

รายงานประจำปี
2560

เสริมแกร่ง เพิ่มโอกาส
Strengthening the Foundation





สารบัญ

05

สารจาก
ประธานกรรมการ

12

การเปลี่ยนแปลงและ
พัฒนาการที่สำคัญ

20

โครงสร้างรายได้

55

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

134

การควบคุมภายในและ
การบริหารจัดการความเสี่ยง

147

รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

310

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

06

สารจาก
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

14

คณะกรรมการ

23

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

56

โครงสร้างการจัดการ

135

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

148

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ งบการเงิน
ประจำปี 2560

314

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

10

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

16

โครงสร้างบริษัท

48

ปัจจัยความเสี่ยง

69

การกำกับดูแลกิจการ

136

รายการระหว่างกัน

150

11

ผลการดำเนินงานและ
การจัดสรรกำไรประจำปี 2560

17

รางวัลที่ดูสิต อินเทอร์เน็ตชั้นเนล
ได้รับในปี 2560

54

ผู้ถือหุ้น

103

การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและ
ความรับผิดชอบต่อสังคม

139

การวิเคราะห์และ
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

292

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์

“ภูมิใจในความเป็นไทย
มอบบริการจากใจอันงดงาม
สร้างความประทับใจทั่วโลก”





พันธกิจ

“สร้างประสบการณ์
เหนือความคาดหมาย
...ตลอดเวลา”



ค่านิยมของดุสิต

“เราใส่ใจ” กับทุกคน
“เราเต็มที” กับทุกสิ่ง
“เราทำได้” ทุกทุกอย่าง

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้วางแผนกลยุทธ์ระยะยาว 9 ปี (ปี 2559 - 2568) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. การสร้างความสมดุลของรายได้ (Balance) เพื่อเพิ่มสัดส่วนของธุรกิจในประเทศเป็นร้อยละ 50 ขณะเดียวกันจะสร้างสมดุลการพัฒนาธุรกิจระหว่างการลงทุนสร้างโรงแรมเอง (Capital investment) กับรับจ้างบริหารโรงแรม (Asset light) เพื่อลดเงินลงทุนและเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์
2. การเพิ่มความหลากหลายของประเภทธุรกิจเพื่อกระจายความเสี่ยง (Diversify) โดยตั้งเป้ารายได้จากการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ในสัดส่วนร้อยละ 10 ของรายได้รวม
3. การเติบโตของธุรกิจ (Expand) โดยขยายจำนวนห้องพักเพิ่มขึ้นอีกเท่าตัวเป็น 14,000 ห้องภายในปี 2564

“

การสร้างมายั่งยืนให้กับธุรกิจนั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีแผนอย่างถี่ถ้วนและระมัดระวัง อีกทั้งยังต้องใช้เวลา เปรียบเช่นเดียวกับการที่กรุงโรมไม่ได้สร้างเสร็จในวันเดียว ดังนั้น เราจึงตระหนักดีว่า วิทยาลัยที่เรากำหนดให้ดุสิตธานีจะต้องเป็นบริษัทที่ขยายขอบเขตกว้างไกลไปทั่วโลก ย่อมไม่สามารถทำให้เป็นจริงได้ในชั่วข้ามคืน การเดินทางไปสู่จุดหมายเพื่อให้สัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่วางไว้ในทุกา ก้าวจึงมีความสำคัญ โดยเฉพาะก้าวแรกที่จะต้องมีความชัดเจนในการกำหนดทิศทาง ซึ่งต้องอาศัยความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูงขององค์กรเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อน

”

อาสา สารสิน
ประธานกรรมการ



สารจากประธานกรรมการ

เรียน ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน

ปี 2560 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่ 2 ของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ระยะ 9 ปีที่เราวางไว้ โดยมีเป้าหมายในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งแน่นอนว่า หนทางเดินไปสู่การสร้างสมดุลการขยายธุรกิจ และการเพิ่มความหลากหลายนั้น จะต้องอาศัยการเสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งซึ่งเป็นหัวใจของการทำธุรกิจ ที่เราให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก

ดังนั้น ในช่วง 1 ปีที่ผ่านมา ดุลิตธานิจึงได้มุ่งมั่นกับการลงทุนด้านทรัพยากรมนุษย์ ในการพัฒนาและเพิ่มพูนศักยภาพ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตที่กำลังจะมาถึง ขณะเดียวกัน เรายังได้ดำเนินการปรับปรุงโรงแรมบางแห่งที่เปิดให้บริการมาเป็นเวลานาน และจำเป็นต้องซ่อมแซมเพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ ด้วยเหตุนี้จึงทำให้ผลประกอบการในปีที่ผ่านมาปรับตัวลดลงไปบ้าง ซึ่งเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตาม นี่เป็นเพียงการถดถอยระยะสั้นเท่านั้น เพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืนในระยะยาว

และแน่นอนว่า การสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจนั้น จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมีการวางแผนอย่างถี่ถ้วนและระมัดระวัง อีกทั้งยังต้องใช้เวลา เปรียบเทียบกับการที่กรุงโรมไม่ได้สร้างเสร็จในวันเดียว ดังนั้นเราจึงตระหนักดีว่า วิสัยทัศน์ที่เรากำหนดให้ดุลิตธานิจึงต้องเป็นบริษัทที่ขยายขอบเขตกว้างไกลไปทั่วโลก ย่อมไม่สามารถทำให้เป็นจริงได้ในชั่วข้ามคืน การเดินทางไปสู่จุดหมายเพื่อให้สัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่วางไว้ในทุกๆ ก้าวจึงมีความสำคัญ โดยเฉพาะก้าวแรก ที่จะต้องมีความชัดเจนในการกำหนดทิศทาง ซึ่งต้องอาศัยความรู้ความสามารถของผู้บริหารระดับสูงขององค์กรเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อน

ด้วยเหตุผลดังกล่าว ในปี 2560 เราได้ปรับเปลี่ยนคณะกรรมการบริษัทโดยแต่งตั้งกรรมการใหม่เพิ่มขึ้นอีก 3 ท่าน ซึ่งทั้ง 3 ท่านได้นำประสบการณ์ที่สั่งสมมาอย่างยาวนานในอุตสาหกรรมธุรกิจที่แตกต่างกัน ช่วยเพิ่มพูนศักยภาพของบริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) ให้ยิ่งแข็งแกร่งขึ้นในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้ต่อไป

ต้องยอมรับว่า ความแข็งแกร่งของดุลิตธานีที่เพิ่มขึ้น มาจากการที่เราได้มีโอกาสได้ใช้ความรู้ด้านการเงินและการศึกษาของศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา กีระนันท์ ผู้มีบทบาทสำคัญในหลากหลายตำแหน่งหน้าที่ ซึ่งรวมไปถึงการเป็นสมาชิกคณะกรรมการของธนาคารกสิกรไทยในตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ และนายกสภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อีกทั้งเรายังมีแรงหนุนจากความเชี่ยวชาญในด้านการเงินของ

คุณภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการกิตติมศักดิ์ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.) และประธานกรรมการบริษัท ทรินิตี้ วัฒนา จำกัด (มหาชน) โดยทั้งสองท่านได้เข้าร่วมคณะกรรมการ ในฐานะกรรมการอิสระในเดือนมีนาคม 2560

ส่วนท่านที่ 3 ที่เข้าร่วมคณะกรรมการในฐานะกรรมการอิสระในเดือนมิถุนายนปีเดียวกันคือ คุณสมประสงค์ บุญยะชัย ด้วยประสบการณ์กว่า 40 ปีในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมและเทคโนโลยี

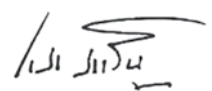
คุณสมประสงค์ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทชั้นนำ อาทิ บีซี เวิลด์ และไทยคม ได้เข้ามาช่วยให้คำปรึกษาและให้แนวทางที่สอดคล้องกับความมุ่งมั่นของดุลิตธานีในการเติมเต็มประสบการณ์แก่ผู้ให้บริการที่เข้าพัก รวมถึงลูกค้าของโรงแรมผ่านระบบเทคโนโลยีอันล้ำสมัยที่บริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

พัฒนาการที่สำคัญอีกประการหนึ่งของดุลิตธานีในปี 2560 ที่ผ่านมานี้ คือ การตัดสินใจเลื่อนกำหนดวันปิดการดำเนินงานของโรงแรมดุลิตธานี กรุงเทพฯ จากเดิมที่มีกำหนดปิดเพื่อเตรียมพื้นที่สำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสมในวันที่ 16 เมษายน 2561 ไปเป็นวันที่ 5 มกราคม 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีเวลาเพิ่มขึ้นในการสร้างสรรค์โครงการให้ออกมาดีที่สุดทั้งในแง่ของการออกแบบและนวัตกรรมใหม่ๆ ที่จะเพิ่มคุณค่าให้แก่โครงการนี้

การได้รับการอนุมัติจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ในการต่อสัญญาเช่าที่ดินของโรงแรมดุลิตธานี กรุงเทพฯ ออกไปอีกเกือบ 70 ปี ทำให้เราอยู่ในตำแหน่งอันเหมาะสมอย่างที่สุดในการสร้างแลนด์มาร์คจุดหมายแห่งใหม่ของเมืองที่จะขยายศักยภาพของระบบสาธารณูปโภคที่มีอยู่ พร้อมกับเชิดชูมรดกวัฒนธรรมไทยสร้างโอกาสใหม่ๆ ให้กับธุรกิจอื่นๆ ในท้องที่ รวมถึงยกระดับจุดยืนของดุลิตธานีในเวทีโลกอีกด้วย และแน่นอนครับว่า ทั้งหมดนี้ล้วนแต่จะสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาวให้แก่ท่านผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีอุปการคุณที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับดุลิตธานี ซึ่งเรามีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการทำให้โครงการนี้สัมฤทธิ์ผลและประสบความสำเร็จ

ในนามของคณะกรรมการ ผมใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ลูกค้า ผู้ให้บริการที่เข้าพักในโรงแรม พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้มีอุปการคุณและผู้เกี่ยวข้องทุกๆ ท่านที่ให้การสนับสนุนธุรกิจของเรามาโดยตลอด

การขยายระยะเวลาการดำเนินงานของโรงแรมดุลิตธานี กรุงเทพฯ บวกกับการเปิดตัวโรงแรมใหม่อีกอย่างน้อยอีก 10 แห่ง ในแหล่งท่องเที่ยวใหม่ของ 6 ประเทศอย่างประเทศบาห์เรน ภูฏาน สิงคโปร์ เวียดนาม ฟิลิปปินส์ และจีน จะทำให้เรามีฐานที่มั่นคงรองรับสำหรับความสำเร็จในปี 2561 ด้วยปัจจัยด้านนวัตกรรม การลงทุน และการให้ความสำคัญกับผลลัพธ์ในระยะยาวเป็นหลัก เราเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งที่จะได้เดินทางสร้างอนาคตทางการเงินที่สดใสสำหรับทุกท่านต่อไป



ออาสา สารสิน
ประธานกรรมการ

สารจากประธาน เจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2560 ที่ผ่านมา นับว่าเป็นช่วงเวลาแห่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร ด้วยการลงทุนในโครงการใหม่ๆ รวมถึงการปรับปรุงภายในไม่ว่าจะเป็นการลงทุนซ่อมแซมและปรับปรุงโรงแรมที่ให้บริการมานานแล้ว การพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของบุคลากรที่มีอยู่ รวมถึงการตัดสินใจขายโรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ เพื่อปรับปรุงโครงสร้างสินทรัพย์ให้ดีขึ้นตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ ถือเป็นการวางรากฐานที่มั่นคงอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน และผลกำไรที่ดีขึ้นในอนาคต

จากการดำเนินงานข้างต้น ส่งผลให้เรามีกำไรสุทธิจำนวน 267 ล้านบาท ในปี 2560 คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 134 จากปีที่ผ่านมา

เสริมรากฐานให้แข็งแกร่ง

ในการสร้างอนาคตที่สดใสและยั่งยืนของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ในปี 2560 ที่ผ่านมา เราได้พิจารณาถึงองค์ประกอบหลักที่เป็นแกนกลางของบริษัทฯ ซึ่งมีด้วยกันทั้งหมด 5 ส่วน ได้แก่ บุคลากร กระบวนการทำงาน โรงแรม เทคโนโลยี และความสามารถทางการเงิน และลงมือปรับปรุงแต่ละองค์ประกอบให้ดีขึ้นภายใต้แผนกลยุทธ์หลักสำหรับความสำเร็จในระยะยาว

เพราะเราคือผู้กำหนดโชคชะตาด้วยสองมือของเราเอง เราจึงมีการลงมือสร้างรากฐานที่มั่นคง มองหาโอกาสเพิ่มความหลากหลายในการทำธุรกิจพร้อมกับหาวิธีใหม่ๆ ในการทำงานและผนึกกำลังเสริมการดำเนินงานเพื่อสร้างรากฐานให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นไปอีก เพื่อสร้างองค์กรที่แข็งแกร่งมั่นคงสามารถยืนหยัดผ่านพ้นมรสุมการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่อันเกิดจากเทคโนโลยี และคลื่นลมความผันผวนของเศรษฐกิจไปได้

ตลอดปีที่ผ่านมา เราได้ลงทุนในเรื่องบุคลากรเพิ่มขึ้น โดยเราได้คนเก่งๆ ที่เปี่ยมไปด้วยความสามารถเข้าร่วมทีมและช่วยเพิ่มพูนศักยภาพของเราในการบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์หลัก การทำงานที่สอดประสานเป็นหนึ่งเดียวกันของพนักงานที่อยู่กับเรานาน รวมถึงคนใหม่ๆ จะนำไปสู่ความหลากหลายของโครงการ ที่จะเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน





นอกจากนี้ เรายังได้ทำการจัดตั้งกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี หรือ ดิรีท (DREIT - Dusit Thani Freehold and Leasehold Real Estate Investment Trust) โดยนำกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (DTCPF) มาแปลงสภาพเป็นกองทรัสต์

แผนการเดินทางโดยรถตุ๊กตุ๊กในระยะยาว



2559 -2561
► **Taxi**
เสริมสร้างรากฐานให้แข็งแกร่ง

2562 -2564
Take off
รับรู้ศักยภาพในการเติบโต

2565 -2568
Fly
ปลดปล่อยศักยภาพการเติบโต



ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพด้านภาษี ขยายโอกาสและความสามารถในการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ไปจนถึงความคล่องตัวในการลงทุนปรับปรุงโรงแรมที่บริหารโดยกองทรัสต์ เป็นการเพิ่มความได้เปรียบด้วยการปลดล็อกสินทรัพย์ที่เราถือครองอยู่จากข้อจำกัดเดิมๆ ให้ทำงานเกิดผลได้เต็มที่ช่วยขับเคลื่อนการขยายธุรกิจ จนถึงท้ายที่สุด ก็คือ เพิ่มมูลค่าในการลงทุนแก่ผู้ลงทุน

โรงแรมที่อยู่ภายใต้กองทรัสต์ดิรีท ณ ปัจจุบัน ประกอบด้วยดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ดุสิตธานี หัวหิน และดุสิตตึก เชียงใหม่ เรามีแผนที่จะเพิ่มจำนวนโรงแรมอื่นๆ เข้ามาในกองทรัสต์ด้วยโดยพิจารณาจากความสามารถในการแข่งขันและสร้างผลกำไร

ในปีที่ผ่านมา เรายังได้ทำการปรับปรุงและซ่อมแซมโรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ตครั้งใหญ่ รวมถึงปรับปรุงห้องพักที่โรงแรมดุสิตธานี พัทยา และโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา รวมถึงการปรับโฉมห้องอาหารเบญจรงค์ที่โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ซึ่งในเวลาเพียงสองเดือนหลังจากเปิดให้บริการห้องอาหารเบญจรงค์โฉมใหม่ ที่ดุสิตธานี มะนิลา ก็ได้รับการยกย่องให้เป็นห้องอาหารที่ดีที่สุดในอันดับ 3

ในการจัดอันดับ 14 ร้านอาหารเปิดใหม่ที่มาแรงที่สุดจากทั่วโลกจากเว็บไซต์ซีเอ็นเอ็น แทรเวล นอกจากนี้ ห้องอาหารแห่งนี้ยังได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐาน ไทย ซีเล็คต์ (THAI SELECT Seal of Approval) จากกระทรวงพาณิชย์ของประเทศไทยอีกด้วย เป็นการรับประกันและตอกย้ำชื่อเสียงของเบญจรงค์ในฐานะหนึ่งในร้านอาหารไทยที่เยี่ยมที่สุดในประเทศฟิลิปปินส์

มุ่งขยายธุรกิจกว้างไกลทั่วโลก

การขยายธุรกิจไปทั่วโลกของเราในปีที่ผ่านมามีความคืบหน้าที่น่าพอใจ ทีมพัฒนาธุรกิจของดุสิตได้ลงนามในสัญญาบริหารโรงแรมใหม่จำนวน 17 แห่งในประเทศบาห์เรน บังคลาเทศ จีน เอธิโอเปีย เนปาล เวียดนาม และประเทศไทย ทำให้เรามีจำนวนโรงแรมที่จะเปิดตัวในประเทศต่างๆ ทั่วโลกรวมกว่า 60 แห่ง

ในขณะเดียวกัน เรามีข่าวดีจากธุรกิจบริหารการศึกษาด้านการโรงแรมของดุสิตธานีที่เพิ่งได้รับใบอนุญาตเปิดดำเนินงานวิทยาลัย

ดุสิตบริหารการโรงแรม (Dusit Hospitality Management College) ซึ่งเป็นสถาบันการศึกษาต้นแบบที่พัฒนาโรงเรียนการโรงแรมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของโรงแรม นอกจากนี้ เรายังได้เปิดศูนย์ความเป็นเลิศวิทยาลัยดุสิตธานี ที่จะมาช่วยเสริมศักยภาพด้านการฝึกอบรมของวิทยาลัยดุสิตธานี โดยนำเสนอหลักสูตรการทำครัวและการโรงแรมระยะสั้นแก่ลูกค้าระดับองค์กร

นอกจากการมุ่งสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยของเราโดยเน้นไปที่แหล่งท่องเที่ยวสำคัญ และการจัดโครงสร้างสินทรัพย์ให้แข็งแกร่งแล้ว เรายังเริ่มมองหาช่องทางอื่นๆ ในการขยายธุรกิจไปยังตลาดต่างประเทศได้กว้างไกลขึ้น ตั้งแต่การเปิดสำนักงานตัวแทนฝ่ายขายที่ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดนักท่องเที่ยวที่โตเร็วที่สุดแห่งหนึ่งในโลก ไปจนถึงการจับมือเป็นพันธมิตรกับธุรกิจบริหารโรงแรมชั้นนำอีกสองบริษัท ได้แก่ กลุ่มบริษัทโดสเซน อินเตอร์เนชั่นแนล ในประเทศจีน และบริษัทคัลเลอร์ส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในประเทศญี่ปุ่น เพื่อขับเคลื่อนการขยายธุรกิจโรงแรมของเราในตลาดของทั้งสองประเทศนี้



สำหรับกลยุทธ์ด้านการเพิ่มความหลากหลาย เราได้เข้าไปลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพสัญชาติไทยชื่อ เฟฟสเตย์ (FavStay) ที่ให้บริการจัดหาคอนโดมิเนียมและบ้านพักตากอากาศให้เช่าตามหัวเมืองท่องเที่ยวยอดนิยมในประเทศไทย เนื่องมาจากเราตระหนักดีว่าการยอมรับและเข้าใจเศรษฐกิจแบ่งปัน หรือแชร์ริงอีโคโนมี (Sharing economy) และต่อยอดจากความสำเร็จตรงนี้จะสามารถช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจเดิมที่เรามีอยู่ได้เป็นอย่างดีด้วยการเรียนรู้จากนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ ที่เกิดขึ้นภายใต้เศรษฐกิจแบ่งปัน

ก่อร่างสร้างความสำเร็จ

ช่วงระยะเวลาสามปีแรกในแผนกลยุทธ์ระยะยาวของเรา ได้มุ่งเน้นไปที่การลงทุนสำหรับการสร้างรากฐานที่แข็งแกร่ง จึงไม่ใช่เรื่องเหนือความคาดหมายที่เราจะเห็นตัวเลขผลประกอบการและผลกำไรลดลงอยู่บ้าง แต่เรายังอยู่ในช่วงต้นของการเดินทางเท่านั้น ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่สำคัญมากที่สุด

ตัวอย่างที่เห็นได้ชัดที่สุดในวิสัยทัศน์ระยะยาวของบริษัทฯ ก็คือ โครงการพัฒนาโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ที่เป็นโรงแรมที่มีความสำคัญกับเรามากที่สุด เดิมเรามีกำหนดเวลาที่จะเปิดโรงแรมเพื่อเริ่มดำเนินงานโครงการพัฒนาในเดือนเมษายน 2561 อย่างไรก็ตาม เราได้ตัดสินใจเลื่อนกำหนดวันเปิดทำการไปเป็นวันที่ 5 มกราคม 2562 เพื่อให้มีเวลาทำงานด้านการออกแบบมากขึ้นและยังสามารถเพิ่มคุณค่าใหม่อื่นๆ ให้กับโรงแรมดุสิตธานีที่จะสร้างขึ้นใหม่ได้อีกด้วย และเพราะก้าวแรกในการเดินทางนั้นสำคัญที่สุดเสมอ ดังนั้นเราจึงคอยหมั่นตรวจตรากำลังความแข็งแกร่งและศักยภาพของเราอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่า ยังเพียงพอสำหรับการเดินทางระยะไกล เพื่อนำไปสู่การบรรลุความสำเร็จ

กุญแจสู่ความสำเร็จ ก็คือ กลยุทธ์ของเรานั้นเอง ทั้งนี้ ในปี 2561 เรากำลังจะเข้าสู่ปีที่ 3 ของการเดินทางของดุสิตธานีที่วางกำหนดเวลาไว้ 9 ปีในการสร้างสมดุล เพิ่มความหลากหลายในการทำธุรกิจ และขยายตัวไปทั่วโลก นอกจากนี้แล้วการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก บวกกับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรม

การท่องเที่ยวไทย ทำให้คาดว่ารายได้จากการดำเนินงานโดยรวมจะเติบโตเพิ่มขึ้นในอัตราประมาณร้อยละ 5 จากปีที่ผ่านมา

ทั้งนี้ การเสริมรากฐานของเราให้ยิ่งทวีความแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องคือ ปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนมูลค่าให้เพิ่มมากขึ้น ซึ่งการเสริมรากฐานทั้งหมดนี้รวมไปถึงการเปิดโรงแรมใหม่อีก 10 แห่งทั่วโลกใน 6 ประเทศ การวางแผนปรับปรุงซ่อมแซมโรงแรมของเราที่ถูกเกิด มัลดีฟส์ และพัทยาในช่วงนอกฤดูท่องเที่ยวที่มีมูลค่าประมาณ 255 ล้านบาท การขยายธุรกิจด้านการศึกษาการโรงแรมออกไปยังต่างประเทศด้วยการเปิดตัววิทยาลัยดุสิตบริหารการโรงแรม (Dusit Hospitality Management College) ในกรุงเทพมหานคร ประเทศฟิลิปปินส์ การพัฒนาเทคโนโลยีธุรกิจใหม่ๆ ในภาคอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การลงนามในสัญญาบริหารโรงแรมและทำสัญญาแบบแฟรนไชส์โรงแรมใหม่ๆ ในเมืองท่องเที่ยวหลักๆ ในประเทศต่างๆ ทั่วโลก และการเปิดแบรนด์โรงแรมแบรนด์ใหม่ที่มีมู่งเจาะตลาดนักท่องเที่ยวที่มีทัศนคติและไลฟ์สไตล์แบบคนยุคมิลเลนเนียลซึ่งกำลังเติบโตอย่างรวดเร็วมากอีกด้วย

ทั้งนี้ เมื่อรากฐานที่วางไว้ทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว ก็จะนำให้เราไปอยู่ในตำแหน่งที่เหมาะสมที่สุดในการสร้างอนาคตที่สดใสและยั่งยืน

สุดท้ายนี้ ในนามของผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ดิฉันขอขอบคุณทุกท่านสำหรับการสนับสนุนที่มอบให้กับเรา และด้วยแรงสนับสนุนนี้เองทำให้ดุสิตธานียังคงความโดดเด่นด้วยอัตลักษณ์ของการให้บริการจากใจแบบไทยมาโดยตลอด ซึ่งเหล่านี้เป็นคุณค่าที่เราทุกคนล้วนภาคภูมิใจ

ศุภจิ สุธรรมพันธุ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



พิมพ์เขียวสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

ในการสร้างอนาคตข้างหน้า เราได้วางแนวทางสำหรับการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักที่สำคัญ 3 ประการ นั่นก็คือ เพิ่มจำนวนห้องโรงแรมที่เราบริหารให้ได้อย่างน้อยสองเท่า สร้างสมดุลในพอร์ตธุรกิจของเราให้มีรายได้ร้อยละ 50 มาจากธุรกิจต่างประเทศ และเพิ่มความหลากหลายในการทำธุรกิจของเราด้วยการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ให้สามารถสร้างรายได้ร้อยละ 10 จากรายได้รวมทั้งหมดของบริษัท ซึ่งเราตั้งเป้าว่าจะทำให้บรรลุผลทั้งหมดภายในปี 2568



เพิ่มจำนวนห้องโรงแรมที่เราบริหารให้ได้อย่างน้อย

x2



สร้างสมดุลในพอร์ตธุรกิจร้อยละ

50

มาจากธุรกิจต่างประเทศ



เพิ่มความหลากหลายในการทำธุรกิจให้สามารถสร้างรายได้ร้อยละ

10

จากรายได้รวมทั้งหมดของบริษัท

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2558	2559	2560
ฐานะการเงิน (พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
สินทรัพย์รวม	9,388,476	9,032,977	9,978,315
หนี้สินรวม	3,984,011	3,678,888	4,097,598
ส่วนของบริษัทใหญ่	4,593,203	4,588,981	4,823,537
ผลการดำเนินงาน (พันบาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
รายได้รวม	5,369,590	5,425,132	5,569,666
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,895,150	4,974,352	4,722,927
ต้นทุนขายและการให้บริการ	2,901,951	2,915,209	2,801,253
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	643,922	661,689	592,048
ค่าใช้จ่ายรวม	1,531,209	1,706,870	1,765,095
กำไรสุทธิของบริษัท	199,189	114,121	267,038
กำไรสุทธิ	253,101	152,915	332,369
อัตราส่วนต่อหุ้น ^{1/} (บาท)			
กำไรสุทธิของบริษัท	0.236	0.135	0.316
เงินปันผล	1.20	0.10	0.158
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	5.43	5.43	5.71
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	850	850	850
ความสามารถในการทำกำไร (%)			
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	3.17	2.10	4.79
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	4.41	2.49	5.67
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	3.72	2.33	4.95
นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย			
ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.45	0.37	0.35
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.87	0.80	0.85
อัตราส่วนความสามารถ			
ในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	18.13	14.66	14.51

เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 และให้นำเสนอขอความเห็นชอบต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ในวันที่ 23 เมษายน 2561

^{1/} ปรับปรุงใหม่จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากหุ้นละ 10 บาทเป็น 1 บาทในเดือน พฤษภาคม 2559 (ยกเว้นเงินปันผลสำหรับปี 2558)

ผลการดำเนินงานและการจัดสรรกำไรประจำปี 2560

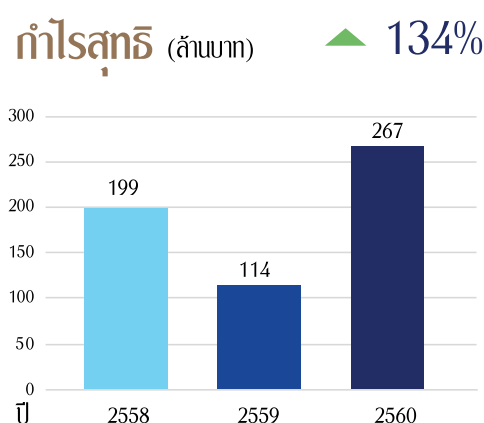
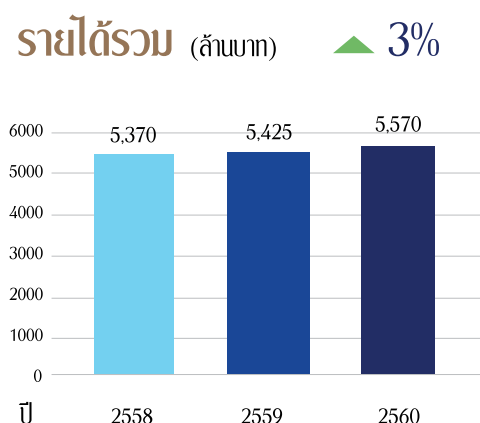
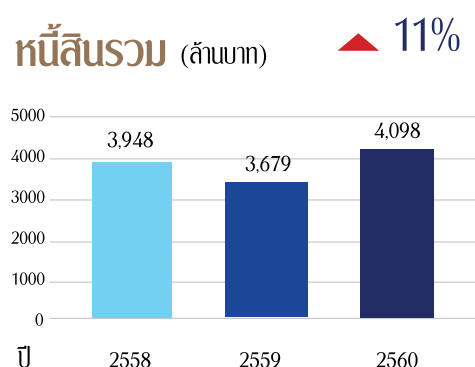
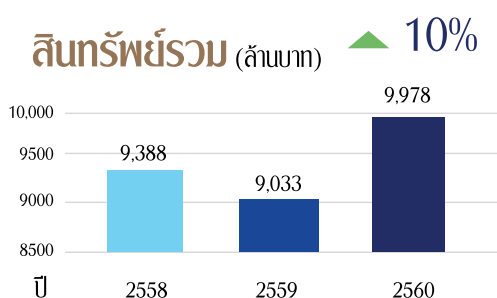
คณะกรรมการขอเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทที่ปรากฏในงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรต้นงวดจำนวน 1,341,997,268 บาท หักส่วนของวิทยาลัยดุสิตธานี จำนวน 216,698,328 บาท คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,125,298,940 บาท เมื่อหักเงินปันผลจ่ายประจำปี 2559 จำนวน 850,000,000 หุ้นๆ ละ 0.10 บาท เป็นเงิน 85,000,000 บาท (รวมเงินปันผลส่วนของหุ้นสามัญซื้อคืน-สุทธิจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 471,323 บาท) คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรรจำนวน 1,040,770,263 บาท

คณะกรรมการขอเสนอการจัดสรรกำไรสะสมเป็นเงินปันผลประจำปี 2560 ดังนี้

(บาท)

กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกมา	1,040,770,263
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกมา ของวิทยาลัยดุสิตธานี	216,698,328
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกมา	1,257,468,591
บวก กำไรสำหรับปี 2560	267,038,293
หัก โอนรายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายไปกองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี	(47,349,581)
บวก ผลกำไรจากการประมาณการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน ปี 2560	13,319,341
รวมกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	1,490,476,644
เงินปันผลประจำปี 2560 ให้ผู้ถือหุ้น	
จำนวน 850,000,000 หุ้นๆ ละ 0.158 บาท เป็นเงิน	(134,300,000)
คงเหลือกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร ยกไป	1,356,176,644

หากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จัดสรรดังกล่าวได้ บริษัทจะทำการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 11 พฤษภาคม 2561



การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ



มีนาคม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันลงทุนในสัดส่วน 65:35 ลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม ซึ่งประกอบด้วย โรงแรม อาคารที่พักอาศัย โครงการศูนย์การค้า และอาคารสำนักงานให้เช่า โดยมีมูลค่าโครงการไม่เกิน 36,700 ล้านบาท บนพื้นที่ตรงหัวมุมถนนเชื่อมกับถนนพระรามสี่



2560

เมษายน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัท คัลเลอร์ส์ จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในประเทศญี่ปุ่น คือ บริษัท ดุสิต คัลเลอร์ส์ จำกัด เพื่อแสวงหาโอกาสการเติบโตและขยายธุรกิจภายใต้ชื่อดุสิตฯ ในประเทศญี่ปุ่น





“ศูนย์ความเป็นเลิศดุสิตธานี”

สิงหาคม

ปรับโครงสร้างบริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด จากสถานที่สอนหลักสูตรวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับอาชีวศึกษา ไปเป็นศูนย์ความเป็นเลิศดุสิตธานี (Dusit Thani Excellence Center) ซึ่งทำหน้าที่เป็นศูนย์การวิจัย ค้นคว้าและพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน และสูตรการทำอาหารรูปแบบต่างๆ และศูนย์การเรียนการสอนสำหรับหลักสูตรเพื่ออาชีพของวิทยาลัยดุสิตธานี

ธันวาคม

ดำเนินการแปลงสภาพกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม DTCPF”) เป็น ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทรัสต์ DREIT”) และได้เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560



จำหน่ายโรงแรมดุสิต ปริ้นเซส โคราซ ซึ่งประกอบด้วย ที่ดิน อาคารโรงแรม และทรัพย์สินอื่นๆ ให้แก่บริษัท อิมพีเรียล นครราชสีมา จำกัด และบริษัท ทรัสต์ อิมพีเรียล โคราซ จำกัด โดยการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทดุสิตธานี

คณะกรรมการ



คุณวรงค์ ไชยวรรณ

กรรมการ / กรรมการพิจารณา
คำตอบแทน / กรรมการบริษัท
กิปาลและสรรหา

คุณสินี เจริญประสิทธิ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร

คุณอาสา สารสิน

ประธานกรรมการ /
กรรมการอิสระ

คุณเค็นเน็ท กอศิริโสภณ
กรรมการ

ศาสตราจารย์พิเศษ
ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ

คุณศุภจี สุธรรมพันธุ์
กรรมการ/ กรรมการบริหาร/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



คุณชนินท์ โทณวนิก
รองประธานกรรมการ/
ประธานคณะกรรมการบริหาร

คุณปรานี ภาษีผล
กรรมการอิสระ / กรรมการ
ตรวจสอบ / กรรมการพิจารณา
ค่าตอบแทน / กรรมการบริษัท
และสรรหา

คุณสมประสงค์ บุญยะชัย
กรรมการอิสระ

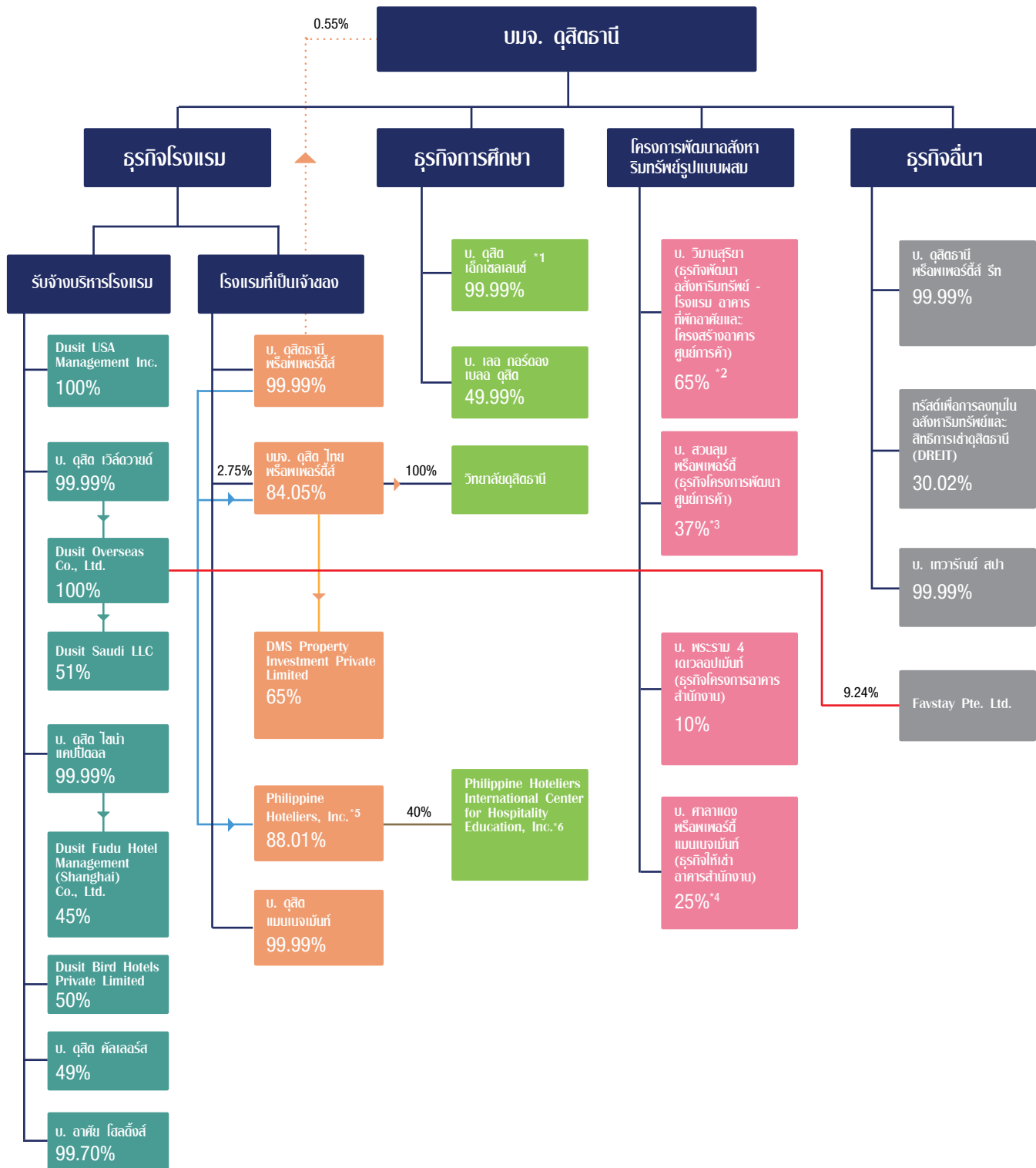
ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี
กรรมการอิสระ / ประธาน
กรรมการตรวจสอบ / ประธาน
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการบริษัท
และสรรหา

**ศาสตราจารย์กิตติคุณ
ดร. คุณหญิงสุชาดา กีระนันทน์**
กรรมการอิสระ

คุณภควัต โกวิทวัฒนพงศ์
กรรมการอิสระ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



หมายเหตุ

*1 บ. ดุสิต เอ็ดดูเคชันส์ เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา

*2 บมจ. ดุสิตธานี (DTC) จะทยอยขายหุ้นให้ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา (CPN) โดยสัดส่วนการถือหุ้นสุดท้ายระหว่าง DTC และ CPN จะเป็นร้อยละ 60 : 40

*3 DTC จะทยอยขายหุ้นให้ CPN โดยสัดส่วนการถือหุ้นสุดท้ายระหว่าง DTC และ CPN จะเป็นร้อยละ 15 : 85

*4 DTC จะทยอยขายหุ้นให้ CPN โดยสัดส่วนการถือหุ้นสุดท้าย CPN จะถือหุ้นร้อยละ 100

*5 อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น Dusit Thani Philippines, Inc.

*6 อยู่ระหว่างการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น Dusit Hospitality Education Philippines, Inc.

รางวัลที่ดุสิต อินเทอร์เน็ต ได้รับในปี 2560

<p>โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ</p>  <p>รางวัลโรงแรมที่ดีที่สุดในกรุงเทพฯ ปี 2560 โดยเว็บไซต์ โดย Worldwide Best Hotel.com</p>	<p>โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ</p>  <p>รางวัล Hotel.com ด้วยคะแนนระดับดีเยี่ยม 4.3/5 คะแนน โดยเว็บไซต์ Hotel.com</p>	<p>โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ</p>  <p>ห้องอาหารเบญจรงค์ ประเทศไทยร่วมสมัย ได้รับรางวัล “Top Tables 2017” โดย BK Magazine</p>
<p>โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ</p>  <p>ห้องอาหารเบญจรงค์ ได้รับรางวัล “Thailand Tatler Best Restaurant ปี 2560” โดยนิตยสาร Thailand Tatler</p>	<p>โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ</p>  <p>รางวัล Guest Review Awards โดยเว็บไซต์ Booking.com</p>	<p>ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั่นแนล</p>  <p>รางวัล Asia's most promising brand โดย World consulting & research corporation (WCRC)</p>
<p>โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ</p>  <p>ห้องอาหาร Hamilton's Steak House ได้รับรางวัล “Excellence for 19th Bangkok's Best Restaurant Awards ปี 2560 ประเภท Steakhouse & Grill โดยนิตยสาร Reader's Choice of Bangkok Best Dining & Entertainment</p>	<p>โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ</p>  <p>ห้องอาหาร Thien Duong ได้รับรางวัล “A Winner for 19th Bangkok's Best Restaurant Awards ปี 2560 ประเภท Specialties Cuisine” โดยนิตยสาร Reader's Choice of Bangkok Best Dining & Entertainment</p>	<p>โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ</p>  <p>ห้องอาหาร The Mayflower ได้รับรางวัล “A Winner for 19th Bangkok's Best Restaurant Awards ปี 2560 ประเภท อาหารจีน” โดยนิตยสาร Reader's Choice of Bangkok Best Dining & Entertainment</p>

<p>โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์</p>  <p>รางวัล World Boutique Hotel Awards - Best Honeymoon Hideaway 2017</p>	<p>โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์</p>  <p>รางวัล Asia's Most Excellent Hotel Resort ในเอเชียปี 2560</p>	<p>โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา</p>  <p>รางวัล TTG Travel Awards โรงแรมที่ดีที่สุดในมะนิลา ปี 2560</p>
<p>โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์</p>  <p>รางวัล Haute Grandeur Global Hotel & Spa Awards ปี 2560 3 ประเภท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • Best Luxury Hotel in the Indian Ocean • Best Family Resort in the Indian Ocean • Best Hideaway Spa on a Global Level 	<p>โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ</p>  <p>รางวัล Hospitality Excellence ในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาเหนือ ปี 2560</p> <ul style="list-style-type: none"> • รางวัล Hotel Team แห่งปี (โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ) • รางวัลจัดซื้อแห่งปี (Mr. Ranjit Sharma) • รางวัลงานบริการแห่งปี (Ms. Shiny Sharma) 	<p>โรงแรมดุสิตธานี กวม</p>  <p>รางวัล Pika's Best of Guam ปี 2560 ด้าน</p> <ul style="list-style-type: none"> • โรงแรมที่ดีที่สุด • สถานที่จัดเลี้ยงที่ดีที่สุด • ค็อกเทลเลานจ์ที่ดีที่สุด
<p>โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี</p>  <p>รางวัล Luxury Travel Guide (LTG) - ในภูมิภาคแอฟริกาและตะวันออกกลาง</p>	<p>โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี</p>  <p>รางวัล Hotels.com recognition ด้วยคะแนน 4.5/ 5 โดยเว็บไซต์ hotels.com</p>	<p>โรงแรมดุสิตเดวาราณา ฮอท สปริง แอนด์ สปา จงฮัว กวางโจว</p>  <p>รางวัลการออกแบบอาคารโรงแรมดีเยี่ยม โดยโรงแรม China Hotel Golden Horse ปี 2560</p>

<p>โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่</p>  <p>ประกาศนียบัตรประเภทดีเยี่ยม ปี 2560 โดย TripAdvisor</p>	<p>โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่</p>  <p>รางวัล Thailand Tourism Standard ปี 2560 - 2562</p>	<p>โรงแรมดุสิตธานี พัทยา</p>  <p>ประกาศนียบัตรประเภทดีเยี่ยม ปี 2560 โดย TripAdvisor</p>
<p>โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน</p>  <p>รางวัล Top-performing of all businesses worldwide ของเว็บไซต์ www.agoda.com and www.booking.com โดย Leading Online Travel Agent</p>	<p>โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์</p>  <p>รางวัล Agoda Guest Review ปี 2560 ด้วยคะแนน 8.6/ 10</p>	<p>โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์</p>  <p>รางวัล Holiday Check recognition ปี 2560 ด้วยคะแนน 5.2/ 6</p>

โครงสร้างรายได้

• แยกตามสายผลิตภัณฑ์

โครงสร้างรายได้และโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัททางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยในระยะ 3 ปี ซึ่งได้ตัดรายการระหว่างกันแล้วสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: พันบาท)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
1. รายได้จากธุรกิจโรงแรม								
1.1 รายได้จากธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเอง	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	1,512,000	28.2	1,493,960	27.5	1,491,422	26.8
	2. Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	675,182	12.6	780,004	14.4	691,553	12.4
	3. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	467,187	8.7	471,092	8.7	432,966	7.8
	4. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	1,144,553	21.3	1,104,386	20.4	1,005,172	18.1
	5. DMS Property Investment Pvt. Ltd.	56.41	740,189	13.8	738,209	13.6	761,170	13.7
รายได้จากธุรกิจโรงแรม			4,539,111	84.5	4,587,653	84.6	4,382,283	78.7
1.2 รายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหาร								
	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	59,711	1.1	66,528	1.2	71,258	1.3
	2. บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	3,434	0.1	2,742	0.1	2,636	0.1
	3. Dusit Overseas Company Limited	99.99	117,875	2.2	100,616	1.9	79,052	1.4
	4. Dusit USA Management Inc.	100.00	-	-	48,888	0.9	66,443	1.2
	5. บ.ดุสิต เวิลด์วายด์	99.99	-	-	11,191	0.2	5,414	0.1
	6. ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ⁽¹⁾		(41,231)	(0.8)	(29,604)	(0.6)	(16,970)	(0.3)
รวมรายได้จากบริการรับจ้างบริหารโรงแรม			139,789	2.6	200,360	3.7	207,833	3.7
รวมรายได้จากธุรกิจโรงแรม			4,678,900	87.1	4,788,013	88.3	4,590,116	82.4

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
2. รายได้จากธุรกิจการศึกษา								
	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	32,191	0.6	22,019	0.4	16,153	0.3
	2. วิทยาลัยดุสิตธานี	86.79	403,067	7.5	412,472	7.6	408,409	7.3
	3. บ. ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์	99.99	1,338	0.0	8,882	0.2	3,630	0.1
	4. ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ⁽²⁾		28,127	0.5	31,049	0.6	13,457	0.2
รวมรายได้จากธุรกิจการศึกษา			464,723	8.7	474,422	8.7	441,649	7.9
3. รายได้อื่น ๆ								
3.1 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	1. บมจ. ดุสิตธานี	100.00	76,289	1.4	77,553	1.4	74,027	1.3
3.2 เงินปันผลรับ			14,451	0.3	15,764	0.3	15,489	0.3
3.3 ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ⁽³⁾			53,728	1.0	20,634	0.4	23,234	0.4
3.4 อื่นๆ			81,499	1.5	48,746	0.9	425,151	7.6
รวมรายได้อื่น ๆ			225,967	4.2	162,697	3.0	537,901	9.7
รวมรายได้ทั้งหมด			5,369,590	100.0	5,425,132	100.0	5,569,666	100.0

หมายเหตุ

⁽¹⁾ ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าใน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.

⁽²⁾ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าใน บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต และในบริษัทร่วม Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.

⁽³⁾ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี และ บ. สวนลม พร็อพเพอร์ตี้ และเงินลงทุนในการร่วมค้าใน บ. ดุสิต คัลเลอร์ส

● แยกตามโรงแรม

โครงสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจโรงแรมในกลุ่มดุสิตธานี (ซึ่งเป็นรายได้รวมของแต่ละโรงแรม โดยไม่ได้รับรู้รายได้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและยังไม่ได้ตัดรายการระหว่างกัน) ประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก รายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้อื่นๆ จากธุรกิจโรงแรม ในระยะ 3 ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น	(หน่วย: พันบาท)					
			ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
ดุสิตธานี กรุงเทพฯ	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	897,161	19.7	915,120	19.9	902,135	20.5
ดุสิตธานี พัทยา	บมจ. ดุสิตธานี	100.00	619,089	13.6	583,262	12.7	592,127	13.5
ดุสิตธานี มะนิลา	Philippine Hoteliers, Inc.	88.00	680,761	14.9	785,399	17.1	692,367	15.8
ดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	142,214	3.1	146,758	3.2	133,367	3.0
ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	218,742	4.8	221,024	4.8	210,842	4.8
ดุสิตปรีนเซส โคราซ	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	86.79	111,972	2.5	109,051	2.4	89,274	2.0
ดุสิตธานี หัวหิน	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	450,402	9.9	419,437	9.1	382,174	8.7
ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	542,630	11.9	530,949	11.5	488,002	11.1
ดุสิตดีทู เชียงใหม่	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	152,090	3.3	154,570	3.4	141,994	3.2
ดุสิตธานี มัลดีฟส์	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	56.41	740,176	16.3	738,209	16.0	759,303	17.3
รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจโรงแรมที่อยู่ภายใต้กลุ่มดุสิตธานี			4,555,237	100.0	4,603,779	100.0	4,394,584	100.0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจหลักของ บมจ. ดุสิตธานี คือ ธุรกิจโรงแรม การรับจ้างบริหารโรงแรม และการให้สิทธิในการดำเนินการภายใต้เครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” (Licensing) ธุรกิจการศึกษาและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
ธุรกิจโรงแรมและรับจ้างบริหารโรงแรม	
บมจ. ดุสิตธานี	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับโรงแรม ได้แก่ “ดุสิตธานี” “ดุสิตเดวาราณา” “ดุสิตดีฑู” “ดุสิตปรีนเซส” และ “ดุสิตเรสซิเดนซ์” - เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้าสำหรับสปา ได้แก่ “เทวาริณย์ สปา” “น้ำ สปา” “DVN Spa” “d v n urban” และ “dvn” - เป็นเจ้าของและบริหารโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี กรุงเทพฯ และ ดุสิตธานี พัทยา - รับจ้างบริหารโรงแรมภายใต้บริษัทย่อย 6 แห่ง เป็นโรงแรมภายใต้ บ.ดุสิต แมนเนจเม้นท์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ดุสิตดีฑู เชียงใหม่ และดุสิตธานี หัวหิน และภายใต้ บมจ. ดุสิต ไทย พร็อพเพอร์ตี้ส์ 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ดุสิตปรีนเซส โคราซ * และดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ - ปัจจุบัน บมจ. ดุสิตธานี รับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศไทย และต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตดีฑู เขาใหญ่ และดุสิตดีฑู โฮเต็ล คอนสแตนซ์ พาซาดีน่า สหรัฐอเมริกา - ให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าแก่โรงแรม 4 แห่ง ได้แก่ ดุสิตไอล์แลนด์ รีสอร์ท เชียงราย ดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ ดาเวา และดุสิตดีฑู เรสซิเดนซ์ เซบู ซิตี้ ฟิลิปปินส์
Philippine Hoteliers, Inc.	- เป็นเจ้าของโรงแรมในประเทศฟิลิปปินส์ คือ ดุสิตธานี มะนิลา ซึ่งบริหารงานโดย บ. ดุสิต เวสต์วอยด์
บมจ. ดุสิต ไทย พร็อพเพอร์ตี้ส์	<ul style="list-style-type: none"> - เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2552 ได้มีการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. รอยัล ปรีนเซส และ บ. ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เป็น บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ - เป็นเจ้าของเครื่องหมายการค้า “รอยัลปรีนเซส” - เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินและอาคารโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน - เป็นเจ้าของโรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และดุสิตปรีนเซส โคราซ * - ให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าและชื่อทางการค้าแก่โรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ปทุมวัน ปรีนเซส และรอยัลปรีนเซส หลานหลวง <p>หมายเหตุ * โรงแรมได้ขายกิจการให้กับบริษัท อิมพีเรียล นครราชสีมา จำกัด และบริษัท ทรัพย์ อิมพีเรียล โคราซ จำกัด เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560</p>
Dusit Overseas Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> - รับจ้างบริหารโรงแรมที่เปิดแล้วในต่างประเทศ ได้แก่ ดุสิตธานี อาบูดาบี ดุสิตธานี ดูไบ รวมถึงอพาร์ทเม้นท์ (Unfurnished) ณ ดุสิตธานี ดูไบ เฟอร์โคสต์ พรีเมียร์ โฮเต็ล อพาร์ทเม้นท์** ดุสิตธานี เลควิว ไคโร และดุสิตดีฑู ไนโรบี - ให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าและชื่อการค้าแก่โรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ ดุสิตเรสซิเดนซ์ ดูไบ มารินา ดุสิตดีฑู เคนซ์ ดูไบ และ ดุสิตดีฑู เรสซิเดนซ์ อัลมาซซา อาบูดาบี <p>หมายเหตุ** ได้มีการยกเลิกสัญญาบริหาร เมื่อเดือนกันยายน 2560</p>
บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	- เป็นนิติบุคคลเฉพาะกิจที่จัดตั้งขึ้นเพื่อประกอบกิจการโรงแรม ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ดุสิตดีฑู เชียงใหม่ และดุสิตธานี หัวหิน เพื่อรองรับการบริหารจัดการทรัพย์สินของทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

บริษัท	ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ
DMS Property Investment Private Limited	- เป็นเจ้าของโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ซึ่งบริหารงานโดย บ. ดุสิต เวลด์วายด์
Dusit USA Management Inc.	- เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นที่มลรัฐ Delaware ประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศสหรัฐอเมริกา - รับจ้างบริหารโรงแรมดุสิตธานี กวม
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	- รับจ้างบริหารโรงแรมที่เปิดแล้วในสาธารณรัฐประชาชนจีน ได้แก่ ดุสิตติงู ฟูดู บินฮู ฉางโจว ดุสิตธานี ฟูดู ชิงเฟิง ฉางโจว ดุสิตธานี ตงไถ่ เจียงซู ดุสิตเดวาราณา ฮอท สปริง แอนด์ สปา ฉงชว่ กวางโจว และดุสิตปรีนเซส รีสอร์ท พานจื่อหัว เสฉวน
Dusit Bird Hotels Private Limited	- กิจกรรมร่วมทุนระหว่าง บมจ. ดุสิตธานี และ Bird Hospitality Services Private Limited ประเทศอินเดีย ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศอินเดีย - เนื่องด้วยบริษัทและ Bird Hospitality Services Private Limited มีแผนกลยุทธ์การลงทุนในประเทศอินเดียที่แตกต่างกัน ในปี 2559 ทั้งสองบริษัทจึงมีมติเห็นชอบร่วมกันที่จะปิดบริษัทร่วมทุนดังกล่าว และอยู่ในระหว่างดำเนินการ
Dusit Saudi LLC	- กิจกรรมร่วมทุนระหว่าง Dusit Overseas Company Limited และ Dyar Hotels and Resorts Limited ดำเนินธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในประเทศซาอุดีอาระเบีย เขตตะวันออกกลาง และ เขตแอฟริกาเหนือ
บ. ดุสิต เวลด์วายด์	- เป็นสำนักงานปฏิบัติการภูมิภาค ให้บริการบริหารโรงแรมแก่วิสาหกิจในต่างประเทศ เช่น ดุสิตธานี มะนิลา ดุสิตธานี มัลดีฟส์ และโรงแรมภายใต้การบริหารของ Dusit Overseas Co., Ltd. - ให้บริการด้านการตลาดทั้งโรงแรมในประเทศและต่างประเทศ สำหรับวิสาหกิจในเครือ
บ. ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล	- ถือหุ้นใน Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.
บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล)	ลงทุนในบริษัทต่างๆ
บ. ดุสิต คัลเลอร์ส	- ให้บริการด้านการจัดการและให้คำปรึกษาทางเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับโรงแรมเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ อสังหาริมทรัพย์ ร้านอาหาร สปา และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในรูปแบบการเช่า แฟรนไชส์ และ/หรือ เป็นเจ้าของบางส่วนในประเทศญี่ปุ่น
บ. อาคัย โฮลดิ้งส์	- ให้บริการโรงแรม รับจ้างบริหาร และลงทุนในบริษัทอื่น
ธุรกิจการศึกษา	
วิทยาลัยดุสิตธานี	- สถานศึกษาประเภทวิทยาลัยด้านการบริหารและการจัดการโรงแรม
บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	- โรงเรียนสอนด้านศิลปะการประกอบอาหารสไตล์ฝรั่งเศส
Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.	- ประกอบธุรกิจด้านการศึกษาในประเทศฟิลิปปินส์
บ. ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ (เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี การโรงแรมศึกษา)	- ประกอบธุรกิจให้เช่าทรัพย์สิน

บริษัท	ลักษณะการดำเนินธุรกิจ
ธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	
บมจ. ดุสิตธานี	- เป็นเจ้าของและประกอบธุรกิจให้เช่าสำนักงานชื่อ อาคารพาณิชย์ ดุสิตธานี
บ. เทวารีย์ สปา	- ประกอบธุรกิจบริการด้านสุขภาพ (Spa)
บ. วิมานสุริยา	- ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ – โรงแรม อาคารที่พักอาศัย และโครงสร้างอาคารศูนย์การค้า
บ. สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้	- ประกอบธุรกิจโครงการพัฒนาศูนย์การค้า
บ. พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์	- ประกอบธุรกิจโครงการอาคารสำนักงาน
บ. ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	- ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดุสิตธานี (DREIT)	<ul style="list-style-type: none"> - เดิมชื่อกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานีแปลงสภาพเป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดุสิตธานี (DREIT) - กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (DTCPF) โอนทรัพย์สิน ได้แก่ กรรมสิทธิ์โครงการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ตโครงการโรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ สิทธิการเช่าโครงการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (DREIT) ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30.02 - เป็นเจ้าของโรงแรม 2 แห่ง ได้แก่ ดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต และดุสิตดีทู เชียงใหม่ - เป็นเจ้าของสิทธิการเช่าที่โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน
บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท	- ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

การประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

● ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจด้านโรงแรม และให้บริการอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม ดังนี้

1. ธุรกิจโรงแรม

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจโรงแรม โดยมี 5 เครื่องหมายการค้า ได้แก่

- ดุสิตธานี
- ดุสิตเดวาราณา
- ดุสิตดีทู
- ดุสิตปรีนเซส
- ดุสิตเรสซิเดนซ์

โรงแรมในแต่ละเครื่องหมายการค้าจะมีเอกลักษณ์ที่แตกต่างกันออกไป เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างและหลากหลายของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม

การดำเนินธุรกิจโรงแรมของบริษัทแบ่งเป็น 2 ประเภท

1.1 ธุรกิจโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของ

- ภายใต้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เป็นโรงแรมระดับห้าดาวภายใต้เครื่องหมายการค้า ดุสิตธานี

- **โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ** เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว มีห้องพักจำนวน 517 ห้อง แบ่งเป็น Superior 233 ห้อง Deluxe 149 ห้อง Dusit Room 71 ห้อง Dusit Club Room 36 ห้อง Thai Heritage Suite One Bedroom 23 ห้อง Rattanakosin Suite One Bedroom 2 ห้อง Ambassador Suite Two Bedroom 1 ห้อง Princess Suite Two Bedroom 1 ห้อง และ Majesty Suite 1 ห้อง นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และ สิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวรัณย์ สปา” Dusit Shop ร้านบูติกที่รวบรวมผลิตภัณฑ์ และสินค้านานาชาติ รวมทั้งสินค้าพื้นเมืองและ ของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine ระหว่างโรงแรมและสนามบิน บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็ก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ เป็นต้น

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นชาวต่างประเทศ มีทั้งนักท่องเที่ยว และนักธุรกิจ มีการจัดประชุมสัมมนา จากบริษัทในประเทศไทย และการจัดประชุมนานาชาติ ส่วนใหญ่ลูกค้านักท่องเที่ยวจะเดินทางมาในระหว่างเดือนตุลาคมถึงมีนาคมของปีถัดไป ซึ่งเป็นช่วง High Season ส่วนระหว่างเดือนเมษายนถึงสิงหาคม เป็นช่วง Low Season จะมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาน้อย

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยมีสัญญาเช่าในช่วงแรก เป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2516 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2546 บริษัทได้รับสิทธิในการต่อสัญญาเช่าที่ดินได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยบริษัทได้ต่อสัญญาเช่า สำหรับช่วง 15 ปีแรก ซึ่งสัญญามีอายุตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561

ต่อมา บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ (“สัญญาเช่าฉบับใหม่”) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยสัญญาเช่าฉบับใหม่มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี และบริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวออกไปอีก 30 ปี ซึ่งระยะเวลาการเช่าตามสัญญานี้ นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 โดยที่บริษัทมีระยะเวลาในการก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป เนื่องจากการลงนามในสัญญาเช่าฉบับใหม่นี้ บริษัทได้ตกลงสละอายุการเช่าที่เหลือที่มีอยู่ตามสัญญาเช่าฉบับปัจจุบัน รวมทั้งสิทธิในการต่อสัญญา อีก 15 ปี ออกไปด้วย เพื่อดำเนินการตามโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม (Mixed-Use Project)

และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2560 บริษัทได้ประกาศการลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม (Mixed-Use Project) ร่วมกับบริษัท เซ็นทรัล จำกัด (มหาชน) ซึ่งจะประกอบไปด้วยโรงแรม อาคารที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน พื้นที่ค้าปลีก โดยใช้พื้นที่ตั้งของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และพื้นที่เช่าที่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ได้ให้เช่าเพิ่มเติมมาอีก 5 ไร่ 0 งาน 74.25 ตารางวา รวมเป็นพื้นที่เช่าทั้งสิ้น 23 ไร่ 2 งาน 2.72 ตารางวา

- **โรงแรมดุสิตธานี พัทยา** เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี เป็นโรงแรมแบบ รีสอร์ท มีห้องพัก จำนวน 457 ห้อง แบ่งเป็น Deluxe 304 ห้อง Club Room 58 ห้อง Club Grand Room 42 ห้อง Family Suite 24 ห้อง One Bedroom Suite 15 ห้อง Cabana Room 9 ห้อง Dusit Suite 3 ห้อง Royal Princess Suite 2 ห้อง นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สนามเทนนิส สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกาย ชื่อ “DFiT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวรัณย์ สปา” Dusit Shop ร้านบูติกที่รวบรวมผลิตภัณฑ์และสินค้านานาชาติ รวมทั้งร้านค้าย่อยขายสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็ก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ เป็นต้น

โรงแรมตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งเช่าจากบริษัท สิริพัทยา จำกัด โดยสัญญาเริ่มแรกระหว่างบริษัท สิริพัทยา จำกัด กับบริษัท แลนด์มาร์คโฮเต็ล จำกัด สัญญาเริ่ม 1 ตุลาคม 2530 สิ้นสุด 30 กันยายน 2560 ต่อมาเมื่อ 24 มกราคม 2543 ได้มีการจดทะเบียนโอนสิทธิการเช่าจากบริษัท แลนด์มาร์คโฮเต็ล จำกัด ให้บริษัท ดุสิตธานี จำกัด สัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2560 อนึ่ง ในเดือนมกราคม 2549 บริษัทได้ทำการต่อสัญญาเช่าที่ดินล่วงหน้าเป็นเวลาอีก 10 ปี โดยได้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินฉบับเดิมและทำสัญญาเช่าฉบับใหม่ ซึ่งได้ทำการจดทะเบียนที่สำนักงานที่ดินจังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2549 สัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่มีอายุสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570

- ภายใต้บริษัท **ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)** เป็นโรงแรมระดับสี่ดาว ภายใต้เครื่องหมายการค้า ดุสิตปรีนเซส ได้แก่
 - **โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่** ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
 - **โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์** ตั้งอยู่บริเวณถนนศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ มีห้องพักจำนวน 198 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง
 - **โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช** ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครราชสีมา มีห้องพักจำนวน 186 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและบริการจัดเลี้ยง มีสปาในเครือโรงแรมดุสิตปรีนเซส ภายใต้ชื่อ “น้ำสปา” ทั้งนี้ ได้ขายกิจการให้กับบริษัท อิมพีเรียล นครราชสีมา จำกัด และบริษัท ทรีพี อิมพีเรียล โคราช จำกัด เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560
- ภายใต้ **Philippine Hoteliers, Inc.**

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศฟิลิปปินส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา ตั้งอยู่กลางกรุงมะนิลา ในเขต Makati City มีห้องพักจำนวน 500 ห้อง แบ่งเป็น ห้อง Deluxe 209 ห้อง Premier Room 136 ห้อง Club Premier 74 ห้อง Junior Suite 12 ห้อง Deluxe Suite 6 ห้อง Grand Room 20 ห้อง Premier Executive Suite 10 ห้อง Club Executive Suite 30 ห้อง Ambassador Suite 2 ห้อง Presidential Suite 1 ห้อง นอกจากนี้ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ห้องจัดเลี้ยง ห้องประชุมและสัมมนา และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์บริหารร่างกายชื่อ “DFIT” สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวารันย์ สปา” ร้านค้าย่อยขายสินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ร้านขายขนมเบเกอรี่ชื่อ “Dusit Gourmet” บริการรถ Limousine ระหว่างโรงแรมและสนามบิน บริการจัดทัวร์นอกสถานที่ บริการรับแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการรับเลี้ยงเด็กทารก บริการตัดผม บริการซักอบรีด รับส่งไปรษณีย์ ให้บริการโทรศัพท์ บริการดูแลรถ (Valet Service) บริการทางการแพทย์ (Medical Clinic) เป็นต้น

- ภายใต้ **DMS Property Investment Private Limited**

เป็นบริษัทที่จัดตั้งในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ เป็นเจ้าของและประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ตั้งอยู่ที่เกาะ Mudhdhoo สาธารณรัฐมัลดีฟส์ มีวิลล่า จำนวน 94 วิลล่า แบ่งเป็น Beach Villa 19 หลัง Beach villa with pool 10 หลัง Beach Villa Deluxe with pool 7 หลัง Water Villa with pool 29 หลัง Ocean Villa with pool 20 หลัง Two-Bedroom Family Beach Villa 5 หลัง Two-Bedroom Ocean Pavilion 2 หลัง Two-Bedroom Beach Residence 2 หลัง

นอกจากนี้ ยังให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ เช่น สระว่ายน้ำ ศูนย์กีฬาทางน้ำ ศูนย์ออกกำลังกาย (Guest Gym) สถานบริการสุขภาพ (Spa) ชื่อ “เทวารันย์ สปา” ร้านค้าสำหรับพนักงาน ร้านค้าอัญมณี และร้านค้าย่อยขายสินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก บริการสายการบินภายในประเทศระหว่างสนามบิน Male และ Dharvandhoo (สนามบินภายในประเทศ) บริการเครื่องบินน้ำ (Seaplane) ระหว่างสนามบิน Male และโรงแรม

ธุรกิจโรงแรมที่อยู่ภายใต้ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2553 ได้มีการจัดตั้งกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“DTCPF”) โดย ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ลงทุนในกองทุนรวมโดยถือหน่วยลงทุนร้อยละ 30.02 ต่อมา ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (DTCPF) ครั้งที่ 1/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 ได้มีมติอนุมัติการแปลงสภาพกองทุนรวม DTCPF เป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“DREIT”) และเริ่มซื้อขายหน่วยลงทุน DREIT วันแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดย ณ วันที่ 15 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ โรงแรมที่อยู่ภายใต้ DREIT มี 3 แห่ง ซึ่งมีบริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหน่วยร้อยละ 99.99 โดยบริษัทดังกล่าวได้เช่าโรงแรม 3 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานีมาเพื่อดำเนินการ

- **โรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต** ตั้งอยู่ที่อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต เป็นโรงแรมตกแต่งแบบไทยร่วมสมัยมีห้องพักจำนวน 225 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขก ผู้เข้าพักในโรงแรม

- **โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่** ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ มีห้องพักทั้งสิ้น 130 ห้อง ภายใต้บรรยากาศและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นไทย
- **โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน** (สิทธิการเช่า) ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 296 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขก ผู้เข้าพักในโรงแรม และแขกทั่วไป

1.2 ธุรกิจรับบริหารโรงแรม

โรงแรมและรีสอร์ทที่รับบริหาร มีดังนี้

1) **“ดุสิตธานี”** โรงแรมระดับ 5 ดาว ภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการให้ใช้ชื่อ เครื่องหมายการค้า “ดุสิตธานี” (Licensing) ภายใต้การควบคุมมาตรฐานการให้บริการของบริษัท โดยสัญญา รับจ้างบริหารโรงแรมและสัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อ “ดุสิตธานี” ทั้งหมดอยู่ภายใต้ บมจ. ดุสิตธานี

Dusit Thani

HOTELS & RESORTS

*โรงแรมและรีสอร์ทชั้นนำ ที่เน้นความหรูหรา มีระดับ
พร้อมด้วยบริการที่ครบครัน ประณีต และงดงามอย่างไทย*

ดุสิตธานีเป็นแบรนด์หลักของดุสิต มอบสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหนือระดับ พร้อมการบริการและการตกแต่งที่แสดงถึงประเพณีและวัฒนธรรมของไทย

โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตธานี ตั้งอยู่ใกล้กับย่านใจกลางธุรกิจและสถานที่สำคัญต่างๆ ของจุดหมายปลายทางแต่ละแห่ง มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่เหนือระดับไว้ให้บริการอย่างพร้อมสรรพสำหรับทุกโอกาส รวมทั้งงานฉลองพิเศษและกิจกรรมทางธุรกิจและงานสังคมที่สำคัญ

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทภายใต้ชื่อตราดุสิตธานี มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตธานี กรุงเทพฯ ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน ประเทศไทย ⁽¹⁾
- โรงแรม ดุสิตธานี พัทยา ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ประเทศไทย ⁽²⁾
- โรงแรม ดุสิตธานี กระบี่ บีช รีสอร์ท ประเทศไทย ⁽³⁾
- โรงแรม ดุสิตธานี มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตธานี มัลดีฟส์ สาธารณรัฐมัลดีฟส์
- โรงแรม ดุสิตธานี ดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- โรงแรม ดุสิตธานี อาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- โรงแรม ดุสิตธานี เลควิว ไคโร ประเทศอียิปต์
- โรงแรม ดุสิตธานี กวม รีสอร์ท สหรัฐอเมริกา
- โรงแรม ดุสิตธานี ตงไถ่ เจียงซู ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ฟูดู ชิงเฟิง ฉางโจว ประเทศจีน

2) **“ดุสิตเดวาราณา”** ดุสิตเดวาราณา มอบคุณภาพชีวิตชีวาและโดดเด่นด้วยรสนิยมชั้นเลิศสำหรับตลาดเฉพาะกลุ่ม โดยนำมรดกทางวัฒนธรรมอันล้ำค่าสานกับการบริการที่เป็นเลิศเพื่อส่งมอบประสบการณ์สุดพิเศษที่หรูหราและมีความเป็นส่วนตัว จึงเหมาะสำหรับการหลีกหนีจากโลกอันสับสนวุ่นวายเพื่อมาเติมเต็มความสดชื่นและฟื้นฟูพลังให้แกจิตใจ

DUSIT DEVARANA

HOTELS & RESORTS

โรงแรมและรีสอร์ทชั้นนำ ในเมืองท่องเที่ยวชั้นนำ ที่เน้นความพิถีพิถัน
และให้ความสำคัญถึงที่สุดแก่แขกผู้มาเยือน

ดุสิตเดวาราณา โรงแรมหรูที่ส่งมอบประสบการณ์สุดพิเศษด้วยการบริการที่เหนือระดับพร้อมความเป็นส่วนตัว สำหรับนักเดินทางที่มีความพิถีพิถัน

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทภายใต้ชื่อตราดุสิตเดวาราณา มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตเดวาราณา ฮอท สปริง แอนด์ สปา ฉางโจว กวางโจว ประเทศจีน

3) “ดุสิตดีทู” เป็นโรงแรมร่วมสมัยที่ผสมผสานระหว่างการออกแบบที่ทันสมัย เทคโนโลยีแห่งอนาคตความสะดวกสบายและบริการอย่างชาญฉลาด เพื่อตอบสนองความต้องการและเป็นแรงบันดาลใจให้กับ นักเดินทางรุ่นใหม่ในปัจจุบัน



โรงแรมและรีสอร์ทระดับบนที่ทันสมัย และสดใอย่างมีสไตล์
เหมาะกับนักเดินทางในยุคปัจจุบันที่ต้องการเชื่อมต่อกับเทคโนโลยีตลอดเวลา

ดุสิตดีทู ตั้งอยู่ในทำเลสำคัญที่เป็นย่านธุรกิจการค้าและย่านบันเทิงหลัก ที่พักของดุสิตดีทูล้วนแต่เป็นจุดหมายอันพึงปรารถนาที่ผู้มาเยือนจะได้สัมผัสกับประสบการณ์ที่ให้ความตื่นตาตื่นใจและความรื่นรมย์ ดุสิตดีทู คือสถานที่เพื่อการพบปะสังสรรค์ ภายใต้ความคลาสสิกแบบใหม่ในยุคสมัยปัจจุบัน เป็นสถานที่ที่มอบบรรยากาศแห่งความร่วมมือ ความหรูหราในสไตล์สบายๆ และมนต์สะกดที่เปี่ยมด้วยสีสัน

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทภายใต้ชื่อตราดุสิตดีทู มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตดีทู เชียงใหม่ ประเทศไทย ⁽²⁾
- โรงแรม ดุสิตดีทู เขาใหญ่ ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตดีทู ฟู้ด บินฮู ฉางโจว ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตดีทู โฮเต็ล คอนสแตนซ์ พาซาดีน่า สหรัฐอเมริกา
- โรงแรม ดุสิตดีทู ไนโรบี ประเทศเคนยา
- โรงแรม ดุสิตดีทู เคนซ์ ดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์⁽⁵⁾

4) “ดุสิตปรีนเซส” โรงแรมระดับกลางมาตรฐานสากลที่มีเอกลักษณ์โดดเด่นเป็นของตนเองภายใต้บรรยากาศที่สะท้อนถึงย่านที่เป็นทำเลที่ตั้งของโรงแรม ผสานกับการต้อนรับที่อบอุ่นและเป็นกันเอง รวมทั้งการจัดพื้นที่ใช้สอยที่มีประสิทธิภาพ จึงเหมาะอย่างยิ่งสำหรับนักเดินทางที่เรียบง่าย

DUSIT PRINCESS

HOTELS & RESORTS

*โรงแรมและรีสอร์ทที่เน้นความคุ้มค่า สะดวกครบครันเป็นกันเอง
สำหรับนักเดินทางและนักธุรกิจทั่วไป*

ดุสิตปรีนเซส นำเสนอความคุ้มค่า และตอบสนองความต้องการหลักของตลาด ซึ่งเป็นกลุ่มนักเดินทางที่แสวงหาความเรียบง่าย สะดวกสบาย สะอาด และการต้อนรับที่อบอุ่นและเป็นกันเอง

ปัจจุบันโรงแรมและรีสอร์ทภายใต้ชื่อตราดุสิตปรีนเซส มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส รีสอร์ท พานจือหัว เสฉวน ประเทศจีน

5) “โรงแรมและรีสอร์ทในเครือ”

- โรงแรมดุสิต ไอส์แลนด์ รีสอร์ท เชียงราย ประเทศไทย ⁽³⁾
- โรงแรม ปทุมวันปรีนเซส ศูนย์การค้า เอ็ม บี เค กรุงเทพฯ ประเทศไทย ⁽⁶⁾
- โรงแรม รอยัลปรีนเซส หลานหลวง กรุงเทพฯ ประเทศไทย ⁽⁶⁾
- ดุสิตเรสซิเดนซ์ ดูไบ มารีน่า สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ⁽⁵⁾

โรงแรมและรีสอร์ทที่กำลังจะเปิดในอนาคต มีดังนี้

- โรงแรม ดุสิตธานี บรูควอเตอร์ ประเทศออสเตรเลีย
- โรงแรม ดุสิตธานี บาลาพิทียา ประเทศศรีลังกา
- โรงแรม ดุสิตธานี คัมรานท์ ประเทศเวียดนาม
- โรงแรม ดุสิตธานี ฟู่ซัน เหลียวหนิง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ฝูโจว ฝูเจี้ยน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ฮุยโจว กวางตุ้ง ประเทศจีน ⁽⁴⁾
- โรงแรม ดุสิตธานี เจดดาห์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย
- โรงแรม ดุสิตธานี ลา구나 ประเทศสิงคโปร์
- โรงแรม ดุสิตธานี รูบี ไอส์แลนด์ ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตธานี พาราไดซ์ ซาฟารี ปาร์ค โฮเต็ล แอนด์ คาสิโน ไนโรบี ประเทศเคนยา
- โรงแรม ดุสิตธานี พานจือหัว เสฉวน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ซิงหยวน กวางตุ้ง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ ดาเวา ประเทศฟิลิปปินส์ ⁽³⁾
- โรงแรม ดุสิตธานี เรสซิเดนซ์ มัสลัก อิสตันบูล ประเทศตุรกี
- โรงแรม ดุสิตธานี ซามาร่า ซูสต์ ประเทศตูนิเซีย
- โรงแรม ดุสิตธานี เส้าซิง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ลู่หนิง เสฉวน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ชูโจว เจียงซู ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี โซฮวง ชางดอง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี ซาเปย์ เซียงไฮ้ ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี หนานจิง ประเทศจีน ⁽⁴⁾
- โรงแรม ดุสิตธานี ย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาร์
- โรงแรม ดุสิตธานี แอดดิส อาบาบา ประเทศเอธิโอเปีย
- โรงแรม ดุสิตธานี หิมาลายา รีสอร์ทแอนด์สปา ประเทศเนปาล
- โรงแรม ดุสิตธานี มัคตัน เซบู ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตธานี เซียงไฮ้ จิงอัน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตธานี วานฟู อานฮุย ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตเดวาราณา ไฮกุ ไหล่หนาน ประเทศจีน

- โรงแรม ดุสิตเดวาราณา จูโจว หูหนาน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตเดวาราณา หุ้ยโจว กวางตุ้ง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตเดวาราณา มัลดีฟส์ สาธารณรัฐมัลดีฟส์
- โรงแรม ดุสิตดีฑู แจ้งวั้นนะ ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตดีฑู หัวหิน ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตดีฑู ภูเก็ต อารียา ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตดีฑู ดาร์บี๋น่าน อานฮุย ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตดีฑู ดาเวา ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตดีฑู คูต้า บีช บาห์ลี ประเทศอินโดนีเซีย
- โรงแรม ดุสิตดีฑู ปาล์ม มอลล์ มัสกัต ประเทศโอมาน
- โรงแรม ดุสิตดีฑู พุนาคา ประเทศภูฏาน
- โรงแรม ดุสิตดีฑู เรสซิเดนซ์ อัลมาซซา อาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ⁽⁵⁾
- โรงแรม ดุสิตดีฑู เรสซิเดนซ์ เซบู ซิตี้ ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตดีฑู เรสซิเดนซ์ ย่างกุ้ง ประเทศพม่า
- โรงแรม ดุสิตดีฑู ซัลวา โดฮา ประเทศกาตาร์
- โรงแรม ดุสิตดีฑู โซโซตี้ ฮิลล์ เทียนจิน ประเทศจีน ⁽⁴⁾
- โรงแรม ดุสิตดีฑู ลู่หนิง เสฉวน ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตดีฑู ชันเซ่ท โรด บาห์ลี ประเทศอินโดนีเซีย
- โรงแรม ดุสิตดีฑู ทิมพู ประเทศภูฏาน
- โรงแรม ดุสิตดีฑู เดอะฟอร์ท มะนิลา ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตดีฑู อุทยานบัตอร์ ประเทศมองโกเลีย
- โรงแรม ดุสิตดีฑู หวง เถ่า ประเทศเวียดนาม
- โรงแรม ดุสิตดีฑู เวฟ ซานฮวน ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตดีฑู ซิตี้ เซนเตอร์ บาห์เรน ประเทศบาห์เรน
- โรงแรม ดุสิตดีฑู เรสซิเดนซ์ ฮุ้ยโจว กวางตุ้ง ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เชียงราย ประเทศไทย
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เซบู ซิตี้ ประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส ธากา ประเทศบังกลาเทศ ⁽³⁾
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เจียงฮิน เจียงซู ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส ฟูโก๊วก ประเทศเวียดนาม ⁽³⁾
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เรสซิเดนซ์ ซูหยู เซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส ลิจาต ดูไบ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ⁽⁵⁾
- โรงแรม ดุสิตปรีนเซส ฝูโจวประเทศจีน
- โรงแรม ดุสิต โฮเต็ล แอนด์ สวีท โดฮา ประเทศกาตาร์

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เป็นสิทธิการเช่าภายใต้ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

⁽²⁾ เป็นโรงแรมภายใต้ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี

⁽³⁾ เป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า ของ บมจ. ดุสิตธานี

⁽⁴⁾ เป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า ของ บจ. Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.

