวร่วมอนุรักษ์และปกป้องสิ่งแวดล้อมทางทะเล เช่น กิจกรรมเยี่ยมชมแนวปะการังใต้น้ำ และเยี่ยมชมเขตสงวนชีวมณฑลขององค์การยูเนสโก หากความร่วมมือและกิจกรรมดังกล่าวเป็นการสร้างมาตรฐานการอนุรักษ์และปกป้องเขตสงวนชีวมณฑลให้กับโรงแรมและรีสอร์ทพื้นที่ติดทะเลอื่นๆ ก่อให้เกิดความยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นการร่วมพัฒนาและเผยแพร่วัฏกรรมที่สนับสนุนการแสวงหาประสิทธิภาพสูงสุดสู่สาธารณะเพื่อเป็นแนวทางแก่ผู้อื่นต่อไป



## ➤ กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After process)

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After process) หมายถึง กิจกรรมที่มีผลต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรโดยตรง ในฐานะองค์กรหนึ่งบริษัทตระหนักดีว่าบริษัทเป็นส่วนสำคัญในการแบ่งปันและส่งเสริมหลักปฏิบัติเบื้องต้นของ โครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเกิดจากความใส่ใจในการรับผิดชอบต่อสังคมที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงประเด็นทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีอยู่ และด้วยความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน โดยรอบที่ได้เข้าไปในพื้นที่ดำเนินธุรกิจ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้ริเริ่มกิจกรรมการกุศลในรูปแบบของงานบริจาคที่หลากหลายภายในโรงแรมและรีสอร์ท รวมทั้งธุรกิจในการดูแลที่กระจายอยู่ทั่วโลก

ในปัจจุบันความรับผิดชอบต่อสังคมไม่ได้เป็นเรื่องของการกระทำสิ่งที่ถูกต้องโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งเท่านั้น แต่เป็นการร่วมแรงร่วมใจของแขกผู้เข้าพัก พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานของบริษัทให้ยึดหลักปฏิบัติอันทรงคุณค่า กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมนี้จึงเป็นเครื่องยืนยันได้ว่าบริษัทมีความตั้งใจและจดจ่อที่ต่อกิจการ ยังส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับทุกคนในองค์กรอีกด้วย ผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยสรุปแบ่งเป็นกิจกรรมหลัก 2 ด้าน ดังนี้

### (1) กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

#### ➤ ดุสิต สไมล์ (Dusit Smiles for Operation Smile Thailand) ยืนหยัดความสุขของเด็กๆ

ดุสิต สไมล์ เป็นหนึ่งในโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ริเริ่มขึ้นสำหรับเด็ก ซึ่ง ได้พัฒนาเป็นโครงการการกุศลระดับสากลที่นำมาปฏิบัติทั่วทุกบริษัทในเครือ โครงการดุสิต สไมล์ เป็นการมอบรอยยิ้มให้แก่เด็กๆ รวมทั้งเสริมสร้างโลกให้เป็นสถานที่ที่น่าอยู่มากขึ้น ด้วยการร่วมมือกับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ประเทศไทย (www.operationsmile.org) ซึ่งเป็นองค์กรที่รวบรวมกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ ที่มีจิตอาสาให้บริการการรักษาและแก้ไข โดยวิธีผ่าตัดที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพแก่เด็กที่มีใบหน้าผิดปกติโดยกำเนิด หรือที่เรียกว่า โรคปากแหว่งและเพดานโหว่ เป็นต้น

ด้วยกิจกรรมมากมายตลอดปีภายใต้โครงการดุสิต สไมล์ มีใช้เพียงแค่การช่วยจัดหากองทุนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานต่างๆ เท่านั้น แต่บริษัทยังเน้นย้ำ ถึงความสำคัญของโครงการเพื่อยกระดับความเข้าใจของแขกผู้เข้าพักองค์กรพันธมิตรและพนักงาน ผ่านทางการฝึกอบรมการดูงาน งานสัปดาห์อาสาสมัคร การประชาสัมพันธ์ การสื่อสารการตลาด และช่องทางอื่นๆ อีกมากมาย โครงการดุสิต สไมล์ เริ่มก่อตั้งในปี 2553 มีการระดมเงินบริจาคผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ ของบริจาคในห้องพักรับแขก การหักจากเงินเดือนพนักงานที่เต็มใจมอบเงินบริจาค การจัดกิจกรรมเพื่อการกุศล และขอรับบริจาคจากหุ้นส่วนธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น สรุปยอดเงินบริจาค่นับแต่เริ่มโครงการจนถึงปี 2558 มียอดรวมทั้งสิ้น 7,430,784 บาท และได้ทำการผ่าตัดเด็กที่มีภาวะปากแหว่งเพดานโหว่ทั้งสิ้น 400 คน

ดุสิตอินเตอร์เนชั่นแนล ประกอบด้วยโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตปรีณชศ เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตดิปู เชียงใหม่ เข้าร่วมปฏิบัติภารกิจทางการแพทย์สำหรับเด็กที่มีปากแหว่งเพดานโหว่ที่แม่สอด





จังหวัดตากในวันที่ 4-5 พฤศจิกายน 2558 ซึ่งมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ประเทศไทยได้มีการจัดการที่จะทำหาลัดสำหรับเด็ก 120 คน

- จัดกิจกรรมวิ่งการกุศล "2015 Dusit Smiles Charity Run"

โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ จัดกิจกรรมวิ่งการกุศล "2015 Dusit Smiles Charity Run" ณ สวนหลวง ร.9 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 รายได้ทั้งหมดหลังหักค่าใช้จ่าย จำนวน 129,633.94 บาท มอบให้แก่มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ประเทศไทย เพื่อช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสที่ประสบปัญหาปากแห้งเพดานโหว่ทั่วประเทศ

- บริจาคเงิน

โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ มอบเงินบริจาค 5,000 เหรียญสหรัฐ ให้แก่มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม

- กิจกรรมเพื่อสังคมเนื่องในโอกาสครบรอบ 27 ปีของโรงแรม

โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ได้จัดจำหน่ายเสื้อโปโลสีขาวและสีฟ้า พร้อมตราสัญลักษณ์ครบรอบ 27 ปี ของทางโรงแรม ซึ่งรายได้หลังจากหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด จำนวน 15,000 บาท มอบให้แก่มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการผ่าตัดสำหรับเด็กด้อยโอกาสปากแห้งเพดานโหว่ และเด็กผู้มีความพิการทางใบหู นำมาดัดทำเน็ค

➢ บริจาคปฏิทินที่ให้อั้วให้แก่มูลนิธิช่วยเหลือคนตาบอดแห่งประเทศไทย

โรงแรมดุสิตธานี พัทยา และโรงแรมดุสิตปรีนเซส ไซปรัส ร่วมกับบริจาคปฏิทินตั้งโต๊ะที่ไม่ใช่อั้วจำนวน 700 อัน ให้แก่มูลนิธิช่วยเหลือคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อนำไปทำสื่อการเรียนการสอนแก่นักเรียนผู้พิการทางสายตา

➢ ให้โอกาสในการฝึกงานแก่นักศึกษากลุ่มอาการดาวน์

โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี ได้รับโอกาสฝึกงานที่มีกลุ่มอาการดาวน์จากฟิวเจอร์ เซ็นเตอร์ อินสติติวชัน มาฝึกงานกับทีมเบเกอร์ ทำให้ได้รับประสบการณ์ที่มีประโยชน์ ไม่เพียงแต่จะช่วยให้เกิดสัณฐานกลุ่มอาการดาวน์ได้รับทักษะเพิ่มเติม แต่ที่สำคัญไปกว่านั้นคือ การได้ช่วยให้แก่นักศึกษากลุ่มอาการดาวน์มีอิสระในชีวิตมากขึ้น

➢ กิจกรรม "รับบริจาคโลหิต" และได้โลหิตมากกว่า 60 ถุงเพื่อมอบให้กับสภาภทไทย

โรงแรมดุสิตธานี พัทยา จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตขึ้นภายในโรงแรม โดยคณะผู้บริหารพร้อมด้วยพนักงานได้โลหิตทั้งหมดมากกว่า 60 ถุง ส่งมอบให้กับสภาภทไทย เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ป่วยที่ต้องการเลือดอย่างเร่งด่วน

➢ สนับสนุนการก่อสร้างโรงเรียนเตรียมอนุบาล Dhonfann

โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ร่วมกับสภาของเกาะ และคณะกรรมการโรงเรียน Dhonfann ช่วยกันก่อสร้างโรงเรียนเตรียมอนุบาล สำหรับเด็กๆ ในท้องถิ่น ซึ่งทางโรงแรมได้บริจาควัสดุก่อสร้างมูลค่า 20,000 เหรียญสหรัฐ (308,400 รูปีมัลดีฟส์) เพื่อสร้างห้องเรียน ห้องพักครู ห้องเก็บของ ห้องน้ำและระเบียง โดยโครงการแล้วเสร็จในเดือนมิถุนายน 2558



### ➤ ร่วมกันสร้างรอยยิ้มให้น้องๆ บ้านเด็กดี

โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ ร่วมกับมูลนิธิเดอะ เคบิน และสตูดิโอกรุป ร่วมกันจัดงาน “เปิดท้ายขายของเพื่อการกุศล” ภายใต้ชื่องาน “Drugs or Drink & Driving kills” ซึ่งได้รับยอดบริจาคทั้งสิ้น 25,100 บาท เงินจำนวนดังกล่าวได้นำไปบริจาค เพื่อช่วยเหลือแก่เด็กกำพร้าพร้อมเลี้ยงอาหารกลางวัน และจัดกิจกรรมร่วมสนุก ณ สถานสงเคราะห์เด็กกำพร้าบ้านเด็กดี เชียงใหม่ ซึ่งเปิดรับเลี้ยงและอุปการะเด็กที่กำพร้าพ่อแม่ที่คิดฆ่าตัวตายหรือติดยาเสพติด

### ➤ กิจกรรมเพื่อสังคม

โรงแรมดุสิตปริ้นเซส เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ ร่วมกันจัดกิจกรรมเพื่อสังคม ในวันที่ 16 มิถุนายน 2558 โดยคณะผู้บริหารและพนักงานจากทั้งสองโรงแรมได้นำอาหารกลางวัน ไปเลี้ยงผู้พิการซ้ำซ้อน ณ โรงเรียนศรีสังวาลย์ จังหวัดเชียงใหม่ และในวันที่ 17 มิถุนายน 2558 ได้จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตให้แก่พนักงานชาวไทย ซึ่งได้รับความร่วมมือจากพนักงานทั้งสองโรงแรมเป็นอย่างดี

### ➤ เฝ้าดูแลของพระบาท วุฒเกล้าพลตระหม่อม ถวายเงินเพื่อสมทบทุนมูลนิธิชัยพัฒนา

นายชัชวาล สุขสยามนท์ ผู้จัดการทั่วไป โรงแรมดุสิตธานี พัทยา นำผู้แทนพนักงานโรงแรมดุสิตธานี พัทยา เฝ้าดูแลของพระบาท สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี วุฒเกล้าพลตระหม่อมถวายเงินสมทบทุนมูลนิธิชัยพัฒนา จำนวน 200,000 บาท เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาสและครอบครัวให้สามารถดำรงชีวิตโดยพึ่งพาตัวเองได้

## (2) กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

### ➤ Earth Hour ปิดไฟ...ให้โลกพัก

กิจกรรม Earth Hour เป็นกิจกรรมร่วมงดใช้ไฟฟ้าระดับนานาชาติ โดยจัดขึ้นพร้อมกันทั่วโลก โดยในปี 2558 โรงแรมแต่ละแห่งในเครือของบริษัท ได้กำหนดวันที่จะมีการปิดไฟ 1 ชั่วโมงในส่วนที่ไม่จำเป็นตามบริเวณอาคารหลัก ร้านอาหาร ห้องโถงหลัก รวมไปถึงพื้นที่โดยรอบบริเวณโรงแรมที่ประสงค์ร่วมกิจกรรม อีกทั้งส่งจดหมายแจ้งให้ขอผู้เข้าพักทุกท่านได้ร่วมปิดไฟ และงดใช้พลังงานไฟฟ้าที่ไม่จำเป็นภายในห้องพักในวันดังกล่าวอีกด้วย

### ➤ น้ำใจ ถู น้ำมัน

โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ร่วมมือร่วมใจกันทำความสะอาดชายหาดโรงแรม จากเหตุราคาน้ำมันและขยะลอยเข้ามาชายหาด ส่งผลกระทบต่อคนชายหาด และได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลเฝ้าระวังอย่างใกล้ชิด เพื่อช่วยรักษาและลดผลกระทบจากเหตุไม่พึงประสงค์ อีกทั้ง เพื่อความปลอดภัยของผู้นมาใช้บริการ

### ➤ กิจกรรมการทำความสะอาดชายหาดป่าตอง

โรงแรมดุสิตธานี ภูเก็ต รีสอร์ท ได้เข้าร่วมกิจกรรมการทำความสะอาดชายหาดป่าตองร่วมกับโรงแรมอื่นๆ ในป่าตอง และหาดกะหลิมซึ่งอยู่ติดกับหาดป่าตอง ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีนักท่องเที่ยว ทำให้พื้นที่บริเวณดังกล่าวสะอาด และมีสิ่งแวดล้อมที่ดี





### ➤ กิจกรรมปลูกต้นไม้ ณ สวนลุมพินี

ผู้บริหารและพนักงานโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ร่วมทำกิจกรรมปลูกต้นไม้ในบริเวณสวนลุมพินี เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้สวยงามยิ่งขึ้น ตลอดจนเพื่อให้เป็นการสร้างความสามัคคี และแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม

### ➤ เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้เมืองเชียงใหม่

โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ พร้อมด้วยทีมผู้บริหาร และพนักงานโรงแรม ร่วมงาน "เปิดเส้น เมืองเส้น ร่วมฟื้นคืนไม้ฟื้นถิ่นสู่เมือง" โดยร่วมมือกับเทศบาลนครเชียงใหม่ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ปลูกต้นไม้บริเวณรอบคูเมือง เพื่อช่วยกันเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเมืองเชียงใหม่ และให้ต้นไม้ได้เติบโตเป็นร่มเงาให้กับผู้คนลูกหลานของชาวเชียงใหม่สืบไป

### ➤ สนับสนุนวันลดโลกร้อน

โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้การสนับสนุนวันลดโลกร้อน ในวันที่ 28 มีนาคม 2558 โดยเริ่มต้นกิจกรรมของวันด้วยการเชิญชวนผู้เข้าพักทุกท่าน ร่วมประดิษฐ์เทียนเจลเพื่อเป็นแสงสว่างช่วงกลางคืน ซึ่งเทียนดังกล่าวสามารถนำมาเป็นส่วนลดค่าอาหารมื้อค่ำมูลค่า 60 บาทต่อเตียง 1 แห่ง พร้อมทั้งร่วมรณรงค์ให้พนักงานทุกคนช่วยกันปิดไฟและอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ ที่ไม่จำเป็น ระหว่างช่วงเวลา 20:30 - 21:30 น. เพื่อส่งเสริมการลดโลกร้อนพร้อมกันทั่วโลก

### ➤ วันต้นไม้แห่งชาติ และกิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลก

วันที่ 10 มิถุนายน 2558 พนักงานโรงแรมดุสิตธานี กาญจนบุรี ร่วมกิจกรรมปลูกป่าเนื่องในวันต้นไม้แห่งชาติ และกิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลกภายใต้แนวคิด "รวมพลัง พลิกฟื้น คืนป่าสู่เกิด ป่าไม้มั่นคง ประชาชนมีสุข อย่างยั่งยืน" ในพื้นที่ต้นป่าจำนวน 5 ไร่ ณ สวนป่าบางขนุน อ่างทองแดง จังหวัดกาญจนบุรี เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชนต่อไป

นอกจากนี้จากโครงการที่กล่าวมา บริษัทและโรงแรมในเครือได้ดำเนินกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี ดังนี้

### กิจกรรมเพื่อสังคม

1. การบริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสภากาชาดไทยได้จัดการรับบริจาคเลือดจากพนักงานของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และพนักงานจากส่วนสำนักงานใหญ่ รวมถึงพนักงานจากบริษัทต่างๆ ในอาคารพาณิชย์ดุสิตธานี เป็นประจำทุกปี ในปี 2558 ได้จัดกิจกรรมเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2558 โดยใช้พื้นที่บริเวณห้องศาลาแดง โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ จากกิจกรรมครั้งนี้ได้รับบริจาคเลือดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 120 ถุง

2. กิจกรรมวันงดสูบบุหรี่ (วันดุสิตพิชิตบุหรี่ (Dusit No Tobacco Day) เนื่องในวันงดสูบบุหรี่โลก) เพื่อให้พนักงานและประชาชนทั่วไปได้ทราบถึงโทษภัยของบุหรี่และกระบวนการเลิกสูบบุหรี่อย่างยั่งยืน



## กิจกรรมเพื่อสังคม

กิจกรรม Earth Day โดยผู้บริหารและพนักงานร่วมกันทำกิจกรรมเนื่องในวันคุ้มครองโลก เช่น ความสะดวกพื้นที่โดยรอบ โรงแรม การมอบกระดานใช้แล้ว 2 หน้า รวมทั้งปฏิทินดั้งเดิม ให้แก่โรงเรียน ทัศนสถานตามเขต เป็นต้น

### ➤ การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

#### (1) นโยบายการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่าการทุจริตเป็นอุปสรรคสำคัญทั้งในระดับหน่วยธุรกิจและระดับประเทศ และมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงระมัดระวังการกระทำใดๆ อันอาจเป็นเหตุสนับสนุนการคอร์รัปชัน ในองค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุนมาตรการทั้งของรัฐและเอกชน ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2557 วันที่ 27 ตุลาคม 2557 ได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่บนแนวปฏิบัติหลัก ดังนี้

- ไม่เสนอ เรียก รับ หรือให้ค่าตอบแทนหรือสินบน จากบุคคลหรือหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก องค์กรในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยมุ่งหวังให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์ที่เกี่ยวกับงานของบริษัท
- ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรม ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หน่วยงานอื่น หรือบุคคลอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่บริจาคเงิน ให้ของขวัญ ประโยชน์ หรือสิ่งตอบแทน เพื่อก่อให้เกิดความสะดวกไม่ว่ากรณีใดๆ
- มีการกำหนดขั้นตอนควบคุมการเบิกจ่าย และแสดงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน พร้อมระบบจัดเก็บ ข้อมูลที่สามารถติดตามตรวจสอบได้
- มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทและรณรงค์ให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว ผ่านกลไกและสื่อต่างๆ อาทิ การอบรม โดยผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การรณรงค์ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท และ Intranet เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางและวิธีการที่ปลอดภัยในการแจ้งร้องเรียน หรือเบาะแสเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ผ่านกลองรับเรื่องร้องเรียนภายในองค์กร หรือสามารถร้องเรียนโดยตรงไปยังกรมการตรวจสอบได้





## (2) การดำเนินงาน

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทได้ร่วมลงนาม โดยสรุปดังนี้

- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต รวมถึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและแผนการเฝ้าระวังการปฏิบัติงาน และจัดให้มีคู่มือหรือแนวทางในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้บริหารและพนักงาน
- เปิดเผย มีส่วนร่วม หรือแลกเปลี่ยนนโยบาย ประสิทธิภาพ แนวปฏิบัติที่ดีและแนวทางความสำเร็จในการสนับสนุนให้เกิดการทำรายการทางธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้องและ โปร่งใสในประเทศไทย
- ให้ความร่วมมือกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ โดยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ และการเข้าร่วมในกิจกรรมต่อต้านการทุจริต

## กิจกรรมของบริษัทที่มีผลต่อสังคมในบริบทของการสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV)

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยควบคุมและพัฒนาให้เกิดผลกระทบทางลบน้อยที่สุด ทั้งในรูปแบบของ CSR-in-process อาทิ นโยบายการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายสวัสดิการชุมชน การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการพัฒนาความสามารถและสวัสดิการของบุคลากร ฯลฯ ประกอบกับกิจกรรมในรูปแบบของ CSR-after-process กล่าวคือ การร่วมสนับสนุน หนุนแรง และการบริจาคในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทและสังคมโดยรวมสามารถเจริญเติบโตร่วมกันได้ค้ำจุนยั่งยืน อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวมิได้เกี่ยวข้องกับการประกาศธุรกิจหลัก ในปี 2558 บริษัทได้ขยายธุรกิจโดยบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมเข้ากับธุรกิจหลักของบริษัท โดยพิจารณาถึงการประกอบกิจการที่มีธุรกิจหลัก (Core Business) ที่จะตอบสนองความต้องการของสังคมไปพร้อมๆ กับการสร้างรายได้ จึงได้เปิดโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี ซึ่งเป็นสถาบันเผยแพร่ พัฒนาความรู้ และเพิ่มโอกาสทางการศึกษาด้านวิชาชีพโรงแรมเพื่อตอบสนองความต้องการของนักเรียนนักศึกษาที่มีเพิ่มมากขึ้นในประเทศไทย รวมถึงผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อปฏิบัติงานในอุตสาหกรรมโรงแรมทั้งในประเทศไทยและประเทศในกลุ่ม AEC กิจกรรมเพื่อการศึกษาดังกล่าวยังเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัทที่จะขับเคลื่อนบทบาทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการตอบโต้ภัยทางด้านธุรกิจเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

### ➤ รายงานความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารนโยบาย การบริหารจัดการและการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ตลอดระยะเวลาในการปรับปรุงข้อมูลรายปีที่บริษัทกำหนด ซึ่งจัดทำข้อมูลครั้งสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยการจัดทำรายงานนี้ใช้แนวทางการรายงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3.1 (G3.1) ระดับ C และเป็นการเก็บข้อมูลในระหว่างปี 2558 เท่านั้น และสามารถดูได้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.dusit.com](http://www.dusit.com)

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสำนักงาน

บริษัท อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

อาคารพาณิชย์สีน้ำตาลปี 946 ถนนพระราม 4 กรุงเทพฯ 10500

195 02 200 9999

[www.dust.com](http://www.dust.com)

ขอบเขตเนื้อหาของข้อมูล

รายงานฉบับนี้ครอบคลุมนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และโรงแรมในเครือ 8 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่าภูเก็ต โรงแรมดิทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และโรงแรมดุสิตปรีนเซส ไกลาเซ สำหรับข้อมูลนอกเหนือจากรายงานฉบับนี้จะแสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2558

บริษัทได้ทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางการรายงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นที่ 3:1 (G3.1) ระดับ C โดยมีคณะกรรมการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดสาระสำคัญ กลยุทธ์ กระบวนการ และให้ความเห็นชอบประเด็นที่มีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของกิจการ และมีการติดตามผลและประมวลผลเป็นระยะ ทั้งนี้เพื่อให้มีการกำหนดเนื้อหาอย่างถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ระดับการแสดงความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัด (GRI Application level Criteria)

Report Application Level	C	C+	B	B+	A	A+
<b>G1: Supply chain</b> Output	Report on: 1.1 2.1-2.19 3.1-3.8, 3.10-3.12 7.1-7.4, 7.13-7.15	Report Externally Assured	Report on all criteria listed for Level C plus: 1.2 3.9-3.13 4.3-4.13, 4.16-4.17 4.14.4, 4.14-4.15	Report Externally Assured	Same as requirement for Level B	Report Externally Assured
<b>G3: Management Approach</b> Disclosure	Not Required		Management Approach Disclosures for each Indicator Category		Management Approach Disclosures for each Indicator Category	
<b>G4: Performance Indicators &amp; Sector Supervised Performance Indicators</b> Output	Report on a minimum of 10 Performance Indicators, including at least one from each of: Economic, Social and Environmental		Report on a minimum of 20 Performance Indicators. At least one from each of: Economic, Environmental, Human rights, Society, Product Responsibility		Report on each core G3 and Sector Supplement <sup>4</sup> Indicator with due regard to the Materiality Principles <sup>5</sup> either: a) reporting on the Indicator or b) explaining the reason for its omission	

\*บริษัท ดิลิตธานี จำกัด (มหาชน) จัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับ C





ขอบเขตของข้อมูลและวิธีการที่ใช้ในการรายงานครั้งนี้เป็นแบบเดียวกันที่ใช้ในการจัดทำรายงาน  
ความยั่งยืนประจำปี 2557

### ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรคือ บุคคลหรือกลุ่มคนที่สร้างผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากการดำเนิน  
ธุรกิจหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องขององค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้ ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน  
สังคมและหน่วยงานรัฐ ที่มีความเชื่อมโยงเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบ และ/หรือได้รับผลกระทบจากองค์กร

### ความรับผิดชอบของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความรับผิดชอบของบริษัท
1. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ บริหารงานอย่างโปร่งใส</li> <li>➢ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการลงทุน</li> <li>➢ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท</li> </ul>
2. ลูกค้า นักท่องเที่ยว นักธุรกิจ ผู้มาประชุมสัมมนา ผู้มารับบริการของโรงแรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ มาตรฐานการบริการ</li> <li>➢ ความพึงพอใจและความปลอดภัย</li> <li>➢ สินค้าและบริการคุ้มค่ากับราคา</li> <li>➢ ไม่เอาเปรียบลูกค้า</li> <li>➢ รักษาความลับของลูกค้า</li> <li>➢ ส่งเสริมการพัฒนาด้านการบริการและหลังการบริการ</li> <li>➢ การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการผ่านช่องทางที่หลากหลาย</li> <li>➢ การให้บริการอย่างเต็มที่โดยไม่ต้องรอให้มีการร้องขอจากลูกค้า</li> <li>➢ รักษาความต่อเนื่องของธุรกิจและการให้บริการในสถานการณ์ ฉุกเฉินหรือสถานการณ์พิเศษ</li> <li>➢ หากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าจะรีบดำเนินการ โดยเร็วที่สุด</li> </ul>
3. พนักงาน ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี</li> <li>➢ ความมั่นคงและความเจริญเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงาน</li> <li>➢ โอกาสในการพัฒนาและเข้าฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะ อย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>➢ พิจารณาพนักงานปัจจุบันเป็นอันดับแรกเมื่อมีตำแหน่งงาน ที่สูงขึ้น</li> <li>➢ จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน</li> </ul>
4. สังคม ชุมชน ประชาชน ชาวชน ผู้ด้อยโอกาส สถาบันการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>➢ เลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม</li> <li>➢ การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความรับผิดชอบของบริษัท
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การกำจัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>➢ การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างสร้างสรรค์</li> </ul>
5. หน่วยงานรัฐ หน่วยงานราชการผู้กำหนดนโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ สนับสนุนและปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างครบถ้วนและเคร่งครัด</li> <li>➢ เผยแพร่เอกลักษณ์และวัฒนธรรมที่ดีงาม</li> <li>➢ สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานรัฐบาล</li> </ul>

บริษัทได้กำหนดให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้เป็นหนึ่งในองค์ประกอบที่ต้องคำนึงถึงและให้ความสำคัญในการดำเนินนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินงานของบริษัทจะเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม ทั้งสิทธิที่ให้ไว้โดยกฎหมาย หรือภายใต้ข้อตกลงที่ทำระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และให้สื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม

ประเด็นสำคัญและความเกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความสำคัญต่อดูแล		
ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	สำคัญมาก	สำคัญ
	สำคัญ	สำคัญมาก
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ทำให้ลูกค้าพึงพอใจและรู้สึกปลอดภัยเมื่อใช้บริการ และรู้สึกคุ้มค่า</li> <li>➢ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับลูกค้าไร้อุปสรรค</li> <li>➢ การเปิดเผยข้อมูลและรายงานอย่างถูกต้อง</li> <li>➢ การประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการก่อนและหลังการขายอย่างรับผิดชอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ มาตรฐานของสินค้าและการบริการ</li> <li>➢ การให้บริการอย่างเต็มที่โดยไม่ต้องรอการร้องขอจากลูกค้า</li> <li>➢ การเป็นบริษัทธรรมาภิบาล</li> <li>➢ การสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่รักษาสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเป็นพลเมืองที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ คอสังคมและชุมชนใกล้เคียง</li> <li>➢ การป้องกันอุบัติเหตุและภัยพิบัติที่อาจจะเกิดจากกิจการของอุตสาหกรรม</li> <li>➢ การขอรับข้อร้องเรียนของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ การดูแลพนักงานและการให้ความมั่นคงและความเจริญเติบโตในหน้าที่การงาน</li> <li>➢ การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า</li> <li>➢ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของภาครัฐ</li> </ul>





## บริบทของธุรกิจ

บริษัทและโรงแรมในเครือมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจซึ่งผูกพันคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้นในขณะเดียวกัน ยังได้พิจารณาเพิ่มช่องทางการลงทุนในกิจการโรงแรม การศึกษา เพื่อดำรงมูลค่าของธุรกิจในระยะยาวบนพื้นฐานการเผยแพร่วัฒนธรรมความเป็นไทย และเพื่อขยายธุรกิจที่มีบทบาทต่อสังคมในบริบทของการสร้างคุณค่าร่วม (CSV) บริษัทเล็งเห็นว่าธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยปัจจุบันประสบปัญหาขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงาน ขณะเดียวกัน โอกาสทางการศึกษาและสถาบันการศึกษาด้านธุรกิจการโรงแรมในประเทศไทยยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักเรียนนักศึกษาในประเทศ ในเดือนสิงหาคม 2558 จึงได้จัดตั้งโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมภายใต้บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด ณ ใจกลางเมืองกรุงเทพมหานคร ถนนเพชรบุรี และบริษัทเป็น โดเมนที่จะขยายโรงเรียนที่มีลักษณะเด่นเดียวกันนี้ในภูมิภาคอื่นๆ ของประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน เนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นการขยายโอกาสทางการศึกษาด้านการโรงแรมในประเทศไทยตลอดจนประเทศในกลุ่มอาเซียน ตอบสนองความต้องการของเยาวชนในประเทศและระดับภูมิภาค และผลักดันการยกระดับมาตรฐานการศึกษาในสาขาวิชาชีพการโรงแรมของไทย ทั้งยังเป็นการช่วยเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจการโรงแรมโดยตรงออกสู่ตลาดแรงงาน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีโอกาสสรรหาบุคลากรที่มีความรู้โดยตรงในสาขาวิชาชีพการโรงแรมมากขึ้น ลดปัญหาขาดแคลนแรงงานในธุรกิจการโรงแรมโดยรวมในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมจึงมีคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม ยิ่งไปกว่านั้นเพื่อให้เกิดความยั่งยืนทางสังคม บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อให้มีโอกาสดำเนินงานและมีความมั่นคงในอาชีพอันจะนำไปสู่ความมั่นคงของครอบครัวรวมถึงสังคม ตลอดจนไปถึงการให้ความสำคัญกับชุมชนที่อยู่โดยรอบของโรงแรม การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐและช่วยเหลือสังคมเมื่อมีโอกาส การให้ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมกับพนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย การเลือกใช้อุปกรณ์เครื่องใช้ในโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าทุกกระบวนการ เพื่อให้ชุมชนรุ่นหลังได้มีทรัพยากรที่อุดมสมบูรณ์ใช้ต่อไป

## ความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ

เพื่อบรรลุตามเป้าหมายของบริษัท ในการประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงสังคมโดยรวมและค่านิยมของธุรกิจในระยะยาว บนพื้นฐานของการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจไปพร้อมกับการขยายไปสู่ธุรกิจที่มีบทบาทต่อสังคมในบริบทของการสร้างคุณค่าร่วม (CSV) มากยิ่งขึ้น ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติดำเนินการโครงการ โรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี เนื่องจากเป็นกิจการที่จะเผยแพร่ความรู้พัฒนามาตรฐานธุรกิจและการบริการด้านการโรงแรมของประเทศไทย รวมถึงเพิ่ม โอกาสทางการศึกษาให้กับ



นักเรียน นักศึกษา ทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาคอาเซียน การขยายกิจการด้านการศึกษามุ่งเน้นการสร้าง ความยั่งยืนทางเศรษฐกิจทั้งกลุ่มธุรกิจของบริษัทและต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยและเป็นการตอบสนอง ความต้องการของสังคมโดยรวม

### การบริหารค่าจ้าง ผลตอบแทน และสวัสดิการ

บริษัทมีเกณฑ์มาตรฐานค่าจ้างขั้นต่ำซึ่งกำหนดโดยกฎหมายในแต่ละพื้นที่ตั้งของ โรงแรมเป็นแนวทาง ค่าจ้างสำหรับพนักงานแรกเข้าทั้งเพศชายและหญิง ซึ่งในทางปฏิบัติ ค่าจ้างของพนักงานแรกเข้าจะสูงกว่าเกณฑ์ มาตรฐาน โดยเปรียบเทียบกับค่าจ้างของโรงแรมในระดับเดียวกันในท้องถิ่นเดียวกัน และเพศไม่ได้มีผล ต่อการกำหนดเกณฑ์ค่าจ้างแต่อย่างใด

บริษัทมีการปรับค่าจ้างและผลตอบแทนให้กับพนักงานในเดือนเมษายนของทุกปี โดยพิจารณาจาก ผลการประเมินการปฏิบัติงาน KPIs ของแต่ละบุคคล และตามผลประกอบการ ดังนั้น พนักงานทุกเพศ ทุกระดับ จะได้รับการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ ยังได้กำหนด โครงสร้าง เงินเดือนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมโดยเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

บริษัท ได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงาน อาทิ ค่าครองชีพ โบนัสประจำปี อาหารและขนมหวาน รวมถึงเครื่องดื่ม 2 บื้อต่อวัน วันหยุดพักร้อน วันลาป่วย เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิตแบบกลุ่มและ สวัสดิการการรักษาพยาบาลระบบประกันสุขภาพครอบคลุมการรักษาในโรงพยาบาลเอกชนและรัฐบาลทุกแห่ง ประกันการเดินทางกรณีที่ต้องเดินทางเพื่อปฏิบัติหน้าที่ เงินช่วยเหลือและพวงหรีดแสดงความเสียใจเมื่อบิดา มารดา หรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต เงินช่วยเหลือพิเศษกรณี ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ สวัสดิการ ค่าห้องพักโรงแรมในเครือในราคาพนักงานและสามารถให้เครือญาติเข้าพัก ในราคาพิเศษสิทธิลดหย่อน ค่าเล่าเรียนบุตร ในวิทยาลัยดุสิตธานี ส่วนลดบริการค่าเช่ารถ ส่วนลดจัดงานแต่งงานของพนักงานหรือบุตรที่ โรงแรมในเครือ สวัสดิการการกู้เงินอัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารที่เข้าร่วม และเงินค่าลดหย่อนเกษียณอายุ เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีการตรวจสุขภาพประจำปี ตามกลุ่มอายุ เพศ โดยจัดให้มีบุคลากรจากโรงพยาบาล มาให้บริการตรวจสถานที่จัดไว้ตามความเหมาะสมรวมถึงจัดแพทย์มาให้คำแนะนำเมื่อพนักงานมีข้อสงสัย หรือข้อสงสัยตามเรื่องสุขภาพ

### ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม

ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการ โรงแรมในกลุ่มดุสิต โรงแรมภายใต้การบริหารทุกโรงแรมได้รับการรับรองด้านการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน จากอีร์เรเช็ค โดยบริษัทและโรงแรมในกลุ่มให้คำมั่นสัญญาที่มีสาระสำคัญว่าจะปรับปรุงสภาพแวดล้อม และสังคมอย่างถาวรที่คงให้เครื่องมือนวัตกรรมที่ครอบคลุมโดยเกณฑ์มาตรฐานของอีร์เรเช็คด้านการอนุรักษ์





และการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรน้ำ การอนุรักษ์และการจัดการสภาพแวดล้อม การจัดการด้านสังคมและวัฒนธรรม การวางแผนและการจัดการการใช้พื้นที่ การป้องกันคุณภาพอากาศ และการควบคุมเสียง การจัดการน้ำเสีย การจัดการขยะมูลฝอย การจัดการกับวัตถุที่มีพิษต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ตรงตามมาตรฐานที่เอิร์ธเช็คกำหนด และได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และจะพยายามอย่างที่สุดเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากล

บริษัทได้แต่งตั้งผู้อำนวยการด้านเทคนิคส่วนภูมิภาคเพื่อให้ผู้ประสานงานเอิร์ธเช็ค และทุกโรงแรม มีคณะทำงานทีมสีเขียว ทำหน้าที่ติดตามการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินความเสี่ยง บันทึกและติดตาม ผลกระทบรวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาแจ้ง พนักงานและผู้รับเหมาที่มีภูมิลำเนาในท้องถิ่น จัดซื้อและจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการจากชุมชนท้องถิ่นที่ ดำเนินถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก นอกจากนี้ได้กระตุ้นให้พนักงานมีแผนลดอเนกเทศน์ที่พัก ผู้ส่งเงินค่าและบริการ ผู้รับเหมาและตัวแทนจำหน่ายสินค้า ถึงพันธมิตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน รวมถึงสถานการณ์ของโรงแรมภายใต้กิจกรรมเอิร์ธเช็คอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการคัดเลือกวัสดุเครื่องใช้ใน โรงแรมและห้องพักที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อม อาหารที่สดสะอาด ผ่านการคัดกรองคุณภาพจากแผนกจัดซื้อ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพ ทุกครั้งเมื่อมาใช้บริการ

### พลังงานไฟฟ้า

เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนและไม่กระทบต่อการให้บริการที่ ต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล จึงได้เริ่มดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าทุกชนิดเป็นหลอดประหยัดไฟฟ้าและ รักษาสิ่งแวดล้อมแบบ แอลอีดี (LED) โดยมีเป้าหมายเสร็จสมบูรณ์ทุกโรงแรมในประเทศไทยในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งระบบควบคุมแสงไฟฟ้ารวมทั้งระบบตรวจจับเมื่อเปิดประตูและตั้งเวลา ปิดโคมไฟ วางระบบเครื่องทำน้ำเย็นชุดใหม่เป็นประเภท Screw ที่เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมความเร็วและ เปลี่ยนพลังงานความร้อนมาใช้สำหรับเครื่องทำความร้อน มีระบบโซลาร์เซลล์สำหรับทำน้ำร้อน เครื่องทำ ความร้อน และใช้ก๊าซแอลพีจีแทนน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลสำหรับทำน้ำร้อน เปลี่ยนมอเตอร์และระบบควบคุม หรือเปลี่ยนอุปกรณ์ตัวใหม่ สำหรับการซักอบรีด กรูว์ทำอาหารและลิฟท์ คับรณและให้ความรู้พนักงาน เพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและสามารถนำมาปฏิบัติได้

นอกจากนี้ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันลดการใช้พลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น ใช้บันไดแทนลิฟต์ ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ถ้าจะพักเที่ยง หรือขณะไม่ใช้งาน ใช้แสงธรรมชาติแทนการเปิดไฟ และตั้งเวลาปิดเปิดเครื่อง



ทำความเย็นอัตโนมัติ รวมทั้งเชิญชวนให้ลูกค้าและพนักงานร่วมโครงการเอิร์ธ ฮาวร์ (Earth Hour) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ในปี 2558 ค่าเฉลี่ยการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อแขก 1 คน จำนวน 206.10 ล้านจูล ลดลงร้อยละ 7.9 จากปี 2557

## น้ำ

เนื่องจากธุรกิจ โรงแรมมีความจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรน้ำเป็นจำนวนมาก ดังนั้นการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและไม่กระทบต่อการให้บริการตามมาตรฐานสากลจึงต้องใช่วิธีบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างดี ทุกโรงแรมมีมาตรการจัดการลดการใช้น้ำอย่างเป็นรูปธรรมได้แก่ ตรวจสอบความเสื่อมโทรมของท่อประปา มาตรฐานวัดน้ำ และดำเนินการเปลี่ยนท่อที่ชำรุดหรือแตกหัก เลือกใช้โถสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และฝักบัวชำระแบบประหยัดน้ำ ใช้เมล็ดโคลนสำหรับสระว่ายน้ำ และอบรมให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ โรงแรมในกลุ่มมีเป้าหมายการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณการใช้น้ำทรัพยากรน้ำในทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2558 ค่าเฉลี่ยการใช้น้ำต่อแขก 1 คน จำนวน 750.54 ลิตร ลดลงร้อยละ 17.7 จากปี 2557

### การกำจัดของเสียและสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้การจัดการลดจำนวนขยะ และเวอร์ก์เจ็ตของเสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการทีมสีเขียวจึงได้บรรจุข้อโครงการ 3 R (Reduce, Reuse and Recycle) โดยแต่ละ โรงแรมรวมทั้งส่วนกลาง รณรงค์และให้ความรู้แก่พนักงาน เช่น การ ใช้กระดาษโดยใช้น้ำ 2 หน้า การจัดเก็บเอกสารในแฟ้มบันทึกความจำเป็น การบันทึกบนแผ่นกระดาษ การใช้ภาชนะ จาก ซาม ข้าว ที่ได้จากวัสดุของทุน การแยกขยะเป็นหมวดหมู่ ทุกโรงแรมมีวิธีการจัดการกำจัดของเสียให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและแยกขยะออกเป็น 2 ประเภท คือ ขยะที่สามารถนำไปใช้ใหม่ ด้วยวิธีการ Reduce, Reuse and Recycle เช่น กระดาษที่ใช้แล้ว แก้ว อลูมิเนียม ขวดพลาสติก จะรวบรวมไว้เป็นหมวดหมู่ และส่งไปเข้ากระบวนการทำสวและผลิตใหม่ เช่นอาหาร ผัก ผลไม้ นำไปหมักทำปุ๋ยอินทรีย์ และขยะที่ต้องส่งไปฝังกลบ เช่น แบตเตอรี่ เพื่อให้มีการกำจัดอย่างถูกวิธี ไม่เป็นอันตรายต่อผู้อื่น ในปี 2558 ค่าเฉลี่ยการนำของเสียไปฝังกลบต่อแขก 1 คนเป็นจำนวน 3.86 ลิตร เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 จากปี 2557 เนื่องจากมีงานจัดเลี้ยงใน โรงแรมเพิ่มขึ้น

### สรุปผลการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมปี 2558

กระบวนการ ในปี 2558 เปรียบเทียบกับปี 2557

จำนวนเปอร์เซ็นต์ : จำนวนแขกที่มาใช้บริการ

ด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า



7.9 %

ด้านการใช้น้ำ



17.7 %

ด้านการนำของเสียไปฝังกลบ

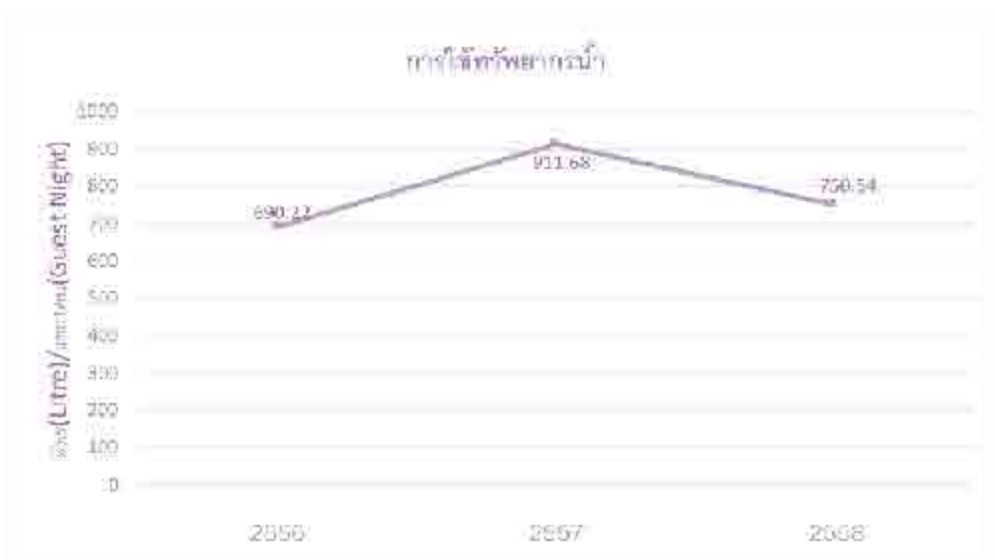


34.0 %





จำนวน ต่อ การบริการแขก 1 คน	2556	2557	2558	เป้าหมายของแต่ละปี
ด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า (ล้านกิโลวัตต์)	193.42	223.75	206.10	ลดลง 8 %
% การผันแปรจากปีก่อน	-6.0%	+15.7%	-7.9%	
ด้านการใช้น้ำ (ลิตร)	690.22	911.68	750.54	ลดลง 8 %
% การผันแปรจากปีก่อน	-1.5%	+32.0%	-17.7%	
ด้านการนำของเสียไปฝังกลบ (ลิตร)	2.87	2.88	3.86	ลดลง 10%
% การผันแปรจากปีก่อน	-1.8%	+0.3%	-34%	





ในปี 2558 บริษัทและโรงแรมในเครือได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. ติดตั้งหลอดไฟฟ้าแบบ แอลอีดี เพื่อประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 75 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด
2. ติดตั้งอุปกรณ์การประหยัดน้ำ ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 60 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด
3. ตรวจสอบบำรุงรักษาและติดตั้งเครื่องทำน้ำร้อนมากกว่าร้อยละ 90 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด
4. มีการทำสิ่งของเหลือใช้นำกลับมาใช้ประโยชน์ได้อีก (Recycling) ร้อยละ 90 ของแต่ละ โรงแรม
5. แผนกแม่บ้านตั้งอุณหภูมิห้องที่ 26 องศาเมื่อไม่มีลูกค้าอยู่ในห้องพักและประหยัดน้ำหรือใช้ผ้าปูที่นอนที่ลดการถ่ายเทความร้อนได้ง่าย
6. ในการซักผ้า เน้นการประหยัดการใช้น้ำ และลดการใช้สารเคมีและใช้ระบบอบไอน้ำทดแทน รวมทั้งการนำน้ำซักล้างผ่านการบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น นำมารดต้นไม้ เป็นต้น
7. เปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็นชุดใหม่เป็นประเภท Screw ซึ่งเชื่อมกับระบบหมุนเวียนความเย็นภายในอาคาร
8. ติดตั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับการควบคุมระบบพลังงานไฟฟ้าและเปลี่ยนมอเตอร์รุ่นใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานที่ดีกว่าและประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 68 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด
9. เลือกใช้ผลิตภัณฑ์อนุรักษ์พลังงาน ตามมาตรฐานของ ECOLAB ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน สำหรับแผนกแม่บ้าน แผนกต้อนรับ และแผนกซักผ้า โดยพัฒนาระบบและใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างสำหรับน้ำเย็นในการซักเครื่องแทนน้ำร้อนเพื่อประหยัดพลังงาน
10. เปลี่ยนระบบฆ่าเชื้อในสระว่ายน้ำด้วยเกลือคลอรีนแทนคลอรีนเพื่อลดการใช้สารเคมี ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 80 ของโรงแรมในเครือทั้งหมด





รายงานด้านสิ่งแวดล้อม				
ที่	ตัวชี้วัดการดำเนินงาน	การกำหนดแนวปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลกระทบ
1.	ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า (EN5)	ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ในทุกประเภท (อย่างมีประสิทธิภาพมาก) ในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 และจะต้องได้ร้อยละ 8</li> <li>&gt; กำหนดการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้ทุกชนิดเป็นแบบ LED ร้อยละ 100 ภายในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>&gt; ประหยัดค่าไฟฟ้า</li> <li>&gt; เป็นต้นแบบที่ดีแก่หน่วยงานอื่น</li> </ul>
2.	ปริมาณการใช้พลังงานน้ำ (EN8)	ลดการใช้พลังงานน้ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ลดการใช้พลังงานน้ำในอาคารเรียน โดยใช้ถังเก็บน้ำฝนมาใช้รดน้ำต้นไม้ในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 และจะต้องได้ร้อยละ 8</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ประหยัดค่าค่าน้ำ</li> <li>&gt; เป็นต้นแบบที่ดีแก่หน่วยงานอื่น</li> </ul>
3.	การนำขยะไปฝังกลบ (EN22)	ลดปริมาณขยะไปฝังกลบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; การจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพและลดปริมาณขยะลง (ต้องปฏิบัติตามแผนจัดการขยะในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 และจะต้องได้ร้อยละ 10</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; ลดปริมาณขยะที่ฝังกลบ</li> <li>&gt; ลดค่าใช้จ่ายในการจัดการขยะ</li> <li>&gt; เป็นต้นแบบที่ดีแก่หน่วยงานอื่น</li> </ul>



## ความยั่งยืนทางสังคม

ด้วยปณิธานของท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะ อุทัยรัตน์ ผู้ก่อตั้งดุสิตธานี และวิสัยทัศน์ดุสิตธานี ที่เห็นความสำคัญของการพัฒนาสังคมที่ยั่งยืนด้วยการศึกษา ทำให้ ณ วันนีบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นเพียงบริษัทเดียวที่บริหารธุรกิจ โรงแรมและการศึกษาควบคู่กันและสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่สายอาชีพการ โรงแรมและการบริการด้วยความรู้ภูมิปัญญาของคนนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาทั่วไปเข้ามาฝึกงานในโรงแรมในกลุ่มดุสิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเรียนรู้อีกด้วย

พนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญของการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนของสังคม ดังนั้นพนักงานทุกคนจึงได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้รับการพัฒนาทักษะการทำงาน และ ด้านภาษาอังกฤษ นอกจากนี้บริษัทได้เปิดหลักสูตร Executive Trainee Program เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีโอกาสเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น หรือเข้าทำงานในโรงแรมในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือแม้แต่บัณฑิตจบใหม่ที่สนใจงานด้านโรงแรม โดยจัดโครงการ Management Trainee Program เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ที่เพิ่งจบการศึกษาและมีความสนใจในธุรกิจบริการและโรงแรมเข้ารับการฝึกงาน โดยจะได้รับการฝึกงานจากทุกหน่วยงานหลักของบริษัท เพื่อเรียนรู้ถึงการปฏิบัติงานในบริษัทแบบองค์รวม และสามารถเข้าทำงานกับบริษัทและ โรงแรมในเครือในสาขาที่มีความถนัดและสนใจ

การมีส่วนร่วมในสังคมถือเป็นอีกภารกิจหนึ่งที่สำคัญ ซึ่งบริษัทได้จัดกิจกรรมและปฏิบัติต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี อาทิ

- การจัดให้พนักงานบริจาคโลหิตและมอบให้กับสภาภชาชาติไทย
- การจัดกิจกรรมให้กำเด็กในชุมชน โดยอาสาของโรงแรม
- การรณรงค์เรื่องความสะอาดและทำความสะอาดในชุมชนรอบโรงแรม
- การรณรงค์อนุรักษ์พลังงานโลก

## การพัฒนาบุคลากร

บริษัทเล็งเห็นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร การพัฒนาศักยภาพพนักงานถือเป็นนโยบายสำคัญ โดยบริษัทได้อนุมัติงบประมาณรายจ่ายร้อยละ 3 จากยอดรวมเงินเดือนทั้งปีของแต่ละโรงแรมเพื่อใช้ในการฝึกอบรมพนักงาน โรงแรมทุกคน และกำหนดให้แต่ละบุคคลต้องเข้ารับการฝึกอบรมโดยแบ่งเป็น 2 ภาค คือหลักสูตรภาคบังคับตามตำแหน่งที่บริษัทกำหนดขึ้น และความสามารถเชิงพนักงานสามารถออกไปฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง โดยการฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs – Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

สำหรับพนักงานแรกเข้าทุกคน จะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 3 หลักสูตรคือ หลักสูตรแรกเข้า ทำงานครบ 60 วัน และ 365 วัน ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบ





ระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติ นโยบายขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรม เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับคู่ค้า

แผนฝึกอบรมของพนักงานในแต่ละระดับ

Type	Grade 1-2	Grade 3	Grade 4-5
Compulsory Training	<ul style="list-style-type: none"> <li>New Staff Orientation</li> <li>Dusit Guest Experience Module1</li> <li>Performance Appraisal</li> <li>Behavior-based Interview</li> <li>Professional Trainer</li> <li>Handling Grievance</li> <li>Maintain Discipline</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dusit Guest Experience M. 1 &amp; 2</li> <li>Frontline Leadership (Some modules)</li> <li>Behavior-based Interview</li> <li>Operational Trainer</li> <li>Handling Grievance</li> <li>Maintain Discipline</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>New Staff Orientation</li> <li>Product Knowledge</li> <li>Position Skill (SOPs)</li> <li>Dusit Guest Experience M.1 &amp; M.2</li> <li>Frontline Leadership (For Grade 4)</li> <li>Operational Trainer (For Grade4)</li> </ul>
Career Training	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management courses Related to Individual development plan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Management Courses Related to Individual development plan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Competency Development (Related to position skills, language, and computers)</li> </ul>
Competitive Training	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finance for Non Finance</li> <li>Revenue Management</li> <li>Entrepreneurship</li> <li>Budgeting, P&amp;L, Financial Analysis</li> <li>Leadership Profiling and influencing</li> <li>Situational Leadership the core plus</li> <li>High Impact Presentation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentation Skill</li> <li>Training topics based on business and functional needs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Training topics based on business and functional needs</li> <li>Other languages required</li> <li>Up Selling Trainings</li> </ul>
Corrective Training	<ul style="list-style-type: none"> <li>Handling Complaint</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Handling Complaint</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Handling Complaint</li> </ul>

### สุขอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ตามกฎหมายกระทรวงที่กำหนดให้โรงแรมต้องจัดฝึกอบรมพนักงานในด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงานและสถานประกอบการ ดังนั้นทุกโรงแรมในเครือดุสิต ได้จัดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับการฝึกอบรม 3 หัวข้ออย่างครบถ้วน ดังนี้

1. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับหัวหน้างาน
2. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับผู้บริหาร
3. หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ทุกโรงแรมได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน นำหน้าที่สำรวจความปลอดภัย การจัดทำข้อบังคับ คู่มือและมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน การวางระบบการรายงานสภาพ การทำงานที่ไม่ปลอดภัย การประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และการประชุมการติดตามงาน เป็นต้น



### สัดส่วนพนักงานทั้งหมดกับคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ปี 2558 มีดังนี้

	ชื่อโรงงาน	กรรมการ	พนักงาน	อัตราเฉลี่ย (%)
1	คูสิดธานี กรุงเทพฯ	13	615	2.11
2	คูสิดธานี พัทธยา	11	499	2.20
3	คูสิดธานี หัวหิน	7	376	1.86
4	คูสิดธานี กาญจนบุรี	7	368	1.90
5	คูสิดธานี เชียงใหม่	10	133	7.52
6	คูสิดปรีนเรส ศรีนครินทร์	7	188	3.72
7	คูสิดปรีนเรส โคราซ	7	148	4.73
8	คูสิดปรีนเรส เชียงใหม่	7	138	5.07

### ความปลอดภัยด้านสุขภาพและการทำงาน

เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างปลอดภัย และลดการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น พนักงานจะได้รับการอบรม เรื่องการทำงานอย่างปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ได้มีการเก็บข้อมูล สถิติค่าของพนักงาน โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ การบาดเจ็บจากการทำงาน วันทำงานที่สูญเสีย และการขาดงาน ได้ดังนี้

ที่	ผลการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย	ปี	
		2557	2558
1	จำนวนกรณีการเจ็บป่วยจากการทำงาน (กรณี)	0	0
2	จำนวนกรณีการบาดเจ็บจากการทำงาน (กรณี)	32	22
3	จำนวนพนักงานเสียชีวิตจากการทำงาน (คน)	0	0
4	อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน ( Injury Rate) กรณี ต่อ 200,000 ชั่วโมง	1.09	0.73
5	อัตราวันทำงานที่สูญเสีย (Lost Day Rate) (นับต่อ 200,000 ชั่วโมง)	8.85	8.95
6	อัตราการขาดงาน (Absent Rate) (นับต่อจำนวนวันทำงานของพนักงานทั้งหมด)	0.24	0.02
7	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม (คน)	2,535	2,465

หมายเหตุ: 1. การบาดเจ็บจากการทำงาน เป็นกรณีที่พนักงานได้รับบาดเจ็บจากการทำงานและต้องหยุดงาน อย่างน้อย 1 วันขึ้นไป โดยไม่รวมการบาดเจ็บในระดับปฐมพยาบาล

2. วันทำงานที่สูญเสีย คือ จำนวนวันที่เสียไปเนื่องจากพนักงานเจ็บหรือป่วยจากการทำงาน โดยจะเริ่มนับตั้งแต่หยุดงานในวันถัดไป

3. การขาดงาน คือ จำนวนวันที่พนักงานขาดงานด้วยสาเหตุต่างๆ ทั้งที่สืบเนื่องจากการทำงาน และนอกการทำงาน แต่ไม่รวมถึงวันหยุดตามประเพณีและการลาตามสิทธิต่างๆ





## การรับผิดชอบต่อสังคมและสิทธิมนุษยชน

บริษัทและโรงแรมในเครือสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการฝึกอบรมเรื่องสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการคอร์รัปชัน ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนต้องเลาพรกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศและเชื้อชาติที่ดุสิตเข้าไปเกี่ยวข้อง เคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัดตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน รวมทั้งไม่สนับสนุนถึงการที่จะเกิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล ในปี 2558 พนักงานทุกคนของโรงแรมในเครือได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่อต้านการคอร์รัปชันและสิทธิมนุษยชนซึ่งมีระยะเวลาฝึกอบรม 1 ชั่วโมง บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในปีที่แล้ว

## การให้บริการและความพึงพอใจจากลูกค้า

**TripAdvisor 2015 Certificate of Excellence Hall of Fame:** ในโอกาสครบรอบปีที่ 5 ของเว็บไซต์ TripAdvisor เว็บไซต์ดังกล่าวได้มีการจัดตั้งรางวัลแห่งเกียรติยศ TripAdvisor 2015 Certificate of Excellence Hall of Fame เพื่อบรรจกรางวัลยอดเยี่ยมแห่งปี 2558 ให้ธุรกิจที่มีความเป็นเลิศในด้านต่างๆ เป็นการประกาศเกียรติคุณและยกย่องเชิดชูผู้ที่ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมต่อเนื่องกันถึง 5 ปี โดยโรงแรมดุสิตธานีเซ็นทรัล สวีตส์รีนทร์ ได้รับเกียรติรับรางวัลดังกล่าว และถือเป็นรางวัลที่ยืนยันว่าโรงแรมในเครือดุสิตธานีการให้บริการที่ดีเลิศมาอย่างต่อเนื่อง และได้รับการยอมรับในระดับสากลมาโดยตลอด

**TripAdvisor 2015 Certificate of Excellence:** เว็บไซต์ TripAdvisor ซึ่งเป็นเว็บไซต์ท่องเที่ยวรายใหญ่ที่สุดของโลกได้ประกาศรางวัล โรงแรมยอดเยี่ยมแห่งปี 2558 (TripAdvisor 2015 Certificate of Excellence) โดยรางวัลนี้คัดเลือกจากสายธุรกิจที่มีความเป็นเลิศในการให้บริการที่พักพร้อมห้องอาหารชั้นยอดที่ได้รับผลคะแนนดีเยี่ยมในด้านต่างๆ จากนักเดินทางทั่วโลก และคะแนนที่ได้รับจะต้องไม่ต่ำกว่าระดับ 4 ดาวจากทั้งหมด 5 ดาว ทั้งนี้โรงแรมในเครือดุสิตธานีจำนวน 11 โรงแรม ได้รับเกียรติรับมอบรางวัลดังกล่าว ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี กระบี่ บีชีรีสอร์ท โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ โรงแรมดุสิตดัญเจียงใหม่ โรงแรมดุสิตดัญญุกีร์ รีสอร์ท โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซสโคราช โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และโรงแรมปทุมวัน ปรีนเซส

**World Luxury Hotels Award:** รางวัลระดับโลกที่มอบให้กับโรงแรมที่มีความเป็นเลิศในประเภทต่างๆ โดยโรงแรมที่ได้รับรางวัลจะต้องได้รับการคัดเลือกมาจากกลุ่มโรงแรมชั้นนำในหลากหลายประเภท ที่มีมาตรฐานการให้บริการที่ยอดเยี่ยมรวมถึงถึงอำนวยความสะดวกที่ครบครัน และยังเป็นการแสดงความยินดีกับโรงแรมที่ได้รับรางวัลว่าเป็นโรงแรมที่ได้รับการยอมรับระดับนานาชาติ ที่ได้ส่งมอบและเพิ่มมาตรฐานการบริการอย่างเหนือชั้นในสายธุรกิจให้กับผู้เข้าพัก การประกาศรางวัลในปี 2558 นี้ได้จัดเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2558 ณ



โรงแรมสาร์เบอร์แกรนด์ เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมีโรงแรมในเครือคุณิตได้รับรางวัลดังต่อไปนี้

- **Luxury Diplomatic Hotel 2015** - โรงแรมคุณิตธานี หัวหิน
- **Luxury Romantic Hotel 2015** - โรงแรมคุณิตเลวาราณา นิมิตติ
- **Luxury Business Hotel 2015** - โรงแรมคุณิตคีย์ โนโรบี
- **Luxury Boutique Hotel 2015** - โรงแรมคุณิตคีย์ โนโรบี

ด้วยปรัชญาการให้บริการของคุณิตธานีที่ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกท่านด้วยความอ่อนน้อมจริงใจ สม่ำเสมอ ทำให้โรงแรมในเครือคุณิตธานีซึ่งเป็น โรงแรมอัญมณีไทย บริหารด้วยคนไทยได้รับการยอมรับในระดับสากล นับเป็นความภาคภูมิใจของคณะผู้บริหารและพนักงานคุณิตธานี ทุกคน และจะร่วมกันสร้างความแข็งแกร่งและนำคุณิตธานีให้ยืนยงในระดับโรงแรมชั้นนำของโลกต่อไป





## ตัวบ่งชี้การดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	หน้า
<b>เศรษฐกิจ</b>		
EC5	ระดับมาตรฐานค่าจ้าง โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานค่าจ้างขั้นต่ำและค่าจ้างในท้องถิ่นที่ปฏิบัติงาน	133
<b>สังคม</b>		
EN22	เป้าหมายรวมของของเสียแบ่งตามประเภทและวิธีการกำจัด	135-138
EN5	การประหยัดพลังงานเนื่องจากการอนุรักษ์และการปรับปรุงที่มีประสิทธิภาพ	134-138
EN8	การใช้วัสดุมหะเหล่งก้นบึ้งน้ำ	135-138
<b>สังคม</b>		
SO3	อัตราส่วนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตและข้อปฏิบัติ	142
<b>การปฏิบัติงานและการทำงานที่ดี</b>		
LA6	อัตราส่วนร้อยละของลูกจ้างทั้งหมดเป็นตัวแทนในการจัดการสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานร่วมกันและความปลอดภัย คณะกรรมการช่วยตรวจสอบและให้คำแนะนำด้านอาชีวอนามัย และ โปรแกรมด้านความปลอดภัย และการฝึกอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาความปลอดภัย	141
LA7	อัตราการบาดเจ็บ โรคภัยเกี่ยวกับการทำงาน พนักงานสูญเสียวันลา เนื่องจากการเจ็บป่วยเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การขาดงาน และจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นเนื่องจากการทำงานเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า	141
LA10	การฝึกอบรม ชั่วโมงการฝึกอบรมต่อปีแบ่งตามระดับของพนักงาน	139-140
<b>สิทธิมนุษยชน</b>		
HR8	อัตราส่วนร้อยละของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่ได้รับการอบรมตามนโยบายขององค์กรหรือวิธีการเกี่ยวกับแง่มุมของสิทธิมนุษยชนและในเรื่องของการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย	140-142
<b>ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์</b>		
PR5	การปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า รวมถึงผลของการนำร่องการวัดความพึงพอใจของลูกค้า	142-143



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ➤ สรุปความเห็นคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จัดทำหนังสือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ โดยไม่ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ

ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทได้จัดไว้ซึ่งมีประสิทธิภาพ จะช่วยให้บริษัทมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผล (Reasonable Assurance) ที่จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่องต่อไปนี้

- ระบบข้อมูล และรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้
- ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบ กติกา ระเบียบปฏิบัติงานของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ทรัพย์สินของบริษัทมีอยู่จริงและได้มีการควบคุมดูแล จัดเก็บ รักษาเป็นอย่างดี
- การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จัดไว้บนเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยพิจารณาตามองค์ประกอบการควบคุมภายในทั้ง 5 ส่วนดังนี้ (แบบประเมินดังกล่าวได้มีการขยายความแต่ละส่วนออกเป็นหลักการย่อยรวม 17 หลักการ)

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. มาตรการควบคุม (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

โดยประกอบทั้งเพื่อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบและการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ถึงแม้ว่าบริษัทอาจต้องมีการยกระดับปัจจัยการควบคุมตามหลักการย่อยบางส่วนให้มีความครบถ้วนและชัดเจนมากขึ้น ส่วนรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในไม่ปรากฏข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่เป็นนัยสำคัญ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทคือ บริษัท เคทีเอ็มจี ยูนิฟายด์ สอบบัญชี จำกัด





เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2558 ไม่ได้รับข้อสังเกตในข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ทางด้านบัญชีการเงินของบริษัท

ฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นตามสมควรว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทรัดกุมเพียงพอ และการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ ในการป้องกัน ตรวจจับภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจนทราใช้ หรือการจำหน่ายโดยไม่ได้รับการอนุมัติ และมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันเกิดจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้ โดยมิชอบหรือ โดยไม่มีอำนาจอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระ เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ โดยเฉพาะเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายงานมีอัตราบุคลากรรวม 6 อัตรา โดยในปีที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผน วางนโยบายและแนวทางในการตรวจสอบของปี 2558 โดยโรงแรมขนาดใหญ่ทำการตรวจปีละ 1-2 ครั้ง และโรงแรมขนาดเล็กทำการตรวจปีละ 1 ครั้ง แต่ครั้งจะให้น้ำหนักในด้านตรวจสอบทางการเงิน (Financial Audit) ค่อนข้างสูง โดยครอบคลุมถึงวงจรรายได้ การรับเงินและนำฝาก การจัดซื้อและ การเบิกจ่ายสินค้าคงเหลือ และการควบคุมต้นทุน การปรับปรุงรายการบัญชี และทรัพย์สินถาวร เป็นต้น ส่วนที่เหลือเป็นการสอบทาน การดำเนินงาน (Operational Audit) รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแนวข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมตามความเหมาะสม ส่วนการตรวจสอบสำนักงานใหญ่ และบริษัทย่อยต่างๆ นั้น ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นตรวจสอบด้านการเงินเป็นหลัก รวมถึงการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม นอกจากนี้ฝ่ายงานได้พัฒนาเครื่องมือการวิเคราะห์ข้อมูลมาช่วยให้กระบวนการตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนเปรียบเทียบระหว่างเดือนและแบ่งแยกเป็นหน่วยย่อยๆ ได้ วิเคราะห์เปรียบเทียบบัญชีแยกประเภทบัญชีต่างๆ ได้หลากหลายรูปแบบ วิเคราะห์พฤติกรรมการณ์บันทึกบัญชีในแต่ละประเภทเอกสารคู่เลือกเอกสารเพื่อทดสอบการควบคุม เป็นต้น ซึ่งเครื่องมือดังกล่าวจะช่วยวิเคราะห์และบ่งชี้ความผิดปกติของ การบันทึกบัญชีและรายงานทางการเงินได้

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปลายปี 2549 บริษัทได้จัดตั้งทีมงานบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่้นำผลการศึกษาและข้อเสนอแนะของ PricewaterhouseCoopers FAS ("PwC") ไปใช้ในการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร และระดับโรงแรม ซึ่งจะช่วยให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งในปัจจุบัน ทีมงานบริหารความเสี่ยงซึ่งมีบุคลากรจำนวน 2 ตำแหน่ง ได้ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาและประเมินความเสี่ยงของโรงแรมต่างๆ และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ ซึ่งถือได้ว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

➤ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

-ไม่มี



## รายการระหว่างกัน

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่ดําเนินงานตั้งแต่ปี 2557 และปี 2558 ดังต่อไปนี้

บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้างมูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียดเงินไป/มา และความเป็น รายการระหว่างกัน
		ปี 2557	ปี 2558	
บมจ. สุวิทย์ฯ และบริษัทย่อย กับ บ. แอคมิ พรินติ้ง จึงมีบางสิ่ง เกี่ยวข้องกับกันบ้างเล็กน้อย	จัดพิมพ์ปฏิทินประจำปีและ รายงานประจำปีของบริษัท	1.58 / 1.87	1.36 / 1.63	บริษัทฯ เข้าใจกับ บ. แอคมิ พรินติ้ง โดยใช้อธิบายราคา แข่งขันกับบริษัทอื่น เพื่อเปรียบเทียบเงินไป/มาและราคา เสนอมา โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยผู้ขายเองไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในการตัดสินใจ
บมจ. สุวิทย์ฯ และบริษัทย่อย กับ บมจ. เอ็ม บี เค ซึ่งมีมหาชนไทย และบางสิ่งเกี่ยวข้องกับกันบ้างเล็กน้อย	รายได้ค่าบริการ โรงงาน และอื่นๆ	- / 0.79	0.02 / 1.48	เงินไป/มา และค่าบริการ ในด้านการขายและการตลาด คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับโรงงานอื่น
บมจ. สุวิทย์ฯ และบริษัทย่อย กับ บ. ปิยะศิริ ซึ่งมีกลุ่มทุนผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	เงินปันผลรับ	- / 13.42	- / 13.41	ตามราคาที่เหมาะสม
บมจ. สุวิทย์ฯ และบริษัทย่อย กับ บ. ปิยะศิริ ซึ่งมีกลุ่มทุนผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล	- / 0.09	- / 0.02	เงินไป/มา ที่เป็นไปตามการจ่าย
บมจ. สุวิทย์ฯ และบริษัทย่อย กับ บ. เจทีที (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นสหกรณ์ โทรคมนาคม เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้จากการขายและการ ให้บริการ และอื่นๆ	8.92 / 30.39	5.35 / 62.38	บริษัทฯ ทำสัญญาการค้าขายกับ เจทีที บ. เจทีที (ประเทศไทย) เพื่อดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าของ โดยรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุนทางธุรกิจปกติ และมีเงินไป/มาตามการจ่าย





บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้างมูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียดเงินให้ยืม หนี้สิน และหนี้สิน
		ปี 2557	ปี 2558	
เบจ.อุตสาหกรรม และบริษัทย่อย กับ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	รายได้จากการขายและ ค่าเช่าที่ดิน	- / 1.29	- / 0.22	เงินให้ยืมเป็นไปตามการสำรวจไป
โกลด์ฟิช เป็นประธานกรรมการ	เงินปันผลรับและดอกเบี้ยรับ	- / 0.52	- / 0.42	เงินให้ยืมเป็นไปตามการสำรวจไป
	ค่าใช้จ่ายในการขายและ การบริหาร	- / 1.01	- / 1.63	เงินให้ยืมเป็นไปตามการสำรวจไป
เบจ.อุตสาหกรรม และบริษัทย่อยกับ บริษัทเอกชนที่เกี่ยวข้องกันผู้ถือหุ้นและผู้ เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้จากการขายและค่า เช่าที่ดิน	- / 0.03	- / 0.07	เงินให้ยืมเป็นไปตามการสำรวจไป
เบจ.อุตสาหกรรม และบริษัทย่อยกับ เบจ.อุตสาหกรรม และบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้อง กันผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องเป็นผู้ถือหุ้น	ค่าใช้จ่ายค่าเช่าที่ดิน	- / 0.34	0.01 / 1.42	เงินให้ยืมเป็นไปตามการสำรวจไป
บริษัทเอกชน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการรองบริหาร	ค่าเช่าที่ดินเพื่อปลูก	- / 0.09	- / -	เงินให้ยืมเป็นไปตามการสำรวจไป

กับประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2559 ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไข  
เป็นไปตามการค้าโดยปกติทั่วไป



## 2. รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

นอกจากรายการที่เป็นการทำธุรกรรมตามปกติซึ่งได้เปิดเผยไว้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้อง ที่เป็นรายการที่ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอแจ้งให้ทราบต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2557 และปี 2558 บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งเป็นรายการทางธุรกิจปกติ ทั้งนี้ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้นมีเงื่อนไขและคำตอบแทนในราคาตลาดและยุติธรรม โดยสามารถสรุปยอดการเปลี่ยนแปลงของข้อคงเหลือและข้อคงเหลือของรายการที่ยืมได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ยอดเปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)		สอดคล้อง (ล้านบาท)		รายละเอียดของ รายการ
	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2558	
1. บ. ดุสิต โฮเทล	1.80	36.70	1.80	38.50	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น
แอปปีตอล	0.12	0.83	0.12	0.83	ดอกเบี้ยรับของบริษัท

## 3. มาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทกำหนดนโยบาย เงื่อนไขของรายการระหว่างกันดังนี้

1. ราคาซื้อ ราคาขาย มูลค่าของรายการระหว่างกันมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติ

2. รายการเกี่ยวโยงที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อความสะดวกของผลการดังกล่าวและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบถามราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว

3. บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยดำเนินการเช่นเดียวกับการจัดซื้อจัดจ้างโดยทั่วไปของบริษัท และผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นไม่มีส่วนได้เสียในรายการระหว่างกัน และไม่มีส่วนในการอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

4. ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการและราคา โดยให้ได้ราคาที่ยุติธรรม เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท





บริษัทปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกับและ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนซึ่งจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมการปฏิบัติรวมถึง การเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ลงทุนทั่วไปและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยและมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นตามที่ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

#### 4. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะยังคงเป็นไปตามมาตรการดังกล่าวข้างต้น ซึ่งรวมถึง รายการระหว่างกันกับ บ. แอลเอ็ม ทรินิตี้ และ บมจ. ดุสิต ไทยหรือฟิเตอร์ดีส์ และ/หรือ บริษัทอื่น ซึ่งอาจมี ความขัดแย้ง

#### 5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 แทนการถือหุ้น ของบริษัทโดยตรง

บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 แทนการ ถือหุ้นของบริษัทโดยตรง



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

### 1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในปี 2558 ธุรกิจการท่องเที่ยว นับเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้หลักเข้าประเทศ โดยมีนักท่องเที่ยวที่เดินทางเข้าประเทศเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 20 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากนักท่องเที่ยวในแถบเอเชียร้อยละ 36 โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีนที่เพิ่มขึ้นในอัตราที่สูงมากเมื่อเทียบกับชาติอื่น แต่สำหรับนักท่องเที่ยวชาวยุโรปจะลดลงร้อยละ 9 โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจากรัสเซีย จากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงเศรษฐกิจทั่วโลก ยังคงฟื้นตัวช้า ส่งผลต่อธุรกิจโรงแรม โดยเฉพาะ โรงแรมประเภทรีสอร์ท เช่น ที่มัลดีฟส์ ภูเก็ต เป็นต้น

จากการที่มีนักท่องเที่ยวชาวจีน และเอเชียเข้ามาทดแทนลูกค้าชาวยุโรปและรัสเซีย ทำให้อัตราการเข้าพักสูงขึ้น แต่ด้วยพฤติกรรมการท่องเที่ยวที่แตกต่างกันส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อห้องลดลง นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2558 เกิดเหตุการณ์ระเบิดที่ราชประสงค์ ส่งผลถึงการชะลอตัวของนักท่องเที่ยวจากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจและการส่งเสริมการท่องเที่ยวของรัฐบาล ประกอบกับเป็นช่วงฤดูกาลการท่องเที่ยว (high Season) ทำให้รายได้ธุรกิจโรงแรมในไตรมาสที่ 4 เพิ่มขึ้น ทำให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทในปี 2558 ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทแล้ว ยังมีปัจจัยภายในที่ก่อให้เกิดต้นทุนและค่าใช้จ่ายประกอบด้วยค่าเสื่อมราคา เนื่องจากธุรกิจโรงแรมระดับ 4 ดาว และ 5 ดาวมีความจำเป็นจะต้องปรับปรุงตกแต่งโรงแรมเพื่อรักษาระดับมาตรฐานของโรงแรมไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงครั้งใหญ่ (Major Renovation) หรือการปรับปรุงบางส่วน (Touchup Renovation) ในทุกๆ ปี ส่งผลให้มีค่าเสื่อมราคาปีละกว่า 600 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าบำรุงรักษาต่างๆ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อให้ในกิจการของบริษัท ทั้งในส่วนของการโรงแรมและการบริหารการศึกษา และการทำการตลาด เพื่อให้สามารถรองรับการขยายตัวในอนาคต ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่ส่งผลต่อผลประกอบการ นอกจากนี้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องเพิ่มช่องทางการจำหน่ายไม่ว่าจะเป็นการทำสัญญาการขายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตกับเครือข่ายต่างๆ (on line travel agent) การตั้งตัวแทนสำนักงานขายในต่างประเทศเพื่อเป็นตัวแทนโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้บริษัท หรือแม้แต่การเป็นพันธมิตรทางการค้ากับ PHG ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัท นอกจากนี้บริษัทมีโครงการขยายธุรกิจการบริหารโรงแรมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ จำเป็นจะต้องมีค่าใช้จ่ายในด้านการพัฒนาและศึกษาโครงการ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่รองรับการขยายตัวของบริษัท สำหรับปี 2558 บริษัทหมดภาระค่าประกันการจ้างค่าเช่ากับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดุสิตธานี ในขณะที่ปี 2557 ได้จ่ายค่าค่าประกันดังกล่าวไปจำนวน 86.31 ล้านบาท

จากการที่บริษัทได้เล็งเห็นถึงศักยภาพ และโอกาสการขยายธุรกิจไปยังประเทศจีน ซึ่งเป็นการเพิ่มเครือข่ายและช่องทางจำหน่ายให้มากขึ้น โดยลงทุนใน Dusit Thani Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่ง





รับบริหารโรงแรมในจีน แต่ด้วยเป็นที่ 2 ของการดำเนินการ จึงยังมีรายได้ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่ายจึงส่งผลกระทบต่องบการเงินจำนวน 41.23 ล้านบาท หากในอนาคตโรงแรมที่บริหารเพิ่มมากขึ้นตามเป้าหมาย บริษัทจะสามารถสร้างกำไรได้ในอนาคต นอกจากนี้อาจการเปิดดำเนินการกิจการโรงเรียนการโรงแรมภายใต้ ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษาในวันที่ 14 กันยายน 2558 เป็นการเปิดการเรียนการสอนเป็นปีแรกทำให้มีผลขาดทุนจำนวน 28.14 ล้านบาท

#### วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ในไตรมาส 1 มีการปรับปรุงข้อมูลทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 โดยบริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในกิจการที่มีความควบคุมกันใหม่เป็นการร่วมค้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าจากวิธีรวมตามสัดส่วนเป็นวิธีส่วนได้เสีย ได้แก่ บ. เอล กอร์ดอง เบลอ ดุสิต Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. และ Dusit Fadu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่งมีผลกระทบต่อการรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนมีผลของของกลุ่มบริษัท และในไตรมาส 3 มีการลงทุนเพิ่มใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 1,925,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 5 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 55 เป็นร้อยละ 60

ในปี 2557 ได้มีการปรับปรุงงบการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับปี 2558 แล้วแล้ว

ในปี 2558 ผลการดำเนินงานมีการเปลี่ยนแปลงสำคัญเกิดจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ เพิ่มขึ้น หลังจากได้รับผลกระทบจากความไม่สงบทางการเมืองในปีก่อน และโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา หลังจากการปรับปรุงห้องพักในส่วนแรกแล้วเสร็จร้อยละ 90 เมื่อเดือนธันวาคม 2558 ในขณะที่โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า วูเก็ต ได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของนักท่องเที่ยวยุโรปและรัสเซียที่เป็นตลาดหลัก ทำให้โรงแรมมีรายได้ลดลง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 199.19 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 219.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 110.36 สาเหตุหลักเกิดจากรายได้ของกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้น 198.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.62

ผลประกอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เมื่อเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 สรุปได้ดังนี้

#### รายได้

บริษัทมีรายได้รวม 5,369.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 194.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.77 ประกอบด้วย



## รายได้แบ่งตามสายธุรกิจ

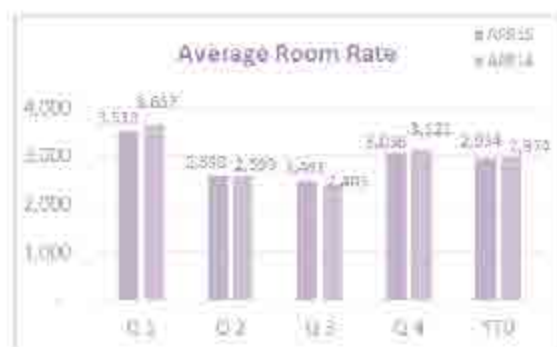
### ธุรกิจโรงแรม

ณสิ้นปี 2558 บริษัทมีโรงแรมที่เป็นเจ้าของจำนวน 10 แห่ง โดยแบ่งเป็นในประเทศไทย 8 แห่งและต่างประเทศ 2 แห่ง

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2557	2558	ผลต่าง	%
รายได้				
- ธุรกิจโรงแรมในไทย	1,695.25	1,988.02	292.77	+17.27%
- ธุรกิจโรงแรมในไทยภายใต้กองทุนรวม	1,081.24	1,050.56	-30.68	-2.84%
- ธุรกิจโรงแรมในต่างประเทศ	1,460.15	1,409.01	-51.14	-3.50%
รวม	4,236.64	4,447.59	210.95	4.98%

### อัตราการเข้าพัก อัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (ในประเทศไทย)



### ผลประกอบการธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่มีรายได้หลักของบริษัทโดยมีรายได้ประมาณร้อยละ 85 ของรายได้รวม ในปี 2558 มีรายได้รวมจากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ประกอบด้วย



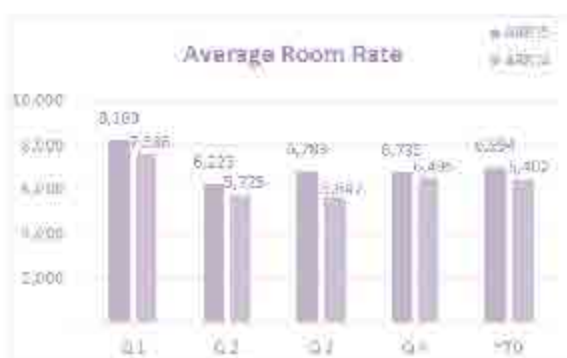


โรงแรมในประเทศไทย รายได้เติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 1.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจากการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมท่องเที่ยวในประเทศไทย ซึ่งส่วนใหญ่มาจากนักท่องเที่ยวจากร้อยละ 17 ญี่ปุ่นร้อยละ 13 และ นักท่องเที่ยวชาวไทยร้อยละ 23

โรงแรมภายใต้กองทุนรวม มีรายได้ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 2.8 ส่วนใหญ่จากโรงแรมดุสิตธานี ลาปูนากูเกิ้ล เนื่องจากนักท่องเที่ยวยุโรปลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2558 โดยเฉพาะชาวรัสเซียลดลงร้อยละ 38 ชาวอังกฤษลดลงร้อยละ 17 นอกจากนี้ยังมีกลุ่มออสเตรเลีย นักท่องเที่ยวลดลงกว่าร้อยละ 39

สำหรับอัตราการเข้าพัก (Occupancy) ปี 2558 เท่ากับร้อยละ 74 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 ร้อยละ 7 เกิดจากโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ มีอัตราการเข้าพักเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 30 ส่วนอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (Average Room Rate) ลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยเกิดจากกลยุทธ์ปรับลดราคาเพื่อดึงดูดการเข้าพักให้เพิ่มขึ้น และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Rev Par) สูงกว่าปี 2557 เนื่องจากอัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้นจากเกือบทุกโรงแรม

อัตราการเข้าพัก อัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (ในต่างประเทศ)



โรงแรมในต่างประเทศ มีรายได้ลดลงในอัตราร้อยละ 3.5 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา มีการปิดปรับปรุงตกแต่งโรงแรมครั้งใหญ่ทั้งห้องพัก และห้องอาหาร ขณะที่โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์แม้จะมีอัตราการเข้าพักของชาวจีนที่เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 30 ในปี 2558 แต่ตลาดยุโรปกลับ



หดตัว โดยเฉพาะลดลงอย่างมากจากนักท่องเที่ยวรัสเซียร้อยละ 60 นักท่องเที่ยวเยอรมันร้อยละ 67 และนักท่องเที่ยวญี่ปุ่นร้อยละ 35

อัตราการใช้ห้องพักเฉลี่ยลดลง เนื่องจากโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา มีการปิดปรับปรุงตกแต่งโรงแรมครั้งใหญ่ทำให้มีห้องพักไม่เพียงพอต่อความต้องการ แต่อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยเพิ่มจากปี 2557 จากห้องพักที่ปรับปรุงเสร็จเรียบร้อยแล้วทยอยเปิดให้บริการด้วยราคาห้องพักที่สูงขึ้น จึงทำให้รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (Rev Par) สูงกว่าปี 2557 เล็กน้อย

แม้ด้วยธุรกิจโรงแรมมีต้นทุนผันแปร และต้นทุนคงที่ ได้แก่ เงินเดือนพนักงาน และค่าเสื่อมราคาจำนวนมาก ทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นในอัตราร้อยละ 27.56 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ และกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้จากธุรกิจโรงแรมในปี 2558 มีอัตราร้อยละ 6 ของรายได้ ซึ่งสูงกว่าปีก่อนที่มีกำไรเพียงร้อยละ 2 ของรายได้

อย่างไรก็ตามธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ฝ่ายบริหารได้กำหนดแนวทางการพัฒนาช่องทางการขายเพื่อสามารถสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้น การให้บริการเป็นหัวใจสำคัญต่อธุรกิจการบริการ บริษัทจึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาบุคลากร รวมทั้งการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปด้วย

#### ธุรกิจการศึกษา

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2557	2558	ผลต่าง	%
รายได้				
- ธุรกิจการศึกษา	433.51	462.92	29.41	6.78
รวม	433.51	462.92	29.41	6.78

สำหรับธุรกิจการศึกษาประกอบด้วยวิทยาลัยดุสิตธานี โรงเรียนสอนประกอบอาหารเชฟ คอร์สของ เบคคาลูคิต และเปิดดำเนินการอีกแห่งในปลายปีนี้คือ โรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรม ที่เปิดสอนด้านการให้บริการในกิจการโรงแรม นอกจากนี้ยังมีรายได้จากการรับบริหารด้านการศึกษาโดยบริษัทมีรายได้จากการบริหารการศึกษา Lycyum ประเทศฟิลิปปินส์ และค่า Licensing Fee จาก Yayasan ซึ่งเป็นสถานศึกษาในบาห์ลีอัน โดนีเซีย

ธุรกิจการศึกษามักเป็นเป็นจุดแข็งอีกธุรกิจหนึ่งของบริษัท และสามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ถึงแม้ว่าจะมีรายได้เพียงร้อยละ 10 ของรายได้รวมของบริษัท แต่สามารถสร้างกำไรให้กับบริษัท 14 ด้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 23 ของกำไรรวมของบริษัท

ผลประกอบการของธุรกิจการศึกษาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนกว่า 29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6 เป็นส่วนของวิทยาลัยดุสิตธานี จำนวน 21 ล้านบาท และ บ.เชฟ คอร์คอง เบคคาลูคิต ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้า สอนการประกอบอาหารจำนวน 4 ล้านบาท บ.ดุสิตธานี





การโรงแรมศึกษา จำนวน 1 ล้านบาท และรายได้จากการรับบริหารการศึกษาในประเทศฟิลิปปินส์เพิ่มขึ้น จำนวน 3 ล้านบาท เมื่อหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายแล้วบริษัทมีกำไรจากธุรกิจการศึกษาในอัตราร้อยละ 20 ของ รายได้ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 9

#### ธุรกิจอื่น

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2557	2558	ผลต่าง	%
<b>ธุรกิจอื่น</b>				
- ธุรกิจรับบริหาร โรงแรม	116.11	124.12	8.01	6.90
- อื่นๆ	388.44	334.97	(53.47)	-13.77
<b>รวม</b>	<b>504.55</b>	<b>459.09</b>	<b>(45.46)</b>	<b>9.01</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>5,174.70</b>	<b>5,369.59</b>	<b>194.89</b>	<b>3.77</b>

#### - ธุรกิจรับบริหารโรงแรม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนกว่า 8.01 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.90 ส่วนใหญ่เกิดจาก โรงแรมดุสิตธานี ดุไบ โรงแรม Dusit D2 Nairobi และโรงแรมใหม่ 2 แห่งคือ โรงแรม dusitD2 Phuket Resort ที่เปิดดำเนินการเมื่อ กุมภาพันธ์ 2557 และโรงแรมดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท เปิดดำเนินการเมื่อ กรกฎาคม 2558 ปัจจุบันบริษัทมีค่าใช้จ่ายในด้านการตลาดที่ใช้เป็นช่องทางจำหน่าย การโฆษณาประชาสัมพันธ์ ค่อนข้างสูงรายได้จกการบริหารด้านการตลาดยังไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย จากการ กำหนดกลยุทธ์และนโยบายการขายธุรกิจการบริหาร หากบริษัทมีรายได้จาก โรงแรมที่รับบริหารเพิ่มขึ้นและ ใกล้เคียงไปตามเป้าหมาย บริษัทจะสามารถเฉลี่ยค่าใช้จ่ายไปยังโรงแรมที่เพิ่มขึ้น ทำให้ต้นทุนทางด้านการตลาดมี อัตราส่วนที่ลดลงได้ อีกทั้งสามารถเพิ่มกำไรจากการรับบริหารเนื่องจากบริษัทได้จัดเตรียมระบบสารสนเทศ และอื่นๆ เพื่อรองรับการขยายตัวไว้ล่วงหน้าแล้ว

#### - อื่นๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายได้ลดลงจากปีก่อนกว่า 53.47 ล้านบาท ประกอบด้วย

- รายได้จากอาหารพานิชย์ดุสิตธานี เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 2.88 ล้านบาท

- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย จากกองทุนรวม จำนวน 53.71 ล้านบาท ลดลง จากปีก่อน 38.48 ล้านบาท

- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ค่าบริการทางเทคนิคในโครงการโรงแรมต่างๆ และรายได้อื่นๆ ของ โรงแรมลดลง และการเปลี่ยนแปลงวิธีการเรียกเก็บรายได้และค่าใช้จ่ายทางการตลาดของโรงแรมต่างๆ ที่รับ บริหาร โดยให้โรงแรมนั้นๆ ดำเนินการ โดยตรงกับบริษัทผู้ทำ



บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางสุทธิจำนวน 168 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนร้อยละ 33 เนื่องจากการควบคุมค่าใช้จ่ายและในปี 2557 บริษัทมีการจ่ายค่าเช่าสำนักงานให้กับกองทุนรวม ซึ่งในปี 2558 บริษัทหมดภาระค่าเช่าสำนักงานดังกล่าวแล้ว

#### ผลการดำเนินงานของบริษัท

รายการ	หน่วย : ล้านบาท			
	2557	2558	ผลต่าง	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,675.48	4,895.15	219.67	4.70
รายได้อื่น	499.22	474.44	(24.78)	(4.96)
รวมรายได้	5,174.70	5,369.59	194.89	3.77
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา (EBITDA)	753.24	1,017.98	264.74	35.15
% ของรายได้รวม	14.56	18.96		
ค่าเสื่อมราคา ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้	739.99	764.87	24.89	3.25
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	13.25	253.10	239.85	94.77
กำไรสุทธินส่วนที่เป็นของส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	33.89	53.91	20.02	37.13
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	(20.64)	199.19	219.83	110.36
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.24)	2.36	2.60	110.36

บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 1,017.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 264.74 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 35.15 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากโรงแรม สุทธิธานี กรุงเทพฯ จำนวน 154.74 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา (รวมส่วนต้นทุนบริการและค่าใช้จ่าย) จำนวน 777.84 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 29.42 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคาหลังจากการปรับปรุงตกแต่ง สิ้นทรัพย์จากการเสื่อมสภาพ และการปรับปรุงให้โรงแรมมีภาพลักษณ์ของโรงแรมระดับ 5 ดาว และมีดอกเบี้ยจ่ายลดลงจากปีก่อนจำนวน 15.04 ล้านบาท

เมื่อหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาแล้ว บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 253.10 ล้านบาท หักกำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 53.91 ล้านบาท ทำให้มีกำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของบริษัทจำนวน 199.19 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนกำไรที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.71 เมื่อเทียบกับปีก่อน มีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 0.39 สรุปได้ดังนี้





หน่วย: ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน
กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น	195.04
รายได้สิ้นเพิ่มขึ้น	
- รายได้ค่าบริหารงานรับ	8.91
- กำไรจากการอุปกรณ ์ รับรู้กำไรจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้	9.55
รายได้อันลดลง	
- รายได้อื่นๆ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เงินปันผล	(46.86)
ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น	
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1.70)
ค่าใช้จ่ายลดลง	
- ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	19.57
- ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	68.34
- ขาดทุนจากการขายอุปกรณ ์	5.12
ภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปี 2557	(17.22)
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	(20.02)
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น	219.83

#### วิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธ.ค. 2557	31 ธ.ค. 2558	ผลต่าง	%
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,681.26	1,817.06	135.80	8.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,331.13	7,578.62	247.49	3.38
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,012.39</b>	<b>9,395.68</b>	<b>383.29</b>	<b>4.25</b>
หนี้สินหมุนเวียน	2,050.85	1,919.81	(131.04)	(6.39)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,749.43	2,071.40	321.97	18.40
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,800.28</b>	<b>3,991.21</b>	<b>190.93</b>	<b>5.02</b>
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,443.29	4,593.20	149.91	3.37
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,212.11	5,404.47	192.36	3.69
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,012.39</b>	<b>9,395.68</b>	<b>383.29</b>	<b>4.25</b>



สินทรัพย์รวม จำนวน 9,395.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 383.39 ล้านบาท ประกอบด้วย

การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ จำนวน 496.67 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น จำนวน 84.07 ล้านบาทจากผลประกอบการของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 48.57 ล้านบาท จากลูกหนี้อื่น-ค่าบริหารและค่าบริการอื่นๆ สุทธิ 15.39 ล้านบาท ลูกหนี้อื่นๆ 3.10 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า 12.80 ล้านบาท เงินค้ำประกัน 25.59 ล้านบาท เงินมัดจำ 8.23 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับและอื่นๆ 7.10 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ลดลง 23.64 ล้านบาท

- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 4.99 ล้านบาท เป็นการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น จำนวน 92.77 ล้านบาท เนื่องจากมีการลงทุนเพิ่ม โดยบริษัทย่อยในประเทศฟิลิปปินส์ 122.77 ล้านบาท รับรู้ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในระหว่างปี 52.36 ล้านบาท และเงินปันผลรับ 82.36 ล้านบาท

- เงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น จำนวน 39.55 ล้านบาท จากการที่บริษัท ดุสิตไฮมา แคมปัสคอส ให้ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ผู้ยืมเงิน

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้น จำนวน 217.56 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการปรับปรุงตกแต่งโรงแรม 891.32 ล้านบาท (โดยเฉพาะที่โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา 319.56 ล้านบาท และบ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา 176.6) ล้านบาท ซึ่งได้เปิดการศึกษานแล้วในเดือนกันยายน 2558) และค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานในระหว่างปี 673.76 ล้านบาท

- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 9.16 ล้านบาท ได้แก่เงินมัดจำเช่าที่ดินและอาคารของ บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา 7.20 ล้านบาท และอื่นๆ 1.96 ล้านบาท

การลดลงของสินทรัพย์ จำนวน 113.38 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก

- สินค้าคงเหลือลดลง จำนวน 5.13 ล้านบาท บริษัทมีการสำรวจสินค้าตามความจำเป็น

- เงินลงทุนเพื่อขายลดลง จำนวน 18.76 ล้านบาท เกิดจากมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขายมีมูลค่าลดลง

- เงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง จำนวน 4.20 ล้านบาท เกิดจากการส่วนแบ่งกำไรสุทธิของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 24.38 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ 0.42 ล้านบาท และรายได้เงินปันผล 29.00 ล้านบาท

- ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าลดลง จำนวน 67.19 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา 106.47 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าเพิ่มในระหว่างปี 31.59 ล้านบาท และ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ 7.69 ล้านบาท





- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นลดลง จำนวน 8.94 ล้านบาทเกิดจากการลงทุนในซอฟต์แวร์เพิ่มขึ้น 6.34 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่าย 15.28 ล้านบาท
  - สินทรัพย์ถาวรได้จากการตัดบัญชีลดลง จำนวน 9.16 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของผลขาดทุนสะสมทางภาษี
- หนี้สินรวม มีจำนวน 3,991.21 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 190.93 ล้านบาท ประกอบด้วย
- การเพิ่มขึ้นของหนี้สิน จำนวน 446.33 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก
    - เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีและเงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น จำนวน 360.03 ล้านบาท โดยบริษัทขอยืมการกู้ยืมเพิ่มขึ้นเพื่อการตกแต่งโรงแรมและโรงเรียน
    - การระดมทุนผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 30.86 ล้านบาท ตามข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย
    - การระดมทุนจากการลงทุนในการร่วมหุ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 36.11 ล้านบาท จากการรับรู้ผลขาดทุนเกินทุนใน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.
    - หนี้สินเงิน ได้จากการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น จำนวน 7.52 ล้านบาท
    - หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นๆ เพิ่มขึ้น จำนวน 11.81 ล้านบาท
  - การลดลงของหนี้สิน จำนวน 255.40 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก
    - เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง จำนวน 100.55 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลประกอบการดีขึ้นจึงคืนชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกินความจำเป็น
    - เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง จำนวน 36.21 ล้านบาท เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลง 11.19 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่นๆ ลดลง 14.56 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้า-วิทยาลัยดุสิตธานี ลดลง 5.26 ล้านบาท และอื่นๆ ลดลง 17.11 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 7.08 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 25.48 ล้านบาท และ เงินมัดจำรับ เพิ่มขึ้น 9.33 ล้านบาท
    - การระดมทุนจากการค้าประกันลดลง จำนวน 86.31 ล้านบาท จากการจ่ายค่าประกันค่าเช่าให้แก่กองทุนรวมและบริษัทได้ถอนการประกันดังกล่าวแล้วในปัจจุบัน
    - กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่ไว้เพื่อขายรอการรับรู้ลดลง จำนวน 6.90 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการรับรู้เป็นรายได้ในงวดนี้จากการถอนการประกันกองทุนรวม
    - รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าลดลง จำนวน 25.43 ล้านบาท จากการรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาเช่า
- ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 4,593.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 149.92 ล้านบาท จากกำไรจากการดำเนินงาน 199.19 ล้านบาท ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย (มูลค่าราคายุติธรรม) 14.90 ล้านบาท ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยรายงานต่างประเทศ 62.90 ล้านบาท ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน – สุทธิจากภาษีเงินได้ 12.89 ล้านบาท การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง 0.62



ล้านบาท และเงินปันผลจ่ายของบริษัท 85.00 ล้านบาท ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 81.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.44 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.74 ต่อ 1 หากไม่รวมรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจำนวน 635.28 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.62 ต่อ 1 และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 4,594.00 ล้านบาท มีมูลค่าตามบัญชี (Book Value) เท่ากับ 54.34 บาทต่อหุ้น

#### วิเคราะห์กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	2556	2557	2558
กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	851.86	863.17	863.24
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(461.98)	(521.28)	(1,025.20)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(297.36)	(334.16)	15.18
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	6.37	4.39	1.25
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	98.89	12.12	(145.53)

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดเปรียบเทียบสำหรับปี 2557 กับปี 2558 ได้ดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปี 2558 จำนวน 863.24 ล้านบาทใกล้เคียงกับปีก่อน เกิดจากกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 280.41 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากกำไรสำหรับปีได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 239.85 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ 16.26 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ 26.71 ล้านบาทขาดทุนจากการจัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย 16.41 ล้านบาท แต่ลดลงจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย 34.07 ล้านบาท จากกองทุนรวมและบริษัทร่วมในต่างประเทศ กำไรจากการขายอุปกรณ์ 7.78 ล้านบาท การรับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้ของกองทุนรวมเมื่อปลายปี 2553 จำนวน 6.90 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อย มีการกั้นเงินบางส่วน ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายลดลงดอกเบี้ยจ่าย 15.04 ล้านบาท และขาดทุนจากการจัดจำหน่ายอุปกรณ์โรงแรมและอื่นๆ 40.40 ล้านบาท เมื่อรวมกับสินทรัพย์ดำเนินงาน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 104.15 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 3.14 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 38.39 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 8.16 ล้านบาท และลดลงจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 102.22 ล้านบาท ภาระหนี้สินจากการรับประกันค่าเช่าให้กับกองทุนรวม 98.49 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียน 23.90 ล้านบาท แต่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินหมุนเวียนอื่น 11.50 ล้านบาท และจ่ายคืนสำรองผลประโยชน์พนักงาน 5.62 ล้านบาท รวมเงินสดรับคืนภาษีเงิน ได้จ่ายล่วงหน้าลดลง 8.91 ล้านบาทและจ่ายภาษีเงิน ได้ลดลง 6.82 ล้านบาท





กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสำหรับปี 2558 จำนวน 1,025.20 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 503.92 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการขายเพื่อเงินลงทุนระยะสั้น 141.16 ล้านบาทส่วนใหญ่มากจากวิทยาลัยดุสิตธานี เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง 36.36 ล้านบาท โดย บ.ดุสิตโฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. กู้ยืมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม 8.11 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นบริษัทย่อย 60.83 ล้านบาท จากการลงทุนเพิ่มใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. จำนวน 1,925,000 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 5 เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าหุ้นบริษัทร่วม 122.77 ล้านบาท จากบริษัท Philippine Hoteliers, Inc. ลงทุนใน Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ร้อยละ 40 จ่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ 13.32 ล้านบาท เงินสดจ่ายสุทธิจากการขายเพื่อซื้ออุปกรณ์ 160.23 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและตกแต่งโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา และโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี ในขณะที่เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าหุ้นของการร่วมค้า 28.37 ล้านบาท และในปีก่อนมีเงินปันผลรับจากการร่วมค้า 4.00 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและอื่นๆ 6.49 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปี 2558 จำนวน 15.18 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 349.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว 465.71 ล้านบาท ส่วนใหญ่ Philippine Hoteliers, Inc. กู้ยืมเพื่อใช้ปรับปรุงและตกแต่งโรงแรม เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 8.51 ล้านบาท และขายออกเบ็ดเตล็ด 19.18 ล้านบาท และใช้ไปในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 66.30 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของ DMS Property Investment Pvt. Ltd. (DMS) จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 8.80 ล้านบาท และเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 68.50 ล้านบาท

