

รายงานประจำปี 2559
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

Annual Report 2016
Dusit Thani Public Company Limited

สารบัญ

5	สารจากประธานกรรมการ
6	สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
8	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
10	ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2559
11	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
16	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
44	ปัจจัยความเสี่ยง
49	ผู้ถือหุ้น
50	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
51	โครงสร้างการจัดการ
62	การกำกับดูแลกิจการ
90	ความรับผิดชอบต่อสังคม
102	รายงานความยั่งยืน
111	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
112	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
113	รายการระหว่างกัน
116	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
130	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
132	รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
133	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
139	งบการเงิน
271	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
288	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
292	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น





ปวงข้าพระพุทธเจ้า

น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



ทรงพระเจริญ LONG LIVE THE KING

ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



สารจากประธานกรรมการ

อาสา สารสิน
ประธานกรรมการ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

แม้ว่าสภาพโดยรวมของเศรษฐกิจโลกในปี 2559 ยังคงต้องเผชิญกับความผันผวน ทั้งจากปัจจัยความไม่สงบทางการเมืองในหลายประเทศ และปัจจัยด้านความกังวลทางเศรษฐกิจ จากการแยกตัวจากสหภาพยุโรปของประเทศอังกฤษ (Brexit) แต่สถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยในรอบปี 2559 ยังคงสามารถขยายตัวได้ต่อเนื่อง โดยธนาคารแห่งประเทศไทยได้ประเมินไว้ว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวได้ร้อยละ 3.2 สูงกว่าอัตราการขยายตัวที่ร้อยละ 2.8 ในปี 2558 โดยมีแรงส่งจากการใช้จ่ายและการลงทุนของภาครัฐเป็นสำคัญ

สำหรับภาคการท่องเที่ยวของไทยในปี 2559 จากข้อมูลล่าสุดของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ระบุว่า มีนักท่องเที่ยวสะสมตลอดทั้งปี 32.58 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 จากปีก่อน ก่อให้เกิดรายได้จากการท่องเที่ยวโดยรวม 2.52 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปี 2558 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 17.7 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ ซึ่งรายได้นี้ได้กระจายเม็ดเงินลงสู่ระบบเศรษฐกิจในท้องถิ่นอย่างทั่วถึง

ในขณะเดียวกัน สำหรับกลุ่มดุสิตธานี ในรอบปี 2559 เอง ก็เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญด้วยกันถึงสามประการ ประการแรกคือ การเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ซึ่งนับเป็นความโศกเศร้าเสียใจอย่างสุดซึ้งของชาวไทยทุกคน ตลอดจนคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ขอให้คำมั่นว่า จะสานต่อพระราชปณิธานของพระองค์ท่านในการมุ่งมั่นพัฒนาประเทศไทยให้เจริญเติบโตต่อไป ด้วยการสร้างผลการดำเนินงานที่ยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้นควบคู่ไปกับการส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการเติบโตร่วมไปด้วยกันกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ส่วนประการที่สองคือ การที่คุณชนินท์ โทณวนิก ได้ตัดสินใจขึ้นดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ (Vice Chairman) และประธานคณะกรรมการบริหาร (Chairman of Executive Committee) เพื่อดูแลภาพรวมในฝั่งนโยบาย ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้มีมติแต่งตั้งคุณสุกิจ สุธรรมพันธุ์ เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อดูแลภาพรวมเรื่องการบริหารจัดการ ในการนำให้กลุ่มดุสิตมีการเติบโตและก้าวหน้าตามแผนงานที่คุณชนินท์ได้เคยวางไว้ โดยในรอบปีนี้ สิ่งที่บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญ คือการวางรากฐานการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับบริษัทฯ ในการเติบโตในอนาคต ควบคู่ไปกับการดูแลบริหารจัดการให้ธุรกิจเดินหน้าต่อไปอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง

และประการที่สาม คือ การที่บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ให้ต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินบนหัวมุมถนนสีลมติดกับถนนพระรามสี่ ซึ่งปัจจุบันเป็นที่ตั้งของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และอาคารสำนักงานเดิมจำนวน 19 ไร่ พร้อมกับที่ดินเพิ่มเติมจากอาคารร้างด้านถนนพระราม 4 ที่อยู่ติดกับบริษัทไปจนถึงอาคารอับดุลราฮิมอีกรวมเป็น 23 ไร่ 2 งาน 27.2 ตารางวา เป็นเวลา 30 ปี และได้รับสิทธิต่อสัญญาเช่าต่อเนื่องอีก 30 ปี ซึ่งบริษัทฯ มองเห็นศักยภาพในการพัฒนาที่ดินผืนนี้ให้กลายเป็นจุดหมายใหม่ของกรุงเทพฯ ที่ไม่ใช่ในแง่การเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจเท่านั้น แต่ยังหมายถึงการสร้างภูมิทัศน์ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม ที่ต้องผสมผสานทั้งเอกลักษณ์ของความเป็นไทย ความเป็นย่านใจกลางธุรกิจ ความเป็นพื้นที่สีเขียวที่ต่อเนื่องจากสวนลุมพินี และที่ดินที่ต่อเนื่องกันทั้งผืนนี้ ยังจะช่วยให้มีทางเลือกหลายทาง เชื่อมต่อทั้งถนนพระราม 4 ถนนสีลม รวมถึงซอยศาลาแดงที่จะทะลุผ่านไปยังถนนสาทร ช่วยบรรเทาปัญหาการจราจรในเขตกรุงเทพฯ ชั้นใน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “ดุสิตธานี” เป็นเครื่องหมายทางการค้าของคนไทย จึงเป็นหน้าที่ของเราที่จะดำเนินธุรกิจที่สร้างประโยชน์ร่วมกันระหว่างบริษัทและสังคม ซึ่งบริษัทฯ มั่นใจว่าจากแผนการดำเนินงานต่างๆ และแผนการลงทุนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตลอดปี 2559 น่าจะช่วยยกระดับตราสัญลักษณ์ของ “ดุสิตธานี” ให้กลับมาเปล่งประกายและเป็นที่จับตามองทั้งในประเทศและตลาดโลกได้อย่างแน่นอน

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณท่านผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่มุ่งมั่นในบริษัทฯ และคอยให้การสนับสนุนบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เติบโตและก้าวหน้ามาอย่างต่อเนื่อง

อาสา สารสิน
ประธานกรรมการ



ศุภจี สุธรรมพันธุ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2559 ถือเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงครั้งยิ่งใหญ่ของประเทศไทย อันเนื่องมาจากการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ในหลวงรัชกาลที่ 9 พ่อของแผ่นดิน อันเป็นที่รักและเคารพยิ่งของพวกเราปวงชนชาวไทย การเสด็จสวรรคตของพระองค์ได้นำมาซึ่งการสูญเสียอันใหญ่หลวงและความโศกเศร้าอย่างหาประมาณมิได้ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ขอน้อมถวายความรำลึกและจงรักภักดีต่อพระองค์ท่าน และราชวงศ์จักรี ด้วยการให้คำปฏิญาณว่า เราจะนำหลักเศรษฐกิจพอเพียงของพระองค์ท่านมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของเรา เพื่อให้เราก้าวขึ้นเป็นผู้ให้บริการในธุรกิจการให้บริการ ที่มีส่วนช่วยเผยแพร่วัฒนธรรมไทยทั้งดงาม ผ่านการบริการที่ประณีตออกไปสู่สากล

ในขณะเดียวกัน ปี 2559 นี้ ก็ถือเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มดุสิตธานีด้วยเช่นกัน เนื่องจากเป็นปีแรกที่ดุสิตธานี มีการแต่งตั้งบุคคลภายนอก ขึ้นมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ซึ่งปณิธานและเป้าหมายของดิฉันในการรับหน้าที่นี้ คือ การสานต่องานจากที่คุณชนินทรได้วางแนวทางไว้ เพื่อให้บริษัทฯ ก้าวและเติบโตต่อไปข้างหน้าอย่างมั่นคง ไม่ว่าจะเป็นการเตรียมความพร้อมให้บริษัทฯ สามารถรับมือกับการเติบโตอย่างก้าวกระโดด เพราะในอีก 2-3 ปีข้างหน้า เราจะมีจำนวนโรงแรมเพิ่มขึ้นอีกกว่าเท่าตัว หรือการทำให้แบรนด์ดุสิตธานีเป็นที่รู้จักในระดับโลก และการขยายการลงทุนของบริษัทฯ ไปยังธุรกิจการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการกระจายความเสี่ยง

จากเป้าหมายดังกล่าว สิ่งสำคัญลำดับแรกที่ดินลงมือดำเนินการทันที คือ การวางรากฐานที่แข็งแกร่งเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนใน 5 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านกระบวนการทำงาน ด้านเทคโนโลยี ด้านทรัพย์สินต่างๆ และด้านการเงิน ซึ่งเราได้กลับไปพิจารณา จัดการปรับปรุงขั้นตอนการดำเนินงานต่างๆ และออกแบบกระบวนการดำเนินงานใหม่ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงานให้ดีขึ้น ลดความซ้ำซ้อน ดูแลให้มาตรฐานของการให้บริการได้อย่างคงที่ และทำให้ลูกค้ารู้สึกผูกพันและพึงพอใจกับการให้บริการของเรามากขึ้น และเพื่อให้การดำเนินงานต่างๆ เป็นไปตามแผนที่วางไว้ได้

พร้อมกันนี้ สิ่งที่เราพยายามดำเนินการคู่ขนานไปกับการวางรากฐานที่แข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ คือ การวางทิศทางการเติบโตใน 3-5 ปีข้างหน้า เพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลกำไรได้อย่างต่อเนื่อง และเติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่ง 3 กลยุทธ์หลักที่เราได้วางไว้ ประกอบด้วย 1) การกระจายการลงทุนในประเทศและต่างประเทศให้มีสัดส่วนใกล้เคียงกัน เพื่อก่อให้เกิดความสมดุล 2) การขยายอัตราการเติบโตของธุรกิจทั้งในส่วนของโรงแรมที่พักโรงแรม และจำนวนสถานศึกษาให้เพิ่มกว่าเดิมเป็นสองเท่า 3) มองหาการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่อาจจะไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม หรือการศึกษา เพื่อให้มีแหล่งที่มาของรายได้และกำไรที่หลากหลายมากขึ้น

ทั้งนี้ เรายังได้ทำการปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรให้สอดคล้องและสนับสนุนการดำเนินตามแผนกลยุทธ์หลักของบริษัท โดยในส่วนของวิสัยทัศน์ที่ปรับใหม่คือ การที่เราจะนำเอาวัฒนธรรมไทยที่เราภูมิใจ มาผสมผสานกับวัฒนธรรมท้องถิ่นอันงดงาม เพื่อก่อให้เกิดรูปแบบการให้บริการที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของดุสิต ส่วนของพันธกิจ คือ การส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานของเราสร้างบริการที่เหนือความคาดหมายของแขกและผู้ที่เราทำงานด้วยตลอดเวลา ในขณะที่ค่านิยมองค์กร ก็จะเน้นในเรื่องของการใส่ใจกับทุกคน การลงมือทำทุกอย่างอย่างเต็มที่ และการมีทัศนคติในเชิงบวกที่มองว่า ทุกอย่างเป็นไปได้ เน้นในเรื่องของการให้อำนาจพนักงานได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ควรทำอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งเราเชื่อว่า สิ่งเหล่านี้ จะทำให้เราสามารถรักษามาตรฐานของการให้บริการได้เหมือนกันทั่วโลก และเป็นการยกระดับแบรนด์ของเราให้เทียบชั้นกับแบรนด์ที่มีชื่อเสียงอื่นๆ ในระดับสากล

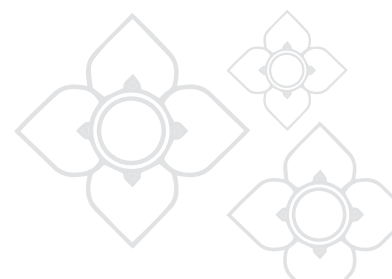
นอกเหนือจากสองสามประเด็นข้างต้นที่จะเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรแล้ว ผลงานอื่นๆ ที่จับต้องได้ในรอบปีที่ผ่านมา ยังประกอบด้วย การเปิดโรงแรมใหม่ภายใต้แบรนด์ ดุสิตธานี ดุสิตดีทู และดุสิตปรีนเซส ทั้งในประเทศไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และประเทศจีน จำนวนทั้งสิ้น 5 แห่ง การลงนามในสัญญาบริหารจัดการโรงแรมเพิ่มอีก 8 แห่งทั้งใน อินโดนีเซีย ดูไบ เมียนมาร์ ฟิลิปปินส์ การ์ตาครีลังกา ไทย และ ตุรกี ซึ่งทำให้เรามีโรงแรมที่รอการเปิดดำเนินการทั้งสิ้นอีก 45 แห่ง ส่งผลให้ปัจจุบันเรามีโรงแรมที่เปิดให้บริการจำนวนทั้งสิ้น 29 แห่ง ใน 8 ประเทศ

และล่าสุดที่ได้แจ้งตลาดหลักทรัพย์เมื่อต้นปี 2560 คือ โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม อาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน และพื้นที่ค้าปลีก เพื่อสร้างให้โครงการแห่งนี้เป็นสัญลักษณ์แห่งใหม่ใจกลางกรุงเทพที่ยังคงจุดเด่นในการดำรงไว้ซึ่งเอกลักษณ์วัฒนธรรมไทย สภาพแวดล้อมที่สอดคล้องกับย่านธุรกิจและพื้นที่สีเขียว เอื้อประโยชน์ต่อการจราจรทุกระนาบ และสุดท้ายคือยังคงความเป็น “ดุสิตธานี” ไว้ได้อย่างเข้มแข็งเหมือนที่ผ่านมา

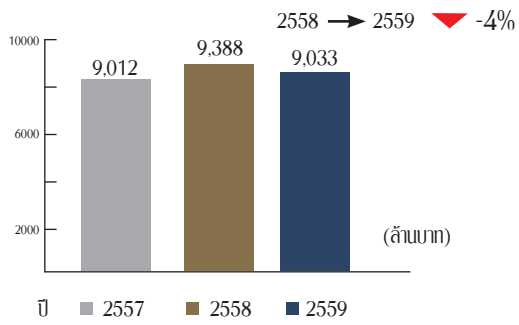
ในนามของ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ดิฉันขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน คณะผู้บริหาร พนักงาน พันธมิตร สมาคมห้างร้านต่างๆ และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านในการให้การสนับสนุนและส่งเสริมบริษัทฯ เป็นอย่างดีเสมอมา ดิฉันมั่นใจว่า ด้วยรากฐานอันแข็งแกร่งที่เราได้วางไว้ ประกอบกับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม จะมีส่วนช่วยสร้างให้ตำนานบทใหม่ของดุสิตธานีให้เป็นที่น่าจดจำอีกครั้ง เราคือผู้นำของธุรกิจโรงแรมและยังเป็นแบรนด์ชั้นนำที่ทั่วโลกยอมรับเหมือนเมื่อ 47 ปีที่ผ่านมา



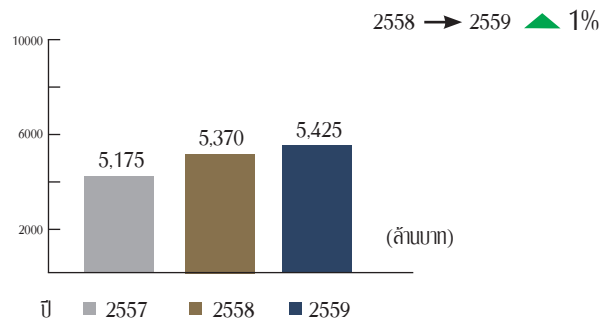
ศุภจี สุธรรมพันธุ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



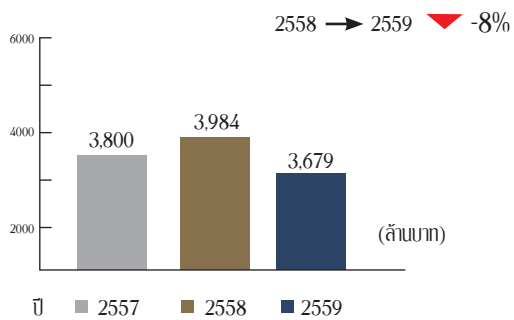
สินทรัพย์รวม



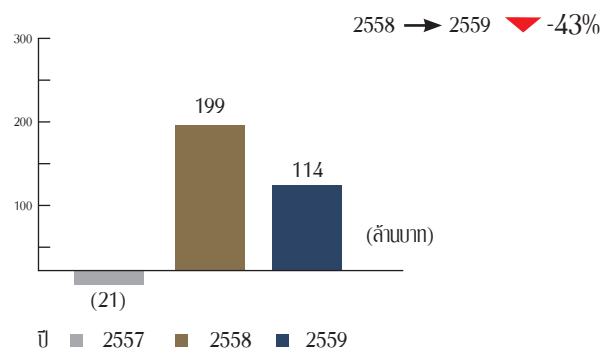
รายได้รวม



หนี้สินรวม



กำไรสุทธิของบริษัท

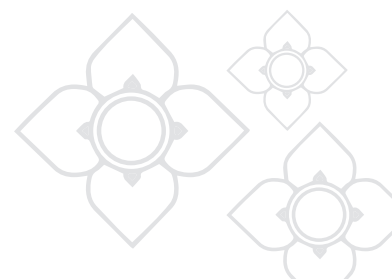


ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

	2557	2558	2559
ฐานะการเงิน (พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
สินทรัพย์รวม	9,012,391	9,388,476	9,032,977
หนี้สินรวม	3,800,281	3,984,011	3,678,888
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,443,286	4,593,203	4,588,981
ผลการดำเนินงาน (พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
รายได้รวม	5,174,699	5,369,590	5,425,132
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,675,480	4,895,150	4,974,352
ต้นทุนขายและการให้บริการ	2,902,863	2,901,951	2,915,209
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	618,382	643,922	661,689
ค่าใช้จ่ายรวม	1,618,021	1,531,209	1,706,870
กำไรสุทธิรวม	13,250	253,101	152,915
กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัท	(20,645)	199,189	114,121
อัตราส่วนต่อหุ้น⁽¹⁾ (บาท)			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัท	(0.024)	0.236	0.135
เงินปันผล	1.00	1.20	0.10
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	5.26	5.43	5.43
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	850.00	850.00	850.00
อัตราส่วนทางการเงิน (%)			
อัตรากำไรสุทธิรวมต่อรายได้รวม	0.26	4.71	2.82
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	(0.46)	4.41	2.49
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	1.00	3.58	2.19

เงินปันผลประจำปี 2559 คณะกรรมการบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เพื่ออนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท

⁽¹⁾ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 85,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 850,000,000 หุ้น และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทดังกล่าวกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ดังนั้น บริษัทได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วนต่อหุ้นข้างต้น (ยกเว้น เงินปันผล) ของปีก่อนหน้านำมาแสดงเปรียบเทียบย้อนหลังโดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน



ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2559

คณะกรรมการขอเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรากฏในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรต้นงวดจำนวน 1,394,120,463 บาท หักส่วนของวิทยาลัยดุสิตธานี จำนวน 187,128,139 บาท คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,206,992,324 บาท เมื่อหักเงินปันผลจ่ายประจำปี 2558 จำนวน 85,000,000 หุ้นๆ ละ 1.20 บาท เป็นเงิน 102,000,000 บาท (รวมเงินปันผลส่วนของหุ้นสามัญซื้อคืนจำนวน 565,800 บาท) คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,105,558,124 บาท

คณะกรรมการขอเสนอการจัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินปันผลประจำปี 2559 ดังนี้

	บาท
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกมา	1,105,558,124
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกมา ของวิทยาลัยดุสิตธานี	187,128,139
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกมา	1,292,686,263
บวก กำไรสำหรับปี 2559	114,121,274
หัก โอนรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายไปกองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี	(48,571,582)
หัก การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	(20,044,086)
บวก ผลกำไรจากการประมาณการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน ปี 2559	3,805,399
รวมกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,341,997,268
เงินปันผลประจำปี 2559 ให้ผู้ถือหุ้น	
จำนวน 850,000,000 หุ้นๆ ละ 0.10 บาท เป็นเงิน	(85,000,000)
คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกไป	1,256,997,268

หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จัดสรรดังกล่าวได้ บริษัทจะทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

■ วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรชั้นนำในธุรกิจการให้บริการของเอเชียสำหรับลูกค้า พนักงาน และ ผู้มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัท”

■ พันธกิจ

“สร้างประสบการณ์เหนือระดับความคาดหวังสำหรับทุกการบริการ”

■ คุณค่าหลักของดุสิต

ใส่ใจ จริงใจ เคารพ อ่อนน้อม

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 คณะกรรมการบริษัทมีมติปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจและคุณค่าหลักขององค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยให้เริ่มใช้ในปี 2560 ดังนี้

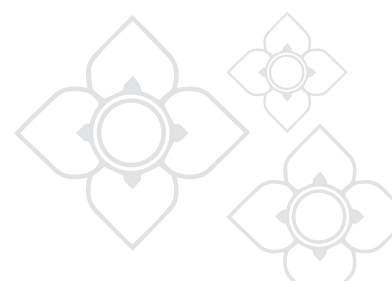
วิสัยทัศน์	พันธกิจ	คุณค่าหลักของดุสิต
ภูมิใจในความเป็นไทย มอบบริการจากใจอันงดงาม สร้างความประทับใจทั่วโลก	“สร้างประสบการณ์ เหนือความคาดหมาย ...ตลอดเวลา”	“เราใส่ใจ” กับทุกคน “เราเต็มที” กับทุกสิ่ง “เราทำได้” ทุกทุกอย่าง

■ วัตถุประสงค์กิจกรรม

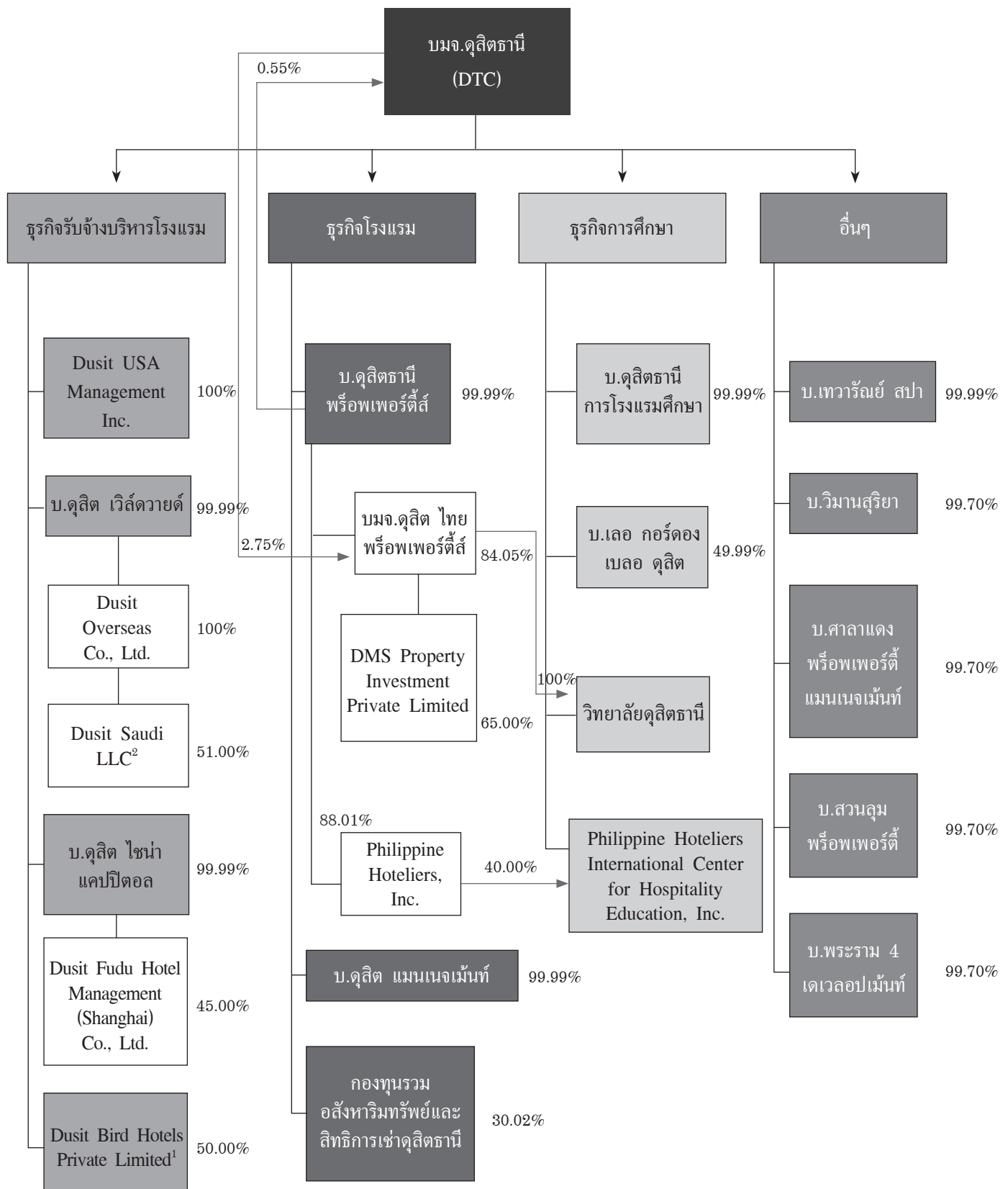
บริษัทมีรายได้เติบโตในระยะยาว มีธุรกิจหลากหลายเพื่อกระจายความเสี่ยง และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

■ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจโดยใช้นโยบายเชิงรุก (Growth Strategy) ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ (Cost Efficiency) โดยมุ่งเน้นการขยายกิจการในด้านการรับบริหาร เพื่อกระจายความเสี่ยง ในขณะเดียวกันยังได้พิจารณาช่องทางการลงทุนในกิจการโรงแรมและกิจการที่เกี่ยวข้องควบคู่กับการขยายตัวในการรับบริหาร โดยมีเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งจากการรับบริหารโรงแรมและการลงทุนในกิจการโรงแรมในระดับที่เหมาะสมกับสถานะและโอกาสการลงทุนในแต่ละช่วงเวลา



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

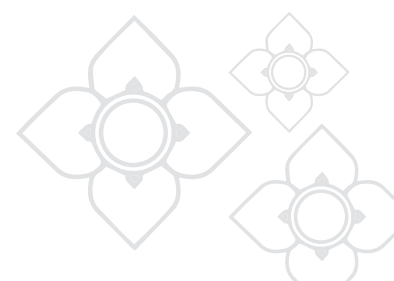


หมายเหตุ ¹ Dusit Bird Hotels Private Limited อยู่ในระหว่างกระบวนการปิดกิจการและชำระบัญชีตามกฎหมายของประเทศอินเดีย

² Dusit Saudi LLC ได้จัดตั้งเป็นนิติบุคคลแล้ว แต่ยังไม่ได้เริ่มประกอบกิจการ

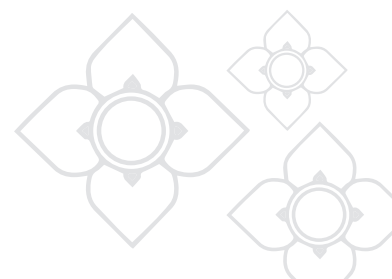
ธุรกิจหลักของ บมจ. ดุสิตธานี คือ ธุรกิจโรงแรม การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิในการดำเนินการภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” (Licensing) ธุรกิจการศึกษาและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
ธุรกิจโรงแรมและรับจ้างบริหารโรงแรม	
บมจ. ดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของและบริหารโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี กรุงเทพฯ และดุสิตธานี พัทยา - เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับโรงแรม ได้แก่ “ดุสิตธานี” “ดุสิตเดวาราณา” “ดุสิตดีทู” “ดุสิตปรีนเซส” และ “ดุสิตเรสซิเดนซ์” - เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับสปา ได้แก่ “เทวาริณย์ สปา” “น้ำ สปา” “DVN Spa” “d v n urban” และ “dvn” - รับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้บริษัทย่อย 6 แห่ง เป็นโรงแรมภายใต้ บ.ดุสิต แมนเนจเม้นท์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ดุสิตดีทู เชียงใหม่ และดุสิตธานี หัวหิน และภายใต้ บมจ.ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ตี้ส์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ดุสิตปรีนเซส โคราช และดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ - รับจ้างบริหารโรงแรมที่เปิดแล้วในประเทศ ได้แก่ ดุสิตดีทู เขาใหญ่ - รับจ้างบริหารโรงแรมที่เปิดแล้วในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตดีทู โฮเต็ล คอนสแตนซ์ พาซาดีน่า สหรัฐอเมริกา - รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในประเทศ ได้แก่ ดุสิตดีทู ภูเก็ต อารียา - รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตธานี ลาгуน่า สิงคโปร์ - ให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า 4 แห่ง ได้แก่ ดุสิตไอล์แลนด์ รีสอร์ท เชียงราย ดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ ดาเวา และ ดุสิตดีทู เรสซิเดนซ์ เซบู ซิตี้ ฟิลิปปินส์
Philippine Hoteliers, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ คือ ดุสิตธานี มะนิลา ซึ่งบริหารงานโดย บ.ดุสิต เวสต์วอร์ด - รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในประเทศฟิลิปปินส์ ได้แก่ ดุสิต ปรีนเซส เอ็นเอไอเอ การ์เด็นส์ มะนิลา ดุสิตดีทู ดาเวา ดุสิตธานี รูปี ไอล์แลนด์ ดุสิตปรีนเซส เซบู ซิตี้ ดุสิตดีทู เรสซิเดนซ์ เซบู ซิตี้ และ ดุสิตดีทู เวฟ ซานฮวน
บมจ. ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ตี้ส์	<ul style="list-style-type: none"> - เกิดจากการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. รอยัล ปรีนเซส และบ. ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 - เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า “รอยัลปรีนเซส” - เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน - เป็นเจ้าของโรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และดุสิตปรีนเซส โคราช - ให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า 2 แห่ง ได้แก่ ปทุมวัน ปรีนเซส และ รอยัลปรีนเซส หลานหลวง



บริษัท	ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ
Dusit Overseas Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> - รับจ้างบริหารโรงแรมที่เปิดแล้วในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตธานี อาบูดาบี ดุสิตธานี ดูไบ รวมถึง อพาร์ทเมนต์ (Unfurnished) ณ ดุสิตธานี ดูไบ เฟอร์ลโคสต์ ฟรีเมียร์ โฮเต็ล อพาร์ทเมนต์ ดุสิตธานี เลควิว ไคโร และดุสิตดีทู ไนโรบี - รับจ้างบริหารโรงแรมที่จะเปิดในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตโฮเต็ล แอนด์ สวีท โดฮา ดุสิตเดวาราณา มัลดีฟส์ ดุสิตธานี ซามาร่า ซูสส์ ดุสิตธานี บรูควอเตอร์ ดุสิตธานี คัมรานท์ ดุสิตดีทู เรสซิเดนซ์ ย่างกุ้ง ดุสิตดีทู ทิมพู ดุสิตธานี เจดดาห์ ดุสิตธานี พาราไดซ์ ซาฟารี ปาร์ค โฮเต็ล แอนด์ คาลิโน ดุสิตดีทู อุลานบาตอร์ ดุสิตดีทู พูนาคา ดุสิตดีทู ปาล์ม มอลล์ มัสกัต ดุสิตดีทู ซัลวา โดฮา ดุสิตปรีนเซส เอสเอส ดูไบ ดุสิตธานี ศรีลังกา บาลาพิทียา บีชฟรอนท์ ดุสิตดีทู คูต้า บีช บาห์ลี ดุสิตดีทู ซันเซ็ท โร้ด บาห์ลี ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ มัสลัก อิสตันบลู และดุสิตธานี ย่างกุ้ง - ให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตเรสซิเดนซ์ ดูไบ มารีน่า ดุสิตดีทู เคนซ์ ดูไบ และ ดุสิตดีทู เรสซิเดนซ์ อัล แมนฮัล อาบูดาบี
Dusit Bird Hotels Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> - กิจการร่วมทุนระหว่าง บมจ. ดุสิตธานี และ Bird Hospitality Services Private Limited ประเทศอินเดีย ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดีย - เนื่องด้วยบริษัทและ Bird Hospitality Services Private Limited มีแผนกลยุทธ์การลงทุนในประเทศอินเดียที่แตกต่างกัน ในปี 2559 ทั้งสองบริษัท จึงมีมติเห็นชอบร่วมกันที่จะปิดบริษัทร่วมทุนดังกล่าว และจะชำระบัญชีตามกฎหมายของประเทศอินเดียต่อไป
บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ดุสิตดีทู เชียงใหม่ และ ดุสิตธานี หัวหิน เพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต และดุสิตดีทู เชียงใหม่ - เป็นเจ้าของสิทธิการเช่าที่โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน
DMS Property Investment Private Limited	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ซึ่งบริหารงานโดย บ. ดุสิต เวลด์วายด์
Dusit USA Management Inc.	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นที่มลรัฐ Delaware ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศสหรัฐอเมริกา - รับจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี กวม
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> - รับจ้างบริหารโรงแรม(ที่เปิดแล้ว)ในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้แก่ ดุสิตดีทู ฟูดู บินฮู ฉางโจว ดุสิตธานี ฟูดู ฉิงเฟิง ฉางโจว ดุสิตธานี ตงไถ่ เจียงซู ดุสิตเดวาราณา ฮอท สปริง แอนด์ สปา ฉงชว่ กวางโจว และดุสิตปรีนเซส รัสอรัท พานจื่อหัว เสฉวน - รับจ้างบริหาร 25 โรงแรมที่จะเปิดในสาธารณรัฐประชาชนจีน

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
Dusit Saudi LLC	<ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมร่วมทุนระหว่าง Dusit Overseas Company Limited และ Dyar Hotels and Resorts Limited ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศซาอุดีอาระเบีย เขตตะวันออกกลาง และเขตแอฟริกาเหนือ - รับจ้างบริหาร 2 โรงแรมที่จะเปิดในประเทศซาอุดีอาระเบีย และประเทศกาตาร์
บ. ดุสิต เวิลด์วายด์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค ให้บริการบริหารโรงแรมแก่วิสาหกิจในต่างประเทศ เช่น ดุสิตธานี มะนิลา ดุสิตธานี มัลดีฟส์ และ โรงแรมภายใต้การบริหารของ Dusit Overseas Co., Ltd. - ให้บริการด้านการตลาดทั้งโรงแรมในประเทศและต่างประเทศสำหรับวิสาหกิจในเครือ
บ. ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล	<ul style="list-style-type: none"> - ถือหุ้นใน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.
บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล)	<ul style="list-style-type: none"> - ลงทุนในบริษัทต่างๆ
ธุรกิจการศึกษา	
บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจด้านการศึกษา
วิทยาลัยดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> - สถานศึกษาประเภทวิทยาลัยด้านการบริหารและการจัดการโรงแรม
บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	<ul style="list-style-type: none"> - โรงเรียนสอนด้านศิลปะการประกอบอาหารสไตล์ฝรั่งเศส
Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจด้านการศึกษา
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	
บมจ. ดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจให้เช่าสำนักงานชื่อ อาคารพาณิชย์ ดุสิตธานี
บ. เทวรักษ์ สปา	<ul style="list-style-type: none"> - ประกอบธุรกิจบริการด้านสุขภาพ (Spa)
บ. วิมานสุริยา	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2559 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท
บ. สวนภูมิ พร็อพเพอร์ตี้	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2559 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท
บ. พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2559 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท
บ. ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในปี 2559 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

➤ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจในปีที่ผ่านมา

1. จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่จำนวน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท วิมานสุริยา จำกัด และบริษัท สวนลม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2559 บริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 และบริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2559 เพื่อรองรับการขยายธุรกิจของบริษัท ในอนาคต
2. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ปิดบริษัทร่วมทุน Dusit Bird Hotels Private Limited ที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 50.00 กับ Bird Hospitality Services Private Limited (“Bird Group”) ประเทศอินเดีย เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดีย ด้วยทุนจดทะเบียน 28.6 ล้านบาท เนื่องจากปัจจุบันบริษัทและ Bird Group มีแผนกลยุทธ์การลงทุนที่แตกต่างกัน คณะกรรมการทั้งสองบริษัท จึงมีมติเห็นชอบร่วมกันที่จะปิดบริษัทร่วมทุนดังกล่าว และจะชำระบัญชีตามกฎหมายของประเทศอินเดียต่อไป อย่างไรก็ดี ด้วยความสัมพันธ์อันยาวนานหลายปี ประกอบกับบริษัท ยังคงเล็งเห็นศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจในประเทศอินเดีย บริษัทจึงจะร่วมลงนามในสัญญาการเป็นพันธมิตรทางการขายและการตลาดร่วมกับ Bird Group และพิจารณาที่จะจัดตั้งสำนักงานขายภูมิภาค ณ เมืองมุมไบ ประเทศอินเดีย เพื่อหาทางขยายแบรนด์ของดุสิตในภูมิภาคนี้ต่อไป

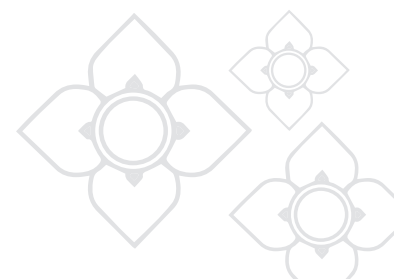
➤ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจ หรือเหตุการณ์สำคัญอื่น ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมา

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 23/2559 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติมบริบทสิทธิ ข้อ 4 และแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับข้อ 4 ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นนั้น บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้น จากเดิม 85,000,000 หุ้น (แปดสิบล้านหุ้น) เป็น 850,000,000 หุ้น (แปดร้อยห้าสิบล้านหุ้น) โดยมีทุนจดทะเบียนที่ออก และชำระแล้วคงเดิมคือ 850,000,000 บาท (แปดร้อยห้าสิบล้านบาท)

➤ รางวัลที่ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นแนล ได้รับในปี 2559

1. **Certificate of Excellence 2016 by Trip Advisor:** โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ได้รับการคัดเลือกจาก Trip Advisor ให้รับประกาศนียบัตรยอดเยี่ยม นับเป็นใบประกาศอันทรงเกียรติประจำปี 2559 โดยตัดสินจากการลงคะแนน และบทความผ่านเว็บไซต์ www.tripadvisor.com ซึ่งเป็นเว็บไซต์เกี่ยวกับการท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดในโลก และสามารถยืนยัน ความเป็นเลิศในการให้บริการของโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน
2. **EarthCheck GOLD Certified:** โรงแรมดุสิตติง เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ได้รับรางวัล “EarthCheck GOLD Certified” ปี 2559 จากเอิร์ธเชค ซึ่งเป็นองค์กรชั้นนำผู้เชี่ยวชาญ และประเมินผลมาตรฐานการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้กับองค์กรในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวทั่วโลก โรงแรมดุสิตติง เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ได้ผ่านการประเมินผลในการเสริมสร้าง ให้ความสำคัญ และรักษามาตรฐานระดับสูง ด้านการประหยัดพลังงาน และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนได้อย่างดีเยี่ยม รวมถึงการจัดการขยะเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. **ASEAN Green Hotel 2016:** โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ได้รับรางวัล ASEAN Green Hotel 2016 เพื่อเป็นการรับรองว่าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินการสำหรับผู้ประกอบการธุรกิจโรงแรมที่อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของอาเซียน

4. **Thailand MICE Venue Standard Award by Thailand Convention Exhibition Bureau: TCEB** โรงแรมดุสิตธานี พัทยา และโรงแรมดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท ได้รับรางวัลมาตรฐานสถานที่จัดงานแห่งประเทศไทย โดยสำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน) หรือ ทีเส็บ ด้วยบทบาทผู้นำของอุตสาหกรรมไมซ์ ในภูมิภาคที่พร้อมผลักดันสถานประกอบการไมซ์ไทยยกระดับคุณภาพให้ได้มาตรฐาน พร้อมให้บริการห้องประชุมที่มีอุปกรณ์พร้อมทั้งด้านภาพและเสียงเพื่อรองรับการเติบโตทางด้านธุรกิจ
5. **Thailand Tatler Best Restaurant 2016 by Thailand Tatler magazine:** ห้องอาหารเบญจรงค์ และ 22 Kitchen & Bar โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ได้รับรางวัล “ห้องอาหารยอดเยี่ยมแห่งปี 2559” จากนิตยสารไทยแลนด์ แทตเลอร์ ซึ่งเป็นนิตยสารเกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ของสังคมชั้นสูง
6. **Best Thai Restaurant by FACT Abu Dhabi:** ห้องอาหารเบญจรงค์ โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี ได้รับรางวัล ห้องอาหารไทยที่ดีที่สุดของอาบูดาบี จากนิตยสารแฟคท์ อาบูดาบี เป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นนิตยสารวัฒนธรรมมาตรฐานสากล ของการออกแบบที่เหนือชั้นล้ำแรกของประเทศ
7. **Condé Nast Traveller Readers’ Choice Award 2016:** โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ได้รับรางวัล Condé Nast Traveller Middle East Readers’ Choice Awards 2016 จากผลโหวตผู้อ่านนิตยสาร Condé Nast Traveller ทั่วโลก ให้เป็นโรงแรมที่ชื่นชอบมากที่สุด (Favourite Hotel) หรือ รีสอร์ทสำหรับครอบครัว (Resort for Families) ในภูมิภาคตะวันออกกลาง
8. **Ranna Award by Baa Atoll Council:** โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ได้รับรางวัล จากสภาบาอะตอล สำหรับการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชนท้องถิ่น โดยรางวัลแรกที่ได้รับจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงของมัลดีฟส์ คือรางวัลสำหรับ “ความชื่นชมและขอบคุณสำหรับการสนับสนุนและความช่วยเหลือให้กับสภาบาอะตอล” รางวัลที่สองที่ได้รับเป็น “รางวัลการบริการชั้นเยี่ยม” ให้สำหรับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเพื่อชุมชนและสภาบาอะตอล รางวัลนี้เป็นรางวัลสำหรับ รีสอร์ทที่ทำประโยชน์มากที่สุดและมีความทุ่มเทในกิจกรรมของชุมชน โดยโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ เป็นโรงแรมแห่งเดียว ที่ได้รับรางวัลนี้
9. **ประกาศนียบัตร “Certificate of ESG100 Company”** สถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์กรร่วมดำเนินงานในความริเริ่มสากลด้านการประเมินความยั่งยืน หรือ Global Initiative for Sustainability Rating (GISR) ได้ประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียน โดยคัดเลือก บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ให้อยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2559 และมอบประกาศนียบัตร “Certificate of ESG100 Company” เพื่อเป็นเกียรติแก่บริษัท



โครงสร้างรายได้



แยกตามสายผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในบริบทย่อยในระยะ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1. รายได้จากธุรกิจโรงแรม								
1.1 รายได้ค่าห้องพัก	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	653,897	12.64	823,280	15.33	836,212	15.41
	2. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	429,831	8.31	381,412	7.10	449,787	8.29
	3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	256,436	4.96	270,377	5.04	281,421	5.19
	4. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	785,802	15.18	746,099	13.90	715,399	13.19
	5. DMS Property Investment Pvt. Ltd. ⁽¹⁾	56.41	483,014	9.33	485,530	9.04	468,091	8.63
รวมรายได้ค่าห้องพัก			2,608,980	50.42	2,706,698	50.41	2,750,910	50.71
1.2 รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	512,931	9.91	606,055	11.29	563,363	10.38
	2. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	239,568	4.63	254,429	4.74	299,095	5.51
	3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	183,384	3.54	185,882	3.46	175,730	3.24
	4. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	364,893	7.05	353,862	6.59	333,328	6.14
	5. DMS Property Investment Pvt. Ltd. ⁽¹⁾	56.41	179,439	3.47	183,300	3.41	201,411	3.72
รวมรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม			1,480,215	28.60	1,583,528	29.49	1,572,927	28.99

(หน่วย : พันบาท)

(หน่วย : พันบาท)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1.3 รายได้อื่นๆ	1. บมจ. ดุสิตธานี 2. Philippine Hoteliers, Inc. 3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ 4. บ. เทวารัณย์ สปป. 5. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ 6. DMS Property Investment Pvt. Ltd. ⁽¹⁾	100.00 88.00 86.79 99.99 99.99 56.41	35,710 16,303 10,522 10,896 27,948 57,895	0.69 0.32 0.20 0.21 0.54 1.12	57,084 13,186 8,060 - 28,210 50,653	1.06 0.25 0.15 - 0.53 0.94	47,196 13,276 8,868 - 30,131 50,006	0.87 0.24 0.16 - 0.56 0.93
รวมรายได้อื่นๆ			159,274	3.08	157,193	2.93	149,477	2.76
รวมรายได้จากธุรกิจโรงแรม			4,248,469	82.10	4,447,419	82.83	4,473,314	82.46
2. รายได้จากการรับจ้าง บริหารโรงแรม	1. บมจ. ดุสิตธานี 2. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ 3. Dusit Overseas Company Limited 4. Dusit USA Management Inc	100.00 86.79 99.99 100.00	5,907 3,000 107,202 -	0.11 0.06 2.07 -	5,734 3,000 115,385 -	0.10 0.06 2.15 -	6,258 3,000 96,399 41,961	0.12 0.06 1.78 0.76
รวมรายได้จากบริการรับจ้างบริหารโรงแรม			116,109	2.24	124,119	2.31	147,618	2.72
3. รายได้จากธุรกิจอาคาร ให้เช่า รายได้ค่าเช่าและค่า บริการ			77,537	1.50	76,289	1.42	77,553	1.43
รวมรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ			77,537	1.50	76,289	1.42	77,553	1.43

(หน่วย : พันบาท)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
4. รายได้จากธุรกิจการศึกษา	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	36,980	0.71	32,191	0.60	21,841	0.40
	2. วิทยาลัยดุสิตธานี	86.79	377,161	7.29	403,067	7.51	412,650	7.61
	3. บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	99.99	-	-	1,338	0.02	7,503	0.14
รวมรายได้จากธุรกิจการศึกษา			414,141	8.00	436,596	8.13	441,994	8.15
5. รายได้อื่นๆ	เงินปันผลรับ		14,720	0.28	14,451	0.27	15,764	0.29
	ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ⁽²⁾		74,694	1.44	40,625	0.76	22,080	0.41
	รายได้อื่น		229,028	4.44	230,091	4.28	246,809	4.54
รวมรายได้อื่นๆ			318,442	6.16	285,167	5.31	284,653	5.24
รวมรายได้ทั้งหมด			5,174,698	100.00	5,369,590	100.00	5,425,132	100.00

⁽¹⁾ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่มใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐ มาเลเซีย อีกร้อยละ 5 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,925,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,435,000 ดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 65.00 และร้อยละ 60.00 ของหุ้นใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. และใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวได้นำไปวางไว้เป็นหลักประกัน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว

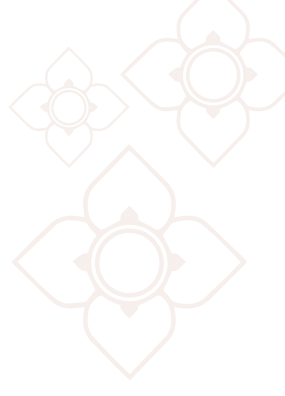
⁽²⁾ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนรวมและเงินลงทุนในการร่วมค้าใน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. บ. เดอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต และ Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd.

➤ แยกตามโรงแรม

โครงสร้างรายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมในกลุ่มดุสิตธานี (ซึ่งเป็นรายได้รวมของแต่ละโรงแรม โดยไม่ได้รับรู้รายได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท) ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้อื่นๆ จากธุรกิจโรงแรม ในระยะ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

โรงแรม	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น (ทางตรงและทางอ้อม)	ปี 2557		ปี 2558		ปี 2559	
			รายได้รวม	ร้อยละ	รายได้รวม	ร้อยละ	รายได้รวม	ร้อยละ
ดุสิตธานี กรุงเทพ	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	659,679	15.12	897,161	19.70	915,120	19.90
ดุสิตธานี พัทยา	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	606,573	13.90	619,089	13.59	583,262	12.68
ดุสิตธานี มะนิลา	Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	703,810	16.13	680,761	14.94	780,080	16.96
ดุสิตปรีณเชส เชียงใหม่	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	118,408	2.71	142,214	3.12	146,758	3.19
ดุสิตปรีณเชส ศรีนครินทร์	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	208,302	4.77	218,742	4.80	221,024	4.81
ดุสิตปรีณเชส โคราซ	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	125,582	2.88	111,972	2.46	109,051	2.37
ดุสิตธานี หัวหิน	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	416,235	9.54	450,402	9.89	419,437	9.12
ดุสิตธานี ลา구나 ภูเก็ต	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	643,620	14.75	542,630	11.91	530,949	11.55
ดุสิตติงู เชียงใหม่	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	124,069	2.84	152,090	3.34	154,570	3.36
ดุสิตธานี มัลดีฟส์	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	56.41	757,716	17.36	740,176	16.25	738,209	16.06
รายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจโรงแรมที่อยู่ภายใต้กลุ่มดุสิตธานี			4,363,994	100.00	4,555,237	100.00	4,598,460	100.00

(หน่วย : พันบาท)



การประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจด้านโรงแรม และให้บริการอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ดังนี้

1. ธุรกิจโรงแรม

บริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรม โดยมี 5 เครื่องหมายการค้า ได้แก่

- ดุสิตธานี
- ดุสิตเดวาราณา
- ดุสิตดีทู
- ดุสิตปรีนเซส
- ดุสิตเรสซิเดนซ์

โรงแรมในแต่ละเครื่องหมายการค้าจะมีเอกลักษณ์ที่แตกต่างกันออกไป เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างและหลากหลายของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม

การดำเนินธุรกิจโรงแรมของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท

1. ธุรกิจโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ

- ภายใต้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นโรงแรมระดับห้าดาวภายใต้เครื่องหมายการค้า ดุสิตธานี

- โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว มีห้องพักจำนวน 517 ห้อง แบ่งเป็น Superior 232 ห้อง Deluxe 138 ห้อง Executive Suite 71 ห้อง Club Executive Suite 36 ห้อง Junior Suite (Thai Heritage Suite) 23 ห้อง Club King 12 ห้อง Dusit Two Bedroom Suite (Princess Suite) 2 ห้อง Rattanakosin Suite 2 ห้อง และ Majesty Suite 1 ห้อง นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวาริณย์ สปา” Dusit Shop ร้านบูติกที่รวบรวมผลิตภัณฑ์ และสินค้านานาชาติ รวมทั้งสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine ระหว่างโรงแรมและสนามบิน บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็ก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ เป็นต้น

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวต่างประเทศ มีทั้งนักท่องเที่ยว และนักธุรกิจ มีการจัดประชุมสัมมนา จากบริษัทในประเทศไทย และการจัดประชุมนานาชาติ ส่วนใหญ่ลูกค้านักท่องเที่ยวจะเดินทางมาในระหว่างเดือนตุลาคมถึงมีนาคมของปีถัดไปซึ่งเป็นช่วง High Season ส่วนระหว่างเดือนเมษายนถึงสิงหาคม เป็นช่วง Low Season จะมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาน้อย

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจาก สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยมีสัญญาเช่าในช่วงแรกเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2516 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2546 บริษัทได้รับสิทธิในการต่อสัญญาเช่าที่ดินได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยบริษัทได้ต่อสัญญาเช่า สำหรับช่วง 15 ปีแรกโดยสัญญาเมื่ออายุตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ (“สัญญาเช่าฉบับใหม่”) โดยสัญญาเช่าฉบับใหม่มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี และมีบริษัทสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวออกไปอีก 30 ปี ซึ่งระยะเวลาการเช่าตามสัญญานี้ นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ทั้งนี้บริษัทมีระยะเวลาในการก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป เนื่องจากการลงนามในสัญญาเช่าฉบับใหม่นี้ บริษัทจึงได้ตกลงสละอายุการเช่าที่เหลือที่มีอยู่ตามสัญญาเช่าฉบับปัจจุบัน รวมทั้งสละสิทธิในการต่อสัญญา อีก 15 ปี ออกไปด้วย เพื่อดำเนินการตามโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม (Mixed-Use Project)

- **โรงแรมดุสิตธานี พัทยา** เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 457 ห้อง แบ่งเป็น Deluxe 304 ห้อง Club Room 58 ห้อง Club Grand Room 42 ห้อง Family Suite 24 ห้อง One Bedroom Suite 15 ห้อง Cabana Room 9 ห้อง Dusit Suite 3 ห้อง Royal Princess Suite 2 ห้อง นอกจากนี้ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สนามเทนนิส สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกาย ชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวาริณย์ สปา” Dusit Shop ร้านบูติกที่รวบรวมผลิตภัณฑ์และสินค้าแฟชั่น รวมทั้งร้านค้าย่อยขายสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็ก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ เป็นต้น

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากบริษัท สิริพัทยา จำกัด โดยสัญญาเริ่มแรกระหว่างบริษัท สิริพัทยา จำกัด กับ บริษัท แลนด์มาร์ค โฮเต็ล จำกัด สัญญาเริ่ม 1 ตุลาคม 2530 สิ้นสุด 30 กันยายน 2560 ต่อมาเมื่อ 24 มกราคม 2543 ได้มีการจดทะเบียนโอนสิทธิการเช่า จาก บริษัท แลนด์มาร์คโฮเต็ล จำกัด ให้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด สัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2560 อนึ่ง ในเดือนมกราคม 2549 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นเวลาอีก 10 ปี โดยได้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมและทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ ซึ่งได้ทำการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดินจังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549 สัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่มีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

• **ภายใต้บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)** เป็นโรงแรมระดับสี่ดาว ภายใต้เครื่องหมายการค้า ดุสิตปรีนเซส ได้แก่

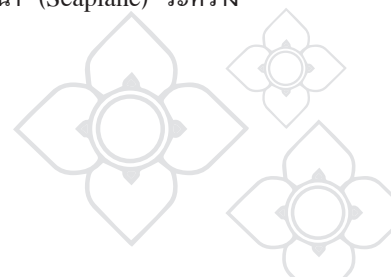
- **โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่** ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- **โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์** ตั้งอยู่บริเวณถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
- **โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ** ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครราชสีมา เป็นโรงแรมระดับ 4 ดาว มีห้องพัก จำนวน 186 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง มีสปาในเครือโรงแรมดุสิตปรีนเซส ภายใต้ชื่อ “น้ำสปา”

• **ภายใต้ Philippine Hoteliers, Inc.**

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ตั้งอยู่กลางกรุงมะนิลาในเขต Makati City มีห้องพักจำนวน 538 ห้อง แบ่งเป็น Deluxe 406 ห้อง Grand Room 62 ห้อง Club Room 44 ห้อง Corner Room 23 ห้อง Ambassador Suite 2 ห้อง Presidential Suite 1 ห้อง นอกจากนี้ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวาริณย์ สปา” ร้านค้าย่อยขายสินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine ระหว่างโรงแรมและสนามบิน บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็กทารก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ บริการดูแลรถ (Valet Service) บริการทางการแพทย์ (Medical Clinic) เป็นต้น

• **ภายใต้ DMS Property Investment Private Limited**

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ตั้งอยู่ที่เกาะ Mudhdhoo สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีวิลล่า จำนวน 94 วิลล่า แบ่งเป็น Beach Villa 36 หลัง Water Villa 29 หลัง Ocean Villa 20 หลัง Family Beach Villa 5 หลัง Ocean Pavilion 2 หลัง และ Beach Residence 2 หลัง นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์กีฬาทางน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวาริณย์ สปา” ร้านค้าย่อยขายสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก บริการเครื่องบินน้ำ (Seaplane) ระหว่างสนามบินมาเลและโรงแรม



2. ธุรกิจโรงแรมที่อยู่ภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

• ภายใต้ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อประกอบกิจการโรงแรมเพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี โดยบริษัทดังกล่าวได้เช่าโรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานีที่เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ (Freehold) ของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และสิทธิการเช่า (Leasehold) ระยะเวลา 30 ปี ของโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน มาเพื่อดำเนินการ

• ภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”)

วันที่ 21 ธันวาคม 2553 บริษัทได้จัดตั้งกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ซึ่งมีขนาด 4,094 ล้านบาท โดยบริษัทได้ลงทุนในกองทุนรวมโดยถือหน่วยลงทุนร้อยละ 30.02 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัทได้โอนกิจการของโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และจัดสิทธิการเช่า โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้กับกองทุนรวม

- **โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต** ตั้งอยู่ที่อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต เป็นโรงแรมตกแต่งแบบไทยร่วมสมัยมีห้องพักจำนวน 226 ห้อง และวิลล่าส่วนตัวจำนวน 28 หลัง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม บริษัทได้เข้าซื้อกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โดยวิธีการประมูลจากบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเต็ล จำกัด (มหาชน) เป็นเงินลงทุนรวมทั้งสิ้นมูลค่า 2,715 ล้านบาท และได้โอนกิจการดังกล่าวให้กองทุนรวมเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553

- **โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่** ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ มีห้องพักทั้งสิ้น 131 ห้องภายใต้บรรยากาศและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นไทย

- **โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน (สิทธิการเช่า)** ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 296 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม และแขกทั่วไป

2. ธุรกิจรับบริหารโรงแรม

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงแรมและรีสอร์ทที่รับบริหาร มีดังนี้

1. **“ดุสิตธานี”** โรงแรมระดับ 5 ดาว ภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” (Licensing) ภายใต้การควบคุมมาตรฐานการให้บริการของบริษัท โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมและสัญญาการใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ทั้งหมดอยู่ภายใต้ บมจ. ดุสิตธานี



โรงแรมและรีสอร์ทชั้นนำที่เน้นความหรูหรา มีระดับ พร้อมด้วยบริการที่ครบครัน ประณีต และงดงามอย่างไทย

ดุสิตธานีเป็นแบรนด์หลักของดุสิต มอบสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหนือระดับ พร้อมการบริการและการตกแต่งที่แสดงถึงประเพณีและวัฒนธรรมของไทย

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานี ตั้งอยู่ใกล้กับย่านใจกลางธุรกิจและสถานที่สำคัญต่างๆ ของจุดหมายปลายทางแต่ละแห่ง มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่เหนือระดับไว้ให้บริการอย่างพร้อมสรรพสำหรับทุกโอกาส รวมทั้งงานฉลองพิเศษและกิจกรรมทางธุรกิจและงานสังคมที่สำคัญ

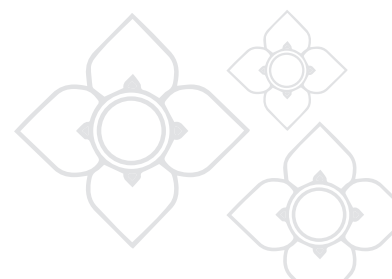
ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานี มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตธานี กรุงเทพฯ ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน ประเทศไทย*
- โรงแรม ดุสิตธานี พัทยา ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ประเทศไทย**
- โรงแรม ดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท ประเทศไทย***
- โรงแรม ดุสิตธานี มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตธานี ดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- โรงแรม ดุสิตธานี อาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- โรงแรม ดุสิตธานี เลควิว ไคโร ประเทศอียิปต์
- โรงแรม ดุสิตธานี มัลดีฟส์ สาธารณรัฐมัลดีฟส์
- โรงแรม ดุสิตธานี กวม รีสอร์ท สหรัฐอเมริกา
- โรงแรม ดุสิตธานี ตงไถ่ เจียงซู ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ฟู่จู่ จิงเฟิง ฉางโจว ประเทศจีน

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานีที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตธานี บรูควอเตอร์ ประเทศออสเตรเลีย
- โรงแรม ดุสิตธานี ศรีลังกา บาลาพิทียา บีชฟรอนท์ ประเทศศรีลังกา
- โรงแรม ดุสิตธานี คัมรานห์ ประเทศเวียดนาม
- โรงแรม ดุสิตธานี ฟู่ซุ่น เหลียวหนิง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ฝูโจว ฝูเจี้ยน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ฮู่โจว กวางตุ้ง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี เจดดาห์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย
- โรงแรม ดุสิตธานี ลาгуน่า ประเทศสิงคโปร์
- โรงแรม ดุสิตธานี รูบี ไอซ์แลนด์ ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตธานี พาราไดซ์ ซาฟารี ปาร์ค โฮเต็ล แอนด์ คาลิโน ไนโรบี ประเทศเคนยา
- โรงแรม ดุสิตธานี พานจื่อหัว เสฉวน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ชิงหยวน กวางตุ้ง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ ดาเวา ประเทศฟิลิปปินส์***
- โรงแรม ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ มัสลัก อิสตันบูล ประเทศตุรกี
- โรงแรม ดุสิตธานี ซามาร่า ซูสส์ ประเทศตูนิเซีย
- โรงแรม ดุสิตธานี เล้าชิง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ลู่หนิง เสฉวน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ซูโจว เจียงซู ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี โซฮวง ชางดอง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ซาเปย์ เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์

หมายเหตุ : * เป็นสิทธิการเช่าภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี
 ** เป็นโรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี
 *** เป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าของ บมจ. ดุสิตธานี



2. “ดุสิตदेวาราณา” ดุสิตเดวาราณา มอบความมีชีวิตชีวาและโดดเด่นด้วยรสนิยมชั้นเลิศสำหรับตลาดเฉพาะกลุ่ม โดยนำมรดกทางวัฒนธรรมอันล้ำค่าสานกับการบริการที่เป็นเลิศเพื่อส่งมอบประสบการณ์สุดพิเศษที่หรูหราและมีความเป็นส่วนตัว จึงเหมาะสำหรับการหลีกหนีจากโลกอันสับสนวุ่นวายเพื่อมาเติมเต็มความสดชื่นและฟื้นฟูพลังให้แกจิตใจ

DUSIT DEVARANA

HOTELS & RESORTS

โรงแรมและรีสอร์ทชั้นนำในเมืองท่องเที่ยวชั้นนำ ที่เน้นความพิถีพิถัน และให้ความสำคัญส่วนตัวถึงที่สุดแก่แขกผู้มาเยือน

ดุสิตเดวาราณา โรงแรมหรูที่ส่งมอบประสบการณ์สุดพิเศษด้วยการบริการที่เหนือระดับพร้อมความเป็นส่วนตัว สำหรับนักเดินทางที่มีความพิถีพิถัน

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเดวาราณา มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตเดวาราณา ฮอท สปริง แอนด์ สปา ฉางโจว ประเทศจีน

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตเดวาราณาที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตเดวาราณา ไฮกู ไหล่หนาน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตเดวาราณา มัลดีฟส์
- โรงแรม ดุสิตเดวาราณา จูโจว หูหนาน ประเทศจีน

3. “ดุสิตดีทู” เป็นโรงแรมร่วมสมัยที่ผสมผสานระหว่าง การออกแบบที่ทันสมัย เทคโนโลยีแห่งอนาคต ความสะดวกสบาย และบริการอย่างชาญฉลาด เพื่อตอบสนองความต้องการและเป็นแรงบันดาลใจให้กับนักเดินทางรุ่นใหม่ในปัจจุบัน



โรงแรมและรีสอร์ทระดับบนที่ ทันสมัย และสดใอย่างมีสไตล์ เหมาะกับนักเดินทางในยุคปัจจุบันที่ต้องการเชื่อมต่อกับเทคโนโลยีตลอดเวลา

ดุสิตดีทู ตั้งอยู่ในทำเลสำคัญที่เป็นย่านธุรกิจการค้าและย่านบันเทิงหลัก ที่พักของดุสิตดีทูล้วนแต่เป็นจุดหมายอันพึงปรารถนา ที่ผู้มาเยือนจะได้สัมผัสกับประสบการณ์ที่ให้ความตื่นตาตื่นใจและความรื่นรมย์ ดุสิตดีทู คือสถานที่เพื่อการพบปะสังสรรค์ภายใต้ความคลาสสิกแบบใหม่ในยุคสมัยปัจจุบัน เป็นสถานที่ที่มอบบรรยากาศแห่งความร่วมมือ ความหรูหราในสไตล์สบายๆ และมนต์สะกดที่เปี่ยมด้วยสีสัน

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตดีทู มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตดีทู เชียงใหม่ ประเทศไทย*
- โรงแรม ดุสิตดีทู โฮเต็ล คอนสแตนซ์ พากาตินา สหรัฐอเมริกา
- โรงแรม ดุสิตดีทู ฟูด บินฮู ฉางโจว ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตดีทู เขาใหญ่ ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตดีทู ไนโรบี ประเทศเคนยา
- โรงแรม ดุสิตดีทู เคนซ์ ดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์**

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตดีทูที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตดีทู ดาร์บีฉาน อันฮุย ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตดีทู ดาเวา ประเทศฟิลิปปินส์

- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ ภูเก็ต ประเทศอินโดนีเซีย
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ ปาล์ม มอลล์ มัสกัต ประเทศโอมาน
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ พุนาคา ประเทศภูฏาน
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ เรสซิเดนซ์ อัลมาซซา อาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ เรสซิเดนซ์ เซบู ซิตี้ ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ เรสซิเดนซ์ ย่างกุ้ง ประเทศพม่า
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ ซัลวา โดฮา ประเทศกาตาร์
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ โซไฮตี ฮิลล์ เทียนจิน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ ลู่หนิง เสฉวน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ ชันเซ่ ไรต์ บาห์ลี ประเทศอินโดนีเซีย
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ ทิมพู ประเทศภูฏาน
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ อุทยานบาตอร์ ประเทศมองโกเลีย
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ ภูเก็ต อารียา ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตดีเทลล์ เวฟ ซานฮวน ประเทศฟิลิปปินส์

หมายเหตุ : * เป็นโรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี
 ** ทำเป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า ของ บ. ดุสิต โอเวอร์ซีส์

4. “ดุสิตปรีนเซส” โรงแรมระดับกลางมาตรฐานสากลที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นเป็นของตนเองภายใต้บรรยากาศที่สะท้อนถึงย่านที่เป็นทำเลที่ตั้งของโรงแรม ผสานกับการต้อนรับที่อบอุ่นและเป็นกันเอง รวมทั้งการจัดพื้นที่ใช้สอยที่มีประสิทธิภาพ จึงเหมาะอย่างยิ่งสำหรับนักเดินทางที่เรียบง่าย

DUSIT PRINCESS
HOTELS & RESORTS

โรงแรมและรีสอร์ทที่เน้นความคุ้มค่า สะดวกครบครัน เป็นกันเอง สำหรับนักเดินทางและนักธุรกิจทั่วไป

ดุสิตปรีนเซส นำเสนอความคุ้มค่า และตอบสนองความต้องการหลักของตลาด ซึ่งเป็นกลุ่มนักเดินทางที่แสวงหาความเรียบง่าย สะดวกสบาย สะอาด และการต้อนรับที่อบอุ่นและเป็นกันเอง

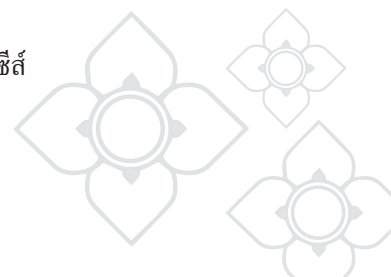
ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตปรีนเซส มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส โคราช ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส รีสอร์ท พานจื่อหัว เสฉวน ประเทศจีน

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตปรีนเซสที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เอเชต ดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์*
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เซบู ซิตี้ ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เจียงอิน เจียงซู ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เอ็นเอไอเอ การ์เด็นส์ มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เรสซิเดนซ์ ซูหยู เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน

หมายเหตุ * เป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า ของ บ. ดุสิต โอเวอร์ซีส์



5. “โรงแรมและรีสอร์ทในเครือ”