⁽⁵⁾ เป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า ของ บ. ดุสิต โอเวอร์ซีส์

⁽⁶⁾ เป็นโรงแรมภายใต้สัญญาการให้ใช้ชื่อเครื่องหมายการค้า บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์

2. ธุรกิจด้านการศึกษา

เพื่อให้ทรัพยากรบุคคลมีการพัฒนาและเติบโตอย่างมั่นคง และเป็นการเตรียมบุคลากรที่มีคุณภาพ สำหรับรองรับการขยายตัวของโรงแรมกลุ่มดุสิตธานีและอุตสาหกรรมโรงแรมและการบริการทั่วโลก บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) จึงได้จัดตั้งฝ่ายการศึกษาขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจด้านการศึกษาและการฝึกอบรมไปยังจังหวัดต่างๆ ในประเทศไทย และต่างประเทศที่มีโรงแรมดุสิตธานีตั้งอยู่ ทั้งนี้เพื่อเป็นการผลิตแรงงานที่มีคุณภาพเข้าทำงานในโรงแรมโดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงแรมในกลุ่มดุสิต ปัจจุบัน

ธุรกิจด้านการศึกษากลุ่มได้รับการยอมรับและมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจด้านการศึกษา ประกอบด้วย

2.1 วิทยาลัยดุสิตธานี

วิทยาลัยดุสิตธานี มีรากฐานมาจากโรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานี ที่ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2536 ด้วยปณิธานของท่านผู้ทรงคุณวุฒิ ปิยะอุย ซึ่งในขณะนั้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อผลิตบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในวิชาชีพด้านอุตสาหกรรมบริการอันเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว โดยเปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรภาคภาษาอังกฤษ จำนวน 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรประกาศนียบัตรด้านการปฏิบัติการโรงแรม (Diploma in Hotel Operations) และหลักสูตรประกาศนียบัตรด้านศิลปะการประกอบอาหาร (Professional Chef Diploma)

นับตั้งแต่เปิดดำเนินการสอนเป็นต้นมา โรงเรียนการโรงแรมดุสิตธานีได้มุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการ และการจัดการเรียนการสอนอย่างมีคุณภาพทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติด้วยความทุ่มเทและความมุ่งมั่นในการพัฒนาการศึกษาด้านการโรงแรมและการท่องเที่ยว จนเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยทั่วไป โรงเรียนการโรงแรม ดุสิตธานีจึงได้พัฒนาหลักสูตรด้านอุตสาหกรรมบริการในระดับปริญญาตรี เพื่อตอบสนองความต้องการของสังคม โดยได้รับอนุมัติจากทบวงมหาวิทยาลัยให้จัดตั้งเป็นสถาบันอุดมศึกษา ชื่อ “วิทยาลัยดุสิตธานี” เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2539

ปัจจุบันวิทยาลัยดุสิตธานี ได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากระทรวงศึกษาธิการ ให้เปิดสอนหลักสูตรระดับปริญญาตรี และปริญญาโท ดังนี้

• วิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ

หลักสูตรระดับปริญญาตรี จำนวน 4 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร
3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการท่องเที่ยว
4. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการไมซ์และอีเวนต์
5. หลักสูตรการจัดการบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการบริการในธุรกิจการท่องเที่ยวและโรงแรม

หลักสูตรระดับปริญญาตรี (หลักสูตรนานาชาติ) จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท ซึ่งเป็นหลักสูตรที่ได้รับการรับรองจากโรงเรียนการโรงแรมโลซาน สวิตเซอร์แลนด์
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาศิลปะการประกอบอาหารและการจัดการภัตตาคาร (หลักสูตรปริญญาความร่วมมือระหว่างสถาบัน เลอ กอร์ดอง เบลอ และวิทยาลัยดุสิตธานี)

หลักสูตรระดับปริญญาตรี (เทียบโอนประสบการณ์) จำนวน 2 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร

หลักสูตรระดับปริญญาโท จำนวน 1 สาขาวิชา ได้แก่

หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

- วิทยาลัยดุสิตธานี ศูนย์การศึกษาเมืองพัทยา

หลักสูตรระดับปริญญาตรี จำนวน 3 สาขาวิชา ได้แก่

1. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
2. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการครัวและศิลปะการประกอบอาหาร
3. หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการไมซ์และอีเวนต์

นอกจากนี้ วิทยาลัยดุสิตธานียังได้เปิดสอนหลักสูตรฝึกอบรมและให้บริการวิชาการแก่ผู้ที่สนใจในอุตสาหกรรมบริการหลายหลักสูตร เช่น หลักสูตรอุตสาหกรรมระยะสั้น 5 เดือน (Hospitality Access Program) หลักสูตรการประกอบอาหารไทย มืออาชีพ หลักสูตร Mini-MBA in Hospitality Management หลักสูตร Executive Program in Hotel Management ฯลฯ

นอกจากการมุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการและผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพแล้ว วิทยาลัยดุสิตธานียังมีส่วนในการสนับสนุนและช่วยเหลือสังคมในด้านพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพเพื่อไปทำงานในต่างประเทศ ตลอดระยะเวลา 18 ปี ที่วิทยาลัยได้รับความไว้วางใจจากกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กระทรวงแรงงาน อนุญาตให้วิทยาลัยดุสิตธานีเป็นสถานที่ทดสอบฝีมือคนหางาน ในสาขาอาชีพ ธุรกิจบริการ จำนวน 5 สาขาวิชาชีพ ได้แก่ พนักงานประกอบอาหาร พนักงานผสมเครื่องดื่ม พนักงานบริการอาหารและเครื่องดื่ม พนักงานต้อนรับส่วนหน้า และพนักงานทำความสะอาด ซึ่งปัจจุบันมีผู้ที่ผ่านการทดสอบและไปประกอบอาชีพในต่างประเทศเป็นจำนวนมาก

ปัจจุบันวิทยาลัยดุสิตธานี กรุงเทพฯ และศูนย์การศึกษาเมืองพัทยา ได้รับการรับรองเป็นองค์กรที่มีหน้าที่รับรองสมรรถนะของบุคคลตามมาตรฐานอาชีพ จากสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ ใน 2 สาขาวิชาชีพ ได้แก่

1. สาขาวิชาชีพการท่องเที่ยว การโรงแรม ภัตตาคาร และร้านอาหาร สาขาผู้ประกอบอาหารไทย ประเภทอาหารคาว และอาหารหวาน
2. สาขาวิชาชีพกิจกรรมบริการเพื่อเสริมสร้างสุขภาพร่างกาย สาขาให้บริการสปา

จากปณิธานและวิสัยทัศน์ของวิทยาลัยที่มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับและพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นสากล วิทยาลัยได้มีการลงนามทำความร่วมมือกับสถาบันชั้นนำในต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ASO College Group, Japan – โครงการแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมและภาษาญี่ปุ่น ณ เมืองฟูกูโอกะ และการเปิดสอนภาษาญี่ปุ่นสำหรับบุคคลทั่วไป บุคลากร และนักศึกษาวิทยาลัยดุสิตธานี วิทยาลัยได้มีศูนย์ญี่ปุ่นศึกษาซึ่งจัดให้มีการสอนภาษาญี่ปุ่นโดยเชียวอาจารย์ชาวญี่ปุ่นที่ได้รับการรับรองจาก ASO College Group มาสอนที่วิทยาลัยดุสิตธานี
- Ecole Hôtelière de Lausanne, Switzerland – รับรองหลักสูตรปริญญาตรี (หลักสูตรนานาชาติ) บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการโรงแรมและรีสอร์ท
- Le Cordon Bleu, France – หลักสูตรปริญญาตรีร่วม (หลักสูตรนานาชาติ) บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาศิลปะการประกอบอาหารและการจัดการภัตตาคารระหว่างวิทยาลัยดุสิตธานี และสถาบัน เลอ กอร์ดอง เบลอ
- Lyceum of the Philippines University (Manila, Cavite, Batangas and Laguna) – วิทยาลัยดุสิตธานีดำรงฐานะที่ปรึกษาทางด้านการศึกษา ควบคุมดูแลคุณภาพการเรียน การสอนและพัฒนาสื่อการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐานจนประสบความสำเร็จ
- The Hong Kong Polytechnic University, Hong Kong – มหาวิทยาลัยอันดับหนึ่งในเอเชีย และอันดับสองของโลก โดยร่วมมือกันเปิดหลักสูตรระยะสั้นสำหรับผู้บริหารด้านการโรงแรม อาทิเช่น หลักสูตร “นวัตกรรม และการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมบริการ” และหลักสูตร “การจัดงานประชุมและงานอีเวนต์” รวมถึงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาในระดับปริญญาตรีระหว่างกัน

- Tsuji Culinary Institute, Japan – ร่วมมือเปิดสอนหลักสูตรการประกอบอาหารญี่ปุ่น ดันตำรับ สำหรับบุคคลทั่วไป และบรรจุเป็นวิชาเลือกสำหรับนักศึกษาหลักสูตรปริญญาตรี
- Gambero rosso, Italy – ร่วมมือเปิดสอนหลักสูตรการประกอบอาหารอิตาลีสำหรับบุคคลทั่วไป และบรรจุเป็นวิชาเลือกสำหรับนักศึกษาหลักสูตรปริญญาตรี
- Bali international training and development centre, Indonesia – วิทยาลัยดุสิตธานีดำรงฐานะที่ปรึกษาด้านการบริหารสถาบันการศึกษาด้านอุตสาหกรรมบริการ และมีแผนจะเปิดดำเนินการอบรมหลักสูตรระยะสั้นแก่บุคคลทั่วไปในอนาคต
- Ecole de Savignac, France - มหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงด้านอุตสาหกรรมบริการได้ดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาในระดับปริญญาตรีระหว่างกัน

นอกจากนี้วิทยาลัยยังได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ ในด้านอุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยวเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดี และแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ อาทิ

การได้ร่วมมือกับสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพในการออกข้อสอบในสาขาวิชาการประกอบอาหารไทยเพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการทดสอบ รวมถึงการจัดอบรมให้กับกรมการท่องเที่ยวในเรื่องเกี่ยวกับมาตรฐานสมรรถนะอาเซียน นอกจากนี้วิทยาลัยดุสิตธานียังได้วางแผนที่จะร่วมมือกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในการพัฒนาหลักสูตรความเป็นเลิศด้านการบริการให้กับบุคลากรของที่ให้บริการแก่ผู้โดยสารชั้นหนึ่ง

นอกจากนี้วิทยาลัยยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสถาบันที่มีชื่อเสียงด้านอุตสาหกรรมบริการ เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ในด้านอุตสาหกรรมบริการให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และนำความรู้ใหม่ๆ เข้ามาประยุกต์ใช้ในวิทยาลัยให้มีความเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้น สถาบันที่วิทยาลัยได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก อาทิ

- THE INTERNATIONAL COUNCIL ON HOTEL, RESTAURANT, AND INSTITUTE EDUCATION (ICHRIE)
- THE ASIA PACIFIC COUNCIL ON HOTEL, RESTAURANT, AND INSTITUTIONAL EDUCATION (APACCHRIE)
- THE PACIFIC ASIA TRAVEL ASSOCIATION (PATA) อธิการบดีวิทยาลัยดุสิตธานีได้รับเชิญเป็นคณะกรรมการ EDUCATION BOARD ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 จนถึงปัจจุบัน
- THE ASSOCIATION OF ASIA PACIFIC BUSINESS SCHOOL ซึ่งวิทยาลัยดุสิตธานีเป็นสถาบันการศึกษาเอกชนแห่งแรกของประเทศไทยที่เข้าเป็นสมาชิก
- THE THAILAND CONVENTION AND EXHIBITION BUREAU (TCEB)
- THE THAILAND INCENTIVE AND CONVENTION ASSOCIATION (TICA)
- THE INTERNATIONAL CENTER OF EXCELLENCE IN TOURISM AND HOSPITALITY EDUCATION (THE-ICE) อธิการบดีวิทยาลัยดุสิตธานีได้รับเลือกเป็น DIRECTOR OF THE-ICE BOARD วาระตั้งแต่ ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน
- THE WORLD ASSOCIATION OF CHEFS' SOCIETIES ซึ่งวิทยาลัยเป็นสถาบันการศึกษาแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองคุณภาพการศึกษาในหลักสูตรการประกอบอาหาร

ในปี 2560 วิทยาลัยได้จัดงานประชุมทางวิชาการระดับนานาชาติ Dusit Gracious Hospitality and Tourism International Conference ในระหว่างวันที่ 29 พฤศจิกายน - 1 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ที่โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ กรุงเทพฯ ซึ่งมีผู้ทรงคุณวุฒิทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าร่วมงาน เพื่อร่วมเสวนาถึงมุมมองที่แตกต่างและเปลี่ยนแปลงไปของอุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว รวมถึงการนำเสนอผลงานวิจัย

วิทยาลัยได้มุ่งมั่นพัฒนางานด้านวิจัย และนำผลงานวิจัยที่ได้รับหนังสือรับรองการแจ้งข้อมูลลิขสิทธิ์ และหนังสือสำคัญแสดงการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้า จากกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ชื่อผลงาน “การพัฒนาตำรับอาหารไทยตามมาตรฐานของวิทยาลัยดุสิตธานี (The Development of Thai Food Recipes in Accordance with Dusit Thani College Standard)” จัดพิมพ์เป็นหนังสือตำราอาหารไทย มาตรฐานวิทยาลัยดุสิตธานี เพื่อเผยแพร่แก่สาธารณชนให้เป็นที่แพร่หลาย เป็นการสืบทอดศิลปะการประกอบอาหารไทยให้คงไว้ตลอดไป ซึ่งในปีการศึกษา 2560 วิทยาลัยได้เริ่มดำเนินการพัฒนาตำรับอาหารไทยตามมาตรฐานของวิทยาลัยดุสิตธานีเพิ่มเติม

นอกจากนี้ วารสารวิทยาลัยดุสิตธานีได้ผ่านการรับรองคุณภาพของศูนย์ดัชนีการอ้างอิงวารสารไทย (TCI) เป็นวารสารกลุ่มที่ 1 ซึ่งมีเนื้อหาและรูปแบบที่เป็นมาตรฐานระดับสากล และจะถูกคัดเลือกเข้าสู่ฐานข้อมูล ASEAN Citation Index (ACI) ต่อไป

ในด้านกิจกรรมการแข่งขัน วิทยาลัยส่งนักศึกษาและบุคลากรเข้าร่วมการแข่งขันทางด้านวิชาการทั้งในและต่างประเทศ อาทิ

1. การเข้าร่วมการแข่งขันการประกอบอาหารในงาน Hong Kong International Culinary Classic 2017 ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกง สาธารณรัฐประชาชนจีน ระหว่างวันที่ 8-11 พฤษภาคม 2560
2. การเป็นตัวแทนประเทศไทยไปแข่งขัน World Skills ครั้งที่ 44 ในสาขาการประกอบอาหาร ในวันที่ 14-19 ตุลาคม 2560 ที่เมืองอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งนักศึกษาจากวิทยาลัยดุสิตธานีได้รับเหรียญเงินในสาขาการประกอบอาหาร และเป็นคนเดียวของประเทศไทยที่ได้รับเหรียญรางวัล

กว่า 24 ปีของความสำเร็จ วิทยาลัยดุสิตธานีได้รับการยอมรับว่าเป็นหนึ่งในสถาบันการศึกษาด้านอุตสาหกรรมบริการชั้นนำที่ได้รับมาตรฐานระดับสากล ด้วยหลักสูตรการเรียนที่มีคุณภาพ ผนวกกับคณาจารย์ที่มีความรู้และประสบการณ์ตรงสาขา และกิจกรรมเสริมทักษะต่างๆ ทำให้วิทยาลัยดุสิตธานีสามารถผลิตบัณฑิตที่เต็มเปี่ยมไปด้วยความรู้ความสามารถในทักษะทั้งทางด้านการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการ มีความคิดสร้างสรรค์ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ วิทยาลัยดุสิตธานีมีนักศึกษาทั้งสิ้นกว่า 3,447 คน และผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถส่งออกไปแล้ว 5,301 คน

วิทยาลัยดุสิตธานีตั้งอยู่บนถนนศรีนครินทร์ เขตประเวศ กรุงเทพฯ บนเนื้อที่ 12 ไร่ ประกอบด้วย อาคารเรียน 2 อาคาร มีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 14,083 ตารางเมตร โดยมีห้องเรียน ห้องฝึกปฏิบัติ ห้องสาธิต และห้องครัวที่ทันสมัยและอุปกรณ์การเรียนการสอนครบครัน และในปี 2560 นี้วิทยาลัยได้เริ่มดำเนินการปรับปรุงสถานที่ และเทคโนโลยี เพื่อให้ดูสวยงามและทันสมัยมากขึ้น

2.2 โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต (บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด)

บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด จัดตั้งขึ้นโดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) กับ เลอ กอร์ดอง เบลอ อินเตอร์เนชั่นแนล ภายใต้บริษัทร่วมทุนนี้ได้จัดตั้งโรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ขึ้นเปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการเมื่อเดือนกรกฎาคม ปี 2550 โดยมีหลักสูตรและการเรียนการสอนที่ได้รับการรับรองจากกระทรวงศึกษาธิการ ให้มีการเปิดสอนในระดับประกาศนียบัตร และระดับวุฒิปริญญาตรีในหลายหลักสูตร อาทิ หลักสูตรศิลปะการประกอบอาหารคาวและขนมอบแบบฝรั่งเศส (หลักสูตรคลาสสิก ไซเคิล - Classic Cycle Programme) หลักสูตรวิชาการครัวไทย (Professional Thai Cuisine Programme) หลักสูตรวิชาการทำขนมปัง (The Art of Bakery) หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ (Wine Studies Course) และหลักสูตรระยะสั้นอีกมากมาย เพื่อตอบสนองการขยายตัวของภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ปัจจุบันมีผู้สนใจสมัครเรียนทั้งในหลักสูตรประกาศนียบัตร และหลักสูตรวุฒิปริญญาตรีประมาณ 1,000-1,200 คน ด้วยความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระดับคุณภาพการศึกษา และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหารและการบริการและผู้สนใจทั่วไปให้ได้รับความรู้ความเข้าใจและทักษะที่ดีเกี่ยวกับอาหาร ขนมอบ และเครื่องดื่ม โรงเรียนจึงมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอหลักสูตรใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและตลาดที่เปลี่ยนแปลง เช่น หลักสูตรวิชาการครัวไทย (540 ชั่วโมง) และหลักสูตรวิชาการทำขนมปัง (240 ชั่วโมง) ได้เปิดรับนักเรียนรุ่นแรกเมื่อปี 2553 นอกจากนี้ยังมีเวิร์คช็อปอาหารและขนมตามเทศกาลต่างๆ อีกมากมาย รวมทั้งหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ที่ได้รับความร่วมมือจากผู้ผลิตและผู้นำเข้าไวน์ชั้นนำ มาให้ความรู้เกี่ยวกับการเพาะปลูกและการเก็บเกี่ยวองุ่น การผลิต และความรู้ต่างๆ เกี่ยวกับไวน์

อีกทั้ง การจัดกิจกรรมพิเศษสำหรับองค์กรชั้นนำมากมาย โดยจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น อาทิ เวิร์คช็อปการทำอาหารและขนมอบ อาหารไทย และเครื่องดื่มต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดลูกค้าและสมาชิก ซึ่งได้รับความสนใจและเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง รวมทั้งหลักสูตรหรือสัมมนาเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้ด้านอาหาร ขนม และเครื่องดื่มอีกมากมาย เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ทักษะความรู้ให้ผู้สนใจทั่วไป ผู้เรียน และศิษย์เก่าสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพได้

ในปี 2557 โรงเรียนเปิดหลักสูตรสำหรับเยาวชน (Les Petit Cordon Bleus หรือ Le Cordon Bleu Dusit Young Chefs Cooking Program) และมุ่งปรับปรุงหลักสูตรเพื่อประโยชน์แก่เยาวชนอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง ยังเป็นโอกาสในการพัฒนาความสนใจและสานต่อความฝันของเด็กๆ ที่มีความชอบด้านการทำอาหาร เพื่อมุ่งสู่อาชีพเชฟต่อไป หลักสูตรเหมาะสำหรับเยาวชน อายุระหว่าง 8-11 ปี และ 12-15 ปี โดยเปิดอบรมในช่วงปิดภาคเรียนของโรงเรียนสามัญศึกษา โรงเรียนเอกชน และโรงเรียนนานาชาติ

โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต เป็นส่วนหนึ่งในเครือข่ายสถาบัน เลอ กอร์ดอง เบลอ ทั่วโลก ที่มีความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการพัฒนาความรู้และเทคนิคการทำอาหารฝรั่งเศสตลอดจนพัฒนาหลักสูตรใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน เลอ กอร์ดอง เบลอ มี 35 สาขาในกว่า 20 ประเทศ ซึ่งเป็นสถาบันที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกและมีการเปิดดำเนินการสอนมายาวนานกว่า 122 ปี อีกทั้ง โรงเรียนยังได้รับรางวัลจากการได้รับการจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 3 โรงเรียนสอนการประกอบอาหารที่ดีที่สุด ในเอเชีย จากการประชุมสุดยอดของโลกทางด้านอาหาร (World Gourmet Summit) ปี 2552 ปี 2553 และ ปี 2554 ณ ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งต่อมา โรงเรียนได้รับเกียรติจากงาน World Gourmet Summit โดยมีบริษัท อิเล็กทรอนิกส์ เป็นผู้สนับสนุน รับรางวัลชนะเลิศโรงเรียนสอนการประกอบอาหารที่ดีที่สุด ในเอเชีย เมื่อปี 2557 ทั้งนี้ ในปี 2560 โรงเรียนได้รับเกียรติอีกครั้ง โดยได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาในกลุ่ม “สถาบันการศึกษาด้านการโรงแรมและอาหารดีเด่นประจำปี (แห่งภูมิภาค)” (Hospitality Institution of the Year (Regional))

โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาเพื่อรักษามาตรฐานการเรียนการสอน และความเป็นเลิศในการประกอบอาหาร เพื่อความเป็นสถาบันสอน การประกอบอาหารชั้นนำของประเทศไทย เพื่อตอบสนองความต้องการและสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้เรียน ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเดินทางเข้ามาเรียนเพิ่มขึ้นทุกปี

รายละเอียดหลักสูตรที่เปิดสอน

- หลักสูตรคลาสสิก ไซเคิล (Classic Cycle) เป็นหลักสูตรประกาศนียบัตร เปิดรับสมัครทั้งแบบหลักสูตรวันธรรมดา (Weekday Class) และหลักสูตรวันเสาร์ (Saturday Class)
 - o หลักสูตรการประกอบอาหารคาว (Diplôme de Cuisine)
 - o หลักสูตรการประกอบขนมอบ (Diplôme de Pâtisserie)
 - o หลักสูตรการประกอบอาหารคาวและขนมอบ (Grand Diplôme)
- หลักสูตรวิชาการครัวไทย (The Professional Thai Cuisine Programme)
- หลักสูตรการทำขนมปัง (The Art of Bakery)
- หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ (Wine Studies Course)
- หลักสูตรระยะสั้นต่างๆ (Culinary Discovery Programme (Short Courses))

โรงเรียนสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต ตั้งอยู่ที่ อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 เลขที่ 946 ถนนพระราม 4 เขตบางรัก กรุงเทพฯ มีพื้นที่โดยประมาณ 2,000 ตารางเมตร โรงเรียนได้รับการออกแบบเป็นอย่างดีและมีเครื่องมือเครื่องใช้ในการเรียนการสอนที่ทันสมัย โดยแบ่งเป็นห้องครัวประกอบอาหารคาว ห้องครัวประกอบอาหารหวาน ห้องครัวเอนกประสงค์ ห้องครัวประกอบอาหารนานาชาติ ห้องสาธิตประกอบอาหาร ห้องเรียนสำหรับหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับไวน์ ห้องเรียนทำกาแฟ และห้องสมุด เป็นต้น

2.3 ศูนย์ความเป็นเลิศดุสิตธานี (Dusit Thani Excellence Centre “DTEC”)

เพื่อเป็นการขยายพื้นที่การให้บริการวิชาการแก่สาธารณชนให้มากขึ้นจากพื้นที่หลักของวิทยาลัยดุสิตธานี วิทยาลัยฯ ได้ทำการก่อตั้งศูนย์ความเป็นเลิศดุสิตธานี (DTEC) ขึ้นเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 โดยการเช่าช่วงพื้นที่ประมาณร้อยละ 50 หรือประมาณ 3,473.75 ตารางเมตร ของพื้นที่ใช้สอยในอาคาร ตั้งอยู่เลขที่ 588/5 ถนนเพชรบุรี แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี กรุงเทพฯ ซึ่งตั้งอยู่บนเนื้อที่ 1 ไร่ 66 ตารางวา ประกอบด้วยอาคารเรียน 1 อาคาร จำนวน 7 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอยทั้งสิ้น 6,947.5 ตารางเมตร โดยมีห้องเรียนห้องฝึกปฏิบัติ ห้องสาธิต และห้องครัวที่ทันสมัยและอุปกรณ์การเรียนการสอนครบครัน จากบริษัท ดุสิต

เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด เพื่อใช้ในงานบริการวิชาการสาธารณะในหลักสูตรระยะสั้นและการฝึกอบรมพนักงานองค์กรทั่วไป ตลอดจนใช้เป็นฐานการทำวิจัยในโครงการต่างๆ ของทางวิทยาลัยฯ ก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์และหลักสูตรต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

2.4 Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.

Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. (PHI Education) ดำเนินธุรกิจด้านการศึกษาจดทะเบียนบริษัทที่สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2558 โดยมีวิทยาลัย Dusit Hospitality Management College จะเปิดสอนวิชาชีพด้านการโรงแรมในระดับปริญญาตรีหลักสูตรสาขาการจัดการโรงแรม (Hospitality Management) และหลักสูตรระยะสั้น ได้แก่ ศิลปะการประกอบอาหาร (Culinary Arts) และการดำเนินธุรกิจโรงแรม (Hotel Operations)

3. โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม (Mixed-Use Project)

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม เป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ แห่งใหม่ อาคารที่พักอาศัย ศูนย์การค้า และอาคารสำนักงาน มีมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 36,700 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนนี้จะตั้งอยู่บนที่ดินซึ่งบริษัทเช่ามาจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ขนาด 23 ไร่ 2 งาน 2.72 ตารางวา ณ บริเวณห้วยมณีสถิตและถนนพระราม 4 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. การเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย การได้มาซึ่งสิทธิการเช่าที่ดิน การก่อสร้างและพัฒนา โรงแรม อาคารที่พักอาศัย และโครงสร้างอาคารศูนย์การค้าผ่านบริษัท วิมานสุริยา จำกัด
2. การเข้าร่วมลงทุนในโครงการพัฒนาอาคารศูนย์การค้าผ่านบริษัท สวณภูมิ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
3. การเข้าร่วมลงทุนในโครงการอาคารสำนักงานผ่านบริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีบริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด รับโอนสิทธิการเช่าที่ดินสำหรับโครงการอาคารสำนักงานมาจากบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด เช่าช่วงที่ดินต่อจากบริษัทพระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด

ในการลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม เป็นการใช้พื้นที่เช่าเดิมที่บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่จากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ไว้ ฉบับลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2511 ที่ดินเนื้อที่ประมาณ 15 ไร่ 3 งาน 67.84 ตารางวา มีอายุสัญญาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2516 ซึ่งครบกำหนดวันที่ 31 มีนาคม 2546 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่ ซึ่งบริษัทได้ลงนามต่อสัญญาเช่าที่ดินพร้อมอาคารครั้งที่ 1 โดยมีระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 บนที่ดิน 18 ไร่ 1 งาน 28.20 ตารางวา ซึ่งต่อมา บริษัทสละสิทธิตามสัญญาเช่าที่ดินเดิมและสละสิทธิในการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินเดิมดังกล่าว เพื่อลงนามในสัญญาเช่าฉบับใหม่ กับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2559 บนพื้นที่ 23 ไร่ 2 งาน 2.72 ตารางวา (ที่ดินเช่าเพิ่มเติมจากเดิม 18 ไร่ 1 งาน 28.20 ตารางวา อีกจำนวน 5 ไร่ 0 งาน 74.52 ตารางวา ที่เคยเป็นที่ตั้งของอาคารโอลิมเปียและอาคารไทยประกันชีวิตและตึกแถว 9 ห้อง)

โครงการดังกล่าวถือเป็นการต่อยอดธุรกิจโรงแรมซึ่งเป็นธุรกิจหลัก กระจายความเสี่ยง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และยังช่วยเสริมสร้างดุสิตธานีให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เนื่องจากโครงการแห่งนี้มีจุดเด่นอยู่ที่การดำรงรักษาเอกลักษณ์วัฒนธรรมไทย และยังเป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่อย่างเต็มศักยภาพ สามารถเอื้อประโยชน์แก่นักท่องเที่ยวและประชาชนผู้มาเยือนทั่วไป เนื่องจากพื้นที่ตรงนี้เป็นจุดศูนย์กลางของเมืองอย่างแท้จริง เป็นทั้งจุดศูนย์กลางทางธุรกิจและจุดศูนย์กลางที่เชื่อมต่อบริเวณขนส่งมวลชนหลักของกรุงเทพฯ ทั้งรถไฟฟ้า BTS และรถไฟฟ้าใต้ดิน MRT เป็นย่านของที่พักอาศัยของผู้มีรายได้ระดับบน ตลอดจนอยู่ตรงข้ามกับสวนลุมพินี พื้นที่สีเขียวขนาดใหญ่ของกรุงเทพฯ ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าโครงการนี้จะกลายเป็นสัญลักษณ์แห่งใหม่ของกรุงเทพฯ เหมือนที่โรงแรมดุสิตธานีเคยได้สร้างประวัติศาสตร์เอาไว้เมื่อ 48 ปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยสร้างความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ดุสิต ทั้งนี้ คาดว่าจะเริ่มการก่อสร้างโครงการในช่วงปลายปี 2562 และจะแล้วเสร็จทั้งโครงการปลายปี 2566 ถึงกลางปี 2567

ทั้งนี้ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ แห่งเดิมยังคงเปิดให้บริการอยู่จนถึงวันที่ 5 มกราคม 2562 ซึ่งเลื่อนจากกำหนดการเดิมที่วางแผนว่าจะยุติการให้บริการในเดือนเมษายน 2561 เพื่อที่บริษัทจะได้มีเวลาพิจารณาปัจจัยแวดล้อมและให้เวลากับการลงรายละเอียดในส่วนของการออกแบบและการพัฒนาโครงการมากขึ้นด้วยความรอบคอบ ใส่ใจ และพิถีพิถันในรายละเอียดทุกขั้นตอน เพื่อให้การออกแบบโครงการนี้ตอบโจทย์ความต้องการทั้งด้านงานอนุรักษ์และนวัตกรรม ไม่ว่าจะเป็นการทำพื้นที่สีเขียวรอบโครงการ เพื่อให้กลมกลืนกับพื้นที่สีเขียวของสวนลุมพินี การเชื่อมจากรถทุกระนาบเข้าไว้ด้วยกันทั้งในส่วนของการจราจรใต้ดิน บนดิน หรือลอยฟ้า เพื่อบรรเทาปัญหาการจราจรหนาแน่นในย่านนี้

ปัจจุบันโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสมอยู่ระหว่างการดำเนินการรื้อถอนอาคารสำนักงานและอาคารพาณิชย์ที่อยู่บนพื้นที่ประมาณ 5 ไร่ ที่ได้รับเพิ่มเติม ซึ่งอยู่ติดกับอาคารสำนักงานและอาคารจอดรถของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ

4. ธุรกิจอื่นๆ

4.1 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด

บริษัทดำเนินธุรกิจบริหารและจัดการกองทรัสต์ ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดการกองทรัสต์ของกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี โดยรายได้หลักของบริษัทมาจากค่าธรรมเนียมในการบริหารจัดการกองทรัสต์ และค่าธรรมเนียมในการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของกองทรัสต์

อนึ่ง ปัจจุบันทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี มีการเข้าลงทุนในโครงการโรงแรมดังนี้

- **โรงแรมดุสิตธานี ลาภานา ภูเก็ต** ตั้งอยู่ที่อำเภอถลาง จังหวัดภูเก็ต เป็นโรงแรมตกแต่งแบบไทยร่วมสมัยมีห้องพักจำนวน 225 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม
- **โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่** ตั้งอยู่บริเวณถนนช้างคลาน จังหวัดเชียงใหม่ มีห้องพักทั้งสิ้น 130 ห้อง ภายใต้บรรยากาศและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย แต่ยังคงไว้ซึ่งความเป็นไทย
- **โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน (สิทธิการเช่า)** ตั้งอยู่ที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี เป็นโรงแรมแบบรีสอร์ท มีห้องพักจำนวน 296 ห้อง ให้บริการห้องพัก อาหารและเครื่องดื่ม ห้องประชุมและการจัดงานสำหรับแขกผู้เข้าพักในโรงแรม และแขกทั่วไป

4.2 สถานบริการด้านสุขภาพ (สปา)

ธุรกิจสปา อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด มหาชน โดยดำเนินกิจการด้านสปาเพื่อสุขภาพ เปิดดำเนินการในประเทศไทยจำนวน 4 แห่ง และในต่างประเทศจำนวน 7 แห่ง ดังนี้

ธุรกิจสปาในประเทศไทยมีจำนวน 4 แห่ง ได้แก่

1. เทวารัณย์ สปา กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ
2. เทวารัณย์ สปา พัทยา โรงแรมดุสิตธานี พัทยา
3. เทวารัณย์ สปา หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน
4. เทวารัณย์ สปา เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่

ธุรกิจสปาในต่างประเทศมีจำนวน 7 แห่ง ได้แก่

1. เทวารัณย์ สปา มะนิลา โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา
2. เทวารัณย์ สปา มัลดีฟส์ โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์
3. เทวารัณย์ สปา ไนโรบีโรงแรมดุสิตดีทู ไนโรบี
4. เทวารัณย์ สปา กวม โรงแรมดุสิตธานี กวม
5. เทวารัณย์ สปา ไคโร โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร
6. เทวารัณย์ สปา ฌงฮัว โรงแรมดุสิตเดวาราณา ฮอท สปริง แอนด์ สปา ฌงฮัว กวางโจว
7. เทวารัณย์ สปา ตงไถ โรงแรมดุสิตธานี ตงไถ เจียงซู

ในด้านผลิตภัณฑ์ เทวารัณย์สปา มุ่งเน้นการกลับคืนสู่ธรรมชาติ จึงได้คัดสรรสมุนไพรและน้ำมันหอมระเหยหลากหลายชนิด มาผสมผสานให้เป็นผลิตภัณฑ์ถนอมผิวในแบบเฉพาะของเทวารัณย์ เช่น น้ำมันนวด แชมพู สบู่ เจลอาบน้ำและครีมบำรุงผิว โดยเน้นความบริสุทธิ์ของธรรมชาติ ปราศจากสารพิษและสารเคมีสังเคราะห์ เช่น สารกันเสีย และ ซิลิโคน เป็นต้น จึงมีความอ่อนโยนและไม่ทำให้เกิดอาการแพ้หรือระคายเคือง ในส่วนของผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของพืชสมุนไพร เทวารัณย์สปาได้คัดสรรพืชสมุนไพรที่ปลูกในแบบออร์แกนิกให้มากที่สุด โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือการไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ขั้นตอนการเพาะปลูก รวมถึงกระบวนการผลิตทั้งหมด

นอกจากนี้ เทวารัณย์ สปา ยังได้เลือกใช้เวชสำอางที่มีชื่อเสียงระดับโลกจากประเทศฝรั่งเศสอย่าง Algotharm มาเป็นส่วนสำคัญในการดูแลผิวหน้า ซึ่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นหนึ่งในผู้นำด้านเวชสำอางที่มีส่วนผสมหลักจากท้องทะเล มาตั้งแต่ปี 2505 และได้รับรางวัลผลิตภัณฑ์สปายอดเยี่ยมจากนิตยสาร Asia Spa ในปี 2552

สำหรับการบริการ เทวารัณย์ สปา มีพนักงานนวดที่มีประสบการณ์และความชำนาญคอยให้บริการ ทรีตเมนต์ที่มีให้เลือกหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการนวดแบบต่างๆ เช่น นวดแบบเทวารัณย์ ซึ่งเป็นการนวดที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของเทวารัณย์ นวดแบบสวีดิช นวดแบบอายุรเวท การนวดแบบผสมผสานทั้งแบบตะวันตกและแบบตะวันออก รวมไปถึงทรีตเมนต์เพื่อการดูแลสุขภาพผิว เช่น ทรีตเมนต์เพื่อการทำความสะอาดผิวหน้าอย่างล้ำลึก การอบไอน้ำด้วยสมุนไพรไทย เมนูชุดผิวและการพอกผิว นอกจากนี้ยังมีโปรแกรมสปาต่างๆ ที่ออกแบบมาเพื่อสร้างความรู้สึกรู้สึกผ่อนคลายให้แก่ผู้มาใช้บริการอย่างสูงสุด

น้ำ สปา

เป็นสถานบริการด้านสุขภาพ (สปา) สำหรับโรงแรมระดับ 4-5 ดาว โดยครอบคลุมความคิดของน้ำ สปา เน้นถึงความเรียบง่ายและความไม่ซับซ้อนของการตกแต่งและการบริการ มีจำนวน 1 แห่ง ได้แก่ น้ำ สปา อาบูดาบี โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี

4.3 ธุรกิจให้เช่าสำนักงาน

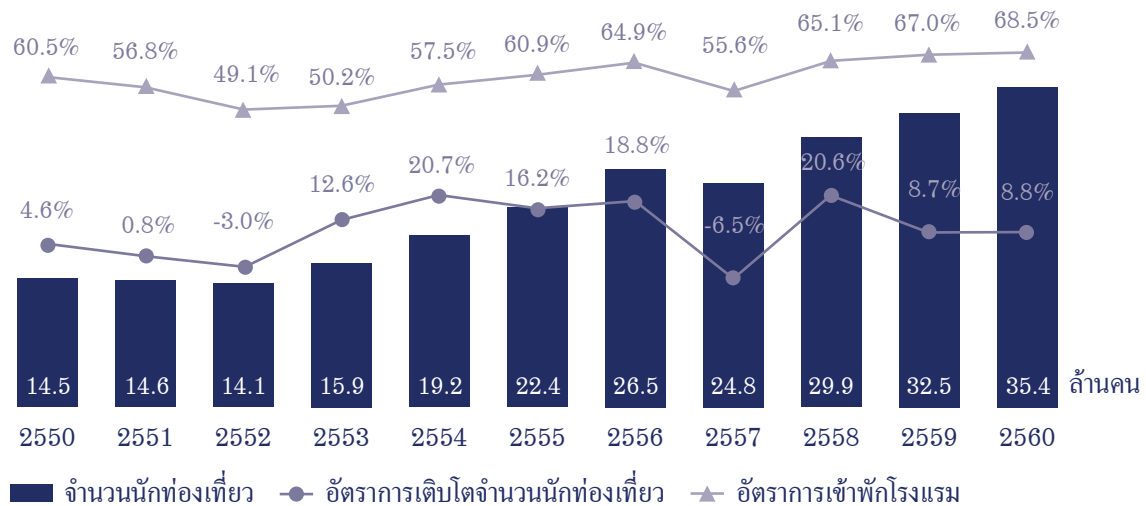
บมจ. ดุสิตธานี ดำเนินธุรกิจอาคารพาณิชย์ให้เช่าเป็นสำนักงาน โดยอาคารตั้งอยู่บนพื้นที่ซึ่งเช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ติดกับอาคารของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เป็นอาคารสำนักงานขนาด 11 ชั้น ผู้เช่าเป็นบริษัทต่างๆ ทั้งจากประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีพื้นที่ภายในอาคารทั้งหมด 13,245.54 ตารางเมตร และพื้นที่ชั้นใต้ดิน 336 ตารางเมตร

การตลาดและการแข่งขัน

ปี 2560 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวและโรงแรมในประเทศไทยยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยถึง 35.4 ล้านคน คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 8.8 อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยในปี 2560 สร้างรายได้รวม 2.75 ล้านล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.5 คิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 20 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ โดยมีรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติประมาณ 1.82 ล้านล้านบาท และรายได้จากนักท่องเที่ยวชาวไทยประมาณ 0.93 ล้านล้านบาท ส่วนอัตราการเข้าพักเฉลี่ยทั่วประเทศเท่ากับ ร้อยละ 68.5 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ที่ร้อยละ 67.0

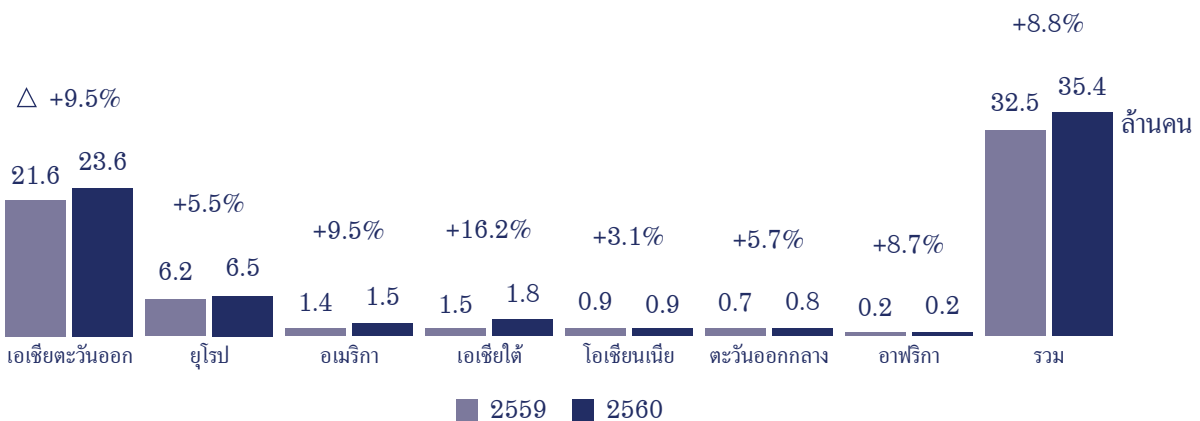
ในปี 2561 สำนักงานเศรษฐกิจการคลังประมาณการจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยไว้ที่ 38.2 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 และตั้งเป้ารายได้รวมจากการท่องเที่ยว 3.05 ล้านล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 โดยภาครัฐยังคงผลักดันให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเติบโตต่อเนื่อง กำหนดให้ปี 2561 เป็น “ปีท่องเที่ยววิถีไทยเก๋ไก๋อย่างยั่งยืน” มีแผนจัดกิจกรรมต่างๆ ตลอดทั้งปี และมีมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทย และอัตราการเข้าพักโรงแรม



ที่มา: กรมการท่องเที่ยว กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา และธนาคารแห่งประเทศไทย

จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าประเทศไทย แยกตามภูมิภาค



ที่มา: กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา (ปี 2560 ตัวเลขประมาณการเบื้องต้น)

หมายเหตุ: ภูมิภาคเอเชียตะวันออกหมายถึงอาเซียน จีน ฮองกง ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน และอื่นๆ

ภูมิภาคอเมริกาหมายถึงสหรัฐอเมริกา แคนาดา บราซิล อาร์เจนตินา และอื่นๆ

การเดินทางไปต่างประเทศของชาวจีน

“รายงานการเดินทางท่องเที่ยวในต่างประเทศของจีน ประจำปี 2560” จัดทำโดย China Tourism Academy (CTA) ซึ่งเป็นสถาบันที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬาของจีน (CNTA) ระบุว่า จำนวนเที่ยวบินขาออกมีจำนวนถึง 130 ล้านเที่ยว ในปี 2560 เพิ่มขึ้นจาก 122 ล้านเที่ยว ในปี 2559 คิดเป็นร้อยละ 7.0 ซึ่งมีการใช้จ่ายประมาณ 115.29 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยนักท่องเที่ยวชาวจีนยุคใหม่มุ่งเน้นความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และจุดมุ่งหมายในการเดินทางท่องเที่ยวต่างประเทศเปลี่ยนไปจากเรื่องของแหล่งท่องเที่ยวและช้อปปิ้ง เป็นการสรรหาความเพลิดเพลินกับบริการที่มีคุณภาพสูง จากสถิติข้อมูลของ Ctrip พบว่า การจัดโปรแกรมท่องเที่ยวให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยใช้ไกด์ท้องถิ่น สามารถดึงดูดนักท่องเที่ยวจำนวนหลายล้านคนในปี 2560 ดังนั้น การออกแบบการท่องเที่ยวเฉพาะบุคคลดังกล่าว โดยนักวางแผนการท่องเที่ยว Ctrip ได้กลายเป็นตัวเลือกหนึ่งที่นิยมสำหรับนักท่องเที่ยวชาวจีน

นักเดินทางชาวจีนต้องการความช่วยเหลือมากขึ้นตลอดการเดินทาง และมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยมากขึ้น บริการ “Global SOS” ของ Ctrip สามารถตอบสนองฉุกเฉินตลอดเวลา 24 ชั่วโมง ซึ่งส่งเสริมจำนวนนักท่องเที่ยวที่กำลังเติบโตในปี 2560 มีผู้ใช้บริการ SOS จำนวน 2,191 ราย หรือคิดเป็นร้อยละ 82 ของผู้เดินทาง ด้วยอัตราความสำเร็จร้อยละ 94 ของบริการดังกล่าว แสดงให้เห็นถึงการยอมรับอย่างกว้างขวางจากนักเดินทางชาวจีน

นักท่องเที่ยวจากจีนจับจ่ายมากที่สุดคือ ปักกิ่ง รองลงมาคือ เซี่ยงไฮ้ ซูโจว และเวินโจว ตามลำดับ โดยเมืองเล็กๆ ที่ไม่ได้มีชื่อเสียงมากนัก กำลังมีจำนวนนักท่องเที่ยวที่เติบโตขึ้นอย่างมาก นักท่องเที่ยวจากเฉิงตู ตามมาด้วยกวางโจว และเซินเจิ้น ซึ่งเป็นอันดับที่ 3 แรก ที่นักท่องเที่ยวออกไปเที่ยวในต่างประเทศ รวมไปถึงเมืองอื่นๆ เช่น ฉางซา (จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 200) และซีอาน (จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 300) ที่มีคนเดินทางออกไปท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ประเทศไทยและญี่ปุ่น ยังคงเป็นจุดหมายปลายทางที่น่าสนใจที่สุดของนักท่องเที่ยวชาวจีน

การเดินทางไปต่างประเทศของชาวอินเดีย

ด้วยจำนวนเที่ยวบินที่มากขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ดีขึ้น และความเข้มงวดในการขอวีซ่าที่ลดลง จุดหมายปลายทางแห่งใหม่ที่กำลังเติบโต เช่น อินเดีย เป็นหนึ่งในตลาดที่มีการเติบโตเร็วที่สุดในโลก ซึ่งเป็นที่สองรองจากจีนเท่านั้น คณะกรรมการการท่องเที่ยวต่างประเทศ กำลังเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับกับการเพิ่มจำนวนอย่างรวดเร็วของชาวอินเดียที่จะเดินทางไปต่างประเทศ ในขณะที่องค์การท่องเที่ยวแห่งชาติของหลายประเทศได้จัดตั้งสำนักงานในประเทศอินเดีย และยังมีอีกหลายประเทศที่ใช้วิธีการแต่งตั้งผู้แทนหรือสำนักงานการท่องเที่ยว หรือออกงานแสดงทางวัฒนธรรม เพื่อทดสอบตลาดก่อนที่จะบุกตลาดอินเดียอย่างจริงจัง อย่างไรก็ตาม การท่องเที่ยวพักผ่อนทั้งแบบส่วนตัวและทางธุรกิจ รวมถึงการเดินทางเพื่อการประชุมสัมมนา (MICE) ส่งผลให้มีการเดินทางออกจากอินเดียมากที่สุด และหากบริษัทนำเที่ยวจากประเทศปลายทางออกแบบแพ็คเกจที่น่าสนใจ และโปรโมชันที่ดึงดูดใจแล้ว จะยังทำให้การเดินทางออกนอกประเทศของชาวอินเดียเป็นไปอย่างง่ายดายยิ่งขึ้น

ประเทศไทยถือเป็นหนึ่งในจุดหมายปลายทางยอดนิยมของนักท่องเที่ยวชาวอินเดีย ตามมาด้วยสิงคโปร์ ในขณะที่สหรัฐอเมริกาและจีน อยู่ในอันดับที่ 3 และ 4 ตามลำดับ ส่วนมาเลเซียอยู่ในอันดับที่ 5 ในปี 2556

ในด้านการจับจ่ายของนักท่องเที่ยวชาวอินเดียในประเทศต่างๆ อันดับแรกคือ สหรัฐอเมริกา ตามมาด้วยประเทศไทยและสิงคโปร์ ส่วนออสเตรเลียและสหราชอาณาจักรอยู่ในอันดับที่ 3 และ 4 ตามลำดับ โดยมีความแตกต่างไม่มากนัก ประเทศอิตาลีเป็นอันดับที่ 6 ในปี 2556 ตามมาด้วยมาเลเซีย ซึ่งอยู่ในอันดับที่ 7 ในปีเดียวกัน นอกจากนั้น จำนวนนักท่องเที่ยวจากอินเดียที่เดินทางไปโมร็อกโก ตุรกี และดูนิเซีย อยู่ในช่วงที่กำลังการเติบโตมากขึ้น

สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและการเมืองในประเทศ

ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับที่ 2 ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นประเทศที่มีรายได้ปานกลางระดับสูง ทำหน้าที่เป็นจุดยืนทางเศรษฐกิจสำหรับประเทศเพื่อนบ้านที่กำลังพัฒนา เศรษฐกิจไทยในประเทศเริ่มฟื้นตัวดีขึ้นจากการประเมินเศรษฐกิจไทยโดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ คาดว่า การฟื้นตัวจากเศรษฐกิจจะเพิ่มขึ้นในระดับปานกลางถึงแม้ว่า จะยังมีความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ การลงทุนของภาครัฐคาดว่าจะยังคงเป็นตัวขับเคลื่อนหลัก ซึ่งจะเพิ่มขึ้นในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ตามแผนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาล เพื่อดึงดูดการลงทุนจากภาคเอกชน ปี 2560 นับเป็นปีที่ดีที่สุดในรอบร้อยปีที่ผ่านมา โดยรัฐบาลที่มีทหารเป็นผู้นำในปี 2557 กล่าวคือ เศรษฐกิจไทยมีการฟื้นตัวเล็กน้อย ด้วยอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ร้อยละ 3.7 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) และคาดว่าจะเติบโตอยู่ในกรอบร้อยละ 3.5 - 4 ในปี 2561 และอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยทั้งปีประมาณร้อยละ 2.5 ± 1.5 ซึ่งอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นเล็กน้อยจะส่งผลกระทบต่อตลาดการจ้างงานที่แข็งแกร่งขึ้นรวมถึงกิจกรรมต่างๆ ในหลายภาคส่วน นอกจากนี้ ในปี 2560 อัตราการว่างงานยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ร้อยละ 0.7 และในปี 2561 คาดว่ายังคงอยู่ในระดับเดียวกัน

แผนยุทธศาสตร์แห่งชาติ (ปี 2560-2579) ได้ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงสภาพแวดล้อมการลงทุน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและผลการดำเนินงานทางเศรษฐกิจในระยะยาว โดยการพัฒนาโครงสร้างทางรถไฟ ถนน สนามบิน และโครงสร้างพื้นฐานไฟฟ้า นอกจากนี้ การปกครองประเทศโดยรัฐบาลทหารอย่างต่อเนื่องได้สร้างความมั่นใจให้กับนักลงทุนต่างชาติจำนวนมากที่มองว่าอาจเกิดความไม่มั่นคงในประเทศได้ ความเสี่ยงจากการแข่งขันในภูมิภาคเพิ่มขึ้นแต่ความน่าสนใจในการลงทุนในประเทศไทยลดลง การส่งออกสินค้าและบริการ (คิดเป็นร้อยละ 71 ของ GDP) คาดว่าจะมีอัตราการเติบโตที่ดีขึ้นจากการชะลอตัว

เศรษฐกิจของจีนซึ่งถ่วงดุลกับการขยายตัวทางเศรษฐกิจในตลาดอื่นๆ แม้ว่าจะมีหนี้สินสูงและค่าใช้จ่ายของครัวเรือนประมาณร้อยละ 50 ของ GDP แต่คาดว่าจะยังคงแข็งแกร่ง สะท้อนให้เห็นถึงระดับของรายได้ที่แท้จริง

การแข่งขัน

- ภายในประเทศ

โรงแรมแต่ละแห่งได้ใช้เกณฑ์ในการเลือกคู่แข่งจากมาตรฐานของโรงแรม การวางตำแหน่งของแบรนด์ และทำเลที่ตั้ง เพื่อวัดผลการดำเนินงานของอัตรารายได้ค่าห้องพักเฉลี่ยต่อจำนวนห้องพักที่มีอยู่ในโรงแรมทั้งหมด (RevPAR) ส่วนแบ่งการตลาด และอัตราค่าเข้าพักเฉลี่ย

ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators - KPI) ของแต่ละโรงแรม คือ การจัดอันดับโรงแรมเมื่อเทียบกับคู่แข่งภายใต้ตัววัดผลสามประเภทข้างต้น โดยเปรียบเทียบจำนวนร้อยละที่การเปลี่ยนแปลงของดัชนีชี้วัดเทียบกับช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งจะต้องมีการติดตามข้อมูลเป็นรายวัน และรายเดือน เพื่อรายงานต่อสำนักงานส่วนกลางของบริษัททำให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานของโรงแรมแต่ละแห่งที่แข่งขันกันในแต่ละตลาดได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งได้รับการรับรองจาก STR Global ซึ่งเป็นบริษัทที่รายงานสถิติในธุรกิจโรงแรมทั่วโลกและเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมนี้

นอกเหนือจากส่วนแบ่งการตลาดแล้ว Global Review Index ยังสามารถใช้วัดและติดตามชื่อเสียงของ แต่ละโรงแรมในโลกออนไลน์ ข้อมูลเหล่านี้จะนำมาใช้วิเคราะห์และหาแนวทางที่ถูกต้องในการแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน เพื่อปรับปรุงการให้บริการและอยู่ในอันดับที่ดียิ่งขึ้น

- ภายนอกประเทศ

ในประเทศไทย ปริมาณห้องพักมีมากกว่าความต้องการ โดยเฉพาะกรุงเทพมหานครจะได้รับผลกระทบมากที่สุด โรงแรมที่สร้างใหม่มีทั้งเทคโนโลยีใหม่ล่าสุด พร้อมการออกแบบตกแต่งด้วยอุปกรณ์ที่สะดวกและทันสมัย อีกทั้งยังมีการแข่งขันทางด้านราคา ในขณะเดียวกัน จุดหมายปลายทางที่กำลังเติบโตในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเวียดนาม กัมพูชา และพม่า ยังคงมีความน่าสนใจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องสำหรับกลุ่มนักท่องเที่ยวอิสระที่เดินทางเพื่อท่องเที่ยวพักผ่อน และทำธุรกิจ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของประเทศไทย

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

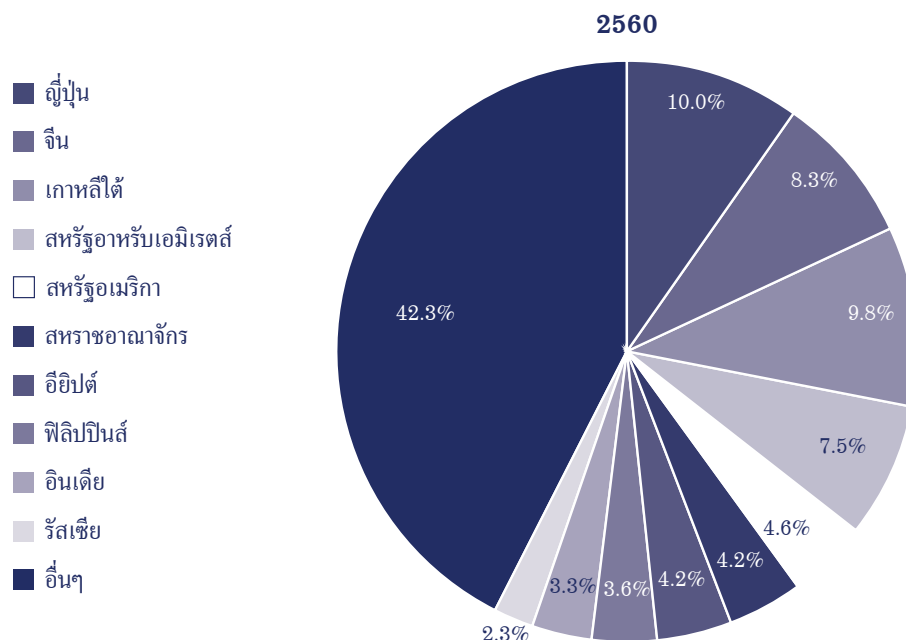
บุคลากรถือเป็นกุญแจสำคัญในการดำเนินธุรกิจโรงแรมและบริการที่เกี่ยวข้องอื่นๆ นอกเหนือจากทำเลที่ตั้ง และการจัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับลูกค้า

สำหรับโรงแรมในประเทศไทย พนักงานส่วนใหญ่เป็นแรงงานในประเทศที่มีทักษะในการให้บริการที่ดี อย่างไรก็ตาม บางตำแหน่งต้องใช้ความเชี่ยวชาญของชาวต่างชาติ สำหรับโรงแรมในต่างประเทศนั้น จะมีบุคลากรในท้องถิ่นเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในประเทศนั้นๆ เพื่อให้เกิดความพึงพอใจ โดยจะคงไว้ซึ่งมาตรฐานการบริการและการต้อนรับแบบวัฒนธรรมไทย

นอกจากนี้ วิทยาลัยดุสิตธานียังมุ่งให้ความสำคัญกับการสร้างบุคลากรที่ให้บริการต้อนรับด้วยอัธยาศัยไมตรีและอย่างมืออาชีพ ซึ่งคาดหวังว่าจะเป็นแรงขับเคลื่อนให้กับโรงแรมในกลุ่มดุสิตต่อไป

ธุรกิจโรงแรม

10 ประเทศแรกที่มีผู้ใช้บริการห้องพักกลุ่มโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิต จำนวน 16 แห่ง



ที่มา: ฝ่ายบริหารรายได้ บมจ.ดุสิตธานี ข้อมูลจากการจัดเก็บในเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ฝ่ายรับจองห้อง และศูนย์ข้อมูล

การบริหารรายได้ E-Distribution การจองห้องพัก และศูนย์ข้อมูล

การปรับเปลี่ยนที่รับผิดชอบให้กับหน่วยงาน เพื่อสนับสนุนฝ่ายบริหารรายได้ เป็นสิ่งสำคัญอันดับแรกในปี 2560 โดยแบ่งหน้าที่หลักๆ ออกเป็น การบริหารรายได้ การวิเคราะห์รายได้ การเพิ่มช่องทางการขายแบบอิเล็กทรอนิกส์ และการให้บริการบริหารจัดการรายได้ส่วนกลาง

การตระหนักถึงความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการรายได้ เป็นหนึ่งในการริเริ่มที่สำคัญ ในเดือนเมษายน 2560 โครงการ Synergy จึงได้เริ่มขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรระดับผู้นำในการบริหารรายได้ของดุสิต ด้วยการสนับสนุนการฝึกอบรม รวมทั้งสร้างมาตรฐานการจัดทำรายงาน เครื่องมือในการชี้วัดผลประกอบการตลอดจนแผนงาน การปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ต่างๆ

การให้ความสำคัญเป็นอันดับแรกกับการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายเป็นอีกหนึ่งการริเริ่มที่สำคัญ ซึ่งเปิดตัวโครงการในเดือนกันยายน 2560 คือ โครงการ CPC (Centralized, Pricing, Connectivity) ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักคือ การรวบรวมบริษัทที่ขายห้องพักทางออนไลน์ทุกแห่ง แล้ววางหลักการกำหนดราคาด้วยหลักเดียวกันทั้งหมด เพื่อป้องกันปัญหาการตัดราคาที่เกิดขึ้น และเชื่อมต่อทุกแพลตฟอร์มในรูปแบบมาตรฐาน

การสนับสนุนยุทธศาสตร์ของดุสิตเพื่อลดอัตราการจองแบบผูกขาดกับบริษัทที่ขายห้องพักทางออนไลน์เพื่อลดต้นทุนการขาย โดยการปรับลดค่าคอมมิชชั่น ซึ่งเป็นอีกหนึ่งการริเริ่มที่สำคัญ ซึ่งเปิดตัวโครงการในเดือนพฤศจิกายน 2560 คือ โครงการ W ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลักคือ การกระตุ้นให้เกิดการควบคุมภาพรวมในการกระจายสินค้า และลดอัตราความไม่เท่าเทียมกัน เพื่อสนับสนุนการเติบโตของเว็บไซต์ Dusit.com นอกจากนี้ การปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบการจองห้องพัก เป็นอีกหนึ่งประการที่สำคัญสำหรับปี 2560

- การบริหารรายได้

การบริหารรายได้อย่างเป็นระบบ คือ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารจัดการรายได้ และมีหลักเกณฑ์ในการตั้งราคา ทั้งนี้ การฝึกอบรมเรื่องระบบการบริหารจัดการรายได้สำหรับทีมบริหารรายได้ และผู้นำหน่วยขายในประเทศไทยเกิดขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2560 และมีแผนจะขยายการฝึกอบรมไปยังโรงแรมในต่างประเทศในปี 2561 โดยการฝึกอบรมบุคลากรเพื่อให้เข้าใจ

ในการบริหารจัดการรายได้และโปรแกรมจะเป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินการอยู่แล้ว หรือที่จะเปิดขึ้นใหม่ การตรวจสอบและปรับนิยามที่ใช้จัดแบ่งหน่วยธุรกิจต่างๆ ให้ทันสมัย รวมถึงการจัดทำระบบที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการในไตรมาสที่ 4 ปี 2560

- **การวิเคราะห์รายได้**

เครื่องมือจัดเก็บรวบรวมข้อมูล (Pick Up Tool) ได้เริ่มใช้ในเดือนธันวาคม 2560 เพื่อช่วยในการสร้างมาตรฐานการรวบรวมข้อมูล โดยมีแผนการใช้เครื่องมือประเมินรายได้ (Forecast Tool) อย่างเป็นทางการในเดือนมกราคม 2561 นอกจากนั้นยังมีระบบและรายงานอื่นๆ เช่น MPR รูปแบบใหม่ MEA รูปแบบใหม่ การประเมินส่วนแบ่งการตลาด และเครื่องมือในการตั้งงบประมาณอย่างเหมาะสม ซึ่งจะเปิดตัวในปี 2561

- **E-Distribution**

เป็นฟังก์ชันใหม่ที่นำมาใช้ในเดือนพฤศจิกายน 2560 โดย E-Distribution จะมีบทบาทสำคัญในการสร้างความเติบโตของเว็บไซต์ Dusit.com ผ่านการควบคุมกลยุทธ์ของช่องทางการจัดจำหน่าย