## 2. ความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อย ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

		2556	2557	2558
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	3.01	(0.40)	3.71
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ	3.68	(0.46)	4.41

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร ในปี 2558 มีอัตรากำไรสุทธิ เท่ากับร้อยละ 3.71 ของรายได้ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 4.41 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปี 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิ 199.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 219.84 ล้านบาท เป็นผลให้อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรในปี 2558 เพิ่มขึ้น เนื่องจากในปี 2558 นักท่องเที่ยวเริ่มกลับเข้ามาในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวจากชาวจีนและชาวเอเชีย แต่นักท่องเที่ยวยุโรป และรัสเซียที่เป็นตลาดหลัก ยังคงลดลงต่อเนื่องจาก



การชะลอตัวทางเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ รวมถึงเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงฟื้นตัวช้า และบริษัทมีการควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายในขายและในการบริหารอย่างต่อเนื่องจึงส่งผลบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และความสามารถในการหากำไรให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ ๔.๙1 เพิ่มขึ้นจาก 2 ปีก่อน

ส่วนหนี้สินในปี 2558 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนกว่า 190 ล้านบาท จากกู้ยืมเงิน 360.03 ล้านบาท (Philippine Hoteliers, Inc. จำนวน 393.69 ล้านบาท และบ. สุริยธานีการโรงแรมศึกษา 116.20 ล้านบาท ในขณะที่ DMS property investment Pvt. Ltd. มีการจ่ายชำระหนี้กู้ยืม 149.86 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิต่อหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 โดยจัดสรรจากกำไรสะสมให้ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 102.00 ล้านบาท

### 3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาดังนี้  
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

		2556	2557	2558
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	16.75	16.62	20.29
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	33.53	33.42	35.31

บริษัทและบริษัทย่อยมีการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทตามประสิทธิภาพ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ และผลตอบแทนสูงสุดแก่บริษัท มีดังนี้

- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ในปี 2558 มีอัตราลูกหนี้การค้า 20.29 เท่าของรายได้จากการขาย และการให้บริการ เพิ่มขึ้นจาก 2 ปีก่อน เนื่องจากมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้าของ โรงแรมสุริยธานี กรุงเทพ ที่มีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนขึ้นไป จำนวน 9.57 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เป็นตัวแทนจำหน่าย (Agents) อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 10.85 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน

- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ในปี 2558 มีอัตราสินค้าคงเหลือ 35.31 เท่าของต้นทุนขายและการให้บริการ เพิ่มขึ้นจาก 2 ปีก่อน เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือลดลง ส่วนใหญ่เกิดจากสินค้าคงเหลือของ โรงแรมสุริยธานี กรุงเทพ ที่มีต้นทุนขายและการให้บริการเพิ่มขึ้น





## ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์

		2556	2557	2558
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	3.09	1.00	3.57
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	14.10	11.98	16.64
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.59	0.57	0.58

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ปี 2558 มีอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับร้อยละ 3.57 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 16.64 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน และอัตราการหมุนของสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 0.58 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนดอกเบี้ยสุทธิต่อภาษีเงินได้ (EBIT) 228.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 237.50 ล้านบาท สินทรัพย์รวมปี 2558 มีจำนวน 9,395.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 383.29 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่เพิ่มขึ้นจากการ ปรับปรุงตกแต่งโรงแรมและห้องอาหารของโรงแรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องซึ่งสินทรัพย์ที่ได้รับการปรับปรุงเหล่านี้จะมีประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ซึ่งนำมาสู่ผลตอบแทนที่สูงขึ้นในปีต่อไป

## 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 รายละเอียดของเงินกู้ยืม สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท		
	วงเงินกู้ยืม	ยอดคงค้าง	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
- บมจ. ดุสิตธานี	1,850.00	390.00	MMR
- บมจ. ดุสิตธานี	300.00	-	ตามธนาคารกำหนด
- บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	300.00	148.00	MMR
- DMS Property Investment Pvt. Ltd.	126.15	-	LIBOR +2.925%
2. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากของบริษัทย่อย			
- บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	15.00	-	MMR
3. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
- Philippine Hoteliers, Inc.	759.03	455.41	ตราสารหนี้ระยะ 6 เดือน +1.50%
- DMS Property Investment Pvt. Ltd.	1,495.73	929.88	LIBOR 6 เดือน +2.925%
- บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	116.20	116.20	BIBOR 1 เดือน + 2.20%
รวม	4,962.11	2,039.49	



## อัตราส่วนสภาพคล่อง

		2556	2557	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.82	0.82	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.66	0.63	0.62

จากอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของวันที่ 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 135.80 ล้านบาท ส่วนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน และเงินลงทุนระยะสั้น 84.07 ล้านบาท ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าส่วนที่ต้องกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 3.30 ล้านบาท ซึ่งเป็นของ LMS ถูกหน้การค้ำและลูกหนี้อื่น 48.57 ล้านบาท สินค้าคงเหลือสุทธิลดลง 5.13 ล้านบาท สิทธิประโยชน์อื่น 4.99 ล้านบาท แต่มีหนี้สินหมุนเวียนลดลง 131.04 ล้านบาท ส่วนที่ลดลงเกิดจาก เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 101.00 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เช่นเจ้าหนี้ค่าจัดหาสินค้าทรัพย์สินเป็นค่าตกแต่ง อุปกรณ์ทำใช้เองค้างจ่าย เงินมัดจำรับ 36.21 ล้านบาท และภาระหนี้เงินจากการค้าประกันค่าเช่าให้กับกองทุนรวม 86.31 ล้านบาท ส่วนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 83.31 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 13.75 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวิเคราะห์จากสภาพคล่องของบริษัทตามงบแสดงฐานะทางการเงินแล้วจะเห็นว่าบริษัทมีสภาพคล่องในอัตราส่วนที่ต่ำ เป็นเพราะกิจวัตรของบริษัท ให้แหล่งกู้เงินระยะสั้นในสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ค่อนข้างต่ำ อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาถึงความสามารถในการชำระหนี้ และเปลี่ยนเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นเป็นระยะยาวตามความเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

## อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารหนี้สิน

		2556	2557	2558
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.62	0.60	0.62
(ส่วนหนี้สิน ไม่รวม รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.75	0.73	0.74
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	12.01	13.40	17.48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.74 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตราส่วน 0.73 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้น (ส่วนหนี้สิน ไม่รวม รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า) เท่ากับ 0.62 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตรา 0.60 เท่า สาเหตุที่อัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น เกิดจาก ส่วนของหนี้สินรวมบริษัทและบริษัทย่อยจากการกู้ยืมเงิน แต่อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอัตราต่ำกว่าเงื่อนไขที่ต้องคงไว้ตามสัญญาเงินกู้ยืม ซึ่งกำหนดให้ค่ารวมอัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่ให้เกินอัตราส่วน 1.75 : 1 และความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 17.48 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้จากการดำเนินงานใกล้เคียงกับปีก่อน แต่มีดอกเบี้ยจ่ายลดลง





15.04 ล้านบาท จะเห็นว่าบริษัทยังมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยได้ตามกำหนด อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการบริหารหนี้สิน บริษัทได้กำหนดนโยบายอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1 เท่า

## 5. ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

### ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่อ่อนไหวต่อผลกระทบจากปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะวิกฤตการณ์ทางการเมือง ความไม่สงบภายในประเทศ การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ โรคระบาด ภาวะเศรษฐกิจภายใน และภายนอกประเทศ รวมทั้งการแข่งขัน ค่ายใดที่เด่น บริษัทมีมาตรการรองรับผลกระทบโดยการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) และคุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินการธุรกิจ (Business Interruption) คุ้มครองภัยจากการก่อการร้าย เพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว สำหรับในด้านการตลาด บริษัทได้มีการหาลูกค้าจากแหล่งใหม่ๆ มาทดแทนลูกค้าในภูมิภาคที่มีปัญหาทางเศรษฐกิจ โดยการตั้งสำนักงานขายเพิ่มใน ฮองกง เซี่ยงไฮ้ และปักกิ่ง เป็นต้น

นอกจากนี้ เพื่อกระจายความเสี่ยงของการกระจุกตัวของรายได้ภายในประเทศ จึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายการลงทุนและการรับบริหารโรงแรม ไปยังต่างประเทศในหลายๆ ภูมิภาค สำหรับธุรกิจการรับจ้างบริหารโรงแรม อาจมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกยกเลิกสัญญาอันกำหนด หรือไม่ต่อสัญญาหลังจากหมดอายุ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้โดยรวม บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการจัดทำสัญญาให้รัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากการที่คู่สัญญายกเลิกสัญญาก่อนกำหนด นอกจากนี้ วิกฤตเศรษฐกิจทางการเงินโลกที่เกิดขึ้นกับธุรกิจโรงแรมอาจทำให้รายได้ดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักงานการพัฒนาและการลงทุน (Development and Investment Office) ในซูโจ เพื่อหาโรงแรมที่รับบริหารเพิ่มขึ้น อีกทั้งในปี 2556 ได้มีการจัดตั้งบริษัทร่วมลงทุน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรับบริหาร โรงแรมในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “Dusit Fudu” ในการร่วมลงทุนดังกล่าว นอกจากบริษัทจะได้รับค่าเครื่องหมายการค้า (Licensing Fee) แล้ว ยังเป็นการขยายเครื่องหมายการค้า และชื่อเสียงของบริษัทไปยังภูมิภาคดังกล่าว อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มเครือข่ายด้านการตลาดในกลุ่มลูกค้า ทำให้มีช่องทางการขายเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

### ปัจจัยภายในที่อาจมีผลต่อธุรกิจ

บุคลากรนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ในปัจจุบันธุรกิจโรงแรมขาดแคลนบุคลากร โดยเฉพาะในด้านการบริหารโรงแรม และเมื่อมีโรงแรมเกิดขึ้นใหม่ๆ จึงมีการหมุนเวียนพนักงานจากโรงแรมเดิมไปโรงแรมใหม่ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร ด้วยการจัดฝึกอบรม เพื่อรองรับการหมุนเวียนของพนักงานและการขยายธุรกิจทั้งโรงแรมที่เป็นเจ้าของ และรับบริหารในอนาคต ดังนั้น การที่บริษัทมีวิศัลยดุสิตธานีที่สอนในระดับปริญญาตรีและปริญญาโท ด้านการโรงแรม จึงสามารถคัดเลือกบุคลากรจากสถาบันของบริษัทเองได้ นอกจากนี้การที่บริษัทเข้าไปบริหารใน Lycium of Philippines





University (LPU) สามารถช่วยตอบสนองความต้องการด้านบุคลากรสำหรับขยายธุรกิจโรงแรมในอนาคตได้ ในปี 2557 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท ดุสิตธานี การโรงแรมศึกษา เพื่อดำเนินโครงการโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี โดยการเปิดสอนหลักสูตรวิชาชีพด้านการโรงแรมที่พัฒนาความรู้และทักษะของนักเรียนในอุตสาหกรรมโรงแรม เพื่อรองรับบุคลากรของธุรกิจโรงแรม ซึ่งสามารถเปิดเรียนได้ในเดือนกันยายน 2558 แล้ว

#### การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

จากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ถึงแม้นักท่องเที่ยวเริ่มกลับเข้ามาในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวจากชาวจีนและชาวเอเชีย แต่นักท่องเที่ยวยุโรปและรัสเซียที่เป็นตลาดหลัก ลดลงเนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ รวมถึงเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงฟื้นตัวช้า ประกอบกับการแข่งขันที่สูง บริษัทจึงมีการพิจารณาเพื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรม โดยให้ผู้ประเมินอิสระประเมินมูลค่าตามวิธีการกระแสเงินสดคิดลด (Discounted Cash Flow) ของโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด หากมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรม มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าประเมินตามวิธีการกระแสเงินสดคิดลดดังกล่าว บริษัทจะต้องรับรู้การด้อยค่าของทรัพย์สินดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันที แต่ในปี 2558 มูลค่าประเมินตามวิธีการกระแสเงินสดคิดลดไม่น้อยกว่ามูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### การพัฒนาธุรกิจและแนวโน้มในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนรายได้กระจายไปประเทศในอัตราร้อยละ 72 มีพฤติการณ์ทางการเมืองที่เกิดขึ้นภายในประเทศ และภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทมาโดยตลอด บริษัทจึงได้กำหนดกลยุทธ์ การเพิ่มอัตราส่วนรายได้จากต่างประเทศที่สูงขึ้น ให้ใกล้เคียงกับรายได้ในประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงต่อการกระจุกตัวของรายได้ที่เกิดขึ้นจากในประเทศ โดยบริษัทมีนโยบายการขยายการลงทุนเพื่อประ โยชน์สูงสุดกับบริษัท

บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ (Growth Strategy) ตั้งแต่ปี 2550 การขยายธุรกิจด้านการบริหารโรงแรมเป็นเป้าหมายหลักเนื่องจากไม่ต้องใช้เงินลงทุนสูง และยังสามารถสร้างเครือข่ายเพื่อเพิ่มช่องทางการตลาดเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ดีบริษัทยังพิจารณาลงทุนในธุรกิจโรงแรมควบคู่ไปด้วยและจะคัดสรรการลงทุนในภูมิภาค ประเทศที่มีศักยภาพการท่องเที่ยวที่สูง ได้ผลตอบแทนที่ดี มีช่องทางในการขยายธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้พิจารณาขยายธุรกิจด้านการศึกษาซึ่งเป็นธุรกิจที่บริษัทมีศักยภาพสูงและนับเป็นจุดแข็งอีกธุรกิจหนึ่งของบริษัทที่สามารถแข่งขันได้ แต่ในปี 2558 ธุรกิจการรับบริหาร โรงแรมยังไม่บรรลุเป้าหมายเนื่องจากอุปสรรคจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอยยังไม่ฟื้นตัว หรือบางประเทศเริ่มมีปัญหาการขยายตัวทางเศรษฐกิจเช่นประเทศจีนเป็นต้น นอกจากนี้เจ้าของโรงแรมที่ให้การบริหารบางแห่งไม่สามารถก่อสร้างโรงแรมได้ตามกำหนดจากปัจจัยต่างๆในหลายด้าน ล้วนส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม การขยายธุรกิจบริษัทจำเป็นต้องมีบุคลากร ระบบงานในทุกส่วน รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการศึกษา โครงการต่างๆ ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ยังไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย ส่วนหนึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก หากไม่มีปัจจัยภายนอกส่งผลกระทบต่อการทำงานของโรงแรมภายใต้บริษัท และบริษัทย่อย และโรงแรมที่





บริษัทได้ลงนามสัญญาการบริหารไปแล้วสามารถเปิดดำเนินการได้ตามเป้าหมาย บริษัทคาดว่าจะสามารถสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต

การขยายกิจการในช่วง 3-5 ปีที่ผ่านมา

#### • ธุรกิจโรงแรม

นับตั้งแต่ปี 2554 บริษัทได้ลงทุนธุรกิจโรงแรมในมัลดีฟส์ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ประกอบด้วย 100 วิลล่า ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะ Mudhdhoo ภายใต้ DMS Property Investment Pvt. Ltd. (DMS) ด้วยเงินลงทุนทั้งสิ้น 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีทุนจดทะเบียน 38.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซื้อโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ โดยบริษัทได้ลงทุนโครงการดังกล่าวผ่าน บบจ. ดุสิต ไทยหรือพเพอร์คัส ในอัตราร้อยละ 55 โรงแรมดังกล่าวได้เปิดอย่างเป็นทางการในวันที่ 8 กันยายน 2555 ในไตรมาส 3 ปี 2558 มีการลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 5 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 60 และในปี 2559 บริษัทจะลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 5 รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 65 ในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 16 แต่ในช่วงต้นปี 2558 จากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของรัสเซียส่งผลให้นักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่เป็นตลาดหลักลดลงอย่างกระทันหัน ฝ่ายบริหารโรงแรมจึงปรับกลยุทธ์เปลี่ยนเป้าหมายกลุ่มลูกค้าเพื่อเพิ่มอัตราการเข้าพัก แต่ก็ยังมีผลกระทบทำให้รายได้ของโรงแรมลดลงร้อยละ 2

นอกจากนี้บริษัทยังได้พิจารณาการลงทุนในธุรกิจโรงแรม และการศึกษา ในประเทศฟิลิปปินส์โดย Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 และรับเงินลงทุนในการร่วมก่อตั้งบริษัทแล้วได้เสียในปี 2558 ขาดทุนจำนวน 1.35 ล้านบาท

#### • การรับจ้างบริหารโรงแรม

จากการร่วมลงทุนกับบริษัทในประเทศอินเดีย เพื่อจัดตั้งบริษัทรับบริหาร โรงแรม ในอินเดีย โดยบริษัทลงทุนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน 35 ล้านดอลลาร์ปี ตั้งแต่ปี 2553 ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2556 บริษัทมีการลงทุนในกิจการร่วมค้าชื่อ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 45 ของเงินลงทุน 30 ล้านหยวนที่สาธารณรัฐประชาชนจีน เนื่องจากเป็นทางที่เริ่มเปิดดำเนินการ จะต้องมีการว่าจ้างผู้บริหารและทีมงานสำหรับการบริหาร โรงแรมในประเทศจีน ทำให้มีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง ในขณะที่ยังไม่สามารถหาโรงแรมที่รับบริหารได้ตามเป้าหมาย ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุน 41.25 ล้านบาท

สำหรับการขยายกิจการรับบริหาร โรงแรม บริษัทมีสำนักงานและบุคลากรฝ่ายพัฒนาและการลงทุน (Development and Investment) ทั้งในฮ่องกงและดูไบ การจัดตั้งบริษัทในรัฐเลบานอน สาธารณรัฐอเมริกา เพื่อรองรับการบริหาร โรงแรม ในปี 2558 มีโรงแรมเปิดดำเนินการจากการที่บริษัทได้ลงนามสัญญาการบริหารไปแล้วคือ โรงแรมดุสิตธานี กวม เปิดดำเนินการอย่างไม่เป็นทางการเมื่อเดือนมิถุนายน 2558 โรงแรมดุสิตธานี กระบี่ มีริสอร์ท เปิดดำเนินการเมื่อเดือนกรกฎาคม 2558 และโรงแรมดุสิตดีทู ในโรบี เปิดดำเนินการเมื่อเดือนมิถุนายน 2558 ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยลงนามในสัญญาการบริหาร โรงแรม

9 แห่ง บริษัทร่วมทุนที่สาธารณรัฐประชาชนจีนลงนามในสัญญาบริหารโรงแรมที่สาธารณรัฐประชาชนจีน 9 แห่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงปฏิบัติตามพันธะสัญญาของบริษัทในการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่บริหารทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นที่ภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ สาธารณรัฐประชาชนจีน

ในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการรับบริหาร โรงแรมจำนวน 124.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 8.01 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าบริการงานที่ได้รับจากโรงแรมทางตะวันตกกลางที่เพิ่มขึ้น

- ด้านการศึกษา

จากการเป็นผู้นำเริ่มด้านการศึกษาในการบริหารโรงแรม ครัวบนะอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดตั้งวิทยาลัยอุตสาหกรรมมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2539 และขยายวิทยาเขตพัฒนาในเดือนธันวาคม 2555 การสร้างประสบการณ์จนประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจการศึกษา จึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจด้านการศึกษาทั้งในส่วนของ การลงทุน และการบริหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในปี 2558 บริษัทมีรายได้จากการบริหารการศึกษาให้กับ Lyceum of Philippines University (LPU) ในหลักสูตรการบริหารโรงแรมจำนวน 23.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1.46 ล้านบาท และ Yayasan Pusat Pengembangan Dan Pelatihan Bali International ตั้งอยู่ที่ประเทศอินโดนีเซีย จึงบริษัทได้ลงนามในสัญญาให้บริการที่ปรึกษาด้านการศึกษาในปี 2557 และในปี 2558 มีรายได้จำนวน 8.92 ล้านบาท

ในปี 2558 ได้จัดตั้ง บ. ศุภศิราณี การ โรงแรมศึกษา ด้วยทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท เพื่อดำเนินโครงการโรงเรียนการโรงแรมศุภศิราณี โดยการเปิดสอนหลักสูตรวิชาชีพด้านการโรงแรมที่พัฒนาความรู้และทักษะของนักเรียนในอุตสาหกรรมโรงแรม เพื่อรองรับการขยายการบริหาร โรงแรมของบริษัทที่จะขยายตัวในอนาคต อีกทั้งโรงแรมในประเทศและต่างประเทศยังขาดแคลนบุคลากรในระดับนี้ โดยได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร 1 ไร่ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กับบุคคลที่สาม และได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารกับโรงเรียนจากกรุงเทพมหานครวิญญูวิเทศาลัย มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2588 หลังจากลงนามและจดทะเบียนการเช่าแล้วได้เข้าไปปรับปรุงตกแต่งอาหารและสถานที่ใหม่โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 236.20 ล้านบาท เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 ในปี 2558 มีผลขาดทุนจำนวน 28.14 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายในการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมทุกปี และวางแผนการปรับปรุงครั้งใหญ่ทุก 5-7 ปี ทั้งนี้เพื่อรักษามาตรฐานของ โรงแรมรวมทั้งเพิ่มศักยภาพของ โรงแรมเพื่อสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจระดับเดียวกันได้ จากการใช้งบประมาณในปี 2557 ไปกว่า 512 ล้านบาท ในปี 2558 อีก 578 ล้านบาท





## แนวโน้มในอนาคต

ในปี 2559 บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจโดยใช้ กลยุทธ์เชิงรุก (Growth Strategy) ทั้งในส่วนของการจัดการโรงแรม การรับบริหาร โรงแรม และการศึกษา โดยมีเป้าหมายจะนำพาวัดไทย-Thai Hospitalities โดยเน้นกลุ่มแบรนด์ “ดุสิตธานี” สู่ตลาดโลกให้เป็นผู้นำระดับอินเตอร์ที่สามารถแข่งขันและพัฒนากับแบรนด์ต่างประเทศได้ ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์เดิมของผู้ก่อตั้งบริษัท และสอดคล้องกับผู้บริหารเดิมที่ตั้งเป้าหมายไว้

ทั้งนี้การบริหารงานในปี 2559 จะมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบไปจากเดิมบ้างแต่ยังคงมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการตลาด สภาวะเศรษฐกิจ และแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลง และสามารถสร้างรายได้แบบยั่งยืนในอนาคต

บริษัทยังคงมีเป้าหมายที่จะมุ่งเน้นการขยายธุรกิจรับบริหาร โรงแรมไปยังภูมิภาคต่างๆ เพื่อกระจายความเสี่ยง และสร้างเครือข่ายเพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้มากขึ้น

ธุรกิจด้านการศึกษานับเป็นจุดแข็งของบริษัทซึ่งธุรกิจหนึ่งจากการสร้างสมประกอบการณ์จนประสบความสำเร็จของวิทยาลัยดุสิตธานี จึงเป็นโอกาสของบริษัทที่จะนำจุดแข็งนี้ให้เติบโตในอนาคต โดยสามารถได้เปรียบคู่แข่ง สามารถสร้างรายได้และกำไรให้บริษัทในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการพิจารณาในการลงทุนในกิจการโรงแรมที่ได้ผลตอบแทนสูง และตั้งอยู่ในแหล่งที่มีศักยภาพทางการท่องเที่ยวสูงควบคู่กับการมองหาช่องทางในการทำธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจที่มีอยู่ ศักยภาพและจุดแข็งของบริษัทที่สามารถดำเนินการได้ นอกจากนี้บริษัทจะทำการบริหารทรัพย์สินที่มีอยู่เพื่อก่อให้เกิดรายได้ อาทิเช่น พิจารณานำที่ดินว่างเปล่าที่บริษัทเป็นเจ้าของที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ไปพัฒนา รวมทั้งพิจารณาการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่จะสร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับบริษัทในอนาคต แต่ทั้งนี้ทุกโครงการต้องมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้อย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจ

อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความเสี่ยงจากผลประกอบการโรงแรมที่รับบริหารไม่เติบโตตามเป้าหมาย อาจจะทำให้เจ้าของโรงแรมยกเลิกสัญญา นอกจากนี้ความล่าช้าของการเปิดดำเนินการของโรงแรมที่ลงนามสัญญาไปแล้ว หรือการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อธุรกิจการท่องเที่ยวโดยมิได้คาดหมาย ล้วนเป็นปัจจัยที่ทำให้บริษัทไม่สามารถสร้างกำไรได้ตามเป้าหมาย



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2558

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท สุจริตธานี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งดังนี้

ช่วงเดือนกรกฎาคม-กันยายน 2558

1. ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม	8/8 ครั้ง
2. นางศักดิ์ เกียรติการค้า	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม	8/8 ครั้ง
3. นางปราณี ภาณุผล	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม	8/8 ครั้ง

ช่วงเดือนตุลาคม-ธันวาคม 2558

1. ศาสตราจารย์ธีรชัย วรศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม	2/2 ครั้ง
2. ศาสตราจารย์สรเสรีญ ไกรจิตติ	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม	2/2 ครั้ง
3. นางปราณี ภาณุผล	กรรมการตรวจสอบ	เข้าร่วมประชุม	2/2 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและรายงานการเงินประจำปี 2558 ของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้สอบบัญชีและผู้บริหารร่วมประชุมเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างานการเงินที่ผู้สอบบัญชีรายงานแสดงความเห็นถูกต้อง และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ ข้อสังเกตและข้อแนะนำของผู้สอบบัญชีได้รับการพิจารณาและนำมาปรับปรุงให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง ผู้สอบบัญชีได้ยืนยันว่า ไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงานและมีความเป็นอิสระ รวมทั้งได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารเป็นอย่างดี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงินและบัญชีทำางานใหญ่ให้การสนับสนุนว่าระบบบัญชีของบริษัทที่กระบวนที่มีประสิทธิผล เชื่อมั่นว่าได้มีการรวบรวมและบันทึกรายการบัญชีครบถ้วน ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี จากผลการสอบทานรายงานและคำชี้แจงของผู้บริหารและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเป็นที่น่าเชื่อถือได้
2. การสอบทานระบบควบคุมภายใน และประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เกี่วสาระสำคัญ และฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการป้องกันและค้นพบการทุจริตได้ รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่า ระบบการควบคุมภายในทางการเงินของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม สำหรับการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาจากแผนงานและ





รายงานของฝ่ายบริหารแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ฝ่ายบริหารควรติดตามให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

3. การสอบทานการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ในปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจากผู้บริหารว่า บริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ข้างต้นแล้ว มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จากรายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบ และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติและมีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน อย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบ
4. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี
5. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้พิจารณาความไม่เอื้อสระของผู้สอบบัญชีและสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางสาวบุญศรี โชติไพบูลย์พันธุ์ หรือนางสาววรรณพร จงพิรเดชานนท์ หรือนางสาววิภาวรรณ เป้าวันวิเวก หรือนางสาวไทนาวรรณ วัฒนกุล หรือนางสาวสมบูรณ์ สุภศิริกัญญา จากบริษัท เคทีเอ็มจี อูมิโซะ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2559 ต่อไป โดยมีค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัท จำนวน 1,475,000 บาท และบริษัทย่อยในประเทศอีก 7 บริษัท จำนวน 2,280,000 บาท

ศาสตราจารย์วิญญู วศิณี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่องบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2558 จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้ต้นโบายการบัญชีที่เหมาะสมและให้อีกปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง อีกทั้งได้ให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ อย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติก่อให้เกิดภัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อนำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างพอเพียงและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวของบริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือได้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายอาสา สารสิน	ประธานกรรมการ	
2. นายชนินทร์ ไทฉนวนิก	กรรมการผู้จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	





**KPMG Phoomchai Audit Ltd.**  
50<sup>th</sup>-51<sup>st</sup> Floors, Empire Tower  
1 South Sathorn Rd., Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand

บริษัท เคพีเอ็มจี ฟูมิโรส คอนบับยชี จำกัด  
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

Tel: +66 2877 2000  
Fax: +66 2877 2222  
www.kpmg.co.th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบ ในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม



ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

โดยมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ซึ่งได้อธิบายถึงผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ด้วยเลขเปรียบเทียบที่นำมาแสดงนี้ นำมาจากงบการเงินรวมที่ตรวจสอบแล้ว ณ วันที่ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และหลังจากปรับปรุงรายการตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3



(บุษกร โขติไพบูรณ์พันธุ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3756

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2559





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทบ่อน  
งานแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมวดหมู่	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2558	2557	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
		(บาท)		(บาท)		
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	714,227,528	859,739,510	847,645,602	189,995,121	179,870,310
เงินลงทุนระยะสั้น		380,180,104	150,578,786	62,139,915	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เงิน	6	475,026,279	426,457,411	469,824,394	219,593,613	207,890,911
สินค้าคงเหลือ	7	79,617,899	84,750,301	88,969,581	22,342,014	23,898,136
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	-	-	-	38,500,000	1,800,000
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า						
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	17	109,073,479	105,769,297	105,620,793	74,066,640	74,066,640
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	58,935,841	53,946,136	59,321,350	1,767,051	1,588,629
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,817,061,130</b>	<b>1,681,261,441</b>	<b>1,633,521,635</b>	<b>546,264,439</b>	<b>489,114,626</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้	9	2,176,362	1,955,785	1,499,197	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	10	356,440,850	375,196,500	358,584,400	241,662,250	337,484,700
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	11	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,404,715,110	1,311,945,283	1,310,213,660	1,229,202,500	1,229,202,500
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	1,091,352,364	1,001,352,589
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	52,517,563	56,720,332	71,476,975	29,830,302	29,830,302
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	39,553,081	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	246,499,598	259,856,399	273,462,526	179,837,710	194,766,188
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	3,107,900,224	4,876,980,427	5,049,901,650	577,022,240	722,058,362
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	17	154,276,498	224,775,286	311,691,812	92,585,300	166,649,940
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	61,765,812	70,702,085	70,037,159	43,171,820	52,923,030
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการคิดบัญชี	19	100,951,867	110,105,978	129,147,320	32,613,836	33,188,053
เงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรม	20	25,270,104	25,270,104	-	25,270,104	25,270,104
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		26,547,870	17,623,569	16,975,062	3,400,632	3,062,189
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,578,614,939</b>	<b>7,331,129,748</b>	<b>7,592,989,761</b>	<b>3,545,947,058</b>	<b>3,795,787,957</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>9,395,676,069</b>	<b>9,012,391,189</b>	<b>9,226,511,396</b>	<b>4,092,211,497</b>	<b>4,284,902,583</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)		
			(บาท)		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	27	538,000,000	639,000,000	390,000,000	593,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	5,045,831	4,608,611	13,105,780	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	962,429,440	998,634,290	967,653,793	245,785,246
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,151,484	935,093	772,071	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	324,374,850	241,067,512	185,195,279	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ยังครบกำหนด					
ภายในหนึ่งปี	24	25,433,333	25,433,333	25,433,333	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,261,852	597,035	9,370,061	-
ภาระหนี้สินจากการจัดประกัน		-	86,308,379	74,129,009	86,308,379
กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขาย					
รอการรับรู้		-	6,904,215	6,904,215	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		61,114,572	47,366,309	49,781,400	22,743,374
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,919,811,362	2,050,854,777	1,995,044,941	658,528,620
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	23	1,177,112,720	900,390,670	1,091,913,364	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	24	609,842,557	635,275,890	660,709,223	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	20,054,530	12,531,322	13,784,454	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	205,751,939	174,892,900	172,875,141	112,931,822
ภาระหนี้สินจากการลงทุนในการร่วมค้า		36,108,769	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		19,421,296	22,360,308	24,311,108	19,337,304
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,071,399,298	1,749,426,698	1,963,593,290	132,269,126
รวมหนี้สิน		3,991,210,660	3,800,281,475	3,958,638,231	1,062,217,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		1 มกราคม	31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	2558	2557	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
				(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น	26					
ทุนจดทะเบียน		850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ทุนที่โอนและชำระแล้ว		850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
หุ้นทุนซื้อคืน	27	(15,740,202)	(15,740,202)	(15,740,202)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	26	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000
ส่วนเกินหุ้นทุนซื้อคืน	27	18,365,540	18,365,540	18,365,540	16,950,268	16,950,268
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว	28					
ทุนสำรองความกฏหมาย		85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
กองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี		366,375,697	315,886,655	269,784,021	-	-
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	27	15,740,202	15,740,202	15,740,202	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		1,394,120,461	1,342,695,833	1,489,818,299	598,158,988	470,146,941
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		236,341,239	188,338,022	174,430,154	108,504,495	157,587,815
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		4,593,202,939	4,443,286,050	4,530,398,014	3,301,413,751	3,222,685,024
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23	811,262,470	768,823,664	737,475,151	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,404,465,409	5,212,109,714	5,267,873,165	3,301,413,751	3,222,685,024
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
		9,395,676,069	9,012,391,189	9,226,511,396	4,092,211,497	4,284,902,583



## บริษัท อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(บาท)			
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ	24	4,895,149,583	4,675,479,767	1,573,012,389
ต้นทุนขายและการให้บริการ				
ต้นทุนขายและการให้บริการ	25	(2,901,950,884)	(2,902,863,503)	(924,207,851)
ต้นทุนบริการ - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		(643,922,090)	(618,381,777)	(229,203,492)
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ		(3,545,872,974)	(3,521,245,280)	(1,153,411,343)
กำไรขั้นต้น		1,349,276,529	1,154,234,487	419,600,966
รายได้อื่น				
รายได้ค่าบริการงาน	29	124,119,256	116,109,503	64,093,528
คหบดีราย		12,961,419	8,430,229	1,707,996
เงินปันผลอื่น	29	14,451,000	14,719,750	160,353,388
รับรายได้จากค่าเช่าทรัพย์สิน		25,433,333	25,433,333	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์		2,652,878	-	1,682,933
รับกำไรจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายลดการรับรู้		6,904,215	-	8,904,215
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย		40,625,045	74,694,280	-
รายได้อื่น	29	247,293,336	359,831,708	334,788,562
รวมรายได้อื่น		474,440,482	499,218,803	569,530,622
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,823,717,011	1,653,453,390	989,131,586
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	29, 31	(387,965,855)	(394,777,801)	(229,039,133)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	29, 32	(1,048,735,368)	(1,110,268,267)	(485,873,744)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		(45,111,644)	(43,416,651)	(23,218,460)
ขาดทุนจากการขายอุปกรณ์		-	(5,121,651)	-
ต้นทุนทางการเงิน	35	(49,395,223)	(64,436,274)	(14,433,987)
รวมค่าใช้จ่าย		(1,531,209,090)	(1,618,020,644)	(752,585,324)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		292,507,921	35,432,646	236,546,264
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	36	(39,407,065)	(22,182,842)	(15,022,881)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		253,100,856	13,249,804	221,523,383
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		199,188,627	(20,644,908)	221,523,383
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	37	53,912,229	33,894,712	-
รวม		253,100,856	13,249,804	221,523,383
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	37	2.36	(0.24)	2.61