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิต มีดังนี้

- โรงแรมดุสิต ไอส์แลนด์ รีสอร์ท เชียงราย ประเทศไทย*
- โรงแรม ปทุมวันปริ๊นเซส ศูนย์การค้า เอ็ม บี เค กรุงเทพฯ ประเทศไทย**
- โรงแรม รอยัลปริ๊นเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ ประเทศไทย**
- ดุสิตธานี ดูไบ เวิร์ลโคสต์ พรีเมียร์ โฮเทล อพาร์ทเมนท์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ ดูไบ มารีน่า สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตที่กำลังจะเปิด มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิต โฮเทล แอนด์ สวีท โดฮา ประเทศกาตาร์

หมายเหตุ * เป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ชื่อเครื่องหมายการค้า ของ บมจ. ดุสิตธานี

** เป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ชื่อเครื่องหมายการค้า บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์

3. ธุรกิจด้านการศึกษา

นับเป็นความภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่ฝ่ายการศึกษาดุสิตธานี ได้สืบทอดปณิธานของบริษัทฯ ด้วยการจัดให้มีการเรียนการสอน และการฝึกอบรมในอุตสาหกรรมบริการ เพื่อผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อเข้าทำงานในโรงแรม และธุรกิจการท่องเที่ยวในประเทศไทย ยาวนานจนถึงปัจจุบัน

ปี 2536 บริษัทจัดเปิดสอนหลักสูตรการเรียนด้านอุตสาหกรรมบริการในระดับสูงสุดที่วิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ ในสาขาต่างๆ อาทิเช่น สาขาการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร สาขาการจัดการการท่องเที่ยว และสาขาที่เกี่ยวข้องกับการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท ปัจจุบันได้มีการพัฒนาเนื้อหาหลักสูตรต่างๆ ให้มีมาตรฐานระดับสากล และมีความภูมิใจกับชื่อเสียงงานบริการของชาวไทย เช่น หลักสูตรการบริการส่วนหน้า การบริหารงานระดับหัวหน้างาน ระดับผู้บริหาร และผู้บริหารอาวุโส เป็นต้น แผนการเรียนเป็นไปตามกฎระเบียบของกระทรวง และมีใบรับรองการศึกษาทั้งในระดับประกาศนียบัตร ปริญญาตรี ทั้งปริญญาตรี และปริญญาโท

เมื่อเดือนกันยายน 2558 โรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมได้เปิดสอนวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับวุฒิปัตรี และประกาศนียบัตร และเมื่อเดือนมิถุนายน 2559 ดร. สโรจน์ พรประภา เข้ารับตำแหน่ง อธิการบดี วิทยาลัยดุสิตธานี ในขณะเดียวกัน ยังดำรงตำแหน่งประธานฝ่ายการศึกษาของกลุ่มดุสิตธานีด้วย โดยรับผิดชอบการบริหารงานที่วิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ และพัฒนา และการพัฒนาโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรม ตลอดจนโครงการต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นภายในประเทศ หนึ่งในโครงการสำหรับแผนงาน ปี 2560 คือ รวมการดำเนินงานของโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมเข้ากับวิทยาลัยดุสิตธานี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นอกจากนี้ ฝ่ายการศึกษาดุสิตธานียังบริหารโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต โดยความร่วมมือกับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล เปิดสอนหลักสูตรการประกอบอาหารคาวและขนมอบฝรั่งเศส หลักสูตรวิชาการครัวไทย หลักสูตรการทำขนมปัง หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ ในชั้นวุฒิปัตรี และประกาศนียบัตรฝ่ายการศึกษาดุสิตธานี ได้ขยายงานไปยังประเทศฟิลิปปินส์ คือ โครงการ Dusit Hospitality Management College (DHMC) ซึ่งจะเปิดรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2561 หลักสูตรด้านอุตสาหกรรมบริการ ระดับปริญญาตรี และหลักสูตรระดับบริหารชั้นมืออาชีพในหลากหลายด้าน DHMC จะเป็นวิทยาลัยแห่งแรกที่จะบูรณาการ การเรียนการสอนเข้ากับการบริหารโรงแรมดุสิต ดิทู เดอะฟอร์ท

ฝ่ายการศึกษาได้เป็นพันธมิตรกับโรงเรียนการโรงแรมและสถาบันสอนการประกอบอาหารที่ดีที่สุดในโลก เช่น ในปี 2549 ได้ร่วมมือกับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศฝรั่งเศส เปิดโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต สอนศิลปะการประกอบอาหารชั้นสูง หลักสูตรขนมอบฝรั่งเศส หลักสูตรวิชาการครัวไทย หลักสูตรการทำขนมปัง หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์

ปี 2555 ร่วมมือกับ Ecole Hôtelière de Lausanne ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ในหลักสูตรการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท หลักสูตรฝึกอบรมพัฒนาผู้บริหาร และร่วมมือกับ Institut Paul Bocuse สำหรับโครงการ Dusit Hospitality Management College มะนิลา เพื่อเปิดหลักสูตรการประกอบอาหารและเครื่องดื่ม และหลักสูตรฝึกอบรม

ฝ่ายการศึกษาดุสิตธานี ยังร่วมมือกับกลุ่ม Aso College เปิดหลักสูตรสอนภาษาญี่ปุ่น และร่วมมือกับ Tsuji Culinary School ประเทศญี่ปุ่น และ Gambero Rosso ประเทศอิตาลี สอนวิชาศิลปะการประกอบอาหารญี่ปุ่น และอาหารอิตาเลียน ตามลำดับ ธุรกิจด้านการศึกษามีดังนี้

กลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจการศึกษามีดังนี้

3.1 วิทยาลัยดุสิตธานี

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตวิทยาลัยดุสิตธานี เปิดสอนในระดับปริญญาตรี และปริญญาโทด้านการครัว การท่องเที่ยว การบริหารโรงแรม และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว

วิทยาลัยดุสิตธานี มีรากฐานมาจากโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี ที่ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2536 ด้วยปณิธานของท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะอุย ซึ่งในขณะนั้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในวิชาชีพด้านอุตสาหกรรมบริการอันเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว โดยเปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรภาคภาษาอังกฤษ จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรประกาศนียบัตรด้านการปฏิบัติการโรงแรม (Diploma in Hotel Operations) และหลักสูตรประกาศนียบัตรด้านศิลปะการประกอบอาหาร (Professional Chef Diploma)

นับตั้งแต่เปิดดำเนินการสอนเป็นต้นมา โรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานีได้มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการ และการจัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติด้วยความทุ่มเทและความมุ่งมั่นในการพัฒนาการศึกษาด้านการโรงแรม และการท่องเที่ยวจนเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยทั่วไป โรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานีจึงได้พัฒนาหลักสูตรด้านอุตสาหกรรมบริการในระดับปริญญาตรี เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม โดยได้รับอนุมัติจากทบวงมหาวิทยาลัยให้จัดตั้งเป็นสถาบันอุดมศึกษา ชื่อ “วิทยาลัยดุสิตธานี” เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2539

ปัจจุบันวิทยาลัยดุสิตธานี ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากระทรวงศึกษาธิการ ให้เปิดสอนหลักสูตรระดับปริญญาตรี และปริญญาโท ดังนี้

• วิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ

หลักสูตรระดับปริญญาตรี จำนวน 4 สาขาวิชา ได้แก่

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต | สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท |
| 2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต | สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร |
| 3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต | สาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยว |
| 4. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต | สาขาวิชาการจัดการไมซ์และอีเวนต์ |

หลักสูตรระดับปริญญาตรี (หลักสูตรนานาชาติ) จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่

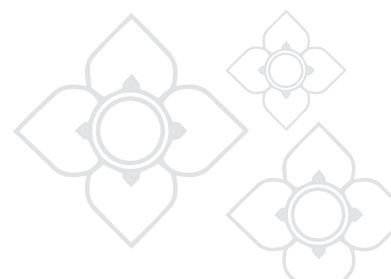
1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ได้รับการรับรองจากโรงเรียนการโรงแรมโลซาน สวิตเซอร์แลนด์
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะการประกอบอาหารและการจัดการภัตตาคาร (หลักสูตรปริญญาความร่วมมือระหว่างสถาบัน เลอ กอร์ดอง เบลอ และวิทยาลัยดุสิตธานี)

หลักสูตรระดับปริญญาตรี (เทียบโอนประสบการณ์) จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร

หลักสูตรระดับปริญญาโท จำนวน 1 สาขาวิชา ได้แก่

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการโรงแรมและภัตตาคาร



• **วิทยาลัยดุสิตธานี ศูนย์การศึกษาเมืองพัทยา**

หลักสูตรระดับปริญญาตรี จำนวน 3 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร
3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการไมซ์และอีเว้นท์

นอกจากนี้ วิทยาลัยดุสิตธานี ยังได้เปิดสอนหลักสูตรฝึกอบรมและให้บริการวิชาการแก่ผู้ที่สนใจในอุตสาหกรรมบริการหลายหลักสูตร เช่น หลักสูตรอุตสาหกรรมระยะสั้น 5 เดือน (Hospitality Access Program) หลักสูตรการประกอบอาหารไทยมืออาชีพ หลักสูตร Mini-MBA in Hospitality Management หลักสูตร Executive Program in Hotel Management ฯลฯ

นอกจากการมุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการและผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพแล้ว วิทยาลัยดุสิตธานียังมีส่วนในการสนับสนุนและช่วยเหลือสังคมในด้านพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพเพื่อไปทำงานในต่างประเทศ ตลอดระยะเวลา 18 ปีที่วิทยาลัยได้รับความไว้วางใจจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน อนุญาตให้วิทยาลัยดุสิตธานีเป็นสถานที่ทดสอบฝีมือคนหางาน ในสาขาอาชีพธุรกิจบริการ จำนวน 5 สาขาวิชาชีพ ได้แก่ พนักงานประกอบอาหาร พนักงานผสมเครื่องดื่ม พนักงานบริการอาหารและเครื่องดื่ม พนักงานต้อนรับส่วนหน้า และพนักงานทำความสะอาด ซึ่งปัจจุบันมีผู้ที่ผ่านการทดสอบและไปประกอบอาชีพในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก

ปัจจุบันวิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ และ ศูนย์การศึกษาเมืองพัทยา ได้รับการรับรองเป็นองค์กรที่มีหน้าที่รับรองสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพ จากสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ ใน 2 สาขาวิชาชีพ ได้แก่

1. สาขาวิชาการท่องเที่ยว การโรงแรม กิตติาคาร และร้านอาหาร สาขาผู้ประกอบอาหารไทย ประเภทอาหารคาว และอาหารหวาน
2. สาขาวิชาชีพกิจกรรมบริการเพื่อเสริมสร้างสุขภาพร่างกาย สาขาให้บริการสปา

จากปณิธานและวิสัยทัศน์ของวิทยาลัยที่มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นสากล วิทยาลัยได้มีการลงนามทำความร่วมมือกับสถาบันชั้นนำในต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ASO COLLEGE GROUP, JAPAN-โครงการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมและภาษาญี่ปุ่น ณ เมืองฟูกูโอกะ วิทยาลัยได้ส่งนักศึกษาเข้าร่วม 4 รุ่น รวม 34 คน และการเปิดสอนภาษาญี่ปุ่นสำหรับบุคคลทั่วไป บุคลากร และนักศึกษาวิทยาลัยดุสิตธานี โดยเชิญอาจารย์ชาวญี่ปุ่นจาก ASO COLLEGE GROUP มาสอนที่วิทยาลัยดุสิตธานี
- ECOLE HÔTELIÈRE DE LAUSANNE, SWITZERLAND-รับรองหลักสูตรปริญญาตรี (หลักสูตรนานาชาติ) บริหารธุรกิจบัณฑิตสาขาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
- LE CORDON BLEU, FRANCE-หลักสูตรปริญญาตรีร่วม (หลักสูตรนานาชาติ) บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา ศิลปะการประกอบอาหารและการจัดการภัตตาคารระหว่างวิทยาลัยดุสิตธานีและสถาบัน เลอ กอร์ดอง เบลอ
- LYCEUM OF THE PHILIPPINES UNIVERSITY (MANILA, CAVITE, BATANGAS AND LAGUNA)-วิทยาลัยดุสิตธานีดำรงฐานะที่ปรึกษาทางด้านการศึกษา ควบคุมดูแลคุณภาพการเรียน การสอน และพัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐาน จนประสบความสำเร็จ ปีการศึกษานี้มีผู้เข้าศึกษา รวมแล้ว 11,898 คน
- THE HONG KONG POLYTECHNIC UNIVERSITY, HONG KONG-มหาวิทยาลัยอันดับหนึ่งในเอเชีย และอันดับสองของโลก โดยร่วมมือกันเปิดหลักสูตรระยะสั้นสำหรับผู้บริหารด้านการโรงแรม อาทิเช่น หลักสูตร “นวัตกรรม และการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมบริการ” และหลักสูตร “การจัดงานประชุมและงานอีเว้นท์
- TSUJI CULINARY INSTITUTE, JAPAN-ร่วมมือเปิดสอนหลักสูตรการประกอบอาหารญี่ปุ่นต้นตำรับสำหรับบุคคลทั่วไป และบรรจุเป็นวิชาเลือกสำหรับนักศึกษาหลักสูตรปริญญาตรี
- GAMBERO ROSSO, ITALY-ร่วมมือเปิดสอนหลักสูตรการประกอบอาหารอิตาเลียนสำหรับบุคคลทั่วไป และบรรจุเป็นวิชาเลือกสำหรับนักศึกษาหลักสูตรปริญญาตรี

- BALI INTERNATIONAL TRAINING AND DEVELOPMENT CENTRE, INDONESIA-วิทยาลัยดุสิตธานีดำรงฐานะที่ปรึกษาด้านการบริหารสถาบันการศึกษาด้านอุตสาหกรรมบริการ และมีแผนจะเปิดดำเนินการอบรมหลักสูตรระยะสั้นแก่บุคคลทั่วไปในอนาคต

นอกจากนี้ วิทยาลัยยังได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ ในด้านอุตสาหกรรมบริการและท่องเที่ยว เพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดี และแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ อาทิ การได้รับเชิญจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ณ กรุงโรม ประเทศอิตาลี เพื่อไปสาธิตการประกอบอาหารไทย ในกิจกรรม VIAGGIO IN THAILANDIA ที่เมืองโบโลญญา ประเทศอิตาลี เพื่อสร้างการรับรู้ และ ภาพลักษณ์ที่ดีให้กับประเทศไทย ในระหว่างวันที่ 30 กันยายน 2559 ถึง 1 ตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นสถาบันการศึกษาแห่งเดียวของประเทศไทย

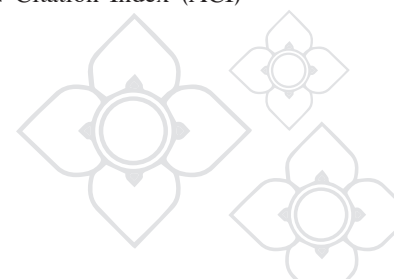
อีกทั้ง วิทยาลัยยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสถาบันที่มีชื่อเสียงด้านอุตสาหกรรมบริการ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ในด้านอุตสาหกรรมบริการให้ทันต่อสภาวะการณ์ปัจจุบัน และนำความรู้ใหม่ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้ในวิทยาลัยให้มีความเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น สถาบันที่วิทยาลัยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก อาทิ

- THE INTERNATIONAL COUNCIL ON HOTEL, RESTAURANT, AND INSTITUTE EDUCATION (ICHRIE)
- THE ASIA PACIFIC COUNCIL ON HOTEL, RESTAURANT, AND INSTITUTIONAL EDUCATION (APACCHRIE)
- THE PACIFIC ASIA TRAVEL ASSOCIATION (PATA) อธิการบดีวิทยาลัยดุสิตธานีได้รับเชิญเป็นคณะกรรมการ EDUCATION BOARD ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 จนถึงปัจจุบัน
- THE ASSOCIATION OF ASIA PACIFIC BUSINESS SCHOOL ซึ่งวิทยาลัยดุสิตธานีเป็นสถาบันการศึกษาเอกชนแห่งแรกของประเทศไทยที่เข้าเป็นสมาชิก
- THE THAILAND CONVENTION AND EXHIBITION BUREAU (TCEB)
- THE THAILAND INCENTIVE AND CONVENTION ASSOCIATION (TICA)
- THE INTERNATIONAL CENTER OF EXCELLENCE IN TOURISM AND HOSPITALITY EDUCATION (THE-ICE) อธิการบดีวิทยาลัยดุสิตธานีได้รับเลือกเป็น DIRECTOR OF THE-ICE BOARD วาระตั้งแต่ ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน

ในปี 2559 นี้ วิทยาลัยได้รับความไว้วางใจและได้รับเลือกให้เป็นเจ้าภาพในการจัดประชุมวิชาการ “14th APacCHRIE Conference” ณ โรงแรมดุสิตธานี ระหว่างวันที่ 11-13 พฤษภาคม 2559 ในหัวข้อ “Crisis Management and Business Continuity in Tourism Industry” ซึ่งมีผู้ทรงคุณวุฒิทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าร่วมงานจำนวน 368 คน จาก 30 ประเทศ เพื่อนำเสนอผลงานวิจัย

วิทยาลัยได้มุ่งมั่นพัฒนางานด้านวิจัย และนำผลงานวิจัยที่ได้รับหนังสือรับรองการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์ และหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ชื่อผลงาน “การพัฒนาตำรับอาหารไทย ตามมาตรฐานของวิทยาลัยดุสิตธานี (The Development of Thai Food Recipes in Accordance with Dusit Thani College Standard)” จัดพิมพ์เป็นหนังสือตำราอาหารไทย มาตรฐานวิทยาลัยดุสิตธานี เพื่อเผยแพร่แก่สาธารณชนให้เป็นที่แพร่หลาย เป็นการสืบทอดศิลปะการประกอบอาหารไทยให้คงไว้ตลอดไป

นอกจากนี้ วารสารวิทยาลัยดุสิตธานีได้ผ่านการรับรองคุณภาพของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) เป็นวารสารกลุ่มที่ 1 ซึ่งมีเนื้อหาและรูปแบบที่เป็นมาตรฐานระดับสากล และจะถูกคัดเลือกเข้าสู่ฐานข้อมูล ASEAN Citation Index (ACI) ต่อไป



ในด้านกิจกรรมการแข่งขัน วิทยาลัยดุสิตธานีส่งนักศึกษาและบุคลากรเข้าร่วมการแข่งขันทางด้านวิชาการทั้งในและต่างประเทศ อาทิ

1. การได้รับเชิญให้เป็นตัวแทนประเทศไทยและเอเชียเข้าร่วมแข่งขันในงาน Congress-Disciplines Escoffier International ณ ประเทศฝรั่งเศส ระหว่างวันที่ 5-7 มีนาคม 2559
2. การเป็นตัวแทนประเทศไทยในการเข้าร่วมการแข่งขันการประกอบอาหารในงาน Food & Hotel Asia 2016 ณ ประเทศสิงคโปร์ ระหว่างวันที่ 9-17 เมษายน 2559
3. การเป็นตัวแทนประเทศไทยไปแข่งขัน World Skills ครั้งที่ 44 ในสาขาการประกอบอาหาร ในวันที่ 14-19 ตุลาคม 2560 ที่ เมืองอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

กว่า 23 ปีของความสำเร็จ วิทยาลัยดุสิตธานีได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในสถาบันการศึกษาด้านอุตสาหกรรมบริการชั้นนำที่ได้รับมาตรฐานระดับสากล ด้วยหลักสูตรการเรียนที่มีคุณภาพ ผนวกกับคณาจารย์ที่มีความรู้และประสบการณ์ตรงสาขา และกิจกรรมเสริมทักษะต่างๆ ทำให้วิทยาลัยดุสิตธานีสามารถผลิตบัณฑิตที่เต็มเปี่ยมไปด้วยความรู้ความสามารถในทักษะทั้งทางด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการ มีความคิดสร้างสรรค์ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ วิทยาลัยดุสิตธานีมีนักศึกษาทั้งสิ้นกว่า 3,622 คน และผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถสูงส่งขึ้นไปแล้ว 4,638 คน

วิทยาลัยดุสิตธานีตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ บนเนื้อที่ 12 ไร่ ประกอบด้วย อาคารเรียน 2 อาคาร มีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 14,083 ตารางเมตร โดยมีห้องเรียน ห้องฝึกปฏิบัติ ห้องสาธิต และห้องครัวที่ทันสมัยและอุปกรณ์การเรียนการสอนครบครัน สำหรับปี 2560 นี้วิทยาลัยได้วางแผนดำเนินการปรับปรุงสถานที่ และเทคโนโลยี เพื่อให้ดูสวยงามและทันสมัยมากขึ้น

3.2 โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต (บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด)

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) กับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้บริษัทร่วมทุนนี้ได้จัดตั้ง โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ขึ้นเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนกรกฎาคม ปี 2551 โดยมีหลักสูตรและการเรียนการสอนที่ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ

ปัจจุบันโรงเรียนมีนักเรียนและผู้สนใจทั่วไปเข้าศึกษาประมาณ 1,200-1,500 คน ต่อปี ในหลักสูตรการประกอบอาหารคาวและขนมอบแบบฝรั่งเศส (หลักสูตรคลาสสิก ไซเคิล-Classik Cycle Programme) ซึ่งถือได้ว่าเป็นหลักสูตรหลักที่สำคัญของโรงเรียน เมื่อปี 2553 โรงเรียนเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาหลักสูตรอาหารไทยเพื่อส่งเสริมและเผยแพร่อาหารไทยสู่ต่างประเทศ จึงเปิดหลักสูตรวิชาการครัวไทย (Professional Thai Cuisine Programme-540 ชั่วโมง) ขึ้น นอกจากนี้ หลักสูตรการทำขนมปัง (The Art of Bakery-240 ชั่วโมง) ที่เปิดรับสมัครในปีเดียวกันนั้น ได้รับความสนใจและการตอบรับจากทั้งนักเรียนไทยและชาวต่างชาติเป็นอย่างดี และเมื่อเดือนเมษายน ปี 2556 โรงเรียนได้เปิดหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ (Wine Studies Course-45 ชั่วโมง) เพื่อตอบสนองการขยายตัวของภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม รวมทั้งพัฒนาบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการบริการและผู้สนใจทั่วไปให้ได้รับความรู้และมีความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการผลิตไวน์ การคัดเลือก การเก็บรักษา และการจัดเสิร์ฟไวน์ ซึ่งได้รับความนิยมนักเรียนและผู้ประกอบการ ทำให้มีนักเรียนเต็มจำนวนทุกภาคเรียน อีกทั้งยังได้รับความร่วมมือจากบริษัท ห้างร้าน และผู้นำเข้าไวน์ทั้งในและต่างประเทศเป็นอย่างดี โดยเฉพาะ บริษัท อิตาเลเซีย เทรดิง จำกัด ให้การสนับสนุนไวน์ และวิทยากร ซึ่งเป็นผู้ปลูกและผลิตไวน์จากทั่วโลกสำหรับการจัดสัมมนาความรู้และการแลกเปลี่ยนประสบการณ์เกี่ยวกับไวน์ พร้อมการชิมไวน์

นอกจากนี้ ทางโรงเรียนยังเปิดอบรมหลักสูตรระยะสั้น อาทิ เวิร์คช็อปการทำอาหาร และขนมอบ อาหารไทย กาแฟ และเครื่องดื่มต่างๆ ให้กับนักเรียน และผู้สนใจทั่วไปรวมทั้งบริษัทและองค์กรต่างๆ เช่น บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับอาหาร เป็นต้น โรงเรียนได้รับความสนใจและเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางจากความร่วมมือในการจัดงานกิจกรรมพิเศษร่วมกับองค์กรชั้นนำมากมาย

ในปี 2557 โรงเรียนเปิดหลักสูตรสำหรับเยาวชน (Les Petit Cordon Bleus หรือ Le Cordon Bleu Dusit Young Chefs Cooking Program) และมุ่งปรับปรุงหลักสูตรเพื่อประโยชน์แก่เยาวชนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง ยังเป็นโอกาสในการพัฒนาความสนใจและสานต่อความฝันของเด็กๆ ที่มีความชอบด้านการทำอาหาร เพื่อมุ่งสู่อาชีพเชฟต่อไป หลักสูตรเหมาะสำหรับเยาวชนอายุระหว่าง 8-11 ปี และ 12-15 ปี โดยเปิดอบรมในช่วงปิดภาคเรียนของโรงเรียนสามัญศึกษา โรงเรียนเอกชน และโรงเรียนนานาชาติ โรงเรียนมีความมุ่งมั่นพัฒนาหลักสูตรใหม่ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง อาทิ หลักสูตรการบริหารจัดการเทคนิคด้านการทำอาหารแนวใหม่ๆ ความรู้เกี่ยวกับโภชนาการอาหารร่วมกับสถาบันและมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียง เช่น มหาวิทยาลัยมหิดล

เลอ กอร์ดอง เบลอ เป็นสถาบันที่สอนการประกอบอาหารแบบฝรั่งเศสที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกเปิดดำเนินการสอนมานานกว่า 120 ปี ปัจจุบันมีสาขาทั้งหมดมากกว่า 50 โรงเรียน ใน 20 ประเทศทั่วโลก อีกทั้ง ยังได้รับรางวัลอีกมากมาย และโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ได้รับจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 3 โรงเรียนสอนการประกอบอาหารที่ดีที่สุดในเอเชีย จากการประชุมสุดยอดของโลกทางด้านอาหาร (World Gourmet Summit) ปี 2552 ปี 2553 และปี 2554 ณ ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งต่อมา โรงเรียนได้รับเกียรติจากงาน World Gourmet Summit โดยมีบริษัท อิเล็กทรอนิกส์ เป็นผู้สนับสนุนรางวัลชนะเลิศโรงเรียนสอนการประกอบอาหารที่ดีที่สุดในเอเชีย เมื่อปี 2557 นี้ ถือเป็นความภูมิใจอย่างยิ่ง

นอกจากนี้ หนังสือ “ส้มตำ” (Cookbook: **Somtum** A Meeting of Tastes, Flavours & Cultures) ยังได้รับรางวัลชนะเลิศตำราอาหารที่ดีที่สุดในประเภทอาหารเอเชีย จากการเข้าร่วมการประกวดตำราอาหารนานาชาติ (International Gourmand Book Awards) ซึ่งเป็นการประกวดตำราอาหารที่มีชื่อเสียงมากที่สุด ณ เมืองปารีส ประเทศฝรั่งเศส เมื่อปี 2555 อีกทั้ง โรงเรียนมีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนกิจกรรมโครงการ “สร้างรอยยิ้ม” กับโรงแรมดุสิตธานี ในการจัดทำหนังสือ “ส้มตำ” เพื่อนำรายได้ร่วมสมทบทุนเข้ามูลนิธิสร้างรอยยิ้มแห่งประเทศไทย (Operation Smile Thailand)

โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต มีความภาคภูมิใจที่ได้มีโอกาสสนับสนุนงานมูลนิธิโครงการหลวง “เลอ ทัวร์ เดอ อ่างช้าง” ณ จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นกิจกรรมที่โรงเรียนเข้าร่วมมาโดยตลอดทุกปี ซึ่งเหล่าบรรดาเชฟและผู้ช่วยเชฟต่างพากันเดินทางสู่ออดอยเพื่อเตรียมอาหารทั้งมือเช้า กลางวัน และเย็นสำหรับผู้ร่วมเดินทางระดับ VIP ของโครงการตลอด 2 คืน 3 วัน

โรงเรียนประสบความสำเร็จจากผลการดำเนินงานที่เพิ่มสูงขึ้นตลอด 2 ปี ที่ผ่านมา ทั้งปี 2558 และ 2559 จากความมุ่งมั่นในการสร้างความเป็นเลิศด้านสถาบันสอนการประกอบอาหารชั้นนำของประเทศไทย ทำให้ได้รับความเชื่อมั่นจากนักเรียนชาวต่างชาติ และมีอัตราการรับนักเรียนต่างชาติเพิ่มขึ้นทุกปี

รายละเอียดหลักสูตรที่เปิดสอน

- หลักสูตรคลาสสิก ไซเคิล (Classic Cycle) เป็นหลักสูตรประกาศนียบัตร เปิดรับสมัครทั้งแบบหลักสูตรวันธรรมดา (Weekday Class) และหลักสูตรวันเสาร์ (Saturday Class)
 - o หลักสูตรการประกอบอาหารคาว (Diplôme de Cuisine)
 - o หลักสูตรการประกอบขนมอบ (Diplôme de Pâtisserie)
 - o หลักสูตรการประกอบอาหารคาวและขนมอบ (Grand Diplôme)
- หลักสูตรวิชาการครัวไทย (The Professional Thai Cuisine Programme)
- หลักสูตรการทำขนมปัง (The Art of Bakery)
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ (Wine Studies Course)
- หลักสูตรระยะสั้นต่างๆ (Culinary Discovery Programme (Short Courses))

โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ตั้งอยู่ที่ อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 เลขที่ 946 ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ มีพื้นที่โดยประมาณ 2,000 ตารางเมตร โรงเรียนได้รับการออกแบบเป็นอย่างดีและมีเครื่องมือเครื่องใช้ในการเรียนการสอนที่ทันสมัย โดยแบ่งเป็นห้องครัวประกอบอาหารคาว ห้องครัวประกอบอาหารหวาน ห้องครัวเอนกประสงค์

ห้องครัวประกอบอาหารนานาชาติ ห้องสาธิตประกอบอาหาร ห้องเรียนสำหรับหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ ห้องเรียนทำกาแฟ และห้องสมุด เป็นต้น

3.3 โรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรม (บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด)

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

แนวคิดสำหรับโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมได้รับการพัฒนาขึ้นหลังจากที่ฝ่ายการศึกษาของดุสิตธานีจัดตั้งหน่วยงานด้านอาชีวศึกษาขึ้นเมื่อปลายปี 2556 เนื่องจากธุรกิจโรงแรมมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและมีภาวะการขาดแคลนแรงงานระดับเริ่มต้นที่มีความรู้และทักษะที่สามารถทำงานได้อย่างมืออาชีพเป็นจำนวนมาก

โรงเรียนสอนวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับวุฒิมัธยมศึกษาและประกาศนียบัตรนี้เป็นการสร้างโอกาสทำงานให้กับเยาวชน โดยเฉพาะให้กับนักเรียนที่จบในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายให้มีความรู้และทักษะด้านวิชาชีพสามารถประกอบอาชีพได้

โรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมจัดตั้งภายใต้บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด เป็นแห่งแรก ณ ใจกลางเมืองกรุงเทพมหานครนพเพชบุรี ในเดือนสิงหาคม 2558 และบริษัทได้มีนโยบายที่จะขยายโรงเรียนที่มีลักษณะเช่นเดียวกันนี้ในภูมิภาคอื่นๆ ของประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียนอีกด้วย

โรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมเป็นโรงเรียนสอนวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับวุฒิมัธยมศึกษาและประกาศนียบัตร เปิดสอนเพื่อให้ความรู้และทักษะการให้บริการในสาขางานต่างๆ ของธุรกิจโรงแรม แก่เยาวชนที่ต้องการประกอบอาชีพในธุรกิจโรงแรมหรือผู้สนใจและผู้ที่กำลังทำงานเพื่อเพิ่มทักษะในการประกอบอาชีพโดยมีระยะเวลาการศึกษาตั้งแต่ 6-18 เดือน

หลักสูตรที่ใช้ได้รับการพัฒนาตามมาตรฐานสมรรถนะและความสามารถในการให้บริการของบุคลากรวิชาชีพท่องเที่ยวแห่งอาเซียน (ASEAN Common Competency Standards Framework for Tourism Professionals) เพื่อรองรับข้อตกลงการเคลื่อนย้ายแรงงานในอาเซียนในปี 2558 ครอบคลุมสาขางานในธุรกิจโรงแรม คือ ฝ่ายผลิตอาหารและขนมอบ ฝ่ายการให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม และฝ่ายการให้บริการห้องพัก (งานแม่บ้านและงานต้อนรับส่วนหน้า) แบ่งการเรียนการสอนเป็น 4 ระดับ ได้แก่ ระดับวุฒิมัธยมศึกษาตอนต้น (ความรู้และทักษะการปฏิบัติงาน และทัศนคติที่จำเป็นในการเป็นบุคลากรโรงแรม และความรู้ทักษะการปฏิบัติงาน และทัศนคติที่จำเป็นของแต่ละงาน)

ระดับวุฒิมัธยมศึกษาตอนปลาย (ความรู้และทักษะการปฏิบัติงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานประจำของแต่ละตำแหน่งงาน และการเป็นผู้นำทีม)

ระดับวุฒิมัธยมศึกษาชั้นสูง (ความรู้และทักษะการประยุกต์เทคนิคกับการปฏิบัติงาน และการสอนงาน)

ระดับประกาศนียบัตร (ความรู้และทักษะพิเศษเฉพาะสาขา และทักษะการบริหารงาน)

หลักสูตรการเรียนการสอนเหล่านี้ได้รับการพัฒนาจากการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่างผู้เชี่ยวชาญและคณาจารย์ของวิทยาลัยดุสิตธานี เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ที่เรียนจบจากโรงเรียนจะสามารถเทียบโอนผลการเรียนไปศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษาที่วิทยาลัยดุสิตธานี หรือมหาวิทยาลัยอื่นๆ ที่จะตกลงทำบันทึกความเข้าใจในการให้ความร่วมมือระหว่างกัน จึงนับได้ว่าโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมจะเป็นโรงเรียนการโรงแรมแห่งแรกที่ได้นำมาตรฐานสมรรถนะและความสามารถในการให้บริการของบุคลากรวิชาชีพท่องเที่ยวของอาเซียนมาใช้อย่างสมบูรณ์แบบ

ด้วยการนำหลักสูตรที่มีความเป็นเอกลักษณ์ในการตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศมาใช้ผนวกกับการสอนที่มีคุณภาพและผลสัมฤทธิ์จากคณาจารย์ที่มีความรู้และประสบการณ์ตรงในสาขาวิชาที่สอน รวมทั้งการจัดให้มีการฝึกงานในสถานประกอบการและกิจกรรมเพื่อเสริมทักษะต่างๆ จะทำให้ผู้สำเร็จการศึกษาเป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการทำงานในธุรกิจโรงแรมหรือร้านอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างมืออาชีพ อีกทั้ง มีสมรรถนะและความสามารถในการให้บริการตามข้อตกลงพื้นฐานของอาเซียน สามารถนำไปประกอบอาชีพในกลุ่มประเทศสมาชิกสมาคมอาเซียนตามข้อตกลงการเคลื่อนย้ายแรงงานในอาเซียนที่มีขึ้นอย่างเป็นทางการในปี 2558

ปัจจุบันโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรม ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการภายใต้สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการศึกษาเอกชน เปิดสอนหลักสูตร 4 ระดับดังนี้

- วุฒิบัตรเบื้องต้น จำนวน 3 สาขาวิชา ได้แก่
 1. หลักสูตรการผลิตอาหารและขนมอบเบื้องต้น
 2. หลักสูตรการให้บริการอาหารและเครื่องดื่มเบื้องต้น
 3. หลักสูตรการให้บริการฝ่ายห้องพักเบื้องต้น
- ระดับวุฒิบัตรวิชาชีพ จำนวน 4 สาขาวิชา ได้แก่
 1. หลักสูตรการประกอบอาหารตะวันตก
 2. หลักสูตรการทำขนมหวานตะวันตก
 3. หลักสูตรการจัดการให้บริการเครื่องดื่มระดับวิชาชีพ
 4. หลักสูตรการให้บริการฝ่ายห้องพักระดับวิชาชีพ
- ระดับวุฒิบัตรวิชาชีพชั้นสูง จำนวน 5 สาขา ได้แก่
 1. หลักสูตรการประกอบอาหารระดับวิชาชีพชั้นสูง
 2. หลักสูตรการทำขนมอบและขนมหวานระดับวิชาชีพชั้นสูง
 3. หลักสูตรการให้บริการอาหารและเครื่องดื่มระดับวิชาชีพชั้นสูง
 4. หลักสูตรการให้บริการแผนกแม่บ้านระดับวิชาชีพชั้นสูง
 5. หลักสูตรการให้บริการแผนกต้อนรับส่วนหน้าระดับวิชาชีพชั้นสูง
- ระดับประกาศนียบัตร จำนวน 3 สาขาวิชา ได้แก่
 1. หลักสูตรการจัดการครัว
 2. หลักสูตรการจัดการด้านบริการอาหารและเครื่องดื่ม
 3. หลักสูตรการจัดการฝ่ายห้องพัก

หลักสูตรในระดับวุฒิบัตรเบื้องต้นได้รับอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการเป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2558 ส่วนหลักสูตรในระดับวุฒิบัตรวิชาชีพและระดับวิชาชีพชั้นสูงได้รับอนุมัติจากกระทรวงศึกษาธิการในปี 2559

ระยะเวลาและการจัดการการเรียนการสอน

หลักสูตรระดับวุฒิบัตรระดับเบื้องต้น ระดับวุฒิบัตรวิชาชีพ และระดับวุฒิบัตรวิชาชีพชั้นสูง แต่ละหลักสูตรแบ่งเป็นการเรียนภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในชั้นเรียน 3 เดือนและการฝึกงานในสถานประกอบการ 3 เดือน ระยะเวลาเรียนตลอดทั้งหลักสูตรรวม 6 เดือน

หลักสูตรระดับประกาศนียบัตรแบ่งเป็นการเรียนภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในชั้นเรียน 15 เดือนและการฝึกงานในสถานประกอบการ 3 เดือน ระยะเวลาเรียนตลอดทั้งหลักสูตรรวม 18 เดือน

โรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรม ตั้งอยู่เลขที่ 588/5 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ บนเนื้อที่ 1 ไร่ 66 ตารางวา ประกอบด้วยอาคารเรียน 1 อาคาร จำนวน 7 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 6,947.5 ตารางเมตร โดยมีห้องเรียนห้องฝึกปฏิบัติ ห้องสาริต และห้องครัวที่ทันสมัยและอุปกรณ์การเรียนการสอนครบครัน

3.4 Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. (PHI CHE) ดำเนินธุรกิจด้านการศึกษาดูแบบเป็นบริษัทที่สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 จะเปิดสอนวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับปริญญาตรีหลักสูตรสาขาการจัดการโรงแรม (Hospitality Management) และหลักสูตรระยะสั้น ได้แก่ ศิลปะการประกอบอาหาร (Culinary Arts) และการดำเนินธุรกิจโรงแรม (Hotel Operations)

4. ธุรกิจอื่นๆ

4.1 สถานบริการด้านสุขภาพ (สปา)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการด้านสปาเพื่อสุขภาพเปิดดำเนินการในประเทศไทย 4 แห่ง ต่างประเทศ 5 แห่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้า เทวาริณย์สปา และน้ำ สปา โดยเป็นสถานบริการด้านสุขภาพ (สปา) ที่มุ่งสร้างสรรค์ และพัฒนาการบริการด้านสปา ในโรงแรมระดับ 5 ดาว โดยเน้นความพึงพิณในทุกขั้นตอนของการบริการ เทวาริณย์ สปา เน้นการบำบัดที่ผสมผสานระหว่างศาสตร์ของตะวันออก และตะวันตกซึ่งถือเป็นเอกลักษณ์เฉพาะของเทวาริณย์ รูปแบบการตกแต่งจะเน้นบรรยากาศที่ผ่อนคลายเสมือนอยู่ในสวนสวรรค์ ซึ่งเป็นกรอบความคิดและที่มาของเทวาริณย์ สปา ทำให้เทวาริณย์ สปา เป็นสปา ชั้นแนวหน้าของทวีปเอเชีย

ธุรกิจสปาในประเทศไทยมีจำนวน 4 แห่ง ได้แก่

1. เทวาริณย์ สปา กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
2. เทวาริณย์ สปา พัทยา โรงแรมดุสิตธานี พัทยา
3. เทวาริณย์ สปา หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน
4. เทวาริณย์ สปา เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่

ธุรกิจสปาในต่างประเทศมีจำนวน 7 แห่ง ได้แก่

1. เทวาริณย์ สปา มะนิลา โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา
2. เทวาริณย์ สปา มัลดีฟส์ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์
3. เทวาริณย์ สปา ไนโรบี โรงแรมดุสิตธานี ไนโรบี
4. เทวาริณย์ สปา กวม โรงแรมดุสิตธานี กวม
5. เทวาริณย์ สปา ไคโร โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร
6. เทวาริณย์ สปา จงฮั่ว โรงแรมดุสิตเดวาราณา ฮอท สปริง แอนด์ สปา จงฮั่ว กวางโจว
7. เทวาริณย์ สปา ตงไถ โรงแรมดุสิตธานี ตงไถ เจียงซู

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในด้านผลิตภัณฑ์เทวาริณย์สปา มุ่งเน้นการกลับคืนสู่ธรรมชาติ จึงได้คัดสรรน้ำมันไพรและน้ำมันหอมระเหยหลากหลายชนิดมาผสมผสานให้เป็นผลิตภัณฑ์นวดผิวในแบบเฉพาะของเทวาริณย์ เช่น น้ำมันนวด แชมพู สบู่ เจลอาบน้ำและครีมบำรุงผิว โดยเน้นความบริสุทธิ์ของธรรมชาติ ปราศจากสารพิษและสารเคมีสังเคราะห์ เช่น สารกันเสีย และซิลิโคน เป็นต้น จึงมีความอ่อนโยน และไม่ทำให้แพ้หรือระคายเคือง ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของพืชสมุนไพร เทวาริณย์สปาได้คัดสรรพืชสมุนไพรที่ปลูกในแบบออร์แกนิกให้มากที่สุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือการไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ขั้นตอนการเพาะปลูก รวมถึงกระบวนการผลิตทั้งหมด

นอกจากนี้ เทวาริณย์ สปา ยังได้เลือกใช้เวชสำอางที่มีชื่อเสียงระดับโลกจากประเทศฝรั่งเศสอย่าง Algotharm มาเป็นส่วนสำคัญในการดูแลผิวหน้า ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นหนึ่งในผู้นำด้านเวชสำอางที่มีส่วนผสมหลักจากท้องทะเล มาตั้งแต่ปี 2505 และได้รับรางวัลผลิตภัณฑ์สปายอดเยี่ยมจากนิตยสาร AsiaSpa ในปี 2552

สำหรับการบริการ เทวาริณย์ สปา มีพนักงานนวดที่มีประสบการณ์และความชำนาญคอยให้บริการ ทรีตเมนต์ที่มีให้เลือกหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการนวดแบบต่างๆ เช่น นวดแบบเทวาริณย์ ซึ่งเป็นการนวดที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของเทวาริณย์ นวดแบบสวีดิช นวดแบบอายุรเวท การนวดแบบผสมผสานทั้งแบบตะวันตกและแบบตะวันออก รวมไปถึง ทรีตเมนต์เพื่อการดูแลสุขภาพผิว เช่น ทรีตเมนต์เพื่อการทำความสะอาดผิวหน้าอย่างล้ำลึก การอบไอน้ำด้วยสมุนไพรไทย เมนูขัดผิวและการพอกผิว นอกจากนี้ ยังมีโปรแกรมสปาต่างๆ ที่ออกแบบมา เพื่อสร้างความรู้สึกละลายให้แก่ผู้มาใช้บริการอย่างสูงสุด

น้ำสเปา

เป็นสถานบริการด้านสุขภาพ (สปา) สำหรับโรงแรมระดับ 4 - 5 ดาว โดยครอบคลุมความคิดของน้ำ สเปาเน้นถึงความเรียบง่ายและความไม่ซับซ้อนของการตกแต่งและการบริการ มีจำนวน 3 แห่ง ได้แก่

- น้ำสเปา โคราช โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช
- น้ำสเปา อาบูดาบี โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี
- น้ำสเปา ดูไบ โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ

4.2 ธุรกิจให้เช่าสำนักงาน

➤ ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บมจ. ดุสิตธานี ดำเนินธุรกิจอาคารพาณิชย์ให้เช่าเป็นสำนักงาน โดยอาคารตั้งอยู่บนพื้นที่ซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ติดกับอาคารของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เป็นอาคารสำนักงานขนาด 11 ชั้น ผู้เช่าเป็นบริษัทต่างๆ ทั้งจากประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีพื้นที่ภายในอาคารทั้งหมด 13,245.54 ตารางเมตร และพื้นที่ชั้นใต้ดิน 336 ตารางเมตร

การตลาดและการแข่งขัน

การบริหารจัดการรายได้

1. ด้วยความต้องการในการมุ่งผลักดันระบบการจองโรงแรมของดุสิต โครงการริเริ่มหลากหลายโครงการได้ถูกสร้างขึ้นเพื่อสร้างความเติบโตในยอดการจองห้องพักผ่านทางออนไลน์โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายบริหารรายได้ของโรงแรมเป็นผู้ควบคุมโครงการโดยได้รับความสนับสนุนอย่างต่อเนื่องและแนวทางจากส่วนกลางของบริษัท เพื่อให้ได้อัตราค่าห้องพักที่เท่าเทียมกัน และมีข้อมูลเนื้อหาในเว็บไซต์ที่สมบูรณ์แบบ สำหรับช่วงเวลาเดือนมกราคม - ธันวาคม จำนวนห้องพักที่จองผ่านเว็บไซต์ dusit.com ได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 19 และการจองผ่าน Application โทรศัพท์มือถือเพิ่มขึ้นในอัตรา 3 เท่าหรือกว่าร้อยละ 298 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

2. สำหรับอัตราค่าห้องพักที่ดีที่สุดของดุสิต (Dusit Best Available Rates) รวมถึงแพ็คเกจ และช่องทางอีคอมเมิร์ซอื่นๆ เป็นส่วนที่เราให้ความสำคัญเป็นลำดับแรกเพื่อสร้างความเติบโตและสิ่งเหล่านี้ได้ถูกบรรจุเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) แก่ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารรายได้ของโรงแรม เพื่อให้เกิดการผลักดันรายได้ในแต่ละโรงแรม ทั้ง 3 ส่วนนี้จะช่วยให้รายได้เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน ดังผลที่ปรากฏดังนี้ (มาจากผลการดำเนินงานที่แท้จริงในช่วงมกราคม - ธันวาคม 2559)

- อัตราค่าห้องพักที่ดีที่สุดของดุสิต (Dusit Best Available Rates) ได้จำนวนห้องพักต่อคืนเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 แต่รายได้ลดลงร้อยละ 6 เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นของค่าห้องพักเฉลี่ยต่อคืน (ADR: Average Daily Rate)
- แพ็คเกจ ได้จำนวนห้องพักต่อคืนเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 และรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 7
- อีคอมเมิร์ซ ได้จำนวนห้องพักต่อคืนเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 และรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 16

3. เพื่อให้เกิดอัตราที่เท่าเทียมกันและกระบวนการจองที่มีประสิทธิภาพ ได้มีการเซ็นสัญญาเชื่อมต่อโดยตรงกับบริษัทผู้ให้บริการขายห้องพักโรงแรมที่หลายๆ รายใหญ่ และเว็บไซต์จองห้องพักออนไลน์ (Online Travel Agencies) ด้วยโครงการนี้เป็น การริเริ่มจากบริษัท และเริ่มสร้างให้เกิดตั้งแต่กลางปี 2559 ทำให้รายได้จากช่องทางนี้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 125 ปีต่อปี

4. ลงนามสัญญากับ TripAdvisor ผู้ให้บริการจองห้องพักแบบทันที เพื่อเพิ่มยอดการจองผ่านทางเว็บไซต์จองห้องพักออนไลน์ (Online Travel Agencies) ด้วยค่าคอมมิชชั่นที่ราคาต่ำ

5. บริหารจัดการชื่อเสียงของโรงแรมผ่าน ReviewPro อย่างต่อเนื่องกับโรงแรมทุกแห่งเพื่อปรับปรุงพัฒนาสถานะแบรนด์และผลิตภัณฑ์ในตลาดเพื่อเพิ่มผลผลิตและรายได้

6. แพ็คเกจสำหรับบริษัท (Corporate Packages) ได้ถูกปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและเปิดตัวใหม่ผ่านการผลักดัน ยอดจองผ่านทาง การทำการตลาดออนไลน์และออฟไลน์ที่วางไว้

7. สรุปสัญญากลุ่มกับโปรแกรมการขาย Nor1 เพื่อผลักดันรายได้จากห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม และอื่นๆ สำหรับกำหนดการ นำเอาระบบนี้ไปใช้และการอบรมจะเริ่มต้นในไตรมาสที่ 1 ปี 2560



E-Business

1. พัฒนากลยุทธ์ด้านการตลาดดิจิทัลและสร้างหน่วยงานด้านการตลาดดิจิทัลใหม่ภายใต้ชื่อ iProspect ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ด้วยวัตถุประสงค์ในการเพิ่มการสร้างแบรนด์ออนไลน์ เพิ่มพูนจำนวนยอดเข้าชมในเว็บไซต์ที่มีคุณภาพเพื่อผลักดันยอดการจองในเว็บไซต์ Dusit.com เองและสร้างรายได้ผ่านแคมเปญทางการตลาดออนไลน์รวมถึงผ่านการตลาดช่องทางสื่อการ ค้นหา (Search Engine Optimization และ Search Engine Marketing) แบนเนอร์ดิสเพลย์ รวมถึงสื่อโฆษณาเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่สร้างรายได้เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 75 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

2. การจัดตั้งระบบ SalesCycle ได้เริ่มขึ้นในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 เพื่อเพิ่มยอดการจองผ่านเว็บไซต์ โดยตั้งแต่เปิดตัวโปรแกรมนี้สามารถสร้างรายได้กว่า 20.3 ล้านบาทผ่านการจองในเว็บไซต์ Dusit.com จนถึงเดือนธันวาคม 2559

3. เครื่องมือการจองห้องพักรูปแบบใหม่ได้เปิดใช้งานในเดือนตุลาคม 2559 ด้วยการปรับปรุงพัฒนาหลากหลายด้าน เช่น โครงสร้างเว็บไซต์ที่ใช้งานง่าย ใหญ่ขึ้น และปุ่มกดที่สามารถกดจองได้ทันทีเพื่อลดตัวกับการใช้งานในระบบโทรศัพท์มือถือ ตั้งแต่เปิดตัว อัตราการจองผ่าน Dusit.com เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 42.8 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีที่แล้ว (เดือนตุลาคม 2558)

4. เพื่อเพิ่มการจองโดยตรงกับช่องทางเว็บไซต์จองห้องพักออนไลน์ (Online Travel Agencies) ดุสิตได้ร่วมกับ Trip Advisor ผู้ให้บริการจองห้องพักแบบทันที เมื่อกลางเดือนตุลาคม 2559 ซึ่งโครงการนี้ได้แสดงอัตราห้องพักของโรงแรมในเครือ ดุสิตและสามารถให้ผู้เข้าพักจองโรงแรมโดยตรงกับทาง TripAdvisor ได้ทันที ซึ่งจะส่งต่อการจองไปที่ระบบศูนย์การจองห้องพัก ส่วนกลางของดุสิตแทนการจองผ่านระบบอื่นๆ ของช่องทางเว็บไซต์จองห้องพักออนไลน์ (Online Travel Agencies)

ฝ่ายขายระดับนานาชาติ

1. สำนักงานขายนานาชาติ (Global Sale Office: GSO) และสำนักงานขายภูมิภาค (Regional Sales Office: RSO) สร้างจำนวนห้องพักต่อคืนกว่าร้อยละ 21 ของจำนวนห้องพักต่อคืนของโรงแรมทั้งหมดในเครือ Dusit International ในปี 2559 เมื่อเทียบกับร้อยละ 15 ของปีก่อน

หมายเหตุ: GSO และ RSO รวมถึงส่วนที่สร้างรายได้สำหรับโรงแรม ได้แก่ dusit.com, Dusit Gold และ Global Distribution System (ระบบสำหรับการจองสายการบินและห้องพักโรงแรม)

2. ยอดขายรวมของสำนักงานขายนานาชาติ (Global Sale Office: GSO) และสำนักงานขายภูมิภาค (Regional Sales Office: RSO) ทำให้จำนวนห้องพักต่อคืนเพิ่มขึ้น 85,168 ห้อง (มากกว่าร้อยละ 54) หรือคิดเป็นเงิน 566 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นร้อยละ 66) เทียบกับรายได้เมื่อปีก่อน และยอดขายเหล่านี้ครอบคลุมตลาดเกิดใหม่ที่มีศักยภาพ เช่น จีน ซาอุดีอาระเบีย และเกาหลีผ่านช่องทางการออก Roadshow และการขายตรงทางโทรศัพท์

3. โรงแรมในเครือ Dusit International เข้าร่วมงานเทรดโชว์และโรดโชว์กว่า 12 ครั้ง เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด จำนวนของบัญชีลูกค้า accounts เพิ่มขึ้นร้อยละ 132 ผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) จากกิจกรรมต่างๆ ในรอบปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน

4. จำนวนห้องพักที่ขายได้จากงาน Discovery Thailand เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อน

5. ยอดขายรวมขยายตัวมากขึ้นในช่วงงานโรดโชว์ที่ประเทศจีนที่จัดขึ้น 2 ครั้ง ในเดือนมีนาคม และกันยายน โดยได้จัดงานดังกล่าวที่เมืองปักกิ่ง เชียงไฮ้ และตลาดที่มีศักยภาพเช่น ด้าเหลียน เทียนจิน หนานจิง ฉางซี เฉิงตู เหวินโจว หังโจว ซูโจว หนิงป้อและ คุณหมิง เพื่อสร้างธุรกิจจากเมืองที่เป็นอันดับสองเหล่านี้ จำนวนห้องพักต่อคืนในเดือนมกราคม - ธันวาคม 2559 จากประเทศจีนเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีที่แล้ว

6. สำนักงานขายภูมิภาคที่กรุงริยาดซึ่งก่อตั้งในเดือนพฤษภาคม 2558 ได้พัฒนาธุรกิจภูมิภาคที่มีศักยภาพสูงอย่าง ซาอุดีอาระเบีย ทำให้อุดห้องพักต่อคืนเพิ่มสูงขึ้นกว่าร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีที่แล้ว

7. ว่าจ้างผู้อำนวยการฝ่ายขายชาวเกาหลี จำนวน 1 คนในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 เพื่อสร้างความเติบโตในตลาดกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวเกาหลีโดยเฉพาะอย่างยิ่งที่โรงแรมดุสิตธานี กวม รีสอร์ท ซึ่งเป็นจุดหมายการท่องเที่ยวอันดับหนึ่งสำหรับชาวเกาหลี โรงแรมของบริษัทจำนวน 8 แห่งได้เข้าร่วมโรดโชว์ที่ประเทศเกาหลี ทำให้จำนวนห้องพักต่อคืนในรอบปีที่ผ่านมาสูงกว่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีที่แล้วร้อยละ 155 โดยมาจากโรงแรมดุสิตธานี กวม รีสอร์ทร้อยละ 66 ของกลุ่มธุรกิจจากประเทศเกาหลี

8. สำนักงานขายนานาชาติและสำนักงานขายภูมิภาคยังคงกระชับความสัมพันธ์ที่ดีกับคณะกรรมการการท่องเที่ยว สายการบิน และพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในแบรนด์ดุสิตให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น ส่งผลให้ยอดขายและการรับรู้ในแบรนด์ผ่านกิจกรรมความร่วมมือทางการตลาดเพิ่มขึ้น และทำการส่งเสริมการขายร่วมกันในกลุ่ม โดยเฉพาะโรงแรมแห่งใหม่ของบริษัท

การตลาดเพื่อส่งเสริมความภักดีในแบรนด์

1. โปรแกรม Dusit Gold ที่ได้ปรับโฉมใหม่ภายใต้ชื่อ www.dusitgold.com ได้รวมสิทธิประโยชน์ของสมาชิกจำนวนมาก พร้อมข้อเสนอสุดพิเศษจากโรงแรมและพันธมิตรต่างๆ รวมถึงการปรับปรุงระบบการลงทะเบียนที่ได้เปิดตัวไปเมื่อเดือนมกราคมเพื่อสร้างการรับรู้และทำการตลาดโปรแกรมนี้เพื่อช่วยส่งเสริมการลงทะเบียนและการจองให้เพิ่มมากขึ้น

2. สมาชิกของ Dusit Gold เพิ่มขึ้น 3 เท่าในปี 2559 ผ่านระบบการลงทะเบียนและแคมเปญการตลาดของระบบสมาชิกที่หลากหลาย ยอดสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 288,215 รายเพิ่มกว่า 3 เท่าจากปีก่อน และรายได้จากสมาชิกที่เข้าพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 131 เมื่อเทียบกับปี 2558

3. รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มจำนวนห้องพักสำหรับโครงการของ Dusit Gold รวมถึงการขายแบบ group-wide Private Flash Sale แบบรายเดือนที่ได้เริ่มนำมาใช้ในเดือนพฤษภาคมและสร้างรายได้เพิ่มเพิ่มกว่า 20.2 ล้านบาท

4. เพิ่มความตระหนักในแบรนด์ทั่วโลกด้วยการผลิตวิดีโอเกี่ยวกับโรงแรม 7 แห่งและฉายในงานโรดโชว์ในสถานที่ต่างๆ เช่น กรุงเทพมหานคร ดูไบ อาบูดาบี ไนโรบี กวม มัลดีฟส์ และกวางโจวซึ่งนำไปใช้ในการตลาดหลากหลายช่องทางรวมถึงเว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ การนำเสนอการขาย งานเทรดโชว์ รวมถึงช่องโทรทัศน์ที่ฉายในห้องพักโรงแรม

การประชาสัมพันธ์/การสื่อสารการตลาด

1. เพื่อสร้างแบรนด์ดุสิตให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น ได้มีเผยแพร่การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มคนใหม่ผ่านช่องทางการประชาสัมพันธ์หลากหลาย ทั้งการให้สัมภาษณ์สื่อมวลชน และการจัดแถลงข่าวต่อกลุ่มการค้า โรงแรมและการท่องเที่ยว ธุรกิจการศึกษา และสื่อมวลชนกลุ่มไลฟ์สไตล์ พร้อมทั้งการขึ้นบรรยายให้แก่ผู้ฟังกลุ่มใหญ่ในเวทีระดับชาติ และงานอีเวนท์ทางธุรกิจระดับนานาชาติหลายแห่ง รวมถึงงานประชุมแสดงความคิดเห็นในอุตสาหกรรมโรงแรมเอง การรายงานข่าวได้เผยแพร่ไปในสื่อหลากหลายแห่งไม่ว่าจะเป็น Bangkok Post, The Nation, TTG Mena และ TTG แห่งเอเชียแปซิฟิก Business Traveler แห่งเอเชียแปซิฟิก Travelvision.jp (ประเทศญี่ปุ่น) และ HOTEL Magazine (ประเทศสหรัฐอเมริกา)

2. มูลค่าการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อในปี 2559 เป็นจำนวน 586 ล้านบาท ที่มีมูลค่ามากกว่าปีก่อน 15 ล้านบาท โดยกลุ่มประเทศ 5 อันดับแรกที่เจาะสื่อประชาสัมพันธ์ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศสหรัฐอเมริกา ฮ่องกง อังกฤษ ประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน

3. โรงแรมดุสิตดีทู เขาใหญ่ได้เปิดตัวผ่านเครื่องมือการสื่อสารทางการตลาดแบบครบวงจรทั้งงานแถลงข่าว การออกข่าวประชาสัมพันธ์ การสัมภาษณ์ วิวจากบล็อกเกอร์ รวมถึงแคมเปญทางสื่อสังคมออนไลน์ผ่านทาง LINE, Facebook และ Instagram โดยได้เผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์กระจายไปยังหลายช่องทางทั้ง Matichon TV, chillpainai.com, www.facebook.com/tieweng, www.facebook.com/ninebooking

เพื่อส่งเสริมการตระหนักรู้ในแบรนด์ดุสิตและโรงแรมดุสิตธานี กวม รีสอร์ท ให้เป็นที่รู้จักในกลุ่มตลาดหลักอย่างประเทศเกาหลี ทีมงานฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดของบริษัทได้ริเริ่มและลงทุนในแคมเปญการสื่อสารการตลาดมากมายที่ครอบคลุมการเผยแพร่ทางโทรทัศน์ การถ่ายทำตามสถานที่ต่างๆ กับเหล่าเซเลบริตี้ และการสื่อสารการตลาดสู่ผู้บริโภคตั้งแต่เดือนมกราคมถึงพฤษภาคม 2559

ความร่วมมือทางการตลาดและการโฆษณาส่วนกลาง

1. หนึ่งในวัตถุประสงค์หลักในปีคือการติดต่อกับสายการบินหลักๆ ที่ให้บริการไปยังจุดหมายปลายทางของโรงแรมของบริษัท เพื่อให้ต้นทุนลดต่ำลงด้วยโปรแกรม Frequent Flyer Program (FFP) โดยกลุ่มพนักงาน Dusit International ได้เข้าร่วมโครงการนี้ผ่านบริษัท PHG (Preferred Hotel Group) ปีที่ผ่านมาบริษัทได้ลงนามสัญญากับสายการบิน China Eastern, Etihad และ Singapore Airlines และปัจจุบันได้เข้าร่วมโปรแกรม Frequent Flyer Program (FFP) กับสายการบินกว่า 22 แห่งและคู่ค้าที่ทำสัญญาโดยตรงกับสายการบินกว่า 11 แห่ง และบริษัทตั้งเป้าหมายที่จะทำสัญญาเพิ่มเติมกับสายการบินในปี 2560 นี้ เพื่อขยายเครือข่ายช่องทางการขายด้วยโปรแกรม Frequent Flyer Program (FFP) และลดต้นทุน

2. จำนวนห้องพักต่อคืนจากโปรแกรม Frequent Flyer Program (FFP) ของคู่ค้าสายการบินที่ทำสัญญาร่วมกันเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 50 ในปี 2559 เมื่อเทียบกับปีก่อน ด้วยเทคนิคการเพิ่มโปรโมชั่นร่วมเพื่อสร้างแบรนด์และกระตุ้นรายได้ให้เพิ่มมากขึ้น
3. โปรแกรมการแลกข้าวของรางวัลจากสายการบิน Thai Airways และ Bangkok Airways สร้างรายได้กว่า 18.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปีก่อน พร้อมทั้งจำนวนโรงแรมที่เข้าร่วมและกิจกรรมโปรโมชั่นที่เพิ่มมากขึ้นตลอดทั้งปี
4. จัดแคมเปญทางการตลาดร่วมกับคู่ค้า เช่น ธนาคาร บัตรเครดิต และกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค ส่งผลให้จำนวนห้องพักต่อคืนเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 41 และรายได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน
5. พัฒนาแคมเปญทางการตลาดและได้เปิดตัวโปรแกรมทางการตลาดในชื่อ AIS One Point เพื่อส่งเสริมโรงแรมของไทยผ่านโฆษณาทางสื่อสิ่งพิมพ์และรวมถึงสื่อสังคมออนไลน์ต่างๆ ทั้ง Facebook, Privilege Line และ SMS ด้วยกลุ่มผู้ชมสื่อมากกว่า 32.4 ล้านคน คิดเป็นมูลค่า 9.2 ล้านบาท สำหรับโครงการกับพันธมิตรทางการค้าอันรวมถึงการทำโปรโมชั่นภายใต้ชื่อ Aspire Life Style เอะกลุ่มลูกค้าของ Citibank Global, UOB Singapore และ Porsche
6. จุดโฟกัสที่สำคัญสำหรับสื่อโฆษณาคือการสร้างการรับรู้ในแบรนด์ทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ ซึ่งรวมถึงสื่อสิ่งพิมพ์ แบนเนอร์ดิจิทัล โดยใช้สื่อออนไลน์ด้วยการสนับสนุนด้านเทคนิคโปรโมชั่นต่างๆ เพื่อเข้าถึงเป้าหมายในภูมิภาคและตลาดระดับนานาชาติ
7. สำหรับการส่งเสริมการตลาดของแบรนด์ในด้านอื่นๆ ยังรวมไปถึงการโฆษณาประชาสัมพันธ์โรงแรมกลุ่มดุสิตผ่านสื่อนิตยสารบนเครื่องบินโดยสารเช่น สายการบิน Scoot (Tigerair), Fah Thai (Bangkok Airways) และสิทธิพิเศษมากมายผ่านโครงการเฉลิมฉลองเทศกาลพิเศษในนิตยสาร Priority ของ Singapore Airline

สภาพแวดล้อมเศรษฐกิจและการเมืองท้องถิ่น

สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยเติบโตต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ประมาณร้อยละ 0.6 ไตรมาสต่อไตรมาส ในช่วงเวลา 3 เดือนก่อนเดือนกันยายน 2559 เมื่อเทียบกับไตรมาสที่แล้วที่ขยายตัวลดลงราวร้อยละ 0.7 ถือว่าเป็นอัตราการเติบโตที่ต่ำที่สุดเท่าที่มีมา การบริโภคชะลอตัวลงแต่ภาคการส่งออกปรับตัวสูงขึ้นจากการที่รัฐบาลมีการลงนามในสัญญาต่างๆ เพื่อกระตุ้นการใช้จ่าย

ในช่วงปลายเดือนตุลาคม ตัวเลขประมาณการจากธนาคารสำหรับดัชนีผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.2 ในปีนี้ เทียบกับร้อยละ 2.8 จากเมื่อปีก่อน ในระดับประมาณการการขยายตัวที่คาดว่าจะเป็นตัวเลขนี้อย่างเดียวสำหรับปี 2560 ซึ่งสอดคล้องกับการคาดการณ์ของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนมาจากเรื่องภายในประเทศ จากการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้ระบุปัจจัยความเสี่ยงที่ต้องจับตามองโดยเฉพาะการเสื่อมคุณภาพของเงินกู้ในภาคธุรกิจและการปรับตัวสูงขึ้นของภาวะเงินเฟ้อ การใช้จ่ายของรัฐบาลยังคงเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับการขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจ ในทางตรงกันข้ามธุรกิจการท่องเที่ยวและเงินลงทุนถาวรจากภาคเอกชนชะลอตัวลง นอกจากสถานการณ์ภายในประเทศแล้ว ภาคราชการได้เน้นย้ำถึงความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศสหรัฐอเมริกาและภูมิภาคยุโรป อีกทั้งการเข้ามาของนักท่องเที่ยวที่ลดลงจากประเทศเป้าหมายหลักอย่างประเทศจีนเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยงในการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ

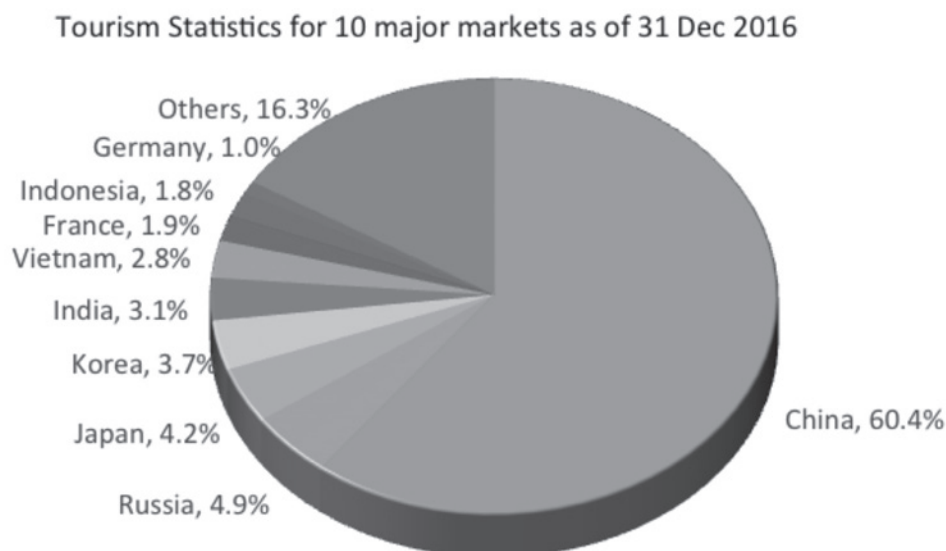
ในช่วงต้นเดือนพฤศจิกายน ธนาคารแห่งประเทศไทยได้แจ้งเตือนถึงปัจจัยในทางลบของสถานการณ์เศรษฐกิจของชาติทั้งในประเทศ และต่างประเทศ แม้ว่าในขณะเดียวกันการคาดการณ์สำหรับการเติบโตโดยภาพรวมจะน่าพอใจ