E-Distribution ทำให้เกิดโครงการ W เพื่อสร้างมาตรฐานรวมของการขายแบบ B2B ซึ่งจะทำให้สามารถควบคุมการขายให้อยู่ในมาตรฐานเดียวกัน และกำหนดนโยบายการมีส่วนร่วมของบริษัทขายห้องพักแบบออนไลน์ (OTA) ทั้งหมด นอกจากนี้ยังนำไปสู่การสร้างมาตรฐานในการทำสัญญากับบริษัทที่ขายห้องพักแบบออนไลน์

- **การจองและศูนย์ข้อมูล**

คู่มือและแผนการฝึกอบรมการจอง คาดว่าจะเริ่มใช้งานได้ภายในไตรมาสแรกของปี 2561 ส่วนศูนย์ข้อมูลจะมุ่งเน้นไปที่การปรับปรุงการเชื่อมโยงเพื่อสนับสนุนทุกภาคส่วนของโรงแรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศจีนได้ลงโปรแกรมฝึกอบรม Synxis ในปี 2560 มีการร่วมมือกับ We Chat และมีการเปิดตัวโครงการโรงแรม 1 แห่ง ในเดือนธันวาคมโดยโรงแรมที่เหลือนจะเปิดตัวในเดือนมกราคม 2561 โครงการนี้จะช่วยเพิ่มช่องทางการจำหน่ายในตลาดจีนผ่านผู้ใช้ประมาณ 1 พันล้านคน

- **E-Business**

เปิดตัว ดุสิต โมบายล์ แอปพลิเคชัน (Dusit Mobile Application) เนื่องจากการใช้โทรศัพท์มือถือได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ดังนั้น การใช้แอปพลิเคชันบนมือถือจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของผู้ใช้เมื่อเปรียบเทียบกับกรเข้าเว็บไซต์บนมือถือแบบเดิม เนื่องจากทำงานได้เร็วขึ้น ตอบสนองได้รวดเร็ว และสามารถจองผ่านช่องทางนี้ได้โดยตรง นอกจากนี้บริษัทยังสามารถนำไปใช้ร่วมกับ Dusit Loyalty Program ของผู้เข้าพักได้ด้วย ซึ่งบันทึกข้อมูลประวัติผู้เข้าพัก และกิจกรรมทั้งหมดในแอปพลิเคชันนี้

ให้การสนับสนุนด้านเทคนิคแก่ทีม “ดุสิต โกลด์” เพื่อพัฒนาและดูแลเว็บไซต์ Dusit Gold เพื่อให้มั่นใจว่า เนื้อหาและฟังก์ชันต่างๆ สามารถใช้งานได้ดีและมีความทันสมัย นอกจากนี้ บริษัทยังช่วยทีม ดุสิต โกลด์ ดูแลเว็บไซต์สมาชิก Dusit Gold ให้สามารถตรวจสอบได้ว่าโรงแรมใดไม่ได้อยู่ในสิทธิประโยชน์ของบัตรดังกล่าว เพื่อรับประกันว่าแขกผู้มีความภักดีของเราจะได้รับการดูแลอย่างดีในระดับเดียวกันทุกโรงแรม

สร้างระบบการจองห้องพักผ่านดุสิต โมบายล์ แอปพลิเคชัน โดยได้ปรับรูปแบบวิธีการจองที่มีอยู่ในปัจจุบันให้สามารถผสมรวมเข้ากับแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ และให้เกิดความมั่นใจว่าประสิทธิภาพการใช้งานระหว่างแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือกับระบบการจองห้องพัก เป็นไปอย่างถูกต้องและราบรื่น

สำนักงานขายทั่วโลก

1. สำนักงานขายทั่วโลก (Global Sale Office: GSO) ในปี 2560 โรงแรมทั้งหมดในเครือดุสิตมีส่วนจำนวนห้องพักต่อคืนร้อยละ 21.1 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 21 (หมายเหตุ: GSOs ยังไม่รวมส่วนเว็บไซต์ www.dusit.com สมาชิก Dusit Gold ระบบการจัดจำหน่ายทั่วโลก และอื่นๆ ที่สร้างรายได้ให้กับโรงแรม)

2. ยอดขายรวมของ GSO เพิ่มขึ้นจำนวน 18,096 ห้อง เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.44 และสร้างรายได้จำนวน 464 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.41 ในปีที่ผ่านมา โดยบริษัทได้ขยายแผนการขายให้ครอบคลุมตลาดใหม่ในเมืองรอง ได้แก่ จีน กลุ่มประเทศสหภาพความร่วมมืออ่าวอาหรับ (The Gulf Cooperation Council: GCC) เกาหลี รวมทั้งการเปิดสำนักงานขายในประเทศเกาหลีในเดือนกุมภาพันธ์ และอินเดียในเดือนกรกฎาคม โดยการจัดงานเพื่อโปรโมทการขาย เช่น การจัดโรดโชว์และขายตรงทางโทรศัพท์
3. มีการร่วมออกงานแสดงสินค้า การจัดแสดงสินค้าสำหรับผู้บริโภค Consumer Show และการโปรโมทการขาย Roadshow และการนำเสนอข้อมูลโรงแรมในเครือดุสิต รวม 13 ครั้ง ในงาน ITB Berlin เป็นงานแสดงสินค้าที่สำคัญและใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว โดยได้รับผลตอบแทนการลงทุนสูงถึงร้อยละ 55.85 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและมีการเพิ่มปริมาณห้องพักมากขึ้น การร่วมออกงานเพื่อโปรโมทการขายและกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ จะได้มีการทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจ และเพิ่มการรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท และเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ด้วย
4. รายได้จากการขายห้องพัก จากการออกงานแสดงสินค้าสำหรับผู้บริโภค 2 ครั้งในประเทศไทย (Discovery Thailand) พบว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยมีผลงานที่ค่อนข้างดีในเดือนมีนาคม อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการปรับปรุงโรงแรมดุสิตธานี พัทยา และโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต อีกทั้งปริมาณห้องพักที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในมัลดีฟส์และหัวหิน ทำให้ออดขายลดลงเมื่อเทียบกับปีที่แล้วในเดือนกันยายน
5. ได้มีการขยายงานขายให้ครอบคลุมในหลายประเทศทั่วโลกมากยิ่งขึ้น โดยได้แต่งตั้งผู้จัดการฝ่ายขายในกรุงโซล ประเทศเกาหลีใต้ ในเดือนกุมภาพันธ์แต่งตั้งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายขายในกรุงริยาด ประเทศซาอุดีอาระเบีย ในเดือนสิงหาคมและแต่งตั้งผู้อำนวยการฝ่ายขายในเมืองมูไบ ประเทศอินเดีย เมื่อเดือนกรกฎาคมส่งผลให้การขายห้องพักในเกาหลีใต้ ร้อยละ 42 ซาอุดีอาระเบีย ร้อยละ 9 และอินเดีย ร้อยละ 29 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่วนใหญ่มาจากการขายห้องพักให้บริษัทนักท่องเที่ยวและบริษัทภาคองค์กรธุรกิจ
6. ผู้ใช้บริการห้องพักของกลุ่มดุสิตสูงสุดมาจากประเทศญี่ปุ่น โดยมีอัตราการเติบโตที่แข็งแกร่งถึงร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ในขณะที่การเติบโตของจีนชะลอตัวลงเล็กน้อย โดยยอดการเข้าพักเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 ขณะที่เกาหลีใต้มีอัตราการเติบโตสูงถึงร้อยละ 42 เยอรมนีมีอัตราการเติบโตที่แข็งแกร่งที่สุดเมื่อเทียบกับในอดีตที่อัตราการร้อยละ 23 โดยมีห้องพัก 25,279 ห้อง ในปี 2560 ในขณะที่สหราชอาณาจักรมีจำนวน 47,376 ห้อง และยังคงเป็นตลาดที่สร้างยอดขายเข้าพักสูงสุดจากภูมิภาคยุโรป ภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกา (MEA) มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 โดยโรงแรมในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และภูมิภาคแอฟริกาใต้ผลประกอบการที่ดีจากลูกค้าจากภาคองค์กรธุรกิจ
7. สำนักงานขายที่ตั้งอยู่ในกรุงปักกิ่ง เซี่ยงไฮ้ ฮองกง อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ตะวันออกกลางและแอฟริกา ซาอุดีอาระเบีย รัสเซีย สหราชอาณาจักรและยุโรป จะมีการประสานงานและความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิต และพันธมิตรธุรกิจอื่นๆ ทั้งหมด เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แบรนด์ดุสิต สร้างโอกาสในการขาย ด้วยความร่วมมือด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายร่วมกัน

การสร้างแบรนด์และการส่งเสริมความภักดีต่อแบรนด์

1. ผลงานด้านสื่อสังคมออนไลน์สำหรับโรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิต มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยจำนวนผู้ติดตาม Facebook ถึง 392,357 ราย ณ ปี 2560 ซึ่งมีการเติบโตมากกว่าร้อยละ 550 ในหนึ่งปี เมื่อถือว่าโดดเด่นเมื่อเปรียบเทียบกับ Facebook ของธุรกิจประเภทเดียวกันในประเทศไทย เช่น ในเครืออนันตรา มีผู้ติดตามประมาณ 125,000 ราย ในเครือเซ็นทารา มีผู้ติดตามประมาณ 89,000 ราย และในเครือบันยันทรี มีผู้ติดตามประมาณ 70,000 ราย
2. ได้มีการริเริ่มแนวคิด Dusit Experiences เพื่อให้ผู้เข้าพักได้สัมผัสประสบการณ์และบริการของท้องถิ่น ที่เราได้คัดสรรพันธมิตรในการให้บริการอย่างพิถีพิถัน กล่าวคือ Dusit Journey ถือเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างประสบการณ์ใหม่ให้กับลูกค้า โดยจะให้คำแนะนำด้านการท่องเที่ยวพักผ่อนจากผู้ที่มีความรู้ในท้องถิ่น และสามารถเข้าถึงได้ผ่านเว็บไซต์ dusitjourney.com และตารางกิจกรรมของดุสิต ประจำปี 2561

3. สมาชิก Dusit Gold บรรลุเป้าหมายจำนวน 5 แสนราย ภายในสิ้นปี 2560 โดยมีสมาชิกทั้งหมด 506,921 ราย ตั้งแต่ปลายปี 2559 สมาชิกเพิ่มขึ้นร้อยละ 75 จำนวนห้องพักและรายได้จากการเข้าพักของสมาชิกในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 49 และร้อยละ 10.2 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2559
4. เพื่อกระตุ้นให้สมาชิกที่มีอยู่ใช้จ่ายเงินเพิ่มมากขึ้นในส่วนของการอาหารและเครื่องดื่ม และจูงใจผู้บริโภคในท้องถิ่นให้เป็นสมาชิกและรับประทานอาหารเป็นประจำในร้านอาหารของโรงแรม บริษัทจึงได้เพิ่มส่วนลดค่าอาหารเป็นร้อยละ 20 สำหรับระดับ Premier ร้อยละ 25 สำหรับระดับ Executive และร้อยละ 30 สำหรับระดับ Elite ตามลำดับ เป็นผลให้โรงแรมมีรายได้รวมมากกว่า 8.8 ล้านบาท (ผู้ให้บริการ 12,046 ราย) ภายใน 3 เดือน นอกจากนี้ ขั้นตอนการลงทะเบียนเข้าใช้บริการได้รับการปรับปรุงใหม่ให้สะดวก รวดเร็ว ผู้ที่เข้ามาใช้บริการสามารถสแกนคิวอาร์โค้ดบนโต๊ะอาหารที่จัดไว้สำหรับสมาชิก Dusit Gold เพื่อรับสิทธิส่วนลดค่าอาหารและเครื่องดื่มได้ทันที และได้จัดให้มีแคมเปญวันเกิดด้วยการให้ส่วนลดค่าอาหารกับสมาชิก Dusit Gold ถึงร้อยละ 50 ในช่วง 7 วันก่อนและหลังจากวันเกิด ซึ่งสามารถกระตุ้นให้เกิดรายได้จากส่วนของอาหารและเครื่องดื่มเพิ่มมากขึ้น
5. เว็บไซต์ของ Dusit Gold มีการเพิ่มรูปถ่ายที่เป็นภาพเชิงไลฟ์สไตล์ และภาพสไลด์ที่สามารถดูภาพในมุมมองต่างๆ ได้ ทำให้เว็บไซต์ดูดี ดูน่าสนใจและดึงดูดการมีส่วนร่วมมากขึ้นจากผู้ที่ย้ายเข้าชมเว็บไซต์ที่ไม่ได้เป็นสมาชิก
6. Dusit Gold ได้ทำแคมเปญร่วมกับทรู (TRUE) เพื่อมอบสิทธิบัตรฟรีให้กับสมาชิก Dusit Gold ที่จองห้องพักในโรงแรมในประเทศไทย ผ่านช่องทางที่เป็นทางการของดุสิต ซึ่งช่วยเพิ่มยอดขายผ่าน Dusit.com และ Dusitgold.com รวมทั้งลดค่าคอมมิชชั่นสำหรับการจองผ่านบุคคลที่สาม (รวมทั้ง บริษัทตัวแทนท่องเที่ยวออนไลน์) นอกจากนี้ ยังมีส่วนช่วยให้สมาชิก Dusit Gold เดิมได้ต่ออายุ ด้วยการมอบสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมให้กับสมาชิก
7. ในปี 2560 สมาชิก Dusit Gold ได้เพิ่มสิทธิประโยชน์พร้อมกิจกรรมในสื่อสังคมออนไลน์อย่างต่อเนื่อง ด้วยข้อเสนอพิเศษจากพันธมิตรธุรกิจ จากแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง เช่น Burberry, Sulwasoo สายการบิน Bangkok Airways เอไอเอส ทรู ลิงก์ปาร์ค เชียงราย สนามกอล์ฟ เดอะวินเทจ คลับ สโมสรกอล์ฟเขาใหญ่ นิติสารแพรว กอล์ฟ แชนแนล Prince Hotels & Resorts และ Flyertea (ซึ่งเป็นเว็บไซต์สังคมออนไลน์ของจีนที่ใหญ่ที่สุดสำหรับโฆษณาอสังหาริมทรัพย์ และ Forum บัตรเครดิตที่ใหญ่เป็นอันดับสองในประเทศจีน)

การตลาดพันธมิตร

1. บริษัทได้รับการติดต่อโดยตรงจากพันธมิตรสายการบิน PHG ซึ่งทำให้ลดค่าใช้จ่ายลงได้ถึงร้อยละ 162 ปัจจุบันบริษัทได้ลงนามเป็นพันธมิตรกับสายการบิน All Nippon Airlines (ANA), Cathay Pacific (Asia Miles), EVA Air, Oman Air และ HK Express (Reward-U) และปัจจุบันได้มีส่วนร่วมกับการโปรโมตสิทธิพิเศษของลูกค้าประจำของสายการบินต่างๆ ถึง 25 สายการบิน รวมถึง 16 สายการบินพันธมิตร เป้าหมายของเราในปีต่อไปคือการเพิ่มสายการบินพันธมิตร เพื่อเพิ่มการรับรู้แบรนด์ของเราและเป็นการลดต้นทุนอีกด้วย
2. การร่วมโครงการมอบสิทธิพิเศษให้กับลูกค้าประจำของสายการบินต่างๆ และสายการบินพันธมิตร สามารถสร้างรายได้ 10.98 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.80 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยได้เพิ่มจำนวนสายการบินพันธมิตร
3. โปรแกรมแลกเปลี่ยนกับสายการบินไทยและบางกอกแอร์เวย์ส สร้างรายได้ 14.73 ล้านบาท และเรามุ่งมั่นที่จะลงนามข้อตกลงเป็นพันธมิตรกับสายการบินและธนาคารอย่างต่อเนื่องในปี 2561 เพื่อเพิ่มรายได้และการรับรู้แบรนด์ดุสิต
4. ส่งเสริมโปรโมชั่นร่วมกับพันธมิตรอื่นๆ ได้แก่ ธนาคารพาณิชย์ บัตรเครดิต และธุรกิจอื่นๆ สร้างรายได้ 19 ล้านบาท

การโฆษณาองค์กร

การโฆษณาองค์กรจะเน้นการสื่อสารเชิงกลยุทธ์ เพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์ดุสิตธานีผ่านสื่อออนไลน์ ทั้งการสร้างคำค้นหาใช้บนเนเจอร์ และสื่อสังคมออนไลน์ โดยประเทศที่เห็นผลชัดเจน คือ ไทย เกาหลี ญี่ปุ่น รัสเซีย และสิงคโปร์

สำหรับโฆษณาสิ่งพิมพ์ ได้ปรับแผนกลยุทธ์ตามแนวโน้มตลาด – โดยเลือกสื่อที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายโดยตรงแบบเฉพาะ ทั้งนี้ มีการเปิดตัวโรงแรมใหม่ ได้แก่ dusitD2 Kenz Dubai ในวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 รวมถึงการสื่อสารภาพลักษณ์โรงแรมและรีสอร์ทในเครือดุสิตในนิตยสาร เช่น สวีตี้ ของการบินไทย ฟาไทย ของสายการบิน Bangkok Airways Awesome ของนกสกี๊ต และในดุสิต โมบายล์ แอป รวมถึงสายการบินของ United Airlines Hemispheres

การประชาสัมพันธ์ / การสื่อสารการตลาด

1. กลยุทธ์ประชาสัมพันธ์และข้อความสำคัญ

กลยุทธ์การประชาสัมพันธ์ของดุสิต อินเตอร์เนชั่นแนลในปี 2560 ถูกออกแบบมาเพื่อยกระดับทั้งคุณภาพและปริมาณ รวมถึงประสิทธิภาพในการสื่อสารที่ช่วยสนับสนุนการขาย และสร้างการรับรู้และความแข็งแกร่งให้กับแบรนด์ของดุสิต (ทั้งด้านโรงแรมและการศึกษา) ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี เพื่อสนับสนุนการลงทุน และการเติบโตทางธุรกิจใหม่ๆ นอกจากนี้ ข้อความสำคัญซึ่งถูกออกแบบมาให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์แบบสามช่องทาง ได้แก่ ขยาย กระจาย และเติบโตเป็นเท่าตัว รวมถึงการเติบโตของธุรกิจการโรงแรม และด้านการศึกษา การลงทุนใหม่ๆ การหาพันธมิตรเชิงยุทธศาสตร์ และการพัฒนาภายใน เช่น การเปิดตัว วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมใหม่ของกลุ่มดุสิต

2. กิจกรรมด้านประชาสัมพันธ์และการประเมินมูลค่าสื่อ

เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และข้อความสำคัญดังกล่าว ได้มีการขยายช่องทางสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์ดุสิตผ่าน การประชาสัมพันธ์ ทั้งข่าวประชาสัมพันธ์ บทสัมภาษณ์ บทความ ทั้งในสื่อ สายธุรกิจ การศึกษา สังคม และไลฟ์สไตล์ รวมถึงการจัดกิจกรรมสัมมนาในระดับชาติและระดับนานาชาติ นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ที่สร้างความเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมสื่อ ในการประชาสัมพันธ์ในปีจึงเน้นกิจกรรมการมีส่วนร่วมกับสื่อสังคมออนไลน์มากขึ้น โดยผ่าน ข้อเขียนของบล็อกเกอร์ และเว็บไซต์ต่างๆ ส่งผลให้สามารถเพิ่มปริมาณพื้นที่สื่อที่เผยแพร่ข่าวสารของกลุ่มดุสิต โดย 3 ประเทศ ที่ได้รับการเผยแพร่ข่าวสารมากที่สุด ได้แก่ ไทย (ร้อยละ 39.9) สหรัฐอาหรับ เอมิเรตส์ (ร้อยละ 18.45) และจีน (ร้อยละ 7.67)

หัวข้อ	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
การจัดทริปสื่อมวลชน/บล็อกเกอร์วิวโรงแรม (ครั้ง)	81	80	125
จัดสัมภาษณ์พิเศษให้กับผู้บริหาร (ครั้ง)	19	27	53
จำนวนข่าวประชาสัมพันธ์ที่ทำการเผยแพร่ (ครั้ง)	58	47	46
กิจกรรมพิเศษ (ครั้ง)	14	13	20
จำนวนชิ้นข่าวหรือบทความ หรือบทสัมภาษณ์ที่เผยแพร่โดยสื่อมวลชน (ครั้ง)	3,041	2,400	3,230
คิดเป็นมูลค่าสื่อที่ได้รับ (ล้านบาท)	674	586	885

หมายเหตุ มูลค่านี้เป็นการทำงานของฝ่ายสื่อสารองค์กรเท่านั้น ไม่รวมการสื่อสารโดยแต่ละโรงแรม

3. กิจกรรมเด่น

ข่าวเด่นในปี 2560 ได้แก่ การเปิดเผยการลงทุนในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสมของบริษัท ร่วมกับบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (CPN) มูลค่าลงทุนรวมไม่เกิน 36,700 ล้านบาท และการเปิดโรงแรมแห่งใหม่ รวมไปถึง การเผยแพร่รายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการลงนามในสัญญาใหม่ๆ ของโรงแรมในเครือทั่วโลก ซึ่งแต่ละส่วนได้เติมเต็มกลยุทธ์ โดยภาพรวมเพื่อการเติบโตและสร้างผลกำไร นอกจากนี้ เรายังเน้นย้ำถึงการใส่ใจในคุณภาพการบริการของดุสิตธานี ผ่านการส่งข่าว งานแถลงข่าว โดยเน้นจุดเด่นในการให้บริการต้อนรับด้วยวัฒนธรรมและการบริการแบบไทย และถือเป็นโรงแรมไทยรายแรกที่ดำเนินการระบบการจัดการคุณภาพทั่วทั้งองค์กร

อีกทั้ง เรายังเน้นย้ำถึงความโดดเด่นของดุสิตในฐานะผู้บุกเบิก ผ่านการส่งข่าว งานแถลงข่าว และใช้ WeChat Pay ในโรงแรม และรีสอร์ทในเครือดุสิต ประเทศไทย ซึ่งเป็นหนึ่งในโรงแรมในประเทศไทยที่นำระบบนี้มาใช้ให้บริการ สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะลูกค้าชาวจีน พร้อมกันนี้ ปัจจุบันดุสิตเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ FavStay

นอกจากนี้ มีการประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรม เพื่อสื่อสารความสำเร็จในด้านต่างๆ รวมถึงกิจกรรมส่งเสริมการขายต่างๆ ตลอดทั้งปี นอกจากนี้ Facebook แฟนเพจของดุสิตได้กลายเป็นที่นิยมมากที่สุดในประเทศไทยโดยมีผู้ติดตามมากกว่า 390,000 ราย

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการความไม่แน่นอนและความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นในปี 2549 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำกับดูแลงานด้านบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดนโยบาย กระบวนการ ขั้นตอน ตลอดจนให้คำแนะนำด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลัก COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission: COSO)

อย่างไรก็ตาม แม้จะมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความเสี่ยงอื่นซึ่งอยู่นอกเหนือการคาดการณ์ ปัจจุบัน ดังนั้น นอกเหนือจากความเสี่ยงที่ได้กล่าวถึงในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอื่นๆ เพิ่มเติมตามที่เห็นสมควรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

เพื่อให้บริษัทและบริษัทย่อยเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินกิจการต่างๆ ตามกลยุทธ์องค์กรระยะยาวที่กำหนดขึ้น โดยมุ่งเน้นการสร้างสมดุลทางธุรกิจ การกระจายความเสี่ยงและการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จของกลยุทธ์เหล่านั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยทางธุรกิจทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งยากต่อการคาดการณ์และควบคุม ดังนั้น บริษัท จึงมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์ หรือกลยุทธ์ที่วางไว้ไม่สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป อันได้แก่

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาธุรกิจโรงแรมเป็นหลัก**

บริษัทมีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจโรงแรมเป็นสำคัญและมีรายได้จากธุรกิจการศึกษาเป็นส่วนเสริม โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2560 นั้นแบ่งเป็นรายได้จากการประกอบธุรกิจโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 82.41 รายได้จากธุรกิจการศึกษาคิดเป็นร้อยละ 7.93 และรายได้อื่นๆ อีกร้อยละ 9.66 ดังนั้น บริษัทอาจมีความผันผวนในการสร้างรายได้และทำกำไร หากเกิดความไม่แน่นอนขึ้นกับธุรกิจโรงแรม ซึ่งมีความอ่อนไหวต่อปัจจัยทางเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมเป็นอย่างยิ่ง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะลดระดับการพึ่งพารายได้จากธุรกิจโรงแรมและเพิ่มรายได้จากธุรกิจการศึกษา และกิจการประเภทอื่นๆ อย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้จัดตั้งแผนลงทุนและพัฒนาธุรกิจใหม่ (Investment and New Business) เพื่อมองหาโอกาสในการประกอบกิจการประเภทอื่นๆ นอกเหนือไปจากธุรกิจโรงแรมและการศึกษา ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีการกระจายรายได้ที่เหมาะสมมากยิ่งขึ้น

สำหรับธุรกิจโรงแรม บริษัทมุ่งเน้นการรับบริหารโรงแรมในตลาดต่างประเทศที่มีศักยภาพและกำลังซื้อสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศแถบตะวันออกกลาง เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และเอเชียตะวันออก เช่น จีน หรือเอเชียใต้ เช่น อินเดีย เป็นต้น ตลอดจนประเทศในแถบทวีปยุโรปและแอฟริกา ซึ่งการขยายธุรกิจรับบริหารโรงแรมนอกประเทศนั้น จะช่วยให้บริษัทลดความผันผวนของรายได้จากธุรกิจโรงแรมซึ่งแต่เดิมมีรายได้จากภายในประเทศเป็นหลัก

- **ความเสี่ยงจากการขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม**

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยยังคงมุ่งขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมไปยังตลาดในประเทศและต่างประเทศตามแผนระยะยาวของบริษัท โดยสัญญาจ้างบริหารโรงแรมมีอายุสัญญาระหว่าง 2-15 ปี ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากโรงแรมที่บริษัทรับบริหารจะบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด ไม่ต่อสัญญาหลังจากหมดอายุสัญญา หรือมีการต่ออายุสัญญาที่มีเงื่อนไขเปลี่ยนแปลงไปจากสัญญาเดิม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือกฎระเบียบในแต่ละประเทศ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อรายได้โดยรวมของบริษัท

โดยในปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการรับจ้างบริหารโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 2.72 และร้อยละ 2.85 ของรายได้รวม ตามลำดับ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาที่กำหนด บริษัทได้มีการทบทวนและวางแผนกลยุทธ์ รวมถึงยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการทั้งด้านการตลาด ด้านการปฏิบัติการ ด้านบุคลากร ด้านการเงิน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน พัฒนาศักยภาพในการแข่งขันกับโรงแรมคู่แข่ง ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของโรงแรมที่บริษัทรับจ้างบริหาร นอกจากนี้ บริษัทได้มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมในการทำสัญญารับจ้างบริหาร เพื่อลดความเสียหายจากการถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

● ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการใหม่

เนื่องด้วยบริษัทมีแผนการขยายกิจการไปยังธุรกิจอื่นนอกเหนือจากกลุ่มธุรกิจโรงแรมและการศึกษา ทำให้บริษัทมีโครงการลงทุนใหม่ๆ หลายโครงการ ซึ่งมีได้จำกัดอยู่แค่ภายในประเทศ ดังนั้น บริษัทมีความเสี่ยงที่โครงการต่างๆ เหล่านี้จะไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ เช่น ไม่สามารถสรรหาโครงการในประเทศที่ต้องการ โครงการแล้วเสร็จล่าช้ากว่ากำหนด หรือโครงการให้ผลตอบแทนไม่เป็นไปตามที่คาด เป็นต้น ซึ่งความสำเร็จของโครงการทั้งหมดนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อม ทั้งจากทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง สถานะการแข่งขัน พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ความซับซ้อนของกฎ ระเบียบและข้อบังคับของประเทศที่เข้าไปลงทุน ตลอดจนความเชี่ยวชาญของบริษัทในการบริหารจัดการธุรกิจใหม่ๆ

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการรับมือกับความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น บริษัทได้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการ (Feasibility study) และมีการว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในการลงทุนแต่ละประเภท รวมถึงได้มีการจัดตั้งหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ (Investment and New Business) ขึ้นโดยเฉพาะ และมีการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการลงทุน การบริหารโครงการเข้าร่วมงานกับบริษัท

● ความเสี่ยงจากสถานะการแข่งขัน

ธุรกิจอุตสาหกรรมบริการเป็นธุรกิจที่มีสถานะการแข่งขันสูง ทั้งจากคู่แข่งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากการแข่งขันกับกลุ่มโรงแรมแบรนด์ไทย เช่น กลุ่มโรงแรมในเครือเซ็นทารา ไมเนอร์โฮเทล อนันท์ดิ เอรวิ้น กรุ๊ป ซึ่งล้วนแล้วแต่ชูจุดขายที่เน้นเอกลักษณ์ความเป็นไทย และมีทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกัน คือ มุ่งเน้นการขยายโรงแรมไปยังหลายประเทศทั่วโลก ด้วยวิธีการรับจ้างบริหารเช่นเดียวกับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังต้องแข่งขันกลุ่มโรงแรมชั้นนำจากต่างประเทศ ซึ่งมีการจับมือเป็นพันธมิตรกันมากขึ้น อาทิเช่น การควบรวมกิจการของ Marriott กับ Starwood และ Accor Hotels กับ FRHI ทำให้กลุ่มโรงแรมดังกล่าวมีความได้เปรียบทางการแข่งขันเพิ่มมากขึ้นจากเครือข่ายห้องพักที่ครอบคลุมทั่วโลก ซึ่งมีผลกระทบต่อสถานะการแข่งขันที่รุนแรงด้านราคาและการบริการ ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทยังต้องเผชิญกับคู่แข่งทางเลือก เช่น Airbnb, Timeshare Rental, Serviced Apartment, Homestay ซึ่งมีจุดเด่นด้านราคาและความสามารถในการตอบโจทย์ความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้าที่แตกต่างออกไป จึงทำให้ได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว อีกทั้ง การเติบโตอย่างต่อเนื่องของตัวแทนจำหน่ายออนไลน์ (Online Travel Agent) เช่น Agoda, Booking.com และ Expedia เป็นต้น ก็มีผลกระทบต่อส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทเช่นกัน

เพื่อเป็นการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมุ่งเน้นที่จะสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยชูจุดเด่นด้านเอกลักษณ์ความเป็นไทยของแบรนด์ดุสิต ซึ่งเป็นผู้บุกเบิกธุรกิจโรงแรมในระดับห้าดาว รายแรกๆ ของประเทศ ทั้งนี้ บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการปรับปรุงห้องพักให้มีความทัดเทียมคู่แข่งอย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของการตลาด บริษัทได้เปิดตัวแทนฝ่ายขายในภูมิภาคต่างๆ เช่น อินเดีย จีนฮ่องกงและเยอรมัน เป็นต้น เพื่อช่วยเพิ่มช่องทางการขายรวมทั้งเป็นการสร้างแบรนด์ดุสิตให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการส่งเสริมการขายรูปแบบต่างๆ การพัฒนาโปรแกรมลูกค้าสัมพันธ์ หรือ Customer Loyalty Program เพื่อเข้าใจความต้องการตลอดจนพฤติกรรมการใช้บริการของผู้บริโภค เพื่อนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงพัฒนาการให้บริการ อันจะช่วยให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น

● ความเสี่ยงด้านนวัตกรรม

ปัจจุบันนอกเหนือจากจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มขึ้นในตลาดแล้ว การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่หลากหลาย เข้ามาใช้ในการดำเนินธุรกิจ มีบทบาทสำคัญเป็นอย่างมากในการขับเคลื่อนองค์กรให้แตกต่างท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่ดุเดือดรุนแรง สำหรับอุตสาหกรรมบริการนั้น โรงแรมแบรนด์ใหญ่ๆ ได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานโดยนำเอาเทคโนโลยีต่างๆ มาประยุกต์ใช้ ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยลดขั้นตอนการปฏิบัติงานเท่านั้น แต่ยังช่วยในการสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับผู้บริโภคร เช่น เครือ Hilton, Starwood และ IHG ที่ได้จับมือเป็นพันธมิตรกับ Uber โดยลูกค้าสามารถใช้แอปพลิเคชันในการเช็คอินดาวน์โหลดคีย์การ์ดเข้าห้องพัก หรือ Keyless Mobile Check-in ของเครือ SPG เป็นต้น

ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงจากนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ ที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรม เช่น ความเสี่ยงในการนำนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่มาใช้ไม่ทันเวลา ทำให้เสียโอกาสและศักยภาพในการแข่งขัน หรือความเสี่ยงในการเลือกใช้เทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสมกับขนาดและความต้องการขององค์กร

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการวางแผนเชิงกลยุทธ์สำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Strategic Planning) โดยมีเป้าหมายที่จะสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรในอนาคต และได้มีการสรรหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกและพฤติกรรมของผู้บริโภค เพื่อนำมาพัฒนารูปแบบเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับได้มีการจัดตั้ง IT Committee โดยผู้มีความรู้ความชำนาญในการพัฒนาระบบ เพื่อให้ประสิทธิภาพทัดเทียมคู่แข่ง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากขึ้น

● ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภค

พฤติกรรมผู้บริโภคมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นวิถีชีวิต ความสนใจ พฤติกรรมการใช้จ่ายใช้สอย การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารต่างๆ เป็นต้น ทั้งหมดนี้ล้วนแล้วแต่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของผู้บริโภคในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการ ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการตอบสนองต่อความต้องการและพฤติกรรมผู้บริโภคที่ไม่หยุดนิ่ง

นอกเหนือจากปัจจัยหลักที่มีอิทธิพลต่อพฤติกรรมผู้บริโภค เช่น ปัจจัยทางสังคม วัฒนธรรม สถานะ บทบาท และปัจจัยส่วนตัวแล้ว ในปัจจุบันอินเทอร์เน็ตถือได้ว่าเป็นหนึ่งในปัจจัยที่มีอิทธิพลมากที่สุดต่อพฤติกรรมผู้บริโภค เนื่องจากเป็นแหล่งข้อมูลขนาดใหญ่ที่สามารถเข้าถึงได้อย่างรวดเร็วและรอบด้าน ซึ่งผู้บริโภคนำข้อมูลเหล่านั้นมาใช้ประกอบการเลือกซื้อสินค้าและบริการบริษัทต่างๆ จึงต้องหากลยุทธ์มาตอบสนองพฤติกรรม และความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วและไม่หยุดนิ่ง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างใกล้ชิด เพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจ และเป็นแนวทางการดำเนินงานของบริษัท ยกตัวอย่างเช่น การเก็บข้อมูลลูกค้าที่เคยมาใช้บริการ เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย รวมถึงการมุ่งเน้นการสร้างสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า (Customer Relationship Management) และการกำกับดูแลภาพลักษณ์ของบริษัทที่ถูกกล่าวถึงในช่องทางออนไลน์อีกด้วย อีกทั้งยังมีการพัฒนาเว็บไซต์ ที่ให้ข้อมูล และสามารถเข้าถึงได้ผ่าน smartphone เพื่อเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วสำหรับลูกค้าที่มาใช้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

● ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงช่วงวัยของประชากร

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโรงแรมมาเป็นระยะเวลานาน จึงมีกลุ่มลูกค้าประจำที่มาใช้บริการโรงแรมของบริษัทอย่างต่อเนื่องตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ด้วยช่วงวัยที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มลูกค้ายุค Baby Boomer ธุรกิจโรงแรมของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการลดลงของกลุ่มลูกค้าเหล่านั้น เนื่องจากไม่สามารถเดินทางได้หรือเดินทางลดลง และถูกแทนที่ด้วยช่วงวัยที่มีกำลังซื้อมากกว่าซึ่งอาจไม่คุ้นเคยกับแบรนด์ดุสิต รวมถึงกลุ่มวัยรุ่นที่อาจมีความต้องการและพฤติกรรมที่ท่องเที่ยวไม่ตรงกับลักษณะของแบรนด์ดุสิต

นอกจากนี้ จากการประมาณการประชากรของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเมื่อปี 2559 จากจำนวนประชากรไทยทั้งหมด 65.3 ล้านคน สัดส่วนประชากรวัยเด็กลดลงเหลือร้อยละ 17.82 วัยแรงงานร้อยละ 65.67 และประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.90 ดังนั้น กลุ่มธุรกิจการศึกษาของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากอัตราการเกิดและเติบโตเข้าสู่วัยเรียนที่ลดลงซึ่งเป็นกลุ่มตลาดหลักของธุรกิจการศึกษา

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่บริษัทอาจสูญเสียรายได้จากการเปลี่ยนแปลงของประชากรในอนาคต บริษัทได้พัฒนาแบรนด์ย่อยของดุสิตให้มีความหลากหลาย โดยตอบโจทย์ช่วงอายุและรูปแบบการใช้ชีวิตที่ต่างกัน เช่น แบรินด์ Dusid2 หรือแบรนด์ใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นเพื่อกลุ่มตลาดผู้สูงอายุ กลุ่มลูกค้าวัยรุ่นและวัยทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์และรูปแบบของแบรนด์ที่มีอยู่เดิมให้ดูทันสมัยมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับตลาดกลุ่มวัยที่มีกำลังซื้อมากขึ้น รวมทั้งเพิ่มช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคยุคใหม่โดยตรง

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการพัฒนาระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ อยู่เสมอ เพื่อให้มาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการขยายตัวขององค์กร อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความเสี่ยงที่ขั้นตอนการปฏิบัติงานหรือมาตรฐานดังกล่าวจะไม่เป็นไปตามที่กำหนด เนื่องด้วยปัจจัยเสี่ยงหลายประการเช่น

● ความเสี่ยงในการสรรหาและรักษามูลค่าที่มีความรู้ความสามารถ

เนื่องด้วยความต้องการแรงงานด้านอุตสาหกรรมบริการภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้นจากการเปิดตัวของโรงแรมใหม่ๆ กอปรกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งมุ่งเน้นการขยายกิจการรับจ้างบริหารโรงแรมไปยังต่างประเทศ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพเหมาะสมทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรได้อย่างทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ ด้วยภาวะการแข่งขันด้านตลาดแรงงานที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการสูญเสียบุคลากรที่มีทักษะและประสบการณ์ให้กับคู่แข่ง

และเพื่อเป็นการรับมือกับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ทำการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลความต้องการด้านแรงงานของบริษัทในอนาคต โดยได้วางแผนการพัฒนากุศลกรในองค์กร รวมทั้งการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง ให้รองรับการขยายตัวของธุรกิจในระยะยาวที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการศึกษาข้อมูลว่าด้วยการจ้างงานของคู่แข่งทางธุรกิจ และมีคณะกรรมการพิจารณาปรับโครงสร้างผลตอบแทนให้สามารถดึงดูดบุคลากรเข้าร่วมงานกับบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้บริหารจากเครือโรงแรมชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศมาร่วมงานกับบริษัท เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพขององค์กรให้มีความทัดเทียมเป็นสากลมากยิ่งขึ้น

● ความเสี่ยงด้านข้อมูลสารสนเทศ

บริษัทมีนโยบายจัดเก็บข้อมูลลูกค้าเพื่อยกระดับการให้บริการและเพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจในการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ลงทุนกับระบบปฏิบัติการต่างๆ ที่จะช่วยให้การบริหารจัดการภายในมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงที่ข้อมูลสำคัญดังกล่าวเกิดรั่วไหล หรือระบบปฏิบัติการหยุดชะงัก ไม่ว่าจะเป็นด้วยสาเหตุจากภัยธรรมชาติ การขัดข้องทางระบบ หรือเป็นการกระทำที่เกิดขึ้นจากน้ำมือมนุษย์

เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงข้างต้น บริษัทได้มีการจัดเก็บสำรองข้อมูลอย่างเป็นระบบ โดยมีการแยกสำรองข้อมูลไว้ในที่ต่างๆ (Offsite Data Backup) ตลอดจนมีการพัฒนาแผนรองรับในกรณีฉุกเฉิน (Data Recovery Plan and Business Contingency Plan) เพื่อนำไปปฏิบัติใช้โดยทั่วกัน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดซื้อประกันภัยไซเบอร์ซึ่งคุ้มครองความเสียหายที่เกิดขึ้นจากภัยคุกคามทางเทคโนโลยีอีกด้วย

● ความเสี่ยงธุรกิจหยุดชะงัก

ธุรกิจอุตสาหกรรมบริการต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากสภาวะแวดล้อมต่างๆ ทั้งจากภัยธรรมชาติและน้ำมือมนุษย์ ไม่ว่าจะเป็นเหตุน้ำท่วม แผ่นดินไหว สึนามิ โรคระบาด ไฟไหม้ การก่อการร้าย ความไม่สงบทางการเมือง หรือความขัดแย้งระหว่างประเทศ เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดล้วนแล้วแต่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงธุรกิจหยุดชะงัก

ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการรับมือกับเหตุการณ์ความเสี่ยงดังกล่าวอย่างทันทั่วทั้งที่ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉิน และมีการจัดทำแผนรองรับเหตุการณ์วิกฤต (Crisis Management) ให้ครอบคลุมเหตุการณ์ต่างๆ พร้อมทั้งมีการจัดฝึกซ้อมแผนรับมืออย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทจะสามารถรับมือกับสถานการณ์วิกฤตต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Plan) พร้อมฝึกซ้อม ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถฟื้นตัวหรือประกอบกิจการได้ทันทีเมื่อผ่านพ้นวิกฤต ทั้งนี้ บริษัทยังได้จัดทำ

ประกันการเสี่ยงภัยทุกชนิด (Industry All Risk) ประกันความเสี่ยงภัยด้านการเมือง (Political Violence) และความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Public Liability) ซึ่งช่วยคุ้มครองความเสียหายจากภัยต่างๆ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

เพื่อตอบสนองต่อกลยุทธ์การขยายตัวทางธุรกิจ บริษัทจำเป็นต้องสรรหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร โดยต้องสามารถบริหารต้นทุนให้อยู่ในระดับที่สมดุลย์กับการลงทุน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรง อย่างไรก็ตาม ในการสรรหาหรือเพิ่มเงินทุนนั้น บริษัทอาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านการเงินดังต่อไปนี้

● ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีการหนี้สินกับสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นเงิน 1,676.24 ล้านบาท และอาจจะต้องมีการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการปรับปรุงภาพลักษณ์ของโรงแรม และการลงทุนในโครงการใหม่ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทควบคุมความเสี่ยงโดยการติดตามและเฝ้าระวังความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เพื่อการจัดการและการบริหารทางการเงินให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

● ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือและความมั่นคงทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระเงินกู้ระยะยาวจำนวน 1,132.54 ล้านบาท เป็นวงเงินกู้ของบริษัท Philippine Hoteliers, Inc. จำนวน 991.68 ล้านบาท คงค้างจำนวน 651.5 ล้านบาท เงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในโครงการโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ วงเงิน 41.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คงค้างจำนวน 14.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และเงินกู้ระยะยาวของบริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด) วงเงิน 116.2 ล้านบาท คงค้างจำนวน 115.45 ล้านบาท

ในสัญญาเงินกู้ระยะยาวสกุลเปโซ และสกุลดอลลาร์สหรัฐ นอกเหนือจากการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาแล้ว ตลอดอายุสัญญาการกู้เงินบริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2 ต่อ 1 และ 1.75 ต่อ 1 ตามลำดับ ดังนั้นหากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวในสัญญาได้ เจ้าหนี้มีสิทธิระงับการให้กู้ยืมเงินและ ถือว่าเงินกู้ทั้งหมดถึงกำหนดชำระทันที ซึ่งจะมีผลต่อสภาพคล่องและฐานะการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทสามารถชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเงินกู้ข้างต้นตรงตามกำหนด รวมทั้งดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพียง 0.85 ต่อ 1 ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่จะดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 1 ต่อ 1

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมาย

● ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

บริษัทยึดถือเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด ทั้งกฎหมายในประเทศและกฎหมายระหว่างประเทศที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่หรือจะดำเนินกิจการในอนาคต โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการได้มาซึ่งใบอนุญาตประกอบกิจการต่างๆ อันเป็นหนึ่งในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยความซับซ้อนของกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกเมื่อ บริษัทจึงมีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่บริษัทอาจมิได้มีความเชี่ยวชาญในดับทกฎหมาย หรือในส่วนธุรกิจการศึกษาที่มีรายละเอียดของข้อกำหนดหลากหลาย

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบใบอนุญาต รวมถึงข้อบังคับอื่นๆ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับนั้นๆ นอกจากนี้ ยังมีแผนตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทาน อีกครั้งหนึ่ง สำหรับกฎหมายต่างประเทศ บริษัทว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องกฎหมายท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการต่างๆ มีความถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนด

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- **ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25**

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 16 มีนาคม 2560 กลุ่มท่านผู้หญิงชนัตถ์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง ถือหุ้นในบริษัทจำนวน 424,475,680 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.94 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้เป็นไปได้ที่มติของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีผลต่อมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ยกเว้นเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทซึ่งกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้ยึดหลักธรรมาภิบาลอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารจัดการอยู่เสมอ

ผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกและผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นวันที่ 16 มีนาคม 2560 ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มท่านผู้หญิงชนัดต์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง ¹	424,475,680	49.94
2. บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	99,186,000	11.67
3. UOB KAY HIAN (HONG KONG) LIMITED - Client Account ² (PIONEER INETWORK LIMITED)	86,917,720	10.23
4. กลุ่มนายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง ³	42,540,330	5.01
5. นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล	31,588,000	3.72
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	25,112,940	2.95
7. บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	21,882,430	2.57
8. นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	20,431,000	2.40
9. CITIBANK NOMINEE SINGAPORE PTE LTD-PBG CLIENTS H.K.	11,931,000	1.40
10 นายสหพันธ์ เชนตระกูล	8,910,000	1.05
รวม	772,975,100	90.94
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	77,024,900	9.06

ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 850,000,000 บาท แบ่งออกเป็น 850,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

หมายเหตุ ¹ กลุ่มท่านผู้หญิงชนัดต์ ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย บ. ชนัดต์และลูก กลุ่ม
นายชนินทร โทณวนิก กลุ่มนางสินี เขียวประสิทธิ์ และกลุ่มนางสุนงค์ สาสีรัฐวิภาค

² PIONEER INETWORK LIMITED เป็น Investment Holding ผู้ถือหุ้นหลักคือ
- Pioneer Industries (Holdings) Limited ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทั้งนี้ Pioneer Global Group
Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์ฮ่องกง ถือหุ้นใน Pioneer Industries (Holdings) Limited ร้อยละ 100
ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

³ กลุ่มนายชาติรี โสภณพนิช และผู้เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย นางสาวศิริ รมะรูป

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายของบริษัท บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินกำไรสุทธิต่อหุ้นและ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในงบการเงินรวม โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานในงบการเงินรวม ทั้งนี้ จะต้องพิจารณาถึงผลการดำเนินงานและกำไรสะสมจากงบการเงินเฉพาะกิจการด้วยว่า มีความสามารถที่จะจ่ายได้โดยไม่ผิดข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด นอกจากนี้ วันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2554 มีมติเปลี่ยนนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยไม่จ่ายปันผลระหว่างกาล

ในปี 2560 บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 โดยจัดสรรจากกำไรสะสมในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 850 ล้านหุ้น เป็นเงิน 85 ล้านบาท

นโยบายของบริษัทย่อย การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย บริษัทไม่ได้กำหนดอัตราส่วนในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้แก่บริษัท ขึ้นอยู่กับผลประกอบการและงบกระแสเงินสดของแต่ละบริษัทย่อย หากบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดเพียงพอ และได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป แต่ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจะต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรของบริษัทย่อย

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลังของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	หน่วย	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
1. กำไร (ขาดทุน) ไม่รวมวิทยาลัยดุสิตธานี	ล้านบาท	36	100	(88)	90	156
กำไร (ขาดทุน) จากวิทยาลัยดุสิตธานี	ล้านบาท	78	99	67	74	67
รวมกำไร (ขาดทุน)	ล้านบาท	114	199	(21)	164	223
2. จำนวนหุ้น (ก)	ล้านหุ้น	850	85	85	85	85
3. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นไม่รวมวิทยาลัยดุสิตธานี	บาท/หุ้น	0.043	1.18	(1.03)	1.07	1.86
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นจากวิทยาลัยดุสิตธานี	บาท/หุ้น	0.092	1.18	0.79	0.87	0.77
รวมกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.135	2.36	(0.24)	1.94	2.63
4. เงินปันผลประจำปี	บาท/หุ้น	0.10	1.20	1.00	1.00	1.00
5. เงินปันผลจ่าย	ล้านบาท	*85	*102	*85	*85	*85
6. การจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไร (ขาดทุน) ไม่รวมวิทยาลัยดุสิตธานี	%	236	102	-	94	54

หมายเหตุ * จัดสรรจากกำไรสะสม

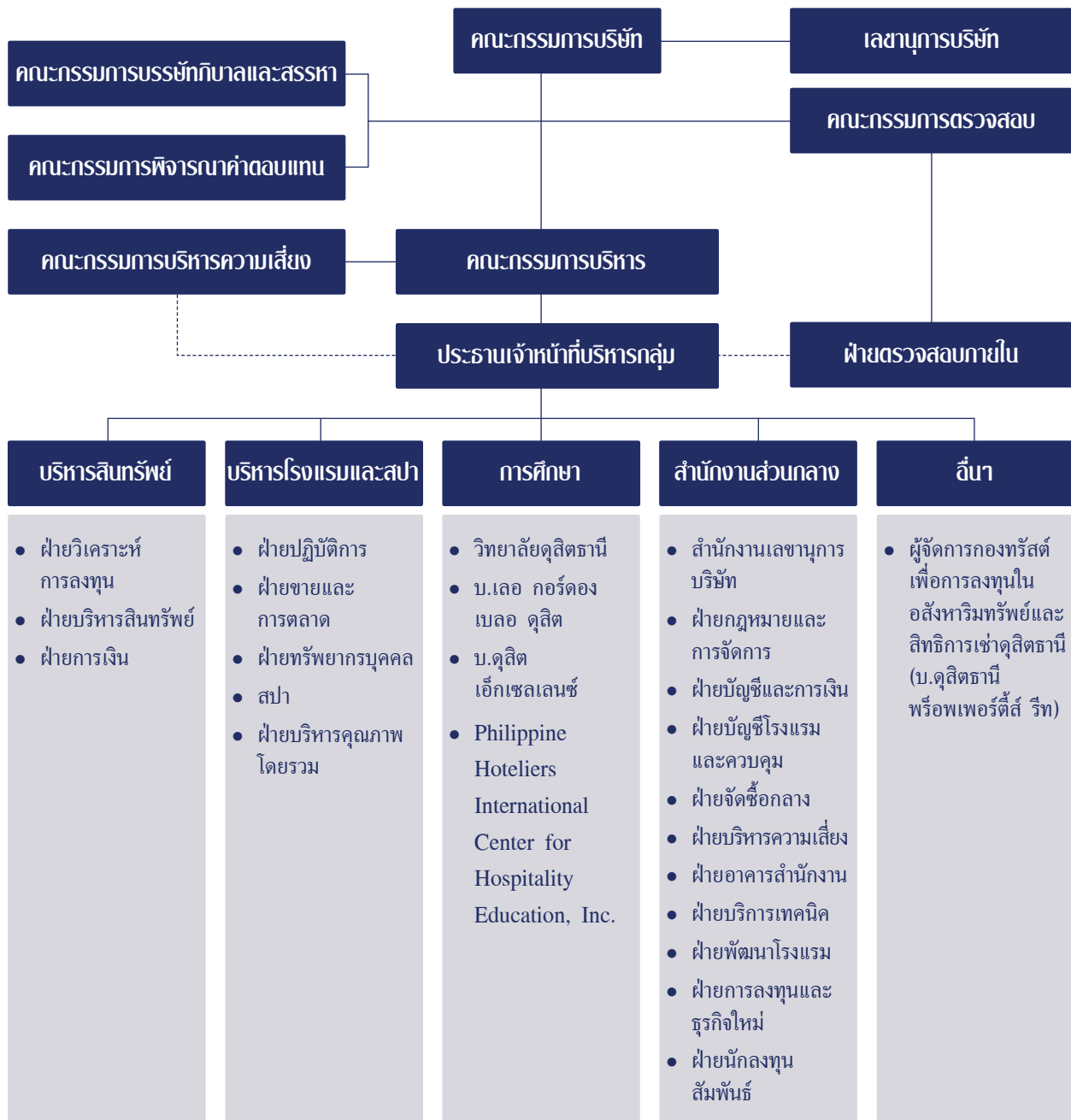
(ก) ในเดือนพฤษภาคม 2559 มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท

ในงบการเงินรวมปี 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555 บริษัทได้นำงบการเงินของวิทยาลัยดุสิตธานีที่บริษัทลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 86.79 มาจัดทำงบการเงินรวมกับบริษัท จากการประเมินอำนาจควบคุมใหม่ในวิทยาลัยดุสิตธานีพบว่าวิทยาลัยดุสิตธานีควรจัดเป็นบริษัทย่อย บริษัทจึงได้นำงบการเงินของวิทยาลัยดุสิตธานีมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2557 และปรับปรุงงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เปรียบเทียบกับปี 2555 ย้อนหลัง

ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดให้สถาบันการศึกษาเอกชนจัดสรรผลประโยชน์ให้ผู้รับใบอนุญาตได้ไม่เกินร้อยละ 30 ของรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายหลังจากจัดสรรเข้ากองทุนต่างๆ ตามที่กำหนดแล้ว

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



ปัจจุบัน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) แบ่งการบริหารจัดการออกเป็น 5 ส่วน ดังนี้

1. การบริหารสินทรัพย์
2. การบริหารโรงแรม และสปา
3. การศึกษา
4. สำนักงานส่วนกลาง
5. อื่นๆ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมี พลเอกเปรม ติณสูลานนท์ เป็นประธานที่ปรึกษา ศาสตราจารย์สรรเสริญ ไกรจิตติ และนายศักดิ์ เกี่ยวการค้า เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการ ท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย เป็นผู้ก่อตั้งและที่ปรึกษาคณะกรรมการ นายชาติรี โสภณพนิช เป็นประธานกิตติมศักดิ์ คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ ที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	
			คณะกรรมการบริษัท	ประชุมโดย ไม่มีฝ่ายบริหาร
1.	นายอาสา สารสิน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	9/9	1/1
2.	ศาสตราจารย์พิเศษทริฎู รติศรี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน / ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	9/9	1/1
3.	นางปราณี ภาษีผล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	9/9	1/1
4.	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7/9	-/1
5.	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา กีระนันท์ ^{/1}	กรรมการอิสระ	7/7	-/1
6.	นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ^{/2}	กรรมการอิสระ	5/7	1/1
7.	นายสมประสงค์ บุญยะชัย ^{/3}	กรรมการอิสระ	2/3	1/1
8.	นางวรางค์ ไชยวรรณ	กรรมการ / กรรมการพิจารณาคำตอบแทน/ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	9/9	-/1
9.	นายเค็นเน็ท กอศิริโสภณ	กรรมการ	0/9	-/1
10.	นายชนินทร์ โทณวนิก	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	9/9	-
11.	นางสินี เรียงประสิทธิ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร	7/9	-
12.	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม	9/9	-

หมายเหตุ ^{/1} ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา กีระนันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560 แทนนายบันเทิง ตันติวิท

^{/2} นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560 แทนนางปรารถนา มงคลกุล

^{/3} นายสมประสงค์ บุญยะชัย ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2560 แทนนายวิชิต ชินวงศ์วรกุล กรรมการบางท่านไม่สามารถเข้าร่วมประชุมทุกครั้งได้ เนื่องจากติดภารกิจ

บริษัทมีกรรมการอิสระ 7 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561

รายงานการถือครองหลักทรัพย์

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ใน บมจ. ดุสิตธานี ของกรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เปรียบเทียบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)								
ที่	ชื่อ	การถือครองหลักทรัพย์						
		ถือโดยตนเอง		ถือโดยผู้เกี่ยวข้อง		รวม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	
1	นายอาสา สารสิน	-	-	-	-	-	-	-
2	ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รดีศรี	-	-	-	-	-	-	-
3	นางปรางค์ ภาษีผล	-	-	-	-	-	-	-
4	ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	-	-	-	-	-	-	-
5	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา กีระนันทน์	-	-	-	-	-	-	-
6	นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	-	-	-	-	-	-	-
7	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	-	-	-	-	-	-	-
8	นางวรางค์ ไชยวรรณ	-	-	21,911,080	21,911,080	21,911,080	21,911,080	0
9	นายเค็นเน็ท กอศิริโสภณ	-	-	86,917,720	86,917,720	86,917,720	86,917,720	0
10	นายชนินทร โทณวนิก	526,000	526,000	423,389,440	423,389,440	424,475,680	424,475,680	0
11	นางสินี เขียวประสิทธิ์	560,240	560,240					
12	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	-	-	-	-	-	-	-
รวม (หุ้น)		1,086,240	1,086,240	532,218,240	532,218,240	533,304,480	533,304,480	0

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ นายชนินทร โทณวนิก นางสินี เขียวประสิทธิ์ นางวรางค์ ไชยวรรณ นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ กรรมการ 2 ใน 4 ทำนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
2.	นายเอกกมล ประสพผลสุจริต	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน-โครงการพิเศษ และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
3.	นางสาวละอียด โค้ววิสารัช	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน
4.	นางจิตอนงค์ ภูมิภาค	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย
5.	นายลาส เอทวีก	กรรมการผู้จัดการฝ่ายการศึกษา
6.	นางสาววิภาวดี ศิริมงคลเกษม	กรรมการผู้จัดการฝ่าย Wellness Living
7.	นายประสิทธิ์ องค์ทวีเกียรติ	กรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
8.	นางจงกลณี ฉันทวรกิจ*	รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่

หมายเหตุ * นางจงกลณี ฉันทวรกิจ ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน ที่เป็นผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ตามนิยามของ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2560 ผู้บริหารที่ไม่ได้เป็นกรรมการของบริษัท ไม่มีการถือครองหรือซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

เลขานุการบริษัท

วันที่ 29 กันยายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2559 มีมติแต่งตั้ง นางสาวมณฑิณี สุรกาญจน์กุล เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 โดยมีหน้าที่ดังนี้

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. หน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย

- 1.1 จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - ก. ทะเบียนกรรมการ
 - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 1.3 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 1.4 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด และ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 1.5 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

- 2.1 จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อเสนอประธานคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการตามข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2.2 รายงานคณะกรรมการเกี่ยวกับกฎหมายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท และที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบข้อบังคับ และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรายงานต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันนับแต่วันที่รับข้อมูลดังกล่าวและเก็บรักษาเอกสารดังกล่าวไว้เป็นหลักฐาน
- 2.3 ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่และมีมติให้ถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.4 ให้คำแนะนำ สนับสนุนการปฏิบัติงานแก่กรรมการเป็นรายบุคคล และทั้งคณะโดยเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง รวมถึงเสนอให้กรรมการมีการอบรมสัมมนาตามความเหมาะสม
- 2.5 ดูแล ประสานงาน ให้คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการได้รับข้อมูล เพื่อการพิจารณาและตัดสินใจ รวบรวม และกลั่นกรองเอกสารการประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงชี้แนะประเด็นซึ่งคณะกรรมการต้องพิจารณาเสนอต่อประธานกรรมการ
- 2.6 ประสานงานกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการในการจัดทำวาระการประชุมคณะกรรมการ
- 2.7 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของกรรมการให้ถูกต้องตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสรุปให้ที่ประชุมกรรมการทราบทุกครั้ง (วาระแจ้งเพื่อทราบ)
- 2.8 ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

3. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อฝ่ายจัดการ

- 3.1 ติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ
- 3.2 ดูแล ติดตามให้ฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท
- 3.3 ดูแล ติดตามฝ่ายจัดการให้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจหรือจรรยาบรรณ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3.4 จัดให้มีการรายงานการถือครองหุ้นหรือหลักทรัพย์ของผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎระเบียบและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4. หน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- 4.1 ติดต่อสื่อสารและให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามความเหมาะสมอย่างถูกต้องตามกฎระเบียบ
- 4.2 ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติจากบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความสะดวกและรวดเร็ว
- 4.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อกับสถาบันต่างๆ และนักลงทุนรายย่อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

5. อื่นๆ

- 5.1 ดูแล กำกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ถูกต้อง และโปร่งใส
- 5.2 ประสานงานกับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการในการจัดทำวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5.3 เป็นศูนย์กลางการติดต่อ สื่อสาร ข้อมูล ข่าวสาร ระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การพ้นจากตำแหน่ง

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นการชั่วคราว ในช่วงเวลาดังกล่าว

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ ทบทวน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสม และสอดคล้องกับการะความรับผิดชอบของกรรมการ สถานะทางการเงินของบริษัทและ เปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2560 ดังนี้

• ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1. ค่าตอบแทนการประชุม

ค่าตอบแทนกรรมการ ได้แก่

- ค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการ เดือนละ 15,000 บาท กรรมการท่านอื่น เดือนละ 10,000 บาท
- ค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 15,000 บาท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ
 - ค่าตอบแทนรายเดือน ประธานกรรมการตรวจสอบ เดือนละ 20,000 บาท กรรมการท่านอื่น เดือนละ 10,000 บาท
 - ค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท
- คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา
 - ค่าตอบแทนรายครั้ง ประธานกรรมการ ครั้งละ 20,000 บาท กรรมการท่านอื่น ครั้งละ 10,000 บาท

2. ค่าตอบแทนประจำปี ค่าตอบแทนคณะกรรมการประจำปีอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2560					
	คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการอื่น*	รวม ค่าตอบแทน
	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าตอบแทน รายครั้ง	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ นอกสถานที่	ค่าตอบแทน รายปี (2559)	ค่าตอบแทน	
1. นายอาสา สารสิน	180,000	180,000	20,000	135,000	-	515,000
2. ศาสตราจารย์พิเศษทริฎ รติศรี	120,000	120,000	15,000	65,000	500,000	820,000
3. นางปราณี ภาษีผล	120,000	135,000	15,000	65,000	310,000	645,000
4. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	120,000	105,000	15,000	65,000	200,000	505,000
5. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา กีระนันท์ ¹	100,000	105,000	-	-	-	205,000
6. นายภควัฒ โกววิวัฒนพงศ์ ²	100,000	75,000	15,000	-	-	190,000
7. นายสมประสงค์ บุญยะชัย ³	60,000	30,000	15,000	-	-	105,000
8. นางวรรงค์ ไชยวรรณ	120,000	135,000	15,000	65,000	50,000	385,000
9. นายเค็นเน็ท กอศิริโสภณ	120,000	-	-	65,000	-	185,000
10. นายชนินท์ โทณวนิก	120,000	135,000	15,000	65,000	-	335,000
11. นางสินี เขียวประสิทธิ์	120,000	105,000	15,000	65,000	-	305,000

รายชื่อกรรมการ	ปี 2560					
	คณะกรรมการบริษัท				คณะกรรมการอื่น*	รวม คำตอบแทน
	คำตอบแทน รายเดือน	คำตอบแทน รายครึ่ง	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ นอกสถานที่	คำตอบแทน รายปี (2559)	คำตอบแทน	
12. นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์	120,000	135,000	15,000	65,000	-	335,000
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ปี 2560						
1. นายบันเทิง ตันติวิท	20,000	-	-	65,000	-	85,000
2. นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล	56,333	60,000	-	65,000	-	181,333
3. นางปรารถนา มงคลกุล	10,000	-	-	65,000	-	75,000
รวมคำตอบแทนกรรมการ	1,486,333	1,320,000	155,000	850,000	1,060,000	4,871,333
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ						
1. ศาสตราจารย์สรเสริญ ไกรจิตติ	120,000	120,000	-	65,000	-	305,000
2. นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ⁴	120,000	120,000	15,000	65,000	100,000	420,000
รวมคำตอบแทนที่ปรึกษา	240,000	240,000	15,000	130,000	100,000	725,000
รวม (บาท)	1,726,333	1,560,000	170,000	980,000	1,160,000	5,596,333

หมายเหตุ * รวมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทกิตติคุณและสรรหา

^{1/1} ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา กีระนันท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560 แทน นายบันเทิง ตันติวิท

^{2/2} นายภักดี โกวิทวัฒนพงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560 แทนนางปรารถนา มงคลกุล

^{3/3} นายสมประสงค์ บุญยะชัย ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2560 แทนนายวิจิต ชินวงศ์วรกุล

^{4/4} นายศักดิ์ เกี่ยวการค้า ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2560

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทน*	จำนวนเงิน (บาท)	
	ปี 2559	ปี 2560
คำตอบแทนรายเดือนและรายครึ่ง	3,695,000	4,021,333
คำตอบแทนรายปี	882,675	850,000
รวม	4,577,675	4,871,333

* ไม่รวมคำตอบแทนที่ปรึกษาคณะกรรมการ

คำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนผู้บริหารโดยมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ส่วนผู้บริหารอื่นๆ มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนเป็นรายบุคคล โดยใช้ดัชนีชี้วัดต่างๆ เป็นตัวบ่งชี้ ได้แก่ ผลประกอบการทางธุรกิจของบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคลด้วยตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) การเปรียบเทียบคำตอบแทนในตำแหน่งและกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน การสำรวจความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อผู้บังคับบัญชา เป็นต้น โดยสิทธิประโยชน์ในระยะสั้นคือ การปรับอัตราเงินเดือน โบนัสประจำปี และสวัสดิการอื่นๆ ส่วนสิทธิประโยชน์ในระยะยาว ได้แก่ เงินสมทบจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีรายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารในปี 2559 - 2560 ดังนี้

ปี	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		รวม
		เงินเดือนและโบนัส	ค่าสวัสดิการอื่น	
2559	7	47.63	9.50	57.13
2560	8	62.73	14.84	77.57

- **ค่าตอบแทนอื่น**

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 8 ราย จำนวน 2.49 ล้านบาท

- **บุคลากร**

- **จำนวนพนักงานทั้งหมด**

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 3,703 คน ซึ่งประกอบด้วยพนักงานและผู้บริหารในส่วนของสำนักงานใหญ่และ พนักงานโรงแรมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงพนักงานของโรงแรมภายใต้ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี มีทั้งสิ้น 10 แห่ง

ค่าตอบแทนพนักงาน

ปี 2560 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 719.51 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส ค่ารักษาพยาบาล ค่าเครื่องแบบพนักงาน ค่าอาหารกลางวัน กองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม 1,076.76 ล้านบาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ปี 2560	มจ. ดุสิตธานี	มจ. ไทย พร็อพเพอร์ตี้ส์	ม.ดุสิต แมนเนจเม้นท์	ม.ดุสิต เว็ลดวาร์ด	ม.ดุสิตธานีการ โรงแรมเคอษา	Philippine Hoteliers, Inc.	Dusit Overseas Co., Ltd.	DMS Property Investment Private Limited	วิทยาลัยดุสิตธานี	รวม
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	999	440	849	-	34	501	2	253	339	3,417
พนักงานบริหาร (คน)	20	3	3	8	-	1	-	1	1	37
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	202	-	-	47	-	-	-	-	-	249
รวม (คน)	1,221	443	852	55	34	502	2	254	340	3,703
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	719.51	172.11	281.21	107.51	15.76	155.84	4.90	173.70	165.73	1,796.27

หมายเหตุ บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานหรือข้อพิพาททางด้านแรงงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพ และประสิทธิภาพของพนักงานบริษัทซึ่งมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาระบบการบริหารให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล พัฒนความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาask้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับ ความสำเร็จของบริษัท

เพื่อผลักดันให้นโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กร (Direction) ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อให้แต่ละสายงานกำหนดเป็นกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategy) และแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (KPIs – Key Performance Indicators) เป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

งบประมาณการพัฒนาบุคลากร

บริษัทเล็งเห็นว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญขององค์กร การพัฒนาศักยภาพพนักงานถือเป็นนโยบายสำคัญ บริษัทจึงได้กำหนดงบประมาณการฝึกอบรมประจำปีของพนักงานสำนักงานใหญ่เท่ากับร้อยละ 1.5 ของยอดรวมเงินเดือนของพนักงานสำนักงานใหญ่ และร้อยละ 3 ของยอดรวมเงินเดือนทั้งปีของพนักงานแต่ละโรงแรม เพื่อใช้ในการฝึกอบรมพนักงานทุกคน และกำหนดให้แต่ละบุคคลต้องเข้ารับการฝึกอบรมโดยแบ่งเป็น 2 ภาค คือหลักสูตรภาคบังคับตามตำแหน่งที่บริษัทกำหนดขึ้น และตามสายอาชีพ ซึ่งพนักงานสามารถออกไปฝึกอบรมกับสถาบันฝึกอบรมเพื่อพัฒนาตนเอง โดยการฝึกอบรมถือเป็นหนึ่งในตัวชี้วัด (KPIs – Key Performance Indicators) และมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนซึ่งจะมีการประเมินในไตรมาสที่ 4 ของทุกปี

การอบรมพนักงานใหม่

สำหรับพนักงานใหม่ทุกคน จะได้รับการอบรมหลักสูตรปฐมนิเทศ ซึ่งแบ่งเป็น 3 หลักสูตรคือ หลักสูตรปฐมนิเทศเมื่อเริ่มงานเมื่อทำงานครบ 60 วัน และ เมื่อทำงานครบหนึ่งปี ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์ให้พนักงานใหม่ได้รับทราบระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ข้อปฏิบัติ นโยบายขององค์กร รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และสถานที่ตั้งของแต่ละโรงแรม เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะเข้าร่วมงานกับทีมต่อไป

แผนฝึกอบรมของพนักงานในแต่ละระดับ (แบ่งตามโมเดล 4Cs การอบรมของบริษัท)

ประเภท	พนักงานระดับ 1-2	พนักงานระดับ 3	พนักงานระดับ 4-5
การฝึกอบรมภาคบังคับ (Compulsory Training)	<ul style="list-style-type: none"> ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ความสง่างามในรูปแบบดุสิต การประเมินผลการทำงาน การสัมภาษณ์โดยอิงพฤติกรรม วิทยากรมืออาชีพ ระเบียบวินัยในที่ทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ความสง่างามในรูปแบบดุสิต ภาวะผู้นำ (บางบท) การสัมภาษณ์โดยอิงพฤติกรรม การสอนงานในที่ทำงาน ระเบียบวินัยในที่ทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการบริการ การอบรมที่เกี่ยวข้องกับงาน ความสง่างามในรูปแบบดุสิต ภาวะผู้นำสำหรับพนักงานระดับ 4 การสอนงานในที่ทำงานสำหรับพนักงานระดับ 4
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับสาขาอาชีพ (Career Training)	<ul style="list-style-type: none"> หัวข้อที่เกี่ยวกับการพัฒนาตนเอง 	<ul style="list-style-type: none"> หัวข้อที่เกี่ยวกับการพัฒนาตนเอง 	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาขีดความสามารถที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงาน ภาษา และคอมพิวเตอร์
การฝึกอบรมเพื่อใช้สำหรับการพัฒนาองค์กร (Competitive Training)	<ul style="list-style-type: none"> การเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ใช่นักการเงิน การบริหารรายได้ ผู้ประกอบการ งบประมาณ กำไร/ขาดทุน วิเคราะห์การเงิน หลักสูตรผู้นำ ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ การนำเสนอให้ได้ผลสูงสุด 	<ul style="list-style-type: none"> ทักษะการนำเสนอ หัวข้อฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและความต้องการตามหน่วยงาน 	<ul style="list-style-type: none"> หัวข้อฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและความต้องการตามหน่วยงาน ภาษาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เทคนิคการเพิ่มยอดขาย
การฝึกอบรม Corrective Training	<ul style="list-style-type: none"> การรับมือกับเรื่องราวร้องทุกข์ 	<ul style="list-style-type: none"> การรับมือกับข้อร้องเรียน การรับมือกับเรื่องราวร้องทุกข์ 	<ul style="list-style-type: none"> การรับมือกับข้อร้องเรียน