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(ปรับปรุงใหม่)			
	(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	253,100,856	13,249,804	221,523,383	(43,590,271)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	25	(16,414,816)	7,498,013	(10,639,170)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		3,565,792	(2,249,404)	2,127,814
		(12,849,024)	5,248,609	(8,511,336)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุน				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		118,540,312	3,303,402	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่าสิทธิประโยชน์ของ เงินลงทุนเพื่อขาย	10	(18,755,650)	16,612,100	(61,604,150)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		3,751,130	(3,322,420)	(2,328,830)
		103,935,792	16,593,082	(49,283,320)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี		91,086,768	21,841,691	(57,794,656)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		344,187,624	35,091,495	163,728,727
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		234,298,085	(2,111,964)	163,728,727
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		109,889,539	37,203,459	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		344,187,624	35,091,495	163,728,727

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



รวมรวมประจักษ์ปี 2558 ประจำปี จ้ากัฒ (มกษกษก)

[illegible][illegible]



[illegible][illegible]



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
		(ล้านบาทไทย)			
		(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		253,100,856	13,249,804	221,523,383	(43,590,271)
รายการปรับปรุง					
รายได้จากการคิดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า	24	(25,433,333)	(25,433,333)	-	-
ลดภาษีเงินได้		(12,961,419)	(8,430,229)	(1,707,996)	(610,244)
เงินปันผลรับ		(14,451,000)	(14,719,750)	(160,353,388)	(165,734,967)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)		8,803,205	(7,458,995)	1,234,024	(4,931,319)
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	16	659,854,259	633,139,522	226,022,155	222,798,162
ค่าเสื่อมราคาถึงทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	15	13,901,347	13,889,673	15,536,761	15,451,818
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	15,278,128	14,769,233	10,883,035	10,855,924
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายค่าเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		16,610,640	202,805	-	855,800
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	17	106,470,694	105,337,149	74,066,640	74,066,640
การสูญพันธุ์ผลประโยชน์พนักงาน	25	28,825,599	31,214,392	(3,141,225)	(1,502,595)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(40,625,045)	(74,694,280)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย		-	-	(43,881,700)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการขายอุปกรณ์		(2,653,927)	5,121,651	(1,683,982)	10,242
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	16	4,345,216	44,824,393	1,676,684	1,951,409
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้		(6,904,215)	-	(6,904,215)	-
โอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		-	(5,316,816)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	18	1,049	237,765	1,049	-
ต้นทุนทางการเงิน		49,395,223	64,436,274	14,433,987	17,417,723
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		39,407,065	22,182,842	15,022,881	6,024,708
		1,092,964,342	812,552,100	379,010,543	146,068,222
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ถูกหักมีการคืนและถูกหักอื่น		(31,786,108)	72,358,816	(12,537,295)	6,930,946
สินค้าคงเหลือ		7,346,687	4,203,494	1,556,122	878,022
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(936,343)	(39,326,339)	(178,422)	2,391,761
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(8,810,276)	(654,580)	(338,443)	64,605

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(ปียาปฏิรูปใหม่)			
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
หนี้สินค้างเกินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(79,783,454)	22,435,843	9,516,952	9,039,094
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	(86,308,379)	12,179,370	(86,308,379)	12,179,370
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,117,930	617,222	688,599	4,364,433
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,939,008)	20,959,862	2,028,995	(1,950,801)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(15,895,677)	(21,514,814)	(10,560,924)	(8,086,594)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	885,969,714	883,810,974	282,877,748	171,879,058
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	2,424,925	11,334,912	80,497	9,289,063
จ่ายภาษีเงินได้	(25,157,287)	(31,979,949)	-	(10,662,636)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	863,237,352	863,165,937	282,958,345	170,505,485
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	8,183,265	8,436,857	1,228,068	598,321
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะสั้น	(229,601,318)	(88,438,871)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(36,700,000)	(1,800,000)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(36,362,432)	-	-	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(220,577)	(456,588)	-	-
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	23,999,855	24,999,250	28,999,855	24,999,250
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	82,356,400	90,469,120	82,356,400	90,469,120
เงินปันผลรับ	14,451,000	14,719,750	48,997,133	50,266,597
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	(60,830,000)	-	(89,999,775)	(57,199,913)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	-	-	78,100,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าหุ้นของการร่วมค้า	-	(28,370,047)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าหุ้นของบริษัทร่วม	(122,768,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(544,546)	(283,546)	(608,283)	(195,589)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	3,903,401	336,675	2,275,188	1,077,864
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(675,295,417)	(511,500,211)	(83,807,664)	(133,844,461)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(5,883,808)	(12,931,995)	(1,132,874)	(5,424,468)
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	(31,589,170)	(18,264,543)	-	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,025,201,347)	(521,284,149)	29,708,048	(31,053,279)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สุทธิธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(ปรับปรุงใหม่)			
บาท				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินที่ได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	421,000,000	489,500,000	258,000,000	455,500,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(522,000,000)	(513,200,000)	(461,000,000)	(473,200,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(8,514,948)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,090,107)	(772,071)	-	(699,050)
เงินที่ได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	515,847,100	50,134,000	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(258,001,034)	(191,698,247)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(49,572,359)	(68,750,117)	(14,541,482)	(17,580,559)
จ่ายเงินปันผล	(91,001,929)	(90,854,946)	(85,000,000)	(85,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	15,181,671	(334,156,329)	(302,541,482)	(120,979,609)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	(146,782,324)	7,725,459	10,124,811	18,472,597
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	859,759,510	847,645,602	179,870,310	161,397,713
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ				
คงเหลือต้นปี	1,250,342	4,388,449	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	861,009,852	852,034,051	179,870,310	161,397,713
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
จำหน่ายค่าจัดหาสินค้า	37,694,587	30,616,203	9,816,111	10,369,852





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
7	สินค้าคงเหลือ
8	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
9	เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้
10	เงินลงทุนเผื่อขาย
11	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	เงินลงทุนในการร่วมค้า
15	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
17	ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า
18	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
19	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
20	เงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหาร โรงแรม
21	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
22	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
23	เงินกู้ยืมระยะยาว
24	รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า
25	การระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน
26	ทุนเรือนหุ้น
27	หุ้นทุนซื้อคืน
28	สำรอง
29	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
30	ส่วนงานดำเนินงาน
31	ค่าใช้จ่ายในการขาย



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุ	สารบัญ
32	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
33	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
34	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
35	ต้นทุนทางการเงิน
36	ภาษีเงินได้
37	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
38	เงินปันผล
39	รายได้จากการแลกเปลี่ยนเงินตราหรือบริการ
40	เครื่องมือทางการเงิน
41	ภาระผูกพัน
42	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
43	เรื่องอื่น ๆ
44	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
45	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนเมษายน 2518

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มท่านผู้หญิงชนัดต์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง (ถือหุ้นร้อยละ 49.94)

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ โรงแรม ภัตตาคาร บริหารโรงแรมและการศึกษารายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 45



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

### 2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยยึดหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้ที่ใช้ทางอ้อมในการวัดมูลค่าในแต่ละรอบระยะเวลารายงาน

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 25

### 2.3 สต็อกเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐาน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

### 2.4 การใช้วิธีประมาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิธีประมาณ การประมาณ และข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นค่านไป

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4.20	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน
หมายเหตุข้อ 19	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุข้อ 25	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุข้อ 40	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

##### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารระดับสูงทุกทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่ใช้มาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุข้อ 40 เครื่องมือทางการเงิน



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

#### 3.1 ภาพรวม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ผลจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ดังที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญดังนี้

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

รายละเอียดเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีและผลกระทบของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.2 ถึง 3.4 ดังนี้

#### 3.2 การร่วมการงาน

จากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับส่วนได้เสียในการร่วมการงาน ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 กลุ่มบริษัทจัดประเภทส่วนได้เสียในการร่วมการงานของกลุ่มบริษัทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือ การร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิในสินทรัพย์และการระดมทุนในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้นของกลุ่มบริษัท เมื่อทำการประเมินดังกล่าว กลุ่มบริษัทพิจารณาโครงสร้างของการร่วมการงาน รูปแบบทางกฎหมายของหน่วยงานแยกต่างหาก เงื่อนไขตามสัญญาของการร่วมการงาน รวมทั้งข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมอื่น จากเดิมพิจารณาเพียงโครงสร้างของการร่วมการงานเท่านั้น

กลุ่มบริษัทได้ประเมินส่วนได้เสียในการร่วมการงานใหม่ และได้จัดประเภทเงินลงทุนในกิจการที่ควบคุมร่วมกันใหม่เป็นการร่วมค้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าจากวิธีรวมตามสัดส่วนเป็นวิธีส่วนได้เสีย ดังนั้นจึงมีผลกระทบต่อการรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท รายละเอียดอื่น ๆ เกี่ยวกับผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง ได้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (ต่อ)

##### 3.3 การวัดมูลค่าสุทธิธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 กำหนดกรอบแนวคิดเดียวกันสำหรับการวัดมูลค่าสุทธิธรรมและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสุทธิธรรม เพื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นที่กำหนดหรืออนุญาตให้วัดมูลค่าสุทธิธรรมให้เป็นแนวทางเดียวกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้คำนิยามของมูลค่าสุทธิธรรมที่สอดคล้องกันว่าเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้เงินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่มีการวัดมูลค่า อีกทั้งได้กำหนดการเปิดเผยข้อมูล โดยขาดแทนหรือขยายการเปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสุทธิธรรมตามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ

ตามที่กำหนดไว้ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 กลุ่มบริษัทใช้แนวทางการปฏิบัติใหม่เกี่ยวกับการวัดมูลค่าสุทธิธรรมโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นขั้นไป และ ไม่ได้ให้ข้อมูลเปรียบเทียบสำหรับการเปิดเผยข้อมูลใหม่

##### 3.4 สรุปผลกระทบเชิงปริมาณ

สรุปผลกระทบที่มีสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีข้างต้นในงบแสดงฐานะการเงินและ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ใช้ประโยชน์จากวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น ตารางต่อไปนี้ไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีในงวดปัจจุบัน



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (ต่อ)

	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี			
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	จัดประเภท รายการใหม่	การร่วมค้า (ดูหมายเหตุ ข้อ 3.2)	ปรับปรุงใหม่
	(บาท)			
งบแสดงฐานะการเงินรวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2557				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	878,236,303	-	(30,590,701)	847,645,602
เงินลงทุนระยะสั้น	112,138,415	-	(49,998,500)	62,139,915
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	472,338,250	-	(2,513,856)	469,824,394
สินค้าคงเหลือ	89,994,372	-	(1,024,791)	88,969,581
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	59,394,920	-	(73,570)	59,321,350
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	71,476,975	71,476,975
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,077,487,588	-	(27,585,938)	5,049,901,650
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	70,442,920	-	(405,761)	70,037,159
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,633,509	-	(3,658,447)	16,975,062
สินทรัพย์อื่น	2,490,219,708	-	-	2,490,219,708
รวมสินทรัพย์	9,270,885,985	-	(44,374,589)	9,226,511,396
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,010,519,209	-	(42,865,416)	967,653,793
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50,731,167	-	(949,767)	49,781,400
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	175,357,625	-	(2,482,484)	172,875,141
หนี้สินไม่หมุนเวียน	22,388,030	-	1,923,078	24,311,108
หนี้สินอื่น	2,744,016,789	-	-	2,744,016,789
รวมหนี้สิน	4,003,012,820	-	(44,374,589)	3,958,638,231
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,267,873,165	-	-	5,267,873,165





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (ต่อ)

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	จัดประเภท รายการใหม่	การร่วมค้า (ดูหมายเหตุ ข้อ 3.2)	ปรับปรุงใหม่
			(บาท)	
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	889,827,123	-	(30,067,613)	859,759,510
เงินลงทุนระยะสั้น	203,077,211	-	(52,498,425)	150,578,786
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	428,940,753	-	(2,483,342)	426,457,411
สินค้าคงเหลือ	85,980,376	-	(1,230,075)	84,750,301
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	54,105,478	-	(159,342)	53,946,136
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	56,720,332	56,720,332
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,899,607,498	-	(22,627,071)	4,876,980,427
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	67,916,725	2,986,123	(200,763)	70,702,085
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20,800,149	(2,986,123)	(190,457)	17,623,569
สินทรัพย์อื่น	2,414,872,632	-	-	2,414,872,632
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,065,127,945</b>	<b>-</b>	<b>(52,736,756)</b>	<b>9,012,391,189</b>
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,049,961,349	-	(51,327,059)	998,634,290
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	48,345,849	-	(979,540)	47,366,309
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	177,119,767	-	(2,226,867)	174,892,900
หนี้สินไม่หมุนเวียน	20,563,598	-	1,796,710	22,360,308
หนี้สินอื่น	2,557,027,668	-	-	2,557,027,668
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3,853,018,231</b>	<b>-</b>	<b>(52,736,756)</b>	<b>3,800,281,475</b>
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>5,212,109,714</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,212,109,714</b>



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (ต่อ)

	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	การรวมกัน (ดูหมายเหตุ ข้อ 3.2) (บาท)	ปรับปรุงใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557			
รายได้	4,789,448,401	(113,968,634)	4,675,479,767
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน			
ตามวิธีส่วนได้เสีย	92,200,743	(17,506,463)	74,694,280
รายได้อื่น	435,699,477	(11,174,954)	424,524,523
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(3,572,653,182)	51,407,902	(3,521,245,280)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(398,808,236)	4,030,435	(394,777,801)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,196,329,815)	86,061,548	(1,110,268,267)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(44,939,165)	1,522,514	(43,416,651)
ขาดทุนจากการขายอุปกรณ์	(4,726,402)	(395,249)	(5,121,651)
ต้นทุนทางการเงิน	(64,459,175)	22,901	(64,436,274)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(22,182,842)	-	(22,182,842)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>13,249,804</b>	<b>-</b>	<b>13,249,804</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>21,841,691</b>	<b>-</b>	<b>21,841,691</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>35,091,495</b>	<b>-</b>	<b>35,091,495</b>





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอข้างต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

##### 4.1 การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงิน ผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

##### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทลดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ค่าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในค่าไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

##### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น



## บริษัท คิวอีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมกำนันที่บัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเรื้อรังอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอลดหนี้และรายการบัญชีระหว่างกิจการ ในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการ ในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### 4.2 เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

##### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าสุทธิธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

#### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

#### 4.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมิน โดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกจัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ



## บริษัท คูณิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธี先进先出วิธีถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

##### 4.6 เงินลงทุน

*เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า*

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการที่ราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนนี้จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตั้งจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อตามมูลค่าถ่วงน้ำหนักของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่ถือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายใต้การรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการซื้อขายและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการซื้อขายและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทนี้มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง





## บริษัท ศุภิสราณี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุน สะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่ขายบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างกิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารในที่เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	3 - 20 ปี



## บริษัท คูสิคธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

###### การรับรู้และการวัดมูลค่า

###### สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรีดถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างถึงคอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

###### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ส่วนใหญ่ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่าสุทธิหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกจัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารในที่เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	20 - 50 ปี
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	5 - 20 ปี
ค่าตกแต่งภายใน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	1 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.9 ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

##### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า ดัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่าย โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

##### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อและมิอาจการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

##### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์ซึ่งเสริมธุรกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

##### คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.11 การค้ำค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้ำค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำค่านั้นหักในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการค้ำค่า ขาดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกลับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ขาดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

##### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณ โดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนร่วมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย



## บริษัท คูณิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### การกลับรายการซื้อขาย

ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการซื้อขายที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการซื้อขายของค่าความนิยมจะไม่มีกรปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ถือครองจนว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขายหรือไม่ ขาดทุนจากการซื้อขายจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการซื้อขายจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าความบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการซื้อขายมาก่อน

#### 4.12 หนี้สินที่มีการระดมเบี้ย

หนี้สินที่มีการระดมเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่าสุทธิธรรมก่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีการระดมเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### 4.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกกำหนดแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันมักจะถูกรับรู้รายการ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ โบนัสและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล



## บริษัท คูสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ค่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในதாகปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่าน ไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

##### 4.16 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนถึงดอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน จะแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และ โอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน ("ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน") แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

##### 4.17 รายได้

รายได้ที่รับรู้ ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

##### รายได้จากการบริการโรงแรม

รายได้ในกิจการ โรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

##### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์ที่ตั้ง





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

#### รายได้ค่าการศึกษาและจากการสอน

รายได้ค่าการศึกษาและจากการสอน บันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาการสอน

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

#### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

### 4.18 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และถึงตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้วยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากการค้า) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา หรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่แจ้งโอนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 4.19 สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

##### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสิทธิทรัพย์สินที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิทรัพย์สินที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สิทธิทรัพย์สิน ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สิทธิทรัพย์สิน

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้อนุพัทธ์ธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนเงินดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สิทธิทรัพย์สินและหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสิทธิทรัพย์สินที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

#### 4.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเงินได้ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รับรายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการ ในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสิทธิทรัพย์สินและหนี้สินและจำนวนที่ไว้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าเสื่อมเงินในครั้งแรก การรับรู้สิทธิทรัพย์สินหรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการรวมค่าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการ ในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสิทธิทรัพย์สินหรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะให้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.21 ค่าไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงค่าไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ ค่าไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

#### 4.22 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล



## บริษัท ตู๊ตธาม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
เงินสดในมือ	16,100,632	12,814,192	7,524,097	8,685,692
เงินฝากธนาคาร	697,647,704	734,334,048	182,471,024	171,184,618
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	479,192	112,611,270	-	-
รวม	<u>714,227,528</u>	<u>859,759,510</u>	<u>189,995,121</u>	<u>179,870,310</u>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
สกุลเงินบาท	552,411,102	675,689,814	189,575,716	179,448,390
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	76,920,230	120,884,483	-	-
สกุลเงินหยวน	-	494,470	-	-
สกุลเงินเปโซ	75,045,016	60,797,788	-	-
อื่น ๆ	9,851,180	1,892,955	419,405	421,920
รวม	<u>714,227,528</u>	<u>859,759,510</u>	<u>189,995,121</u>	<u>179,870,310</u>





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	229,475,461	253,118,070	67,360,043	68,188,221
ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและ				
ค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ	53,500,210	38,110,027	46,750,798	50,317,161
ลูกหนี้อื่น - อื่น ๆ	46,238,284	36,494,898	47,422,141	51,178,166
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,387,296)	(2,740,220)	(9,764,310)	(4,696,253)
	36,850,988	33,754,678	37,657,831	46,481,913
ลูกหนี้อื่น - บริษัท เวิลด์ อินเดอร์เทค				
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 42)	40,879,585	40,879,585	40,879,585	40,879,585
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(40,879,585)	(40,879,585)	(40,879,585)	(40,879,585)
	-	-	-	-
คอกเบี้ยค้างรับ	7,453,669	38,986	491,851	11,923
รายได้ค้างรับ	2,698,747	3,848,208	104,000	39,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	62,274,436	49,478,861	16,089,545	11,358,673
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	27,844,277	27,016,212	19,818,718	19,899,214
เงินทดรองจ่าย	39,873,522	14,283,517	31,320,827	11,594,806
เงินมัดจำ	14,738,967	6,507,527	-	-
เงินประกันขอคืน	316,002	301,325	-	-
รวม	475,026,279	426,457,411	219,593,613	207,890,911



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	6,203,331	9,733,493	6,077,064	10,461,633
	6,203,331	9,733,493	6,077,064	10,461,633
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	6,203,331	9,733,493	6,077,064	10,461,633
<b>บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ</b>				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	224,555,038	245,834,599	61,183,875	58,046,808
3 - 6 เดือน	8,130,016	3,396,102	1,464,684	288,028
6 - 12 เดือน	191,210	361,632	191,210	-
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,243,526	2,479,577	19,920	1,201,456
	234,119,790	252,071,910	62,859,689	59,536,292
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,847,660)	(8,687,333)	(1,576,710)	(1,809,704)
สุทธิ	223,272,130	243,384,577	61,282,979	57,726,588
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	229,475,461	253,118,070	67,360,043	68,188,221
<b>หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี</b>				
(กลับรายการ)	2,160,327	(1,026,455)	(232,994)	(571,872)





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและค่าบริการอื่น ๆ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,460,082	6,576	38,459,105	41,703,490
3 - 6 เดือน	403,407	153,268	1,700,684	3,912,900
6 - 12 เดือน	762,023	5,574	38,520	1,593,241
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	888,837	54,079	35,845	27,040
	4,514,349	219,497	40,234,154	47,236,671
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,700,422)	(58,260)	(128,444)	(1,567,108)
สุทธิ	2,813,927	161,237	40,105,710	45,669,563
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	46,856,818	36,280,515	3,662,534	3,541,725
3 - 6 เดือน	1,293,357	1,575,165	425,997	829,293
6 - 12 เดือน	586,176	1,653,709	-	1,643,788
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	7,245,059	5,380,888	7,083,359	5,321,969
	55,981,410	44,890,277	11,171,890	11,336,775
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,295,127)	(6,941,487)	(4,526,802)	(6,689,177)
สุทธิ	50,686,283	37,948,790	6,645,088	4,647,598
ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและ ค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ	53,500,210	38,110,027	46,750,798	50,317,161
กลับรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับปี	(4,198)	(6,896,523)	(3,601,039)	(7,597,493)



## บริษัท คูณธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
สกุลเงินบาท	246,117,200	280,216,721	183,106,119	180,568,210
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	146,910,868	73,892,689	18,371,818	11,081,623
อื่น ๆ	81,998,211	72,348,001	18,115,676	16,241,078
รวม	<u>475,026,279</u>	<u>426,457,411</u>	<u>219,593,613</u>	<u>207,890,911</u>

#### 7 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
อาหารและเครื่องดื่ม	42,436,059	43,411,534	13,583,637	14,140,726
วัสดุแพคเกจ	4,904,828	6,241,091	672,503	723,198
วัสดุอื่น ๆ	24,110,306	27,301,469	6,103,723	6,497,062
สินค้าเพื่อขาย	8,166,706	7,796,207	1,982,151	2,537,150
รวม	<u>79,617,899</u>	<u>84,750,301</u>	<u>22,342,014</u>	<u>23,898,136</u>

#### 8 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	58,935,841	53,178,956	1,767,051	1,588,629
อื่น ๆ	-	767,180	-	-
รวม	<u>58,935,841</u>	<u>53,946,136</u>	<u>1,767,051</u>	<u>1,588,629</u>





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 9 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 2,176,362 บาท และ 1,955,785 บาท ตามลำดับ ได้นำไปวางเป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารดังกล่าว (กฎหมายเหตุข้อ 41.3)

#### 10 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ราคาทุน	64,991,858	64,991,858	106,281,632	140,499,931
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของ				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	291,448,992	310,204,642	135,380,618	196,984,769
<b>รวม</b>	<b>356,440,850</b>	<b>375,196,500</b>	<b>241,662,250</b>	<b>337,484,700</b>

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของเงินลงทุนเพื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	375,196,500	358,584,400	337,484,700	322,422,400
ขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(34,218,300)	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของ				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	(18,755,650)	16,612,100	(61,604,150)	15,062,300
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>356,440,850</b>	<b>375,196,500</b>	<b>241,662,250</b>	<b>337,484,700</b>



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาด	23,470,850	23,470,850	20,000,000	20,000,000
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่า	(23,470,850)	(23,470,850)	(20,000,000)	(20,000,000)
<b>รวม</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

เงินลงทุนระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นสกุลเงินบาท

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557





บริษัท สุริยอภัย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	ส่วนเกินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินปันผลรับ	ส่วนเกินรวม	เงินปันผลรับ	ส่วนเกินรวม
บริษัทร่วม				
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์				
และกิจการร่วมค้าสุริยอภัย				
Philippine Hoteliers				
International Center for				
Hospitality Education, Inc. <sup>(1)</sup>				
รวม				

(1) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกิจการร่วมค้าสุริยอภัย ก่อตั้งขึ้นโดยกองทุนจดทะเบียนในต่างประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าเปิดรับเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และกิจการร่วมค้าสุริยอภัยเท่ากับ 1,100 ล้านบาท ซึ่งจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ามูลค่าหุ้น 2 (31 ธันวาคม 2557: 1,051 ล้านบาท)

(2) Philippine Hoteliers, Inc. (บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 88.00) ถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทยเป็นวันปี 13 กรกฎาคม 2558



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
<b>บริษัทร่วม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,311,945,283	1,310,213,660	1,229,202,500	1,229,202,500
เพิ่มจากการลงทุน	122,768,000	-	-	-
รับโอนจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม	-	632	-	632
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	52,358,227	92,200,743	-	-
ขายเงินลงทุนบริษัทร่วม	-	(632)	-	(632)
รายได้เงินปันผล	(82,356,400)	(90,469,120)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,404,715,110</u>	<u>1,311,945,283</u>	<u>1,229,202,500</u>	<u>1,229,202,500</u>

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่นำมาจากงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าบัญชีรวม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และแสดงการกระทบต่อรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าดุสิตธานี	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
รายได้	267	389
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	236	356
รายการขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(57)	(49)
การเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน	<u>179</u>	<u>307</u>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	54	92





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าดุสิตธานี	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	73	170
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,224	4,219
หนี้สินหมุนเวียน	(23)	(19)
สินทรัพย์สุทธิ	<u>4,274</u>	<u>4,370</u>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,283	1,312
ส่วนได้เสียของบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,365	1,402
เงินปันผลระหว่างปี	(82)	(90)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัท		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,283</u>	<u>1,312</u>

ตารางต่อไปนี้นำข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม ที่ไม่มีสาระสำคัญ	<u>122</u>	<u>-</u>
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(2)	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(2)	-



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับ
	2558	2557	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	2557	2558	
						(บาท)	
<b>บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</b>	99.99	99.99	บาท	บาท	800,000,000	799,999,300	35,999,968
<b>บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด</b>	84.04	84.04	บาท	บาท	825,000,000	-	-
(มหาชน) <sup>(1)</sup>							
Philippine Hotels, Inc. <sup>(1)</sup>	88.00	88.00	PHP	PHP	364,870,100	-	-
บริษัท แกลสตัน โฮเทล จำกัด	99.88	99.88	บาท	บาท	10,000,000	9,988,000	-
บริษัท เทวรักษ์ สป. จำกัด	99.99	99.99	บาท	บาท	8,000,000	7,999,930	-
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	2.75	2.75	บาท	บาท	825,000,000	40,109,974	568,189
(มหาชน)							
DMS Property Investment Pvc Ltd. <sup>(1)</sup>	52.07	47.73	USD	USD	38,500,000	-	-
ริทชานีอูนิค จำกัด	86.79	86.79	บาท	บาท	217,715,882	-	-
บริษัท ดุสิต วิลล่าส จำกัด	99.99	99.99	บาท	บาท	50,000,000	49,999,930	-
Dalit Overseas Co., Ltd. <sup>(2)</sup>	99.99	99.99	HKD	HKD	33,000	-	-
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	99.99	99.99	บาท	บาท	4,000,000	3,999,960	999,990
Dusit USA Management Inc.	100.00	100.00	USD	USD	40,000	1,243,600	-





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สัดส่วนความถี่		ราคาทุน		
	เข้ากอง	ทุนชำระแล้ว	2558	2557	เงินที่แสวง
	2558	2557			2558
	(ร้อยละ)				
บริษัท ดุสิต โฮม แอปพลิเคชัน จำกัด	99.99	99.99	บาท 68,000,000	บาท 68,000,000	-
บริษัท ดุสิตาบริการโรงแรมดีลักซ์ จำกัด <sup>(๑)</sup>	99.99	99.99	บาท 120,000,000	บาท 119,999,700	-
รวม			1,101,340,364	1,011,340,589	37,568,147
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			(9,988,000)	(9,988,000)	-
สุทธิ			1,091,352,364	1,001,352,589	-

<sup>(๑)</sup> บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 84.05 ของหุ้นในบริษัท ดุสิต โฮม แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 88.01 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers, Inc.

<sup>(๒)</sup> บริษัท ดุสิต เวิลด์วายด์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dust Overseas Co., Ltd.

<sup>(๓)</sup> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท ดุสิต โฮม แอปพลิเคชัน จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ถือหุ้นร้อยละ 55 ของหุ้นใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. ต่อมา ในวันที่ 4 กันยายน 2558 บริษัทย่อยได้ลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 5 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,925,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60,830,000 บาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยจึงถือหุ้นร้อยละ 60 ของหุ้นใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. และในหุ้นของ DMS Property Investment Pvt. Ltd. ทั้งหมดได้นำไปวางไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของ DMS Property Investment Pvt. Ltd. (ดูหมายเหตุข้อ 21 และข้อ 23) และบริษัทย่อยมีถือหุ้นร้อยละ 100 ในวิทยาชัยดุสิตธานีอีกด้วย

<sup>(๔)</sup> บริษัท ดุสิตธานี โรงแรม จำกัด ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557 โดยมีทุนจดทะเบียน 120,000 ล้านบาท ในระหว่างปีถึงสิ้นปี 2558 บริษัทย่อยได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 75.00 ล้านบาทเงิน 90,000 บาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกและรับชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 100.00 และ ร้อยละ 25.00 ตามลำดับ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดุสิตธานี โรงแรม จำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(บาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,001,352,589	944,152,676
ลงทุนเพิ่ม	-	29,999,925
เพิ่มจากการชำระค่าหุ้น	89,999,775	27,199,988
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,091,352,364	1,001,352,589

#### ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตีพิมพ์ระหว่างกัน

31 ธันวาคม 2558

	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	วิทยาลัย ดุสิตธานี	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	(ล้านบาท)				
<b>ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ</b>					
ควบคุม	47.93	13.21			
สินทรัพย์หมุนเวียน	169	531			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,142	526			
หนี้สินหมุนเวียน	(456)	(194)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(605)	(7)			
สินทรัพย์สุทธิ	1,250	856			





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

31 ธันวาคม 2558

	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	วิฑูรย์ ดุสิตธานี	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	599	113	100	(1)	811
รายได้	740	406			
กำไร	76	114			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	76	114			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	39	13	-	-	54
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	281	147			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(33)	(255)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(283)	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงสุทธิ	(35)	(108)			





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

31 ธันวาคม 2557

	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	วิทยาลัย ดุสิตธานี	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	52.27	13.21			
สินทรัพย์หมุนเวียน	181	412			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,115	527			
หนี้สินหมุนเวียน	(377)	(190)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(849)	(8)			
สินทรัพย์สุทธิ	1,070	741			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	559	98	112	(1)	768
รายได้	758	380			
กำไร	44	77			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	44	77			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	23	10	1	-	34
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	331	128			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(71)	(112)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(235)	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้นสุทธิ	25	16			





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 14 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และเงินปันผลรับที่วันที่สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	เงินปันผลรับ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
(ร้อยละ)						
กิจการร่วมค้า						
บริษัท เทสท์ กอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	49.99	49.99	52,061,306	51,579,516	19,999,400	24,999,250
Dusit Bird Hotels Pte. Ltd.	50.00	50.00	456,257	413,888	9,830,902	-
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. <sup>(9)</sup>	44.99	44.99	-	4,726,928	-	-
รวม			52,517,563	56,720,332	29,830,302	24,999,250

<sup>(1)</sup> Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ถือหุ้นโดย บริษัท ดุสิต ไซเบอร์ แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในอัตราร้อยละ 45.00



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 14 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
<b>การร่วมค้า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	56,720,332	71,476,974	29,830,302	29,830,302
เพิ่มจากการเรียกชำระค่าหุ้น	-	28,370,047	-	-
รายได้เงินปันผล	(28,999,855)	(24,999,250)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) สุทธิของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	24,375,587	(17,506,463)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	421,499	(620,976)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>52,517,563</u>	<u>56,720,332</u>	<u>29,830,302</u>	<u>29,830,302</u>

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่ได้มาจากงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าบัญชีรวม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และแสดงการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เลอ กอร์คอง เบลจ	
	ดุสิต จำกัด	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
รายได้	252	246
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	59 <sup>h</sup>	57 <sup>h</sup>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<u>62</u>	<u>57</u>
ส่วนที่เป็นของผู้ร่วมทุน	31	28
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	31	29





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

14 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

	บริษัท เลอ กอร์ดอง เบรส	
	ดุสิต จำกัด	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	179 <sup>1</sup>	153 <sup>4</sup>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	32	44
หนี้สินหมุนเวียน	(101)	(90)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8)	(4)
สินทรัพย์สุทธิ	102	103
ส่วนที่เป็นของผู้ร่วมทุน	51	51
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	51	52
ส่วนได้เสียของบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	52	48
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัท	30	29
เงินปันผลรับระหว่างปี	(29)	(25)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในส่วนที่เป็นของบริษัท		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	53	52
หมายเหตุ:		
ก. รวมรายการต่อไปนี้		
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13	14
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60	45



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 14 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	-	5
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(41)	(47)
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2)	(2)
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(43)	(49)







## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		เพิ่มขึ้น	รับโอนจาก อาคารและอุปกรณ์ (บาท)	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	214,945,361	-	-	214,945,361
อาคารในที่เช่า	3,565,678	517,284	-	4,082,962
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	137,574,004	27,262	-	137,601,266
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	8,406,708	-	-	8,406,708
รวม	364,491,751	544,546	-	365,036,297
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร ในที่เช่า	(3,565,608)	(64,145)	-	(3,629,753)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(94,408,190)	(13,307,243)	-	(107,715,433)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	(6,661,554)	(529,959)	-	(7,191,513)
รวม	(104,635,352)	(13,901,347)	-	(118,536,699)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน - สุทธิ	259,856,399	(13,356,801)	-	246,499,598
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				13,901,347