ในช่วงต้นไตรมาสที่ 4 ดัชนีความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่จัดทำโดยสภาหอการค้าไทยได้ลดลงจาก 74.2 ในเดือนกันยายนเป็น 73.1 ในเดือนตุลาคมและ 72.3 ในเดือนพฤศจิกายน ซึ่งตรงกันข้ามกับอัตราที่สูงขึ้นใน 3 เดือนก่อนหน้านี้

ปริมาณการให้บริการห้องพักและอัตราการเข้าพักแต่ละโรงแรม มีดังนี้ :

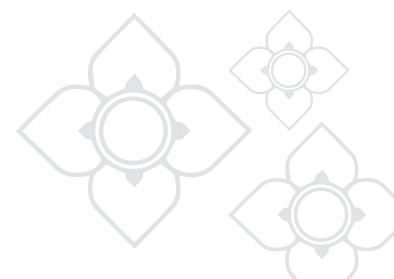
โรงแรม	บริษัท	จำนวน ห้อง	จำนวนเข้าพัก (%)		
			2557	2558	2559
ดุสิตธานี กรุงเทพฯ	บมจ.ดุสิตธานี	517	47.39	76.89	73.9
ดุสิตธานี พัทยา	บมจ.ดุสิตธานี	457	68.55	74.11	74.9
ดุสิตธานี มะนิลา	Philippine Hoteliers, Inc.	538	78.61	74.87	66.6
ดุสิตธานี มัลดีฟส์	DMS Property Investment Private Limited	94	65.67	63.47	67.8
ดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่	บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	198	84.71	92.21	89.4
ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์	บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	198	74.73	74.93	76.5
ดุสิตปรีนเซส โคราซ	บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	186	72.44	57.27	57.7
ดุสิตธานี หัวหิน	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	296	62.68	67.63	65.6
ดุสิตดิทู เชียงใหม่	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	131	73.58	84.12	81.5
ดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	254	78.65	67.33	72.9

ข้อมูลสถิตินักท่องเที่ยวจาก 10 ตลาดหลักที่สำคัญที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยในปี 2559



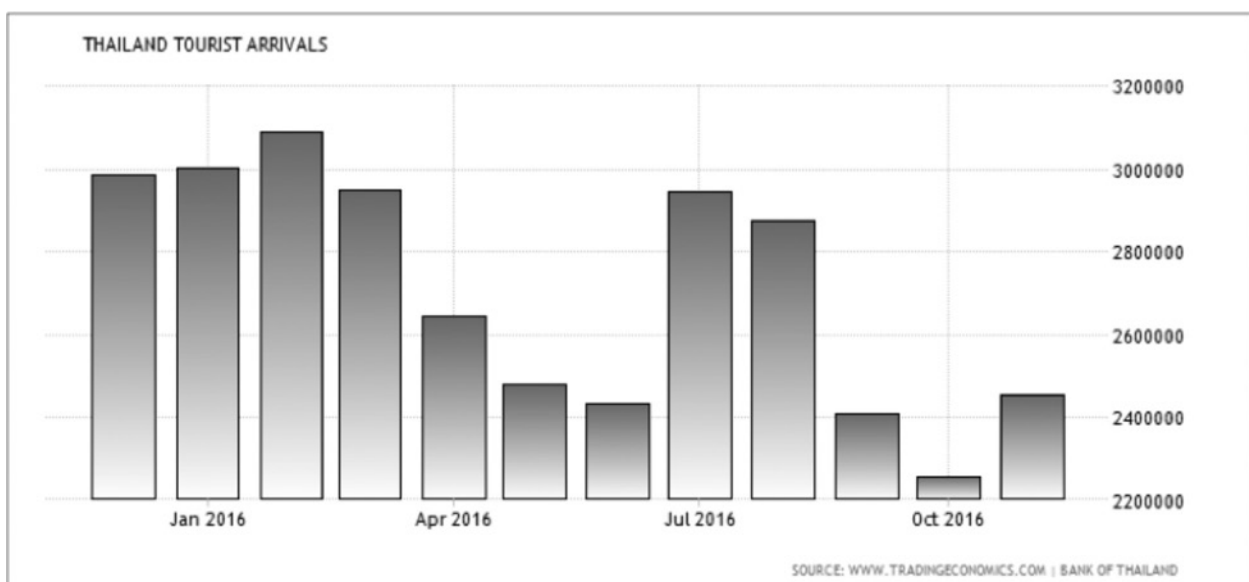
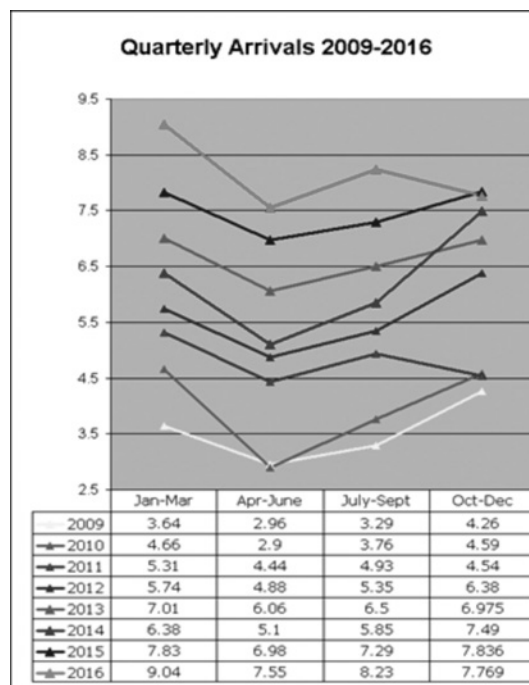
สภาพการแข่งขัน

จำนวนนักท่องเที่ยวเข้ามาในประเทศไทยเพิ่มขึ้นในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี 2559 ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวกว่า 9.04 ล้านคน ในช่วง 3 เดือนแรก เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.45 เมื่อเทียบกับปี 2558 โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยว 7.55 ล้านคนในช่วงไตรมาสที่ 2 หรือเพิ่มกว่าร้อยละ 8.23 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปี 2558 ข้อมูลนี้แสดงให้เห็นการลดจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในไทยลงเล็กน้อย (เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.45 ในไตรมาสแรก และเทียบกับการเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.23 ในไตรมาสที่ 2) อย่างไรก็ตาม จำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในไทยในไตรมาสที่ 3 ได้เพิ่มขึ้นกว่าไตรมาสเดียวกันในปีที่ผ่านมาร้อยละ 12.8



ด้วยมาตรการปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญของรัฐบาลทำให้ช่วงไตรมาสที่ 3 ถึงไตรมาสที่ 4 มีผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยว โดยเฉพาะที่มาจากประเทศจีน ซึ่งนักท่องเที่ยวเหล่านั้นได้ถูกเชิญชวนเข้ามาเที่ยวในประเทศไทยด้วยทัวร์ราคาถูกและเมื่อนักท่องเที่ยวมาถึงจะถูกพนักงานนำเที่ยวพาไปซื้อสินค้าที่ร้านค้าและคิดในราคาสูงมาก การกระทำเช่นนี้ได้สร้างความไม่พอใจและเสียงเรียกร้องจากลูกค้าหลังจากการเดินทางมาท่องเที่ยวและส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของประเทศไทยในฐานะจุดหมายปลายทางการท่องเที่ยว สื่อท้องถิ่นรายงานว่าเจ้าหน้าที่ทางการท่องเที่ยวของจีนได้รับรายงานเรื่องนี้และขอให้หยุดการท่องเที่ยวในรูปแบบนี้เนื่องจากได้สร้างผลกระทบทางลบให้กับอุตสาหกรรมท่องเที่ยวอย่างมาก โดยเห็นได้จากจำนวนยอดจองที่ลดลงจากประเทศจีนในบางสายการบินและโรงแรมโดยเฉพาะในช่วงฤดูท่องเที่ยวเช่น Golden Week ในเดือนตุลาคม เป็นต้น

จากตารางด้านล่างแสดงถึงจำนวนนักท่องเที่ยวที่เข้ามาในเมืองไทยเทียบกับปีก่อน จะเห็นว่าจำนวนนักท่องเที่ยวเข้ามาในเมืองไทยเพิ่มขึ้นจากปลายปี 2558 เป็น 9.04 ล้านคนในช่วงเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2559 และได้ลดจำนวนลงในเดือนเมษายนเป็น 7.55 ล้านคน โดยเพิ่มขึ้นอีกเล็กน้อยในช่วงเดือนกรกฎาคมถึงกันยายนเป็น 8.23 ล้านคน ในเดือนตุลาคมถึงธันวาคมจำนวนของนักท่องเที่ยวที่เข้าประเทศได้ลดลงอีกครั้งเหลือเพียง 7.769 ล้านคน



การแข่งขัน

- ปัจจัยภายใน

โรงแรมแต่ละแห่งได้กำหนดกลุ่มการแข่งขันกันระหว่างโรงแรมที่อยู่ในประเภทและระดับเดียวกัน และมีทำเลใกล้เคียงกัน เพื่อที่จะได้ทำการวัดผลการดำเนินการในด้านอัตรารายได้ค่าห้องพักเฉลี่ยต่อจำนวนห้องพักที่มีอยู่ในโรงแรมทั้งหมด (RevPAR) การเข้าถึงตลาด และอัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ของแต่ละโรงแรม คือการถูกจัดอันดับตามกลุ่มการแข่งขัน ภายใต้ตัววัดผลสามตัวข้างต้น โดยเปรียบเทียบเป็นจำนวนร้อยละที่เปลี่ยนแปลงในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งต้องมีการติดตามผลแบบรายวันและรายเดือน เพื่อรายงานต่อสำนักงานส่วนกลาง วิธีดังกล่าวทำให้การติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละโรงแรมเป็นไปอย่างโปร่งใสและชัดเจน และผลการดำเนินการนี้มีการพิสูจน์โดยข้อมูล STR Global (STR Global คือ หน่วยงานที่รายงานสถิติในธุรกิจโรงแรมทั่วโลก เป็นสถาบันที่ได้รับความเชื่อถือในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว)

นอกเหนือจากส่วนแบ่งการตลาดแล้ว การนำระบบ Global Review Index มาใช้จะสามารถวัดและติดตามชื่อเสียงของแต่ละโรงแรมในสังคมออนไลน์ ข้อมูลที่ได้จะถูกนำไปใช้เพื่อปรับปรุงการให้บริการและการจัดอันดับ

- ปัจจัยภายนอก

ในประเทศไทยมีห้องพักเกินความต้องการ โดยในกรุงเทพฯได้รับผลกระทบมากที่สุด โรงแรมใหม่มีการตกแต่งและถูกออกแบบให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกที่ทันสมัย และมีค่าห้องพักไม่สูง สถานที่ท่องเที่ยวใหม่ๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมทั้งประเทศเวียดนามและพม่ามีความน่าสนใจเพิ่มมากขึ้นจากกลุ่มนักท่องเที่ยวอิสระ ส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของไทย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

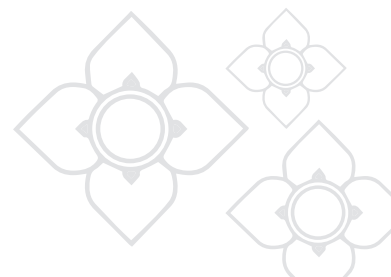
ธุรกิจโรงแรมและการให้บริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ต้องใช้บุคลากรเป็นหลักในการประกอบธุรกิจ นอกเหนือไปจากการจัดสถานที่และจัดหาอุปกรณ์อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้แก่แขกผู้มาใช้บริการ

สำหรับโรงแรมในประเทศ บุคลากรส่วนใหญ่เป็นแรงงานภายในประเทศที่ได้รับการฝึกอบรมด้านการให้บริการต่างๆ เป็นอย่างดี มีบางตำแหน่งเท่านั้นที่บริษัทจำเป็นต้องว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญชาวต่างประเทศ ส่วนโรงแรมในต่างประเทศ จะใช้บุคลากรในพื้นที่เป็นหลักเพื่อตอบสนองและรู้ถึงความต้องการของแขกในประเทศนั้นๆ แต่ยังคงมาตรฐานการบริการและเอกลักษณ์ของความเป็นไทย นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่จะพัฒนานักศึกษาของวิทยาลัยดุสิตธานีที่เรียนจบแล้วเข้ามาทำงานให้กับโรงแรมในกลุ่มดุสิตอีกด้วย

การควบคุมโดยหน่วยงานของรัฐ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

ด้านสุขอนามัย ทางบริษัทปฏิบัติตามข้อบัญญัติสำนักงานกรุงเทพมหานคร หรือ เทศบาลท้องถิ่น นอกจากนี้ โรงแรมในเครือส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมโครงการไบโอเขียว ของมูลนิธิไบโอสีเขียวซึ่งจัดตั้งโดยคณะกรรมการส่งเสริมกิจกรรมสิ่งแวดล้อมเพื่อการท่องเที่ยว (“ค.ส.ท.”) ประกอบด้วยองค์กรที่มีวิสัยทัศน์ ด้านการพัฒนาธุรกิจการท่องเที่ยวและการโรงแรม องค์กรที่กล่าวถึงนั้นคือ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สมาคมโรงแรมไทย โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติประจำภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก สำนักงานการจัดการ ด้านการใช้ไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการประปานครหลวง ซึ่งโครงการไบโอเขียวมีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมของธุรกิจการท่องเที่ยว และการโรงแรม ซึ่งจะวัดระดับมาตรฐานโดยพิจารณาถึงเรื่องสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานของโรงแรมเทียบกับ ISO 14000



ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความไม่แน่นอนและความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจของบริษัท ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกซึ่งล้วนแล้วแต่มีผลกระทบต่อชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ความสำเร็จและการดำรงอยู่ขององค์กรและเพื่อเป็นการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นในปี 2549 เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัติให้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามสายธุรกิจเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท ด้วยมุ่งหวังที่จะพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีความครอบคลุม คล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตาม แม้จะมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องดังที่กล่าวไว้ข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความเสี่ยงซึ่งอยู่เหนือการคาดการณ์ได้ ณ ปัจจุบัน หรือความเสี่ยงที่บริษัทมีความเห็นในขณะนี้ว่าไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจหรือการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น นอกเหนือจากความเสี่ยงที่ได้กล่าวถึงในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ เพิ่มเติมตามที่เห็นสมควรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการลงทุน

➤ ความเสี่ยงหลักต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน

● ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจโรงแรมเป็นหลัก

บริษัทมีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจโรงแรมเป็นสำคัญและมีรายได้จากธุรกิจการศึกษาเป็นส่วนเสริม โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทนั้นแบ่งเป็นรายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 85.18 รายได้จากธุรกิจการศึกษาคิดเป็นร้อยละ 8.15 และรายได้อื่นๆ อีกร้อยละ 6.67 ดังนั้น บริษัทอาจมีความผันผวนในการสร้างรายได้และทำกำไร หากเกิดความไม่แน่นอนขึ้นกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งมีความอ่อนไหวต่อปัจจัยทางเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมเป็นอย่างยิ่ง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะลดระดับการพึ่งพารายได้จากธุรกิจโรงแรมและเพิ่มรายได้จากธุรกิจการศึกษาและกิจการประเภทอื่นๆ อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้รายได้และผลกำไรของบริษัทมีความยั่งยืนมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการขยายกิจการประเภทการศึกษาด้วย จากการก่อตั้งโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมขึ้นเป็นแห่งแรกเพื่อเป็นการขยายธุรกิจการศึกษา นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดตั้งแผนกพัฒนาธุรกิจใหม่ (New Business Development) เพื่อมองหาโอกาสในการประกอบกิจการประเภทอื่นๆ นอกเหนือไปจากธุรกิจโรงแรมและการศึกษา ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีการกระจายรายได้ที่เหมาะสมมากยิ่งขึ้น

สำหรับธุรกิจโรงแรม บริษัทมุ่งเน้นการรับบริหารโรงแรมในตลาดต่างประเทศที่มีศักยภาพและกำลังซื้อสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศแถบ ตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และเอเชียตะวันออก เช่น จีน หรือเอเชียใต้ เช่น อินเดีย เป็นต้น ตลอดจนประเทศในแถบทวีปยุโรปและแอฟริกา ซึ่งการขยายธุรกิจรับบริหารโรงแรมนอกประเทศนั้น จะช่วยให้บริษัทลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจโรงแรมซึ่งแต่เดิมมีรายได้จากภายในประเทศเป็นหลัก

● ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมุ่งขยายธุรกิจรับบริหารโรงแรมไปยังตลาดในประเทศและต่างประเทศตามแผนระยะยาวของบริษัท โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมมีอายุสัญญาระหว่าง 2-15 ปี ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากโรงแรมที่บริษัทและบริษัทย่อยรับบริหารจะบอกเลิกสัญญา ก่อนกำหนด ไม่ต่อสัญญาหลังจากหมดอายุสัญญา หรือมีการต่ออายุสัญญาที่มีเงื่อนไขเปลี่ยนแปลงไปจากสัญญาเดิม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือกฎระเบียบในแต่ละประเทศ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อรายได้โดยรวมของบริษัท

โดยในปี 2558 และ ปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 2.31 และร้อยละ 2.72 ของรายได้รวมตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด บริษัท

และบริษัทย่อยได้มีการทบทวนและวางแผนกลยุทธ์ รวมถึงยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการทั้งด้านการตลาด ด้านการปฏิบัติการ ด้านบุคลากร ด้านการเงิน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันกับโรงแรมคู่แข่ง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของโรงแรมที่บริษัทและบริษัทย่อยรับจ้างบริหาร นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดทำสัญญาจ้างบริหารที่มีเงื่อนไขรัดกุมมากยิ่งขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงและความเสียหายจากการยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

● ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายขยายการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่มีผลตอบแทนสูง ซึ่งมีได้จำกัดอยู่เพียงแค่ธุรกิจโรงแรมเท่านั้น ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการศึกษาการลงทุนในโครงการต่างๆ ทั้งในประเทศ และต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยได้พิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนควบคู่กันไป เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการต่างๆ เช่น การล่าช้าของโครงการ การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนและกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การยอมรับจากลูกค้า รายได้ที่ไม่แน่นอน และสถานะตลาดผันแปร เป็นต้น

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยได้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญ เพื่อจัดการโครงการลงทุน รวมทั้งว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเอกชนที่มีชื่อเสียงและมีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านให้เข้ามาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) ก่อนที่จะนำมาผลการศึกษามาประกอบการตัดสินใจลงทุนในแต่ละโครงการโดย คณะกรรมการบริหารผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อให้แน่ใจว่าโครงการลงทุนต่างๆ ให้ผลตอบแทนอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถเพิ่มมูลค่าโดยรวมให้กับบริษัทและบริษัทย่อย

● ความเสี่ยงจากการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและทักษะ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจและรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ และรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความจำเป็นต้องสรรหาบุคลากร และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานแต่ละด้าน โดยเฉพาะบุคลากรในระดับบริหารที่จะเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์เพื่อให้ธุรกิจเติบโตไปตามเป้าหมาย

ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อย มีความเสี่ยงในการสรรหาบุคลากรที่มีคุณภาพ มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงาน และทันต่อความต้องการ เนื่องจากการขาดแคลนแรงงานภาคอุตสาหกรรมทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งมีการแข่งขันแย่งชิงบุคลากรทั้งที่อยู่ภายในและภายนอกอุตสาหกรรมบริการ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้ดำเนินการวางแผนการสรรหาและพัฒนาบุคลากร รวมถึงการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และแผนพัฒนาผู้บริหาร (Executive Program) โดยปัจจุบันมีจำนวนบุคลากรที่สำคัญในแผนสืบทอดตำแหน่งสำคัญ ในสัดส่วนร้อยละ 67 ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวลงได้

● ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือและความมั่นคงทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินจำนวน 1,209 ล้านบาท เป็นวงเงินกู้ของบริษัท Philippine Hoteliers, Inc. จำนวน 991.68 ล้านบาท คงค้างจำนวน 595 ล้านบาท เงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในโครงการโรงแรมดุสิตธานีมัลดีฟส์ วงเงิน 41.50 ล้านบาท เหรียญสหรัฐ คงค้างจำนวน 18.55 ล้านบาท เหรียญสหรัฐ และเงินกู้ระยะยาวของบริษัทดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา วงเงินและวงเงินคงค้าง จำนวน 116.2 ล้านบาท

ในสัญญาเงินกู้ระยะยาวสกุลเปโซ และสกุลเหรียญสหรัฐ นอกเหนือจากการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาแล้ว ตลอดอายุสัญญาการกู้เงินบริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2 ต่อ 1 และ 1.75 ต่อ 1 ตามลำดับ ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวในสัญญาได้ เจ้าหนี้มีสิทธิระงับการให้กู้ยืมเงินและ ถือว่าเงินกู้ทั้งหมดถึงกำหนดชำระทันที ซึ่งจะมีผลต่อสภาพคล่องและ ฐานะการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทสามารถชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ข้างต้นตรงตามกำหนด รวมทั้งดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.69 ต่อ 1 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1



● ความเสี่ยงด้านสารสนเทศและระบบปฏิบัติการ

บริษัทและบริษัทย่อยเล็งเห็นถึงความสำคัญของระบบข้อมูลสารสนเทศและระบบปฏิบัติการที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบัน จึงได้มีการลงทุนพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลและระบบปฏิบัติการต่างๆ ให้ทัดเทียมกับโรงแรมในระดับสากล ทั้งนี้ เพื่อการเป็นยกระดับการให้บริการกับลูกค้าและเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ การวางแผนการตลาด การประชาสัมพันธ์ของบริษัท เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงหากระบบสารสนเทศและระบบปฏิบัติการที่ทำมาใช้ในการธุรกิจนั้นหยุดชะงัก ไม่ว่าจะเป็นด้วยสาเหตุจากภัยธรรมชาติ การขัดข้องทางเทคนิค หรือเป็นการกระทำที่เกิดขึ้นจากน้ำมือมนุษย์ ซึ่งล้วนแล้วแต่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของบริษัท และเพื่อเป็นการลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว บริษัทได้มีการจัดเก็บสำรองข้อมูลอย่างเป็นระบบ โดยมีการแยกสำรองข้อมูลไว้ในที่ต่างๆ ตลอดจนมีการพัฒนาแผนรองรับในกรณีฉุกเฉิน (Data Recovery Plan and Business Contingency Plan) เพื่อนำไปปฏิบัติใช้โดยทั่วกัน

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยต้องมีการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าไว้เป็นจำนวนมาก บริษัทจึงมีความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล การสูญหาย การเผยแพร่ข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต ตลอดจนความถูกต้องของข้อมูล ซึ่งอาจนำไปสู่ความเสี่ยงประเภทอื่นได้ ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายเรื่องความปลอดภัยของข้อมูล มีการกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสำคัญ มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิ์และการเข้าถึงของพนักงานอยู่เป็นประจำ

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

● ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ

เนื่องด้วยบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการบริหารและรับจ้างบริหารโรงแรมในหลายประเทศทั่วโลก บริษัทและบริษัทย่อย จึงมีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ที่อาจไม่คุ้นเคย หรือมีความซับซ้อน นอกจากนี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนการบริหารและรับจ้างบริหารโรงแรม อันอาจ นำมาสู่ความเสี่ยงด้านการเงินและชื่อเสียงหากบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ได้อย่างครบถ้วน อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้วางจ้างที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญ ในแต่ละท้องที่ เพื่อให้คำปรึกษา และได้ทำการสื่อสารไปยังทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ทราบทั่วกัน

● ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและภัยจากน้ำมือมนุษย์

ปัจจุบันเหตุภัยพิบัติต่างๆ ที่เกิดจากสภาพแวดล้อมและภูมิอากาศที่แปรปรวน รวมถึงเหตุการณ์ก่อการร้ายจากน้ำมือมนุษย์ มีโอกาสเกิดขึ้นได้บ่อยครั้ง และแต่ละครั้งมีความรุนแรงและยากที่จะคาดเดามากยิ่งขึ้น โดยในรอบปีที่ผ่านมา เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติขึ้นหลายแห่งทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นเหตุการณ์แผ่นดินไหวในประเทศญี่ปุ่น เควดอร์ อิตาลี เมียนมาร์และอินเดีย

นอกจากนี้ ภัยจากการก่อการร้ายข้ามชาติในประเทศแถบตะวันออกกลางและยุโรปมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น เห็นได้จากเหตุการณ์การก่อการร้ายใน กรุงเบอร์ลิน ประเทศเยอรมนี และกรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส ตลอดจนเหตุการณ์ความไม่สงบในประเทศไทยเอง เช่น เหตุระเบิดที่หัวหิน และเหตุวินาศกรรมใน 7 จังหวัดภาคใต้ ในช่วงวันที่ 11-12 สิงหาคม 2559 ที่ผ่านมานี้ ซึ่งทั้งหมดล้วนแล้วแต่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยยะสำคัญต่อการท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อย จึงมีความเสี่ยงในเรื่องการสูญเสียวินัย ความเสียหายในชีวิตและทรัพย์สินอันเนื่องมาจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว

เพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและภัยจากน้ำมือมนุษย์ ทางบริษัทได้ทำประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (Industrial All Risk) ประกันความเสี่ยงภัยด้านการเมือง (Political Violence) และความรับผิดชอบต่อสาธารณะ (Public Liability) ซึ่งคุ้มครองบริษัทเมื่อเกิดเหตุการณ์จากภัยธรรมชาติ การก่อการร้าย รวมถึงความเสี่ยงทั่วไปที่เกิดจากการดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำแผนรับมือเตรียมพร้อมหากเกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝัน (Crisis Management Plan) เพื่อให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำไปปรับใช้ในกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง

• ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและสังคม

ธุรกิจท่องเที่ยวและโรงแรมมีความเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับสภาวะทางเศรษฐกิจสังคมและการเมืองของโลก ซึ่งมีผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ความสามารถในการใช้จ่ายใช้สอยของนักท่องเที่ยว ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคมที่ยังไม่มั่นคง ไม่ว่าจะเป็นทิศทางเศรษฐกิจโลกหลังสหราชอาณาจักรออกจากกลุ่มยูโร หรือนโยบายทางเศรษฐกิจหลังการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา ตลอดจน เศรษฐกิจและการเมืองภายในของประเทศไทยที่ยังมีทิศทางไม่ชัดเจนแน่นอนและไม่อาจคาดเดาได้ บวกกับนโยบายของทางรัฐบาลในด้านการท่องเที่ยวที่อาจเป็นไปได้ทั้งเอื้ออำนวย หรือส่งผลกระทบต่ออันดับต่อการดำเนินธุรกิจ ยกตัวอย่างเช่น นโยบายปราบปรามกลุ่มทัวร์จีนศูนย์เหรียญ ซึ่งส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวจีนที่เข้ามาในประเทศไทย เนื่องจากสายการบินประกาศลดจำนวนเที่ยวบินจากเมืองต่างๆ ในประเทศจีนสู่ประเทศไทย รวมถึงทั้งทิศทางการเลือกตั้งในช่วงปี 2560 ถึงปี 2561 ซึ่งอาจถูกเลื่อน หรือขัดขวางโดยกลุ่มผู้เห็นต่าง

นอกจากนี้ การที่รัฐบาลได้ขอความร่วมมือจากสถานประกอบการ ให้งดงานรื่นเริงต่างๆ เป็นระยะ 30 วัน ตั้งแต่เดือนตุลาคม - พฤศจิกายน ยังส่งผลกระทบต่อผลผลิตของธุรกิจการท่องเที่ยวในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2559

ทั้งนี้ แม้ความเสี่ยงดังกล่าวจะอยู่เหนือการควบคุม บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายลดความเสี่ยงด้วยการกระจายแหล่งที่มาของรายได้และกลุ่มลูกค้าให้มีความหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มลูกค้าบริษัทห้างร้าน กลุ่มลูกค้าราชการ กลุ่มลูกค้านักท่องเที่ยวอิสระ กลุ่มลูกค้าประชุมและสัมมนา ตลอดจน ขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศในหลากหลายภูมิภาคมากยิ่งขึ้น

• ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจท่องเที่ยวและโรงแรมมีการแข่งขันอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง จากทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ที่มีผู้ให้บริการตั้งแต่แบรนด์เล็กๆ ไปจนกระทั่งแบรนด์ระดับนานาชาติ รวมถึงการเข้ามาของคู่แข่งทางอ้อม อย่างเช่น service apartment, homestay, timeshare rental, Airbnb และอื่นๆ ทำให้มีจำนวนห้องพักถูกอัดฉีดเข้าสู่ตลาดเป็นจำนวนมากเกินความต้องการที่แท้จริง ส่งผลให้เกิดภาวะสงครามราคา ซึ่งกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรในอนาคตของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยเล็งเห็นว่าความเสี่ยงในเรื่องการแข่งขันจะยิ่งทวีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้นในอนาคต เห็นได้จากการที่บริษัทยักษ์ใหญ่อย่าง Marriott เข้าซื้อกิจการของโรงแรมในเครือ Starwood เมื่อเดือนกันยายนปี 2559 และบริษัท Accor Hotels ที่เข้าซื้อโรงแรมต่างๆ ในเครือ FRHI Group-Fairmont, raffles และ Swissôtel เมื่อเดือนธันวาคม 2558 ทำให้กลุ่มบริษัทโรงแรมดังกล่าว มีความได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นจากเครือข่ายห้องพักที่ครอบคลุมทั่วโลก

จากปัจจัยข้างต้น บริษัทมีนโยบายลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ เพิ่มช่องทางการขาย เพื่อสร้างเครือข่ายให้แข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังมุ่งชูจุดเด่นและเอกลักษณ์ความเป็นไทยของดุสิต ผ่านการให้บริการที่ได้มาตรฐาน รวมถึงมีระบบบริหารจัดการราคาห้องพัก ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับตลาดเพื่อให้ได้มาซึ่งผลกำไรสูงสุด ตลอดจนมีการพัฒนาระบบบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าที่จะช่วยรักษฐานลูกค้าที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

• ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็น วิถีชีวิต ความสนใจ พฤติกรรมการใช้จ่ายใช้สอย การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่างๆ เป็นต้น ทั้งหมดนี้ล้วนแล้วแต่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้บริโภคในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการ ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการตอบสนองต่อความต้องการและพฤติกรรมผู้บริโภคที่ไม่หยุดนิ่ง

นอกเหนือจากปัจจัยหลักที่มีอิทธิพลต่อพฤติกรรมผู้บริโภค เช่น ปัจจัยทางสังคม วัฒนธรรม สถานะ บทบาท และปัจจัยส่วนตัวแล้ว ในปัจจุบัน อินเทอร์เน็ต ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยที่มีอิทธิพลมากที่สุดต่อพฤติกรรมผู้บริโภค เนื่องจากเป็นแหล่งข้อมูลขนาดใหญ่ที่สามารถเข้าถึงได้อย่างรวดเร็วและรอบด้าน ซึ่งผู้บริโภคนำข้อมูลเหล่านั้นมาใช้ประกอบการเลือกซื้อสินค้าและบริการ บริษัทต่างๆ จึงต้องหากกลยุทธ์มาตอบสนองพฤติกรรม และความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว และไม่หยุดนิ่ง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างใกล้ชิด เพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจ และเป็นแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ยกตัวอย่างเช่น การเก็บข้อมูลลูกค้าที่เคยมาใช้บริการ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย รวมถึงการมุ่งเน้นการสร้างสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า (customer relation-

ship management) และการกำกับดูแลภาพลักษณ์ของบริษัทที่ถูกกล่าวถึงในช่องทางออนไลน์อีกด้วย อีกทั้งยังมีการพัฒนาเว็บไซต์ที่ให้ข้อมูล และสามารถเข้าถึงได้ผ่าน smartphone เพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วสำหรับลูกค้าที่มาใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- **ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินกับสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นเงิน 1,671.46 ล้านบาท และอาจจะต้องมีการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรม และการลงทุนในโครงการใหม่ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทได้

อย่างไรก็ตามบริษัทควบคุมความเสี่ยงโดยติดตามและเฝ้าระวังความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อการจัดการและการบริหารทางการเงินให้มีประสิทธิผลสูงสุดในการลดความเสี่ยง

➤ **ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์**

- **ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25**

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งล่าสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 กลุ่มท่านผู้หญิงชนัดต์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทจำนวน 424,475,680 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.94 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้เป็นไปได้ที่มติของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีผลต่อมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้ยึดหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารจัดการอยู่เสมอ

ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก และผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งหลังสุด วันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มท่านผู้หญิงชนัตถ์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง	424,475,680	49.94
2. บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	99,186,000	11.67
3. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED-Client Account (PIONEER INETWORK LIMITED)	86,917,720	10.23
4. กลุ่มนายวิชิต ชินวงศ์วรกุล และผู้เกี่ยวข้อง	52,019,000	6.12
5. กลุ่มนายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง	42,540,330	5.01
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	25,997,840	3.06
7. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	21,882,430	2.57
8. BARCLAYS BANK PLC, HONG KONG	11,931,000	1.40
9. นายสนั่น ทรัพย์ระกูล	7,780,000	0.92
10. สำนักงานพระคลังข้างที่	4,950,000	0.58
รวม	777,680,000	91.50
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	72,320,000	8.50
ทุนจดทะเบียนรวม	850,000,000	บาท
มูลค่าหุ้น	1	บาท/หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญ	850,000,000	หุ้น
หัก หุ้นสามัญซื้อคืน โดย บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	(4,715,000)	หุ้น
รวมจำนวนหุ้นสามัญออกแล้ว ณ วันที่	<u>845,285,000</u>	หุ้น

หมายเหตุ 1. กลุ่มท่านผู้หญิงชนัตถ์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย บ. ชนัตถ์และลูก กลุ่มนายชินนิตร์ โทณวนิก กลุ่มนางลีนี เขียวประสิทธิ์ และกลุ่มนางสุนงค์ สาสิริรัฐวิภาค

2. บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด ประกอบธุรกิจโรงแรม ผู้ถือหุ้นหลัก คือ บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

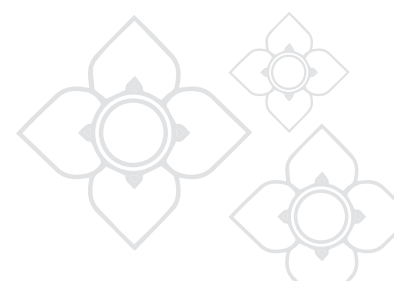
3. PIONEER INETWORK LIMITED เป็น Investment Holding ผู้ถือหุ้นหลักคือ

(1) Pioneer Industries (Holdings) Limited ถือหุ้นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทั้งนี้ Pioneer Global Group Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ถือหุ้นใน Pioneer Industries (Holdings) Limited ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

(2) Add Return Company Limited ถือหุ้นร้อยละ 50 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทั้งนี้ Mrs. Rossana Wang Gaw ถือหุ้นใน Add Return Company Limited ร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

4. กลุ่มนายวิชิต ชินวงศ์วรกุล และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล

5. กลุ่มนายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย นางสาวตรี รมยะรูป



นโยบายการจ่ายเงินปันผล

➤ **นโยบายของบริษัท** บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินกำไรสุทธิต่อหุ้นและไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในงบการเงินรวม ทั้งนี้ จะต้องพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและกำไรสะสมจากงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยว่า มีความสามารถที่จะจ่ายได้โดยไม่ผิดข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด นอกจากนี้ วันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2554 มีมติเปลี่ยนนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยไม่จ่ายปันผลระหว่างกาล

ในปี 2559 บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 โดยจัดสรรจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท เป็นเงิน 102 ล้านบาท

➤ **นโยบายของบริษัทย่อย** การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท ขึ้นอยู่กับผลประกอบการและงบกระแสเงินสดของแต่ละบริษัทย่อย หากบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป แต่ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทย่อย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	หน่วย	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555	ปี 2554
1. กำไร (ขาดทุน) ไม่รวมวิทยาลัยดุสิตธานี	ล้านบาท	100	(88)	90	156	31
กำไร (ขาดทุน) จากวิทยาลัยดุสิตธานี ⁽¹⁾	ล้านบาท	99	67	74	67	
รวมกำไร (ขาดทุน)	ล้านบาท	199	(21)	164	223	31
2. จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	85 ⁽²⁾	85	85	85	85
3. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ไม่รวมวิทยาลัยดุสิตธานี	บาท/หุ้น	1.18	(1.03)	1.07	1.86	0.37
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากวิทยาลัยดุสิตธานี	บาท/หุ้น	1.18	0.79	0.87	0.77	
รวมกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	2.36	(0.24)	1.94	2.63	0.37
4. เงินปันผลประจำปี	บาท/หุ้น	1.20	1.00	1.00	1.00	0.50
5. เงินปันผลจ่าย	ล้านบาท	*102	*85	*85	*85	**42.50
6. การจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไร (ขาดทุน) ไม่รวมวิทยาลัยดุสิตธานี	%	-	-	94	54	137

หมายเหตุ * จัดสรรจากกำไรสะสม

** จัดสรรจากกำไรสุทธิและกำไรสะสม

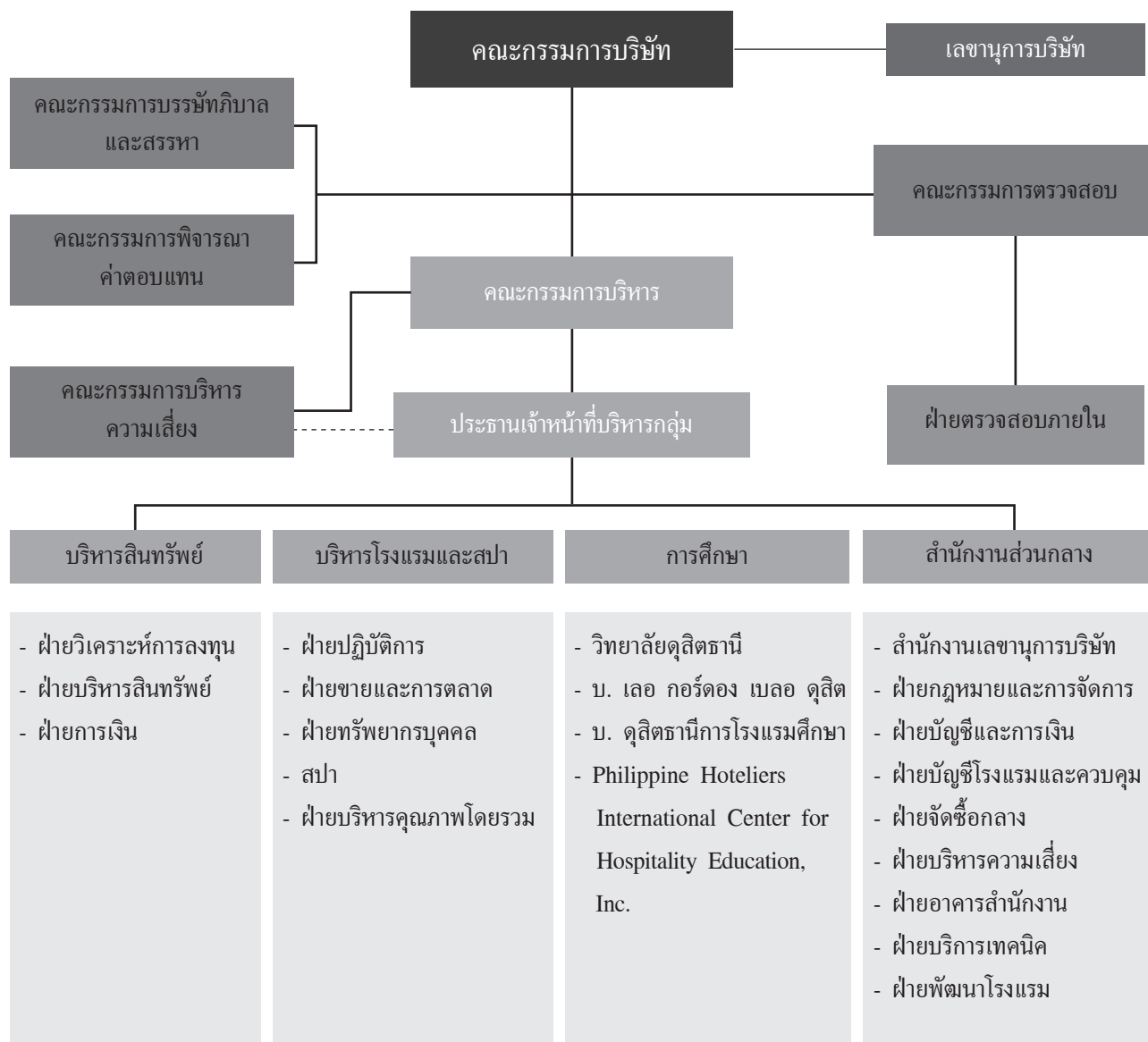
⁽¹⁾ ในงบการเงินรวมปี 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555 บริษัทได้นำงบการเงินของวิทยาลัยดุสิตธานีที่บริษัทลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 86.79 มาจัดทำงบการเงินรวมกับบริษัท จากการประเมินอำนาจควบคุมใหม่ในวิทยาลัยดุสิตธานีพบว่าวิทยาลัยดุสิตธานีควรจัดเป็นบริษัทย่อย บริษัทจึงได้นำงบการเงินของวิทยาลัยดุสิตธานีมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และปรับปรุงงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555 ย้อนหลัง

ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดให้สถาบันการศึกษาเอกชนจัดสรรผลประโยชน์ให้ผู้รับใบอนุญาตได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายหลังจากจัดสรรเข้ากองทุนต่างๆ ตามที่กำหนดแล้ว

⁽²⁾ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 85,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 850,000,000 หุ้น และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

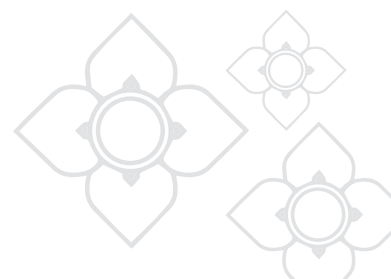
โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



ปัจจุบัน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) แบ่งการบริหารจัดการออกเป็น 4 ส่วนดังนี้

1. การบริหารสินทรัพย์
2. การบริหารโรงแรม และสปา
3. การศึกษา
4. สำนักงานส่วนกลาง



➤ คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมี พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ เป็นประธานที่ปรึกษา นายขวัญแก้ว วัชโรทัย⁵ ศาสตราจารย์ สรรเสริญ ไกรจิตติ และนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ ท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะอุย เป็นผู้ก่อตั้งและที่ปรึกษาคณะกรรมการ นายชาติรี โสภณพนิช เป็น ประธานกิตติมศักดิ์ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	
			คณะกรรมการบริษัท	ประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหาร
1.	นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	9/9	1/1
2.	ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	8/9	1/1
3.	นางปราณี ภาษีผล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	9/9	1/1
4.	ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ³	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	4/9	1/1
5.	นายบัณฑิต ดันติวิท ⁷	กรรมการ	5/9	-/1
6.	นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล	กรรมการ	6/9	-/1
7.	นางปรารถนา มงคลกุล ⁶	กรรมการ	6/9	-/1
8.	นางวรางค์ ไชยวรรณ ⁴	กรรมการ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	8/9	1/1
9.	นายเค็นเน็ท กอศิริโสภณ	กรรมการ	4/9	-/1
10.	นายชนินท์ โทณวนิก ¹	รองประธานกรรมการ	9/9	-
11.	นางสินี เจริญประสิทธิ์	กรรมการ	7/9	-
12.	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ²	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	9/9	-

หมายเหตุ ¹ นายชนินท์ โทณวนิก ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ มีผลวันที่ 1 มกราคม 2559

² นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีผลวันที่ 1 มกราคม 2559

³ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ มีผลวันที่ 1 เมษายน 2559

⁴ นางวรางค์ ไชยวรรณ ดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีผลวันที่ 1 เมษายน 2559

⁵ นายขวัญแก้ว วัชโรทัย ถึงแก่อสัญกรรม เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2560

⁶ นางปรารถนา มงคลกุล ลาออกจากกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 31 มกราคม 2560 และคณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560

⁷ นายบัณฑิต ดันติวิท ลาออกจากกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 และคณะกรรมการมีมติแต่งตั้ง ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา กีระนันท์ เป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560

กรรมการบางท่านไม่สามารถเข้าร่วมประชุมทุกครั้งได้ เนื่องจากติดภารกิจ

บริษัทมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

รายงานการถือครองหลักทรัพย์

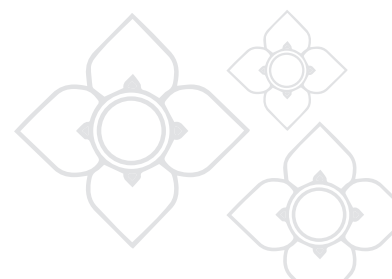
รายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บมจ. ดุสิตธานี ของกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)								
ที่	ชื่อ	การถือครองหลักทรัพย์						
		ถือโดยตนเอง		ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง		รวม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		2559	2558	2559	2558	2559	2558	
1	นายอาสา สารสิน	-	-	-	-	-	-	-
2	ศาสตราจารย์ธีรยุทธ บุญมี	-	-	-	-	-	-	-
3	ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	-	-	-	-	-	-	-
4	นางปราณี ภาษีผล	-	-	-	-	-	-	-
5	นายบัณฑิต ตันติวิท	-	-	99,186,000	9,918,600	99,186,000	9,918,600	89,267,400
6	นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล	31,588,000	3,158,800	20,431,000	2,043,100	52,019,000	5,201,900	46,817,100
7	นางปรารถนา มงคลกุล	-	-	-	-	-	-	-
8	นางวรางค์ ไชยวรรณ	-	-	21,911,080	2,191,108	21,911,080	2,191,108	19,719,972
9	นายเค้นเนท กอศิริโสภณ	-	-	86,917,720	8,731,772	86,917,720	8,731,772	78,185,948
10	นายชินนิต โทณวนิก	526,000	52,600	423,389,440	42,338,944	424,475,680	42,447,568	382,028,112
11	นางลีนี เรียงประสิทธิ์	560,240	56,024					
12	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	-	-	-	-	-	-	-
รวม (หุ้น)		32,674,240	3,267,424	651,835,240	65,223,524	684,509,480	68,490,948	616,018,532

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็น 1 บาท ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 23/2559 วันที่ 28 เมษายน 2559 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้น จากเดิม 85,000,000 หุ้น (แปดสิบล้านหุ้น) เป็น 850,000,000 หุ้น (แปดร้อยห้าสิบล้านหุ้น)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายชินนิต โทณวนิก นางลีนี เรียงประสิทธิ์ นางวรางค์ ไชยวรรณ นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ กรรมการ 2 ใน 4 ท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท



➤ ผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
2.	นายลาส เอทวีก	กรรมการผู้จัดการฝ่ายการศึกษา
3.	นางสาวสุรางค์ จิรัฐติกาลโชติ	กรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
4.	นางสาววิภาวดี ศิริมงคลเกษม	กรรมการผู้จัดการฝ่าย Wellness Living
5.	นางสาวละอียด โค้ววิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน
6.	นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน-โครงการพิเศษ
7.	นางจงกลณี ฉันทวรกิจ*	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่

หมายเหตุ * นางจงกลณี ฉันทวรกิจ ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน ที่เป็นผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2559 ผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการของบริษัท ไม่มีการถือครองหรือซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

➤ เลขานุการบริษัท

วันที่ 29 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2559 มีมติแต่งตั้ง นางสาวมณฑิลา สุรกาญจน์กุล เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 โดยมีหน้าที่ดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย

1.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

(1) ทะเบียนกรรมการ

(2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

1.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

1.3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

1.4 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด และ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

1.5 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

2.1 จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อเสนอประธานคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.2 รายงานคณะกรรมการเกี่ยวกับกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วัน นับแต่วันที่ได้รับข้อมูลดังกล่าวและเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวไว้เป็นหลักฐาน

2.3 ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่และมีมติให้ถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2.4 ให้คำแนะนำ สนับสนุนการปฏิบัติงานแก่กรรมการเป็นรายบุคคล และทั้งคณะโดยเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง รวมถึงเสนอให้กรรมการมีการอบรมสัมมนาตามความเหมาะสม

2.5 ดูแล ประสานงาน ให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการได้รับข้อมูล เพื่อการพิจารณาและตัดสินใจ รวบรวม และกลั่นกรองเอกสารการประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงชี้แนะประเด็นซึ่งคณะกรรมการต้องพิจารณาเสนอต่อประธานกรรมการ

2.6 ประสานงานกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการในการจัดทำวาระการประชุมคณะกรรมการ

2.7 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของกรรมการให้ถูกต้องตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสรุปให้ที่ประชุมกรรมการทราบทุกครั้ง (วาระแจ้งเพื่อทราบ)

2.8 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

3. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อฝ่ายจัดการ

3.1 ติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ

3.2 ดูแล ติดตามให้ฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท

3.3 ดูแล ติดตามฝ่ายจัดการให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจหรือจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.4 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

4.1 ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามความเหมาะสมอย่างถูกต้องตามกฎระเบียบ

4.2 ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความสะดวกและรวดเร็ว

4.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อกับสถาบันต่างๆ และนักลงทุนรายย่อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. อื่นๆ

5.1 ดูแล กำกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ถูกต้อง และโปร่งใส

5.2 ประสานงานกับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการจัดทำวาระการประชุมผู้ถือหุ้น

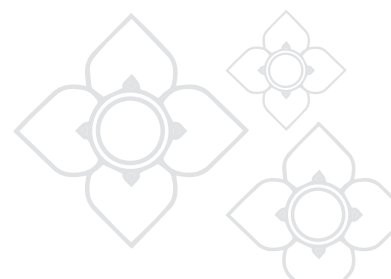
5.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อ สื่อสาร ข้อมูล ข่าวสาร ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การพ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นการชั่วคราว ในช่วงเวลาดังกล่าว

➤ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับภาระความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนประจำปี 2559 ดังนี้



• ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1. ค่าตอบแทนการประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่

- ค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการ เดือนละ 15,000 บาท กรรมการท่านอื่น เดือนละ 10,000 บาท
- ค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 15,000 บาท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ
 - ค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 20,000 บาท กรรมการท่านอื่น เดือนละ 10,000 บาท
 - ค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท
- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
 - ค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

2. ค่าตอบแทนประจำปี ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปีอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในปี 2559 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2559					
	คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการอื่น*	รวมค่าตอบแทน
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าตอบแทนรายครั้ง	ค่าเบี้ยประชุมไม่มีฝ่ายบริหาร	ค่าตอบแทนรายปี (2558)	ค่าตอบแทน	
1. นายชาติรี โสภณพนิช ^{/1}	-	-	-	45,768	-	45,768
2. นายอาสา สารสิน	180,000	180,000	20,000	117,690	-	497,690
3. ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตศรี	120,000	120,000	15,000	78,460	420,000	753,460
4. นางปราณี ภาษีผล	120,000	135,000	15,000	78,460	260,000	608,460
5. ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ^{/4}	90,000	60,000	15,000	-	150,000	315,000
6. นายบันเทิง ตันติวิท ^{/9}	120,000	75,000	-	52,307	-	247,307
7. นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล	120,000	90,000	-	52,307	-	262,307
8. นางปรารถนา มงคลกุล ^{/8}	120,000	90,000	-	78,460	-	288,460
9. นางวรรณค์ ไชยวรรณ ^{/5}	120,000	120,000	15,000	78,460	10,000	343,460
10. นายเค็นเน็ท กอศิริโสภณ	120,000	60,000	-	78,460	-	258,460
11. นายชนินท์ โทณวุฒิ ^{/2}	120,000	135,000	-	78,460	-	333,460
12. นางสินี เขียวประสิทธิ์	120,000	105,000	-	78,460	-	303,460
13. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ^{/3}	120,000	135,000	-	19,615	-	274,615
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ปี 2558						
1. ร.ต.ท. ฉัตรชัย บุญยอนันต์ (ถึงแก่อนิจกรรม)	-	-	-	26,153	-	26,153
2. นายสรดิษ วิญญูรัตน์ (ลาออก)	-	-	-	19,615	-	19,615
รวมค่าตอบแทนกรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการ	1,470,000	1,305,000	80,000	882,675	840,000	4,577,675
1. ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ ^{/6}	120,000	135,000	-	78,460	90,000	423,460
2. นายขวัญแก้ว วัชโรทัย ^{/7}	-	60,000	-	-	-	60,000
3. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า	120,000	120,000	-	58,845	200,000	498,845
รวม (บาท)	1,710,000	1,620,000	80,000	1,019,980	1,130,000	5,559,980

หมายเหตุ * รวมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

^{/1} นายชาติรี โสภณพนิช ดำรงตำแหน่งประธานกิตติมศักดิ์

^{/2} นายชนินท์ โทณวุฒิ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ มีผลวันที่ 1 มกราคม 2559

^{/3} นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม มีผลวันที่ 1 มกราคม 2559

- ¹⁴ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
แทนศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ ที่ลาออก มีผลวันที่ 1 เมษายน 2559
- ¹⁵ นางวราจ ไซยวรรณ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
แทนศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ ที่ลาออก มีผลวันที่ 1 เมษายน 2559
- ¹⁶ ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 1 เมษายน 2559
และได้รับแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ มีผลวันที่ 1 เมษายน 2559
- ¹⁷ นายขวัญแก้ว วัชโรทัย ถึงแก่อสัญกรรม เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2560
- ¹⁸ นางปรารถนา มงคลกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 31 มกราคม 2560 และคณะกรรมการ
บริษัทฯ มีมติแต่งตั้ง นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่าง มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560
- ¹⁹ นายบัณฑิต ดันติวิท ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทฯ มีผลวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560
และคณะกรรมการมีมติแต่งตั้ง ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.คุณหญิง สุชาดา กีระนันท์ เป็นกรรมการแทนตำแหน่ง
ที่ว่าง มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทน*	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2558	ปี 2559
ค่าตอบแทนรายเดือนและรายครั้ง	3,878,065	3,695,000
ค่าตอบแทนรายปี	849,550	882,675
รวม	4,727,615	4,577,675

*ไม่รวมค่าตอบแทนที่ปรึกษาคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ส่วนผู้บริหารอื่นๆ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่างๆ เป็นตัวบ่งชี้ ได้แก่ ผลประกอบการทางธุรกิจของบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลด้วยตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) การเปรียบเทียบค่าตอบแทนในตำแหน่งและกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อผู้บังคับบัญชา เป็นต้น โดยสิทธิประโยชน์ในระยะสั้นคือ การปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และสวัสดิการอื่นๆ ส่วนสิทธิประโยชน์ในระยะยาว ได้แก่ เงินสมทบจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนผู้บริหารในปี 2558-2559 ดังนี้

ปี	จำนวน(คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		
		เงินเดือนและโบนัส	ค่าสวัสดิการอื่น	รวม
2558	8	28.67	3.84	32.51
2559	7	47.63	9.50	57.13

หมายเหตุ ในปี 2559 บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กร และตำแหน่งผู้บริหาร ทำให้มีรายชื่อและจำนวนผู้บริหารและยอดเงินเดือนและโบนัสแตกต่างจากปี 2558

• ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

-ไม่มี-

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2559 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 7 ราย จำนวน 1.82 ล้านบาท



บุคลากร

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 3,792 คน ซึ่งประกอบด้วยพนักงานและผู้บริหารในส่วนของการดำเนินงานใหญ่และ พนักงานโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงพนักงานของโรงแรมภายใต้กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี มีทั้งสิ้น 10 แห่ง

ค่าตอบแทนพนักงาน

ปี 2559 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 707.79 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส ค่ารักษาพยาบาล ค่าเครื่องแบบพนักงาน ค่าอาหารกลางวัน กองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 1,074.75 ล้านบาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2559	บมจ. ดุสิตธานี	บมจ. ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	บ. ดุสิตแมนเนจเม้นท์	บ. ดุสิตเวสต์วายด์	บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	Philippine Hoteliers, Inc.	Dusit Overseas Co., Ltd.	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	วิทยาลัยดุสิตธานี	รวม
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	1,083	451	871	-	32	537	2	246	300	3,522
พนักงานบริหาร (คน)	18	3	3	6	1	1	-	1	1	34
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	194	7	-	35	-	-	-	-	-	236
รวม (คน)	1,295	461	874	41	33	538	2	247	301	3,792
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	707.79	165.97	299.47	91.46	18.32	178.10	5.51	158.11	157.81	1,782.54

หมายเหตุ บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานหรือข้อพิพาททางด้านแรงงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

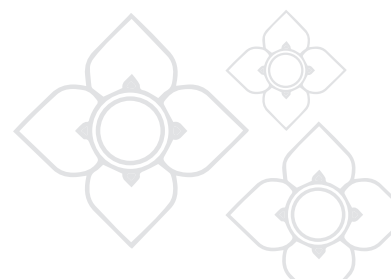
บริษัทเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพ และประสิทธิภาพของพนักงานบริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาระบบการบริหารให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล พัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท เพื่อผลักดันให้นโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กร (Direction) ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อให้แต่ละสายงานกำหนดเป็นกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategy) และแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (KPIs–Key Performance Indicators) เป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

งบประมาณการพัฒนาบุคลากร

บริษัทเล็งเห็นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร การพัฒนาศักยภาพพนักงานถือเป็นนโยบายสำคัญ บริษัทจึงได้กำหนดงบประมาณการฝึกอบรมประจำปีของพนักงานสำนักงานใหญ่เท่ากับร้อยละ 1.5 ของยอดรวมเงินเดือนของพนักงานสำนักงานใหญ่ และร้อยละ 3 ของยอดรวมเงินเดือนทั้งปีของพนักงานแต่ละโรงแรม เพื่อใช้ในการฝึกอบรมพนักงานทุกคน และกำหนดให้แต่ละบุคคลต้องเข้ารับการฝึกอบรมโดยแบ่งเป็น 2 ภาค คือหลักสูตรภาคบังคับตามตำแหน่งที่บริษัทกำหนดขึ้น และตามสายอาชีพ ซึ่งพนักงานสามารถออกไปฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง โดยการฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs–Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานใหม่ทุกคน จะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 3 หลักสูตรคือ หลักสูตรปฐมนิเทศเมื่อเริ่มงานเมื่อทำงานครบ 60 วัน และ เมื่อทำงานครบหนึ่งปี ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติ นโยบายขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรม เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับทีมต่อไป



แผนฝึกอบรมของพนักงานในแต่ละระดับ (แบ่งตามโมเดล 4Cs การอบรมของบริษัท)

Type	Grade 1-2	Grade 3	Grade 4-5
Compulsory Training	<ul style="list-style-type: none"> • New Staff Orientation • Dusit Guest Experience Module1 • Performance Appraisal • Behavior-based interview • Professional Trainer • Maintain Discipline 	<ul style="list-style-type: none"> • Dusit Guest Experience M. 1 & 2 • Frontline Leadership (Some modules) • Behavior-based interview • Operational Trainer • Maintain Discipline 	<ul style="list-style-type: none"> • New Staff Orientation • Product Knowledge • Job Skill (SOPs) • Dusit Guest Experience M.1&M.2 • Frontline Leadership (For Grade 4) • Operational Trainer (For Grade4)
Career Training	<ul style="list-style-type: none"> • Management courses Related to individual development plan (IDP) 	<ul style="list-style-type: none"> • Management Courses Related to individual development plan (IDP) 	<ul style="list-style-type: none"> • Competency Development (Related to position skills, language, and computers)
Competitive Training	<ul style="list-style-type: none"> • Finance for Non Finance • Revenue Management • Entrepreneurship • Budgeting, P&L, Financial Analysis • Leadership Profiling and influencing • Situational Leadership the core plus • High Impact Presentation 	<ul style="list-style-type: none"> • Presentation Skill • Training topics based on business and functional needs 	<ul style="list-style-type: none"> • Training topics based on business and functional needs • Other languages required • Up-Selling Training
Corrective Training	<ul style="list-style-type: none"> • Handling Grievance 	<ul style="list-style-type: none"> • Handling Complaint • Handling Grievance 	

การพัฒนาทักษะพนักงานอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาพนักงานถือเป็นหัวใจของระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทจึงได้มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้เข้าฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความชำนาญสูงสุดในสายอาชีพเพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต และเพื่อให้พนักงานระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการได้พัฒนาคุณภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานได้เข้าร่วมฝึกอบรมตามความต้องการโดยอิงจากแบบประเมินความต้องการฝึกอบรมซึ่งจัดทำเป็นประจำทุกปี

บริษัทจะเป็นผู้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ให้พนักงานระดับสูงของบริษัท เช่น หลักสูตรผู้นำสำหรับผู้บริหารระดับกลางถึงระดับสูง รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ ความรับผิดชอบเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ เป็นต้น ตลอดจนการแต่งตั้งและเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานแต่ละคนได้รับการพัฒนาที่ต่อเนื่องและครอบคลุมทุกด้าน บริษัทจึงกำหนดให้มีการทำแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการฝึกอบรมพนักงาน และเป็นเครื่องมือที่ช่วยยืนยันได้ว่า การฝึกอบรมพนักงานของบริษัทได้ถูกจัดทำอย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์ มีการวางแผนการไว้ล่วงหน้า เป็นระบบ โดยบริษัทกำหนดเป้าหมายว่าโรงแรมต่างๆ จะต้องจัดการฝึกอบรมให้สำเร็จตามแผนการฝึกอบรมประจำปีไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ของแผนการที่วางไว้ ในการกำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีนั้น ทางบริษัทจะให้ความสำคัญกับผลของการฝึกอบรมที่ช่วยพัฒนาระดับความพึงพอใจของลูกค้า มากกว่าจำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรมของพนักงาน ดังนั้นบริษัทจึงได้มีแนวทางในการกำหนดโครงการสร้างฝึกอบรม ดังนี้

- พนักงานระดับ 1-3 (ระดับบริหาร) จะให้ความสำคัญกับการอบรมเฉพาะบุคคลที่ช่วยพัฒนาทักษะของพนักงานแต่ละคน ด้วยการเข้าอบรมหลักสูตรการฝึกอบรมหลักของบริษัท และหลักสูตรการฝึกอบรมที่จัดโดยสำนักงานใหญ่ด้วยการเชิญผู้เชี่ยวชาญมาเป็นวิทยากร หรือการเข้ารับการอบรมที่จัดโดยบริษัทฝึกอบรมภายนอก เป็นต้น
- พนักงานระดับ 4-5 (ระดับปฏิบัติการ) ที่เป็นพนักงานส่วนหน้าจะมุ่งเน้นความสำคัญไปที่การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการโดยกำหนดให้มีชั่วโมงการฝึกอบรมต่อคนไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมงต่อเดือน ขณะที่พนักงานฝ่ายสนับสนุนนั้นจะให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมในแผนกที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และหลักสูตรหลักของบริษัท

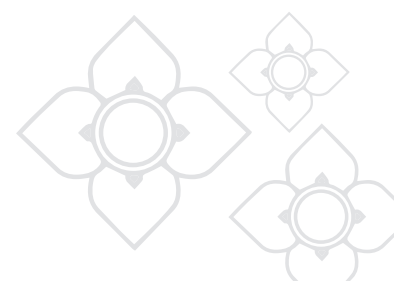
ตารางแสดงหลักสูตรของดุสิต								
ระดับ	NSO	DTG	DSS	FLL	OPT	HG	PA	MD
	18 ชั่วโมง	3 ชั่วโมง	18 ชั่วโมง	30 ชั่วโมง	12 ชั่วโมง	3 ชั่วโมง	6 ชั่วโมง	6 ชั่วโมง
1	X	X	X			X	X	X
2	X	X	X			X	X	X
3	X	X	X	X	X	X	X	X
4	X	X	X	X	X			
5	X	X	X	X				

NSO	หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
DTG	หลักสูตรความสง่างามอย่างไทยในรูปแบบของดุสิต
DSS	หลักสูตรการบริการในรูปแบบของดุสิต
FLL	หลักสูตรพัฒนาทักษะหัวหน้างาน
OPT	หลักสูตรทักษะการสอนงาน
HG	หลักสูตรการรับมือกับความคับข้องใจของพนักงาน
PA	หลักสูตรการประเมินผลการปฏิบัติงาน
MD	หลักสูตรการรักษาวินัยของพนักงาน

การพัฒนาพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตและขยายตัวของบริษัท

สำหรับการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวและการเติบโตนั้น ทางบริษัทมีการพัฒนา ผู้บริหารโดยกำหนดเป็นแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น และเพื่อรองรับการขยายกิจการในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการคัดเลือกผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงเข้าโครงการ Executive Trainee เพื่อพัฒนาแบบเร่งด่วน (Fast Track) ตามความจำเป็นของแต่ละบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของบริษัทในระยะสั้น

สำหรับการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ทางบริษัทมีการดำเนินโครงการ Management Trainee อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาคนรุ่นใหม่เพื่อเติบโตในระดับผู้บริหารในอนาคต ด้วยการรับนักศึกษาจบใหม่ที่มีศักยภาพเข้าร่วมโครงการ โดยในปีแรก Management Trainee ได้ฝึกงานหมุนเวียนไปตามแผนกต่างๆ เพื่อเรียนรู้งานบริหารจัดการครบทุกด้าน รวมถึงการจัดทำรายงานการแก้ปัญหาที่พบเพื่อนำเสนอผู้บริหารเป็นแนวทางในการนำไปปรับใช้พัฒนาระบบต่างๆ และในปีที่สอง Management Trainee ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำและได้รับการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของบริษัทต่อไป



การกำกับดูแลกิจการ

• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน เพิ่มความโปร่งใส ชีตความสามารถในการแข่งขันของกิจการและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงกำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยครอบคลุมหลักสำคัญดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

นิยามที่สำคัญ

คำที่ใช้	ความหมาย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group CEO)	ผู้บริหารสูงสุดของบริษัท
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการของบริษัท
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาปรับปรุงการบริหารจัดการบริษัท ให้มีความก้าวหน้า โปร่งใส มีการกำกับดูแลที่ดี
คณะกรรมการชุดย่อย	คณะกรรมการกลุ่มย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นมาเพื่อให้ช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานในด้านใดด้านหนึ่ง
คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล การปฏิบัติงานภายในให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีระบบการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง เป็นที่น่าเชื่อถือ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญโดยครบถ้วนและเป็นไปตามหลักสากล มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีมาตรฐานรัดกุมเพียงพอ
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการชุดย่อยที่คณะกรรมการตั้งขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัท
เลขานุการบริษัท	บุคคลที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเพื่อจัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นรวมถึงเอกสารสำคัญอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือกฎหมายกำหนด

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิโดยเท่าเทียมกัน ทั้งนี้บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1.1 ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ และได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ เช่น สิทธิในการซื้อขายหลักทรัพย์ได้อย่างอิสระ การได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญของบริษัท

1.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการตามที่ต้องการเป็นรายบุคคลได้อย่างแท้จริง

1.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการและส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องดังกล่าวต้องมีสัดส่วนของการถือหุ้นหรือถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

1.4 บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทในวันเวลาและสถานที่ที่เหมาะสม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุมที่มีรายละเอียดความเป็นมา วัตถุประสงค์ และความเห็นของกรรมการในเรื่องต่างๆ ตามวาระที่นำเสนอ ถูกต้องและเพียงพอ และแจ้งล่วงหน้าให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วัน

นอกจากนี้ หากมีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปีและต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

1.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้น มีการปฏิบัติดังนี้

- จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ดที่แสดงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละราย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับความสะดวก และทำให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว
- ให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงแต่ละวาระได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทใช้วิธีการนับคะแนนที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบโดยทันที
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติ และบันทึกคำถามคำตอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้นในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย ข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมกรรมการหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
- หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นสิ้นสุดลง บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง และจัดส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายใน 14 วัน หลังจากวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.dusit.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

1.6 กรรมการและผู้บริหารมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น จึงถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลปัญหาที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดได้รับสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนี้

2.1 บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ โดยเปิดโอกาสให้เสนอชื่อกรรมการก่อนการประชุมสามัญประจำปี

2.3 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะได้รับทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการประกอบกิจการที่สำคัญของบริษัท เช่น ผลประกอบการของบริษัท การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของ ตลท. หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) อย่างเท่าเทียมและพร้อมกัน ซึ่งบริษัทจะเผยแพร่ข่าวสารในเว็บไซต์ของบริษัทและ ตลท.

