



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO., LTD.

และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies



รายงานประจำปี
2560

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ
ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการ
การลงทุน ให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคง
อย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

พันธกิจ

- พัฒนารูธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่ม
มีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- จัดการการลงทุนที่มีอยู่
และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาว
และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ที่มีความรู้
ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ
สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กร
ที่ยึดหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการ
พัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีย่างสืบเนื่อง
- กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการ
อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม
ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า
คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เป้าหมาย

บริษัทฯมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ
ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ
มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด
กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม
คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

กลยุทธ์

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม
โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น
พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับ
สถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	03
รายงานคณะกรรมการบริษัท	04
คณะกรรมการ	08
ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ	18
บทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	
ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร	19
การลงทุนทางตรงของบริษัทฯ (ในกลุ่มสหยูเนียน)	20
ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบกับ 5 ปี	22
โครงสร้างรายได้จากการขาย และบริการของบริษัทฯและบริษัทย่อย	24
โครงสร้างการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย	25
ธุรกิจสิ่งทอ	26
ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ	28
ธุรกิจการค้า	31
ธุรกิจโรงแรม	34
ธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	36
ธุรกิจอื่นๆในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	38
ความรับผิดชอบต่อสังคม	40
กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	47
โครงสร้างการถือหุ้น	52
โครงสร้างการจัดการ	56
การกำกับดูแลกิจการ	63
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	76
ปัจจัยความเสี่ยง	82
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	86
รายการระหว่างกัน	100
รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	102
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	104
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	105
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	106
งบการเงินรวม	112
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	121
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	199
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	200
ดัชนีตามแบบรายการ 56-2	202
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	204
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	205
ที่ตั้งของบริษัทฯ และสำนักงานในต่างประเทศ	209

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	2560	2559	2558
รายได้รวม	12,073.6	12,242.0	11,276.2
รายได้จากการขายและบริการ	10,689.7	10,939.9	10,117.6
กำไรขั้นต้น	1,426.8	1,608.9	1,402.2
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,344.1	1,323.0	917.3
สินทรัพย์รวม	25,540.8	24,020.9	23,627.0
หนี้สินรวม	3,830.9	3,075.5	3,339.3
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	21,709.9	20,945.4	20,287.7
อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	11.13%	10.81%	8.13%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	4.64	4.56	3.16
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	68.55	65.76	63.76
สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	66.75	63.96	61.96
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	5.42%	5.55%	4.01%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	6.90%	7.04%	5.06%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เท่า)	0.18	0.15	0.16

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	2560	2559	2558
รายได้รวม	2,299.4	2,796.4	2,137.4
รายได้จากการขายและบริการ	1,234.5	1,176.4	1,273.7
ขายส่งออก	506.2	482.5	520.9
ขายในประเทศ	728.3	693.9	752.8
กำไรขั้นต้น	15.3	18.4	23.1
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	903.8	1,181.0	574.2
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.01	3.94	1.91
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.00	2.00	1.50
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	50.56	48.24	45.61

รายงานคณะกรรมการบริษัท



“ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ในปี 2560 ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 16,144.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน 775.5 ล้านบาท มีหนี้สิน 976.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 79.5 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 903.8 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.01 บาท ในส่วนของงบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 25,540.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,519.9 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 3,830.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 755.3 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัท 1,344.1 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิ ต่อหุ้น 4.64 บาท ”

(นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรรคคณา)

ประธานกรรมการ

ในปี 2560 เศรษฐกิจของประเทศสำคัญ อาทิ สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป จีน ญี่ปุ่น ปรับตัวดีขึ้น ส่งผลให้ภาวะเศรษฐกิจโลกเริ่มขยายตัว แต่ยังคงมีปัจจัยความเสี่ยง ที่อาจส่งผลให้ไม่สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว อาทิ ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้า การเงินและเศรษฐกิจของประเทศเศรษฐกิจหลัก ความผันผวนของตลาดการเงิน อัตราแลกเปลี่ยน และการเคลื่อนย้ายเงินทุน

ภาวะเศรษฐกิจไทยปี 2560 ขยายตัวดีขึ้น ปัจจัยหลักที่ผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจมาจากการขยายตัวของภาคการส่งออกและภาคการท่องเที่ยว แต่การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนขยายตัวในระดับต่ำกว่าการขยายตัวของเศรษฐกิจโดยรวม โดยมีปัจจัยกระตุ้นที่สำคัญจาก ความผันผวนของราคาสินค้าเกษตร และหนี้ภาคครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ภาคอุตสาหกรรมการผลิตมีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ส่วนการผลิตเพื่อการใช้จ่ายในประเทศค่อนข้างทรงตัว อาทิ สินค้าอุปโภคบริโภค ผู้ผลิตเพื่อส่งออกหลายกลุ่มสินค้าได้รับผลดีจากภาวะการส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้นตามความต้องการของตลาดต่างประเทศ ขณะเดียวกันผู้ส่งออกบางกลุ่มได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นจากตลาดจีนและเวียดนาม อาทิ สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม อย่างไรก็ตาม ภาคการส่งออกยังมีปัจจัยลบที่ทำให้ลดทอนอัตราการขยายตัว อาทิ ค่าเงินบาทผันผวนและแข็งค่าขึ้นต่อเนื่อง และมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนในการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ส่วนภาคการท่องเที่ยวเกือบทุกภูมิภาคปรับตัวดีขึ้น ตามจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวขยายตัวต่อเนื่อง และมีโรงแรมเพิ่มขึ้นมาก ทำให้มีการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น

ในปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 บริษัทฯ ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม คือ Zhejiang Union Property Co., Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในมณฑล Zhejiang ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เนื่องจากการขายอสังหาริมทรัพย์ของโครงการนี้ใกล้หมดแล้ว และผู้ถือหุ้นเห็นควรให้ปิดโครงการ โดยผู้ถือหุ้นฝ่ายจีนซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ ตกลงซื้อหุ้นในบริษัทร่วมดังกล่าวจากบริษัทฯ ตามมูลค่าราคาประเมินสินทรัพย์สุทธิของโครงการรวม RMB 120 ล้าน บริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 35 มูลค่ารวมจากการขายเงินลงทุนที่บริษัทฯ ได้รับ คือ RMB 42 ล้าน โดยบริษัทฯ มีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 43.7 ล้านบาท การทำรายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากทางการเงินที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานและได้รับเงินจากการขายเงินลงทุนในไตรมาส 1/2560 และทำให้บริษัทร่วมของบริษัทฯ ลดลง 1 บริษัท

ไตรมาสที่ 4 บริษัทฯ ได้พิจารณาจากแนวโน้มทางสังคม ที่ให้ความสำคัญด้านสุขภาพ เพื่อให้เกิดผลตอบแทนในระยะยาวมากขึ้น บริษัทฯ ได้ลงทุนซื้อหุ้นในนิติบุคคล ชื่อ บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) (KPNHC) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ KPNHC มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการโรงพยาบาล สถานพยาบาลรักษาคนไข้ ให้บริการด้านการสาธารณสุขที่เกี่ยวข้อง จำนวนเงินลงทุนของโครงการรวมประมาณ 4,000 ล้านบาท ซึ่งจะเป็นทุนจดทะเบียนเมื่อครบรวม 1,600 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ลงทุนซื้อหุ้นในนิติบุคคลดังกล่าว สัดส่วนร้อยละ 25 หรือ 400 ล้านบาท ในราคาตามมูลค่าหุ้น หุ้นละ 10 บาท โดยทยอยชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็น 4 งวด คาดว่าชำระเต็มจำนวนภายในปี 2563 การทำรายการนี้ทำให้มีบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 1 บริษัท

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2560 ของ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 16,144.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อน 775.5 ล้านบาท มีหนี้สิน 976.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 79.5 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 903.8 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.01 บาท ในส่วนของงบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 25,540.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,519.9 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 3,830.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 755.3 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,344.1 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 4.64 บาท

สำหรับการดำเนินงานของกลุ่มสหยูเนี่ยนในปี 2560 ส่วนการผลิตเพื่อส่งออกโดยรวมได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทที่ปรับตัวแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ในหลายหมวดสินค้าต้นทุนการผลิตปรับสูงขึ้นตามราคาวัตถุดิบและค่าจ้างแรงงาน ในขณะที่การปรับราคาขายสินค้าและบริการทำได้ยาก เนื่องจากกำลังซื้อของประเทศคู่ค้ายังไม่เข้มแข็งและตลาดมีภาวะการแข่งขันสูง เพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขัน และรักษาผลกำไร กลุ่มสหยูเนี่ยนได้พยายามปรับตัวและทบทวนแผนดำเนินงานตามเหตุการณ์ โดยมีกลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ คือ ผลิตสินค้าคุณภาพดีและส่งมอบตรงเวลา เพื่อรักษาสถานะลูกค้าเดิม วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าและบริการ เพิ่มช่องทางการจำหน่าย และขยายฐานลูกค้า เพื่อผลักดันยอดขายเพิ่มขึ้น พยายามปรับลดต้นทุนการดำเนินงาน พัฒนาปรับปรุงเทคนิคและกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ลดความสูญเปล่า/ลดของเสียในกระบวนการผลิต ลงทุนซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัย ตลอดจนพัฒนา ฝึกอบรม และสร้างเสริมทักษะบุคลากร เพื่อสนับสนุนการขายและการแข่งขันในอนาคต

ปี 2560 ยังคงเป็นปีแห่งความท้าทายอีกปีหนึ่งของ บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปและความไม่แน่นอนต่างๆ ที่มีอยู่ บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มยังคงความสามารถในการทำกำไรได้ ทั้งหมดทั้งมวลเกิดจากรากฐานที่มั่นคง ฐานะการเงินที่เข้มแข็ง การบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงานและการเงินที่รัดกุม รวมทั้งความทุ่มเททำงานหนักของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

สำหรับการเติบโตในอนาคตนั้น บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยพัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโตแข็งแกร่ง แสวงหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ ให้ผลตอบแทนการลงทุนเหมาะสม และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคสำคัญ ที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศไทย ในการดำเนินงานตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นับแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายเจตนาแน่วแน่ และความมุ่งมั่น ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการจัดทำ “นโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุมถึงทุกกิจกรรมทางธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการปลูกฝัง สร้างความรู้ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรทุกระดับร่วมมือกันยึดถือนโยบายและนำแนวทางปฏิบัติไปใช้อย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ท้ายที่สุดนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณ
ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วน
เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ให้ความเชื่อมั่นและ
สนับสนุนบริษัทและบริษัทในกลุ่มด้วยดีเสมอมา และ
ที่สำคัญขอแสดงความขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงาน
ของบริษัทฯทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทร่างกายและแรงใจ
ในการทำงาน อันก่อให้เกิดความสำเร็จ
ทั้งหมด ทั้งนี้ ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า กลุ่มสหยูเนี่ยนจะ
ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างเต็ม
ความสามารถ กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการ
อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ภายใต้ค่านิยม
คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เพื่อให้บริษัทฯบรรลุ
เป้าหมายหลักในการสร้างการเติบโตของบริษัทฯอย่างมั่นคง
และสร้างผลตอบแทนอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน
ได้เสียทุกฝ่าย

(นางสาวศรียารินทร์ จิระพัสคณา)

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการ



01



02



03



04



05



06



07

01 นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา
ประธานกรรมการ

02 นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล
รองประธานกรรมการ

05 นางสาวพัทตร์ผจง วัฒนสินธุ์
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

03 นายชุตินทร ดารากานนท์
รองประธานกรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

06 นางสาวภคินี พฤฒิธำรง
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

04 นางอัจฉรา จันทรฉาย
ประธานกรรมการตรวจสอบ/
กรรมการอิสระ

07 นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



08



09



10



11



12



13



14



15



16

08 นางบุศราคำ นีลวัชร
กรรมการอิสระ

09 นางจันทรี ดารากานนท์
กรรมการผู้อำนวยการ

10 นายปรีชา ชูณหวานิชย์
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

11 นายวิฑิตวัฒน์ สืบแสง
กรรมการ

12 นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
กรรมการ

13 นายบวรรัตน์ ดารากานนท์
กรรมการ

14 นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์
กรรมการ

15 นายนันทียะ ดารากานนท์
กรรมการ

16 นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์
เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ

1

นางสาวศรียารินทร์ จิระพรรณคณา

ประธานกรรมการ

อายุ 70 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Information System จัดโดย International Labour Organization
- Dynamic Management for International Executives Program, International Management Development Department of Syracuse University, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

- มีนาคม 2536 - 2541 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2547 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- พ.ศ. 2542 - 2547 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ. 2542 - 2549 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2550 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - เมษายน 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2542 - พฤษภาคม 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2559 รองประธานกรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2542 - 2559 รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด
- พ.ศ. 2545 - 2549 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2548 - เมษายน 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- พ.ศ. 2548 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2553 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2550 - พฤษภาคม 2558 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2551 - 2555 รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน - ธันวาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - มิถุนายน 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2555 - เมษายน 2560 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พฤษภาคม 2557 - 2559 ประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- สิงหาคม 2558 - เมษายน 2560 กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 - 2560 ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 24 ปี (ตั้งแต่มีนาคม 2536)

2

นางสาวดาลัดย์ กรัพย์ทวีชัยกุล

รองประธานกรรมการ

อายุ 61 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2542 - 2550 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2554 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2538 - พฤษภาคม 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - พฤษภาคม 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - พฤษภาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - 2559 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - 2559 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการเม้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- มีนาคม 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคพีเอ็น เอลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 18 ปี (ตั้งแต่ธันวาคม 2542)

3

นายชุตินธร คารกานนท์

รองประธานกรรมการ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 58 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม , Stanford University, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

- ธันวาคม 2533 - 2549 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2535 - กุมภาพันธ์ 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท วินัสเทรด จำกัด
- พ.ศ. 2536 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2552 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2555 รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศจีน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2554 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2535 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปริงนิ่งมิลล์ จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด
- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2545 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนท์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมโครอนคลิน จำกัด
- พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินัสเทรด จำกัด
- เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟฟ์โก้ จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคพีเอ็น เอสท์แคร์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

27 ปี (ตั้งแต่ธันวาคม 2533)

4

นางอัจฉรา จันทร์ฉาย

ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

อายุ 69 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Quantitative Business Analysis) Arizona State University, U.S.A.
- พ.บ. (การเงิน) เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตรสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บช.บ. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 45/2004
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2009

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2552 - 2555 ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์กิตติคุณ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท แพน ราชเทวี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษหลักสูตร Technopreneurship and Innovation Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการมูลนิธิธรรมาภิบาล
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท เจ้าพระยามหานคร จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน รองประธานมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

5 ปี (ตั้งแต่มกราคม 2556)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

5 ปี (ตั้งแต่มกราคม 2556)



5

นางสาวพิศตรัง วัฒนสินธุ์

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

อายุ 67 ปี

วุฒิการศึกษา

- พศ.บ., พศ.ม. คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA. U. of Nebraska at Omaha
- DBA. United States International University

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 58/2005
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 36/2011
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 6/2011
- Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 15/2012
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 12/2012
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 14/2013

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2546 - 2550 หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2547 - 2551 ผู้อำนวยการหลักสูตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ
- พ.ศ. 2547 - 2555 อนุกรรมการกำหนดดัชนีชี้วัดการประเมินรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2551 - 2553 กรรมการหลักสูตรการจัดการธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มีนาคม 2552 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - 2556 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ ธนาคารกสิวิเทศ พาณิชย์
- กุมภาพันธ์ 2555 - 2559 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- ปัจจุบัน อาจารย์ผู้สอนวิชาการจริยธรรมทางธุรกิจ การจัดการเชิงกลยุทธ์ และการเป็นผู้ประกอบการ
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษารัฐกิจทางด้านการบริหารองค์กร บุคลากร และการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การจัดการเชิงกลยุทธ์ และนวัตกรรม

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 1 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560)

จำนวนปีที่เป็นการอิสระ 1 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560)

6

นางสาวกคินี พุทธิธำรง

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 68 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2526 - เมษายน 2551 กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2537 - เมษายน 2551 กรรมการ บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2537 - เมษายน 2559 กรรมการ บริษัท วิเนสบีท จำกัด
- เมษายน 2541 - 2547 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - มีนาคม 2554 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท ยูนิเจนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิเจนบีททีคอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการ

19 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ เมษายน 2541)

จำนวนปีที่เป็นการอิสระ

13 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2548)

7

นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 65 ปี

วุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมดี)
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- Management Development Program, Indiana University, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009

ประสบการณ์

- มีนาคม 2552 - มกราคม 2554 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กันยายน 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2523 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิยมบริการ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

8 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

8 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)

8

นางบุศรา คำ นิลวัชร

กรรมการอิสระ

อายุ 66 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาครุศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2546 - 2550 ผู้ช่วยเหรัญญิก สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- พ.ศ. 2547 - 2550 เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) กรรมการกลาง
- พ.ศ. 2550 - 2554 สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

5 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2556)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

5 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2556)

9

นางจินตรี คารกานนท์

กรรมการผู้อำนวยการ

อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การรับรอง IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2533 - กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2545 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2545 - 2551 กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - 2552 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - 2557 กรรมการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราณทอรี่ แมเนจเม้นท์ คอร์ป จำกัด
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท วินัสเธรี จำกัด
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2556 - กันยายน 2557 กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2557 - 2559 กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มิถุนายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคพีเอ็น เซลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆในกลุ่มบริษัทสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไซมดาร์บี้ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการบริหาร

5 ปี (ตั้งแต่มีนาคม 2556)

10

นายปรีชา ชุณหวานิชย์

กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 60 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การรับรอง IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 62/2007

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2520 - 2532 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท สหพัฒนพิบูลย์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2532 - 2538 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีจี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- พ.ศ. 2538 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท โอสดสภา จำกัด
- พ.ศ. 2546 - 2547 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ยูนิลีเวอร์ เบสท์ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2551 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2551 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ฮ่องกง) จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียนซิสเต็มส์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลติฟ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการสายธุรกิจการค้าและบริการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- เมษายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการบริหาร

3 ปี (ตั้งแต่มีนาคม 2558)

11

นายจิตติวัฒน์ สืบแสง

กรรมการ

อายุ 64 ปี

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์สุขภาพบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A.
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขานิเทศศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004

ประสบการณ์

- กันยายน 2536 - ตุลาคม 2544 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2550 - มีนาคม 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด
- มีนาคม 2550 - เมษายน 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - กุมภาพันธ์ 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2550 - มีนาคม 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - เมษายน 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟฟ์ จำกัด
- มกราคม 2551 - ธันวาคม 2554 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2551 - เมษายน 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการภัณฑ์ จำกัด
- มีนาคม 2551 - 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการภัณฑ์ จำกัด
- มีนาคม 2551 - เมษายน 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมโครอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด
- มีนาคม 2551 - ธันวาคม 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2551 - เมษายน 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด
- เมษายน 2551 - เมษายน 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด
- มิถุนายน 2551 - มีนาคม 2556 กรรมการ บริษัท เทนคาเต - ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแพปบริคเอเชีย จำกัด
- สิงหาคม 2551 - มีนาคม 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2552 - มิถุนายน 2560 กรรมการ Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
- มกราคม 2553 - ธันวาคม 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2555 - พฤษภาคม 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2558 - ธันวาคม 2558 วิชาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กันยายน 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กุมภาพันธ์ 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด
- เมษายน 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชัน จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

15 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2546)

12

นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์

กรรมการ

อายุ 55 ปี

วุฒิการศึกษา

- พ.ศ. 2528-2534 : University of California, San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- พ.ศ. 2524-2528 : University of California, Davis (B.S. Chemistry)

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2527 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)
- พ.ศ. 2534 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2539 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินสตีล จำกัด
- พ.ศ. 2538 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปริงมิลล์ จำกัด
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท วินสตีล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ธันวาคม 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิโกร จำกัด
- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ International Investment Projects, Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
- มีนาคม 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด
- พ.ศ. 2555 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนทรัพย์สิน จำกัด
- พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

7 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2553)

13

นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์

กรรมการ

อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537 - ธันวาคม 2549 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- พ.ศ. 2539 - 2552 กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท วินัสเอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2554 - ธันวาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc.
- ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- บริษัท กคเค-เบี่ยน
เมษายน 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียนโอสถ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

26 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่เมษายน 2534)

14

นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

กรรมการ

อายุ 52 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 69/2006
- Director Diploma Examination รุ่น 19/2006
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2012
- Chartered Director Class รุ่น 7/2013

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2533 - พฤษภาคม 2556 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- พ.ศ. 2542 - 2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เขตศรีราชา
- พ.ศ. 2544 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2550 - 2551 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2554 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ. 2550 - มีนาคม 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัท กคเค-เบี่ยน

- กุมภาพันธ์ 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พฤษภาคม 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- กันยายน 2558 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

25 ปี 11 เดือน (ตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2535)

15

นายณินทียะ ดารกานนท์

กรรมการ

อายุ 49 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 212/2015

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2539 - กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททีนเคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหุเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหุเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

21 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่เมษายน 2539)

16

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

เลขาธิการบริษัท

อายุ 55 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิค กรุงเทพฯ

การอบรม

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)
- หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)
- หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)
- หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06) ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ชำนาญการคุณวุฒิการ กรมศุลกากร

ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขาธิการบริษัท บริษัท สหุเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2552 - ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท บริษัท สหุเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขาธิการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่ป็นเลขาธิการบริษัท 4 ปี

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา นายชุตินธร ดารกานนท์	- พี่สาวของภรรยา นายปรีชา ชุนหวาณิชย์ - พี่ชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลัฒน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ - พี่ชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นางจันทรี ดารกานนท์	- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารกานนท์ - พี่สะใภ้ นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลัฒน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
นายปรีชา ชุนหวาณิชย์ นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	- น้องเขยนางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา - น้องสาวนายชุตินธร ดารกานนท์ - พี่สาวนายบรรลัฒน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ - น้องสาวของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นายบรรลัฒน์ ดารกานนท์	- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์, นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ - พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ - น้องชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์, นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลัฒน์ ดารกานนท์ - น้องชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นายณินทียะ ดารกานนท์	- ลูกพี่น้องนายชุตินธร ดารกานนท์, นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลัฒน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

ข้อมูลการอบรมของคน-กระบวนการบริษัท

เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors : IOD)													
ลำดับที่	รายชื่อ	นามสกุล	Director Accreditation Program	Director Certification Program	Finance for Non-Finance Director	Audit Committee Program	Role of the Compensation Committee	Chartered Director Class	Director Diploma Examination	Monitoring Fraud Risk Management	Monitoring of the Quality of Financial Reporting	Monitoring the Internal Audit Function	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management
			(DAP)	(DCP)	(FN)	(ACP)	(RCC)			(MFM)	(MFR)	(MIA)	(MIR)
1	นางสาวศรีวารินทร์	จิระพรคณา	18/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	-	9/2001	1/2001	10/2005	-	-	4/2001	-	-	-	-
3	นายชูตินันท์	ดาร์กานนท์	17/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	นางอัจฉรา	จันทร์ฉาย	-	45/2004	-	27/2009	-	-	-	-	-	-	-
5	นางสาวพัทตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	21/2004	58/2005	-	36/2011	-	-	-	6/2011	15/2012	12/2012	14/2013
6	นางสาวภิกินี	พฤณีอาร์ง	2/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายรณรง	ังจิตต์กุล	79/2009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นางบุศราคัม	นีลวัชร	100/2013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นางจันทรรตรี	ดาร์กานนท์	5/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายปรีชา	ชอุณหวานิชย์	62/2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายวิวัฒน์	สืบแสง	21/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นางพิชญพร ดาร์กานนท์	เกษมทรัพย์	92/2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นายบรรรัตน์	ดาร์กานนท์	18/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายธีรพงษ์	ดาร์กานนท์	2/2003	69/2006	-	-	15/2012	7/2013	19/2006	-	-	-	-
15	นายเนนทิยะ	ดาร์กานนท์	2/2003	212/2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2560

คณะกรรมการ

นางสาวศรีวารินทร์	จิระพรคณา	ประธานกรรมการ
นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	รองประธานกรรมการ
นายชุตินธร	ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ
นางอัจฉรา	จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
นางสาวพัชร์ผจง	วัฒนสินธุ์	กรรมการอิสระ
นางสาวภคินี	พฤตม์อำรง	กรรมการอิสระ
นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
นางบุศราคำ	নীลวัชร	กรรมการอิสระ
นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
นายวิวัฒน์	สืบแสง	กรรมการ
นายปรีชา	ชุนหวาณิชย์	กรรมการ
นางพินิจพร ดารกานนท์	เกษมทรัพย์	กรรมการ
นายบวรรัตน์	ดารกานนท์	กรรมการ
นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	กรรมการ
นายณนทียะ	ดารกานนท์	กรรมการ
นางชฎาพร	เจียมสกุลทิพย์	เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

นางอัจฉรา	จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
นางสาวพัชร์ผจง	วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบ
นางสาวภคินี	พฤตม์อำรง	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นางสาวภคินี	พฤตม์อำรง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นายชุตินธร	ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นางศรีนวล	สมบัติไพรวัน	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการการลงทุน

นางสาวศรีวารินทร์	จิระพรคณา
นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล
นายชุตินธร	ดารกานนท์
นายวิวัฒน์	สืบแสง
นายอักษรประสิทธิ์	ดารกานนท์
นางพินิจพร ดารกานนท์	เกษมทรัพย์
นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์
นายบวรรัตน์	ดารกานนท์
นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์

ผู้บริหาร

นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
นายปรีชา	ชุนหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
นางศรีนวล	สมบัติไพรวัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: 1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป
 2. นายสุภกิจ พ่วงบัว ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทนนางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา ที่ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการ และกรรมการ เนื่องจากเกษียณอายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 เป็นต้นไป



การลงทุนทางตรงของบริษัทฯ (ในกลุ่มสหยูเนียน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ประเภทกิจการ	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้น เรียกชำระ (บาท)	การลงทุน ทางตรง %	ราคาหุ้น ลงทุน (บาท)
	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00		
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	USD 30,300,000	USD 30,300,000		39.590	37.71
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.882	10.73
	บริษัท ยูเนียนการเส้นไหม จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	99.987	140.71
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100.00	49.865	100.31
	บริษัท ยูเนียนไมโครอนคลีน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.001	10.00
	บริษัท ยูเนียนสปริงนิ่งมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	93.13
ธุรกิจพลาสติก ยาง และ โลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟโพลีเอสเตอร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	14.46
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	19.02
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.000	100.22
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	133.70
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	80.56
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.693	105.90
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	105.18
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.285	319.68
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	98.086	104.61
ธุรกิจพลังงาน	Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,100,000	USD 18,707,000		56.929	38.39
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 200,000,000	RMB 200,000,000		25.000	5.15
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	42.30
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล โฮเต็ล จำกัด	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00	96.000	10.00
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	847,250,000	428,625,000	100 , 50	47.212	50.13
	บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	950,000,000	950,000,000	10.00	25.000	10.00
ธุรกิจการลงทุน และอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000	100.00	99.988	4.72
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	34.95
	Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	USD 29,000,000	USD 27,930,000		23.845	32.88
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	4.86
	Saha-Union International Taipei Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000	25.00	10.000	0.77
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	1,200,000,000	1,200,000,000	100.00	99.540	100.00
	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	80.42
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	10.37
	บริษัท ยูเนียนอีคิวตี้ จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	10.01
	บริษัท ยูเนียนฮิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,000,000	250,000	2.50	99.998	2.50
	บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	35.68
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	100.14
	บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00
	บริษัท สหยูเนียน เวิลด์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	60.00
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	25.667	100.00
	บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	104.95
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	10.41
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	116.01