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		เพิ่มขึ้น	โอนไปอาคาร และอุปกรณ์	
		(บาท)		
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	144,571,625	-	-	144,571,625
อาคารในให้เช่า	3,985,642	-	(483)	3,985,159
ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า	153,581,846	195,589	(18,637)	153,758,798
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในให้เช่า	9,396,847	-	(1,139)	9,395,708
<b>รวม</b>	<b>311,535,960</b>	<b>195,589</b>	<b>(20,259)</b>	<b>311,711,290</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารในให้เช่า	(3,985,564)	-	483	(3,985,081)
ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า	(90,668,123)	(14,859,440)	12,789	(105,514,774)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในให้เช่า	(6,853,772)	(592,378)	903	(7,445,247)
<b>รวม</b>	<b>(101,507,459)</b>	<b>(15,451,818)</b>	<b>14,175</b>	<b>(116,945,102)</b>
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน - สุทธิ</b>	<b>210,028,501</b>	<b>(15,256,229)</b>	<b>(6,084)</b>	<b>194,766,188</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>				<b>15,451,818</b>



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	โอนไป อาคารและอุปกรณ์ (บาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
<b>ราคารวม</b>				
ที่ดิน	144,571,625	-	-	144,571,625
อาคารในที่เช่า	3,985,159	577,813	-	4,562,972
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	153,758,798	30,470	-	153,789,268
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	9,395,708	-	-	9,395,708
รวม	311,711,290	608,283	-	312,319,573
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารในที่เช่า	(3,985,081)	(71,691)	-	(4,056,772)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(105,514,774)	(14,872,764)	-	(120,387,538)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	(7,445,247)	(592,306)	-	(8,037,553)
รวม	(116,945,102)	(15,536,761)	-	(132,481,863)
<b>อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน - สุทธิ</b>	<b>194,766,188</b>	<b>(14,928,478)</b>	<b>-</b>	<b>179,837,710</b>
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี				15,536,761

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ได้ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตลาดราคา ความเหมาะสมของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 1,445,904,932 บาท และ 1,351,952,310 บาท ตามลำดับ





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,445,904,932 บาท ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที้นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม





## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2558 ประกอบด้วย

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ขาย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี (277)	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า หน่วยเงินต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
<b>รวม</b>	481,558,176	-	-	-	-	-	481,558,176
ที่ดิน	8,909,064	-	-	-	-	(6,758)	8,902,306
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,276,565,625	2,164,877	(5,404,038)	(6,704,005)	25,368,096	-	1,291,990,355
อาคาร	3,317,746,130	57,427,055	-	(132,634,438)	41,468,413	4,482,697	3,288,489,857
อาคารในให้เช่า	1,069,722,151	52,212,418	(24,479,097)	(4,304,162)	27,913,404	1,903,706	1,122,968,420
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	1,545,153,649	65,071,726	(55,558,313)	(84,685,986)	23,175,205	(1,911,788)	1,489,244,493
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในให้เช่า	467,834,262	6,619,761	(12,053,020)	(1,309,070)	29,841,811	1,514	490,935,258
ค่าตกแต่งภายใน	1,237,084,870	4,009,343	(46,196,658)	(7,727)	45,114,435	-	1,240,004,263
ค่าตกแต่งภายในในให้เช่า	89,226,762	6,220,179	(2,767,652)	-	-	77,209	92,756,498
ยานพาหนะ	153,373,623	18,825,257	(469,410)	(34,234,995)	-	(35,663)	137,668,806
เครื่องมือช่าง เครื่องแก้ว	75,988,125	288,797,272	-	-	(191,029,232)	781,823	174,537,968
เครื่องจักรและสิ่งต่างๆ	9,723,362,437	501,347,688	(146,928,194)	(263,870,383)	(147,888)	5,292,740	9,819,056,400
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง							
<b>รวม</b>							





## บริษัท สุวิทย์ฯ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ขาย	เงินปันผล (2777)	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า หน่วยเงินต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
<b>มูลค่าตามราคาตลาด</b>						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(7,773,353)	(217,359)	-	-	4,762	(7,983,950)
อาคาร	(786,239,140)	(35,430,679)	4,587,159	613,508	-	(816,969,152)
อาคารในที่เช่า	(1,024,674,594)	(183,497,422)	-	109,955,070	1,425,712	(1,096,791,234)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(420,445,013)	(112,516,147)	22,975,114	2,213,398	(1,023,545)	(508,796,193)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(1,254,833,148)	(123,839,285)	54,535,311	85,783,466	1,075,226	(1,237,278,430)
ค่าเสื่อมสภาพ	(133,139,778)	(41,820,950)	10,195,101	1,309,067	(1,457)	(163,458,017)
ค่าเสื่อมสภาพภายในที่เช่า	(821,741,447)	(102,242,336)	46,152,538	2,592	-	(877,828,653)
ขบพทนะ	(67,388,784)	(7,556,969)	2,644,049	-	(81,216)	(72,382,920)
เครื่องใช้ขบพทนะ เครื่องใช้						
เครื่องใช้และสิ่งต่าง ๆ	(75,389,220)	(26,018,375)	380,595	19,168,889	(110,077)	(81,968,188)
<b>รวม</b>	(4,592,123,477)	(653,139,522)	141,469,867	219,045,990	1,289,405	(4,863,458,737)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,131,257,960	(131,791,834)	(5,458,327)	(44,824,393)	6,582,145	4,955,597,663
หัก ค่าเสื่อมค่า	(83,934,052)	-	-	5,316,816	-	(78,617,236)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุวิทย์</b>	<b>5,047,303,908</b>	<b>(131,791,834)</b>	<b>(5,458,327)</b>	<b>(39,507,577)</b>	<b>6,582,145</b>	<b>4,876,980,427</b>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

633,139,522



## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

รายการ	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ขาย	งบการเงินรวม	
				ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี (บาท)	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน ในระยะเวลาสั้น กับไป (พหุคูณ) จากัดความเปลี่ยนแปลง ในค่า รวมจากค่าประเภท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ที่ดิน	481,558,176	-	-	-	481,558,176
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,902,306	-	-	-	8,902,306
อาคาร	1,291,990,355	12,822,892	(50,212)	-	1,427,362,962
อาคารใหม่เข้า	3,288,489,857	13,926,302	-	-	3,507,397,927
เครื่องกลเก่าและอุปกรณ์	1,122,968,420	48,808,177	(25,474,964)	(3,103,753)	1,223,766,559
เครื่องกลเก่าและอุปกรณ์ใหม่เข้า	1,489,244,493	32,903,254	(59,240,407)	(3,954,730)	1,546,133,058
ค่าเสื่อมค่า	490,935,258	3,978,035	(3,522,614)	-	499,382,262
ค่าเสื่อมค่าใหม่เข้า	1,240,004,263	1,513,397	(105,956,355)	-	1,156,991,227
ยานพาหนะ	92,756,498	3,274,567	(21,422,391)	(438,276)	76,734,580
เครื่องจักรยาน เครื่องแก้ว					
เครื่องจักรและส่วนต่าง ๆ	137,063,806	17,318,892	-	(19,507,588)	144,525,694
สินทรัพย์ระยะยาวที่สร้าง	174,537,968	548,436,673	-	-	427,287,204
รวม	9,819,056,400	683,182,189	(215,666,923)	(27,004,347)	10,560,112,702





## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และวิสาหกิจ

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ขาย	งบการเงินรวม			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
				ผลจำหน่าย ออกจากบัญชี (บาท)	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	กำไร (ขาดทุน) จากส่วนยกเปลี่ยน ในการแปลงค่า หน่วยเงินต่างประเทศ	
กลุ่มสินทรัพย์							
ที่ดิน	(7,985,950)	(183,813)	-	-	-	(54,778)	(8,229,541)
อาคาร	(816,969,152)	(36,737,556)	49,778	-	-	-	(853,656,930)
อาคารในเช่า	(1,096,791,234)	(179,327,012)	-	-	(1,934,158)	(54,806,071)	(1,332,858,475)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(508,796,193)	(99,881,411)	25,165,044	3,094,481	-	(14,112,162)	(594,530,241)
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในที่เช่า	(1,237,278,410)	(161,732,965)	59,071,454	3,932,649	2,967,448	(14,922,263)	(1,347,963,107)
ค่าตกแต่งภายใน	(163,458,017)	(44,645,444)	3,190,166	-	-	-	(204,913,295)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(877,828,653)	(105,180,383)	105,518,640	-	-	(21,067)	(877,511,463)
ยานพาหนะ	(72,382,920)	(8,776,915)	21,422,367	438,277	162,937	(1,265,068)	(60,401,322)
เครื่องใช้ภายใน เครื่องแก้ว	(81,968,188)	(23,383,760)	-	15,193,224	(1,193,575)	(2,179,069)	(93,530,868)
เครื่องใช้และสิ่งต่าง ๆ	(4,863,458,717)	(659,854,259)	214,417,449	22,659,131	2,652	(87,361,478)	(5,373,595,242)
รวม	4,955,597,653	23,327,930	(1,249,474)	(4,545,216)	(164,200)	213,350,757	5,186,517,460
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(78,617,236)	-	-	-	-	-	(78,617,236)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - อุตสาหกรรม	4,876,980,427	23,327,930	(1,249,474)	(4,545,216)	(164,200)	213,350,757	5,107,900,224

ค่าเสื่อมราคาหัก

659,854,259



## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
			ขาย	ตัดจำหน่าย ออกจากรายชี	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	
			(บาท)			
<b>ราคาทุน</b>						
อาคาร ในที่เช่า	353,132,596	-	-	-	483	353,133,079
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,294,782,189	27,447,718	(55,586,956)	(6,640,151)	20,913,663	1,280,916,463
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,269,659,667	4,088,597	(46,196,658)	(7,727)	45,133,073	1,272,676,952
ยานพาหนะ	43,326,084	494,385	(161,500)	-	-	43,658,969
เครื่องช่วยขาม เครื่องแก้ว	53,288,912	8,367,743	-	(6,327,440)	-	55,329,215
เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	13,008,121	74,827,254	-	-	(66,026,960)	21,808,415
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	3,027,197,569	115,225,697	(101,945,114)	(12,975,318)	20,259	3,027,523,093
<b>รวม</b>						





## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ขาย	ค้ำจำหน่าย ออกจากบัญชี	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
				(บาท)	
<b>ค่าเสื่อมราคาสถา</b>					
อาคารในเช่า	(292,212,609)	(14,876,136)	-	-	(307,089,228)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(969,283,050)	(98,637,599)	54,563,954	6,529,984	(1,006,812,074)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(861,185,659)	(100,735,562)	46,152,538	2,592	(915,778,880)
ยานพาหนะ	(39,708,501)	(1,687,471)	140,516	-	(41,255,456)
เครื่องจักรเครื่องมือ เครื่องแก้ว					
เครื่องจักรและสิ่งต่าง ๆ	(32,149,576)	(6,861,394)	-	4,497,417	(34,529,093)
รวม	(2,194,539,395)	(222,798,162)	100,857,008	11,029,991	(2,305,464,731)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุวิทย์	832,658,174	(107,572,465)	(1,088,106)	(1,945,325)	722,058,362
ค่าเสื่อมราคาสำหรับที่					222,798,162



บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

16 หักเงิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

รายละเอียด	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
			ขาย	ตัดจำหน่าย	สิทธิประโยชน์ระหว่างกัน	
			(บาท)			
รวม						
อาคาร						
อาคารในเช่า	353,133,079	275,536	-	-	-	353,408,615
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,280,916,463	26,443,530	(59,218,186)	(3,954,731)	17,187,820	1,261,374,896
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,272,676,952	1,510,190	(105,956,335)	-	17,955,845	1,186,186,652
ยานพาหนะ	43,658,969	145,794	(12,562,994)	-	-	31,241,769
เครื่องอำนวยความสะดวก						
เครื่องเงินและตุ้มต่าง ๆ	55,329,215	6,219,403	-	(9,219,719)	-	52,328,899
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	21,808,415	48,659,470	-	-	(35,143,665)	35,324,220
รวม	3,027,523,093	83,253,923	(177,737,515)	(13,174,450)	-	2,919,865,051





## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	ขาย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
					(บาท)
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคารในที่เช่า	(307,089,228)	(14,910,323)	-	-	(321,999,551)
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในที่เช่า	(1,006,812,074)	(99,148,651)	59,064,693	3,932,650	(1,042,963,382)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(915,778,880)	(103,444,684)	105,518,640	-	(913,704,924)
ยานพาหนะ	(41,255,456)	(1,563,485)	12,562,976	-	(30,255,965)
เครื่องอำนวยความสะดวก					
เครื่องจักรและเครื่องมือต่าง ๆ	(34,529,093)	(6,955,012)	-	7,565,116	(33,918,989)
รวม	(2,305,464,731)	(226,022,155)	177,146,309	11,497,766	(2,342,842,811)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>722,058,362</b>	<b>(142,768,232)</b>	<b>(591,206)</b>	<b>(1,676,684)</b>	<b>577,022,240</b>

#### ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

226,022,155



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

##### *บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในที่เช่าของโรงแรมดุสิตธานี พัทยา ซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จำนวน 31,167,680 บาท และ 46,043,816 บาท ตามลำดับ ถึงแม้ว่า จะยังไม่มีภาระโอนกรรมสิทธิ์ของอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา มาเป็นของบริษัทก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นตามข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายว่า บริษัทมีสิทธิใช้อาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ในการดำเนินกิจการ เนื่องจากอาคารดังกล่าวตั้งอยู่ในที่ดิน ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า และเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนโอนสิทธิการเช่าที่ดิน ต่อสำนักงานที่ดินพัทยาให้บริษัทแล้ว นอกจากนี้ บริษัทได้ครอบครองโดยสงบ และเปิดเผยโดยมีเจตนาเป็นเจ้าของมาเกินกว่า 10 ปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 (กฎหมาย เหตุข้อ 42)

##### *บริษัท ดุสิต ไทยหรือพอร์ติส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ของบริษัท ดุสิต ไทยหรือพอร์ติส จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าตามบัญชี 318,723,390 บาท และ 329,408,577 บาท ตามลำดับ ได้จดจำนองเพื่อเป็นประกันภาระผูกพันในการปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ในจำนวน 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 24)

##### *Philippine Hoteliers, Inc. บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 อาคาร อุปกรณ์ในที่เช่าและสิทธิในสัญญาเช่าที่ดิน โรงแรมของบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี 468,423,087 เปโซ หรือประมาณ 341,246,219 บาท ได้นำไปวางเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย ดังกล่าวในจำนวน 510,000,000 เปโซ (ดูหมายเหตุข้อ 23 (ก))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมได้รวมดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมของ Philippine Hoteliers, Inc. ในอัตราร้อยละ 4.125 - 4.617 ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 14,341,675 เปโซ หรือ 10,663,155 บาท





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

อาคารและอุปกรณ์ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทมีราคาทุน ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 2,073,032,467 บาท และ 1,990,532,406 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทมีราคาทุน ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 984,068,438 บาท และ 1,095,677,171 บาท ตามลำดับ

#### 17 ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ราคาค่าขายสุทธิ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	330,542,583	417,312,605	240,716,580	314,783,220
จ่ายเพิ่ม	31,589,170	18,264,543	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(106,470,694)	(105,337,149)	(74,066,640)	(74,066,640)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนใน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	7,688,918	302,584	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	263,349,977	330,542,583	166,649,940	240,716,580
หัก ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า				
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	(109,073,479)	(105,769,297)	(74,066,640)	(74,066,640)
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	154,276,498	224,773,286	92,583,300	166,649,940



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 17 ค่าเช่าที่ดินและอาคารอสังหาริมทรัพย์ (ต่อ)

DMS Property Investment Pte. Ltd. ได้กรรมสิทธิ์ในการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์โครงการรีสอร์ทและสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo, Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์เป็นระยะเวลา 35 ปี โดยมีค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์จำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับค่าเช่ารายปี 5 ปีแรกในอัตราปีละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2555 และรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ออกกฎหมายขยายระยะเวลาการให้สิทธิในการเช่าที่ดินออกไปเป็นระยะเวลาสูงสุด 50 ปี โดยที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มอีกปีละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2587 เป็นต้นไป ดังนั้นสิทธิในการเช่าที่ดินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกันยายน 2602 ต่อมารัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้กำหนดให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับค่าเช่ารายปีส่วนเพิ่มดังกล่าวสำหรับระยะเวลา 15 ปีสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระแล้วจำนวน 1,312,500 ดอลลาร์สหรัฐ และ 562,500 ดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ





## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 18 สินทรัพย์ไม่ตัวตนต้น

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่ตัวตนระยะยาวปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	ขาย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี (บาท)	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า หน่วยงาน ต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
<b>คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์</b>					
ราคาทุน	133,338,369	9,698,300	(2,569,797)	-	145,897,140
โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	2,597,743	3,233,695	-	-	549,552
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(63,301,211)	(14,769,233)	2,332,032	-	(75,744,607)
สินทรัพย์ไม่ตัวตน - สุทธิ	72,634,901	(1,837,238)	(237,765)	147,888	70,702,085
ค่าตัดจำหน่ายสุทธิ					14,769,233



## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า หน่วยเงิน ต่างประเทศ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2558					31 ธันวาคม 2558
(บาท)						
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์						
ราคาทุน	145,897,140	4,816,404	(530,495)	1,783,808	813,248	152,780,105
โปรแกรมระหว่างติดตั้ง	549,552	1,067,404	-	(1,616,956)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(75,744,607)	(15,278,128)	529,446	(2,652)	(518,332)	(91,014,293)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	70,702,085	(9,394,320)	(1,049)	164,200	294,896	61,765,812
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี						15,278,128





**บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)**

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
			ขาย	ตัดจำหน่าย	รับโอน	
			(บาท)			
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์						
ราคาทุน	104,355,292	5,424,468	-	-	-	109,779,760
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(46,000,806)	(10,855,924)	-	-	-	(56,856,730)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	58,354,486	(5,431,456)	-	-	-	52,923,030
ค่าตัดจำหน่ายสุทธิ						10,855,924



**บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)**

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			ขาย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
			(บาท)		
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์					
ราคาทุน	109,779,760	1,132,874	-	(530,495)	110,382,139
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(56,856,730)	(10,883,035)	-	529,446	(67,210,319)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>52,923,030</u>	<u>(9,750,161)</u>	-	<u>(1,049)</u>	<u>43,171,820</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					<u>10,883,035</u>





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	135,270,755	157,136,890	60,557,799	73,711,217
การหักกลบรายการของภาษี	(34,318,888)	(47,030,912)	(27,943,963)	(40,523,164)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	100,951,867	110,105,978	32,613,836	33,188,053
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(54,373,418)	(59,562,234)	(27,943,963)	(40,523,164)
การหักกลบรายการของภาษี	34,318,888	47,030,912	27,943,963	40,523,164
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(20,054,530)	(12,531,322)	-	-
สุทธิ	80,897,337	97,574,656	32,613,836	33,188,053

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	78,418,590	(33,902,932)	-	44,515,658
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	35,270,809	2,887,015	3,565,792	41,723,616
อื่น ๆ	43,447,491	5,583,990	-	49,031,481
รวม	<u>157,136,890</u>	<u>(25,431,927)</u>	<u>3,565,792</u>	<u>135,270,755</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	45,978,519	(8,776,340)	(3,751,130)	33,451,049
อื่น ๆ	13,583,715	7,338,654	-	20,922,369
รวม	<u>59,562,234</u>	<u>(1,437,686)</u>	<u>(3,751,130)</u>	<u>54,373,418</u>
สุทธิ	97,574,656	(23,994,241)	7,316,922	80,897,337



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	94,803,683	(16,385,093)	-	78,418,590
การระงับหักผลประโยชน์พนักงาน	36,505,474	1,017,913	(2,252,578)	35,270,809
อื่นๆ	41,430,152	2,017,339	-	43,447,491
รวม	172,739,309	(13,349,841)	(2,252,578)	157,136,890
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	42,656,099	-	3,322,420	45,978,519
อื่นๆ	14,720,344	(1,136,629)	-	13,583,715
รวม	57,376,443	(1,136,629)	3,322,420	59,562,234
สุทธิ	115,362,866	(12,213,212)	(5,574,998)	97,574,656



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2558	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2558
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	39,252,097	(16,663,792)	-	22,588,305
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20,122,290	336,241	2,127,834	22,586,365
อื่นๆ	14,336,830	1,046,300	-	15,383,130
รวม	73,711,217	(15,281,251)	2,127,834	60,557,800
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	39,396,954	-	(12,320,830)	27,076,124
อื่นๆ	1,126,210	(258,370)	-	867,840
รวม	40,523,164	(258,370)	(12,320,830)	27,943,964
สุทธิ	33,188,053	(15,022,881)	14,448,664	32,613,836





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		บันทึกเพิ่ม (รายจ่าย) / รายได้ใน		
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2557	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2557
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	44,749,457	(5,497,360)	-	39,252,097
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	19,259,270	863,020	-	20,122,290
อื่น ๆ	15,471,352	(1,134,522)	-	14,336,830
รวม	79,480,079	(5,768,862)	-	73,711,217
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	36,384,494	-	3,012,460	39,396,954
อื่น ๆ	870,364	255,846	-	1,126,210
รวม	37,254,858	255,846	3,012,460	40,523,164
สุทธิ	42,225,221	(6,024,708)	(3,012,460)	33,188,053

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เกิดจากการรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	5,646,615	5,914,880	5,374,464	5,651,257
ขาดทุนทางภาษี	58,282,494	56,677,530	55,665,019	55,635,588
<b>สุทธิ</b>	<b>63,929,109</b>	<b>62,592,410</b>	<b>61,039,483</b>	<b>61,286,845</b>



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นสุดระหว่างปี 2560 - 2563 และผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากยัง ไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

#### 20 เงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ยกเลิกสัญญาร่วมทุนใน Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยจะเปลี่ยนมาจ้างบริหารอย่างเดี่ยวเท่านั้น ในกรณีนี้ บริษัทจะโอนหุ้นที่ถือครองอยู่ในบริษัทร่วมทุนคืน Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. หรือบริษัทหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจาก Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. และไม่ให้บริษัทร่วมทุนใช้ชื่อ "Dusit Thani" เป็นส่วนหนึ่งของชื่อของบริษัทร่วมทุนอีกต่อไป

บริษัทได้ยกเลิกสัญญาร่วมทุนใน Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. แล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 บริษัททำบันทึกข้อตกลงกับ Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. เกี่ยวกับเงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหาร โรงแรมจำนวน 4,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แก่ Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. หรือบริษัทหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจาก Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. เพื่อประโยชน์ในการรับบริหาร โรงแรมของบริษัทดังกล่าว และตกลงให้โอนจำนวนเงินที่บริษัทได้จ่ายล่วงหน้าให้แก่ Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. จำนวน 1,000,400 ดอลลาร์สิงคโปร์ (หรือจำนวน 25,270,104 บาท) นั้น เป็นส่วนหนึ่งของเงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหาร โรงแรม และสำหรับจำนวนเงินที่เหลืออีก 2,999,600 ดอลลาร์สิงคโปร์ มีกำหนดจ่าย 2 ครั้งตามระยะเวลาการก่อสร้างโรงแรม ทั้งนี้เงินมัดจำดังกล่าวจะได้รูดเงินตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลง

#### 21 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
เงินเบิกเกินบัญชี	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	538,000,000	639,000,000	390,000,000	593,000,000
รวม	538,000,000	639,000,000	390,000,000	593,000,000



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 21 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศเพื่อนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ดังนี้

วันที่ในสัญญา	วงเงินกู้		อัตราดอกเบี้ย	เงินกู้ยืมระยะสั้น	
	2558	2557		31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557
	(บาท)			(บาท)	
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)					
17 ธันวาคม 2550	450,000,000	450,000,000	MMR	390,000,000	450,000,000
2 พฤศจิกายน 2553	150,000,000	150,000,000	MMR	-	-
8 ธันวาคม 2553	300,000,000	250,000,000	ตามธนาคารกำหนด	-	-
15 ธันวาคม 2553	800,000,000	800,000,000	MMR	-	-
1 พฤศจิกายน 2554	450,000,000	450,000,000	MMR	-	143,000,000
รวม <sup>(1)</sup>	2,150,000,000	2,100,000,000		390,000,000	593,000,000

#### บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

24 มิถุนายน 2552	50,000,000	50,000,000	MMR	-	-
15 ตุลาคม 2553	200,000,000	50,000,000	MMR	148,000,000	46,000,000
6 พฤศจิกายน 2553	50,000,000	50,000,000	MMR	-	-
รวม <sup>(1)</sup>	300,000,000	150,000,000		148,000,000	46,000,000

#### DMS Property Investment Pte. Ltd.

			LIBOR +		
3 กันยายน 2554	126,145,775	115,215,100	ร้อยละ 2.925 ต่อปี	-	-
รวม <sup>(2)</sup>	126,145,775	115,215,100		-	-

#### บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด

13 กรกฎาคม 2558	15,000,000	-	MMR	-	-
รวม <sup>(3)</sup>	15,000,000	-		-	-
รวม	2,591,145,775	2,365,215,100		538,000,000	639,000,000





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 21 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

- MMR : Money Market Rate

- (ก) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักประกัน
- (ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีวงเงิน 3,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักทรัพย์ในหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38,500,000 หุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 13) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 2 ราย ในอัตราร้อยละ 40 และอีกจำนวน 2,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 65 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 1 ราย ในอัตราร้อยละ 35 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 55 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 3 ราย ในอัตราร้อยละ 45 และอีกจำนวน 2,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกัน โดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 2 ราย ในอัตราร้อยละ 40
- (ค) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีระยะเวลาการเบิกได้ภายใน 10 ปี และมีการค้ำประกันโดยบริษัท จำนวน 15,000,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีวงเงินตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร ในวงเงินรวมทั้งสิ้น 85,000,000 บาท โดยไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีวงเงินตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารรวมทั้งสิ้น 40,000,000 บาท โดยไม่มีหลักประกัน



## บริษัท คูณธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
เจ้าหนี้การค้า	151,314,965	162,505,705	48,290,116	46,118,702
เจ้าหนี้อื่น	12,637,818	57,195,935	27,137,315	26,291,879
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินค้าพร้อม	37,694,387	30,616,203	9,816,111	10,369,852
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	407,407,518	381,924,979	94,493,199	77,415,339
เงินมัดจำรับ	156,521,956	147,163,697	25,658,294	18,713,996
รายได้รับล่วงหน้า - วิทยาลัยคูณาธานี	148,768,434	154,027,670	-	-
อื่นๆ	48,084,362	65,200,101	40,390,211	58,019,762
รวม	962,429,440	998,634,290	245,785,246	236,929,530

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตรา ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
สกุลเงินบาท	626,079,201	704,827,746	238,609,776	236,929,530
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	144,949,510	135,510,893	6,999,619	-
สกุลยูโร	177,764,650	157,665,810	-	-
อื่นๆ	13,636,079	629,841	175,851	-
รวม	962,429,440	998,634,290	245,785,246	236,929,530



บริษัท คูธิธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

23 เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)		(บาท)	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
โดย Philippine Hoteliers, Inc.				
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดหกเดือน				
จนถึงปี 2558	-	3.8833	-	10,636,962
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดหกเดือน				
เริ่ม ธันวาคม 2559 จนถึงปี 2567	4.1250 - 4.3703	4.2500	455,413,000	51,089,500
โดย DMS Property Investment Pvt. Ltd.				
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดสามเดือน				
เริ่ม กันยายน 2556 จนถึงปี 2561	3.4600	3.2569	929,874,570	1,079,731,720
โดยบริษัท คูธิธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด				
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดสามเดือน				
เริ่ม ตุลาคม 2560 จนถึงปี 2563	3.7608	-	116,200,000	-
			1,501,487,570	1,141,458,182
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(324,374,850)	(241,067,512)
รวม			1,177,112,720	900,390,670

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
	(บาท)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,141,458,182	1,277,108,643
บวก กู้เพิ่ม	515,847,100	50,134,000
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(258,001,034)	(191,698,247)
บวก ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	102,183,322	5,913,786
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,501,487,570	1,141,458,182





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 23 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

##### *Philippine Hoteliers, Inc.*

- ก) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2550 Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงโรงแรมในวงเงิน 510.00 ล้านบาท โดยจดจำนองอาคารและอุปกรณ์ต่าง ๆ ของโรงแรม และสิทธิในสัญญาเช่าที่ดินของโรงแรมเป็นประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 16) สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

ดอกเบี้ย 6 เดือนแรก อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในตัวสัญญาใช้เงิน หลังจากนั้น อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของ 6-month MARTI ของประเทศฟิลิปปินส์ บวกร้อยละ 1.70 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน

ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนจนถึงปี 2558 รวม 13 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ครบกำหนด 24 เดือนนับจากวันที่เบิกเงินกู้งวดแรกคือวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2550

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 14,574,176 บาท (หรือจำนวน 10,636,962 บาท) และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดแล้ว

- ข) เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2557 บริษัทย่อยนี้ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารอีกแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงโรงแรมในวงเงิน 991.68 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดหลังจากเบิกเงินกู้ยืมงวดแรก (วันที่ 19 กันยายน 2557) แล้ว 24 เดือน สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

- (1) ดอกเบี้ย กำหนดจ่ายทุก ๆ 3 เดือน โดยอัตราดอกเบี้ยแบ่งออกเป็น 3 ทางเลือก ดังนี้

ก) กำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบรายไตรมาส โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตราสารหนี้ แบบรายไตรมาส บวกอัตราร้อยละ 1.50 หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์\* บวกอัตราร้อยละ 0.125 แล้วแต่อัตราใดมีค่าสูงกว่า ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ย

ข) กำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบราย 6 เดือน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตราสารหนี้ แบบราย 6 เดือน บวกอัตราร้อยละ 1.50 หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์\* บวกอัตราร้อยละ 0.25 แล้วแต่อัตราใดมีค่าสูงกว่า ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ย

ค) กำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบรายปี โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตราสารหนี้แบบรายปี บวกอัตราร้อยละ 1.50 หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์\* บวกอัตราร้อยละ 0.475 แล้วแต่อัตราใดมีค่าสูงกว่า ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ย



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 23 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

โดยบริษัทย่อยต้องเลือก 1 ทางเลือกเพื่อกำหนดค่าอัตราดอกเบี้ย

\* ธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์ หรือ Bangko Sentral ng Pilipinas

(2) กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน หลังจากเบิกเงินกู้ยืมในแต่ละครั้ง แล้ว 2 ปี โดยมีเงื่อนไขดังนี้

ก) ร้อยละ 10 ของเงินกู้ยืม จะต้องชำระคืนทุกงวดหกเดือนในปีที่ 3

ข) ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ของเงินต้น จะต้องชำระคืนทุกงวดหกเดือน ภายใน 7 ปี ที่เหลือจากวันที่กู้ยืมจนถึงวันที่ครบกำหนดชำระ โดยเงินต้นคงเหลือทั้งหมดจะชำระในงวดสุดท้าย

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

บริษัทย่อยได้เลือกอัตราดอกเบี้ยแบบ (1) ข) ให้อัตราดอกเบี้ยตราสารหนี้ แบบราย 6 เดือน บวกอัตราร้อยละ 1.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทต่อดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 595,000,000 เปโซ (หรือจำนวน 455,413,000 บาท) และ 70,000,000 เปโซ (หรือจำนวน 51,089,500 บาท) ตามลำดับ

#### *DMS Property Investment Pvt. Ltd.*

DMS Property Investment Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) และตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย ในวงเงิน 41,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38,500,000 หุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 13) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วงเงินกู้ยืมจำนวน 38,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 2 ราย ในอัตราร้อยละ 40 และอีกจำนวน 3,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 65 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 1 ราย ในอัตราร้อยละ 35 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 วงเงินกู้ยืมจำนวน 38,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 55 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 3 ราย ในอัตราร้อยละ 45 และอีกจำนวน 3,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 2 ราย ในอัตราร้อยละ 40

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย





## บริษัท คิวสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 23 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 25,800,000 ดอลลาร์สหรัฐ (หรือจำนวน 929,874,570 บาท) และ 32,800,000 ดอลลาร์สหรัฐ (หรือจำนวน 1,079,731,720 บาท) ตามลำดับ

#### บริษัท คิวสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด

ในวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 บริษัท คิวสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 116.20 ล้านบาท เพื่อการสนับสนุนธุรกิจ ปรับปรุงอาคาร จัดซื้ออุปกรณ์ใหม่ และระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการค้ำประกันโดยบริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้งวดแรก (วันที่ 24 สิงหาคม 2558) กำหนดอัตราดอกเบี้ย BIBOR\* 1 เดือน บวกร้อยละ 2.20 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวด 3 เดือน โดยชำระงวดแรกภายในเดือนที่ 27 นับจากมีการเบิกใช้เงินกู้งวดแรก โดยกำหนดชำระในวันสุดท้ายของเดือน ดังนี้

- งวดที่ 1 - 4 จำนวนงวดละ 750,000 บาท
- งวดที่ 5 - 8 จำนวนงวดละ 4,500,000 บาท
- งวดที่ 9 - 19 จำนวนงวดละ 8,250,000 บาท
- งวดสุดท้าย จำนวน 4,450,000 บาท หรือ จำนวนที่เหลือทั้งหมด

\* BIBOR (Bangkok Interbank Offered Rate) คือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเงินระหว่างธนาคารของตลาดเงินในกรุงเทพมหานคร

สัญญากู้ยืมดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า ของบริษัท ย่อยดังกล่าวตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 116,200,000 บาท





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 24 รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า

ในวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และงานระบบสาธารณูปโภคที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ("กองทุนรวม") โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปี อัตราค่าเช่ารวมตลอดอายุสัญญาเช่า 763,000,000 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ระหว่างบริษัทย่อยกับกองทุนรวม โดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวไว้กับกองทุนรวมดังกล่าว ในวงเงินประมาณ 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 16)

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
	(บาท)	
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	763,000,000	763,000,000
หัก รับรู้เป็นรายได้จนถึงงวดปัจจุบัน	(127,724,110)	(102,290,777)
	635,275,890	660,709,223
หัก ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(25,433,333)	(25,433,333)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	609,842,557	635,275,890

#### 25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	190,897,540	166,489,109	112,931,822	99,712,351
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่จัดให้มีกองทุน	57,333,550	59,485,485	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(42,479,131)	(51,081,694)	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	205,751,959	174,892,900	112,931,822	99,712,351



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
(บาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุน				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	31,084,032	33,235,810	13,141,225	11,502,595
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	16,414,816	(7,498,013)	10,639,170	-