2.4 บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง สามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระเป็นผู้เข้าประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางลงคะแนนได้ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ รวมถึงการแจ้งสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ

2.5 บริษัทประกาศกำหนดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

2.6 หนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลด (Download) หนังสือนัดประชุม เอกสารประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะ จากเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.dusit.com

2.7 บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

3) การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้ได้รับการปฏิบัติตามความเหมาะสมและเสมอภาค โดยบริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างดี เพราะบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือเป็นเป้าหมายในระยะยาวของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ แยกได้ ดังนี้

3.1 พนักงาน

- ดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลและค่าทดแทนตามที่กฎหมายกำหนด
- สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าให้กับพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
- สนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่
- ให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท
- จัดโครงการต่างๆ เพื่อให้ความรู้ความสามารถกับบุคลากรในองค์กร
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น เช่น ความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และระยะยาว เช่น การวัดผลการปฏิบัติงานตาม KPI

3.2 ลูกค้า

- ปฏิบัติต่อลูกค้าถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
- ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตลอดเวลา รวมถึงมุ่งพัฒนาการรักษาสัมพันธ์กับลูกค้าแบบยั่งยืน
- รับข้อเสนอแนะและ/หรือรับข้อร้องเรียนของลูกค้าและนำมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ
- ดูแลความปลอดภัยและสวัสดิภาพของลูกค้า
- ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่าง ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์
- รักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3.3 คู่แข่ง

- ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- ไม่ใช้วิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

3.4 คู่ค้า

- ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีอันดีงาม
- ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม
- กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า โดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถในการส่งมอบงานและสินค้าตามกำหนด คุณภาพของงานและสินค้าได้มาตรฐาน และมีราคาที่เหมาะสมตามราคาตลาด

3.5 เจ้าหนี้

- ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ
- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาคและเป็นธรรม
- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต

3.6 สังคม ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม

- เข้าร่วมกิจกรรมกับโครงการต่างๆ ที่เป็นการสร้างสรรค์ส่งเสริมและพัฒนาความเป็นอยู่ของสังคมหรือชุมชน
- สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชนในกิจกรรมของชุมชน สังคมและสถาบันการศึกษา
- ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- จัดให้พนักงานมีกิจกรรมหรือเข้าร่วมอบรมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือในโครงการต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากร วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- ควบคุม ดูแลวัสดุและอุปกรณ์ให้อยู่ในมาตรฐาน เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

3.7 สิทธิมนุษยชน

- มีนโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

3.8 ทรัพย์สินทางปัญญา

- ปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาและไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นทุกประเภท รวมถึงสิทธิบัตร เครื่องหมายการค้าและลิขสิทธิ์
- ไม่สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น

3.9 การต่อต้านการทุจริตและห้ามจ่ายสินบน

- สนับสนุนมาตรการของรัฐและเอกชนในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- ไม่เรียกหรือรับเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม โดยต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท

3.10 คณะกรรมการจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทโดยให้ทำเป็นหนังสือถึงผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน หรือกรรมการตรวจสอบ และมีนโยบายในการปกป้องผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วนถูกต้อง โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลาเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาได้ทันสถานการณ์ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ดังนี้



4.1 บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส

4.2 รายงานประจำปีได้เปิดเผยข้อมูลไว้ ดังนี้

- สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
- ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- การระงับกรรมการรายใดเป็นกรรมการอิสระ
- การเปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
- นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
- การเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล
- การเปิดเผยจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน

4.3 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างครบถ้วน โดยระบุชื่อของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. บริษัทได้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะทำรายการ

4.4 บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครอง และ/หรือ เปลี่ยนแปลง หลักทรัพย์ต่อ กตด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติมถึงปี 2551)

4.5 บริษัทกำหนดให้กรรมการต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกปี

4.6 หากบริษัทมีข้อมูลข่าวสารต่างๆ อันเกี่ยวเนื่องกับกิจการของบริษัท เช่น การเข้าทำรายการใดๆ หรือมีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้น และผู้ถือหุ้นควรจะได้รับทราบ แม้ว่าไม่เข้าหลักเกณฑ์การขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือกฎหมายไม่ได้บังคับให้เปิดเผย บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนอื่นๆ ทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือ ตลท.

4.7 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก กตด.

4.8 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน บริษัทจึงจัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

- รายงานประจำปี
- เว็บไซต์ของบริษัท
- การพบปะกับนักวิเคราะห์
- การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท
- เว็บไซต์ของ ตลท.

4.9 บริษัทมีเว็บไซต์ www.dusit.com ที่นำเสนอข้อมูลที่ทันเหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัท

4.10 ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท ร่วมกับผู้บริหารระดับสูง การวางแผนดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร บริษัทจึงกำหนดนโยบายและความรับผิดชอบของคณะกรรมการไว้ ดังนี้

5.1 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท

5.2 คณะกรรมการจัดให้มีนโยบายจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท

5.3 คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณา ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณของบริษัททุกปีตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและฝ่ายจัดการเสนอมา ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามที่ได้อนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้บริษัทมีกำไร และผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น

5.4 คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ อนุกรรมการ คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการ อนุกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท

5.5 คณะกรรมการเป็นผู้กำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มดำเนินการตามนโยบายและข้อบังคับที่กำหนดไว้

5.6 คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละท่านดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

5.7 คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่เกิน 2 บริษัท และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ ข้อกำหนดข้างต้นยกเว้นการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

5.8 คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละไม่เกิน 3 ปี เมื่อครบกำหนดตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อเนื่องได้

5.9 คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของ กสท. และ ตลท.

5.10 คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

5.11 คณะกรรมการกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มต้องรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงการรายงานทางการเงิน และความคืบหน้าของการดำเนินงานในด้านต่างๆ

5.12 คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติหน้าที่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมและให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด และมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการบริหาร (Management Audit) การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control)

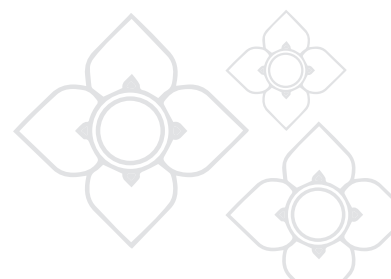
5.13 คณะกรรมการกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจะได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่

5.14 คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเข้าใหม่ โดยคณะกรรมการได้ให้ข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5.15 กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

5.16 คณะกรรมการสนับสนุนกรรมการให้เข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

5.17 คณะกรรมการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี โดยจัดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้งต่อปี ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม และดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์



กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและฝ่ายบริหารเสนอ โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า หากมีวาระพิจารณาเรื่องพิเศษ นอกเหนือจากที่กำหนดล่วงหน้า จะเรียกประชุมเป็นครั้งๆ ไป เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้

รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท

5.18 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการ โดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย

5.19 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับใช้ทั้งองค์กร และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดการบริหารความเสี่ยง

5.20 คณะกรรมการดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการเกี่ยวโยงกันเกิดขึ้น โดยจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง และหากต้องมีการลงคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงรวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ กสท. และตลท. และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

5.21 ในการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ไม่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเปิดเผยต่อสาธารณชน

5.22 คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติมถึงปี 2551) เป็นประจำทุกปีและ/หรือ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล

5.23 คณะกรรมการมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้ชัดเจน

5.24 คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของตนเองเป็นประจำทุกปีในเดือนธันวาคมและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ในปีถัดไปตามแนวทางของ ตลท. เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป

5.25 คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทโดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินผลงานที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ

5.26 คณะกรรมการบริษัททบทวนและสรรหา มีหน้าที่พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ โครงสร้างคณะกรรมการต้องมีความหลากหลายทางด้านทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ เป็นต้น รวมทั้งทำหน้าที่คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อคณะกรรมการ เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ สามารถสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการมีหน้าที่จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติและทักษะของกรรมการที่ต้องการสรรหา ประกอบด้วยทักษะทางด้านธุรกิจโรงแรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านการลงทุนในต่างประเทศ และด้านกฎหมาย โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่

5.27 ประธานกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และมีได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท

5.28 ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนละคนกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยมีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ

5.29 คณะกรรมการกำหนดนิยามความเป็นอิสระของกรรมการตามเกณฑ์ของ กสท. และเปิดเผยไว้ให้เป็นที่ทราบไว้ในรายงานประจำปี

5.30 คณะกรรมการกำหนดนโยบายการถ่วงดุลอำนาจของกรรมการ ดังนี้

- คณะกรรมการต้องประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- คณะกรรมการต้องประกอบไปด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5.31 คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนต่อการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน

5.32 คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

1) คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระและได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด อย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านบัญชีและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีเลขานุการ 1 คน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

2) ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

3) มีการเปิดเผยประวัติและคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

4) ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบ:

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ
7. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

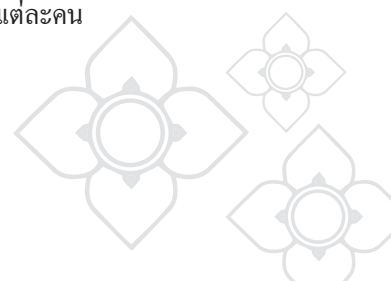
9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

9.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน



9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)

9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

11.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

11.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

11.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

12. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบเหตุการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเหตุการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีถึงเหตุการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับเหตุการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1) บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 1 คนเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ

2) ให้ประธาน และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

3) ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง และเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบ:

1. เสนอนโยบายและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทและบริษัทย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน

2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

3. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา

- 1) บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา 1 คน เป็นกรรมการอิสระ กรรมการบริษัทและสรรหาต้องมีความรู้เรื่องบริษัท และสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ มีความเป็นกลางในการสรรหา และคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นๆ
- 2) ให้ประธาน และกรรมการบริษัทและสรรหา มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น
- 3) ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง และเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาไว้ในรายงานประจำปี

หน้าที่และความรับผิดชอบ:

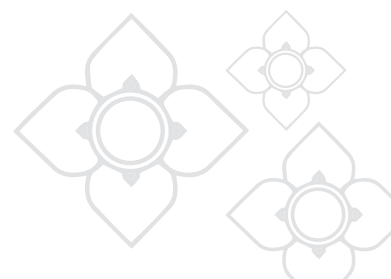
1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในสวนงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดขอบเขตและทบทวนนโยบาย พร้อมเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
3. พิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
4. พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
5. พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการของบริษัทย่อย
6. พิจารณากลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และ จัดทำแผนในการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆเป็นประจำ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทแต่งตั้งแผนกบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และผู้บริหารระดับสูงจากฝ่ายปฏิบัติการ 1 ท่าน ฝ่ายการศึกษา 1 ท่าน และสำนักงานส่วนกลาง 2 ท่าน เพื่อทำหน้าที่บริหารความเสี่ยง ในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทั้งทางด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ด้านการเงิน (Financial Risks) และด้านทางการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) ทั้งนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่จัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอผลความคืบหน้าการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป นอกจากนี้ แผนกบริหารความเสี่ยงได้จัดฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงสำหรับพนักงานระดับหัวหน้างานในโรงแรมทั้งหมด ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวคิดและนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2551 ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด และพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด



จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะหลักความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรม และจริยธรรม ความมุ่งมั่นเพื่อความเจริญเติบโต และความมั่นคงของกิจการ การมีส่วนร่วมการทำงานเป็นทีม ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) จึงกำหนดจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทไว้ดังต่อไปนี้

จริยธรรมทางธุรกิจ

1. ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความโปร่งใสโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ ผู้ลงทุน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าและเติบโตมั่นคง
2. ปรับปรุงการบริหารจัดการกระบวนการ และการปฏิบัติต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น
3. ปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
4. รับผิดชอบต่อสังคมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยเข้าไปมีส่วนร่วมตามสถานภาพของบริษัท

จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน

จรรยาบรรณของคณะกรรมการ

1. ความรับผิดชอบต่อองค์กร

- 1.1 ปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.3 ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 1.4 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 1.5 ไม่แสวงหาประโยชน์อันมิชอบจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของตนเอง และไม่กระทำการใดๆ ที่จะนำความเสื่อมเสียชื่อเสียงมาสู่บริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- 1.6 ใฝ่หาความรู้ในธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 2.2 รักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 2.3 กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 2.4 กำกับดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและนำเสนอข้อมูลที่สำคัญของบริษัทและการปฏิบัติอื่นๆ อย่างถูกต้องครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา

3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และเท่าเทียมกัน
- 3.2 กำกับดูแลให้มีระบบความปลอดภัยและสวัสดิภาพที่ดีต่อลูกค้า และพนักงาน
- 3.3 กำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทปฏิบัติตามได้กรอบกติกากิจการการค้า และการแข่งขันที่ดีอย่างเป็นธรรม
- 3.4 ไม่เรียกรับหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ เพื่อเป็นการให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง
- 3.5 สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อได้
- 3.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือข้อกำหนดต่างๆ
- 3.7 ให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของสังคมชุมชน สิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษา และกิจกรรมทางการเมือง รวมทั้งรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่

3.8 สร้างจิตสำนึกให้พนักงานของบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับสังคม ชุมชนในบริเวณที่บริษัทตั้งอยู่ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน

3.9 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

3.10 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูล

4.1 ดูแลและควบคุมข้อมูลภายในของบริษัท และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

4.2 เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ทันเวลาและโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนด

4.3 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท

4.4 รมีตระวังในการทำรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ และต้องไม่ขัดต่อ กฎระเบียบของทางราชการและข้อบังคับของบริษัท กรณีเข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวโยงต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยกำหนด

4.5 กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาตัดสินใจ และต้องออกจากที่ประชุมคณะกรรมการในวาระการพิจารณาเรื่องดังกล่าว

4.6 ไม่เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น

จรรยาบรรณของผู้บริหาร

1. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

1.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจในการดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ (good faith) และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

1.3 ไม่บริหารองค์กรอย่างขาดความระมัดระวังหรือขาดความยั้งคิด

1.4 เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ

1.5 ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และบริษัท

1.6 จัดการดูแลป้องกันมิให้สินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทเสื่อมค่าผิดปกติหรือสูญหายโดยมิชอบ

1.7 รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้องตามความจริงต่อคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

1.8 ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง พวกพ้อง และผู้อื่น

1.9 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้ม (prospect) ในอนาคตขององค์กรทั้งทางด้านบวกและด้านลบ ซึ่งจะต้องอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ

1.10 ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทโดยมิได้แจ้งให้บริษัททราบ

1.11 ไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง

1.12 ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

2. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อลูกค้า

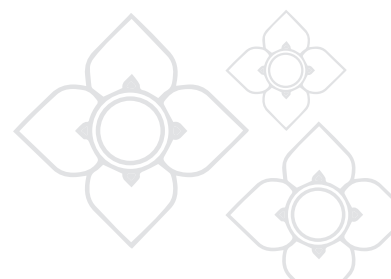
2.1 สนองความต้องการของลูกค้า/ผู้บริโภคด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่ดีเลิศ

2.2 กำหนดระดับคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นที่ยอมรับได้แก่ลูกค้า

2.3 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสินค้า และบริการอย่างครบถ้วนถูกต้องเป็นธรรมแก่ลูกค้า และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง

2.4 ให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้ข้อกำหนดอันเหมาะสม

2.5 ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าทั้งๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตราย ต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานตกลงถึงมือลูกค้า



2.6 จัดระบบการบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจในสินค้าและบริการได้โดยสะดวก และกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว

2.7 พยายามบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำสุดแต่ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตลอดเวลา

2.8 รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

2.9 แสวงหาวิธีการต่างๆ เพื่อเป็นการให้บริการต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

2.10 ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือสัญญาต่างๆ ที่มีกับลูกค้าอย่างเคร่งครัด

2.11 หากมีกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหาย

2.12 จัดให้มีระบบที่ให้ความปลอดภัยต่อลูกค้า เช่นระบบป้องกันอัคคีภัย ป้องกันการถูกโจรกรรม

2.13 ไม่ควรค่าแก่การเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

3. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อพนักงาน

3.1 ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน

3.2 ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ

3.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน และการแก้ไขปัญหาของบริษัท

3.4 ดูแลรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย และการกระทำด้วยความสุจริต

3.5 การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและเป็นธรรมและกระทำด้วยความสุจริต

3.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน

3.7 บริหารงานพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ โดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้า และมั่นคงในอาชีพการงานของพนักงาน

3.8 ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล

4. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหนี้

4.1 ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงินการชำระคืน การดูแลคุณภาพของหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ทำให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหนี้เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

4.2 ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามความเป็นจริง

4.3 ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าหรือเจ้าหนี้ ถ้าหากว่ามีข้อมูลว่ามีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงหารือกับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว

4.4 รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

5. ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า

5.1 แข่งขันทางการค้าขายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม

5.2 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสมผิดกฎหมาย

5.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

6. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

6.1 ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม

6.2 คำนึงผลประโยชน์ส่วนหนึ่งขององค์กรให้แก่กิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ

6.3 ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีความเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

6.4 ไม่กระทำการใดๆ ที่ช่วยเหลือและสนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ

6.5 ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

6.6 ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

6.7 ไม่นำเงินของผู้ถือหุ้นไปสนับสนุนทางการเมือง

จรรยาบรรณของพนักงาน

ความรับผิดชอบของพนักงานต่อบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีความภักดี เพื่อความก้าวหน้าและความมั่นคงของบริษัทและตัวพนักงานเอง
2. ร่วมกันรักษาและสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน ร่วมกันทำงานและแก้ไขปัญหาเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เอาใจใส่และปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทด้วยความเสียสละ อดทน เพื่อสร้างบริษัทให้มีคุณภาพ มีประสิทธิภาพ มีกำไรและพัฒนาบริษัทไปสู่ความเป็นเลิศ
4. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดและบำรุงรักษาไม่ให้เสื่อมค่าปกติหรือสูญหาย รวมทั้งไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
5. รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทอย่างเคร่งครัด
6. ร่วมมือและช่วยเหลือในการทำงานกับผู้ร่วมงานทุกคน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และเคารพในสิทธิของพนักงานอื่นที่ร่วมบริษัทเดียวกัน
7. เอาใจใส่และช่วยเหลือดำเนินการใดๆ ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงานให้มีความสะอาด ปลอดภัย และน่ารื่นรมย์อยู่เสมอ
8. ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้ร่วมงานโดยยึดประโยชน์และเป้าหมายของบริษัทเป็นสำคัญ
9. ไม่กล่าวร้ายต่อบริษัท/ผู้บริหาร และเพื่อนพนักงานโดยปราศจากซึ่งความจริงและไม่เป็นธรรม
10. แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้บริหาร หากพบว่าการกระทำใดๆ ในบริษัทโดยมิชอบหรือผิดกฎหมาย
11. ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ
12. ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง
13. เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
14. ไม่รับของขวัญ เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม โดยต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า ข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงิน ล้วนมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารเปิดเผยข้อมูลให้ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด ในส่วนของงานนักลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

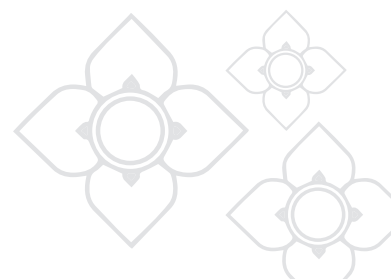
ผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th และของบริษัทที่ www.dusit.com/investor

กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์หมายเลข +66 2 200 9999 ต่อ 3671 หรืออีเมลล์: ircontact@dusit.com

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

• โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการผ่านคณะผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
2. ประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
3. อนุมัติโครงสร้างและการบริหารงานของกลุ่มบริษัท
4. อนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท และดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน และงบประมาณที่อนุมัติไว้
5. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนและทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
6. อนุมัติรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และอื่นๆ ตามกฎหมาย และข้อกำหนดของ กสท. และ ตลท.
7. อนุมัติเรื่องการก่อหนี้ ภาระผูกพัน และการค้ำประกันของกลุ่มบริษัท และมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการได้ตามความเหมาะสม
8. พิจารณาเรื่องข้อพิพาท และคดีความต่างๆ ของกลุ่มบริษัทที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 5 ล้านบาท
9. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีในวงเงินที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่เกินกว่างบประมาณที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการเช่าและการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ที่มีระยะเวลาเกินกว่า 3 ปี
12. พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ กรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อย และคณะกรรมการบริหาร
13. พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องที่ต้องเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
14. อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอตลอดจนเรื่องที่กฎหมาย หรือ กสท. หรือ ตลท. กำหนดให้ต้องนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
15. คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบหมายเพื่อให้บุคคลมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบหมายนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ยกเว้นรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการเกี่ยวโยงจะต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ ตลท.

ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้น ต้องไม่เป็นรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว

วาระการดำรงตำแหน่ง

เป็นไปตามข้อบังคับของ บริษัท ดุลิธธานี จำกัด (มหาชน) หมวดที่ 4 คณะกรรมการ ข้อ 14 ถึงข้อ 18

การประชุม และองค์ประชุม

คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมมากกว่า 6 ครั้งต่อปี ณ ท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท

ในการประชุมกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. มีหน้าที่ในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมให้การประชุมดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามพรบ. บริษัทมหาชนจำกัด และพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และมีคะแนนเสียงเท่ากัน

คณะกรรมการตรวจสอบ

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน แต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และที่ปรึกษา 1 ท่าน

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ช่วงเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์ธีรยุทธ บุญศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/3
2.	ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติ *	กรรมการตรวจสอบ	3/3
3.	นางปราณี ภาษีผล	กรรมการตรวจสอบ	3/3
4.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า **	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ	3/3

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ช่วงเดือนเมษายนถึงธันวาคม 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์ธีรยุทธ บุญศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2.	ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	6/7
3.	นางปราณี ภาษีผล	กรรมการตรวจสอบ	7/7
4.	นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า **	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ	6/7

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

หมายเหตุ *มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 2/2559 ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 เป็นต้นไป และเสนอแต่งตั้ง ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์เป็นกรรมการตรวจสอบแทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 เป็นต้นไป

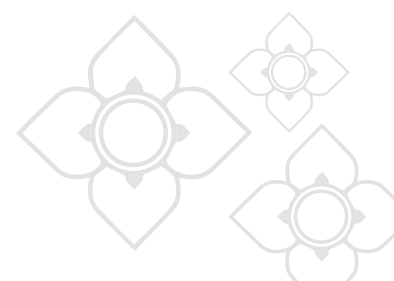
** มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 6/2558 นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป และเสนอแต่งตั้ง นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการและที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานกรรมการตรวจสอบ 1 คน ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด อย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน มีเลขานุการ 1 คน แต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ



2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยภายัย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ

7. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

9.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

9.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

9.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

9.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

9.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

9.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

9.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

11. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

11.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

11.2 การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

11.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

12. ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติกรรมอันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมนั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

อำนาจหน้าที่

1. สามารถเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วย หรือพนักงานของบริษัทหรือหรือตอบคำถามคณะกรรมการตรวจสอบ
2. สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท หรืออาจจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกได้หากมีความจำเป็น

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบ
2. เสียชีวิต
3. ลาออก
4. ถูกถอดถอน
5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำด้วยความประมาท หรือความผิดลหุโทษ
6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
7. เป็นบุคคลล้มละลาย

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

การประชุมและองค์ประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง

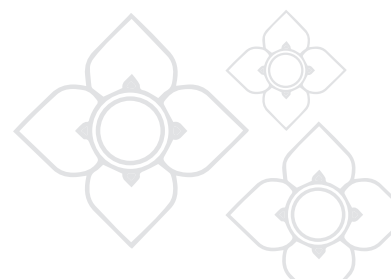
ในการเรียกประชุมกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการตรวจสอบแจ้งไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้

คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเรื่องความเพียงพอในการพิจารณาการควบคุมภายในและพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของปี 2560



• รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี และนางปราณี ภาษีผล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต มีคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงานของกรรมการตรวจสอบปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนช่วงเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	1/1
2.	ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติ *	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	1/1
3.	นางปราณี ภาษีผล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	1/1

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนช่วงเดือนเมษายนถึงธันวาคม 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	-/-
2.	นางปราณี ภาษีผล	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	-/-
3.	นางวราภรณ์ ไชยวรรณ	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	-/-

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

หมายเหตุ * มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 2/2559 ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติได้ลาออกจากการเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 เป็นต้นไป และเสนอแต่งตั้ง นางวราภรณ์ ไชยวรรณ เป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

บริษัทกำหนดให้มีกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 1 คนเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. เสนอนโยบายและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทและบริษัทย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน
2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
3. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลง และแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้ประธาน และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่ คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
2. เสียชีวิต
3. ลาออก
4. ถูกถอดถอน
5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำด้วยความประมาท หรือความผิดลหุโทษ

6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ

7. เป็นบุคคลล้มละลาย

กรรมการพิจารณาคำตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออก จะผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่ง ต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาคำตอบแทนว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ที่ตนแทน

การประชุมและองค์ประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนหรือประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตามต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง

ในการเรียกประชุมกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน หรือเลขานุการ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน แจ้งไปยังกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้

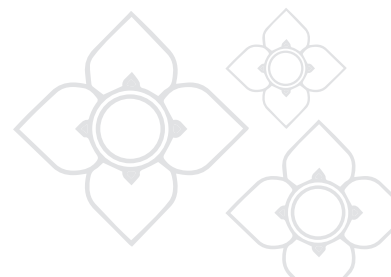
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ต้องมีกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

ในปี 2559 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุม และมีรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้ โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด



คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาในช่วงเดือนมกราคมถึงมีนาคม 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	2/2
2.	ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ *	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	2/2
3.	นางปราณี ภาษีผล	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	2/2

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

รายชื่อและรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาในช่วงเดือนเมษายนถึงธันวาคม 2559 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)
1.	ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	1/1
2.	นางวรารค์ ไชยวรรณ	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	1/1
3.	นางปราณี ภาษีผล	กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	1/1

โดยมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการ

หมายเหตุ *มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 2/2559 ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 เป็นต้นไป และเสนอแต่งตั้ง นางวรารค์ ไชยวรรณ เป็นกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาแทนโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 เป็นต้นไป

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

บริษัทกำหนดให้มีกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา 1 คน โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาต้องมีความรู้เรื่องบริษัทภิบาล สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ มีความเป็นกลางในการสรรหา และคัดเลือกรับบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นๆ

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการคณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดขอบเขตและบทบาทนโยบาย พร้อมเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ
- พิจารณาโครงสร้างองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
- พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการของบริษัทย่อย
- พิจารณากลับกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และจัดทำแผนในการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

7. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ เป็นประจำ เพื่อนำข้อมูลมาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทและบรรษัทภิบาลและสหราชอาณาจักรเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้ประธาน และกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักร
2. เสียชีวิต
3. ลาออก
4. ถูกถอดถอน

5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำด้วยความประมาท หรือความผิดลหุโทษ

6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
7. เป็นบุคคลล้มละลาย

กรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักร เพื่อให้กรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรมีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักร อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรที่ตนแทน

การประชุมและองค์ประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรตามที่คณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรหรือประธานคณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ดีตาม ต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง

ในการเรียกประชุมกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักร ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักร หรือเลขานุการกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักร แจ้งไปยังกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้

คณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักร ต้องมีกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรแต่งตั้งจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริษัทและสหราชอาณาจักรซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ



ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทและสรรหากรรมการประชุม และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทและสรรหาสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2558 วันที่ 21 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และนายชินนัท โทณวณิก ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายชินนัท โทณวณิก	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางสินี เชียรประสิทธิ์	กรรมการบริหาร
3.	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	กรรมการบริหาร

ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

อำนาจและหน้าที่ของประธานคณะกรรมการบริหาร:

1. กำกับดูแลการทำงานของคณะกรรมการบริหาร
2. ให้คำแนะนำฝ่ายจัดการในการดำเนินธุรกิจ
3. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาวินัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
2. อนุมัติการลงทุน แผนกำลังคน การจ่ายโบนัส และการขึ้นเงินเดือน ภายใต้งบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการอนุมัติ
3. พิจารณาข้อพิพาท และคดีความต่างๆ ของกลุ่มบริษัทที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน 5 ล้านบาท
4. อนุมัติแต่งตั้ง ปลด และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลงมา 1 ระดับ
5. อนุมัติโครงสร้างและการบริหารระดับคณะกรรมการลงมา
6. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือนและโครงสร้างผลตอบแทนของพนักงานและผู้บริหาร
7. กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และไม่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
8. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีในวงเงินที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มของกลุ่มบริษัท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ ตลท.
9. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่เกินกว่างบประมาณร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือ 30 ล้านบาท แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ ตลท.
10. อนุมัติการเช่าและการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ที่ไม่เป็นการดำเนินงานโดยปกติ โดยมีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท
2. ยื่นใบลาออก
3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน นอกจากคณะกรรมการบริหาร บริษัทยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการเฉพาะเรื่อง เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณา และจัดการในเรื่องต่างๆ ภายในบริษัทให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการจัดการของกลุ่มปฏิบัติการ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการปรับปรุงโครงการ
- คณะกรรมการฝ่ายกฎหมาย
- คณะกรรมการ IT
- คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ
- รายชื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2558 วันที่ 8 กันยายน 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (Group Chief Executive Officer) เพื่อแทนนายชินนัท โทณวนิก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

1. กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
2. ควบคุมดูแลบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้โดยสามารถเพิ่ม Shareholders value ทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้นสูงขึ้น
3. ควบคุมดูแลบริหารจัดการงานของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท ตลอดจนติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
4. กำหนดนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทและสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สามารถพัฒนา และใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
5. อนุมัติเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง พนักงานระดับบริหาร
6. สร้างวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำให้ฝ่ายบริหารทุกระดับ
7. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
8. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงทางการเงิน และการลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท เพื่อลดความเสี่ยง โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามและประเมินผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
9. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ ตลท.
10. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่เกินกว่างบประมาณในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือ 10 ล้านบาท แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของ กสท. และ ตลท.



11. บริหารจัดการด้านการเงินและการใช้จ่ายงบประมาณของกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองจะกำหนดให้กรรมการแต่ละท่านเป็นผู้กรอกแบบประเมิน โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินผลคือ นำคะแนนเฉลี่ยของแต่ละหัวข้อมาคำนวณผลคะแนนเฉลี่ยรวม และแจ้งผลการประเมินที่ได้ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงต่อไป

สรุปการประเมินตนเองของคณะกรรมการประจำปี 2559 คณะกรรมการมีความเห็นว่าการดำเนินการในเรื่องต่างๆ อยู่ในระดับดี

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย

1. คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงต่อไป ผลการประเมินปี 2559 อยู่ในระดับดี
2. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแล้ว ผลการประเมิน ปี 2559 อยู่ในระดับดี
3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแล้ว ผลการประเมินปี 2559 อยู่ในระดับดี

การประเมินของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปี 2559 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินผลงานซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท

การฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพของคณะกรรมการ

ในปี 2559 กรรมการที่เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพ สรุปได้ดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร	สถาบัน	วันเดือนที่อบรม
ศาสตราจารย์ หิรัญ รติศรี	- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน - Pack 5 & Fair Value รุ่นที่ 2/2016 - รู้ทันเข้าถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	22 กรกฎาคม 2559
		- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	24 กรกฎาคม 2559
		- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	25 พฤศจิกายน 2559
นางปรานี ภาษีผล	- Risk Management Plan รุ่น 11/2016 - Nomination and Corporate Governance Committee รุ่น 8/2016 - การพัฒนาคุณภาพงานสอบบัญชี - AC Forum	- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	20-21 กันยายน 2559
		- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	17-18 พฤศจิกายน 2559
		- สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	25 กรกฎาคม 2559
		- บ. เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี	10 มีนาคม 2559, 26 พฤษภาคม 2559, 25 สิงหาคม 2559
นางปรารถนา มงคลกุล	- Advanced Audit Committee Program 22/2016	- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	15, 28 มกราคม 2559 4, 11 กุมภาพันธ์ 2559
นางวรรณค์ ไชยวรรณ	- Director Accreditation Program 131/2016	- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	17 ตุลาคม 2559

- **การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

- (1) **กรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระของบริษัทมี 4 ท่าน ดังนี้

1. นายอาสา สารสิน
2. ศาสตราจารย์หิรัญ รติศรี
3. ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์
4. นางปราณี ภาษีผล

- **หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ**

- **คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

ต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

บริษัทได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระ (Independent Director) โดยหากถือหุ้นบริษัท ต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย ส่วนคุณสมบัติข้ออื่นให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- **กระบวนการสรรหา หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการอิสระ**

การคัดเลือกกรรมการอิสระได้กำหนดให้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติประสบการณ์ ทั้งนี้ จะต้องไม่ขัดกับข้อกำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. เมื่อผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและสรรหาแล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบเพื่อเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ กรรมการอิสระไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัท

- (2) **กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 12 ท่าน และผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ 8 ท่าน รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

- **หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

- **คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหาร**

เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน

- **กระบวนการสรรหา หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งกรรมการ**

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพ และมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป

การแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือปฏิบัติดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2. การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือหลายคนครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคน บุคคลแต่ละคนที่ผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตาม 1. โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดก็ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกผู้ใดผู้หนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

มติของคณะกรรมการตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

■ กระบวนการสรรหา หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ซึ่งมีหน้าที่กลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ และคณะกรรมการบริหารเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลงมา 1 ระดับ ส่วนระดับถัดลงมาประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทน

• การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

• การส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทำรายการใดๆ บริษัทต้องดูแลรับผิดชอบด้วย ดังนั้น บริษัทจึงส่งตัวแทนกรรมการของบริษัทไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ทั้งในเรื่องการดำเนินงาน รวมถึงการต้องเสนองบประมาณต่างๆ ของบริษัทย่อยเข้าที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้บริษัทรับทราบ หรืออนุมัติตามแต่กรณี และก่อนที่กรรมการตัวแทนจะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ ต้องดูแลรายการเกี่ยวโยงหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือรายการที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมติคณะกรรมการบริษัท กรรมการตัวแทนดังกล่าวจะต้องรวบรวมข้อมูลและแจ้งบริษัท และกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือรายการที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมติคณะกรรมการบริษัทด้วย

ทั้งนี้ การส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

• การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการต่างๆ ของบริษัทย่อย

1. การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีรายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วน และเป็นที่เชื่อถือได้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

2. การทำรายการกับบุคคลเกี่ยวโยง

การทำรายการกับบุคคลเกี่ยวโยง บริษัทย่อยต้องให้บริษัทอนุมัติรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว

3. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้อง ที่เป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์

ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. การทำรายการสำคัญอื่น

การทำรายการสำคัญอื่น บริษัทย่อยจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนดไว้

• การกำหนดระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการสำหรับการตรวจสอบบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นตรวจสอบด้านการเงินเป็นหลัก รวมถึงการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจอย่างเพียงพอ

• กลไกอื่นๆ

กลไกอื่นๆ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

• การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่สำคัญจะถือเป็นเอกสารลับไม่พึงเปิดเผย จะเปิดเผยต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เช่น ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้นเฉพาะเรื่อง และในเวลาที่เหมาะสมเท่านั้น และห้ามผู้บริหาร กรรมการ และพนักงานผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลลับภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน มิฉะนั้นจะถือว่าเป็นความผิด โดยใช้วิธีพิจารณาลงโทษเป็นกรณีไป หากมีข้อมูลที่ไม่โปร่งใสรั่วไหลออกไป ทั้งนี้ สามารถแจ้งเบาะแสได้ที่คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเลขานุการบริษัท หรือผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตามที่อยู่ที่ระบุไว้บนเว็บไซต์ www.dusit.com/investor หัวข้อการแจ้งเบาะแส

นอกจากนี้ ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ไม่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารที่อยู่ 4 อันดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเอง รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ได้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บมจ. ดุสิตธานีของกรรมการและผู้เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมคณะกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์เป็นประจำทุกปี

• การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2559 บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเรื่องอื่นๆ นอกจากเรื่องเปิดเผยไว้ข้างต้น ได้แก่ การที่บริษัทจัดให้มีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นและเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

ในเรื่องการกำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการชุดย่อย บริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ ให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

คณะกรรมการเห็นว่าเงื่อนไขด้านเวลาไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ แต่จะพิจารณาจากความสามารถและความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งคุณสมบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นเกณฑ์

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม CSR ของบริษัท

ในฐานะองค์กรที่เป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและขยายธุรกิจสู่ระดับนานาชาติ จึงดำรงตนเป็นองค์กรธุรกิจและผู้ให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เดินทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการพัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมควบคู่ไปกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ยิ่งไปกว่านั้นยังมีนโยบายส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ด้วยความเชื่อมั่นว่าการเติบโตโดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบอย่างรอบด้าน จะนำมาซึ่งการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่จะมุ่ง **สร้างสรรค์บริการอย่างไทยอันทรงคุณค่า ต่อยอดการพัฒนาด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ** เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว จึงเป็นภารกิจของบริษัทที่จะต้องประกอบกิจการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมอย่างรอบด้าน และมีส่วนร่วมเสริมสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ ซึ่งปรากฏเป็นหลักการในการประกอบกิจการโดยสรุปดังนี้

- ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักความเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ รวมถึงสังคม ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงทางเศรษฐกิจและความยั่งยืนของธุรกิจ
- ต่อต้านและไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพความปลอดภัยในการทำงานและสุขอนามัยของบุคคล ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมกันของมนุษย์
- ยึดมั่นในพันธสัญญาที่จะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และราคาที่เหมาะสมโดยคำนึงถึง ความปลอดภัย สุขอนามัย และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ
- บริษัทเล็งเห็นว่าความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการโรงแรม โดยถือเป็นการกิจที่จะคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับชุมชนและสังคมโดยรอบเพื่อความยั่งยืน
- ยึดมั่นและบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

(1) กระบวนการจัดทำรายงาน

บริษัทได้จัดทำรายงานโดยรวบรวมข้อมูลจากแนวนโยบาย คู่มือ รวมถึงการปฏิบัติที่เกิดขึ้นจริงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม กล่าวคือ คู่ค้า พนักงาน ชุมชนและสังคม สภาพเศรษฐกิจโดยรวม ตลอดจนไปถึงสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ เพื่อยืนยันถึงเป้าหมายขององค์กรที่มีต่อสังคมโดยรวม ในปี 2559 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำรายงานเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Reporting) โดยอ้างอิงหัวข้อ (GRI reference) ตามแนวทางการรายงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่น G4 โดยให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดการด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งนโยบายการดำเนินงานเชิงปฏิบัติการ และกิจกรรมต่างๆ ตลอดปี 2559 เพื่อเปิดเผยผลกระทบและผลลัพธ์ทั้งเชิงบวกและลบ และแนวทางการจัดการของบริษัทที่มีต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ รายงานความยั่งยืนซึ่งให้ข้อมูลการดำเนินงานตลอดปี 2559 ได้แสดงไว้หน้าหัวข้อรายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัท www.dusit.com/investor หัวข้อรายงานความยั่งยืน

(2) การดำเนินงาน

(2.1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญและประโยชน์ของการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมทั้งต่อภาครัฐและเอกชน และได้นำแนวคิดดังกล่าวมาปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในรูปแบบของนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงาน และการสนับสนุนส่งเสริมผ่านการณรงค์ประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้พนักงาน คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องได้ทราบถึงแนวนโยบายของบริษัทในเรื่องดังกล่าว และยอมรับปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ตลอดไปจนถึงกระบวนการประกอบกิจการ และการตัดสินใจในแต่ละขั้นตอนจะมุ่งเน้นทั้งในบริบทด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เท่าเทียมกัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย บริษัทได้ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในแง่มุมต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรมการจัดซื้อจัดจ้างภายในบริษัทจะดำเนินการโดยฝ่ายจัดซื้อภายใต้ระเบียบวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นแบบแผนเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการในการตรวจสอบเปรียบเทียบกับราคาอย่างเป็นระบบและนำไปปฏิบัติจริงโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทมีนโยบายห้ามพนักงานรับ หรือเรียกร้องของขวัญ เงิน หรือสิ่งอื่นใดจากบุคคลอื่นหรือคู่ค้าที่ร่วมทำธุรกิจ เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม โดยต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท
- ส่งเสริมให้มีการร่วมกันพัฒนาสินค้า บริการ การอบรม รวมถึงการสร้างผลกำไรร่วมกัน
- บริษัทให้ความสำคัญในสิทธิทางทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคล ไม่สนับสนุนการละเมิดลิขสิทธิ์ทุกประเภท และปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าโดยรูปแบบหรือวิธีการใดๆ

แนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในด้านต่างๆ ของบริษัทกำหนดขึ้นโดยความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตและการพัฒนาไปข้างหน้าของบริษัทจะดำเนินไปอย่างยั่งยืนหากมีรากฐานที่เข้มแข็ง ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องชอบธรรม โปร่งใส และเคารพต่อทบทบัญญัติทางกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

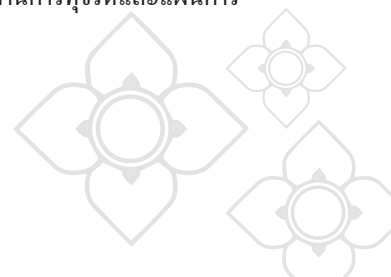
(2.2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาที่บั่นทอนความเจริญก้าวหน้าและการพัฒนาขององค์กรในทุกระดับ ซึ่งจะส่งผลเสียต่อการดำเนินงาน และผลประโยชน์ ส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินขององค์กรและจะส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ในที่สุด บริษัท ดุสิตธานี จำกัด(มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าว และมีความมุ่งมั่นที่จะป้องกัน แก้ไข ไม่ส่งเสริม และไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันไม่ว่าในรูปแบบใดๆ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 วันที่ 9 สิงหาคม 2556 จึงมีมติอนุมัติการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2557 วันที่ 27 ตุลาคม 2557 มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2558 วันที่ 13 สิงหาคม 2558 มีมติอนุมัติแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันที่ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว และให้นำส่งแบบประเมินดังกล่าวต่อสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อเข้าสู่กระบวนการรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติและขอรับประกาศนียบัตร และเดือนตุลาคม 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในฐานะเลขานุการของคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย มีมติให้การรับรองบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยใบรับรองมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ 16 ตุลาคม 2558

• การดำเนินการ

บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงที่ระบุในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทได้ร่วมลงนาม โดยสรุปดังนี้

- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต รวมถึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและแผนการกำกับกับการปฏิบัติงาน และจัดให้มีคู่มือหรือแนวทางในการดำเนินธุรกิจแก่ผู้บริหารและพนักงาน



- เปิดเผย มีส่วนร่วม หรือแลกเปลี่ยนนโยบาย ประสบการณ์ แนวปฏิบัติที่ดีและแนวทางการสำเร็จในการสนับสนุนให้เกิดการทำรายการทางธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้องและโปร่งใสในประเทศไทย

- ให้ความร่วมมือกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ โดยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติ และการเข้าร่วมในกิจกรรมต่อต้านการทุจริต

ในปี 2559 พนักงานของบริษัท โรงเรียนและโรงแรมในเครือดุสิต ได้รับการอบรมเรื่อง Code of Conduct รวมทั้งเรื่องการต่อต้านการทุจริต และหลักปฏิบัติเรื่องนโยบายการไม่รับของขวัญ ในช่วงโปรแกรมการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ โดยให้พนักงานลงชื่อรับรองว่าได้รับการสื่อสารเรื่องนี้อย่างชัดเจน และเก็บรวบรวมไว้ในแฟ้มประวัติของพนักงานแต่ละคน ทั้งนี้ นโยบายการไม่รับของขวัญได้จัดทำขึ้นมา เพื่อสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตของรัฐบาลไทย เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานในเครือดุสิตทุกคนทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศในการป้องกันเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หลักการของนโยบายการไม่รับของขวัญนี้ คือ พนักงานของบริษัทต้องไม่รับหรือมอบของขวัญใด ในบริบทของความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจระหว่างกันโดยมีผู้มีผลประโยชน์ร่วมกับบริษัท นอกจากของขวัญ นโยบายนี้ยังครอบคลุมถึงการให้และการรับบริการ และผลประโยชน์อื่นๆ รวมทั้งการได้รับเชิญหรือเชิญให้เข้าร่วมกิจกรรมและงานต่างๆโดยพนักงาน ทางบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในระบบ Intranet / Internet – HR SharePoint ในหัวข้อ Business Ethics/CSR เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงให้กับพนักงานหากพนักงานมีข้อสงสัย รวมทั้งเผยแพร่หลักปฏิบัติดังกล่าวของบริษัทและพนักงาน ให้นุคนกภายนอกทราบด้วย อนึ่ง ในปี 2559 ทางบริษัทได้ดำเนินการจัดอบรมทบทวนข้อมูลของบริษัทที่จำเป็นสำหรับพนักงาน (Re-Orientation Program) โดยมีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจให้พนักงานทุกคนรับทราบอีกครั้งด้วย นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังได้จัดทำแผ่นพับเพื่อเผยแพร่ข้อมูลเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจดังกล่าวใน Recruitment Brochure เพื่อเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวให้กับบุคลากรที่มีความโดดเด่น เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้พวกเขาเข้ามาร่วมงานกับบริษัท โรงแรม และโรงเรียนในเครือดุสิต

บริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานจัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายการไม่รับของขวัญ โดยออกเป็นระเบียบและขั้นตอนปฏิบัติที่ชัดเจน มีการติดตามและประเมินผลในปี 2559 โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน และทางแผนกทรัพยากรบุคคล ส่วนกลางจะทำการตรวจสอบแต่ละโรงแรมเป็นประจำทุกปีผ่านกระบวนการทำ HR Audit และจะจัดให้มีการสอบตามความเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับมีความรู้และความเข้าใจอันดีในเรื่องนี้ ทางบริษัทได้ทำการจัดแคมเปญ จัดแข่งขันตอบปัญหาออนไลน์ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำ มีการจัดส่งพนักงานของฝ่ายทรัพยากรบุคคล พนักงานฝ่ายกฎหมายและพนักงานฝ่ายตรวจสอบภายในไปอบรมเรื่องมาตรการภาคธุรกิจ ด้านทุจริตการติดสินบน รวมทั้งร่วมงานวันต่อต้านการคอร์รัปชันซึ่งจัดโดยหน่วยงานของภาครัฐบาลที่ท้องถิ่นมาหลวม

(2.3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และเล็งเห็นว่าหลักการสิทธิมนุษยชนจะเป็นรากฐานสำคัญของการอยู่ร่วมกันอย่างผาสุก ซึ่งมีส่วนสำคัญในการเพิ่มคุณค่าของทรัพยากรบุคคล นับเป็นปัจจัยสำคัญของธุรกิจในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคภายในองค์กร เคารพในสิทธิทางการเมืองอันพึงมีของพลเมืองตามระบอบประชาธิปไตย ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็กและต่อต้านการคุกคามทางเพศ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทไม่มีนโยบาย ไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่กระทำและไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานหรือการใช้แรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก

- ส่งมอบสินค้าและบริการด้วยมาตรฐานสูงสุดให้แก่บุคคลทุกเพศ ทุกวัย ทุกเชื้อชาติ ศาสนาอย่างเท่าเทียมกัน

- เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคลรวมไปถึงการจ้างงานคนพิการอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องทุกข์ในเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยฝ่ายจัดการมีพันธสัญญาในการป้องกันและกำจัดการละเมิดสิทธิมนุษยชนมิให้เกิดขึ้นได้

- บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และรณรงค์ในเรื่องสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน
- ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทได้จัดให้มีการป้องกันการคุกคามทางเพศภายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม และแสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ไม่ยอมรับ และไม่ยอมอ่อนข้อต่อการคุกคามทางเพศไม่ว่าในรูปแบบใดๆ โดยแสดงแนวนโยบายและการบังคับใช้อย่างเป็นรูปธรรมในเอกสาร HR Policy and Operation Manual และจำกัดความการกระทำที่ถือเป็นการคุกคามทางเพศโดยสรุป ดังนี้
 - การแสดงออกโดยวาจา หรือ การแสดงออกทางกายภาพเกี่ยวกับเรื่องเพศอย่างไม่พึงประสงค์ เช่น การวิพากษ์วิจารณ์เกี่ยวกับเรื่องรสนิยมทางเพศของผู้อื่น
 - การกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทางเพศที่สร้างความไม่สบายใจ หรือ ข่มขู่ในที่ทำงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เข้าข่ายไม่พึงประสงค์ในเรื่องเพศ การเผยแพร่เรื่องข่าชู้ชางานในสถานปฏิบัติงาน แสดงติดประกาศ แจกจ่าย หรือกระจายข้อมูลที่มีเนื้อหาหรือรูปภาพที่แสดงถึงการคุกคามทางเพศ

บริษัทกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้กระทำความผิดในเรื่องดังกล่าวในระดับสูงสุด กล่าวคือ เลิกจ้าง และได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียนผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือ ผู้จัดการทั่วไปของโรงแรม โดยข้อร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ

(2.4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานของบุคคลซึ่งเป็นรากฐานแนวคิดที่บริษัทยึดถือในการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยเล็งเห็นว่าสวัสดิภาพและความเป็นอยู่อันดีของพนักงานคือความเข้มแข็งขององค์กร การปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม ด้วยความเคารพและให้เกียรติ จะช่วยส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกและพลังในการให้ความร่วมมือ และสนับสนุนให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการทำงานและให้บริการแก่ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการดังนี้

- จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการปฏิบัติงาน การจัดให้มีสถานที่ทำงานที่สะอาดเพื่อความปลอดภัยจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย
- พัฒนานักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่านการทำงาน การฝึกอบรมที่เหมาะสมกับแต่ละบุคคลอย่างสม่ำเสมอ การฝึกฝนผ่านการปฏิบัติงานจริง และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีผลงานและโอกาสที่เหมาะสมอย่างเท่าเทียมกัน
- จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนที่เป็นอยู่ในธุรกิจเดียวกัน
- จัดให้มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสมสำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
- จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี และห้องพยาบาลสำหรับการปฐมพยาบาลฉุกเฉิน มีอาหารในช่วงเวลาปฏิบัติงาน สิทธิการเข้าพักในโรงแรมของบริษัทและโรงแรมในเครือในราคาพนักงาน และอัตราค่าห้องพักพิเศษสำหรับครอบครัวและมิตรสหาย
- ให้ข้อมูลสำคัญแก่พนักงานและตัวแทนพนักงานเพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน สถานะ และแผนงานในอนาคตของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Morning Brief จดหมายข่าว และ Town Hall เป็นต้น
- ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว จัดให้มีการท่องเที่ยวประจำปีงานปีใหม่พนักงาน และกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน รวมไปถึงการทำงานร่วมกันหรือทำกิจกรรมในวันสำคัญต่างๆ เช่น การทำบุญใส่บาตรร่วมกันในเทศกาลสงกรานต์ การจัดกิจกรรมประดิษฐ์กระทงและลอยกระทงในเทศกาลลอยกระทง
- จัดให้มีการให้รางวัลตอบแทนและแสดงความชื่นชมในรูปแบบต่างๆ แก่พนักงานที่ทำหน้าที่ได้เป็นอย่างดี หรือปฏิบัติงานให้บริษัทมาเป็นระยะเวลายาวนาน เช่น Dusit Star Award, Green Employee Award, Long Service Award เป็นต้น
- จัดสรรสวัสดิการต่างๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางเชื้อชาติ และศาสนา ภายในองค์กรเพื่อความเท่าเทียม ตรงต่อความต้องการที่แท้จริงของพนักงานและมีความทั่วถึง



(2.5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

แนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค มีฐานความคิดมาจากสิทธิของผู้บริโภค โดยบริษัทในกลุ่มดุสิตธานี คำนึงถึงสิทธิของผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นสำคัญ และยึดหลักการบริการด้วยความรับผิดชอบต่อคำมั่นสัญญาที่ได้ทำการประชาสัมพันธ์ไว้ โดยมีช่องทางการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการที่หลากหลาย ลูกค้าจึงมีสิทธิได้รับข้อมูลเพียงพอที่จำเป็นต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการ สามารถเข้าถึงการติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ง่ายและสะดวก และหากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้า บริษัทจะรีบดำเนินการโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบริหารงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ในบริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เพื่อรักษามาตรฐานการบริการด้วยปรัชญาการให้บริการของดุสิตที่ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกท่านด้วยความอ่อนน้อมจริงใจ สม่าเสมอ ทำให้โรงแรมในกลุ่มดุสิตซึ่งเป็นโรงแรมสัญชาติไทย บริหารงานด้วยคนไทย ได้รับการยอมรับในระดับสากล

เนื่องด้วยบริษัทตระหนักถึงเรื่อง การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management) เพื่อที่จะบรรลุพันธกิจของดุสิต คือ สร้างประสบการณ์เหนือระดับความคาดหวังสำหรับทุกการบริการ ในปี 2559 บริษัทจึงได้นำมาตรฐานการจัดทำระบบการบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้กับโรงแรมที่ดุสิตบริหารงานเอง (Owned Hotels) และโรงแรมที่ดุสิตรับมาบริหาร (Managed Hotels) ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ปัจจุบันมีโรงแรมในเครือดุสิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 ทั้งสิ้น 8 แห่ง แบ่งเป็นโรงแรมในประเทศไทย 5 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และโรงแรมต่างประเทศอีก 3 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี และโรงแรมดุสิตดีทู ไนโรบี สำหรับโรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา และโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ นั้น จะได้รับการรับรอง ISO 9001:2015 ในปี 2560

(2.6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันสิ่งแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นภัยธรรมชาติ ปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ ดังนั้นคุณภาพของสิ่งแวดล้อมนั้นไม่อาจจะเกิดจากธรรมชาติหรือถูกสร้างขึ้นโดยมนุษย์ต่างก็ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตทั้งสิ้น ในฐานะสมาชิกคนหนึ่งในโลกใบนี้ จึงควรมีส่วนร่วมในการสร้างและปกป้องรักษาสภาพแวดล้อมเอาไว้ให้ดีที่สุด

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมของเอเชีย เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทยังมีโรงแรมและรีสอร์ทในเครือที่ตั้งอยู่ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งโรงแรมแต่ละแห่งตั้งอยู่ในสถานที่ท่องเที่ยวที่มีทัศนียภาพงดงาม จึงมีการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านพลังงานที่เหมาะสม เพื่อรักษาสภาพความงดงามของสถานที่นั้นๆ ให้คงอยู่ยาวนาน การจัดการสิ่งแวดล้อมของกิจการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการโรงแรมในกลุ่มดุสิต บริษัทได้พัฒนามาตรการด้านการรักษาสภาพแวดล้อมให้สูงขึ้นและได้ดำเนินงานสู่พันธกิจ การเป็นองค์กรผู้นำด้านการประหยัดพลังงานและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยการเข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก(EarthCheck) จัดขึ้นโดย EC3 Global ซึ่งเป็นองค์กรด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เอิร์ธเช็กเป็นโครงการที่ใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์ ซึ่งได้รับรองและเปรียบเทียบเกณฑ์มาตรฐานองค์กรต่างๆ มากกว่า 1,300 องค์กรในกว่า 70 ประเทศ เป็นโครงการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมโดยได้รับการสนับสนุนอย่างกว้างขวางในแวดวงวิทยาศาสตร์ระดับโลก มีการประมาณค่าจากตัวชี้วัดทางสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ อาทิเช่น การใช้น้ำและพลังงาน ปริมาณการปล่อยของเสีย รวมทั้งสัญญาประชาคมว่าด้วยการรักษาสภาพแวดล้อม สำหรับการประยุกต์หลักการเอิร์ธเช็กมาใช้ในภาคธุรกิจ ทางโรงแรมต้องทำข้อตกลงในการพัฒนาองค์กร โดยเปรียบเทียบกับสภาพสิ่งแวดล้อมชุมชนและปัจจัยทางสังคม รวมทั้งการอนุรักษ์สภาพชีววิทยา การลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับชุมชน สามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ www.earthcheck.org

ปี 2552 นับเป็นก้าวสำคัญที่บริษัทได้ผลักดันโรงแรมในเครือทั้งในและต่างประเทศให้เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็ก โดยโรงแรมทั้งหมดที่เข้าร่วมโครงการเอิร์ธเช็กจะต้องดำเนินงานภายใต้ข้อปฏิบัติสำหรับอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ทางเอิร์ธเช็กกำหนดไว้ ภายใต้การสนับสนุนของผู้บริหารระดับสูงและกลุ่มผู้ประสานงานเอิร์ธเช็ก รวมถึงการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการดำเนินทางด้านสิ่งแวดล้อมหรือ

กรีนทีม (Greenteam) ในแต่ละโรงแรม ทั้งนี้ หากมีการจัดการด้านพลังงานและการควบคุมมลพิษที่ดีก็จะได้รับเกียรติบัตร จนถึง ปี 2559 โรงแรมในเครือดุสิตได้รับประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพระดับทองจากทางเอิร์ธเช็ค ได้แก่ ดุสิตธานี กรุงเทพฯ ดุสิตธานี ดุไบ ดุสิตธานี หัวหิน ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ดุสิตธานี พัทยา ดุสิตปรีนเซส โคราช ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ดุสิตดีทู เชียงใหม่ ดุสิตธานี มะนิลา และในระดับเงินได้แก่ ดุสิตธานี มัลดีฟส์ ดุสิตธานี เลควิว ไคโร รวมทั้งสิ้น 12 แห่ง เพื่อผลักดันให้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและจัดการพลังงาน จนถึงสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในฐานะโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

(2.7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมโดยการพัฒนาศูนย์บุคลากร

โครงการหลักสูตรผู้บริหาร (Management Trainee)

จากการสนับสนุนของภาครัฐบาลด้านการท่องเที่ยว ที่ได้ทุ่มเทงบประมาณเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในประเทศไทย ทำให้ธุรกิจการท่องเที่ยว โรงแรมและรีสอร์ท ขยายตัวอย่างรวดเร็ว และทำให้ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นนำ มีการขยายตัวอย่างมากทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทเห็นควรพัฒนาศูนย์บุคลากรรุ่นใหม่เพื่อรองรับความต้องการของตลาดการท่องเที่ยวและโรงแรม รวมถึงพัฒนาศูนย์บุคลากรเพื่อสร้างผู้บริหารที่เปี่ยมด้วยคุณภาพสำหรับบริษัทต่อไปในอนาคต ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจึงรับสมัครและคัดเลือกบุคลากรในกลุ่มนักศึกษาจบใหม่ผู้มีใจรักในงานด้านธุรกิจบริการ เพื่อเข้าอบรมในหลักสูตรผู้บริหาร ระยะเวลาอบรม 1 ปี โดยผู้เข้าอบรมจะต้องเข้ารับการบรรยายและเรียนรู้รายละเอียดในการบริหารงานโรงแรมเป็นเวลา 3 เดือน จากนั้นอีก 9 เดือนจึงเข้าร่วมปฏิบัติงานจริงกับแผนกต่างๆของโรงแรมในเครือดุสิต ใน 15 แผนก อาทิ ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายประชาสัมพันธ์ ฝ่ายอาหารและเครื่องดื่ม ฝ่ายสำรองห้องพัก ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายจัดเลี้ยง และอื่นๆ เพื่อเรียนรู้ประสบการณ์จริงจากงานในแผนกต่างๆ หลังจากนั้นผู้ที่มีความโดดเด่นจะได้รับการคัดเลือกเข้าร่วมงานกับโรงแรมในเครือของดุสิตในแผนกที่ผู้เข้าอบรมมีความโดดเด่นเป็นพิเศษ ซึ่งผู้ที่เข้าอบรมโครงการนี้จะได้ฝึกอบรมและได้ร่วมปฏิบัติงานจริงกับโรงแรมในเครือดุสิต และได้เป็นส่วนหนึ่งของบุคลากรที่มีคุณภาพของบริษัทต่อไป

(2.8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม

นวัตกรรมที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทำให้สิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของมนุษย์มีคุณภาพสูงขึ้น อีกทั้งสามารถสร้างประโยชน์ ชีตความสามารถทางการแข่งขัน และมูลค่าเพิ่ม ทั้งต่อธุรกิจและสังคมไปพร้อมๆ กัน ในปี 2555 บริษัทได้เปิดโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ อย่างเป็นทางการ โรงแรมนี้ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ที่ได้รับการยอมรับว่ามีธรรมชาติที่สมบูรณ์และสวยงามและเป็นจุดหมายอันดับต้นๆ ของนักท่องเที่ยว การออกแบบของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ได้รับแรงบันดาลใจมาจากสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติอันงดงามและสมบูรณ์ของมัลดีฟส์ เพื่อให้แน่ใจว่าทุกกระบวนการดำเนินงานของโรงแรมจะสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเพื่อรักษาความสมดุลทางชีวภาพของมัลดีฟส์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การดำเนินงานทั้งหมดของโรงแรมมีวัตถุประสงค์เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เหลือน้อยที่สุด หรือที่เรียกกันว่า โปรแกรมคาร์บอนสมดุล โดยโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ถือได้ว่าเป็นผู้นำในการนำเอาพลังงานทดแทนมาใช้ในส่วนต่างๆ ของการดำเนินงาน และเลือกใช้นวัตกรรมประหยัดพลังงานผ่านเทคโนโลยีใหม่ในกระบวนการดำเนินงาน ยกตัวอย่างเช่น

- วางระบบมาตรวัดหน่วยกำลังไฟ (กิโวลต์) มาตรวัดช่วงเวลาที่ใช้กำลังไฟสูงสุด (PEAK) และมาตรวัดน้ำ ในทุกพื้นที่ การดำเนินงานของโรงแรม ไม่ว่าจะเป็นในส่วนการซักอบรีด หรือ ส่วนห้องครัว ซึ่งเป็นระบบที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด
- เลือกระบบปรับอากาศที่ประหยัดพลังงานสูงสุด และการใช้เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ประหยัดน้ำในห้องพักของโรงแรม
- ในส่วนของตู้มินิบาร์และตู้เก็บไวน์ในห้องพักโรงแรม เป็นระบบ Absorption Type ซึ่งเป็นระบบที่ไม่ก่อให้เกิดสาร CFC แทนระบบ Compressor ที่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม
- งดการใช้ถุงพลาสติก ขวดน้ำ หรือ ขวดพลาสติกทุกชนิด โดยใช้ขวดแก้วบรรจุแทน
- วางระบบผลิตน้ำจืดจากน้ำเค็มที่มีประสิทธิภาพและประหยัดไฟสูงสุด
- วางระบบการรีไซเคิลน้ำที่ใช้แล้วมารดน้ำต้นไม้ และรีไซเคิลวัตถุดิบจากครัวมา ใช้ทำปุ๋ยหมัก หรือปุ๋ยคอก
- ใช้หลอดไฟส่องสว่างแบบแอลอีดีมากกว่าร้อยละ 80 และลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยจุดเทียนแทนการเปิดไฟส่องสว่างในพื้นที่บริการอาหารค่ำของโรงแรมและสถานบริการสปาในช่วงกลางคืน

- วางระบบการเผาขยะที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการเผาขยะในเตาที่ออกแบบมาเป็นพิเศษเพื่อให้เข้ากับลักษณะของขยะคือ มีอัตราความชื้นสูง และมีค่าความร้อนที่แปรผันได้ การเผาไหม้ต้องมีการควบคุมที่ดีเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ก๊าซพิษ เเขม่า และกลิ่น เป็นต้น ก๊าซซึ่งเกิดจากการเผาไหม้จะได้รับการกำจัดเขม่าและอนุภาคก่อนที่จะปล่อยออกสู่บรรยากาศ

- เลือกใช้พลังงานไฟฟ้าสำหรับใช้ภายในโรงแรม ในระบบชาร์จไฟขณะเบรก ซึ่งเป็นระบบใหม่ที่ประหยัดพลังงานสูง และเลือกใช้เรือสปีดโบ๊ตเครื่องยนต์ 4 จังหวะ ที่ประหยัดพลังงานและไม่ปล่อยสารพิษลงสู่ทะเล แทนเครื่องยนต์ 2 จังหวะ ที่มีราคาต่ำกว่า

- วางระบบนำความร้อนเหลือใช้จากเครื่องปั๊มความร้อนกลับมาใช้ในการต้มน้ำร้อน เพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้า

นอกจากนวัตกรรมประหยัดพลังงานผ่านเทคโนโลยีใหม่ดังกล่าว โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ตั้งอยู่บนเกาะ Mudhdhoo ใน Baa Atoll และอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับเขตสงวนชีวมณฑลของโลกที่ได้รับการประกาศและคุ้มครองโดยองค์การยูเนสโกอีกด้วย ในครั้งนี้ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ได้เข้าร่วมกับองค์การยูเนสโก โดยมีกิจกรรมอนุรักษ์และปกป้องเขตสงวนชีวมณฑลที่หลากหลาย โดยนักชีววิทยาทางทะเลท้องถิ่นของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ เป็นผู้ประสานงานในกิจกรรมต่างๆ เช่น กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ปลูกกระเบน ปลูกกระเบนนก ฉลามวาฬ รวมทั้งกิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์ฉลามโดยรณรงค์การบริโภคหุฉลาม กิจกรรมดำน้ำดูและขุดพลาสติกเนื่องจากเป็นสาเหตุให้สัตว์ทะเลสูญพันธุ์ นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่ให้ความรู้และส่งเสริมให้นักท่องเที่ยวร่วมอนุรักษ์และปกป้องสิ่งแวดล้อมทางทะเล เช่น กิจกรรมเยี่ยมชมแนวปะการังใกล้เกาะและเยี่ยมชมเขตสงวนชีวมณฑลขององค์การยูเนสโก จากความร่วมมือและกิจกรรมดังกล่าวเป็นการสร้างมาตรฐานการอนุรักษ์และปกป้องเขตสงวนชีวมณฑลให้กับโรงแรมและรีสอร์ตพื้นที่ติดทะเลอื่นๆ ก่อให้เกิดความยั่งยืนแก่สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งเป็นการร่วมพัฒนาและเผยแพร่นวัตกรรมที่ดำเนินการแล้วประสบความสำเร็จสู่สาธารณชน เพื่อเป็นแนวทางกับผู้อื่นต่อไป

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process) หมายถึง กิจกรรมที่มีผลต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรโดยตรง ในฐานะองค์กรหนึ่งบริษัทตระหนักดีว่าบริษัทคือส่วนสำคัญในการแบ่งปันและส่งเสริมหลักปฏิบัติเบื้องต้นของโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเกิดจากความใส่ใจในการรับผิดชอบต่อสังคมที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงประเด็นทางเศรษฐกิจและสังคมที่มีอยู่ และด้วยความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนโดยรอบที่ได้เข้าไปใช้พื้นที่ดำเนินธุรกิจ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้ริเริ่มกิจกรรมการกุศลในรูปแบบของการบริจาคที่หลากหลายภายในโรงแรมและรีสอร์ต รวมทั้งธุรกิจเครือดุสิตที่กระจายอยู่ทั่วโลก