การพัฒนาทักษะพนักงานอย่างต่อเนื่อง

การพัฒนาพนักงานถือเป็นหัวใจของระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทจึงได้มุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้เข้าฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความชำนาญสูงสุดในสายอาชีพเพื่อรองรับทิศทางการดำเนินธุรกิจในอนาคต และเพื่อให้พนักงานระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการได้พัฒนาคุณภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ทางบริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานได้เข้าร่วมฝึกอบรมตามความต้องการโดยอิงจากแบบประเมินความต้องการฝึกอบรมซึ่งจัดทำเป็นประจำทุกปี

บริษัทจะเป็นผู้กำหนดแนวทางในการพัฒนาพนักงาน ทั้งในรูปแบบการฝึกอบรมที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ให้พนักงานระดับสูงของบริษัท เช่น หลักสูตรผู้นำสำหรับผู้บริหารระดับกลางถึงระดับสูง รวมถึงการหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญจากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ เป็นต้น ตลอดจนการแต่งตั้งและเลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานแต่ละคนได้รับการพัฒนาที่ต่อเนื่องและครอบคลุมทุกด้าน บริษัทจึงกำหนดให้มีการทำแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นแนวทางในการฝึกอบรมพนักงาน และเป็นเครื่องมือที่ช่วยยืนยันได้ว่า การฝึกอบรมพนักงานของบริษัทได้ถูกจัดทำอย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์ มีการวางแผนการไว้ล่วงหน้า เป็นระบบ โดยบริษัทกำหนดเป้าหมายว่าโรงแรมต่างๆ จะต้องจัดการฝึกอบรมให้สำเร็จตามแผนการฝึกอบรมประจำปีไม่น้อยกว่า ร้อยละ 75 ของแผนการที่วางไว้ ในการกำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีนั้น ทางบริษัทจะให้ความสำคัญกับผลของการฝึกอบรมที่ช่วยพัฒนาระดับความพึงพอใจของลูกค้า มากกว่าจำนวนชั่วโมงในการฝึกอบรมของพนักงาน ดังนั้นบริษัทจึงได้มีแนวทางในการกำหนดโครงสร้างฝึกอบรม ดังนี้

- พนักงานระดับ 1-3 (ระดับบริหาร) จะให้ความสำคัญกับการอบรมเฉพาะบุคคลที่ช่วยพัฒนาทักษะของผู้บังคับบัญชาแต่ละคน ด้วยการเข้าอบรมหลักสูตรการฝึกอบรมหลักของบริษัท และหลักสูตรการฝึกอบรมที่จัดโดยสำนักงานใหญ่ด้วยการเชิญผู้เชี่ยวชาญมาเป็นวิทยากร หรือ การเข้ารับการอบรมที่จัดโดยบริษัทฝึกอบรมภายนอก เป็นต้น
- พนักงานระดับ 4-5 (ระดับปฏิบัติการ) ที่เป็นพนักงานส่วนหน้าจะมุ่งเน้นความสำคัญไปที่การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการโดยกำหนดให้มีชั่วโมงการฝึกอบรมต่อคนไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมงต่อเดือน ขณะที่พนักงานฝ่ายสนับสนุนนั้นจะให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมในแผนกที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และหลักสูตรหลักของบริษัท

ตารางแสดงหลักสูตรของดุสิต								
ระดับ	NSO 18 ชั่วโมง	DGC 6 ชั่วโมง	DSS 18 ชั่วโมง	FLL 30 ชั่วโมง	OPT 12 ชั่วโมง	HG 3 ชั่วโมง	PA 6 ชั่วโมง	MD 6 ชั่วโมง
1	X	X	X			X	X	X
2	X	X	X			X	X	X
3	X	X	X	X	X	X	X	X
4	X	X	X	X	X			
5	X	X	X	X				

NSO	หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
DGC	หลักสูตรความสง่างามของไทยในรูปแบบของดุสิต
DSS	หลักสูตรการบริการในรูปแบบของดุสิต
FLL	หลักสูตรพัฒนาทักษะหัวหน้างาน
OPT	หลักสูตรทักษะการสอนงาน
HG	หลักสูตรการรับมือกับความคับข้องใจของพนักงาน
PA	หลักสูตรการประเมินผลการปฏิบัติงาน
MD	หลักสูตรการรักษาวินัยของพนักงาน

การเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning Approach)

เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ ที่นอกเหนือจากการรับความรู้จากการฝึกอบรม พนักงานทุกระดับสามารถเรียนรู้และพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่องผ่านวิธีการที่ระบุไว้ในตารางข้างล่างนี้

วิธีการ กลุ่มผู้เรียน	ทักษะการเป็นพี่เลี้ยง และการสอนงาน	การทำงานเฉพาะกิจ หมุนเวียน สายงานหรือการฝึกงาน	โครงการพิเศษ / การมอบหมายงาน เพื่อขยายขอบเขต ความรับผิดชอบ	การประกบกับ ผู้บริหารระดับสูง เพื่อเรียนรู้งาน	การฝึกอบรม ระดับปฏิบัติการ การฝึกอบรมทั้งภายใน และภายนอก	การเรียนรู้ออนไลน์ (E-Learning)	การเรียนรู้ด้วยตัวเอง (เพื่อพัฒนาทักษะ ของตนเอง)
พนักงานระดับ 1	✓ การสอนงานโดย ผู้บริหาร	✓ การหมุนเวียนสายงาน เพื่อขยายขอบเขตการ เรียนรู้ในสายงานนั้น	✓ โครงการพิเศษ / การมอบหมายงาน เพื่อขยายขอบเขต ความรับผิดชอบ	✓	✓ การฝึกอบรม ระดับปฏิบัติการ	✓ ทักษะการเป็นผู้นำ (เรียนกับ E-Cornell)	✓
พนักงานระดับ 2	✓ การสอนงาน การเป็นพี่เลี้ยง ในด้านอาชีพ	✓ การหมุนเวียนสายงาน / คณะทำงานเฉพาะกิจ สำหรับโครงการ ที่จะเปิดใหม่	✓ โครงการพิเศษ / การมอบหมายงาน เพื่อขยายขอบเขต ความรับผิดชอบ	✓	✓ โปรแกรมหลักสำหรับ ระดับผู้บริหาร	✓ ทักษะการเป็นผู้นำ	✓
พนักงานระดับ 3	✓ การเป็นพี่เลี้ยง ในด้านอาชีพ	✓ การหมุนเวียนสายงาน / คณะทำงานเฉพาะกิจ สำหรับโครงการ ที่จะเปิดใหม่	✓ โครงการพิเศษ / การมอบหมายงาน เพื่อขยายขอบเขต ความรับผิดชอบ	✓	✓ โปรแกรมหลักสำหรับ ระดับผู้จัดการและ หัวหน้างาน	✓ - ทักษะการจัดการ - ทักษะการทำงาน	✓
พนักงานระดับ 4	✓ การเป็นพี่เลี้ยง ในเรื่องงาน	✓ การแลกเปลี่ยนสายงาน	-	✓	✓ โปรแกรมหลักสำหรับ ระดับผู้จัดการและ หัวหน้างาน	✓ - ภาษาอังกฤษ - ทักษะการทำงาน	✓
พนักงานระดับ 5	✓ การเป็นพี่เลี้ยง ในเรื่องงาน	✓ การแลกเปลี่ยนสายงาน	-	-	✓ - โปรแกรมหลัก สำหรับพนักงานทั่วไป - ทักษะในการ ปฏิบัติงานกับ บุคคลอื่น	✓ - ภาษาอังกฤษ - ทักษะการทำงาน	✓

การพัฒนาพนักงานเพื่อรองรับการเติบโตและขยายตัวของบริษัท

สำหรับการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวและการเติบโตนั้น ทางบริษัทมีการพัฒนา ผู้บริหารโดยกำหนดเป็นแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับผู้บริหารระดับผู้จัดการขึ้นไป เพื่อเตรียมความพร้อมในการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นและเพื่อรองรับการขยายกิจการในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการคัดเลือกผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงเข้าโครงการพัฒนาคนเก่ง (D Star) เพื่อพัฒนาแบบเร่งด่วน (Fast Track) ตามความจำเป็นของแต่ละบุคคล เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการเติบโตของบริษัทในระยะสั้น

สำหรับการพัฒนาผู้บริหารรุ่นใหม่ ทางบริษัทมีการดำเนินโครงการ Management Trainee อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาคนรุ่นใหม่เพื่อเติบโตในระดับผู้บริหารในอนาคต ด้วยการรับนักศึกษาจบใหม่ที่มีศักยภาพเข้าร่วมโครงการ โดยในปีแรก Management Trainee ได้ฝึกงานหมุนเวียนไปตามแผนกต่างๆ เพื่อเรียนรู้งานบริหารจัดการครบทุกด้าน รวมถึงการจัดทำรายงานการแก้ปัญหาที่พบเพื่อนำเสนอผู้บริหารเป็นแนวทางในการนำไปปรับใช้พัฒนาระบบต่างๆ และในปีที่สอง Management Trainee ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำและได้รับการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับกลางและระดับสูงของบริษัทต่อไป

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา ด้วยเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ จะส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายของการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม และปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors –IOD) (“สถาบัน IOD”) ตลอดจนหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น หลักเกณฑ์ของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) เป็นต้น นอกจากการกำหนดเป็นจรรยาบรรณและนโยบายแล้ว บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติเพื่อเป็นแนวทางในการนำนโยบายดังกล่าวไปใช้เพื่อให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักสำคัญอันประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทดูแลและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติได้รับสิทธิพื้นฐานและการปฏิบัติในการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และจะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1.1 มีโครงสร้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่ไม่ซับซ้อน ไม่มีผู้ถือหุ้นไขว้ และไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปিরามิดในกลุ่มของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่าได้รับผลตอบแทนครบถ้วน
- 1.2 ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนเองถืออยู่ และได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ได้อย่างอิสระ สิทธิในการได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิที่จะได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องชัดเจน สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ สิทธิในการร่วมตัดสินใจและลงมติอนุมัติในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญของบริษัท เป็นต้น
- 1.3 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการตามที่ต้องการเป็นรายบุคคลได้อย่างแท้จริง
- 1.4 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการและส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องดังกล่าวต้องมีสัดส่วนของการถือหุ้นหรือถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท

- 1.5 บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนหลังจากสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ในวัน เวลา และสถานที่ที่เหมาะสม นอกจากนี้ หากมีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปีและต้องขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 1.6 เผยแพร่สารสนเทศ รายละเอียดการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Portal) โดยคำนึงถึงความเท่าเทียมกันในการรับรู้ข่าวสาร ระยะเวลาการใช้สิทธิและความสะดวกในการใช้สิทธิดังกล่าว โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท หรือปิดกั้นการติดต่อสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้นด้วยกัน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดได้รับสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนี้

- 2.1 บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการ หรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- 2.2 มีระเบียบบังคับใช้ภายในบริษัทเรื่องการควบคุมเกี่ยวกับสารสนเทศภายในและเรื่องการถือหลักทรัพย์ของบริษัทเพื่อป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในโดยมิชอบและป้องกันไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจัดให้มีการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน)
- 2.3 นำเสนอรายละเอียดของรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นก่อนขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น (กรณีถึงเกณฑ์) ทุกครั้ง และมีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างครบถ้วนและเป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับที่กำหนด (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์)
- 2.4 ดำเนินการตามหลักการและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยนำหลักการที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรมในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ตั้งแต่ก่อนการประชุม วันประชุม และหลังการประชุม ทั้งนี้ รายละเอียดการดำเนินการจัดประชุมมีดังนี้

ก่อนการประชุม

- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและจัดให้มีกระบวนการและช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึง 31 ธันวาคม 2559 รวมถึงให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุม โดยได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การพิจารณาเกี่ยวกับการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- จัดทำจดหมายเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้จัดส่งจดหมายเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม ได้แก่ สำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 รายงานประจำปี 2559 ประวัติของคณะกรรมการที่เสนอให้เลือกตั้งแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ประวัติกรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ หนังสือมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารแสดงสิทธิเข้าร่วมประชุม และแผนที่สถานที่จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน รวมทั้งเผยแพร่จดหมายเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับเอกสารล่วงหน้าก่อนวันประชุมและมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมอย่างเพียงพอ

- ในจดหมายเชิญประชุม บริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน และมีการชี้แจงข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและเพียงพอ โดยวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประกอบด้วย
 - 1) วาระการจ่ายเงินปันผล ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการจ่ายเงินปันผล จำนวนเงินที่เสนอจ่ายพร้อมทั้งเหตุผล โดยเปรียบเทียบจำนวนเงินที่เสนอจ่ายในปีก่อน เพื่อประกอบการพิจารณา
 - 2) วาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้ให้ข้อมูลของผู้ได้รับการเสนอแต่งตั้ง ได้แก่ ชื่อ อายุ ประเภทกรรมการ ตำแหน่งในบริษัท ประวัติการศึกษา การอบรม/สัมมนาหลักสูตรกรรมการ ประสพการณ์การทำงาน การดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยแยกเป็นบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป วันที่ เดือน และปีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท และการเข้าร่วมประชุมในฐานะกรรมการชุดต่างๆ
 - 3) วาระการพิจารณาค่าตอบแทน มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย จำนวนเงินและรูปแบบค่าตอบแทน หลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาค่าตอบแทน
 - 4) วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี บริษัทที่สังกัด จำนวนปีที่ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท การพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยแสดงค่าสอบบัญชีแยกจากค่าบริการอื่น
- ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่สำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระเป็นผู้เข้าประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทได้จัดทำและส่งหนังสือมอบฉันทะ แบบ ก. และแบบ ข. (ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด) ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ พร้อมทั้งรายละเอียดวิธีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนหนังสือมอบฉันทะทั้ง แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีรายชื่อพร้อมประวัติของกรรมการอิสระ 2 คน ที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกเป็นผู้รับมอบฉันทะได้ด้วย

วันประชุมผู้ถือหุ้น

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 จัดขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 27 เมษายน 2560 เวลา 14.00 น. ณ ห้องดุสิตธานี ฮอลล์ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เลขที่ 946 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร ซึ่งอยู่ใกล้กับที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท และเป็นสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้อย่างสะดวก โดยมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะรวมจำนวน 463 ราย รวมจำนวนหุ้น 749,672,229 หุ้น จากจำนวนหุ้นจำหน่ายได้ทั้งหมด 850,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 88.20 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท ครอบคลุมองค์ประชุมตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 103 และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 30 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 11 คน จากกรรมการทั้งหมด 12 คน คิดเป็นร้อยละ 91.66 และมีผู้บริหารจำนวน 3 คน ได้แก่ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน รองประธานฝ่ายการเงิน และกรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รวมทั้งเลขานุการบริษัท และผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน เพื่อรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบ ตลอดจนตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นในประเด็นต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทได้เชิญผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มาทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง รวมทั้งได้เชิญที่ปรึกษาทางการเงินจากบริษัท หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจากบริษัท สีส้ม แอดไวซอรี จำกัด และที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด มาเข้าร่วมประชุม เพื่อรายงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัท
- กำหนดให้มีระยะเวลาการลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 2 ชั่วโมง โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ดที่แสดงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายมาใช้ในการลงทะเบียนและตรวจนับคะแนน เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และเชื่อถือได้ของข้อมูล

- กำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง ทั้งนี้ บริษัทมีหุ้นประเภทเดียวคือ หุ้นสามัญ
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการบริษัทได้ชี้แจงวิธีการลงคะแนนและการนับคะแนนให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมรับทราบ
- นำบัตรลงคะแนนมาใช้ในการลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามวาระแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนได้ตามที่เห็นสมควร
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการลงคะแนน โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการตามที่ต้องการเป็นรายบุคคลได้อย่างแท้จริง
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและโปร่งใสตามข้อกำหนดและข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เชิญตัวแทนจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและเป็นพยานตรวจสอบการนับคะแนน
- มีการแสดงผลสรุปการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระให้ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมรับทราบทุกวาระตามลำดับ
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมภายหลังจากร่วมประชุมไปแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนสำหรับวาระที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมและออกเสียงเป็นต้นไป
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งคำถามในวาระต่างๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติ และบันทึกคำถามคำตอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัย ข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมกรรมการหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- แจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 27 เมษายน 2560 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันประชุม ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมรับทราบในทันที
- ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยบันทึกสาระสำคัญต่างๆ ประกอบด้วย
 - รายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วม ประชุมได้
 - สิทธิและวิธีการในการออกเสียงลงคะแนน และการใช้บัตรลงคะแนน
 - คำถามและข้อเสนอแนะพร้อมทั้งชื่อของผู้ถือหุ้น และคำชี้แจงของกรรมการหรือฝ่ายจัดการ
 - มติที่ประชุมและผลของคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในทุกวาระที่มีการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน
- จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.dusit.com) ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม และนำส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กำหนด

บริษัทปฏิบัติตามเกณฑ์ภายใต้โครงการประเมินคุณภาพ AGM ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และสมาคมบริษัทจดทะเบียน โดยหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินคุณภาพครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่ก่อนวันประชุม วันประชุม และภายหลังจากวันประชุม

ในปี 2560 บริษัทได้คะแนนการประเมินผลคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย 91 คะแนน จาก 100 คะแนน

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders)

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้ถือหุ้น

- สร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพและมั่นคง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืน โดยมีผลประกอบการที่ดีและมีประสิทธิภาพ
- เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นโดยเท่าเทียมกัน เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องตามความเป็นจริง
- ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม ซึ่งรายละเอียดต่าง ๆ ได้กล่าวไว้ในหัวข้อสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

พนักงาน

- ดูแลความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ เช่น ประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาลและค่าทดแทนตามที่กฎหมายกำหนด
- สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาความรู้และความก้าวหน้าให้กับพนักงานทุกระดับอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง
- สนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่
- ให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท
- จัดโครงการต่างๆ เพื่อให้ความรู้ความสามารถกับบุคลากรในองค์กร
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น เช่น ความสามารถในการทำกำไรในแต่ละปี และระยะยาว เช่น การวัดผลการปฏิบัติงานตาม KPIs

ลูกค้า

- ปฏิบัติต่อลูกค้าถูกต้องตรงตามเงื่อนไขที่ตกลงกัน
- ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
- รักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าตลอดเวลา รวมถึงมุ่งพัฒนาการรักษาสัมพันธ์ภาพกับลูกค้าแบบยั่งยืน
- รับข้อเสนอแนะและ/หรือรับข้อร้องเรียนของลูกค้าและนำมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ
- ดูแลความปลอดภัยและสวัสดิภาพของลูกค้า
- ให้ข้อมูลข่าวสารแก่ลูกค้าอย่าง ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์
- รักษาความลับของลูกค้า รวมทั้งไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

คู่แข่ง

- ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- ไม่ใช้วิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

คู่ค้า

- ดำเนินธุรกิจที่ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม จารีตประเพณีอันดีงาม
- ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ

- ปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม
- กำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า โดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจ สถานะทางการเงินมั่นคง ไม่มีประวัติการละทิ้งงาน มีความสามารถในการส่งมอบงานและสินค้าตามกำหนด คุณภาพของงานและสินค้าได้มาตรฐาน และมีราคาที่เหมาะสมตามราคาตลาด

เจ้าหน้าที่

- ปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไข หรือข้อตกลงต่างๆ
- ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกรายอย่างเหมาะสม เสมอภาค และเป็นธรรม
- ไม่เรียกรับหรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต

ชุมชน สังคม ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม

- เข้าร่วมกิจกรรมกับโครงการต่างๆ ที่เป็นการสร้างส่งเสริมและพัฒนาความเป็นอยู่ของสังคมหรือชุมชน
- สนับสนุนให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชนในกิจกรรมของชุมชน สังคม และสถาบันการศึกษา
- ส่งเสริมให้พนักงานของกลุ่มบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- จัดให้พนักงานมีกิจกรรมหรือเข้าร่วมอบรมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือในโครงการต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์เพื่ออนุรักษ์และรักษาสิ่งแวดล้อม
- ใช้ทรัพยากร วัสดุ หรืออุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
- ควบคุม ดูแลวัสดุและอุปกรณ์ให้อยู่ในมาตรฐานเพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและสิทธิมนุษยชน

การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งรวมถึงกฎหมายภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายในประเทศที่เข้าไปลงทุน เพื่อให้การลงทุนของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ โดยสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ดูแลมิให้ธุรกิจของบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก ให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัท และส่งเสริมให้บริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล คุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทดำเนินธุรกิจและส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะเป็นเครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้า และทรัพย์สินทางปัญญาด้านอื่นที่กฎหมายกำหนด อาทิเช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ทุกชนิดจะต้องผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น การส่งเสริมให้พนักงานตรวจสอบผลงานหรือข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติงานว่าไม่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไปทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อประโยชน์ของผู้อื่น

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 ซึ่งจัดโดยสถาบัน IOD ร่วมกับหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมธนาคารไทย โดยได้ดำเนินการในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และห้ามจ่ายสินบน (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในหัวข้อคู่มือกับการพัฒนาสู่ความยั่งยืน)
- สนับสนุนมาตรการของรัฐและเอกชนในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- การให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานผ่านการอบรมและปฐมนิเทศ

ในปี 2560 บริษัทได้สื่อสารและจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยพนักงานทุกคนจะได้รับการฝึกอบรมหลักสูตรต่อต้านคอร์รัปชันและสิทธิมนุษยชนซึ่งมีระยะเวลาฝึกอบรม 1 ชั่วโมงจากฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ สำนักงานใหญ่ นอกจากนี้ พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงนโยบายต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ภายในของบริษัท

การแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อและร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทโดยให้ทำเป็นหนังสือถึงกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร หรือผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	<u>หรือ</u> นางปราณี ภาษีผล	<u>หรือ</u> ศาสตราจารย์พิเศษ
257 ซอยสุขุมวิท 49 ถนนสุขุมวิท	44 ซอยติวานนท์ 40	ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์
แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา	ต.ท่าทราย อ.เมือง	สถาบันเพื่อการยุติธรรม
กรุงเทพมหานคร 10110	จ. นนทบุรี 11000	แห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
ประเทศไทย	ประเทศไทย	96/1 อาคารจีพีเอฟ ชั้น 15-16
		(ทาวเวอร์ บี) ถนนวิทยุ
		แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
		กรุงเทพมหานคร 10330
		ประเทศไทย

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

นางศุภจี สุธรรมพันธุ์
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 3 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

เลขานุการบริษัท

นางสาวมณฑิลา สุระกาญจน์กุล
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

ผู้อำนวยการฝ่ายสอบภายใน

นายอรรถพล วัชรไพโรจน์

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4

แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

การปกป้องผู้ร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

ผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย หากผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเป็นพนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท หากข้อร้องเรียน แจ้งเบาะแส หรือให้ข้อมูลใดๆ ตามขอบเขตของการร้องเรียนด้วยความสุจริตใจ ไม่ได้มีเจตนาในการให้ร้ายหรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่ผู้ใดหรือต่อบริษัท จะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสม เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ลดเงินเดือน เลิกจ้าง หรือการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สำคัญ เป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมากโดยมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ข้อมูลทางการเงินต่อผู้เกี่ยวข้องอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ ทัวถึง ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย อาทิ ผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้บุคคลทุกกลุ่มเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

4.1 เปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญของบริษัท อาทิ งบการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลบริษัท ลักษณะการประกอบธุรกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างกลุ่มธุรกิจและสัดส่วนการถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างถูกต้อง ครบถ้วนผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ

1) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อที่สำคัญได้แก่

- ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
- ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน
- ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- ประวัติของคณะกรรมการและผู้บริหาร
- การระบุว่าการรวมการรายได้เป็นกรรมการอิสระ
- การเปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ
- นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง
- การเปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล
- การเปิดเผยจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) ประจำปีไตรมาส และประจำปี ซึ่งแสดงรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและการเงิน พร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงโดยคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน รวมถึงรายงานความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานและปัจจัยหรืออิทธิพลหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตเพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุนและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท
3. การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ www.dusit.com ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” หรือ “Investor Relations” ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจให้สามารถศึกษาข้อมูลบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและได้รับประโยชน์มากที่สุดโดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันและทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ ได้แก่ ข้อมูลบริษัท วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างองค์กร โครงสร้างการถือหุ้น ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลสำคัญทางการเงิน งบการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ข้อมูลราคาหลักทรัพย์ รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ข้อบังคับบริษัท โครงสร้างผู้ถือหุ้น นโยบายการจ่ายเงินปันผล ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์ เป็นต้น
- 4.2 จัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งเป็นหน่วยงานเฉพาะที่รับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ดังกล่าวผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.dusit.com ซึ่งจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงสื่อมวลชน และโทรศัพท์ โดยบริษัทมุ่งหวังว่าส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์จะเป็นสื่อกลางสำคัญในการให้ข้อมูล ชี้แจงตอบข้อซักถาม รวมถึงรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้สนใจ ซึ่งสามารถติดต่อขอรับทราบข้อมูลของบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาลงทุนได้ที่
นางสาวสุทธิดา วัชรโยธางกูร
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
โทรศัพท์: +66 (0) 2200 9999 ต่อ 3676 โทรสาร: +66 (0) 2636 2545
อีเมล: ir@dusit.com
- 4.3 จัดให้มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงานด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และหลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลที่ไม่ว่าเทียมกันแก่ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจนำไปสู่การใช้ข้อมูลภายใน (Insider Information) หรือการสร้างราคาหลักทรัพย์ (Stock Price Manipulation) ได้ รวมทั้งได้กำหนดให้มีระยะเวลางดให้ข้อมูล (Quiet Period) เป็นเวลา 30 วันก่อนวันประกาศผลการดำเนินงาน จนถึงวันที่ประกาศผลการดำเนินงานผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศระยะเวลางดให้ข้อมูลของปีปัจจุบันในเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อปฏิทินนักลงทุน (IR Calendar)
- 4.4 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างครบถ้วน โดยระบุชื่อของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะของรายการ เงื่อนไข นโยบายราคา และมูลค่าของรายการ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะทำรายการ
- 4.5 บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และมีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความถูกต้องกับรายงานของผู้สอบบัญชี คำอธิบายการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (Management Discussion and Analysis) รวมถึงการรายงานข้อมูลและการตัดสินใจที่สำคัญต่อสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเป็นไปตามข้อกำหนด
- 4.6 หากบริษัทมีข้อมูลข่าวสารต่างๆ อันเกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัท เช่น การเข้าทำรายการใดๆ หรือมีเหตุการณ์สำคัญเกิดขึ้น และผู้ถือหุ้นควรจะได้รับทราบ แม้ว่าไม่เข้าหลักเกณฑ์การขอมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือกฎหมายไม่ได้บังคับให้เปิดเผย บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนอื่นๆ ทราบผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท

- 4.7 บริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนในทางมิชอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติมปี 2559) รวมทั้งกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการซื้อ-ขายหุ้น/ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบเป็นประจำทุกปี
- 4.8 บริษัทมีการกำหนดนโยบายในเรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด โดยมีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- 4.9 บริษัทได้ว่าจ้างผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งมีความเป็นอิสระและมีความน่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.
- 4.10 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และไม่มีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินตามที่หน่วยงานภายนอกกำกับดูแล
- 4.11 มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibilities)

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัท สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพจำนวน 12 คน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการอิสระ 7 คน ซึ่งเป็นผู้หญิง 2 คน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการอิสระเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร รวมทั้งไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

เพื่อให้การกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงในทุกมิติและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนเลขานุการบริษัท ซึ่งมีบทบาทหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดรายงานในหัวข้อคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท)

ความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทสนับสนุนให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย (Board Diversity) มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ระดับการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน ทักษะทางวิชาชีพ หรือคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่นๆ

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

กรรมการบริษัทมีหน้าที่ต้องวินิจฉัย แสดงความคิดเห็น ตัดสินใจ และออกเสียงเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ดังนั้นความเป็นอิสระของกรรมการจึงเป็นเรื่องที่บริษัทคำนึงถึงเป็นอย่างยิ่ง บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทางธุรกิจอย่างเพียงพอที่จะสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ และจัดให้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้ซึ่งเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเรื่องการถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ตามกฎหมายกำหนดร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด เพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสามารถแสดงความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ

● การสรรหา การแต่งตั้ง การถอดถอน และการหมดวาระกรรมการ

การสรรหาและการแต่งตั้ง

1. กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดให้ต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

หลักเกณฑ์

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและสรรหาทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งในด้านทักษะและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์กับบริษัท และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่บริษัทกำหนด และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นชอบและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นพนักงานหรือลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาด้านอื่นใดที่ได้รับผลตอบแทนประจำจากบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาส่วนตัวของผู้มีอำนาจบริหารของบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวข้างต้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น เป็นลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้เงินกู้ และลูกหนี้เงินกู้ เป็นต้น รวมทั้งไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- ไม่เป็นญาติสนิท หรือมีความสัมพันธ์อื่นที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้นอกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

2. กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

หลักเกณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดี มีภาวะผู้นำ และมีวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) บริษัทได้จัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันประกอบด้วยทักษะทางด้านธุรกิจโรงแรม ด้านบัญชีการเงิน ด้านการลงทุนในต่างประเทศ และด้านกฎหมาย

วิธีและขั้นตอนการสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีและขั้นตอนการสรรหากรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะดำเนินการตามขั้นตอนต่อไปนี้

1. ทำการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน เพื่อดำรงตำแหน่งแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ หรือในบางกรณีอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสถาบัน IOD เพื่อช่วยประกอบการตัดสินใจเพิ่มเติมในการสรรหากรรมการบริษัท
2. พิจารณาคูสมมติบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามที่บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้
3. พิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบเพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือปฏิบัติดังนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) การเลือกตั้งกรรมการจะลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล หรือหลายคนครั้งเดียวเต็มตามจำนวนกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้แต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยในการออกเสียงลงคะแนนไม่ว่าจะเป็นการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคน บุคคลแต่ละคนและผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน มติของคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

การถอดถอน และการหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

การหมดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1. ครบกำหนดตามวาระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และในปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการที่อยู่ตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

2. นอกเหนือจากพันธำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการหมดวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อ
 1. เสียชีวิต
 2. ลาออก (มีผลบังคับนับตั้งแต่วันที่บริษัทได้รับจดหมายลาออกจากกรรมการ)
 3. ขาดคุณสมบัติหรือมีทักษะที่ต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
 5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละไม่เกิน 3 ปี เมื่อครบกำหนดตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อเนื่องได้

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้นำองค์กรในการบริหารกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ความระมัดระวัง (Duty of Care) มีความรับผิดชอบ (Accountability) และมีจริยธรรม (Ethic) โดยคำนึงถึงและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และได้ประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท (www.dusit.com) หน้านักลงทุนสัมพันธ์ รวมถึงทบทวนและประเมินผลเป็นประจำทุกปี
3. กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
4. พิจารณา ให้ความเห็น และอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณของบริษัท ทุกปีตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและฝ่ายจัดการเสนอ ตลอดจนกำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามที่ได้อนุมัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้บริษัทมีกำไรและผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
5. พิจารณากำหนดและแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท
6. กำกับดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มดำเนินการตามนโยบายและข้อบังคับที่กำหนดไว้
7. กำหนดนโยบายให้กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท นอกจากนี้ กรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ ข้อกำหนดข้างต้นยกเว้นการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย
8. กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 บริษัท และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน นอกจากนี้ ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ ข้อกำหนดข้างต้นยกเว้นการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย
9. กำหนดนโยบายจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้คราวละไม่เกิน 3 ปี เมื่อครบกำหนดตามวาระ กรรมการอาจได้รับการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการต่อเนื่องได้

10. กำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงิน ดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
12. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และ ทบทวนการวางแผนการสืบทอดงาน
13. กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มต้องรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการ ทราบอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงการรายงานทางการเงิน และความ คืบหน้าของการดำเนินงานในด้านต่างๆ
14. ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติหน้าที่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสมและให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ
15. กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และจะได้รับการประเมินผลงาน จากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่
16. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการเข้าใหม่ โดยคณะกรรมการได้ให้ข้อมูลของบริษัท กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
17. กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
18. สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่าง ต่อเนื่อง
19. เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและ ฝ่ายบริหารเสนอ
20. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารควรมีการประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการโดย ไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วย
21. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับใช้ทั้งองค์กร และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ทุกหน่วยงานนำไปใช้ เป็นแนวทางในการจัดการบริหารความเสี่ยง
22. ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการเกี่ยวโยงกันเกิดขึ้น โดยจะพิจารณาความ เหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง และหากต้องมีการลงคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียง รวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปี และแบบฟอร์ม 56-1
23. ดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผย แก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ไม่เกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในของ บริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงิน เปิดเผยต่อสาธารณชน

24. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับประมวลแก้ไขเพิ่มเติมถึงปี 2551) เป็นประจำทุกปีและ/หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล
25. จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของตนเองเป็นประจำทุกปีในเดือนธันวาคม และรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ในปีถัดไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป
26. จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทโดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินผลงานที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ
27. คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
28. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งกรรมการที่เป็นตัวแทนในบริษัทย่อย
29. พิจารณาให้ความเห็นชอบในเรื่องที่ต้องเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. ประธานกรรมการมีหน้าที่ในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมให้การประชุมดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และมีคะแนนเสียงเท่ากัน

อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
2. อนุมัติโครงสร้างและการบริหารงานของกลุ่มบริษัท
3. อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท และดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผนงาน และงบประมาณที่อนุมัติไว้
4. อนุมัติรายการเกี่ยวโยง การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และอื่นๆ ตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
5. อนุมัติเรื่องการก่อหนี้ ภาระผูกพัน และการค้ำประกันของกลุ่มบริษัท และมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการได้ตามความเหมาะสม
6. พิจารณาเรื่องข้อพิพาท และคดีความต่างๆ ของกลุ่มบริษัทที่มีทุนทรัพย์เกินกว่า 5 ล้านบาท
7. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีในวงเงินที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่เกินกว่างบประมาณที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการเช่าและการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ที่มีระยะเวลาเกินกว่า 3 ปี
10. อนุมัติเรื่องที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอตลอดจนเรื่องที่กฎหมาย หรือสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดให้ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

การมอบอำนาจโดยคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบหมายเพื่อให้บุคคลมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบหมายนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ยกเว้นรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการเกี่ยวโยง จะต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้น ต้องไม่เป็นรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติไว้แล้ว

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้
- กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง
- กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ ยกเว้นการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

ปัจจุบันกรรมการบริษัทของบริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) ทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารทุกท่านมีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 2 แห่ง

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทมากกว่า 6 ครั้งต่อปี ณ ท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีกำหนดวัน และเวลาประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีอย่างชัดเจน ในกรณีที่บริษัทไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน บริษัทจะส่งรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม และดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่างต่อเนื่องและทันการณ์ หากมีวาระพิจารณาเรื่องพิเศษ นอกเหนือจากที่กำหนดล่วงหน้าจะเรียกประชุมเป็นครั้งๆ ไป กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็น เพื่อรับทราบและพิจารณาอนุมัติ เรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มและฝ่ายบริหารเสนอ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และองค์ประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ดังนี้

- ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการ หรือเลขานุการบริษัท ส่งหนังสือนัดประชุมและวาระการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได
- ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และเลขานุการบริษัท จะร่วมกันพิจารณากำหนดวาระการประชุมก่อนการประชุมแต่ละครั้งอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านสามารถเสนอวาระการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ โดยประธานกรรมการเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของวาระดังกล่าว
- เลขานุการบริษัทจัดส่งเอกสารประกอบการประชุม ในวาระที่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษรได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อ บริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม และให้ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

- การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม
- กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีก หนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในระหว่างการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอในการอภิปรายประเด็นที่สำคัญ อีกทั้งสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์และเป็นอิสระ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้ง และเมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุม โดยเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง และการประชุมสัมมนายุทธศาสตร์องค์กรร่วมกับฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ ร่วมกับการประเมินสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ทางธุรกิจ สำหรับการประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม/จำนวนการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
	ประชุม	สัมมนา	รวม
1. นายอาสา สารสิน	9/9	1/1	10/10
2. นายชินนัท โทณวนิก	9/9	1/1	10/10
3. ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	8/9	1/1	9/10
4. นางปรางค์ ภาษีผล	9/9	1/1	10/10
5. นายบันเทิง ดันติวิท ¹	0/2	0/1	0/3
6. นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล ²	3/4	0/1	3/5
7. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตติยารักษ์	7/9	1/1	8/10
8. นางวรรงค์ ไชยวรรณ	9/9	1/1	10/10
9. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิง สุชาดา กีระนันท์ ³	7/7	0/1	7/8
10. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ⁴	5/7	1/1	6/8
11. นายสมประสงค์ บุญยะชัย ⁵	2/3	1/1	3/4
12. นายเค็นเน็ท กอศิริโสภณ	0/9	0/1	0/10
13. นางสินี เจริญประสิทธิ์	7/9	1/1	8/10
14. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	9/9	1/1	10/10

หมายเหตุ: ¹ นายบันเทิง ดันติวิท ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

² นายวิจิต ชินวงศ์วรกุล ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลวันที่ 20 มิถุนายน 2560

³ ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิง สุชาดา กีระนันท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการโดยมีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเป็นครั้งแรกในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560

⁴ นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการโดยมีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเป็นครั้งแรกในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2560

⁵ นายสมประสงค์ บุญยะชัย ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการโดยมีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2560 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเป็นครั้งแรกในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาและประเด็นที่สำคัญต่างๆ ทางธุรกิจ โดยมีการสรุปประเด็นการพิจารณาและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ให้คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการรับทราบเพื่อนำไปพัฒนาการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องต่อไป ซึ่งในปี 2560 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอาสา สารสิน	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2. ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. นางปราณี ภาษีผล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
4. นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์	กรรมการอิสระ
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม 3 ท่าน ได้แก่ นางวรรณค์ ไชยวรรณ ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ และศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิง สุชาดา กีระนันทน์ เนื่องจากติดภารกิจ

● คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยขึ้นรวมทั้งสิ้น 4 คณะ เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2542 ประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางปราณี ภาษีผล	กรรมการตรวจสอบ
3. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการตรวจสอบ

และมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี และนางปราณี ภาษีผล เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและมีประสบการณ์อย่างเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท และเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (คุณวุฒิทางการศึกษา การอบรม และประสบการณ์ทำงานของกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม) คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทและมีคุณสมบัติของการเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดอย่างน้อย 3 คน กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ด้านบัญชีและประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีเลขานุการ 1 คน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบตามที่เห็นสมควร

2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

2.1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

- 2.2 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างและพิจารณาความดีความชอบของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 2.3 สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 2.4 พิจารณาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อเสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 2.5 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 2.6 สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) อย่างเพียงพอ
- 2.7 สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 2.8 รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
- 2.9 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 7. ความเห็นหรือข้อสังเกต โดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 8. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.10 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.11 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 2. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

2.12 ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการหรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุและได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าว ให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททราบและเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไป โดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบ ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

3.1 สามารถเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วย หรือพนักงานของบริษัทหรือหรือตอบคำถามคณะกรรมการตรวจสอบ

3.2 สามารถขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญของบริษัท หรืออาจจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกได้หากมีความจำเป็น

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

4.1 ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และให้อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัท จะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น

4.2 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการตรวจสอบ
2. เสียชีวิต
3. ลาออก
4. ถูกถอดถอน
5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำความประมาทหรือความผิดลหุโทษ
6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
7. เป็นบุคคลล้มละลาย

4.3 กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

4.4 ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักงาน ก.ล.ด และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยก็ได้

4.5 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

4.6 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

5. การประชุม และองค์ประชุม

- 5.1 ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง
- 5.2 ในการเรียกประชุมกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานกรรมการตรวจสอบแจ้งไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้
- 5.3 คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
- 5.4 ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบต้องมีกรรมการตรวจสอบมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.5 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมสม่ำเสมอ โดยได้รายงานผลการดำเนินงานเป็นระยะ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการเรื่องความเพียงพอในการพิจารณาการควบคุมภายในและพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนของปี 2560

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกทุกไตรมาส สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1. ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. นางปราณี ภาษีผล	กรรมการตรวจสอบ	12/12
3. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	8/12

2. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
2. นางปราณี ภาษีผล	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
3. นางวรางค์ ไชยวรรณ	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน

และมี นางจกกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

บริษัทกำหนดให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท มีประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ

กรรมการพิจารณาคำตอบแทนต้องติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ

2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 2.1 เสนอนโยบายและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัท และบริษัทย่อยที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน
- 2.2 เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
- 2.3 พิจารณาบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำอื่นๆ ที่ประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
- 2.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย
- 2.5 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุม ส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นได้โดยไม่จำกัด นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และอยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น
- 3.2 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 1. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
 2. เสียชีวิต
 3. ลาออก
 4. ถูกถอดถอน
 5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำด้วยความประมาทหรือความผิดลหุโทษ
 6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
 7. เป็นบุคคลล้มละลาย
- 3.3 กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท
- 3.4 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
- 3.5 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อให้กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่ตนแทน

4. การประชุม และองค์ประชุม

- 4.1 ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนหรือประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง
- 4.2 ในการเรียกประชุมกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน หรือเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน แจ้งไปยังกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น หรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้อ
- 4.3 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
- 4.4 ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ต้องมีกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 4.5 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

ในปี 2560 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง และมีรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1. ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	4/4
2. นางปราณี ภาษีผล	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	4/4
3. นางวรารค์ ไชยวรรณ	กรรมการพิจารณาคำตอบแทน	2/4

3. คณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหา จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหา
2. นางปราณี ภาษีผล	กรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหา
3. นางวรารค์ ไชยวรรณ	กรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหา

และมี นางจงกลณี ฉันทวรกิจ รองประธานฝ่ายบัญชีและการเงินสำนักงานใหญ่ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหา ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหาอย่างน้อย 3 คน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหา 1 คน โดยกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทกิตติบาลและสรรหาต้องมีความรู้เรื่องบริษัทกิตติบาล สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ มีความเป็นกลางในการสรรหา และคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นๆ

2. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 2.1 กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท การเปิดเผยข้อมูลในส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 กำหนดขอบเขตและบทบาทนโยบาย พร้อมเสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ
- 2.3 พิจารณานโยบายและแผนการดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทเพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการ
- 2.4 พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย
- 2.5 พิจารณารายชื่อและคุณสมบัติผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ และกรรมการของบริษัทย่อย
- 2.6 พิจารณากลั่นกรองผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และจัดทำแผนในการสืบทอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- 2.7 เสนอนแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆเป็นประจำ เพื่อนำข้อมูล มาพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- 2.8 ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 2.9 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมา ให้ความเห็น ร่วมประชุม ส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็นได้โดยไม่จำกัด นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ ภายใต้อำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือ ผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 ให้ประธาน และกรรมการบริษัทและสรรหาที่มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี อยู่ในตำแหน่งได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น
- 3.2 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัทและสรรหาพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 1. ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทและสรรหา
 2. เสียชีวิต
 3. ลาออก
 4. ถูกถอดถอน
 5. ต้องโทษจำคุกตามคำพิพากษาถึงที่สุด หรือคำสั่งที่ชอด้วยกฎหมายให้จำคุก เว้นแต่ความผิดที่กระทำด้วยความ ประมาทหรือความผิดลหุโทษ
 6. เป็นคนไร้ความสามารถหรือเสมือนไร้ความสามารถ
 7. เป็นบุคคลล้มละลาย
- 3.3 กรรมการบริษัทและสรรหาคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การลาออกจะมีผลนับตั้งแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

- 3.4 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทและสรรหาพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้กรรมการบริษัทและสรรหาที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการบริษัทและสรรหาชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่
- 3.5 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทและสรรหาว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวที่ออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการบริษัทและสรรหา เพื่อให้กรรมการบริษัทและสรรหามีจำนวนครบตามกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทและสรรหา อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทและสรรหาที่ตนแทน

4. การประชุม และองค์ประชุม

- 4.1 ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาหรือประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ดี ต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 2 ครั้ง
- 4.2 ในการเรียกประชุมกรรมการบริษัทและสรรหา ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและสรรหาโดยคำสั่งของประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหา แจ้งไปยังกรรมการบริษัทและสรรหาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- 4.3 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่างๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่
- 4.4 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ต้องมีกรรมการบริษัทและสรรหามาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัทและสรรหาทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการบริษัทและสรรหาไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทและสรรหาซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทและสรรหาคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 4.5 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทและสรรหาคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบริษัทและสรรหาซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นๆ

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง และมีรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม(ครั้ง)
1. ศาสตราจารย์พิเศษทวิชญ์ รติศรี	ประธานกรรมการบริษัทและสรรหา	3/3
2. นางปราณี ภาษีผล	กรรมการบริษัทและสรรหา	3/3
3. นางวรางค์ ไชยวรรณ	กรรมการบริษัทและสรรหา	3/3

4. คณะกรรมการบริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2558 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยให้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชนินท์ โทณวนิก	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสินี เจริญประสิทธิ์	กรรมการบริหาร
3. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	กรรมการบริหาร

และมี นางสาวมณฑิลา สุรกาญจน์กุล รองประธานฝ่ายสำนักงานเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

2. อำนาจและหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

- 2.1 กำกับดูแลการทำงานของคณะกรรมการบริหาร
- 2.2 ให้คำแนะนำฝ่ายจัดการในการดำเนินธุรกิจ
- 2.3 กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท
- 2.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

3. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 3.1 พิจารณาวិสัยทัศน์ ภารกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณประจำปี ของกลุ่มบริษัทตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเสนอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 3.2 อนุมัติการลงทุน แผนกำลังคน การจ่ายโบนัส และการขึ้นเงินเดือน ภายใต้งบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการอนุมัติ
- 3.3 พิจารณาข้อพิพาท และคดีความต่างๆ ของกลุ่มบริษัทที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน 5 ล้านบาท
- 3.4 อนุมัติแต่งตั้ง ปลด และกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มลงมา 1 ระดับ
- 3.5 อนุมัติโครงสร้างและการบริหารระดับคณะบริหารลงมา
- 3.6 อนุมัติโครงสร้างเงินเดือนและโครงสร้างผลตอบแทนของพนักงานและผู้บริหาร
- 3.7 กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และไม่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
- 3.8 อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีในวงเงินที่เกินกว่าอำนาจอนุมัติของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มของกลุ่มบริษัท แต่ไม่เกิน 30 ล้านบาท ต่อการพิจารณาในหนึ่งรอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 3.9 อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่เกินกว่างบประมาณร้อยละ 5 แต่ไม่เกินร้อยละ 10 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือ 30 ล้านบาท แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์
- 3.10 อนุมัติการเช่าและการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ที่ไม่เป็นการดำเนินงานโดยปกติ โดยมีระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี
- 3.11 ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 4.1 กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 1. พ้นจากตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท
 2. ลาออก
 3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

4.2 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกผู้ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริหารแทน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักเกณฑ์

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป ทั้งนี้ แบบประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อประเมิน ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมและการทำหน้าที่ของกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

การให้คะแนนใช้วิธีระบุความเห็นของกรรมการแต่ละคนโดยกาเครื่องหมาย (/) ในช่องคะแนนตั้งแต่ 0-4 เพียง 1 ช่อง ในแบบประเมิน โดยให้ความหมาย ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดีเยี่ยม

จากนั้นนำคะแนนที่ได้ทั้งหมดมาประเมินผล โดยคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ซึ่งกำหนดเป็นเกณฑ์ดังนี้

- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 90 = ดีเยี่ยม
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 80 = ดีมาก
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 70 = ดี
- เท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 60 = พอใช้
- ต่ำกว่าร้อยละ 60 = ควรปรับปรุง

ขั้นตอน

เลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการบริษัททุกคนประเมินตนเองในเดือนธันวาคม ภายหลังจากกรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยจัดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการแบบรายคณะโดยสามารถสรุปผลการประเมินในภาพรวมดังนี้

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ดี

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

หลักเกณฑ์

บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยโดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป

ขั้นตอน

เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดจะจัดส่งแบบประเมินให้สมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยทุกคนประเมินตนเองทุกสิ้นปี ภายหลังจากที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานกลับมายังเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อรวบรวมผลคะแนนการประเมิน และรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

ในปี 2560 ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะของคณะกรรมการตรวจสอบโดยสามารถสรุปผลการประเมินในภาพรวมดังนี้

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะโดยรวมในปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ดี

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่สามารถรับทราบความคาดหวังที่บริษัทมีต่อบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ธุรกิจของบริษัท และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตลอดจนสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการเข้าเยี่ยมชมหน่วยงานธุรกิจของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีการดำเนินการดังนี้

- ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทแก่กรรมการใหม่
- ส่งมอบ “คู่มือสำหรับกรรมการ” ให้กับกรรมการใหม่ ซึ่งเป็นเอกสารเกี่ยวกับข้อมูลบริษัท และกฎหมายสำคัญที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย ข้อบังคับบริษัท วัตถุประสงค์ของบริษัท หนังสือรับรองของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายบริษัทด้านอื่นๆ
- จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการนำเสนอภาพรวมและรายละเอียดหัวข้อต่างๆ ได้แก่ ประวัติบริษัท วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน ข้อมูลการดำเนินงาน และกิจกรรมของบริษัท

ในปี 2560 มีการจัดปฐมนิเทศให้แก่กรรมการใหม่ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิง สุธาดา กิระนันท์ นายภควัต โกวิทวัฒนพงศ์ และนายสมประสงค์ บุญยะชัย

การพัฒนาและการส่งเสริมความรู้ให้กับคณะกรรมการบริษัท

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทศึกษาและอบรมเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2560 มีกรรมการเข้าอบรมสัมมนาต่างๆ ดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร	สถาบัน	วันเดือนที่อบรม
ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	1. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	1. สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	ปี 2560
	2. มาตรฐานการบัญชีปี 2560	2. สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	ปี 2560
	3. หลักสูตรอบรมโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย	3. สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	ปี 2560
นางปราณี ภาษีผล	1. CEO Succession Management	1. สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	23 มีนาคม 2560
	2. Board Matters and Trends รุ่น 2/2017	2. สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	16-17 กุมภาพันธ์ 2560
	3. Compensation and Benefits Design Fundamental and Practical Master Class 2017	3. Omegaworldclass	16-17 พฤษภาคม 2560
	4. AC Forum 2560	4. บริษัท เคพีเอ็มจี ออดิท (ประเทศไทย) จำกัด	7 สิงหาคม และ 21 พฤศจิกายน 2560

• การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ซึ่งมีหน้าที่กลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

1. กำหนด วิสัยทัศน์ การกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ การลงทุน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
2. ควบคุมดูแลบริหารกิจการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้โดยสามารถเพิ่ม Shareholders value ทำให้กำไรสุทธิต่อหุ้นสูงขึ้น
3. ควบคุมดูแลบริหารจัดการงานของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท ตลอดจนติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเพื่อรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
4. กำหนดนโยบายการบริหารงานทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัทและสนับสนุนการดำเนินงานในทุกหน่วยงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สามารถพัฒนา และใช้ศักยภาพที่มีอยู่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
5. อนุมัติเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง พนักงานระดับบริหาร
6. สร้างวิสัยทัศน์ของการเป็นผู้นำให้ฝ่ายบริหารทุกระดับ
7. ให้คำแนะนำและถ่ายทอดประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

8. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงทางการเงิน และการลงทุนในโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท เพื่อลดความเสี่ยง โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมถึงติดตามและประเมินผลเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
9. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปีในวงเงินไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. อนุมัติการจ่ายเงินของกลุ่มบริษัทที่เกินกว่างบประมาณในวงเงินไม่เกินร้อยละ 5 ของวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือ 10 ล้านบาท แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าต่อการพิจารณาใน 1 รอบการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. บริหารจัดการด้านการเงินและการใช้จ่ายงบประมาณของกลุ่มบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด
12. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กรทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้หลักเกณฑ์การประเมินผลงานซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัท

แผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอ และสามารถสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กรได้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัททบทวนและสรรหาจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ทำหน้าที่ประสานงานกับคณะกรรมการบริษัททบทวนและสรรหาเพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้บริหาร ตามความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน ผ่านการอบรมหลักสูตรต่างๆ ทั้งภายใน (Internal Training Program) และภายนอกบริษัท (External Training Program) สำหรับผู้บริหารระดับสูง เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถสืบทอดตำแหน่งงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มได้หากตำแหน่งดังกล่าวว่างลง

การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมในการทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท รวมทั้งได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท (รายละเอียดเปิดเผยไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หัวข้อเลขานุการบริษัท)

• การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานที่ทำให้สามารถควบคุม ดูแลจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- ส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้น

หากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทำรายการใดๆ บริษัทต้องดูแลรับผิดชอบด้วย ดังนั้น บริษัทจึงส่งตัวแทนกรรมการของบริษัทไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยเพื่อควบคุมดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ทั้งในเรื่องการดำเนินงาน รวมถึงการต้องเสนองบประมาณต่างๆ ของบริษัทย่อยเข้าที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เพื่อให้บริษัทรับทราบ หรืออนุมัติตามแต่กรณี และก่อนที่กรรมการตัวแทนจะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในบริษัทย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ ต้องดูแลรายการเกี่ยวโยงหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือรายการที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมติคณะกรรมการบริษัท กรรมการตัวแทนดังกล่าวจะต้องรวบรวมข้อมูลและแจ้งบริษัท และกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. หรือรายการที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมติคณะกรรมการบริษัทด้วย

ทั้งนี้ การส่งตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นและต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการต่างๆ ของบริษัทย่อย

1. การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีรายงานทางการเงินที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เพียงพอ ครบถ้วนและเป็นที่เชื่อถือได้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

2. การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยต้องให้บริษัทอนุมัติรายการดังกล่าวและปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว

3. การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้อง ที่เป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

4. การทำรายการสำคัญอื่น

การทำรายการสำคัญอื่น บริษัทย่อยจะปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ หรือเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. และมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนดไว้

- กำหนดระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย

ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ สำหรับการตรวจสอบบริษัทย่อย ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ทำการตรวจสอบปีละ 1 ครั้ง โดยเน้นตรวจสอบด้านการเงินเป็นหลัก รวมถึงการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันตามความเหมาะสม และมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย อันเกิดจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจอย่างเพียงพอ

- กลไกอื่นๆ

กลไกอื่นๆ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยต้องได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และปฏิบัติให้ถูกต้องตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ไม่มี -

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 คณะกรรมการได้อนุมัตินโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ซึ่งใช้กับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท โฆษกผู้รับมอบอำนาจ และบุคคลอื่นทุกคนในกลุ่มบริษัท โดยมีหลักการสำคัญคือ

1. ข้อมูลสารสนเทศที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันสมัย โดยปฏิบัติตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างถูกต้องและครบถ้วน (บจ/ป 11-00 ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศ และการปฏิบัติการใดๆ ของบริษัทจดทะเบียน)
2. ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่มีความสนใจอื่นๆ มีสิทธิที่เท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ของบริษัท
3. ข้อมูลสารสนเทศใดที่จะมีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือที่ถือได้ว่าสำคัญต่อผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน (“ข้อมูลสำคัญ”) หรือจะมีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะโดยทันทีผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

แนวทางการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ

- ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่หากเปิดเผยแล้วอาจทำให้เสียประโยชน์ และความสามารถในการแข่งขัน หรือข้อมูลที่ยังไม่มีผลสรุป หรืออยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งมีความไม่แน่นอน และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการคาดคะเนเกินจริง หรือในเชิงส่งเสริมที่เกินความจำเป็นโดยไม่มีเหตุผลสนับสนุน โดยควรละเว้นการใช้ถ้อยคำ หรือรูปแบบที่ไม่เหมาะสม หรือที่อาจทำให้เข้าใจผิดต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท
- ห้ามเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน (Material Non-public Information) ให้แก่ผู้บริหารหรือพนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต กลุ่มบุคคล หรือบุคคลอื่นใด (รวมถึงนักลงทุน นักวิเคราะห์ สื่อมวลชน) จนกว่าข้อมูลนั้นจะได้รับการเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว ยกเว้น กรณีที่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดหรือกฎหมายต่อหน่วยงานราชการและหน่วยงานต่างๆ ที่มีหน้าที่กำกับดูแลบริษัท หรือในกรณีที่มีความจำเป็นทางธุรกิจซึ่งทำให้บริษัทจะต้องเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี ผู้ประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์ สถาบันการเงิน ที่ปรึกษาการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาอื่นๆ ซึ่งบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวได้ใช้ความระมัดระวังเพื่อรักษาความลับไว้ โดยการเปิดเผยสารสนเทศดังกล่าวข้างต้นจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดหรือกฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแล

ช่วงระยะเวลางดให้ข้อมูล (Quiet Period)

บริษัทกำหนดให้มีระยะเวลางดให้ข้อมูล (Quiet Period) เป็นเวลา 30 วันก่อนวันประกาศผลการดำเนินงาน จนถึงวันที่ประกาศผลการดำเนินงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อที่จะหลีกเลี่ยงการให้ข้อมูลที่ไม่เท่าเทียมกันซึ่งอาจนำไปสู่การใช้ข้อมูลภายใน (Insider Information) หรือการสร้างราคาหลักทรัพย์ (Stock Price Manipulation) ทั้งนี้ในช่วงเวลา Quiet Period บริษัทงดการตอบคำถามใดๆ เกี่ยวกับผลการดำเนินงานที่กำลังจะประกาศ และงดให้ความเห็นเกี่ยวกับแนวโน้มผลการดำเนินงาน ตลอดจนไม่สามารถรับนัดการประชุมหรือตอบคำถามทางโทรศัพท์กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน หรือสื่อมวลชนได้ ยกเว้นกรณีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงตามที่ได้เคยเปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

ทั้งนี้ให้บริษัทประกาศระยะเวลางดให้ข้อมูลของปีปัจจุบันในเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อปฏิทินนักลงทุน (IR Calendar)

ในปี 2560 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใด ๆ เกี่ยวกับการกระทำความผิดของกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในทางมิชอบ

การรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหารที่อยู่สัณฐานรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเอง รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 นอกจากนี้ ได้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของกรรมการและผู้เกี่ยวข้องต่อที่ประชุมคณะกรรมการในเดือนกุมภาพันธ์เป็นประจำทุกปี

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รายงานทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระเพื่อสอบทานให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นไปตามนโยบาย มาตรฐานระเบียบวิธีปฏิบัติงาน ข้อกำหนด และกฎหมาย รวมทั้งประเมินความเสี่ยงและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยงต่างๆ ภายในองค์กร ซึ่งจะทำเป็นประจำทุกปี โดยประเมินใน 5 ส่วน ดังนี้

- ส่วนที่ 1 การควบคุมภายในองค์กร
- ส่วนที่ 2 การประเมินความเสี่ยง
- ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน
- ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานผลการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็น

สำหรับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการประเมินระบบการควบคุมภายใน ประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอแนะการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ปัจจุบันผู้บริหารสูงสุดของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท คือ นายอรรถพล วัชรไพโรจน์ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นกลไกสำคัญและเป็นเครื่องมือในการบริหารงานที่จะทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ ช่วยลดความสูญเสียและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน อีกทั้งยังเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยเห็นชอบให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทขึ้น ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีกรรมการซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หัวหน้าหน่วยธุรกิจ และตัวแทนจากแต่ละฝ่ายในองค์กร เพื่อเป็นตัวแทนของคณะกรรมการบริษัทในการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร อันมีบทบาทหลักดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย กระบวนการ ขั้นตอน ตลอดจนให้คำแนะนำด้านบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลัก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)
2. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงหลักที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) รวมถึงการระบุปัจจัยเสี่ยง ตัวชี้วัด การติดตามและควบคุมดูแลความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
3. ทบทวน พิจารณา และปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง แนวทางการปฏิบัติ ทิศทางและนโยบาย ตลอดจนขั้นตอนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมหรือข้อกฎหมายที่เปลี่ยนแปลงไป
4. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารพูดคุยในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างเปิดเผยและต่อเนื่องให้กับผู้บริหารและพนักงานขององค์กร

และเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงแยกตามสายธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เปิดกว้าง โปร่งใส และเป็นธรรม จรรยาบรรณของคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ห้ามกระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ ประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัท การทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท การมีกิจกรรมหรือกระทำการใดๆ อันอาจทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์ หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร การแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท รวมถึงการแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัท การใช้ข้อมูลของบริษัทหาผลประโยชน์ และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กฎหมายหรือหน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทานและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น

- การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

มีการรายงานครั้งแรกภายใน 30 วันนับจากวันเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัท และรายงานข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปีสำหรับกรณีที่ระหว่างปีกรรมการหรือผู้บริหารรวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจำเป็นต้องเข้าทำธุรกรรมใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อยไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหารในสัญญา

- การรายงานการมีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารบริษัทมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รวบรวมและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

• การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ซึ่งเป็นกลไกหนึ่งที่สำคัญที่จะช่วยให้ทุกๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักเลขานุการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ส่วนประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติบริษัทจะนำไปพิจารณาปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป ดังนี้

ประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
กำหนดกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี	คณะกรรมการไม่มีการกำหนดวาระที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระและกรรมการ เนื่องจากบริษัทต้องการบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ซึ่งหากพิจารณาความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแล้วก็มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น

การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม

อุตสาหกรรมกับการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยการนำแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม มาเป็นหลักการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดนวัตกรรมเชิงธุรกิจที่สามารถอำนวยประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืนของสังคมและประเทศชาติ

นโยบายการประกอบกิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทเดินหน้มาอย่างต่อเนื่องบนเส้นทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาสู่ความเป็นเลิศในการเป็นองค์กรชั้นนำด้านธุรกิจโรงแรมในระดับสากลที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อที่สร้างสรรค์ผลกระทบเชิงบวกทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยเหตุนี้ จึงดำรงตนเป็นองค์กรธุรกิจและผู้ให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เดินทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ด้วยความเชื่อมั่นว่าการเติบโตโดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งทางบวกและทางลบอย่างรอบด้าน จะนำมาซึ่งการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทที่จะมุ่ง**สร้างสรรค์บริการอย่างไทย อันทรงคุณค่า ต่อยอดการพัฒนาด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม** เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท และการเติบโตของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทจะต้อง**ประกอบกิจการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมอย่างรอบด้าน และมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของประเทศ** ซึ่งปรากฏเป็นนโยบายในการประกอบกิจการ ดังนี้

- ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักความเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ รวมถึงสังคม ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์อย่างแท้จริงทางเศรษฐกิจและความยั่งยืนของธุรกิจ
- ต่อต้านและไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและส่งเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อสวัสดิภาพความปลอดภัยในการทำงานและสุขอนามัยของบุคคล ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและความเท่าเทียมกันของมนุษย์
- ยึดมั่นในพันธสัญญาที่จะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และราคาที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขอนามัย และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ
- บริษัทเล็งเห็นว่าความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการโรงแรม โดยถือเป็นภารกิจที่จะคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับชุมชนและสังคมโดยรอบเพื่อความยั่งยืน
- ยึดมั่นและบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2560

แนวทางการจัดทำ

บริษัทได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารนโยบายการบริหารจัดการและรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร รวมทั้งถ่ายทอดแนวคิดการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความยั่งยืน ทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ข้อมูลในรายงานมีรอบการรายงานข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทได้นำกรอบการรายงานสากลของ Global Reporting Initiative หรือ GRI ฉบับ G4

เป็นกรอบในการรายงานข้อมูล ครอบคลุมการรายงานในรูปแบบหลักตามหลักเกณฑ์ของการรายงาน

ขอบเขตเนื้อหาของข้อมูล

รายงานฉบับนี้ครอบคลุมนโยบาย และแนวทางการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และโรงแรมในเครือ 13 แห่ง ได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี ดุไบ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่าภูเก็ต โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ* โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา โรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร โรงแรมดุสิตดีทู ไนโรบี

หมายเหตุ: * บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย ได้ขายโรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ ให้แก่บริษัท อิมพีเรียล นครราชสีมา จำกัด (เดิมชื่อบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา 4 จำกัด) และบริษัท ทรัพย์ อิมพีเรียล โคราซ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา 5 จำกัด) และได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน อาคารโรงแรม และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ซื้อ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทเชื่อมั่นว่า การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้บริษัทเข้าใจถึงความคาดหวังและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นกรอบในการกำหนดประเด็นสำคัญในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยบริษัท

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การสื่อสารและช่องทาง	ความสนใจและคาดหวัง	การตอบสนอง
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งในฐานะบุคคล นิติบุคคล และกองทุน ที่ได้รับผลตอบแทนจากการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น - การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - เว็บไซต์ของบริษัท - การจัดให้มีช่องทาง การสอบถามข้อมูลผ่านเว็บไซต์ - การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> - ผลการดำเนินงานดีและเติบโตอย่างสม่ำเสมอ - การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม - การบริหารความเสี่ยงอย่างรัดกุม และรอบคอบ - การเปิดเผยข้อมูลตามกำหนดเวลา - อย่างถูกต้อง 	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างผลประโยชน์ที่ดีภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม และรอบคอบ - เปิดเผยข้อมูลของบริษัทอย่างโปร่งใสและทันเหตุการณ์ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ และช่องทางกิจกรรมอื่น รวมถึงทางเว็บไซต์ของบริษัท - เชิญชวนผู้ถือหุ้น เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และร่วมแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม
ลูกค้า นักท่องเที่ยว นักธุรกิจ ผู้มาประชุมสัมมนา ผู้มารับบริการของโรงแรม	<ul style="list-style-type: none"> - เว็บไซต์ของบริษัท - สื่อสังคมออนไลน์ - การปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าขณะให้บริการ - การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> - บริการที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน - ความคุ้มค่ากับเงินที่จ่าย - ความคุ้มค่ากับเวลาที่ใช้ - ความพร้อมและความรวดเร็ว ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า - การรับฟังปัญหา และช่วยแก้ไข บรรเทา เยียวยากรณีที่ลูกค้ามีปัญหาเกิดขึ้น - การรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - การฝึกอบรมพนักงานเพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพการให้บริการ - ส่งมอบบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า - ทำการตรวจสอบและรับประกันคุณภาพของบริการ สำรวจความคิดเห็นและความพึงพอใจของลูกค้าและตอบคำถามผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารต่างๆ เป็นประจำ

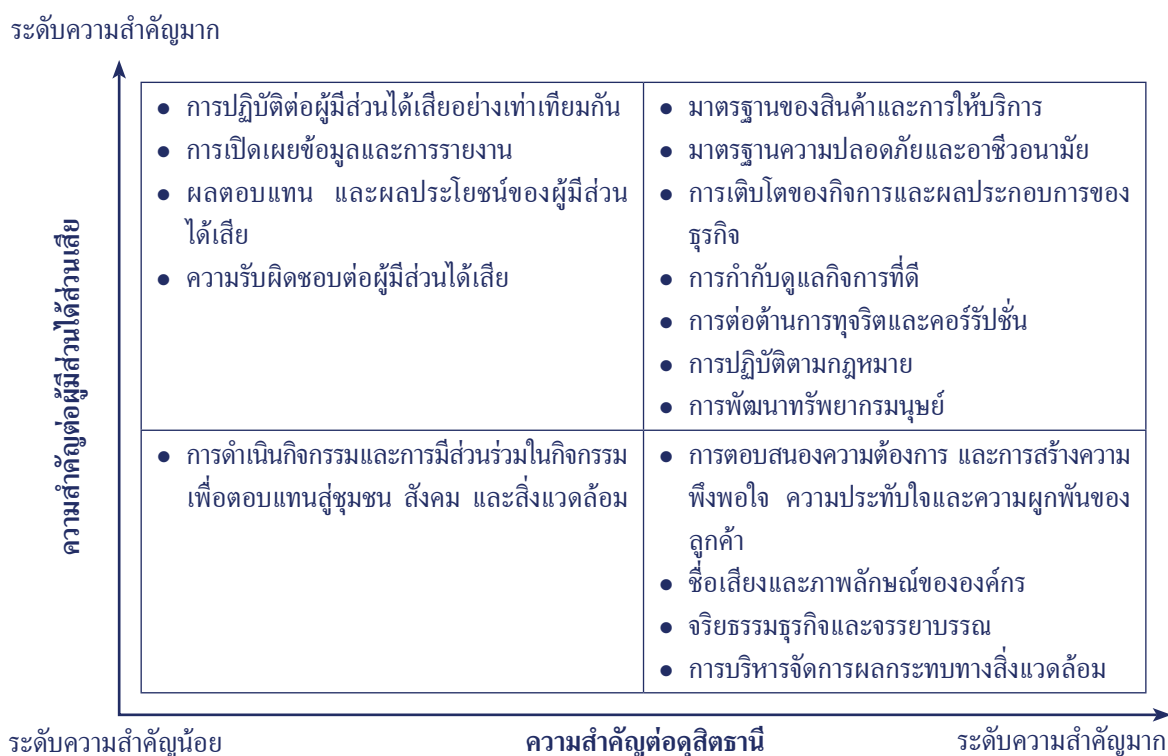
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การสื่อสารและช่องทาง	ความสนใจและคาดหวัง	การตอบสนอง
		<ul style="list-style-type: none"> - การรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้า - ความโปร่งใสด้านราคา เช่น การเสนอราคาในเว็บไซต์ต่างๆ - ประสิทธิภาพให้บริการพิเศษเฉพาะบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> - สื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ และพัฒนาปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง - ทบทวนโปรแกรมการส่งเสริมการขายและราคาขายอย่างสม่ำเสมอ - สื่อสัตย์ต่อคำสัญญาที่ให้กับลูกค้า
พนักงาน ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดปฐมนิเทศสำหรับพนักงานในทุกระดับ - การให้ข้อมูล ข่าวสารความรู้ ผ่านระบบการสื่อสารภายในองค์กร - การจัดฝึกอบรมและกิจกรรมต่างๆ ให้แก่พนักงาน - การจัดให้มีช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ - การสำรวจความคิดเห็นอย่างเป็นทางการและไม่เป็นทางการ - การประเมินศักยภาพของพนักงานรายปี - กิจกรรมเพื่อพบปะพูดคุยระหว่างพนักงานและผู้บริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางธุรกิจ นโยบายแนวทางปฏิบัติ - สวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดี - ความมั่นคงและความเจริญเติบโตในหน้าที่การงานของพนักงาน - โอกาสในการพัฒนาและเข้าฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะอย่างเท่าเทียมกัน - ความเคารพในสิทธิและการได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม - ความสมดุลระหว่างการใช้ชีวิตและการทำงาน - พิจารณาพนักงานปัจจุบันเป็นอันดับแรกเมื่อมีตำแหน่งงานที่สูงขึ้น - จัดให้มีอาชีพก้าวหน้า ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติของฝ่ายทรัพยากรบุคคลและการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน - การส่งเสริมความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพสำหรับพนักงาน - การสำรวจการจ่ายผลตอบแทนของตลาดอย่างสม่ำเสมอทุกปีเพื่อให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสม - จัดหลักสูตรฝึกอบรมที่สอดคล้องกับพนักงานในสายงานและในระดับต่างๆ - การสำรวจความพึงพอใจของพนักงานและประเมินผลงานประจำปี - ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกต้องตามหลักอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน
ลูกค้า/เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> - ติดต่อสื่อสารผ่านอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม - กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส - ความเคร่งครัดในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน - ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที 	<ul style="list-style-type: none"> - มีหลักการคัดเลือกลูกค้าและกระบวนการตรวจสอบที่ชัดเจน - ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด - ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	การสื่อสารและช่องทาง	ความสนใจและคาดหวัง	การตอบสนอง
หน่วยงานรัฐ	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่หน่วยงานของรัฐจัดขึ้นเป็นประจำ 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามนโยบายและกฎระเบียบอย่างครบถ้วนและเคร่งครัด - สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของหน่วยงานรัฐบาล 	<ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาโครงการความร่วมมือระหว่างกันของภาครัฐ และเอกชน - ให้ความรู้ในเรื่องวิธีการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศแก่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง
ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการและกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> - การจ้างงาน - การมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม - เผยแพร่เอกลักษณ์และวัฒนธรรมที่ดีงาม - เคารพในวิถีชีวิตของชุมชน - การอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างสร้างสรรค์ - เลือกใช้ผลิตภัณฑ์และบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม - การใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า - การกำจัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - จ้างงานและส่งเสริมการพัฒนาอาชีพของคนในชุมชน - ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น - ใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า - กำจัดของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ - ส่งเสริมและสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นในโครงการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมต่างๆ
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> - รายงานประจำปี - แบบ 56-1 	<ul style="list-style-type: none"> - ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้อง และโปร่งใส - การเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ - ความโปร่งใสด้านการกำกับดูแลกิจการ 	<ul style="list-style-type: none"> - การทำตามหลักเกณฑ์ และคำสั่ง ตลอดจนนโยบายของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร

การกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท

บริษัทได้ทบทวนและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญต่อทั้งบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ



การดำเนินงานอย่างยั่งยืนระดับนโยบาย

1. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจโดยยึดถือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ด้วยโดยเชื่อมั่นว่าโครงสร้างและวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งจะสามารถนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมาย และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว รวมทั้งสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

ด้วยความมุ่งมั่นด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้รับการประเมินผลด้านการกำกับดูแลกิจการตามโครงการ Corporate Governance Report of Thai Listed Companies จากสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors – IOD) ประจำปี 2560 ว่าอยู่ในเกณฑ์ ดีเลิศ (Excellent)

2. จริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะหลักความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส ความซื่อสัตย์สุจริต คุณธรรมและจริยธรรม ความมุ่งมั่น เพื่อความเจริญเติบโต และความมั่นคงของกิจการ การมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีม ความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนรวม บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดจริยธรรมทางธุรกิจ จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทไว้ดังต่อไปนี้

จริยธรรมทางธุรกิจ

- ปรับปรุงการบริหารจัดการกระบวนการ และการปฏิบัติต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้น
- ปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน
- รับผิดชอบต่อสังคมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม และการสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนโดยเข้าไปมีส่วนร่วมตามสถานภาพของบริษัท

จรรยาบรรณของคณะกรรมการ

1. ความรับผิดชอบต่อองค์กร

- 1.1 ปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท
- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.3 ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 1.4 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม มีความระมัดระวัง เพื่อประโยชน์ของบริษัท
- 1.5 ไม่แสวงหาประโยชน์อันมิชอบจากการปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของตนเอง และไม่กระทำการใดๆ ที่จะนำความเสื่อมเสียชื่อเสียงมาสู่บริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- 1.6 ฝ่าฝืนความรู้ในธุรกิจของบริษัทรวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มี ผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ

2. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 2.2 รักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- 2.3 กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น
- 2.4 กำกับดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลและนำเสนอข้อมูลที่สำคัญของบริษัทและการปฏิบัติอื่นๆ อย่างถูกต้องครบถ้วนอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา

3. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1 กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม เสมอภาค และเท่าเทียมกัน
- 3.2 กำกับดูแลให้มีระบบความปลอดภัยและสวัสดิภาพที่ดีต่อลูกค้า และพนักงาน
- 3.3 กำกับดูแลและส่งเสริมให้บริษัทปฏิบัติตามได้กรอบกติกาของการค้า และการแข่งขันที่ดีอย่างเป็นธรรม
- 3.4 ไม่เรียก หรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริต รวมทั้งไม่สนับสนุนให้มีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ เพื่อเป็นการให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ของตนเองหรือพวกพ้อง
- 3.5 สนับสนุนให้มีระบบหรือกระบวนการร้องเรียนต่างๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อได้
- 3.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือข้อกำหนดต่างๆ
- 3.7 ให้ความช่วยเหลือและร่วมมือกับรัฐและชุมชน ในกิจกรรมของสังคมชุมชน สิ่งแวดล้อม สถาบันการศึกษา และกิจกรรมทางการเมือง รวมทั้งรักษาขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่

- 3.8 สร้างจิตสำนึกให้พนักงานของบริษัทที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับสังคมชุมชนในบริเวณที่บริษัทตั้งอยู่ เพื่อให้เกิดความร่วมมือระหว่างกัน
- 3.9 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
- 3.10 รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูล

- 4.1 ดูแลและควบคุมข้อมูลภายในของบริษัท และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
- 4.2 เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ทันเวลาและโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กำหนด
- 4.3 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและพวกพ้องจากตำแหน่งหน้าที่และข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท
- 4.4 ระมัดระวังในการทำรายการระหว่างกันในกลุ่มบริษัท โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ และต้องไม่ขัดต่อกฎระเบียบของทางราชการและข้อบังคับของบริษัท กรณีเข้าข่ายเป็นรายการเกี่ยวโยงต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 4.5 กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการพิจารณาตัดสินใจ และต้องออกจากที่ประชุมคณะกรรมการในวาระการพิจารณาเรื่องดังกล่าว
- 4.6 ไม่เป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่จะได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

จรรยาบรรณของผู้บริหาร

1. ความรับผิดชอบต่อและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความยุติธรรม และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจในการดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ (good faith) และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 1.3 ไม่บริหารองค์การอย่างขาดความระมัดระวังหรือขาดความยั้งคิด
- 1.4 เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
- 1.5 ปฏิบัติหน้าที่โดยการประยุกต์ความรู้และทักษะการบริหารจัดการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและบริษัท
- 1.6 จัดการดูแลป้องกันมิให้สินทรัพย์ใดๆ ของบริษัทเสื่อมค่าผิดปกติหรือสูญหายโดยมิชอบ
- 1.7 รายงานสถานะและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างครบถ้วนถูกต้องตามความจริงต่อคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 1.8 ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง พวกพ้อง และผู้อื่น
- 1.9 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้ม (prospect) ในอนาคตขององค์กรทั้งทางด้านบวกและด้านลบ ซึ่งจะต้องอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้และมีข้อมูลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
- 1.10 ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทโดยมิได้แจ้งให้บริษัททราบ
- 1.11 ไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง
- 1.12 ไม่กระทำการใดๆ ที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

2. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อลูกค้า

- 2.1 สนองความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภคด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่ดีเลิศ
- 2.2 กำหนดระดับคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นที่ยอมรับได้แก่ลูกค้า
- 2.3 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับสินค้า และบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้องเป็นธรรมแก่ลูกค้าและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- 2.4 ให้การรับประกันสินค้าและบริการภายใต้ข้อกำหนดอันเหมาะสม
- 2.5 ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าต่างๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐานตกถึงมือลูกค้า
- 2.6 จัดระบบการบริการลูกค้า ให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนความไม่พอใจในสินค้าและบริการได้โดยสะดวก และกำหนดให้มีการดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
- 2.7 พยายามบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำสุดแต่ยังคงรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานตลอดเวลา
- 2.8 รักษาความลับของลูกค้าอย่างจริงจังและสม่ำเสมอ รวมถึงไม่นำมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 2.9 แสวงหาวิธีการต่างๆ เพื่อเป็นการให้บริการต่อลูกค้าอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา
- 2.10 ปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือสัญญาต่างๆ ที่มีกับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- 2.11 หากมีกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงใดๆ กับลูกค้าได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาและป้องกันความเสียหาย
- 2.12 จัดให้มีระบบที่ให้ความปลอดภัยต่อลูกค้า เช่น ระบบป้องกันอัคคีภัย ป้องกันการฉ้อโกง
- 2.13 ไม่ควรค่าใดเกินควรเมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า

3. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อพนักงาน

- 3.1 ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของ พนักงานแต่ละคน
- 3.2 ส่งเสริมพัฒนา และเพิ่มพูนความรู้ความสามารถของพนักงาน ให้มีความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพ
- 3.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการกำหนดทิศทางการทำงาน และการแก้ไขปัญหของบริษัท
- 3.4 ดูแลรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย และการกระทำด้วยความสุจริต
- 3.5 การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานต้องอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและเป็นธรรมและกระทำด้วยความสุจริต
- 3.6 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน
- 3.7 บริหารงานพนักงานโดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ โดยไม่เป็นธรรมและไม่ถูกต้องซึ่งมีผลกระทบต่อความก้าวหน้า และความมั่นคงในอาชีพการงานของพนักงาน
- 3.8 ปฏิบัติต่อพนักงานบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ และให้ความเคารพต่อสิทธิหน้าที่ส่วนบุคคล

4. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่แข่ง และเจ้าหน้าที่

- 4.1 ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงินการชำระคืน การดูแลคุณภาพของหลักทรัพย์ค้ำประกันและเรื่องอื่นใดที่ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ กรณีที่จะไม่สามารถปฏิบัติตามได้ต้องรีบเจรจากับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่เป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 4.2 ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 4.3 ไม่เรียก ไม่รับ หรือไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าหรือเจ้าหน้าที่ ถ้าหากว่ามีข้อมูลว่า มีการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงหารือกับคู่ค้าหรือเจ้าหน้าที่ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- 4.4 รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง และตรงเวลาให้แก่เจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ

5. ความรับผิดชอบต่อการแข่งขันทางการค้า

- 5.1 แข่งขันทางการค้าขายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม
- 5.2 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสมผิดกฎหมาย
- 5.3 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม

6. ความรับผิดชอบและการปฏิบัติต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

- 6.1 ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม
- 6.2 คำนึงผลกำไรส่วนหนึ่งขององค์กรให้แก่กิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- 6.3 ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีความเสียหายต่อชื่อเสียงของประเทศ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 6.4 ไม่กระทำการใดๆ ที่ช่วยเหลือและสนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ หรือเป็นภัยต่อสังคมและความมั่นคงของประเทศ
- 6.5 ปลุกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- 6.6 ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- 6.7 ไม่นำเงินของผู้ถือหุ้นไปสนับสนุนทางการเมือง

จรรยาบรรณของพนักงาน

พนักงานของดุสิตธานีต้องปฏิบัติงานอย่างมีอาชีพและยึดมั่นในหลักจริยธรรมของบริษัท เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนพฤติกรรมที่ถูกต้องในการทำงาน สร้างความสัมพันธ์อันดีต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและคงไว้ซึ่งภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีความภาคภูมิใจ เพื่อความก้าวหน้าและความมั่นคงของบริษัทและตัวพนักงานเอง
2. ร่วมกันรักษาและสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งเดียวกันในหมู่พนักงาน ร่วมกันทำงานและแก้ไขปัญหาเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เอาใจใส่และปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัทด้วยความเสียสละ อดทน เพื่อสร้างบริษัทให้มีคุณภาพมีประสิทธิภาพ มีกำไร และพัฒนาบริษัทไปสู่ความเป็นเลิศ
4. ใช้ทรัพย์สินของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดและบำรุงรักษาไม่ให้เสื่อมค่าปกติหรือสูญหาย รวมทั้งไม่ใช้ทรัพย์สินของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
5. รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทอย่างเคร่งครัด

6. ร่วมมือและช่วยเหลือในการทำงานกับผู้ร่วมงานทุกคน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และเคารพในสิทธิของพนักงานอื่นที่ร่วมบริษัทเดียวกัน
7. เอาใจใส่และช่วยเหลือดำเนินการใดๆ ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยที่ดีในการทำงานให้มีความสะอาดปลอดภัย และนำรีนรมย์อยู่เสมอ
8. ให้ความรู้และถ่ายทอดประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้ร่วมงานโดยยึดประโยชน์และเป้าหมายของบริษัทเป็นสำคัญ
9. ไม่กล่าวร้ายต่อบริษัท/ผู้บริหาร และเพื่อนพนักงานโดยปราศจากซึ่งความจริงและไม่เป็นธรรม
10. แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้บริหาร หากพบว่ามีกรกระทำใดๆ ในบริษัทโดยมิชอบหรือผิดกฎหมาย
11. ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ
12. ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียง
13. เอาใจใส่จริงจังและเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ ประสิทธิภาพและการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
14. ไม่รับของขวัญ เว้นแต่เป็นการรับอันเนื่องจากการให้ตามประเพณีนิยม โดยต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและปฏิบัติตามระเบียบของบริษัท

3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

การทุจริตคอร์รัปชันเป็นปัญหาที่บั่นทอนความเจริญก้าวหน้าและการพัฒนาขององค์กรในทุกระดับ ซึ่งจะส่งผลเสียต่อการดำเนินงานและผลประโยชน์ ส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินขององค์กร และจะส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศในที่สุด บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัญหาดังกล่าว และมีความมุ่งมั่นที่จะป้องกัน แก้ไข ไม่ส่งเสริมและไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันไม่ว่าในรูปแบบใดๆ

บริษัทร่วมลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หอการค้าไทย หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันให้เกิดการต่อต้านการทุจริตในวงกว้าง โดยได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะ เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ดังนี้

นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. บริษัทวางตัวเป็นกลางทางการเมืองและไม่มีนโยบายที่จะสนับสนุนหรือให้ความช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองหรือผู้มีอำนาจทางการเมือง
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทและมาตรฐานในเรื่องการคอร์รัปชันให้มีความรัดกุม ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
4. กรรมการผู้จัดการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ และการสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน การสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุม หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการทบทวนความเหมาะสมของระบบและแนวปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

5. ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบควบคุมที่เหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงในเรื่องการคอร์รัปชัน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จริยธรรม และจรรยาบรรณของบริษัท และไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน และคนรู้จักทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. พนักงานทุกคนต้องไม่เพิกเฉย หากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายเป็นการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา ผู้ตรวจสอบภายในหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง หากมีข้อสงสัยหรือปัญหาให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา ผู้ตรวจสอบภายในหรือคณะกรรมการตรวจสอบ
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธเรื่องการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
4. ในการทำธุรกรรมกับภาครัฐหรือเอกชน ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเหมาะสม หลีกเลี่ยงการกระทำอันอาจจูงใจให้เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือพนักงานเอกชนดำเนินการในสิ่งที่ไม่ถูกต้องหรือไม่เหมาะสม โดยปฏิบัติตามกฎหมายไทย
5. ผู้กระทำคอร์รัปชันถือเป็นผู้กระทำผิด ต้องได้รับโทษทางวินัย และต้องได้รับโทษตามกฎหมาย
6. บริษัทจะทำความเข้าใจและเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ ต่อบุคคลภายในและบุคคลภายนอก ผ่านอินทราเน็ต และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.dusit.com

นโยบายและแนวปฏิบัติในการไม่ช่วยเหลือทางการเมือง

1. หลีกเลี่ยงการเป็นกรรมการพรรคการเมือง หรือตัวแทนพรรคการเมือง
2. หลีกเลี่ยงการบริจาคให้กับพรรคการเมือง และองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเมือง
3. ไม่ให้เงินหรือสิ่งอื่นใดสนับสนุนหรือช่วยเหลือพรรคการเมือง หรือผู้มีอำนาจทางการเมือง
4. ดำเนินการอื่นใดตามที่กฎหมายของประเทศไทยกำหนด

นโยบายและแนวปฏิบัติการบริจาคการกุศล

1. ไม่สนับสนุนหรือทำกิจกรรมต่างๆ โดยมุ่งหวังหรือเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์ใดๆ ที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ
2. มีนโยบายการบริจาคเพื่อการกุศลสาธารณะ หรือเพื่อสาธารณประโยชน์ ให้กับสถาบัน มูลนิธิ ที่มีรายชื่อตามอธิบดีกรมสรรพากรกำหนดอนุมัติโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
3. มีนโยบายการบริจาคเพื่อการศึกษา หรือเพื่อการกีฬา ตามอธิบดีกรมสรรพากรกำหนดอนุมัติโดย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

นโยบายการรับหรือใช้เงินสนับสนุน

บริษัทไม่มีนโยบายการรับหรือใช้เงินสนับสนุนจากคู่ค้า ยกเว้นกรณีการรับเงินสนับสนุนที่เกี่ยวข้องกับอาหารและเครื่องดื่ม การขอเงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายทั้งหมดจะต้องปฏิบัติตามเกณฑ์ของการส่งเสริมการขายอาหารและเครื่องดื่มที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ลูกค้ามาใช้บริการมากขึ้น อันจะส่งผลให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น และส่งเสริมรูปลักษณ์หรือภาพลักษณ์ของการประชาสัมพันธ์ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพของสื่อ และโฆษณาของห้องอาหารหรือโรงแรมทั้งในและต่างประเทศ การใช้จ่ายเงินสนับสนุนต้องได้รับการอนุมัติและเป็นไปตามมาตรฐานของดุลยพินิจ

นโยบายการจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ให้แก่พนักงาน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายของขวัญให้แก่พนักงานตามเทศกาล และประเพณีนิยม รวมถึงเพื่อเป็นการชื่นชมผลการปฏิบัติงาน ภายใต้หลักการต่างๆ เช่น โครงการดุสิตขอบคุณ โดยแต่ละโรงแรมจะมีการมอบรางวัลในรูปแบบต่างๆ กัน

ในปี 2560 บริษัทได้จัดกิจกรรมแข่งขันตอบแบบทดสอบออนไลน์เพื่อทบทวนความรู้พนักงานเรื่องจริยธรรมของบริษัท นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและนโยบายไม่รับของขวัญ ในส่วนของการประเมินตนเองโดยผู้บริหารและพนักงาน ทางบริษัทได้กำหนดคำถามที่ใช้ประเมินตนเองของพนักงานในด้านการสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายการไม่รับของขวัญโดยแนบไว้กับแบบฟอร์มการประเมินผลกลางปี เพื่อมั่นใจว่าพนักงานสามารถตรวจสอบและประเมินตนเอง โดยมีผู้บริหารยืนยันการประเมินดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง สำหรับพนักงานโรงแรมต่างๆ ในเครือได้รับการอบรมเรื่องนโยบายและระเบียบวิธีการสำหรับการประเมินและบริหารความเสี่ยงด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) รวมถึงบริษัทในเครือที่อยู่ภายใต้เงื่อนไขมิชชันที่และจรรยาบรรณในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติเพื่อรองรับนโยบายในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นในการป้องกันมิให้องค์กรเป็นแหล่งฟอกเงินและสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องและแนวทางปฏิบัติที่สำนักงาน ปปง. กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด

บริษัทให้การสนับสนุนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยให้มีการสื่อสารผ่านช่องทางต่างๆ ที่เหมาะสมไปยังผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งได้กำหนดนโยบายการรับแจ้งข้อมูลหรือข้อร้องเรียน (Whistle-Blowing Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลหรือข้อร้องเรียน กระบวนการจัดการเกี่ยวกับข้อมูลหรือข้อร้องเรียน มาตรการคุ้มครองสิทธิของผู้ให้ข้อมูล การรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับให้จำกัดเฉพาะผู้ที่รับผิดชอบที่มีหน้าที่ตรวจสอบประเด็นที่ร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลได้

สำหรับช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับบริษัทในกรณีที่มามีคำถามหรือข้อสงสัย ตลอดจนข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน โดยสามารถติดต่อบริษัทได้ที่

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

- ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี

ที่อยู่: 257 ซอยสุขุมวิท 49 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

หรือ

- นางปราณี ภาษีผล

ที่อยู่: 44 ซอยติวานนท์ 40 ต.ท่าทราย อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000

หรือ

- ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์

ที่อยู่: สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) 96/1 อาคารจีทีเอฟ ชั้น 15-16 (ทาวเวอร์ บี) ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม

นางศุภจี สุธรรมพันธุ์

ที่อยู่: บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 3 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

3. เลขานุการบริษัท

นางสาวมณฑิลา สุรกาญจน์กุล

ที่อยู่: บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

4. ผู้อำนวยการฝ่ายสอบภายใน

นายอรรถพล วัชรไพโรจน์

ที่อยู่: บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

4. การบริหารความเสี่ยง

ในสภาวะแวดล้อมปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารความเสี่ยงทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เป็นสิ่งสำคัญต่อความสำเร็จและความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เนื่องจากบริษัทมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว การมีวิธีการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนในระยะยาว โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมจึงเป็นสิ่งสำคัญมาก บริษัทประเมินความเสี่ยงที่หลากหลายรวมถึงผลกระทบที่อาจมีต่อธุรกิจของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติการ การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบเทคโนโลยี และสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท หัวหน้าหน่วยธุรกิจ และตัวแทนจากแต่ละฝ่ายในองค์กร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กระบวนการ ขั้นตอน ตลอดจนให้คำแนะนำด้านบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลัก COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) รวมทั้งทบทวน พิจารณา และปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง แนวทางการปฏิบัติ ทิศทางและนโยบาย ตลอดจนขั้นตอนต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์และสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้มีการรายงานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนในรอบปี 2560 รายละเอียดกล่าวไว้ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

5. การบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล

ในฐานะองค์กรชั้นนำในธุรกิจการให้บริการ บริษัทให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานของการให้บริการ ขั้นตอนของกระบวนการทำงาน และการวัดผล เพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และการรักษาตำแหน่งทางการตลาด บริษัทได้นำระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากลของ ISO9001:2015 เข้ามาประยุกต์ใช้ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารของแต่ละโรงแรม เพื่อให้เกิดการดำเนินการอย่างจริงจัง และสอดคล้องกับข้อกำหนดและมาตรฐานคุณภาพต่างๆ ตลอดเวลา รวมทั้งได้วางหลักเกณฑ์ชี้วัดประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจอย่างต่อเนื่องไว้ดังนี้

- มาตรฐานของการให้บริการ กระบวนการที่นำไปใช้ และการวัดผล
- การเฝ้าติดตามกระบวนการทำงาน
- การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- การป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น
- ความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า
- ตำแหน่งทางการตลาด

- ความมุ่งมั่นและการสนับสนุนจากผู้บริหาร
- ข้อบังคับในการดำเนินธุรกิจ

เนื่องด้วยบริษัทตระหนักถึงเรื่อง การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management) เพื่อที่จะบรรลุพันธกิจของดุสิต คือ สร้างประสบการณ์เหนือระดับความคาดหวังสำหรับทุกการบริการ ในปี 2559 บริษัทจึงได้นำมาตรฐานการจัดทำระบบการบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด มาใช้กับโรงแรมที่ดุสิตบริหารงานเอง (Owned Hotels) และโรงแรมที่ดุสิตรับมาบริหาร (Managed Hotels) ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ปัจจุบันมีโรงแรมในเครือดุสิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 ทั้งสิ้น 8 แห่ง แบ่งเป็นโรงแรมในประเทศไทย 5 แห่ง ได้แก่ โรงแรม ดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี ลาгуนา ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และโรงแรมต่างประเทศอีก 3 แห่ง ซึ่งประกอบด้วย โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี และโรงแรมดุสิตดิทู ไนโรบี

ในปี 2560 บริษัทได้เข้าสู่ปีที่สองสำหรับการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management) บริษัทได้จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ประสานงานในแต่ละภาคทวีป รวมถึงเป็นผู้จัดอบรมและรับรองระบบดังกล่าวให้กับโรงแรม 5 แห่งในประเทศไทย ซึ่งได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน โรงแรมดุสิตธานี ลาгуนา ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดิทู เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ และโรงแรมอีก 4 แห่งในต่างประเทศ ซึ่งได้แก่ โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ และโรงแรมดุสิตดิทู ไนโรบี

นอกจากนี้ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา และโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์ ได้รับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพ (ISO 9001:2015) เพื่อให้สอดคล้องและบรรลุเป้าหมายของบริษัท

อย่างไรก็ตาม โรงแรมที่ได้รับการรับรองระบบการจัดการคุณภาพในปีที่ผ่านมา ได้มีการตรวจระบบซ้ำเพื่อให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในมาตรฐานให้เป็นไปตามที่บริษัทกำหนดไว้ และคงสร้างประสบการณ์เหนือระดับความคาดหวังในทุกการบริการ

ล่าสุด โรงแรมดุสิตดิทู ไนโรบี ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS (18001:2007) ซึ่งถือว่าเป็นโรงแรมแห่งแรกในเครือที่ดำเนินการขอระบบดังกล่าว

การดำเนินงานอย่างยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ

บริษัทกำหนดเป้าหมายการทำธุรกิจที่มุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนโดยใช้นโยบายเชิงรุกควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการขยายกิจการในด้านการรับบริหารและการลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อกระจายความเสี่ยง บริหารจัดการอัตราส่วนทางการเงินและค่าใช้จ่ายของบริษัทและบริษัทย่อยให้เหมาะสมกับเป้าหมายรายได้และแผนธุรกิจขององค์กร รวมทั้งทำการศึกษาและสรรหาเครื่องมือทางการเงินต่างๆ ที่เหมาะสมที่จะช่วยให้สามารถลงทุนตามกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่วางเอาไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง และนำผลตอบแทนนั้นไปกระจายต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม นับตั้งแต่การกำหนดนโยบายปันผลกำไรสุทธิในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แก่ผู้ถือหุ้น การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับผู้บริหารและพนักงาน รวมทั้งการจัดทำงบการเงินที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และจัดทำเอกสารเพื่อสื่อสารผลการประกอบการไปยังผู้ถือหุ้นในทุกไตรมาส เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และให้ความสำคัญกับการมีวินัยทางการเงินและการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

การดำเนินงานอย่างยั่งยืนด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร และมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนโดยมุ่งเน้นในเรื่องการมีส่วนร่วมและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย การเคารพในความแตกต่างหลากหลายและยึดหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเป็นธรรม การดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ดี ตลอดจนมุ่งส่งเสริมความรู้และพัฒนาทักษะในด้านต่างๆ เพื่อให้การขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนอันเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และเล็งเห็นว่าหลักการสิทธิมนุษยชนจะเป็นรากฐานสำคัญของการอยู่ร่วมกันอย่างผาสุก ซึ่งมีส่วนสำคัญในการเพิ่มคุณค่าของทรัพยากรมนุษย์

นับเป็นปัจจัยสำคัญของบริษัทในการสร้างมูลค่าเพิ่มและเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาคภายในองค์กร เคารพในสิทธิทางการเมืองอันพึงมีของพลเมืองตามระบอบประชาธิปไตย ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคุกคามทางเพศ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทไม่มีนโยบายไม่กระทำและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่กระทำและไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงานหรือการใช้แรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย รวมถึงต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก
- ส่งมอบสินค้าและบริการด้วยมาตรฐานสูงสุดให้แก่บุคคลทุกเพศ ทุกวัย ทุกเชื้อชาติ ศาสนาอย่างเท่าเทียมกัน
- เปิดโอกาสด้านการจ้างงานบุคคลรวมไปถึงการจ้างงานคนพิการอย่างเท่าเทียมกัน
- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องทุกข์ขึ้นเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยฝ่ายจัดการมี พันธสัญญาในการป้องกันและกำจัดการละเมิดสิทธิมนุษยชนมิให้เกิดขึ้นได้
- บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้และรณรงค์ในเรื่องสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องผ่านการฝึกอบรมเรื่องสิทธิมนุษยชน ซึ่งมีระยะเวลาฝึกอบรม 1 ชั่วโมง

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทได้จัดให้มีการป้องกันการคุกคามทางเพศภายในองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม และแสดงให้เห็นถึงแนวนโยบายที่ไม่ยอมรับ และไม่ยอมอ่อนข้อต่อการคุกคามทางเพศไม่ว่าในรูปแบบใดๆ โดยแสดงแนวนโยบายและการบังคับใช้อย่างเป็นรูปธรรมในเอกสาร HR Policy and Operation Manual และจำกัดความการกระทำที่ถือเป็นการคุกคามทางเพศโดยสรุป ดังนี้

- การแสดงออกโดยวาจา หรือการแสดงออกทางกายภาพเกี่ยวกับเรื่องเพศอย่างไม่พึงประสงค์ เช่น การวิพากษ์วิจารณ์เกี่ยวกับเรื่องรสนิยมทางเพศของผู้อื่น
- การกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทางเพศที่สร้างความเป็นปรีภัย หรือข่มขู่ในที่ทำงาน หรือการกระทำใดๆ ที่เข้าข่ายไม่พึงประสงค์ในเรื่องเพศ การเผยแพร่เรื่องข่าชู้ชางลามกในสถานปฏิบัติงาน แสดงติดประกาศ แจกจ่าย หรือกระจายข้อมูลที่มีเนื้อหาหรือรูปภาพที่แสดงถึงการคุกคามทางเพศ

บริษัทกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ทำให้เกิดความผิดในเรื่องดังกล่าวในระดับสูงสุด กล่าวคือ เลิกจ้าง และได้จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ร้องเรียนผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือผู้จัดการทั่วไปของโรงแรม โดยข้อร้องเรียนจะถูกเก็บเป็นความลับ

2. การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

บริษัทเชื่อว่าบุคลากรคือกุญแจหลักในการนำไปสู่ความยั่งยืน บุคลากรคือแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญในการมุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เป็นอย่างมาก

2.1 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานของบุคคลซึ่งเป็นรากฐานแนวคิดที่บริษัทยึดถือในการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน โดยเล็งเห็นว่าสวัสดิภาพและความเป็นอยู่อันดีของพนักงานคือความเข้มแข็งขององค์กร การปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม ด้วยความเคารพและให้เกียรติ จะช่วยส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกและพลังในการให้ความร่วมมือ และสนับสนุนให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการทำงานและให้บริการแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินการดังนี้

- จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน การจัดให้มีสถานที่ทำงานที่สะอาดเพื่อความปลอดภัยจากอันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากอุบัติเหตุและโรคภัย
- พัฒนาศักยภาพเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เรียนรู้ผ่านการทำงาน การฝึกอบรมที่เหมาะสมกับแต่ละบุคคลอย่างสม่ำเสมอ การฝึกฝนผ่านการปฏิบัติงานจริง และเลื่อนตำแหน่งเมื่อมีผลงานและโอกาสที่เหมาะสมอย่างเท่าเทียมกัน

- จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงาน และให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนที่เป็นอยู่ในธุรกิจเดียวกัน
- จัดให้มีกระบวนการร้องเรียนอย่างเหมาะสมสำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม
- จัดให้มีการดูแลในเรื่องสวัสดิการแก่พนักงานตามสมควร เช่น จัดให้มีวันลาพักผ่อนประจำปี การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี และห้องพยาบาลสำหรับการปฐมพยาบาลฉุกเฉิน มื้ออาหารในช่วงเวลาปฏิบัติงาน สิทธิการเข้าพักในโรงแรมของบริษัทและโรงแรมในเครือในราคาพนักงาน และอัตราค่าห้องพักพิเศษสำหรับครอบครัวและมิตรสหาย
- ให้ข้อมูลสำคัญแก่พนักงานและตัวแทนพนักงานเพื่อให้ทราบผลการดำเนินงาน สถานะ และแผนงานในอนาคตของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ เช่น Morning Brief จดหมายข่าว และ Town Hall เป็นต้น
- ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว จัดให้มีการท่องเที่ยวประจำปี งานปีใหม่พนักงาน และกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน รวมไปถึงการทำบุญร่วมกันหรือทำกิจกรรมในวันสำคัญต่างๆ เช่น การทำบุญใส่บาตรร่วมกันในเทศกาลสงกรานต์ การจัดกิจกรรมประดิษฐ์กระทง และลอยกระทง ในเทศกาลลอยกระทง
- จัดให้มีการให้รางวัลตอบแทนและแสดงความชื่นชมในรูปแบบต่างๆ แก่พนักงานที่ทำหน้าที่ได้เป็นอย่างดี หรือปฏิบัติงานให้บริษัทมาเป็นระยะเวลายาวนาน เช่น Dusit Star Award, Green Employee Award, Long Service Award เป็นต้น
- จัดสรรสวัสดิการต่างๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางเชื้อชาติ และศาสนา ภายในองค์กรเพื่อความเท่าเทียม ตรงต่อความต้องการที่แท้จริงของพนักงานและมีความทั่วถึง

2.2 การบริหารค่าจ้าง ผลตอบแทน และสวัสดิการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยถือเกณฑ์มาตรฐานค่าจ้างขั้นต่ำซึ่งกำหนดโดยกฎหมายในแต่ละพื้นที่ตั้งของโรงแรมเป็นแนวทางค่าจ้างสำหรับพนักงานแรกเข้าทั้งเพศชายและหญิง ซึ่งในทางปฏิบัติค่าจ้างของพนักงานแรกเข้าจะสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน โดยเปรียบเทียบจากค่าจ้างของโรงแรมในระดับเดียวกันในท้องถิ่นเดียวกัน และเพศไม่ได้มีผลต่อการกำหนดเกณฑ์ค่าจ้างแต่อย่างใด

ในระยะสั้น บริษัทมีการปรับค่าจ้างและผลตอบแทนให้กับพนักงานในเดือนเมษายนของทุกปี โดยพิจารณาจากผลการประเมินการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล และตามผลประกอบการในแต่ละปี ส่วนในระยะยาว มีการวัดผลการปฏิบัติงานตามหลัก Balanced Score Card โดยมีตัวชี้วัดด้วยระบบ KPIs ดังนั้น พนักงานทุกเพศ ทุกระดับ จะได้รับการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ ยังได้กำหนดโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการอย่างเหมาะสมโดยเทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสวัสดิการต่างๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน) ให้แก่พนักงาน อาทิ ค่าครองชีพ อาหารและขนมหวานรวมถึงเครื่องดื่ม 2 มื้อต่อวัน วันหยุดพักร้อน วันลาป่วย รวมถึงวันหยุดพิเศษอื่นๆ เช่น Wedding Leave, Paternity Leave ประกันชีวิตแบบกลุ่มและสวัสดิการการรักษาพยาบาลระบบประกันสุขภาพครอบคลุมการรักษาในโรงพยาบาลเอกชนและรัฐบาลทุกแห่ง ประกันการเดินทางกรณีที่ต้องเดินทางเพื่อปฏิบัติหน้าที่ เงินช่วยเหลือและพวงหรีดแสดงความเสียใจเมื่อบิดามารดา หรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต เงินช่วยเหลือพิเศษกรณีได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ สวัสดิการค่าห้องพักโรงแรมในเครือในราคาพนักงานและสามารถให้เครือญาติเข้าพักในราคาพิเศษ สิทธิลดหย่อนค่าเล่าเรียนบุตรในวิทยาลัยดุสิตธานี ส่วนลดบริการค่าซักผ้า ส่วนลดจัดงานแต่งงานของพนักงานหรือบุตรที่โรงแรมในเครือ สวัสดิการการกู้เงินอัตราดอกเบี้ยพิเศษกับธนาคารที่เข้าร่วม และเงินค่าชดเชยเกษียณอายุ เป็นต้น

ทางด้านสวัสดิภาพของพนักงาน บริษัทจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ตามกลุ่มอายุ เพศ โดยให้บุคลากรจากโรงพยาบาล มาให้บริการตามสถานที่ที่จัดไว้ตามความเหมาะสมรวมถึงจัดแพทย์มาให้คำแนะนำเมื่อพนักงานมีข้อสงสัยหรือข้อสอบถามเรื่องสุขภาพ พร้อมทั้งจัดการอบรมเพื่อให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องการรักษาสุขภาพและการป้องกันโรคต่างๆ

3. การพัฒนาบุคลากร

พนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญของการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนของสังคม ดังนั้นพนักงานทุกคนจึงได้รับการพัฒนาเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเข้าร่วมเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยได้รับการพัฒนาทักษะการทำงาน และ ด้านภาษาอังกฤษ นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดหลักสูตร Executive Trainee Program เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีโอกาสเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น หรือเข้าทำงานในโรงแรมในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ หรือแม้แต่บัณฑิตจบใหม่ที่สนใจงานด้านโรงแรม โดยจัดโครงการ Management Trainee Program เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้เพิ่งจบการศึกษาและมีความสนใจในธุรกิจบริการและโรงแรมเข้ารับการฝึกงานโดยจะได้รับการฝึกงานจากทุกหน่วยงานหลักของบริษัท เพื่อเรียนรู้ถึงการปฏิบัติงานในบริษัทแบบองค์รวม และสามารถเข้าทำงานกับบริษัทและโรงแรมในเครือในฝ่ายที่มีความถนัดและสนใจ

3.1 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพ และประสิทธิภาพของพนักงานบริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาระบบการบริหารให้มีความทันสมัยเป็นไปตามมาตรฐานสากล พัฒนาความรู้ของพนักงานทุกฝ่ายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงาน และเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จของบริษัท

เพื่อผลักดันให้นโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรม บริษัทได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารร่วมกันกำหนดทิศทางองค์กร (Direction) ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อให้แต่ละสายงานกำหนดเป็นกลยุทธ์ธุรกิจ (Business Strategy) และแผนธุรกิจ (Business Plan) เพื่อพนักงานในแต่ละสายงานจะได้นำไปกำหนดวัตถุประสงค์และตัวชี้วัด (KPIs – Key Performance Indicators) เป็นรายบุคคลให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานขององค์กร และหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน ตัวชี้วัดนี้จะเป็นมาตรฐานประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายต่อไป

ทั้งนี้ ในส่วนของงบประมาณการพัฒนาบุคลากร การอบรมพนักงานใหม่ การพัฒนาทักษะพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีรายละเอียดในหัวข้อนโยบายในการพัฒนาบุคลากร หน้า 65-68

4. การดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานดำเนินการตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม

การฝึกอบรมด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

ตามกฎหมายที่กำหนดให้โรงแรมต้องจัดฝึกอบรมพนักงานในด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงานและสถานประกอบการ ดังนั้นทุกโรงแรมในเครือได้จัดให้พนักงานที่เกี่ยวข้องได้รับการฝึกอบรม 3 หัวข้ออย่างครบถ้วน ดังนี้

1. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับหัวหน้างาน
2. หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับผู้บริหาร
3. หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน สำหรับคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ทุกโรงแรมได้จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ทำหน้าที่สำรวจความปลอดภัย การจัดทำข้อบังคับ คู่มือ และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน การวางระบบการรายงานสภาพ การทำงานที่ไม่ปลอดภัย การประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน และการประชุมการติดตามงาน เป็นต้น

สัดส่วนพนักงานทั้งหมดกับคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน ปี 2560 มีดังนี้

ชื่อโรงแรม	กรรมการ	พนักงาน	อัตราเฉลี่ย (%)
1. ดุสิตธานี กรุงเทพฯ	13	548	2.37
2. ดุสิตธานี พัทยา	27	451	5.99
3. ดุสิตธานี หัวหิน	7	355	1.97
4. ดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต	7	370	2.00
5. ดุสิตดีทู เชียงใหม่	7	127	5.51
6. ดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์	7	183	3.83
7. ดุสิตปรีนเซส โคราช*	7	129	5.43
8. ดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่	7	124	5.65

หมายเหตุ: *บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย ได้ขายโรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช ให้แก่บริษัท อิมทีเรียล นครราชสีมา จำกัด (เดิมชื่อบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา 4 จำกัด) และบริษัท ทรัพย์ อิมทีเรียล โคราช จำกัด (เดิมชื่อบริษัท วรรณทรัพย์พัฒนา 5 จำกัด) และได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน อาคารโรงแรม และทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องให้แก่ผู้ซื้อ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560

ความปลอดภัยด้านสุขภาพและการทำงาน

เพื่อให้พนักงานทำงานอย่างปลอดภัย และลดการสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น พนักงานจะได้รับการอบรมเรื่องการทำงานอย่างปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงานได้มีการเก็บข้อมูลสถิติภาพของพนักงาน โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท คือ การบาดเจ็บจากการทำงาน วันทำงานที่สูญเสีย และการขาดงาน ดังนี้

ที่	ผลการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย	ปี	
		2559	2560
1	จำนวนกรณีการเจ็บป่วยจากการทำงาน (กรณี)	0	0
2	จำนวนกรณีการบาดเจ็บจากการทำงาน (กรณี)	25	25
3	จำนวนพนักงานเสียชีวิตจากการทำงาน (คน)	0	0
4	อัตราการบาดเจ็บจากการทำงาน (Injury Rate) กรณี ต่อ 200,000 ชั่วโมง	0.89	0.96
5	อัตราวันทำงานที่สูญเสีย (Lost Day Rate) (วันต่อ 200,000 ชั่วโมง)	10.69	7.27
6	อัตราการขาดงาน (Absent Rate) (วันต่อจำนวนวันทำงานของพนักงานทั้งหมด)	0.23	0.25
7	จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม (คน)	2,469	2,287

หมายเหตุ: 1. การบาดเจ็บจากการทำงาน เป็นกรณีที่พนักงานได้รับบาดเจ็บจากการทำงานและต้องหยุดงานอย่างน้อย 1 วันขึ้นไป โดยไม่รวมการบาดเจ็บในระดับปฐมพยาบาล
2. วันทำงานที่สูญเสีย คือ จำนวนวันที่เสียไปเนื่องจากพนักงานเจ็บหรือป่วยจากการทำงาน โดยจะเริ่มนับตั้งแต่หยุดงานในวันถัดไป
3. การขาดงาน คือ จำนวนวันที่พนักงานขาดงานด้วยสาเหตุต่างๆ ทั้งที่สืบเนื่องจากการทำงานและนอกการทำงาน แต่ไม่รวมถึงวันหยุดตามประเพณีและการลาตามสิทธิต่างๆ

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

แนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคมีฐานความคิดมาจากสิทธิของผู้บริโภค โดยบริษัทในกลุ่มดุสิตธานีคำนึงถึงสิทธิของผู้บริโภคหรือลูกค้าเป็นสำคัญ และยึดหลักการบริการด้วยความรับผิดชอบต่อค่านิยมสัญญาที่ได้ทำการประชาสัมพันธ์ไว้ โดยมีช่องทางการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการที่หลากหลาย ลูกค้าจึงมีสิทธิได้รับข้อมูลเพียงพอที่จำเป็นต่อการตัดสินใจเลือกใช้บริการ สามารถเข้าถึงการติดต่อสื่อสารกับบริษัทได้ง่ายและสะดวก และหากมีข้อร้องเรียนจากลูกค้า บริษัทจะรีบดำเนินการโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ บริษัทมีระบบการบริหารงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยมีคณะกรรมการฝ่ายต่างๆ ทำหน้าที่พิจารณาและจัดการในเรื่องต่างๆ ใน

บริษัทให้เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เพื่อรักษามาตรฐานการบริการด้วยปรัชญาการให้บริการของดุสิตที่ได้ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกท่านด้วยความอ่อนน้อมจริงใจสม่ำเสมอ ทำให้โรงแรมในกลุ่มดุสิตซึ่งเป็นโรงแรมสัญชาติไทย บริหารงานด้วยคนไทย ได้รับการยอมรับในระดับสากล

การดำเนินงานอย่างยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

ความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของการบริหารจัดการของบริษัท ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจโรงแรมที่มีโรงแรมและรีสอร์ททั้งในประเทศและต่างประเทศทั่วโลกตั้งอยู่ในสถานที่ที่มีทัศนียภาพงดงาม บริษัทตระหนักว่า การดำเนินธุรกิจสามารถก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างรอบคอบ ไม่ว่าจะเป็นการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการด้านพลังงานที่เหมาะสม การป้องกันมลพิษ การร่วมมือของคู่ค้าเพื่อปรับปรุงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทางอ้อม การจัดทำและการเข้าร่วมโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การให้ความรู้กับพนักงาน การลงทุนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมสินค้าและบริการที่มีส่วนรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมไปยังลูกค้า

บริษัทได้จัดทำนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักเกณฑ์ที่วัดตามมาตรฐาน ISO14001:2015 เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายองค์กรและการปฏิบัติตามข้อกำหนด ตามหัวข้อต่อไปนี้

- การปล่อยแก๊สเรือนกระจกเข้าสู่ชั้นบรรยากาศ
- การใช้ การอนุรักษ์ และการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- การใช้ทรัพยากรน้ำ
- การอนุรักษ์และการจัดการสภาพแวดล้อม
- การวางแผนและการจัดการใช้พื้นที่
- การป้องกันคุณภาพอากาศและการควบคุมเสียง
- การจัดการน้ำเสีย
- การจัดการขยะมูลฝอย
- การจัดการวัสดุที่มีพิษต่อสิ่งแวดล้อม

รวมทั้งได้แต่งตั้งแต่งตั้งรองประธานอาวุโสฝ่ายการจัดการคุณภาพทั่วทั้งองค์กรเป็นผู้นำทางด้านพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และผู้อำนวยการกลุ่มฝ่ายวิศวกรรมเป็นผู้ประสานงานและรับผิดชอบต่อในการดำเนินการเพื่อความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิผลสามารถขับเคลื่อนการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องสำหรับงานด้านสิ่งแวดล้อม

ทุกโรงแรมจะมีคณะทำงานที่สีเขียว ทำหน้าที่ติดตามการทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ประเมินความเสี่ยง บันทึกลงและติดตามผลกระทบรวมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน รวมทั้งพิจารณาจ้างพนักงานและผู้รับเหมาที่มีภูมิชำนาญในท้องถิ่น จัดซื้อและจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการจากชุมชนท้องถิ่นที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก นอกจากนี้ได้กระตุ้นให้พนักงานนำเสนอต่อแขกที่มาพัก ผู้ส่งสินค้าและบริการ ผู้รับเหมาและตัวแทนจำหน่ายสินค้า ถึงพันธสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืน

โครงการใบไม้เขียว

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ในด้านสุขอนามัย บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานกรุงเทพมหานคร หรือเทศบาลท้องถิ่น นอกจากนี้ โรงแรมเครือดุสิตส่วนใหญ่ได้เข้าร่วมโครงการใบไม้เขียว (Green Leaf) ภายใต้มูลนิธิใบไม้เขียวซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการส่งเสริมเพื่อการท่องเที่ยว (“ค.ส.ส.ท.”) ซึ่งมีวิสัยทัศน์คือ การพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไปในเวลาเดียวกัน ประกอบด้วยองค์กรต่างๆ ได้แก่ การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย สมาคมโรงแรมไทย โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติประจำภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก สำนักงานการจัดการด้านไฟฟ้า ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สมาคมพัฒนาคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการประปานครหลวง สำหรับโรงแรมแล้วโครงการใบไม้เขียวนี้คือก้าวแรกในการพัฒนาคุณภาพ

สิ่งแวดล้อมสำหรับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ซึ่งได้จัดทำรายการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมสำหรับโรงแรมเพื่อการประเมินด้านสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานซึ่งเทียบเท่ากับ ISO: 14000

1. การใช้พลังงาน

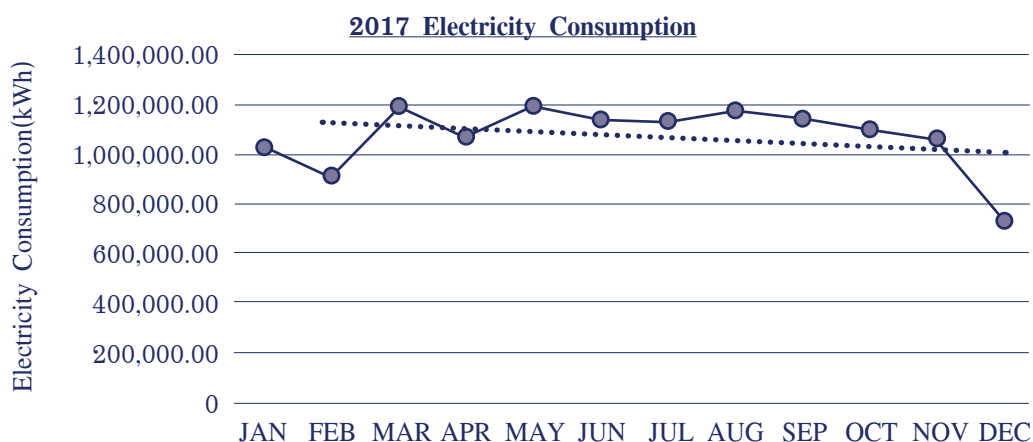
บริษัทให้ความสำคัญเรื่องการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า พร้อมทั้งมีการส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดนโยบายอนุรักษ์พลังงานเพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานและเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ไว้ดังนี้

- 1.1 บริษัทมีปณิธานแน่วแน่ที่จะดำเนินการและพัฒนาแนวทางการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 1.2 บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานขององค์กรอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยีที่ใช้รวมทั้งการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่มีคุณสมบัติการประหยัดพลังงาน และการจัดจ้างผู้ถูกว่าจ้างที่มีแนวทางการปฏิบัติด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมที่ดีตามกฎหมายและกฎระเบียบของบริษัท
- 1.3 บริษัทจะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์ในแต่ละปี โดยตั้งเป้าหมายในปี 2560 จะลดการใช้พลังงานทั้งหมดอย่างน้อยร้อยละ 3 และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- 1.4 บริษัทถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตาม ตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการจัดการพลังงาน
- 1.5 บริษัทจะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็น เพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
- 1.6 ผู้บริหารและคณะกรรมการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี

พลังงานไฟฟ้า

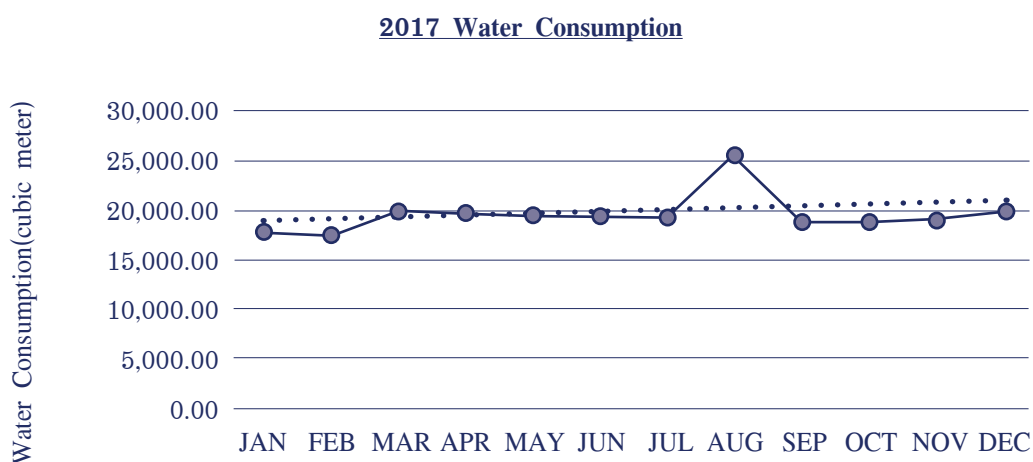
เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและยั่งยืนและไม่กระทบต่อการให้บริการที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล จึงได้เริ่มดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าทุกชนิดเป็นหลอดประหยัดไฟฟ้าและรักษาสิ่งแวดล้อมแบบ แอลอีดี (LED) โดยมีเป้าหมายเสร็จสมบูรณ์ทุกโรงแรมในประเทศไทยในระยะเวลา 5 ปี นับแต่ปี 2555 นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งระบบควบคุมแสงไฟฟ้รวมทั้งระบบตรวจจับเมื่อเปิดประตูและตั้งเวลาอัตโนมัติ วางระบบเครื่องทำน้ำเย็นชุดใหม่เป็นประเภท Screw ที่เพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมความเร็วและเปลี่ยนพลังงานความร้อนมาใช้สำหรับเครื่องปั๊มความร้อน มีระบบโซลาร์เซลล์สำหรับทำน้ำร้อน ระบบทำความร้อน และใช้ก๊าซแอลพีจีแทนน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับทำน้ำร้อน เปลี่ยนมอเตอร์และระบบควบคุมหรือเปลี่ยนอุปกรณ์ตัวใหม่ สำหรับการซักอบรีด คริวทำอาหารและลิฟท์ อบรมและให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและสามารถนำมาปฏิบัติได้

นอกจากนี้ยังมีการรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันลดการใช้พลังงานด้วยวิธีต่างๆ เช่น ใช้บันไดแทนลิฟต์ ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ ขณะพักเที่ยง หรือขณะไม่ใช้งาน ใช้แสงธรรมชาติแทนการเปิดไฟ และตั้งเวลาปิดเปิดเครื่องทำความเย็นอัตโนมัติ รวมทั้งเชิญชวนให้ลูกค้าและพนักงานร่วมโครงการเอิร์ธ ฮาวร์ (Earth Hour) ซึ่งจัดเป็นประจำทุกปี



การใช้ทรัพยากรน้ำ

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมมีความจำเป็นต้องใช้ทรัพยากรน้ำเป็นจำนวนมาก ดังนั้นการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและไม่กระทบต่อการให้บริการตามมาตรฐานสากลจึงต้องใช้วิธีบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างดี ทุกโรงแรมมีมาตรการจัดการลดการใช้น้ำอย่างเป็นรูปธรรมได้แก่ ตรวจสอบท่อประปา มาตรการน้ำ และดำเนินการเปลี่ยนท่อที่ชำรุดหรือแตกหัก เลือกใช้โถสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และฝักบัวชำระแบบประหยัดน้ำ ใช้เกลือคลอรีนสำหรับสระว่ายน้ำ และอบรมให้ความรู้พนักงานเพื่อความเข้าใจถึงหลักการในการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้โรงแรมในกลุ่มมีเป้าหมายการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดปริมาณการใช้ทรัพยากรน้ำในทุกกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง



2. การสนับสนุนและใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการคัดเลือกวัสดุเครื่องใช้ในโรงแรมและห้องพักที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากวัสดุรีไซเคิล

3. การจัดการขยะมูลฝอย

บริษัทและโรงแรมในเครือได้ส่งเสริมให้พนักงานลดปริมาณขยะภายใต้แนวคิด 3Rs ดังนี้

- Reduce เป็นการลดปริมาณขยะที่อาจเกิดขึ้น เช่น การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- Reuse เป็นการนำกลับมาใช้ใหม่หรือใช้ซ้ำ เช่น การใช้กระดาษพิมพ์ทั้งสองหน้า การนำบรรจุภัณฑ์มาใช้ใส่บรรจุเครื่องใช้หรือสิ่งของต่างๆ

- Recycle เป็นการนำขยะหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ โดยให้มีการคัดแยกและรวบรวมขยะในสำนักงานที่สามารถนำไปใช้รีไซเคิล เช่น แก้ว กระดาษ พลาสติก ออกจำหน่ายให้ผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องต่อไป

สรุปผลการปฏิบัติการด้านสิ่งแวดล้อมปี 2560

ในปี 2560 บริษัทและโรงแรมทั้ง 13 แห่ง ได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมที่เป็นรูปธรรม โดยดำเนินการดังนี้

- ติดตั้งหลอดไฟฟ้าแบบ แอลอีดี เพื่อประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 77 ของโรงแรมที่เข้าร่วมโครงการ
- ติดตั้งอุปกรณ์การประหยัดน้ำ ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 60 ของโรงแรมทั้ง 13 แห่ง และตรวจเช็คระบบอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ระบบทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ตรวจเช็ค บำรุงรักษาและติดตั้งระบบทำน้ำร้อน (Heat-Pump) มากกว่าร้อยละ 90 ของโรงแรมทั้ง 13 แห่ง
- แผนกแม่บ้านตั้งอุณหภูมิห้องที่ 26 องศาเมื่อไม่มีลูกค้าอยู่ในห้องพักและประหยัดน้ำหรือใช้ผ้าผืนที่ลดการถ่ายเทความร้อนได้ง่าย
- ในการซัก รีด เน้นการประหยัดการใช้น้ำ และลดการใช้สารเคมีและใช้ระบบบอไอโซนทดแทน รวมทั้งการนำน้ำซักล้างผ่านการบำบัดและนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น นำมารดต้นไม้ เป็นต้น
- เปลี่ยนเครื่องทำน้ำเย็นชุดใหม่เป็นประเภท Screw ซึ่งเชื่อมกับระบบหมุนเวียนความเย็นภายในอาคาร
- ติดตั้งอุปกรณ์เกี่ยวกับการควบคุมระบบพลังงานไฟฟ้าและเปลี่ยนมอเตอร์รุ่นใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานที่ดีกว่า และประหยัดพลังงาน ณ ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 70 ของโรงแรมทั้ง 13 แห่ง
- เลือกใช้ผลิตภัณฑ์อนุรักษ์พลังงาน ตามมาตรฐานของ ECOLAB ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน สำหรับแผนกแม่บ้าน แผนกต้อนรับ และแผนกซักรีด โดยพัฒนาระบบและใช้ผลิตภัณฑ์ซักล้างสำหรับน้ำเย็นในการซักเครื่องแทนน้ำร้อนเพื่อประหยัดพลังงาน
- เปลี่ยนระบบฆ่าเชื้อในสระว่ายน้ำด้วยเกลือคลอรีนแทนคลอรีนเพื่อลดการใช้สารเคมี ปัจจุบันดำเนินการเสร็จสิ้นมากกว่าร้อยละ 80 ของโรงแรมทั้ง 13 แห่ง

การให้บริการและความพึงพอใจจากลูกค้า

รายละเอียดปรากฏในหัวข้อรางวัลที่ดุสิตได้รับในปี 2560 หน้า 17-19

การดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาและสนับสนุนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ด้วยความตั้งใจที่จะมีส่วนร่วมแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและตอบแทนสู่ชุมชนและสังคมโดยรอบที่ได้เข้าไปใช้พื้นที่เพื่อดำเนินธุรกิจ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยการปลูกฝังให้บุคลากรมีจิตสาธารณะและมีแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อช่วยเหลือและกระทำความดีแก่ชุมชน และสังคม ในปี 2560 บริษัทและโรงแรมในเครือที่กระจายอยู่ทั่วโลกได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อตอบแทนสู่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมในรูปแบบที่หลากหลาย โดยสรุปแบ่งเป็นกิจกรรมหลัก 2 ด้าน ดังนี้

1. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม

- ดุสิต สไมล์ (Dusit Smiles for Operation Smile Thailand) ยิ้มแห่งความสุขของเด็กๆ

ดุสิต สไมล์ เป็นหนึ่งในโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ริเริ่มขึ้นสำหรับเด็ก ซึ่งได้พัฒนาเป็นโครงการการกุศลระดับสากลที่นำมาปฏิบัติที่ทุกบริษัทในเครือ โครงการดุสิต สไมล์ เป็นการมอบรอยยิ้มให้แก่เด็กๆ รวมทั้งเสริมสร้างโลกให้เป็นสถานที่ที่น่าอยู่มากขึ้น ด้วยการร่วมมือกับมูลนิธิสร้างรอยยิ้ม ประเทศไทย (www.operationsmile.org) ซึ่งเป็นองค์กรที่รวบรวมกลุ่มผู้เชี่ยวชาญทางการแพทย์ ที่มีจิตอาสาให้บริการการรักษาและแก้ไขโดยวิธีผ่าตัดที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพแก่เด็กที่มีใบหน้าผิดปกติโดยกำเนิด หรือที่เรียกว่า โรคปากแหว่งและเพดานโหว่ เป็นต้น



ด้วยกิจกรรมมากมายตลอดปีภายใต้โครงการดุสิต สไมล์ มิใช่เพียงแค่การช่วยจัดหากองทุนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานต่างๆ เท่านั้น แต่บริษัทยังเน้นย้ำ ถึงความสำคัญของโครงการเพื่อยกระดับความเข้าใจของแขกผู้เข้าพัก องค์กรพันธมิตร และพนักงาน ผ่านทางการฝึกอบรม การจัดงาน งานสื่อบริการสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์ การสื่อสารการตลาด และช่องทางอื่นๆ อีกมากมาย โครงการดุสิต สไมล์ เริ่มก่อตั้งในปี 2553 มีการระดมเงินบริจาคผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ ชองบริจาคในห้องพักแขก การหักจากเงินเดือนพนักงานที่เต็มใจมอบเงินบริจาค การจัดกิจกรรมเพื่อการกุศล และขอรับบริจาคจากหุ้นส่วนธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น

สรุปยอดเงินบริจาค่นับแต่เริ่มโครงการจนถึงปี 2560 มียอดรวมทั้งสิ้น 9,513,342.64 บาท และได้ทำการผ่าตัดเด็กที่มีภาวะปากแหว่งเพดานโหว่ทั้งสิ้น 785 คน

โครงการย่อยอื่นๆ ที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานโครงการดุสิต สไมล์ มีดังนี้

- **การแข่งขันวิ่งเพื่อการกุศล**

โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ได้จัดการแข่งขันวิ่งเพื่อการกุศลขึ้น ณ สวนหลวงร. ๙ รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด จำนวน 112,343.53 บาท ได้มอบให้โครงการดุสิต สไมล์

- **เปิดท้ายขายของเพื่อโครงการดุสิต สไมล์**

โรงแรมดุสิตปรีนเซส ศรีนครินทร์ ได้จัดกิจกรรมเปิดท้ายขายของเพื่อหารายได้สมทบทุนโครงการดุสิต สไมล์ ทั้งนี้ พนักงานแต่ละแผนกได้ให้ความร่วมมือในการนำเสื้อผ้ามือสองมาจำหน่าย รายได้หลังหักค่าใช้จ่ายทั้งหมด จำนวน 27,996 บาท ได้มอบให้โครงการดุสิต สไมล์

- **กิจกรรม “ตลาดนัดยามเย็น”**

โรงแรมดุสิตปรีนเซส และโรงแรมดุสิตดีทู เชียงใหม่ ร่วมกันจัดกิจกรรม “ตลาดนัดยามเย็น” โดยเงินรายได้ในการจัดงานในครั้งนี้จะถูกนำไปสมทบทุนเพื่อช่วยเหลือเด็กผู้พิการปากแหว่ง เพดานโหว่ ในโครงการ Dusit Smile for Operation Smiles นอกจากนี้ ภายในงานได้เปิดรับบริจาคและขายขนมเพื่อนำเงินไปช่วยเหลือสุนัข – แมว ตามมูลนิธิต่างๆ ด้วย

- กิจกรรม Dmarket-share

โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จัดกิจกรรมตลาดนัดการกุศลภายใต้ชื่อ Dmarket-share โดยรายได้ทั้งหมดหลังหักค่าใช้จ่ายจำนวน 3,245 บาท ได้มอบให้โครงการดุสิต สไมล์

- กิจกรรมประมูลภาพวาด 30 ภาพเพื่อโครงการดุสิต สไมล์

โรงแรมดุสิตธานี ลา구나 ภูเก็ต จัดกิจกรรมประมูลภาพวาด 30 ภาพเพื่อโครงการดุสิต สไมล์ โดยได้นำภาพวาดทั้ง 30 ภาพ ที่วาดโดยเด็กนักเรียนจากโรงเรียนในจังหวัดภูเก็ต พังงา และเชียงราย ภายใต้หัวข้อ “เรื่องราวของฉัน” มาจัดวางไว้ที่บริเวณฝ่ายต้อนรับส่วนหน้า (Reception) ตลอดทั้งเดือนพฤศจิกายนเพื่อให้ลูกค้าได้ประมูลและนำรายได้จากการประมูลนี้ให้แก่โครงการดุสิต สไมล์ ทั้งนี้ ทางโรงแรมฯ ได้มอบทุนการศึกษาแก่เด็กนักเรียนที่ภาพวาดได้รับการประมูล จำนวน 1,000 บาท อีกด้วย



นอกเหนือจากกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนโครงการดุสิต สไมล์ แล้ว พนักงานของบริษัท และโรงแรมในเครือต่างๆ ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอื่นๆ อาทิ

• กิจกรรมช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และโรงแรมในเครือ ได้ร่วมบริจาคเงินจำนวน 339,999 บาท แก่สภาอากาศไทย เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในจังหวัดภาคใต้ของประเทศไทยช่วงต้นปี 2560 และในช่วงปลายปี 2560 สำนักงานใหญ่ได้จัดกิจกรรมตลาดนัดการกุศล ภายใต้ชื่อ Mee D Market เพื่อสมทบทุนช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในหลายๆ จังหวัดในประเทศไทย โดยบริจาคเงินให้สภาอากาศไทยจำนวน 97,571 บาท



• กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ณ ศูนย์ช่วยเหลือสัตว์ป่าภาคกลาง จังหวัดนครนายก

พนักงานจากสำนักงานส่วนกลางเข้าร่วมกิจกรรมทำความสะอาดกรงเสือและหมี เตรียมอาหารให้สัตว์ และปลูกพืชเพื่อนำไปประกอบอาหารให้สัตว์ ณ ศูนย์ช่วยเหลือสัตว์ป่าภาคกลาง จังหวัดนครนายก

• กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ณ หมู่บ้านเด็กโสสะบางปู สมุทรปราการ

พนักงานจากสำนักงานส่วนกลางได้ร่วมกันจัดกิจกรรมเสริมทักษะภาษาอังกฤษและทักษะการประกอบอาหารให้แก่เด็กและเจ้าหน้าที่ ณ หมู่บ้านเด็กโสสะบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

- **ต้อนรับเด็กกำพร้าจาก 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้**

โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ให้การต้อนรับคณะเด็กกำพร้าจาก 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ จำนวน 50 คน โดยสนับสนุนที่พักและอาหารโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

- **กิจกรรมการบริจาคต่างๆ**

- โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ร่วมบริจาคเสื้อผ้ามือสอง ณ มูลนิธิกระจกเงา วิกาวดีรังสิต
- โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ บริจาคปฏิทินเก่ากว่า 400 เล่ม ให้แก่โรงเรียนการศึกษาคนตาบอดร้อยเอ็ด
- โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ร่วมบริจาคเสื้อผ้า เครื่องใช้ไฟฟ้า และของใช้ต่างๆ แก่มูลนิธิสวนแก้ว
- โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ ร่วมกันรวบรวมหนังสืออ่านนอกเวลา เพื่อนำไปมอบให้แก่โครงการปันหนังสือเพื่อน้องรักการอ่าน ศูนย์การเรียนรู้ชาวไทยภูเขาแม่ฟ้าหลวง บ้านห้วยปง อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่ ณ กองกลาง สำนักงานมหาวิทยาลัยเชียงใหม่



- แผนกทรัพยากรบุคคลโรงแรมดุสิตดีทู โคราช เป็นตัวแทนพนักงานบริจาคปฏิทินเก่ากว่า 200 เล่ม ให้กับโรงเรียนบ้านคนตาบอด เพื่อใช้ทำอักษรเบรลล์ นอกจากนี้ยังบริจาคลูกน่องเก่า ลวดเย็บกระดาษ ฝากระป๋องน้ำอัดลมแก่โรงงานซ่อมเครื่องช่วยคนพิการ โรงพยาบาลมหาราชนครราชสีมา
- โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต บริจาคเงินและอาหารแห้งให้สุนัขมากกว่า 500 ตัว ณ บ้านพักพิงสุนัขจรจัด ภูเก็ต ทั้งนี้ เงินบริจาคและอาหารแห้งนั้นได้รับการสนับสนุนจากทั้งโรงแรมฯ และพนักงาน
- โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ได้นำสิ่งของ อาทิ ผลิตภัณฑ์อาบน้ำ เสื้อผ้า ของเล่น และอาหาร ไปบริจาคให้แก่โรงเรียนเพื่อชีวิตพังงา เบลูเก่าอุปถัมภ์
- โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา บริจาคสิ่งของที่พบเจอที่โรงแรมแต่หาเจ้าของไม่พบ พร้อมทั้งผ้าเช็ดตัว และผ้าปูที่นอนที่มีตำหนิให้กับ Mercy Mission for the Poorest of the Poor Foundation ซึ่งเป็นองค์กรที่ไม่แสวงหากำไรที่จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือเด็กผู้ยากไร้ข้างถนน เยาวชนผู้กระทำความผิด และผู้คนที่ขาดแคลน
- โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา บริจาคสิ่งของมือสอง อาทิ ผ้าปูที่นอน ปลอกหมอน และเสื้อคลุมอาบน้ำที่มีตำหนิแก่ผู้ยากจนภายใต้โครงการของ Caritas Manila ซึ่งเป็นองค์กรเพื่อการกุศลในประเทศฟิลิปปินส์
- โรงแรมดุสิตธานี ดูไบ ได้บริจาคผ้าปูที่นอนที่มีตำหนิแก่คนงานชาวฟิลิปปินส์โพ้นทะเล หรือที่เรียกกันว่า OFW (overseas Filipino workers)

- โรงแรมดุสิตธานี ไนโรบี ได้เข้าร่วมในโครงการ USAFI Drive ซึ่งมีจุดประสงค์เพื่อสร้างความท้าทายให้เด็กผู้หญิงเพื่อให้เขาสามารถทำตามความฝันของตนเองได้ ทั้งนี้ โรงแรมดุสิตธานี ไนโรบี ได้บริจาคผลิตภัณฑ์เพื่อสุขอนามัยแก่เด็กผู้หญิง จำนวน 130 คน พร้อมทั้งได้สอนเรื่องการใช้ผลิตภัณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ เด็กผู้หญิงบางคนก็แสดงความสนใจในด้านการประกอบอาหาร ยังได้รับเชิญไปเรียนรู้กับเชฟของโรงแรมฯ อีกด้วย เพื่อสานฝันของเด็กๆ
- **กิจกรรมเยี่ยมชมชุมชนและเลี้ยงอาหารกลางวัน**
 - คณะผู้บริหารและพนักงานโรงแรมดุสิตธานี พัทยา ร่วมเลี้ยงอาหารกลางวันนักเรียนโรงเรียนสอนคนตาบอดพระมหาไถ่ พัทยา เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม “Commit Day ดุสิตธานี พัทยา เราเต็มที่กับทุกสิ่ง”
 - โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ได้เลี้ยงอาหารกลางวันน้องๆ โรงเรียนเพื่อชีวิตพังงา เบื้องหน้าอุบลรัตน์จังหวัดพังงา และจัดกิจกรรมสนทนาการให้นักเรียนได้ร่วมสนุก
 - พนักงานโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต เข้าเยี่ยมบ้านพักผู้สูงอายุเพื่อเลี้ยงอาหาร ร้องเพลง เล่นเกมส์และรดน้ำคำให้ผู้สูงอายุ
 - ผู้บริหารและพนักงานโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต เข้าเยี่ยมนักเรียนออทิสติก ณ โรงเรียนภูเก็ตปัญญาคุณ (ศึกษาพิเศษภูเก็ต) เพื่อเลี้ยงอาหารกลางวันและจัดกิจกรรมสนทนาการให้นักเรียนได้ร่วมสนุก
 - โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกับมูลนิธิภูเก็ตมอบคุณค่าแก่เรา ได้จัดงานเลี้ยงวันเกิดให้แก่แก่นักเรียน ณ โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 36 จังหวัดภูเก็ต ที่ห้องอาหาร La Trattoria Italian ของโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต นอกจากนี้ โรงแรมฯ ยังได้จัดตั้งสแตนด์สอนทำคัพเค้กและร่วมเล่นเกมกับนักเรียนอีกด้วย
 - ตัวแทนพนักงานโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ได้เข้าเยี่ยมน้องๆ ที่โรงเรียนอนุบาล ลากูน่า ภูเก็ต เพื่อเลี้ยงอาหารกลางวันและร่วมเล่นเกม โรงเรียนอนุบาลแห่งนี้จัดตั้งอยู่ในบริเวณ ลากูน่า โดยในปัจจุบันลูกของพนักงานที่โรงแรมฯ ก็เรียนหนังสือที่นี่โดยไม่เสียค่าเล่าเรียน โดยได้รับการสนับสนุนจากโรงแรมฯ ภายใต้งบประมาณการจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่โรงแรมฯ มอบให้โครงการกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของลากูน่า



- โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมกับมูลนิธิภูเก็ตมอบคุณค่าแก่เรา ได้จัดงานเลี้ยงวันเกิดให้แก่แก่นักเรียนผู้ด้อยโอกาส 41 คน ณ โรงเรียนราชประชานุเคราะห์ 36 ณ ห้องอาหาร Casuarina Beach

- โรงแรมดุสิตธานี ดุไบ ได้มอบกล่องอาหารจำนวน 250 กล่อง แก่คนงานบริเวณโรงแรม นอกจากนี้พนักงานโรงแรมยังไปช่วยเหลืองานของคนงานที่อยู่บริเวณโรงแรมฯ พร้อมทั้งมอบอาหารมื้อพิเศษให้ด้วย
- โรงแรมดุสิตธานี ไนโรบี ได้เข้าเยี่ยมชมนุญัตยิคุยสำหรับเด็กในไนโรบีเป็นประจำทุกเดือนเพื่อเลี้ยงอาหาร พนักงานของโรงแรมฯ ได้ใช้เวลาทั้งวันกับเด็กๆ ร่วมเล่นเกมและทำอาหารให้เด็กๆ ทาน โครงการนี้จัดทำขึ้นเพื่อให้เด็กๆ ได้รับประทานอาหารอย่างเต็มอิ่มเพื่อเพิ่มอัตราการเข้าเรียนจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 90-95 ซึ่งโครงการนี้ถือว่าประสบความสำเร็จเนื่องจากเด็กๆ มีสมาธิในการเรียนมากขึ้นและรู้สึกสนุกกับการเรียนที่โรงเรียน
- โรงแรมดุสิตธานี ไนโรบี เข้าเยี่ยมชมนุญัตยิคุยสำหรับเด็กกำพร้าที่ Baba Ndogo ซึ่งเป็นบ้านสำหรับเด็กที่ถูกทอดทิ้งอายุ 1-15 ปี จำนวน 55 คน เพื่อประกอบกิจกรรมสันถนาการให้แก่เด็กๆ
- **การเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชน**
 - พนักงานโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต เข้าร่วมลากูน่าภูเก็ตไตรกีฬา ประจำปี 2560 ทั้งในฐานะนักกีฬาและอาสาสมัครบริการน้ำดื่มแก่นักกีฬา
 - โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน และโรงแรมดุสิตธานี พัทยา ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในวันเด็กแห่งชาติ 2560 โดยการบริจาคของเล่นและมอบของขวัญให้กับเด็กๆ ที่อาศัยอยู่ใกล้ๆ บริเวณโรงแรม



- **กิจกรรมการบริจาคโลหิต**

สำนักงานส่วนกลางโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ โรงแรมดุสิตธานี พัทยา โรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต โรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา โรงแรม ดุสิตปรีนเซส เชียงใหม่ โรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตธานี ไนโรบี จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิต

3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

- **กิจกรรมปลูกป่า**

- ผู้บริหารและพนักงานสำนักงานส่วนกลางได้ร่วมในกิจกรรมเรียนรู้ความหลากหลายทางชีวภาพของป่าชายเลน เดินศึกษาเส้นทางธรรมชาติ ปลูกต้นไม้โกงกางและปล่อยหอยแครงสู่ระบบนิเวศ ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติดงทับทิมบางปู
- พนักงานโรงแรมดุสิตธานี ลากูน่า ภูเก็ต ร่วมส่งเสริมชุมชนภูเก็ตสีเขียว ผ่านกิจกรรมปลูกต้นไม้โกงกางบริเวณป่าคลอง





- กิจกรรมสนับสนุนวันลดโลกร้อน (Earth Hour) โดยโรงแรมดุสิตธานี และโรงแรมดุสิตปริ้นเซส เชียงใหม่

ผู้บริหารและพนักงานโรงแรมดุสิตธานี เชียงใหม่ และโรงแรมดุสิตปริ้นเซส เชียงใหม่ เข้าร่วมงาน Earth Hour โดยการปิดไฟที่ไม่มีความจำเป็นทั่วทั้งบริเวณโรงแรม ตั้งแต่ 20:30 - 21:30 น.

- โครงการอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเล

โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของงานอนุรักษ์พันธุ์เต่าทะเลเป็นประจำทุกปี ในปีนี้กิจกรรมจัดขึ้นที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทะเลอันดามัน (PMBC) โดยมีผู้เข้าร่วม 95 คน อาสาสมัคร 60 คน นักชีววิทยาทางทะเล 13 คน และ ตัวแทนเจ้าหน้าที่รัฐอีก 5 คน ในปีนี้ มีการปล่อยเต่าทะเลสู่ทะเลอันดามันทั้งสิ้น 40 ตัว รายได้จากกิจกรรมนี้ จำนวน 132,350 บาท ยังได้มอบเป็นเงินบริจาคให้กับกองทุนของศูนย์วิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทะเลอันดามันอีกด้วย นับตั้งแต่ปี 2537 โรงแรมดุสิตธานี ลาгуน่า ภูเก็ต ได้คืนเต่าทะเลสู่ธรรมชาติแล้ว 2,065 ตัว และร่วมสมทบทุนสนับสนุนศูนย์วิจัยและพัฒนาทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทะเลอันดามันถึง 7 ล้านบาท นับตั้งแต่ปีที่เข้าร่วมกิจกรรม

- กิจกรรมปลูกข้าว ตามรอยพ่อ หัวใจพอเพียง

ผู้บริหารและพนักงานโรงแรมดุสิต ปริ้นเซส โคราซ ร่วมมือแข่งขันสานต่อกิจกรรมดีๆ กับโครงการ “ปริ้นเซสร่วมใจตามรอยพ่อ หัวใจพอเพียง” และพร้อมใจกันดำนา ณ แปลงนาสาธิตของโรงแรมฯ ในวิถีเกษตรกร ส่งเสริมประสบการณ์และสร้างความสุขบนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวทางในการพัฒนาที่นำไปสู่ความสามารถในการพึ่งตนเองในระดับต่างๆ อย่างเป็นขั้นตอน โดยลดความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันแปรของธรรมชาติ หรือการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ โดยอาศัยความพอประมาณและความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกันที่ดี มีความรู้ ความเพียร และความอดทน สติ และปัญญา การช่วยเหลือซึ่งกันและกันและความสามัคคี

- กิจกรรมการทำความสะอาดครั้งใหญ่

พนักงานโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เข้าร่วมในการทำทำความสะอาดครั้งใหญ่บนถนนสีลม เมื่อเดือนพฤษภาคม 2560

- กิจกรรมอนุรักษ์สัตว์ด้วยมือและใจเรา

พนักงานโรงแรมดุสิตธานี ลาภานา ภูเก็ต เข้าร่วมในกิจกรรม “ภูเก็ตสวยด้วยมือและใจเรา” จัดโดยเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลจังหวัดภูเก็ต เพื่อทำความสะอาดชายหาด ทั้งนี้ พนักงานโรงแรมฯ ได้ช่วยกันเก็บขยะบริเวณชายหาดหน้าโรงแรมและพื้นที่ใกล้เคียง



ตารางการแสดงข้อมูลตามตัวชี้วัด GRI

General Standard Disclosure		
Standard Disclosure	Disclosure Requirements	Page
G4-14	Report whether and how the precautionary approach or principle is addressed by the organization	103, 115
G4-18	a. Explain the process for defining the report content and the Aspect Boundaries b. Explain how the organization has implemented the Reporting Principles for Defining Report Content	103-104
G4-19	List all the material Aspects identified in the process for defining report content.	107
G4-21	For each material Aspect, report the Aspect Boundary outside the organization.	104
G4-24	Provide a list of stakeholder groups engaged by the organization.	104-106
G4-26	Report the organization's approach to stakeholder engagement, including frequency of engagement by type and by stakeholder group, and an indication of whether any of the engagement was undertaken specially as part of the report preparation process.	104-106
G4-27	Report key topics and concerns that have been raised through stakeholder engagement, and how the organization has responded to those key topics and concerns, including through its reporting. Report the stakeholder groups that raise each of the key topics and concerns.	104-106
G4-28	Reporting period (such as fiscal or calendar year) for information provided.	103
G4-30	Reporting cycle (such as annual, biennial).	103

General Standard Disclosure		
Standard Disclosure	Disclosure Requirements	Page
G4-32	a. Report the ‘in accordance’ option the organization has chosen. b. Report the GRI Content index for the chosen option. c. Report the reference to the External Assurance Report, if the report has been externally assured. GRI recommends the use of external assurance but it is not a requirement to be ‘in accordance’ with the Guideline.	103
G4-43	Report the measures taken to develop and enhance the highest governance body’s collective knowledge of economic, environmental and social topics.	107-112
G4-45	“a.Report the highest governance body’s role in the identification and management of economic, environmental and social impact, risks, and opportunities, include the highest governance body’s role in the implementation of due diligence processes. b. Report whether stakeholder consultation is used to support the highest governance body’s identification and management of economic, environmental and social impacts, risks, and opportunities.”	115
G4-46	Report the highest governance body’s role in reviewing the effectiveness of the organization’s risk management processes for economic, environmental and social topics.	115
G4-47	Report the frequency of the highest governance body’s review of economic, environmental and social impacts, risks, and opportunities.	115
G4-56	Describe the organization’s values, principles, standards and norms of behavior such as codes of conduct and codes of ethics.	107-112
G4-57	Report the internal and external mechanisms for seeking advice on ethical and lawful behavior, and matters related to organizational integrity, such as helplines or advice lines	107, 112-114
G4-58	Report the internal and external mechanisms for reporting concerns about unethical or unlawful behavior, and matters related to organizational integrity, such as escalation to line management, whistle blowing mechanisms or hotlines	114-115
Specific Standard Disclosure		
CATEGORY: ECONOMIC		
G4-EC5	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage at significant locations of operation	118
CATEGORY: ENVIRONMENTAL		
G4-EN3	Energy consumption within the organization	123
G4-EN6	Reduction of energy consumption	122
G4-EN7	Reductions in energy requirement of products and services	122

General Standard Disclosure		
Standard Disclosure	Disclosure Requirements	Page
G4-EN8	Total water withdrawal by source	123
G4-EN23	Total weight of waste by type and disposal method	123-124
CATEGORY: SOCIAL		
SUB-CATEGORY: LABOR PRACTICES AND DECENT WORK		
G4-LA2	Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees, by significant locations of operation	118
G4-LA6	Type of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and total number of work-related fatalities, by region and by gender	120
G4-LA9	Average hours of training per year per employee by gender, and by employee category	119
G4-LA10	Programs for skills management and lifelong learning that support the continued employability of employees and assist them in managing career endings	119
SUB-CATEGORY: HUMAN RIGHTS		
G4-HR2	Total hours of employee training on human right policies or procedures concerning aspects of human rights that are relevant to operations, including the percentage of employees trained	117
G4-HR7	Percentage of security personnel trained in the organization's human rights policies or procedures that are relevant to operations.	117
SUB-CATEGORY: SOCIETY		
G4-SO4	Communication and training on anti-corruption policies and procedures	112-114

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปความเห็นคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน โดยมีการกำกับดูแลและติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานข้อมูลทางการเงินมีความน่าเชื่อถือ และการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งป้องกันมิให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งยังมีเรื่องที่จะต้องทำการปรับปรุงต่อไป และได้มีการอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นผู้กำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในให้รับผิดชอบการติดตามประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีการพัฒนาปรับปรุง เพื่อป้องกันความเสี่ยง และเพื่อให้มีการปฏิบัติงานที่รอบคอบ รัดกุม ไม่ก่อให้เกิดความเสียหาย โดยมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยอ้างอิงกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) ประกอบกับข้อคิดเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ การซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร และรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีข้อสังเกตเพิ่มเติมแต่อย่างใด

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2560 ได้ให้ความเห็นในรายงานการสอบบัญชีว่า ไม่ได้มีข้อสังเกตในข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

- **ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

- ไม่มี -

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ปี 2560 บริษัทชำระคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังต่อไปนี้

● คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

1. คำตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในประเทศ คือ บ. เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย
คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 4.79 ล้านบาท
2. คำตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ
 - R.G. Manabat & Co. (บริษัทสมาชิกในเครือข่ายของ เคพีเอ็มจี) ที่ Makati City, Philippines
คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 815,500 เปโซ
 - KPMG, Male, Republic of Maldives
คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 10,750 ดอลลาร์สหรัฐ
 - KPMG Huazhen (Special General Partnership), Shanghai, People's Republic of China
คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 262,500 หยวน

● คำตอบแทนของงานบริการอื่น

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

- ค่าที่ปรึกษาการนำส่งภาษี ซึ่ง KPMG, Male, Republic of Maldives ได้ให้บริการและบริษัทย่อยได้ชำระค่าบริการจำนวน 2,350 ดอลลาร์สหรัฐแล้ว ในปี 2560 และจะต้องชำระในปีต่อไปอีก 4,850 ดอลลาร์สหรัฐ

รายการระหว่างกัน

1. บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งระหว่างปี 2559 และปี 2560 ดังต่อไปนี้

บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียด เงื่อนไขราคา และความจำเป็น
		ปี 2559	ปี 2560	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. แอคมิ พรินติ้ง ซึ่งมีนางลีนี เรียรประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จัดพิมพ์ปฏิทินประจำปีและ รายงานประจำปีของบริษัท	1.23 / 1.16	- / 0.86	บริษัทว่าจ้างให้ บ. แอคมิ พรินติ้งโดยใช้วิธีประกวดราคาแข่งขัน กับบริษัทอื่น เพื่อเปรียบเทียบเงื่อนไขและราคาที่เสนอมา โดยพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยผู้เกี่ยวข้องไม่มี ส่วนได้ส่วนเสียในการตัดสินใจ
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. เอ็ม บี เค ซึ่งมีนายชนินท์ โทณวนิก และนางลีนี เรียรประสิทธิ์ เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้ค่าบริการโรงแรมและอื่นๆ	2.36 / 9.68	3.49 / 9.09	เงื่อนไขราคา และค่าบริการ ในด้านการขายและการตลาด คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับโรงแรมอื่น
	เงินปันผลรับ	- / 14.75	- / 14.75	ตามราคาที่ประกาศจ่าย
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. ปิยะศิริ ซึ่งมีกลุ่มท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล	- / 0.01	- / -	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. เจทีบี (ประเทศไทย) ซึ่งมี นายชนินท์ โทณวนิก เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้จากการขายและการให้บริการ และอื่นๆ	3.80 / 38.16	8.46 / 48.54	บริษัททำสัญญาการจำหน่ายห้องพัก กับ บ. เจทีบี (ประเทศไทย) เพื่อดำเนินการจัดจำหน่ายห้องพักโรงแรมโดยรายการดังกล่าว ถือเป็นรายการสนับสนุนทางธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขราคาเป็นไป ตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บ. นิวแอตแลนติก ซึ่งมีกลุ่มท่านผู้หญิงชนัตต์ ปิยะอุย เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	รายได้จากการขายและการให้บริการ	- / 0.01	- / -	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป

บริษัท/บริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการ	ยอดคงค้าง/มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		รายละเอียด เงื่อนไขราคา และความจำเป็น
		ปี 2559	ปี 2560	
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. นวกิจประกันภัย ซึ่งมี ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี เป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายค่าเบี้ยประกันภัย	- / 0.56	- / 0.75	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป
บมจ. ดุสิตธานี และบริษัทย่อย กับ บมจ. สยามแม่โคโร ซึ่งมีคุณอาสา สารสิน เป็นกรรมการ	ค่าใช้จ่ายอาหารและเครื่องดื่ม	- / -	- / 2.01	เงื่อนไขราคาเป็นไปตามการค้าทั่วไป

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2561 ได้พิจารณาแล้ว มีความเห็นว่ารายการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าโดยปกติทั่วไป

2. รายการระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยในการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

นอกจากรายการที่เป็นการทำธุรกรรมตามปกติซึ่งได้เปิดเผยไว้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินแล้วนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับผู้เกี่ยวข้องที่เป็นรายการที่ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เข้าเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา ก่อนนำเสนอแจ้งเพื่อทราบต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีการทำรายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ และรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งเป็นรายการทางธุรกิจปกติ ทั้งนี้ การให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยนั้นมีเงื่อนไขและค่าตอบแทนในราคาตลาดและยุติธรรม โดยสามารถสรุปยอดการเปลี่ยนแปลงของยอดคงเหลือและยอดคงเหลือของรายการกู้ยืมได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ยอดเปลี่ยนแปลง (ล้านบาท)		ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		รายละเอียดของรายการ
	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2560	
บ. ดุสิต ไซน่า แคปิตอล	37.50 1.75	21.40 2.47	76.00 1.75	97.40 2.47	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยรับของบริษัท
บ. วิมานสุริยา	47.11 0.04	46.01 4.12	47.11 0.04	93.12 4.12	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยรับของบริษัท
บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	250.00 0.17	(2.00) 7.03	250.00 0.17	248.00 7.03	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยรับของบริษัท
บ. ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์	- -	34.62 0.35	- -	34.62 0.35	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยรับของบริษัท
บ. สวนลม พร็อพเพอร์ตี้	- -	14.04 0.23	- -	14.04 0.23	บริษัทให้เงินกู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยรับของบริษัท

3. มาตรการหรือขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทกำหนดนโยบาย เงื่อนไขของรายการระหว่างกันดังนี้

1. ราคาซื้อ ราคาขาย มูลค่าของรายการระหว่างกันมีเงื่อนไขเป็นไปตามการค้าปกติ
2. รายการเกี่ยวข้องที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อความเหมาะสมผลของรายการดังกล่าวและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้ว ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะทำการสอบทานราคา หรืออัตราของรายการดังกล่าวกับเจ้าหน้าที่ของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายในว่าเป็นราคาที่สมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินถูกต้องแล้ว
3. บริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันโดยดำเนินการเช่นเดียวกับการจัดซื้อจัดจ้างโดยทั่วไปของบริษัท และผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นไม่มีส่วนได้เสียในรายการระหว่างกัน และไม่มีส่วนในการอนุมัติในเรื่องดังกล่าว
4. ในการเข้าทำรายการระหว่างกันบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการและราคา โดยให้ได้ราคาที่ยุติธรรม เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท

บริษัทปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนซึ่งจะมีการแก้ไขเพิ่มเติมการปฏิบัติรวมถึงการเปิดเผยสารสนเทศต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ลงทุนทั่วไปและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้

4. นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องเป็นไปตามมาตรการดังกล่าวข้างต้น ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกันกับ บ. แอคมิ พรินติ้ง และ บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ และ/หรือ บริษัทอื่น ซึ่งอาจมีความขัดแย้ง

5. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10

แผนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรง

บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่าร้อยละ 10 แผนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรง

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

บทสรุปของผู้บริหาร

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิ 267 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นผลจากการขายโรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2560 บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีรายได้รวม 5,570 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 สาเหตุหลักมาจากการขายโรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช 325 ล้านบาทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท หากไม่รวมกำไรจากการขายโรงแรมดังกล่าว รายได้รวมของบริษัทจะเท่ากับ 5,245 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการปรับปรุงโรงแรมภายใต้แบรนด์ดุสิตธานี 3 แห่ง ประกอบกับการใช้จ่ายเพื่อการจัดงานเลี้ยงและงานรื่นเริงที่ชะลอตัวลงในช่วงเวลาแห่งการถวายอาลัยต่อการสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ปี 2560 เท่ากับ 1,099 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.6 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการขายโรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช ขณะที่รายได้จากการดำเนินธุรกิจลดลง และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต หากไม่รวมกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากการขายโรงแรมดังกล่าว EBITDA จากการดำเนินงานมีค่าเท่ากับ 806 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.3 จากปีก่อน

บริษัทรายงานผลกำไรสุทธิในปี 2560 จำนวน 267 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 134.0 จากปีก่อน กำไรสุทธิไม่รวมกำไรสุทธิจากการขายโรงแรมดังกล่าว มีจำนวน 64 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.3 จากปีก่อน ตามสาเหตุที่กล่าวไว้ข้างต้น

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง	
ธุรกิจโรงแรม	4,590	4,814	(224)	-4.7%
ธุรกิจการศึกษา	442	474	(32)	-6.8%
อื่นๆ	538	136	402	295.6%
รวมรายได้	5,570	5,425	145	2.7%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	1,099	919	180	19.6%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	470	214	256	119.5%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	267	114	153	134.0%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.316	0.135	0.181	134.0%

พัฒนาการที่สำคัญในไตรมาส 4

สำนักงาน ก.ล.ต. อนุมัติให้เสนอขายหน่วยทรัสต์ต่อผู้ลงทุน โดยได้เสนอขายหน่วยทรัสต์ของกองทรัสต์ DREIT จำนวนรวม 409.4 ล้านหน่วย และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 การแปลงสภาพดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแผนธุรกิจของบริษัทในการพัฒนาขีดความสามารถทางการเงิน

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จำหน่ายโรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราช ที่ประกอบด้วยที่ดินอาคาร โรงแรมและทรัพย์สินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในราคารวม 565 ล้านบาท และมีกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวนรวม 325 ล้านบาท

ผลการดำเนินการตามประเภทธุรกิจ

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 5,570 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.7 จากปีก่อน โดยรายได้รวมประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจโรงแรม ธุรกิจการศึกษา และธุรกิจอื่น ดังนี้

รายได้ตามประเภทธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม	4,590	4,814	-4.7
ธุรกิจการศึกษา	442	474	-6.8
ธุรกิจอื่น	538	136	295.6
รายได้รวม	5,570	5,425	2.7

EBITDA ตามประเภทธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
ธุรกิจโรงแรม	855	904	-5.4
ธุรกิจการศึกษา	50	112	-55.0
ธุรกิจอื่น	194	-97	301.1
EBITDA รวม	1,099	919	19.6

ในปี 2560 รายได้จากธุรกิจโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 82 ของรายได้รวม รายได้จากธุรกิจการศึกษาคิดเป็น ร้อยละ 8 และรายได้จากธุรกิจอื่นคิดเป็นร้อยละ 10 ซึ่งรวมกำไรจากการขายโรงแรมดุสิตปรีนเซส โคราซ และรายได้ค่าธรรมเนียมการโอนสิทธิการเช่าจำนวน 90 ล้านบาท ในปี 2560 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจโรงแรมคิดเป็นร้อยละ 78 ของ EBITDA รวม จากธุรกิจการศึกษาคิดเป็นร้อยละ 5 และจากธุรกิจอื่นอีกร้อยละ 17

ธุรกิจโรงแรม

ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจโรงแรมจำนวน 4,590 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.7 จากปีก่อน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเอง ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม และส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุน

- ธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเอง**

	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
อัตราการเข้าพัก (%)	73.3	72.2	1.5
ค่าห้องเฉลี่ย (บาทต่อคืน)	3,597	3,727	-3.5
รายได้เฉลี่ยต่อห้อง (บาทต่อคืน)	2,636	2,690	-2.0

รายได้จากธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเองในปี 2560 จำนวน 4,382 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.5 จากปีก่อน โดย

- โรงแรมในประเทศมีรายได้ลดลงร้อยละ 4.5 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของอัตราการเข้าพัก การลดลงของงานสัมมนาและงานจัดเลี้ยงในช่วงถวายอาลัยและงานพระราชพิธีพระบรมศพ จำนวนผู้เข้าพักโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ลดลงจากการแข่งขันที่รุนแรง รวมทั้งการปรับปรุงโรงแรมดุสิต ลาгуน่า ภูเก็ต และโรงแรมดุสิตธานี พัทยา
- โรงแรมในต่างประเทศมีรายได้ลดลงร้อยละ 4.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการปรับปรุงห้องพักที่โรงแรมดุสิตธานี มะนิลา แม้ว่ารายได้จากโรงแรมดุสิตธานี มัลดีฟส์จะเพิ่มขึ้นจากอัตราการเข้าพักที่เพิ่มขึ้นก็ตาม

- ธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรม**

รายได้จากธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมในปี 2560 มีจำนวน 224 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 14.3 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากในปี 2559 มีการเรียกเก็บรายได้ย้อนหลังสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 ของโรงแรม ดุสิตธานี กวม รีสอร์ท ถึงแม้ว่าผลการดำเนินงานของโรงแรมดุสิตธานี กวม รีสอร์ท โรงแรมดุสิตธานี เลควิว ไคโร และโรงแรมดุสิตธานี อาบูดาบี ดีขึ้นก็ตาม

- ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุน**

ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในปี 2560 มีจำนวน 17 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 18 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับส่วนแบ่งผลขาดทุน 35 ล้านบาทในปีก่อน สาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนใน ดุสิต ฟูด ไฮเทล แมนเนจเม้นท์ ที่ประเทศจีนลดลงอย่างมีสาระสำคัญจากการบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจโรงแรมในปี 2560 จำนวน 855 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.4 จากปีก่อน เนื่องจาก EBITDA ของธุรกิจโรงแรมที่ลงทุนเองลดลงร้อยละ 1.0 จากปีก่อนเนื่องจากรายได้ที่ลดลง และค่าใช้จ่ายบุคลากรที่บริหารโรงแรมเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจรับจ้างบริหารโรงแรมตามที่มีการลงนามไว้ บริษัทมีอัตรา EBITDA (EBITDA Margin) ในปี 2560 ลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ร้อยละ 18.6 เมื่อเทียบกับ ร้อยละ 18.8 ในปีก่อน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในปี 2560 มีจำนวน 536 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.6 จากปีก่อนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์ของโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา เพื่อสะท้อนถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่แท้จริง และเป็นแนวทางเดียวกันนโยบายของบริษัทและสินทรัพย์บางส่วนของโรงแรมอื่นตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว

ธุรกิจการศึกษา

ปี 2560 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจการศึกษา รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน 442 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 6.8 จากปีก่อน โดยเป็นผลมาจากการปรับแผนกลยุทธ์ใหม่ของกลุ่มธุรกิจการศึกษา โดยได้ปิดโรงเรียนดุสิตธานีการโรงแรมศึกษาในไตรมาส 4 เพื่อใช้สถานที่โรงเรียนเป็น Dusit Thani Excellence Centre (DTEC) ของวิทยาลัยดุสิตธานีเพื่อวิจัยค้นคว้าและพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในปี 2560 มีจำนวน 13 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 56.7 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากจำนวนนักเรียนที่ลดลงของสถาบันสอนการประกอบอาหาร เลอ กอร์ดองเบลอ ดุสิต ที่คาดว่าจะมีการย้ายไปสถานที่ใหม่ตามแผนการปิดโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เดิมภายใต้โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม (Mixed-use Project)

ในปี 2560 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจการศึกษา 50 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 55.0 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากวิทยาลัยดุสิตธานีมีค่าใช้จ่ายบุคลากรและการตลาดที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและสร้างความแข็งแกร่งของแบรนด์ในตลาด

บริษัทมีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 47 ล้านบาทลดลงร้อยละ 12.1 จากปีก่อน เนื่องจากสินทรัพย์บางส่วนคิดค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายแล้วเต็มจำนวน

ธุรกิจอื่น

บริษัทมีรายได้จากธุรกิจอื่นในปี 2560 จำนวน 538 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 295.6 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรจากการขายโรงแรมดุสิตปรีนเซต โคราซ 325 ล้านบาทซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างสินทรัพย์ของกลุ่ม และรายได้ค่าธรรมเนียมการโอนสิทธิการเช่าจำนวน 90 ล้านบาท

ปี 2560 บริษัทมี EBITDA จากธุรกิจอื่น 194 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 301.1 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้นตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ส่วนกลางเพิ่มขึ้นจากค่าที่ปรึกษาทางกฎหมายและการเงินสำหรับโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม โครงการการปรับโครงสร้างของบริษัท และโครงการอื่นๆ ค่าใช้จ่ายบุคลากรที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโรงแรมและการศึกษา รวมทั้งธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ประกอบกับค่าโอนโรงแรมและที่ดินจากการขายโรงแรมดุสิตปรีนเซต โคราซ

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินในปี 2560 จำนวน 59 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.3 จากปีก่อน เนื่องจากผลจากการดำเนินงานที่สามารถชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว และผลจากการแปลงค่าบการเงินต่างประเทศจาก เงินบาทที่แข็งค่าขึ้น แม้ว่าอัตราดอกเบี้ยจะเพิ่มขึ้นก็ตาม

กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA)

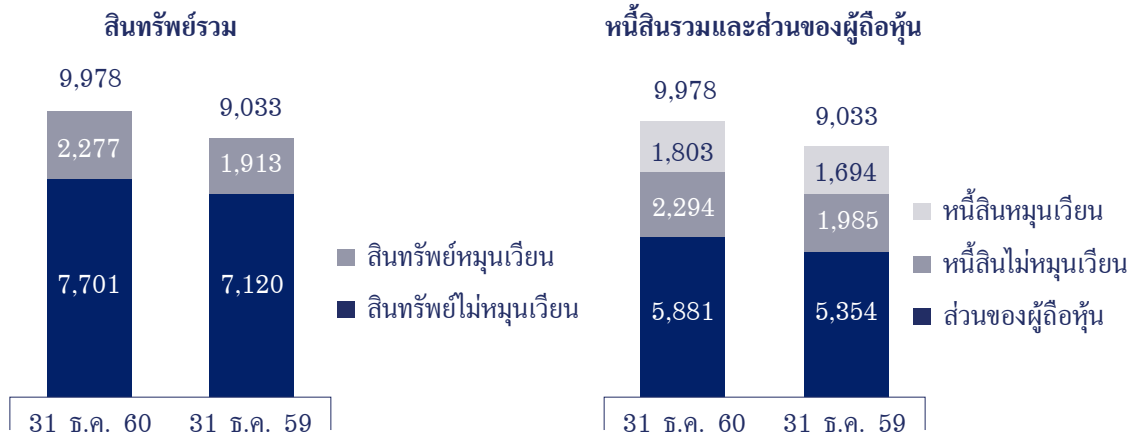
EBITDA ปี 2560 เท่ากับ 1,099 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.6 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากกำไรจากการขายโรงแรมดุสิตปรีนเซต โคราซ ขณะที่รายได้จากการดำเนินธุรกิจลดลงและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้หากไม่รวมกำไรหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากการขายโรงแรมดังกล่าว EBITDA จากการดำเนินงานจะมีค่าเท่ากับ 806 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.3 จากปีก่อน

กำไรสุทธิ

บริษัทมีผลกำไรสุทธิในปี 2560 จำนวน 332 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 117.4 จากปีก่อน ตามสาเหตุที่กล่าวไว้ข้างต้น โดยบริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 267 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 134.0 จากปีก่อน ทั้งนี้หากไม่รวมกำไรสุทธิจากการขายโรงแรม กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่จะเท่ากับ 64 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 44.3 จากปีก่อน

ฐานะทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 9,978 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 945 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.5 เมื่อเปรียบเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 364 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 151 ล้านบาท เงินลงทุนระยะสั้นในเงินฝากประจำของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 90 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 581 ล้านบาท จากค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 771 ล้านบาทจากการจ่ายชำระค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสมให้แก่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ และเงินลงทุนเพื่อขายเพิ่มขึ้น 111 ล้านบาทจากการปรับมูลค่าการลงทุนตามราคาตลาด ขณะที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง 423 ล้านบาทจากการตัดค่าเสื่อมราคาและสินทรัพย์ลดลงจากการขายโรงแรม ดุสิตปรีนเซส โคราช 228 ล้านบาทแม้ว่าจะมีการลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ก็ตาม

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้นจำนวน 4,098 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 419 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.4 เมื่อเปรียบเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

- หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้น 109 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 82 ล้านบาทและเงินกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 56 ล้านบาท ภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 49 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 90 ล้านบาท
- หนี้สินไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 310 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นผลจากเงินมัดจำรับจากการให้สิทธิในการเช่าอาคารโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสมจำนวน 492 ล้านบาท และเงินกู้ระยะยาวสุทธิกับส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 133 บาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้นจำนวน 5,881 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 527 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.8 เมื่อเปรียบเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยส่วนของบริษัทจำนวน 4,824 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 235 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.1 และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 1,057 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 292 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.2

กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,021 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 169 ล้านบาท และผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศส่งผลให้เงินสดลดลง 19 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 870 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

บริษัทมีเงินสดรับสุทธิ 2,042 ล้านบาท ประกอบด้วย

- เงินสดรับสุทธิจากการดำเนินการจำนวน 592 ล้านบาท เป็นผลสุทธิของเงินสดรับจากการขายและให้บริการ และเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้
- เงินสดรับจากการการลงทุนจำนวน 1,202 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินสดรับจากการขายโรงแรมและสินทรัพย์อื่นๆ จำนวน 567 ล้านบาท เงินมัดจำรับจากการให้เช่าช่วงอาคาร 492 ล้านบาท และเงินสดรับจากการลดทุนในการสับเปลี่ยนหน่วยทรัสต์ของกองทรัสต์ DREIT กับหน่วยลงทุนของกองทุนรวม DTCPF 143 ล้านบาท
- เงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงิน 250 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อยของโครงการอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสมจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 289 ล้านบาท

แหล่งใช้ไปของเงินทุน

บริษัทมีเงินสดจ่ายสุทธิการใช้ไปในการลงทุน 1,875 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจาก

- การจ่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารล่วงหน้า 973 ล้านบาท
- จ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ 696 ล้านบาท
- เงินมัดจำจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิบริหารโรงแรมในประเทศสิงคโปร์ 75 ล้านบาท
- และเงินลงทุนในบริษัทร่วม ร่วมค้าและอื่นๆ 99 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 60	% สินทรัพย์รวม	31 ธ.ค. 59	% สินทรัพย์รวม	เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,021	10.2%	870	9.6%	17.3%
เงินลงทุนระยะสั้น	448	4.5%	358	4.0%	25.1%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	536	5.4%	463	5.1%	15.9%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	272	2.7%	222	2.5%	22.4%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,277	22.8%	1,913	21.2%	19.0%
เงินลงทุนเพื่อขาย	476	4.8%	365	4.0%	30.4%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,276	12.8%	1,370	15.2%	-6.9%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,322	43.3%	4,690	51.9%	-7.8%
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	847	8.5%	75	0.8%	1022.0%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และอื่นๆ	780	7.8%	620	6.9%	25.9%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,701	77.2%	7,120	78.8%	8.2%
รวมสินทรัพย์	9,978	100.0%	9,033	100.0%	10.5%

หน่วย : ล้านบาท	31 ธ.ค. 60	% สิ้นทรัพย์ รวม	31 ธ.ค. 59	% สิ้นทรัพย์ รวม	เปลี่ยนแปลง
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	544	5.4%	462	5.1%	17.8%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	882	8.8%	973	10.8%	-9.3%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	213	2.1%	157	1.7%	35.5%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น และอื่นๆ	164	1.6%	103	1.1%	59.8%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,803	18.1%	1,694	18.8%	6.4%
เงินกู้ยืมระยะยาว	919	9.2%	1,053	11.7%	-12.7%
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	559	5.6%	584	6.5%	-4.4%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และอื่นๆ	816	8.2%	348	3.8%	134.7%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน และอื่นๆ	2,294	23.0%	1,985	22.0%	15.6%
รวมหนี้สิน	4,098	41.1%	3,679	40.7%	11.4%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,824	48.3%	4,589	50.8%	5.1%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,057	10.6%	765	8.5%	38.2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,881	58.9%	3,354	59.3%	9.8%

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในปี 2560 ยังอยู่ในระดับที่ดี ดังเห็นได้จากอัตราส่วนกำไรเพิ่มขึ้น แม้ว่าบริษัทจะประสบปัญหาเกี่ยวกับปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมและการปรับปรุงโรงแรมขนาดใหญ่ สภาพคล่องของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดี มีค่าเกินกว่า 1 เท่า โครงสร้างทางการเงินและความสามารถในการชำระดอกเบี้ยยังคงอยู่ในเกณฑ์ที่แข็งแรง

	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง
ความสามารถในการทำกำไร			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	28.2%	28.1%	0.1%
อัตราส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	19.7%	16.9%	2.8%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	4.8%	2.1%	2.7%
ความมีประสิทธิภาพ			
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	5.7%	2.5%	3.2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	4.9%	2.3%	2.6%
สภาพคล่อง			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.26	1.13	0.13
นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.35	0.37	(0.02)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.85	0.80	0.05
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)	14.51	14.66	(0.14)

แนวโน้มในปี 2561

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยขยายตัวต่อเนื่อง

อุตสาหกรรมท่องเที่ยวของไทยในปี 2560 สร้างรายได้รวม 2.75 ล้านล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.5 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) โดยมีรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติประมาณ 1.82 ล้านล้านบาท และรายได้จากนักท่องเที่ยวชาวไทยประมาณ 0.93 ล้านล้านบาท มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย 35.4 ล้านคน สูงสุดเป็นประวัติการณ์ คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 8.8 ในจำนวนนี้เป็นนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนมากที่สุด

ในปี 2561 ภาครัฐยังคงผลักดันให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเติบโตต่อเนื่อง คณะกรรมการ นโยบายท่องเที่ยวแห่งชาติมีมติให้ปี 2561 เป็น “ปีท่องเที่ยววิถีไทยเก๋ไก๋อย่างยั่งยืน” หรือ “Amazing Thailand Tourism Year 2018” มีแผนจัดกิจกรรมทั้งในด้านการท่องเที่ยวเชิงกีฬา การท่องเที่ยวเชิงอาหาร การท่องเที่ยวทางน้ำ การท่องเที่ยวเพื่อการแต่งงานและการฮันนีมูน การท่องเที่ยวเชิงการแพทย์และสุขภาพ การท่องเที่ยวโดยชุมชน และการท่องเที่ยวเพื่อการพักผ่อนหย่อนใจ มีมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง สำนักงานเศรษฐกิจการคลังได้คาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยไว้ที่ 38.2 ล้านคน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 และตั้งเป้ารายได้รวมจากการท่องเที่ยว 3.05 ล้านล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 แบ่งเป็นรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 2.05 ล้านล้านบาทและจากนักท่องเที่ยวชาวไทย 1 ล้านล้านบาท

ปรับปรุงโรงแรมในประเทศไทยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

เนื่องจากทรัพย์สินของโรงแรมของกลุ่มบริษัท มีอายุมากขึ้นตามกาลเวลาซึ่งจะมีผลกระทบต่อการทำธุรกิจและผลกำไร บริษัทจึงจำเป็นต้องลงทุนปรับปรุงโรงแรมให้ใหม่และทันสมัยเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ในปี 2560 บริษัทได้มีการปรับปรุงห้องพักของโรงแรมแบรนด์ดุสิตธานีไป 3 แห่ง คือ ที่พัทยา ภูเก็ต และกรุงเทพฯ ในปี 2561 บริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงโรงแรมเพิ่มเติมในช่วงนอกฤดูกาลท่องเที่ยว คือ ที่ภูเก็ต มัลดีฟส์ และพัทยา โดยใช้งบลงทุนรวมประมาณ 255 ล้านบาท ทั้งนี้เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ยังเปิดให้บริการตลอดปี 2561

โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ยังคงเปิดให้บริการอยู่จนถึงวันที่ 5 มกราคม 2562 ซึ่งเป็นการเลื่อนจากกำหนดการเดิมที่มีแผนยุติการให้บริการในเดือนเมษายน 2561 ทั้งนี้เพื่อให้เวลาสำหรับการลงรายละเอียดในส่วนของกรอบแบบและการพัฒนาโครงการมากขึ้น เพื่อตอบโจทย์ความต้องการทั้งด้านงานอนุรักษ์และนวัตกรรม คำนึงถึงการทำให้พื้นที่สีเขียวรอบโครงการเพื่อเชื่อมต่อพื้นที่สีเขียวของสวนลุมพินี ตลอดจนการเชื่อมจราจรทุกระนาบเข้าไว้ด้วยกันทั้งในส่วนของจราจรใต้ดิน บนดิน หรือลอยฟ้า เพื่อบรรเทาปัญหาการจราจรหนาแน่นในย่านสีลม

ยังคงเน้นการพัฒนาธุรกิจในรูปแบบการรับจ้างบริหาร (Asset Light)

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้ปรับเพิ่มการคาดการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2561 เป็นเติบโตร้อยละ 3.9 จากคาดการณ์เดิมที่ร้อยละ 3.7 หลังจากหลายประเทศมีการเติบโตที่ดีเกินกว่าคาดในปีก่อนหน้า สะท้อนถึงภาวะการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนา ที่คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 4.9 ในปี 2561 จากร้อยละ 4.7 ในปี 2560

จากแนวโน้มการเติบโตเศรษฐกิจโลกบริษัทจึงขยายแผนงานในการรับจ้างบริหารโรงแรมและให้แฟรนไชส์ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 คาดว่าจะมีการเปิดโรงแรมภายใต้การบริหารของ ดุสิต อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำนวน 10 แห่ง ในประเทศเวียดนาม สิงคโปร์ ภูฏาน ฟิลิปปินส์ บาห์เรน และจีน เพื่อเพิ่มจำนวนห้องพักและสร้างสมดุลด้านรายได้จากในประเทศและต่างประเทศตามแผนกลยุทธ์ระยะยาวที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทมีมุมมองต่อแนวโน้มการเติบโตในแต่ละภูมิภาคดังนี้

เอเชียแปซิฟิก

- ความต้องการในแถบนี้กำลังเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะประเทศจีนและอินเดีย ทั้งนี้ประเทศไทยกำลังเป็นที่นิยมในการจัดงานแต่งงานและฮันนีมูนของคนอินเดีย โดยบริษัทได้เปิดสำนักงานตัวแทนที่มุมไบในปี 2560 เพื่อตอบสนองต่อความต้องการลูกค้ากลุ่ม MICE และนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

- แนวโน้มนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศที่มาประเทศไทยยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง บริษัทคาดว่าจะการปรับปรุงห้องพักของโรงแรมดุสิตธานี มะนิลา จะส่งผลให้ค่าห้องเฉลี่ย (ADR) และรายได้เฉลี่ยต่อห้อง (RevPar) เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนงานรับจ้างบริหารอีกหลายโรงแรมในอนาคตอันใกล้
- บริษัทเชื่อว่าตลาดมัลติพล์ยังคงแข็งแกร่งขึ้นตามจำนวนนักท่องเที่ยวจากยุโรป อินเดียและเกาหลีใต้ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะชดเชยกับการลดลงของนักท่องเที่ยวจีน แม้ว่าจะถูกกดดันด้วยปัจจัยทางการเมืองซึ่งขาดเสถียรภาพและการเลือกตั้งประธานาธิบดีและรัฐสภาที่จะเกิดในปี 2561 และ 2562 ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดีบริษัทเชื่อว่าจะสามารถรักษฐานลูกค้าซึ่งเป็นนักท่องเที่ยวจากประเทศจีนและเกาหลีใต้ไว้ได้
- ในปี 2561 คาดว่าการเติบโตของนักท่องเที่ยวเกาหลีใต้มายังเกาะกวมยังคงเพิ่มขึ้นชดเชยกับการลดลงของนักท่องเที่ยวญี่ปุ่น ซึ่งจะส่งผลให้รายได้โรงแรมเพิ่มขึ้น แม้ว่าจะมีความตึงเครียดทางการเมืองระหว่างเกาหลีเหนือกับสหรัฐอเมริกาก็ตาม

ตะวันออกกลางและแอฟริกา

- ตะวันออกกลางและแอฟริกา กำลังเผชิญความท้าทายของรายได้จากการส่งออกน้ำมันและ ภาษีธรรมชาติที่ลดลงส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวและกำลังซื้อลดลง นอกจากนี้การแข่งขันเพิ่มสูงขึ้นจากจำนวนโรงแรมระดับ 3-4 ดาวที่เพิ่มขึ้น และถ้า AirBnB สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทตระหนักถึงผลกระทบและวางแผนที่จะเพิ่มจำนวนลูกค้า Corporate ใหม่และเก่าในกลุ่มที่ให้ผลตอบแทนสูง

ปีแห่งการขยายธุรกิจการศึกษา

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจการศึกษา ซึ่งคาดว่าจะใช้เวลาประมาณ 3-5 ปีโดยได้เริ่มปรับโครงสร้างตั้งแต่ปี 2560 เริ่มจากการปรับเปลี่ยนแบรนด์ (Rebranding) โดยปรับโลโก้เพื่อสะท้อนถึงความทันสมัยและเอกภาพของกลุ่มธุรกิจการศึกษา ในปี 2561 วิทยาลัยดุสิตธานีมีแผนปรับปรุงพื้นที่วิทยาลัยในกรุงเทพฯ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2562 และสร้างสตูดิโอการประกอบอาหาร (Cooking Studio) ที่ศูนย์การค้าชิดคอนสแควร์ ซึ่งคาดว่าจะเปิดให้บริการได้ในช่วงกลางปี 2561 เพื่อรองรับความต้องการบุคลากรในอุตสาหกรรมที่จะเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

ความคืบหน้าโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม (Mixed-Use Project) ดำเนินการโดยบริษัท วิมานสุริยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่เกิดจากการลงทุนร่วมกับ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา (CPN) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการรื้อถอนอาคารสำนักงานและอาคารพาณิชย์ที่อยู่บนพื้นที่ที่ได้รับเพิ่มเติม ซึ่งอยู่ติดกับอาคารสำนักงานและอาคารจอดรถของโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ ในปี 2561 จะเป็นปีแห่งการออกแบบคอนเซ็ปต์ของโครงการ (Design Concept) และการขอใบอนุญาตก่อสร้าง โดยมีแผนที่จะรื้อถอนโรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ หลังวันที่ 5 มกราคม 2562 ความสำเร็จของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบผสม จะเปิดโอกาสให้บริษัทเข้าสู่ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และศูนย์การค้า เพิ่มความหลากหลายของแหล่งรายได้ให้แก่บริษัทและลดการพึ่งพิงธุรกิจโรงแรมในอนาคต สำหรับ งบการลงทุนในปี 2561 นั้นประมาณการไว้ที่ 270 ล้านบาท

การคาดการณ์สำหรับปี 2561

บริษัทคาดว่าจะรายได้จากการดำเนินงานโดยรวม (Core Revenue) ในปี 2561 จะเติบโตประมาณ ร้อยละ 5 จากการเติบโตทั้งในส่วนรายได้ส่วนห้องพักและรายได้ค่าอาหารและเครื่องดื่ม โดยมาจากโรงแรม ดุสิตธานี ที่ภูเก็ต มะนิลา และหัวหินเป็นหลัก บริษัทคาดว่า EBITDA Margin จะอยู่ในระดับประมาณ ร้อยละ 15 ใกล้เคียงกับ EBITDA Margin จากการดำเนินงานปกติในปี 2560 ที่ร้อยละ 15.3 สำหรับงบลงทุนรวมในปี 2561 ประมาณการไว้ที่ 355 ล้านบาท เพื่อปรับปรุงโรงแรมที่มีลต์ฟล์ พัทยา และศรีนครินทร์ ปรับปรุงอาคารเรียนของวิทยาลัยดุสิตธานี การลงทุนในเทคโนโลยี ระบบซอฟต์แวร์ และการย้ายสำนักงานใหญ่

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 จึงกำกับดูแลให้การจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐาน และหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง อีกทั้งได้ให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ อย่างโปร่งใสและเพียงพอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างพอเพียงและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวของบริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือได้


ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายอาสา สารสิน

ประธานกรรมการ



2. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการบัญชี การเงิน และกฎหมาย มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มิได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาของบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 12 ครั้ง ดังนี้

การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด		
1) ศาสตราจารย์พิเศษหิรัญ รติศรี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2) ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการตรวจสอบ	8/12
3) นางปราณี ภาษีผล	กรรมการตรวจสอบ	12/12

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

ได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2560 ของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยสอบทานประเด็นสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน จนเป็นที่พอใจว่า การจัดทำรายงานทางการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้บริหารที่รับผิดชอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยง

ได้สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมถึงการกำกับดูแล การปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านการเงินและบัญชี การดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย

การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ รวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนั้นบริษัทได้จัดให้มีช่องทางกรรณิการ์และแจ้งเบาะแสผ่านเว็บไซต์และอีเมล

จากผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม และมีการกำกับดูแลความเสี่ยงตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันตามแนวทางโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเพียงพอเหมาะสม สำหรับการบริหารความเสี่ยง บริษัทได้แต่งตั้ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อทำหน้าที่เฉพาะ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงและการติดตามการดำเนินงานเป็นระยะ พบว่ายังมีเรื่องที่จะต้องทำการปรับปรุงต่อไป และฝ่ายบริหารควรติดตามให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ได้สอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ร่วมกับฝ่ายกฎหมายและสำนักงานเลขานุการบริษัทแล้ว เห็นว่าบริษัทได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ อย่างถูกต้องเหมาะสม

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

ได้สอบทานความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบ ขอบเขต การปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของงานตรวจสอบภายในในการปฏิบัติหน้าที่ตามแผนกลยุทธ์ของบริษัท และแผนการตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในปี จำนวนบุคลากร การประเมินความเพียงพอของทรัพยากร และการพัฒนาบุคลากร ติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ ตลอดจนให้คำแนะนำในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการทำงานมากยิ่งขึ้น และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2561

ได้ประเมินการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และได้พิจารณาความเป็นอิสระและสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นางสาววรรณพร จงพิรเดชานนท์ หรือ นางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก หรือนางสาวปัทมวรรณ วัฒนกุล จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งนางสาววรรณพร จงพิรเดชานนท์ ได้ปฏิบัติหน้าที่มาแล้วเป็นเวลา 2 ปี และเสนอค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 ของบริษัท เป็นเงิน 1,625,000 บาท และบริษัทย่อย เป็นเงิน 2,891,000 บาท รวมเป็นค่าสอบทั้งสิ้น 4,516,000 บาท

จากรายงานต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เชื่อมโยงได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(ศาสตราจารย์พิเศษธีรยุทธ รัตศรี)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 , 12 และ 15 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
กลุ่มบริษัทที่มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญในงบการเงิน ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับจากสินทรัพย์เหล่านี้ขึ้นอยู่กับ การประกอบธุรกิจให้ได้ว่าอย่างไรอย่างเพียงพอในอนาคต ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อมูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทย่อยแต่ละแห่งถือเป็นหนึ่งหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ฝ่ายบริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งประเมินจากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง และสอบทานมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยจัดทำประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต การประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวนี้ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก และมีความไม่แน่นอน ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<p>วิธีการตรวจสอบในเรื่องนี้ได้รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ● การทำความเข้าใจ กระบวนการประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าและการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และเงินลงทุนในบริษัทย่อยของฝ่ายบริหาร ● การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณในแบบจำลองที่ใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ● ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่ได้จากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต และเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท แผนการดำเนินงานและข้อมูลของอุตสาหกรรม ● การพิจารณาความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และข้อ 15 ซึ่งได้อธิบายผลกระทบต่อบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์ของโรงแรมแห่งหนึ่งของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการรูปแบบผสม ดังนั้น ผู้บริหารจึงทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณารูปแบบการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วรรณพร จงพิรเดชนนท์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4098

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

22 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	1,020,867,852	870,334,699	90,721,824	160,984,291
เงินลงทุนระยะสั้น		447,647,643	357,726,220	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5	536,316,368	462,592,301	220,570,319	197,993,001
สินค้าคงเหลือ	6	71,467,461	77,035,675	17,747,063	20,170,932
เงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	-	-	380,022,600	326,000,000
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า					
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	16	144,449,623	90,778,652	89,211,939	74,066,640
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7	56,151,752	54,475,432	1,729,892	2,350,747
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,276,900,699	1,912,942,979	800,003,637	781,565,611
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	8	2,215,041	2,196,375	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	9	475,809,800	364,964,850	42,161,600	40,846,350
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	33,803,810	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	1,275,970,096	1,370,323,421	1,150,354,700	1,229,202,500
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,591,658,330	1,037,751,164
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	44,319,333	54,033,633	21,518,400	20,292,449
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	102,183,407	75,416,578	107,160,128	47,110,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	177,266,663	232,878,615	149,261,574	164,669,864
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2, 15	4,322,438,662	4,689,585,706	526,518,670	461,171,451
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	16	846,701,863	75,462,571	841,273,821	18,516,660
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	62,806,159	60,358,619	47,535,659	45,095,022
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	18	133,650,533	150,744,644	83,083,395	80,003,577
เงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรม	19	100,110,124	25,270,104	100,110,124	25,270,104
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		105,100,461	-	80,480,572	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		19,038,530	18,798,916	3,776,812	3,076,815
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,701,414,482	7,120,034,032	4,744,893,785	3,173,005,956
รวมสินทรัพย์		9,978,315,181	9,032,977,011	5,544,897,422	3,954,571,567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	20	543,700,000	461,627,400	543,700,000	287,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	4,575,326	5,009,795	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	882,104,284	972,578,195	226,675,273	235,716,558
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	22	213,143,452	157,251,400	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,328,434	1,236,756	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ยังครบกำหนด					
ภายในหนึ่งปี	23	25,433,333	25,433,333	76,879,388	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		57,585,799	8,431,846	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		75,486,449	62,774,674	37,048,297	22,913,343
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,803,357,077	1,694,343,399	884,302,958	545,629,901
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	919,397,671	1,052,574,438	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		542,276	1,870,710	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	23	558,975,879	584,409,224	1,246,332,927	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	28,191,125	42,758,211	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	199,794,191	221,303,861	100,152,948	121,463,881
เงินมัดจำรับจากการให้สิทธิในการเช่าอาคาร	28	492,380,000	-	-	-
ภาระหนี้สินจากการลงทุนในการร่วมค้า	13	77,701,142	62,249,982	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,259,110	19,378,324	3,049,818	19,378,333
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,294,241,394	1,984,544,750	1,349,535,693	140,842,214
รวมหนี้สิน		4,097,598,471	3,678,888,149	2,233,838,651	686,472,115

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน		850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
หุ้นทุนซื้อคืน	26	(15,740,202)	(15,740,202)	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	25	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000	1,643,000,000
ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน	26	18,365,540	18,365,540	16,950,268	16,950,268
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว	27				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		85,000,000	85,000,000	85,000,000	85,000,000
กองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี		462,296,860	414,947,279	-	-
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	26	15,740,202	15,740,202	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร		1,490,476,644	1,341,997,268	696,379,783	654,472,664
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		274,398,127	235,671,044	19,728,720	18,676,520
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		4,823,537,171	4,588,981,131	3,311,058,771	3,268,099,452
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	1,057,179,539	765,107,731	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,880,716,710	5,354,088,862	3,311,058,771	3,268,099,452
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		9,978,315,181	9,032,977,011	5,544,897,422	3,954,571,567

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม		
หมายเหตุ		2560	2559	2560	2559
(บาท)					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	28	4,722,927,422	4,974,351,891	1,530,168,802	1,552,728,034
ต้นทุนขายและการให้บริการ					
ต้นทุนขายและการให้บริการ	28	(2,801,252,641)	(2,915,208,576)	(892,636,741)	(906,372,800)
ต้นทุนบริการ - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		(592,047,690)	(661,689,152)	(217,870,900)	(221,410,618)
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ		(3,393,300,331)	(3,576,897,728)	(1,110,507,641)	(1,127,783,418)
กำไรขั้นต้น		1,329,627,091	1,397,454,163	419,661,161	424,944,616
รายได้อื่น					
รายได้ค่าบริการงาน	28	159,174,827	147,618,378	63,761,533	63,946,113
ดอกเบี้ยรับ		15,953,954	12,697,349	14,640,094	3,704,588
เงินปันผลรับ	28	15,489,430	15,764,430	96,918,611	120,768,022
รับรู้รายได้จากค่าเช่ารับล่วงหน้า	23	25,433,333	25,433,333	38,439,693	-
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	15	323,046,801	932,210	353,631	374,002
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน					
ตามวิธีส่วนได้เสีย	11, 13	19,720,825	22,079,994	-	-
รายได้อื่น	28	287,919,294	226,253,966	356,724,593	379,309,388
รวมรายได้อื่น		846,738,464	450,779,660	570,838,155	568,102,113
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		2,176,365,555	1,848,233,823	990,499,316	993,046,729
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการขาย	28, 30	(387,981,029)	(404,604,507)	(180,321,858)	(194,424,906)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28, 31	(1,281,389,978)	(1,186,379,645)	(680,217,952)	(634,873,552)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		(36,926,736)	(43,059,678)	(17,379,434)	(22,049,883)
ต้นทุนทางการเงิน	34	(58,797,616)	(72,826,354)	(9,547,893)	(8,367,460)
รวมค่าใช้จ่าย		(1,765,095,359)	(1,706,870,184)	(887,467,137)	(859,715,801)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		411,270,196	141,363,639	103,032,179	133,330,928
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	35	(78,900,907)	11,551,319	7,449,282	24,982,748
กำไรสำหรับปี		332,369,289	152,914,958	110,481,461	158,313,676
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		267,038,293	114,121,274	110,481,461	158,313,676
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12	65,330,996	38,793,684	-	-
กำไรสำหรับปี		332,369,289	152,914,958	110,481,461	158,313,676
กำไรต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36	0.316	0.135	0.130	0.186

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	332,369,289	152,914,958	110,481,461	158,313,676
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(142,702,237)	(22,138,397)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	9 110,844,950	8,524,000	1,315,250	(112,034,968)
กำไรเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	10,519,564	(1,704,800)	(263,050)	22,406,993
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง	(21,337,723)	(15,319,197)	1,052,200	(89,627,975)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	24 18,480,116	6,176,914	20,532,073	-
กำไรเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4,936,001)	(1,853,074)	(4,106,415)	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง	13,544,115	4,323,840	16,425,658	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- สุทธิจากภาษี	(7,793,608)	(10,995,357)	17,477,858	(89,627,975)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	324,575,681	141,919,601	127,959,319	68,685,701
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	319,084,717	117,256,491	127,959,319	68,685,701
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,490,964	24,663,110	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	324,575,681	141,919,601	127,959,319	68,685,701

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม													
		กำไรสะสม							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
									รวม						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	หุ้นทุน ซื้อคืน	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกิน ทุนหุ้นทุน ซื้อคืน	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กองทุน วิทยาลัย ดุสิตธานี	สำรอง หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	การ แปลงค่า งบการเงิน	เงินลงทุน เพื่อขาย	องค์ประกอบอื่น ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
(บาท)															
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560															
	850,000,000	(15,740,202)	1,643,000,000	18,365,540	85,000,000	414,947,279	15,740,202	1,341,997,268	(16,922,178)	252,593,222	235,671,044	4,588,981,131	765,107,731	5,354,088,862	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น															
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น															
37	-	-	-	-	-	-	-	(84,528,677)	-	-	-	(84,528,677)	(2,177,906)	(86,706,583)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น															
	-	-	-	-	-	-	-	(84,528,677)	-	-	-	(84,528,677)	(2,177,906)	(86,706,583)	
การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย															
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจ															
ควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง															
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	288,758,750	288,758,750	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้ากับส่วนของผู้ถือหุ้น															
	-	-	-	-	-	-	-	(84,528,677)	-	-	-	(84,528,677)	286,580,844	202,052,167	
27	-	-	-	-	-	47,349,581	-	(47,349,581)	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี															
	-	-	-	-	-	-	-	267,038,293	-	-	-	267,038,293	65,330,996	332,369,289	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
	-	-	-	-	-	-	-	13,319,341	(81,300,899)	120,027,982	38,727,083	52,046,424	(59,840,032)	(7,793,608)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี															
	-	-	-	-	-	-	-	280,357,634	(81,300,899)	120,027,982	38,727,083	319,084,717	5,490,964	324,575,681	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560															
	850,000,000	(15,740,202)	1,643,000,000	18,365,540	85,000,000	462,296,860	15,740,202	1,490,476,644	(98,223,077)	372,621,204	274,398,127	4,823,537,171	1,057,179,539	5,880,716,710	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ							องค์ประกอบอื่นของ	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นทุนซื้อคืน	กำไรสะสม		เงินลงทุน เพื่อขาย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	598,158,988	108,304,495	3,301,413,751	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลจ่าย	37	-	-	-	(102,000,000)	-	(102,000,000)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(102,000,000)	-	(102,000,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	158,313,676	-	158,313,676	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	(89,627,975)	(89,627,975)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	158,313,676	(89,627,975)	68,685,701	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	654,472,664	18,676,520	3,268,099,452	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	654,472,664	18,676,520	3,268,099,452	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลจ่าย	37	-	-	-	(85,000,000)	-	(85,000,000)	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(85,000,000)	-	(85,000,000)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	110,481,461	-	110,481,461	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	16,425,658	1,052,200	17,477,858	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	126,907,119	1,052,200	127,959,319	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	850,000,000	1,643,000,000	16,950,268	85,000,000	696,379,783	19,728,720	3,311,058,771	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2560	2559	2560	2559
		(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		332,369,289	152,914,958	110,481,461	158,313,676
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
รายได้จากการตัดจำหน่ายค่าเช่ารับล่วงหน้า	23	(25,433,333)	(25,433,333)	(38,439,693)	-
ดอกเบี้ยรับ		(15,953,954)	(12,697,349)	(14,640,094)	(3,704,588)
เงินปันผลรับ		(15,489,430)	(15,764,430)	(96,918,611)	(120,768,022)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	5	(587,402)	945,473	(742,708)	(1,809,774)
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	15	605,851,611	678,116,663	213,563,217	219,946,446
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	10,678,785	10,674,037	12,882,512	12,327,794
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	12,444,036	15,958,130	8,804,598	11,186,261
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		7,056,262	19,385,704	5,607,986	6,975,674
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้าตัดจำหน่าย	16	142,838,400	102,810,457	109,414,280	74,066,640
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24	31,319,804	48,934,902	14,224,852	24,482,719
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		(19,720,825)	(22,079,994)	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย		-	-	-	(119,561,068)
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน	10, 12, 13	99,700	-	11,177,133	63,537,853
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	15	(323,046,801)	(932,300)	(353,631)	(374,002)
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายของอาคารและอุปกรณ์	15	(2,816,115)	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	1,700,000	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	15	4,762,379	12,024,637	1,500,830	1,341,031
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	7,126	90	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		58,797,616	72,826,354	9,547,893	8,367,460
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		78,900,907	(11,551,319)	(7,449,282)	(24,982,748)
		883,778,055	1,026,132,680	338,660,743	309,345,352
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(88,017,803)	6,322,848	(26,037,528)	25,493,068
สินค้าคงเหลือ		3,424,136	1,334,773	2,423,869	2,171,082
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(6,025,678)	(1,783,663)	620,855	(583,696)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(364,382)	370,738	(699,998)	323,817

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(56,225,520)	50,979,615	(6,601,828)	(10,925,047)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,198,356	(1,624,272)	14,134,954	169,969
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,119,225)	(42,969)	(16,328,515)	41,029
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(31,319,804)	(26,393,189)	(15,003,712)	(15,950,660)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	717,328,135	1,055,296,561	291,168,840	310,084,914
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	12,248,615	11,063,571	10,063,608	9,759,406
จ่ายภาษีเงินได้	(137,088,476)	(45,933,287)	(86,124,534)	(17,352,261)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	592,488,274	1,020,426,845	215,107,914	302,492,059
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
ดอกเบี้ยรับ	12,645,987	10,072,523	8,815,380	2,239,087
เงินสดรับ (จ่าย) เพื่อเงินลงทุนระยะสั้น	(89,921,423)	22,453,884	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	-	(65,022,600)	(287,500,000)
เงินสดรับจากเงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	-	11,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	(34,006,017)	(96,831,628)	(47,110,000)
เงินสดรับจากเงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28	-	36,781,500	-
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(18,666)	(20,013)	-	-
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	28	30,999,690	30,999,690	27,999,720
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	28	32,327,960	32,327,960	56,543,200
เงินปันผลรับ	15,489,430	15,764,430	33,590,961	36,225,102
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(33,830,633)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนร่วม	11	(63,540,000)	(63,540,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วมค้า	13	(1,519,000)	(1,519,000)	-
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นของบริษัทย่อย	12	-	(564,990,650)	(398,800)
เงินมัดจำรับจากการให้สิทธิในการเช่าอาคาร	28	492,380,000	-	-
เงินสดรับจากการลดทุนบริษัทร่วม	11	142,587,200	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	-	208,342,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(734,823)	-	(841,717)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	566,685,917	1,047,050	2,691,861	532,240
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและอุปกรณ์	(691,489,288)	(345,784,508)	(294,133,812)	(113,615,248)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(4,272,937)	(2,179,348)	(395,235)	(548,000)
เงินมัดจำจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิบริหารโรงแรม	(74,840,020)	-	(74,840,020)	-
เงินสดรับจากการให้เช่าช่วงที่ดิน	28	-	1,361,652,008	-
เงินสดจ่ายค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	16	(972,755,339)	(947,316,740)	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(673,077,139)	(344,519,551)	(448,143,125)	(118,132,416)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	288,758,750	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,123,260,000	527,013,360	1,089,700,000	418,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(1,040,602,080)	(604,000,000)	(833,000,000)	(521,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,236,756)	(1,151,484)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	22 180,723,653	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	22 (164,445,200)	(254,244,175)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(50,274,188)	(72,760,752)	(9,227,256)	(8,370,473)
จ่ายเงินปันผล	(86,406,583)	(105,245,798)	(84,700,000)	(102,000,000)
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	249,777,596	(510,388,849)	162,772,744	(213,370,473)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	169,188,731	165,518,445	(70,262,467)	(29,010,830)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(18,655,578)	(9,411,274)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	150,533,153	156,107,171	(70,262,467)	(29,010,830)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	870,334,699	714,227,528	160,984,291	189,995,121
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4 1,020,867,852	870,334,699	90,721,824	160,984,291
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	13,474,579	29,793,476	7,615,389	10,675,483

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
5	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
6	สินค้าคงเหลือ
7	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
8	เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้
9	เงินลงทุนเพื่อขาย
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	เงินลงทุนในการร่วมค้า
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
19	เงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหาร โรงแรม
20	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
21	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
22	เงินกู้ยืมระยะยาว
23	รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า
24	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
25	ทุนเรือนหุ้น
26	หุ้นทุนซื้อคืน
27	สำรอง
28	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
29	ส่วนงานดำเนินงาน
30	ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ	สารบัญ
31	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
32	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
33	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
34	ต้นทุนทางการเงิน
35	ภาษีเงินได้
36	กำไรต่อหุ้น
37	เงินปันผล
38	รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ
39	เครื่องมือทางการเงิน
40	ภาระผูกพัน
41	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
42	เรื่องอื่น ๆ
43	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีสำนักงานใหญ่อยู่ที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนเมษายน 2518

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มท่านผู้หญิงชนดัล ปิยะอุย และผู้เกี่ยวข้อง (ถือหุ้นร้อยละ 49.94)

บริษัทและกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจโรงแรม รับจ้างบริหารโรงแรมและการศึกษา รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ข้อ 12 และข้อ 13

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ในเบื้องต้นการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น ๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

2.2 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ	เกณฑ์การวัดมูลค่า
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 24

2.3 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เห็นเป็นหลักฐาน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

2.4 การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบจำนวนเงินในงบการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 12 ข้อ 14 และข้อ 15	การทดสอบการด้อยค่า เกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญ
	ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุข้อ 18	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนภาษีไปใช้ประโยชน์

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

2 เกณฑ์การจัดทางการเงิน (ต่อ)

หมายเหตุข้อ 24 การวัดมูลค่าของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและ

หมายเหตุข้อ 39 การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารระดับสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

2 เกณฑ์การจัดทางการเงิน (ต่อ)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 12 บริษัทย่อย

หมายเหตุข้อ 14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ

หมายเหตุข้อ 39 เครื่องมือทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี

นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 บริษัทเปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์ของโรงแรมแห่งหนึ่งของบริษัท เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 มีมติอนุมัติการลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการรูปแบบผสม ซึ่งคาดว่าจะหยุดดำเนินการโรงแรมแห่งหนึ่งและเริ่มพัฒนาโครงการดังกล่าวในกลางปี 2561 อย่างไรก็ดีในเดือนธันวาคม 2560 ผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาเลื่อนการหยุดดำเนินการโรงแรมของโรงแรมดังกล่าวออกไปเป็นต้นปี 2562 ดังนั้น ผู้บริหารจึงทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องโดยพิจารณาแบบการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ผลจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการดังกล่าวทำให้ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 18.64 ล้านบาท และคาดว่าจะมีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นอีก 6.99 ล้านบาทในงวดอนาคต

บริษัท ดุลิธธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงิน ผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค่าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

3.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้ามีหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในงบกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรกเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการซื้อขายและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการซื้อขายและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี๊ยะ จะต้องบันทึกดอกเบี๊ยะในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี๊ยะที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการซื้อขาย

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการซื้อขาย

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารในที่เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	5 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	3 - 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้น ๆ ส่วนใหญ่ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงิน บันทึกรับเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตรารอกเบี่ยแต่ละงวดเป็นอัตรารอกที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคามันถูกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

บริษัท ดุลิตธानी จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 10 ปี
อาคารในที่เช่า	ตามอายุสัญญาเช่า
อาคาร	20 - 50 ปี
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	5 - 20 ปี
ค่าตกแต่งภายใน	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงิน และผ้าต่าง ๆ	1 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.9 ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า ด้บัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

10 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.11 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวนโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวนโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้าค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.12 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.13 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.15 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

3.16 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืน จะแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

3.17 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากกิจการ โรงแรม

รายได้ในกิจการ โรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแขกเข้าพักในห้องพัก มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ค่าการศึกษาและจากการสอน

รายได้ค่าการศึกษาและจากการสอน บันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาการสอน

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

ดอกเบี๋ยรับ

ดอกเบี๋ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.18 ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี๋ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

3.19 สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

3.20 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี สามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภายในได้ของงวดปัจจุบัน และภายในได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบันด้วย ยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.21 กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