เงินลงทุน ราคาทุน (บาท)	มูลค่า ตามบัญชี ต่อหุ้น (บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น (บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด (บาท)	วันจดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
	50.56	43.50		10 ส.ค. 2515	ลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม
452,337,284.26	19.96	19.96	239,435,569.20	20 มิ.ย. 2546	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวสิ่งทอ
321,180,863.41	11.76	13.40	401,051,280.00	21 มี.ค. 2520	ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ
70,344,917.52	136.34	136.34	68,161,274.24	26 เม.ย. 2517	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป
3,751,380.06	1,083.85	1,083.85	40,534,906.15	7 มี.ค. 2511	ขายปลีกเสื้อผ้า
1,250,405.30	78.53	78.53	9,816,799.71	24 ม.ค. 2539	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง
46,563,324.78	138.96	138.96	69,480,000.00	4 มิ.ย. 2514	ผลิตและจำหน่ายด้ายเย็บผ้า
53,084,046.25	49.76	79.75	292,827,645.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป
235,432,531.30	21.85	27.00	334,263,510.00	3 ม.ค. 2512	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์
306,658,338.14	190.57	190.57	583,143,437.72	18 ส.ค. 2529	ผลิตและจำหน่ายกระติกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ
52,411,447.56	227.20	227.20	89,061,945.60	16 ธ.ค. 2531	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
16,110,954.50	78.19	78.19	15,637,609.05	24 มี.ค. 2514	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง
17,179,605.10	219.09	219.09	35,540,341.62	9 ก.ค. 2513	กิจการสวนยาง
31,556,005.62	467.55	467.55	140,276,221.20	3 พ.ย. 2531	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์
19,317,762.42	3,199.67	3,199.67	193,349,658.76	21 มิ.ย. 2516	ผลิตสินค้าประเภทกระดาษกาว กระดาษกาวย่น เทปใสและโอพีพีเทป
102,603,882.35	241.22	241.22	236,602,084.32	18 พ.ย. 2525	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
408,861,420.38	53.98	53.98	574,871,345.80	15 ส.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
257,480,749.43	9.48	9.48	474,000,000.00	19 พ.ย. 2545	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
417,270,553.54	18.52	18.52	182,671,353.28	6 ก.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2,880,000,000.00	9.90	9.90	2,851,200,000.00	2 พ.ค. 2557	โรงแรม
200,500,000.00	50.57	50.57	202,280,000.00	6 มี.ค. 2557	โรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล
237,500,000.00	9.45	9.45	224,437,500.00	8 ก.ค. 2558	โรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล
1,907,800,576.88	4.87	4.87	1,969,671,500.00	18 ส.ค. 2515	ลงทุน
1,572,809,060.01	48.10	48.10	2,164,500,000.00	19 ม.ค. 2538	ลงทุน
218,957,706.00	35.00	35.00	233,100,000.00	29 ส.ค. 2550	ผลิต Phthalic anhydride & Fumaric acid และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง
249,239,518.07	14.01	14.01	278,077,737.18	21 พ.ค. 2550	ผลิตพรมรถยนต์
385,917.66	2.08	2.08	1,040,000.00	8 พ.ย. 2527	ลงทุน
1,194,478,806.88	65.30	65.30	779,995,048.20	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
44,006,626.43	83.48	83.48	45,680,506.44	29 ก.ย. 2531	ให้เช่าหอพักและให้บริการ
29,465,812.50	6.88	6.88	19,553,304.00	10 ก.ค. 2513	ให้เช่าทรัพย์สิน
159,770,484.00	21.31	21.31	340,257,643.71	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
250,021.30	6.96	6.96	695,986.08	26 ก.ย. 2547	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี
22,087,110.54	44.05	44.05	27,271,355.00	5 ส.ค. 2529	ให้เช่าทรัพย์สิน
375,457,200.00	94.82	94.82	355,501,988.60	7 ก.ย. 2516	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
124,999,875.00	25.65	25.65	128,249,871.75	22 เม.ย. 2556	ลงทุน
124,999,875.00	31.02	31.02	155,099,844.90	16 พ.ค. 2556	ลงทุน
157,499,880.00	50.67	50.67	133,008,648.66	22 ส.ค. 2556	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
30,800,193.16	912.80	912.80	281,143,312.80	5 พ.ย. 2523	ลงทุน ธุรกิจขายหน้าและบริการ ซื้อขายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอและวัตถุดิบอื่นๆ
20,464,690.80	103.09	103.09	20,102,550.00	22 ส.ค. 2515	การเกษตร และ ลงทุน
51,861,469.06	146.91	146.91	731,551,566.90	2 พ.ย. 2516	ลงทุน
43,328,196.18	1,217.30	1,217.30	454,661,550.00	23 พ.ค. 2504	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
ในเครือ	12,460,058,491.39	ในเครือ	15,377,804,895.87		
นอกเครือ	1,641,797,863.40	นอกเครือ	2,145,715,986.00		
รวม	14,101,856,354.79	รวม	17,523,520,881.87		

ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

	2560	2559	2558	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)			
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	1,234.5	1,176.4	1,273.7	1,283.7	1,137.1
ขายส่งออก	506.2	482.5	520.9	536.4	488.1
ขายในประเทศ	728.3	693.9	752.8	747.3	649.0
เงินปันผลรับ	910.0	1,082.6	792.0	1,309.3	735.5
รายได้อื่น	154.9	537.4	71.7	167.9	1,192.4
รวมรายได้	2,299.4	2,796.4	2,137.4	2,760.9	3,065.0
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	1,219.2	1,158.0	1,250.6	1,265.5	1,117.3
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9.5	8.8	10.4	9.9	9.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	93.3	100.2	95.6	121.0	211.1
ค่าใช้จ่ายอื่น	62.8	258.6	210.9	140.1	176.1
รวมค่าใช้จ่าย	1,384.8	1,525.6	1,567.5	1,536.5	1,513.8
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ (ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	914.6	1,270.8	569.9	1,224.4	1,551.2
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(5.7)	(2.2)	(1.5)	(5.9)	(12.1)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	908.9	1,268.6	568.4	1,218.5	1,539.1
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(5.1)	(87.6)	5.8	(12.7)	(89.3)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	903.8	1,181.0	574.2	1,205.8	1,449.8
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.01	3.94	1.91	4.02	4.83
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.00	2.00	1.50	1.75	2.00
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	66.39%	50.80%	78.37%	43.54%	41.39%

(หน่วย : ล้านบาท)

	2560	2559	2558	2557	2556
		(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,466.7	2,070.6	342.9	664.7	3,247.9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	155.5	2.1	363.0	211.7	303.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	171.0	254.4	200.6	225.0	255.5
เงินลงทุนในบริษัทร่วมการจำหน่าย	-	169.7	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	13,147.6	11,652.4	12,568.6	12,441.5	9,810.9
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,148.7	1,155.1	1,161.6	1,168.8	576.6
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	50.3	57.8	63.2	49.8	55.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.0	7.2	5.4	5.8	12.5
รวมสินทรัพย์	16,144.8	15,369.3	14,705.3	14,767.3	14,261.9
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	683.8	664.3	865.8	836.0	900.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	108.1	145.6	82.3	84.5	160.8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	184.8	87.3	72.8	103.2	92.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599.0	2,599.0	2,599.0	2,599.0	2,599.0
กำไรสะสม	8,896.1	8,592.3	7,861.3	7,815.6	7,209.8
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	673.0	280.8	224.1	329.0	299.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,168.1	14,472.1	13,684.4	13,743.6	13,108.7
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	16,144.8	15,369.3	14,705.3	14,767.3	14,261.9
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	50.56	48.24	45.61	45.81	43.70

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของ บริษัทและบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนงาน	งบการเงินรวม													
	ต่างประเทศ							ในประเทศ						
	2560	%	2559	%	2558	%	2560	%	2559	%	2558	%	2560	%
ธุรกิจสิงคโปร์	691.7	5.73	772.1	6.31	788.9	7.00	618.4	5.12	514.8	4.21	529.1	4.69	1,310.1	10.85
ธุรกิจฟาสติก ยางและโลหะ	4,132.6	34.23	4,663.4	38.09	4,219.2	37.42	1,936.1	16.04	1,938.1	15.83	2,030.6	18.01	6,068.7	50.27
ธุรกิจการค้า	24.2	0.20	33.0	0.27	2.5	0.02	2,556.8	21.18	2,720.1	22.22	2,370.7	21.02	2,581.0	21.38
ธุรกิจพลังงาน	1,234.1	10.22	903.5	7.38	716.8	6.36	-	-	-	-	-	-	1,234.1	10.22
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	-	-	500.1	4.14	464.2	3.79	522.8	4.64	500.1	4.14
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	5.1	0.04	6.8	0.06	16.1	0.14	44.5	0.37	37.2	0.30	29.7	0.26	49.6	0.41
รวม	6,087.7	50.42	6,378.8	52.11	5,743.5	50.93	5,655.9	46.85	5,674.4	46.35	5,482.9	48.62	11,743.6	97.27
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(1,053.9)	(8.73)	(1,113.3)	(9.09)	(1,108.8)	(9.83)	(1,053.9)	(8.73)
รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ	6,087.7	50.42	6,378.8	52.11	5,743.5	50.93	4,602.0	38.12	4,561.1	37.26	4,374.1	38.79	10,689.7	88.54
เงินปันผลรับ													315.1	2.61
ค่าเช่ารับ													49.9	0.41
ดอกเบี้ยรับ													60.8	0.50
รายได้อื่น													958.1	7.94
รายได้รวม													12,073.6	100.00
													12,242.0	100.00
													11,276.2	99.56

โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธี ส่วนได้เสีย	กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธี ส่วนได้เสีย
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha - Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	57.57	ธุรกิจ การลงทุน และอื่นๆ	Saha - Union International Ltd.	99.99
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	51.42		Saha - Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนี่ยนการเส้นไหม จำกัด	99.99		Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	99.98
	บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87		Shanghai Dacity Co., Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนี่ยนไมโครนอนคลีน จำกัด	51.00		Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	29.65
	บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	51.99		Jiangsu Zhonglian - Union Carpet Co., Ltd.	35.00
	บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	24.85		Wuhan Taicang Car Internal Decoration	35.00
	บริษัท วินัสเรียด จำกัด	24.90		Pasts Co., Ltd.	
ธุรกิจ พลาสติก ยางและ โลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.73		Zhonglian - Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.	21.00
	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.69		Jiangsu Zhonglian - Union Carpet (Teiling) Co., Ltd.	35.00
	บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด	51.00		Zhuji - Union Real Estate Co., Ltd.	24.00
	บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด	98.00		Saha - Union International Taipei Ltd.	42.30
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99		บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	99.54
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69		บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	99.99
	บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	50.00		บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	94.74
	บริษัท ยูเนี่ยนไทย - นิธิบับ จำกัด	40.29		บริษัท ยูเนี่ยนฮิลด์วีตี้ จำกัด	99.79
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	98.09		บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	98.23
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด	99.99		บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	99.99
	บริษัท โซลดิฟ จำกัด	61.00		บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99
ธุรกิจพลังงาน	Jiashan - Union Cogeneration Co., Ltd.	75.96		บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด	99.99
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	50.00		บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	77.49
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	50.00		บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	62.35
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล โฮเต็ล จำกัด	96.22		บริษัท ยูนิโกร จำกัด	44.94
				บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	35.99
				บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	29.46
ธุรกิจ โรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	47.21		บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	37.54
	บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	25.00		บริษัท ผลิตภัณฑ์วินัส จำกัด	24.86
				บริษัท ยูเนี่ยนดิสทริบิวเตอร์ จำกัด	24.73
				บริษัท ยูเนี่ยนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	24.86
				บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซทแมนเนจเม้นท์ จำกัด	24.90
				บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเตอร์ไพรส์ โฮลดิ้ง จำกัด	22.32
				บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด	24.46
				บริษัท พีเอสวี โมลด์ จำกัด	25.00
				บริษัท ยูเนี่ยนฮิวแมนรีซอร์สตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	99.99
				บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแพปบริค เอเซีย จำกัด	49.35

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าสิ่งทอ 4 ประเภท

1. อุปกรณ์ตัดเย็บ เช่น ชิป ด้าย
2. ผ้าทอ กระบวนการผลิตเริ่มจากการปั่นด้าย และต่อด้วยกระบวนการทอผ้า ได้แก่ ผ้าฝ้าย 100% ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์และ/หรือใยสังเคราะห์อื่น ๆ ที่มีคุณลักษณะเฉพาะสำหรับนำไปผลิตชุดทำงาน และผ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ
3. เสื้อผ้าสำเร็จรูป ได้แก่ เสื้อผ้าประเภทแฟชั่น เสื้อผ้าประเภทชุดทำงาน
4. ชุดใส่ปฏิบัติงานในห้องที่มีความสะอาดสูง (Clean Room Garment)

การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตหรือบริการ

การผลิตผ้าทอ มีกระบวนการผลิตเริ่มจากการปั่นด้าย จนถึงการทอผ้า วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเส้นด้ายเพื่อทอผ้า ได้แก่ ฝ้าย ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ 100% ส่วนเส้นใยสังเคราะห์สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน สำหรับการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และชุด Clean Room ใช้ผ้าผืนและอุปกรณ์ตัดเย็บเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญ การจัดหาผ้าผืนมีทั้งนำเข้าจากต่างประเทศและสั่งซื้อภายในประเทศ ตามความต้องการของลูกค้า ส่วนอุปกรณ์ตัดเย็บโดยส่วนใหญ่สั่งซื้อภายในประเทศ



ผลการดำเนินงานในปี 2560

การผลิตและจำหน่ายผ้าทอ ส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศ มียอดขายและผลดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย ในขณะที่สภาวะตลาดสิ่งทอมีการแข่งขันด้านราคาสูง ทำให้ไม่สามารถปรับขึ้นราคาขายสินค้าได้มากนัก แต่บริษัทยังรักษาความสามารถในการแข่งขัน เนื่องจากลูกค้าเชื่อถือในด้านคุณภาพและการส่งมอบที่ตรงเวลา รวมทั้งมีการบริหารจัดการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนการผลิตได้ดี ด้านการบริหารความเสี่ยง อาทิ ความเสี่ยงจากวัตถุดิบหลัก คือ ฝ้ายและโพลีเอสเตอร์ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีการติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง มีการติดต่อกับลูกค้าถึงแนวโน้มความต้องการสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารจัดการจัดซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอและเหมาะสม และทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ให้ครอบคลุมมูลค่างานสั่งซื้อของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ทำให้สามารถลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวลงได้

การผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศ ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศผู้ซื้อหลักที่ยังชะลอตัว จึงมีคำสั่งซื้อลดลง ประกอบกับตลาดมีการแข่งขันสูงจากประเทศคู่แข่งที่มีความได้เปรียบในหลายๆด้าน ปี 2560 จึงมีปริมาณขายและมูลค่าการขายลดลงจากปี 2559 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงและพัฒนาสินค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งหาตลาดที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูงเพิ่ม

การผลิตและจำหน่ายชุดใส่ปฏิบัติการในห้องที่มีความสะอาดสูง (Cleanroom Garments) มียอดขายและผลดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2561 แนวโน้มรายได้จากการขายและบริการสิ่งทอยังอยู่ในภาวะชะลอตัว และธุรกิจสิ่งทอจะมีอัตรากำไรไม่สูงนัก ทำให้ต้องระมัดระวังรับกับสถานการณ์ธุรกิจที่ยากลำบากต่อไปอีก โดยปัญหาแรงงานและค่าแรงยังเป็นปัญหาต่อเนื่อง ค่าแรงในประเทศไทยสูงกว่าประเทศคู่แข่งและยังประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานทุกระดับ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่ต้องใช้พนักงานมีฝีมือเพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง กลยุทธ์การแข่งขันจึงต้องคัดสรรลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพสูงเป็นหลัก และยกระดับการผลิตสินค้าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูงหรือสินค้าที่มีนวัตกรรม เพื่อเลี่ยงการแข่งขันกับประเทศเพื่อนบ้านที่มีค่าแรงถูกกว่า ด้านการผลิตผ้าทอ ราคาขายยังเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า ดังนั้นการแข่งขันด้านราคามีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น ถึงแม้ว่าสินค้าของบริษัทจะมีความได้เปรียบเรื่องคุณภาพและการส่งมอบที่ตรงเวลา บริษัทต้องรักษาความสามารถทางการแข่งขันและกำหนดกลยุทธ์การตลาด อาทิ สร้างทีมขายให้มีความแข็งแกร่ง รักษากลุ่มลูกค้าหลักในปัจจุบัน เพิ่มปริมาณการขายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งขยายฐานลูกค้า



ธุรกิจ พลาสติก ยาง และโลหะ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้า แยกออกเป็น 4 กลุ่มสินค้า

1. ผลิตภัณฑ์พลาสติก ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์พลาสติกที่ใช้ในอุตสาหกรรมด้วยกรรมวิธีการฉีดขึ้นรูป ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ ชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือน รวมทั้งออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก การบริการพ่นสีและ Silk Screen
2. ยางและผลิตภัณฑ์ยาง บริษัทมีอุตสาหกรรมยางครบวงจร ตั้งแต่ทำสวนยาง เพื่อนำน้ำยางมาผลิตเป็นยางแท่งและยางแผ่นรมควัน น้ำยางแท่งมาผลิตเป็นเส้นยางยืด แถบยางยืด ยางยืดทอ และยางยืดถัก ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา “Venus” โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูปเด็กและผู้ใหญ่ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อุปกรณ์เพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆตามประเภทธุรกิจของลูกค้า
3. ผลิตภัณฑ์เทปกาวยางต่างๆโดยนำยางแท่งและยางแผ่นรมควันมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำกาวคุณภาพสูงสำหรับเทปกาวย เช่น เทปกระดาษ เทปใส กระดาษกาว และเทปพิมพ์เพื่อใช้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเครื่องใช้ในสำนักงาน
4. ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม ประกอบด้วย กระดิกน้ำและปั๊มโตนูญูภาค ท่อเหล็กไร้สนิม และเครื่องใช้ในครัวเรือน



การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตหรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีโรงงานผลิตอยู่ที่เขตมีนบุรี และที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิต มีแตกต่างกันไปตามประเภทอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์พลาสติก วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต คือ เม็ดพลาสติก ซึ่งจัดหาจากทั้งในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

ยางและผลิตภัณฑ์ยาง ใช้ยางธรรมชาติจากภายในประเทศเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งผลิตจาก สวนยางและโรงงานยางของบริษัทในกลุ่มและสั่งซื้อจากภายนอก

ผลิตภัณฑ์เทปกาว น้ำกาวที่ใช้เคลือบผิวเทป มีส่วนผสมของยางธรรมชาติเป็นหลักและสารเคมี ส่วนเนื้อเทปเป็นวัสดุ Cellophane OPP (Oriented Polypropylene) กระดาษ Kraft และกระดาษ Crepe ทั้งหมดนี้จัดหาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม วัตถุดิบที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

ผลการดำเนินงานในปี 2560

ปี 2560 ผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะอยู่ในเกณฑ์ดี ถึงแม้ว่าบางธุรกิจในกลุ่มจะได้รับผลกระทบจากภาวะตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูง ทำให้มียอดขายและผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย

การผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์พลาสติกที่ใช้ในอุตสาหกรรมและแม่พิมพ์ มียอดขายและผลดำเนินงานต่ำกว่าปี 2559 เนื่องจากการผลิตและการจำหน่ายของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศยังชะลอตัว กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง และตลาดมีการแข่งขันด้านราคาที่มีความรุนแรงมากขึ้น เพื่อสนับสนุนการขายและการแข่งขันในอนาคต บริษัทพยายามบริหารต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่าย พัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อาทิ ลดความสูญเปล่า/ลดของเสียในกระบวนการผลิต ลงทุนเครื่องจักร/อุปกรณ์ให้เหมาะสม ผลิตแม่พิมพ์ที่มีคุณภาพและรักษาคุณภาพตลอดการใช้งาน พัฒนารูปแบบการควบคุมคุณภาพในเชิงป้องกันมากขึ้น ตลอดจนพัฒนาและสร้างเสริมทักษะบุคลากร และพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์

การผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่ง ยางเครปขาว และยางแผ่นรมควัน ในการผลิตจะซื้อน้ำยางสดจากบริษัทในกลุ่มและซื้อจากภายนอก เพื่อผลิตสินค้าคุณภาพพิเศษขายให้กับบริษัทในกลุ่ม โดยผลผลิต น้ำยางขึ้นอยู่กัฤดูกาล ราคาสินค้ายางพาราผันผวนตามภาวะตลาด ในปี 2560 ราคายางพาราปรับตัวดีขึ้น รวมทั้งบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตและบริหารจัดการ Stock ได้ดี จึงมีผลดำเนินงานดีขึ้น

การผลิตผลิตภัณฑ์ยางยืดที่ทำมาจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ มียอดขายรวมใกล้เคียงกับปี 2559 ส่วนด้านต้นทุนการผลิตเพิ่มขึ้น เนื่องจากวัตถุดิบหลัก คือ ยางพารามีราคาสูงขึ้น และได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน จึงมีผลดำเนินงานต่ำกว่าปี 2559

การผลิตผลิตภัณฑ์เทปกาวจากยางธรรมชาติ บริษัทพยายามรักษารฐานลูกค้า พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อขยายธุรกิจและมีการส่งเสริมการขายต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด ในปี 2560 จึงมียอดขายรวมและผลดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ด้านภาวะตลาดมีคู่แข่งรายใหญ่เพิ่มและมีแนวโน้มแข่งขันด้านราคามากขึ้น แต่บริษัทมีศักยภาพการแข่งขันด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการเป็นที่ยอมรับในตลาดดีกว่าคู่แข่ง

การผลิตผลิตภัณฑ์กระดิกน้ำ โดยบริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด ในช่วงปี 2558-2559 มียอดขายเติบโตและมีการขยายกำลังการผลิตต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า แต่ในปี 2560 ความต้องการโดยรวมของตลาดเพิ่มน้อยมาก และลดลงในบางฤดูกาล ประกอบกับได้รับผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินบาทแข็งค่าอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ทำให้การลงทุนขยายกำลังการผลิตก่อนหน้านี้ไม่สามารถสร้างรายได้ เพื่อทดแทนรายจ่ายที่เกิดขึ้น ทำให้มีผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม คาดว่าคำสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศจะลดลงเพียงชั่วคราว และยอดขายยังมีโอกาสเติบโตต่อไปได้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดีเป็นที่ยอมรับทั่วโลก

การผลิตผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็กไร้สนิม เพื่อใช้ในครัวเรือนและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น มียอดขายและผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ ในระยะต่อไปบริษัทจะมุ่งเน้นออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ สร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์ รวมทั้งเพิ่มช่องทางการจำหน่าย เพื่อช่วยผลักดันยอดขายให้เพิ่มมากขึ้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2561 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดในประเทศมีกำลังซื้อและการบริโภคภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันตลาดจะมีภาวะการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น ส่วนตลาดต่างประเทศยังคงเต็มไปด้วยความเสี่ยงจากนโยบายทางการค้าและการเงินของประเทศเศรษฐกิจที่สำคัญ อัตราแลกเปลี่ยนผันผวนสูง ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกของไทย และมีผลกระทบต่อเนื่องไปถึงการผลิตภาคอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม บริษัทต้องพยายามป้องกันและลดความเสี่ยงด้านต่างๆ โดยทบทวนแผนดำเนินงานตามเหตุการณ์ กลยุทธ์ในการแข่งขันที่สำคัญ คือ ผลิตสินค้าคุณภาพดี และส่งมอบตรงเวลา เพื่อรักษฐานลูกค้าเดิม พัฒนาผลิตภัณฑ์และขยายฐานลูกค้า เพื่อผลักดันยอดขายเพิ่มขึ้น บริหารต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่าย พัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ลดความสูญเสียเปล่า/ลดของเสียในกระบวนการผลิต ลงทุนเครื่องจักร/อุปกรณ์ให้เหมาะสม รวมทั้งพัฒนาและสร้างเสริมทักษะบุคลากร เพื่อสนับสนุนการขายและการแข่งขันในอนาคต



ธุรกิจ การค้า

ลักษณะธุรกิจ

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ มาตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) ลำดับต้นๆของประเทศไทย ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯปริมณฑล และส่วนภูมิภาค และขยายธุรกิจครอบคลุมไปทั่วประเทศลาวในปี 2555 และในปี 2558 ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าทั้ง Hardware และ Software ในประเทศเมียนมา

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันทาง บริษัทฯได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และ ผู้จัดจำหน่ายสินค้ารวมถึงบริการต่างๆมากมาย อาทิ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iO5), IBM PureFlex ; Integrated Solution และ Storage ครบ Product Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมต่อกับ Server
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกกลุ่มอันได้แก่
 - System Software ประกอบไปด้วย Operating System ทั้ง Mainframe Power (AIX) และ Power (i) Software บริการจัดการข้อมูล และการจัดเก็บข้อมูล (Backup) เช่น Tivoli Software ในการพัฒนาการต่อเชื่อม เช่น Websphere เป็นต้น
 - Big Data/Business Analytics ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูล เช่น DB2, Cognos, SPSS
 - Cloud : Software ที่ใช้ในการบริหารจัดการ Cloud
 - Mobile : Software ที่พัฒนาสำหรับอุปกรณ์ Mobile ต่างๆ
 - Security : Software ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยของระบบ IT ทั้งหมด



- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบและการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services) รวมถึงการขาย Cloud Services ของ IBM
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์จาก Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server และ Workstation, OEM Storage Products
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการผลิตภัณฑ์สินค้า Acronis ซึ่งเป็น Backup Software จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้า CommVault ซึ่งเป็น Backup Software ที่มาแรงในขณะนี้จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับผลิตภัณฑ์สำหรับ TMAX ซึ่งเป็น Software ชื่อนำจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งประกอบด้วย Database และ System Software Tools หลากหลาย
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียว ในประเทศไทยจากบริษัท Pure Storage Inc. ให้จัดจำหน่ายสินค้า Storage ที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุด
- ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการให้เป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการสำหรับ Software ThaiWPS ซึ่งเป็น Office Suite สำหรับ Desktop
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยจาก Ronsyco กลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าด้าน Reader/Encoder และ PIN Pad
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย จาก NCR กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้าน ATMs, ATM Security, Banking Software, Mobile Banking, Branch Transformation และ Payment and Imaging
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Lexmark International Co., Ltd. ซึ่งประกอบด้วยสินค้า Printer, Toner and Software Solution รวมถึงสินค้าทุกชนิดภายใต้แบรนด์ LEXMARK
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Master Dealer ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Samsung (Thailand) Co., Ltd. สำหรับกลุ่มกล้องวงจรปิด และอุปกรณ์ต่างๆภายใต้แบรนด์ Samsung
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Gold Server Platform และ Gold Datacenter จาก Microsoft Corporation
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Select Certified Partner และ Advance Unified Computing Technology Specialization จาก Cisco System (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized Reseller จาก Apple South Asia (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ในกลุ่ม Wacom Business Solution จาก Wacom Singapore Pte. Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย เครื่องจ่ายยาอัตโนมัติ ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Swisslog
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor และ Solution Partner จาก Advantech Corporation (Thailand) Co., Ltd.

- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized Service Provider จาก Lenovo, HP, Epson, Samsung และ Lexmark
- นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ต่างๆอีกเช่น สินค้า PC, ThinkPad, Server ของ Lenovo, สินค้า Hardware และ Solution ต่างๆของ HP, Ronsyns, Epson, Samsung, Canon, Fujitsu, Dell, Acer และอื่นๆ
- รวมถึงการให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ
- จำหน่าย บริการ ติดตั้ง ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) และระบบรักษาความปลอดภัยอื่นๆ
- บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software Development รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน
- บริการกู้ข้อมูลใน Media ต่างๆเช่น Hard Disk, Flash Drive, Memory card ที่สูญหาย ด้วยระบบ Clean room class 100 ตั้งแต่ปี 2547 ตลอดทั้งกู้ข้อมูลทุกระบบปฏิบัติการ เช่น DOS, Windows, Linux, Unix, Novell และ Macintosh โดยเก็บรักษาข้อมูลเป็น ความลับของลูกค้าอย่างเข้มงวด

การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

บริษัทฯประกอบธุรกิจซื้อขายสินค้าและให้บริการ รวมถึงการให้คำปรึกษา โดยเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับบริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด แต่ก็มีบางผลิตภัณฑ์ที่ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯยังเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องให้กับยี่ห้ออื่นๆด้วย

ผลการดำเนินงานในปี 2560

ผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่ายอดขายจะต่ำกว่าประมาณการที่วางไว้เมื่อต้นปี เนื่องจากการชะลอการลงทุนจากภาคเอกชนอันเนื่องมาจากผลของเศรษฐกิจทั่วโลก ประกอบกับการลงทุนของภาครัฐในช่วง 3 ไตรมาสแรกที่มีการเบิกจ่ายไม่ทันไปตามการประมาณการ อย่างไรก็ดี ในไตรมาสที่ 4 มีการใช้จ่ายงบประมาณจากภาครัฐที่เป็นผลจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่วนภาคเอกชนมีแนวโน้มที่ดีขึ้น จึงส่งผลให้ภาพโดยรวมของบริษัทดีกว่าที่คาดการณ์ไว้

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มสภาวะธุรกิจยังมีการเจริญเติบโต และขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยได้ผลบวกจากนโยบาย Thailand 4.0 ประกอบกับรูปแบบการทำธุรกิจในปัจจุบัน ที่มีการใช้เทคโนโลยีและเครื่องมือต่างๆเข้ามาช่วยเหลือ ไม่ว่าจะเป็นการประกอบธุรกิจผ่าน e-commerce การสั่งซื้อสินค้า และการโอนเงิน ผ่านระบบ Mobile Application ต่างๆ แต่ขณะเดียวกันก็มีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากบริษัทฯมีวินัยทางการเงินที่เข้มงวดทำให้มีความมั่นคงทางการเงินสูง อีกทั้งการรักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการ มีการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้องให้แก่บุคลากรของบริษัทฯอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นหัวใจของลูกค้ามาอย่างยาวนานต่อเนื่องกว่า 30 ปี

ธุรกิจ โรงแรม

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา สถานที่ตั้งเลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่บนชายหาดใจกลางเมือง หัวหิน อาคารโรงแรมสูง 17 ชั้น จำนวนห้องพัก 296 ห้อง มีบริการห้องพักหลากหลายแบบ ห้องพักทุกห้องสามารถชมวิวดูทะเลอ่าวไทย มีห้องประชุมสัมมนาและห้องจัดเลี้ยงรวม 5 ห้อง ซึ่งสามารถรองรับได้ประมาณ 500 คน มีภัตตาคาร ห้องอาหาร และบาร์ รวม 7 ห้อง บริการสปา ฟิตเนส สนามเทนนิส สควอช สระว่ายน้ำ และบริการสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (RH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ลงทุนซื้อสินทรัพย์และธุรกิจ โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา (HILTON HUA HIN RESORT & SPA) จำนวนเงินลงทุน 3,200 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 96 เพื่อประกอบธุรกิจโรงแรม และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงแรม



ผลการดำเนินงานในปี 2560

ในปี 2560 ภาพรวมสถานการณ์ธุรกิจโรงแรมขยายตัวเพิ่มขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนมาจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของจำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติ รวมทั้งมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวของรัฐบาล มีการลงทุนในธุรกิจโรงแรมและมีจำนวนโรงแรม ที่พักแรม รวมทั้งคอนโดมิเนียมใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ตลาดมีอุปทานห้องพักส่วนเกินอยู่ในระดับสูง การดำเนินธุรกิจโรงแรมต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะด้านราคาและส่วนแบ่งตลาด เพื่อรักษาความสามารถทางการแข่งขันและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมุ่งเน้นสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่มีศักยภาพการใช้จ่ายสูง โดยในช่วงกลางปี 2559 จนถึงปี 2560 ได้มีการปรับปรุงห้องพัก เพื่อรักษามาตรฐานโรงแรมระดับ 5 ดาว และเพิ่มคุณภาพการให้บริการ จากจำนวนห้องพักที่มีทั้งหมด 296 ห้อง ได้ปรับปรุงแล้วเสร็จจำนวน 102 ห้อง ทำให้ในระยะสั้นผลตอบแทนของธุรกิจโรงแรมอาจจะยังไม่ดีนัก

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจท่องเที่ยวมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจโรงแรมระดับ 5 ดาว จะขยายตัวเล็กน้อย จากการเติบโตของจำนวนนักท่องเที่ยวคุณภาพจากต่างประเทศ อาทิ ประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา ที่มีระยะเวลาในการท่องเที่ยวยาวนานและมีค่าใช้จ่ายต่อคนสูง ด้านภาวะการแข่งขัน เนื่องจากตลาดมีอุปทานส่วนเกินอยู่ในระดับสูง จะมีการแข่งขันด้านราคาและส่วนแบ่งตลาดรุนแรงขึ้น โดยมีปัจจัยเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์เศรษฐกิจในต่างประเทศ อย่างไรก็ตามโรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา (HILTON HUA HIN RESORT & SPA) ยังคงมีศักยภาพในการแข่งขัน คือ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว อาคารโรงแรมสูง 17 ชั้น ตั้งอยู่บนชายหาดใจกลางเมืองหัวหินในบริเวณที่ดีที่สุด ห้องพักทุกห้องสามารถชมวิวดูทะเลได้จากระเบียงส่วนตัว คุณภาพการให้บริการดี และมีสิ่งอำนวยความสะดวกครบถ้วน รวมทั้งหัวหินยังเป็นแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำที่มีศักยภาพ การเดินทางสะดวก มีชื่อเสียงเป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยวชาวไทยและต่างประเทศ



ธุรกิจ พลังงาน ในประเทศ สาธารณรัฐ ประชาชนจีน

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยลงทุนร่วมกับวิสาหกิจจีนรวม 3 แห่ง ในมณฑล Zhejiang 2 แห่ง คือ Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. และ Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. และในมณฑล Yunnan 1 แห่ง คือ Yunnan Energy Luliang-Union Power Co., Ltd. เป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ โดยไอน้ำเป็นผลิตภัณฑ์หลัก

การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในเขตมณฑล Zhejiang ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลัก ถ่านหินส่วนใหญ่มาจากเหมืองถ่านหินที่ตั้งอยู่บริเวณภาคตะวันตกเฉียงเหนือของประเทศ

ผลการดำเนินงานในปี 2560

ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่ง ในมณฑล Zhejiang อยู่ในเกณฑ์ดี ปริมาณความต้องการใช้ไอน้ำเติบโต เนื่องจากนโยบายสิ่งแวดล้อมของทางจีนให้ควบคุมการปล่อยมลพิษ เพิ่มประสิทธิภาพและลดปริมาณการใช้พลังงาน โดยให้โรงงานอุตสาหกรรมหยุดการใช้ Boiler ของแต่ละโรงงาน และให้ใช้พลังงานความร้อนไอน้ำจากโรงไฟฟ้าแทน ซึ่งส่งผลดีต่อโรงไฟฟ้า ทำให้ต้องขยายกำลังการผลิตตามความต้องการที่เพิ่มขึ้น

สำหรับโรงไฟฟ้า Yunnan Energy Luliang-Union Power Co., Ltd. ในมณฑลยูนนาน หลังจากปรับเปลี่ยนธุรกิจเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ที่ผ่านมามีผลดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน และยังคงมีผลขาดทุนต่อเนื่อง



แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมถือเป็นเสาหลักของประเทศไทย ปริมาณการผลิตและ การขายขึ้นอยู่กับ การขยายตัวของเศรษฐกิจของประเทศ ตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของทางการจีนที่เข้มงวดในการควบคุมและลดมลภาวะ กำหนดให้โรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มประสิทธิภาพและลดปริมาณการใช้พลังงาน ส่งผลให้โรงไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ในการลงทุนปรับปรุงติดตั้งอุปกรณ์เพื่อดักจับและกรองมลพิษ

สำหรับสภาพการแข่งขันของธุรกิจ ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด จะจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ตามราคาที่ถูกกำหนดไว้ สำหรับไอน้ำโดยส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม ตามราคาที่ตกลงกัน โดยจัดส่งไอน้ำไปตามท่อส่ง ซึ่งออกแบบเป็นเครือข่ายภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมและอนุมัติโดยการนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถลดปัญหาการแข่งขันท่อส่งไอน้ำทับซ้อนจากโรงไฟฟ้าอื่นได้



ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศ สาธารณรัฐ ประชาชนจีน

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯลงทุนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน 2 โครงการ

โครงการที่เมือง Shaoxing มณฑล Zhejiang ดำเนินการโดย Zhejiang-Union Property Co., Ltd. เป็นโครงการก่อสร้างห้องชุดอาคารสูง เพื่อเป็นที่อยู่อาศัย และอาคารเพื่อการพาณิชย์กรรม พื้นที่ที่ดินรวม 11.5 MU หรือ 7,669 ตารางเมตร พื้นที่ก่อสร้างทั้งหมดประมาณ 30,000 ตารางเมตร

โครงการที่เมือง Zhuji มณฑล Zhejiang ดำเนินการโดย Zhuji Union Real Estate Co., Ltd. เป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทห้องชุดเพื่อที่อยู่อาศัย ร้านค้า และที่จอดรถ พื้นที่ที่ดินประมาณ 35.46 MU หรือ 23,640 ตารางเมตร

การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

บริษัทฯประมูลสิทธิการใช้ที่ดินจากรัฐบาลท้องถิ่น เพื่อนำมาพัฒนาเป็นโครงการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัยและการพาณิชย์กรรมที่เมือง Shaoxing และเมือง Zhuji

ผลการดำเนินงานในปี 2560

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่เมือง Shaoxing มณฑล Zhejiang โดยบริษัทฯรวมชื่อ Zhejiang-Union Property Co., Ltd. ซึ่งบริษัทฯลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 35 เนื่องจากการขายอสังหาริมทรัพย์ของโครงการนี้ใกล้หมด จึงมีการหารือระหว่างผู้ถือหุ้นว่าควรปิดโครงการ เพื่อผู้ถือหุ้นฝ่ายไทยจะได้ถอนเงินลงทุนพร้อมส่วนเกินเงินลงทุน โดยผู้ถือหุ้นฝ่ายจีนซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับบริษัทฯตกลงซื้อหุ้นในบริษัทฯรวมดังกล่าวจากบริษัทฯการทำรายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากทางการเงินที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานและได้รับเงินจากการขายเงินลงทุนในไตรมาส 1/2560 มูลค่ารวมจากการขายเงินลงทุนที่บริษัทฯได้รับ คือ RMB 42 ล้าน โดยบริษัทฯมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 43.7 ล้านบาท

ส่วนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่เมือง Zhuji มณฑล Zhejiang ดำเนินการโดย Zhuji Union Real Estate Co., Ltd. ทุนจดทะเบียน RMB 150 ล้าน หรือประมาณ 750 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯอยู่ในต่างประเทศ ชื่อ Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (บริษัทฯถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทฯย่อยร้อยละ 99) ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัทฯอื่นในต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกันร้อยละ 24 และนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับบริษัทฯ ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศจีน ร้อยละ 51 ขณะนี้อยู่ในช่วงระยะเริ่มต้น กำลังออกแบบ และจัดเตรียมโครงการ เพื่อยื่นขออนุมัติก่อสร้าง

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

การดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จะเติบโตไปพร้อมกับความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศจีน สำหรับปี 2561 รัฐบาลจีนกำลังผลักดันการพัฒนาเศรษฐกิจ นโยบายปรับปรุงกลไกเพื่อพัฒนาตลาดอสังหาริมทรัพย์ จัดมาตรการสนับสนุนการซื้อขาย เพื่อให้ประชาชนสามารถซื้อหาที่อยู่อาศัยได้ง่าย และมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ส่วนสภาพการแข่งขันค่อนข้างสูง และทำเลที่ตั้งโครงการเป็นปัจจัยสำคัญในการเลือกซื้ออสังหาริมทรัพย์เช่นกัน

ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศ สาธารณรัฐ ประชาชนจีน

ธุรกิจอุตสาหกรรมเคมี

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งดำเนินการโดย Taixing-Union Zond Chemical Co., Ltd (Taixing-Union) ตั้งอยู่ที่เมือง Taixing มณฑล Jiangsu เป็นโรงงานเคมีที่มีผลผลิตหลัก คือ Phthalic Anhydride (PA) ซึ่งเป็นสารเคมีที่ใช้เติมแต่งในการผลิต Phthalate Plasticizers, Thermoplastic Resins - Polyvinyl Chloride (PVC)

การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

การผลิต Phthalic Anhydride (PA) เดิมใช้ Ortho-Xylene ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จากโรงงาน Petro-Chemical เป็นวัตถุดิบหลัก หลังจากได้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิต ปรับเปลี่ยนด้านเทคนิคการผลิต เพื่อให้สามารถใช้วัตถุดิบได้หลากหลายมากขึ้น ปัจจุบันสามารถใช้ Naphthalene มาใช้ผสมเป็นวัตถุดิบหลักแทน เพื่อลดต้นทุนการผลิตลง เนื่องจากราคาวัตถุดิบ Naphthalene ต่ำกว่า สำหรับผลผลิตที่ได้เป็นในรูปแบบของเกล็ดหรือของเหลว จะขายให้กับกลุ่มลูกค้าที่ผลิต Plastic PVC, Polyester Resin และอื่นๆ

ผลการดำเนินงานในปี 2560

รัฐบาลจีนยังคงเข้มงวดในการควบคุมและลดมลภาวะ รวมทั้งตัดลดกำลังการผลิตส่วนเกิน ทำให้โรงงานเคมีหลายแห่ง ต้องปรับปรุงกระบวนการผลิต หรือปรับลดกำลังการผลิต หรือย้ายโรงงาน หรือปิดโรงงาน ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการผลิตได้ตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม มีการติดตามราคาวัตถุดิบใกล้ชิด ควบคุมต้นทุน และรักษากำไรได้ดี ในระยะต่อไปยังต้องติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดอย่างใกล้ชิด และผลักดันยอดขายให้เพิ่มมากขึ้น

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ผลิตภัณฑ์ Phthalic Anhydride (PA) จัดเป็นผลิตภัณฑ์เคมี ที่กฎหมายกำหนดให้จัดตั้งโรงงานอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมี มีข้อกำหนดการควบคุมและการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กระบวนการผลิตที่ผ่านมา บริษัทสามารถลดมลภาวะ และควบคุมการปล่อยมลภาวะได้ตามมาตรฐานที่กำหนด สำหรับสภาพการแข่งขันยังคงมีการแข่งขันสูง อุปสงค์และอุปทานยังไม่มี ความสมดุล



ความรับผิดชอบต่อสังคม

(Corporate Social Responsibility : CSR)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ การค้าพลังงาน โรงแรม และธุรกิจอื่นในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น พลังงาน อสังหาริมทรัพย์ เคมี และพรมรถยนต์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน ดังนี้ “คณะกรรมการบริษัทมีปณิธานอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) เพื่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คำนึงถึงด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อมที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน”

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีค่านิยม คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยถ่ายทอดค่านิยมนี้จากผู้นำสูงสุดขององค์กรสู่พนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการเป็นเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา ให้รับทราบและถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตามสถานการณ์กาลเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนถ้อยแถลงเป็นดังนี้ คือ

วิสัยทัศน์ (VISION)

“บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน ”

พันธกิจ (MISSION)

- พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโต แข็งแรง
- ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- จัดการการลงทุนที่มีอยู่และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาว และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากรได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดียิ่งขึ้น
- กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามมาตรฐานสากลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคมและประเทศชาติ

อนึ่ง ขอบเขตของรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ มุ่งเน้นในส่วนของบริษัทซึ่งเป็นบริษัทลงทุน และมีการจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบที่ใช้กับธุรกิจสิ่งทอ ยาง ยืด โลหะ ให้กับบริษัทในกลุ่ม และส่งออกสินค้าเทปกาวยังต่างประเทศ ซึ่งในส่วนของการจัดจำหน่ายสินค้ามีสัดส่วนที่ไม่มีความสำคัญ ในส่วนของมาตรฐานข้อมูลที่ใช้เปิดเผยได้คำนึงถึงความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโดยสะท้อนออกมาในการดำเนินงานจริงของธุรกิจของบริษัทและรายงานตามหลักการที่กำหนดแนวทางโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การรายงานการดำเนินงาน CSR ตามที่จะกล่าวต่อไป ได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ลงทุน และหรือผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

การดำเนินงานเรื่อง CSR ของบริษัทฯ ภายใต้สมรรถภาพองค์กร และทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน (รอบปี 2560) ประกอบด้วย

1. ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและความเป็นธรรม ดังนี้

1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการทำการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่ง ไม่ใช้ข้อมูลที่ลวงรู้ทางธุรกิจหรือที่เกี่ยวข้องแย่งชิงธุรกิจจากคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของคู่ค้า มีการรักษาคำมั่นที่ตกลงกันไว้ ตัวอย่างเช่น มีการสั่งซื้อฝ้ายล่วงหน้า ต่อมาราคาตลาดได้ลดลง บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้ รวมทั้ง มีการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำการค้าอย่างเป็นธรรมกับลูกค้า โดยไม่เอาเปรียบลูกค้า มีความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมเสมอมา

1.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

ในด้านผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นเท่ากัน และได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลในจำนวนและเวลาเช่นเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ผลประโยชน์ที่ผู้ร่วมทุนได้รับไม่ถูกเอาเปรียบ เนื่องจากข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วน ถูกต้อง และยึดหลักโปร่งใส เป็นธรรม

1.3 การเคารพในทรัพย์สินของผู้อื่นและการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีการประกาศให้พนักงานทุกคนไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้สินค้า อุปกรณ์ บริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 นโยบายต่อต้านการทุจริต

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที” (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รับทราบผ่านการอบรม โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตนตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และผ่านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าทีของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทมีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมที่กล่าวข้างต้นและการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เฉพาะกิจการของบริษัทและบริษัทในกลุ่มในประเทศไทย แต่รวมทั้งกิจการที่บริษัทลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทเป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

2.2 แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทมีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ณ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทจึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทมีการกำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 7 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง

ก่อนหน้าปี 2557 คณะกรรมการมีเจตนารมณ์และนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม โดยคณะกรรมการมีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

2.3 การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2560 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติหรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่าง ๆ จนเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1 หลักการแนวทางการสิทธิมนุษยชนที่ใช้ในหน่วยงาน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิของพนักงาน เช่น การมีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การรับฟังประเด็นจากพนักงานและนำไปพิจารณาป้องกัน บรรเทา แก้ไขผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมขององค์กร หรือสิทธิของผู้ลงทุนหรือผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เคารพสิทธิโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ลงทุนภายในประเทศ หรือผู้ลงทุนต่างประเทศ ตลอดจนบริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยและสนองตอบข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการโดยมีผู้ทำหน้าที่นักกลั่นกรองสัมพันธ ให้อำนาจกับผู้ลงทุน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในคราวที่จะถึงต่อไปล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 4 เดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ เคารพสิทธิของลูกค้า คู่ค้า โดยให้ได้รับสิทธิตามข้อตกลงที่ได้ให้ตามคำมั่นไว้

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน

ตามที่บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องสิทธิมนุษยชนให้บริษัท ที่ลงทุนไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของพนักงาน เคารพสิทธิส่วนบุคคล ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.3 มาตรการสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้สิทธิด้านแรงงานต่างๆ แก่พนักงานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ตลอดจนให้พนักงานได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบ ข้อบังคับจากบริษัทฯ และจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพด้วย บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีผู้แทนจากฝ่ายบุคคลประชุมร่วมกันเป็นระยะๆ เพื่อดูปัญหาแรงงานที่อาจเกิดขึ้น และหามาตรการแก้ไขให้คลี่คลาย และทำงานร่วมกันอย่างสงบสุข

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญส่วนหนึ่งขององค์กร คือ พนักงาน ลูกจ้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลเสมอมา เนื่องด้วยเป็นกลไกขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงเศรษฐกิจ รวมทั้งมีผลกระทบทางด้านสังคมเช่นกัน

4.1 การจ้างงานและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคล กำหนดหลักเกณฑ์การจ้างงาน ค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่างๆ โดยพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ไม่ถูกเอาเปรียบ ได้รับค่าตอบแทนตรงตามกำหนดเวลา ครบถ้วน ได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามระเบียบของกองทุนฯ ได้รับสวัสดิการจากสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทในกลุ่มสหยูเนียน ได้รับสิทธิวันหยุดตามประเพณี วันลา และลาพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) ตามอายุงาน ได้รับสิทธิการตรวจสุขภาพประจำปีตามหลักเกณฑ์ ในปี 2560 บริษัทฯ มีพนักงานรวมจำนวน 79 คน อัตราส่วนของพนักงานที่เข้าใหม่ร้อยละ 16 อัตราส่วนของพนักงานที่พ้นสภาพร้อยละ 16 การกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิลาภักเพื่อเลี้ยงดูบุตรอยู่ที่ร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญเท่าเทียมด้านแรงงานและผลตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันโดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นเพศชายหรือเพศหญิง

4.2 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

แม้ว่าบริษัทจะไม่ใช้โรงงานอุตสาหกรรม แต่บริษัทได้คำนึงถึงเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เช่น เรื่องคุณภาพน้ำที่ให้กับสุขภาพพนักงานต้องสะอาด มีสวัสดิการจัดน้ำดื่มที่ได้คุณภาพสูงแก่พนักงาน ให้พนักงานตรวจสอบสุขภาพประจำปี ระบบเครื่องปรับอากาศมีตารางเวลาการล้างบำรุงรักษา มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีพื้นที่เพียงพอเหมาะสม ระบบลิฟต์มีตารางตรวจเช็คความปลอดภัยเป็นระยะๆ มีระบบสัญญาณเตือนภัย กำหนดจุดติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงและตารางตรวจเช็ค บริษัทฯ ประกอบกิจการประเภทการลงทุน จึงไม่มีเรื่องปล่อยมลภาวะที่เป็นพิษต่อบริเวณใกล้เคียง สภาพการทำงานของพนักงานจึงมีมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ ผู้บริหารรับฟังข้อร้องเรียน (ถ้ามี) เพื่อกำหนดการปรับปรุงแก้ไขให้ตรงตามนโยบายการดำเนินงานขององค์กร ที่เน้นความสำคัญของพนักงาน

4.3 ความหลากหลายและโอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและให้โอกาสเท่าเทียมกัน เช่น ให้ค่าตอบแทนระหว่างเพศหญิงและเพศชายเท่าเทียมกัน มีการกำหนดอัตราเงินเดือนขั้นพื้นฐาน ตามประเภทลักษณะงาน และให้โอกาสพนักงานพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตรงตามลักษณะงานที่ทำ มีการเลื่อนระดับงานให้กับผู้ที่มีศักยภาพสูงขึ้น มีการฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อยปีละ 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

5.1 สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

สินค้าของบริษัทฯ เป็นประเภทวัตถุอันตรายเกี่ยวกับสิ่งทอ เช่น ฝ้าย เส้นใยสังเคราะห์ สเตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งนำไปผลิตต่อเป็นผ้าสำเร็จรูป ยางยืด และกระดิกน้ำสูญญากาศ บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าในคุณภาพที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน ส่วนโลหะไร้สนิมที่นำไปผลิตต่อเป็นกระดิกน้ำสูญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมากเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดีไม่บวมสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระดิกน้ำสูญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สิ่งที่ผู้ประกอบการผลิตสินค้านี้ควรต้องเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายในตนเองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทพกาวที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทฯ จะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลาที่ดีตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

5.2 การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ คำนึงถึงเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้องจึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความมีคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุให้มาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำวิธีการใช้งาน ค่าเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมาย ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

5.3 การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

บริษัทใช้วิธีสื่อสารการตลาดโดยฉลากของผลิตภัณฑ์ และข้อมูลแนะนำวิธีการใช้ผลิตภัณฑ์ สินค้ากระตักน้ำ สุญญากาศที่บริษัทจำหน่ายให้กับบริษัทในกลุ่มที่เป็นผู้ผลิตไปแล้วนั้น มีการประชาสัมพันธ์อย่างเหมาะสมโดยมีเพียงแผ่นพับพิมพ์รูปตัวอย่างของสินค้านั้นๆหรือแผ่นป้ายตัวอย่างสินค้า ไม่มีเรื่องของการโฆษณาเกินความจริง หรือไม่มีเรื่องที่ผู้บริโภคเข้าใจผิดในคุณภาพของสินค้าแต่อย่างใด แต่ผู้บริโภคเองซึ่งเป็นผู้ใช้สินค้าเป็นผู้ยอมรับในคุณภาพและความปลอดภัยต่อสุขภาพของสินค้า เป็นผู้แนะนำบอกต่อภายในหมู่ผู้บริโภคเอง บริษัทจึงไม่มีต้นทุนด้านสื่อโฆษณาการตลาด ทำให้ราคาของสินค้าไม่ต้องรวมค่าโฆษณา จึงมีราคาเป็นธรรมมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ที่ผ่านมามีเรื่องโทรปรับจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนด และการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ลักษณะธุรกิจหลักของบริษัทเป็นประเภทการลงทุนและธุรกิจอื่นที่ไม่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นประเภทซื้อขายไป การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งที่ก่อให้เกิดมลภาวะ น้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทมีการดูแลการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานปกติ อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

6.1 กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องการลดใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

6.2 การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นการรักษาและดูแลสิ่งแวดล้อม

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัทฯมีส่วนร่วมดังนี้

7.1 บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัทฯ และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

7.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

ต่อเนื่องจากข้อ 7.1 บริษัทดังกล่าวมีกิจกรรมประจำปี โดย ปี 2560 มีการทอดกฐิน ทอดผ้าป่าสามัคคี ทำบุญเข้าพรรษาร่วมกับวัดใกล้เคียง บริจาคอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนในชุมชนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯรับฟังข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียนจากประชาชนในพื้นที่ เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุงพัฒนาให้สังคมดียิ่งขึ้น

ในรอบปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีกรณีถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา หรือถูกฟ้องร้องซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือความน่าเชื่อถือของบริษัทฯหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวกับเรื่องหลักกรรมการ ดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้นทั้งหมด

การป้องกันการใช้ส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนียน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลุกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นด้วยการเรียก รับ และจ่ายสินบน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่าน คณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชน ไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปพิจารณาปรับปรุง/ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น โดยผ่าน กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจ และยึดถือเป็นแนวทางนำไปปฏิบัติอย่าง เป็นรูปธรรม

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยให้ความสำคัญและส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามค่านิยมของบริษัท “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” โดยมุ่งหวังที่จะสร้างคุณค่าร่วม เพื่อก่อให้เกิดความสมดุลทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญด้านบุคลากรเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา เน้นการสร้างงานสร้างคน ให้โอกาสด้านการศึกษาและการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนร่วมสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่อื้อประโยชน์ต่อสังคมโดยร่วมกับทั้งภาครัฐ เอกชน และองค์กรอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาสู่คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อันเป็นรากฐานของการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน โดยในปี 2560 บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านการศึกษา

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม มุ่งมั่นดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุน ช่วยเหลือชุมชนและสังคม โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคม และองค์กรการกุศล เสริมสร้างการมีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อสังคม ในส่วนของกิจกรรมภายใน บริษัทพยายามส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักในเรื่องการแบ่งปันคุณค่าผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้ทุกฝ่ายมีการพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน อาทิเช่น



- บริษัทในกลุ่มได้ให้คณะอาจารย์และนิสิตนักศึกษา จากภาควิชาคหกรรมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร เข้าเยี่ยมชมและศึกษา กระบวนการผลิตสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560
- บริษัทในกลุ่มได้ส่งเสริมกิจกรรมด้านการศึกษาโดยมอบเงินให้โรงเรียนวัดบำเพ็ญเหนือ สำหรับจัดซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ประกอบการเรียนการสอนของโรงเรียน
- บริษัทในกลุ่มได้มอบหนังสือให้กับโรงเรียนอนุบาลวัดป่าเลไลยก์ จังหวัดสุพรรณบุรีเพื่อเป็นการส่งต่อหนังสือดีมีประโยชน์ ให้กับนักเรียนใช้ศึกษาหาความรู้ต่อไป

กิจกรรมด้านการดูแลสุขภาพแก่สังคม

ประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่การเป็นสังคมผู้สูงอายุ การส่งเสริมการพัฒนางานบริการผู้สูงอายุ และการเตรียมความพร้อมในด้านบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อช่วยขับเคลื่อนและตอบสนองนโยบายภาครัฐในการพัฒนาประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ (Medical Hub) ที่มุ่งเน้นการพัฒนาด้านมาตรฐานการบริการทางการแพทย์ การเป็นศูนย์กลางบริการวิชาการและการวิจัย (Academic Hub) และการพัฒนาด้านการศึกษา เป็นต้นนั้น บริษัทฯ จึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณค่าให้กับสังคมผ่านกิจกรรมด้านการดูแลสุขภาพต่างๆ ดังนี้



- บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยนางจันทรี ดารกานนท์ กรรมการผู้อำนวยการ ได้มอบเงินสมทบทุน สถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล จำนวน 2,000,000 บาท โดยศาสตราจารย์นายแพทย์ปิยะมิตร ศรีธรา คณบดีคณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี เป็นผู้แทนผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 เพื่อสนับสนุนการดูแลสุขภาพและให้บริการประชาชนในจังหวัดสมุทรปราการและพื้นที่ใกล้เคียง รวมถึงจังหวัดชายฝั่งตะวันออกที่มีโรงงานอุตสาหกรรมตั้งอยู่เป็นจำนวนมาก อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติอย่างยั่งยืนตลอดไป
- บริษัทในกลุ่มที่ผลิตสินค้าประเภทยางยืดที่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์ ได้มอบผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือ “สายรัดสำหรับเจาะเลือด” (Tourniquet) ให้กับโรงพยาบาลหลายแห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ โรงพยาบาลนพรัตนราชธานี เพื่อใช้ประโยชน์ในการรัดแขนเพื่อเจาะเลือดไปตรวจในห้องปฏิบัติการ หรือเป็นอุปกรณ์เพื่อใช้ในการกิจกรรมการบริจาคโลหิต รวมถึงการห้ามเลือดเมื่อเกิดอุบัติเหตุ เป็นต้น

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม สร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและรู้คุณค่า สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์แหล่งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายและมาตรฐานสากลกำหนด โดยบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน มีการนำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 มาบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาศักยภาพในกระบวนการผลิต มีผลให้ชุมชนที่อยู่โดยรอบมีสิ่งแวดล้อมที่ดี กลุ่มสหยูเนี่ยนจึงได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กับการดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น

- รณรงค์เรื่องการใช้ทรัพยากรน้ำในองค์กรอย่างประหยัดและรู้คุณค่า รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า ปรับปรุงระบบให้เป็นการประหยัดพลังงาน เช่น เปลี่ยนแปลงวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ รวมถึงหลอดไฟ เพื่อลดการใช้พลังงาน รวมทั้งรณรงค์ให้ใช้พลังงานอย่างประหยัด
- การนำกระดาษ อุปกรณ์เครื่องเขียนต่างๆ และแฟ้ม นำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่
- การบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

ด้านศาสนา



ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนยังได้ร่วมทำกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมอันดีให้กับพนักงานในองค์กร อาทิเช่น

- ร่วมทำบุญแห่เทียนเข้าพรรษา ณ วัดบำเพ็ญเหนือ วัดบำเพ็ญใต้ อำเภอมโนบุรี กรุงเทพมหานคร
- ร่วมทอดกฐินสามัคคี ณ วัดตำหรุ ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ
- ตัวแทนผู้บริหารและพนักงานร่วมทำบุญตักบาตรข้าวสาร อาหารแห้ง แด่พระสงฆ์เนื่องในงานทำบุญส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่

ด้านสังคม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ร่วมถวายความจงรักภักดี และร่วมถวายความอาลัย แต่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร โดย

- บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ได้จัดกิจกรรมประดิษฐ์ดอกไม้จันทน์ โดยนำไปมอบให้แก่สำนักพระราชวัง เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2560 และนายชายชาติ อุทัยพันธ์ ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2560 เพื่อนำไปร่วมในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ในวันที่ 26 ตุลาคม 2560





- พนักงานของบริษัทในกลุ่มได้ร่วมกันทำความสะอาดกระจัดตามอาคารที่อยู่โดยรอบวัดป่าเพ็ญเหนือ เขตมีนบุรี เพื่อเตรียมสถานที่สำหรับพิธีถวายดอกไม้จันทน์
- บริษัทในกลุ่ม ได้ร่วมบริจาคน้ำดื่มให้กับสำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อนำไปแจกจ่ายให้กับประชาชนที่มาร่วมในพิธีถวายดอกไม้จันทน์ ในพระราชพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ในวันที่ 26 ตุลาคม 2560

และบริษัทในกลุ่ม ยังได้ร่วมช่วยเหลือสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ อันได้แก่

- บริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยทางภาคใต้ ผ่านทางสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวนเงิน 50,000 บาท
- สนับสนุนชุดอุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และเครื่องปรับอากาศ ให้กับสถานีตำรวจภูธร เขตบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงพัฒนาสถานีตำรวจในชุมชน เพื่ออำนวยความสะดวกและบริการแก่ประชาชนในพื้นที่



โครงสร้างการถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

- บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 มีนาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	29,850,000	9.95
1.2	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	22,574,000	7.53
1.3	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	20,346,000	6.78
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	17,988,300	6.00
1.5	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	13,628,740	4.54
1.6	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	บมจ.สหยูเนี่ยน	ลงทุน	6,239,994	2.08
1.7	บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	6,082,000	2.03
1.8	บริษัท ดารगानन्त จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	3,000,000	1.00
1.9	บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวดี จำกัด	บมจ.สหยูเนี่ยน	ลงทุน	2,782,700	0.93
1.10	บริษัท ยูเนี่ยน เวิร์ท แมเนจเม้นท์ จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	2,420,000	0.81
2	นางจรรณี ชินวงศ์วรกุล			18,510,000	6.17
3	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,865,400	4.96
4	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
5	DBS BANK LTD			10,046,400	3.35
6	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน			9,711,234	3.24
7	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
8	นายสุเมธ ดารगानन्त			2,974,814	0.99
9	นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย			2,823,800	0.94
10	EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FUND			2,685,500	0.90
	รวม			205,974,882	68.66

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทนั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

ข้อมูลการถือหลักทรัพ์ SUC ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อ		การถือหลักทรัพ์ SUC ของกรรมการ		
			จำนวนหุ้น ปี 2560	จำนวนหุ้น ปี 2559	เพิ่ม (ลด) %
1	นางสาวศรีวารินทร์	จิระพรตคณา	157,284	157,284	-
2	นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-
3	นายชุตินธร	ดารกานนท์	1,627,700	1,627,700	-
4	นางอัจฉรา	จันทร์ฉาย	-	-	-
5	นางสาวพัทตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	-	-	-
6	นางสาวภคินี	พฤฒิอรัง	1,950,624	1,950,624	-
7	นางบุศราคำ	นิลวัชระ	-	-	-
8	นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล **	434,000	434,000	-
9	นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์ **	269,400	269,400	-
10	นายปรีชา	ชุนหวนิชย์ **	10,000	10,000	-
11	นายฐิติวัฒน์	สีบแสง	-	-	-
12	นางพินิจพร	ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ **	137,000	137,000	-
13	นายบรรรัตน์	ดารกานนท์	-	-	-
14	นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	-	1,582,600	(100)
15	นายณนทียะ	ดารกานนท์	-	-	-

หมายเหตุ : ** รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 8 ตนเอง 419,000 หุ้น คู่สมรส 15,000 หุ้น
ลำดับ 9 ตนเอง 17,500 หุ้น คู่สมรส 251,900 หุ้น
ลำดับ 10 คู่สมรส 10,000 หุ้น
ลำดับ 12 ตนเอง 12,000 หุ้น คู่สมรส 125,000 หุ้น

ลำดับ	รายชื่อ		การถือหลักทรัพ์ SUC ของผู้บริหาร		
			จำนวนหุ้น ปี 2560	จำนวนหุ้น ปี 2559	เพิ่ม (ลด) %
1	นางศรีนวล	สมบัติไพรวัน **	10,602	602	1,661.13

หมายเหตุ : ** รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 1 ตนเอง 53 หุ้น คู่สมรส 10,549 หุ้น

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทและบริษัทย่อย เป็นค่าตอบแทนประเภทเบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2560 จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับนั้นมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน					
			ค่าตอบแทนตำแหน่ง	เบี้ยประชุมกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	รวมค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัท	รวมค่าตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย
1	นางสาวศรีวารินทร์ จิระพรคณา	ประธานกรรมการ	4,590,000	144,000	-	-	4,734,000	-
2	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	รองประธานกรรมการ	4,320,000	144,000	-	-	4,464,000	288,000
3	นายชุตินธร ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4,320,000	144,000	-	20,000	4,484,000	152,000
4	นางอัจฉรา จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	-	144,000	132,000	-	276,000	-
5	รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	-	144,000	120,000	-	264,000	-
6	นางสาวกคินี พฤติธำรง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	144,000	120,000	20,000	284,000	-
7	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	-	144,000	-	20,000	164,000	-
8	นางบุศราคำ นิลวัชร	กรรมการอิสระ	-	144,000	-	-	144,000	-
9	นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ	-	144,000	-	-	144,000	294,000
10	นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	144,000	-	-	144,000	-
11	นายวิวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ	-	144,000	-	-	144,000	96,000
12	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	-	144,000	-	-	144,000	32,000
13	นายบรรรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	144,000	-
14	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	144,000	210,000
15	นายณนทียะ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	144,000	192,000
			13,230,000	2,160,000	372,000	60,000	15,822,000	1,264,000

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นการและไม่ได้เป็นการ ในรอบปี 2560 รวมทั้งสิ้น 4 ราย เป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 9,786,000.-บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 4 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับคำตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆอยู่แล้ว

ในรอบปี 2560 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 10 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 53 ราย ได้รับคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 102.57 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯได้จ่ายคำตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 2 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 193,680.- บาท โดยมี บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

บุคลากร

จำนวนพนักงานบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 79 คน จำนวนพนักงานบริษัทในกลุ่มทั้งหมดในประเทศไทยมี 8,689 คน ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหาร โดยมีนโยบายให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมขายสินค้าหรือบริการที่ตนเป็นผู้ผลิตให้ลูกค้าโดยตรง จึงมีการโอนพนักงานที่ทำหน้าที่เดิมไปสังกัดบริษัทใหม่ในกลุ่มเพื่อบริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจำนวนพนักงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

คำตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ในปี 2560 เป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือนโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม รวมเป็นจำนวนเงิน 43.90 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเองเพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯจึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯมีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆและด้านบัญชี เพื่อปรับให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากลซึ่งเริ่มบังคับใช้ในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และรวมทั้งที่จะบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไปด้วย

บริษัทฯมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของ สหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน หรือเป็นจำนวน 1 ใน 3 จากกรรมการบริษัท 15 คน ส่วนคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการการลงทุน

รายนามคณะกรรมการชุดต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดมีดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 15 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวศรีวารินทร์	จิระพรคณา ประธานกรรมการ
2. นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล รองประธานกรรมการ
3. นายชุตินธร	ดารกานนท์ รองประธานกรรมการ
4. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย	กรรมการอิสระ
5. รองศาสตราจารย์ ดร. พกตร์ผจง	วัฒนสินธุ์ กรรมการอิสระ
6. นางสาวภคินี	พฤตฉัตร กรรมการอิสระ
7. นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล กรรมการอิสระ
8. นางบุศราคำ	นิลวัชร กรรมการอิสระ
9. นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์ กรรมการผู้อำนวยการ
10. นายปรีชา	ชุนหวาณิชย์ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
11. นายฐิติวัฒน์	สืบแสง กรรมการ
12. นางพินิจพร ดารกานนท์	เกษมทรัพย์ กรรมการ
13. นายบรรรัตน์	ดารกานนท์ กรรมการ
14. นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์ กรรมการ
15. นายนันทิยะ	ดารกานนท์ กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผล ตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูล ถูกต้องครบถ้วน
- ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัท
- พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัทและกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัทเป็น ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่

6. กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัทและกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
7. พิจารณาแผนงาน งบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัทเสนอ
8. ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัทและพิจารณาเงินค่าตอบแทนการทำงานแต่ละปีของกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่ม

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ตามข้อ 8.2 เรื่อง กรรมการในส่วนของการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทมีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นเพศหญิง 4 คน กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 1 คน ดังนี้

1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์
3. นางสาวภคินี พฤทธิธำรง
4. นางบุศราคำ นิลวัชร
5. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัทซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัท และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ทั้งนี้ กรรมการสรรหาขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม

การประชุมคณะกรรมการ

ปกติบริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะผู้บริหารเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้ผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2560 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ อ่างทอง หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย อย่างไรก็ตาม เลขานุการบริษัทได้ส่งบันทึกรายงาน



การประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ประจำปี 2560 มีดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นางสาวศรียาวันทร์	จิระพรคณา	12/12
2. นางสาวดลัดดี	ทรัพย์ทวีชัยกุล	12/12
3. นายชุตินธร	ดารกานนท์	10/12
4. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา	จันทร์ฉาย	11/12
5. รองศาสตราจารย์ ดร. พกตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	12/12
6. นางสาวภคินี	พฤติธำรง	12/12
7. นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	11/12
8. นางบุศราคำ	นิลวัชร	12/12
9. นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	12/12
10. นายปรีชา	ชุนหวาณิชย์	12/12
11. นายฐิติวัฒน์	สืบแสง	12/12
12. นางพินิจพร ดารกานนท์	เกษมทรัพย์	12/12
13. นายบรรรัตน์	ดารกานนท์	7/12 (รวมผ่าน VDO Conference 6 ครั้ง)
14. นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	11/12
15. นายณันทียะ	ดารกานนท์	8/12

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้ง มีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีภารกิจเดินทางต่างประเทศ

เลขานุการบริษัท คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อกำหนดซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15, มาตรา 89/16, มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา	จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พกตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวภคินี	พฤติธำรง	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทคือ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิประเภทศาสตราจารย์กิตติคุณ ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญแห่งคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทและความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน
5. จัดทำสรุปรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
6. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว
7. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎหมายบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ภารกิจอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดย ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย, รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์ และนางสาวภคินี พุทธิอำรง ทั้ง 3 ท่าน เข้าประชุมครบ 5 ครั้ง นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกัน อย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

(3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางสาวภคินี พุทธิอำรง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชุตินธร ดารากานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของทางการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอรายชื่อเข้าเป็นกรรมการ



3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ซึ่งมีหลักการพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการและสถานะการเงินของบริษัท สภาพความเป็นจริงของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณา

ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการ
3. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ
4. นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทบทวน ปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิด ผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯและมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

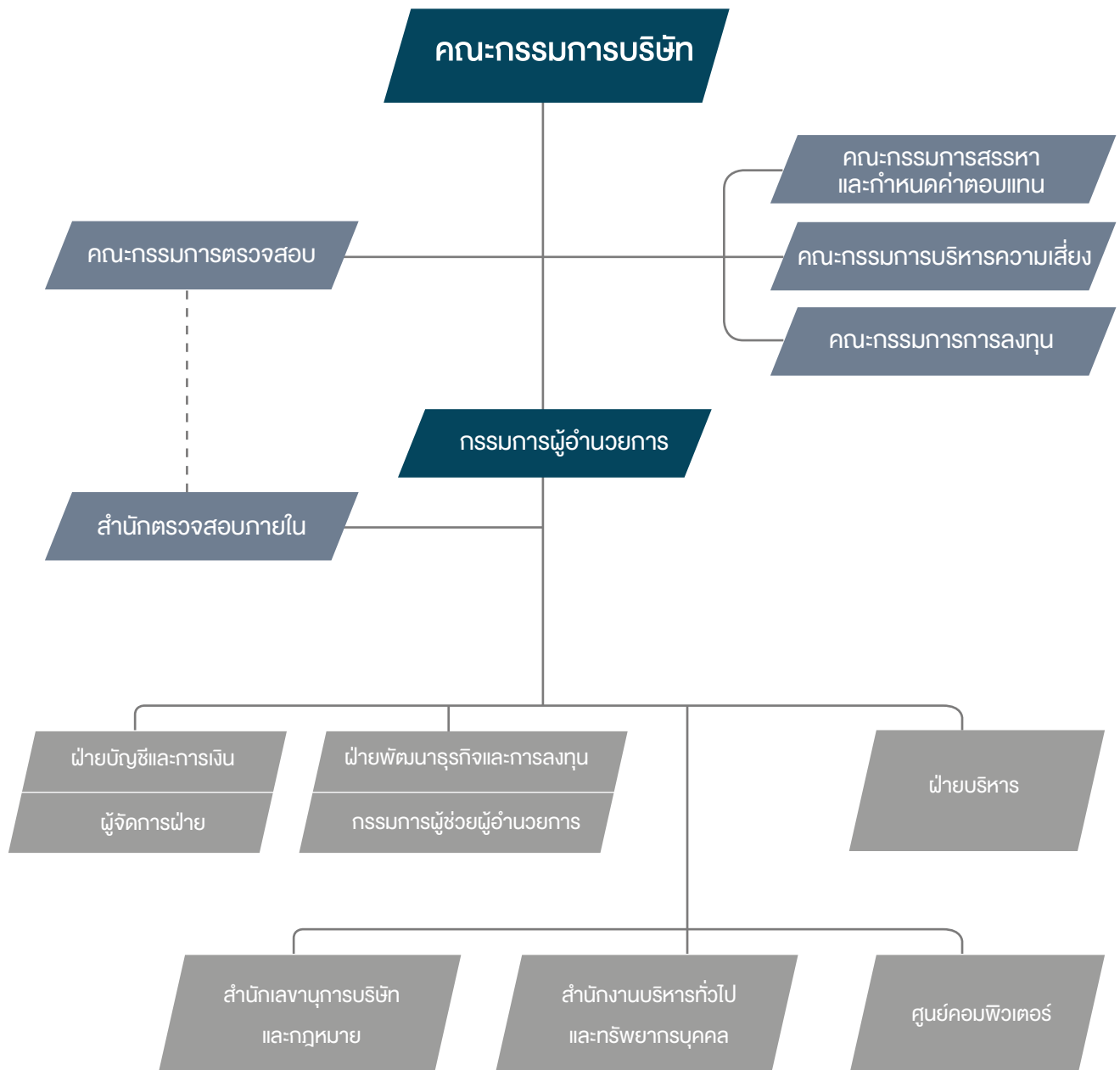
2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯมีดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	รองประธานกรรมการ
2. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
3. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
4. นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการ (Organization chart) ดังต่อไปนี้

แผนภูมิการจัดองค์กร วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึง 31 ธันวาคม 2560
 บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)



การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทและมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น ซึ่งมีได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการดำเนินการ และปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการตลอดมา ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีนโยบายยึดถือหลักคุณธรรมและจริยธรรมเป็นหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการในด้านต่างๆ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อนักที่มี การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ คำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสอดคล้องกับหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งยอมรับโดยคณะกรรมการบริษัทแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ บริษัทมีกำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลได้จาก website ของบริษัท คือ www.sahaunion.com โดยบริษัทปฏิบัติในเรื่องต่างๆตามรายละเอียดดังนี้

1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือ สิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 5 เดือน โดยบริษัทได้แจ้งหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม ซึ่งประกอบไปด้วย คุณสมบัติของผู้เสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการพิจารณา และ กระบวนการกลั่นกรองผ่านช่องทาง website ของบริษัท www.sahaunion.com หรือส่งทางเอกสารมายังบริษัทก็ได้

(2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนพร้อมเอกสารต่างๆให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมด้วย

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาวาระรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณา
วาระรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ข้อเสนอ (ถ้ามี)

- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในวาระการประชุมต่างๆ
- ในวาระกรรมการ บริษัทได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและคำตอบแทนกรรมการออกเป็นคนละส่วนกัน
- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในวาระแต่งตั้งกรรมการ ประกอบด้วย ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรณีถ้าเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทด้วย

- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริการ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบวาระพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบ ในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทฯได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทย รวมถึงเผยแพร่ผ่าน Website ของบริษัทฯด้วย

(3) การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

- บริษัทฯไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด

- บริษัทฯอำนวยความสะดวกต่างๆให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่องการเดินทางเบี่ยงเรื่องหลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

- สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ติดถนนใหญ่ ใกล้สถานีรถไฟฯ โดยมีอาหารว่างเครื่องดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้น

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี

- ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ โดยมีวาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานอมนัดเป็นประจำปี

- วาระคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯชี้แจงนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน คือ กรรมการได้รับคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว และมีการเสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯทุกรูปแบบในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

- วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ทั้งแบบรายบุคคล หรือแบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน

- วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติในปีนี้ พร้อมอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน

- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต.กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชีให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง

- ประธานฯเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการผู้อำนวยการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบไว้ครบถ้วน

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกมติที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในทุกวาระ ซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบและใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่ website ของบริษัท คือ www.sahaunion.com

(4) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ แต่โครงสร้างการถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่ม ที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 30 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการ การผลิต และการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เป็นแบบปิรามิด ตลอดเวลาที่ผ่านมา ได้มีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อขจัดความเกี่ยวโยงกัน

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ

- บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์ อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด

- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจนครบถ้วน

- ก่อนถึงวันประชุม บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระ หรือข้อมูลต่างๆ เข้ามายังบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทาง website ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่ก่อนสิ้นรอบปีบัญชี 1 เดือน หรือ 4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ

- บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณาวาระต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม

- บริษัทฯ ใช้ Website เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนส่งหนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นบน website ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

(2) นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นตอน ตามระเบียบภายในของบริษัท ซึ่งพนักงานผู้บริหารและกรรมการได้รับทราบและปฏิบัติตาม

บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการ และผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำปี หรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่งนโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

(3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และ ก.ล.ต.อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่น นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแล้วเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทาง ELCID ของตลาดหลักทรัพย์อย่างครบถ้วน เช่น มีการระบุประเภทรายการ ชื่อและความสัมพันธ์/ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์การกำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทถึงความเหมาะสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีถ้ามีรายการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทแบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัท เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกันเพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2560 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

- มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2560 มีจำนวนเงินรวม 796.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.12 ของสินทรัพย์ และร้อยละ 6.86 ของรายได้รวม

- บริษัทไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์/ก.ล.ต.

- ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรณีฝ่าฝืน/ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์/ก.ล.ต.

1.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทปฏิบัติตามกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทจะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาทของบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆประกอบด้วย

(1) บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้มีคำมั่นดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัท

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทมีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับทราบแล้ว

(2.1) บริษัทมีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน

(2.2) บริษัทและบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน โดยมีคณะกรรมการกองทุนดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุน ซึ่งเป็นทางช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

(2.3) บริษัทและบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนนำส่งสหกรณ์ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะเดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ด้วย

(2.4) บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อจัดสัมมนา ฝึกอบรม ให้ความรู้ทางวิชาชีพกับพนักงานที่เกี่ยวข้องเป็นประจำและต่อเนื่อง

(3) บริษัทมีนโยบายที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัทมีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง โดยมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัทมีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบต่อคู่ค้าโดยไม่เอาเปรียบคู่ค้า ปฏิบัติตามข้อตกลงแม้สถานการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัทเสียประโยชน์ก็ตาม

(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ให้รับผิดชอบต่อและปฏิบัติตามข้อตกลง เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระคืนเงินกู้ ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทมีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้นักงนาล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ ตลอดจนมาตรการ และบทลงโทษทางวินัย รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์และประสิทธิผลทางธุรกิจของบริษัท โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรมและศีลธรรมอันดี ดูแลและรับผิดชอบต่อข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ ไม่ให้ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทและบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัทในกลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคทุนทรัพย์หรืออุปกรณ์การเรียน การสอน ให้มหาวิทยาลัยหรือโรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

(11) บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆโดยจัดทำ บ่อบำบัดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัทในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรมดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัทและบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัทมีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ/ร้องเรียนต่อบริษัทในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายได้ที่เลขานุการบริษัทและมีขั้นตอนในการตรวจสอบ และสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัท และผู้ร้องเรียน

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ นางศรีนวล สมบัติไพรวัน หรือนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 02-311-6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญต่างๆอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยแบ่งเป็น ข้อมูลที่เปิดเผยระหว่างปี คือ รายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงานรายไตรมาส สถานการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นๆ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น (ถ้ามี) งบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี ทั้งนี้ ข้อมูลต่างๆที่บริษัทได้แสดงไว้ สรุปได้ดังนี้

(1) บริษัทมีการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นอย่างโปร่งใส ทั้งในส่วนของโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและ โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้น

- ในส่วนของโครงสร้างผู้ถือหุ้น แสดงรายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นแต่ละราย ของกลุ่มผู้ถือหุ้นแต่ละราย ในกลุ่มเดียวกัน และผู้ถือหุ้นอื่นแต่ละรายอีก 9 ราย นอกนั้นสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละรายมีเพียงเล็กน้อย ซึ่งสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยรวมกันมีเกินกว่าร้อยละ 40

- ในส่วนของกลุ่มผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่เป็นกลุ่มเดียวกัน มีการแสดงข้อมูลชื่อของผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ไว้อย่างชัดเจน

- มีการเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละรายถือหุ้นอยู่

(2) ในส่วนของคณะกรรมการ มีการแสดงชื่อ-สกุลของกรรมการ ประวัติการศึกษา และการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการ ประสพการณ์ทำงาน จำนวนและรายชื่อบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- ระบุรายชื่อของกรรมการอิสระ ซึ่งมีจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ

- ระบุรายชื่อของกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีจำนวน 3 คน และกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถในการพิจารณาข้อมูลงบการเงินของบริษัท

- เปิดเผยหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยระบุประเภทเงินตอบแทนที่กรรมการแต่ละตำแหน่ง ได้รับ คือ เบี้ยประชุม ตลอดจนจำนวนเงินที่ได้รับของแต่ละบุคคล

- ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของค่าตอบแทนที่ให้กับผู้บริหารระดับสูง เป็นยอดรวมของแต่ละประเภท

- มีการเปิดเผยจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน และของอนุกรรมการชุดต่างๆในปีที่ผ่านมาภายใต้หัวข้อคณะกรรมการ

(3) บริษัทมีนโยบายให้กรรมการแต่ละคน ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง ไปยังประธานกรรมการและสำเนาให้เลขานุการบริษัท

(4) บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันอย่างครบถ้วน โดยแสดงรายชื่อของบุคคลที่มีการทำรายการระหว่างกัน ความสัมพันธ์ ลักษณะรายการ เงื่อนไข หรือนโยบายราคา มูลค่ารายการ และเหตุผลความจำเป็น ซึ่งในปีที่ผ่านมา รายการทั้งหมดเป็นรายการทางการค้าปกติทางธุรกิจ

(5) ในส่วนของผู้สอบบัญชี บริษัทได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีซึ่งมีมากกว่า 1 คน โดยผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ผู้สอบบัญชีที่เสนอแต่งตั้งมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆกับผู้ถือหุ้น กรรมการ หรือผู้บริหาร อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ด้วย

(6) งบการเงินของบริษัทได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ โดยรายงานของผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงินของบริษัทโดยไม่มีเงื่อนไข

(7) ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีล่าช้า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลและส่งทันเวลาโดยตลอด

(7.1) ในปีที่ผ่านมา สำนักงาน ก.ล.ต.ไม่มีคำสั่งให้บริษัทแก้ไขงบการเงิน

(8) บริษัทมีการเปิดเผยฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน งบกระแสเงินสด และงบอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหมายเหตุประกอบงบการเงินครบถ้วนไว้ในส่วนสุดท้ายของรายงานประจำปี ทั้งนี้ มีการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุแห่งผลกระทบดังกล่าว เป็นอีกหัวข้อหนึ่ง

(9) บริษัทมีการแสดงข้อมูลในหัวข้อลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน ตลอดจนข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้องในแต่ละธุรกิจหลักของบริษัทในกลุ่ม

(10) บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยระบุลักษณะความเสี่ยง สาเหตุ โอกาสเกิดผลกระทบ มาตรการการจัดการ ในแต่ละประเภทความเสี่ยงไว้ ในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

(11) ข้อมูลของบริษัทมีการสื่อสารถึงผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน โดยผ่านหลายช่องทาง เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี งบการเงิน ข่าวต่างๆโดยผ่านทางระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ ทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ มีการนัดพบปะกับนักวิเคราะห์ที่สนใจข้อมูลของบริษัทด้วย