ในปัจจุบันความรับผิดชอบต่อสังคมไม่ได้เป็นเรื่องของการกระทำสิ่งที่ถูกต้องโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่งเท่านั้น แต่เป็นการร่วมแรงร่วมใจของแขกผู้เข้าพัก พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานของบริษัทให้ยึดหลักปฏิบัติอันทรงคุณค่า กิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมนี้จึงเป็นเครื่องยืนยันได้ว่าบริษัทมีความตั้งใจและจิตสำนึกที่ดี อีกทั้ง ยังส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับทุกคนในองค์กรอีกด้วย ผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยสรุปแบ่งเป็นกิจกรรมหลัก 2 ด้าน ดังนี้

• กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

- ดุสิต สไมล์ (Dusit Smiles for Operation Smile Thailand) ยิ้มแห่งความสุขของเด็กๆ

ดุสิต สไมล์ เป็นหนึ่งในโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ริเริ่มขึ้นสำหรับเด็ก ซึ่งได้พัฒนาเป็นโครงการการกุศลระดับสากลที่นำมาปฏิบัติทั่วทุกบริษัทในเครือ โครงการดุสิต สไมล์ เป็นการมอบรอยยิ้มให้แก่เด็กๆ รวมทั้งเสริมสร้างโลกให้เป็นสถานที่ที่น่าอยู่มากขึ้น ด้วยการร่วมมือกับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ประเทศไทย (www.operationsmile.org) ซึ่งเป็นองค์กรที่รวบรวมกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ ที่มีจิตอาสาให้บริการการรักษาและแก้ไขโดยวิธีผ่าตัดที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพแก่เด็กที่มีใบหน้าผิดปกติโดยกำเนิด หรือที่เรียกว่า โรคปากแหว่งและเพดานโหว่ เป็นต้น

ด้วยกิจกรรมมากมายตลอดปีภายใต้โครงการดุสิต สไมล์ มิใช่เพียงแค่การช่วยจัดหาเงินทุนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานต่างๆ

เท่านั้น แต่บริษัทยังเน้นย้ำ ถึงความสำคัญของโครงการเพื่อยกระดับความเข้าใจของแขกผู้เข้าพัก องค์กรพันธมิตร และพนักงาน ผ่านทางการฝึกอบรม การดูงาน งานสื่อนวชนสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์ การสื่อสารการตลาด และช่องทางอื่นๆ อีกมากมาย โครงการดุสิต สไมล์ เริ่มก่อตั้งในปี 2553 มีการระดมเงินบริจาคผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ ชองบริจาคในห้องพักแขก การหักจากเงินเดือนพนักงานที่เต็มใจมอบเงินบริจาค การจัดกิจกรรมเพื่อการกุศล และขอรับบริจาคจากหุ้นส่วนธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น

สรุปยอดเงินบริจาคนับแต่เริ่มโครงการจนถึงปี 2559 มียอดรวมทั้งสิ้น 8,302,142.38 บาท และได้ทำการผ่าตัดเด็กที่มีภาวะปากแหว่งเพดานโหว่ทั้งสิ้น 489 คน

ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั่นแนลได้เข้าร่วมโครงการ Surin Speech Camp ซึ่งเป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยมูลนิธิสร้างรอยยิ้มแห่งประเทศไทย เพื่อแก้ไขการพูด (Speech Therapy) ให้กับเด็กที่ผ่านการผ่าตัดปากแหว่งเพดานโหว่แล้ว โครงการดังกล่าวจัดขึ้น ณ จังหวัดสุรินทร์ ในวันที่ 20-21 ตุลาคม 2559 ทั้งนี้ มูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ประเทศไทยได้มีการจัดการสอนการฝึกพูดให้กับเด็กและผู้ปกครองถึง 35 ครอบครัว

โครงการย่อยอื่นๆ ที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานโครงการดุสิต สไมล์

- เปิดท้ายขายของเพื่อโครงการดุสิต สไมล์

โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ได้จัดกิจกรรมเปิดท้ายขายของเพื่อหารายได้สมทบทุนโครงการดุสิต สไมล์ ทั้งนี้ พนักงานแต่ละแผนกได้ให้ความร่วมมือในการเปิดร้านอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงร้านขายเสื้อผ้ามือสอง ซึ่งได้รับความสนใจจากแขกผู้เข้าพักของโรงแรมด้วยเช่นกัน รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด ได้มอบให้โครงการดุสิต สไมล์

- ละเลงสีเส้นเพื่อแบ่งปันรอยยิ้มให้น้อง 2559 นีออนเวอร์ชัน

สำนักงานดุสิตส่วนกลางเข้าร่วมงานวันการกุศลประจำปี ละเลงสีเส้นเพื่อแบ่งปันรอยยิ้มให้น้อง 2559 นีออนเวอร์ชัน การวิ่งดังกล่าวจัดขึ้นเพื่อสร้างความตระหนักและเพื่อรวบรวมเงินบริจาคสำหรับใช้เป็นเงินทุนในการผ่าตัดให้กับเด็กที่เป็นโรคปากแหว่งเพดานโหว่ ทั้งนี้ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิต ลาгуน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช และโรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ได้ให้การสนับสนุนของรางวัลเป็นบัตรพักที่โรงแรม พร้อมอาหารเช้า เป็นรางวัลสำหรับผู้ชนะและนักวิ่งผู้โชคดี

- โครงการรอยยิ้มสดใสหัวใจเปี่ยมสุข

ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั่นแนล และโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เข้าร่วมกิจกรรม GATHER to GIVE ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในโครงการรอยยิ้มสดใสหัวใจเปี่ยมสุขของมูลนิธิสร้างรอยยิ้มแห่งประเทศไทย พนักงานร่วมเป็นอาสาสมัครทำมุงกุฎกระดาษและพัดกระดาษเพื่อส่งต่อให้น้องๆ ผู้มีภาวะปากแหว่งเพดานโหว่ในวันที่คุณหมอลงพื้นที่พบผู้ป่วยและในวันที่น้องๆ พักรักษาตัวหลังได้รับการผ่าตัด

- ตลาดนัดยามเย็น โดยโรงแรมดุสิตดิทู และโรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่

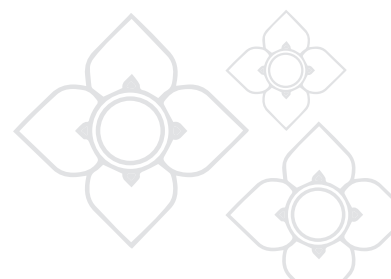
โรงแรมดุสิตดิทู และโรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ร่วมกันจัดกิจกรรมเพื่อสังคม “ตลาดนัดยามเย็น” ขึ้นที่ลานดิสคัฟเวอรี โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ โดยเงินรายได้ในการจัดงานครั้งนี้ จำนวน 3,000 บาท ได้นำไปสมทบทุนเพื่อช่วยเหลือเด็กผู้พิการปากแหว่งเพดานโหว่ ในโครงการดุสิต สไมล์ พร้อมกันนี้ ภายในงานยังมีการบริจาคขนมขบเคี้ยว อาหารกระป๋อง ผลิตภัณฑ์ทำจาดเห็บหมัด ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด ของเล่น เสื้อผ้าสำหรับสุนัขหรือแมว โดยทางโรงแรมได้นำของทั้งหมดไปบริจาคให้แก่มูลนิธิแคร์ฟอร์ต็อก อำเภอดง จังหวัดเชียงใหม่

- ตัดผมฟรีเพื่อดุสิต สไมล์

โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราชและร้านมาคัทบาร์ จัดกิจกรรมตัดผมฟรีและร่วมบริจาคเพื่อนำรายได้โดยไม่หักค่าใช้จ่ายร่วมสมทบทุนเข้าโครงการ “ดุสิต สไมล์” ณ ตลาดนัดที่บ้านเกาะ โดยมียอดบริจาคที่ได้จากการจัดกิจกรรมครั้งนี้จำนวน 10,960 บาท

- บริจาคเงิน

โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ มอบเงินบริจาค 170,000 บาท ให้กับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม



- การแข่งขันโบว์ลิ่งการกุศล

โรงแรมดุสิตธานี ลาภูน่า ภูเก็ต ได้จัดการแข่งขันโบว์ลิ่งการกุศลให้กับพนักงานของโรงแรม ซึ่งรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายจากค่าสมัครของผู้แข่งขันและจากการขายเสื้อที่ระลึก จำนวน 23,024 บาท ได้มอบให้กับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม

- กิจกรรมแบ่งปันความรักและรอยยิ้ม

โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ ได้จัดกิจกรรมแบ่งปันความรัก รอยยิ้ม และเสียงหัวเราะให้แก่สังคม โดยพาเหล่าซานต้าและซานตาริโน ไปมอบความสุขสนุกสนานเสียงเพลงและของขวัญ เพื่อแบ่งปันและส่งต่อความสุขให้แก่นักเรียน โดยได้ไปทำกิจกรรมตามโรงเรียนที่ต่างๆ ทั้งโรงเรียนสอนคนตาบอดภาคเหนือในพระบรมราชานุอุปถัมภ์ จังหวัดเชียงใหม่ มูลนิธิเด็กกำพร้าบ้านกึ่งแก้ววิบูลสันติเชียงใหม่ และสถานสงเคราะห์เด็กกำพร้า บ้านเด็กดี เพื่อร่วมกันเฉลิมฉลองในเทศกาลแห่งความรักและความสุข

- งานวันเด็กแห่งชาติ 2559 โดยโรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่

โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ ได้นำตุ๊กตา ขนม และของเล่นมากมายจากลูกค้าและไปมอบให้กับเทศบาลเชียงใหม่และห้องสมุดประชาชนประจำจังหวัด เพื่อนำไปทำกิจกรรมวันเด็ก นอกจากนี้ ทางโรงแรมยังได้นำปฏิทินดุสิตของปี 2558 ไปมอบให้แก่โรงเรียนสอนคนตาบอดภาคเหนือเพื่อนำไปทำสมุดอักษรเบรลล์ให้แก่เด็กๆ นักเรียนผู้บกพร่องทางสายตา

- เทศกาลเข้าพรรษา โดยโรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ และ โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่

โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ จัดกิจกรรมบำเพ็ญกุศลด้วยการเข้าวัด ทำบุญถวายเทียนพรรษา สังฆทานและปัจจัย เนื่องในเทศกาลเข้าพรรษา อีกทั้งยังได้ร่วมกันถวายภัตตาหารแด่พระสงฆ์ ณ วัดศรีโฆธำบลวัดเกตุอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่

- ผ้าป่าสามัคคี ดุสิตธานี หัวหิน

โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน นำคณะพนักงานของโรงแรม ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่าสามัคคีสมทบทุนสร้างศาลาการเปรียญ ณ วัดแก้วบุษผาราม อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความเจริญรุ่งเรืองในพระพุทธศาสนาสืบต่อไป

- เลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียน

โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้การสนับสนุนเงินบริจาคกับโครงการ “Chef’s And F&B Get Together” เพื่อเลี้ยงอาหารกลางวันเด็กนักเรียนที่โรงเรียนบ้านหนองตาฉาว (จตุต ราษฎร์บำรุง) ตำบลเขากะปุก อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี ซึ่งกิจกรรมนี้จัดขึ้นโดยได้รับความร่วมมือจากหลายๆ โรงแรมที่อยู่ในเขตอำเภอชะอำ และอำเภอหัวหิน

- งานวันเด็กแห่งชาติ 2559 โดยโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน

ทีมผู้บริหารและพนักงานโรงแรมร่วมกันส่งมอบของขวัญให้แก่ตัวแทนคุณครูจากโรงเรียนเทศบาล 5 บ้านห้วยทรายใต้ โรงเรียนเทศบาล 6 บ้านห้วยทรายเหนือ และเทศบาลเมืองชะอำ เพื่อนำของขวัญไปมอบให้กับเด็กๆ ในงาน “วันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2559” โดยทางโรงแรมได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของเยาวชน ซึ่งจะสามารถเติบโตมาเป็นบุคลากรที่ดีได้ในงานบริการ

- โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ พัฒนาสังคมโดยร่วมทำนุบำรุงวัดบ้านเกาะ

พนักงานโรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ รวมทั้งทีมงานบริษัท ปิยราชก่อสร้าง จำกัด หจก. ชัยวราพัฒนา และหจก. แทนแอร์คอนดิชั่น ร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีจุดประสงค์เพื่อทำความสะอาดบริเวณวัดและซ่อมแซมอุปกรณ์ห้องน้ำวัดที่สึกหรอ พนักงานได้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์หลายอย่าง เช่น เปลี่ยนผ้าเพดาน ประตูห้องน้ำพร้อมที่ล็อก หัวก๊อกน้ำ หลอดไฟ และอุปกรณ์อื่นๆ ที่เสียหาย รวมทั้งทำสื่อบริเวณห้องน้ำใหม่

- ตลาดนัดมือสอง

โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ ได้จัดกิจกรรมตลาดนัดมือสอง โดยการประมูลสินค้าจากสต็อก Lost & Found กิจกรรมนี้จัดทำขึ้นเพื่อรณรงค์ให้พนักงานมีพฤติกรรมในการทำงานที่โปร่งใส ไม่ส่งเสริมให้นำสิ่งของที่ลูกค้าลืมมาเป็นของตนเอง และนำเงินเข้าโครงการ “ปรีนเซสร่วมใจสานสายใยสู่น้อง” ทั้งนี้ ยอดรวมที่มอบให้โครงการดังกล่าวคือ 6,920 บาท

- ทำความสะอาดชุมชน

โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ ร่วมกับภาครัฐ ภาคเอกชนและชาวชุมชนปลายนาสามัคคี ซึ่งเป็นชุมชนติดกับโรงแรม ร่วมมือกันทำความสะอาดชุมชน นอกจากจะเป็นการทำให้ชุมชนน่าอยู่แล้ว ยังช่วยสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างชุมชนและโรงแรม ซึ่งสอดคล้องกับ Dusit Ways คือ “เราเคารพต่อชุมชน”

- โรงแรมดุสิตธานี พัทยา เป็นผู้นำเมืองพัทยาส่งเสริมกิจกรรมวันงดสูบบุหรี่โลกปี 2559

ทีมผู้บริหารและพนักงานของโรงแรมดุสิตธานี พัทยา ชมรม Sunday Bike Club ตลอดจนสำนักงานขายการบินไทย สาขาพัทยา และบรรดาผู้เข้าร่วมงาน มาร่วมกันจัดกิจกรรมวันงดสูบบุหรี่โลกขึ้น งานเริ่มต้นด้วยการแสดงเรื่องเปาบุ้นจิ้นที่แสดงให้เห็นถึงโทษของการสูบบุหรี่ที่มีต่อสุขภาพ ต่อจากนั้น ได้มีการโชว์เต้นแอโรบิคโดยทีมงาน DFIT ของโรงแรม ตามด้วยพิธีมอบประกาศนียบัตรให้กับพนักงานที่สามารถเลิกบุหรี่ได้ ตามด้วยกิจกรรมการปั่นจักรยานเพื่อสุขภาพ เป็นระยะทางทั้งสิ้น 28 กิโลเมตร เริ่มปั่นจากถนนเลียบชายหาดไปจนถึงบริเวณเขตจอมเทียน พัทยาใต้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เห็นถึงความสำคัญของการออกกำลังกายและห่างไกลการสูบบุหรี่ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา เป็นผู้นำในอีสเทิร์นซีบอร์ดเกี่ยวกับโรงแรมที่มุ่งทำให้การสนับสนุนเรื่องสุขภาพของโลกและการรณรงค์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมต่างๆ เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลงให้เป็นไปในแนวทางที่ดียิ่งขึ้น ไม่เพียงแต่ส่งเสริมพนักงานทุกคนและชุมชนให้มีสุขภาพที่ดีแข็งแรง แต่ยังช่วยกันแก้ปัญหาเรื่องภาวะโลกร้อนอีกด้วย

- เทศกาลเข้าพรรษา โดยโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมสืบสานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษาเพื่อถวายเป็นพุทธบูชา ในงานวันเข้าพรรษาประจำปี 2559 ณ วัดอนามัยเกษม (วัดบางเทา) โดยมีเพื่อนพนักงานเข้าร่วมขบวนแห่อย่างคึกคัก นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้ประชาชนในตำบลเชิงทะเล ได้ร่วมทำบุญผ่านการบริจาค ตลอดจนเส้นทางของขบวนแห่ ลาгуน่า ภูเก็ต จัดงานแห่เทียนเข้าพรรษาดังกล่าวติดต่อกันเป็นปีที่ 17 เพื่อสานสัมพันธ์และเสริมสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณีอันดีงามให้คงอยู่

- ทีมกู้ภัยของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์

ทีมกู้ภัยของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ช่วยเรือขนาด 80 ฟุตที่กำลังจมชื่อ อีดาฟูชิ นิยามา ซึ่งเป็นเรือที่ใช้ในการขนส่งสินค้าจากมาเล (เมืองหลวงของมัลดีฟส์) ไปยังเกาะอีดาฟูชิ (เมืองหลวงของบา อะดอล) ในช่วง 8 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ทีมกู้ภัยของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ มักจะเป็นทีมช่วยเหลือแรกๆ ที่ไปช่วยเรือสอร์ทต่างๆ และหมู่เกาะโดยรอบนั้นก่อนเสมอ พนักงานได้แสดงให้เห็นถึงการทำงานเป็นทีมที่ดี และด้วยความช่วยเหลือของชาวเกาะท้องถิ่นและทีมตำรวจ เรือลำนี้ก็ได้รับการช่วยเหลือหลังจากที่พนักงานทำงานอย่างหนักเป็นเวลาหลายชั่วโมง

- การบริจาคให้โรงเรียนปฐมวัยเกาะ Dhonfanu

โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ได้ทำกิจกรรม “การบริจาคให้โรงเรียนปฐมวัย เกาะ Dhonfanu” งานนี้จัดขึ้นด้วยการสนับสนุนของสมาชิกคณะกรรมการบริหาร และสมาชิกในทีมโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ เป็นระยะเวลา 2 ชั่วโมง โดยในงานมีกิจกรรมหลายอย่าง เช่น การบริจาคอุปกรณ์กีฬาสำหรับเด็กให้กับโรงเรียนอนุบาล ใช้เวลาในการเล่นเกมส์กับเด็กๆ และการให้บริการอาหารว่าง

- ศูนย์ศึกษาสำหรับเด็ก

โรงแรมดุสิตธานี ไนโรบี ได้เข้าเยี่ยมชมศูนย์แห่งหนึ่งในไนโรบี ซึ่งได้ดูแลอุปถัมภ์นักเรียนจำนวน 65 คน อายุตั้งแต่ 2 - 10 ปี และผู้ปกครองจำนวนอีก 25 คน ในศูนย์แห่งนี้ ญาติๆ ต้องแบกรับภาระในการเลี้ยงดูหลานของพวกเขาที่ติดเชื้อเอชไอวี ซึ่งเป็นเด็กกำพร้า พนักงานของโรงแรมได้ใช้เวลาทั้งวันกับเด็กๆ ร่วมทำกิจกรรม วาดภาพบนใบหน้า จิตกรรมบำบัด ตรวจสุขภาพ และทำอาหารให้เด็กๆ รับประทาน

- การบริจาคโลหิตให้สภากาชาดไทย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสภากาชาดไทยได้จัด การรับบริจาคเลือดจากพนักงานของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และพนักงานจากส่วนสำนักงานใหญ่ รวมถึงพนักงานจากบริษัทต่างๆ ในอาคารพาณิชย์ดุสิตธานี เป็นประจำทุกปี ในปี 2559 ได้จัดกิจกรรมเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2559 ณ อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี กิจกรรมครั้งนี้ได้รับบริจาคเลือดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 127 ลูก

● กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

- กิจกรรมเพิ่มผืนป่า โดยสำนักงานดุสิตส่วนกลาง

สำนักงานดุสิตส่วนกลางและคณะกรรมการสวัสดิการ พาพนักงานอาสาเพื่อสิ่งแวดล้อม เป็นตัวแทนเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมประจำปี 2559 ที่ตำบลคลองโคน จังหวัดสมุทรสงคราม เนื่องในโอกาสวันคุ้มครองโลกซึ่งตรงกับวันที่ 22 เมษายนของทุกปี พนักงานได้รับการถ่ายทอดความรู้เรื่องระบบนิเวศน์และร่วมกันปลูกต้นไม้เพื่อช่วยสนับสนุนการเพิ่มผืนป่าและอนุรักษ์แนวชายฝั่งทะเลของจังหวัดสมุทรสงคราม กิจกรรมดังกล่าวสะท้อนถึงความพยายามในการขับเคลื่อนให้องค์กรของเราเป็นองค์กร

ธุรกิจเพื่อการท่องเที่ยวที่เป็นคุณค่าต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและชุมชนที่เราเข้าไปดำเนินธุรกิจ

- กิจกรรม “แต้มสี่ให้สวน ชวนแม่ปลูกต้นไม้”

เนื่องในวโรกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ คุณศุภจี สุธรรมพันธุ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั้นนำ พร้อมด้วยพนักงานสำนักงานใหญ่ ร่วมกันปลูกต้นไม้พันธุ์หายากและกล้วยไม้ ณ สวนลุมพินี เพื่อร่วมสร้างพื้นที่สีเขียวให้กับชุมชนสีลมภายใต้ โครงการ “แต้มสี่ให้สวน ชวนแม่ปลูกต้นไม้”

- กิจกรรมการตอบแทนคุณระบบนิเวศ

โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ และ โรงแรมดุสิตปริ้นเซส เชียงใหม่ ร่วมเป็นส่วนหนึ่งกับ “กิจกรรมการตอบแทนคุณระบบนิเวศ” ด้วยการร่วมกันปลูกกล้าไม้หลากหลายพันธุ์กว่า 300 ต้น ณ ขุนน้ำปงไคร้ บ้านปงไคร้ ตำบลโป่งแยง อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งในการปลูกต้นไม้ครั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของทั้งสองโรงแรม พร้อมทั้งเจ้าหน้าที่ทหาร องค์การบริหารส่วนตำบลโป่งแยง อาสาสมัครชุมชนบ้านโป่งแยง ได้ร่วมกันปลูกต้นไม้ เพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำในพื้นที่ขุนน้ำปงไคร้ และช่วยกันดูแลรักษาป่า

- กิจกรรมสนับสนุนวันลดโลกร้อน (Earth Hour) โดย โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน

โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน สนับสนุนวันลดโลกร้อนด้วยกิจกรรมการปลูกต้นไม้บริเวณรอบรั้ว เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับโรงแรม ต่อด้วยการเชิญชวนแขกร่วมประดิษฐ์เทียนเจลเพื่อเป็นแสงสว่างช่วงกลางคืน ซึ่งเทียนดังกล่าวสามารถนำมาเป็นส่วนลดค่าอาหารมื้อค่ำมูลค่า 60 บาท ต่อเทียน 1 แท่ง พร้อมทั้งร่วมรณรงค์ให้พนักงานทุกแผนกช่วยกันปิดไฟและอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ ที่ไม่จำเป็นระหว่างช่วงเวลา 20:30 - 21:30 น. เพื่อส่งเสริมการลดโลกร้อนพร้อมกันทั่วโลก

- กิจกรรมสนับสนุนวันลดโลกร้อน (Earth Hour) โดยโรงแรมดุสิตธานี พัทยา

ทีมผู้บริหารและพนักงานโรงแรมดุสิตธานี พัทยา พร้อมกับ ดร.จิรพล ลินธนูวา รองประธานและเลขาธิการมูลนิธิไปไม่เขี้ยว เข้าร่วมงาน Earth Hour โดยการปิดไฟที่ไม่มีความจำเป็นทั่วทั้งบริเวณโรงแรมตั้งแต่ 20:30 - 21:30 น. ระหว่างนั้นมีการเดินชมบ๊ายจากทีมงาน DFIT งานนี้เป็นส่วนหนึ่งของการรณรงค์เพื่อสิ่งแวดล้อม โดยวีรกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมจะมีส่วนช่วยในการสนับสนุนองค์การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศ เพื่อร่วมกันปกป้องโลกและต่อต้านสภาวะโลกร้อน

- กิจกรรมสนับสนุนวันลดโลกร้อน (Earth Hour) โดยโรงแรมดุสิตธานี ดูไบ

โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ ร่วมสนับสนุนวันลดโลกร้อนโดยการปิดไฟทั้งหมดในทุกห้องพักและพื้นที่ทั่วไปในบ้านดุสิตซึ่งเป็นบ้านพักของพนักงาน เวลา 20:30 - 21:30 น. ตามเวลาท้องถิ่น เพื่อแสดงความมุ่งมั่นที่จะช่วยโลกและช่วยในการสร้างโลกที่ยั่งยืน

- งานอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ครั้งที่ 22

ผู้จัดการทั่วไปโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมกิจกรรมงานอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ครั้งที่ 22 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปลูกจิตสำนึกและสร้างการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล รวมถึงระดมทุนสนับสนุนการวิจัยเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล ณ ศูนย์วิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทะเลอันดามัน (PMBC) ซึ่งการจัดงานในปีนี้ได้จัดงานตามกรอบของ พรบ. ป้องกันการทารุณกรรมและการจัดสวัสดิภาพสัตว์ โดยมีกิจกรรมให้ความรู้ด้านการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล นิทรรศการ กิจกรรมระดมทุน และการทำความสะอาดชายหาด โดยในปีนี้มีปล่อยเต่าทะเลทั้งสิ้น 50 ตัว ซึ่งนับตั้งแต่ปี 2537 ลาгуน่า ภูเก็ตได้คืนเต่าทะเลสู่ธรรมชาติแล้ว 2,020 ตัว ในงานนี้ ได้มีพิธีส่งมอบบออบนาลเต่าทะเลให้แก่ศูนย์วิจัยฯ ซึ่งโรงแรมทุกแห่งในลาгуน่า ภูเก็ตได้สนับสนุนการก่อสร้างด้วยจำนวนเงิน 609,726 บาท

- กิจกรรมสร้างชุมชนสีเขียว

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ร่วมสร้างชุมชนสีเขียวสู่ปีที่ 10 นำทีมโดยผู้บริหาร เพื่อนพนักงานในลาгуน่า ภูเก็ต และสมาชิกชุมชนกว่า 250 คน ร่วมกันปลูกกล้าไม้ 2,400 ต้น ณ บ้านป่าคอก อำเภอลาด จังหวัดภูเก็ต ตลอด 10 ปีที่ผ่านมา ทางโรงแรมได้ร่วมสร้างผืนป่าด้วยการปลูกกล้าไม้ไปแล้วกว่า 25,000 ต้น และในปีนี ทางโรงแรมยังได้จัดกิจกรรมพิเศษจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน และกิจกรรมมอบความสุข สร้างรอยยิ้มและเสียงหัวเราะให้กับคุณตาคุณยาย ณ ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุ ภูเก็ต

- กลับสู่มหาสมุทร

โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ประสบความสำเร็จในการปล่อยเต่าทะเลปากกลับลงไปในมหาสมุทร เต่าตัวนี้ได้รับการตั้งชื่อว่า ‘Sa-Wan’ หมายถึง ‘สวรรค์’ ในภาษาไทย เป็นเต่าทะเลโอลิฟริดลีย์ที่ไม่ได้เห็นกันทั่วไปรอบๆแนวปะการังมัลดีฟส์ เต่าตัวนี้โดนซัดขึ้นไปบน

ชายหาดไปติดอวนประมง หลังจากที่ได้ได้รับการรักษาที่โรงพยาบาลจนมั่นใจตัวเต็มที่ ทางโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ จึงได้บริจาคเครื่องส่งสัญญาณดาวเทียมติดตามตัวแนบไปกับกระดองของมัน เพื่อที่จะติดตามการออกผลงูภัยในมหาสมุทรครั้งใหม่ของมันอีกด้วย

การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

(1) นโยบายการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าการทุจริตเป็นอุปสรรคสำคัญทั้งในระดับหน่วยธุรกิจและระดับประเทศ และมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในเรื่องการต่อต้านการติดสินบน และการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึงระมัดระวังการกระทำการใดๆ อันอาจเป็นเหตุสนับสนุนการคอร์รัปชันในองค์กรหรือหน่วยงานอื่นๆ บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุนมาตรการทั้งของรัฐและเอกชนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยในปี 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้มีมติอนุมัติการเข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2557 วันที่ 27 ตุลาคม 2557 ได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ซึ่งตั้งอยู่บนแนวปฏิบัติหลัก ดังนี้

- ไม่เสนอ เรียก รับ หรือให้ค่าตอบแทนหรือสินบน จากบุคคลหรือหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรในทุกรูปแบบ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยมุ่งหวังให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกัน หรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรม ซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หน่วยงานอื่น หรือบุคคลอื่นโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ไม่บริจาคเงิน ให้ของขวัญ ประโยชน์ หรือสิ่งตอบแทน เพื่อก่อให้เกิดความสับสนไม่ว่ากรณีใดๆ
- มีการกำหนดขั้นตอนควบคุมการเบิกจ่าย และแสดงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน พร้อมระบบจัดเก็บข้อมูลที่สามารถติดตามตรวจสอบได้
- มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทและรณรงค์ให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว ผ่านกลไกและสื่อต่างๆ อาทิ การอบรมโดยผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การรณรงค์ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ต่างๆ อาทิ เว็บไซต์ของบริษัท และ Intranet เป็นต้น
- จัดให้มีช่องทางและวิธีการที่ปลอดภัยในการแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสเกี่ยวกับการคอร์รัปชันผ่านกล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในองค์กร หรือสามารถร้องเรียนโดยตรงไปยังกรรมการตรวจสอบได้

(2) การดำเนินการ

รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม หน้าที่ 91

กิจการของบริษัทที่มีผลต่อสังคมในบริบทของการสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value: CSV)

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและสิ่งแวดล้อมโดยควบคุมและพัฒนาให้เกิดผลกระทบทางลบน้อยที่สุด ทั้งในรูปแบบของ CSR-in-process อาทิ นโยบายการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการพัฒนาความสามารถและสวัสดิการของบุคลากร ฯลฯ ประกอบกับกิจกรรมในรูปแบบของ CSR-after-process กล่าวคือ การร่วมสนับสนุน ธรรมรงค์ และการบริจาคในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทและสังคมโดยรอบสามารถเจริญเติบโตร่วมกันได้อย่างยั่งยืน อย่างไรก็ตาม การดำเนินการดังกล่าวมิได้เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจหลัก ในปี 2559 บริษัทได้ขยายธุรกิจโดยบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมเข้ากับธุรกิจหลักของบริษัท โดยพิจารณาถึงการประกอบกิจการที่มีธุรกิจหลัก (Core Business) ที่จะตอบสนองความต้องการของสังคมไปพร้อมๆ กับการสร้างรายได้ จึงได้เปิดโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี ซึ่งเป็นสถาบันเผยแพร่ พัฒนาความรู้ และเพิ่มโอกาสทางการศึกษาด้านวิชาชีพโรงแรมเพื่อตอบสนองความต้องการของนักเรียนนักศึกษาที่มีเพิ่มมากขึ้นในประเทศไทย รวมถึงผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพเพื่อปฏิบัติงานในอุตสาหกรรมโรงแรมทั้งในประเทศไทยและประเทศในกลุ่ม AEC กิจการเพื่อการศึกษาดังกล่าวจะเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัทที่จะขับเคลื่อนบทบาทด้านความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่ไปกับการตอบโจทย์ทางด้านธุรกิจเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

รายงานความยั่งยืน

บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืนขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารนโยบาย การบริหารจัดการและการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ระหว่างวันที่ 1 มกราคม ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามรอบเวลาในการปรับปรุงข้อมูลรายปีที่บริษัท กำหนด ซึ่งจัดทำข้อมูลครั้งสุดท้ายวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยการจัดทำรายงานนี้อ้างอิงหัวข้อ (GRI reference) ตามแนวทางการรายงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่น G4 และเป็นการเก็บข้อมูลในระหว่างปี 2559 เท่านั้น และสามารถดูได้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.dusit.com

ขอบเขตเนื้อหาของข้อมูล

รายงานฉบับนี้ครอบคลุมนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และโรงแรม ในเครือ 12 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ดุสิตธานี ดุไบ ดุสิตธานี หัวหิน ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ดุสิตธานี พัทยา ดุสิต บรีนเชส โคราช ดุสิตบรีนเชส ศรีนครินทร์ ดุสิตบรีนเชส เชียงใหม่ ดุสิตดิทู เชียงใหม่ ดุสิตธานี มะนิลา ดุสิตธานี มัลดีฟส์ ดุสิตธานี เลควิว ไคโร สำหรับข้อมูลนอกเหนือจากรายงานฉบับนี้จะแสดงอยู่ในรายงานประจำปี 2559

บริษัทได้ทำรายงานความยั่งยืนโดยอ้างอิงหัวข้อตามแนวทางการรายงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนของ Global Reporting Initiative (GRI) รุ่นG4 โดยมีคณะกรรมการบริหารจัดการสู่ความยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดสาระสำคัญ กลยุทธ์ กระบวนการ และให้ความเห็นชอบประเด็นที่มีนัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของกิจการ และการติดตามผลและ ประมวลผลเป็นระยะ ทั้งนี้เพื่อให้มีการกำหนดเนื้อหาอย่างถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ขอบเขตของข้อมูลและวิธีการที่ใช้ในการรายงานครั้งนี้เป็นแบบเดียวกับที่ใช้ในการจัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปี 2558

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กรคือ บุคคลหรือกลุ่มคนที่สร้างผลกระทบหรือได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องขององค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน ลูกค้า พนักงาน สังคมและหน่วยงานรัฐ ที่มีความเชื่อมโยงเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบ และ/หรือได้รับผลกระทบจากองค์กร

ความรับผิดชอบของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความรับผิดชอบของบริษัท
1. ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> ➤ บริหารงานอย่างโปร่งใส ➤ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับการลงทุน ➤ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท
2. ลูกค้า นักท่องเที่ยว นักธุรกิจ ผู้มาประชุมสัมมนา ผู้มารับบริการของโรงแรม	<ul style="list-style-type: none"> ➤ มาตรฐานการบริการ ➤ ความพึงพอใจและความปลอดภัย ➤ สินค้าและบริการคุ้มค่ากับราคา ➤ ไม่เอาเปรียบลูกค้า ➤ รักษาความลับของลูกค้า ➤ ส่งเสริมการพัฒนาการบริการและหลังการบริการ ➤ การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการผ่านช่องทางที่หลากหลาย ➤ การให้บริการอย่างเต็มที่โดยไม่ต้องรอให้มีการร้องขอจากลูกค้า ➤ รักษาความต่อเนื่องของธุรกิจและการให้บริการในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์พิเศษ ➤ หากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าจะรีบดำเนินการโดยเร็วที่สุด

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความรับผิดชอบของบริษัท
3. พนักงาน ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> ➢ สวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี ➢ ความมั่นคงและความเจริญเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงาน ➢ โอกาสในการพัฒนาและเข้าฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะอย่างเท่าเทียมกัน ➢ พิจารณานิยามงานปัจจุบันเป็นอันดับแรกเมื่อมีตำแหน่งงานที่สูงขึ้น ➢ จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน
4. สังคม ชุมชน ประชาชน เยาวชน ผู้ด้อยโอกาส สถาบันการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ➢ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม ➢ เลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ➢ การจ้างพนักงานอย่างคุ้มค่า ➢ การกำจัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ➢ การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างสร้างสรรค์
5. หน่วยงานรัฐ หน่วยงานราชการผู้กำหนดนโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> ➢ สนับสนุนและปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างครบถ้วนและเคร่งครัด ➢ เผยแพร่เอกลักษณ์และวัฒนธรรมที่ดีงาม ➢ สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานรัฐบาล

บริษัทได้กำหนดให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้เป็นหนึ่งในองค์ประกอบที่ต้องคำนึงถึงและให้ความสำคัญในการดำเนินนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม การดำเนินงานของบริษัทจะเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชื่อสัตย์ โปร่งใส โดยให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายควบคู่ไปกับการมีบทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า สังคมและสิ่งแวดล้อมภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างเหมาะสม ทั้งสิทธิที่ให้อำนาจกฎหมาย หรือภายใต้ข้อตกลงที่ทวิระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท และจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และได้สื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม

ประเด็นสำคัญและความเกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความสำคัญต่อดูสิต		
ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	สำคัญ	
	สำคัญ	สำคัญมาก
สำคัญมาก	<ul style="list-style-type: none"> ➢ ทำให้ลูกค้าพึงพอใจและรู้สึกปลอดภัยเมื่อเข้ามาใช้บริการ และรู้สึกคุ้มค่า ➢ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับยอดกำไรสุทธิ ➢ การเปิดเผยข้อมูลและรายงานอย่างถูกต้อง ➢ การประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการก่อนและหลังการขายอย่างรับผิดชอบ 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ มาตรฐานของสินค้าและบริการ ➢ การให้บริการอย่างเต็มที่โดยไม่ต้องรอการร้องขอจากลูกค้า ➢ การเป็นบริษัทที่รับผิดชอบต่อสังคม ➢ การสรรหาผลิตภัณฑ์และบริการที่รักษาสภาพแวดล้อม
	<ul style="list-style-type: none"> ➢ การมีส่วนร่วมในกิจกรรมการเป็นพลเมืองที่ดีในการกำกับดูแลกิจการต่อสังคมและในชุมชนใกล้เคียง ➢ การป้องกันอุบัติเหตุและภัยพิบัติที่อาจเกิดจากกิจการของดูสิต ➢ การตอบข้อร้องเรียนของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ➢ การดูแลพนักงาน และการให้ความมั่นคงและความเจริญเติบโตในหน้าที่การงาน ➢ การจ้างพนักงานอย่างคุ้มค่า ➢ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของรัฐ

บริบทของธุรกิจ

บริษัทและโรงแรมในเครือมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเชิงรุกควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่รับบริหารทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น ในขณะเดียวกันยังได้พิจารณาเพิ่มช่องทางการลงทุนในกิจการโรงแรม การศึกษา เพื่อดำรงมูลค่าของธุรกิจในระยะยาวบนพื้นฐานการเผยแพร่วัฒนธรรมความเป็นไทย และเพื่อขยายธุรกิจที่มีบทบาทต่อสังคมในบริบทของการสร้างคุณค่าร่วม (CSV) บริษัทเล็งเห็นว่าธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยปัจจุบันประสบปัญหาขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงาน ขณะเดียวกันโอกาสทางการศึกษาและสถาบันการศึกษาด้านธุรกิจการโรงแรมในประเทศไทยยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักเรียนนักศึกษาในประเทศ ในเดือนสิงหาคม 2558 จึงได้จัดตั้งโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมภายใต้บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด ณ ใจกลางเมืองกรุงเทพฯ ถนนเพชรบุรี และบริษัทมีนโยบายที่จะขยายโรงเรียนที่มีลักษณะเช่นเดียวกันนี้ในภูมิภาคอื่นๆ ของประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน เนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็นการช่วยขยายโอกาสทางการศึกษาด้านการโรงแรมในประเทศไทยตลอดจนประเทศในกลุ่มอาเซียน ตอบสนองความต้องการของเยาวชนในประเทศและระดับภูมิภาค และผลักดันการยกระดับมาตรฐานการศึกษาในสาขาวิชาชีพการโรงแรมของไทย ทั้งยังเป็นการช่วยเพิ่มบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจการโรงแรมโดยตรงออกสู่ตลาดแรงงาน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีโอกาสสรรหาบุคลากรที่มีความรู้โดยตรงในสาขาวิชาชีพการโรงแรมมากขึ้น ลดปัญหาขาดแคลนแรงงานในธุรกิจการโรงแรมโดยรวมในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทดำเนินไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมจึงมีคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม ยิ่งไปกว่านั้นเพื่อให้เกิดความยั่งยืนทางสังคม บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาศักยภาพพนักงานเพื่อให้มีโอกาสเติบโตในหน้าที่การงานและความมั่นคงในอาชีพอันจะนำไปสู่ความมั่นคงของครอบครัวรวมถึงสังคม ตลอดไปถึงการให้ความสำคัญกับชุมชนที่อยู่โดยรอบของโรงแรม การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐและช่วยเหลือสังคมเมื่อมีโอกาส การให้ความรู้เรื่องสิ่งแวดล้อมกับพนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย การเลือกใช้อุปกรณ์เครื่องใช้ในโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าทุกกระบวนการ เพื่อให้อนุชนรุ่นหลังได้มีทรัพยากรที่อุดมสมบูรณ์ใช้ต่อไป

ความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ

เพื่อบรรลุตามเป้าหมายของบริษัท ในการประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงสังคมโดยรวม และดำรงมูลค่าของธุรกิจในระยะยาว บนพื้นฐานของการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจไปพร้อมกับการขยายไปสู่ธุรกิจที่มีบทบาทต่อสังคมในบริบทของการสร้างคุณค่าร่วม (CSV) มากยิ่งขึ้น ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น โครงการโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรม เป็นกิจการที่จะเผยแพร่ความรู้พัฒนามาตรฐานธุรกิจและการบริการด้านการโรงแรมของประเทศไทย รวมถึงเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้กับนักเรียนนักศึกษาทั้งในประเทศและในระดับภูมิภาคอาเซียน การขยายกิจการด้านการศึกษาเป็นการสร้างความยั่งยืนทางเศรษฐกิจทั้งต่อธุรกิจของบริษัทและต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยและเป็นการตอบสนองความต้องการของสังคมโดยรวม

การบริหารค่าจ้าง ผลตอบแทน และสวัสดิการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยถือเกณฑ์มาตรฐานค่าจ้างขั้นต่ำซึ่งกำหนดโดยกฎหมายในแต่ละพื้นที่ตั้งของโรงแรมเป็นแนวทางค่าจ้างสำหรับพนักงานแรกเข้าทั้งเพศชายและหญิง ซึ่งในทางปฏิบัติ ค่าจ้างของพนักงานแรกเข้าจะสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน โดยเปรียบเทียบจากค่าจ้างของโรงแรมในระดับเดียวกันในท้องถิ่นเดียวกัน และเพศไม่ได้มีผลต่อการกำหนดเกณฑ์ค่าจ้างแต่อย่างใด

ในระยะสั้น บริษัทมีการปรับค่าจ้างและผลตอบแทนให้กับพนักงานในเดือนเมษายนของทุกปี โดยพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล และตามผลประกอบการในแต่ละปี ส่วนในระยะยาว มีการวัดผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Score Card โดยมีตัวชี้วัดด้วยระบบ KPIs ดังนั้น พนักงานทุกเพศ ทุกระดับ จะได้รับการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ ยังได้กำหนดโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมโดยเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน) ให้แก่พนักงาน อาทิ ค่าครองชีพ อาหารและขนมหวานรวมถึงเครื่องดื่ม 2 มื้อต่อวัน วันหยุดพักร้อน วันลาป่วย

รวมถึงวันหยุดพิเศษอื่นๆ เช่น Wedding Leave, Paternity Leave ประกันชีวิตแบบกลุ่มและสวัสดิการการรักษาพยาบาลระบบประกันสุขภาพครอบคลุมการรักษาในโรงพยาบาลเอกชนและรัฐบาลทุกแห่ง ประกันการเดินทางกรณีที่ต้องเดินทางเพื่อปฏิบัติหน้าที่ เงินช่วยเหลือและพวงหรีดแสดงความเสียใจเมื่อบิดามารดา หรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต เงินช่วยเหลือพิเศษกรณีได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ สวัสดิการค่าห้องพักโรงแรมในเครือในราคาพนักงานและสามารถให้เครือญาติเข้าพักในราคาพิเศษ สิทธิลดหย่อนค่าเล่าเรียนบุตรในวิทยาลัยดุสิตธานี ส่วนลดบริการค่าชักรีด ส่วนลดจัดงานแต่งงานของพนักงานหรือบุตรที่โรงแรมในเครือ สวัสดิการการกู้เงินอัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารที่เข้าร่วม และเงินค่าชดเชยเกษียณอายุ เป็นต้น

ทางด้านสวัสดิภาพของพนักงาน บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ตามกลุ่มอายุ เพศ โดยให้บุคลากรจากโรงพยาบาลมาให้บริการตามสถานที่ที่จัดไว้ตามความเหมาะสมรวมถึงจัดแพทย์มาให้คำแนะนำเมื่อพนักงานมีข้อสงสัยหรือข้อสอบถามเรื่องสุขภาพ พร้อมทั้งจัดการอบรมเพื่อให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องการรักษาสุขภาพและการป้องกันโรคต่างๆ

ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม

ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการโรงแรมในกลุ่มดุสิต โรงแรมภายใต้การบริหารทุกโรงแรมได้รับการรับรองด้านการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืนจากเอิร์ธเช็ค โดยบริษัทและโรงแรมในกลุ่มให้คำมั่นสัญญาที่มีสาระสำคัญว่าจะปรับปรุงสภาพแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่องโดยใช้เครื่องมือวัดที่ออกแบบโดยเกณฑ์มาตรฐานของเอิร์ธเช็คด้านการอนุรักษ์และการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้ทรัพยากรน้ำ การอนุรักษ์และการจัดการสภาพแวดล้อม การจัดการด้านสังคมและวัฒนธรรม การวางแผนและการจัดการการใช้พื้นที่ การป้องกันคุณภาพอากาศและการควบคุมเสียง การจัดการน้ำเสีย การจัดการขยะมูลฝอย การจัดการวัสดุที่มีพิษต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้ตรงตามมาตรฐานที่เอิร์ธเช็คกำหนด และได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม และจะพยายามอย่างที่สุดเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานสากล

ทุกโรงแรมจะมีคณะทำงานที่สีเขียว ทำหน้าที่ติดตามการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินความเสี่ยง บันทึกและติดตามผลกระทบรวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาจ้างพนักงานและผู้รับเหมาที่มีภูมิลำเนาในท้องถิ่น จัดซื้อและจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการจากชุมชนท้องถิ่นที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก นอกจากนี้ได้กระตุ้นให้พนักงานนำเสนอต่อแขกที่เข้าพัก ผู้ส่งสินค้าและบริการ ผู้รับเหมาและตัวแทนจำหน่ายสินค้า ถึงพันธสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน รวมถึงสถานะภาพของโรงแรมภายใต้กิจกรรมเอิร์ธเช็คอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการคัดเลือกวัสดุเครื่องใช้ในโรงแรมและห้องพักที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาหารที่สดสะอาด ผ่านการคัดกรองคุณภาพจากแผนกจัดซื้อ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในคุณภาพ ทุกครั้งเมื่อมาใช้บริการ

หมายเหตุ ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป บริษัทจะเปลี่ยนการรับรองคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมจาก EarthCheck ไปสู่ ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมสากลที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกทั้ง 12 โรงแรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการจัดการสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับระบบควบคุมคุณภาพในปัจจุบันซึ่งได้แก่ ISO 9001 ทั้งนี้การดำเนินการจะต้องคำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องต่างๆ เช่น มลพิษทางอากาศ คุณภาพน้ำ การจัดการของเสีย การปนเปื้อนของทรัพยากรดิน การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ และ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องในอนาคต

พลังงานไฟฟ้า

เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนและไม่กระทบต่อการให้บริการที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล จึงได้เริ่มดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าทุกชนิดเป็นหลอดประหยัดไฟฟ้าและรักษาสิ่งแวดล้อมแบบ แอลอีดี (LED) โดยมีเป้าหมายเสร็จสมบูรณ์ทุกโรงแรมในประเทศไทยในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งระบบควบคุมแสงไฟฟ้ามารวมทั้งระบบตรวจจับเมื่อเปิดประตูและตั้งเวลาอัตโนมัติ วางระบบเครื่องทำน้ำเย็นชุดใหม่เป็นประเภท Screw ที่เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมความเร็วและเปลี่ยนพลังงานความร้อนมาใช้สำหรับเครื่องปั๊มความร้อน มีระบบโซลาร์เซลล์สำหรับทำน้ำร้อน เครื่องทำความร้อน และใช้ก๊าซแอลพีจีแทนน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลสำหรับทำน้ำร้อน เปลี่ยนมอเตอร์และระบบควบคุมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ตัวใหม่ สำหรับการซักอบรีด ครูว์ทำอาหารและลิฟท์ อบรมและให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและสามารถนำมาปฏิบัติได้



นอกจากนี้ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันลดการใช้พลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น ใช้บันไดแทนลิฟต์ ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ ขณะพักเที่ยง หรือขณะไม่ใช้งาน ใช้แสงธรรมชาติแทนการเปิดไฟ และตั้งเวลาปิดเปิดเครื่องทำความเย็นอัตโนมัติ รวมทั้งเชิญชวน ให้ลูกค้าและพนักงานร่วมโครงการเอิร์ธ ฮาวร์ (Earth Hour) ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2559 ค่าเฉลี่ยการใช้พลังงานไฟฟ้า ต่อแขกเข้าพัก 1 คน จำนวน 53.24 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ลดลงร้อยละ 2.16 จากปี 2558

น้ำ

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมมีความจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรน้ำเป็นจำนวนมาก ดังนั้นการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและไม่กระทบต่อการให้บริการตามมาตรฐานสากลจึงต้องใช้วิธีบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างดี ทุกโรงแรมมีมาตรการจัดการลดการใช้น้ำอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ ตรวจสอบความเสื่อมโทรมของท่อประปา มาตรการรั่วซึม และดำเนินการเปลี่ยนท่อที่ชำรุดหรือแตกหัก เลือกใช้โถสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และฝักบัวชำระแบบประหยัดน้ำ ใช้เกลือคลอรีนสำหรับสระว่ายน้ำ และอบรมให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ โรงแรมในกลุ่มมีเป้าหมายการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำในทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง สำหรับปี 2559 ค่าเฉลี่ยการใช้น้ำต่อแขก 1 คน จำนวน 910.74 ลิตร ลดลงร้อยละ 8.52 จากปี 2558

สรุปผลการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมปี 2559

กระบวนการในปี 2559 เปรียบเทียบกับปี 2558

จำนวนเปอร์เซ็นต์ : จำนวนแขกเข้าพัก

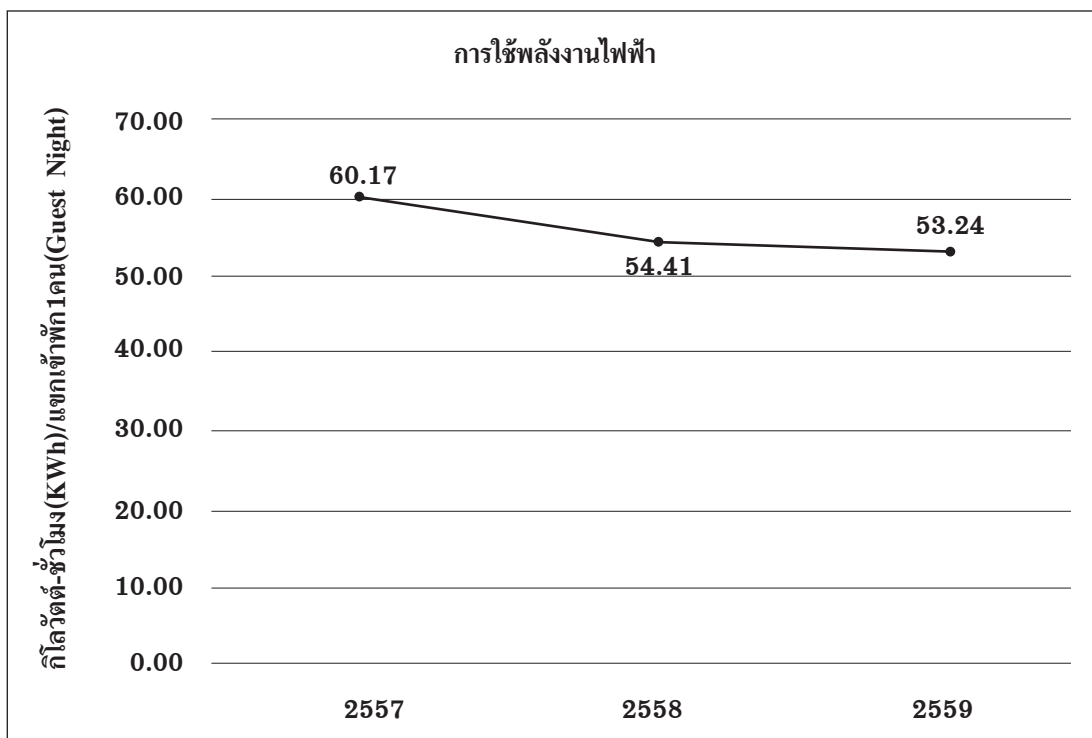
ด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า

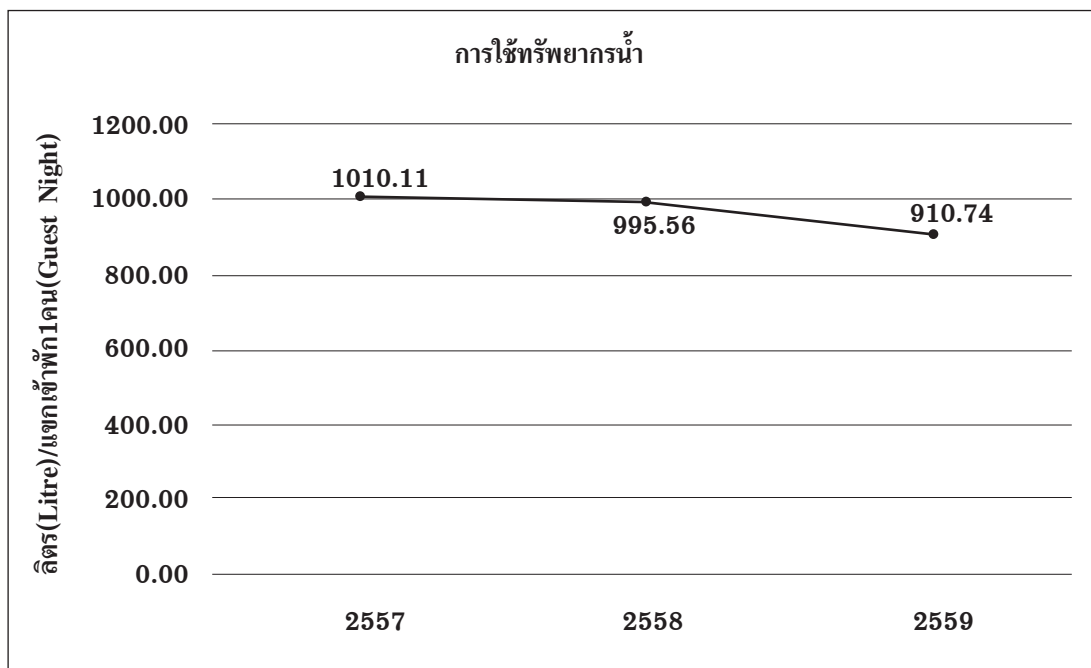
↓ 2.16 %

ด้านการใช้น้ำ

↓ 8.52 %

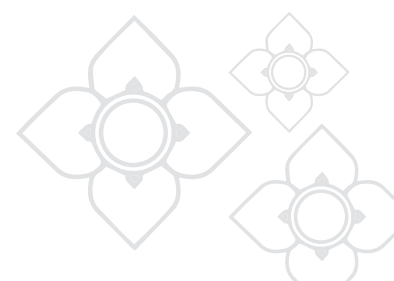
จำนวนต่อการบริการแขกเข้าพัก 1 คน	2557	2558	2559	เป้าหมายของแต่ละปี
ด้านการใช้พลังงานไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	60.17	54.41	53.24	ลดลง 8 %
% การผันแปรจากปีก่อน	+5.0%	-7.73%	-2.16%	
ด้านการใช้น้ำ (ลิตร)	1010.11	995.56	910.74	ลดลง 8 %
% การผันแปรจากปีก่อน	-1.02%	-3.72%	-8.52%	





ในปี 2559 บริษัทและโรงแรมทั้ง 12 แห่งได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม โดยดำเนินการดังนี้

1. ติดตั้งหลอดไฟฟ้าแบบ แอลอีดี เพื่อประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 77 ของโรงแรมที่เข้าร่วมโครงการ
2. ติดตั้งอุปกรณ์การประหยัดน้ำ ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 60 ของโรงแรมทั้ง 12 แห่ง และตรวจสอบระบบอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ระบบทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
3. ตรวจเช็คบำรุงรักษาและติดตั้งเครื่องทำน้ำร้อนมากกว่าร้อยละ 90 ของโรงแรมทั้ง 12 แห่ง
4. แผนกแม่บ้านตั้งอุณหภูมิห้องที่ 26 องศา เมื่อไม่มีลูกค้าอยู่ในห้องพักและประหยัดน้ำหรือใช้ผ้าเช็ดที่ลดการถ่ายทอดความร้อนได้ง่าย
5. ในการซัก รีด เน้นการประหยัดการใช้น้ำ และลดการใช้สารเคมีและใช้ระบบบอบไอโซนทดแทน รวมทั้งการนำน้ำซักล้างผ่านการบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น นำมารดต้นไม้ เป็นต้น
6. เปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็นชุดใหม่เป็นประเภท Screw ซึ่งเชื่อมกับระบบหมุนเวียนความเย็นภายในอาคาร
7. ติดตั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับการควบคุมระบบพลังงานไฟฟ้าและเปลี่ยนมอเตอร์รุ่นใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานที่ดีกว่าและประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 70 ของโรงแรมทั้ง 12 แห่ง
8. เลือกใช้ผลิตภัณฑ์อนุรักษ์พลังงาน ตามมาตรฐานของ ECOLAB ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืนสำหรับแผนกแม่บ้าน แผนกต้อนรับ และแผนกซักรีด โดยพัฒนาระบบและใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างสำหรับน้ำเย็นในการซักเครื่องแทนน้ำร้อนเพื่อประหยัดพลังงาน
9. เปลี่ยนระบบฆ่าเชื้อในสระว่ายน้ำด้วยเกลือคลอรีนแทนคลอรีนเพื่อลดการใช้สารเคมี ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 80 ของโรงแรมทั้ง 12 แห่ง



ความยั่งยืนทางสังคม

ด้วยปณิธานของท่านผู้ถือหุ้นระดับ ปียะอุย ผู้ก่อตั้งดุสิตธานี และวิทยาลัยดุสิตธานี ที่เห็นความสำคัญของการพัฒนาสังคมที่ยั่งยืนด้วยการศึกษา ทำให้ ณ วันนี้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นเพียงบริษัทเดียวที่บริหารธุรกิจโรงแรมและการศึกษาควบคู่กันและสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่สายอาชีพการโรงแรมและการบริการด้วยความภูมิใจ นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้นักศึกษาทั่วไปเข้ามาฝึกงานในโรงแรมในกลุ่มดุสิตเพื่อเพิ่มศักยภาพในการเรียนรู้อีกด้วย

พนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญของการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนของสังคม ดังนั้นพนักงานทุกคนจึงได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้รับการพัฒนาทักษะการทำงาน และ ด้านภาษาอังกฤษ นอกจากนี้บริษัทได้เปิดหลักสูตร Executive Trainee Program เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีโอกาสเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น หรือเข้าทำงานในโรงแรมในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือแม้แต่บัณฑิตจบใหม่ที่สนใจงานด้านโรงแรม โดยจัดโครงการ Management Trainee Program เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เพิ่งจบการศึกษาและมีความสนใจในธุรกิจบริการและโรงแรมเข้ารับการฝึกงานโดยจะได้รับ การฝึกงานจากทุกหน่วยงานหลักของบริษัท เพื่อเรียนรู้ถึงการปฏิบัติงานในบริษัทแบบองค์รวม และสามารถเข้าทำงานกับบริษัทและโรงแรมในเครือในฝ่ายที่มีความถนัดและสนใจ

การมีส่วนร่วมในสังคมถือเป็นอีกภารกิจหนึ่งที่สำคัญ ซึ่งบริษัทได้จัดกิจกรรมและปฏิบัติต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี อาทิ

- การจัดให้พนักงานบริจาคโลหิตและมอบให้กับสถานกาชาดไทย
- การจัดกิจกรรมให้กับเด็กในชุมชนโดยรอบของโรงแรม
- การรณรงค์เรื่องความสะอาดและทำความสะอาดในชุมชนรอบโรงแรม
- การรณรงค์อนุรักษ์พลังงานโลก

กิจกรรมทางสังคมอื่นๆ มีรายละเอียดในหัวข้อความรับผิดชอบต่อสังคม หน้า 96

การพัฒนาบุคลากร

พนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญของการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนของสังคม ดังนั้นพนักงานทุกคนจึงได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้รับการพัฒนาทักษะการทำงาน และ ด้านภาษาอังกฤษ นอกจากนี้บริษัทได้เปิดหลักสูตร Executive Trainee Program เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีโอกาสเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น หรือเข้าทำงานในโรงแรมในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือแม้แต่บัณฑิตจบใหม่ที่สนใจงานด้านโรงแรม โดยจัดโครงการ Management Trainee Program เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เพิ่งจบการศึกษาและมีความสนใจในธุรกิจบริการและโรงแรมเข้ารับการฝึกงานโดยจะได้รับ การฝึกงานจากทุกหน่วยงานหลักของบริษัท เพื่อเรียนรู้ถึงการปฏิบัติงานในบริษัทแบบองค์รวม และสามารถเข้าทำงานกับบริษัทและโรงแรมในเครือในฝ่ายที่มีความถนัดและสนใจ

ชั่วโมงการฝึกอบรมต่อปีแบ่งตามระดับของพนักงานอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หน้า 61

การฝึกอบรมด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ตามกฎหมายกระทรวงที่กำหนดให้โรงแรมต้องจัดฝึกอบรมพนักงานในด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงานและสถานประกอบการ ดังนั้นทุกโรงแรมในเครือดุสิตได้จัดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับการฝึกอบรม 3 หัวข้ออย่างครบถ้วน ดังนี้

1. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับหัวหน้างาน
2. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับผู้บริหาร
3. หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ทุกโรงแรมได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ทำหน้าที่สำรวจความปลอดภัย การจัดทำข้อบังคับ คู่มือ และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน การวางระบบการรายงานสภาพ การทำงานที่ไม่ปลอดภัย การประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และการประชุมการติดตามงาน เป็นต้น

สัดส่วนพนักงานทั้งหมดกับคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ปี 2559 มีดังนี้

ชื่อโรงแรม	กรรมการ	พนักงาน	อัตราเฉลี่ย (%)
1. ดุสิตธานี กรุงเทพฯ	13	628	2.07
2. ดุสิตธานี พัทยา	25	489	5.11
3. ดุสิตธานี หัวหิน	7	374	1.87
4. ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	7	381	1.84
5. ดุสิตดีทู เชียงใหม่	7	134	5.22
6. ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์	7	185	3.78
7. ดุสิตปรีนเซส โคราช	7	145	4.83
8. ดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่	7	133	5.26

ความปลอดภัยด้านสุขภาพและการทำงาน

เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างปลอดภัย และลดการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น พนักงานจะได้รับการอบรมเรื่องการทำงานอย่างปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงานได้มีการเก็บข้อมูลสถิติภาพของพนักงาน โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ การบาดเจ็บจากการทำงาน วันทำงานที่สูญเสีย และการขาดงาน ได้ดังนี้

ที่	ผลการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย	ปี	
		2558	2559
1	จำนวนกรณีการเจ็บป่วยจากการทำงาน (กรณี)	0	0
2	จำนวนกรณีการบาดเจ็บจากการทำงาน (กรณี)	22	25
3	จำนวนพนักงานเสียชีวิตจากการทำงาน (คน)	0	0
4	อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (injury Rate) กรณี ต่อ 200,000 ชั่วโมง	0.73	0.89
5	อัตราวันทำงานที่สูญเสีย (Lost Day Rate) (วันต่อ 200,000 ชั่วโมง)	8.95	10.69
6	อัตราการขาดงาน(Absent Rate) (วันต่อจำนวนวันทำงานของพนักงานทั้งหมด)	0.02	0.23
7	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม (คน)	2,465	2,469

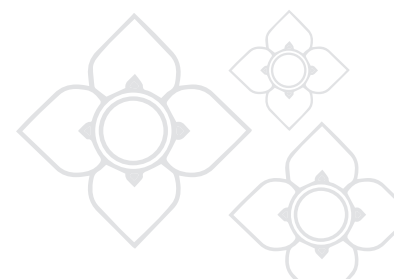
หมายเหตุ : 1. การบาดเจ็บจากการทำงาน เป็นกรณีที่พนักงานได้รับบาดเจ็บจากการทำงานและต้องหยุดงานอย่างน้อย 1 วันขึ้นไป โดยไม่รวมการบาดเจ็บในระดับปฐมพยาบาล

2. วันทำงานที่สูญเสีย คือ จำนวนวันที่เสียไปเนื่องจากพนักงานเจ็บหรือป่วยจากการทำงาน โดยจะเริ่มนับตั้งแต่หยุดงานในวันถัดไป

3. การขาดงาน คือ จำนวนวันที่พนักงานขาดงานด้วยสาเหตุต่างๆ ทั้งที่สืบเนื่องจากการทำงานและนอกการทำงาน แต่ไม่รวมถึงวันหยุดตามประเพณีและการลาตามลัทธิต่างๆ

คอร์รัปชันและสิทธิมนุษยชน

บริษัทและโรงแรมในเครือสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้เกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการฝึกอบรมเรื่องสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการคอร์รัปชัน ผู้บริหารและพนักงาน ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศและเชื้อชาติที่ดูแลเข้าไปเกี่ยวข้อง เคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัดตามหลักปรัชญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล ในปี 2559 พนักงานทุกคนของโรงแรมและโรงเรียนในเครือได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่อต้านการคอร์รัปชันและสิทธิมนุษยชนซึ่งมีระยะเวลาฝึกอบรม 1 ชั่วโมง บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้เมื่อปีที่ผ่านมา



การให้บริการและความพึงพอใจจากลูกค้า

รายละเอียดอยู่ในหัวข้อรางวัลที่ดุสิตได้รับในปี 2559 หน้า 16

ตัวบ่งชี้การดำเนินงาน

ตัวชี้วัด	รายละเอียด	หน้า
เศรษฐกิจ		
G4-EC5	ระดับมาตรฐานค่าจ้างโดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานค่าจ้างขั้นต่ำและค่าจ้างในท้องถิ่นที่ปฏิบัติงาน	104-105
สิ่งแวดล้อม		
G4-EN6	การประหยัดพลังงานเนื่องจากการอนุรักษ์และการปรับปรุงที่มีประสิทธิภาพ	105-106
G4-EN8	การใช้น้ำตามแหล่งกำเนิดน้ำ	106
สังคม		
G4-SO4	อัตราส่วนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมเรื่องนโยบายการต่อต้านการทุจริตและข้อปฏิบัติ	109
การปฏิบัติงานและการทำงานที่ดี		
G4-LA5	อัตราส่วนร้อยละของลูกค้าจ้างทั้งหมดเป็นตัวแทนในการจัดการสุขภาพของผู้ปฏิบัติงานร่วมกันและความปลอดภัย คณะกรรมการช่วยตรวจสอบและให้คำแนะนำด้านอาชีวอนามัยและโปรแกรมด้านความปลอดภัย และการฝึกอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องการรักษาความปลอดภัย	108-109
G4-LA6	อัตราการบาดเจ็บ โรคที่เกี่ยวกับการทำงาน พนักงานสูญเสียวันลา เนื่องจากการเจ็บป่วยเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน การขาดงาน และจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นเนื่องจากการทำงานเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า	109
G4-LA9	การฝึกอบรม ชั่วโมงการฝึกอบรมต่อปีแบ่งตามระดับของพนักงาน	108
สิทธิมนุษยชน		
G4-HR7	อัตราส่วนร้อยละของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่ได้รับการอบรมตามนโยบายขององค์กรหรือวิธีการเกี่ยวกับแง่มุมของสิทธิมนุษยชนและในเรื่องของการปฏิบัติการรักษาความปลอดภัย	108-109
ความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์		
G4-PR5	การปฏิบัติที่เกี่ยวข้องต่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้ารวมถึงผลของการสำรวจการวัดความพึงพอใจของลูกค้า	110