3.22 รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
เงินสดในมือ	19,848,373	20,547,841	9,087,065	9,112,774
เงินฝากธนาคาร	984,280,254	776,737,574	81,634,759	151,871,517
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	16,739,225	73,049,284	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดใน				
งบแสดงฐานะการเงินและ				
งบกระแสเงินสด	<u>1,020,867,852</u>	<u>870,334,699</u>	<u>90,721,824</u>	<u>160,984,291</u>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
สกุลเงินบาท	842,118,442	622,615,460	90,721,824	160,564,886
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	72,399,910	103,473,662	-	-
สกุลเงินเปโซ	103,085,294	142,151,271	-	-
อื่น ๆ	3,264,206	2,094,306	-	419,405
รวม	<u>1,020,867,852</u>	<u>870,334,699</u>	<u>90,721,824</u>	<u>160,984,291</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
		(บาท)			
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	5.1	249,436,585	200,437,252	62,612,179	56,307,767
ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและ					
ค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ	5.2	52,055,811	46,873,205	55,948,295	42,135,397
ลูกหนี้อื่น - อื่น ๆ		97,845,519	93,856,319	71,677,026	56,319,173
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(8,882,509)	(8,652,184)	(8,882,509)	(8,652,184)
		<u>88,963,010</u>	<u>85,204,135</u>	<u>62,794,517</u>	<u>47,666,989</u>
ลูกหนี้อื่น - บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต					
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 41)		40,879,585	40,879,585	40,879,585	40,879,585
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(40,879,585)	(40,879,585)	(40,879,585)	(40,879,585)
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ดอกเบี้ยค้างรับ		13,386,462	10,078,495	7,782,066	1,957,352
รายได้ค้างรับ		6,025,539	3,463,302	80,506	26,047
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		72,202,388	54,467,375	13,340,311	14,523,678
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า		19,506,081	29,772,830	10,408,267	20,435,899
เงินทดรองจ่าย		26,250,005	23,535,262	7,604,178	14,939,872
เงินมัดจำ		8,219,837	8,462,196	-	-
เงินประกันขอคืน		270,650	298,249	-	-
รวม		<u>536,316,368</u>	<u>462,592,301</u>	<u>220,570,319</u>	<u>197,993,001</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

5.1 การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระและไม่เกิน 3 เดือน	9,402,449	4,304,783	10,049,335	4,985,066
สุทธิ	9,402,449	4,304,783	10,049,335	4,985,066
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระและไม่เกิน 3 เดือน	230,769,800	192,305,741	52,552,606	48,569,901
3 - 6 เดือน	12,027,267	4,253,086	399,432	885,860
6 - 12 เดือน	133,587	1,894,348	56,885	1,892,559
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6,198,384	6,962,275	432,482	420,183
	249,129,038	205,415,450	53,441,405	51,768,503
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9,094,902)	(9,282,981)	(878,561)	(445,802)
สุทธิ	240,034,136	196,132,469	52,562,844	51,322,701
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	249,436,585	200,437,252	62,612,179	56,307,767
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี				
(กลับรายการ)	(188,079)	(1,564,679)	432,759	(1,130,908)

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 วัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

5.2 การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและค่าบริการอื่น ๆ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระและไม่เกิน 3 เดือน	1,457,651	1,944,383	34,433,336	33,496,528
3 - 6 เดือน	670,439	352,573	4,565,764	7,434
6 - 12 เดือน	-	734,358	3,283,173	-
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3,487,518	2,455,270	129,435	128,444
	5,615,608	5,486,584	42,411,708	33,632,406
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,219,798)	(3,731,637)	(669,930)	(299,821)
สุทธิ	1,395,810	1,754,947	41,741,778	33,332,585
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ				
ยอดหนี้ที่ค้างชำระ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระและไม่เกิน 3 เดือน	46,419,219	44,231,944	13,392,509	7,966,005
3 - 6 เดือน	3,004,852	748,965	554,280	461,449
6 - 12 เดือน	2,488,028	1,482,482	418,047	-
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,139,269	5,164,043	2,854,466	5,164,043
	56,051,368	51,627,434	17,219,302	13,591,497
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,391,367)	(6,509,176)	(3,012,785)	(4,788,685)
สุทธิ	50,660,001	45,118,258	14,206,517	8,802,812
ลูกหนี้อื่น - ค่าบริหารและ				
ค่าบริการอื่น ๆ - สุทธิ	52,055,811	46,873,205	55,948,295	42,135,397
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี				
(กลับรายการ)	(629,648)	3,245,264	(1,405,791)	433,260

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
สกุลเงินบาท	263,287,629	235,200,471	165,335,299	155,824,882
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	161,268,980	151,789,232	41,994,694	27,156,066
อื่น ๆ	111,759,759	75,602,598	13,240,326	15,012,053
รวม	<u>536,316,368</u>	<u>462,592,301</u>	<u>220,570,319</u>	<u>197,993,001</u>

6 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
อาหารและเครื่องดื่ม	35,926,255	46,522,047	10,867,182	12,071,685
วัสดุแผนกช่าง	5,136,268	3,799,790	260,562	323,698
วัสดุอื่น ๆ	23,247,055	22,709,161	5,257,477	5,732,192
สินค้าเพื่อขาย	7,157,883	4,004,677	1,361,841	2,043,357
รวม	<u>71,467,461</u>	<u>77,035,675</u>	<u>17,747,062</u>	<u>20,170,932</u>

7 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	56,151,752	54,475,432	1,729,892	2,350,747
รวม	<u>56,151,752</u>	<u>54,475,432</u>	<u>1,729,892</u>	<u>2,350,747</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

8 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้นำไปวางเป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคารดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 40.3)

9 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ราคาทุน	64,991,858	64,991,858	17,500,700	17,500,700
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม				
ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	410,817,942	299,972,992	24,660,900	23,345,650
รวม	<u>475,809,800</u>	<u>364,964,850</u>	<u>42,161,600</u>	<u>40,846,350</u>

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของเงินลงทุนเพื่อขายมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	364,964,850	356,440,850	40,846,350	241,662,250
ขายหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	-	(88,780,932)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ				
ของหลักทรัพย์เพื่อขาย	110,844,950	8,524,000	1,315,250	(112,034,968)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>475,809,800</u>	<u>364,964,850</u>	<u>42,161,600</u>	<u>40,846,350</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการ				
ของตลาด	57,374,360	23,470,850	20,099,700	20,000,000
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่า	(23,570,550)	(23,470,850)	(20,099,700)	(20,000,000)
รวม	33,803,810	-	-	-

เงินลงทุนระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นสกุลเงินบาท

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของเงินลงทุนระยะยาวอื่น มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ในวันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
การจัดประเภทมาจากเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อย	99,700	-	99,700	-
ลงทุนเพิ่ม	33,803,810	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(99,700)	-	(99,700)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	33,803,810	-	-	-

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็น		งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)				(บาท)					
บริษัทร่วม										
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ										
สิทธิการเช่าดุสิตธานี ⁽¹⁾	-	30.02	-	4,094,000,000	-	1,254,412,642	-	1,229,202,500	32,327,960	56,543,200
ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน										
อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า										
ดุสิตธานี ⁽²⁾	30.02	-	3,656,050,621	-	1,102,672,212	-	1,086,615,300	-	-	-
Philippine Hoteliers										
International Center for										
Hospitality Education, Inc. ⁽³⁾	35.20	35.20	PHP 430,000,000	PHP 430,000,000	109,582,848	115,910,779	-	-	-	-
บริษัท สวนลม พร็อพเพอร์ตี้										
จำกัด ⁽⁴⁾	37.00	-	172,000,000	-	63,715,036	-	63,639,700	-	-	-
บริษัท พระราม 4 เดเวลอป										
मेंท์ จำกัด ⁽⁵⁾	10.00	-	1,000,000	-	-	-	99,700	-	-	-
รวม					1,275,970,096	1,370,323,421	1,150,354,700	1,229,202,500	32,327,960	56,543,200

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ในวันที่ 14 กันยายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”) ได้มีมติอนุมัติการแปลงสภาพกองทุนรวมเป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทรัสต์”) และในวันที่ 15 ธันวาคม 2560 เป็นวันเพิกถอนหน่วยลงทุนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี กองทรัสต์ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 และในวันที่ 8 ธันวาคม 2560 กองทุนรวมได้โอนสินทรัพย์ ได้แก่ เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในโรงแรม 3 แห่ง หนี้สินและภาระผูกพันของกองทุนรวมให้แก่กองทรัสต์แล้ว

- (1) กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี เป็นกองทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานีของบริษัท เท่ากับ 1,008 ล้านบาท ซึ่งจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับที่ 2 ในระหว่างปี 2560 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานีมีการจ่ายเงินคืนทุนให้ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน บริษัทได้รับเงินคืนทุนจำนวน 142,587,200 บาท
- (2) ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี เป็นกองทรัสต์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานีของบริษัท เท่ากับ 737 ล้านบาท ซึ่งจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับที่ 2
- (3) Philippine Hoteliers, Inc. (บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 88.00) ถือหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์ในวันที่ 15 กรกฎาคม 2558
- (4) เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท สวนลม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 171,900,000 บาท โดยบริษัทลงทุนเพิ่มจำนวน 63,540,000 บาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ดูหมายเหตุข้อ 12)
- (5) เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 900,000 บาท โดยบริษัทสละสิทธิ์ในการลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งจำนวน คิดเป็นร้อยละ 90 ของส่วนได้เสียในบริษัทดังกล่าวให้แก่ผู้ร่วมทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้การจัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุน เปลี่ยนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจากผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าวเนื่องจากบริษัทมีกรรมการในคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 12)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,370,323,421	1,404,715,110	1,229,202,500	1,229,202,500
การจัดประเภทมาจากเงินลงทุน				
บริษัทย่อย	199,400	-	199,400	-
ลงทุนเพิ่ม	63,540,000	-	63,540,000	-
ลดทุนจดทะเบียนของกองทุนรวม	(142,587,200)	-	(142,587,200)	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของ				
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	16,822,435	22,151,511	-	-
รายได้เงินปันผล	(32,327,960)	(56,543,200)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,275,970,096	1,370,323,421	1,150,354,700	1,229,202,500

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่นำมาจากงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และแสดงการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าดุสิตธานี สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2560 (วันจัดตั้ง) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าดุสิตธานี สำหรับงวดตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 12 ธันวาคม 2560 (ล้านบาท)	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559
รายได้	19	192	248
รายได้จากการลงทุนสุทธิ	17	133	210
รายการขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	-	(72)	(118)
การเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์สุทธิจากการดำเนินงาน	<u>17</u>	<u>61</u>	<u>92</u>
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	5	18	28

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

	ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์และสิทธิ การเช่าดุสิตธานี 2560	กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าดุสิตธานี 2559 (ล้านบาท)
สินทรัพย์หมุนเวียน	171	89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,173	4,150
หนี้สินหมุนเวียน	(82)	(59)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(589)	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	3,673	4,180
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 30.02)	1,103	1,254
ส่วนได้เสียของบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ		
ต้นงวด	-	1,283
รับโอน	1,098	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน	5	28
เงินปันผลรับระหว่างปี	-	(57)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ปลายงวด	1,103	1,254

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2560	2559
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม ที่ไม่มีสาระสำคัญ	173	116
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(6)	(6)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(6)	(6)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)		(บาท)					
บริษัทย่อย								
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	99.99	99.99						
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	84.04	84.04			-	-	-	-
Philippine Hoteliers, Inc. ⁽¹⁾	88.00	88.00	PHP	455,000,000	PHP	364,870,100	-	-
บริษัท แลนด์มาร์ค โฮเต็ล จำกัด	99.88	99.88		10,000,000		9,988,000		9,988,000
บริษัท เทวารักษ์ สปา จำกัด	99.99	99.99		8,000,000		7,999,930		7,999,930
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	2.75	2.75		825,000,000		825,000,000	40,109,974	40,109,974
DMS Property Investment Pvt. Ltd. ⁽²⁾	56.41	56.41	USD	38,500,000	USD	38,500,000	-	-
วิทยาลัยดุสิตธานี ⁽²⁾	86.79	86.79		217,715,882		217,715,882	-	-
บริษัท ดุสิต เวสต์เวย์ จำกัด	99.99	99.99		50,000,000		50,000,000	49,999,930	49,999,930
Dusit Overseas Co., Ltd. ⁽³⁾	99.99	99.99	HKD	33,000	HKD	33,000	-	-
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	99.99	99.99		4,000,000		4,000,000	3,999,960	3,999,960
Dusit USA Management Inc.	100.00	100.00	USD	40,000	USD	40,000	1,243,600	1,243,600

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)				(บาท)			
บริษัท ดุสิต ไซน่า แคมป์ปิตอล จำกัด	99.99	99.99	68,000,000	68,000,000	67,999,970	67,999,970	-	-
บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด) ⁽⁴⁾	99.99	99.99	120,000,000	120,000,000	119,999,700	119,999,700	-	-
บริษัท วิมานสุริยา จำกัด ⁽⁵⁾	65.00	99.70	825,025,000	100,000	536,265,950	99,700	-	-
บริษัท สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ⁽⁶⁾	36.99	99.70	-	100,000	-	99,700	-	-
บริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด ⁽⁷⁾	9.97	99.70	-	100,000	-	99,700	-	-
บริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ⁽⁸⁾	24.93	99.70	-	100,000	-	99,700	-	-
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด ⁽⁹⁾	99.99	-	10,000,000	-	9,999,700	-	-	-
บริษัท อาศัย โฮลดิ้งส์ จำกัด ⁽¹⁰⁾	99.70	-	18,825,000	-	18,824,700	-	-	-
รวม					1,666,430,714	1,101,739,164	32,854,511	25,795,452
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(74,772,384)	(63,988,000)		
สุทธิ					1,591,658,330	1,037,751,164		

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

- (1) บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 84.05 ของหุ้นในบริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 88.01 ของหุ้นใน Philippine Hoteliers, Inc. เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อมได้มีมติอนุมัติและจัดสรรกำไรสะสมเป็นหุ้นปันผล จำนวน 901,299 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 เปโซ รวม 90,129,900 เปโซ ดังนั้นทุนจดทะเบียนสำหรับหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อยนี้มีจำนวน 4,550,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 455,000,000 เปโซ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งนี้ได้รับหุ้นปันผลดังกล่าว จำนวน 793,262 หุ้น
- (2) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่มใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ อีกร้อยละ 5 โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 1,925,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,435,000 ดอลลาร์สหรัฐ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 65.00 ของหุ้นใน DMS Property Investment Pvt. Ltd. และใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวได้นำไปวางไว้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าว (ดูหมายเหตุข้อ 20 และข้อ 22) และถือหุ้นร้อยละ 100.00 ในวิทยาลัยดุสิตธานี
- (3) บริษัท ดุสิต เวสต์ควายด์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของหุ้นใน Dusit Overseas Co., Ltd.
- (4) เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2560 บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด
- (5) บริษัท วิมานสุริยา จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2559 และในวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท วิมานสุริยา จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 10,999,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนนี้ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 824,925,000 บาท และบริษัทลงทุนจำนวน 536,201,250 บาท บริษัทได้ลดสัดส่วนการลงทุนคงเหลือร้อยละ 65

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

- (6) บริษัท สวนลม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทวันที่ 23 สิงหาคม 2559 และในวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สวนลม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 1,719,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และบริษัทลงทุนเพิ่ม เป็นจำนวน 63,540,000 บาท ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ลดสัดส่วนการลงทุนคงเหลือร้อยละ 37 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัท สวนลม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้เปลี่ยนแปลงไปจากการเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าว บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 11)
- (7) บริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2559 และในวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 9,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้สัดส่วนในการลงทุนในหุ้นสามัญส่วนเพิ่มทั้งจำนวน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด ได้เปลี่ยนแปลงไปจากการเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าว บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (หมายเหตุข้อ 11)
- (8) บริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2559 และในวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 3,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้สัดส่วนในการลงทุนในหุ้นสามัญส่วนเพิ่มทั้งจำนวน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นและอำนาจควบคุมของบริษัทในบริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้เปลี่ยนแปลงไปจากการเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าว บริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด เนื่องจากบริษัทไม่มีกรรมการในคณะกรรมการของบริษัทดังกล่าว (หมายเหตุข้อ 10)

รายการที่ (5) ถึง (8) เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโครงการรูปแบบผสมตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 2 และ 40

- (9) บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560
- (10) บริษัท อาศัย โฮลดิ้งส์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เรียกชำระร้อยละ 100 และในวันที่ 14 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อาศัย โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 749,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนนี้เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18,725,000 บาท และบริษัทลงทุนเพิ่มทั้งจำนวน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(บาท)	
บริษัทย่อย		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,037,751,164	1,091,352,364
ลงทุนเพิ่ม	28,824,400	398,800
การจัดประเภทไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม		
และเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(299,100)	-
เพิ่มจากการชำระค่าหุ้น	536,166,250	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า ⁽¹⁾	(10,784,384)	(54,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,591,658,330	1,037,751,164

- (1) ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้แก่ อัตราการเจริญเติบโต, จำนวนพนักงาน เป็นต้น ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
	(ร้อยละ)	
อัตรากดลด	7.0 - 10.0	10.0

ผู้บริหารได้มีการทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าโดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากมูลค่าจากการใช้โดยวิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

ส่วนของผู้อื้อหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

31 ธันวาคม 2560

	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	วิทยาลัย ดุสิตธานี	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุม	43.59	13.21			
สินทรัพย์หมุนเวียน	184	753			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,682	505			
หนี้สินหมุนเวียน	(324)	(241)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(296)	(14)			
สินทรัพย์สุทธิ	1,246	1,003			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	543	132	382	-	1,057
รายได้	739	379			
กำไร	74	61			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	74	61			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	32	8	25	-	65
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	285	(8)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(73)	(131)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ⁽¹⁾	(205)	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	7	(139)			

⁽¹⁾ เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

31 ธันวาคม 2559

	DMS Property Investment Pvt. Ltd.	วิทยาลัย ดุสิตธานี	บริษัทย่อย อื่นที่ไม่มี สาระสำคัญ (ล้านบาท)	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ					
ควบคุม	43.59	13.21			
สินทรัพย์หมุนเวียน	145	663			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,983	493			
หนี้สินหมุนเวียน	(320)	(202)			
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(521)	(9)			
สินทรัพย์สุทธิ	1,287	945			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	561	125	79	-	765
รายได้	738	413			
กำไร	46	90			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	46	90			
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม	22	12	5	-	39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	185	128			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(29)	22			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ⁽¹⁾	(201)	-			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(45)	150			

⁽¹⁾ เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม: ไม่มี

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

13 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ				ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับ	
	2560		2559		2560		2559		2560		2559	
	(ร้อยละ)						(บาท)					
กิจการร่วมค้า												
บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด	49.99	49.99		40,000,000		40,000,000	42,525,045	53,739,700	19,999,400	19,999,400	30,999,690	27,999,720
Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. ⁽¹⁾	50.00	50.00	INR	28,600,000	INR	28,600,000	290,968	293,933	9,830,902	9,830,902	-	-
Dusit Fudu Hotel Management												
(Shanghai) Co., Ltd. ⁽²⁾	44.99	44.99	CNY	30,000,000	CNY	30,000,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท ดุสิต คลัลเลอร์ส จำกัด ⁽³⁾	49.00	-	JPY	10,000,000	-	-	1,503,320	-	1,519,000	-	-	-
รวม							44,319,333	54,033,633	31,349,302	29,830,302	30,999,690	27,999,720
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า									(9,830,902)	(9,537,853)		
สุทธิ									21,518,400	20,292,449		

(1) Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. อยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชีตามกฎหมายของประเทศอินเดีย

(2) Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ถือหุ้นโดย บริษัท ดุสิต ไซน่า แคปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทในอัตราร้อยละ 45.00

(3) บริษัท ดุสิต คลัลเลอร์ส จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศญี่ปุ่น เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2560

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

13 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	54,033,633	52,517,563	20,292,449	29,830,302
ลงทุนเพิ่ม	1,519,000	-	1,519,000	-
รายได้เงินปันผล	(30,999,690)	(27,999,720)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิของเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสีย	19,768,795	29,532,782	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	(2,405)	(16,992)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(293,049)	(9,537,853)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	44,319,333	54,033,633	21,518,400	20,292,449

ภาระหนี้สินจากการลงทุนในการร่วมค้าเกิดจากการที่บริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในการร่วมค้าเกินทุน

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่ได้มาจากงบการเงินของการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี และแสดงการกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในกิจการเหล่านี้

	บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ	
	ดุสิต จำกัด	
	2560	2559
	(ล้านบาท)	
รายได้	228	254
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	40	62 ⁿ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(2)	3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	38	65
ส่วนที่เป็นของผู้ร่วมทุน	19	32
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	19	33

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

13 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

	บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ	
	ดุสิต จำกัด	
	2560	2559
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน	161	196 ^u
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	14	19
หนี้สินหมุนเวียน	(81)	(98)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4)	(10)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	90	107
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ร่วมทุน (ถือหุ้นร้อยละ 49.99)	45	53
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	45	54
ส่วนได้เสียของบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม	54	53
กำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัท	19	29
เงินปันผลระหว่างปี	(31)	(28)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในส่วนที่เป็นของบริษัท		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	42	54
หมายเหตุ:		
ก. รวมรายการต่อไปนี้		
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13	13
ข. รวมรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	63	59

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

13 เงินลงทุนในการร่วมค้า (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2560	2559
	(ล้านบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	-	-
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(17)	(29)
- กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	3	(5)
- ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(14)	(34)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		เพิ่มขึ้น (จำนวน)	โอนไป อาคารและอุปกรณ์ (บาท)	
ราคาทุน				
ที่ดิน	214,945,361	-	-	214,945,361
อาคารในที่เช่า	4,082,962	739,533	-	4,822,495
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	137,601,266	(4,240)	(3,471,632)	134,125,394
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	8,406,708	(470)	(210,137)	8,196,101
รวม	365,036,297	734,823	(3,681,769)	362,089,351
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารในที่เช่า	(3,629,753)	(77,274)	-	(3,707,027)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(107,715,433)	(10,261,802)	-	(117,977,235)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	(7,191,513)	(334,961)	-	(7,526,474)
รวม	(118,536,699)	(10,674,037)	-	(129,210,736)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน - สุทธิ	246,499,598	(9,939,214)	(3,681,769)	232,878,615
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				10,674,037

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่		โอนไป	ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น (จำหน่าย)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	31 ธันวาคม 2560

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		เพิ่มขึ้น	โอนไป อาคารและอุปกรณ์ (บาท)	
ราคาทุน				
ที่ดิน	144,571,625	-	-	144,571,625
อาคารในที่เช่า	4,562,972	841,717	-	5,404,689
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	153,789,268	-	(3,471,632)	150,317,636
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	9,395,708	-	(210,137)	9,185,571
รวม	312,319,573	841,717	(3,681,769)	309,479,521
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารในที่เช่า	(4,056,772)	(97,783)	-	(4,154,555)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(120,387,538)	(11,832,459)	-	(132,219,997)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	(8,037,553)	(397,552)	-	(8,435,105)
รวม	(132,481,863)	(12,327,794)	-	(144,809,657)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน - สุทธิ	179,837,710	(11,486,077)	(3,681,769)	164,669,864
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				12,327,794

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		เพิ่มขึ้น	โอนไป อาคารและอุปกรณ์ (บาท)	
ราคาทุน				
ที่ดิน	144,571,625	-	-	144,571,625
อาคารในที่เช่า	5,404,689	-	(82,779)	5,321,910
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	150,317,636	-	(2,302,311)	148,015,325
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	9,185,571	-	(140,688)	9,044,883
รวม	309,479,521	-	(2,525,778)	306,953,743
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคารในที่เช่า	(4,154,555)	(178,906)	-	(4,333,461)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(132,219,997)	(12,262,021)	-	(144,482,018)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ ในที่เช่า	(8,435,105)	(441,585)	-	(8,876,690)
รวม	(144,809,657)	(12,882,512)	-	(157,692,169)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อ การลงทุน - สุทธิ	164,669,864	(12,882,512)	(2,525,778)	149,261,574
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				12,882,512

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้ประเมินราคาโดยบริษัทผู้ประเมินราคาอิสระและผู้บริหารโดยพิจารณาราคาตลาด ตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 1,441,584,722 บาท และ 1,347,985,471 บาท ตามลำดับ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,441,584,722 บาท ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	7.0	10.0

ผู้บริหารได้ทบทวนและทดสอบการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบางประเภทที่มีตัวบ่งชี้การด้อยค่า โดยการหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาในการคำนวณโดยใช้วิธีส่วนลดกระแสเงินสดในอนาคต

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่					กำไร (ขาดทุน)	
	1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำนวน	ตัดจำหน่าย	สินทรัพย์	จากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่
				ออกจากบัญชี	โอนระหว่างกัน	ในการแปลงค่า	31 ธันวาคม 2559
				(บาท)		หน่วยงานต่างประเทศ	
ราคาทุน							
ที่ดิน	481,558,176	-	-	-	-	-	481,558,176
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,972,971	-	-	-	-	(85,474)	8,887,497
อาคาร	1,427,362,962	2,080,751	(364)	-	21,962,157	-	1,451,405,506
อาคารในที่เช่า	3,567,397,927	22,250,269	-	(8,234,763)	312,854,644	(77,210,247)	3,817,057,830
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	1,223,766,559	25,820,064	(12,383,075)	-	91,739,135	(23,259,045)	1,305,683,638
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,546,133,050	35,810,805	(28,489,579)	(1,731,589)	14,829,571	(2,807,631)	1,563,744,627
ค่าตกแต่งภายใน	499,382,262	1,595,466	(495,009)	-	4,183,154	-	504,665,873
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,156,991,327	830,580	(1,800,170)	(345,884)	58,226,081	(8,020)	1,213,893,914
ยานพาหนะ	76,734,580	2,749,662	(6,718,783)	(596,434)	-	(278,865)	71,890,160
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว							
เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	144,525,684	18,710,503	(2,664,036)	(17,516,847)	39,861	(319,930)	142,775,235
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	427,287,204	228,035,216	-	-	(512,714,297)	(13,796,114)	128,812,009
รวม	10,560,112,702	337,883,316	(52,551,016)	(28,425,517)	(8,879,694)	(117,765,326)	10,690,374,465

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					กำไร (ขาดทุน)	
	ณ วันที่			ตัดจำหน่าย	สินทรัพย์	จากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่
	1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ออกจากบัญชี (บาท)	โอนระหว่างกัน	ในการแปลงค่า หน่วยงานต่างประเทศ	31 ธันวาคม 2559
ค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,229,541)	(189,121)	-	-	-	67,629	(8,351,033)
อาคาร	(853,656,930)	(39,469,717)	235	-	-	-	(893,126,412)
อาคารในที่เช่า	(1,332,858,475)	(176,102,929)	-	61,649	-	42,544,989	(1,466,354,766)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(594,530,241)	(119,289,512)	12,550,495	-	-	17,335,128	(683,934,130)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(1,347,963,107)	(162,674,314)	28,532,602	1,164,471	-	497,629	(1,480,442,719)
ค่าตกแต่งภายใน	(204,913,295)	(41,229,329)	386,431	-	-	-	(245,756,193)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(877,511,463)	(107,151,207)	1,663,175	330,332	-	6,247	(982,662,916)
ยานพาหนะ	(60,401,322)	(8,233,471)	6,718,778	506,808	-	135,357	(61,273,850)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	(93,530,868)	(23,777,063)	2,584,551	14,337,620	-	116,256	(100,269,504)
รวม	(5,373,595,242)	(678,116,663)	52,436,267	16,400,880	-	60,703,235	(5,922,171,523)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,186,517,460	(340,233,347)	(114,749)	(12,024,637)	(8,879,694)	(57,062,091)	4,768,202,942
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(78,617,236)	-	-	-	-	-	(78,617,236)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	5,107,900,224	(340,233,347)	(114,749)	(12,024,637)	(8,879,694)	(57,062,091)	4,689,585,706
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							678,116,663

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำนวน	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี (บาท)	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่า งบการเงิน
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ราคาทุน						
ที่ดิน	481,558,176	180,054,500	(67,360,825)	-	-	-
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,887,497	-	(1,898,236)	-	-	(132,882)
อาคาร	1,451,405,506	743,650	(153,099,440)	-	993,153	-
อาคารในที่เช่า	3,817,057,830	11,389,207	-	(2,528,306)	69,027,937	(301,469,790)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	1,305,683,638	27,600,512	(131,325,923)	(19,273,686)	42,774,186	(40,276,123)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,563,744,627	31,711,966	(41,838,023)	-	18,562,447	(36,800,848)
ค่าตกแต่งภายใน	504,665,873	44,000	(42,300,356)	-	8,738,934	-
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,213,893,914	517,939	(17,457,945)	-	78,589,196	-
ยานพาหนะ	71,890,160	3,659,544	(9,666,253)	-	-	(2,192,698)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว						
เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	142,775,235	13,598,889	(1,298,300)	(20,073,568)	160,313	(4,505,626)
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	128,812,009	405,850,185	-	-	(227,170,386)	(4,704,367)
รวม	10,690,374,465	675,170,392	(466,245,301)	(41,875,560)	(8,324,220)	(390,082,334)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่			ตัดจำหน่าย	สินทรัพย์	กำไร (ขาดทุน)	
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ออกจากบัญชี	โอนระหว่างกัน	จากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่
				จากบัญชี		จากการแปลงค่า	31 ธันวาคม 2560
				(บาท)		งบการเงิน	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,351,033)	(167,386)	1,781,714	-	-	107,562	(6,629,143)
อาคาร	(893,126,412)	(40,966,667)	64,729,349	-	-	-	(869,363,730)
อาคารในที่เช่า	(1,466,354,766)	(155,560,970)	1,792	2,017,902	8,810,386	106,485,119	(1,504,600,537)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	(683,934,130)	(103,306,793)	102,211,330	18,987,435	(8,810,386)	28,843,259	(646,009,285)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(1,480,442,719)	(143,638,091)	41,562,954	3	-	23,349,270	(1,559,168,583)
ค่าตกแต่งภายใน	(245,756,193)	(33,744,215)	26,207,831	-	-	-	(253,292,577)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(982,662,916)	(108,155,631)	17,457,067	-	-	-	(1,073,361,480)
ยานพาหนะ	(61,273,850)	(3,988,055)	7,757,021	-	-	1,921,451	(55,583,433)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	(100,269,504)	(16,323,803)	1,043,440	16,676,052	-	4,320,753	(94,553,062)
รวม	(5,922,171,523)	(605,851,611)	262,752,498	37,681,392	-	165,027,414	(6,062,561,830)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,768,202,942	69,318,781	(203,492,803)	(4,194,168)	(8,324,220)	(225,054,920)	4,396,455,612
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(78,617,236)	(7,647,972)	12,248,258	-	-	-	(74,016,950)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4,689,585,706	61,670,809	(191,244,545)	(4,194,168)	(8,324,220)	(225,054,920)	4,322,438,662
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							(605,851,611)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	จำนวน จำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี (บาท)	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน						
อาคารในที่เช่า	353,408,615	587,868	-	-	-	353,996,483
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,261,374,896	21,669,680	(28,475,669)	-	14,829,571	1,269,398,478
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,186,186,652	826,339	(1,800,170)	-	58,226,081	1,243,438,902
ยานพาหนะ	31,241,769	2,370,000	(6,019,783)	-	-	27,591,986
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว						
เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	52,328,899	7,065,394	(2,664,034)	(7,148,419)	39,861	49,621,701
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	35,324,220	81,955,339	-	-	(81,975,207)	35,304,352
รวม	2,919,865,051	114,474,620	(38,959,656)	(7,148,419)	(8,879,694)	2,979,351,902

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย		สินทรัพย์	ณ วันที่
	1 มกราคม 2559		จำหน่าย	ออกจากบัญชี	โอนระหว่างกัน	31 ธันวาคม 2559
			(บาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารในที่เช่า	(321,999,551)	(15,066,116)	-	-	-	(337,065,667)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(1,042,963,382)	(91,865,349)	28,533,914	-	-	(1,106,294,817)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(913,704,924)	(105,174,989)	1,663,175	-	-	(1,017,216,738)
ยานพาหนะ	(30,255,965)	(952,647)	6,019,779	-	-	(25,188,833)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว						
เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	(33,918,989)	(6,887,345)	2,584,550	5,807,388	-	(32,414,396)
รวม	(2,342,842,811)	(219,946,446)	38,801,418	5,807,388	-	(2,518,180,451)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	577,022,240	(105,471,826)	(158,238)	(1,341,031)	(8,879,694)	461,171,451
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						219,946,446

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	ณ วันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ		สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ตัดจำหน่าย ออกจากบัญชี (บาท)		
ราคาทุน						
ที่ดิน	-	180,054,500	-	-	-	180,054,500
อาคารในที่เช่า	353,996,483	-	-	-	82,781	354,079,264
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	1,269,398,478	17,138,005	(40,732,393)	-	12,600,312	1,258,404,402
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	1,243,438,902	-	(17,457,955)	-	78,589,193	1,304,570,140
ยานพาหนะ	27,591,986	2,751,956	(6,960,000)	-	-	23,383,942
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว						
เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	49,621,701	4,379,191	(387,419)	(9,474,008)	175,913	44,315,378
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	35,304,352	86,750,066	-	-	(99,772,421)	22,281,997
รวม	2,979,351,902	291,073,718	(65,537,767)	(9,474,008)	(8,324,222)	3,187,089,623

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่		ตัดจำหน่าย	สินทรัพย์	ณ วันที่	
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำนวน	โอนระหว่างกัน	31 ธันวาคม 2560	
			จากบัญชี			
			(บาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
อาคารในที่เช่า	(337,065,667)	(11,474,901)	-	-	-	(348,540,568)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ในที่เช่า	(1,106,294,817)	(95,203,026)	40,469,805	-	-	(1,161,028,038)
ค่าตกแต่งภายในในที่เช่า	(1,017,216,738)	(100,017,605)	17,457,067	-	-	(1,099,777,276)
ยานพาหนะ	(25,188,833)	(597,802)	5,050,771	-	-	(20,735,864)
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว						
เครื่องเงินและผ้าต่าง ๆ	(32,414,396)	(6,269,883)	221,894	7,973,178	-	(30,489,207)
รวม	(2,518,180,451)	(213,563,217)	63,199,537	7,973,178	-	(2,660,570,953)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	461,171,451	77,510,501	(2,338,230)	(1,500,830)	(8,324,222)	526,518,670
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						(213,563,217)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ รวมอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารในที่เช่าของโรงแรมดุสิตธานี พัทยา ซึ่งมีราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 5,010,000 บาท และ 16,291,544 บาท ตามลำดับ ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีกรรมสิทธิ์ของอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา มาเป็นของบริษัทก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นตามข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายว่า บริษัทมีสิทธิใช้อาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ในการดำเนินกิจการเนื่องจากอาคารดังกล่าวตั้งอยู่ในที่ดิน ซึ่งบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า และเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2545 บริษัทได้ทำการจดทะเบียนโอนสิทธิการเช่าที่ดิน ต่อสำนักงานที่ดินพัทยาให้บริษัทแล้ว นอกจากนั้น บริษัทได้ครอบครองโดยสงบ และเปิดเผยโดยมีเจตนาเป็นเจ้าของมาเกินกว่า 10 ปี ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 (ดูหมายเหตุข้อ 41)

บริษัท ดุสิต ไทยพีร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน ของบริษัท ดุสิต ไทยพีร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าตามบัญชี 297,280,128 บาท และ 307,965,312 บาท ตามลำดับ ได้จดจำนองเพื่อเป็นประกันการระดมทุนในการปฏิบัติตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี ในจำนวน 1,300,000,000 บาท (2559: กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี)

การขายโรงแรมดุสิต ปรีนเซส โคราช

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 บริษัท ดุสิต ไทย พีร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ในอาคารโรงแรมดุสิต ปรีนเซส โคราช พร้อมทั้งส่วนควบและอุปกรณ์และที่ดิน รวมทั้งใบอนุญาตและสิทธิต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมค่าธรรมเนียมต่าง ๆ แล้วจำนวน 272 ล้านบาท ให้แก่บริษัทอื่น โดยมีราคาขายรวมจำนวน 565 ล้านบาท กลุ่มบริษัทมีกำไรที่เกิดขึ้นจากการขาย-สุทธิ จำนวน 293 ล้านบาท แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนรวม

Philippine Hoteliers, Inc. บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมได้รวมดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมของ Philippine Hoteliers, Inc. ในอัตราร้อยละ 4.125 - 4.617 ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงิน 14,341,675 เปโซ หรือ 10,663,155 บาท

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

อาคารและอุปกรณ์ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทมีราคาทุน ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 2,514,688,696 บาท และ 2,349,943,296 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมีราคาทุน ซึ่งคำนวณค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่จำนวน 1,552,056,956 บาท และ 1,154,266,084 บาท ตามลำดับ

การค้ำขายของสินทรัพย์

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงในตารางต่อไป ผู้บริหารกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เคยเกิดขึ้นในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	7.0	10.0

ผู้บริหารได้มีการทบทวน และทดสอบการค้ำขายของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แห่งหนึ่ง ที่มีข้อบ่งชี้ของการค้ำขาย โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากมูลค่าจากการใช้โดยวิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

16 ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ราคาตามบัญชีสุทธิ				
ณ วันที่ 1 มกราคม	166,241,223	263,349,977	92,583,300	166,649,940
จ่ายเพิ่ม	972,755,339	6,639,731	947,316,740	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า	(142,838,400)	(102,810,457)	(109,414,280)	(74,066,640)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนใน				
การแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ	(5,006,676)	(938,028)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	991,151,486	166,241,223	930,485,760	92,583,300
หัก ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า				
ที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	(144,449,623)	(90,778,652)	(89,211,939)	(74,066,640)
ค่าเช่าที่ดินและอาคารจ่ายล่วงหน้า	846,701,863	75,462,571	841,273,821	18,516,660

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ในวันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัท ได้จ่ายชำระค่าเช่าส่วนแรกตามที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดิน ในอัตราร้อยละ 20 ให้แก่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ (ดูหมายเหตุข้อ 40) ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าดังกล่าว มีการตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

DMS Property Investment Pvt. Ltd.

DMS Property Investment Pvt. Ltd. บริษัทย่อย โดยการถือหุ้นทางอ้อม ได้กรรมสิทธิ์ในการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์โครงการรีสอร์ท และสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo, Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์เป็นระยะเวลา 35 ปี โดยมีค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับค่าเช่ารายปี 5 ปีแรกในอัตราปีละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2555 และรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ออกกฎหมายขยายระยะเวลาการให้สิทธิในการเช่าที่ดินออกไปเป็นระยะเวลาสูงสุด 50 ปี โดยที่บริษัทย่อยดังกล่าวต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มอีกปีละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐ นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2587 เป็นต้นไป ดังนั้นสิทธิในการเช่าที่ดินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกันยายน 2602 ต่อมารัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้กำหนดให้บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าสำหรับค่าเช่ารายปีส่วนเพิ่มดังกล่าวสำหรับระยะเวลา 15 ปีสุดท้าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระแล้วจำนวน 1,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีการตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่าที่เหลืออยู่

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่		ตัดจำหน่าย	สินทรัพย์	กำไร (ขาดทุน)
	1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ออกจากบัญชี	โอนระหว่างกัน	จากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน
				(บาท)	
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์					
ราคาทุน	152,780,105	2,179,348	(4,316)	12,561,463	(580,590)
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(91,014,293)	(15,958,130)	4,226	-	390,806
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	61,765,812	(13,778,782)	(90)	12,561,463	(189,784)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					15,958,130

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

17

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

	งบการเงินรวม				กำไร (ขาดทุน) จากอัตรา แลกเปลี่ยน จากการแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	จำนวน	สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน (บาท)		
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์						
ราคาทุน	166,936,010	4,272,937	(2,671,188)	10,850,000	(1,277,897)	178,109,862
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(106,577,391)	(12,444,036)	2,664,062	-	1,053,662	(115,303,703)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	<u>60,358,619</u>	<u>(8,171,099)</u>	<u>(7,126)</u>	<u>10,850,000</u>	<u>(224,235)</u>	<u>62,806,159</u>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี						<u>12,444,036</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	
		(บาท)	
คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์			
ราคาทุน	110,382,139	548,000	123,491,602
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(67,210,319)	(11,186,261)	(78,396,580)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	43,171,820	(10,638,261)	45,095,022
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			11,186,261

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น สินทรัพย์ โอนระหว่างกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		(บาท)	
คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์			
ราคาทุน	123,491,602	395,235	134,736,837
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(78,396,580)	(8,804,598)	(87,201,178)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	45,095,022	(8,409,363)	47,535,659
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			8,804,598

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	147,643,958	162,021,919	88,015,575	84,750,947
การหักกลบรายการของภาษี	(13,993,425)	(11,277,275)	(4,932,180)	(4,747,370)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	133,650,533	150,744,644	83,083,395	80,003,577
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(42,184,550)	(54,035,486)	(4,932,180)	(4,747,370)
การหักกลบรายการของภาษี	13,993,425	11,277,275	4,932,180	4,747,370
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	(28,191,125)	(42,758,211)	-	-
สุทธิ	105,459,408	107,986,433	83,083,395	80,003,577

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่	
	1 มกราคม 2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2560	
		(บาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ขาดทุนสะสมทางภาษี	59,651,504	(4,214,821)	-	55,436,683	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	36,266,545	5,311,735	(4,936,001)	36,642,279	
อื่น ๆ	66,103,870	(10,538,874)	-	55,564,996	
รวม	162,021,919	(9,441,960)	(4,936,001)	147,643,958	
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	11,243,636	-	22,168,989	33,412,625	
อื่น ๆ	42,791,850	(1,331,372)	(32,688,553)	8,771,925	
รวม	54,035,486	(1,331,372)	(10,519,564)	42,184,550	
สุทธิ	107,986,433	(8,110,588)	5,583,563	105,459,408	

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	งบการเงินรวม บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	44,515,658	15,135,846	-	59,651,504
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	41,723,616	(3,603,997)	(1,853,074)	36,266,545
อื่น ๆ	49,031,481	17,072,389	-	66,103,870
รวม	135,270,755	28,604,238	(1,853,074)	162,021,919
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	33,451,049	(23,912,213)	1,704,800	11,243,636
อื่น ๆ	20,922,369	21,869,481	-	42,791,850
รวม	54,373,418	(2,042,732)	1,704,800	54,035,486
สุทธิ	80,897,337	30,646,970	(3,557,874)	107,986,433

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	47,294,704	8,141,979	-	55,436,683
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24,292,776	(155,772)	(4,106,414)	20,030,590
อื่น ๆ	13,163,467	(615,165)	-	12,548,302
รวม	84,750,947	7,371,042	(4,106,414)	88,015,575
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,669,130	-	263,050	4,932,180
อื่น ๆ	78,240	(78,240)	-	-
รวม	4,747,370	(78,240)	263,050	4,932,180
สุทธิ	80,003,577	7,449,282	(4,369,464)	83,083,395

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(บาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนสะสมทางภาษี	22,588,305	24,706,399	-	47,294,704
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22,586,365	1,706,411	-	24,292,776
อื่น ๆ	15,383,130	(2,219,663)	-	13,163,467
รวม	60,557,800	24,193,147	-	84,750,947
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	27,076,124	-	(22,406,994)	4,669,130
อื่น ๆ	867,840	(789,600)	-	78,240
รวม	27,943,964	(789,600)	(22,406,994)	4,747,370
สุทธิ	32,613,836	24,982,747	22,406,994	80,003,577

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้เกิดจากการรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	20,179,789	17,905,752	19,691,020	17,725,271
ขาดทุนทางภาษี	3,275,561	11,875,561	-	8,600,000
สุทธิ	23,455,350	29,781,313	19,691,020	26,325,271

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ผู้บริหารได้พิจารณาอย่างต่อเนื่อง และพบว่ามีความเป็นไปได้ที่กำไรทางภาษีในอนาคตจะมีเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีมาใช้ได้ทั้งหมด ด้วยเหตุนี้จึงรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้อง

19 เงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรม

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557 บริษัททำบันทึกข้อตกลงกับ Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. เกี่ยวกับเงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรมจำนวน 4,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ แก่ Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. หรือบริษัทหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมอบหมายจาก Laguna Hotel Holdings Pte. Ltd. เพื่อประโยชน์ในการรับบริหารโรงแรมของบริษัทดังกล่าว และตกลงให้ออนจำนวนเงินที่บริษัทได้จ่ายล่วงหน้าให้แก่ Dusit Thani Laguna Singapore Pte. Ltd. จำนวน 1,000,400 ดอลลาร์สิงคโปร์ (หรือจำนวน 25,270,104 บาท) นั้น เป็นส่วนหนึ่งของเงินมัดจำเพื่อให้ได้สิทธิในการบริหารโรงแรม และสำหรับจำนวนเงินที่เหลืออีก 2,999,600 ดอลลาร์สิงคโปร์ มีกำหนดจ่าย 2 ครั้งตามระยะเวลาการก่อสร้างโรงแรม ทั้งนี้เงินมัดจำดังกล่าวจะได้รับคืนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบันทึกข้อตกลง

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ออนเงินจำนวน 2,999,600 ดอลลาร์สิงคโปร์ แล้ว

20 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	543,700,000	461,627,400	543,700,000	287,000,000
รวม	<u>543,700,000</u>	<u>461,627,400</u>	<u>543,700,000</u>	<u>287,000,000</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

20 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากู้เงินกับสถาบันการเงินในประเทศเพื่อนำไปใช้ลงทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ดังนี้

วันที่ในสัญญา	วงเงินกู้		อัตราดอกเบี้ย	เงินกู้ยืมระยะสั้น	
	2560	2559		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	(บาท)			2560	2559
บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)					
17 ธันวาคม 2550	1,250,000,000	450,000,000	MMR	525,700,000	240,000,000
2 พฤศจิกายน 2553	150,000,000	150,000,000	MMR	-	-
8 ธันวาคม 2553	300,000,000	300,000,000	ตามธนาคารกำหนด	-	-
15 ธันวาคม 2553	800,000,000	800,000,000	MMR	-	-
1 พฤศจิกายน 2554	450,000,000	450,000,000	MMR	18,000,000	47,000,000
รวม ⁽¹⁾	2,950,000,000	2,150,000,000		543,700,000	287,000,000
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)					
24 มิถุนายน 2552	50,000,000	50,000,000	MMR	-	-
15 ตุลาคม 2555	200,000,000	200,000,000	MMR	-	138,000,000
6 พฤศจิกายน 2555	50,000,000	50,000,000	MMR	-	-
รวม ⁽¹⁾	300,000,000	300,000,000		-	138,000,000
DMS Property Investment Pvt. Ltd.					
			LIBOR +		
3 กันยายน 2554	114,383,150	125,244,875	ร้อยละ 2.925 ต่อปี	-	28,627,400
รวม ⁽²⁾	114,383,150	125,244,875		-	28,627,400
บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด					
13 กรกฎาคม 2558	14,560,000	14,560,000	MMR	-	8,000,000
รวม ⁽³⁾	14,560,000	14,560,000		-	8,000,000
รวม	3,378,943,150	2,589,804,875		543,700,000	461,627,400

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

20 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ต่อ)

- MMR : Money Market Rate

- (1) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวไม่มีหลักประกัน
- (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีวงเงิน 3,500,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักทรัพย์ไปหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38,500,000 หุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 12) วงเงินกู้ยืมดังกล่าว มีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 65 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 1 ราย ในอัตราร้อยละ 35
- (3) เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าว มีระยะเวลาการเบิกใช้ภายใน 10 ปี และมีการค้ำประกันโดยบริษัท จำนวน 14,560,000 บาท ในระหว่างปี 2560 บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด) ได้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีวงเงินตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารในวงเงินรวมทั้งสิ้น 85,000,000 บาท โดยไม่มีหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีวงเงินตามสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคารรวมทั้งสิ้น 40,000,000 บาท โดยไม่มีหลักประกัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
เจ้าหนี้การค้า	166,783,333	141,722,673	45,109,003	40,873,962
เจ้าหนี้อื่น	32,415,210	49,971,821	34,471,718	31,849,934
เจ้าหนี้ค่าจัดหาสินทรัพย์	13,474,579	29,793,476	7,615,389	10,675,483
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	406,271,621	396,714,168	88,753,253	89,595,205
เงินมัดจำรับ	146,644,699	150,343,925	28,217,229	39,220,657
รายได้รับล่วงหน้า - วิทยาลัยดุสิตธานี	71,363,846	156,282,784	-	-
อื่น ๆ	45,150,996	47,749,348	22,508,681	23,501,317
รวม	882,104,284	972,578,195	226,675,273	235,716,558

ยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
สกุลเงินบาท	629,834,949	729,920,373	224,542,082	234,531,328
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	77,651,287	48,714,464	953,473	518,756
สกุลเปโซ	158,363,363	180,189,995	1,179,718	582,371
อื่น ๆ	16,254,685	13,753,363	-	84,103
รวม	882,104,284	972,578,195	226,675,273	235,716,558

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

22 เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(บาท)	
22.1 เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
โดย Philippine Hoteliers, Inc.				
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดหกเดือน				
เริ่ม ธันวาคม 2559 จนถึงปี 2567	3.125 - 4.7125	3.1250 - 4.6167	427,090,825	429,828,000
โดย DMS Property Investment Pvt. Ltd.				
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดสามเดือน				
เริ่ม ธันวาคม 2559 จนถึงปี 2563 ⁽¹⁾	4.2857 - 4.3767	3.8055 - 4.1565	459,166,645	663,797,838
โดยบริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด				
(เดิมชื่อ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรม				
ศึกษา จำกัด)				
- มีกำหนดชำระคืนทุกงวดสามเดือน				
เริ่ม ตุลาคม 2560 จนถึงปี 2565	3.7267 - 3.7378	3.7335 - 3.7465	115,450,000	116,200,000
22.2 เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น				
โดยบริษัท วิมานสุริยา จำกัด	5.20	-	130,833,653	-
			1,132,541,123	1,209,825,838
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(213,143,452)	(157,251,400)
รวม			919,397,671	1,052,574,438

⁽¹⁾ มีการขยายระยะเวลาคืนเงินกู้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

22 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาว มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
	(บาท)	
ราคาตามบัญชีสุทธิ		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,209,825,838	1,501,487,570
กู้เพิ่ม	180,723,653	-
จ่ายคืนเงินกู้	(164,396,000)	(254,244,175)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(93,612,368)	(37,417,557)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,132,541,123</u>	<u>1,209,825,838</u>

Philippine Hoteliers, Inc.

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2557 Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารอีกแห่งหนึ่งเพื่อปรับปรุงโรงแรมในวงเงิน 991.68 ล้านเปโซ กำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นงวดหลังจากเบิกเงินกู้ยืมงวดแรก (วันที่ 19 กันยายน 2557) แล้ว 24 เดือน สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขดังนี้

- (1) ดอกเบี้ย กำหนดจ่ายทุก ๆ 3 เดือน กำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบราย 3 เดือน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตราสารหนี้แบบราย 3 เดือน บวกอัตราร้อยละ 1.50 หรือ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์* บวกอัตราร้อยละ 0.125 แล้วแต่อัตราใดมีค่าสูงกว่า ณ วันที่กำหนดอัตราดอกเบี้ย
- (2) กำหนดชำระคืนเงินต้นทุกงวดหกเดือน หลังจากเบิกเงินกู้ยืมในแต่ละครั้ง แล้ว 2 ปี โดยมีเงื่อนไขดังนี้
 - ก) ร้อยละ 10 ของเงินกู้ยืม จะต้องชำระคืนทุกงวดหกเดือนในปีที่ 3
 - ข) ส่วนที่เหลือร้อยละ 90 ของเงินต้น จะต้องชำระคืนทุกงวดหกเดือน ภายใน 7 ปี ที่เหลือจากวันที่กู้ยืมจนถึงวันที่ครบกำหนดชำระ โดยเงินต้นคงเหลือทั้งหมดจะชำระในงวดสุดท้าย

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

* ธนาคารแห่งชาติฟิลิปปินส์ หรือ Bangko Sentral ng Pilipinas

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

22 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 651,500,000 เปโซ (หรือจำนวน 427,090,825 บาท) และ 595,000,000 เปโซ (หรือจำนวน 429,828,000 บาท) ตามลำดับ

DMS Property Investment Pvt. Ltd.

DMS Property Investment Pvt. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) และตั้งอยู่ที่สาธารณรัฐมัลดีฟส์ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศไทย ในวงเงิน 41,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งมีหลักทรัพย์ใบหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมด จำนวน 38,500,000 หุ้น วางเป็นหลักประกัน (ดูหมายเหตุข้อ 12) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 วงเงินกู้ยืมดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยบริษัทในอัตราร้อยละ 65 และโดยผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อยดังกล่าวอีก 1 ราย ในอัตราร้อยละ 35

สัญญากู้ยืมดังกล่าวกำหนดอัตราดอกเบี้ย โดยอ้างอิง LIBOR 6 เดือน บวกส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละตามที่ระบุไว้ในสัญญา และกำหนดจ่ายคืนเงินต้นทุก ๆ 3 เดือน นับตั้งแต่เดือนกันยายน 2556 เงินต้นที่ต้องจ่ายคืนในแต่ละงวดมีดังนี้

- งวดที่ 1 - 8	จำนวนงวดละ 1,250,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- งวดที่ 9 - 19	จำนวนงวดละ 2,250,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- งวดสุดท้าย	จำนวน 6,750,000 ดอลลาร์สหรัฐหรือ จำนวนที่เหลือทั้งหมด

สัญญากู้ยืมดังกล่าวมีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล เงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทย่อยดังกล่าวไว้ด้วย

ในวันที่ 23 พฤศจิกายน 2559 สถาบันการเงินดังกล่าวได้ตกลงให้บริษัทย่อยดังกล่าวเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระคืนเงินกู้ยืมในแต่ละงวดตั้งแต่งวดที่ 14 และขยายระยะเวลาคืนเงินกู้ยืมเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 เป็นต้นไป ดังนี้

- งวดที่ 14	จำนวนงวดละ 500,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- งวดที่ 15 - 18	จำนวนงวดละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- งวดที่ 19 - 22	จำนวนงวดละ 1,250,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- งวดที่ 23 - 26	จำนวนงวดละ 1,300,000 ดอลลาร์สหรัฐ
- งวดที่ 27 - 29	จำนวนงวดละ 1,450,000 ดอลลาร์สหรัฐ

ซึ่งข้อตกลงในการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขเงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น ลงนามแล้ววันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

22 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 14,050,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือจำนวน 459,166,645 บาท) และ 18,550,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือจำนวน 663,797,838 บาท) ตามลำดับ

บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด

ในวันที่ 13 กรกฎาคม 2558 บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เดิมชื่อ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด) ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่ง ในวงเงิน 116.20 ล้านบาท เพื่อการสนับสนุนธุรกิจปรับปรุงอาคาร จัดซื้ออุปกรณ์ใหม่ และระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการค้ำประกันโดยบริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเบิกเงินกู้งวดแรก (วันที่ 24 สิงหาคม 2558) กำหนดอัตราดอกเบี้ย BIBOR* 1 เดือน บวก ร้อยละ 2.20 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเป็นรายงวด 3 เดือน โดยชำระงวดแรกภายในเดือนที่ 27 นับจากมีการเบิกใช้เงินกู้งวดแรก โดยกำหนดชำระในวันสุดท้ายของเดือน ดังนี้

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

22 เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

- งวดที่ 1 - 4 จำนวนงวดละ 750,000 บาท
- งวดที่ 5 - 8 จำนวนงวดละ 4,500,000 บาท
- งวดที่ 9 - 19 จำนวนงวดละ 8,250,000 บาท
- งวดสุดท้าย จำนวน 4,450,000 บาท หรือ จำนวนที่เหลือทั้งหมด

* BIBOR (Bangkok Interbank Offered Rate) คือ อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของดอกเบี้ยกู้ยืมเงินระหว่างธนาคารของตลาดเงินในกรุงเทพมหานคร

สัญญากู้ยืมดังกล่าวกำหนดเงื่อนไขในการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.1 เท่า ของบริษัท ย่อยดังกล่าวตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 115,450,000 บาท และ 116,200,000 บาท ตามลำดับ

บริษัท วิมานสุริยา จำกัด

ในวันที่ 23 มิถุนายน 2560 บริษัท วิมานสุริยา จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยทำสัญญากู้ยืมเงินจากบริษัทอื่น เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 350 ล้านบาท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวกำหนดอัตราดอกเบี้ยคิดตามอัตราถัวเฉลี่ยที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีลบร้อยละ 1 ต่อปี หรือ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งนี้ได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวแล้วจำนวน 130,833,653 บาท

23 รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าช่วงที่ดินบางส่วนที่เช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กับบริษัท วิมานสุริยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (“ผู้เช่าช่วง”) โดยผู้เช่าช่วงมีสิทธิใช้ที่ดินเพื่อก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่า การเช่าช่วงนี้มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาออกไปอีก 30 ปี จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2627 โดยมีระยะเวลาในการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างเดิมและก่อสร้างใหม่ 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป ผู้เช่าช่วงได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 1,361,652,008 บาท และต้องจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี รวมระยะเวลาทั้งหมด 60 ปี (ดูหมายเหตุข้อ 28)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

23 รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า (ต่อ)

บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติส จำกัด (มหาชน)

ในวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ดุสิต ไทยพรีอเพอร์ติส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และงานระบบสาธารณูปโภคที่ใช้ในการประกอบกิจการ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”) โดยมีระยะเวลาเช่า 30 ปี อัตราค่าเช่ารวมตลอดอายุสัญญาเช่า 763,000,000 บาท ซึ่งบริษัทย่อยได้รับประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยภายใต้สัญญาเช่าที่ดินและอาคารระหว่างบริษัทย่อยกับกองทุนรวม โดยจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาให้เช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวไว้กับกองทุนรวมดังกล่าว ในวงเงินประมาณ 1,300,000,000 บาท (ดูหมายเหตุข้อ 15)

กองทุนรวมดังกล่าวได้แปลงสภาพเป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทรัสต์”) และในวันที่ 8 ธันวาคม 2560 กองทุนรวมได้โอนสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันของกองทุนรวมให้แก่กองทรัสต์ และในวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ได้เลิกกองทุนรวม ภายหลังการแปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ สัญญาต่างๆ ที่กองทุนรวมเข้าทำกับบุคคลอื่น และยังมีผลบังคับใช้อยู่ ณ ขณะนั้นจะถูกโอนคู่สัญญาจากกองทุนรวมเป็นกองทรัสต์

รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	763,000,000	763,000,000	1,361,652,008	-
หัก รับรู้เป็นรายได้จนถึงงวดปัจจุบัน	(178,590,788)	(153,157,443)	(38,439,693)	-
	584,409,212	609,842,557	1,323,212,315	-
หัก ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่				
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(25,433,333)	(25,433,333)	(76,879,388)	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	558,975,879	584,409,224	1,246,332,927	-

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้				
จัดให้มีกองทุน	188,342,780	214,430,198	100,152,948	121,463,881
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่จัดให้				
มีกองทุน	43,315,251	43,927,995	-	-
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(31,863,840)	(37,054,332)	-	-
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>199,794,191</u>	<u>221,303,861</u>	<u>100,152,948</u>	<u>121,463,881</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
งบกำไรขาดทุน				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	<u>31,319,804</u>	<u>48,934,902</u>	<u>14,224,852</u>	<u>24,482,719</u>
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
กำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	<u>(18,480,116)</u>	<u>(6,176,914)</u>	<u>(20,532,073)</u>	<u>-</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 1 มกราคม	258,358,193	248,231,090	121,463,881	112,931,822
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(35,391,776)	(28,400,791)	(15,003,712)	(15,950,660)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	31,319,804	50,680,649	14,224,852	24,482,719
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(18,480,116)	(8,959,102)	(20,532,073)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก				
การแปลงค่าเงิน	(4,148,074)	(3,193,653)	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>231,658,031</u>	<u>258,358,193</u>	<u>100,152,948</u>	<u>121,463,881</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการในระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	37,054,332	42,479,131	-	-
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินทรัพย์โครงการ	1,595,227	1,745,747	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(2,782,189)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่าเงิน	(3,386,595)	(2,380,755)	-	-
เงินสมทบจ่ายจริง	-	7,690,165	-	-
จ่ายผลประโยชน์	(3,399,124)	(9,697,767)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	31,863,840	37,054,332	-	-

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	26,548,180	41,183,469	11,536,180	21,386,214
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	4,771,624	7,751,433	2,688,672	3,096,505
รวม	31,319,804	48,934,902	14,224,852	24,482,719

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(6,541,343)	-	(6,875,430)	-
ข้อสมมติทางการเงิน	7,465,809	-	3,541,956	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(19,404,582)	(6,176,914)	(17,198,599)	-
รวม	(18,480,116)	(6,176,914)	(20,532,073)	-

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
รวมในกำไรสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	29,270,304	35,447,218	37,340,561	37,340,561
รับรู้ระหว่างปี	(18,480,116)	(6,176,914)	(20,532,073)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>10,790,188</u>	<u>29,270,304</u>	<u>16,808,488</u>	<u>37,340,561</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.45 - 5.58	2.8 - 4.86	1.45 - 4.02	2.8
อัตราเงินเฟ้อ	2.5	3.0	2.5	3.0
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5.0 - 8.0	3.0 - 9.0	5.0 - 8.0	4.0 - 9.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(บาท)			
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(13,755,001)	15,480,196	(6,153,717)	6,939,110
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	15,086,638	(13,697,371)	6,579,471	(5,962,958)
อัตราคิดหมุนเวียนพนักงานสำหรับปี (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(10,993,682)	13,688,903	(5,713,358)	7,073,925
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(9,442,611)	10,750,815	(5,828,658)	6,550,745
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	11,696,231	(10,471,771)	7,217,269	(6,546,191)
อัตราคิดหมุนเวียนพนักงานสำหรับปี (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(12,496,960)	15,740,446	(6,501,428)	8,166,356

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

25 **ทุนเรือนหุ้น**

		งบการเงินรวม			
มูลค่าหุ้น		2560		2559	
ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
(บาท)		(หุ้น / บาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10			85,000,000	850,000,000
- หุ้นสามัญ	1	850,000,000	850,000,000		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10			85,000,000	850,000,000
- หุ้นสามัญ	1	850,000,000	850,000,000		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
หัก หุ้นทุนซื้อคืน					
โดย บริษัท ดุสิตธานี					
พรีอเพอร์ติสส์ จำกัด					
		(4,715,000)	(15,740,202)	(4,715,000)	(15,740,202)
รวม		845,285,000	834,259,798	845,285,000	834,259,798

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

25 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าหุ้น		2560		2559	
ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	
(บาท)		(หุ้น / บาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10			85,000,000	850,000,000
- หุ้นสามัญ	1	850,000,000	850,000,000		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	10			85,000,000	850,000,000
- หุ้นสามัญ	1	850,000,000	850,000,000		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวน 85,000,000 หุ้น เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวน 850,000,000 หุ้น ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียน 850,000,000 บาท ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 850,000,000 บาท และมีหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว 850,000,000 หุ้น โดยบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

25 ทุนเรือนหุ้น (ต่อ)

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26 หุ้นทุนซื้อคืน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2546 คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้ซื้อหุ้นทุนคืนจำนวน 2,779,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.27 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีสภาพคล่องส่วนเกิน กำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 ถึงวันที่ 29 ธันวาคม 2549

บริษัทได้ซื้อหุ้นทุนคืนแล้วจำนวน 2,760,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.25 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 115,818,208 บาท

ในระหว่างปี 2549 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมด จำนวน 2,760,500 หุ้น โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 16,950,268 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน

บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด

บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 606,300 หุ้น ราคาหุ้น 20,240,264 บาท ได้จัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ในระหว่างปี 2549 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัทให้บุคคลภายนอก จำนวน 134,800 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 5,915,334 บาท โดยมีกำไรจากการขายหุ้นทั้งสิ้น 1,415,272 บาท ซึ่งแสดงเป็นส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด ได้ถือหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวน 471,500 หุ้น โดยมีมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 15,740,202 บาท ซึ่งได้จัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนในงบแสดงฐานะการเงินรวม

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

26 หุ้นทุนซื้อคืน (ต่อ)

ในระหว่างปี 2559 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 25 มีผลทำให้จำนวนหุ้นทุนซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวนทั้งสิ้น 4,715,000 หุ้น

บริษัทได้ปฏิบัติตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เรื่องความเห็นเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการกันกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นซื้อคืนเป็นจำนวนเงินเท่ากับหุ้นสามัญซื้อคืนคือ 15,740,202 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสำรองหุ้นทุนซื้อคืน (ดูหมายเหตุข้อ 27)

27 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองหุ้นทุนซื้อคืน

สำรองหุ้นทุนซื้อคืนคือจำนวนเงินที่จัดสรรจากกำไรสะสมในจำนวนที่เท่ากับต้นทุนของหุ้นบริษัทที่ถือโดยกลุ่มบริษัท สำรองหุ้นทุนซื้อคืนนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

กองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี

กองทุนวิทยาลัยดุสิตธานี ได้แก่ ทุนสะสมของวิทยาลัยดุสิตธานี ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

27 สำรอง (ต่อ)

ตามพระราชบัญญัติสถาบันอุดมศึกษาเอกชน พ.ศ. 2546 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 กำหนดให้สถาบันการศึกษาเอกชนนำเงินรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่ายประจำปีในกองทุนทั่วไป โอนไปชดเชยกองทุนอื่นใดที่มียอดติดลบก่อน แล้วจึงจัดสรรเงินส่วนที่เหลือไปให้กองทุนประเภทต่าง ๆ รวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และจัดสรรผลประโยชน์ให้ผู้รับใบอนุญาตไม่เกินร้อยละ 30 โดยให้มียอดคงเหลืออยู่เป็นทุนดำเนินงานของกองทุนทั่วไปไม่น้อยกว่าร้อยละ 10

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/ สัญชาติ	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	โรงแรมและรับจ้างบริหารโรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
Philippine Hoteliers, Inc.	ฟิลิปปินส์	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
วิทยาลัยดุสิตธานี	ไทย	การศึกษา	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด)	ไทย	ให้เช่าทรัพย์สิน	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท แกลด์มาร์ค โฮเต็ล จำกัด	ไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เทวารัณย์ สปป จำกัด	ไทย	สถานสุขภาพ	เป็นบริษัทย่อย
DMS Property Investment Pvt. Ltd.	สาธารณรัฐ มัลดีฟส์	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
บริษัท ดุสิต เวลด์วาศ์ จำกัด	ไทย	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย
Dusit Overseas Co., Ltd.	ฮ่องกง	รับจ้างบริหาร	เป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม)
บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	โรงแรม	เป็นบริษัทย่อย
Dusit USA Management Inc.	สหรัฐอเมริกา	รับจ้างบริหารโรงแรม	เป็นบริษัทย่อย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/ สัญชาติ	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ดุสิต ไซน่า แคปิตอล จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท วิมานสุริยา จำกัด	ไทย	โรงแรม รีสอร์ท ห้องชุด	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด	ไทย	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อ การลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท อาศัย โฮลดิ้งส์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	ห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า และ โรงภาพยนตร์	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	ก่อสร้างอาคาร สำนักงาน	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด	ไทย	สอนการประกอบ อาหาร	เป็นการร่วมค้า
Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd.	อินเดีย	รับจ้างบริหารโรงแรม	เป็นการร่วมค้า
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	รับจ้างบริหารโรงแรม	เป็นการร่วมค้า
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิ การเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”)	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทรัสต์”)	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทร่วม
Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.	ฟิลิปปินส์	การศึกษา	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท แอควี พรินติ้ง จำกัด	ไทย	โรงพิมพ์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)	ไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	กลุ่มบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	ไทย	โรงพยาบาล	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท นวกิจประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ไทย	ประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิวแอตแลนติก จำกัด	ไทย	ห้างสรรพสินค้า	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตปูนซิเมนต์	มีกรรมการร่วมกัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เจ ที บี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	จำหน่ายแฟ็กเกจทัวร์ รวมการจัดหาที่พัก ตัวเครื่องบิน	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)	ไทย	ศูนย์จำหน่ายสินค้า	มีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม	มีกรรมกรร่วมกัน
ธนาคารออมสิน	ไทย	ธนาคาร	มีกรรมกรร่วมกัน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	ไทย	ธนาคารพาณิชย์	มีกรรมกรร่วมกัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าโอนสิทธิและหน้าที่ บริหาร โรงแรม	คิดในอัตราร้อยละของรายได้รวมหรือกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งขึ้นอยู่กับ เงื่อนไขของแต่ละสัญญา และใช้เป็นฐานในการคำนวณค่าบริการ หรือค่า สิทธิซึ่งเรียกเก็บจากแต่ละโรงแรมที่รับบริหาร
ค่าธรรมเนียมในการบริหารโรงแรม รายการขายและซื้ออุปกรณ์ รายการขายและซื้ออื่น ๆ รายการขายเงินลงทุน ดอกเบี้ยรับ	คิดในอัตราที่ใกล้เคียงกับที่คิดกับโรงแรมอื่นที่บริษัทเป็นผู้บริหาร ถือตามราคาโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีบวกกำไรที่ตกลงกัน เป็นไปตามราคาซื้อขายกับบุคคลภายนอกและหลักเกณฑ์การให้ส่วนลด ตามราคาตลาด
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	- คิดตามอัตราดอกเบี้ยไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์บวก ร้อยละ 0.50 ต่อปี - คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี - คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MLR - ร้อยละ 1 ต่อปี - คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MLR - ร้อยละ 2.95 ต่อปี
รายได้อื่น ดอกเบี้ยจ่าย	คำนวณจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงและถือตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
- เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	- คิดตามอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกร้อยละ 2.925 ต่อปี หรือไม่น้อยกว่าอัตรา ดอกเบี้ยที่บริษัทย่อยต้องชำระต่อสถาบันการเงิน - คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MLR - ร้อยละ 1 ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				ต้นทุนขาย		
	รายได้จากการ ขายและการ ให้บริการ	รายได้ค่า บริหารงาน	เงินปันผลรับ	รายได้อื่น (บาท)	และการ ให้บริการ	ค่าใช้จ่าย ในการขาย	ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
การร่วมค้า	18,350,990	-	30,999,690	6,333,783	-	14,035,823	408,997
บริษัทร่วม	30,000	-	32,327,960	128,109,662	201,204,441	-	9,300
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	48,545,601	9,088,380	14,752,980	2,489,235	2,011,216	1,845,786	756,521
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							
การร่วมค้า	17,977,960	-	27,999,720	5,772,390	636,000	272,978	1,334,403
บริษัทร่วม	-	-	56,543,200	26,224,805	238,219,268	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	38,163,827	6,465,923	14,752,980	3,246,676	95,771	14,244	1,874,678

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	รายได้จากการ ขายและการ ให้บริการ	รายได้ค่า บริหารงาน	เงินปันผลรับ	รายได้อื่น (บาท)	ต้นทุนขาย และการ ให้บริการ	ค่าใช้จ่าย ในการขาย	ค่าใช้จ่าย ในการบริหาร
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
บริษัทย่อย	12,553,205	75,017,113	32,854,511	206,984,895	49,919	63,803,950	39,701,134
การร่วมค้า	18,350,990	-	30,999,690	351,904	-	1,118,811	336,905
บริษัทร่วม	30,000	-	32,327,960	102,676,327	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	48,290,581	7,888,380	-	2,045,600	-	1,845,786	427,914
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559							
บริษัทย่อย	14,038,129	83,440,905	25,795,452	116,842,519	158,240	66,397,881	35,425,692
การร่วมค้า	17,977,960	-	27,999,720	462,193	636,000	36,310	1,246,213
บริษัทร่วม	-	-	56,543,200	791,472	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	37,732,047	6,465,923	9,418,200	1,751,458	-	-	1,481,243