(12) บริษัทมีเว็บไซต์ที่เสนอข้อมูลต่างๆทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เกี่ยวกับหัวข้อในรายงานประจำปี เกี่ยวกับงบการเงิน หนังสือนัดประชุม และอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยปรับปรุงข้อมูลให้ทันเหตุการณ์

(13) บริษัทมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ซึ่งผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สามารถติดต่อได้โดยสะดวกที่นางศรีนวล สมบัติไพรวัน หรือนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หมายเลขโทรสาร 02-311-6867 ซึ่งที่ผ่านมา มีการตอบข้อสงสัยสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และมีการพบปะกับนักวิเคราะห์ รวมทั้งผู้แทนจากนักลงทุนสถาบันด้วย

อนึ่ง รายละเอียดของเรื่องต่างๆข้างต้น สามารถดูข้อมูลในแต่ละหัวข้อได้จากตำแหน่งเลขที่หน้าในสารบัญ

1.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 15 คน มีความรับผิดชอบต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆโดยได้ทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการ คือ

(1) บริษัทมีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติ และลงนามรับรองเอกสารดังกล่าว มีการสื่อสารความให้ผู้เกี่ยวข้องในกลุ่มขององค์กรลงนามรับทราบ และปฏิบัติตามไป

(2) คณะกรรมการมีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริต โดยให้กลุ่มของบริษัท มีนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้ทิศทางเดียวกัน การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ยึดหลักจริยธรรมทางธุรกิจ คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ ซึ่งทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับทราบกันเป็นอย่างดี และถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานมาโดยตลอด นโยบายจริยธรรมนี้ตีประกาศไว้ในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจน มีการถ่ายทอดสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมถึงพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบายจรรยาบรรณและเรื่องต่างๆที่กล่าวข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ มีการประเมินตนเองของพนักงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณ และเรื่องการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

(3) เรื่องภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้ทุกฝ่าย ทั้งผู้บริหาร และพนักงานทราบวัตถุประสงค์ และเดินไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ คณะกรรมการมีการทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทอย่างน้อยทุกๆ 5 ปี

(4) ที่ผ่านมา ทั้งคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบมีการกำกับดูแลบริษัท ให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายระเบียบต่างๆไม่มีการกระทำใดๆที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ ทั้งนี้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยทักษะเชิงวิญญูชนพึงปฏิบัติ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับการอบรมเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่และทักษะการเป็นกรรมการจาก IOD ทุกคน

กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัท มีจำนวนไม่เกิน 3 บริษัท

(5) คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ซึ่งมี การปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบ และมีการตรวจสอบเฉพาะกิจตามความจำเป็น

(6) การรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

(7) คณะกรรมการตรวจสอบ มีการรายงานสรุปเรื่องการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการ และสอบทานระบบการควบคุมภายใน ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาสให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

(8) กรณีมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่พิจารณารายการ ให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการ และความสมเหตุสมผลของการกำหนดราคา เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนเกิดรายการ

(9) รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2560 ปรากฏตามข้อมูลในหน้า 104

(10) คณะกรรมการบริษัททุกคน ได้เข้าร่วมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่ จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

(11) ในปีที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการรวม 12 ครั้ง ซึ่งการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย ปรากฏตามข้อมูลการประชุมกรรมการในหมวดโครงสร้างการจัดการ ปกติคณะกรรมการทุกรายจะประชุมอย่างสม่ำเสมอ ยกเว้นผู้ที่ติดภารกิจต้องเดินทางต่างประเทศ ถึงกระนั้นกรรมการที่ปฏิบัติภารกิจในต่างประเทศบางแห่ง ที่มีระบบการประชุมทางไกลผ่านระบบวีดีโอ (Video Conference) จะเข้าร่วมประชุมผ่านระบบดังกล่าว เพื่อให้มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการ

ปกติ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เช่น กรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระด้วย มีโอกาสประชุมระหว่างกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย เพื่อประเมินเรื่องต่างๆที่อยู่ในความสนใจหรือประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีด้วย

(12) บริษัทฯมีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน เรื่องใดที่ฝ่ายจัดการเห็นว่าควรเสนอคณะกรรมการพิจารณาตามขอบเขตอำนาจหน้าที่แล้ว จะมีการดำเนินการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

(13) คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของตนเองเป็นรายบุคคล ปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ และมีการรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการบริษัทฯ โดยมีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบ และพิจารณาปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ มีการประเมินผลงานเป็นรายบุคคลของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการชุดย่อยปีละครั้งด้วย

ในส่วนของการประเมินผลงานของกรรมการผู้ว่าการจะมีการพิจารณาเพื่อกำหนดผลตอบแทน

(14) ตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัทฯเกี่ยวกับเรื่องการพนักงาน ตลอดจนผู้บริหาร บริษัทฯมีแผนสืบทอดตำแหน่งและเตรียมบุคลากรซึ่งจะดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กร และผู้บริหารระดับสูง ไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 1-2 ปี ทั้งนี้ มีแผนพัฒนาอบรมและวางตัวบุคคลไว้ เพื่อให้งานต่อเนื่อง และบรรลุวัตถุประสงค์

(15) บริษัทฯมีกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีการประชุม กำหนดแผนงาน ขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้มีการฝึกอบรมในเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้สามารถจัดการตามวัตถุประสงค์ของทั้งองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน พร้อมทั้งมีระบบการติดตามการปฏิบัติให้เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์

(16) บริษัทฯมีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯและมีการจัดการอย่างเป็นรูปธรรม

(17) บริษัทฯมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมการประชุมของคณะกรรมการ รายงานการประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทจนเสร็จการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

(18) ประธานคณะกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นผู้บริหารประจำของบริษัทฯ

(19) ประธานคณะกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้ว่าการ และไม่มีความสัมพันธ์กัน ทั้งนี้ มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของแต่ละคน/แต่ละตำแหน่ง โดยระบุไว้ในคู่มือนโยบายการบริหาร

(20) เรื่องการแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยมีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทน์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5
3. นางสาวกคินี พฤฒิธำรง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5

กรรมการทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่องมาตลอด โดยในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ครั้ง และมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งในรอบปี 2560 ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายครบถ้วน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำหนดกฎบัตร (charter) เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน คือ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการคัดเลือก ทบทวน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอก ประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก เกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน
5. จัดทำสรุปรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้อง
6. ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบ ตลอดจนติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องดังกล่าว
7. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
8. ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
9. ภารกิจอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในส่วนของประวัติคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามข้อมูลในหน้า 11-12

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560 นั้น บริษัทฯได้แนบรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ปรากฏตามข้อมูลในหน้า 104

(21) ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสม ชัดเจน รัดกุมแต่ไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดอำนาจการดำเนินงานของแต่ละระดับตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงฝ่ายปฏิบัติงาน การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและสามารถตรวจสอบระหว่างกันได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหาร เพื่อติดตามประสิทธิผลของการดำเนินงานและมีระบบการดูแลทรัพย์สินเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รายละเอียดของความเห็นของคณะกรรมการ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในได้เปิดเผยไว้แล้ว ในเรื่องการควบคุมภายใน ปรากฏตามข้อมูลในหน้า 76-81

บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบงาน และการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ ซึ่งหน่วยงานนี้ได้รับมอบหมายหน้าที่โดยตรงจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีแผนงานตรวจสอบประจำปี และงานเฉพาะกิจตามความจำเป็น โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ถ้าเป็นกรณีเร่งด่วนมีการรายงานตรงต่อผู้บริหารด้วย เพื่อให้สามารถพิจารณาปรับปรุงแก้ไขเหตุการณ์ได้ทันเวลา ในการนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทมีความเป็นอิสระในการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

(22) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการชุดเดียวกัน ทั้งนี้คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ หรือร้อยละ 66 ซึ่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
2. นางสาวกคินี พงษ์อิสร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
3. นายชุตินธร ตารากานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้

1. กำหนดแนวทางการสรรหากรรมการบริษัท รวมทั้งมีการพิจารณาฐานข้อมูลของบุคคลต่างๆที่จะเสนอเป็นกรรมการของบริษัท
2. มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ ตามคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของทางการ ทั้งนี้ ได้พิจารณาถึงคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาว่ามีทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการของบริษัทหรือไม่
3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ
4. กำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ในรอบปี 2560 คณะกรรมการดังกล่าว มีการประชุมพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้อง จำนวน 2 ครั้ง โดยคณะกรรมการดังกล่าวทุกคนเข้าร่วมประชุมครบถ้วน

(23) กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการของบริษัท ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 15 คน หรือจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมีความรู้ในเรื่องธุรกิจของบริษัทด้วย

(24) คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) จำนวน 8 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.33

(25) รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ ปรากฏตามข้อมูลในหน้า 105

(26) บริษัทฯไม่มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท

(27) ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทมีการติดตาม กำกับ ดูแล ผลการดำเนินงานในกิจกรรมต่างๆให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และตรงกับนโยบาย ซึ่งกำหนดให้มีความถูกต้อง โปร่งใส สอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆจึงไม่มีการกระทำที่เป็นความผิด หรือขัดต่อกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

บริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจำนวนกรรมการที่ประชุมในขณะที่จะลงมติในที่ประชุม โดยต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

(28) นโยบายในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา มีนโยบายต่อต้านการทุจริต หรือคอร์รัปชัน โดยไม่ร่วมมือหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

2. คณะกรรมการชด้อย

2.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการ และกรรมการชด้อยทั้งหมด

4 ชุด ตามรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีชื่อคณะกรรมการชด้อย และระบุขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดไว้แล้ว

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดของคณะกรรมการชด้อยที่ระบุข้างต้น และในโครงสร้าง

การจัดการ ข้อ 2. ในจำนวนนี้กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน คือ ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทน์นาย และ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญแห่งคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุไว้ในข้อ 1.5 เรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีระบุหลักเกณฑ์ คุณสมบัติ กระบวนการสรรหา ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานในปี 2560 ไว้แล้ว ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 1 (3)

ในปี 2560 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพแต่อย่างใด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น หัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 1.1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ข้อ 1.2 เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลายแขนง อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตาม บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทมีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ส่วนบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม บริษัทส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ หรืออาจให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัท

ตัวแทนของบริษัทซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือขออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯกำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯมีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยโดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

(2) บริษัทและผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

5. การดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายใน

บริษัทมีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยม หรือจริยธรรมทางธุรกิจประจำบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของการจัดการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำความผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯมีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทเพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบหรือเสียเปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯมีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯกำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมงภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯให้กรรมการทุกคนทราบ

6. คำตอบแทนผู้สอบบัญชี ปรากฏตามข้อมูลในหน้า 199

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Code of best practices) ตามแนวทางที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว 5 หัวข้อย่อย ในข้อ 1.1 ถึง 1.5 ข้างต้น

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเทปขาว บริษัทฯมีนโยบายการดำเนินงานภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯได้ให้ความสำคัญมากในการกำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติ เกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อม การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 มีกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการ ความเสี่ยงแล้ว มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1.1 บริษัทฯยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการและผู้บริหารมีการกำหนดแนวทาง ในการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติ ต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก ทั้งนี้ มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วย ความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้าม ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชัน อันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัทฯมีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจริยบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ (website) ของบริษัทฯ

บริษัทฯมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร หรือ ผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯมีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้ สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีกระบวนการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษา จริยบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการ ควบคุมภายใน

บริษัทฯมีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนด เป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนด บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่ สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ สามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆได้

คณะกรรมการ ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง ในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัท คือ จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆที่เหมาะสมกับองค์กร

1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

1.4 บริษัทมีความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้นในการมุ่งพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดทั้งมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา และการฝึกอบรม บริษัทมีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ

1.5 บริษัทมีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เกิดข้อผิดพลาด ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน ประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าว ไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิหรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

2.2 บริษัทมีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัท รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร

2.3 บริษัทมีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุมและทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความ

สมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัทมีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

2.4 บริษัทสามารถระบุและการประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น เพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อคราวละ บริษัทมีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทมีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัทมีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน เป็นต้น

3.2 บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนมีคู่มือกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นตอนการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือ เครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้

3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

3.2.2 ในกรณีที่บริษัทมีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทมีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว

3.3 บริษัทกำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม

3.4 บริษัทฯกำหนดให้มีการควบคุมภายใน ในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสายงาน ระดับฝ่าย แผนก รวมทั้งกระบวนการ

3.5 บริษัทฯมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึกการการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน

3.6 บริษัทฯเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ในการนี้ มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯมีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

3.7 บริษัทฯจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาส หรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัทฯมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัทฯมีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯเห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูล ต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพอย่างเพียงพอ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องานที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆของคณะกรรมการ บริษัทฯดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกการรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัทฯมีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯมีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

4.2 บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบถามรายการต่างๆตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติ มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารรวมอยู่ด้วย อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

4.3 บริษัทมีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัทมีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ หรือรับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตให้แก่บริษัทอย่างปลอดภัย

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทมีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม ดังนี้

5.1 บริษัทจัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทมีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในการนี้ บริษัทส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

5.2 บริษัทจัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้วคณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ซึ่งปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในขั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

อนึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทคือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดสำนักงานอัยย ได้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2560 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นมาก ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะให้ผู้เกี่ยวข้องมีความมั่นใจในคุณภาพขององค์กร

กล่าวได้ว่าที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปรากฏตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2560 ในหน้า 104

ในส่วนองหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทประจำปี 2560 ชื่อ นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบาย เสนอให้บริษัท และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัท ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงของโอกาสเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยงออกไปในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยง ได้ดูจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงออกเป็นเชิงด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัทและบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท และต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินอย่างมีนัยสำคัญ เรื่องหลักๆ ประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุน ซึ่งประกอบด้วย เงินลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุน คือ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จึงอาจเกิดความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรอาจจะลดลง บริษัท ประเมินว่า โอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้ มีระดับปานกลาง เนื่องจากการลงทุนมีความหลากหลาย สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือ การติดตามผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนาธุรกิจ โดยให้บริษัทที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัท

ในระหว่างปี 2560 บริษัท มีการดำเนินการขายเงินลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ประเทศจีนโครงการ Zhejiang Union Property เนื่องจากการขายอสังหาริมทรัพย์ของโครงการใกล้หมดแล้วและผู้ถือหุ้นเห็นควรให้ปิดโครงการ จึงเป็นเวลาเหมาะสมในการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป หลังจากการได้รับอนุมัติจากทางการเงินที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงด้านระยะเวลาคืนทุน

1.1 สำหรับเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง บริษัท มีมาตรการการจัดการโดยหาธุรกิจใหม่ โดยตั้งแต่ปี 2558 บริษัท ลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อขยายประเภทธุรกิจ ซึ่งเป็นการเริ่มต้นลงทุนกิจการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล โดยสร้างโรงพยาบาลแห่งใหม่ ทั้งนี้ ต้องใช้เวลาก่อสร้างประมาณ 3 ปี จึงจะดำเนินธุรกิจได้ ขณะนี้ยังอยู่ในกระบวนการการขออนุมัติเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งปี 2560 มีการลงทุนด้านนี้ในบริษัท เคพีเอ็น เฮลท์ แคร่ จำกัด (มหาชน) เพิ่มอีก 1 บริษัท

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

2.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุน ดังนั้นถ้าหากองค์กรที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดมีการบริหารงานผิดพลาดก็อาจเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ประเมินว่าทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เนื่องจาก บริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในและประเมินตนเอง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัทฯ ต้องมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบงานควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน โดยเฉพาะเน้นความสำคัญมาก เรื่องการตรวจควบคุมสินค้าคงเหลือ ตลอดจนการบริหารงานเรื่องลูกหนี้และเจ้าหนี้ และระบบอื่นๆ ในลำดับรองลงมา

2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

2.3 ความเสี่ยงจากการมีทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน

บริษัทฯ มีทรัพย์สินบางส่วนที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน คือ ที่ดิน อาคารที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ที่อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับน้อยถึงปานกลาง ทั้งนี้ มีการดำเนินเรื่องให้สำรวจทรัพย์สินดังกล่าว และประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผลการประเมินทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนทางบัญชีพอสมควร ฝ่ายบริหารมีการติดตามเพื่อแสวงหาโอกาสในทางเศรษฐกิจในจังหวะเวลาที่เหมาะสม

2.4 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน

ด้วยค่านิยมของบริษัทฯ คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง โปร่งใส ไม่ให้มีการทุจริตหรือคอร์รัปชันมาตั้งแต่เริ่มต้น อย่างไรก็ตาม เรื่องนี้เป็นความเสี่ยงประเภทหนึ่งที่มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบแล้วอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เนื่องจากคาดว่าจะมีโอกาสน้อย แต่ถ้าเกิดจะมีผลกระทบปานกลาง ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ และผู้บริหารเสียชื่อเสียง และขัดแย้งกับนโยบายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ แนวนโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติตาม โดยมีมาตรการให้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีความสำคัญ คือ

3.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทหลักในกลุ่มมีส่วนการส่งออกมากพอสมควร ถ้าหากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ มีความผันผวนมาก จะมีผลกระทบกับจำนวนเงินตราต่างประเทศที่บริษัทในกลุ่มได้รับจากการชำระค่าสินค้าที่ส่งออกและขายเปลี่ยนเป็นเงินสกุลบาท ความเสี่ยงด้านนี้จึงเป็นปัจจัยที่ค่อนข้างสำคัญ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน โดยต้องรายงานและปรึกษาร่วมกับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าว รายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ทราบด้วย โดยปกติบริษัทในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้ดำเนินการเพื่อการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน แต่ให้ทำเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ จะมีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจหลายด้าน เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจการเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน แนวโน้มการบริโภคมีการปรับเปลี่ยน ย่อมอาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่ ถ้าหากผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดได้รับผลกระทบในทางลบ ก็อาจทำให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลง รวมทั้งการประเมินโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุน หรือมูลค่าเงินลงทุนในขณะใดๆ ถ้าลดต่ำกว่าจำนวนเงินลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ ก็จำเป็นต้องบันทึกผลจากการด้อยค่าของเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง โดยบริษัทฯ มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุนทุกปี อนึ่ง บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ ณ สิ้นปี 2560 บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเงินลงทุนของธุรกิจพลังงานที่ยั่งยืนในประเทศจีน เฉพาะโครงการนี้เห็นว่ามีความเสี่ยงสูงในการที่จะไม่ได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุนในอนาคต เป็นสาเหตุให้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนที่เหลือของโครงการนี้ทั้งหมด ซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินรวมในปี 2560 คือ มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนนี้เพิ่มขึ้นประมาณ 42 ล้านบาท

4 ปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัทจะควบคุมได้ ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทมีดังนี้

4.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

บริษัทในกลุ่มบางบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนหมุนเวียนส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ ดังนั้นถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น จะทำให้บริษัทนั้นๆมีการต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ในรอบปี 2560 อัตราดอกเบี้ยลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่มองในภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินกู้มีไม่สูง บริษัทจึงประเมินว่าผลกระทบมีเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายดูแลการป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้เงินกู้และเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

4.2 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

ปี 2560 เศรษฐกิจโลกในภาพรวมเริ่มมีการฟื้นตัว แต่มีทิศทางไปในทางประหมัดต้นทุน ดังนั้น ประเทศทางแถบอเมริกา ยุโรป จึงมีการย้ายฐานการผลิต หรือส่งคำสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนา ซึ่งมีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย หลายอุตสาหกรรมในประเทศไทยรวมทั้งบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุน ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับปานกลาง โดยมีมาตรการการจัดการให้รักษาสัดส่วนแบ่งการตลาด และพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้แข่งขันกับคู่แข่งให้ได้ ถ้าแก้ไขไม่ได้ก็ควรพิจารณาหยุดดำเนินงาน อนึ่ง การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ หวังผลระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระมัดระวังการลงทุน และติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า รวมทั้งก่อนลงทุนใหม่ให้ศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

4.3 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเปลี่ยนแปลงไปตามการเมือง สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศยังไม่ครอบคลุมทุกภาคธุรกิจ อุปสงค์ภายในประเทศด้านสินค้าอุปโภคยังไม่ขยายตัวชัดเจน คำสั่งซื้อจากลูกค้าไม่ได้เพิ่มขึ้นเท่าที่ควร ส่วนราคาขายต้องรักษาระดับไม่สามารถเพิ่มได้เท่าสัดส่วนของต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาวะการแข่งขันสูงมาก ส่วนมากเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางมุ่งเน้นด้านราคาสินค้าต่ำกว่าคู่แข่งแต่ได้คุณภาพตามที่ต้องการ การเปลี่ยนแปลงนี้บางส่วนมีช่องทางการขายที่เพิ่มขึ้นทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้น ผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มมีอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง โดยมีมาตรการเพิ่มความระมัดระวังเรื่องการบริหารจัดการ หรือเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ และติดตามสภาวะเศรษฐกิจ ปี 2560 ธุรกิจในกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ คือ กลุ่มสิ่งทอด้านเสื้อผ้าสำเร็จรูป กลุ่มธุรกิจพลาสติก และการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ แต่บริษัทในกลุ่มธุรกิจ คอมพิวเตอร์มีการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

สภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยในรอบปี 2560 มีอัตราการเจริญเติบโตสูงขึ้นโดยสาเหตุหลักมาจากการลงทุนของภาครัฐ ในส่วนของธุรกิจภาคเอกชนที่มีการขยายตัวในภาพรวมเป็นภาคการส่งออก และธุรกิจบริการการท่องเที่ยว ธุรกิจอื่นยังไม่มีมีการขยายตัวที่ชัดเจน ซึ่งรวมถึงอุตสาหกรรมยานยนต์ต่อเนื่องถึงธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ที่ได้รับผลกระทบตลอดทั้งธุรกิจสิ่งทอของกลุ่มบริษัทยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ และลงทุนทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงและปรับสมดุลระหว่างกัน ทำให้มีผลตอบแทนจากการลงทุนในต่างประเทศมาเสริมธุรกิจในประเทศ

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในรอบปี 2560 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิ 903.78 ล้านบาท ลดลง 277.24 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 23.47 เมื่อเทียบกับปี 2559 สาเหตุหลักเนื่องจากรายได้เงินปันผลจากธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศลดลง 172.6 ล้านบาท จำนวนดังกล่าวในปีที่ผ่านมาได้รับสูงขึ้นมากกว่าปกติ รายได้ในปีนี้ได้รับตามปกติจึงเปรียบเสมือนลดลง แต่ธุรกิจยังคงดำเนินงานต่อเนื่องเป็นปกติดี นอกจากนี้ปีที่แล้วบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ชื่อ Jiashan-Union Development Co., Ltd. ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน จำนวน 368 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2560 มีเพียงกำไรจากการขายเงินลงทุนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน โครงการ Zhejiang Union Property Co., Ltd. ที่เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว จำนวนเงิน 43.7 ล้านบาท ในส่วนด้านค่าใช้จ่ายปีที่แล้วมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. จำนวนเงิน 246 ล้านบาท แต่ปี 2560 มีการบันทึกการด้อยค่าเงินลงทุนใน Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. จำนวน 41.7 ล้านบาท จนครบตามจำนวนเงินลงทุนทั้งหมด เนื่องจากประเมินสถานการณ์แล้ว โอกาสการได้รับตอบแทน หรือรับคืนเงินลงทุนมีความเสี่ยงสูงมาก ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดังกล่าวในปี 2560 จึงลดลง 205.7 ล้านบาท

ผลกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ คำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนจะไม่เท่ากับกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณโดยวิธีส่วนได้เสียปี 2560 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 1,344.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.59 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 1,323.02 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าว เกิดจากปัจจัยและเหตุการณ์สำคัญดังนี้

1.1 ทิศทาง แนวโน้ม อุปสงค์ด้านพลังงาน และราคาพลังงาน

ในปี 2560 ราคาถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของธุรกิจพลังงานในประเทศจีน มีราคาตลาดเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นไปในทิศทางแนวโน้มเดียวกับราคาพลังงานในตลาดโลก เป็นสาเหตุที่ทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้น ผลการดำเนินงานของบริษัทรวมเกี่ยวกับธุรกิจโรงไฟฟ้าในมณฑลยูนนาน จึงประสบผลขาดทุนต่อเนื่อง แต่ธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยในมณฑล Zhejiang มีการขยายกำลังการผลิตอันสืบเนื่องจากมีอุปสงค์ด้านพลังงานเพิ่มขึ้น แม้ราคาถ่านหินที่เป็นวัตถุดิบหลักเพิ่ม แต่บริษัทดังกล่าว มีการเปลี่ยนเทคโนโลยีการผลิตให้ทันสมัย จึงทำให้มียอดขายเพิ่มกำไรเพิ่มขึ้น

1.2 แนวโน้มธุรกิจสิ่งทอ และธุรกิจยานยนต์

แม้บางภาคธุรกิจเอกชนมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2560 แต่แนวโน้มของธุรกิจสิ่งทอ และธุรกิจยานยนต์ ไม่มีการขยายตัวตามเท่าที่ควร ปริมาณอุปสงค์ของสิ่งทอภายในประเทศไม่มีการเพิ่มอย่างมีนัยสำคัญ ราคาปรับตัวจาก ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากต่างประเทศ ทำให้มีผลกระทบต่อกิจการสิ่งทอของบริษัทในกลุ่ม อีกทั้ง ธุรกิจยานยนต์ไม่เติบโต เท่าที่ควร ส่งผลให้ธุรกิจต่อเนื่องเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของบริษัทในกลุ่มได้รับผลกระทบตามไปด้วย ผลการดำเนินงานของส่วนธุรกิจดังกล่าวจึงลดลง

1.3 แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยน

ปี 2560 ค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีทิศทางแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีผลต่อ รายได้และกำไรของสินค้าส่งออกของกลุ่มบริษัทที่ใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ทำให้รายได้ซึ่งแปลงเป็น สกุลเงินบาทได้รับน้อยลงส่งผลทำให้กำไรจากการดำเนินงานลดลงด้วย

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

2.1 รายได้จากการขายและบริการ

ในรอบปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการรวม 10,689.70 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานต่างๆ คือ ธุรกิจสิ่งทอ 912 ล้านบาท ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ 5,470 ล้านบาท ธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ 2,559 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน 1,234 ล้านบาท ธุรกิจโรงแรม 500 ล้านบาท ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ 49 ล้านบาท โดยรวม ลดลง 250.21 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 10,939.92 ล้านบาท สาเหตุหลักของรายได้จากการขาย และบริการลดลง เกิดจากธุรกิจสิ่งทอ รายได้ลดลง 20 ล้านบาท ซึ่งธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปมีการแข่งขันด้านราคาสูงมาก จากต่างประเทศ ลูกค้านำเข้าต่างประเทศเปลี่ยนไปติดต่อผลิตที่ประเทศอื่นที่มีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ซึ่งได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนโดยผลิตภัณฑ์ประเภทกระติกน้ำสุญญากาศที่มียอดขายหลักเป็นการส่งออก เมื่อได้รับชำระเงินเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา แล้วแลกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งมีทิศทาง ที่แข็งค่ามากขึ้นเรื่อยๆ ตลอดปี 2560 ทำให้มีรายได้เป็นสกุลเงินบาทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ แต่ธุรกิจพลังงานในประเทศ จินมียอดขายเพิ่มขึ้น 330 ล้านบาท เนื่องจากการขยายกำลังการผลิต ปรับปรุงเปลี่ยนเครื่องจักร อุปกรณ์โดยใช้เทคโนโลยี ให้ทันสมัย เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งปัจจุบัน ยังอยู่ในกระบวนการขยายโรงงานดังกล่าว