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
(บาท)				
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	225,974,594	218,666,691	99,712,351	96,296,350
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(25,818,575)	(21,783,993)	(10,560,924)	(8,086,594)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	31,084,032	33,235,810	13,141,225	11,502,595
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13,214,269	(3,822,305)	10,639,170	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนใน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	3,776,770	(321,609)	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	248,231,090	225,974,594	112,931,822	99,712,351



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าบัญชีของสินทรัพย์โครงการ ในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	51,081,694	45,791,549	-	-
ผลตอบแทนที่คาดไว้สำหรับสินทรัพย์โครงการ	2,258,433	2,021,418	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ความหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,200,547)	3,736,118	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนใน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	2,262,449	(198,212)	-	-
เงินสมทบจ่ายจริง	-	10,214,744	-	-
จ่ายผลประโยชน์	(9,922,898)	(10,483,923)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>42,479,131</u>	<u>51,081,694</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	23,814,337	26,536,054	10,339,659	8,915,343
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	7,269,695	6,699,756	2,801,566	2,587,252
รวม	<u>31,084,032</u>	<u>33,235,810</u>	<u>13,141,225</u>	<u>11,502,595</u>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
สมมติฐานประชากร	1,013,030	-	540,362	-
สมมติฐานทางการเงิน	7,652,936	(593,643)	5,184,862	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	7,748,850	(6,904,370)	4,913,946	-
รวม	<u>16,414,816</u>	<u>(7,498,013)</u>	<u>10,639,170</u>	<u>-</u>





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 25 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	19,032,402	26,530,415	26,701,391	26,701,391
รับรู้ระหว่างปี	16,414,816	(7,498,013)	10,639,170	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	35,447,218	19,032,402	37,340,561	26,701,391

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)			
อัตราเฉลี่ย	2.8 - 4.79	3.7 - 5.4	2.8	3.7
อัตราเงินเฟ้อ	3.0	3.0	3.0	3.0
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	4.0 - 9.0	4.0 - 9.0	4.0 - 9.0	4.0 - 9.0

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมุติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้จะส่งผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมุติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(บาท)		(บาท)	
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(14,643,235)	15,711,886	(5,729,677)	6,420,437
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	14,901,694	(14,075,946)	6,102,274	(5,569,560)
อัตราคิดต้นทุนเงินพนักงานสำหรับปี				
(เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(10,187,481)	12,623,234	(5,293,358)	6,571,280

26 ทุนเรือนหุ้น

		งบการเงินรวม			
มูลค่าหุ้น		2558		2557	
ซื้อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
(บาท)		(หุ้น / บาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	85,000,000	850,000,000	85,000,000	850,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	85,000,000	850,000,000	85,000,000	850,000,000



## บริษัท สุจริตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 26 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม				
	2558		2557		
	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
	(หุ้น / บาท)				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	85,000,000	850,000,000	85,000,000	850,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	85,000,000	850,000,000	85,000,000	850,000,000
หัก หุ้นทุนซื้อคืน					
โดย บริษัท สุจริตธานี					
พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด					
		(471,500)	(15,740,202)	(471,500)	(15,740,202)
รวม		84,528,500	834,259,798	84,528,500	834,259,798

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าหุ้น		2558		2557	
ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
(บาท)		(หุ้น / บาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	85,000,000	850,000,000	85,000,000	850,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	85,000,000	850,000,000	85,000,000	850,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	85,000,000	850,000,000	85,000,000	850,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10	85,000,000	850,000,000	85,000,000	850,000,000





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 26 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

##### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่เป็นบริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 27 หุ้นทุนซื้อคืน

##### บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2546 คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 2,779,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.27 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกิน กำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 ถึงวันที่ 29 ธันวาคม 2549

บริษัทได้ซื้อหุ้นทุนคืนแล้วจำนวน 2,760,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 115,818,208 บาท

ในระหว่างปี 2549 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมด จำนวน 2,760,500 หุ้น โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 16,950,268 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

##### บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 606,300 หุ้น ราคาหุ้น 20,240,264 บาท ได้จัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในระหว่างปี 2549 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทให้กับบุคคลภายนอก จำนวน 134,800 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5,915,334 บาท โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 1,415,272 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 471,500 หุ้น โดยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 15,740,202 บาท ซึ่งได้จัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 27 หุ้นหุ้นซื้อคืน (ต่อ)

บริษัท ได้ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลด. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการกันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัท ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงินเท่ากับหุ้นสามัญซื้อคืนคือ 15,740,202 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสำรองหุ้นหุ้นซื้อคืน (ดูหมายเหตุข้อ 28)

#### 28 สำรอง

##### สำรองประกอบด้วย

##### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

##### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมก่อน (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

##### สำรองหุ้นหุ้นซื้อคืน

สำรองหุ้นหุ้นซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยกลุ่มบริษัท สำรองหุ้นหุ้นซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

##### กองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี

กองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี ได้แก่ ทุนสะสมของวิทยาลัยดุสิตธานี ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550

ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดให้สถาบันการศึกษาเอกชนนำเงินรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายประจำปีในกองทุนทั่วไป โอนไปชดเชยกองทุนอื่นใดที่มียอดติดลบก่อน แล้วจึงจัดสรรเงินส่วนที่เหลือไปให้กองทุนประเภทต่าง ๆ รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และจัดสรรผลประโยชน์ให้ผู้รับใบอนุญาตไม่เกินร้อยละ 30 โดยให้มียอดคงเหลืออยู่เป็นทุนดำเนินงานของกองทุนทั่วไปไม่น้อยกว่าร้อยละ 10



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 28. ถาวร (ต่อ)

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

## ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

## ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

## 29. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง		ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
	สัญชาติ			
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	-		บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งที่ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น		เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	โรงแรมและรับจ้างบริหาร โรงแรม		เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
Philippine Hoteliers, Inc.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม		เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 29 มุคกษหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
วิทยาลัยดุสิตธานี	ไทย	การศึกษา	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
บริษัท ดุสิตธานีการ โรงแรมศึกษา จำกัด	ไทย	การศึกษา	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท แลนด์มาร์ค โฮเทล จำกัด	ไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เทวารินย์ สเปา จำกัด	ไทย	สถานสุขภาพ	เป็นบริษัทย่อย
DMS Property Investment Pvt. Ltd.	สาธารณรัฐมัลดีฟส์	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
บริษัท ดุสิต เวสต์วอยด์ จำกัด	ไทย	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย
Dusit Overseas Co., Ltd.	ฮ่องกง	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย
Dusit USA Management Inc.	สหรัฐอเมริกา	รับจ้างบริหาร โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด	ไทย	สอนการประกอบ อาหาร	เป็นกิจการร่วมค้า
Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd.	อินเดีย	รับจ้างบริหาร โรงแรม	เป็นกิจการร่วมค้า
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	รับจ้างบริหาร โรงแรม	เป็นกิจการร่วมค้า
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิ การเช่าดุสิตธานี ("กองทุนรวม")	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม
Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.	ฟิลิปปินส์	การศึกษา	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท แอคมี่ พรินติ้ง จำกัด	ไทย	โรงพิมพ์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เลอะ เพนนิงจุลา ทราเวล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	จำหน่ายตั๋วเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ธนาคาร	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	ประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	ประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิวแอตแลนติก จำกัด	ไทย	ห้างสรรพสินค้า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ธนเจริญ จำกัด	ไทย	สำนักงานให้เช่า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ลักษณะกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	จำหน่ายแฟลคเกอร์ รวมการจัดหาที่พัก ตั๋วเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยเอเชียแปซิฟิก บริวเวอรี่ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเบียร์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อมตะซิตี้ จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	ทำเหมืองแร่และ ถลุงโลหะ	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามเบ็ดโดร จำกัด (มหาชน)	ไทย	ศูนย์จำหน่ายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	ไทย	อุตสาหกรรมอาหาร และเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตปูนซิเมนต์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แม่สอดพลังงานสะอาด จำกัด	ไทย	พลังงาน	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิตจูบิชิ เอลเมนต์เวิร์ เฮลท์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายและติดตั้ง เครื่องจักร	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทุนธนชาต จำกัด (มหาชน)	ไทย	การเงิน	มีกรรมการร่วมกัน
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)	ไทย	ธนาคารพาณิชย์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปทุมไรชมิต แอนด์ แกรนารี จำกัด (มหาชน)	ไทย	การเกษตร	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้นและ ที่ปรึกษา
บริษัท ดีบุก จำกัด	ไทย	ลงทุนในหลักทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยฟาร์มมิ่ง จำกัด	ไทย	ให้เช่าที่ดิน	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามฟิวเวอรี่ จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็มบีที รีเสิร์ช จำกัด (มหาชน)	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีวี โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แพลน เอสเตท จำกัด	ไทย	อสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามฟิวเวอรี่ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ชินวงศ์ฟู้ด จำกัด	ไทย	ผลิตและส่งออก ผลิตภัณฑ์อาหาร	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และ มีกรรมการร่วมกัน



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 29 มุทกคหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง		ลักษณะความสัมพันธ์
	สัญชาติ	ประเภทกิจการ	
บริษัท ยูนิตี้ฟู้ด จำกัด	ไทย	ผลิตและส่งออก ผลิตภัณฑ์อาหาร	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และ มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ซีเฟด จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อาหาร	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และ มีกรรมการร่วมกัน
การทำเรือแห่งประเทศไทย	ไทย	ดำเนินกิจการและ บริหารกิจการท่าเรือ	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ที เค เอส เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	ธุรกิจสิ่งพิมพ์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บุติก คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ที่ปรึกษา	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และ กรรมการร่วมกัน
บริษัท บุติก อินเตอร์เนชันแนล กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ที่ปรึกษา	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และ มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บุติก พร็อพเพอร์ตี้ กรุ๊ป จำกัด	ไทย	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และ มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บุติก เทคคิง กรุ๊ป จำกัด	ไทย	นำเข้าสินค้า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และ มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตและจำหน่าย เสื้อผ้า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น และ มีกรรมการร่วมกัน
มูลนิธิ ดร.กำจัด - ปราณี มงคลกุล	ไทย	กิจการเพื่อสาธารณะ กุศล	มีกรรมการร่วมกัน





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 29 มุคคผลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการ กับมุคคผลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าโอนสิทธิ์และหน้าที่บริหารโรงแรม	คิดในอัตราร้อยละของรายได้รวมหรือกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของแต่ละสัญญา และใช้เป็นฐานในการคำนวณค่าบริการ หรือค่าสิทธิซึ่งเปรียบเทียบกับแต่ละโรงแรมที่รับบริหาร
ค่าธรรมเนียมในการบริหารโรงแรม	คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับโรงแรมอื่นที่บริษัทเป็นผู้บริหาร
รายการขายและซื้ออุปกรณ์	ถือตามราคาโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีรวมกว่าราคาที่ตกลงกัน
รายการขายและซื้ออื่น ๆ	เป็นไปตามราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอกและหลักเกณฑ์การให้ส่วนลด
รายการขายเงินลงทุน	ตามราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	- คิดตามอัตราดอกเบี้ยไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ย/เงินกู้ของธนาคารพาณิชย์บวกร้อยละ 0.50 ต่อปี
	- คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี
รายได้อื่น	คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและถือตามราคาให้ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	คิดตามอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 2.925 ต่อปี หรือไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยต้องชำระต่อสถาบันการเงิน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามราคาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยตามสัญญา



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	รายได้จากการขายและบริการ	รายได้ค่าบริการ	เงินปันผลรับ	รายได้ (บาท)	ค่าใช้จ่ายในการขาย	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
การร่วมค้า						
บริษัท เซอ กอร์ดอน บอยส์ จำกัด	17,623,710	-	-	270,185	-	-
Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd.	-	-	-	194,542	6,399	46,200
Dusit Fudai Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	12,497	58,660	1,513,263
บริษัทร่วม	-	-	-	1,400,988	262,363,422	-
กองทุนรวมหลักทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
บริษัท แอดมิ นิสเตชัน จำกัด	-	-	-	-	-	1,633,567
บริษัท นิเวศน์แอนด์ จำกัด	67,182	-	-	-	-	5,297
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	-	-	13,411,800	1,484,100	-	-
บริษัท บวกประจักษ์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยประจักษ์ จำกัด (มหาชน)	44,138	-	-	-	-	-
บริษัท เอ บี ที (ประเทศไทย) จำกัด	62,379,843	-	-	-	-	-



## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### เจ้าหนี้ที่มีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	รายได้จากการ ขายและการ ให้บริการ	รายได้ค่า บริการงาน	เจ้าหนี้ได้รับ (บาท)	งบการเงินรวม		
				ต้นทุนขาย และการ ให้บริการ	ค่าใช้จ่ายใน การขาย	ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	14,579,702	-	-	-	-	-
บริษัท นิเวศน์ จำกัด	-	-	-	-	-	19,700
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	224,192	-	411,250	-	-	1,629,473
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	379,913	-	-	-	-	1,691,257
บริษัท ซอยแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	7,519
ผู้บริหารสำคัญ	-	2,648,374	-	-	37,804	-
รวม	95,298,680	2,648,374	13,823,050	262,615,622	102,863	7,963,313





## บริษัท สุจริต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

การร่วมค้า	รายได้จากการขายและให้บริการ		รายได้ค่าบริหารงาน	เงินปันผลรับ	งบการเงินรวม		ต้นทุนขายและให้บริการ	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	
	ขายและให้บริการ	รายได้ค่าบริหารงาน			รายได้	กำไรสุทธิ		ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	กำไรสุทธิ
บริษัท เอลิออร์คอน เบจล ลูทิจ จำกัด	8,782,340	-	-	-	157,395	-	-	-	-
East Fuda Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	-	56,607	-	-	1,863,440	-	-	-	-
<b>บริษัท รวม</b>	-	-	-	-	-	-	299,835,621	-	86,308,379
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>	-	-	-	-	-	-	90,000	-	1,780,225
บริษัท เมคเคนี พรินคิง จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท นีวพลคเคเนติก จำกัด	30,508	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	-	-	-	13,411,800	793,940	-	-	-	-
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	-	-	-	-	-	-	-	-	89,231
ชมการกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	1,287,953	-	-	411,450	109,438	-	-	-	1,013,965
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	-	-	340,631
บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-	-	-	6,000
บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	30,393,639	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	40,494,442	56,607	-	13,823,250	2,924,333	-	299,925,621	-	89,538,431



## หมายเหตุประกอบตาราง

29.	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ต้นทุนขาย	ค่าใช้จ่ายในการขาย	ค่าใช้จ่ายในการบริการ
		รายได้จากการขายและการให้บริการ	รายได้ค่าบริการ	เงินปันผลรับ	รายได้เงินปันผล (บาท)
	<b>บริษัท หอการค้าไทย</b>				
	บริษัท หอการค้าไทย	466,333	15,695,664	568,189	25,169,383
	บริษัท หอการค้าไทย	64,380	-	35,999,969	900,000
	Philippine Hoteliers, Inc.	-	-	-	2,490,085
	บริษัท โรงแรมไทย	30,000	-	-	7,635
	บริษัท หอการค้าไทย	5,876,222	1,344,786	-	46,137,201
	Dusit Overseas Co., Ltd.	-	85,621	-	15,576,082
	บริษัท ดุสิต แอมบาสเดอร์ จำกัด	2,268,860	41,233,611	-	42,505,160
	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	-	-	-	13,218,056
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	30,000	-	-	1,015,179
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	756,658	-	-	667,604
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	812,153	-	-	8,249,467
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	-	-	-	50,401
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	-	-	-	52,900
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	-	-	-	87,983
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	-	-	-	5,580,627
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	-	-	-	87,983
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	-	-	-	2,953,739
	บริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์เรสตันท์ จำกัด	-	-	-	14,133



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

##### กำหนดวันสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	รายได้ขายบริการ ขายและค่า ให้บริการ	รายได้ค่า บริหารงาน	เงินปันผลรับ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
				ต้นทุนขาย และกำไร ให้บริการ	ค่าใช้จ่าย ในการขาย	ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร
การร่วม						
บริษัท เอล กอร์ดองแมง ดุสิต จำกัด Dusit Elord Management (Shanghai) Co., Ltd.	17,623,710	-	28,999,130	270,000	-	-
Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd.	-	-	-	194,342	6,399	46,200
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	1,513,263
บริษัทร่วม						
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และหลักทรัพย์ฯ ดุสิตธานี	-	-	82,356,400	1,400,988	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท แอคมิ พรินตติ้ง จำกัด	-	-	-	-	-	1,632,357
บริษัท บีเอสซี จำกัด	-	-	-	-	-	19,700
สมาคมโรงแรม จำกัด (มหาชน)	224,192	-	411,450	-	-	1,596,228
บริษัท นวลประภัสร์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	537,574
บริษัท ไทยประกันภัย จำกัด (มหาชน)	44,138	-	-	-	-	-
บริษัท เอ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	61,473,201	-	-	-	-	-





บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท  
หน่วยประกอบงบการเงิน

29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	รายได้จากการขายและให้บริการ		รายได้อื่นๆ		รายจ่ายค่าบริหารงาน		เงินปันผลรับ		รายได้เงินปันผล (บาท)		ต้นทุนขายและการให้บริการ		ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	
	ขายและให้บริการ	รายได้อื่นๆ	ขายและให้บริการ	รายได้อื่นๆ	รายจ่ายค่าบริหารงาน	รายจ่ายค่าบริหารงาน	เงินปันผลรับ	รายได้อื่นๆ	รายได้อื่นๆ	รายได้อื่นๆ	ต้นทุนขายและการให้บริการ	รายจ่ายค่าบริหารงาน	รายจ่ายค่าบริหารงาน	รายจ่ายค่าบริหารงาน
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน														
บริษัท นิคมอุตสาหกรรม จำกัด	59,382													5,297
บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด	379,913													1,691,237
บริษัท สยามอีสต์โพร จำกัด (มหาชน)	-													7,519
ผู้บริหารสามัญ	-				2,648,374			682,664				37,804		-
รวม	90,109,142				61,008,056		148,335,138	158,484,046			390,111	83,300,964		15,685,877



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 29 มุคตหรืออสังหาริมทรัพย์ที่เช่าร่วมกัน (ต่อ)

##### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	รายได้จากการ ขายและการ ให้บริการ	รายได้ค่า บริการรวม	เงินปันผลรับ	รายได้อื่น (ขาด)	ต้นทุนขาย และการ ให้บริการ	ค่าใช้จ่าย ในการขาย	ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ
<b>บริษัทย่อย</b>										
บริษัท ดุสิต ทายทอพรตส์ จำกัด (มหาชน)	593,254	21,393,219	569,189	27,689,452	37,372	-	18,859,465	-	-	-
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	64,380	-	35,999,968	1,140,000	-	-	-	-	-	-
Philippine Hoteliers, Inc.	-	43,943	-	778,313	-	-	-	-	-	-
บริษัท เทวรินทร์ สปป. จำกัด	1,570,185	-	-	4,951,227	199,615	305,038	1,779,393	-	-	-
บริษัท ดุสิต เวสต์บายด์ จำกัด	4,946,141	363,039	-	21,533,075	-	65,244,576	16,093,497	-	-	-
Dusit Overseas Co., Ltd.	-	-	-	13,714,419	-	-	1,763,866	-	-	-
บริษัท ดุสิต แมกเนชั่นส์ จำกัด	2,213,627	63,609,376	990,990	46,007,527	234,274	145,621	131,952	-	-	-
DMS Property Investment Pte. Ltd.	-	-	-	9,704,251	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดุสิต โฮเทล แอสไพร์ จำกัด	30,000	-	-	191,923	-	-	-	-	-	-
วิทยาลัยดุสิตธานี	104,489	-	-	541,733	-	-	2,534,636	-	-	-
บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด	-	-	-	4,491,051	-	-	-	-	-	-
<b>การร่วมค้า</b>										
บริษัท เอส เอ็มคอน แอสไพร์ จำกัด	17,564,154	-	24,999,250	314,781	-	-	-	-	-	-
Dusit Fulu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	3,388,073	-	-	-	-	-	-



## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	รายได้จากการขายและการให้บริการ		รายได้ค่า บริการงาน		รายได้อื่น (บาท)	ต้นทุนขาย	
	ขายและถาวร	ให้บริการ	เงินปันผลรับ	ค่าใช้ขาย ในการขาย		ค่าใช้ขาย ในการบริหาร	
บริษัทรวม	-	-	90,469,120	-	-	86,308,379	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน							
บริษัท แอควี หรือตัง จำกัด	-	-	-	-	-	1,736,505	
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	-	-	11,862,000	-	-	-	
บริษัท ปิยะสริ จำกัด	-	-	-	-	-	89,231	
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,287,955	-	411,450	105,869	-	759,279	
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	340,631	
บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	6,000	
บริษัท เอ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	30,268,548	-	-	-	-	-	
บริษัท นิวเอสแอล จำกัด	30,508	-	-	-	-	-	
รวม	58,673,241	85,409,577	165,309,967	134,551,694	471,261	130,402,834	





**บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2558	2558
	(บาท)	
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	113,394,186	64,358,781
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	836,399	195,969
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	114,230,585	64,554,750
		67,736,282



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 29 หมายเหตุหรือการแก้ไขข้อขัดแย้งกัน (ต่อ)

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2558			31 ธันวาคม 2557		
	ลูกหนี้ การค้า	ลูกหนี้ ค้างจ่าย	ลูกหนี้ ค้างจ่าย	ลูกหนี้ ค้างจ่าย	ลูกหนี้ ค้างจ่าย	ลูกหนี้ ค้างจ่าย
<b>การรวมค่า</b>						
Dusit Bird Hotels Pvc Ltd.	754,649	-	-	51,385	-	-
บริษัท เอส ออร์คอส เมช ดีไซน์ จำกัด	-	-	404,711	12,038	-	-
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	2,273,925	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>						
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และหลักทรัพย์เรดดิคชั่น	-	-	-	-	86,308,379	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัท นวัตกรรมประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-
บริษัท แอคทีฟ รีเนคิง จำกัด	-	-	-	-	-	1,584,991
บริษัท เอ็ม บี ที จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-	-	-
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	-	-	6,000	-	-	-
บริษัท เอ ซี ที (ประเทศไทย) จำกัด	5,355,455	-	8,918,095	-	-	-
บริษัท บีเอ็มเอชเอเชีย จำกัด	93,227	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>6,203,331</b>	<b>21,914,390</b>	<b>9,328,806</b>	<b>2,337,343</b>	<b>86,308,379</b>	<b>1,584,991</b>



**บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2558			31 ธันวาคม 2557		
	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้ค่าใช้จ้าง	ลูกหนี้ค่าจ้าง	ลูกหนี้ค่าใช้จ้าง	ลูกหนี้ค่าจ้าง	ลูกหนี้ค่าจ้าง
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)	46,302	8,075,615	518	28,422	8,724,170	-
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	-	80,250	-	-	101,650	-
Philippine Hoteliers, Inc.	-	768,394	-	-	314,632	-
บริษัท เทวธรรม์ จำกัด	-	2,640	-	-	262,416	-
บริษัท ดุสิต เว็ลเนสส์ จำกัด	335,568	7,854,480	-	684,800	9,809,817	-
Dasil Overseas Co., Ltd.	-	4,447,233	338,329	-	4,254,363	-
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	132,757	20,104,993	21,234	219,518	38,237,977	-
DMS Property Investment Pvt. Ltd.	-	2,936,365	34,867	-	926,287	-
Dusit USA Management Inc.	-	377,014	-	-	369,281	-
บริษัท ดุสิต โรนัมแคปิตอล จำกัด	-	556,051	-	-	43,803	-
วิทยาลัยดุสิตธานี	11,020	5,024,182	-	-	114,559	2,534,636
บริษัท ดุสิตลาปีการโรงแรมศึกษา จำกัด	8,055	39,329	-	-	4,491,051	-





**บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

**29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)**

สอดคล้องเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม 2558			31 ธันวาคม 2557		
	ลูกหนี้ การค้า	ลูกหนี้ ค้างจ่าย	เจ้าหนี้ ค้างจ่าย	ลูกหนี้ การค้า	เจ้าหนี้ ค้างจ่าย	เจ้าหนี้ ค้างจ่าย
(บาท)						
<b>การร่วมค้า</b>						
Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd.	-	186,520	-	102,770	-	-
บริษัท เถย กอรัศอง เมเทอ สุสิต จำกัด	754,549	-	-	809,398	24,076	-
Dusit Pudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	-	7,229,784	-	4,134,408	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>						
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์	-	125,546	-	-	86,308,379	-
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัท แอลมี พรินตติ้ง จำกัด	-	-	1,362,952	-	-	1,584,991
บริษัท เอ ที ซี (ประเทศไทย) จำกัด	4,695,485	-	-	8,719,493	-	-



## บริษัท สุวิทย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2557	
	บัญชี การค้า	บัญชี การค้า ค้างจ่าย	บัญชี การค้า ค้างจ่าย	บัญชี การค้า ค้างจ่าย
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
บริษัท ไทยเน็กซ์ จำกัด	93,227	-	-	-
ผู้บริการสำคัญ	-	861,503	-	-
รวม	6,077,063	58,669,899	394,948	88,843,015
			22,444,157	71,911,060
			10,461,633	1,584,991



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละต่อปี)		(บาท)			
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
บริษัท ดุสิต โฮเทล แคนปีดอล จำกัด	3.14	3.14	-	-	38,500,000	1,800,000
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
Dusit Fadu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	7.50	-	39,553,081	-	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,800,000	-
เพิ่มขึ้น	-	-	36,700,000	1,800,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	38,500,000	1,800,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	36,362,432	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่า หน่วยงาณต่างประเทศ	3,190,649	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	39,553,081	-	-	-





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 29 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2558 บริษัท ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,500,000 หยวน เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีระยะเวลาในการให้กู้ยืม 5 ปี อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราเงินให้กู้ยืม 1 - 5 ปีของธนาคารเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 การร่วมค้าได้เบิกถอนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วจำนวน 6,750,000 หยวน (หรือจำนวน 39,553,081 บาท)

อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
2558      2557	2558	2557	2558	2557
(ร้อยละต่อปี)	(บาท)			

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เอ็มบีเค โฮเต็ล แอนด์

รีสอร์ท จำกัด \*

3,4600	3,2569	5,045,831	4,608,611	-	-
--------	--------	-----------	-----------	---	---

\* บริษัท เอ็มบีเค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,608,611	13,105,780	-	-
จ่ายคืนเงินกู้	-	(8,514,948)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนใน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	437,220	17,779	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,045,831	4,608,611	-	-



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 30 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสะท้อนทราบรายงานการบริหารภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ซึ่งนำเสนอในรายงานการบริหารภายในและสะท้อนโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเหมือนกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	รายได้	กำไรสุทธิ (พันบาท)	สินทรัพย์ที่ใช้ ในส่วนงาน
กลุ่มธุรกิจโรงแรม	3,409,883	189,742	7,664,869
กลุ่มธุรกิจ โรงแรมภายใต้กองทุนรวม	1,145,121	9,368	320,039
กลุ่มธุรกิจการศึกษา	406,760	91,486	1,292,698
กลุ่มธุรกิจอื่น	1,231,706	112,372	3,433,640
รวม	6,193,470	402,968	12,711,246
หัก รายการระหว่างกัน	(823,880)	(149,867)	(3,315,570)
รวม	5,369,590	253,101	9,395,676
หัก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		(53,912)	
กำไรสุทธิรวม - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		199,189	
สินทรัพย์รวม			9,395,676



## บริษัท คู่อิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 30 ส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	รายได้	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (พันบาท)	สินทรัพย์ที่ใช้ ในดำเนินงาน
กลุ่มธุรกิจโรงแรม	3,187,392	24,776	4,961,587
กลุ่มธุรกิจโรงแรมภายใต้กองทุนรวม	1,190,539	360	300,830
กลุ่มธุรกิจการศึกษา	438,518	115,928	988,925
กลุ่มธุรกิจอื่น	848,081	(20,528)	5,693,220
รวม	5,664,530	120,536	11,944,562
หัก รายการระหว่างกัน	(489,832)	(107,286)	(2,932,171)
รวม	5,174,698	13,250	9,012,391
หัก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		(53,895)	
ขาดทุนสุทธิรวม - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(20,645)	
สินทรัพย์รวม			9,012,391

## 31 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายการตลาด	138,646,105	167,839,499	112,054,210	100,190,684
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	143,918,026	147,589,652	69,460,498	47,343,286
อื่น ๆ	105,401,724	79,348,650	47,524,425	55,198,467
รวม	387,965,855	394,777,801	229,039,133	202,732,437





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

32 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายจากการรับประกันค่าเช่า	-	86,308,629	-	86,308,629
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา	83,350,804	95,424,010	68,431,612	70,774,854
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	646,620,462	601,604,289	292,021,997	274,669,752
อื่นๆ	318,765,102	326,931,339	125,420,135	117,198,107
รวม	1,048,736,368	1,110,268,267	485,873,744	548,951,342

33 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
เงินเดือนและผลประโยชน์				
พนักงาน	1,656,016,874	1,516,287,465	619,323,242	560,210,187
จ่ายสมทบกองทุนประกันสังคม	15,983,666	27,304,310	9,937,098	9,557,399
จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	42,527,309	32,106,690	16,648,280	15,286,384
รวม	1,714,527,849	1,575,698,465	645,908,620	585,053,970

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,714,527,849	1,575,698,465	645,908,620	585,053,970
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	510,010,982	593,607,685	121,950,724	202,580,989
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	123,477,938	128,658,563	38,276,585	37,112,125
ค่าสาธารณูปโภค	348,189,046	287,204,692	102,439,026	102,868,697

#### 35 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
สัญญาเช่าทางการเงิน	311,849	67,714	-	66,642
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	162,348	264,318	-	-
<b>เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม</b>				
จากสถาบันการเงิน	48,921,026	64,104,242	14,433,987	17,351,083
<b>รวม</b>	<b>49,395,223</b>	<b>64,436,274</b>	<b>14,433,987</b>	<b>17,417,725</b>



บริษัท คูสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

36 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	15,412,824	9,969,630	-	-
	15,412,824	9,969,630	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	23,994,241	12,213,212	15,022,881	6,024,708
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	39,407,065	22,182,842	15,022,881	6,024,708

ภาษีเงิน ได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2558			2557		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(บาท)					
ผลต่างจากการ						
แปลงค่าหน่วยงานใน						
ต่างประเทศ	118,955,340	-	118,955,340	3,303,402	-	3,303,402
การเปลี่ยนแปลงสุทธิใน						
มูลค่าสุทธิธรรมของเงิน						
ลงทุนเพื่อขาย	(18,755,650)	3,751,130	(15,004,520)	16,612,100	(3,322,420)	13,289,680
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณค่าตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(16,414,816)	3,565,792	(12,849,024)	7,498,013	(2,249,404)	5,248,609
รวม	83,784,874	7,316,922	91,101,796	27,413,515	(5,571,824)	21,841,691





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 36 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2558			2557		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(บาท)					
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนเผื่อขาย	(61,604,150)	12,320,830	(49,283,320)	15,062,300	(3,012,460)	12,049,840
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(10,639,170)	2,127,834	(8,511,336)	-	-	-
รวม	(72,243,320)	14,448,664	(57,794,656)	15,062,300	(3,012,460)	12,049,840

#### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้รวม	292,507,921	35,432,646	236,546,264	(37,565,563)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	68,399,691	3,055,857	47,309,253	(7,513,113)
รายได้/รายจ่ายที่ไม่ต้องนำมาคำนวณเพื่อเสียภาษี	(31,586,809)	(24,256,285)	(32,286,372)	(25,285,345)
ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	981,983	43,345,976	-	38,823,166
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงานในต่างประเทศ	1,612,200	37,294	-	-
รวม	39,407,065	22,182,842	15,022,881	6,024,708



## บริษัท ศุภิสธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 36 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

##### การลดอัตราภาษีเงิน ได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงิน ได้นิติบุคคลเป็นร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ปรับลดอัตราภาษีเงิน ได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทในประเทศไทยใช้อัตราภาษีเงิน ได้ร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงิน ได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ตามคำชี้แจงของสภาวิชาชีพบัญชีที่ออกในปี 2555

#### 37 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท / หุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)				
กำไร (ขาดทุน) ไม่รวมวิชาลัยศุภิสธานี	99,937,522	(87,477,525)	221,523,383	(43,590,271)
กำไรจากวิชาลัยศุภิสธานี	99,251,105	66,832,617	-	-
รวม	<u>199,188,627</u>	<u>(20,644,908)</u>	<u>221,523,383</u>	<u>(43,590,271)</u>



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 37 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท / หุ้น)			
จำนวนหุ้นสามัญออกและชำระแล้ว				
(ขั้นพื้นฐาน)				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
หัก หุ้นทุนซื้อคืนโดย บริษัท				
ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	(471,500)	(471,500)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญออกและชำระแล้ว				
(ขั้นพื้นฐาน)	84,528,500	84,528,500	85,000,000	85,000,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน)				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นไม่รวม	1.18	(1.03)	2.61	(0.51)
วิทยาลัยดุสิตธานี				
กำไรต่อหุ้นจากวิทยาลัยดุสิตธานี	1.18	0.79	-	-
รวม	2.36	(0.24)	2.61	(0.51)

## 38 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 85,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี 2556 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 85,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 9 พฤษภาคม 2557





**บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**39 รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ**

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ ในกิจการของกลุ่มบริษัทกับคู่สัญญาซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ ต่อเมื่อคู่สัญญาได้เข้ามาใช้บริการจากบริษัทและบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคิดมูลค่าของจำนวนรายได้ตามราคาที่จำหน่ายให้แก่บุคคลทั่วไป หรือตามราคาที่ตกลงแลกเปลี่ยนที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 รายได้ที่เกิดขึ้นจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในรายได้จากการขายและการให้บริการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้า				
หรือบริการ	38,713,214	31,082,985	33,580,597	29,582,986

**40 เครื่องมือทางการเงิน**

**ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา**

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระตุกตัวของสินเชื่อก่เกิดขึ้นจากถูกหนี้ยการก้ำมีไม่มาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนมากและอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มบริษัท

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่กลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป กลุ่มบริษัทคาดว่าอาจจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีเงินลงทุนเป็นเงินตราต่างประเทศและ ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ ซึ่งกลุ่มบริษัทเห็นว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ไม่มีผลกระทบกับงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 40 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหากแก่กลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดชำระของเงินกู้ยืมแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 และข้อ 23

## มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินรวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม		
		ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	รวม
31 ธันวาคม 2558			(บาท)	
ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนเพื่อขาย	356,440,850	9,653,250	346,787,600	356,440,850
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,177,112,720	-	1,177,112,720	1,177,112,720

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ระดับ 1	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	รวม
31 ธันวาคม 2558			(บาท)	
ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนเพื่อขาย	241,662,250	9,653,250	232,009,000	241,662,250



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 40 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

##### ลำดับของมูลค่ายุติธรรม

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่าง ๆ มีดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

#### 41 ภาระผูกพัน

##### 41.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	232,636,480	263,260,286	24,281,829	16,722,428

##### 41.2 ภาระผูกพันตามสัญญาบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ภายในหนึ่งปี	94,347,576	38,439,802	42,022,601	16,811,021
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	19,586,801	25,017,436	9,418,284	5,986,213
หลังจากห้าปี	726,708	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>114,661,085</b>	<b>63,457,238</b>	<b>51,440,885</b>	<b>22,797,236</b>





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 41 การผูกพัน (ต่อ)

## 41.3 การผูกพันอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร				
(ดูหมายเหตุข้อ 42)	23,568,500	147,408,700	15,611,800	135,173,000
รวม	23,568,500	147,408,700	15,611,800	135,173,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 หนังสือค้ำประกันจากธนาคารข้างต้นได้รวมหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 2,176,362 บาท และ 1,955,785 บาท ตามลำดับ ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 9)

## 41.4 การผูกพันตามสัญญา

## วิทยาลัยดุสิตธานี

วิทยาลัยดุสิตธานีทำสัญญาเพื่อเปิดหลักสูตรการศึกษานานาชาติ กับสถาบัน ดังนี้

- 1) Le Cordon Bleu, Switzerland เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2549 โดยวิทยาลัยดุสิตธานีต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้ Le Cordon Bleu ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา
- 2) Ecole Hotelier de Lausanne, Switzerland เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 โดยวิทยาลัยดุสิตธานีต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้ Ecole Hotelier de Lausanne ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา ในระหว่างปี 2558 วิทยาลัยดุสิตธานีได้ต่อสัญญาเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559

## บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด

สัญญาร่วมทุนระหว่างบริษัทและ Le Cordon Bleu Helvetia Sarl และ Le Cordon Bleu International B.V. โดยมีข้อตกลงให้บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด ใช้เครื่องหมายการค้า และลิขสิทธิ์ จาก Le Cordon Bleu Helvetia Sarl รวมทั้งการบริการด้านการศึกษากับบริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ (ประเทศไทย) จำกัด ดังนั้น บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด ต้องจ่ายค่าเครื่องหมายการค้า ค่าลิขสิทธิ์ และค่าบริการให้กับ Le Cordon Bleu International B.V. ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุน



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 41 การผูกพัน (ต่อ)

##### *Dusit Overseas Co., Ltd.*

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัทได้ทำประกันต่อเจ้าของโรงแรมแห่งหนึ่งในต่างประเทศในการเข้าดำเนินการบริการทางเทคนิค การบริหารและอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารงานของโรงแรม โดย Dusit Overseas Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศฮ่องกง โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาตามที่ตกลงกัน ในสัญญาการบริหารงานของโรงแรมนั้น

#### 41.5 การผูกพันสัญญาเช่าระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(บาท)			
ภายในหนึ่งปี	108,819,680	105,181,457	48,000,000	48,000,000
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	445,928,613	447,338,706	202,800,000	199,200,000
หลังจากห้าปี	2,374,273,260	2,341,066,976	397,200,000	448,800,000
<b>รวม</b>	<b>2,929,021,553</b>	<b>2,893,587,139</b>	<b>648,000,000</b>	<b>696,000,000</b>

สัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าว ประกอบด้วย

##### *บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)*

สัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคาร โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และอาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ฉบับลงวันที่ 16 มีนาคม 2509 ระหว่างสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กับบริษัท สัญญาดังกล่าวครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2546 โดยกรรมสิทธิ์ของอาคารเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อการก่อสร้างเสร็จ อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัทสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครึ่งละ 15 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2545 บริษัทได้ลงนามต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวข้างต้นครั้งแรกโดยมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 และกำหนดชำระค่าเช่าล่วงหน้า 15 ปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,100,000,000 บาท



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 41 การผูกพัน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2549 บริษัท ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต รีสอร์ท พัทยา) กับบริษัท ศรีพัทยา จำกัด มีระยะเวลาเช่า 22 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 1,002,000,000 บาท และค่าเช่าอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากมีการยกเลิกสัญญาเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ โดยใช้อัตราเฉลี่ยค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐ ในวันทำสัญญา ซึ่งอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยหนึ่งดอลลาร์สหรัฐ มีค่าเท่ากับ 39.14 บาท และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

*Philippine Hoteliers, Inc.*

Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม มีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคาร โรงแรม โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งจ่ายชำระทุกไตรมาสในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้สำหรับปี สัญญาเช่ามีอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และหลังจากนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวมีสิทธิต่ออายุได้อีก 25 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลงบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องคืนที่ดินพร้อมทั้งสิ่งของทรัพย์สินที่เช่ารวมทั้งอาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอาคารให้กับผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นออกไปอีก 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ เช่นเดียวกับสัญญาฉบับเดิม

*บริษัท ดุสิต แมนเนจमेंท์ จำกัด*

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ดุสิต แมนเนจमेंท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี สาเกานา ภูเก็ต โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ และเช่าช่วงสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) เป็นระยะเวลา 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่า และสัญญาเช่าช่วงได้อีก 6 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี โดยบริษัทเป็นผู้รับประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำที่บริษัทย่อยจะต้องชำระให้แก่กองทุนรวม (ดูหมายเหตุข้อ 42) โดยกำหนดอัตราค่าเช่าดังนี้





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

41 การผูกพัน (ต่อ)

- 1) ค่าเช่าที่ดินในอัตรารวม 205,000,000 บาทต่อปี โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ระบุในสัญญา สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวันจากอัตราค่าเช่าดังกล่าว
- 2) ค่าเช่าแปรผันชำระเป็นรายไตรมาส จำนวนในอัตราร้อยละของกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายค้ำบัญชี (EBITDA) ของกิจการโรงแรม ซึ่งกำหนดอัตราร้อยละไว้ดังนี้
  - ปี 2554 ถึง 2559 อัตราร้อยละ 90
  - ปี 2560 ถึง 2565 อัตราร้อยละ 85
  - ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ 80
 สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ให้คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวันโดยใช้อัตราร้อยละ 90

*DMS Property Investment Pvt. Ltd.*

DMS Property Investment Pvt. Ltd. ได้กรรมสิทธิ์ในการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของมาดากัสการ์ ณ มัตตีเฟส โครงการรีสอร์ทและสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdoo, Bas Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์เป็นระยะเวลา 50 ปี โดยสิทธิในการเช่าที่ดินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกันยายน 2602 (ดูหมายเหตุข้อ 17)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีค่าเช่าตามอายุสัญญาเช่าที่เหลือดังนี้

กรมกำหนด	จำนวนเงิน	
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,000,000	ดอลลาร์สหรัฐ
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,000,000	ดอลลาร์สหรัฐ
ระยะเวลาที่เกินกว่าห้าปี	40,182,787	ดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้ DMS Property Investment Pvt. Ltd. สามารถนำค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ดังกล่าวมาหักเป็นค่าเช่าประจำปีได้ปีละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ เป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2555 และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าส่วนเพิ่มอีกปีละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับระยะเวลา 15 ปีสุดท้ายนั้น เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่ารายปีสำหรับระยะเวลา 15 ปีสุดท้าย



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 41. การสูญพันธุ์ (ต่อ)

##### วิทยาลัยดุสิตธานี

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2553 วิทยาลัยดุสิตธานีซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งวิทยาลัยดุสิตธานี (วิทยาเขตพัทยา) กับโรงเรียนแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2553 ถึงวันที่ 22 มิถุนายน 2574 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 129,303,750 บาท

ทั้งนี้ วิทยาลัยดุสิตธานีได้วางเงินประกันการเช่าจำนวน 12,000,000 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว วิทยาลัยดุสิตธานีมีสิทธิ์ต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปอีก ตามเงื่อนไขที่จะตกลงกันใหม่

##### บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด

ในวันที่ 19 ธันวาคม 2557 บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาที่ดินและอาคาร 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กับบุคคลที่สาม และได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารกับสถาบันการศึกษาแห่งหนึ่ง เพื่อดำเนินการปรับปรุงเป็นโรงเรียนวิชาชีพหรือหลักสูตรวิชาชีพ (Vocational School) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2588 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 566,547,300 บาท และบริษัทย่อยนี้มีสิทธิ์แต่เพียงผู้เดียวที่จะเช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าต่อออกไปอีก 10 ปี นับจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลาเช่าช่วง

#### 42. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2544 บริษัทได้ชำระหนี้จำนวน 44,246,000 บาท แทนบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาบริษัทได้มีหนังสือทวงถามให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระหนี้ที่บริษัทได้ชำระหนี้แทน แต่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ไม่ได้ชำระหนี้ดังกล่าวแต่ประการใด ดังนั้นในวันที่ 19 ธันวาคม 2544 บริษัทจึงได้อุ่นฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ในจำนวนทุนทรัพย์ 45,782,488 บาท เพื่อเรียกร้องให้ชำระเงินคืนจากกรณีดังกล่าวอันเป็นสิทธิโดยชอบตามกฎหมาย





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 42 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ในวันที่ 7 ธันวาคม 2544 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และค่าเสียหายการละเมิดโดยมิชอบทรัพย์สินในการฟ้องคดีในจำนวนเงิน 2,760,000,000 บาท บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้ฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้แล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2545 เนื่องจาก บริษัทได้ครอบครองและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยสงบและเปิดเผยด้วยเจตนาเป็นเจ้าของติดต่อกันเกินกว่า 10 ปี และได้กรรมสิทธิ์ในอาคารดังกล่าวแล้วโดยผลของกฎหมาย

ในวันที่ 29 กรกฎาคม 2545 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำสั่ง ให้รวมคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทเพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดเข้ากับคดีที่บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในวันที่ 26 มีนาคม 2547 ศาลได้พิพากษายกฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัทเป็นเจ้าของทรัพย์สินอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ด้วยผลของกฎหมายตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 และ 1385 โดยสมบูรณ์แล้ว และศาลได้พิพากษาให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระเงินจำนวน 45,782,488 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 44,246,000 บาท นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2544 จนกว่าจะชำระให้แก่บริษัทครบถ้วน

ในวันที่ 26 เมษายน 2547 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลและในวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และคำร้องคัดค้านคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

ในวันที่ 31 มกราคม 2548 บริษัทได้ยื่นฟ้องล้มละลาย บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาด และในวันที่ 9 สิงหาคม 2548 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ คัดค้านพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาด และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ดังกล่าวไว้แล้ว ต่อมาในวันที่ 21 ตุลาคม 2551 ศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลายได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คือพิทักษ์ทรัพย์สินเด็ดขาดอุทธรณ์นี้ บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในวันที่ 30 มกราคม 2549 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์สินของบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอความเห็นคดีต่อศาลในคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา)

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2550 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้นัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในคดีที่ บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) โดยศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาขึ้นตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คือ พิพากษาให้ยกฟ้องคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องเรียกทรัพย์สินคืน





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 42 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ต่อมาในวันที่ 3 พฤษภาคม 2550 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฎีกาคดีไว้ที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อคัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ และในวันที่ 26 กรกฎาคม 2550 บริษัทได้อื่นค่าแก้ฎีกาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 ศาลฎีกาได้พิพากษาตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ คดีแห่งนี้เป็นอันถึงที่สุด พร้อมทั้งให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระค่าทนายความในชั้นฎีกาแทนบริษัทเป็นเงินจำนวน 200,000 บาท

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ไม่อาจชำระค่าทนายความดังกล่าวให้แก่บริษัท เนื่องจากบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถูกศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลายพิพากษาพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ซึ่งต่อมาเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหนังสือลงวันที่ 16 กันยายน 2556 แจ้งว่า ไม่สามารถรวบรวมทรัพย์สินของบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ และได้ดำเนินการส่งรายงานดังกล่าวให้เจ้าหน้าที่ทุกรายทราบ ซึ่งเมื่อเจ้าหน้าที่ทุกรายได้แจ้งรับทราบรายงานแล้ว เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จะดำเนินการขอให้ศาลมีคำสั่งปิดคดีต่อไป ซึ่งในขั้นตอนการปิดคดี ไม่อาจกำหนดเวลาที่แน่นอนได้

#### *Philippine Hoteliers, Inc*

สำหรับ Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้บันทึกในงบการเงินของบริษัทย่อยนี้ เช่น ข้อพิพาทเรื่องแรงงานกับ National Labour Relations Commission - National Capital Region อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยมีความเห็นว่าค่าใช้จ่ายจากภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว (ถ้ามี) จะไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน จึงมิได้มีการตั้งสำรองดังกล่าวในงบการเงิน

#### *บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด*

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในฐานะผู้ค้าประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือค่าเช่าช่วงขั้นต่ำที่บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จะต้องชำระให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) สำหรับระยะเวลาเช่าปีที่ 1 - 4 โดยกำหนดค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำไว้ดังนี้

ปีที่ 1 จำนวน 381,342,000 บาท

ปีที่ 2 จำนวน 382,741,000 บาท

ปีที่ 3 จำนวน 384,649,000 บาท

ปีที่ 4 จำนวน 386,144,000 บาท



## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 42 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ทั้งนี้ บริษัท ได้ส่งมอบหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารให้แก่กองทุนดังกล่าว ในวงเงิน 125,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 41.3 และข้อ 41.5) โดยจะจัดทำหนังสือค้ำประกันใหม่ทุก 1 ปี ตลอดช่วงระยะเวลาประกันดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัท ได้ยกเลิกหนังสือค้ำประกันดังกล่าวแล้ว

#### บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และ DMS Property Investment Pvt. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่ DMS Property Investment Pvt. Ltd. ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 27,250,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ และ 25,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ตามลำดับ

#### บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด ซึ่งก็เป็นบริษัทย่อย สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 131,200,000 บาท

#### 43 เรื่องอื่นๆ

##### 43.1 การออกและเสนอขายหุ้นกู้

ในวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือชำระหนี้บางส่วนของบริษัท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหรือไม่ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทค้ำยสิทธิ์หรือไม่ค้ำยสิทธิ์ อาจมีหรือไม่มีประกัน อาจมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และอาจสามารถหรือไม่สามารถไถ่ถอนได้ก่อนกำหนด จำนวนเงินรวมหุ้นกู้ไม่เกิน 5,000,000,000 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มีอายุไม่เกิน 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกุนั้นขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในขณะที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้ และจะเสนอขายภาคในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ ให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนประเภทสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจง และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายมีอำนาจในการกำหนดค่าใช้จ่ายและรายละเอียดอื่น ๆ อันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวข้องกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ และอื่น ๆ

ในวันที่ 29 เมษายน 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติขยายเวลาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ออกไปอีก 5 ปี นับจากวันที่ 29 เมษายน 2554 ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทจะดำเนินการตามมติดังกล่าวต่อไป





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 43 เรื่องอื่นๆ (ต่อ)

##### 43.2 การโอนธุรกิจ

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้บริษัทรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เทวรินทร์สถาปัตย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ทั้งนี้ บริษัทได้รับโอนกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2557 เป็นต้นไป

##### 43.3 การลงทุนในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติโครงการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย ชื่อ Dusit Saudi LLC ซึ่งเข้าร่วมลงทุนโดย Dusit Overseas Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) เพื่อรับบริหาร โรงแรม และเป็นที่พักนักท่องเที่ยวการก่อสร้างโรงแรม โดยมีทุนจดทะเบียน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือประมาณ 4.38 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2558 Dusit Overseas Co., Ltd. ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้นแต่อย่างใด

##### 43.4 DMS Property Investment Pvt. Ltd.

ในวันที่ 30 กันยายน 2558 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) ลงทุนเพิ่มใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยอีกแห่ง (ถือหุ้นทางอ้อม) ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ อีกร้อยละ 5 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,925,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,435,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ภายหลังการซื้อหุ้นเพิ่มครั้งนี้แล้ว บริษัทย่อยดังกล่าวจะมีส่วนได้เสียใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. จำนวนทั้งสิ้นร้อยละ 65

บริษัทย่อยดังกล่าวจะดำเนินการซื้อและชำระค่าซื้อหุ้นดังกล่าวภายในเดือนมีนาคม 2559

#### 44 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

44.1 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 โดยจัดสรรจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท เป็นจำนวนเงิน 102,000,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

44.2 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท จำนวน 85,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท จำนวน 850,000,000 หุ้น เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป





## บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 45 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 กลุ่มบริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน



## บริษัท ตูติชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### 45 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่าชุดธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดัชนีเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21	เงินที่นำส่งรัฐ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ



## รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

### คณะกรรมการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาการอบรม	ส่วนงานหรือหน่วยงาน ผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. นายอดิศักดิ์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Business, Boston University</li> <li>ประกาศนียบัตรคุณวุฒิ</li> <li>Director Accreditation Program รุ่น 5/2005</li> <li>Audit Committee Program รุ่น 1/9/2007</li> <li>Finance for Non-Finance Directors รุ่น 3/9/2008</li> <li>Role of Chairman Program รุ่น 3/2/2013</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันบริหารการแพทย์ไทย	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	น.อ. อดิศักดิ์
				ในอดีต	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	น.อ. อดิศักดิ์ / น.อ. อดิศักดิ์ / น.อ. อดิศักดิ์
2. นายสมชาย กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Business, Boston University</li> <li>ประกาศนียบัตรคุณวุฒิ</li> <li>Director Accreditation Program รุ่น 5/2005</li> <li>Audit Committee Program รุ่น 1/9/2007</li> <li>Finance for Non-Finance Directors รุ่น 3/9/2008</li> <li>Role of Chairman Program รุ่น 3/2/2013</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันบริหารการแพทย์ไทย	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	น.อ. สมชาย
				ในอดีต	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	น.อ. สมชาย / น.อ. สมชาย / น.อ. สมชาย
3. นายสมชาย กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Business, Boston University</li> <li>ประกาศนียบัตรคุณวุฒิ</li> <li>Director Accreditation Program รุ่น 5/2005</li> <li>Audit Committee Program รุ่น 1/9/2007</li> <li>Finance for Non-Finance Directors รุ่น 3/9/2008</li> <li>Role of Chairman Program รุ่น 3/2/2013</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันบริหารการแพทย์ไทย	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	น.อ. สมชาย
				ในอดีต	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	น.อ. สมชาย / น.อ. สมชาย / น.อ. สมชาย
4. นายสมชาย กรรมการอิสระ / กรรมการบริหาร	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Business, Boston University</li> <li>ประกาศนียบัตรคุณวุฒิ</li> <li>Director Accreditation Program รุ่น 5/2005</li> <li>Audit Committee Program รุ่น 1/9/2007</li> <li>Finance for Non-Finance Directors รุ่น 3/9/2008</li> <li>Role of Chairman Program รุ่น 3/2/2013</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันบริหารการแพทย์ไทย	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	น.อ. สมชาย
				ในอดีต	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	น.อ. สมชาย / น.อ. สมชาย / น.อ. สมชาย





ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาระดับปริญญาโท	สัดส่วนการดำเนินงาน (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
ศาสตราจารย์ ดร. วิมล วัฒนศิริ - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหาร	86	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Master of Business Administration, University of Pennsylvania</li> <li>- ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>- อนุมัติบัณฑิตศึกษาศึกษาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Director Certification Program (2,200)</li> <li>- Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบัน</li> <li>- กรรมการบริษัท ไทย</li> <li>- วุฒิปด ๒๕๒๔</li> <li>- ประกาศนียบัตรพัฒนากาเกณฑ์</li> <li>- ธีรวิทยานุกรณ์</li> <li>- Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>	ไม่มี	ปี ๒๕๒๖	กรรมการบริหาร	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ
				253๘ - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหารงาน / ประธานคณะกรรมการบริหารงาน / ประธานกรรมการบริหารงาน	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ
ศาสตราจารย์ ดร. วิมล วัฒนศิริ - กรรมการบริหาร	86	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี</li> <li>- อนุมัติบัณฑิตศึกษาศึกษาการบัญชี</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Director Certification Program (2,200)</li> <li>- Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบัน</li> <li>- กรรมการบริษัท ไทย</li> <li>- วุฒิปด ๒๕๒๔</li> <li>- ประกาศนียบัตรพัฒนากาเกณฑ์</li> <li>- ธีรวิทยานุกรณ์</li> <li>- Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>	ไม่มี	2543 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ
				254๔ - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารงาน / ประธานกรรมการบริหารงาน	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ
ศาสตราจารย์ ดร. วิมล วัฒนศิริ - กรรมการบริหาร	86	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี</li> <li>- อนุมัติบัณฑิตศึกษาศึกษาการบัญชี</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Director Certification Program (2,200)</li> <li>- Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบัน</li> <li>- กรรมการบริษัท ไทย</li> <li>- วุฒิปด ๒๕๒๔</li> <li>- ประกาศนียบัตรพัฒนากาเกณฑ์</li> <li>- ธีรวิทยานุกรณ์</li> <li>- Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารงาน / ประธานกรรมการบริหารงาน	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ
				2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารงาน / ประธานกรรมการบริหารงาน	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ
ศาสตราจารย์ ดร. วิมล วัฒนศิริ - กรรมการบริหาร	86	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี</li> <li>- อนุมัติบัณฑิตศึกษาศึกษาการบัญชี</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Director Certification Program (2,200)</li> <li>- Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบัน</li> <li>- กรรมการบริษัท ไทย</li> <li>- วุฒิปด ๒๕๒๔</li> <li>- ประกาศนียบัตรพัฒนากาเกณฑ์</li> <li>- ธีรวิทยานุกรณ์</li> <li>- Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>	ไม่มี	2547 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารงาน / ประธานกรรมการบริหารงาน	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ
				2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารงาน / ประธานกรรมการบริหารงาน	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ
ศาสตราจารย์ ดร. วิมล วัฒนศิริ - กรรมการบริหาร	86	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี</li> <li>- อนุมัติบัณฑิตศึกษาศึกษาการบัญชี</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี</li> <li>- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- Director Certification Program (2,200)</li> <li>- Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบัน</li> <li>- กรรมการบริษัท ไทย</li> <li>- วุฒิปด ๒๕๒๔</li> <li>- ประกาศนียบัตรพัฒนากาเกณฑ์</li> <li>- ธีรวิทยานุกรณ์</li> <li>- Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> </ul>	ไม่มี	2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารงาน / ประธานกรรมการบริหารงาน	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ
				2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารงาน / ประธานกรรมการบริหารงาน	ม.ล. วิมล วัฒนศิริ










วัตถุประสงค์แห่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางศึกษาระดับ	สัดส่วนอาจารย์ผู้สอนในบริษัท (%)	ประเภทหลักสูตร		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
5. มาเทียบเคียงต้นฉบับ - เกษมทรัพย์  วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 เมษายน 2558  ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	71	- Master of Science (Finance) in Management, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. - Bachelor of Science in Electrical Engineering, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. - Director Accreditation Program 25-2004, Thai Institute of Directors Association	11.67	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สุทธิพาณิชย์
				ปีตุลาคม	ตำแหน่งในบริษัทของผู้อื่น	บมจ. เติม จำกัด
					ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. บุษบง
					ประธานกรรมการ	บมจ. บุษบง
				ปีตุลาคม	ตำแหน่งในกิจการอื่น	
					ประธานกรรมการ	บมจ. เติม จำกัด
					ประธานกรรมการ	บมจ. บุษบง
					กรรมการ	บมจ. บุษบง
					กรรมการ	บมจ. บุษบง
					กรรมการ	บมจ. บุษบง
					กรรมการ	บมจ. บุษบง
				2555-2557 2553-2554 2548-2556 2540-2549	ประธานกรรมการ	บมจ. บุษบง
					ประธานกรรมการ	บมจ. บุษบง
					ประธานกรรมการ	บมจ. บุษบง
					ประธานกรรมการ	บมจ. บุษบง
					ประธานกรรมการ	บมจ. บุษบง



ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาระดับปริญญาตรี	สัดส่วนการเลือกผู้แทน โดยวิธีกรรม ผู้ถือหุ้น (%)	ประสบการณ์ที่ผ่าน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
6. นายวิจิตร ชื่นวงศ์วรกุล - กรรมการ	56	~ ประถมศึกษาตอนปลาย วิชาสามัญ	6.12	ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ตำแหน่งในบริษัทเอกชน - 1311 - ตำแหน่งในกิจการอื่น ประธานชมรมกรร / กรรมการผู้จัดการ	บมจ. สุวิทย์ บมจ. สุวิทย์ บมจ. สุวิทย์
				ปัจจุบัน	ปัจจุบัน	บมจ. สุวิทย์ บมจ. สุวิทย์ บมจ. สุวิทย์
7. นายวิจิตร ชื่นวงศ์วรกุล - กรรมการ	56	~ ประถมศึกษาตอนปลาย วิชาสามัญ	6.12	ปัจจุบัน	ปัจจุบัน	บมจ. สุวิทย์ บมจ. สุวิทย์ บมจ. สุวิทย์
				ปัจจุบัน	ปัจจุบัน	บมจ. สุวิทย์ บมจ. สุวิทย์ บมจ. สุวิทย์

15







ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
๑. นายสันเทพ กอศิริ โสภณ - กรรมการ บริษัท สุวิทย์ จำกัด ตั้งเป็นกรรมการ 30 เมษายน 2546	45	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bachelor of Science in Applied Mathematics and Economics (Magna Cum Laude), Brown University ที่เมืองฟลินท์ รัฐแมริแลนด์</li> <li>- HK Business Delegation to Cambodia and Myanmar, led by HKSAR Financial Secretary, HK Trade Development Council and office of the Financial Secretary of the HKSAR</li> <li>- E-course on "Commodities" (Part 1), Hong Kong Securities and Investment Institute</li> <li>- HKEx Environment, Social and Governance Reporting Guide, The Hong Kong Institute of Directors</li> </ul>	10.27	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สุวิทย์ จำกัด
				2541 - ปัจจุบัน	ตำแหน่งในบริษัทเอกชนเป็นหนี้ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	Pioneer Global Group Ltd. (บริษัท จิตตพัฒน์ จำกัด ในตลาดหลักทรัพย์ เซตวีบี การซื้อขายของ แห่งชาตินาวารัฐประหารจีน) Hotel Bus and Hotels Management Inc. บริษัท หาดทะเลที่เกาะภูเก็ต หลักทรัพย์ NASDAQ ประเทศ สหรัฐอเมริกา
ความก้าวหน้าทางสายอาชีพ - ไม่มี				ตำแหน่งในภาคการเงิน		
				ปัจจุบัน	กรรมการ	Pioneer Network Limited
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Cape Ngi Development Ltd.
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Gray Capital Partners
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Pioneer Hospitality Siam (CHS) Ltd.
				2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Strand Hotels International Ltd.
				ประสบการณ์		
				2543 - 2549	ประธาน	Siam Food Products Plc.

153





--	--



--	--



## คณะผู้บริหาร และประวัติ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาประวัติยอมรับ	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. นายชนันท์ โทณวนิก		รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ศรีสวัสดิ์ จำกัด (มหาชน)				
2. นายสาสยา อภิวัด	48	- Master Degree (MSc) in Tourism Planning and Development, University of Surrey, United Kingdom  - Degree in Hotel Administration, Norwegian School of Hotel Management (Now Stavanger University)  - Diploma, Export Marketing, Norwegian School of Marketing, Oslo, Norway	ไม่มี	2558- ปัจจุบัน 2554 – 2558  2552 – 2558  2548 – 2552	กรรมการผู้จัดการฝ่ายการศึกษา กรรมการผู้จัดการ  ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด – ตลาดต่างประเทศ  ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	เบ.เจ.ตุสิตธานี HAAGA-HELLA Global Education Services Ltd., Helsinki, Finland HAAGA-HELLA University of Applied Science, Helsinki, Finland The Emirates Academy of Hospitality Management, Dubai, UAE





ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
3. นางกนกวรรณ จิรัชิตติกุลโชติ ผู้อำนวยการบริหารโครงการ - ไม่มี	55	- บริษัทรูปปั้น ภาควิชาศิลปการปั้น Mondair State College	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์	นาง. สุจิตธานี
				2555 - 2556	ที่ปรึกษาฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	นาง. นันทวัน
				2553 - 2555	รองประธานคณะกรรมการเจ้าภาพที่ปรึกษาปฏิบัติ	นาง. อรุณศรี
				2548 - 2553	รองประธานฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์และก่อสร้าง	นาง. ไมเคิล อี. คอสตอส
				2545 - 2548	รองประธานฝ่ายพัฒนาผลิตภัณฑ์และก่อสร้าง	นาง. เซ็นทรัล เทลเลอร์
4. นางกนกณี จันทวรกิจ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	62	- บริษัทธุรกิจคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายการเงินและบัญชี สำนักงานใหญ่ กรรมการ	นาง. สุจิตธานี
						นาง. ศาวิณี สภา
						นาง. สุจิต วัฒนาศาสตร์
						นาง. สุจิต วัฒนาศาสตร์
				2540 - 2547	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ตัวกลาง	นาง. สุจิตธานี



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
5. นางสาวรุ่ง งามฤทธิมงคล ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	59	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Update ระบบภาษีและบัญชี 2555	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายปฏิบัติการและงานส่วน โรงแรมโปสเตอร์	บมจ. ดุสิตธานี
				2538 - 2548	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บ. ดุสิต โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท
				2536 - 2538	หัวหน้าฝ่ายบัญชีส่วนกลาง	บมจ. รอยัล ปริ้นซ์
				2530 - 2536	หัวหน้าบัญชี	โรงแรมดุสิต ลาгуมา กูเก็ต
6. นายผู้ตรวจราชการ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	44	- Accounting and Financial Management Specialization Certificate, Educational Institute of the America Hotel & Lodging Association - Hospitality Oriented Certificates, Educational Institute of the American Hotel & Lodging Association - Advanced to CPA status with the Australian Society of CPAs - Admitted as Associate Member of the Australian Society of CPAs - Bachelor of Business (Accountancy), Royal Melbourne Institute of Technology, Australia	ไม่มี	ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายบัญชีและกลั่นส่วน โรงแรมโปสเตอร์	บมจ. ดุสิตธานี
				2551 - 2554	Regional Vice President - Finance & HR for the Middle East	บมจ. ดุสิต โฮเทลเพอร์ฟิคต์
				2548 - 2551	Director of Finance	The Riz-Canton Hotel Company, L.L.C.
				2545 - 2548	Regional Director of Finance	Mandara Spa Asia (a subsidiary of Sichuan Leisure Limited)
				2540 - 2545	Director of Finance	The Riz-Canton Hotel Company, L.L.C.



ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาประวัติอบรม	อัตราส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	สถานที่ทำงาน
7. นางสาวคณิกา กุลวงษ์สาธุ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	58	- ปริญญาโททางจิตต ศาสตร์ศึกษา การธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยการเกษตร (เกียรติคุณ) - Effective Minutes Taking Class รุ่น 132552 คณะแพทยศาสตร์ สถาบันการพยาบาลราชวิทยาลัย - Corporate Secretary Development Program 2551 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย	ไม่มี	2552 - ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ บริษัท	บมจ. สุโขทัย
				2551 - 2552	รองประธานฝ่ายกฎหมายและบริหาร จัดการส่วนกลาง	
				2549 - 2551	ผู้ช่วยรองประธานฝ่ายกฎหมายและ บริหารจัดการส่วนกลาง	
				2540 - 2549	Group Director of Treasury	
				2534 - 2539	Corporate Securities & Investment Manager	
8. นายเอี่ยม นวัตกรรม ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	56	- Bachelor of Science, Hospitality Management, Florida International University	ไม่มี	ปัจจุบัน 2555 - 2558 2545 - 2555	รองประธานฝ่ายบริหารเทคนิค ผู้จัดการทั่วไป ผู้อำนวยการ โครงการ	บมจ. สุโขทัย Lanson Place Shangri-La Hotels & Resorts Shangri-La Asia Limited





ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
9. นายวิศวัฒน์ กษัตริย์ศิริกุล	37	- Master of Business Administration, Cass Business School, United Kingdom - Hotel Management Diploma, Les Roches Hotel Management School, Switzerland	ไม่มี	2558 - ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายการพัฒนาธุรกิจ โรงแรม Group Director – Hotel Business Development Assistant Director – Development	บมจ. ดุสิตธานี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี				2554 - 2558 2551 - 2554		Emaar Hospitality Group (Dubai, UAE)

หมายเหตุ: ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีการมอบ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องจากกลุ่มที่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	DTC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานีชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจหลักกิจการโรงแรม
ทะเบียนเลขที่	0107536000617
โทรศัพท์	+ 66 (0) 2200 9999
โทรสาร	+ 66 (0) 2636 3630 และ + 66 (0) 2636 3545
เว็บไซต์	<a href="http://www.dusit.com">www.dusit.com</a>
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	850 ล้านบาท
	ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 85 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

### ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

บ. ดุสิตธานีหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ + 66 (0) 2009 9380 โทรสาร + 66 (0) 2009 9001 ต่อ 9380
ผู้สอบบัญชี	นางสาวบุญศรี ไรดิไพบลย์พันธุ์ ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 3756 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50-51 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ + 66 (0) 2677 2000 โทรสาร + 66 (0) 2677 2222
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท สำนักงานกฎหมายธีรบุปผ์ จำกัด เลขที่ 546 อาคารศูนย์วิสต์ คอมเพล็กซ์ ชั้น 15 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทรมงคล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ + 66 (0) 2511 1512 และ + 66 (0) 2513 1976 โทรสาร + 66 (0) 2938 1247 และ + 66 (0) 2938 1957

### ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท ไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่มีผลกระทบต่อการจัดสินใจของผู้ลงทุน

\* ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมของเรามากได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ S6-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.dusit.com/investor](http://www.dusit.com/investor)





บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107536000617

946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวง บางรัก กทม. 10500  
โทรศัพท์ +66 (0) 2200 9999 ต่อ 3061-3 โทรสาร +66 (0) 2636 3545

[www.Dusit.com](http://www.Dusit.com)