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

➤ สรุปความเห็นคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยมีการกำกับดูแลและติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานข้อมูลทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งป้องกันมิให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งยังมีเรื่องที่จะต้องทำการปรับปรุงต่อไป และได้มีการอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในให้รับผิดชอบการติดตามประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีการพัฒนาปรับปรุงเพื่อป้องกันความเสี่ยงและเพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่รอบคอบ รัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย โดยมีรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

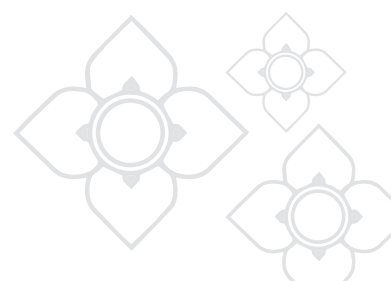
ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ประกอบกับข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ การซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีข้อสังเกตเพิ่มเติมแต่อย่างใด

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2559 ได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่า ไม่ได้มีข้อสังเกตในข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

➤ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -



คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ปี 2559 บริษัทชำระคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังต่อไปนี้

■ คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

1. คำตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ คือ บ. เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 4.25 ล้านบาท
2. คำตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมการค้าในต่างประเทศ
 - R.G. Manabat & Co. (บริษัทสมาชิกในเครือข่ายของ เคพีเอ็มจี) ที่ Makati City, Philippines คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 730,050 เปโซ
 - KPMG, Male, Republic of Maldives คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 10,750 ดอลลาร์สหรัฐ
 - KPMG Huazhen (Special General Partnership), Shanghai, People's Republic of China คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 250,000 หยวน

■ คำตอบแทนของงานบริการอื่น

บริษัท

- ค่าที่ปรึกษาด้านภาษีสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่ง บ. สำนักภาษี เคพีเอ็มจี ภูเก็ต ได้ให้บริการ โดยบริษัทไม่มียอดชำระในปี 2559 และจะต้องชำระในปี 2560 จำนวน 336,000 บาท

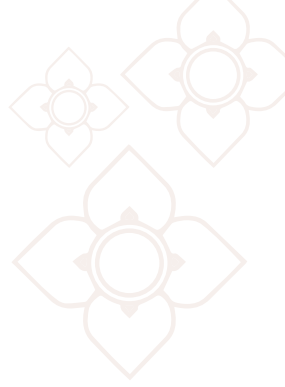
บริษัทย่อยในต่างประเทศ

- ค่าที่ปรึกษาการนำส่งภาษี ซึ่ง KPMG, Male, Republic of Maldives ได้ให้บริการ และบริษัทย่อยได้ชำระค่าบริการจำนวน 2,500 ดอลลาร์สหรัฐแล้วในปี 2559 และจะต้องชำระในปี 2560 อีก 4,800 ดอลลาร์สหรัฐ

รายการระหว่างกัน

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งระหว่างปี 2558 และปี 2559 ดังต่อไปนี้

บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/ มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียด เงื่อนไขราคา และความจำเป็น
		ปี 2558	ปี 2559	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. แอคมี พรินติ้ง ซึ่งมีนางสินี เรียวประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จัดพิมพ์ปฏิทินประจำปีและ รายงานประจำปีของบริษัท	1.36 / 1.63	1.23 / 1.16	บริษัทจ้างให้ บ. แอคมี พรินติ้งโดยวิธีประกวดราคาแข่งขันกับบริษัทอื่น เพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไขและราคาที่เสนอมาโดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดแก่ บริษัท โดยผู้เกี่ยวข้องไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในการตัดสินใจ
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. เอ็ม บี เค ซึ่งมีนายชนินท์ โทณวนิก และนางสินี เรียวประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้ค่าบริการโรงแรมและอื่นๆ เงินปันผลรับ	0.88 / 4.82 - / 13.41	2.36 / 9.68 - / 14.75	เงื่อนไขราคา และค่าบริการ ในด้านการขายและการตลาด คิดในอัตราที่ใกล้เคียง กับที่คิดกับโรงแรมอื่น ตามราคาที่ประกาศจ่าย
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. ปิยะศิริ ซึ่งมีกลุ่มท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอวย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล	- / 0.02	- / 0.01	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. เจทีบี (ประเทศไทย) ซึ่งมีนายชนินท์ โทณวนิก เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้จากการขายและการให้บริการ และอื่นๆ	5.35 / 62.38	3.80 / 38.16	บริษัททำสัญญาการจำหน่ายห้องพัก กับ บ. เจทีบี (ประเทศไทย) เพื่อดำเนินการ จัดจำหน่ายห้องพักโรงแรมโดยรายการดังกล่าวถือเป็นรายการสนับสนุน ทางธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป



บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/ มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียด เงื่อนไขราคา และความจำเป็น
		ปี 2558	ปี 2559	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. นิวแอตแลนติก ซึ่งมีกลุ่ม ท่านผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 1 ปีขึ้นไป เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่	รายได้จากการขายและการให้บริการ	- / 0.07	- / 0.01	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. นวกิจประกันภัย ซึ่งมี ศาสตราจารย์วิญญู รติศรี เป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายเบี้ยประกันภัย	0.01 / 1.42	- / 0.56	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2560 ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าโดยปกติทั่วไป

2. รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

นอกจากรายการที่เป็นการทำธุรกรรมตามปกติซึ่งได้เปิดเผยไว้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้อง ที่เป็นรายการที่ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอแจ้งเพื่อทราบต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2558 และปี 2559 บริษัทมีการทำรายการที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งเป็นรายการทางธุรกิจปกติ ทั้งนี้ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้นมีเงื่อนไขและค่าตอบแทนในราคาตลาดและยุติธรรม โดยสามารถสรุปยอดการเปลี่ยนแปลงของยอดคงเหลือและยอดคงเหลือของรายการกู้ยืมได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ยอดเปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)		ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		รายละเอียดของ รายการ
	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2559	
1. บ. ดุลิต ไซน่า แคปปิตอล	36.70	37.50	38.50	76.00	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะยาว
	0.83	0.92	0.83	1.75	ดอกเบี้ยรับของบริษัท
2. บ. วิมานสุริยา	-	47.11	-	47.11	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะยาว
	-	0.04	-	0.04	ดอกเบี้ยรับของบริษัท
3. บ. ดุลิตราณี พร็อพเพอร์ตี้ส์	-	250.00	-	250.00	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น
	-	1.10	-	0.17	ดอกเบี้ยรับของบริษัท

3. มาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทกำหนดนโยบาย เงื่อนไขของรายการระหว่างกันดังนี้

1. ราคาซื้อ ราคาขาย มูลค่าของรายการระหว่างกันมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติ

2. รายการเกี่ยวข้องที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อความเหมาะสมผลของรายการดังกล่าวและนำไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว

3. บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันโดยดำเนินการเช่นเดียวกับการจัดซื้อจัดจ้างโดยทั่วไปของบริษัท และผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นไม่มีส่วนได้เสียในรายการระหว่างกัน และไม่มีส่วนในการอนุมัติในเรื่องดังกล่าว

4. ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการและราคา โดยให้ได้ราคาที่ยุติธรรมเพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนซึ่งจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมการปฏิบัติรวมถึงการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ลงทุนทั่วไป และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการดังกล่าวข้างต้น ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกันกับ บ. แอคมิพริตติ้ง และ บมจ. ดุลิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ และ/หรือ บริษัทอื่น ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง

5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 แทนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรง บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 แทนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรง

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ปัจจัยภายนอก

ในปี 2559 ประเทศไทยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มจากปีก่อนมาตั้งแต่ต้นปี โดยรวมมีนักท่องเที่ยวต่างชาติมาเยือนประเทศไทยจำนวน 32.6 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นมากใน 3 ไตรมาสแรกของปี โดยไตรมาสที่ 1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ไตรมาสที่ 2 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และไตรมาสที่ 3 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 และการที่รัฐบาลประกาศขอความร่วมมือจากสถานประกอบการงดงานรื่นเริงต่างๆ เป็นระยะเวลา 30 วัน ในช่วงเดือนตุลาคม-พฤศจิกายน รวมถึงมาตรการควบคุมและปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญ ส่งผลทำให้ทุกโรงแรมในประเทศไทยมีรายได้รวมลดลงในไตรมาสที่ 4 กว่าร้อยละ 1

ภาพรวมของจำนวนนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาจากนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3 จากภูมิภาคอาเซียนเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากกลุ่มยุโรปที่มาจากกรีซ สเปน ยุโรปตะวันออก เยอรมัน และ ฝรั่งเศสเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 เป็นต้น ส่วนกลุ่มเอเชียตะวันออก เช่น ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน และเกาหลี มีอัตราการเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 5 สำหรับอัตราการเข้าพักของโรงแรม (Occupancy Rate) ในประเทศเท่ากับร้อยละ 65.8 ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อน ในขณะที่ราคาห้องพักเฉลี่ย (Average Room Rate) เท่ากับ 1,343 บาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน (ที่มา: กรมการท่องเที่ยวและธนาคารแห่งประเทศไทย) จากการปราบปรามทัวร์ศูนย์เหรียญส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวในระยะสั้น โดยประเมินว่านักท่องเที่ยวจีนจะหายไปในช่วงเดือนกันยายนถึงธันวาคม 2559 ประมาณ 4.75 แสนคน หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 5 ของนักท่องเที่ยวจีนทั้งหมด โดยเฉพาะเมืองพัทยาที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวสำคัญของนักท่องเที่ยวจีน ทำให้ผลประกอบการโดยรวมของบริษัทในปี 2559 ใกล้เคียงกับปีก่อน

ปัจจัยภายใน

นอกเหนือจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทแล้ว ปัจจัยภายในที่ก่อให้เกิดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากค่าเสื่อมราคา ซึ่งเป็นไปตามปกติของกิจการโรงแรมระดับ 4-5 ดาวจะต้องปรับปรุงตกแต่งโรงแรมเพื่อรักษาระดับมาตรฐานของโรงแรม ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงครั้งใหญ่ (Major Renovation) หรือการปรับปรุงบางส่วน (Touchup Renovation) ส่งผลให้มีค่าเสื่อมราคาปีละกว่า 600 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าบำรุงรักษาต่างๆ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการกิจการของบริษัททุกๆ ส่วนงาน

สำหรับด้านการตลาด นับเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการสร้างรายได้นอกจากการผ่านช่องทางจำหน่าย Travel Agent ต่างๆ การทำ Sale Trip หรือแม้แต่การเป็นพันธมิตรทางการค้ากับ PHG การตั้งตัวแทนสำนักงานขายในต่างประเทศเพื่อเป็นตัวแทนโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้บริษัทในประเทศต่างๆ ทั้งในยุโรป เอเชีย และประเทศจีน ปัจจุบันมีทั้งหมด 6 ประเทศ

ด้วยปัจจุบันลูกค้าได้เปลี่ยนพฤติกรรมการจองห้องพัก โดยนิยมจองห้องพักผ่านช่องทางการจำหน่ายทาง Online บริษัทจึงได้ทำสัญญาการขายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตกับเครือข่ายต่างๆ (Online Travel Agent) ถึงแม้ว่าบริษัทจะได้รับลูกค้าผ่านช่องทางจำหน่ายนี้จำนวนมาก แต่บริษัทต้องเสียค่าคอมมิชชั่นจำนวนที่สูงเช่นกัน บริษัทได้พัฒนาช่องทางการจำหน่ายผ่านระบบอินเทอร์เน็ตจากเว็บไซต์ Dusit.com โดยได้มีลงทุนพัฒนาเว็บไซต์นี้ให้มีรูปแบบใหม่และผ่านระบบ Application บนโทรศัพท์มือถือทำให้ลูกค้าเข้าถึงระบบการจองห้องพักได้สะดวกรวดเร็ว ส่งผลให้ยอดการจองผ่านเว็บไซต์ Dusit.com เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 19 ในขณะที่ยอดการจองผ่าน Application บนโทรศัพท์มือถือเพิ่มขึ้นเกือบ 3 เท่าเป็นร้อยละ 298 เมื่อเทียบกับปีก่อน ปัจจุบันเว็บไซต์ Dusit.com มีทั้งหมด 5 ภาษา ได้แก่ ภาษาไทย อังกฤษ จีน ญี่ปุ่น และภาษาอาหรับ

อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทมีนโยบายการขยายธุรกิจ การรับบริหารโรงแรม ธุรกิจด้านการศึกษา รวมทั้งการหาช่องทางในการดำเนินธุรกิจอื่นๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีค่าใช้จ่ายในด้านการพัฒนา และศึกษาโครงการ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่รองรับการขยายตัวของบริษัทในอนาคต ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ที่ส่งผลต่อผลประกอบการ

ด้านการลงทุน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ดุลิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่มใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ อีกร้อยละ 5 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,925,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,435,000 ดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัท ดุลิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) มีส่วนได้เสียใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. จำนวนทั้งสิ้นร้อยละ 65

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในระหว่างปี 2559 เพื่อบริการขยายธุรกิจในอนาคต ได้แก่ บ. วิมานสุริยา บ. สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ บ. พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ และบ. ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์

อนึ่ง เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทจากเดิม มูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญที่ชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 85 ล้านหุ้นเป็น 850 ล้านหุ้น

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 แล้ว

อย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 บริษัทไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อ งบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

วิเคราะห์ผลการดำเนินการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 114.1 ล้านบาทและผลกำไรต่อหุ้น 0.135 บาท เปรียบเทียบกับผลกำไรสุทธิจำนวน 199.2 ล้านบาทและผลกำไรต่อหุ้น 0.236 บาท สำหรับปี 2558

ผลประกอบการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

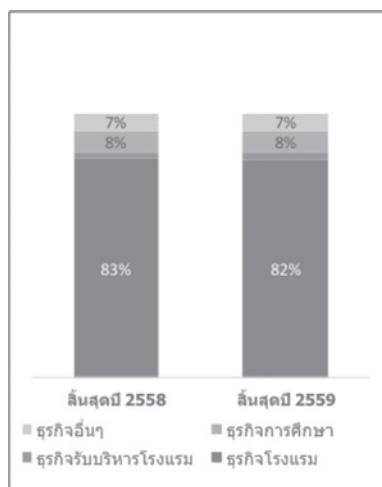
ผลการดำเนินงานโดยสรุป

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558	ปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง %
ธุรกิจโรงแรม	4,447.4	4,473.3	0.6%
ธุรกิจรับบริหารโรงแรม	124.1	147.6	18.9%
ธุรกิจการศึกษา	436.6	442.0	1.2%
อื่นๆ	361.5	362.2	0.2%
รวมรายได้	5,369.6	5,425.1	1.0%
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	1,018.0	906.2	-11.0%
ค่าเสื่อมราคา	689.1	704.7	2.3%
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	328.9	201.5	-38.7%
ต้นทุนทางการเงิน-สุทธิ	36.4	60.2	65.0%
(รายได้) ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	39.4	(11.6)	-129.3%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	253.1	152.9	-39.6%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	53.9	38.8	-28.0%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	199.2	114.1	-42.7%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.236	0.135	
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	845.3	845.3	

รายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายได้รวม 5,425.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 1 ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



รายได้แบ่งตามสายธุรกิจ

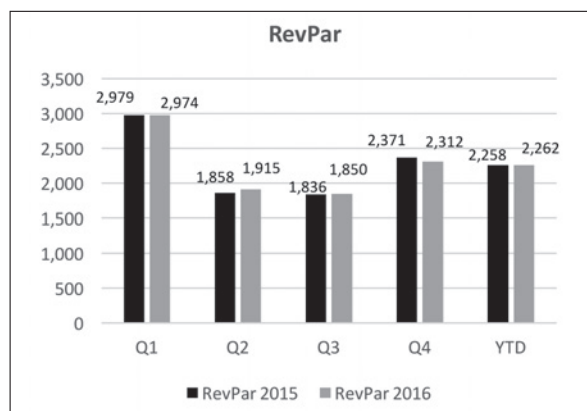
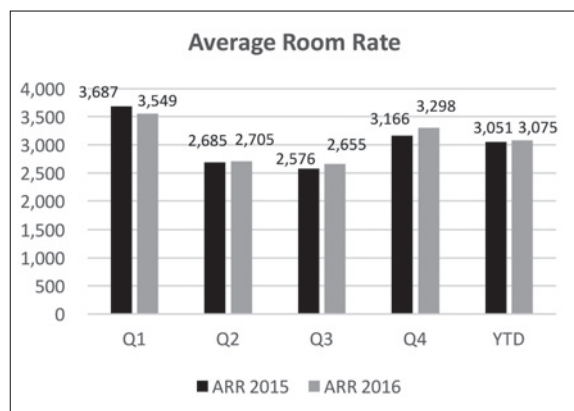
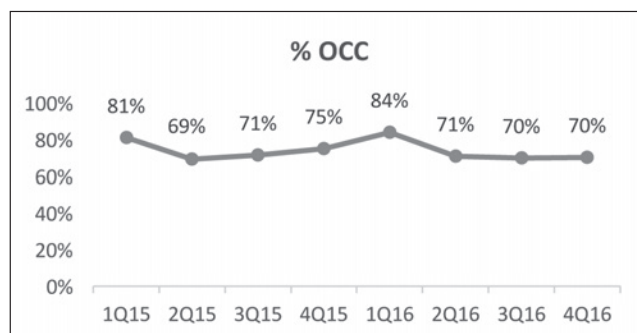
ธุรกิจโรงแรม

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2558	2559	เปลี่ยนแปลง %
รายได้			
- ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทย	1,950.74	1,912.79	-1.95
- ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยภายใต้กองทุนรวม	1,128.17	1,078.86	-4.37
- ธุรกิจโรงแรมในต่างประเทศ	1,368.51	1,481.66	+8.27
รวม	4,447.42	4,473.31	+0.58

ผลประกอบการธุรกิจโรงแรม

อัตราการเข้าพัก อัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (ในประเทศไทย)



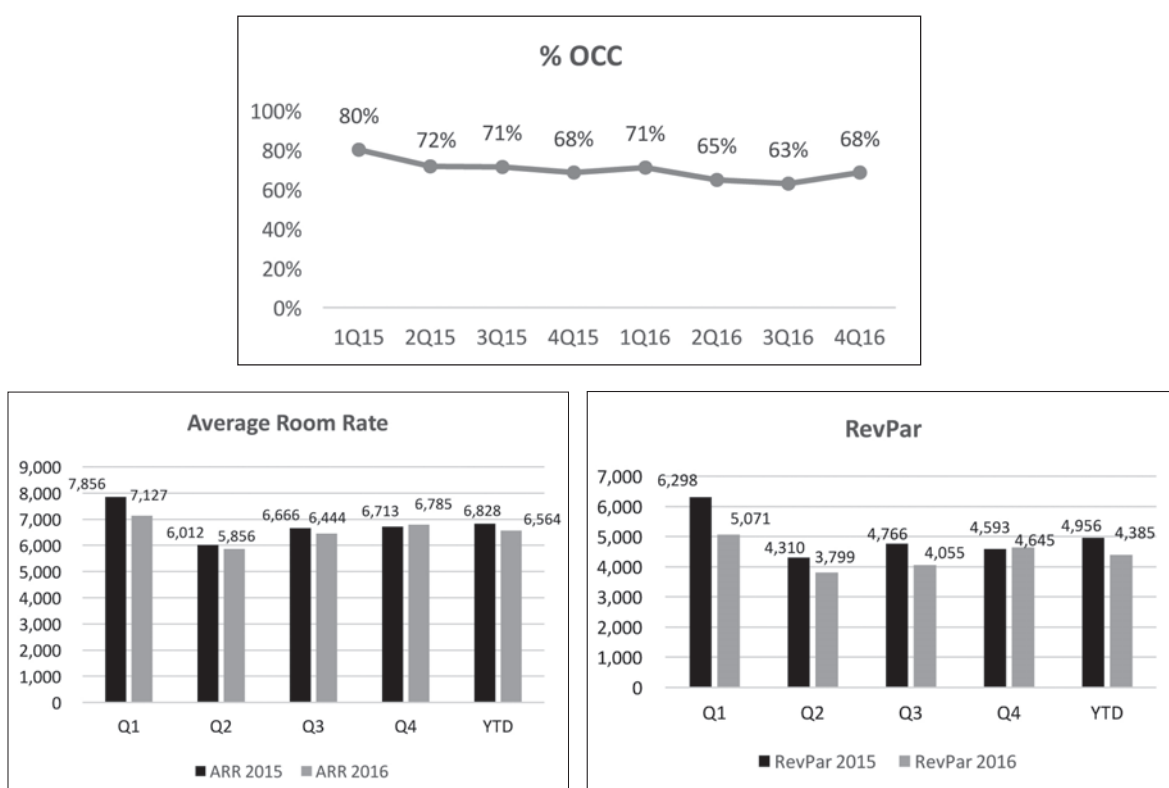
ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่มีรายได้หลักของบริษัทโดยมีรายได้ประมาณร้อยละ 82 ของรายได้รวม ในปี 2559 มีรายได้รวมจากกิจการโรงแรมเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ประกอบด้วย

โรงแรมในประเทศไทยมีรายได้ลดลงในอัตราร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ลดลงจากรายได้เฉลี่ยต่อห้อง และรายได้จากจัดเลี้ยงลดลง อันเนื่องมาจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

โรงแรมภายใต้กองทุนรวมมีรายได้ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.4 ส่วนใหญ่เกิดจากโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน อันเป็นผลมาจากอัตราการเข้าพักลดลงจากร้อยละ 67.6 ของปีก่อน มาอยู่ที่ร้อยละ 65.4 โดยจำนวนนักท่องเที่ยวอินเดียลดลง ประกอบกับรายได้จากงานจัดเลี้ยงลดลง และโรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต เป็นผลมาจากรายได้เฉลี่ยต่อห้องพัก และรายได้จากร้านอาหารลดลง

สำหรับอัตราการเข้าพัก (Occupancy Rate) ปี 2559 เท่ากับร้อยละ 73.6 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2558 ส่วนอัตราค่าห้องพักเฉลี่ย (Average Room Rate) 3,075 บาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเล็กน้อย เกิดจากกลยุทธ์ปรับราคาเพื่อดึงดูดการเข้าพักให้เพิ่มขึ้น และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar) 2,262 บาทสูงกว่าปีก่อนเล็กน้อย

อัตราการเข้าพัก อัตราค่าห้องพักโดยเฉลี่ย และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (ในต่างประเทศ)

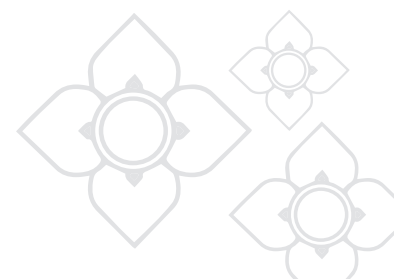


โรงแรมในต่างประเทศมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 8.3 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ส่วนใหญ่จากโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา หลังมีการปรับปรุงตกแต่งโรงแรมครั้งใหญ่ทั้งห้องพักและห้องอาหารแล้วเสร็จบางส่วน

สำหรับอัตราการเข้าพักเฉลี่ยลดลงเนื่องจากโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา มีการปิดปรับปรุงตกแต่งโรงแรมครั้งใหญ่ทำให้มีห้องพักไม่เพียงพอกับความต้องการ ส่งผลให้อัตราค่าห้องพักเฉลี่ยลดลงและรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar) ต่ำกว่าปี 2558

ธุรกิจโรงแรมมีต้นทุนได้แก่ เงินเดือนพนักงาน และค่าเสื่อมราคา ซึ่งเป็นจำนวนเงินสูง ทำให้บริษัทมีกำไรขั้นต้นในอัตราร้อยละ 28.1 ของรายได้จากการขายและการให้บริการและกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้จากธุรกิจโรงแรมในปี 2559 มีอัตราร้อยละ 2.8 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ซึ่งต่ำกว่าปีก่อนที่มีกำไรร้อยละ 6.0 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ฝ่ายบริหารได้กำหนดแนวทางการพัฒนาช่องทางการขายเพื่อสามารถสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้น การให้บริการเป็นหัวใจสำคัญต่อธุรกิจบริการ บริษัทจึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาบุคลากร รวมทั้งการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่ไปด้วย



ธุรกิจรับบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับบริหารงานโรงแรมจำนวน 147.6 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 18.9 เนื่องมาจากรายได้ค่าบริการงานจากโรงแรมที่ได้เปิดดำเนินการเมื่อปลายปี 2558 ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี ความ ธุรกิจรับบริหารโรงแรมมีแนวโน้มสูงขึ้น จะเห็นได้จากสัดส่วนของรายได้รับบริหารโรงแรมได้เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.7 ของรายได้รวมปี 2559

ธุรกิจการศึกษา

สำหรับธุรกิจการศึกษาประกอบด้วยวิทยาลัยดุสิตธานี และได้เปิดดำเนินการอีกแห่งในปลายปี 2558 คือโรงเรียนดุสิตธานี การโรงแรม ที่เปิดสอนด้านการให้บริการในกิจการโรงแรม นอกจากนี้ยังมีรายได้จากการรับบริหารด้านการศึกษาโดยบริษัทมีรายได้จากการบริหารการศึกษา Lycyum ประเทศฟิลิปปินส์ และค่า Licensing Fee จาก Yayasan ซึ่งเป็นสถาบันการศึกษาในบาห์ลี อินโดนีเซีย

ธุรกิจศึกษานับเป็นอีกธุรกิจหนึ่งของบริษัท สามารถสร้างผลกำไรให้กับบริษัท ถึงแม้ว่าจะมีรายได้ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 1.3 และคิดเป็นร้อยละ 7.4 ของรายได้รวมของบริษัท แต่ธุรกิจการศึกษาสามารถสร้างกำไรให้บริษัท 35.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 22 ของกำไรรวมของบริษัท ทั้งนี้มีผลมาจากการปรับเปลี่ยนภาคการศึกษาของวิทยาลัยดุสิตธานี ตามอาเซียน เริ่มตั้งแต่ปี 2559 เป็นปีแรก

ผลประกอบการของธุรกิจการศึกษาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายได้จากธุรกิจการศึกษาจำนวน 442.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 5.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.2 ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากวิทยาลัยดุสิตธานีเพิ่มขึ้นจำนวน 9.6 ล้านบาท และ บ. ดุสิตธานี การโรงแรมศึกษา จำนวน 6.2 ล้านบาท แต่ลดลงจากค่า Licensing Fee จาก Yayasan จำนวน 21.1 ล้านบาท ที่เป็นรายได้จากการให้บริการแก่สถาบันการศึกษาในบาห์ลี อินโดนีเซีย ครั้งเดียว ในปี 2558

ธุรกิจอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายได้อื่นๆ จำนวน 362.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.2 เกิดจาก

- รับรู้กำไรจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ค่าบริการทางเทคนิคในโครงการโรงแรมต่างๆ และรายได้อื่นๆ ของโรงแรมลดลง

ต้นทุนขายและการให้บริการและกำไรขั้นต้น

บริษัทมีต้นทุนขายและการให้บริการจำนวน 3,576.9 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 0.9 โดยต้นทุนขายและการให้บริการประกอบด้วย

- ต้นทุนทางตรง เช่น ต้นทุนการให้บริการห้องพัก ต้นทุนอาหารและเครื่องดื่ม เงินเดือนและสวัสดิการพนักงาน เป็นต้น จำนวน 2,915.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 0.5
- ต้นทุนบริการ-ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 661.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.8

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารและกำไรสุทธิ

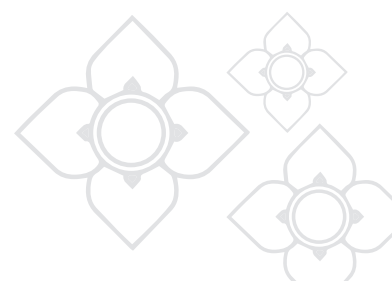
บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 404.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 4.3 โดยส่วนใหญ่เนื่องมาจากค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์ ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 1,186.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 13.1 ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารคิดเป็นร้อยละ 32 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ซึ่งในปีก่อนเท่ากับร้อยละ 29.3 นอกจากนี้กิจการโรงเรียนการโรงแรมภายใต้ บ. ดุสิตธานี การโรงแรมศึกษาซึ่งเปิดดำเนินการเมื่อปลายปี 2558 แล้วนั้น แต่ด้วยเป็นปีที่ 2 ของการดำเนินการ มีค่าใช้จ่ายประมาณ 19.6 ล้านบาท ซึ่งไม่เพียงพอกับรายได้ที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทมีเป้าหมายในการกำหนด กลยุทธ์เพื่อสร้างรายได้ให้มากขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีกำไรก่อนหักดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) จำนวน 906.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 11.0 ในปีนี้บริษัทมีการบันทึกรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 11.6 ล้านบาท เปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปีก่อนมีจำนวน 39.4 ล้านบาท เนื่องจากผลประโยชน์ทางภาษีจากขาดทุนสะสม

บริษัทมีผลกำไรสุทธิจำนวน 114.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ซึ่งกำไรสุทธิ 199.2 ล้านบาท คิดเป็นผลกำไรต่อหุ้น 0.135 บาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.1 เปรียบเทียบกับปีก่อนมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 3.71 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงิน
กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น	48.2
รายได้อื่นเพิ่มขึ้น	
- รายได้ค่าบริการงานรับ	23.5
- เงินปันผล	1.3
รายได้อื่นลดลง	
- รับรู้กำไรจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้	(6.9)
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(18.5)
- รายได้อื่นๆ	(22.8)
ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น	
- ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(154.3)
- ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	(23.7)
ค่าใช้จ่ายลดลง	
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2.0
ภาษีเงินได้ลดลงจากปี 2558	51.0
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	15.1
กำไรสุทธิลดลง	(85.1)



วิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	เปลี่ยนแปลง %
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	714.2	870.3	22%
เงินลงทุนระยะสั้น	380.2	357.7	-5.9%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	475.0	462.6	-3%
สินค้าคงเหลือ	79.6	77.0	-3%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	168.1	145.3	-14%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,817.1	1,912.9	5%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,404.7	1,370.3	-2%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,107.9	4,689.6	-8%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,058.8	1,060.2	0%
รวมสินทรัพย์	9,388.5	9,033.0	-4%
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	867.4	623.9	-28%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	955.2	972.6	2%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	90.0	97.8	9%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,912.6	1,694.3	-11%
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,177.1	1,052.6	-11%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	894.3	932.0	4%
รวมหนี้สิน	3,984.0	3,678.9	-8%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,404.5	5,354.1	-1%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	9,388.5	9,033.0	-4%

สินทรัพย์สุทธิของบริษัทลดลงจากสิ้นปี 2558 จาก 5,404.5 ล้านบาท เป็น 5,354.1 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมี**สินทรัพย์รวม** 9,033.0 ล้านบาท ลดลง 355.5 ล้านบาท รายการเคลื่อนไหวที่สำคัญเกิดจาก

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลง 418.3 ล้านบาท เนื่องจากการหักค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานและจากการซื้ออุปกรณ์เพิ่มและปรับปรุงตกแต่งโรงแรมต่างๆ แล้วเสร็จ
- ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าลดลง 97.1 ล้านบาท เนื่องจากการตัดจำหน่ายตามอายุสัญญา
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินเพิ่มขึ้น 156.1 ล้านบาท เนื่องจากผลประกอบการบริษัทมีหนี้สินรวม 3,678.9 ล้านบาท ลดลง 305.5 ล้านบาท เกิดจาก

บริษัทมี**หนี้สินรวม** 3,678.9 ล้านบาท ลดลง 305.5 ล้านบาท เกิดจาก

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น ลดลง 243.5 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวลดลง 124.5 ล้านบาท จากการคืนเงินต้นตามสัญญาเงินกู้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจำนวน 50.4 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.69 ต่อ 1 หากไม่รวมรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าจำนวน 609.8 ล้านบาท อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.57 ต่อ 1 และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 4,589.0 ล้านบาท มีมูลค่าตามบัญชี (Book Value) เท่ากับ 5.4 บาทต่อหุ้นเปรียบเทียบกับปีก่อน 5.4 บาทต่อหุ้น

วิเคราะห์กระแสเงินสด

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2557	2558	2559
กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	863.17	863.24	1,020.43
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(521.28)	(1,025.20)	(344.52)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(334.16)	15.18	(510.39)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	4.39	1.25	(9.41)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	12.12	(145.53)	156.11

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดเปรียบเทียบสำหรับปี 2559 กับปี 2558 ได้ดังนี้

กระแสเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปี 2559 จำนวน 1,020.43 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 157.19 ล้านบาท เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น 236.16 ล้านบาท อันเนื่องจากการจำหน่ายและจำหน่ายอื่น เพิ่มขึ้น 137.96 ล้านบาท และภาระหนี้สินจากการค้าประกันการเช่าให้กับกองทุนรวม ลดลง 86.31 ล้านบาท แต่หักลบจากภาษีที่จ่ายเพิ่มขึ้น 12.14 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน สำหรับปี 2559 จำนวน 344.52 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 680.68 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากการจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะสั้น 252.05 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ 329.51 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและตกแต่งโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าหุ้นบริษัทร่วมจากการที่ Philippine Hoteliers, Inc. ลงทุนใน Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ร้อยละ 40 ของปีก่อน 122.77 ล้านบาท จ่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ 24.95 ล้านบาท เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น 3.70 ล้านบาท เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมลดลง 25.81 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 26.22 ล้านบาท

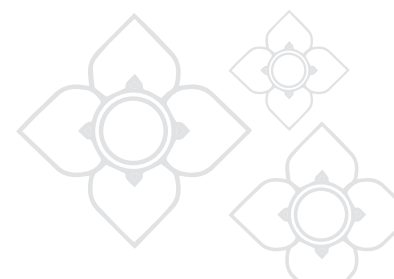
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี 2559 จำนวน 510.39 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 525.57 ล้านบาท จากไม่มีการกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้นในปี 2559 จำนวน 515.85 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 82.00 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 23.19 ล้านบาท เป็นของ DMS Property Investment Pvt. Ltd. (DMS) จ่ายเงินปันผล 14.24 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 106.01 ล้านบาท และเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวโดย DMS ลดลง 3.75 ล้านบาท

2. ความสามารถในการทำกำไร

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทและบริษัทย่อยในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

	2557	2558	2559
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ 0.26	4.71	2.82
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	ร้อยละ (0.46)	4.41	2.49



อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไรในปี 2559 มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.82 ของรายได้ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 2.49 ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิ 114.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 85.1 ล้านบาท เป็นผลให้อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไรในปี 2559 ลดลง เนื่องจากในปี 2559 ช่วงไตรมาสที่ 4 ได้รับผลกระทบจากนักท่องเที่ยวจากการที่รัฐบาลประกาศขอความร่วมมือจากสถานประกอบการงดงานรื่นเริงต่างๆ เป็นระยะเวลา 30 วัน ในช่วงเดือนตุลาคม-พฤศจิกายน ประกอบกับการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ รวมถึงเศรษฐกิจทั่วโลก ยังคงฟื้นตัวช้า และบริษัทมีการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทมีโครงการขยายธุรกิจการรับบริหารโรงแรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ จำเป็นจะต้องมีค่าใช้จ่ายในด้านการพัฒนาและศึกษาโครงการ รวมทั้งค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่รองรับการขยายตัวของบริษัทจึงส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิลดลง ทำให้ความสามารถในการหากำไรให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นลดลงจากปีก่อนในอัตราร้อยละ 2.49 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจำนวน 50.4 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย

นอกจากนั้น บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิต่อหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 โดยจัดสรรจากกำไรสะสมให้ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 85.00 ล้านบาท

3. ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

		2557	2558	2559
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	16.09	19.50	22.11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	33.42	35.31	37.22

บริษัทและบริษัทย่อยมีการบริหารสินทรัพย์ของบริษัทตามประสิทธิภาพเพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ และผลตอบแทนสูงสุดแก่บริษัท มีดังนี้

- อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า ในปี 2559 มีอัตราลูกหนี้การค้า 22.11 เท่าของรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นจาก 2 ปีก่อน เนื่องจากมีลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้การค้าของโรงแรมที่มีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกว่า 3 เดือนขึ้นไป จำนวน 13.11 ล้านบาท ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เป็นตัวแทนจำหน่าย (Agents) อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 9.28 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าเพียงพอสำหรับการดำเนินงาน

- อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ในปี 2559 มีอัตราสินค้าคงเหลือ 37.22 เท่าของต้นทุนขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นจาก 2 ปีก่อน เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่เกิดจากสินค้าคงเหลือของโรงแรมที่มีต้นทุนขายและการให้บริการเพิ่มขึ้น

ประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์

		2557	2558	2559
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA)	ร้อยละ	1.00	3.58	2.19
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	12.34	17.21	16.96
อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	0.57	0.58	0.59

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ปี 2559 มีอัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับร้อยละ 2.19 ลดลงจากปีก่อน อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับร้อยละ 16.96 ลดลงจากปีก่อน และอัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ เท่ากับร้อยละ 0.59 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน เนื่องจากปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้ (EBIT) 201.49 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 127.45 ล้านบาท สินทรัพย์รวมปี 2559 มีจำนวน 9,032.98 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 355.50 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ลดลงจากการคิดค่าเสื่อมราคา และมีเพิ่มขึ้นจากการปรับปรุง ตกแต่งโรงแรมและห้องอาหารของโรงแรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสินทรัพย์ที่ได้รับการปรับปรุงเหล่านี้จะมีประสิทธิภาพในการสร้างรายได้ซึ่งนำมาสู่ผลตอบแทนที่สูงขึ้นในปีต่อไป

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รายละเอียดของเงินกู้ยืม สรุปได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	วงเงินกู้ยืม	ยอดคงค้าง	อัตราดอกเบี้ยต่อปี
1. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
- บมจ. ดุสิตธานี	1,850.00	287.00	MMR
- บมจ. ดุสิตธานี	300.00	-	ตามธนาคารกำหนด
- บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	300.00	138.00	MMR
- DMS Property Investment Pvt. Ltd.	125.24	28.63	LIBOR + 2.925%
- บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	14.56	8.00	MMR
2. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
- Philippine Hoteliers, Inc.	716.39	429.83	ตราสารหนี้ราย 6 เดือน +1.50%
- DMS Property Investment Pvt. Ltd.	1,485.05	663.80	LIBOR 6 เดือน +2.925%
- บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	116.20	116.20	BIBOR 1 เดือน +2.20%
รวม	4,907.44	1,671.46	

อัตราส่วนสภาพคล่อง

		2557	2558	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.82	0.95	1.13
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.70	0.82	1.00

จากอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เนื่องจากบริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 95.88 ล้านบาท ส่วนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากกระแสเงินสดคงเหลือจากการดำเนินงานและเงินลงทุนระยะสั้น 133.65 ล้านบาท ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 18.29 ล้านบาท ซึ่งเป็นของ DMS ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 12.43 ล้านบาท สินค้าคงเหลือสุทธิลดลง 2.58 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 4.46 ล้านบาท แต่มีหนี้สินหมุนเวียนลดลง 218.27 ล้านบาท ส่วนที่ลดลงเกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 76.37 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 167.12 ล้านบาท ส่วนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เช่น เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์เป็นค่าตกแต่งอุปกรณ์ ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เงินมัดจำรับ 17.35 ล้านบาท ภาษีเงินได้ค้างจ่าย 6.17 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นและอื่นๆ 1.70 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเมื่อวิเคราะห์จากสภาพคล่องของบริษัทตามงบแสดงฐานะทางการเงินแล้วจะเห็นว่าบริษัทมีสภาพคล่องในอัตราส่วนที่ต่ำ เป็นเพราะปัจจุบันบริษัทใช้แหล่งกู้ยืมระยะสั้นในสัดส่วนที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่ค่อนข้างต่ำ ทั้งนี้ บริษัทได้พิจารณาถึงความสามารถในการชำระหนี้และเปลี่ยนเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นเป็นระยะยาวตามความเหมาะสมตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการบริหารหนี้สิน

		2557	2558	2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.60	0.62	0.57
(ส่วนหนี้สินไม่รวม รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.73	0.74	0.69
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	14.74	19.27	14.85

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.69 เท่า ลดลงจากปีก่อน ที่มีอัตราส่วน 0.74 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ส่วนหนี้สินไม่รวม รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า) เท่ากับ 0.57 เท่า ลดลงจากปีก่อนที่มีอัตราส่วน 0.62 เท่า สาเหตุที่อัตราส่วนดังกล่าวลดลง เกิดจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมบริษัทและบริษัทย่อยจากการกู้ยืมเงิน ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวมีอัตราต่ำกว่าเงื่อนไขที่ต้องคงไว้ตามสัญญาเงินกู้เงิน ซึ่งกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทไม่เกินอัตราส่วน 1.75 : 1 และความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 14.85 เท่า ลดลงจากปีก่อน เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน แต่มีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น 23.4 ล้านบาท ทำให้อัตราความสามารถในการชำระดอกเบี้ยลดลงจากปีก่อน โดยบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยได้ตามกำหนด อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการบริหารหนี้สิน บริษัทได้กำหนดนโยบายอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 เท่า

5. ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อธุรกิจโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่อ่อนไหวต่อผลกระทบจากปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะวิกฤตการณ์ทางการเมือง ความไม่สงบภายในประเทศ การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ โรคระบาด ภาวะเศรษฐกิจภายใน และภายนอกประเทศ รวมทั้งการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการรองรับผลกระทบโดยการทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All Risks) และคุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินการธุรกิจ (Business Interruption) คุ้มครองภัยจากการก่อการร้าย เพื่อลดความเสี่ยงจากผลกระทบดังกล่าว สำหรับในด้านการตลาด บริษัทได้มีการหาลูกค้าจากแหล่งใหม่ๆ มาทดแทนลูกค้าในภูมิภาคที่มีปัญหาทางเศรษฐกิจ โดยการตั้งสำนักงานขายเพิ่มใน ฮองกง เซี่ยงไฮ้ และปักกิ่ง เป็นต้น

นอกจากนี้ เพื่อกระจายความเสี่ยงของการกระจุกตัวของรายได้ภายในประเทศ จึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายการลงทุนและการบริหารโรงแรมไปยังต่างประเทศในหลายๆ ภูมิภาค สำหรับธุรกิจการรับจ้างบริหารโรงแรม อาจมีความเสี่ยงที่อาจจะถูกบอกเลิกสัญญาที่กำหนด หรือไม่ต่อสัญญาหลังสัญญาหมดอายุ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อรายได้โดยรวม บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการจัดทำสัญญาให้รัดกุมมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายจากการที่คู่สัญญายกเลิกสัญญาก่อนกำหนด นอกจากนี้ วิกฤตเศรษฐกิจทางการเงินโลกที่เกิดขึ้นกับธุรกิจโรงแรมอาจทำให้รายได้ดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการจัดตั้งสำนักงานการพัฒนาและการลงทุน (Development and Investment Office) ในดูไบ เพื่อหาโรงแรมที่รับบริหารเพิ่มขึ้น อีกทั้ง ในปี 2556 ได้มีการจัดตั้งบริษัทร่วมลงทุน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ในสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อรับบริหารโรงแรมในสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยใช้ชื่อทางการค้าว่า “Dusit Fudu” ในการร่วมลงทุนดังกล่าวนอกจากบริษัทจะได้รับค่าเครื่องหมายความการค้า (Licensing Fee) แล้ว ยังเป็นการขยายเครื่องหมายการค้า และชื่อเสียงของบริษัทไปยังภูมิภาคดังกล่าว อีกทั้งยังเป็นการเพิ่มเครือข่ายด้านการตลาดในกลุ่มดุสิต ทำให้มีช่องทางการขายเพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

ปัจจัยภายในที่อาจมีผลต่อธุรกิจ

บุคลากรนับเป็นปัจจัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัท ในปัจจุบันธุรกิจโรงแรมขาดแคลนบุคลากร โดยเฉพาะในด้านการบริหารโรงแรม และเมื่อมีโรงแรมใหม่ๆ เกิดขึ้น จึงมีการหมุนเวียนพนักงานจากโรงแรมเดิมไปโรงแรมใหม่ บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรด้วยการจัดฝึกอบรม เพื่อรองรับการหมุนเวียนของพนักงานและการขยายธุรกิจทั้งโรงแรมที่เป็นเจ้าของและรับบริหารในอนาคต ดังนั้นการที่บริษัทมีวิทยาลัยดุสิตธานีที่สอนในระดับปริญญาตรีและปริญญาโท ด้านการโรงแรม ซึ่งสามารถคัดเลือกบุคลากรจากสถาบันของบริษัทเองได้ นอกจากนี้การที่บริษัทเข้าไปบริหารใน Lyceum of Philippines University (LPU) สามารถช่วยตอบสนองความต้องการด้านบุคลากรสำหรับขยายธุรกิจโรงแรมในอนาคตได้ บริษัทได้จัดตั้ง บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา

เพื่อดำเนินโครงการโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี โดยการเปิดสอนหลักสูตรวิชาชีพด้านการโรงแรมที่พัฒนาความรู้และทักษะของนักเรียนในอุตสาหกรรมโรงแรม เพื่อรองรับบุคลากรของธุรกิจโรงแรม ซึ่งสามารถเปิดเรียนได้ในเดือนกันยายน 2558 แล้ว

การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

จากสถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ถึงแม้นักท่องเที่ยวเริ่มกลับเข้ามาในประเทศไทย ส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวจากชาวจีนและชาวเอเชีย แต่นักท่องเที่ยวยุโรป และรัสเซียที่เป็นตลาดหลัก ลดลงเนื่องจากมีการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของแต่ละประเทศ รวมถึงเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงฟื้นตัวช้า ประกอบกับการแข่งขันที่สูง บริษัทจึงมีการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรม โดยให้ผู้ประเมินอิสระประเมินมูลค่าตามวิธีกระแสเงินสดคิดลด (Discounted Cash Flow) ของโรงแรมของบริษัท และบริษัทย่อยทั้งหมด หากมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของโรงแรมมีมูลค่าน้อยกว่ามูลค่าประเมินตามวิธีกระแสเงินสดคิดลดดังกล่าว บริษัทจะต้องรับรู้การด้อยค่าของทรัพย์สินดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันที

การพัฒนาธุรกิจและแนวโน้มในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากภายในประเทศในอัตราร้อยละ 72 วิถีทัศน์การณ์ทางการเมืองที่เกิดขึ้นภายในประเทศหลายๆ ครั้งที่ผ่านมา รวมทั้งภาวะเศรษฐกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทมาโดยตลอด

จากการกำหนดกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ (Growth Strategy) ตั้งแต่ปี 2550 โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างรายได้ให้สูงขึ้น โดยเฉพาะรายได้จากต่างประเทศ ให้ใกล้เคียงกับรายได้ในประเทศ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบภายในประเทศ นอกจากนี้ การขยายธุรกิจด้านการบริหารโรงแรมเป็นเป้าหมายหลักเนื่องจากไม่ต้องใช้เงินลงทุนสูง และยังสามารถสร้างเครือข่ายเพื่อเพิ่มช่องทางการตลาดเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังพิจารณาลงทุนในธุรกิจโรงแรมควบคู่ไปด้วยและจะคัดสรรการลงทุนในภูมิภาคประเทศที่มีศักยภาพการท่องเที่ยวที่สูง ได้ผลตอบแทนที่ดี มีช่องทางในการขยายธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาขยายธุรกิจด้านการศึกษา ซึ่งเป็นธุรกิจที่บริษัทมีศักยภาพสูงและนับเป็นจุดแข็งอีกธุรกิจหนึ่งของบริษัทที่สามารถแข่งขันได้

ในปี 2559 ธุรกิจการบริหารโรงแรมยังไม่บรรลุเป้าหมายเนื่องจากอุปสรรคจากสถานะเศรษฐกิจโลกที่ถดถอยยังไม่ฟื้นตัวหรือบางประเทศเริ่มมีปัญหาการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เช่น ประเทศจีน เป็นต้น นอกจากนี้เจ้าของโรงแรมที่ให้บริการบางแห่งไม่สามารถก่อสร้างโรงแรมได้ตามกำหนด จากปัจจัยต่างๆ ในหลายด้านล้วนส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมาย อย่างไรก็ตามการขยายธุรกิจบริษัทจำเป็นต้องมีบุคลากร ระบบงานในทุกส่วน รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายในการศึกษาโครงการต่างๆ ส่งผลให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น ในขณะที่รายได้ยังไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ ส่วนหนึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก หากไม่มีปัจจัยภายนอกส่งผลกระทบต่อการทำงานของโรงแรมภายใต้บริษัท และบริษัทย่อย และโรงแรมที่บริษัทได้ลงนามสัญญาบริหารไปแล้วสามารถเปิดดำเนินการได้ตามเป้าหมาย บริษัทคาดว่าจะสามารถสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นได้ในอนาคต

การขยายกิจการในช่วง 3-5 ปีที่ผ่านมา

• ธุรกิจโรงแรม

นับตั้งแต่ปี 2554 บริษัทได้ลงทุนธุรกิจโรงแรมในมัลดีฟส์ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ประกอบด้วย 100 วิลล่าในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ซึ่งตั้งอยู่บนเกาะ Mudhdhoo ภายใต้ DMS Property Investment Pvt. Ltd. (DMS) ด้วยเงินลงทุนทั้งสิ้น 60 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีทุนจดทะเบียน 38.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ชื่อโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ โดยบริษัทได้ลงทุนโครงการดังกล่าวผ่าน บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ เริ่มแรกในอัตราร้อยละ 55 โรงแรมดังกล่าวได้เปิดอย่างเป็นทางการในวันที่ 8 กันยายน 2555 ในไตรมาส 3 ปี 2558 มีการลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 5 และในปี 2559 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มอีกร้อยละ 5 รวมเป็นสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 65 ในปี 2557 บริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 16 แต่ในช่วงต้นปี 2558 จากวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจของรัสเซียส่งผลให้นักท่องเที่ยวชาวรัสเซียที่เป็นตลาดหลักลดลงอย่างกะทันหัน ฝ่ายบริหารโรงแรมจึงปรับกลยุทธ์เปลี่ยนเป้าหมายกลุ่มลูกค้าเพื่อเพิ่มอัตราการเข้าพัก แต่ก็ยังมีผลกระทบทำให้รายได้ของโรงแรมลดลงร้อยละ 2

นอกจากนี้บริษัทยังได้พิจารณาการลงทุนในธุรกิจโรงแรม และการศึกษา ในประเทศฟิลิปปินส์โดย Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในปี 2558 ขาดทุนจำนวน 1.35 ล้านบาท และในปี 2559 ขาดทุนจำนวน 5.50 ล้านบาท

• การรับจ้างบริหารโรงแรม

เดือนกุมภาพันธ์ 2556 บริษัทมีการลงทุนในกิจการร่วมค้าชื่อ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 45 ของเงินลงทุน 30 ล้านดอลลาร์ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน เนื่องจากเป็นช่วงที่เริ่มเปิดดำเนินการ จะต้องมีการว่าจ้างผู้บริหารและทีมงานสำหรับการบริหารโรงแรมในประเทศจีน ทำให้มีค่าใช้จ่ายค่อนข้างสูง ในขณะที่ยังไม่สามารถหาโรงแรมที่บริหารได้ตามเป้าหมาย ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวมีผลขาดทุน

สำหรับการขยายกิจการรับบริหารโรงแรม บริษัทมีสำนักงานและบุคลากรฝ่ายพัฒนาและการลงทุน (Development and Investment) ทั้งในฮ่องกงและดูไบ การจัดตั้งบริษัทในรัฐเดลาแวร์ สหรัฐอเมริกา เพื่อรองรับการบริหารโรงแรม ในปี 2559 มีโรงแรมเปิดดำเนินการตามสัญญาบริหารคือ โรงแรมดุสิตธานี กวม เปิดดำเนินการอย่างไม่เป็นทางการเมื่อเดือนมิถุนายน 2558 โรงแรมดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท เปิดดำเนินการเมื่อเดือนกรกฎาคม 2558 และโรงแรมดุสิตดีทู ไนโรบี เปิดดำเนินการเมื่อเดือนมิถุนายน 2558 ในปี 2558 บริษัทและบริษัทย่อยลงนามในสัญญาบริหารโรงแรม 9 แห่ง บริษัทร่วมทุนที่สาธารณรัฐประชาชนจีนลงนามในสัญญาบริหารโรงแรมที่สาธารณรัฐประชาชนจีน 9 แห่ง อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงปฏิบัติตามแผนระยะยาวของบริษัทในการเพิ่มจำนวนโรงแรมที่บริหารทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมุ่งเน้นที่ภูมิภาคตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ภูมิภาคเอเชียตะวันออก เช่น สาธารณรัฐประชาชนจีน

เมื่อ 6 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทลงทุนในบริษัทร่วมทุนในประเทศญี่ปุ่น ชื่อ บ. ดุสิต คัลเลอร์ส เพื่อให้บริการด้านการจัดการและปรึกษาทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม เซอร์วิส อพาร์เมนท์ อสังหาริมทรัพย์ ร้านอาหาร สปา และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในรูปแบบการเช่า แฟรนไชส์ และ/หรือการเป็นเจ้าของบางส่วนในญี่ปุ่น

ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการบริหารโรงแรมจำนวน 147.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 23.50 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ค่าบริหารงานที่ได้รับจากโรงแรมดุสิตธานี กวม

• ด้านการศึกษา

จากการเป็นผู้ริเริ่มด้านการศึกษาในการบริหารโรงแรม ครูว์ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยจัดตั้งวิทยาลัยดุสิตธานีมาตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2539 และขยายวิทยาเขตวิทยาในเดือนธันวาคม 2555 การสร้างประสบการณ์จนประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทได้เล็งเห็นถึงโอกาสในการขยายธุรกิจการศึกษา จึงกำหนดกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจด้านการศึกษาทั้งในส่วนของการลงทุน และการบริหาร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปี 2559 บริษัทมีรายได้จากการบริหารการศึกษาให้กับ Lyceum of Philippines University (LPU) ในหลักสูตรการบริหารโรงแรมจำนวน 21.35 ล้านบาท

ในปี 2558 ได้จัดตั้ง บ. ดุสิตธานี การโรงแรมศึกษา ด้วยทุนจดทะเบียน 120 ล้านบาท เพื่อดำเนินโครงการโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี โดยการเปิดสอนหลักสูตรวิชาชีพด้านการโรงแรมที่พัฒนาความรู้และทักษะของนักเรียนในอุตสาหกรรมโรงแรม เพื่อรองรับการขยายการบริหารโรงแรมของบริษัทที่จะขยายตัวในอนาคต อีกทั้งโรงแรมในประเทศ และต่างประเทศยังขาดแคลนบุคลากรในระดับนี้ โดยได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กับบุคคลที่สาม และได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารโรงเรียนจากกรุงเทพการบัญชีวิทยาลัย มีระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2588 หลังจากลงนามและจดทะเบียนการเช่าแล้วได้เข้าไปปรับปรุงตกแต่งอาคารและสถานที่ใหม่โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 236.20 ล้านบาท เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2558 ด้วยปี 2559 เป็นปีที่ 2 ของการดำเนินการยังมีรายได้ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ทำให้มีผลขาดทุนจำนวน 57.63 ล้านบาท

และ Philippine Hoteliers, Inc. (บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 88.00) ถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์ ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 ดำเนินการด้านการศึกษา

นอกจากนี้บริษัทมีนโยบายในการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมทุกปี และวางแผนการปรับปรุงครั้งใหญ่ทุก 5-7 ปี ทั้งนี้เพื่อรักษามาตรฐานของโรงแรมรวมทั้งเพิ่มศักยภาพของโรงแรมเพื่อสามารถแข่งขันกับคู่แข่งในธุรกิจระดับเดียวกันได้ จากการใช้งบประมาณในปี 2557 ไปกว่า 512 ล้านบาท ในปี 2558 อีก 675 ล้านบาท ปี 2559 อีก 346 ล้านบาท

แนวโน้มในอนาคต

ในปี 2560 บริษัทได้กำหนดแผนธุรกิจหลักโดย มุ่งเน้นเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจการโรงแรม การบริหารโรงแรม การศึกษา และหาช่องทางในการทำธุรกิจใหม่ๆ ที่สามารถต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัท ดังนี้

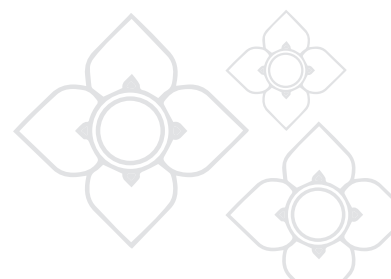
1. ธุรกิจการโรงแรม เมื่อเร็วๆ นี้ บริษัทได้ร่วมมือกับ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา ลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม ซึ่งจะประกอบไปด้วย โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ แห่งใหม่ อาคารที่พักอาศัย ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงาน ซึ่งมีมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 36,700 ล้านบาท โดยโครงการนี้ จะตั้งอยู่บนที่ดินขนาด 23 ไร่ 2 งาน 2.72 ตารางวา ณ บริเวณห้วยมถนมนิสิตและถนนพระราม 4 ซึ่งบริษัท ได้รับความไว้วางใจจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ให้ต่อสัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพ และอาคารพาณิชย์ดุสิตธานีในปัจจุบัน และที่ดินเพิ่มเติมอีกประมาณ 5 ไร่ ต่อไปอีก 30 ปี และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า บริษัทจะมีสิทธิต่อระยะเวลาการเช่าต่อไปอีก 30 ปี ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขเดิม (ไม่รวมระยะเวลาก่อสร้าง 7 ปี นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560)

โครงการใหม่นี้ถือเป็นการต่อยอดธุรกิจโรงแรมซึ่งเป็นธุรกิจหลัก กระจายความเสี่ยง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และยังช่วยเสริมสร้างแบรนด์ดุสิตธานีให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เนื่องจากโครงการแห่งนี้ มีจุดเด่นอยู่ที่การดำรงรักษาเอกลักษณ์วัฒนธรรมไทย และยังเป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่อย่างเต็มศักยภาพ สามารถเอื้อประโยชน์แก่นักท่องเที่ยวและประชาชนทั่วไป เนื่องจากพื้นที่ตรงนี้เป็นจุดศูนย์กลางของเมืองอย่างแท้จริง โดยเป็นทั้งจุดศูนย์กลางทางธุรกิจและจุดศูนย์กลางที่เชื่อมต่อระบบขนส่งมวลชนหลักของกรุงเทพฯ ทั้งรถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้าใต้ดิน MRT เป็นย่านของที่พักอาศัยระดับบน ตลอดจนอยู่ตรงข้ามกับสวนลุมพินี พื้นที่สีเขียวขนาดใหญ่ของกรุงเทพฯ ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าโครงการนี้จะกลายเป็นสัญลักษณ์แห่งใหม่ของกรุงเทพฯ เหมือนที่โรงแรมดุสิตธานีเคยได้สร้างประวัติศาสตร์เอาไว้เมื่อ 47 ปีที่ผ่านมา

2. ธุรกิจการบริหารโรงแรม บริษัทมีเป้าหมายที่จะเพิ่มจำนวนห้องขึ้นเป็น 2 เท่าภายใน 5 ปี ทั้งนี้ ในปี 2559 บริษัทได้ลงนามบริหารโรงแรมทั้งในและต่างประเทศไปแล้ว เป็นจำนวน 8 โรงแรม และอยู่ในกำหนดแผนในการเปิดโรงแรมภายในระยะเวลา 5 ปี เป็นจำนวน 34 แห่ง โดยบริษัทมุ่งเน้นในการขยายธุรกิจการโรงแรมโดยการบริหารไปยังต่างประเทศมากขึ้น เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง และเสริมสร้างการรับรู้ถึงแบรนด์ “ดุสิตธานี” ให้เป็นที่รู้จักกว้างขวางทั่วโลก อันจะช่วยเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้นได้ ซึ่งบริษัทตั้งเป้าหมายในการเป็นองค์กรในธุรกิจโรงแรมที่พนักงานใช้หัวใจในการทำงาน และมุ่งเน้นในการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยสนับสนุนการให้บริการอีกด้วย

3. ธุรกิจการศึกษา นับเป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญ และมองเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจนี้ไปยังตลาดต่างประเทศ เนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรโรงแรมที่มีทักษะ ความรู้ และความสามารถตรงกับความต้องการของตลาดมีแต่จะเพิ่มขึ้น โดยบริษัทได้นำเอาประสบการณ์ในการสร้างและบริหารวิทยาลัยดุสิตธานี และโรงเรียนสอนประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ให้ประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับ มาผนวกเข้ากับความรู้และความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำของโลก เพื่อสร้างโรงเรียนการโรงแรมในตลาดต่างประเทศในอนาคต

4. นอกจากนี้บริษัทยังมองหาช่องทางในการสร้างรายได้จากธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักเพิ่มเติม อาทิ ธุรกิจ Wellness หรือธุรกิจอื่นๆ เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และต่อยอดจากธุรกิจหลักของบริษัทให้สามารถให้บริการได้อย่างครบวงจร และมีประสิทธิภาพมากขึ้น



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการบัญชี การเงิน และกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มิได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 10 ครั้ง ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม /
การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)

1. ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	10 / 10
2. ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติ	กรรมการตรวจสอบ (วาระ 1 มกราคม – 31 มีนาคม 2559)	3 / 3
3. ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการตรวจสอบ (วาระ 1 เมษายน – 31 ธันวาคม 2559)	6 / 7
4. นางปราณี ภาษีผล	กรรมการตรวจสอบ	10 / 10

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2559 ของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยสอบทานประเด็นที่สำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้บริหารที่รับผิดชอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายใน ตามรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับรายงานของผู้สอบบัญชีภายนอกในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชี การดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย มีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่เฉพาะ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงและการติดตามการดำเนินงานเป็นระยะ พบว่ายังมีเรื่องที่จะต้องทำการปรับปรุงต่อไป และฝ่ายบริหารควรติดตามให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบ ขอบเขต การปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของงานตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติหน้าที่ แผนกลยุทธ์ และแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน จำนวนบุคลากร การประเมินความเพียงพอของทรัพยากร และการพัฒนาบุคลากร มีการติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนให้คำแนะนำในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการทำงานมากยิ่งขึ้น และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2560

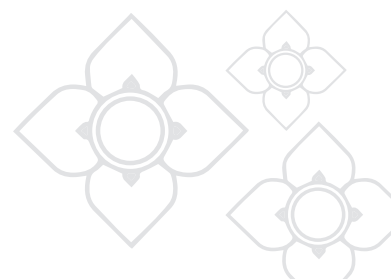
คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้พิจารณาความเป็นอิสระและสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาววรรณพร จงพิรเดชานนท์ หรือนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก หรือนางสาวปัทมาวรรณ วัฒนกุล จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย และเสนอค่าสอบบัญชีประจำปี 2560 เป็นเงิน 4,205,000 บาท

จากรายงานต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยงได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(ศาสตราจารย์หิรัญ รดีศรี)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

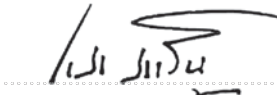



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยรวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2559 จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง อีกทั้งได้ให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ อย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงิน มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือ การดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายใน ให้เป็นไปอย่างพอเพียงและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวของบริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือได้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายอาสา สารสิน	ประธานกรรมการ	
2. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
Empire Tower, 50th-51st Floors
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000, Fax +66 2677 2222

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000 แฟกซ์ +66 2677 2222

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 12 และ 15	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญในงบการเงิน ประ โยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับจากสินทรัพย์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับกรอบธุรกิจให้ได้ว่าไยอย่างเพียงพอในอนาคต ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบุคลากรของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท และ เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยโรงแรมแต่ละแห่งถือเป็นหนึ่งหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ฝ่ายบริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งประเมินจากผลการดำเนินงานของโรงแรมแต่ละแห่ง และสอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยจัดทำประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต</p> <p>การประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก และผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงประมาณการมีความไม่แน่นอน ดังนั้น เรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ● การทำความเข้าใจ กระบวนการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยของฝ่ายบริหาร ● การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณในแบบจำลองที่ใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ● ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่ได้จากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท แผนการดำเนินงาน และข้อมูลของอุตสาหกรรม ● การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นที่ระบุไว้ในข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท





ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ





จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(วรรณพร จงพิริตชนนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4098

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	870,334,699	714,227,528	160,984,291	189,995,121
เงินลงทุนระยะสั้น		357,726,220	380,180,104	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5	462,592,301	475,026,279	197,993,001	219,593,613
สินค้าคงเหลือ	6	77,035,675	79,617,899	20,170,932	22,342,014
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	-	-	326,000,000	38,500,000
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	16	90,778,652	109,073,479	74,066,640	74,066,640
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	54,475,432	58,935,841	2,350,747	1,767,051
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,912,942,979	1,817,061,130	781,565,611	546,264,439
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	8	2,196,375	2,176,362	-	-
เงินลงทุนระยะยาว	9	364,964,850	356,440,850	40,846,350	241,662,250
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	1,370,323,421	1,404,715,110	1,229,202,500	1,229,202,500
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,037,751,164	1,091,352,364
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	54,033,633	52,517,563	20,292,449	29,830,302
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	75,416,578	39,553,081	47,110,000	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	232,878,615	246,499,598	164,669,864	179,837,710
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	4,689,585,706	5,107,900,224	461,171,451	577,022,240
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	16	75,462,571	154,276,498	18,516,660	92,583,300
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	60,358,619	61,765,812	45,095,022	43,171,820
สินทรัพย์ที่มีเงินได้รอการคิดบัญชี	18	150,744,644	100,951,867	80,003,577	32,613,836
เงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรม	19	25,270,104	25,270,104	25,270,104	25,270,104
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,798,916	19,347,870	3,076,815	3,400,632
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,120,034,032	7,571,414,939	3,173,005,956	3,545,947,058
รวมสินทรัพย์		9,032,977,011	9,388,476,069	3,954,571,567	4,092,211,497

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	461,627,400	538,000,000	287,000,000	390,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	5,009,795	5,045,831	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	972,578,195	955,229,440	235,716,558	245,785,246
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	22	157,251,400	324,374,850	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,236,756	1,151,484	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ยังครบกำหนด					
ภายในหนึ่งปี	23	25,433,333	25,433,333	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,431,846	2,261,852	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		62,774,674	61,114,572	22,913,343	22,743,374
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,694,343,399	1,912,611,362	545,629,901	658,528,620
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	1,052,574,438	1,177,112,720	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		1,870,710	3,107,467	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	23	584,409,224	609,842,557	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	42,758,211	20,054,530	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	221,303,861	205,751,959	121,463,881	112,931,822
ภาระหนี้สินจากการลงทุนในการร่วมทำ		62,249,982	36,108,769	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		19,378,324	19,421,296	19,378,333	19,337,304
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,984,544,750	2,071,399,298	140,842,214	132,269,126
รวมหนี้สิน		3,678,888,149	3,984,010,660	686,472,115	790,797,746

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน		850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
หุ้นทุนซื้อคืน	26	(15,740,202)	(15,740,202)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	26	18,365,540	18,365,540	16,950,268	16,950,268
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	27				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
กองทุนวิจัยดุสิตธานี		414,947,279	366,375,697	-	-
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	26	15,740,202	15,740,202	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		1,341,997,268	1,394,120,463	654,472,664	598,158,988
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		235,671,044	236,341,239	18,676,520	108,304,495
รวมส่วนของบริษัท		4,588,981,131	4,593,202,939	3,268,099,452	3,301,413,751
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	765,107,731	811,262,470	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,354,088,862	5,404,465,409	3,268,099,452	3,301,413,751
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,032,977,011	9,388,476,069	3,954,571,567	4,092,211,497