2.2 รายได้อื่น

ปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายและบริการข้างต้น ซึ่ง ส่วนใหญ่เป็นผลตอบแทนหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกรรมการลงทุนรวม จำนวน 506.17 ล้านบาท และรายได้ประเภทอื่นๆ รวมจำนวน 422.22 ล้านบาท รวมเป็นรายได้ทั้งสิ้น 928.39 ล้านบาท ลดลง 222.25 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.53 ขององค์ประกอบของรายได้รวมเมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 1,150.64 ล้านบาท ปัจจัยหลักที่ทำให้เปลี่ยนแปลงเกิด จากสาเหตุดังนี้

(ก) รายได้เงินปันผลรับลดลง 61.08 ล้านบาท ทั้งจำนวนเกิดจากผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจ พลังงานในประเทศไทย ชื่อ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ลดลง เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษา เครื่องจักร อุปกรณ์เกี่ยวกับการผลิตเพิ่มขึ้น

(ข) ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนด้านอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน ชื่อ Zhejiang Union Property Co., Ltd. ตามที่ได้เคยเปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว จำนวนเงิน 43 ล้านบาท และบริษัทย่อยมีกำไรจากการ จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวรวมทั้งสิ้น 6 ล้านบาท รวมรายการกำไรดังกล่าวตามงบการเงินรวม 49 ล้านบาท ในขณะที่ ปี 2559 บริษัทฯ มีรายการทำนองดังกล่าวโดยจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมประเภทอสังหาริมทรัพย์ โครงการ

Yashan-Union Development มีกำไรจำนวน 368 ล้านบาท สาเหตุหลักข้างต้น ทำให้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนลดลง 317 ล้านบาท

(ค) ตามที่บริษัทย่อยในต่างประเทศมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า ทุกสิ้นงวดบัญชีจะต้องปรับมูลค่าของหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดแต่ละงวด ณ วันสิ้นปี 2560 บริษัทฯบันทึกการปรับมูลค่าให้เท่ากับราคาตลาดเกิดกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค้า จำนวน 141.65 ล้านบาท ในขณะที่วันสิ้นงวดปี 2559 มีรายการทำนองเดียวกันเพียง 21.10 ล้านบาท เป็นสาเหตุที่รายได้เพิ่มขึ้น 120.54 ล้านบาท

นอกจากรายการข้างต้น องค์ประกอบอื่นของรายได้อื่น ๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

2.3 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

รายการต้นทุนขายและบริการของปี 2560 มีจำนวนเงิน 9,262.92 ล้านบาท ลดลง 68.04 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 9,330.96 ล้านบาท ทั้งนี้ มีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกับยอดขายที่ลดลง แต่สัดส่วนลดลงน้อยกว่ายอดขายที่ลดลง ทั้งนี้เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น อาทิ ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ราคาตลาดของยางพาราซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของผลิตภัณฑ์ยางมีราคาตลาดสูงขึ้นต่อเนื่องในปี 2560 มีผลกระทบทำให้ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้น หรือสินค้ากระดิกน้ำสุญญากาศ ก็มีต้นทุนขายที่ลดลงในสัดส่วนที่น้อยกว่ายอดขายที่ลดลงจากโซหุ่ยการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้วางระบบและมาตรการการรองรับสำหรับปัจจัยที่ควบคุมได้ เพื่อให้ต้นทุนมีประสิทธิภาพดีขึ้น นอกจากนี้ ธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนมีประสิทธิภาพของต้นทุนขายดีกว่า เนื่องจากสัดส่วนของต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นนั้นมีน้อยกว่าสัดส่วนของยอดขายที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าราคาตลาดของถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักมีราคาสูงขึ้น แต่มีการเปลี่ยนเครื่องจักรอุปกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีทันสมัยรองรับเพื่อให้ลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้ได้ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นตามอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายมีจำนวนรวม 296.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.29 ของสัดส่วนองค์ประกอบเมื่อเทียบกับยอดขาย สาเหตุหลักแบ่งเป็น รายการขายสำหรับส่งออก มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งออก เช่น ค่าระวางเรือ และอื่นๆเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นของบริษัท สำหรับธุรกรรมการขายในประเทศจะมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานขาย และค่าลิขสิทธิ์ที่เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 773.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.43 ขององค์ประกอบสัดส่วนของรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 753.50 ล้านบาท สาเหตุหลักของผลต่างทั้งจำนวน คือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นในธุรกิจการลงทุน ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ธุรกิจการค้าและธุรกิจโรงแรม ซึ่งมีความจำเป็นด้านทรัพยากรบุคคลประกอบกับการบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชี

2.4 ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้น

ปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 1,426.78 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.35 กำไรขั้นต้นลดลง 182.17 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.36 ของยอดขาย เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 1,608.96 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.71 ของยอดขาย สาเหตุของกำไรขั้นต้นลดลงเนื่องจากยอดขายลดลง ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นตามที่กล่าวไว้ข้างต้น ซึ่งส่วนใหญ่มาจากธุรกิจสิ่งทอประเภทเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่ยอดขายลด ธุรกิจกลุ่มพลาสติก ยาง โลหะ ซึ่งราคาต้นทุนวัตถุดิบประเภทยางขึ้นราคา สินค้าประเภทกระดิกน้ำสุญญากาศ ยอดขายลดลง

ต้นทุนขายไม่ได้ลดลงเท่ากับสัดส่วนการลดของยอดขาย เหล่านี้เกิดจากธุรกิจภายในประเทศ แต่บริษัทยังมีธุรกิจต่างประเทศซึ่งมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น โดยมาจากธุรกิจพลังงานในประเทศจีน มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 47.55 ล้านบาท เนื่องจากมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นในขณะที่ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่น้อยกว่า ทั้งนี้ เป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพของต้นทุนให้ดีขึ้นตามที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น และตามรายละเอียดข้อมูลที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 30 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หรืออีกนัยหนึ่งคือ กำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 1,237.05 ล้านบาท ลดลง 485.88 ล้านบาท หรือสัดส่วนขององค์ประกอบลดลงร้อยละ 3.60 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,722.93 ล้านบาท สาเหตุหลัก คือ กำไรขั้นต้นของบริษัทฯและบริษัทย่อยลดลง 182.17 ล้านบาท เงินปันผลรับลดลง 61.08 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนลดลง 317.88 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้แล้วข้างต้น เมื่อเปรียบเทียบกำไรจากการดำเนินงาน และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน โดยกระแสเงินสดจากการดำเนินงานตามงบการเงินรวมปี 2560 ได้มาจำนวน 1,230.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.48 ของกำไรจากการดำเนินงาน แสดงถึง กำไรจากการดำเนินงานได้รับกลับมาในรูปของกระแสเงินสดเกือบทั้งหมด จึงเป็นการเพิ่มสภาพคล่องให้อยู่ในระดับดีมาก

ถ้าหากเทียบอัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ซึ่งไม่รวมการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนตามสัดส่วนในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม) ต่อรายได้รวมอยู่ที่ร้อยละ 10.65 ลดลงร้อยละ 3.60 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 14.25 แต่ยังเป็นระดับผลตอบแทนที่เหมาะสม

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวมปี 2560 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯมีจำนวน 1,344.12 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21.10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 1,323.02 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมปี 2560 เท่ากับ 11.57% เพิ่มขึ้น 1.59% เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้ จากข้อมูลข้างต้นบริษัทฯมีกำไรจากการดำเนินงานแล้ว บริษัทฯยังมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมอย่างมีนัยสำคัญ จึงมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตามสัดส่วนการลงทุนจากบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมอีกเป็นกำไร 313.60 ล้านบาท และ 141.86 ล้านบาท ตามลำดับรวม 455.46 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าปีที่ผ่านมา จำนวน 304.04 ล้านบาท เนื่องจากปี 2560 บริษัทฯรับรู้การด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 316 ล้านบาท นอกจากนี้ หักค่าใช้จ่ายทางการเงิน 39.3 ล้านบาท และหักภาษีเงินได้นิติบุคคล 158.87 ล้านบาทแล้วคำนวณตามมาตรฐานการบัญชีคิดเป็นกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท คือ 1,344.12 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุให้อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวมมากกว่าอัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2560 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,344.12 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขึ้นพื้นฐาน 4.64 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับ 6.90% ลดลง 0.15% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 7.05%

ในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2560 มีกำไรสุทธิ 903.78 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หุ้นละ 3.01 บาท กำไรสุทธิลดลง 277.24 ล้านบาท หรือลดลงหุ้นละ 0.93 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 เนื่องจากสาเหตุหลัก คือ ปี 2560 บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานลดลง 173 ล้านบาท และรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์ลดลง 324.9 ล้านบาท ภาวะภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง



82.46 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนลดลง 205.72 ล้านบาท ทั้งนี้เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานที่ได้รับในปีที่แล้วสูงกว่าปกติ ประกอบกับโครงการอสังหาริมทรัพย์แต่ละแห่งกว่าจะถึงขั้นตอนปิดการขายต้องใช้ระยะเวลาซึ่งไม่สามารถสำเร็จภายใน 1 ปี ดังนั้นเมื่อเปรียบเทียบปีต่อปีแล้วรายได้สุทธิจึงลดลง

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทมีเกณฑ์การพิจารณาจำนวนเงินที่จะจ่ายขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี โดยคำนวณตามวิธีราคาทุนทางบัญชีของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2561 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 2.00 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 66.39 %ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตรการจ่ายเงินปันผล (ต่อหุ้น)	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีราคาทุน)	อัตรการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไร (%)
2559	2.00	3.94	50.80
2558	1.50	1.91	78.37
2557	1.75	4.02	43.54
2556	2.00	4.83	41.41
2555	1.50	3.39	44.25

3.ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

โครงสร้างทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย (ซึ่งมีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน การผลิตและจำหน่ายสินค้า รวมทั้งการให้บริการประเภทธุรกิจโรงแรม) มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 25,540.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,519.92 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.33 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 24,020.93 ล้านบาท

3.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทคำนวณโดยเทียบกับสินทรัพย์รวมของปีนั้นๆโดย ณ สิ้นปี 2560 ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้ สินทรัพย์หมุนเวียน 32.49% เงินลงทุนรวม 28.53% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 8.22% ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 27.65% ค่าความนิยม 2.04% และสินทรัพย์อื่น ๆรวม 1.07% เมื่อเทียบการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนองค์ประกอบ ณ สิ้นปี 2560 กับสิ้นปี 2559 รายการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญคือ

รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำนวนเงินลดลง 483.51 ล้านบาท หรือสัดส่วนองค์ประกอบสินทรัพย์ลดลง 2.99% เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อย มีการนำเงินไปลงทุนเพิ่ม สำหรับการลงทุนในประเทศ บริษัทลงทุนในธุรกิจสุขภาพ ชื่อ บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) สัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน เป็นเงินลงทุนราคาทุน 237.5 ล้านบาท สำหรับการลงทุนของบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ ชื่อ Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. สัดส่วนร้อยละ 24 แปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท คือ 180.03 ล้านบาท รวมเงินลงทุน 2 แห่งดังกล่าวเท่ากับ 417.53 ล้านบาท จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่เกี่ยวข้องเนื่องถึง รายการเงินลงทุนในบริษัทรวมที่มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้น 455.55 ล้านบาท ผลต่างที่เหลือเป็นการปรับมูลค่าทางบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย

รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 398.2 ล้านบาท เป็นรายการปกติวิสัยทางธุรกิจ ที่บริษัทย่อยมีรายการทางการค้าใกล้เคียงปี ลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นนั้นยังไม่ถึงกำหนดเวลาชำระเงิน

รายการเงินลงทุนระยะยาวอื่น เพิ่มขึ้น 517.56 ล้านบาท ทั้งหมดเป็นมูลค่าที่เพิ่มขึ้นจากส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปี สูงกว่าราคาทุน ซึ่งได้รับผลจากสภาวะตลาดทุน ณ วันสิ้นปี ราคาหลักทรัพย์ในตลาดรองเพิ่มสูงขึ้นกว่าสิ้นปี 2559 มาก รายละเอียดของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ราคาทุนเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมเปิดเผยไว้แล้ว ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหมายเลข 16

รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 751.65 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการลงทุนเพิ่มในอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยเปลี่ยนไปใช้เทคโนโลยีทันสมัย เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการผลิตดีขึ้น ปริมาณเพิ่มขึ้น อีกทั้งลดต้นทุนการผลิตเพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น

สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อยู่ที่ 5.42% ลดลง 0.13% เนื่องจากมีสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นในธุรกิจพลังงาน ซึ่งอยู่ในขั้นเริ่มต้นของการเพิ่มปริมาณการขาย ยังไม่ได้รับกลับมาในรูปของรายได้สุทธิเสร็จสมบูรณ์ กำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯจึงเพิ่มขึ้นอย่างไม่มีนัยสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์จึงลดลง

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร อยู่ที่ 24.29% ลดลงจากปี 2559 คิดเป็น 1.32% เนื่องจากสาเหตุตามที่กล่าวไว้ในหัวข้ออัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ข้างต้น

3.2 คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีจำนวนเงินรวม 2,051.04 ล้านบาท คิดเป็น 8.03% ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 398.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งมีจำนวน 1,652.83 ล้านบาท ส่วนประกอบของรายการนี้ แบ่งเป็น ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 13.33 ล้านบาท ซึ่งไม่มีปัญหาในการได้รับชำระเงิน และลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1,713.01 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นลูกหนี้อื่น 324.69 ล้านบาท

ในส่วนของลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีจำนวน 1,739.91 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้ค้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็น 95.61% ของลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 28.09 ล้านบาท ในจำนวนนี้ บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วจำนวน 26.9 ล้านบาท ทำให้คงเหลือยอดลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1,713.01 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2559 จำนวน 306.8 ล้านบาท สืบเนื่องจากบริษัทย่อยมีธุรกรรมทางการค้าเพิ่มสูงขึ้นช่วงปลายปี และเป็นยอดลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน

อัตราส่วนระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของรอบปี 2560 อยู่ที่ประมาณ 54 วัน ซึ่งเท่ากับปี 2559 และยังอยู่ในช่วงเครดิตเทอมที่ให้สินเชื่อกับลูกค้า

ในส่วนของลูกหนี้อื่น มีจำนวนรวม 324.69 ล้านบาท รายการส่วนใหญ่เกี่ยวกับเรื่องภาษี เช่น ภาษีซื้อรอเรียกคืน ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น มีรายการลูกหนี้อื่นกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยในต่างประเทศประมาณ 30% ของลูกหนี้อื่น ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจที่สามารถรับชำระคืน

การประเมินคุณภาพของลูกหนี้ข้างต้น รายการลูกหนี้ค้างชำระเกิน 1 ปี จำนวน 28.09 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.37 ของลูกหนี้ทั้งสิ้น บริษัทฯได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วจำนวน 26.9 ล้านบาท ส่วนที่เหลือคาดว่าจะสามารถรับชำระเงินได้ครบ บริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว มีจำนวนเหมาะสมและเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน จึงจัดว่าจำนวนเงินลูกหนี้สุทธิตามงบการเงินรวมเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือตามราคาทุน 1,089.52 ล้านบาท บริษัทฯยังมีการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ควรจะได้รับ จำนวน 21 ล้านบาท เหลือเป็นมูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิ 1,013.52 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 3.97% ของสินทรัพย์รวม สินค้าคงเหลือสิ้นปี 2560 ลดลง 197.85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559 เนื่องจากการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าทันก่อนสิ้นปี ในส่วนของระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ บริษัทฯให้ความสำคัญกับระบบการตรวจนับสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ มีการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือเพื่อการบริหารจัดการ อีกทั้ง มีการเทียบราคาลดของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าทางบัญชี หรือประโยชน์การใช้งานของอะไหล่และวัสดุโรงงาน ในกรณีที่ราคาลดต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี หรือมูลค่าของวัสดุอะไหล่ที่จะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทฯจะบันทึกการปรับลดส่วนต่างไว้ในบัญชีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ในรอบปี 2560 รายการปรับลดดังกล่าวเพิ่มขึ้น 5.9 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินว่า จำนวนมูลค่า ค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือที่ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 10 จำนวน 76 ล้านบาท มีความเหมาะสมมีจำนวนไม่มากหรือน้อยเกินไป

รายการเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนสุทธิทั้งสิ้น 7,287.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 28.53% ของสินทรัพย์รวม มีจำนวนเพิ่มขึ้นสุทธิ 779.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559 โดยมีวิธีการคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย สาเหตุของการเพิ่มขึ้นเนื่องจาก ในรอบปี 2560 บริษัทฯมีซื้อเงินลงทุนใหม่ โดยลงทุนในบริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) สัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งเป็นประเภทธุรกิจโรงพยาบาล ให้บริการด้านสุขภาพ จำนวนเงินลงทุน 237.5 ล้านบาท และบริษัทย่อยลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ชื่อ Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. ด้วยสัดส่วนร้อยละ 24 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงินลงทุน 180.03 ล้านบาท รวมเงินลงทุน 2 บริษัทใหม่นี้ คิดเป็น 417.53 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงอื่น คือ ขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมรายการจำหน่าย สัญญาซื้อขายมีผลเสร็จสมบูรณ์ในนิติบุคคล ชื่อ Zhejiang-Union Property Co., Ltd. ทำให้เงินลงทุนลดลง 180 ล้านบาท รายการนี้รับรู้กำไรตามงบการเงินรวมจำนวน 43 ล้านบาท ผลต่างนอกจากนี้ เป็นผลต่างที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการรับรู้เงินลงทุนตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุน อาทิ เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีส่วนเกินกว่าราคาทุนของเงินลงทุน เพิ่มขึ้น 519.09 ล้านบาท เป็นต้น ส่วนประกอบของเงินลงทุนมีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต ในกรณีที่คาดว่ามูลค่าที่จะได้รับในอนาคตต่ำกว่าราคาทุนจะมีการพิจารณานำที่ด้อยค่าเงินลงทุนไว้ ซึ่งได้แสดงข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 13.1, 14.1, 15.1 และข้อ 16 โดยมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงไว้ ได้สะท้อนถึงผลประโยชน์ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน ในส่วนของรายละเอียดต่างๆเช่น ชื่อเงินลงทุน ลักษณะธุรกิจ สัดส่วน ราคาทุน มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ปรากฏข้อมูลตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 11 ถึง 16

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 2,098.72 ล้านบาท คิดเป็น 8.22% ของสินทรัพย์รวม ส่วนใหญ่เป็นประเภทที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินเพื่อการพัฒนา จำนวนเงินสุทธิ 1,677.8 ล้านบาท บริษัทฯมีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่า 3,617.68 ล้านบาท จึงจัดว่าเป็นทรัพย์สินที่มีคุณภาพ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 7,063.26 ล้านบาท หรือคิดเป็น 27.65% ของสินทรัพย์รวม ทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสิทธิการเช่า อาคาร ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักร อุปกรณ์ โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าและอื่น ๆ รวม 14,968.6 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสม 7,899.34 ล้านบาท เหลือมูลค่าสุทธิตามบัญชี 7,063.26 ล้านบาท นอกจากนี้ มีสินทรัพย์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ณ สิ้นปี 2560 มีจำนวน 5,268 ล้านบาท รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 18

ส่วนประกอบของสินทรัพย์อื่น

(1) ค่าความนิยม มีจำนวน 521.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.04 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งบริษัทย่อยได้มาพร้อมกับการซื้อธุรกิจโรงแรมที่หัวหินเมื่อปี 2557 ประกอบด้วย โอกาสทางธุรกิจของการดำเนินการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ บริษัทฯมีการทบทวนประเมินมูลค่าของค่าความนิยม ทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยพิจารณาว่ามูลค่าดังกล่าวยังมีอยู่อย่างสมเหตุสมผล ถ้าหากมีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดการด้อยค่า บริษัทฯก็จะบันทึกการด้อยค่าเพื่อลดมูลค่าลงปี 2560 พิจารณาแล้วมูลค่าดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

(2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 20 ส่วนใหญ่เป็นสิทธิการเช่าที่ดิน-สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสม จำนวนเงิน 69.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นที่ดินที่ใช้ในการประกอบการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องใช้วิธีเช่าที่ดินจากภาครัฐ ตามหลักกฎหมายปกติทั่วไปของประเทศดังกล่าว นอกจากนี้ มีรายการภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ซึ่งดำเนินการขอคืนจากกรมสรรพากร รายการค่าใช้จ่ายรอตัดจ่ายต่างๆ เช่น เงินค่าเบี้ยประกันภัย และอื่นๆตามมาตรฐานการบัญชี

สินทรัพย์ต่างๆข้างต้น มีความจำเป็นต่อการใช้ประกอบกิจการอันจะก่อให้เกิดรายได้ จึงเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพดี

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน โดยมีเงินสดได้จากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งมีส่วนประกอบของการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจ่ายชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ และซื้อสินค้านำมาขาย สุทธิได้มา 1,230.62 ล้านบาท และนำไปจ่ายดอกเบี้ย 28.30 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 244.12 ล้านบาท และได้รับคืนภาษีเงินได้ 27.87 ล้านบาท รวมแล้วเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 986.06 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,229.55 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสดสุทธิ 96.62 ล้านบาท เมื่อหักผลต่างจากการแปลงค่าการเงินลดลง 143.39 ล้านบาทแล้ว ปี 2560 มีกระแสเงินสดสุทธิลดลง 483.51 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดยกมาต้นปี 4,439.88 ล้านบาท เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี 2560 เท่ากับ 3,956.38 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาถึงแหล่งที่มาของเงินสดจากการดำเนินงานก่อนจ่ายชำระดอกเบี้ย และภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้ว ได้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,230.62 ล้านบาท ในขณะที่ทางบัญชีมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,237.05 ล้านบาท แสดงถึงกำไรจากการดำเนินงานทางบัญชีได้กลับมาในรูปของเงินสด คิดเป็นร้อยละ 99.48 หรือเกือบทั้งหมด แสดงถึงบริษัทมีสภาพคล่องเกี่ยวกับการใช้จ่ายในกิจกรรมดำเนินงานอย่างเพียงพอ

ในส่วนของที่มาและใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ปี 2560 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ

- (1) รับเงินค่าจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ Zhejiang Union Property Co., Ltd. จำนวนเงิน 213.49 ล้านบาท
- (2) รับเงินปันผลจากเงินลงทุนที่ไม่ใช่บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า หรือ บริษัทร่วม เป็นจำนวนเงิน 695.38 ล้านบาท
- (3) ได้รับผลตอบแทนในรูปดอกเบี้ย 60.62 ล้านบาท

- (4) จ่ายเงินค่าซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมใหม่ 2 แห่ง คือ บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) และ Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. ตามที่กล่าวไว้แล้วข้างต้นรวม 417.53 ล้านบาท
- (5) บริษัทย่อยซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือที่ดิน เพื่อพัฒนาต่อไป เป็นจำนวนเงิน 345.9 ล้านบาท
- (6) มีการจ่ายเงินเพื่อลงทุนเพิ่มเกี่ยวกับ อาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ ส่วนใหญ่เป็นของโรงไฟฟ้าเพื่อขยายกำลังการผลิต ปรับปรุงเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น และลงทุนเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์ของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ เพื่อรองรับการผลิตสายการผลิตใหม่ ตลอดทั้งจ่ายปรับปรุง ตกแต่ง ห้องพักของโรงแรมที่หัวหิน และอื่นๆรวมแล้วปี 2560 จ่ายลงทุนในหมวดนี้ 1,449.05 ล้านบาท

เหล่านี้เป็นสาเหตุให้เกิดการจ่ายเงินสดสุทธิไปในกิจกรรมลงทุน 1,229.55 ล้านบาท

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน รายการที่มีนัยสำคัญ คือ การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 806.18 ล้านบาท บริษัทย่อยมีรับเงินกู้ระยะยาว 955.44 ล้านบาท และจ่ายชำระหนี้ระยะยาวตามสัญญา 232.4 ล้านบาท รายการอื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ ทำให้มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 96.62 ล้านบาท

ในภาพรวม สรุปแล้ว บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินสูง มีเงินสดเพียงพอที่จะใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน และสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 21,709.95 ล้านบาท และจากหนี้สินรวม 3,830.9 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.18 ต่อ 1 เท่า ซึ่งสูงกว่าปีที่แล้วที่มีอัตราส่วน 0.16 ต่อ 1 เท่า อย่างไรก็ตาม สัดส่วนของหนี้สินยังน้อยมากเมื่อเทียบกับแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เจ้าหนี้มีความเสี่ยงต่ำในการให้กู้ยืมเงิน

สรุปได้ว่า โครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยยังสามารถใช้เงินแหล่งเงินทุนจากเงินกู้ในอนาคตได้อีกพอสมควร

ความสามารถในการชำระหนี้ (Debt service coverage ratio) (DSCR)

บริษัทและบริษัทย่อย มีส่วนของหนี้ระยะสั้นที่จะต้องชำระภายในระยะเวลา 1 ปี ประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 450.91 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 154 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 53.77 ล้านบาท เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 11.26 ล้านบาท รายการภาษีเงินได้ค้างจ่าย 54.34 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 112.64 ล้านบาท รวมแล้วเป็นหนี้จำนวน 836.92 ล้านบาท ปี 2560 บริษัทมีรายการดอกเบี้ยจ่าย 28.30 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 771.63 ล้านบาท ดังนั้น กำไรจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ คือ 1,237.05 ล้านบาท บวกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย บวกภาระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินรวมแล้ว คือ 2,062.45 ล้านบาท เทียบกับภาระหนี้ระยะสั้นรวมข้างต้น 836.92 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยจ่าย 28.30 ล้านบาท (865.22 ล้านบาท) จะเป็นสัดส่วน 2,062.45 ล้านบาท ต่อ 865.22 ล้านบาท หรือความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) จะเป็น 2.39 เท่า ซึ่งเป็นสัดส่วนที่สูง มีความสามารถในการชำระหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี และดอกเบี้ยจ่ายได้โดยไม่กระทบต่อสภาพคล่องในการดำเนินงาน

นอกจากแหล่งเงินทุนภายนอกตามตัวเลขเจ้าหนี้เงินกู้ที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกประมาณ 900 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุนหรือลดทุน บริษัทย่อยมีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 23

องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทมีจำนวน 19,878.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 809.32 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 19,069.36 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

(1) ส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1,344.12 ล้านบาท และในระหว่างปีมีการจ่ายเงินปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จัดสรรเงินกำไรเป็นเงินปันผลจ่าย จำนวน 600 ล้านบาท จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,344.12 ล้านบาท และลดลง 600 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ส่วนที่ไม่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน มีการรับรู้กำไร (ขาดทุน) ในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้น 65.20 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

(2.1) รายการปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชี เกี่ยวกับการปรับมูลค่าเงินลงทุนของหลักทรัพย์ เพื่อขายให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นปี 2560 ซึ่งเกิดรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่แสดงการรับรู้ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 415.19 ล้านบาท

(2.2) ตามมาตรฐานการบัญชี เงินปันผลของบริษัทใหญ่ที่จ่ายให้ผู้รับซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะไม่นับเป็นการจ่ายเงินปันผลในงบการเงินรวม ดังนั้น จึงต้องปรับปรุงบวกกลับมาในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 20.04 ล้านบาท

(2.3) รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้กับงบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุน รวมผลต่างจากงวดที่ผ่านมา ณ วันสิ้นปี 2560 เกิดผลต่างรายการนี้ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 292.92 ล้านบาท

(2.4) รายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่แสดงการรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวนลดลง 77.11 ล้านบาท

เมื่อรวมปัจจัยข้างต้น ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นสุทธิ 809.32 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทจึงมีจำนวนเงิน 19,878.68 ล้านบาท โครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นมีความเพียงพอ

4.2 รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

ในรอบปี 2560 บริษัทมีรายจ่ายลงทุนที่มีนัยสำคัญ คือ

(1) ธุรกิจพลังงาน โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ยังคงมีการลงทุนต่อเนื่องจากปีที่แล้วเกี่ยวกับอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งเปลี่ยนมาใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อทดแทนเครื่องจักรชุดเดิม ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของประชากรในพื้นที่ ปี 2560 มีรายจ่ายลงทุนประมาณ 815 ล้านบาท

(2) ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีรายจ่ายลงทุนเกี่ยวกับ อาคารโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ รวมประมาณ 448 ล้านบาท เพื่อลงทุนเพิ่มอุปกรณ์แม่พิมพ์ เครื่องจักรอุปกรณ์ของธุรกิจผลิตสินค้าประเภทยาง และอาคารโรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ เกี่ยวกับการผลิตสินค้ากระติกน้ำสุญญากาศ สำหรับสายการผลิตใหม่เพิ่ม เพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า