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	134,568,436	141,034,772	101,793,424	85,854,658
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7,286,999	11,565,363	5,982,378	7,384,503
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	<u>141,855,435</u>	<u>152,600,135</u>	<u>107,775,802</u>	<u>93,239,161</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินรวม										
	31 ธันวาคม 2560							31 ธันวาคม 2559			
	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	เจ้าหนี้การค้า	เจ้าหนี้อื่น	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	รายได้รับล่วงหน้า	เงินมัดจำรับล่วงหน้า	ลูกหนี้การค้า	ลูกหนี้อื่น	เจ้าหนี้อื่น	รายได้รับล่วงหน้า
	(บาท)										
การร่วมค้า	840,898	20,668,115	-	942,379	-	-	-	325,055	13,603,309	-	-
บริษัทร่วม	-	1,795,180	24,000	-	-	584,409,212	492,380,000	-	-	-	609,842,557
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้อง	8,561,551	3,201,761	315,961	679,635	615,269	-	-	3,979,728	2,356,353	1,426,284	-

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ขอคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	31 ธันวาคม 2560					31 ธันวาคม 2559		
	ลูกหนี้		ค่าใช้จ่าย		รายได้	ลูกหนี้		
	การค้า	ลูกหนี้อื่น	ค้างจ่าย	เจ้าหนี้อื่น	รับล่วงหน้า	การค้า	ลูกหนี้อื่น	เจ้าหนี้อื่น
	(บาท)							
บริษัทย่อย	754,136	76,954,798	622,960	21,377,889	1,323,212,314	746,794	48,225,660	10,501,738
การร่วมค้า	840,898	3,877,899	-	-	-	325,055	3,460,860	-
บริษัทร่วม	-	1,795,180	-	-	-	-	70,573	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8,454,301	3,159,539	-	179,635	-	3,913,217	2,322,588	1,426,284

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2560	2559	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)		(บาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท ดุสิต ไรน์ แคปปิตอล จำกัด	2.48 - 2.80	2.80 - 3.14	-	-	97,400,000	76,000,000
บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	2.80 - 2.90	2.90	-	-	248,000,000	250,000,000
บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	2.50 - 2.80	-	-	-	34,622,600	-
			-	-	380,022,600	326,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัท วิมานสุริยา จำกัด	5.20	5.26	-	-	93,122,355	47,110,000
Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.	7.50	7.50	88,145,634	75,416,578	-	-
บริษัท สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	3.25	-	14,037,773	-	14,037,773	-
รวม			102,183,407	75,416,578	107,160,128	47,110,000

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	326,000,000	38,500,000
เพิ่มขึ้น	-	-	65,022,600	287,500,000
ลดลง	-	-	(11,000,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	380,022,600	326,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	75,416,578	39,553,081	47,110,000	-
เพิ่มขึ้น	34,006,017	35,990,385	96,831,628	47,110,000
ลดลง	-	-	(36,781,500)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(7,239,188)	(126,888)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	102,183,407	75,416,578	107,160,128	47,110,000

บริษัท ดุสิต ไซนา แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าในสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 24,000,000 หยวน เพื่อเป็นทุนหมุนเวียนของการร่วมค้าดังกล่าว โดยมีระยะเวลาในการให้กู้ยืม 5 ปี อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามอัตราเงินให้กู้ยืม 1 - 5 ปีของธนาคารจีนในสาธารณรัฐประชาชนจีน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การร่วมค้าดังกล่าวมีเงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างจำนวน 17,500,000 หยวน (หรือจำนวน 88,145,634 บาท) และ 13,500,000 หยวน (หรือจำนวน 75,416,578 บาท) ตามลำดับ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท วิมานสุริยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนต่าง ๆ ภายในวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 506 ล้านบาท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวกำหนดอัตราดอกเบี้ยคิดตามอัตราดอกเบี้ยถั่วเหลืองที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีลบร้อยละ 1 ต่อปี หรือ MLR ลบร้อยละ 1 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วจำนวน 93,122,355 บาท

บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 100 ล้านบาท สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวกำหนดอัตราดอกเบี้ยคิดตามอัตราดอกเบี้ยถั่วเหลืองที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีลบร้อยละ 2.95 ต่อปี หรือ MLR ลบร้อยละ 2.95 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทร่วมดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมแล้วจำนวน 14,037,773 บาท

อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
2560	2559	2560	2559	2560	2559
(ร้อยละต่อปี)		(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอ็มบีเค โฮเต็ล					
แอนด์ รีสอร์ท จำกัด*	4.1565 - 4.3767	3.4600 - 4.1565	4,575,326	5,009,795	-

* บริษัท เอ็ม บี เค โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท เอ็ม บี เค จำกัด (มหาชน)

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,009,795	5,045,831	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าทางการเงิน	(434,469)	(36,036)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,575,326	5,009,795	-	-

บริษัท ดุลิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

28 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

สัญญาเช่าช่วงที่ดิน

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเช่าช่วงที่ดินบางส่วนที่เช่าจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กับบริษัท วิมานสุริยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (“ผู้เช่าช่วง”) โดยผู้เช่าช่วงมีสิทธิใช้ที่ดินเพื่อก่อสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่เช่า การเช่าช่วงนี้มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาออกไปอีก 30 ปี จนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2627 โดยมีระยะเวลาในการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างเดิมและก่อสร้างใหม่ 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป ผู้เช่าช่วงได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 1,361,652,008 บาท และต้องจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี รวมระยะเวลาทั้งหมด 60 ปี

สัญญาการจัดการสิทธิในการเช่าอาคาร

บริษัท วิมานสุริยา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาการจัดการสิทธิในการเช่าอาคารศูนย์การค้ากับบริษัท สวนลม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทร่วมดังกล่าวได้จ่ายเงินมัดจำส่วนแรกเป็นจำนวนเงิน 492,380,000 บาทให้กับบริษัท วิมานสุริยา จำกัด แล้วในเดือนมิถุนายน 2560 และจะจ่ายส่วนที่เหลือตามเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกัน

สัญญาโอนสิทธิการเช่า

บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนและหน้าที่ต่างๆ ตามสัญญาเช่าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับที่ดินบางส่วนนั้นกับบริษัท พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ จำกัด ในฐานะผู้รับโอนสิทธิ (“พระราม 4”) มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และมีสิทธิต่ออายุสัญญาออกไปอีก 29 ปี 6 เดือน โดยมีระยะเวลาในการรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างเดิมและก่อสร้างใหม่ 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป ในการโอนสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนนี้ บริษัทได้รับเงินค่าธรรมเนียมในการโอนสิทธิ จำนวน 100,000,000 บาท จากความเห็นของที่ปรึกษากฎหมาย ผู้บริหารมีความเห็นว่า บริษัทได้โอนสิทธิและหน้าที่ที่มีนัยสำคัญภายใต้สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่พระราม 4 ตลอดช่วงระยะเวลาที่โอนสิทธิโดยไม่มีเงื่อนไขที่บริษัทต้องจ่ายคืนค่าโอนสิทธิดังกล่าวตามที่กำหนดในสัญญาโอนสิทธิการเช่า บริษัทได้ดำเนินการให้พระราม 4 ได้เข้าทำสัญญาโดยตรงกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์แล้ว บริษัทจึงรับรู้ค่าธรรมเนียมในการโอนสิทธิเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 90,000,000 บาท (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) และในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 100,000,000 บาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ดุลิตธानी จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

29 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้กลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส

ข้อมูลผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานได้รวมอยู่ดังข้างล่างนี้ ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

29 ส่วนงานดำเนินงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

	ธุรกิจโรงแรมและรับจ้าง บริหารโรงแรม		ธุรกิจการศึกษา		ธุรกิจอื่น		ส่วนที่ไม่ได้เป็นส่วน		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
							(ล้านบาท)					
รายได้จากลูกค้าภายนอก	4,561	4,786	442	473	461	117	106	49	-	-	5,570	5,425
รายได้ระหว่างส่วนงาน	29	28	-	1	7	7	42	63	(78)	(99)	-	-
รวมรายได้	4,590	4,814	442	474	468	124	148	112	(78)	(99)	5,570	5,425
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	(17)	(35)	14	31	23	26	-	-	-	-	20	22
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	536	606	46	53	47	46	-	-	-	-	629	705
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	300	243	(1)	54	406	58	(363)	(283)	69	69	411	141
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้											(79)	12
กำไรสำหรับปี											332	153
สินทรัพย์ส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม											9,978	9,033
หนี้สินส่วนงานที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม											4,098	3,679

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

30 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายการตลาด	190,522,362	189,044,032	87,901,493	107,858,272
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	140,054,901	160,875,335	53,556,722	70,114,162
อื่น ๆ	57,403,766	54,685,140	38,863,643	16,452,472
รวม	<u>387,981,029</u>	<u>404,604,507</u>	<u>180,321,858</u>	<u>194,424,906</u>

31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษา	116,538,773	117,633,232	128,938,263	86,399,464
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	765,231,399	723,845,518	375,818,336	344,634,896
อื่น ๆ	399,619,806	344,900,895	175,461,353	203,839,192
รวม	<u>1,281,389,978</u>	<u>1,186,379,645</u>	<u>680,217,952</u>	<u>634,873,552</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
เงินเดือนและผลประโยชน์				
พนักงาน	1,879,012,361	1,695,969,912	679,844,725	668,925,899
จ่ายสมทบกองทุนประกันสังคม	26,353,533	27,316,845	9,697,553	10,060,598
จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	40,564,866	38,295,311	19,828,837	18,364,382
รวม	<u>1,945,930,760</u>	<u>1,761,582,068</u>	<u>709,371,115</u>	<u>697,350,879</u>

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการ รายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	1,945,930,760	1,761,582,068	709,371,115	697,350,879
ค่าเช่าที่ดินและอาคาร	469,601,122	476,168,615	161,988,810	125,400,387
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	115,920,017	115,120,459	40,696,356	37,817,687
ค่าสาธารณูปโภค	260,642,720	275,505,308	94,530,542	89,159,328

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

34 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
สัญญาเช่าทางการเงิน	94,630	267,909	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	186,048	84,454	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
จากสถาบันการเงิน	58,516,938	72,473,991	9,547,893	8,367,460
รวม	58,797,616	72,826,354	9,547,893	8,367,460

35 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	70,790,319	16,741,690	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	8,110,588	(28,293,009)	(7,449,282)	(24,982,748)
รวม ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	78,900,907	(11,551,319)	(7,449,282)	(24,982,748)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

35 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2560			2559		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(บาท)					
ผลต่างจากการแปลงค่า						
งบการเงิน	(142,702,237)	-	(142,702,237)	(22,138,397)	-	(22,138,397)
การเปลี่ยนแปลงใน						
มูลค่ายุติธรรมสุทธิ						
ของเงินลงทุนเพื่อขาย	110,844,950	10,519,564	121,364,514	8,524,000	(1,704,800)	6,819,200
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	18,480,116	(4,936,001)	13,544,115	6,176,914	(1,853,074)	4,323,840
รวม	(13,377,171)	5,583,563	(7,793,608)	(7,437,483)	(3,557,874)	(10,995,357)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2560			2559		
	ก่อนภาษี เงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(บาท)					
การเปลี่ยนแปลงใน						
มูลค่ายุติธรรมสุทธิ						
ของเงินลงทุนเพื่อขาย	1,315,250	(263,050)	1,052,200	(112,034,968)	22,406,993	(89,627,975)
กำไร (ขาดทุน) จากการ						
ประมาณตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	20,532,073	(4,106,415)	16,425,658	-	-	-
รวม	21,847,323	(4,369,465)	17,477,858	(112,034,968)	22,406,993	(89,627,975)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

35 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม	411,270,196	141,363,639	103,032,179	133,330,928
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	87,003,679	48,431,057	20,606,436	26,666,185
รายได้/รายจ่ายที่ไม่ต้องนำมาคำนวณเพื่อเสียภาษี	(13,506,775)	(38,747,851)	(19,913,739)	(26,942,534)
ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16,874,005	2,926,258	-	-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก	(8,141,979)	(24,706,399)	(8,141,979)	(24,706,399)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(3,328,023)	545,616	-	-
รวม	78,900,907	(11,551,319)	(7,449,282)	(24,982,748)

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร ฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ลงวันที่ 3 มีนาคม 2559 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลเหลืออัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ
ผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท / หุ้น)			
กำไรสำหรับปีเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)				
กำไรไม่รวมวิทยาลัยดุสิตธานี	214,209,453	35,979,574	110,481,461	158,313,676
กำไรจากวิทยาลัยดุสิตธานี	52,828,840	78,141,700	-	-
รวม	267,038,293	114,121,274	110,481,461	158,313,676
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	850,000,000	850,000,000	850,000,000	850,000,000
หัก หุ้นทุนซื้อคืนโดย บริษัทดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	(4,715,000)	(4,715,000)	-	-
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	845,285,000	845,285,000	850,000,000	850,000,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน)				
กำไรต่อหุ้นไม่รวมวิทยาลัยดุสิตธานี	0.253	0.043	0.130	0.186
กำไรต่อหุ้นจากวิทยาลัยดุสิตธานี	0.063	0.092	-	-
รวม	0.316	0.135	0.130	0.186

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

36 กำไรต่อหุ้น (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัทที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 25 มีผลทำให้จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 เปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นย้อนหลัง โดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

37 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 850,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 85,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 12 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรสะสมเพื่อจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 85,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 102,000,000 บาท ซึ่งได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 12 พฤษภาคม 2559

38 รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการในกิจการของกลุ่มบริษัทกับคู่สัญญาซึ่งเป็นบุคคลภายนอกโดยบริษัทและบริษัทย่อยมีการรับรู้รายได้ ต่อเมื่อคู่สัญญาได้เข้ามาใช้บริการจากบริษัทและบริษัทย่อยเรียบร้อยแล้ว ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยคิดมูลค่าของจำนวนรายได้ตามราคาที่ทำหน้าที่ให้แก่บุคคลทั่วไป หรือตามราคาที่ตกลงแลกเปลี่ยนที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รายได้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการดังกล่าวแสดงรวมอยู่ในรายได้จากการขายและการให้บริการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้า				
หรือบริการ	26,540,208	35,909,668	23,451,640	33,268,809

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

39 เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุกตัวของสินเชื่อที่เกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้ามีไม่มาก เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้เป็นจำนวนมากและอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศไทยและต่างประเทศ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อนี้ คงเหลืออยู่เป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาของกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่กลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและในปีต่อ ๆ ไป กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีเงินลงทุนเป็นเงินตราต่างประเทศและไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนไว้ ซึ่งกลุ่มบริษัทเห็นว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนนี้ไม่มีผลกระทบกับงบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยจะเปลี่ยนแปลง ซึ่งก่อให้เกิดผลเสียหายแก่กลุ่มบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป

ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดชำระของเงินกู้ยืมแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 และข้อ 22

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี และบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังกล่าว

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
31 ธันวาคม 2560		<i>(บาท)</i>		
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน				
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย	475,809,800	12,786,600	463,023,200	475,809,800
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
สถาบันการเงิน	1,001,707,470	-	1,001,707,470	1,001,707,470
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	130,833,653	-	130,833,653	130,833,653
31 ธันวาคม 2559				
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน				
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย	364,964,850	10,096,350	354,868,500	364,964,850
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
สถาบันการเงิน	1,209,825,838	-	1,209,825,838	1,209,825,838

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

39 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		มูลค่ายุติธรรม		
		ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
31 ธันวาคม 2560		(บาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน				
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย	42,161,600	12,786,600	29,375,000	42,161,600
31 ธันวาคม 2559				
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สิน				
ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรม				
เงินลงทุนเพื่อขาย	40,846,350	10,096,350	30,750,000	40,846,350

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

40 ภาระผูกพัน

40.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้	<u>33,485,901</u>	<u>70,429,352</u>	<u>8,430,028</u>	<u>20,555,559</u>

40.2 ภาระผูกพันตามสัญญาบริการ

ภายในหนึ่งปี	24,261,690	109,480,903	47,043,161	77,144,805
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	<u>12,628,402</u>	<u>21,443,142</u>	<u>18,143,300</u>	<u>7,748,776</u>
รวม	<u>36,890,092</u>	<u>130,924,045</u>	<u>65,186,461</u>	<u>84,893,581</u>

40.3 ภาระผูกพันอื่น ๆ

หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	<u>23,622,208</u>	<u>23,568,500</u>	<u>15,611,800</u>	<u>15,611,800</u>
---------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 หนังสือค้ำประกันจากธนาคารข้างต้นได้รวมหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 2,082,208 บาท และ 2,028,500 บาท ตามลำดับ ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยดังกล่าว

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

40 ภาระผูกพัน (ต่อ)

40.4 ภาระผูกพันตามสัญญา

วิทยาลัยดุสิตธานี

วิทยาลัยดุสิตธานีทำสัญญาเพื่อเปิดหลักสูตรการศึกษานานาชาติกับสถาบัน ดังนี้

- 1) Le Cordon Bleu, Switzerland เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2549 โดยวิทยาลัยดุสิตธานีต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้ Le Cordon Bleu ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา ในระหว่างปี 2559 วิทยาลัยดุสิตธานีได้ต่อสัญญาเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2559
- 2) Ecole Hotelier de Lausanne, Switzerland เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 โดยวิทยาลัยดุสิตธานีต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้ Ecole Hotelier de Lausanne ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา ในระหว่างปี 2558 วิทยาลัยดุสิตธานีได้ต่อสัญญาเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2559

Dusit Overseas Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 บริษัทได้ค้าประกันต่อเจ้าของโรงแรมแห่งหนึ่งในต่างประเทศในการเข้าดำเนินการบริการทางเทคนิค การบริหารและอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในสัญญาการบริหารงานของโรงแรม โดย Dusit Overseas Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศฮ่องกง โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาตามที่ตกลงกันในสัญญาการบริหารงานของโรงแรมนั้น

40.5 ภาระผูกพันสัญญาเช่าระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	(บาท)			
ภายในหนึ่งปี	109,008,895	108,512,245	51,600,000	48,000,000
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	440,885,613	450,899,013	211,200,000	208,800,000
หลังจากห้าปี	5,801,074,906	2,244,814,742	4,078,466,961	343,200,000
รวม	<u>6,350,969,414</u>	<u>2,804,226,000</u>	<u>4,341,266,961</u>	<u>600,000,000</u>

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

40 ภาระผูกพัน (ต่อ)

สัญญาเช่าระยะยาวดังกล่าว ประกอบด้วย

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

สัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคาร โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ และอาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ฉบับลงวันที่ 16 มีนาคม 2509 ระหว่างสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์กับบริษัท สัญญาดังกล่าวครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2546 โดยกรรมสิทธิ์ของอาคารเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อการก่อสร้างเสร็จ อย่างไรก็ตาม เงื่อนไขในสัญญาระบุให้บริษัท สามารถต่อสัญญาได้อีก 2 ครั้ง ครั้งละ 15 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2545 บริษัทได้ลงนามต่อสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวข้างต้นครั้งแรกโดยมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2546 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 และกำหนดชำระค่าเช่าล่วงหน้า 15 ปี เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,100,000,000 บาท

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ เพื่อพัฒนาโครงการรูปแบบผสมเป็นระยะเวลา 30 ปี นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 และมีสิทธิต่อระยะเวลาการเช่าออกไปอีก 30 ปี โดยมีระยะเวลาก่อสร้างโครงการ 7 ปี นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 โดยบริษัทจะสละสิทธิการเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินเดิมที่จะหมดอายุลงในเดือนมีนาคม 2561 และสิทธิขอต่อสัญญาเช่าที่ดินอีก 15 ปีเพื่อให้สัญญาเช่าที่ดินฉบับใหม่ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ค่าเช่าทั้งหมดเป็นจำนวนรวม 7,334,121,600 บาท ซึ่งจะมีกำหนดจ่ายชำระในปี 2560 จำนวน 1,466,824,320 บาท และส่วนที่เหลือทยอยจ่ายตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินกับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยมีระยะเวลาการเช่า 30 ปี (ไม่รวมระยะเวลาก่อสร้าง 7 ปี) และเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการเช่า บริษัทจะมีสิทธิต่อระยะเวลาการเช่าต่อไปอีก 30 ปี ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขเดิม เพื่อลงทุนในโครงการรูปแบบผสม ในวันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าเช่าส่วนแรกตามที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดิน ในอัตราร้อยละ 20 ให้แก่สำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์แล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 16)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

40 ภาระผูกพัน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารโรงแรมดุสิตธานี พัทยา (เดิมชื่อ โรงแรมดุสิต รีสอร์ท พัทยา) กับบริษัท สิริพัทยา จำกัด มีระยะเวลาการเช่า 22 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 1,002,000,000 บาท และค่าเช่าอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามอัตราแลกเปลี่ยนเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ ในระหว่างอายุสัญญาเช่า หากมีการยกเลิกสกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ให้ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยใช้อัตราเฉลี่ยค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในวันทำสัญญา ซึ่งอัตราขายของธนาคารพาณิชย์ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย หนึ่งดอลลาร์สหรัฐฯ มีค่าเท่ากับ 39.14 บาท และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว บริษัทมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าอีก 2 ครั้ง ครั้งละ 10 ปี โดยจะต้องตกลงค่าเช่ากันใหม่

Philippine Hoteliers, Inc.

Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยถือหุ้นทางอ้อม มีสัญญาเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารโรงแรม โดยมีอัตราค่าเช่าตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งจ่ายชำระทุกไตรมาสในอัตราร้อยละ 5 ของรายได้สำหรับปี สัญญาเช่ามีอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2545 และหลังจากนั้นบริษัทย่อยดังกล่าวมีสิทธิต่ออายุได้อีก 25 ปี เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องคืนที่ดินพร้อมทั้งส่งมอบทรัพย์สินที่เข้าร่วมทั้งอาคารและอุปกรณ์ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอาคารให้กับผู้ให้เช่า

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2544 ได้มีการต่ออายุสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นออกไปอีก 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2546 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2570 โดยมีเงื่อนไขต่าง ๆ เช่นเดียวกับสัญญาฉบับเดิม

บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2553 บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี ลาгуна ภูเก็ต โรงแรมดุสิตดีบุก เชียงใหม่ และเช่าช่วงสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมดุสิตธานี หัวหิน จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”) เป็นระยะเวลา 3 ปี และมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่า และสัญญาเช่าช่วงได้อีก 6 ครั้ง ครั้งละ 3 ปี โดยบริษัทเป็นผู้รับประกันการชำระค่าเช่า และ/หรือ ค่าเช่าช่วงขั้นต่ำที่บริษัทย่อยจะต้องชำระให้แก่กองทุนรวม (ดูหมายเหตุข้อ 41) โดยกำหนดอัตราค่าเช่าดังนี้

- 1) ค่าเช่าคงที่ในอัตรารวม 205,000,000 บาทต่อปี โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ระบุในสัญญา สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวันจากอัตราค่าเช่าดังกล่าว

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

40 ภาระผูกพัน (ต่อ)

2) ค่าเช่าแปรผันชำระเป็นรายไตรมาส จำนวนในอัตราร้อยละของกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี (EBITDA) ของกิจการ โรงแรม ซึ่งกำหนดอัตรา ร้อยละไว้ดังนี้

ปี 2554 ถึง 2559 อัตราร้อยละ 90

ปี 2560 ถึง 2565 อัตราร้อยละ 85

ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป อัตราร้อยละ 80

สำหรับค่าเช่าในระหว่างวันที่ 24 ธันวาคม 2553 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ให้คำนวณเป็นสัดส่วนตามจำนวนวัน โดยใช้อัตราร้อยละ 90

ในวันที่ 14 กันยายน 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทุนรวม”) ได้มีมติอนุมัติการแปลงสภาพกองทุนรวมเป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าดุสิตธานี (“กองทรัสต์”) การเลิกกองทุนและการชำระบัญชีกองทุนรวม โดยกองทุนรวมกำหนดวันที่ 12 ธันวาคม 2560 เป็นวันเลิกกองทุนรวม และโอนสินทรัพย์ หนี้สินและภาระผูกพันของกองทุนรวมให้แก่กองทรัสต์ ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2560

กองทรัสต์ได้กำหนดค่าเช่าดังนี้

1. ค่าเช่าคงที่รายปีจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ได้ตกลงกันในสัญญา ทั้งนี้ค่าเช่าคงที่รายปีที่คำนวณได้ดังกล่าวจะไม่ต่ำกว่า 205 ล้านบาท
2. ค่าเช่าแปรผัน จะอ้างอิงจากผลประกอบการของโรงแรม

DMS Property Investment Pvt. Ltd.

DMS Property Investment Pvt. Ltd. ได้กรรมสิทธิ์ในการเช่าที่ดินจากรัฐบาลของสาธารณรัฐมัลดีฟส์ โครงการรีสอร์ทและสิ่งปลูกสร้างบนเกาะ Mudhdhoo, Baa Atoll สาธารณรัฐมัลดีฟส์เป็นระยะเวลา 50 ปี โดยสิทธิในการเช่าที่ดินดังกล่าวจะครบกำหนดในเดือนกันยายน 2602 (ดูหมายเหตุข้อ 16)

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

40 ภาระผูกพัน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีค่าเช่าตามอายุสัญญาเช่าที่เหลือดังนี้

ครบกำหนด	จำนวนเงินดอลลาร์สหรัฐฯ
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	1,000,000
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,000,000
ระยะเวลาที่เกินกว่าห้าปี	39,182,787

ทั้งนี้ DMS Property Investment Pvt. Ltd. สามารถนำค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าจำนวน 5,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ดังกล่าวมาหักเป็นค่าเช่าประจำปีได้ปีละ 1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 มกราคม 2555 และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าส่วนเพิ่มอีกปีละ 100,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับระยะเวลา 15 ปีสุดท้ายนั้นเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่ารายปีสำหรับระยะเวลา 15 ปีสุดท้าย

วิทยาลัยดุสิตธานี

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2553 วิทยาลัยดุสิตธานีซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งวิทยาลัยดุสิตธานี (วิทยาเขตพัทยา) กับโรงเรียนแห่งหนึ่งโดยมีระยะเวลา 21 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2553 ถึงวันที่ 22 มิถุนายน 2574 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 129,303,750 บาท

ทั้งนี้ วิทยาลัยดุสิตธานีได้วางเงินประกันการเช่าจำนวน 12,000,000 บาท โดยแสดงรวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น และเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าแล้ว วิทยาลัยดุสิตธานีมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปอีก ตามเงื่อนไขที่จะตกลงกันใหม่

บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด

ในวันที่ 19 ธันวาคม 2557 บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำสัญญาที่ดินและอาคาร 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 กับบุคคลที่สาม และได้ทำสัญญาเช่าช่วงที่ดินและอาคารกับสถาบันการศึกษาแห่งหนึ่ง เพื่อดำเนินการปรับปรุงเป็นโรงเรียนวิชาชีพหรือหลักสูตรวิชาชีพ (Vocational School) เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2588 และกำหนดอัตราค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเป็นจำนวนเงินรวม 566,547,300 บาท และบริษัทย่อยนี้มีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวที่จะเช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าต่อออกไปอีก 10 ปี นับจากวันที่ครบกำหนดระยะเวลาเช่าช่วง

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

41 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2544 บริษัทได้ชำระหนี้จำนวน 44,246,000 บาท แทนบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ต่อมาบริษัทได้มีหนังสือทวงถามให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระหนี้ที่บริษัทได้ชำระหนี้แทน แต่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ไม่ได้ชำระหนี้ดังกล่าวแต่ประการใด ดังนั้นในวันที่ 19 ธันวาคม 2544 บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ในจำนวนทุนทรัพย์ 45,782,488 บาท เพื่อเรียกร้องให้ชำระเงินคืนจากกรณีดังกล่าวอันเป็นสิทธิโดยชอบตามกฎหมาย

ในวันที่ 7 ธันวาคม 2544 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัท ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และค่าเสียหายการละเมิดโดยมีทุนทรัพย์ในการฟ้องคดีเป็นจำนวนเงิน 2,760,000,000 บาท บริษัทได้ยื่นคำให้การแก้ฟ้องต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้แล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2545 เนื่องจาก บริษัทได้ครอบครองและเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์โดยสงบและเปิดเผยด้วยเจตนาเป็นเจ้าของติดต่อกันเกินกว่า 10 ปี และได้กรรมสิทธิ์ในอาคารดังกล่าวแล้วโดยผลของกฎหมาย

ในวันที่ 29 กรกฎาคม 2545 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำสั่ง ให้รวมคดีที่บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องบริษัทเพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) และเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดเข้ากับคดีที่บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ในวันที่ 26 มีนาคม 2547 ศาลได้พิจารณาพิพากษาฟ้องบริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เนื่องจากบริษัทเป็นเจ้าของทรัพย์สินอาคาร โรงแรมดุสิตธานี พัทยา ด้วยผลของกฎหมายตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 1382 และ 1385 โดยสมบูรณ์แล้ว และศาลได้พิพากษาให้บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระเงินจำนวน 45,782,488 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินต้น 44,246,000 บาท นับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2544 จนกว่าจะชำระให้แก่บริษัทครบถ้วน

ในวันที่ 26 เมษายน 2547 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลและในวันที่ 7 กรกฎาคม 2547 บริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์และคำร้องคัดค้านคำร้องขอทุเลาการบังคับคดี

ในวันที่ 31 มกราคม 2548 บริษัทได้ยื่นฟ้องล้มละลาย บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2548 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และในวันที่ 9 สิงหาคม 2548 บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นอุทธรณ์ คัดค้านพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ดังกล่าวไว้แล้ว ต่อมาในวันที่ 21 ตุลาคม 2551 ศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลายได้มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น คือพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดลูกหนี้ บริษัท เวิลด์ อินเตอร์เทรด คอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

41 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

ในวันที่ 30 มกราคม 2549 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ของบริษัท เวลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นคำร้องขอดำเนินคดีต่อศาลในคดีที่บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา)

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2550 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้นัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในคดีที่ บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อเรียกทรัพย์สินคืน (โรงแรมดุสิตธานี พัทยา) โดยศาลอุทธรณ์ได้พิจารณาขึ้นตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น คือ พิพากษาให้ยกฟ้องคดีที่บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด เป็นโจทก์ฟ้องเรียกทรัพย์สินคืน

ต่อมาในวันที่ 3 พฤษภาคม 2550 บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ยื่นฎีกาคดีไว้ที่ศาลแพ่งกรุงเทพใต้เพื่อคัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ และในวันที่ 26 กรกฎาคม 2550 บริษัทได้ยื่นคำแก้ฎีกาดังกล่าว

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 ศาลฎีกาได้พิพากษาขึ้นตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ คดีแพ่งจึงเป็นอันถึงที่สุด พร้อมทั้งให้บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ชำระค่าทนายความในชั้นฎีกาแทนบริษัทเป็นเงินจำนวน 200,000 บาท

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัท เวลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ไม่อาจชำระค่าทนายความดังกล่าวให้แก่บริษัทเนื่องจากบริษัท เวลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถูกศาลฎีกาแผนกคดีล้มละลายพิพากษาพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด ซึ่งต่อมา เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์มีหนังสือลงวันที่ 16 กันยายน 2556 แจ้งว่า ไม่สามารถรวบรวมทรัพย์สินของบริษัท เวลด์ อินเตอร์เทรค คอร์ปอเรชั่น จำกัด ได้ และได้ดำเนินการส่งรายงานดังกล่าวให้เจ้าหน้าที่ทุกรายทราบ ซึ่งเมื่อเจ้าหน้าที่ทุกรายได้แจ้งรับทราบรายงานแล้ว เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จะดำเนินการขอให้ศาลมีคำสั่งปิดคดีต่อไป ซึ่งในขั้นตอนการปิดคดี ไม่อาจกำหนดเวลาที่แน่นอนได้

ในระหว่างปี 2560 บริษัทมีคดีถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการเลิกจ้างพนักงาน จำนวนเงินประมาณ 21.80 ล้านบาท คดีความอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานกลาง อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะต้องจ่ายค่าชดเชย บริษัทจึงยังไม่รับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

41 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น (ต่อ)

Philippine Hoteliers, Inc

สำหรับ Philippine Hoteliers, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหาย และภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้บันทึกในงบการเงินของบริษัทย่อยนี้ เช่น ข้อพิพาทเรื่องแรงงานกับ National Labour Relations Commission - National Capital Region อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยมีความเห็นว่าค่าใช้จ่ายจากภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว (ถ้ามี) จะไม่มีสาระสำคัญและไม่มีผลกระทบต่องบการเงิน จึงมิได้มีการตั้งสำรองดังกล่าวในงบการเงิน

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และ DMS Property Investment Pvt. Ltd.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่ DMS Property Investment Pvt. Ltd. ในสาธารณรัฐมัลดีฟส์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางอ้อม สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 29,250,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันให้แก่ บริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 131,200,000 บาท

42 เรื่องอื่นๆ

42.1 การลงทุนในต่างประเทศ

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2558 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติโครงการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนในราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย ชื่อ Dusit Saudi LLC ซึ่งเข้าร่วมลงทุนโดย Dusit Overseas Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (ถือหุ้นทางอ้อม) เพื่อรับบริหารโรงแรม และเป็นที่ปรึกษาทางเทคนิคการสร้างโรงแรม โดยมีทุนจดทะเบียน 0.13 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (หรือประมาณ 4.38 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยดังกล่าวถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2558 Dusit Overseas Co., Ltd. ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้เรียกชำระค่าหุ้นแต่อย่างใด

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

42 เรื่องอื่น ๆ (ต่อ)

42.2 Dusit Bird Hotels Private Limited

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติให้ปิดการร่วมค้าในประเทศอินเดีย ได้แก่ Dusit Bird Hotels Private Limited ซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 50 เนื่องจากความแตกต่างในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ การร่วมค้าดังกล่าวจะดำเนินการชำระบัญชีตามกฎหมายของประเทศไทยต่อไป

43 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

43.1 เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมน เนจเม้นท์ จำกัด จำนวน 440 หุ้น ในกับบุคคลที่สามในราคาที่ตกลงกัน

43.2 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท วิมานสุริยา จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นอีกร้อยละ 5

43.3 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 115,450,000 บาท เพื่อชำระหนี้เงินกู้ของบริษัท ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดุสิตธานีการ โรงแรมศึกษา จำกัด) ที่มีอยู่กับสถาบันการเงินแห่งนี้ โดยมีระยะเวลาการเบิกใช้ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 โดยมีเงื่อนไขเหมือนกับสัญญาฉบับเดิม (ดูหมายเหตุข้อ 22)

43.4 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2560 โดยจัดสรรจากกำไรสะสมของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญจำนวน 850,000,000 หุ้น ในอัตราร้อยละ 0.158 บาท เป็นจำนวนเงิน 134,300,000 บาท เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติต่อไป

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. นายอาสา สารสิน - กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 24 มีนาคม 2558 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	81	- Bachelor of Business, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญารัฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการระหว่างประเทศ คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program รุ่น 5/2003 - Audit Committee Program รุ่น 19/2007 - Finance for Non-Finance Directors รุ่น 39/2008 - Role of Chairman Program รุ่น 32/2013 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี
				ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	
					ประธานกรรมการ	บมจ. ผาแดงอินดัสทรี
					ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	บมจ. สยามแม็คโคร
					กรรมการ / ประธานคณะกรรมการกิจการ	บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย
					สังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน /	
					กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	
					<u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>	
				ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บ. ไทยเอเชียแปซิฟิกบริวเวอรี่
					ประธานกรรมการ	บ. อมตะ ซิตี้
					ประธานกรรมการ	บ. มิตซูบิชิ เอลเวเตอร์ เอเชีย
					กรรมการ	บ. ไทยน้ำทิพย์
					<u>ประสบการณ์</u>	
				2556 - 2559	รองประธานกรรมการ /	บริษัทเจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
					ประธานกรรมการตรวจสอบ	
				2543 - 2555	ราชอาณาจักร	สำนักพระราชวัง
				2538 - 2542	รองประธานกรรมการ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
				2537 - 2547	นายกสมาคม	สมาคมไทย-ลาว
				2534 - 2535	รัฐมนตรี	กระทรวงการต่างประเทศ
				2529 - 2531	เอกอัครราชทูต	สถานเอกอัครราชทูตไทยประจำ
						ประเทศสหรัฐอเมริกา
				2525 - 2529	ปลัดกระทรวง	กระทรวงการต่างประเทศ
				2520 - 2523	เอกอัครราชทูต	สถานเอกอัครราชทูตไทยประจำ
						ประเทศเบลเยียม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
2. ศาสตราจารย์พิเศษธีรยุทธ บุญศิริ - กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	88	- MBA Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา - คุรุภัณฑ์กิตติมศักดิ์ทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Certification Program (0/2000) - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - วุฒิบัตร วปอ. 2524 - ประกาศนียบัตรอบรมกรรมการบริษัทโรงเรียนการ จัดการ Yale University ประเทศสหรัฐอเมริกา - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน - Pack 5 & Fair Value รุ่นที่ 2/2016 - รู้ทันเข้าถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน - สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ปี 2017 - มาตรฐานการบัญชีปี 2560 - หลักสูตรอบรมโดยสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2542 - 2557 2543 - 2551 2533 - 2537 2529 - 2531	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา ประธานกรรมการตรวจสอบ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ตำแหน่งในกิจการอื่น ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิชาการ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้เชี่ยวชาญพิเศษบริษัทภิบาลและ ความรับผิดชอบต่อสังคม ประธานคณะทำงานเพื่อการลงทุน อย่างยั่งยืน ประธานที่ปรึกษาศูนย์พัฒนาการค้ากับดูแล กิจการที่ดี ประธานคณะกรรมการทดสอบผู้สอบบัญชี ภาษีอากร กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ผู้ว่าการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ไทยคม บมจ. นวกิจประกันภัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กรมสรรพากร สภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ บมจ.ดุสิตธานี สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การขนส่งรถไฟฟ้ามหานคร การรถไฟแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
3. นางปราณี ภาษีผล - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 29 เมษายน 2556 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี-	68	<ul style="list-style-type: none"> - บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน ประจำปีการศึกษา 2546-2547 - ประกาศนียบัตรกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 9 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และสำนักงานกฤษฎีกา - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการการค้า - ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 30 สำนักงาน ก.พ. - ประกาศนียบัตร Change Management Ripa International , UK - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี - Director Certification Program รุ่น 10/2001 - Director Certificate Program Update รุ่น 3/2015 - Anti-Corruption for Executive Program - Role of Compensation Committee รุ่น 20/2015 - Risk Management Program for Corporate Leaders รุ่น1/2015 - Advance Audit Committee Programs - Risk Management Plan รุ่น 11/2016 - Nomination and Role of the Governance Committee รุ่น 8/2016 - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - การพัฒนาคุณภาพงานสอบบัญชี โดยสำนักงาน ก.ล.ต. - AC Forum 2560 โดย บ. เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี - CEO Succession Management สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Compensation and Benefits Design Fundamental and Practical Master Class 2017 By Omegaworldclass - Board Matters and Trends รุ่น 2/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ดุสิตธานี
				2558 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาตอบแทน / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	
				ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการลงทุน	บมจ. ประกันภัยไทยวิวัฒน์
				ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน <u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>	บมจ. เอสซีไอ อีเลคตริก
					กรรมการ ประธาน	สำนักงาน ก.ล.ต. อนุกรรมการกำหนดจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพ บัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
					อนุกรรมการตรวจสอบ กรรมการ	ศูนย์ศิลปาชีพเพื่อการส่งออก คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการ ทดสอบการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
					กรรมการ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสาขาการเงินและ การบัญชี สำนักงาน ก.พ. กองทุนประกันชีวิต
					กรรมการ <u>ประสบการณ์</u>	
				2550 - 2553	หัวหน้าผู้ตรวจราชการ	กระทรวงพาณิชย์
				2549	ที่ปรึกษาการพาณิชย์	กระทรวงพาณิชย์
				2547	รองอธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า	กระทรวงพาณิชย์
				2543	รองอธิบดีกรมการประกันภัย	กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
4. ศาสตราจารย์พิเศษ ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ - กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 เมษายน 2559 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	59	- Doctor of the Science of Laws (J.S.D.), Stanford University สหรัฐอเมริกา (ทุนฟูลไบรท์) - Master of Laws (LL.M.), Harvard University สหรัฐอเมริกา (ทุนฟูลไบรท์) - Master of Laws (LL.M.), Cornell University สหรัฐอเมริกา (ทุน ก.พ.) - นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เนติบัณฑิตไทย (นบท.) สำนักอบรม ศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2014 - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 18/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	บมจ. ดุสิตธานี
				2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ปตท.
				2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ <u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>	บมจ. ธนาคารกรุงไทย
				2560 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการบริหารศาลยุติธรรม ด้านกิจการต่างประเทศ	ศาลยุติธรรม
				2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและรองประธานกรรมการ	มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	คณะกรรมการพัฒนาการบริหารงาน ยุติธรรมแห่งชาติ
				2558 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย
				2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	สำนักงานคณะกรรมการการป้องกันและ ปราบปรามยาเสพติด (ป.ป.ส.)
				2557 - ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและประธานสาขา ประเทศไทย	มูลนิธิป้องกันอาชญากรรมแห่งเอเชีย (Asia Crime Prevention Foundation - ACPF)
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	เนติบัณฑิตยสภา
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัย <u>ประสบการณ์</u>	มหาวิทยาลัยมหิดล
				2557 - 2558	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรีฝ่ายข้าราชการประจำ	สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
				2551 - 2557	ปลัดกระทรวงยุติธรรม	กระทรวงยุติธรรม
				2548 - 2551	รองปลัดกระทรวงยุติธรรม	กระทรวงยุติธรรม

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
5. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิง สุชาดา กีระนันทน์*	71	- คุชกู์บัณฑิต สาขาสถิติ Harvard University, U.S.A.	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ดุสิตธานี
- กรรมการอิสระ		- มหาบัณฑิต สาขาสถิติ Harvard University, U.S.A.		ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการอิสระ/ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย ประธานกรรมการ ทรัพยากรบุคคล กรรมการ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ บมจ. เสริมสุข ประธานกรรมการตรวจสอบ <u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>	
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 มีนาคม 2560		- พหุวิทยศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		ปัจจุบัน	นายกสภา ประธานคณะกรรมการดำเนินงาน กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะ กรรมการทรัพยากรบุคคล กรรมการ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้านกาแฟ สภาอากาศไทย มูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี		- Director Certification Program รุ่น 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			<u>ประสบการณ์</u>	
หมายเหตุ				2554 – 2557	ประธานกรรมการบริหาร	โรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
* คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. คุณหญิงสุชาดา กีระนันทน์ เป็นกรรมการอิสระ แทนนายบัณฑิต ตันติวิท ที่ลาออก มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560				2549 – 2551	สมาชิก	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
				2547 – 2551	อธิการบดี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
				2542 – 2547	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
				2534 – 2542	คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
				2531 – 2551	กรรมการสภา	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
6. นายภควัฒน์ โกวิทวัฒนพงศ์* - กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 มีนาคม 2560 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี หมายเหตุ * คณะกรรมการบริษัทที่มีมติแต่งตั้ง นายภควัฒน์ โกวิทวัฒนพงศ์ เป็นกรรมการอิสระ แทนนางปรารณา มงคลกุล ที่ลาออก มีผลวันที่ 1 มีนาคม 2560	68	- ปริญญาโท สาขาการเงินการคลัง Wharton School, University of Pennsylvania - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Certification Program รุ่น 58/2005 - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่น Exclusive ปี 2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5 - ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ. รุ่นที่ 344) - การฝึกอบรมจากสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงภาครัฐ (PDI) สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 15	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	บมจ. ดุสิตธานี
				2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. ทรีนิตี้ วัฒนา
				2554 - เม.ย. 2561	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทยรับเบอร์ลาเท็กซ์คอร์ปอเรชั่น (ประเทศไทย)
				2542 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ <u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>	บมจ. แลนด์ แอนด์ เฮาส์
				2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สมาร์ท ไอดี กรุ๊ป จำกัด
				2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
				2555 - ปัจจุบัน	กรรมการคัดเลือกบุคคลและข้าราชการเข้าร่วม โครงการพัฒนานักบริหารการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
				2553 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
				2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษานายก	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
				2543 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมิน ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (รายสาขา)	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
				ประสบการณ์		
				2558 - 2560	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
				2554 - เม.ย. 60	รองประธานกรรมการ	สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
				2553 - เม.ย. 60	กรรมการ/ ประธานกรรมการกลยุทธ์องค์กร	บมจ. หลักทรัพย์ เพื่อดูธุรกิจหลักทรัพย์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
7. นายสมประสงค์ บุญยะชัย*	62	- Master of Engineering (IE&M) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)	ไม่มี	ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บมจ. ดุสิตธานี
- กรรมการอิสระ		- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี		ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> รองประธานกรรมการบริษัท	บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ		- Director Certification Program รุ่น 67 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย			ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ	บมจ. บีอีซี เวิลด์
1 กรกฎาคม 2560					กรรมการ	บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว					กรรมการ	บมจ. ไทยคม
- ไม่มี				ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u> รองประธานกรรมการบริษัท	บริษัท โอเอสสกา จำกัด
หมายเหตุ				2551 - 2558	<u>ประสบการณ์</u> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม/ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
* คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสมประสงค์ บุญยะชัย เป็นกรรมการอิสระ แทนนายวิจิต ชินวงศ์วรกุล ที่ลาออก มีผลวันที่ 1 กรกฎาคม 2560				2550 - 2551	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม/ ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
8. นางวรงค์ ไชยวรรณ - กรรมการ - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 สิงหาคม 2552 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	50	- Master of Business Administration in Finance and Investment, George Washington University, Washington D.C. สหรัฐอเมริกา - บัณฑิตวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) - Director Accreditation Program รุ่น 60/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Certified Financial Planner รุ่นที่ 1 ของสมาคมนักวางแผนการเงินไทย (Thai Financial Planners Association) - The Invitation Life Insurance Top Executives Seminar 2008, FALIA, JAPAN - นักศึกษาโครงการวิทยากรตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 5 - Director Accreditation Program รุ่น 131/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	2.57	ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ดุสิตธานี
				เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัทกบและสรหา / กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	
				ปัจจุบัน	กรรมการ <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u> -ไม่มี- <u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์
				ปัจจุบัน	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานกรรมการบริหาร กรรมการ	บมจ. ไทยประกันชีวิต บมจ. ไทยประกันสุขภาพ บ. แสงโสม / บ. กาญจนสิงขร / บ. ธนภัคดี บ. เฟื่องฟูอนันต์ / บ. มงคลสมัย / บ. วี.ซี. สมบัติ / บ. ไทย จินเนบรา เทวดัง / บ. เพชรการค้า
					<u>ประสบการณ์</u>	
				2543 - 2555	กรรมการ	บ. ฟิทซ์เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
				2550 - 2552	กรรมการ	บ. ไทยเอเชียแปซิฟิก บริวเวอรี่
				2544 - 2549	Vice President	บ. ไทยประกันชีวิต

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
9. นายเค็นเน็ท กอสิริโสภณ - กรรมการ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 30 เมษายน 2546 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	47	- Bachelor of Science in Applied Mathematics and Economics (Magna Cum Laude), Brown University ประเทศสหรัฐอเมริกา	10.23	2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ <u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u>	บมจ. ดุสิตธานี
				2537- ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	Pioneer Global Group Ltd. (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เซตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐ ประชาชนจีน)
				ปัจจุบัน	<u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u> กรรมการ	Pioneer iNetwork Limited
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Cape Nga Development Ltd.
				2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Gaw Capital Partners
				2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Pioneer Hospitality Siam (GBR) Ltd.
				2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Strand Hotels International Ltd.
					กรรมการ	Myanmar Hotel International Pte. Ltd.
					<u>ประสบการณ์</u>	
				2543 - 2549	กรรมการ	Siam Food Products Plc.

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
10. นายชนินทร์ โทณวนิก	60	- Master of Business Administration, Boston University สหรัฐอเมริกา	49.94	ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท
- รองประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร		- Director Certification Program รุ่น 72/2006	รวมอยู่ในกลุ่ม ท่านผู้หญิง	เม.ย. 2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	Dusit Colours Co., Ltd.
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท		- Director Accreditation Program รุ่น 10/2004	ชนัดต์ ปิยะอุย	1 ม.ค.2559-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และประธานคณะ กรรมการบริหาร	บมจ. ดุสิตธานี
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		2549 - 2558	กรรมการผู้จัดการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ดุสิตธานี
28 กุมภาพันธ์ 2523				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. วิมานสุริยา
				2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว				2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์
- พี่ชายนางสินี เรียรประสิทธิ์				2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.
				2557 - ปัจจุบัน	อุปนายกสภาวิทยาลัย	วิทยาลัยดุสิตธานี
				2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ดุสิต ไรน์ แคปปิตอล
				2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dusit USA Management Inc.
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd.
				2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	DMS Property Investment Pvt. Ltd.
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์
				2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ดุสิต เวสต์วอร์ด
				2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dusit Overseas Co., Ltd.
				2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต
				2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. เทวารักษ์ สปา
				2538 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	Philippine Hoteliers, Inc.
				2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
				<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u>		
				เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
				<u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>		
				ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการธุรกิจท่องเที่ยว และบริการ	หอการค้าไทย
				ปัจจุบัน	หัวหน้าทีมภาคเอกชน	คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชนเพื่อ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ D6 การส่งเสริมการท่องเที่ยว & MICE
				2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ปิยะศิริ
				2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. เจทีบี (ประเทศไทย)
				2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ชนิตล์และลูก
				2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ไทย-เจแปน แก๊ส
				2531 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ธนจิรัฐ
				<u>ประสบการณ์</u>		
				2559 - มิ.ย. 2560	กรรมการ	บ. ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ / บ. พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์ / บ. สวนลม พร็อพเพอร์ตี้
				2553 - 2559	กรรมการในคณะกรรมการลงทุน	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าอุตสาหกรรม
				2553 - 2559	Board Member	The Emirates Academy of Hospitality Management
				2549 - 2551	สมาชิก	สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
				2549 - 2551	กรรมการ	คณะกรรมการการอุตสาหกรรมและ การท่องเที่ยว สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
				2549 - 2551 และ ประธาน		Asean Hotels and Restaurants Association
				2542 - 2543		
				2547 - 2551 และ นายกสมาคม		สมาคมโรงแรมไทย
				2541 - 2545		
				2544 - 2546	ประธานอุตสาหกรรมบริการ	สภาหอการค้าไทย

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
11. นางสินี เจริญประสิทธิ์ - กรรมการ และกรรมการบริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2522 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - น้องสาวนายชนินทร์ โทณวณิช	59	- Mac Duffies Springfield, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา - หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 29 - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับ บริษัทจดทะเบียน รุ่น 8/2555 - Director Certification Program Refresher Course รุ่น 2/2009 - Improving the Quality of Financial Reporting รุ่น 1/2006 - Finance for Non-Financial Director รุ่น 22/2005 - Director Certification Program รุ่น 65/2005 - Director Accreditation Program รุ่น 9/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	49.94 รวมอยู่ในกลุ่ม ท่านผู้หญิง ชนัตต์ ปิยะอุย	ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน 2555 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2554 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2551 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน 2551 - ก.ย. 2559 2523 - ก.ย. 2559	กรรมการ และกรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการ ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น -ไม่มี- ตำแหน่งในกิจการอื่น กรรมการ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ดุสิตธานี Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc. บ. ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd. บ. ดุสิต ไซน่า แคปิตอล Dusit USA Managment Inc. Dusit Bird Hotels Pvt. Ltd. DMS Property Investment Pvt. Ltd. Philippine Hoteliers, Inc. บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ บ. ดุสิต เว็ลด์วายด์ Dusit Overseas Co., Ltd. บ. เลอ กอร์ดอง เบลดุสิต บ. เทวารีย์ สปป บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ บมจ. ดุสิตธานี บมจ. ดุสิตธานี บ. แอควี พรินติ้ง / บ. ชนัตต์และลูก / บ. ปิยะศิริ / บ. ธนจิรัง บ. โอเอสสา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
12. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์	53	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและ การบัญชีต่างประเทศ มหาวิทยาลัย Northrop มลรัฐแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา	ไม่มี	พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ		บ. อาศัย โฮลดิ้งส์
- กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม และกรรมการบริหาร				เม.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ		บ. ดุสิต คัลเลอร์ส
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท		- ปริญญาตรีสังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์		ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ		บ. พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์
วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ		- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง		ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ		บ. วิมานสุริยา / บ. สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้
1 ตุลาคม 2558		- สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม		เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ		บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์/ บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต /
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว		- Director Certification Program รุ่น 89/2007		มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ		บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์
- ไม่มี-		- Advanced Audit Committee Program รุ่น 23/2016				บ. ดุสิต เวลด์วายด์ /
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				บ. ดุสิต ไซน่าแคปปิตอล/ DMS Property Investment Pvt. Ltd.
				มี.ค. 2559 - ธ.ค. 2560 กรรมการในคณะกรรมการลงทุน		กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าดุสิตธานี
				ก.พ. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ		Dusit Overseas Co., Ltd. / Philippine Hoteliers, Inc. / Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.
				ม.ค. 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม/ กรรมการบริหาร		บมจ. ดุสิตธานี
				ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ		บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์
				พ.ย. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ		วิทยาลัยดุสิตธานี
				ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ		บมจ. ดุสิตธานี/ บ. ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์
				<u>ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น</u>		
				ก.ย. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		บมจ. สายการบินนกแอร์
				ส.ค. 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ		บมจ. สายการบินนกแอร์
				ต.ค. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ		บมจ. ธนาคารกสิกรไทย (มหาชน)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
1 ตุลาคม 2558

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
- ไม่มี-

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/การอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นในบริษัท รวมผู้เกี่ยวข้อง (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
				<u>ตำแหน่งในกิจการอื่น</u>		
				2560 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
				พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน	Member of the International Advisory Board	Ecole Hôtelière de Lausanne
				ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	คณะกรรมการเตรียมตั้งบรรษัทรัฐวิสาหกิจ แห่งชาติ โดยคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ
				ก.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยนวมินทราช
				พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ	สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
				ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการโครงการจัดตั้ง	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
				ก.ย. 2555 - ปัจจุบัน	คณะศึกษาศาสตร์	มหาวิทยาลัยมหิดล
					คณะกรรมการอำนวยการจัดการ	
				<u>ประสบการณ์</u>		
				ธ.ค. 2559 - มิ.ย. 2560	กรรมการ	บ. ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์
				2558 - 2559	กรรมการที่ปรึกษาหลักสูตรเยาวชนกวีวัฒน์	สถาบันพัฒนาข้าราชการ ฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
				2554 - 2558	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บมจ. ไทยคม
				2554 - 2558	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. อินทัช
					สายธุรกิจสื่อโฆษณาและธุรกิจใหม่	
				2554 - 2558	ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการ/ ประธาน	บมจ. ซีเอส ล็อกซ์อินโฟ
					คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน	
				2554 - 2558	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร	Shenington Investment Pte Ltd.
				2554 - 2557	ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
				2553 - 2554	ผู้จัดการทั่วไปและรองประธาน	IBM ASEAN
					เทคโนโลยีเซอร์วิส	
				2552 - 2553	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	สำนักงานใหญ่ IBM, New York, U.S.A.
				2550 - 2552	ผู้จัดการทั่วไปและรองประธานธุรกิจทั่วไป	IBM ASEAN
				2546 - 2550	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

คณะผู้บริหาร และประวัติ

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
1. นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์ รายละเอียดปรากฏอยู่ใน ประวัติและข้อมูลคณะกรรมการ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)						
2. นายเอกกมล ประสพผลสุจริต ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	50	-	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์
		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	Dusit Overseas Co., Ltd.
		-		2560 - ปัจจุบัน	Supervisor	Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.
		มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์				
		-		2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน - โครงการพิเศษ	บมจ. ดุสิตธานี
		Director Certification Program (DCP) ปี 2552			รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ดุสิต ไซน่า แคปิตอล
				2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บ. ดุสิต เวสต์วายด์
				2551 - 2559	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินประจำภูมิภาค	บ. พร็อพเพอร์ตี้ส์ แคร่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)
					เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	บมจ. เดอะ ไมเนอร์ฟู้ดกรุ๊ป (เดอะฟิชซ่า คอมพานี)
				2548 - 2551	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บจ. อัทชิสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย
	2547 - 2548	รองประธานฝ่ายวางแผนการเงิน	บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส			
	2538 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีด้านการบริหารทั่วไป				
		ผู้จัดการฝ่ายบัญชีทั่วไป				
		ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บ. ชินนี่ ดอทคอม/ แอดเวนเจอร์/ อาคไซเบอร์			
		/ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินอาวุโส	(ภายใต้บริษัทบมจ. ชินคอร์ป)			
3. นางสาวละอียด ไคววาสารัช						
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	55	-	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน	บมจ. ดุสิตธานี
		สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์		2556 - 2559	รองประธานฝ่ายพัฒนาธุรกิจใหม่	บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
		-		2546 - 2556	ที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร ผู้บริหารฝ่ายโครงการ	บ. โอบีเอ็ม ประเทศไทย และ โอบีเอ็ม เอพี (เชียงใหม่)
		สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (เอไอที)		2533 - 2544	รองประธานฝ่ายพัฒนาสินค้าใหม่	บ. เทเลคอมเอเชีย
		-		2530 - 2532	ผู้บริหารฝ่ายธุรกิจ	บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร
		จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย		2528 - 2529	นักวิเคราะห์ระบบ	บมจ. ปูนซิเมนต์ไทย
		-				
		Director Certification Program, IOD 2015				
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				
		- 2017 Asia Pacific Hotel Management Agreement Seminar, Bangkok				

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
4. นางจิตอนงค์ ภูมิภาค ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	50	<ul style="list-style-type: none"> - นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยลอนดอน - นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - เกียรตินิพนธ์ “Proficiency in English for Academic Purposes”, University College London - เกียรตินิพนธ์ “Drafting of Patent Applications in European Community” European Patent Office - เกียรตินิพนธ์ “Negotiating and Drafting International Commercial Contract” The Study Group - Oxford, The U.K. - หลักสูตร Business Concept Development บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) - เกียรตินิพนธ์ “Completion of the Program Training of Lawyers for International Practice & Arbitration” กระทรวงยุติธรรม - International Practice & Arbitration” กระทรวงยุติธรรม - หลักสูตรการพัฒนาความเป็นผู้นำ, Berkeley 2017 	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายกฎหมาย	บมจ. ดุสิตธานี
				2554 - 2560	ที่ปรึกษากฎหมาย	บ. โอบีเอ็ม ประเทศไทย
5. นายลาส เอทวิค ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	50	<ul style="list-style-type: none"> - มหบัณฑิตสาขาการวางแผนและการพัฒนาทางการท่องเที่ยว (MSc) University of Surrey, UK - บัณฑิตทางการบริหารโรงแรม Norwegian School of Hotel Management (Now Stavanger University) - อนุปริญญาด้านการตลาดเพื่อการส่งออก Norwegian School of Marketing, Oslo, Norway 	ไม่มี	2558- ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการฝ่ายการศึกษา	บมจ.ดุสิตธานี
				2554 - 2558	กรรมการผู้จัดการ	HAAGA-HELIA Global Education Services Ltd., Helsinki, Finland
				2552 - 2558	ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด – ตลาดต่างประเทศ	HAAGA-HELIA University of Applied Science, Helsinki, Finland
				2548 - 2552	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	The Emirates Academy of Hospitality Management, Dubai, UAE

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
6. นางสาววิภาวดี ศิริมงคลเกษม	51	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (ภาคพิเศษ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการฝ่าย Wellness living รองกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ กรรมการ	บมจ.ดุสิตธานี บมจ. จีเอฟพีที บ. มินิแม็กซ์ เวนเจอร์
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว						
- ไม่มี						
7. นายประสิทธิ์ องค์กรวิเกียรติ	55	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช - วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารการก่อสร้าง สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน 2554 - 2558 2548 - 2554 2544 - 2548	กรรมการผู้จัดการฝ่ายพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ รองประธานกรรมการบริหาร ผู้จัดการโครงการอาวุโส ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	บมจ. ดุสิตธานี บมจ.สยามพิวรรธน์ บมจ.เอกชัย ดิสทริบิวชั่น ซิสเทม บมจ.ทรู คอร์ปอเรชั่น / ที เอ ออเรนจ์ จำกัด
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว						
- ไม่มี						
8. นางจงกลณี ฉันทรงกิจ	64	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2551 - 2558 2553 - 2558 2540 - 2547	รองประธานฝ่ายการเงินและบัญชีสำนักงานใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินส่วนกลาง	บมจ. ดุสิตธานี บ. เทวารักษ์ สปป บ. ดุสิต เวสต์วายด์ บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์ บมจ. ดุสิตธานี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว						
- ไม่มี						

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ประสบการณ์ทำงาน		
				ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน
9. นางสาวมณฑิลา สุรกาญจน์กุล	53	- มหาบัณฑิตสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ สาขาการจัดการ	ไม่มี	ด.ค. 2559 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ. ดุสิตธานี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว - ไม่มี	- อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ก.ย. 2559 - ปัจจุบัน		รองประธานฝ่ายสำนักงานเลขานุการบริษัท	บมจ. ดุสิตธานี	
	- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 15/2006	2533 - 2559		ผู้อำนวยการแผนกทะเบียนหุ้น และเลขานุการบริษัท	บมจ. ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์	
	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 1/2000	2529 - 2533		เลขานุการผู้บริหาร	บ. มิตซูบิ-โซโค (ประเทศไทย)	
	- Effective Minutes taking (EMT) รุ่นที่ 2/2006					
	- Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 2/2006					
	- Understanding the fundamental of financial statements (UFS) รุ่นที่ 1/2006					
		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				

หมายเหตุ: ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมที่มีประวัติการถูกลงโทษเนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น

ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน (หุ้น)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	
1	บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ หมายเหตุ * เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานี อินเตอร์เนชั่นแนล	99.99	ลงทุนใน บริษัทอื่น	800	สามัญ	80,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
2	Philippine Hoteliers, Inc. ถือหุ้นโดย บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ หมายเหตุ * ไม่รวมหุ้นบุริมสิทธิซื้อคืน หมายเหตุ * อยู่ระหว่างการจดทะเบียน เปลี่ยนชื่อเป็น Dusit Thani Philippines, Inc.	88.01	โรงแรม และ รับจ้างบริหาร	Peso 455 mn.*	สามัญ	4,550,000 *	Peso 100	3 rd Flr., Dusit Thani Manila Ayala Center, 1223 Makati City, Philippines Tel. (632) 867-3333 Fax. (632) 867-3888
3	บมจ.ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ ถือหุ้นโดย - บมจ. ดุสิตธานี - บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์	2.75 84.05	โรงแรม	825	สามัญ	82,500,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
4	บ. ดุสิต เวิลด์วายด์	99.99	รับจ้างบริหาร	50	สามัญ	5,000,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 3 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3630
5	Dusit Overseas Co., Ltd. ถือหุ้นโดย บ. ดุสิต เวิลด์ วอยด์	100.00	รับจ้างบริหาร	HKD 33,000	สามัญ	33,000	HKD 1	Unit 2401, 24/F Citicorp Center, 18 Whitfield Road, Causeway Bay, Hong Kong
6	บ. เทวารัณย์ สปา	99.99	สถานบริการ ด้านสุขภาพ	8	สามัญ	800,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2235-1655
7	บ. เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต	49.99	สอน การประกอบ อาหาร	40	สามัญ บุริมสิทธิ	399,999 1	100 100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 1 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2237-8877 โทรสาร +66 (0) 2237-8878

ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน (หุ้น)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	
8	Dusit Bird Hotels Private Limited	50.00	รับจ้างบริหาร	Rs. 28.6 mn.	สามัญ	2,860,000	Rs.10	E-9, Connaught House, Connaught Place, New Delhi-110001, Delhi, INDIA
9	บ. ดุสิต แมนเนจเม้นท์	99.99	โรงแรม	4	สามัญ	400,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
10	ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์และสิทธิการ เช่าดุสิตธานี (DREIT) หมายเหตุ * เดิมชื่อ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าดุสิตธานี	30.02	ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	3,656.02	หน่วย ลงทุน	409.40	8.9302	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 4 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 ต่อ 3681 - 3682 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
11	DMS Property Investment Private Limited ถือหุ้นโดย บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	65.00	โรงแรม	USD 38.5 mn.	สามัญ	38,500,000	USD 1	Level 2, Orchid Maage', Ameer Ahmed Magu, Male', Maldives
12	Dusit USA Management Inc.	100.00	รับจ้างบริหาร	USD 40,000	สามัญ	40,000	USD 1	2711 Centerville Road, Suite 400, in the City of Wilmington, Country of New Castle, 19808, State of Delaware, U.S.A.
13	บ. ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล	99.99	ลงทุนใน บริษัทอื่น	68	สามัญ	6,800,000	10	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
14	Dusit Fudu Hotel Man- agement (Shanghai) Co., Ltd.* ถือหุ้นโดย บ. ดุสิต ไชน่า แคปปิตอล หมายเหตุ * เป็นบริษัทจำกัด ภายใต้กฎหมายของสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ซึ่งทุนจดทะเบียน ไม่มีการกำหนดเป็นหุ้น	45.00	รับจ้างบริหาร	RMB 30 mn.	-	-	-	305A at 2nd – 3rd Floors, Tower One, No. 1287 Shang Cheng Road, Pudong New District, Shanghai, People's Republic of China
15	บ. ดุสิต เอ็กเซลเลนซ์ หมายเหตุ * เดิมชื่อ บ. ดุสิตธานีการโรงแรมศึกษา	99.99	ให้เช่าทรัพย์สิน	120	สามัญ	1,200,000	100	588/5 แขวงถนนเพชรบุรี เขตราชเทวี 10400 โทรศัพท์ +66(0) 2013-9999 โทรสาร +66(0) 2013-9900

ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน (หุ้น)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	
16	วิทยาลัยดุสิตธานี ลงทุนโดย บมจ. ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์	100.00	การศึกษา	ทุนประเดิม 217.72	-	-	-	1 ซอยแก่นทอง แขวงหนองบอน เขตประเวศ กทม. 10250 โทรศัพท์ +66 (0) 2361-7811-3 โทรสาร +66 (0) 2361-7806
17	Philippine Hoteliers International Center for Hospitality Education, Inc.* ถือหุ้นโดย Philippine Hoteliers, Inc. หมายเหตุ * อยู่ระหว่างการ จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น Dusit Hospitality Education Philippines, Inc.	40.00	การศึกษา	Peso 430 mn	สามัญ	1,719,997	Peso 100	Block 2 and 4, Lots 15222 C, D and F of Mini Park, Mackinley Parckway, Bonifacio, Global City, Taguig City, Philippines
18	บ. วิมานสุริยา หมายเหตุ * บมจ. ดุสิตธานี (DTC) จะทยอยขายหุ้นให้ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา (CPN) โดยสัดส่วนการถือหุ้นสุดท้าย ระหว่าง DTC และ CPN จะเป็นร้อยละ 60 : 40	65.00	พัฒนา อสังหาริมทรัพย์ - โรงแรม อาคารที่พักอาศัย และ โครงสร้าง อาคารศูนย์การค้า	1,100	สามัญ	11,000,000	100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
19	บ. สวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ หมายเหตุ * บมจ. ดุสิตธานี (DTC) จะทยอยขายหุ้นให้ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา (CPN) โดยสัดส่วนการถือหุ้นสุดท้าย ระหว่าง DTC และ CPN จะ เป็นร้อยละ 15 : 85	37.00	โครงการพัฒนา ศูนย์การค้า	172	สามัญ	1,720,000	100	999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กทม.
20	บ. พระราม 4 เดเวลอปเม้นท์	10.00	โครงการอาคาร สำนักงาน	1	สามัญ	10,000	100	999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กทม.

¹ ขณะนี้ บริษัทยังมีได้ดำเนินการเรียกชำระหุ้น เนื่องจากยังอยู่ระหว่างดำเนินการเปิดบัญชีธนาคารของบริษัท อนึ่ง บริษัทต้องดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนในภายหลังเพื่อให้สอดคล้องกับสัญญาการร่วมค้า หรือ Joint Venture Agreement

ที่	รายชื่อนิติบุคคล (บริษัทย่อย)	% การ ถือหุ้น	ประเภท ธุรกิจ	ทุนที่เรียก ชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้น			ที่ตั้งสำนักงาน
					ประเภท	จำนวน (หุ้น)	มูลค่า หุ้นละ (บาท)	
21	บ. ศาลาแดง พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ หมายเหตุ * บมจ. ดุสิตธานี (DTC) จะทยอยขายหุ้นให้ บมจ. เซ็นทรัลพัฒนา (CPN) โดยสัดส่วนการถือหุ้นสุดท้าย CPN จะถือหุ้นร้อยละ 100	25.00	ธุรกิจให้เช่าอาคาร สำนักงาน	0.4	สามัญ	4,000	100	999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กทม.
22	บ. ดุสิต ซาอุดี* ถือหุ้นโดย - Dusit Overseas Co., Ltd. ** หมายเหตุ * ปัจจุบันจัดตั้งเป็นนิติบุคคล แล้ว แต่ยังไม่ได้เริ่ม ประกอบกิจการ ** ถือหุ้นโดย บ. ดุสิต เวสต์วอยด์	51.00	รับจ้างบริหาร	ทุน จดทะเบียน SAR ¹ 100,000	สามัญ	100	SAR 1,000	P.O. Box 48144 Jeddah 21572 Prince Mohammed Bin Abdulaziz St. Bin Homran Center Office 901A Kingdom of Saudi Arabia
23	บ. ดุสิต คัลเลอร์ส	49.00	บริการด้านการ จัดการและ ที่ปรึกษาทาง เทคนิคด้าน โรงแรมและ อสังหาริมทรัพย์	ทุน จดทะเบียน JPY 10,000,000	สามัญ	490	JPY 10,000	Ark Hills Executive Tower S502 1-14-5 Akasaka, Minato-ku, Tokyo, Japan
24	บ. อาศัย โฮลดิ้งส์	99.70	โรงแรม รับจ้างบริหาร และลงทุนใน บริษัทอื่น	18.82	สามัญ	750,000	100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545
25	บ. ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท	99.99	ผู้จัดการกองทรัสต์ เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	10	สามัญ	100,000	100	946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 4 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500 โทรศัพท์ +66 (0) 2200-9999 โทรสาร +66 (0) 2636-3545

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์

DTC

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 946 อาคารพาณิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ประเภทธุรกิจ

ธุรกิจหลักคือกิจการโรงแรม

ทะเบียนเลขที่

0107536000617

โทรศัพท์ + 66 (0) 2200 9999

โทรสาร + 66 (0) 2636 3630 และ + 66 (0) 2636 3545

เว็บไซต์

www.dusit.com

ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

850 ล้านบาท

ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 850 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ + 66 (0) 2009 9380

โทรสาร + 66 (0) 2009 9001 ต่อ 9380

ผู้สอบบัญชี

นางสาววรรณพร จงพิริเดชานนท์

ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่ 4098

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51

เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ + 66 (0) 2677 2000

โทรสาร + 66 (0) 2677 2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 540 อาคารเมอร์คิวรีทาวเวอร์ ชั้น 22

ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ + 66 (0) 2264 8000

โทรสาร + 66 (0) 2657 2222

บริษัท สำนักงานกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด

เลขที่ 546 อาคารยูนิเวสต์ คอมเพล็กซ์ ชั้น 15

ถนนรัชดาภิเษก แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ + 66 (0) 2511 1512 และ + 66 (0) 2513 1976

โทรสาร + 66 (0) 2938 1247 และ + 66 (0) 2938 1957

ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทไม่มีข้อมูลสำคัญอื่นที่จะมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน

- * ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท
ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.dusit.com/investor

บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนเลขที่ 0107536000617

946 อาคารพานิชย์ดุสิตธานี ชั้น 5 ถนนพระราม 4 สี่ลม บางรัก กทม. 10500

โทรศัพท์ +66 (0) 2200 9999 ต่อ 3061-3 โทรสาร +66 (0) 2636 3545

www.**Dusit**.com