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

หมวดหมู่		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
		วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	28	4,974,351,891	4,895,149,503	1,552,728,034	1,573,812,309
ต้นทุนขายและการให้บริการ					
ต้นทุนขายและการให้บริการ	28	(2,915,208,576)	(2,901,950,884)	(906,372,800)	(924,207,851)
ต้นทุนบริการ - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		(661,689,152)	(643,922,090)	(221,410,618)	(229,203,492)
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ		(3,576,897,728)	(3,545,872,974)	(1,127,783,418)	(1,153,411,343)
กำไรขั้นต้น		1,397,454,163	1,349,276,529	424,944,616	419,600,966
รายได้อื่น					
รายได้ค่าบริหารงาน	28	147,618,378	124,119,256	63,946,113	64,093,528
ดอกเบี้ยรับ		12,697,349	12,961,419	3,704,588	1,707,996
เงินปันผลรับ	28	15,764,430	14,451,000	120,768,022	160,353,388
รายได้จากค่าเช่ารถจักรยานยนต์	23	25,433,333	25,433,333	-	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์		932,210	2,652,878	374,002	1,682,933
รายได้กำไรจากสินทรัพย์ที่มีไว้เพื่อขายและการขาย		-	6,904,215	-	6,904,215
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ตามวิธีส่วนได้เสีย	11, 13	22,079,994	40,625,045	-	-
รายได้อื่น	28	226,253,966	247,293,336	379,309,388	334,788,562
รวมรายได้อื่น		480,779,660	474,440,482	568,182,113	569,538,622
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,848,233,823	1,823,717,011	993,046,729	989,131,588
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28, 30	(404,604,507)	(387,965,855)	(194,424,906)	(229,039,133)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28, 31	(1,186,379,645)	(1,048,736,368)	(634,873,552)	(485,873,744)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		(43,059,678)	(45,111,644)	(22,049,883)	(23,238,460)
ต้นทุนทางการเงิน	34	(72,826,354)	(49,395,223)	(8,367,460)	(14,433,987)
รวมค่าใช้จ่าย		(1,706,870,184)	(1,531,209,090)	(889,715,801)	(752,585,324)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		141,363,639	292,507,921	133,330,928	236,546,264
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	35	11,551,319	(39,407,065)	24,982,748	(15,022,881)
กำไรสำหรับปี		152,914,958	253,100,856	158,313,676	221,523,383
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทร่วม		114,121,274	199,188,627	158,313,676	221,523,383
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	38,793,684	53,912,229	-	-
กำไรสำหรับปี		152,914,958	253,100,856	158,313,676	221,523,383
กำไรต่อหุ้น (บาท)	36				
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน		0.135	0.236	0.186	0.261

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	152,914,958	253,100,856	158,313,676	221,523,383
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ ผลประโยชน์พนักงาน	24	6,176,914	(16,414,816)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(1,853,074)	3,565,792	-
		4,323,840	(12,849,024)	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุน				
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		(22,138,397)	118,940,312	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่าสุทธิรวมของ เงินลงทุนคือขาย	9	8,524,000	(18,755,650)	(112,034,968)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของ กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(1,704,800)	3,751,130	22,406,993
		(15,319,197)	103,935,792	(89,627,975)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี		(10,995,357)	91,086,768	(89,627,975)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		141,919,601	344,187,624	68,685,701
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัท		117,256,491	234,298,085	68,685,701
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		24,663,110	109,889,539	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		141,919,601	344,187,624	68,685,701

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) แอแนกซ์ที่ด้อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
		(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		152,914,958	253,100,856	158,313,676	221,523,383
รายการปรับปรุง					
รายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า	23	(25,433,333)	(25,433,333)	-	-
ดอกเบี้ยรับ		(12,697,349)	(12,961,419)	(3,704,588)	(1,707,996)
เงินปันผลรับ	28	(15,764,430)	(14,451,000)	(120,768,022)	(160,353,388)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	5	945,473	8,803,205	(1,809,774)	1,234,024
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	13	678,116,663	659,854,259	219,946,446	226,022,155
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	10,674,037	13,901,347	12,327,794	15,536,761
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	15,958,130	15,278,128	11,186,261	10,883,035
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		19,385,704	16,610,640	6,975,674	-
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย	16	102,810,457	106,470,694	74,066,640	74,066,640
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	48,934,902	28,825,599	24,482,719	13,141,225
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(22,079,994)	(40,625,045)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนเมื่อขาย		-	-	(119,561,068)	(43,881,700)
ขาดทุนจากการขายค่าของเงินลงทุน	12, 13	-	-	63,537,853	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์		(932,300)	(2,653,927)	(374,002)	(1,683,982)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	13	12,024,637	4,345,216	1,341,031	1,676,684
รับรู้กำไรจากการขายทรัพย์สินที่มีไว้เพื่อขายรอการรับรู้		-	(6,904,215)	-	(6,904,215)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	90	1,049	-	1,049
ต้นทุนทางการเงิน		72,826,354	49,395,223	8,367,460	14,433,987
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(11,551,319)	39,407,065	(24,982,748)	15,022,881
		1,026,132,680	1,092,964,342	309,345,352	379,010,543
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ระยะสั้นและหนี้สินดำเนินงาน					
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้อื่น		6,322,848	(31,786,108)	25,493,068	(12,537,295)
สินค้าคงเหลือ		1,334,773	7,346,687	2,171,082	1,556,122
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(1,783,663)	(936,343)	(583,696)	(178,422)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		370,738	(1,610,276)	323,817	(338,443)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,979,615	(86,983,454)	(10,925,047)	9,516,952
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	-	(86,308,379)	-	(86,308,379)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,624,272)	12,117,930	169,969	688,599
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(42,969)	(2,939,008)	41,029	2,028,993
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(26,393,189)	(15,895,677)	(15,950,660)	(10,560,924)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	1,055,296,561	885,969,714	310,084,914	282,877,748
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	11,063,571	12,539,788	9,759,406	10,114,863
จ่ายภาษีเงินได้	(45,933,287)	(35,272,150)	(17,352,261)	(10,034,366)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน	1,020,426,845	863,237,352	302,492,059	282,958,245
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ลงทุนซื้อ	10,072,523	8,183,265	2,239,087	1,228,068
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อเงินลงทุนระยะสั้น	22,453,884	(229,601,318)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(287,500,000)	(36,700,000)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(35,990,385)	(36,362,432)	(47,110,000)	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(20,013)	(220,577)	-	-
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	27,999,720	28,999,855	27,999,720	28,999,855
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	56,543,200	82,356,400	56,543,200	82,356,400
เงินปันผลรับ	15,764,430	14,451,000	36,225,102	48,997,133
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	(87,051,550)	(60,830,000)	(398,800)	(89,999,775)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	-	208,342,000	78,100,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าหุ้นของบริษัทร่วม	-	(122,768,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(734,823)	(544,546)	(841,717)	(608,283)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	1,047,050	3,903,401	532,240	2,275,188
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(345,784,508)	(675,295,417)	(113,615,248)	(83,807,664)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(2,179,348)	(5,883,808)	(548,000)	(1,132,874)
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	(6,639,731)	(31,589,170)	-	-
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(344,519,551)	(1,025,201,347)	(118,132,416)	29,708,048

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	527,013,360	421,000,000	418,000,000	258,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(604,000,000)	(522,000,000)	(521,000,000)	(461,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,151,484)	(1,090,107)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	515,847,100	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(254,244,175)	(258,001,034)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(72,760,752)	(49,572,359)	(8,370,473)	(14,541,482)
จ่ายเงินปันผล	(105,245,798)	(91,001,929)	(102,000,000)	(85,000,000)
เงินสดสุทธิได้รับจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(510,388,849)	15,181,671	(213,370,473)	(302,541,482)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
	165,518,445	(146,782,324)	(29,010,830)	10,124,811
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	714,227,528	859,759,510	189,995,121	179,870,310
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นปี	(9,411,274)	1,250,342	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4 870,334,699	714,227,528	160,984,291	189,995,121
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	29,793,476	37,694,387	10,675,483	9,816,111



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
6	สินค้าคงเหลือ
7	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
8	เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้
9	เงินลงทุนเพื่อขาย
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	เงินลงทุนในการร่วมค้า
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
19	เงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรม
20	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
21	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
22	เงินกู้ยืมระยะยาว
23	รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า
24	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
25	ทุนเรือนหุ้น
26	หุ้นทุนซื้อคืน
27	สำรอง
28	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
29	ส่วนงานดำเนินงาน
30	ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	สารบัญ
31	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
32	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
33	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
34	ต้นทุนทางการเงิน
35	ภาษีเงินได้
36	กำไรต่อหุ้น
37	เงินปันผล
38	รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ
39	เครื่องมือทางการเงิน
40	ภาระผูกพัน
41	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
42	เรื่องอื่น ๆ
43	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
44	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
45	การจัดประเภทรายการ ใหม่



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนเมษายน 2518

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มท่านผู้หญิงชนิดต์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง (ถือหุ้นร้อยละ 49.94)

บริษัทและกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจโรงแรม รับจ้างบริหาร โรงแรมและการฝึกมารายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ("สภาวิชาชีพบัญชี") กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 44

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 24

2.3 สต็อกเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักฐาน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.4 การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นการปรับปรุง

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบจำนวนเงินในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 12	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 18	การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
หมายเหตุข้อ 24	การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์
หมายเหตุข้อ 39	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารระดับสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการ ทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน (ต่อ)

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิรวม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 12 บริษัทย่อย

หมายเหตุข้อ 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุข้อ 39 เครื่องมือทางการเงิน

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงิน ผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทได้รายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมกิจการที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในกิจการนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมกิจการนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมกิจการนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการ ในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้ำประกันเกิดขึ้น

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกป็นสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางธนาคารเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อตามกับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทนี้มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้ำและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร ในที่เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	3 - 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ส่วนใหญ่ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน บันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถือเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
อาคารในที่เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	20 - 50 ปี
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	5 - 20 ปี
ค่าตกแต่งภายใน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	1 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.9 ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.11 การค้ำค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้ำค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการค้ำค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่าสุทธิรวมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนดัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่าสุทธิรวม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่าสุทธิรวมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

การกลับริบายการค้ำค่า

ขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับริบายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้ำค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนค้ำค่าจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับริบายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับริบายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้ำค่าของค่าความนิยมจะ ไม่มีการปรับปรุงกลับริบายการ ขาดทุนจากการค้ำค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้ำค่าจะถูกกลับริบายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้ำค่าจะถูกกลับริบายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าความบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าค้ำค่าจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำค่ามาก่อน

3.12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนค้ำค่าจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นต่ำสำหรับ โครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริวารในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการระบุพันตามกฎหมายหรือการระบุพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการระบุพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนทำกำไรภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

3.16 หนี้ทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหนี้ทุนซื้อคืน จะแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหนี้ทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหนี้ทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน ("ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน") แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากหักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

3.17 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากกิจการโรงแรม

รายได้ในกิจการ โรงแรมจากห้องพัก ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้องพัก มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

รายได้ค่าการศึกษาและจากการสอน

รายได้ค่าการศึกษาและจากการสอน บันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาการสอน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งต้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทางการเงินบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

3.19 สัญญาเช่าค่านินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าค่านินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

การคำนวณประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

3.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีวัตถุดิบโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี สามารถหักกบกันได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.21 กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุง ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

3.22 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
เงินสดในมือ	20,547,841	16,100,632	9,112,774	7,524,097
เงินฝากธนาคาร	776,737,574	697,647,704	151,871,517	182,471,024
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	73,049,284	479,192	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน งบแสดงฐานะการเงินและ งบกระแสเงินสด	870,334,699	714,227,528	160,984,291	189,995,121

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
สกุลเงินบาท	622,615,460	552,411,102	160,564,886	189,575,716
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	103,473,662	76,920,230	-	-
สกุลเงินเปโซ	142,151,271	75,045,016	-	-
อื่น ๆ	2,094,306	9,851,180	419,405	419,405
รวม	870,334,699	714,227,528	160,984,291	189,995,121



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	200,437,252	229,475,461	56,307,767	67,360,043
ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและ ค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ	46,873,205	53,500,210	42,135,397	46,750,798
ลูกหนี้อื่น - อื่น ๆ	93,856,319	46,238,284	56,319,173	47,422,141
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8,652,184)	(9,387,296)	(8,652,184)	(9,764,310)
	<u>85,204,135</u>	<u>36,850,988</u>	<u>47,666,989</u>	<u>37,657,831</u>
ลูกหนี้อื่น - บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชัน จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 41)	40,879,585	40,879,585	40,879,585	40,879,585
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(40,879,585)</u>	<u>(40,879,585)</u>	<u>(40,879,585)</u>	<u>(40,879,585)</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ดอกเบี้ยค้างรับ	10,078,495	7,453,669	1,957,352	491,851
รายได้ค้างรับ	3,463,302	2,698,747	26,047	104,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	54,467,375	62,274,436	14,523,678	16,089,545
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	29,772,830	27,844,277	20,435,899	19,818,718
เงินทดรองจ่าย	23,535,262	39,873,522	14,939,872	31,320,827
เงินมัดจำ	8,462,196	14,738,967	-	-
เงินประกันขอคืน	298,249	316,002	-	-
รวม	<u>462,592,301</u>	<u>475,026,279</u>	<u>197,993,001</u>	<u>219,593,613</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระและไม่เกิน 3 เดือน	4,304,783	6,203,331	4,985,066	6,077,064
	4,304,783	6,203,331	4,985,066	6,077,064
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
สุทธิ	4,304,783	6,203,331	4,985,066	6,077,064
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระและไม่เกิน 3 เดือน	192,305,741	224,555,038	48,569,901	61,183,875
3 - 6 เดือน	4,253,086	8,130,016	885,860	1,464,684
6 - 12 เดือน	1,894,348	191,210	1,892,559	191,210
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6,962,275	1,243,526	420,183	19,920
	205,415,450	234,119,790	51,768,503	62,859,689
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(9,282,981)	(10,847,660)	(445,802)	(1,576,710)
สุทธิ	196,132,469	223,272,130	51,322,701	61,282,979
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	200,437,252	229,475,461	56,307,767	67,360,043
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี				
(กลับรายการ)	(1,564,679)	2,160,327	(1,130,908)	(232,994)

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 วัน



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและค่าบริการอื่น ๆ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระและไม่เกิน 3 เดือน	1,944,383	2,460,082	33,496,528	38,459,105
3 - 6 เดือน	352,573	403,407	7,434	1,700,684
6 - 12 เดือน	734,358	762,023	-	38,520
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2,455,270	888,837	128,444	35,845
	<u>5,486,584</u>	<u>4,514,349</u>	<u>33,632,406</u>	<u>40,234,154</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(3,731,637)</u>	<u>(1,700,422)</u>	<u>(299,821)</u>	<u>(128,444)</u>
สุทธิ	<u>1,754,947</u>	<u>2,813,927</u>	<u>33,332,585</u>	<u>40,105,710</u>
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระและไม่เกิน 3 เดือน	44,231,944	46,856,818	7,966,005	3,662,534
3 - 6 เดือน	748,965	1,293,357	461,449	425,997
6 - 12 เดือน	1,482,482	586,176	-	-
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	5,164,043	7,245,059	5,164,043	7,083,359
	<u>51,627,434</u>	<u>55,981,410</u>	<u>13,591,497</u>	<u>11,171,890</u>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(6,509,176)</u>	<u>(5,295,127)</u>	<u>(4,788,685)</u>	<u>(4,526,802)</u>
สุทธิ	<u>45,118,258</u>	<u>50,686,283</u>	<u>8,802,812</u>	<u>6,645,088</u>
ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและ ค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ	<u>46,873,205</u>	<u>53,500,210</u>	<u>42,135,397</u>	<u>46,750,798</u>
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี (กลับรายการ)	<u>3,245,264</u>	<u>(4,198)</u>	<u>433,260</u>	<u>(3,601,039)</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
สกุลเงินบาท	235,200,471	246,117,200	155,824,882	183,106,119
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	151,789,232	146,910,868	27,156,066	18,371,818
อื่น ๆ	75,602,598	81,998,211	15,012,053	18,115,676
รวม	<u>462,592,301</u>	<u>475,026,279</u>	<u>197,993,001</u>	<u>219,593,613</u>

6 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
อาหารและเครื่องดื่ม	46,522,047	42,436,059	12,071,685	13,583,637
วัสดุแผนกช่าง	3,799,790	4,904,828	323,698	672,503
วัสดุอื่น ๆ	22,709,161	24,110,306	5,732,192	6,103,723
สินค้าเพื่อขาย	4,004,677	8,166,706	2,043,357	1,982,151
รวม	<u>77,035,675</u>	<u>79,617,899</u>	<u>20,170,932</u>	<u>22,342,014</u>

7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	54,475,432	58,935,841	2,350,747	1,767,051
รวม	<u>54,475,432</u>	<u>58,935,841</u>	<u>2,350,747</u>	<u>1,767,051</u>



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

8 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 2,196,375 บาท และ 2,176,362 บาท ตามลำดับ ได้นำไปวางเป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 40.3)

9 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ราคาทุน	64,991,858	64,991,858	17,500,700	106,281,632
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่าสุทธิรวม				
ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	299,972,992	291,448,992	23,345,650	135,380,618
รวม	<u>364,964,850</u>	<u>356,440,850</u>	<u>40,846,350</u>	<u>241,662,250</u>

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของเงินลงทุนเพื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	356,440,850	375,196,500	241,662,250	337,484,700
ขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(88,780,932)	(34,218,300)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมสุทธิ				
ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	8,524,000	(18,755,650)	(112,034,968)	(61,604,150)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>364,964,850</u>	<u>356,440,850</u>	<u>40,846,350</u>	<u>241,662,250</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาด	23,470,850	23,470,850	20,000,000	20,000,000
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่า	(23,470,850)	(23,470,850)	(20,000,000)	(20,000,000)
รวม	-	-	-	-

เงินลงทุนระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นสกุลเงินบาท

ไม่มีการซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาวอื่นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินเป็นคอรีย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		มูลค่าเงินร่วม		มูลค่าเงินลงทุน	
	2559	2558	ทุนชำระแล้ว	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	ราคาทุน	เงินปันผลรับ
(ล้านบาท)						
บริษัทร่วม						
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ						
บริการเช่าดุสิตธานี ^๓	36.02	36.82	บาท 4,094,000,000	บาท 4,094,000,000	1,254,412,642	1,229,202,500
						56,543,200
Philippine Hoteliers						
International Center for						
Hospitality Education, Inc. ^๔	35.20	35.20	PHP 430,000,000	PHP 430,000,000	121,413,828	-
รวม				1,379,325,471	1,279,202,500	56,543,200
						82,356,400

^๓ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจเช่าดุสิตธานี เป็นกองทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจเช่าดุสิตธานีของบริษัท 1,008 ล้านบาท ซึ่งจัดลำดับรายการมูลค่าสุทธิรวมอยู่ในลำดับที่ 2 (31 ธันวาคม 2558: 1,100 ล้านบาท)

^๔ Philippine Hoteliers, Inc. (บริษัทอสังหาริมทรัพย์และการบริการเช่าดุสิตธานี) ถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ซึ่งจัดลำดับที่บริษัทในประเภทที่สิบเป็นลำดับที่ 15 กรกฎาคม 2558

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,404,715,110	1,311,945,283	1,229,202,500	1,229,202,500
เพิ่มจากการลงทุน	-	122,768,000	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	22,151,511	52,358,227	-	-
รายได้เงินปันผล	(56,543,200)	(82,356,400)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,370,323,421</u>	<u>1,404,715,110</u>	<u>1,229,202,500</u>	<u>1,229,202,500</u>

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่นำมาจากงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าสุทธิรวม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และแสดงการกระทบยอดขายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ ในกิจการเหล่านี้

	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าดุสิตธานี	
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
รายได้	248	267
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	210	236
รายการขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(118)	(57)
การเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน	<u>92</u>	<u>179</u>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	28	54

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ

สิทธิการเช่าดุสิตธานี

2559

2558

(ล้านบาท)

สินทรัพย์หมุนเวียน

89

73

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

4,150

4,224

หนี้สินหมุนเวียน

(59)

(23)

สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)

4,180

4,274

สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 30.02)

1,254

1,283

ส่วนได้เสียของบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม

1,311

1,365

เงินปันผลรับระหว่างปี

(57)

(82)

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

1,254

1,283

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

2559

2558

(ล้านบาท)

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

ที่ไม่มีสาระสำคัญ

116

122

ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน

- ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

(6)

(2)

- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

(6)

(2)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

บริษัทย่อย	งบการเงินรวมตามวิธีคิด					
	สัดส่วนส่วนความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตามวิธี		ราคาตลาด	
	2559	2558	2559	2558	2558	2558
(ล้านบาท)						
บริษัทย่อย						
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	95.99	95.99	฿TH 800,000,000	฿TH 800,000,000	799,999,300	799,999,300
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	84.94	84.04	฿TH 825,000,000	฿TH 825,000,000	-	-
Philippine Resolutions, Inc. ⁽²⁾	83.90	83.00	PHP 564,870,100	PHP 364,870,100	-	-
บริษัท แอสต์มาร์ค โฮมลิง จำกัด	95.88	95.88	฿TH 10,000,000	฿TH 10,000,000	9,993,000	-
บริษัท ดิวเวลล์ โฮม จำกัด	95.99	95.99	฿TH 8,000,000	฿TH 8,000,000	7,999,930	-
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	1.75	1.75	฿TH 825,000,000	฿TH 825,000,000	40,105,974	795,465,568,189
DMS Property Investment Pvt. Ltd. ⁽³⁾	50.41	51.07	USD 38,500,000	USD 38,500,000	-	-
โรตารีดูสิตธานี ⁽⁴⁾	86.79	86.79	฿TH 217,715,882	฿TH 217,715,882	-	-
บริษัท ดุสิต เวสต์ไซด์ จำกัด	95.99	95.99	฿TH 50,000,000	฿TH 50,000,000	49,999,530	4,999,997
Dual Overseas Co., Ltd. ⁽⁵⁾	95.99	95.99	HKD 35,000	HKD 35,000	-	-
บริษัท ดุสิต แอสต์มาร์ค จำกัด	95.99	95.99	฿TH 4,000,000	฿TH 4,000,000	3,999,560	-
Dual USA Management Inc.	100.00	100.00	USD 40,000	USD 40,000	1,343,600	-

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ								
	สัดส่วนความถือหุ้น (%)		หุ้นชำระแล้ว		ราคาหุ้น		เงินปันผลกับ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
(ล้านบาท)								
บริษัท ดุสิต โฮเทล เอเชีย จำกัด	99.99	99.99	117M	68,000,000	67,999,970	67,999,970	-	-
บริษัท ดุสิตธานีโฮเทลแอนด์สปา จำกัด	99.99	99.99	117M	120,000,000	119,999,700	119,999,700	-	-
บริษัท นิคมดุสิต จำกัด ¹⁾	99.70	-	117M	100,000	99,700	-	-	-
บริษัท สวรรุส รีสอร์ทแอนด์สปา จำกัด ²⁾	99.70	-	117M	100,000	99,700	-	-	-
บริษัท พระราม 4 แลนด์มาร์เก็ต จำกัด ³⁾	99.70	-	117M	100,000	99,700	-	-	-
บริษัท สาธารณฯ รีสอร์ทแอนด์สปา จำกัด ⁴⁾	99.70	-	117M	100,000	99,700	-	-	-
รวม				1,181,738,164	1,181,348,364	1,181,348,364	36,568,157	
หัก ค่าเผื่อการเสื่อมค่า				(63,983,000)	(9,983,000)	(9,983,000)		
สุทธิ				1,117,755,164	1,171,365,364	1,171,365,364		

1) บริษัท ดุสิตธานี รีสอร์ทแอนด์สปา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 84.05 ของหุ้นในบริษัท ดุสิต โฮเทลแอนด์สปา จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 83.01 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers, Inc.
2) บริษัท ดุสิต กอล์ฟแอนด์ รีสอร์ท ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dust Overseas Co., Ltd.

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ตามแผนประกอบของงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12. การลงทุนในบริษัทอื่น (ต่อ)

๓. ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ดุสิตธานี (มหาชน) ลงทุนซื้อใน DMS Property Investment Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่อยู่ในสาขาอสังหาริมทรัพย์อื่น ๆ รวม 5 โครงการมูลค่าลงทุนทั้งสิ้นรวม 1,925,000 บาท เป็นค่าเช่าที่ดินจำนวน 2,435,000 บาท โดยเช่าที่ดินจำนวน 2,435,000 บาท และ 2559 และ 2559 บริษัท ดุสิตธานี (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ของหุ้นใน DMS Property Investment Pte. Ltd. และ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้แบ่งปันกำไรสุทธิของบริษัทดังกล่าว
๔. การวัดมูลค่าของทรัพย์สินดังกล่าว (ดูหมายเหตุที่ 20 และที่ 22) และบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 และบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 ซึ่งปี 2559
๕. บริษัท ดุสิตธานี จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) 23 สิงหาคม 2559
๖. บริษัท ดุสิตธานี จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) 23 สิงหาคม 2559
๗. บริษัท ดุสิตธานี จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) 23 สิงหาคม 2559



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(บาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,091,352,364	1,001,352,589
ลงทุนเพิ่ม	398,800	-
เพิ่มจากการชำระค่าหุ้น	-	89,999,775
ค่าเผื่อการด้อยค่า ⁽¹⁾	(54,000,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,037,751,164</u>	<u>1,091,352,364</u>

⁽¹⁾ ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	10.0	-

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการคัดรายการระหว่างกัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

31 ธันวาคม 2559

	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	วิฑิตถัน ดุสิตธานี	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุม	43.59	13.21			
สินทรัพย์หมุนเวียน	145	663			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,983	493			
หนี้สินหมุนเวียน	(320)	(202)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(521)	(9)			
สินทรัพย์สุทธิ	1,287	945			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	561	125	79	-	765
รายได้	738	413			
กำไร	46	90			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	46	90			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	22	12	5	-	39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	185	128			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(29)	22			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ⁽¹⁾	(201)	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(45)	150			

⁽¹⁾ เงินเป็นผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

31 ธันวาคม 2558

	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	วิทยาลัย ดุสิตธานี	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุม	47.93	13.21			
สิทธิพหุคูณเวียน	169	531			
สิทธิพหุคูณไม่หมุนเวียน	2,142	526			
หนี้สินหมุนเวียน	(456)	(194)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(605)	(7)			
สิทธิพหุคูณสุทธิ	1,250	856			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	599	113	100	(1)	811
รายได้	740	406			
กำไร	76	114			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	76	114			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	39	15	-	-	54
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	281	147			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(33)	(255)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ⁽¹⁾	(283)	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ตลอดสุทธิ	(35)	(108)			

⁽¹⁾ เงินเป็นผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัท
 หมายเหตุระดมทุนแบบจำกัด
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13 เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และเงินปันผลรับจากอสังหาริมทรัพย์สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามราคาตลาด		มูลค่าตามราคาตลาดสุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
(ล้านบาท)						
อสังหาริมทรัพย์						
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด	44.39	44.39	41,736,700	42,861,306	19,999,400	19,999,850
Dusit Bird Hotels Pte. Ltd. ⁽¹⁾	30.00	30.00	290,933	456,257	9,838,902	9,838,902
Dusit Fuda Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ⁽²⁾	44.39	44.39	-	-	-	-
รวม			54,855,433	52,517,563	29,838,302	29,838,752
หัก ค่าเสื่อมราคา					(9,838,902)	-
สุทธิ					20,000,400	29,838,752

⁽¹⁾ Dusit Bird Hotels Pte. Ltd. เป็นบริษัทในเครือของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 45.00 ล้านบาท

⁽²⁾ Dusit Fuda Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. เป็นบริษัทในเครือของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 45.00 ล้านบาท



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	52,517,563	56,720,332	29,830,302	29,830,302
รายได้เงินปันผล	(27,999,720)	(28,999,855)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสีย	29,532,782	24,375,587	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนใน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(16,992)	421,499	-	-
ค่าเผื่อการค้ำชดเชย	-	-	(9,537,853)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>54,033,633</u>	<u>52,517,563</u>	<u>20,292,449</u>	<u>29,830,302</u>

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่ได้มาจากงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และแสดงการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ	
	ดุสิต จำกัด	
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
รายได้	254	252
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	62 ⁿ	59 ⁿ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3	3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<u>65</u>	<u>62</u>
ส่วนที่เป็นของผู้ร่วมทุน	32	31
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	33	31

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

	บริษัท เดอ กอร์ดอง เบธ ดุสิต จำกัด	
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	196 ^ก	179 ^ก
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19	32
หนี้สินหมุนเวียน	(98)	(101)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(10)	(8)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	<u>107</u>	<u>102</u>
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ร่วมทุน (ถือหุ้นร้อยละ 49.99)	54	51
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	54	51
ส่วนได้เสียของบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	53	52
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัท	29	30
เงินปันผลรับระหว่างปี	<u>(28)</u>	<u>(29)</u>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในส่วนที่เป็นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>54</u>	<u>53</u>
หมายเหตุ:		
ก. รวมรายการต่อไปนี้		
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13	13
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	59	60



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

13 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	-	-
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(29)	(41)
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5)	(2)
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(34)	(43)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบการเงินรวม เพิ่มขึ้น (บาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน			
ที่ดิน	214,945,361	-	214,945,361
อาคารในที่เช่า	3,565,678	517,284	4,082,962
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	137,574,004	27,262	137,601,266
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	8,406,708	-	8,406,708
รวม	364,491,751	544,546	365,036,297
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
อาคารในที่เช่า	(3,565,608)	(64,145)	(3,629,753)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(94,408,190)	(13,307,243)	(107,715,433)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(6,661,554)	(529,959)	(7,191,513)
รวม	(104,635,352)	(13,901,347)	(118,536,699)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
- สุทธิ	259,856,399	(13,356,801)	246,499,598
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี			13,901,347



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่		โอนไป	ณ วันที่
	1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น (จำหน่าย)	อาคารและอุปกรณ์	31 ธันวาคม 2559
			(บาท)	
รากทุน				
ที่ดิน	214,945,361	-	-	214,945,361
อาคาร ในที่เช่า	4,082,962	739,533	-	4,822,495
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	137,601,266	(4,240)	(3,471,632)	134,125,394
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์				
ในที่เช่า	8,406,708	(470)	(210,137)	8,196,101
รวม	365,036,297	734,823	(3,681,769)	362,089,351
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร ในที่เช่า	(3,629,753)	(77,274)	-	(3,707,027)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(107,715,433)	(10,261,802)	-	(117,977,235)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์				
ในที่เช่า	(7,191,513)	(334,961)	-	(7,526,474)
รวม	(118,536,699)	(10,674,037)	-	(129,210,736)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อ				
การลงทุน - สุทธิ	246,499,598	(9,939,214)	(3,681,769)	232,878,615
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
				10,674,037

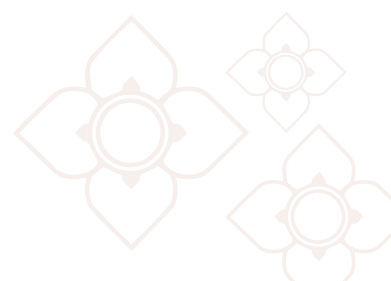
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น (บาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ราคาทุน			
ที่ดิน	144,571,625	-	144,571,625
อาคารในที่เช่า	3,985,159	577,813	4,562,972
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	153,758,798	30,470	153,789,268
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	9,395,708	-	9,395,708
รวม	311,711,290	608,283	312,319,573
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
อาคารในที่เช่า	(3,985,081)	(71,691)	(4,056,772)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(105,514,774)	(14,872,764)	(120,387,538)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(7,445,247)	(592,306)	(8,037,553)
รวม	(116,945,102)	(15,536,761)	(132,481,863)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
- สุทธิ	194,766,188	(14,928,478)	179,837,710
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี			15,536,761



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	โอนไป อาคารและอุปกรณ์ (บาท)	
รวม				
รวม	312,319,573	841,717	(3,681,769)	309,479,521
อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน - สุทธิ	179,837,710	(11,486,077)	(3,681,769)	164,669,864
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				12,327,794

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ได้ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีจำนวน 1,443,508,876 บาท และ 1,349,556,254 บาท ตามลำดับ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

การวัดมูลค่าสุทธิรวม

ลำดับชั้นมูลค่าสุทธิรวม

มูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่าสุทธิรวมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,443,508,876 บาท ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าสุทธิรวม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าสุทธิรวม



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

รายละเอียด	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ผลการเงินรวม		กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ในกรมแปลงค่า หน่วยเงินต่างประเทศ 31 ธันวาคม 2558
				ค่าเสื่อม มูลค่าสุทธิ (บาท)	ต้นทุนสุทธิ ในระหว่างสิ้นปี	
รวม	481,558,176	-	-	-	-	481,558,176
ที่ดิน	8,902,306	-	-	-	70,665	8,972,971
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,291,990,355	12,822,892	(50,212)	-	122,599,927	1,427,362,962
อาคาร	3,288,489,857	13,926,302	-	-	35,067,317	3,567,397,927
อาคารในมือ	1,122,968,420	48,808,177	(25,474,964)	(3,103,753)	64,231,941	1,223,366,559
เครื่องสแกนและอุปกรณ์	1,489,244,493	32,903,254	(59,240,407)	(3,954,730)	51,417,603	1,546,133,050
เครื่องสแกนและอุปกรณ์ในที่เช่า	490,935,258	3,978,035	(3,522,614)	-	7,591,583	499,382,262
ค่าทดแทนภายใน	1,240,004,263	1,513,397	(105,956,335)	-	21,399,332	1,156,991,327
ค่าทดแทนภายในในที่เช่า	92,756,498	3,254,567	(21,422,391)	(438,276)	540,551	76,734,580
รวม	137,668,806	17,518,892	-	(139,507,588)	5,573,887	144,525,684
เครื่องสแกนและสิ่งต่าง ๆ	174,537,968	548,436,673	-	-	(308,908,983)	427,287,204
ต้นทุนสุทธิระหว่างก่อสร้าง	9,819,056,400	683,182,189	(215,666,923)	(27,904,347)	(166,852)	10,580,112,702

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 รวมกลุ่มประกอบแบบการเงิน
 สิ้นสุดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ส่วนประกอบ	มูลค่าในรายงาน					มูลค่าตามราคาตลาด ตามวิธีคิดมูลค่าที่ดิน ในรายงานฉบับนี้	มูลค่าตามราคาตลาด ตามวิธีคิดมูลค่าที่ดิน ในรายงานฉบับนี้
	ณ วันที่ 1 ธ.ค. 2559	ค่า เสื่อม ค่า	หัก ค่า สะสม	หัก ค่า สะสม	หัก ค่า สะสม		
ที่ดิน อาคารและ ส่วนประกอบที่ดิน	(8,239,541)	(189,171)	-	-	-	67,629	(8,251,081)
อาคาร	(815,635,338)	(79,468,717)	215	-	-	-	(895,126,431)
อาคารในมือ	(1,332,848,475)	(176,192,529)	-	61,649	-	42,548,889	(1,466,354,765)
ส่วนประกอบและ ส่วนประกอบที่ดิน	(394,510,241)	(119,289,512)	12,530,695	-	-	17,335,138	(901,954,130)
ส่วนประกอบและ ส่วนประกอบที่ดิน	(1,347,943,187)	(162,474,314)	28,511,602	1,164,471	-	497,629	(1,480,442,785)
ส่วนประกอบและ ส่วนประกอบที่ดิน	(234,911,255)	(40,239,329)	386,431	-	-	-	(244,754,153)
ส่วนประกอบและ ส่วนประกอบที่ดิน	(877,511,461)	(107,111,287)	1,663,175	328,132	-	6,247	(980,662,941)
ส่วนประกอบและ ส่วนประกอบที่ดิน	(90,461,321)	(8,213,471)	6,718,778	506,808	-	135,257	(91,270,838)
ส่วนประกอบและ ส่วนประกอบที่ดิน	(75,576,868)	(25,777,961)	2,584,551	14,357,678	-	116,256	(110,249,534)
รวม	(8,313,595,242)	(979,116,961)	51,434,267	14,408,808	-	68,703,255	(8,522,171,473)
ที่ดิน อาคารและ ส่วนประกอบที่ดิน	5,185,517,468	(348,213,547)	(114,749)	(12,024,637)	(8,879,694)	(57,962,891)	4,758,202,942
ที่ดิน อาคารและ ส่วนประกอบที่ดิน	(79,617,292)	-	-	-	-	-	(79,617,292)
ที่ดิน อาคารและ ส่วนประกอบที่ดิน	5,107,900,176	(348,213,547)	(114,749)	(12,024,637)	(8,879,694)	(57,962,891)	4,689,585,786
ส่วนประกอบและ ส่วนประกอบที่ดิน	-	-	-	-	-	-	-
รวม	10,283,417,644	(1,316,327,514)	(125,863,798)	(26,449,475)	(17,759,388)	110,740,364	8,797,136,563

ส่วนประกอบและ
ส่วนประกอบที่ดิน



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ค้ำจำหน่ย ออกจกบัญชี	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2558					31 ธันวาคม 2558
					(บาท)	
รวม						
อาคารในที่เช่า	353,133,079	275,536	-	-	-	353,408,615
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,280,916,463	26,443,530	(59,218,186)	(3,954,731)	17,187,820	1,261,374,896
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,272,676,952	1,510,190	(105,956,335)	-	17,955,845	1,186,186,652
ยานพาหนะ	43,658,969	145,754	(12,562,994)	-	-	31,241,769
เครื่องใช้วงฆาน เครื่องแก้ว						
เครื่องเงินและสิ่งต่าง ๆ	55,329,215	6,219,403	-	(9,219,719)	-	52,328,899
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	21,808,415	48,659,470	-	-	(35,143,665)	35,324,220
รวม	3,027,523,093	83,253,923	(177,737,515)	(13,174,450)	-	2,919,865,051

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

คำอธิบายรายละเอียด	งบการเงินรวมและงบการเงิน				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	เพิ่ม/หัก สุทธิ	หักค่าเสื่อม มูลค่า	หักค่าเสื่อม มูลค่า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
(บาท)					
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร ในมือ	(307,089,228)	(34,910,313)	-	-	(341,999,541)
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในมือ	(1,006,802,074)	(99,148,651)	59,064,663	3,932,650	(1,042,963,382)
ค่าเสื่อมราคาสะสมในมือ	(915,778,880)	(183,444,684)	305,538,640	-	(913,704,924)
OTA และ	(41,255,456)	(1,563,485)	12,562,976	-	(30,255,965)
เครื่องจักรและอุปกรณ์					
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(34,529,065)	(6,955,012)	-	7,565,116	(33,918,989)
STW	(2,305,464,731)	(226,002,155)	177,346,309	11,487,766	(2,342,842,811)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	722,058,362	(342,768,112)	(591,206)	(3,676,684)	577,022,340
ค่าเสื่อมราคาสุทธิ					
					226,002,155

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

รายละเอียด	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
			จำนวน	หักค่าเสื่อม ค่า	สินทรัพย์ สุทธิ	
รวม						
อาคารในที่ดิน	353,408,615	587,868	-	-	-	353,996,483
เครื่องกลและอุปกรณ์ในที่ดิน	1,261,374,896	21,669,680	(28,475,669)	-	14,829,571	1,269,398,478
ค่าเสื่อมค่าภายในที่ดิน	1,186,186,652	826,339	(1,800,170)	-	58,226,081	1,243,438,902
ขาดทุน	31,241,769	2,370,000	(6,019,783)	-	-	27,591,986
เครื่องใช้ภายในครัวเรือน	52,328,899	7,065,394	(2,664,034)	(7,148,419)	39,861	49,621,701
สิ่งของเงินและสิ่งต่าง ๆ	35,324,220	81,955,339	-	-	(81,975,207)	35,304,352
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง						
รวม	2,919,865,051	114,474,620	(38,959,656)	(7,148,419)	(8,879,694)	2,979,351,902

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	หักค่าเสื่อมมูลค่า	สิ้นปีทรัพย์สิน	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559			โดยระหว่างสิ้นปี	31 ธันวาคม 2559
(บาท)					
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารในที่ดิน	(321,999,551)	(15,066,116)	-	-	(337,065,667)
เครื่องจักรและอุปกรณ์ในที่ดิน	(1,642,963,382)	(90,865,349)	28,533,914	-	(1,694,294,817)
ค่าเสื่อมค่าภายในที่ดิน	(913,704,924)	(185,174,989)	1,663,175	-	(1,017,216,738)
รวม	(30,255,965)	(952,647)	6,819,779	-	(25,188,833)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(53,918,989)	(5,887,345)	2,584,550	5,807,388	(32,414,396)
รวม	(2,342,842,811)	(219,946,446)	38,801,418	5,807,388	(2,518,180,451)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	577,023,340	(185,471,836)	(158,238)	(8,979,694)	463,171,451
ค่าเสื่อมราคาสุทธิ					219,946,446

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในที่เข้าของโรงแรมดุสิตธานี พัทยา ซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จำนวน 16,291,544 บาท และ 31,167,680 บาท ตามลำดับ ถึงแม้ว่า จะยังไม่มีกรรมสิทธิ์ของอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา มาเป็นของบริษัทก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นตามข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายว่า บริษัทมีสิทธิใช้อาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ในการดำเนินกิจการ เนื่องจากอาคารดังกล่าวตั้งอยู่ในที่ดิน ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า และเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนโอนสิทธิการเช่าที่ดิน ต่อสำนักงานที่ดินพัทยาให้บริษัทแล้ว นอกจากนั้น บริษัทได้ครอบครองโดยสงบ และเปิดเผยโดยมีเจตนาเป็นเจ้าของมาเกินกว่า 10 ปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 (ดูหมายเหตุข้อ 41)

บริษัท ดุสิต ไทยพีร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ของบริษัท ดุสิต ไทยพีร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าตามบัญชี 307,965,312 บาท และ 318,723,390 บาท ตามลำดับ ได้จดจำนองเพื่อเป็นประกันภาระผูกพันในการปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ในจำนวน 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 23)

Philippine Hoteliers, Inc. บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมได้รวมดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมของ Philippine Hoteliers, Inc. ในอัตราร้อยละ 4.125 - 4.617 ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 14,341,675 เปโซ หรือ 10,663,155 บาท

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

อาคารและอุปกรณ์ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทมีราคาทุน ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 2,349,943,296 บาท และ 2,073,032,467 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมีราคาทุน ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 1,154,266,084 บาท และ 984,068,438 บาท ตามลำดับ

16 ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ราคาตามบัญชีสุทธิ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	263,349,977	330,542,583	166,649,940	240,716,580
จ่ายเพิ่ม	6,639,731	31,589,170	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(102,810,457)	(106,470,694)	(74,066,640)	(74,066,640)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(938,028)	7,688,918	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	166,241,223	263,349,977	92,583,300	166,649,940
หัก ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า				
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	(90,778,652)	(109,073,479)	(74,066,640)	(74,066,640)
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	75,462,571	154,276,498	18,516,660	92,583,300

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

16 ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า (ต่อ)

DMS Property Investment Pvt. Ltd. ได้กรรมสิทธิ์ในการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์โครงการรีสอร์ทและสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo, Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์เป็นระยะเวลา 35 ปี โดยมีค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับค่าเช่ารายปี 5 ปีแรกในอัตราปีละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2555 และรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ออกกฎหมายขยายระยะเวลาการให้สิทธิในการเช่าที่ดินออกไปเป็นระยะเวลาสูงสุด 50 ปี โดยที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มอีกปีละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2587 เป็นต้นไป ดังนั้นสิทธิในการเช่าที่ดินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกันยายน 2602 ต่อมารัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้กำหนดให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับค่าเช่ารายปีส่วนเพิ่มดังกล่าวสำหรับระยะเวลา 15 ปีสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระแล้วจำนวน 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ และ 1,312,500 ดอลลาร์สหรัฐ ตามลำดับ

ค่าเช่าล่วงหน้าจำนวน 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ มีการตัดจำหน่าย ตามระยะเวลาของสัญญาเช่าที่เหลืออยู่

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่ม/หัก	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี	สินทรัพย์ โดยระหว่างกัน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในการแปลงค่า หน่วยงาน ต่างประเทศ
					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
				(บาท)	
ต้นทุนที่ควรจัดสรร					
ราคาทุน	152,780,105	2,179,348	(4,316)	12,561,463	(590,590)
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(91,014,293)	(15,958,130)	4,216	-	390,806
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	61,765,812	(13,778,782)	(90)	12,561,463	(189,784)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					15,958,130

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดุสิตธานี

ไทย รวมอยู่ภายใต้การควบคุมของกรมสรรพากร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

17. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น (ต่อ)

งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ	ณ วันที่		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น			
100,779,760	1,112,974	(530,495)	110,362,199
(56,856,736)	(18,883,835)	529,446	(67,110,125)
52,923,024	(8,750,861)	(1,049)	43,171,029
			10,883,053

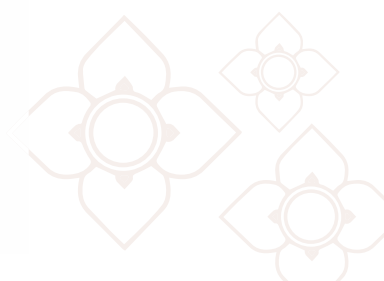
งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น - ดุสิตธานี

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

17 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ สิ้นปี ค.ศ. 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ สิ้นปี ค.ศ. 31 ธันวาคม 2559
		ต้นปี	ปลายปี
คอมพิวเตอรส์ซอฟต์แวร์			
ราคาทุน	110,382,139	548,000	123,491,602
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67,210,319)	(11,186,261)	(78,396,580)
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ	43,171,820	12,561,463	45,095,022
ค่าตัดจำหน่ายสุทธิสำหรับปี			11,186,261

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	162,021,919	135,270,755	84,750,947	60,557,799
การหักกลบรายการของภาษี	(11,277,275)	(34,318,888)	(4,747,370)	(27,943,963)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	150,744,644	100,951,867	80,003,577	32,613,836
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(54,035,486)	(54,373,418)	(4,747,370)	(27,943,963)
การหักกลบรายการของภาษี	11,277,275	34,318,888	4,747,370	27,943,963
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(42,758,211)	(20,054,530)	-	-
สุทธิ	107,986,433	80,897,337	80,003,577	32,613,836

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เกิดเรื่องอื่น	
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	44,515,658	15,135,846	-	59,651,504
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,723,616	(3,603,997)	(1,853,074)	36,266,545
อื่น ๆ	49,031,481	17,072,389	-	66,103,870
รวม	135,270,755	28,604,238	(1,853,074)	162,021,919
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	33,451,049	(23,912,213)	1,704,800	11,243,636
อื่น ๆ	20,922,369	21,869,481	-	42,791,850
รวม	54,373,418	(2,042,732)	1,704,800	54,035,486
สุทธิ	80,897,337	30,646,970	(3,557,874)	107,986,433

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบการเงินรวม บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<i>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</i>		<i>(บาท)</i>		
ขาดทุนสะสมทางภาษี	78,418,590	(33,902,932)	-	44,515,658
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	35,270,809	2,887,015	3,565,792	41,723,616
อื่น ๆ	43,447,491	5,583,990	-	49,031,481
รวม	157,136,890	(25,431,927)	3,565,792	135,270,755
<i>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</i>				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	45,978,519	(8,776,340)	(3,751,130)	33,451,049
อื่น ๆ	13,583,715	7,338,654	-	20,922,369
รวม	59,562,234	(1,437,686)	(3,751,130)	54,373,418
สุทธิ	97,574,656	(23,994,241)	7,316,922	80,897,337

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	22,588,305	24,706,399	-	47,294,704
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22,586,365	1,706,411	-	24,292,776
อื่น ๆ	15,383,130	(2,219,663)	-	13,163,467
รวม	60,557,800	24,193,147	-	84,750,947
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	27,076,124	-	(22,406,994)	4,669,130
อื่น ๆ	867,840	(789,600)	-	78,240
รวม	27,943,964	(789,600)	(22,406,994)	4,747,370
สุทธิ	32,613,836	24,982,747	22,406,994	80,003,577



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	39,252,097	(16,663,792)	-	22,588,305
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	20,122,290	336,241	2,127,834	22,586,365
อื่น ๆ	14,336,830	1,046,300	-	15,383,130
รวม	73,711,217	(15,281,251)	2,127,834	60,557,800
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	39,396,954	-	(12,320,830)	27,076,124
อื่น ๆ	1,126,210	(258,370)	-	867,840
รวม	40,523,164	(258,370)	(12,320,830)	27,943,964
สุทธิ	33,188,053	(15,022,881)	14,448,664	32,613,836

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม เกิดจากการรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	17,905,752	5,646,615	17,725,271	5,374,464
ขาดทุนทางภาษี	11,875,561	58,282,494	8,600,000	55,665,019
สุทธิ	29,781,313	63,929,109	26,325,271	61,039,483

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

18 ภาษีเงินได้จากการค้าปลีก (ต่อ)

เนื่องจากบริษัทจะมีโครงการใหม่ในอนาคต ดังนั้นผู้บริหารจึงทำการประมาณการกำไรทางภาษี และพบว่ามีความเป็นไปได้ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์

19 เงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ยกเลิกสัญญาร่วมทุนใน Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยจะเปลี่ยนมาบริหารจัดการอย่างเดี่ยวเท่านั้น ในการนี้ บริษัทจะโอนหุ้นที่ถือครองอยู่ในบริษัทร่วมทุนคืน Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. หรือบริษัทหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจาก Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. และไม่ให้บริษัทร่วมทุนใช้ชื่อ "Dusit Thani" เป็นส่วนหนึ่งของชื่อของบริษัทร่วมทุนอีกต่อไป

บริษัทได้ยกเลิกสัญญาร่วมทุนใน Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. แล้วเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 บริษัททำบันทึกข้อตกลงกับ Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. เกี่ยวกับเงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรมจำนวน 4,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แก่ Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. หรือบริษัทหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจาก Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. เพื่อประโยชน์ในการบริหารโรงแรมของบริษัทดังกล่าว และตกลงให้โอนจำนวนเงินที่บริษัทได้จ่ายล่วงหน้าให้แก่ Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. จำนวน 1,000,400 ดอลลาร์สิงคโปร์ (หรือจำนวน 25,270,104 บาท) นั้น เป็นส่วนหนึ่งของเงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรม และสำหรับจำนวนเงินที่เหลืออีก 2,999,600 ดอลลาร์สิงคโปร์ มีกำหนดจ่าย 2 ครั้งตามระยะเวลาการก่อสร้างโรงแรม ทั้งนี้เงินมัดจำดังกล่าวจะได้รับคืนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลง

20 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	461,627,400	538,000,000	287,000,000	390,000,000
รวม	461,627,400	538,000,000	287,000,000	390,000,000

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

20 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศเพื่อนำไปใช้เป็นทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ดังนี้

วันที่ในสัญญา	วงเงินกู้		อัตราดอกเบี้ย	เงินกู้ยืมระยะสั้น	
	2559	2558		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(บาท)			(บาท)	
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)					
17 ธันวาคม 2550	450,000,000	450,000,000	MMR	240,000,000	390,000,000
2 พฤศจิกายน 2553	150,000,000	150,000,000	MMR	-	-
8 ธันวาคม 2553	300,000,000	300,000,000	ตามธนาคารกำหนด	-	-
15 ธันวาคม 2553	800,000,000	800,000,000	MMR	-	-
1 พฤศจิกายน 2554	450,000,000	450,000,000	MMR	47,000,000	-
รวม ⁽¹⁾	2,150,000,000	2,150,000,000		287,000,000	390,000,000
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)					
24 มิถุนายน 2552	50,000,000	50,000,000	MMR	-	-
15 ตุลาคม 2555	200,000,000	200,000,000	MMR	-	148,000,000
6 พฤศจิกายน 2555	50,000,000	50,000,000	MMR	138,000,000	-
รวม ⁽¹⁾	300,000,000	300,000,000		138,000,000	148,000,000
DMS Property Investment Pvt. Ltd.					
			LIBOR +		
3 กันยายน 2554	125,244,875	126,145,775	ร้อยละ 2.925 ต่อปี	28,627,400	-
รวม ⁽¹⁾	125,244,875	126,145,775		28,627,400	-
บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด					
13 กรกฎาคม 2558	14,560,000	14,560,000	MMR	8,000,000	-
รวม ⁽¹⁾	14,560,000	14,560,000		8,000,000	-
รวม	2,589,804,875	2,590,705,775		461,627,400	538,000,000

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

20 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

- MMR : Money Market Rate

- (1) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักประกัน
- (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีวงเงิน 3,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38,500,000 หุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 12) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วงเงินกู้ยืมจำนวน 3,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 65 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 1 ราย ในอัตราร้อยละ 35 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วงเงินกู้ยืมจำนวน 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 2 ราย ในอัตราร้อยละ 40 และอีกจำนวน 2,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 65 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 1 ราย ในอัตราร้อยละ 35
- (3) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีระยะเวลาการเบิกใช้ภายใน 10 ปี และมีการค้ำประกันโดยบริษัท จำนวน 14,560,000 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 กลุ่มบริษัทมีวงเงินตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารในวงเงินรวมทั้งสิ้น 85,000,000 บาท โดยไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีวงเงินตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารรวมทั้งสิ้น 40,000,000 บาท โดยไม่มีหลักประกัน



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
เจ้าหนี้การค้า	141,722,673	151,314,965	40,873,962	48,290,116
เจ้าหนี้อื่น	49,971,821	12,637,818	31,849,934	27,137,315
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	29,793,476	37,694,387	10,675,483	9,816,111
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	396,714,168	400,207,518	89,595,205	94,493,199
เงินมัดจำรับ	150,343,925	156,521,956	39,220,657	25,658,294
รายได้รับล่วงหน้า - วิทยาลัยดุสิตธานี	156,282,784	148,768,434	-	-
อื่น ๆ	47,749,348	48,084,362	23,501,317	40,390,211
รวม	<u>972,578,195</u>	<u>955,229,440</u>	<u>235,716,558</u>	<u>245,785,246</u>

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
สกุลเงินบาท	729,920,373	618,879,201	234,531,328	238,609,776
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	48,714,464	144,949,510	518,756	6,999,619
สกุลเปโซ	180,189,995	177,764,650	582,371	-
อื่น ๆ	13,753,363	13,636,079	84,103	175,851
รวม	<u>972,578,195</u>	<u>955,229,440</u>	<u>235,716,558</u>	<u>245,785,246</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

22 เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)		(บาท)	
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
โดย Philippine Hoteliers, Inc.				
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดหกเดือน				
เริ่ม ธันวาคม 2559 จนถึงปี 2567	3.1250 - 4.6167	4.1250 - 4.3703	429,828,000	455,413,000
โดย DMS Property Investment Pvt. Ltd.				
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดสามเดือน				
เริ่ม กันยายน 2556 จนถึงปี 2561	-	3.3079 - 3.4600	-	929,874,570
เริ่ม ธันวาคม 2559 จนถึงปี 2563 ⁽¹⁾	3.8055 - 4.1565	-	663,797,838	-
โดยบริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา				
จำกัด				
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดสามเดือน				
เริ่ม ตุลาคม 2560 จนถึงปี 2565	3.7335 - 3.7465	3.7550 - 3.7590	116,200,000	116,200,000
			<u>1,209,825,838</u>	<u>1,501,487,570</u>
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			<u>(157,251,400)</u>	<u>(324,374,850)</u>
รวม			<u>1,052,574,438</u>	<u>1,177,112,720</u>

⁽¹⁾ มีการขยายระยะเวลาคืนเงินกู้



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

22 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(บาท)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,501,487,570	1,141,458,182
กู้เพิ่ม	=	515,847,100
จ่ายคืนเงินกู้	(254,244,175)	(258,001,034)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(37,417,557)	102,183,322
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,209,825,838</u>	<u>1,501,487,570</u>

Philippine Hoteliers, Inc.

ก) เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2550 Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือในทางอ้อมได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงโรงแรมในวงเงิน 510.00 ล้านเปโซ โดยจดจำนองอาคารและอุปกรณ์ต่าง ๆ ของโรงแรม และสิทธิในสัญญาเช่าที่ดินของโรงแรมเป็นประกัน สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

ดอกเบี้ย 6 เดือนแรก อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดในสัญญาใช้เงิน หลังจากนั้น อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยของ 6-month MARTI ของประเทศฟิลิปปินส์ บวกร้อยละ 1.70 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน

ชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือนจนถึงปี 2558 รวม 13 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ครบกำหนด 24 เดือน นับจากวันที่เบิกรับเงินกู้งวดแรกคือวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2550

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

ในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมดแล้ว

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

22 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

ข) เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2557 บริษัทย่อยนี้ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารอีกแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงโรงแรมในวงเงิน 991.68 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดหลังจากเบิกเงินกู้ยืมงวดแรก (วันที่ 19 กันยายน 2557) แล้ว 24 เดือน สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

(1) ดอกเบี้ย กำหนดจ่ายทุก ๆ 3 เดือน โดยอัตราดอกเบี้ยแบ่งออกเป็น 3 ทางเลือก ดังนี้

ก) กำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบราย 3 เดือน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตราสารหนี้ แบบราย 3 เดือน บวกอัตราร้อยละ 1.50 หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์* บวกอัตราร้อยละ 0.125 แล้วแต่อัตราใดมีค่าสูงกว่า ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ย

ข) กำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบราย 6 เดือน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตราสารหนี้ แบบราย 6 เดือน บวกอัตราร้อยละ 1.50 หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์* บวกอัตราร้อยละ 0.25 แล้วแต่อัตราใดมีค่าสูงกว่า ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ย

ค) กำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบรายปี โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตราสารหนี้แบบรายปี บวกอัตราร้อยละ 1.50 หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์* บวกอัตราร้อยละ 0.475 แล้วแต่อัตราใดมีค่าสูงกว่า ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ย

โดยบริษัทย่อยต้องเลือก 1 ทางเลือกเพื่อกำหนดค่าอัตราดอกเบี้ย

* ธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์ หรือ Bangko Sentral ng Pilipinas

(2) กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน หลังจากเบิกเงินกู้ยืมในแต่ละครั้ง แล้ว 2 ปี โดยมีเงื่อนไขดังนี้

ก) ร้อยละ 10 ของเงินกู้ยืม จะต้องชำระคืนทุกงวดหกเดือนในปีที่ 3

ข) ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ของเงินต้น จะต้องชำระคืนทุกงวดหกเดือน ภายใน 7 ปี ที่เหลือจากวันที่กู้ยืม จนถึงวันที่ครบกำหนดชำระ โดยเงินต้นคงเหลือทั้งหมดจะชำระในงวดสุดท้าย

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขการคำนวณอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

บริษัทย่อยเลือกอัตราดอกเบี้ยแบบ (1) ก) ใช้อัตราดอกเบี้ยตราสารหนี้ แบบรายไตรมาส บวกอัตราร้อยละ 1.50 หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์* บวกอัตราร้อยละ 0.125 แล้วแต่อัตราใดมีค่าสูงกว่า ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 595,000,000 เปโซ (หรือจำนวน 429,828,000 บาท) และ 595,000,000 เปโซ (หรือจำนวน 455,413,000 บาท) ตามลำดับ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

22 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

DMS Property Investment Pvt. Ltd.

DMS Property Investment Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) และตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย ในวงเงิน 41,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38,500,000 หุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 12) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 วงเงินกู้ยืมจำนวน 41,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 65 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 1 ราย ในอัตราร้อยละ 35 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 วงเงินกู้ยืมจำนวน 38,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 60 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 2 ราย ในอัตราร้อยละ 40 และอีกจำนวน 3,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 65 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 1 ราย ในอัตราร้อยละ 35

สัญญากู้ยืมดังกล่าวกำหนดอัตราดอกเบี้ย โดยอ้างอิง LIBOR 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละตามที่ระบุไว้ในสัญญา และกำหนดจ่ายคืนเงินต้นทุก ๆ 3 เดือน นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 เงินต้นที่ต้องจ่ายคืนในแต่ละงวดมีดังนี้

- | | |
|-----------------|---|
| - งวดที่ 1 - 8 | จำนวนงวดละ 1,250,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ |
| - งวดที่ 9 - 19 | จำนวนงวดละ 2,250,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ |
| - งวดสุดท้าย | จำนวน 6,750,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ จำนวนที่เหลือทั้งหมด |

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 สถาบันการเงินดังกล่าวได้ตกลงให้บริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระคืนเงินกู้ยืมในแต่ละงวดตั้งแต่งวดที่ 14 และขยายระยะเวลาคืนเงินกู้ยืมเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 เป็นต้นไป ดังนี้

- | | |
|------------------|------------------------------------|
| - งวดที่ 14 | จำนวนงวดละ 500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ |
| - งวดที่ 15 - 18 | จำนวนงวดละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ |
| - งวดที่ 19 - 22 | จำนวนงวดละ 1,250,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ |
| - งวดที่ 23 - 26 | จำนวนงวดละ 1,300,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ |
| - งวดที่ 27 - 29 | จำนวนงวดละ 1,450,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ |

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

22 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

ซึ่งข้อตกลงในการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น ลงนามแล้ววันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 18,550,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือจำนวน 663,797,838 บาท) และ 25,800,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือจำนวน 929,874,570 บาท) ตามลำดับ

บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด

ในวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 บริษัท ดุสิตธานีการ โรงแรมศึกษา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 116.20 ล้านบาท เพื่อการสนับสนุนธุรกิจ ปรับปรุงอาคาร จัดซื้ออุปกรณ์ใหม่ และระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการกำกับกันโดยบริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้งวดแรก (วันที่ 24 สิงหาคม 2558) กำหนดอัตราดอกเบี้ย BIBOR* 1 เดือน บวกร้อยละ 2.20 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวด 3 เดือน โดยชำระงวดแรกภายในเดือนที่ 27 นับจากมีการเบิกใช้เงินกู้งวดแรก โดยกำหนดชำระในวันสุดท้ายของเดือน ดังนี้

- งวดที่ 1 - 4 จำนวนงวดละ 750,000 บาท
- งวดที่ 5 - 8 จำนวนงวดละ 4,500,000 บาท
- งวดที่ 9 - 19 จำนวนงวดละ 8,250,000 บาท
- งวดสุดท้าย จำนวน 4,450,000 บาท หรือ จำนวนที่เหลือทั้งหมด

* BIBOR (Bangkok Interbank Offered Rate) คือ อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของดอกเบี้ยกู้ยืมเงินระหว่างธนาคารของตลาดเงินในกรุงเทพมหานคร91

สัญญากู้ยืมดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขในการชำระอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า ของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 116,200,000 บาท

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

23 รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า

ในวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอริตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และงานระบบสาธารณูปโภคที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ("กองทุนรวม") โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปี อัตราค่าเช่ารวมตลอดอายุสัญญาเช่า 763,000,000 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและอาคารระหว่างบริษัทย่อยกับกองทุนรวม โดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวไว้กับกองทุนรวมดังกล่าว ในวงเงินประมาณ 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 15)

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
	(บาท)	
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	763,000,000	763,000,000
หัก รับรู้เป็นรายได้จนถึงงวดปัจจุบัน	(153,157,443)	(127,724,110)
	609,842,557	635,275,890
หัก ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(25,433,333)	(25,433,333)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	584,409,224	609,842,557

24 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
มูลค่าปัจจุบันของการะผูกพันที่ไม่ได้ จัดให้มีกองทุน	214,430,198	190,897,540	121,463,881	112,931,822
มูลค่าปัจจุบันของการะผูกพันที่จัดให้ มีกองทุน	43,927,995	57,333,550	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(37,054,332)	(42,479,131)	-	-
ภาวะผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	221,303,861	205,751,959	121,463,881	112,931,822

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุน				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	48,934,902	28,825,599	24,482,719	13,141,225
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,176,914)	16,414,816	-	10,639,170

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	248,231,090	225,974,594	112,931,822	99,712,351
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(28,400,791)	(25,818,575)	(15,950,660)	(10,560,924)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	50,680,649	31,084,032	24,482,719	13,141,225
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8,959,102)	13,214,269	-	10,639,170
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงิน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(3,193,653)	3,776,770	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	258,358,193	248,231,090	121,463,881	112,931,822



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

24 การระงับพันธสัญญาทางการเงิน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	42,479,131	51,081,694	-	-
ผลตอบแทนที่คาดไว้สำหรับสินทรัพย์โครงการ	1,745,747	2,258,433	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,782,189)	(3,200,547)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนใน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(2,380,755)	2,262,449	-	-
เงินสมทบจ่ายจริง	7,690,165	-	-	-
จ่ายผลประโยชน์	(9,697,767)	(9,922,898)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>37,054,332</u>	<u>42,479,131</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	41,183,469	21,555,904	21,386,214	10,339,659
ดอกเบี้ยจากการระงับพันธสัญญา	7,751,433	7,269,695	3,096,505	2,801,566
รวม	<u>48,934,902</u>	<u>28,825,599</u>	<u>24,482,719</u>	<u>13,141,225</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

24 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
สมมติฐานประชากร	-	1,013,030	-	540,362
สมมติฐานทางการเงิน	-	7,652,936	-	5,184,862
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(6,176,914)	7,748,850	-	4,913,946
รวม	(6,176,914)	16,414,816	-	10,639,170

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	35,447,218	19,032,402	37,340,561	26,701,391
รับรู้ระหว่างปี	(6,176,914)	16,414,816	-	10,639,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	29,270,304	35,447,218	37,340,561	37,340,561

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	2.8 - 4.86	2.8 - 4.79	2.8	2.8
อัตราเงินเฟ้อ	3.0	3.0	3.0	3.0
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	3.0 - 9.0	4.0 - 9.0	4.0 - 9.0	4.0 - 9.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราความระงับในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางความระงับ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

24 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(บาท)		(บาท)	
ภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(9,442,611)	10,750,815	(5,828,658)	6,550,745
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	11,696,231	(10,471,771)	7,217,269	(6,546,191)
อัตราคิดหมุนเวียนพนักงานสำหรับปี (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(12,496,960)	15,740,446	(6,501,428)	8,166,356
ภาวะผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(14,643,235)	15,711,886	(5,729,677)	6,420,437
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	14,901,694	(14,075,946)	6,102,274	(5,569,560)
อัตราคิดหมุนเวียนพนักงานสำหรับปี (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(10,187,481)	12,623,234	(5,293,358)	6,571,280

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

25 ทุนเรือนหุ้น

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินรวม			
		2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (หุ้น / บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>	<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10			<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>
- หุ้นสามัญ	1	<u>850,000,000</u>	<u>850,000,000</u>		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>	<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10			85,000,000	850,000,000
- หุ้นสามัญ	1	850,000,000	850,000,000		
หัก หุ้นทุนซื้อคืน					
โดย บริษัท ดุสิตธานี พรีอเพอริตี้ จำกัด		<u>(4,715,000)</u>	<u>(15,740,202)</u>	<u>(471,500)</u>	<u>(15,740,202)</u>
รวม		<u>845,285,000</u>	<u>834,259,798</u>	<u>84,528,500</u>	<u>834,259,798</u>



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

25 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (หุ้น / บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>	<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10			<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>
- หุ้นสามัญ	1	<u>850,000,000</u>	<u>850,000,000</u>		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10	<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>	<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	10			<u>85,000,000</u>	<u>850,000,000</u>
- หุ้นสามัญ	1	<u>850,000,000</u>	<u>850,000,000</u>		

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 85,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 850,000,000 หุ้น ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียน 850,000,000 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 850,000,000 บาท และมีหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว 850,000,000 หุ้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทดังกล่าวกับ กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

26 หุ้นทุนซื้อคืน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2546 คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 2,779,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.27 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกิน กำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 ถึงวันที่ 29 ธันวาคม 2549

บริษัทได้ซื้อหุ้นทุนคืนแล้วจำนวน 2,760,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 115,818,208 บาท

ในระหว่างปี 2549 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมด จำนวน 2,760,500 หุ้น โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 16,950,268 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 606,300 หุ้น ราคาหุ้น 20,240,264 บาท ได้จัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในระหว่างปี 2549 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทให้บุคคลภายนอก จำนวน 134,800 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5,915,334 บาท โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 1,415,272 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 471,500 หุ้น โดยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 15,740,202 บาท ซึ่งได้จัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 25 มีผลทำให้จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีจำนวนทั้งสิ้น 4,715,000 หุ้น

บริษัทได้ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กสท. ขส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการกันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงินเท่ากับหุ้นสามัญซื้อคืนคือ 15,740,202 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสำรองหุ้นทุนซื้อคืน (ดูหมายเหตุข้อ 27)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

27 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยกลุ่มบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

กองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี

กองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี ได้แก่ ทุนสะสมของวิทยาลัยดุสิตธานี ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550

ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดให้สถาบันการศึกษาเอกชนนำเงินรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายประจำปีในกองทุนทั่วไป โอนไปชดเชยกองทุนอื่นใดที่มีขอลดคิดลดก่อน แล้วจึงจัดสรรเงินส่วนที่เหลือไปให้กองทุนประเภทต่าง ๆ รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และจัดสรรผลประโยชน์ให้ผู้รับใบอนุญาตไม่เกินร้อยละ 30 โดยให้มีอัตรากงเหลืออยู่เป็นทุนดำเนินงานของกองทุนทั่วไปไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการค้ำขาย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/ สัญชาติ	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	โรงแรมและรับจ้างบริหาร โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
Philippine Hoteliers, Inc.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
วิทยาลัยดุสิตธานี	ไทย	การศึกษา	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
บริษัท ดุสิตธานีการ โรงแรมศึกษา จำกัด	ไทย	การศึกษา	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท แลนด์มาร์ค โฮเต็ล จำกัด	ไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เทวาร์ณีย์ สปป. จำกัด	ไทย	สถานสุขภาพ	เป็นบริษัทย่อย
DMS Property Investment Pvt. Ltd.	สาธารณรัฐ มัลดีฟส์	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
บริษัท ดุสิต เวสต์ไควต์ จำกัด	ไทย	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย
Dusit Overseas Co., Ltd.	ฮ่องกง	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย
Dusit USA Management Inc.	สหรัฐอเมริกา	รับจ้างบริหาร โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดุสิต โฮเทล แอนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท วิมานสุริยา จำกัด	ไทย	โรงแรม รีสอร์ท ห้องชุด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า และ โรงพยาบาล	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	ก่อสร้างอาคาร สำนักงาน	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ศาสนาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	บริหารอาคาร สำนักงาน	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด	ไทย	สอนการประกอบ อาหาร	เป็นการร่วมค้า
Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd.	อินเดีย	รับจ้างบริหาร โรงแรม	เป็นการร่วมค้า
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	รับจ้างบริหาร โรงแรม	เป็นการร่วมค้า
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิ การเช่าดุสิตธานี ("กองทุนรวม")	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม
Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.	ฟิลิปปินส์	การศึกษา	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท แอคมี พรินติ้ง จำกัด	ไทย	โรงพิมพ์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กลุ่มบริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท นีโอะสิริ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ธนาคาร	บริษัทและกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ไทย	ประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	ประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิวแอตแลนติก จำกัด	ไทย	ห้างสรรพสินค้า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ธนจิ๋ว จำกัด	ไทย	สำนักงานให้เช่า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	จำหน่ายแพ็คเกจทัวร์ รวมการจัดหาที่พัก ตัวเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท สยามเม็คโคร จำกัด (มหาชน)	ไทย	ศูนย์จำหน่ายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตปูนซิเมนต์	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน
ธนาคารออมสิน	ไทย	ธนาคาร	มีกรรมการร่วมกัน



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าโอนสิทธิและหน้าที่ บริหาร โรงแรม	คิดในอัตราร้อยละของรายได้รวมหรือกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของแต่ละสัญญา และใช้เป็นฐานในการคำนวณค่าบริการ หรือค่าสิทธิซึ่งเรียกเก็บจากแต่ละโรงแรมที่รับบริหาร
ค่าธรรมเนียมในการบริหาร โรงแรม รายการขายและซื้ออุปกรณ์ รายการขายและซื้ออื่น ๆ รายการขายเงินลงทุน ดอกเบี้ยรับ	คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับโรงแรมอื่นที่บริษัทเป็นผู้บริหาร ถือตามราคาโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีบวกกำไรที่ตกลงกัน เป็นไปตามราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอกและหลักเกณฑ์การให้ส่วนลด ตามราคาตลาด
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	- คิดตามอัตราดอกเบี้ยไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์บวก ร้อยละ 0.50 ต่อปี - คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี - คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 1 ต่อปี
รายได้อื่น ดอกเบี้ยจ่าย	คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและถือตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
- เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	คิดตามอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 2.925 ต่อปี หรือไม่น้อยกว่าอัตรา ดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยต้องชำระต่อสถาบันการเงิน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รวมของร้อยละของงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

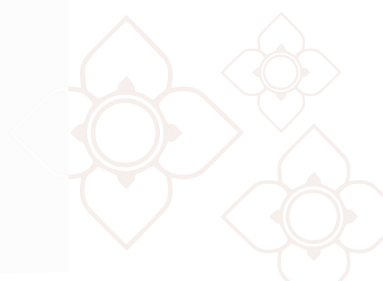
รายการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่กล่าวถึงในข้อ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	รายได้จากการ		รายได้จากการ		ส่วนแบ่งในรวม		ส่วนแบ่งในรวม		ส่วนแบ่งในรวม	
	ขายสินค้า	ขายบริการ	ขายสินค้า	ขายบริการ	ขายสินค้า	ขายบริการ	ขายสินค้า	ขายบริการ	ขายสินค้า	ขายบริการ
การร่วมค้า	11,977,568	-	-	-	5,773,398	656,006	272,978	1,314,483	-	-
บริษัทร่วม	-	-	-	-	26,124,805	138,119,268	-	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	36,143,827	6,465,903	14,752,988	3,246,676	95,371	14,244	1,874,578	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

การร่วมค้า	17,623,718	-	-	-	477,124	152,200	65,859	1,559,483	-	-
บริษัทร่วม	-	-	-	-	36,834,311	262,362,432	-	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	37,634,870	2,648,174	13,833,050	2,170,783	-	-	37,864	6,405,858	-	-



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	รายได้จากการขายและค่า ให้บริการ	รายได้จาก บริการงาน	เงินต้นคงรับ	รายได้อื่น (บาท)	สิ้นรอบ และค่า ให้บริกา
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด	14,038,129	85,440,905	25,795,452	116,842,519	158,240
การร่วมค้า	17,977,960	-	27,999,720	482,193	636,000
บริษัท ร่วม	-	-	56,543,200	791,472	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	37,731,047	6,465,923	9,438,200	8,751,458	-
					1,481,243
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558					
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด	10,364,606	58,359,682	36,562,158	155,935,852	137,911
การร่วมค้า	27,623,718	-	28,999,855	464,542	257,200
บริษัท ร่วม	-	-	82,356,400	1,400,988	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	62,180,826	2,648,374	411,450	682,664	-
					37,804
					8,636,482
					1,559,463
					-
					5,489,932

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	141,034,772	113,394,186	85,854,658	64,358,781
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	11,565,363	836,399	7,384,503	195,969
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>152,600,135</u>	<u>114,230,585</u>	<u>93,239,161</u>	<u>64,554,750</u>



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ขอสงวนสิทธิ์ในบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	31 ธันวาคม 2559				31 ธันวาคม 2558			
	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้เงินกู้	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	ส่วนเกิน	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้เงินกู้	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	ส่วนเกิน
การร่วมค้า	325,055	13,603,309	-	-	754,649	9,930,912	-	-
บริษัทร่วม	-	-	-	-	-	11,961,140	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง	3,979,738	2,356,353	-	1,426,284	5,448,682	883,841	-	1,375,164

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
	(ร้อยละต่อปี)		(บาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท ดุสิต ไข่มุก แกลปิ๊ตฮอต จำกัด	2.80 - 3.14	2.95 - 3.14	-	-	76,000,000	38,500,000
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	2.90	-	-	-	250,000,000	-
			-	-	326,000,000	38,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท วิมานสุริยา จำกัด	5.26	-	-	-	47,110,000	-
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	7.50	7.50	75,416,578	39,553,081	-	-
รวม			75,416,578	39,553,081	47,110,000	-

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	38,500,000	1,800,000
เพิ่มขึ้น	-	-	287,500,000	36,700,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	326,000,000	38,500,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	39,553,081	-	-	-
เพิ่มขึ้น	35,990,385	36,362,432	47,110,000	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(126,888)	3,190,649	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	75,416,578	39,553,081	47,110,000	-

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2558 บริษัท ดุสิต ไซน่า แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 13,500,000 หยวน เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีระยะเวลาในการให้กู้ยืม 5 ปี อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราเงินให้กู้ยืม 1 - 5 ปีของธนาคารเงินในสาธารณรัฐประชาชนจีน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 การร่วมค้าดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 13,500,000 หยวน (หรือจำนวน 75,416,578 บาท) และ 6,750,000 หยวน (หรือจำนวน 39,553,081 บาท) ตามลำดับ



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
2559	2558	2559	2558	2559	2558
(ร้อยละต่อปี)		(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอ็มบีเค โฮเต็ล					
แอนด์ รีสอร์ท จำกัด*	3.4600 - 4.1565	3.2569 - 3.4600	5,009,795	5,045,831	-

* บริษัท เอ็มบีเค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,045,831	4,608,611	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนใน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(36,036)	437,220	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,009,795	5,045,831	-	-

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

29 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดรวมเดียวกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	รายได้	กำไรสุทธิ (พันบาท)	สินทรัพย์ที่ใช้ ในส่วนงาน
กลุ่มธุรกิจโรงแรม	3,494,026	194,703	7,566,325
กลุ่มธุรกิจโรงแรมภายใต้กองทุนรวม	1,104,957	5,705	322,449
กลุ่มธุรกิจการศึกษา	401,630	18,595	1,338,676
กลุ่มธุรกิจอื่น	1,329,445	72,141	3,445,066
รวม	6,330,058	291,144	12,672,516
หัก รายการระหว่างกัน	(904,926)	(138,229)	(3,639,539)
รวม	5,425,132	152,915	9,032,977
หัก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		(38,794)	
กำไรสุทธิรวม - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		114,121	
สินทรัพย์รวม			9,032,977

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

29 ส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	รายได้	กำไรสุทธิ (พันบาท)	สินทรัพย์ที่ใช้ ในดำเนินงาน
กลุ่มธุรกิจโรงแรม	3,409,883	189,742	7,664,869
กลุ่มธุรกิจโรงแรมภายใต้กองทุนรวม	1,145,121	9,368	320,039
กลุ่มธุรกิจการกีฬา	406,760	91,486	1,285,498
กลุ่มธุรกิจอื่น	1,231,706	112,372	3,433,640
รวม	6,193,470	402,968	12,704,046
หัก รายการระหว่างกัน	(823,880)	(149,867)	(3,315,570)
รวม	5,369,590	253,101	9,388,476
หัก กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม		(53,912)	
กำไรสุทธิรวม - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		199,189	
สินทรัพย์รวม			9,388,476

30 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายการตลาด	189,044,032	160,780,480	107,858,272	112,054,210
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	160,875,335	156,452,805	70,114,162	69,460,498
อื่น ๆ	54,685,140	70,732,570	16,452,472	47,524,425
รวม	404,604,507	387,965,855	194,424,906	229,039,133

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา	117,633,232	83,350,804	86,399,464	68,431,612
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	723,845,518	646,620,462	344,634,896	292,021,997
อื่น ๆ	344,900,895	318,765,102	203,839,192	125,420,135
รวม	1,186,379,645	1,048,736,368	634,873,552	485,873,744

32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
เงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน	1,695,969,912	1,656,016,874	668,925,899	619,323,242
จ่ายสมทบกองทุนประกันสังคม	27,316,845	15,983,666	10,060,598	9,937,098
จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	38,295,311	42,527,309	18,364,382	16,648,280
รวม	1,761,582,068	1,714,527,849	697,350,879	645,908,620

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,761,582,068	1,714,527,849	697,350,879	645,908,620
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	476,168,615	510,010,982	125,400,387	121,950,724
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	115,120,459	123,477,938	37,817,687	38,276,585
ค่าสาธารณูปโภค	275,505,308	348,189,046	89,159,328	102,439,026

34 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
สัญญาเช่าทางการเงิน	267,909	311,849	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	84,454	162,348	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
จากสถาบันการเงิน	72,473,991	48,921,026	8,367,460	14,433,987
รวม	72,826,354	49,395,223	8,367,460	14,433,987

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

35 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับไว้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	16,741,690	15,412,824	-	-
	<u>16,741,690</u>	<u>15,412,824</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(28,293,009)	23,994,241	(24,982,748)	15,022,881
รวม (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>(11,551,319)</u>	<u>39,407,065</u>	<u>(24,982,748)</u>	<u>15,022,881</u>

ภาษีเงินได้ที่รับไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(บาท)					
ผลต่างจากการแปลงค่า หน่วยงานใน ต่างประเทศ	(22,138,397)	-	(22,138,397)	118,940,312	-	118,940,312
การเปลี่ยนแปลงใน มูลค่าสุทธิรวมสุทธิ ของเงินลงทุนเพื่อขาย	8,524,000	(1,704,800)	6,819,200	(18,755,650)	3,751,130	(15,004,520)
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	6,176,914	(1,853,074)	4,323,840	(16,414,816)	3,565,792	(12,849,024)
รวม	<u>(7,437,483)</u>	<u>(3,557,874)</u>	<u>(10,995,357)</u>	<u>83,769,846</u>	<u>7,316,922</u>	<u>91,086,768</u>



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

35 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2559			2558		
	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(บาท)					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิรวมสุทธิของเงินลงทุนเมื่อขาย	(112,034,968)	22,406,993	(89,627,975)	(61,604,150)	12,320,830	(49,283,320)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณค่ามรดกคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(10,639,170)	2,127,834	(8,511,336)
รวม	(112,034,968)	22,406,993	(89,627,975)	(72,243,320)	14,448,664	(57,794,656)

การกระทบของผลต่อภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม	141,363,639	292,507,921	133,330,928	236,546,264
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	48,431,057	68,399,691	26,666,185	47,309,253
รายได้/รายจ่ายที่ไม่ต้องนำมาคำนวณเพื่อเสียภาษี	(63,454,250)	(31,586,809)	(51,648,933)	(32,286,372)
ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,926,258	981,983	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าหน่วยงานในต่างประเทศ	545,616	1,612,200	-	-
รวม	(11,551,319)	39,407,065	(24,982,748)	15,022,881

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

35 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลือร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558 ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท / หุ้น)			
กำไรสำหรับปีเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)				
กำไรไม่รวมภาษีอากร	35,979,574	99,937,522	158,313,676	221,523,383
กำไรจากภาษีอากร	78,141,700	99,251,105	-	-
รวม	114,121,274	199,188,627	158,313,676	221,523,383



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

36 ค่าไรต่อหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท / หุ้น)			
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
หัก หุ้นทุนซื้อคืนโดย บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	(4,715,000)	(4,715,000)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	845,285,000	845,285,000	850,000,000	850,000,000
ค่าไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน)				
ค่าไรต่อหุ้นไม่รวมวิทยาดุสิตธานี	0.043	0.118	0.186	0.261
ค่าไรต่อหุ้นจากวิทยาดุสิตธานี	0.092	0.118	-	-
รวม	0.135	0.236	0.186	0.261

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 25 มีผลทำให้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและค่าไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณค่าไรต่อหุ้นของปีก่อนหน้านั้นมาแสดงเปรียบเทียบย้อนหลัง โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

37 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 102,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 12 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี 2557 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 85,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

38 รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการในกิจการของกลุ่มบริษัทกับคู่สัญญาซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ ค่อเมื่อคู่สัญญาได้เข้ามาใช้บริการจากบริษัทและบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคิดมูลค่าของจำนวนรายได้ตามราคาที่จำหน่ายให้แก่บุคคลทั่วไป หรือตามราคาที่ตกลงแลกเปลี่ยนที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 รายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในรายได้จากการขายและการให้บริการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ	35,909,668	38,713,214	33,268,809	33,580,597



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

39 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการ ไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญา ไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจัดตัวของสินเชื่อที่เกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้างมีไม่มาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนมากและอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการ ไม่ปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่กลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีเงินลงทุนเป็นเงินตราต่างประเทศและไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ ซึ่งกลุ่มบริษัทเห็นว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ไม่มีผลกระทบกับงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่กลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดชำระของเงินกู้ยืมแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และข้อ 22

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินรวม		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
31 ธันวาคม 2559		(บาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย	364,964,850	10,096,350	354,868,500	364,964,850
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	1,209,825,838	-	1,209,825,838	1,209,825,838

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินรวม		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
31 ธันวาคม 2558		(บาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย	356,440,850	9,653,250	346,787,600	356,440,850
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	1,501,487,570	-	1,501,487,570	1,501,487,570



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		มูลค่าสุทธิรวม		
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
31 ธันวาคม 2559		(บาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน				
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
สุทธิรวม				
เงินลงทุนเพื่อขาย	40,846,350	10,096,350	30,750,000	40,846,350
31 ธันวาคม 2558		(บาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน				
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
สุทธิรวม				
เงินลงทุนเพื่อขาย	241,662,250	9,653,250	232,009,000	241,662,250

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

40 ภาระผูกพัน

40.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	70,429,352	232,636,480	20,555,559	24,281,829

40.2 ภาระผูกพันตามสัญญาบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ภายในหนึ่งปี	109,480,903	94,347,576	77,144,805	42,022,601
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	21,443,142	19,586,801	7,748,776	9,418,284
หลังจากห้าปี	-	726,708	-	-
รวม	130,924,045	114,661,085	84,893,581	51,440,885

40.3 ภาระผูกพันอื่นๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	23,568,500	23,568,500	15,611,800	15,611,800
รวม	23,568,500	23,568,500	15,611,800	15,611,800

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 หนังสือค้ำประกันจากธนาคารข้างต้นได้รวมหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 2,028,500 บาท และ 2,028,500 บาท ตามลำดับ ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 8)



บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

40 ภาวะผูกพัน (ต่อ)

40.4 ภาวะผูกพันตามสัญญา

วิทยาลัยดุสิตธานี

วิทยาลัยดุสิตธานีทำสัญญาเพื่อเปิดหลักสูตรการศึกษานานาชาติ กับสถาบัน ดังนี้

- 1) Le Cordon Bleu, Switzerland เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยสัญญาเริ่มต้นตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2549 โดยวิทยาลัยดุสิตธานีต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้ Le Cordon Bleu ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา ในระหว่างปี 2559 วิทยาลัยดุสิตธานีได้ต่อสัญญาเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยเริ่มต้นตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2559
- 2) Ecole Hotelier de Lausanne, Switzerland เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาเริ่มต้นตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 โดยวิทยาลัยดุสิตธานีต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้ Ecole Hotelier de Lausanne ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา ในระหว่างปี 2558 วิทยาลัยดุสิตธานีได้ต่อสัญญาเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มต้นตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559

Dusit Overseas Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัทได้ทำประกันต่อเจ้าของโรงแรมแห่งหนึ่งในต่างประเทศในการเข้าดำเนินการบริการทางเทคนิค การบริหารและอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารงานของโรงแรม โดย Dusit Overseas Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศฮ่องกง โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาตามที่ตกลงกันในสัญญาการบริหารงานของโรงแรมนั้น

40.5 ภาวะผูกพันสัญญาเช่าระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
	(บาท)			
ภายในหนึ่งปี	108,512,245	108,819,680	48,000,000	48,000,000
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	450,899,013	445,928,613	208,800,000	202,800,000
หลังจากห้าปี	2,244,814,742	2,374,273,260	343,200,000	397,200,000
รวม	<u>2,804,226,000</u>	<u>2,929,021,553</u>	<u>600,000,000</u>	<u>648,000,000</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

40 การระดมทุน (ต่อ)

สัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าว ประกอบด้วย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

สัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคาร โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และอาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ฉบับลงวันที่ 16 มีนาคม 2509 ระหว่างสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กับบริษัท สัญญาดังกล่าวครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2546 โดยกรรมสิทธิ์ของอาคารเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อการก่อสร้างเสร็จ อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัท สามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2545 บริษัทได้ลงนามต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวข้างต้นครั้งแรกโดยมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 และกำหนดชำระค่าเช่าล่วงหน้า 15 ปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,100,000,000 บาท

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ เพื่อพัฒนาโครงการรูปแบบผสมเป็นระยะเวลา 30 ปี นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และมีสิทธิต่อระยะเวลาเช่าออกไปอีก 30 ปี โดยมีระยะเวลาก่อสร้างโครงการ 7 ปี นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 โดยบริษัทจะสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเดิมที่จะหมดอายุลงในเดือนมีนาคม 2561 และสิทธิขอต่อสัญญาเช่าที่ดินอีก 15 ปีเพื่อให้สัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ค่าเช่าทั้งหมดเป็นจำนวนรวม 7,334,121,600 บาท ซึ่งจะมีกำหนดจ่ายชำระในปี 2560 จำนวน 1,466,824,320 บาท และส่วนที่เหลือทยอยจ่ายตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา อย่างไรก็ตามบริษัทจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา (เดิมชื่อโรงแรมดุสิต รีสอร์ท พัทยา) กับบริษัท สิริพัทยา จำกัด มีระยะเวลาเช่า 22 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 1,002,000,000 บาท และค่าเช่าอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากมีการยกเลิกสกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยใช้อัตราเฉลี่ยค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในวันทำสัญญา ซึ่งอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยหนึ่งดอลลาร์สหรัฐฯ มีค่าเท่ากับ 39.14 บาท และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

40 ภาระผูกพัน (ต่อ)

Philippine Hoteliers, Inc.

Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม มีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคาร โรงแรม โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งจ่ายชำระทุกไตรมาสในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้สำหรับปี สัญญาเช่ามีอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และหลังจากนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวมีสิทธิต่ออายุได้อีก 25 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องคืนที่ดินพร้อมทั้งส่งมอบทรัพย์สินที่เช่ารวมทั้งอาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอาคารให้กับผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นออกไปอีก 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ เช่นเดียวกับสัญญาฉบับเดิม

บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี ฤๅณำ ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดิซู เชียงใหม่ และเช่าช่วงสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) เป็นระยะเวลา 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่า และสัญญาเช่าช่วงได้อีก 6 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี โดยบริษัทเป็นผู้รับประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำที่บริษัทย่อยจะต้องชำระให้แก่กองทุนรวม (ดูหมายเหตุข้อ 41) โดยกำหนดอัตราค่าเช่าดังนี้

- 1) ค่าเช่าคงที่ในอัตรารวม 205,000,000 บาทต่อปี โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ระบุในสัญญา สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวันจากอัตราค่าเช่าดังกล่าว
- 2) ค่าเช่าแปรผันชำระเป็นรายไตรมาส คำนวณในอัตราร้อยละของกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี (EBITDA) ของกิจการ โรงแรม ซึ่งกำหนดอัตราร้อยละไว้ดังนี้

ปี 2554 ถึง 2559 อัตราร้อยละ 90

ปี 2560 ถึง 2565 อัตราร้อยละ 85

ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ 80

สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ให้คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวัน โดยใช้อัตราร้อยละ 90

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

40 การระดมทุน (ต่อ)

DMS Property Investment Pvt. Ltd.

DMS Property Investment Pvt. Ltd. ได้กรรมสิทธิ์ในการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โครงการรีสอร์ทและสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo, Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์เป็นระยะเวลา 50 ปี โดยสิทธิในการเช่าที่ดินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกันยายน 2602 (ดูหมายเหตุข้อ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีค่าเช่าตามอายุสัญญาเช่าที่เหลือดังนี้

ครบกำหนด	จำนวนเงิน	
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,000,000	ดอลลาร์สหรัฐฯ
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,000,000	ดอลลาร์สหรัฐฯ
ระยะเวลาที่เกินกว่าห้าปี	39,182,787	ดอลลาร์สหรัฐฯ

ทั้งนี้ DMS Property Investment Pvt. Ltd. สามารถนำค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดังกล่าวมาหักเป็นค่าเช่าประจำปีได้ปีละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2555 และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าส่วนเพิ่มอีกปีละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับระยะเวลา 15 ปีสุดท้ายนั้น เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่ารายปีสำหรับระยะเวลา 15 ปีสุดท้าย

วิทยาลัยดุสิตธานี

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2553 วิทยาลัยดุสิตธานีซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินซึ่งเป็นที่ดินของวิทยาลัยดุสิตธานี (วิทยาเขตพัทยา) กับโรงเรียนแห่งหนึ่ง โดยมีระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2553 ถึงวันที่ 22 มิถุนายน 2574 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 129,303,750 บาท

ทั้งนี้ วิทยาลัยดุสิตธานีได้วางเงินประกันการเช่าจำนวน 12,000,000 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว วิทยาลัยดุสิตธานีมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปอีก ตามเงื่อนไขที่จะตกลงกันใหม่

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

40 การระดมทุน (ต่อ)

บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด

ในวันที่ 19 ธันวาคม 2557 บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาที่ดินและอาคาร 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กับบุคคลที่สาม และได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารกับสถาบันการศึกษาแห่งหนึ่ง เพื่อดำเนินการปรับปรุงเป็นโรงเรียนวิชาชีพหรือหลักสูตรวิชาชีพ (Vocational School) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2588 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 566,547,300 บาท และบริษัทย่อยนี้มีสิทธิแค่เพียงผู้เดียวที่จะเช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าต่อออกไปอีก 10 ปี นับจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลาเช่าช่วง

41 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2544 บริษัทได้ชำระหนี้จำนวน 44,246,000 บาท แทนบริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาบริษัทได้มีหนังสือทวงถามให้บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระหนี้ที่บริษัทได้ชำระหนี้แทน แต่บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ไม่ได้ชำระหนี้ดังกล่าวแต่ประการใด ดังนั้นในวันที่ 19 ธันวาคม 2544 บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องบริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ในจำนวนทุนทรัพย์ 45,782,488 บาท เพื่อเรียกร้องให้ชำระเงินคืนจากกรณีดังกล่าวอันเป็นสิทธิโดยชอบตามกฎหมาย

ในวันที่ 7 ธันวาคม 2544 บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และค่าเสียหายการละเมิดโดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องคดีเป็นจำนวนเงิน 2,760,000,000 บาท บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้ฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้แล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2545 เนื่องจาก บริษัท ได้ครอบครองและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยสงบและเปิดเผยด้วยเจตนาเป็นเจ้าของติดต่อกันเกินกว่า 10 ปี และได้กรรมสิทธิ์ในอาคารดังกล่าวแล้วโดยผลของกฎหมาย

ในวันที่ 29 กรกฎาคม 2545 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำสั่ง ให้รวมคดีที่บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทเพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดเข้ากับคดีที่บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องบริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

41 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ในวันที่ 26 มีนาคม 2547 ศาลได้พิจารณายกฟ้องบริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัทเป็น เจ้าของทรัพย์สินอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ด้วยผลของกฎหมายตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 และ 1385 โดยสมบูรณ์แล้ว และศาลได้พิพากษาให้บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระเงิน จำนวน 45,782,488 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 44,246,000 บาท นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2544 จนกว่าจะชำระให้แก่บริษัทครบถ้วน

ในวันที่ 26 เมษายน 2547 บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลและในวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และคำร้องคัดค้านคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

ในวันที่ 31 มกราคม 2548 บริษัทได้ยื่นฟ้องล้มละลาย บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และในวันที่ 9 สิงหาคม 2548 บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ คัดค้านพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ดังกล่าวไว้แล้ว ต่อมาในวันที่ 21 ตุลาคม 2551 ศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลายได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดอุทธรณ์นี้ บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในวันที่ 30 มกราคม 2549 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอดำเนินคดีต่อศาลในคดีที่บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา)

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2550 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้นัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในคดีที่ บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) โดยศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คือ พิจารณาให้ยกฟ้องคดีที่บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องเรียกทรัพย์สินคืน

ต่อมาในวันที่ 3 พฤษภาคม 2550 บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฎีกาคดีไว้ที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้เพื่อคัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ และในวันที่ 26 กรกฎาคม 2550 บริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 ศาลฎีกาได้พิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ คดีแพ่งจึงเป็นอันถึงที่สุด พร้อมทั้งให้บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระค่าทนายความในชั้นฎีกาแทนบริษัทเป็นเงินจำนวน 200,000 บาท

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

41 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท เวลต์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ไม่อาจชำระค่าทนายความดังกล่าวให้แก่บริษัท เนื่องจากบริษัท เวลต์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถูกศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลายพิพากษาพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ซึ่งต่อมา เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหนังสือลงวันที่ 16 กันยายน 2556 แจ้งว่า ไม่สามารถรวบรวมทรัพย์สินของบริษัท เวลต์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ และได้ดำเนินการส่งรายงานดังกล่าวให้แก่ผู้ทุกรายทราบ ซึ่งเมื่อเจ้าพนักงานฯ ได้แจ้งรับทราบรายงานแล้ว เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จะดำเนินการขอให้ศาลมีคำสั่งปิดคดีต่อไป ซึ่งในขั้นตอนการปิดคดี ไม่อาจกำหนดเวลาที่แน่นอนได้

Philippine Hoteliers, Inc

สำหรับ Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม ๗ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้บันทึกในงบการเงินของบริษัทย่อยนี้ เช่น ข้อพิพาทเรื่องแรงงานกับ National Labour Relations Commission - National Capital Region อย่างไรก็ดีตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยมีความเห็นว่าค่าใช้จ่ายจากภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว (ถ้ามี) จะไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน จึงมิได้มีการตั้งสำรองดังกล่าวในงบการเงิน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในฐานะผู้ค้ำประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือค่าเช่าช่วงขั้นต่ำที่บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จะต้องชำระให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (กองทุนรวม) สำหรับระยะเวลาการเช่าปีที่ 1 - 4 โดยกำหนดค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำไว้ดังนี้

ปีที่ 1 จำนวน 381,342,000 บาท

ปีที่ 2 จำนวน 382,741,000 บาท

ปีที่ 3 จำนวน 384,649,000 บาท

ปีที่ 4 จำนวน 386,144,000 บาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ส่งมอบหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารให้แก่กองทุนดังกล่าว ในวงเงิน 125,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 40.3) โดยจะจัดทำหนังสือค้ำประกันใหม่ทุก 1 ปี ตลอดช่วงระยะเวลาวันประกันดังกล่าว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ยกเลิกหนังสือค้ำประกันดังกล่าวแล้ว

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

41 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และ DMS Property Investment Pvt. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่ DMS Property Investment Pvt. Ltd. ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 27,250,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่ บริษัท ดุสิตธานีการ โรงแรม ศึกษา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 131,200,000 บาท

42 เรื่องอื่น ๆ

42.1 การออกและเสนอขายหุ้นกู้

ในวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2550 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจและขยายธุรกิจของบริษัท และ/หรือชำระหนี้บางส่วนของบริษัท หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหรือไม่ระบุชื่อผู้ถือ ประเภทค้ำยสิทธิ์หรือไม่ค้ำยสิทธิ์ อาจมีหรือไม่มีประกัน อาจมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และอาจสามารถหรือไม่สามารถไถ่ถอนได้ก่อนกำหนด จำนวนเงินรวมหุ้นกู้ไม่เกิน 5,000,000,000 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มีอายุไม่เกิน 7 ปี นับจากวันออกหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้นั้นขึ้นอยู่กับสถานะตลาดในขณะที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้ และจะเสนอขายภายในประเทศ และ/หรือต่างประเทศ ให้แก่ประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนประเภทสถาบันหรือผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายมีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดอื่น ๆ อันจำเป็นและสมควรที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ และอื่น ๆ

ในวันที่ 29 เมษายน 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติขยายเวลาการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปอีก 5 ปี นับจากวันที่ 29 เมษายน 2554 ทั้งนี้บริษัทไม่ได้ดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้แต่อย่างใด

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

42 เรื่องอื่น ๆ (ต่อ)

42.2 การลงทุนในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติโครงการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย ชื่อ Dusit Saudi LLC ซึ่งเข้าร่วมลงทุนโดย Dusit Overseas Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) เพื่อรับบริหารโรงแรม และเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิคการสร้างโรงแรม โดยมีทุนจดทะเบียน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือประมาณ 4.38 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2558 Dusit Overseas Co., Ltd. ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้นแต่อย่างใด

42.3 Dusit Bird Hotels Private Limited

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ปิดการร่วมค้าในประเทศอินเดีย ได้แก่ Dusit Bird Hotels Private Limited ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 เนื่องจากความแตกต่างในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ การร่วมค้าดังกล่าวจะดำเนินการชำระบัญชีตามกฎหมายของประเทศอินเดียต่อไป

43 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

43.1 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่คือ บริษัท ดุสิต คัลเลอร์ส จำกัด ในประเทศญี่ปุ่น เพื่อให้ให้บริการด้านการจัดการและปรึกษาทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรมและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในรูปแบบการเช่า แฟรนไชส์ และ/หรือการเป็นเจ้าของบางส่วนในญี่ปุ่น โดยมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 เยน (ประมาณ 3,117,000 บาท) และบริษัทจะถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 49.00

43.2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 คณะกรรมการบริษัทมีมติพิจารณาเรื่องต่าง ๆ เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป ดังนี้

- ก. การจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2559 โดยจัดสรรจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 850,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 85,000,000 บาท
- ข. การเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม (Mixed Use) ซึ่งประกอบด้วย การก่อสร้างและพัฒนาโรงแรม อาคารที่พักอาศัย ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงาน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

44 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่หลายฉบับได้มีการประกาศและยังไม่มีผลบังคับใช้และไม่ได้นำมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัท ไม่มีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบทดลองเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

44 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การค้ำของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	ยสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่าสุทธิรวม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

44 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 5/2559	แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

44 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้ (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้ประเมินในเบื้องต้นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินรวมหรืองบการเงินเฉพาะกิจการ จากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

45 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินของ 2558 ได้จัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอรายการในงบการเงินปี 2559 ดังนี้

	2558		
	ก่อนจัด ประเภท ใหม่	จัดประเภท ใหม่ (บาท)	หลังจัด ประเภท ใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,547,870	(7,200,000)	19,347,870
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(962,429,440)	7,200,000	(955,229,440)
		<u>-</u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่า มีความเหมาะสมกับธุรกิจของกิจการมากกว่า

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

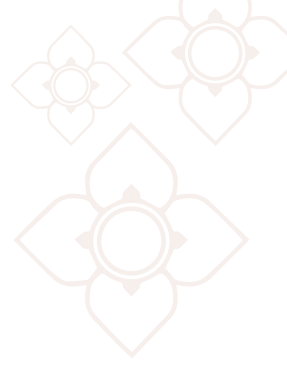
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. นายอาสา สารสิน - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 มีนาคม 2558 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	80	- Bachelor of Business, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา - Director Accreditation Program รุ่น 5/2003 - Audit Committee Program รุ่น 19/2007 - Finance for Non-Finance Directors รุ่น 39/2008 - Role of Chairman Program รุ่น 32/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	บมจ. ดุสิตธานี
				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ กรรมการ / ประธานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี บมจ. สยามแม็คโคร บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย
				ปัจจุบัน	ตำแหน่งในกิจการอื่น	บ. ไทยเอเชียแปซิฟิกปิโตรเวอรี่
					ประธานกรรมการ	บ. อมตะ ซิตี้
					ประธานกรรมการ	บ. แม่ออดพลังงานสะอาด
					ประธานกรรมการ	บ. มิตรพิริย เอเลเวเตอร์ เอเชีย
					ประธานกรรมการ	บ. ไทยนาทิพย์
					กรรมการ	
					ประสบการณ์	
				2543-2555	ราชเลขาธิการ	สำนักราชเลขาธิการ
				2538-2542	รองประธานกรรมการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
				2537-2547	นายกสมาคม	สมาคมไทย-ลาว
				2534-2535	รัฐมนตรี	กระทรวงการต่างประเทศ
				2529-2531	เอกอัครราชทูต	สถานเอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศสหรัฐอเมริกา
				2525-2529	ปลัดกระทรวง	กระทรวงการต่างประเทศ
				2520-2523	เอกอัครราชทูต	สถานเอกอัครราชทูตไทยประจำประเทศบราซิล

ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์การทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
2. ศาสตราจารย์ธีรยุทธ รัตติรี - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 เมษายน 2542	87	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา - คุชดิวีนิตดิดิตติมศักดิ์ทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Certification Program (0/2000) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - วุฒิปด. วปอ. 2524 - ประกาศนียบัตรอบรมกรรมการบริษัท โรงเรียนการจัดการ Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน Pack 5 & Fair Value วันที่ 2/2016 - รู้ทันเข้าถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ 	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน/ ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ดุสิตธานี
				2558-ปัจจุบัน	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยคม บมจ. นวกิจประกันภัย
				ปัจจุบัน	ตำแหน่งในกิจการอื่น ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิชาการ ภาควิชาการบัญชี ผู้เชี่ยวชาญพิเศษบริษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
				2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการลงทุนอย่างยั่งยืน ประธานที่ปรึกษาศูนย์พัฒนากำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชีภาษีอากร	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรมสรรพากร
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี				2546-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
				2545-ปัจจุบัน	ประสบการณ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ดุสิตธานี
				2543-2551	ประธานกรรมการ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
				2538-2537	ประธานกรรมการ	การขนส่งรถไฟฟ้ามหานคร
				2529-2531	ผู้ว่าการ	การไฟฟ้าแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์การทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
3. นางปรณี งามผล - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	87	<ul style="list-style-type: none"> - บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรการศรัทธาร่วมเอกชน ประจำปีการศึกษา 2546-2547 - ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9 - มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานกฤษฎีกา - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ - รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการการค้า - ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 30 สำนักงาน ก.พ. - ประกาศนียบัตร Change Management Ripa International, UK - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี - Director Certification Program รุ่น 10/2001 - Director Certificate Program Update รุ่น 3/2015 - Anti-Corruption for Executive Program - Role of Compensation Committee รุ่น 20/2015 - Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น 11/2015 - Advance Audit Committee Programs - Risk Management Plan รุ่น 11/2016 - Nomination and Role of the Governance Committee รุ่น 8/2016 	ไม่มี	2556-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาตอบแทน / กรรมการบริหารทรัพย์สินและสรรหา <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน <u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>	บมจ. ดุสิตธานี
				ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน <u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>	บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์ บมจ. เอสซีไอ อิเล็คทริก
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 เมษายน 2556				ปัจจุบัน	กรรมการ ประธาน	สำนักงาน ก. ด. ต.
				ปัจจุบัน	กรรมการ ประธาน	อนุกรรมการกำหนดจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ศูนย์ศิลปาชีพเพื่อการส่งออก คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ ทดสอบการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสาขาการเงินและ การบัญชี สำนักงาน กพ. กองทุนประกันชีวิต
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี				2550-2553	<u>ประสบการณ์</u> หัวหน้าผู้ตรวจราชการ	กระทรวงพาณิชย์
				2549	ที่ปรึกษาการพาณิชย์	กระทรวงพาณิชย์
				2547	รองอธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	กระทรวงพาณิชย์
				2543	รองอธิบดีกรมการประกันภัย	กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
4. ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	58	<ul style="list-style-type: none"> - Doctor of the Science of Laws (J.S.D.), Stanford University สหรัฐอเมริกา (ทุนฟูลไบรท์) - Master of Laws (LL.M.), Harvard University สหรัฐอเมริกา (ทุนฟูลไบรท์) - Master of Laws (LL.M.), Cornell University สหรัฐอเมริกา (ทุน ก.พ.) - นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) - จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เนติบัณฑิตไทย (นบท.) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2014 - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 18/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สุติธาสี
				2557-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ตำแหน่งในกิจการอื่น กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้อำนวยการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	บมจ. ปตท. บมจ. ธนาคารกรุงไทย
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 เมษายน 2559				2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
				2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด (ป.ป.ส.) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี				2557-ปัจจุบัน 2554-ปัจจุบัน	นายกสมาคมมหาวิทยาลัย กรรมการบริหารและประธานสาขาประเทศไทย กรรมการ กรรมการสถานมหาวิทยาลัย	มูลนิธิป้องกันอาชญากรรมแห่งเอเชีย (Asia Crime Prevention Foundation - ACPF) เนติบัณฑิตยสภา มหาวิทยาลัยมหิดล
				2553-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการสถานมหาวิทยาลัย	
				2557-2558 2551-2557 2548-2551	ประสบการณ์ ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ ปลัดกระทรวงยุติธรรม รองปลัดกระทรวงยุติธรรม	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี กระทรวงยุติธรรม กระทรวงยุติธรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
5. นายบัณฑิต ดันดิวิฑู* - กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 เมษายน 2558 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี หมายเหตุ* นายบัณฑิต ดันดิวิฑู ได้ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการของบมจ. ดุสิตธานี มีผลตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป	72	- Master of Science (Finance) in Management, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. - Bachelor of Science in Electrical Engineering, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A. - Director Accreditation Program รุ่น 25/2004, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	11.67	2558-ก.พ.2560 2537-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2549-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2546-ปัจจุบัน 2530-ปัจจุบัน 2530-ปัจจุบัน 2555-2557 2553-2554 2548-2556 2540-2549	กรรมการ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ตำแหน่งในกิจการอื่น ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ประสบการณ์ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. เอ็ม บี เค บมจ. ทนุชนา บมจ. เอ็ม บี เค รีสอร์ท ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) บ. แหยมไพโร วิลเลจ บ. สยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง บ. สยามพิวรรธน์ บ. บี. วี. โฮลดิ้ง บ. ดิบุค บ. ไทยฟาร์มมิ่ง บมจ. ธนชาตประกันภัย ธนาคารนครหลวงไทย บมจ. ธนชาตประกันชีวิต บล. เงินทุนธนชาต

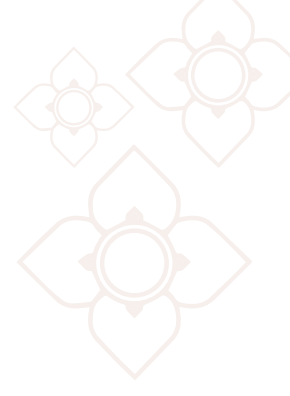


ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
6. นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล - กรรมการ	57	- ประถมศึกษาตอนปลาย วัฒนากนิมิตร - Director Certification Program รุ่น 212/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	6.12	ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี- ตำแหน่งในกิจการอื่น ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ดิสตธานี บมจ. ดิสไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์
				ปัจจุบัน		บ. ชินวงศ์ฟู้ด บ. ยูนิตี้ฟู้ด บ. ซีเพค สมาคมเหยี่ยวแห่งประเทศไทย สมาคมแคว้นแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย-จีน สมาคมวิทยาศาสตร์ไทย-จีน สมาคมธุรกิจสื่อแห่งประเทศไทย ไทยอาสาป้องกันชาติ มูลนิธิส่งเสริมศิลปกรรมสงเคราะห์
				2545 – ปัจจุบัน 2535 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน	รองประธาน ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประสบการณ์	บ. ชินวงศ์ฟู้ด บ. ยูนิตี้ฟู้ด บ. ซีเพค

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นของบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
7. นางปรารถนา มงคลกุล - กรรมการ	52	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Advanced Management Program 180, Harvard Business School - หลักสูตร Thai Intelligent Investors รุ่น 1/2555 สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วชต.) รุ่น 6/2551 สถาบันวิทยการตลาดทุน - หลักสูตร Chief Financial Officer Certificate Program รุ่น 1 สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย - Director Diploma Examination 2003, the Australian Institute of Directors Association - Director Certification Program รุ่น 34/2003 - Director Accreditation Program รุ่น 2/2003 	ไม่มี	2557-ม.ค. 2560	กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี
				2556-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	<p><u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u></p> <p>กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหา/ กรรมการคณะกรรมการกิตติและกิจการที่ดี</p> <p><u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u></p> <p>กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / อนุกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ผู้พิทักษ์สมทบ</p>	<p>บมจ. ที.เค.เอส. เทคโนโลยี</p> <p>บมจ. เอฟ.เอ็น. เพคคอรี่ เอ็ม.เค.เอช.</p> <p>ธนาคารออมสิน</p> <p>บ. ไปรษณีย์ไทย</p>
หมายเหตุ* นางปรารถนา มงคลกุล ได้ออกจากการเป็นกรรมการ ของบมจ. ดุสิตธานี มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2560 เป็นต้นไป		<ul style="list-style-type: none"> - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลและองค์กรมหาชน รุ่น 13/2558 - สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program 22/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 			<p>การท่าเรือแห่งประเทศไทย</p> <p>ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ</p> <p>มูลนิธิ ดร. กำจัด-ปราณี มงคลกุล</p> <p>บ. บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป</p> <p>บ. บุติค พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์</p> <p>บ. บุติค เทรดดิ้ง</p> <p>บุติค อินเตอร์เนชั่นแนล กรุ๊ป</p> <p>สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p>	

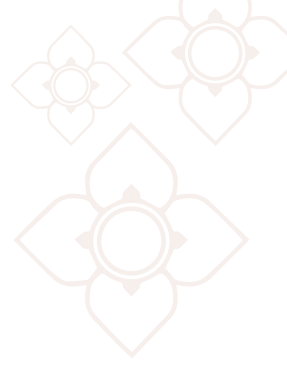
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
8. นางวราภรณ์ ไชยวรรณ - กรรมการ - กรรมการผู้ชำนาญการ ผู้กึ่งบริษัท	49	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration in Finance and Investment, George Washington University, Washington D.C. สหรัฐอเมริกา - บัณฑิตพิเศษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) - Director Accreditation Program รุ่น 60/2006 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Certified Financial Planner รุ่นที่ 1 ของสมาคม - นักวางแผนการเงินไทย (Thai Financial Planners Association) - The Invitation Life Insurance Top Executives Seminar 2008, FALIA, JAPAN - นักศึกษาโครงการวิทยาดาราดาราน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 5 - Director Accreditation Program รุ่น 131/2016 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	2.57	<p>2555-2558 2551-2554 2550-2554 2550-2554 2541-2554</p> <p>2535-2541</p>	<p><u>ประสบการณ์</u> กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มบริษัท</p> <p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p>	<p>บมจ. แม็คกรุ๊ป บมจ. โรงแรมราชมังกร บมจ. โทริเคนไทย เอเยนซีส์ บมจ. เอส แอนด์ พี ซินดิเคท บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล บมจ. ไมเนอร์คอร์ปอเรชั่น บมจ. เดอะไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา</p>
				<p>ปัจจุบัน เม.ย. 2559-ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการ กรรมการบริษัทกบิลและสรุทธา / กรรมการพิจารณาตอบแทน กรรมการ <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> -ไม่มี- <u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u> กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ</p> <p><u>ประสบการณ์</u> กรรมการ กรรมการ Vice President</p>	<p>บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บมจ. ไทยประกันชีวิต บมจ. ไทยประกันสุขภาพ บ. แสงโสม / บ. กาญจนเลิศจร / บ. ธนภัคดี บ. เพ็ญพูนันต์ / บ. มงคลสมัย / บ. วิ.ซี. สมบัติ จำกัด / บ. ไทย จินเนบรา เทรคดิง / บ. เพชรการค้า จำกัด บ. พิพธ์เรฟิตติ้ง (ประเทศไทย) บ. ไทยเอเชีย แปซิฟิค บิวโรวี บ. ไทยประกันชีวิต</p>

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
9. นายเตนเน็ท กอติโรสกล - กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 เมษายน 2546 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	46	- Bachelor of Science in Applied Mathematics and Economics (Magna Cum Laude), Brown University ประเทศสหรัฐอเมริกา	10.23	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี
				2537- ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	Pioneer Global Group Ltd. (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐ ประชาชนจีน)
				ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u> กรรมการ	Pioneer iNetwork Limited
				2551-ปัจจุบัน	กรรมการ	Cape Nga Development Ltd.
				2548-ปัจจุบัน	กรรมการ	Gaw Capital Partners
				2546-ปัจจุบัน	กรรมการ	Pioneer Hospitality Siam (GBR) Ltd.
				2537-ปัจจุบัน	กรรมการ	Strand Hotels International Ltd.
					กรรมการ	Myanmar Hotel International Pte. Ltd.
					<u>ประสบการณ์</u> กรรมการ	Siam Food Products Plc.
				2543-2549		



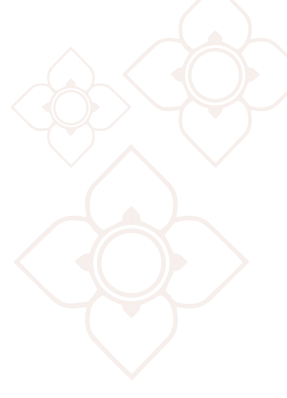
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
10. นายชนินทร์ โทณวนิก - รองประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	59	- Master of Business Administration, Boston University สหรัฐอเมริกา - Director Certification Program รุ่น 72/2006 - Director Accreditation Program รุ่น 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	49.94 รวมอยู่ในกลุ่มท่านผู้หญิง หนึ่งร้อยยี่สิบ	1 ม.ค.2559-ปัจจุบัน 2549-2558	รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ อุปนายกสภาวิทยาลัย กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิตธานี Philippine Hoteliers, Inc. Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. วิทยาลัยดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ / บ.ทาวริ่งย์ สภา บ.เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต/ดุสิต วิลลวาร์ด บ.ดุสิต แมนเนจเม้นท์ / บ.ดุสิต ไชมา แคปิตอล บ.ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา / บ.สวนดุสิต พร็อพเพอร์ตี้ส์ / บ.วิมานสุริยา / บ.พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ / บ.ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ แมนเนจเม้นท์ Dusit Overseas Co., Ltd. / Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. / DMS Property Investment Pvt. Ltd. Dusit USA Management Inc. / Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 28 กุมภาพันธ์ 2523 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - พี่ชายนางสินี เขียวประสิทธิ์					ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี-	

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
				ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u> ประธานคณะกรรมการธุรกิจท่องเที่ยวและบริการ หัวหน้าทีมภาคเอกชน	หอการค้าไทย คณะกรรมการรัฐ-เอกชน-ประชาชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย D8 การส่งเสริมการท่องเที่ยว & MICE
					กรรมการ	บ. หนึ่งดีและลูก/ บ. ปิยะศิริ/ บ. พลริ้ง/ บ. เจริญ (ประเทศไทย) /บ. ไทย-เจแปน แก๊ส
				2553-2559	<u>ประสบการณ์</u> กรรมการในคณะกรรมการลงทุน	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าที่ดินนี้
				2553-2559	Board Member	The Emirates Academy of Hospitality Management
				2549-2551	สมาชิก	สมาคมผู้ดูแลภัตตาคาร
				2549-2551	กรรมการ	คณะกรรมการอุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว สมาพันธ์ผู้ดูแลภัตตาคาร
				2549-2551 และ 2542-2543	ประธาน	Asean Hotels and Restaurants Association
				2547-2551 และ 2541-2545	นายกสมาคม	สมาคมโรงแรมไทย
				2544-2546	ประธานอุตสาหกรรมบริการ	สภาหอการค้าไทย



ชื่อ-สกุลตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
11. นางสินี เรียรประสิทธิ์ - กรรมการ และกรรมการ บริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท	58	- Mac Duffies Springfield, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 29 - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารจดทะเบียน รุ่น 8/2555 - Director Certification Program Refresher Course รุ่น 2/2009 - Improving the Quality of Financial Reporting รุ่น 1/2006 - Finance for Non-Financial Director รุ่น 22/2005 - Director Certification Program รุ่น 65/2005 - Director Accreditation Program รุ่น 9/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	49.94 รวมอยู่ในกลุ่ม ท่านผู้หญิง ชนัดดา ปิยะอุย	ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ทาวริณย์ สเปา บ. เลอ กอร์ดอง เบลอดุสิต บ. ดุสิต วิลลาร์ด บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ บ. ดุสิต โซนา แคปิตอล บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา Philippine Hoteliers, Inc. Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. Dusit Overseas Co., Ltd. Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. DMS Property Investment Pvt. Ltd. Dusit USA Management Inc. Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิตธานี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็น กรรมการ 26 เมษายน 2522 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - น้องสาวนายชนินท์ ไพฑูริย์				2551-ก.ย. 2559 2523-ก.ย. 2559 ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี- ตำแหน่งในกิจการอื่น กรรมการ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	

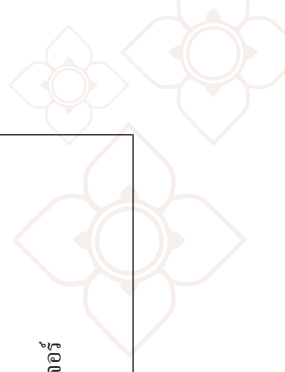
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
12. นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์ - กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท	52	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการบัญชีต่างประเทศ มหาวิทยาลัย Northrop มลรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรีสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม - Director Certification Program รุ่น 89/2007 - Advanced Audit Committee Program รุ่น 23/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	1 ม.ค. 2559-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิตไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ / บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ / บ.ดุสิต วิลล่าเวย์ด์ / บ.ดุสิต ไชนา แคปิตอล / วิทยาลัยดุสิตธานี บ.ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา / บ.ดุสิต แมนเนจเม้นท์/ บ.สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ส์ / บ.วิมานสุริยา / บ. พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ / บ.ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ส์ แมนเนจเม้นท์ / Dusit Overseas Co., Ltd. / DMS Property Investment Pvt. Ltd. / Le Cordon Bleu Dusit / Philippine Hoteliers, Inc. / Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี
				2559-ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการลงทุน <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ธนาคารกสิกรไทย บมจ. สายการบินนกแอร์
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 ตุลาคม 2558						
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี						



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
				ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u> อนุกรรมการ กรรมการที่ปรึกษาหลักสูตรเยาวชนกวีวัฒน์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ อนุกรรมการ คณะกรรมการอำนวยความสะดวก ที่ปรึกษาคณะกรรมการโครงการจัดตั้งคณะศึกษาศาสตร์ International Advisory Board <u>ประสบการณ์</u> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานกรรมการบริหาร สายธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจใหม่ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ General Manager, Global Technology Services Client Advocacy Executive, Chairman's Office General Manager and Vice President, General Business Country General Manager and Managing Director	คณะอนุกรรมการเตรียมตั้งบริษัทรัฐวิสาหกิจแห่ง ชาติ โดยคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม มหาวิทยาลัยนวัตกรรมบริหาร สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยมหิดล มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Ecole Hôtelière de Lausanne บมจ. ไทยคม บมจ. อินทัช บมจ. ซีเอส อีโคโนมิกไฟฟ์ Sherington Investment Pte Ltd. สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและ วิชาการ IBM ASEAN IBM Headquarter, New York, U.S.A. IBM ASEAN บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
				2554-2558		
				2554-2557		
				2553-2554		
				2552-2553		
				2550-2552		
				2548-2550		

คณะผู้บริหาร และประวัติ

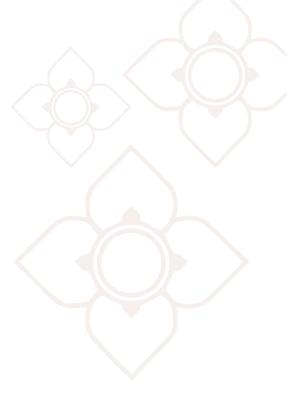
ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน			
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน	
1. นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์		รายละเอียดข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)					
2. นายลาส เอทวิค ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	49	- มหบัณฑิตสาขาการวางแผนและการพัฒนาทางการท่องเที่ยว (MSc) University of Surrey, UK - บัณฑิตทางการบริหารโรงแรม Norwegian School of Hotel Management (Now Stavanger University) - อนุปริญาด้านการตลาดเพื่อการส่งออก Norwegian School of Marketing, Oslo, Norway	ไม่มี	2558-ปัจจุบัน 2554-2558 2552-2558 2548-2552	กรรมการผู้จัดการฝ่ายการศึกษา กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด - ตลาดต่างประเทศ ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	บมจ. ดุสิตธานี HAAGA-HELIA Global Education Services Ltd., Helsinki, Finland HAAGA-HELIA University of Applied Science, Helsinki, Finland The Emirates Academy of Hospitality Management, Dubai, UAE	
3. นางสาวสุรางค์ จิรัชิตกาลโชติ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	56	- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์ Montclair State College	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2556-2558 2555-2556 2553-2555 2548-2553 2545-2548	กรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่ปรึกษาฝ่ายพัฒนาธุรกิจ รองประธานและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ รองประธานฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง รองประธานฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิตธานี บ. นันทวัน บ. กูเก็ตสแควร์ บมจ. ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล บ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น	
4. นางสาววิภาวดี ศิริมงคลเกษม ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	50	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ภาคพิเศษ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการฝ่าย Wellness living รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. จีเอฟพีที บ. มินิแม็กซ์ เวเนเจอร์	



ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
5. นางสาวละเอียด โคววิสารัช ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	54	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ - วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอไอที) - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certification Program, IOD 2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2556-2559 2546-2556 2533-2544 2530-2532 2528-2529	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการลงทุน รองประธานฝ่ายพัฒนาศักยภาพใหม่ ที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร ผู้บริหารฝ่ายโครงการ รองประธานฝ่ายพัฒนาลีนค้าใหม่ ผู้บริหารฝ่ายธุรกิจ นักวิเคราะห์ระบบ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. อิมพัช โฮเทลจัส บ. ไอพีเอ็ม ประเทศไทย และ ไอพีเอ็ม เอพี (เชียงใหม่) บ. เทเลคอมเอเชีย บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย
6. นายเอกมล ประสพผลสุจริต ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	49	- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโทบัญชีการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certification Program (DCP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2558-ปัจจุบัน 2551-2559 2548-2551 2547-2548 2538-2547	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน - โครงการพิเศษ กรรมการ Supervisor กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินประจำภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน รองประธานฝ่ายวางแผนการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีด้านการบริหารทั่วไป ผู้จัดการฝ่ายบัญชีทั่วไป ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน / ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินอาวุโส	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิต ไซน่า แคปิตอล บ. ดุสิต เวสต์วูด บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ Dusit Overseas Co., Ltd. Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. OCS Facilities Management Singapore Pte. Ltd. Property Care Services (Cambodia) Co., Ltd. บ. พร็อพเพอร์ตี้ส์ แคร่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) บมจ. เดอะ ไมเนอร์ฟู้ดกรุ๊ป (เดอะฟู้ดคอมพานี) บ. อีพีสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส บ. ชินนี่ ดอทคอม/ แอดวานซ์เจอร์/ อาดาไชเบอร์ (ภายใต้บริษัทบมจ. ชินคอร์ป)

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
7. นางจงกลณี อินทรกิจ ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	63	- บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี	ไม่มี	ปัจจุบัน 2551-2558 2553-2558 2540-2547	รองประธานฝ่ายการเงินและบัญชีสำนักงานใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินส่วนกลาง	บมจ. ดุสิตธานี บ. เทวาลัย สป่า บ. ดุสิต วิลล่าเวย์ บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ บมจ. ดุสิตธานี
8. นางสาวณัฏฐา สุภาณูญกุล ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	51	- มหาวิทยาลัยศิลปากรบัณฑิตบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการ - อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Company Secretary Program (CSP) from IOD 15/2006 - Director Certification Program (DCP) from IOD 1/2000 - Effective Minutes taking (EMT) from IOD 2/2006 - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) from IOD 2/2006 - Understanding the fundamental of financial statements (UFS) from IOD 1/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ด.ค. 2559-ปัจจุบัน ก.ย. 2559-ปัจจุบัน 2533-2559 2529-2533	เลขานุการบริษัท รองประธานฝ่ายสำนักงานเลขานุการบริษัท ผู้อำนวยการแผนกทะเบียนหุ้น และเลขานุการบริษัท เลขานุการผู้บริหาร	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ บจ. มิตรชัย-โซโค (ประเทศไทย)

หมายเหตุ : ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมที่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546



บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

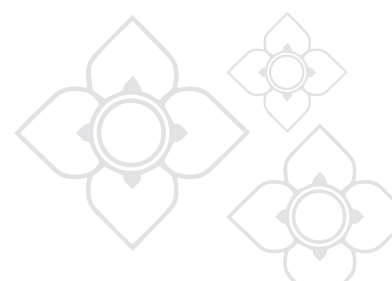
ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน(หุ้น)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	
1	บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ.ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล)	99.99	ลงทุนใน บริษัทอื่น	800	สามัญ	80,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
2	Philippine Hoteliers, Inc. ถือหุ้นโดย บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ หมายเหตุ * ไม่รวมหุ้น บุริมสิทธิ์ซื้อคืน	88.01	โรงแรม และรับจ้าง บริหาร	Peso 365 mn.*	สามัญ	3,648,701*	Peso 100	3 rd Flr., Dusit Thani Manila Ayala Center, 1223 Makati City, Philippines Tel. (632) 867-3333 Fax. (632) 867-3888
3	บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพ เพอร์ตี้ส์ ถือหุ้นโดย - บมจ.ดุสิตธานี - บ.ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	2.75 84.05	โรงแรม	825	สามัญ	82,500,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
4	บ.ดุสิต เวิลด์วายด์	99.99	รับจ้าง บริหาร	50	สามัญ	5,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 3 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3630
5	Dusit Overseas Co., Ltd. ถือหุ้นโดย บ.ดุสิต เวิลด์วายด์	100.00	รับจ้าง บริหาร	HKD 33,000	สามัญ	33,000	HKD 1	Suite 3001-022,30/F, Great Eagle Center, 23 Harbour Road, Hong Kong
6	บ.เทวารัณย์ สปป	99.99	สถาน บริการด้าน สุขภาพ	8	สามัญ	800,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2235-1655
7	บ.เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	49.99	สอนการ ประกอบ อาหาร	40	สามัญ บุริมสิทธิ์	399,999 1	100 100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2237-8877 โทรสาร +66 (0) 2237-8878

ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน(หุ้น)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	
8	Dusit Bird Hotels Private Limited	50.00	รับจ้าง บริหาร	Rs. 28.6 mn.	สามัญ	2,860,000	Rs.10	E-9, Connaught House, Connaught Place, New Delhi-110001, Delhi, INDIA
9	บ.ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	ประกอบ กิจการ โรงแรม	4	สามัญ	400,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
10	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	30.02	กองทุนรวม อสังหา- ริทรัพย์	4,094	หน่วย ลงทุน	409.40	10	1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 32 ถนนสาทรใต้ ยานนาวา สาทร กทม. 10120 โทรศัพท์ +66 (0) 2686-6100 โทรสาร +66 (0) 2670-0430
11	DMS Property Investment Private Limited ถือหุ้นโดย บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	65.00	ประกอบ กิจการ โรงแรม	USD 38.5 mn.	สามัญ	38,500,000	USD 1	Level 2, Orchid Maage', Ameer Ahmed Magu, Male', Maldives
12	Dusit USA Management Inc.	100.00	รับจ้าง บริหาร	USD 40,000	สามัญ	40,000	USD 1	2711 Centerville Road, Suite 400, in the City of Wilmington, Country of New Castle, 19808, State of Delaware, U.S.A.
13	บ.ดุสิต ไรน์ว่ แคปปิตอล	99.99	ลงทุนใน บริษัทอื่น	68	สามัญ	6,800,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
14	Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.* ถือหุ้นโดย บ. ดุสิต ไรน์ว่ แคปปิตอล หมายเหตุ * เป็นบริษัทจำกัดภายใต้ กฎหมายของสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ซึ่งทุนจด ทะเบียนไม่มีการกำหนด เป็นหุ้น	45.00	รับจ้าง บริหาร	RMB 30 mn.	-	-	-	305A at 2 nd -3 rd Floors, Tower One, No. 1287 Shang Cheng Road, Pudong New District, Shanghai, People's Republic of China

ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน(หุ้น)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	
15	บ.ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	99.99	การศึกษา	120	สามัญ	1,200,000	100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
16	วิทยาลัยดุสิตธานี ลงทุนโดย บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	100.00	การศึกษา	ทุนประเดิม 217.72	-	-	-	1 ซอยแก่นทอง แขวงหนองบอน เขตประเวศ กทม. 10250 โทรศัพท์ +66 (0) 2361-7811-3 โทรสาร +66 (0) 2361-7806
17	Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ถือหุ้นโดย Philippine Hoteliers, Inc.	40.00	การศึกษา	Peso 430 mn	สามัญ	1,719,997	Peso 100	Block 2 and 4, Lots 15222 C, D and F of Mini Park, Mackinley Parckway, Bonifacio, Global City, Taguig City, Philippines
18	บ.วิมานสุริยา	99.70	บริหาร จัดการ ทรัพย์สิน	1,000	สามัญ	1,000	100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
19	บ.สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้	99.70	บริหาร จัดการ ทรัพย์สิน	1,000	สามัญ	1,000	100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
20	บ.พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์	99.70	บริหาร จัดการ ทรัพย์สิน	1,000	สามัญ	1,000	100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
21	บ.ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	99.70	บริหาร จัดการ ทรัพย์สิน	1,000	สามัญ	1,000	100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545

ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน(หุ้น)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	
22	บ. ดุสิต ซาอุดี* ถือหุ้นโดย Dusit Overseas Co., Ltd. ** หมายเหตุ * ปัจจุบันจัดตั้งเป็น นิติบุคคลแล้ว แต่ยังไม่ได้ เริ่มประกอบกิจการ ** ถือหุ้นโดย บ.ดุสิต เวสต์วายด์	51.00	บริหาร ที่ปรึกษา ทางเทคนิค	ทุนจด ทะเบียน SAR ¹ 100,000	สามัญ	100	SAR 1,000	P.O. Box 48144 Jeddah 21572 Prince Mohammed Bin Abdulaziz St. Bin Homran Center Office 901A Kingdom of Saudi Arabia

- 1 ขณะนี้ บริษัท ดุสิต ซาอุดี ยังมิได้ดำเนินการเรียกชำระหุ้น เนื่องจากยังอยู่ระหว่างดำเนินการเปิดบัญชีธนาคารของบริษัท อนึ่ง บริษัทต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนในภายหลังเพื่อให้สอดคล้องกับสัญญาการร่วมค้า หรือ Joint Venture Agreement



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ	บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	DTC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานีชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ประเภทธุรกิจ	ธุรกิจหลักกิจการโรงแรม
ทะเบียนเลขที่	0107536000617
โทรศัพท์	+ 66 (0) 2200 9999
โทรสาร	+ 66 (0) 2636 3630 และ + 66 (0) 2636 3545
เว็บไซต์	www.dusit.com
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	850 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 850 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ + 66 (0) 2009 9380 โทรสาร + 66 (0) 2009 9001 ต่อ 9380
ผู้สอบบัญชี	นางสาววรรณพร จงพิริตชนนท์ ผู้สอบบัญชีอนุญาติเลขที่ 4098 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ + 66 (0) 2677 2000 โทรสาร + 66 (0) 2677 2222
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท สำนักงานกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด เลขที่ 546 อาคารยูนิเวสต์ คอมเพล็กซ์ ชั้น 15 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ + 66 (0) 2511 1512 และ + 66 (0) 2513 1976 โทรสาร + 66 (0) 2938 1247 และ + 66 (0) 2938 1957

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่จะมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

* ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท
ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.dusit.com/investor

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107536000617

946 อาคารพานิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500
โทรศัพท์ +66 (0) 2200 9999 ต่อ 3061-3 โทรสาร +66 (0) 2636 3545

www.**Dusit**.com