(3) ธุรกิจโรงแรม มีรายจ่ายลงทุนในการปรับปรุงตกแต่งห้องพัก เฟอร์นิเจอร์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องรวมปี 2560 เป็นจำนวนเงินประมาณ 115 ล้านบาท

ที่มาของแหล่งเงินทุน ข้อ (1) มาจากการนำเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นมาลงทุนต่อส่วนหนึ่ง และอีกส่วนหนึ่งได้รับเงินกู้จากธนาคารในประเทศจีน ส่วนข้อ (2) แหล่งเงินทุนมาจากเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละบริษัทย่อย และเงินกู้ยืมจากธนาคารภายในประเทศ ส่วนข้อ (3) แหล่งเงินทุนมาจากเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ส่วนที่มาจากแหล่งเงินกู้ของสถาบันการเงิน บริษัทฯ คาดว่าสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินได้ทุกประการ

4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ตามข้อมูลที่กล่าวข้างต้น ถ้าเราจากการดำเนินงานได้รับกลับมาในรูปของเงินสดร้อยละ 99.48 หรือเกือบทั้งหมด บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี บวกด้วยดอกเบี้ยจ่ายในอัตรา 2.39 เท่า แสดงถึง มีสภาพคล่องสูง เรื่องความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.18 ต่อ 1 เท่า บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินกู้ยืมมีสัดส่วนน้อย นอกจากนี้ ยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้กับสถาบันการเงินเหลืออยู่ประมาณ 900 ล้านบาท โดยเป็นวงเงินประเภทเงินกู้ยืมเมื่อทวงถาม และประเภทที่กำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นในตลาดเงิน ณ ขณะนั้นๆสรุปได้ว่า สภาพคล่องของบริษัทมีความเพียงพอ

อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน มีดังนี้

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ 3.55 : 1 และ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 3.12 : 1 แสดงถึง ความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสดเพื่อที่จะสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนทั้งหมดได้ทันที และยังเหลือสภาพคล่องส่วนเกิน แสดงถึง บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

- เรื่อง ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 54 วัน เท่ากับปีที่ผ่านมา ซึ่งสามารถเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้ภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตทอมกับลูกค้า ในส่วนของระยะเวลาการชำระหนี้ให้เจ้าหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 41 วัน ซึ่งมากกว่าปีที่แล้ว (อยู่ที่ 39 วัน) โดยอยู่ในช่วงระยะเวลาที่ได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้ ส่วนเรื่องวงจรมีเงินสดตั้งแต่จ่ายซื้อวัตถุดิบรวมกับเวลาที่ขายสินค้าจนถึงวันที่ได้รับชำระเงินค่าขายสินค้าจากลูกค้า คิดเป็นเวลา 21 วัน ซึ่งดีกว่าปีที่แล้ว (อยู่ที่ 25 วันต่อ 1 รอบ) เสมือนหนึ่ง บริษัทและบริษัทย่อยมีวงจรมีเงินสดประมาณ 17 รอบ ใน 1 ปี

- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย อยู่ที่ 43.48 เท่า แสดงถึงบริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน

4.4 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ในกรณีถ้าบริษัทมีความจำเป็นต้องหาแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติม บริษัทยังมีความสามารถดำเนินการเรื่องได้ เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็น วงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้อีก คงเหลือประมาณ 900 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วย วงเงินกู้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ ถ้าหากมีการต้องการประเภทเงินกู้โครงการ บริษัทคาดว่าจะสามารถติดต่อกับสถาบันการเงิน เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินกู้โครงการนั้นๆโดยเป็นเงินกู้ยืมระยะปานกลาง หรือระยะยาวในอนาคตได้

4.5 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating

บริษัทมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit rating) จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทไม่ต้องใช้ข้อมูลนี้ ดังนั้น จึงไม่มีปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือแต่อย่างใด

4.6 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)

บริษัทย่อย มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ประเภทเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 1,102.44 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการชำระคืนทุก 6 เดือน หรือทุก 1 ปี ตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2565 โดยมีส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวนเงิน 154 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น อนึ่ง เมื่อบริษัทพิจารณาถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินดังกล่าวเห็นว่า บริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมดังกล่าวทุกประการ

ในส่วนของการความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งได้กล่าวไว้แล้วข้างต้นภายใต้หัวข้อ 4.1 ตามรายละเอียดข้างต้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่จะถึงกำหนดภายใน 1 ปี (DSCR) คือ 2.39 เท่า แสดงถึง มีความสามารถในการชำระหนี้สูง แต่ถ้าหากพิจารณาถึงเงินกู้ระยะยาวของบริษัทย่อยทั้งสิ้น มีจำนวน 1,102.44 ล้านบาท และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินรวม 450.91 ล้านบาท รวมหนี้สินทั้งเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้น รวมทั้งสิ้น 1,553.35 ล้านบาท ถ้าเทียบเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมมี 3,956.38 ล้านบาท บริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ ทั้งนี้ ไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

5. การผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off - Balance Sheet Arrangements)

การผูกพันด้านหนี้สินของบริษัทฯและบริษัทย่อย แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน ซึ่งมีการที่จะต้องชำระภายใน 1 ปี เช่น เจ้าหนี้การค้า เป็นต้น โดยส่วนนี้มีทรัพย์สินหมุนเวียน หรือเงินทุนหมุนเวียนของกิจการนำมาชำระซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของการดำเนินงานโดยทั่วไป อีกส่วนหนึ่งเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,495.2 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินแต่ละประเภทมีระยะเวลาที่จะต้องจ่ายชำระแตกต่างกันตามแต่ละลักษณะหน้าที่ เช่น เงินกู้ระยะยาว มีการผูกพันที่จะต้องชำระตามแต่ละช่วงเวลาที่ระบุตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ ส่วนรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีการผูกพันต้องชำระตามจำนวนงวดที่ระบุไว้ในสัญญา ในส่วนของรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีการผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อพนักงานลาออก หรือเกษียณอายุตามระเบียบข้อบังคับ และตามกฎหมาย เป็นต้น ในกรณีของการผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานกรณีลาออกจางานก่อนเกษียณอายุ อีกนัยหนึ่งคือ การผูกพัน-เงินช่วยเหลือลาออก (ซึ่งเป็นคนละส่วนกับการผูกพัน-เงินเกษียณ โดยมีข้อกำหนดต้องปฏิบัติตามกฎหมาย) นั้น บริษัทฯบริหารจัดการการผูกพันส่วนนี้ โดยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกงวดที่มีการจ่ายเงินเดือน ดังนั้น พนักงานจะได้รับเงินส่วนนี้จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแทนเมื่อลาออก อีกส่วนหนึ่งเป็นการผูกพัน-เงินเกษียณ บริษัทฯได้บันทึกการผูกพันส่วนนี้ไว้ในบัญชีเป็นเงินสำรองด้านหนี้สินไม่หมุนเวียน และบริษัทฯจะจ่ายเงินนี้ให้พนักงานตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายเมื่อพนักงานเกษียณอายุ

ในส่วนของการผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่างๆซึ่งอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทการผูกพัน	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระเงิน ปรากฏตามหัวข้อต่างๆ		
การผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 23 หัวข้อ 24	เรื่อง เรื่อง	เงินกู้ยืมระยะยาว สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน
การผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 28	เรื่อง	ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
การผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 33.1	เรื่อง	การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
การผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินงาน	หัวข้อ 33.2	เรื่อง	การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน
การผูกพันด้านการค้าประกัน	หัวข้อ 33.5	เรื่อง	การค้าประกัน
การผูกพันด้านหนี้สินอื่นๆ	หัวข้อ 33.3	เรื่อง	การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่างๆข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

การดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เช่น สิ่งทอ พลาสติก ยาง และโลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรมและอื่นๆ ในประเทศจีน ดังนั้น รายได้หลักจะเป็นเงินปันผลรับจากธุรกิจที่ไปลงทุน ซึ่งมีทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ โดยนับเป็นกลุ่มบริษัทที่มีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่มีนัยสำคัญ ได้แก่

6.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยสัดส่วนการขายส่งออกไปยังต่างประเทศ คิดเป็นกึ่งหนึ่งของรายได้ทั้งหมด ดังนั้น ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน โดยในกรณีที่เงินบาทเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐมีทิศทางที่แข็งค่าขึ้น จะทำให้รายได้จากการขายส่งออกที่ได้รับในรูปสกุลเงินบาทจะมีจำนวนน้อยลง ในขณะที่ต้นทุนส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบภายในประเทศ จะมีผลกระทบทำให้ผลการดำเนินงานลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้พยายามหามาตรการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องนี้

6.2 การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสินค้า อาจได้รับผลกระทบจากราคาตลาดของวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น ประเภทวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง คือ ราคาถ่านหิน ราคาฝ้าย โยสังเคราะห์ หรือราคาอาหารปศุสัตว์ ในธุรกิจพลังงาน โรงไฟฟ้า ธุรกิจสิ่งทอ และธุรกิจยางยืด ตามลำดับ ทั้งนี้ ในกรณีราคาตลาดของวัตถุดิบมีราคาเพิ่มขึ้น แต่ผู้ผลิตไม่สามารถขึ้นราคาขายกับลูกค้าได้ หรือขึ้นราคาขายได้ไม่เท่ากับสัดส่วนราคาที่เพิ่มสูงขึ้นของวัตถุดิบ ซึ่งอาจเนื่องมาจากสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากต่างประเทศ หรือลูกค้าเปลี่ยนไปติดต่อกับคู่ค้าในประเทศอื่นที่มีต้นทุนต่ำกว่าเป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจดังกล่าว

6.3 ความไม่สมบูรณ์ของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ

แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัวในปี 2560 แต่ยังไม่ครอบคลุมทุกภาคอุตสาหกรรม อุตสาหกรรมที่ฟื้นปรตามสภาวะเศรษฐกิจ เช่น อุตสาหกรรมรถยนต์ยังไม่ฟื้นตัวเท่าที่ควร กลุ่มบริษัทมีธุรกิจในการผลิตที่เกี่ยวข้องกับชิ้นส่วนรถยนต์ ซึ่งยังมีคำสั่งซื้อน้อยเมื่อเทียบกับสภาวะเศรษฐกิจปกติ จึงมีผลทำให้ต้นทุนต่อหน่วยสูงขึ้น กำไรจากการดำเนินงานลดลง ถ้าสภาวะอุตสาหกรรมนี้ดีขึ้น ความต้องการของผู้บริโภคมีมากขึ้น จะมีผลทำให้ผลการดำเนินงานพลิกกลับมาดีขึ้นได้

7. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัท มีส่วนประกอบของงบการเงินต่างประเทศที่เป็นบริษัทย่อย ซึ่งเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท เพื่อรวมประกอบเป็นงบการเงินรวมของบริษัทในสกุลเงินบาท อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใบ					
	งบแสดงฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
RMB	5.00090	5.13670	5.53280	4.979713	5.160350	5.608413
HKD	4.17385	4.61270	4.65105	4.214825	4.543700	4.637588
TWD	1.09575	1.10950	1.09925	1.095225	1.110113	1.097938

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบบนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีไว้แล้ว

รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกัน

ที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยติดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่น ถ้าเป็นกรณีการติดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบจำลองการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

เดิมบริษัทฯ ทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่มที่ทำการผลิตทั้งหมด จึงมีรายการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกัน แต่เนื่องจากสภาพการแข่งขันในตลาดเปลี่ยนไป จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนให้การทำธุรกิจมีความคล่องตัวมากขึ้น ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีนโยบายแยกการบริหารการขายออกไปสู่บริษัทนั้นๆ ดังนั้นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันจึงลดลงมาก ส่วนรายการดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันยังคงมีอยู่เนื่องจากบริษัทฯ ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ในประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไว้แล้ว ในส่วนของการติดตามรับชำระหนี้ มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระหนี้ของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ด. นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทมีปริมาณน้อยลง เนื่องจากที่ผ่านมารายการระหว่างกันส่วนมากจะเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไป เช่น การซื้อขายสินค้า รายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่เมื่อบริษัทฯ มีนโยบายปรับเปลี่ยนโครงสร้างช่องทางการขายสินค้า และการบริหารงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่ม เปลี่ยนเป็นให้บริษัทผู้ผลิตสินค้าเป็นผู้จำหน่ายสินค้าเองเพื่อความคล่องตัวและสามารถปรับเปลี่ยนการตัดสินใจในการเลือกผลิต หรือกำหนดราคาขายสินค้าได้เองให้ทันกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และเพื่อความเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาว ดังนั้นแนวโน้มนโยบายที่เคยเกิดขึ้นเป็นปกติจะน้อยลง ยกเว้นบางสินค้าที่มีสัญญากำหนดไว้ล่วงหน้าก่อนหน้านั้น ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราราคาตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2560 ปรากฏรายละเอียดในหน้า 102-103

รายการระหว่างกันของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2560

ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูลระหว่างกัน				ความจำเป็น
		ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา		
1. บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	68.66	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
2. บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	45.15	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
3. บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	40.69	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
4. บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	42.70	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
5. บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยจ่ายรับ-ค้างจ่าย 3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 4 เงินปันผลรับ-จ่าย 5 รายได้ค่าบริการ 6 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 7 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	11.26 0.01 0.05 27.26 0.01 0.01 0.08	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560 จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินนำมาฝากกับบริษัทเพื่อบริหารเงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งเป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
6. บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	12.16	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
7. บริษัท วันสแตริต จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	10.91 0.02 0.07 0.15	เทียบเคียงกับราคาลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น	
8. บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 เงินปันผลรับ-จ่าย 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	3.88 0.10 2.50 0.07 0.07	เทียบเคียงกับราคาลาดได้ ราคาตามสัญญา จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น	
9. บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.15	ราคาตามสัญญา		
10. บริษัท ยูนิโกร จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	0.64	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	

ข้อมูลระหว่างกับ		ลักษณะความสัมพันธ์		ข้อมูลรายการ (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา		ความจำเป็น	
11. บริษัท ยูเนี่ยนซูส จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก	42.19	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินนำมาฝากกับบริษัทเพื่อบริหารเงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ				
		2 ดอกเบี้ยรับ-ค้างจ่าย	0.34	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560					
		3 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	0.49	อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง					
		1 ซื้อ-ขาย สินค้า	390.94	เทียบเคียงกับราคาลาได้					
		2 เงินปันผลรับ-จ่าย	2.00	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น					
12. บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	20.59	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น				
		4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.39	ราคาตามสัญญา					
		1 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	5.40	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560					
		2 รายได้ค่าเช่า	1.49	ราคาตามสัญญา					
		3 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	0.04	อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง					
13. บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.03	ราคาตามสัญญา	เพื่อพัฒนาที่ดินที่ว่างเปล่าของบริษัทให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้นโดยให้เข้าเพื่อการปลูกยาง				
		5 เงินปันผลรับ-จ่าย	0.97	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น					
		1 ซื้อ-ขาย สินค้า	5.52	เทียบเคียงกับราคาลาได้					
		2 เงินปันผลรับ-จ่าย	26.07	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น					
		3 รายได้ค่าเช่า	3.31	ราคาตามสัญญา					
14. บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอดีเยร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.39	ราคาตามสัญญา	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้นและเป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน				
		5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	0.34	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560					
		1 รายได้ค่าเช่า	0.01	ราคาตามสัญญา					
		2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.04	ราคาตามสัญญา					
		3 เงินปันผลรับ-จ่าย	1.98	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น					
15. บริษัท ยูเนี่ยนบัทินคอนกรีตโพเรซ จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก	26.00	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินนำมาฝากกับบริษัทเพื่อบริหารเงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ				
		2 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	0.17	อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง					
		3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.69	ราคาตามสัญญา					
		4 รายได้ค่าเช่า	0.42	ราคาตามสัญญา					
		5 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย	0.07	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560					
16. บริษัท วินัสซูส จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	6 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	0.10	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2560					
		ยอดรวมมูลค่ารายการระหว่างกันในปี 2560				796.58			

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมี ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์ และนางสาวกนิณี พงศ์อิฐาง เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้งดังนี้

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

- ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย	5/5
- รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์	5/5
- นางสาวกนิณี พงศ์อิฐาง	5/5

ในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทและงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องของนโยบายการบัญชีที่ใช้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลาเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าวเพื่อประโยชน์แก่นักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับข้อมูลที่มีนัยสำคัญ (Key Audit Matters) สำหรับกลุ่มของบริษัท ซึ่งต้องเปิดเผยข้อมูลเพิ่มตามมาตรฐานการสอบบัญชีในรายงานของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ให้ปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของบริษัทไม่มีการกระทำใดๆที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของทางการ และได้มีการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตให้กับผู้บริหารและพนักงาน

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท 1 ครั้ง ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางการติดตามและวางแผนการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน

5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการพิจารณาและให้ความเห็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

6. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาคัดคุณสมบัติและคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.อัจฉรา จันทรฉาย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ตามที่บริษัทมีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยน หรือเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และรวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัททั้งนี้ งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 104

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวอดิษฐ์ กริยวัชกุล)
ประธานกรรมการ



(นางจันทรี ดารณนท์)
กรรมการผู้อำนวยการ

27 กุมภาพันธ์ 2561

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนทั้งสิ้น 10,690 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีและหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้อย่างสูงในการระบุนหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการค้ำของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กช. / ส.ค.ล.

กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2561

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	3,956,378,838	4,439,887,598	1,466,655,197	2,070,564,097
เงินลงทุนชั่วคราว	7	1,053,472,574	952,106,765	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	2,051,039,618	1,652,832,575	137,062,741	229,104,690
สินค้าคงเหลือ	10	1,013,522,063	1,211,369,776	32,892,978	24,119,980
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	125,522,500	161,021,875	155,521,000	2,100,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		97,106,568	98,306,026	1,043,032	1,163,870
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,297,042,161	8,515,524,615	1,793,174,948	2,327,052,637
เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย	11	-	180,037,201	-	169,702,065
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	12	32,887,874	33,552,648	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	9,621,639,389	8,823,299,318
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	1,405,463,098	1,418,662,452	493,288,135	535,015,190
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	3,463,354,214	3,007,799,737	886,993,181	649,493,181
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	2,385,862,195	1,868,300,826	2,145,715,986	1,644,633,648
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	2,098,721,242	1,828,137,408	1,148,655,455	1,155,132,262
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	7,063,263,345	6,311,609,705	50,271,966	57,755,165
ค่าความนิยม	19	521,724,374	521,724,374	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		5,558,448	7,337,737	-	-
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	28	93,522,495	94,991,012	2,915,330	2,513,809
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	173,447,595	233,252,857	2,165,227	4,676,024
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,243,804,880	15,325,368,756	14,351,644,669	12,872,518,597
รวมสินทรัพย์		25,540,847,041	24,020,930,572	16,144,819,617	15,369,273,299

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	450,910,328	428,781,924	-
เจ้าหนี้การค้า		-	24,523,578	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	1,498,762,884	1,552,548,988	106,886,533
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	154,000,000	232,400,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		53,771,351	44,275,075	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	11,258,164	5,252,463	683,778,918
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		54,343,066	89,980,127	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		112,644,685	136,683,548	1,195,000
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,335,690,478	2,514,445,703	791,860,451
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	948,440,477	147,000,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		53,597,092	47,251,209	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	24	289,526,232	278,055,048	16,563,192
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28	185,962,788	82,184,396	168,257,383
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,681,620	6,591,668	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,495,208,209	561,082,321	184,820,575
รวมหนี้สิน		3,830,898,687	3,075,528,024	976,681,026

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	26 972,033,328	964,110,092	750,000,000	750,000,000
สำรองอื่น	233,593,146	208,889,870	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	12,491,670,797	11,760,126,673	8,146,109,058	7,842,328,081
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	582,384,394	537,236,305	673,029,533	280,758,947
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	19,878,681,665	19,069,362,940	15,168,138,591	14,472,087,028
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,831,266,689	1,876,039,608	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	21,709,948,354	20,945,402,548	15,168,138,591	14,472,087,028
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,540,847,041	24,020,930,572	16,144,819,617	15,369,273,299

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	30	10,689,703,800	10,939,917,314	1,234,485,132	1,176,418,977
เงินปันผลรับ	7, 13, 14, 15, 16	315,098,347	376,179,239	909,990,245	1,082,590,110
ค่าเช่ารับ		49,880,241	52,356,174	46,112,340	40,029,245
ดอกเบี้ยรับ		60,768,753	54,430,851	36,740,979	21,490,514
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	7, 11	49,426,102	367,214,887	43,784,111	368,681,182
กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย		-	89,423	-	83,055,372
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า	7	141,651,299	21,104,182	-	-
รายได้อื่น		311,573,638	279,273,080	28,324,982	24,191,050
รวมรายได้		11,618,102,180	12,090,565,150	2,299,437,789	2,796,456,450
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ		9,262,916,556	9,330,957,177	1,219,247,628	1,158,003,918
ค่าใช้จ่ายในการขาย		296,138,904	271,070,502	9,512,329	8,822,275
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		773,324,074	753,502,713	93,269,826	100,236,240
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		1,668,794	-	40,795,798	246,511,048
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	25,000,000	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		22,004,197	12,099,114	22,004,197	12,099,114
รวมค่าใช้จ่าย		10,381,052,525	10,367,629,506	1,384,829,778	1,525,672,595
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน					
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,237,049,655	1,722,935,644	914,608,011	1,270,783,855
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	313,602,943	(21,220,766)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	141,863,140	172,650,528	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,692,515,738	1,874,365,406	914,608,011	1,270,783,855
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(39,306,254)	(31,916,737)	(5,696,155)	(2,170,342)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,653,209,484	1,842,448,669	908,911,856	1,268,613,513
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(158,871,281)	(276,793,553)	(5,130,879)	(87,591,657)
กำไรสำหรับปี		1,494,338,203	1,565,655,116	903,780,977	1,181,021,856
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,344,125,248	1,323,023,150	903,780,977	1,181,021,856
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		150,212,955	242,631,966		
		1,494,338,203	1,565,655,116		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		4.64	4.56	3.01	3.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปี	1,494,338,203	1,565,655,116	903,780,977	1,181,021,856
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(365,289,180)	(453,392,860)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	16 506,646,806	162,394,283	490,338,232	70,837,466
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	28 (101,328,950)	(32,497,543)	(98,067,646)	(14,167,493)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สตรีจากภาษีเงินได้	40,028,676	(323,496,120)	392,270,586	56,669,973
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	2,125,195	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	28 -	(425,039)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สตรีจากภาษีเงินได้	-	1,700,156	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	40,028,676	(321,795,964)	392,270,586	56,669,973
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,534,366,879	1,243,859,152	1,296,051,563	1,237,691,829
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,389,273,337	1,014,522,568	1,296,051,563	1,237,691,829
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	145,093,542	229,336,584		
	1,534,366,879	1,243,859,152		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม													
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ													
ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	จัดสรรแล้ว - สำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			รายการอื่นของการเปลี่ยนแปลง ที่ถือโดยผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนได้เสีย ที่ไม่สามารถ ควบคุมของ บริษัทย่อย		
					แปลงค่างบการเงิน ที่ปีหนึ่งเดียว	ส่วนเกินทุน จากการวัด มูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ ที่ขาย	ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นจากการร่วม และบริหารร่วม	หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดย บริษัทย่อย (หมายเหตุ 25)					รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น
								ต่างประเทศ	เชื้อชาติ				
3,000,000,000	2,599,000,000	993,269,979	186,620,765	10,863,424,254	274,126,004	247,735,194	560,034,545	(234,404,410)	847,491,333	18,489,806,331	1,797,877,464	20,287,683,795	
-	-	-	-	1,323,023,150	-	-	-	-	-	1,323,023,150	242,631,966	1,565,655,116	
-	-	-	-	1,754,446	(161,386,392)	78,277,468	(227,146,104)	-	(310,255,028)	(308,500,582)	(13,295,382)	(321,795,964)	
-	-	-	-	1,324,777,596	(161,386,392)	78,277,468	(227,146,104)	-	(310,255,028)	1,014,522,568	229,336,584	1,243,859,152	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24,652,416	24,652,416	
-	-	-	-	(450,000,000)	-	-	-	-	-	(450,000,000)	(175,826,856)	(625,826,856)	
-	-	-	-	15,034,041	-	-	-	-	-	15,034,041	-	15,034,041	
-	-	-	-	(434,965,959)	-	-	-	-	-	(434,965,959)	(175,826,856)	(610,792,815)	
-	-	(29,159,887)	22,269,105	29,159,887	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	(22,269,105)	(22,269,105)	-	-	-	-	-	-	-	-	
3,000,000,000	2,599,000,000	964,110,092	208,889,870	11,760,126,673	112,739,612	326,012,662	332,888,441	(234,404,410)	537,236,305	19,069,362,940	1,876,039,608	20,945,402,548	
3,000,000,000	2,599,000,000	964,110,092	208,889,870	11,760,126,673	112,739,612	326,012,662	332,888,441	(234,404,410)	537,236,305	19,069,362,940	1,876,039,608	20,945,402,548	
-	-	-	-	1,344,125,248	-	-	-	-	-	1,344,125,248	150,212,955	1,494,338,203	
-	-	-	-	(292,926,252)	(292,926,252)	415,188,864	(77,114,523)	-	45,148,089	45,148,089	(5,119,413)	40,028,676	
-	-	-	-	1,344,125,248	(292,926,252)	415,188,864	(77,114,523)	-	45,148,089	1,389,273,337	145,093,542	1,534,366,879	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,359,506	36,359,506	
-	-	-	-	(600,000,000)	-	-	-	-	-	(600,000,000)	(226,225,967)	(826,225,967)	
-	-	-	-	20,045,388	-	-	-	-	-	20,045,388	-	20,045,388	
-	-	-	-	(579,954,612)	-	-	-	-	-	(579,954,612)	(226,225,967)	(806,180,579)	
-	-	7,923,226	24,703,276	(7,923,226)	-	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	24,703,276	(24,703,276)	-	-	-	-	-	-	-	-	
3,000,000,000	2,599,000,000	972,033,328	233,593,146	12,491,670,797	(180,186,640)	741,201,526	255,773,918	(234,404,410)	582,384,394	19,878,681,665	1,831,266,689	21,709,948,354	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นถ้อยคำอธิบายของงบการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
		จัดสรรแล้ว - สำหรับตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
				ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ต่อขาย		
3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	7,111,306,225	224,088,974	13,684,395,199	
-	-	-	1,181,021,856	-	1,181,021,856	
-	-	-	-	56,669,973	56,669,973	
-	-	-	1,181,021,856	56,669,973	1,237,691,829	
-	-	-	(450,000,000)	-	(450,000,000)	
3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	7,842,328,081	280,758,947	14,472,087,028	
3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	7,842,328,081	280,758,947	14,472,087,028	
-	-	-	903,780,977	-	903,780,977	
-	-	-	-	392,270,586	392,270,586	
-	-	-	903,780,977	392,270,586	1,296,051,563	
-	-	-	(600,000,000)	-	(600,000,000)	
3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,146,109,058	673,029,533	15,168,138,591	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษี

รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)

จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ (โอนกลับ)

การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

กำไรจากการจำหน่ายของสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน

ขาดทุนจากการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ขาดทุนจากการซื้อขายของสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน

ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน

ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า

ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน

กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย

ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง

เงินปันผลรับจากการลงทุน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

ดอกเบี้ยรับ

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์

และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สินค้าคงเหลือ

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

จ่ายดอกเบี้ย

จ่ายภาษีเงินได้

รับคืนภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
1,653,209,484	1,842,448,669	908,911,856	1,268,613,513
771,631,242	770,969,960	16,674,771	17,437,333
14,554,203	12,151,408	(16,779,556)	-
9,103,308	10,294,585	-	-
(1,912,844)	(8,128,370)	(400,115)	(789,073)
(17,535,390)	(966,672)	-	(966,672)
-	90,264	-	-
25,000,000	-	-	-
1,668,794	-	40,795,798	246,511,048
22,004,197	12,099,114	22,004,197	12,099,114
(141,651,299)	(21,104,182)	-	-
(313,602,943)	21,220,766	-	-
(141,863,140)	(172,650,528)	-	-
(49,426,102)	(367,214,887)	(43,784,111)	(368,681,182)
-	(89,423)	-	(83,055,372)
1,479,720	3,030,237	(74,353)	1,583,065
(315,098,347)	(376,179,239)	(909,990,245)	(1,082,590,110)
23,622,464	18,365,304	2,753,534	416,234
(60,768,753)	(54,430,851)	(36,740,979)	(21,490,514)
28,971,996	21,825,250	5,502,348	2,017,836
1,509,386,590	1,711,731,405	(11,126,855)	(8,894,780)
(400,133,355)	492,890,962	92,978,697	52,628,791
188,744,405	(49,775,080)	(8,772,998)	(4,685,158)
1,199,458	(1,111,137)	120,838	(106,371)
39,083,965	(88,671,366)	(43,509)	527,970
(75,185,360)	(430,564,226)	12,307,977	11,109,524
(24,001,341)	6,131,052	(383,334)	-
(12,151,280)	(10,614,779)	(3,341,887)	-
3,682,750	(5,597,492)	-	-
1,230,625,832	1,624,419,339	81,738,929	50,579,976
(28,305,523)	(21,952,787)	(2,765,542)	(2,353,870)
(244,122,788)	(289,060,717)	(55,129,783)	(72,180,832)
27,868,137	29,717,148	2,554,306	-
986,065,658	1,343,122,983	26,397,910	(23,954,726)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	25,112,000	(154,601,000)	(140,421,000)	360,922,000
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	(32,935,300)	175,435,445	-	-
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	664,774	(14,249,025)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(795,740,020)	(69,951,326)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(210,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(417,532,400)	-	(237,500,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(12,412,900)	(30,583,300)	(12,412,900)	(29,001,800)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,689,922	9,181,168	400,450	789,278
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	29,365,754	983,410	-	983,410
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการจำหน่าย	213,486,176	-	213,486,176	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	1,140,431,629	-	907,384,282
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	214,102,248
เงินปันผลรับจากการลงทุน	695,385,630	668,226,180	909,886,552	975,383,012
ดอกเบี้ยรับ	60,620,105	54,202,008	39,761,833	23,352,101
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(345,944,265)	(3,341,387)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,449,055,311)	(874,576,847)	(2,715,100)	(5,224,125)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,229,555,815)	970,898,281	(25,254,009)	2,378,739,080
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	22,128,404	94,911,460	-	-
เจ้าหน้าที่สวัสดิการเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(24,523,578)	24,405,029	(24,523,578)	24,405,029
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,005,701	(29,046,411)	19,470,777	(201,515,636)
เงินรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่อาจควบคุมของบริษัทย่อย	36,359,506	24,727,773	-	-
จ่ายเงินปันผล	(806,180,577)	(607,176,270)	(600,000,000)	(450,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	955,440,477	196,000,000	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(232,400,000)	(177,200,000)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(53,451,569)	(57,170,945)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(96,621,636)	(530,549,364)	(605,052,801)	(627,110,607)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(143,396,967)	50,146,528	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(483,508,760)	1,833,618,428	(603,908,900)	1,727,673,747
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,439,887,598	2,606,269,170	2,070,564,097	342,890,350
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,956,378,838	4,439,887,598	1,466,655,197	2,070,564,097
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	89,886,794	56,671,619	-	326,243

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละ	
		ในประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2560	2559
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ธุรกิจสิ่งทอ				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสิ่งทอ	ไทย	51.42	51.42
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ไทย	99.99	99.99
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ				
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป	ไทย	52.73	52.73



บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ (ต่อ)				
บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซม แม่พิมพ์	ไทย	49.69	49.69
บริษัท ยูเนียน โซจิรุชิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำ สแตนเลสระบบสุญญากาศ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ใน ครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส	ไทย	98.00	98.00
บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	ไทย	50.69	50.69
ธุรกิจการค้า				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ไทย	98.09	97.77
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด)	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ไทย	99.99	97.77
ธุรกิจพลังงาน				
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	75.96	75.96
ธุรกิจโรงแรม				
บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด	โรงแรม	ไทย	96.22	96.22
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ				
Saha-Union International Ltd.	ลงทุนและอื่น ๆ	ฮ่องกง	99.99	99.98
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	จีน	100.00	100.00
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd.)	ลงทุน	ฮ่องกง	99.98	99.98
Shanghai Dacity Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ขายสินค้าและบริการ	จีน	100.00	100.00
บริษัท สหยูเนียน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.54	99.54
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	ให้เช่าหอพักและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	94.74	94.74
บริษัท ยูเนียนอีคิวตี้ จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.79	99.79
บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.88
บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	ไทย	77.49	77.49
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี				
บริษัท ยูเนียนฮิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	ไทย	99.99	99.99

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
 - ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าบริการประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด และรวมค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างและตามระยะเวลาเช่า

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

- ณ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการจำหน่ายที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่จัดประเภทเงินลงทุนใหม่กับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย
- ช) เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการจำหน่ายที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุนกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	-	5, 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินและสิทธิการเช่า	-	5, 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3, 5, 10, 20	ปี
แม่พิมพ์	-	5	ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3, 5, 10	ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10	ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5	ปี
โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	-	5, 10, 25	ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 ใช้วิธีขอลดเหลือลดลงที่วัดตามอายุการใช้งาน 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือ คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และ บริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

บริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการ เริ่มแรก จะแสดงมูลค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการ ด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทย่อยตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดประมาณ 3 และ 5 ปี อย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทย่อยจะทบทวน ระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็น อย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า อุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของอุปกรณ์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้า

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและเงินลงทุนรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิ้นทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการจ่ายชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาดและในกรณีที่สินทรัพย์โครงการเป็นตราสารหนี้ที่มีตลาดซื้อขายคล่องบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าโดยใช้ราคาเสนอซื้อที่ประกาศ

4.15 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้างเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าการที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1,344	1,568	50	50
เงินฝากธนาคาร	2,583,181	2,798,620	216,605	570,514
พันธบัตร	1,371,854	1,639,700	1,250,000	1,500,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,956,379	4,439,888	1,466,655	2,070,564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 4.10 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.01 ถึง 3.05 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	682,908	771,326	725,426	673,138
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า ของเงินลงทุน	87,458		(54,193)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	960		1,905	
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	771,326		673,138	
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
พันธบัตร	44,776		53,629	
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	44,776		53,629	
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ				
ที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปี				
เงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์	237,371		225,340	
รวมเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ				
ที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปี	237,371		225,340	
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	1,053,473		952,107	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปีมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.63 ถึง 1.55 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.41 ถึง 1.65 ต่อปี)

ในระหว่างปี 2560 บริษัทย่อยมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว รวมจำนวนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท (2559: กำไร 5 ล้านบาท) และมีเงินปันผลรับจำนวน 36 ล้านบาท (2559: 34 ล้านบาท)

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่าง บริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		นโยบายการกำหนดราคา
	31 ธันวาคม		
	2560	2559	
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>			
ขายสินค้า	21	16	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	3	7	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	23	24	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืม	176	13	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ
(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศและ
			ประเทศจีน
ดอกเบี้ยรับ	10	-	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ
			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศและ
			ประเทศจีน
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>			
ขายสินค้า	112	106	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	3	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	4	4	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	510	492	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก	22	9	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ
(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
ขายสินค้า	5	10	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	4	4	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	1	1	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	1	1	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		นโยบายการกำหนดราคา
	31 ธันวาคม		
	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	714	658	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	6	6	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	36	30	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืม (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	134	162	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ดอกเบี้ยรับ	16	10	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	659	791	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ดอกเบี้ยจ่าย	7	7	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า			
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	15	36	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	498	472	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	22	9	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้ค่าบริการ	3	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	1	1	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559
มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 9)				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	104,758	98,182
การร่วมค้า	3,333	2,444	-	-
บริษัทร่วม	9,765	6,730	-	118
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	238	1,326	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,336	10,500	104,758	98,300
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	103	4,342
การร่วมค้า	-	101,454	-	101,454
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	19	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	101,473	103	105,796
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,336	111,973	104,861	204,096
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)				
การร่วมค้า	2,813	4,075	-	-
บริษัทร่วม	27,942	23,204	24,864	20,670
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	70	93	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,825	27,372	24,864	20,670
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	672,521	659,056
บริษัทร่วม	11,258	5,252	11,258	5,252
รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,258	5,252	683,779	664,308

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลต่างจากการ	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			แปลงค่า	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
การร่วมค้า					
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	154,101	124,915	(150,027)	(3,966)	125,023
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	6,421	-	-	(170)	6,251
บริษัท โซลดิฟ จำกัด	500	-	-	-	500
รวม	161,022	124,915	(150,027)	(4,136)	131,774
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	-	(6,421)	-	170	(6,251)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	161,022	118,494	(150,027)	(3,966)	125,523

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2559	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2560
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	-	1,260,000	(1,104,479)	155,521
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	13,100	5,800	(18,900)	-
บริษัท วิชากิจยางไทย จำกัด	2,000	-	(2,000)	-
รวม	15,100	1,265,800	(1,125,379)	155,521
หัก: ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(13,000)	-	13,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	2,100	1,265,800	(1,112,379)	155,521



ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	132	130	24	24
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	-	-	-
รวม	134	130	24	24

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33.5

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,095	10,376	104,758	98,300
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	241	124	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,336	10,500	104,758	98,300
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,454,734	1,231,355	11,501	9,270
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	208,797	111,980	-	-
3 - 6 เดือน	22,452	30,909	-	-
6 - 12 เดือน	25,837	16,400	-	-
มากกว่า 12 เดือน	28,088	34,995	1,410	1,410
รวม	1,739,908	1,425,639	12,911	10,680
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(26,898)	(19,511)	(1,410)	(1,410)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,713,010	1,406,128	11,501	9,270
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,726,346	1,416,628	116,259	107,570
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	101,473	103	105,796
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	130,404	67,467	10,673	5,729
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	2,497	10,701	-	-
รายได้ค้างรับ	25,062	13,994	9,277	9,764
ภาษีเงินได้คืนติดุคคลจ่ายล่วงหน้า	29,247	21,642	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	100,018	-	-	-
อื่น ๆ	37,466	20,928	751	246
รวมลูกหนี้อื่น	324,694	236,205	20,804	121,535
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,051,040	1,652,833	137,063	229,105

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
สินค้าสำเร็จรูป	228,629	238,699	(19,123)	(21,335)	209,506	217,364
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	13,768	13,784	(342)	(514)	13,426	13,270
งานระหว่างทำ	100,716	108,576	(3,305)	(4,867)	97,411	103,709
วัตถุดิบ	455,305	408,643	(11,267)	(9,791)	444,038	398,852
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	28,262	26,674	(979)	(2,392)	27,283	24,282
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	175,497	171,991	(40,987)	(31,139)	134,510	140,852
สินค้าระหว่างทาง	87,348	313,041	-	-	87,348	313,041
รวม	1,089,525	1,281,408	(76,003)	(70,038)	1,013,522	1,211,370

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้			
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
สินค้าระหว่างทาง	32,893	24,120	-	-	32,893	24,120
รวม	32,893	24,120	-	-	32,893	24,120

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 21 ล้านบาท (2559: 43 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 15 ล้านบาท (2559: 39 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย

ในไตรมาส 4 ปี 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเงินลงทุนใน Zhejiang-Union Property Co., Ltd. ที่ดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ด้วยราคาขายตามสัญญามูลค่า 42 ล้านเรนนินบี บริษัทฯ จึงได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวใหม่เป็น “เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ต่อมาในระหว่างปีปัจจุบัน การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากทางการที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้สัญญาซื้อขายมีผลเสร็จสมบูรณ์ บริษัทฯ จึงได้บันทึกรายการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวโดยตัดรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่ายออกจากบัญชีและรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 44 ล้านบาท และตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมจำนวน 43 ล้านบาท

12. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทยืมใช้วางเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินเป็นผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2560 (ล้านบาท)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
ธุรกิจสิ่งทอ								
บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600	600	51.42	51.42	321,181	321,181	-	-
บริษัท ยูนิคอนการ์เมนต์ จำกัด	50	50	99.99	99.99	70,345	70,345	3,000	23,997
					391,526	391,526	3,000	23,997
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูนิคอนไฟโพลิเมอร์ จำกัด (มหาชน)	75	75	52.73	52.73	53,084	53,084	26,070	17,992
บริษัท ยูนิคอนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250	250	49.69	49.69	235,433	235,433	16,589	13,742
บริษัท ยูนิคอน โซจิรุชิ จำกัด	600	600	51.00	51.00	306,659	306,659	146,880	110,925
บริษัท ยูนิคอนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40	40	98.00	98.00	52,411	52,411	29,792	30,772
บริษัท ยูนิคอนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	20	20	99.99	99.99	16,111	16,111	-	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32	32	50.69	50.69	17,179	17,179	973	-
					680,877	680,877	220,304	173,431
ธุรกิจการค้า								
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูนิคอน จำกัด	100	100	98.09	97.77	102,603	101,848	101,028	104,399
					102,603	101,848	101,028	104,399

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับในระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)	
	2560 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
ธุรกิจพลังงาน								
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	19	14 (ล้าน USD)	75.96	75.96	408,861	320,550	93,557	81,696
					408,861	320,550	93,557	81,696
ธุรกิจโรงแรม								
บริษัท เดอะรอยัล ไฮเตค จำกัด	3,000	3,000	96.22	96.22	2,880,000	2,880,000	-	-
					2,880,000	2,880,000	-	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
Saha-Union International Ltd.	405	330 (ล้าน HKD)	99.99	99.98	1,907,801	1,571,303	-	-
	45	45 (ล้าน USD)	100.00	100.00	1,572,809	1,572,809	-	-
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	1,200	1,200	99.54	99.54	1,194,479	1,194,479	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยน โฮลดิ้ง จำกัด	72	72	99.99	99.99	44,007	44,007	-	-
บริษัท วินัสสุส จำกัด	30	30	94.74	94.74	29,466	29,466	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	160	160	99.79	99.79	159,771	159,771	-	-
บริษัท เพ็กส์โปรดักชั่นอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (2559: เลิกกิจการ)	-	-	-	-	-	-	-	213



บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2560 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2559 (ล้านบาท)	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)								
บริษัท ยูนิคอนซูส์ จำกัด	24	24	98.23	98.23	22,087	22,087	-	1,857
บริษัท ยูนิคอนการก่อสร้าง จำกัด	600	200	99.99	99.88	375,457	5,281	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยน เวสต์ พาส จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	-	-
บริษัท ยูนิคอนนคร จำกัด	210	210	77.49	77.49	157,499	157,499	-	-
					5,713,376	5,006,702	-	2,070
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี								
บริษัท ยูนิคอนอิวแมนริชอร์สตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0.25	0.25	99.99	99.99	250	250	-	-
					250	250	-	-
					10,177,493	9,381,753	417,889	385,593
รวม					(555,854)	(558,454)		
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย					9,621,639	8,823,299		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ								

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี
	ส่วนได้เสีย		สะสม		ในระหว่างปี		
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
บริษัท ยูนิออนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	48.58	48.58	69	63	6	7	-
บริษัท ยูนิออนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)	47.27	47.27	126	138	14	25	17
บริษัท ยูนิออนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	50.31	50.31	54	72	(1)	17	14
บริษัท ยูนิออน โพลิเอทิลีน จำกัด	49.00	49.00	266	344	64	149	107
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	24.04	24.04	102	89	58	45	35



สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิคอนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิคอนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิคอน ไซจิรุจิ จำกัด	Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(24)	108	8	94	477	266
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(1)	(14)	14	(66)	(387)	(819)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	(53)	(37)	(88)	32
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(25)	94	(31)	(9)	2	101
						(17)



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)



ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังรายละเอียดต่อไปนี้

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

บริษัท	อนุมัติโดย	วันที่อนุมัติ	วันที่จดทะเบียน เพิ่มทุน	ทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว ก่อนการเพิ่มทุน	ทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว หลังการเพิ่มทุน	เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิ ในการเพิ่มทุน	
						งบการเงินรวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
Saha-Union International Ltd.	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560	16 กุมภาพันธ์ 2560	6 มีนาคม 2560	330 (ล้านเหรียญฮ่องกง)	405 (ล้านเหรียญฮ่องกง)	-	(336,498)
บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560	7 เมษายน 2560	21 เมษายน 2560	200,000	600,000	(176)	(370,176)
Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ (ทยอยชำระตั้งแต่ปี 2559 - 2561)	26 กันยายน 2559	30 กันยายน 2559	14 (ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา)	19 (ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา)	37,291	(88,311)
รวม						37,115	(794,985)

การเลิกกิจการ

เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเนียน อีวแมเนริชอร์ส ตีवलลอปนั้นที่ จำกัด (บริษัทย่อย) มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการโดยได้จดทะเบียนการเลิกกิจการและชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560

ต่อมาในเดือนมกราคม 2561 บริษัทย่อยแห่งนี้ได้เสร็จสิ้นการชำระบัญชีและคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว

14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย		(หน่วย: พันบาท)
		ประเทศ	รัฐ		2560	2559	2560	2559	
ธุรกิจสิ่งทอ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอขายปลีกเสื้อผ้า	จีน		57.57 (ร้อยละ)	640,940	640,940	-	-	
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและโลหะ บริษัท ยูเนี่ยนเอนเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์	ไทย		50.00	51,559	51,559	233,778	227,370	
ธุรกิจพลังงาน Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน		50.00	514,653	514,653	944,252	868,382	
	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน		50.00	445,914	445,914	-	92,648	
					960,567	960,567	944,252	961,030	



บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	(หน่วย: พันบาท)	
		ประเทศ			2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)			2560
ธุรกิจโรงพยาบาล									
บริษัท การแพทย์ สุเมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย		47.21	47.21	200,500	200,500	200,408	199,846
						200,500	200,500	200,408	199,846
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ									
บริษัท โซลติฟ จำกัด	พัฒนาและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ไทย		61.00	61.00	2,210	2,210	-	116
						2,210	2,210	-	116
						1,859,527	1,859,527	1,405,463	1,418,662
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า									

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน	มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีการคำนวณ - สุทธิ (หน่วย: พันบาท)
			2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559
ธุรกิจสิ่งทอ						
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	39.59	452,337	(452,337)	-
บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	3,751	-	3,751
				456,088	(452,337)	3,751
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ						
บริษัท ยูเนี่ยนนิโกล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์	ไทย	30.00	31,556	-	31,556
				31,556	-	31,556
ธุรกิจพลังงาน						
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	25.00	257,481	-	257,481
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	40.00	417,271	(417,271)	-
				674,752	(417,271)	299,208
ธุรกิจโรงพยาบาล						
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	47.21	200,500	-	200,500
				200,500	-	200,500
				1,362,896	(869,608)	493,288
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ						535,015



14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)
	2560	2559	2560	2559	2559
ธุรกิจสิ่งทอ					
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	-	(383,358)	-	(30,041)	-
บริษัท ยูนิยงเท็กซ์ จำกัด	(7,914)	(6,474)	4,640	3,088	-
	(7,914)	(389,832)	4,640	(26,953)	-
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ					
บริษัท ยูนิยงนิฟโก้ จำกัด	83,408	70,498	-	3,137	42,004
	83,408	70,498	-	3,137	42,004
ธุรกิจพลังงาน					
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	323,098	252,504	(26,565)	(71,163)	235,254
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	(84,679)	11,774	(7,970)	(24,140)	-
	238,419	264,278	(34,535)	(95,303)	235,254
ธุรกิจโรงพยาบาล					
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	561	(154)	-	-	-
	561	(154)	-	-	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ					
Jiashan-Union Development Co., Ltd.	-	34,630	-	(76,147)	-
(เปลี่ยนสถานะจากการร่วมค้าเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2559)					
บริษัท โชคดีฟ จำกัด	(871)	(641)	-	-	-
	(871)	33,989	-	(76,147)	-
รวม	313,603	(21,221)	(29,895)	(195,266)	277,258

14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายละเอียดฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน	Zhejiang Saha-Union		Shaoxing Shangyu		Yunnan Energy		บริษัท โซดิลฟ จำกัด		(หน่วย: ล้านบาท)
	Feilun Thread Industries Co., Ltd.		Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.		Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.		บริษัท การแพทย์ สุเมวิท 62 จำกัด		
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
สินทรัพย์หมุนเวียน	219	275	683	1,153	177	231	114	4	4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	520	577	2,552	2,650	468	580	317	316	-
หนี้สินหมุนเวียน	134	199	1,339	2,058	274	273	3	2	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	141	122	-	2	2
สินทรัพย์ - สุทธิ	605	653	1,896	1,745	230	416	428	427	2
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	57.57	57.57	50.00	50.00	50.00	50.00	47.21	61.00	61.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ									
ในสินทรัพย์ - สุทธิ	348	376	948	872	115	208	202	-	1
การกระจายการระหว่างกัน/									
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(348)	(376)	(4)	(4)	(115)	(115)	(2)	(2)	(1)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของ									
กิจการในการร่วมค้า	-	-	234	227	-	93	200	-	-



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายงานประจำปี 2560



(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.		Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.		บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด		บริษัท ไรต์คิด จำกัด	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้	413	422	16	27	1,001	979	3,398	2,824	408	610
กำไร (ขาดทุน)	(32)	(43)	(16)	(13)	167	141	646	504	(135)	23
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(17)	(52)	9	6	-	6	(53)	(142)	(16)	(48)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(49)	(95)	(7)	(7)	167	147	593	362	(151)	(25)

จากการพิจารณาของฝ่ายบริหาร ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. เพิ่ม จำนวน 42 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 870 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงผลตอบแทนในอนาคตที่บริษัทฯ คาดการณ์ว่าจะได้รับจากการลงทุน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของการร่วมค้า 2 แห่ง จำนวนประมาณ 9 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (2559: 2 แห่ง ส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 7 ล้านบาท) คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของการร่วมค้าโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ หากได้ถูกตรวจโดยผู้สอบบัญชีของการร่วมค้า

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวม

ธุรกิจหลัก	บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
				2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท ยูเนียนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด อื่น ๆ (3 บริษัท)	ผลิตและจำหน่ายด้ายเย็บผ้า	ไทย	51.99	51.99	46,563	46,563	90,511
						2,550	2,550	69,459
						49,113	49,113	159,970
ธุรกิจผลิตพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด	ผลิตกระดาษกาว กระดาษกาวย่น เทปใส และโอพีพีเทป	ไทย	40.29	40.29	19,318	19,318	193,350
								200,873
						19,318	19,318	200,873
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	25.00	-	237,500	-	225,947
						237,500	-	225,947
								-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ	Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ Fumaric acid และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ผลิตพรมรถยนต์ ลงทุน ธุรกิจขนถ่ายและบริกาาร ซ่อมแซม ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอและวัตถุดิบอื่น ๆ	จีน	29.65	29.65	273,029	273,029	268,171
			จีน	35.00	35.00	353,054	353,054	445,991
			ไทย	62.35	62.35	55,800	55,800	462,094
			ไทย	35.99	35.99	51,861	51,861	839,555
			ไทย	29.46	29.46	43,328	43,328	428,254



บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
			2560 2559 (ร้อยละ)	2560 2559	2560 2559
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)					
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.10 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด ร้อยละ 18.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 0.50 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด) Zhuiji-Union Real Estate Co., Ltd. อื่น ๆ (13 บริษัท) (2559: 14 บริษัท)	ลงทุน	ไทย	37.54 37.54 (ร้อยละ)	94,999 94,999	185,792 170,719
	ลงทุน	จีน	24.00 -	180,032 213,352	180,032 61,747 49,508
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				1,265,455 1,571,386	2,884,087 3,463,354 3,007,800

งบการเงินเฉพาะกิจการ



บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ธุรกิจสิ่งทอ										
บริษัท ยูนิเวน ไมครอนเคลิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและ ฝุ่นละออง	ไทย	25.00	25.00	1,251	1,251	-	-	1,251	1,251
บริษัท ยูนิเวนสปิรน์มิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดเย็บผ้า	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	-	-	46,563	46,563
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ										
บริษัท ยูนิเวนไทย-นิปปอน จำกัด	ผลิตกระดาดกาว กระดาดกาวชน เทปใสและ ไอพีทีเทป	ไทย	40.29	40.29	19,318	19,318	-	-	19,318	19,318
ธุรกิจโรงพยาบาล										
บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	25.00	-	237,500	-	-	-	237,500	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ										
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ Fumaric acid และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	จีน	23.85	23.85	218,958	218,958	(32,129)	(32,129)	186,829	186,829
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	25.00	25.00	249,239	249,239	-	-	249,239	249,239
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน ธุรกิจยานยนต์และบริการ ซ่อมขาย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอและวัตถุดิบอื่น ๆ	ไทย	25.67	25.67	30,800	30,800	-	-	30,800	30,800
บริษัท ยูนิเวนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ลงทุน	ไทย	24.90	24.90	51,861	51,861	-	-	51,861	51,861
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.90	24.90	43,328	43,328	-	-	43,328	43,328
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ										
					615,037	615,037	(32,676)	(32,676)	582,361	582,361
					919,669	682,169	(32,676)	(32,676)	886,993	649,493

15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)
ธุรกิจสิ่งทอ	2560	2559	2560	2560	2559
บริษัท ยูนิเวนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	3,482	5,692	-	2,500	-
อื่น ๆ (3 บริษัท)	17,018	19,275	-	-	5,001
	20,500	24,967	-	2,500	5,001
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ					
บริษัท ยูนิเวนไทย-นิปปัน จำกัด	48,192	55,757	-	55,715	45,623
	48,192	55,757	-	55,715	45,623
ธุรกิจโรงพยาบาล					
บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	(11,553)	-	-	-	-
	(11,553)	-	-	-	-

ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ

Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	29,053	12,412	(7,386)	(19,995)	-
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	(34,058)	12,317	(12,017)	(35,499)	18,120
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	27,692	12,576	(200)	1,811	-
บริษัท ยูนิเวนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	26,960	16,531	(5,963)	18,982	8,963
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	16,969	10,107	(4,882)	15,541	6,723





บริษัท	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จ เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)						
บริษัท ยูนิออนบริหารธุรกิจ จำกัด	18,772	4,827	(3,699)	11,775	-	-
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ (13 บริษัท)	(664)	23,157	(13,073)	(21,414)	-	-
(2559: 14 บริษัท)						
รวม	84,724	91,927	(47,220)	(28,799)	21,919	33,806
	141,863	172,651	(47,220)	(28,799)	80,134	84,430



สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ธุรกิจสิ่งทอ								
บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	444	446	7	11	-	-	7	11
อื่น ๆ (3 บริษัท)	798	840	59	70	-	-	59	70
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด	917	898	120	138	-	-	120	138
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	9	-	(46)	-	-	-	(46)	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	2,155	1,846	98	42	(25)	(67)	73	(25)
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	1,505	1,528	(97)	35	(34)	(101)	(131)	(66)
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	36	32	26	20	-	-	26	20
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	121	72	86	41	-	-	86	41
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	106	94	85	73	-	-	85	73
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	45	34	39	29	-	-	39	29
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ (13 บริษัท)	752	665	(8)	68	(12)	(66)	(20)	2
(2559: 14 บริษัท)								

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทรวมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

การจัดตั้งบริษัทร่วมแห่งใหม่

บริษัท	รายละเอียดของบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่	สัดส่วนเงินลงทุน	จำนวนทุนจดทะเบียน	จำนวนทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว	(หน่วย: พันบาท)	
					เงินสดจ่ายสุทธิ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	ลงทุนใน บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	25.00	950,000	950,000	(237,500)	(237,500)
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (บริษัทย่อย)	ลงทุนใน Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	24.00	150,000 (พัน RMB)	150,000 (พัน RMB)	(180,032)	-
รวม					(417,532)	(237,500)





ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม 8 แห่ง จำนวนประมาณ 25 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (2559: 4 แห่ง ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 16 ล้านบาท) คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม โดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่า งบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ หากได้ถูกตรวจโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

16. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังนี้

งบการเงินรวม

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	วิธีราคาทุน			
	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	732,500	732,500
Value Creation Inc.	0.18	0.18	328,280	328,280
อื่น ๆ			38,757	50,914
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ			1,099,537	1,111,694
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(339,753)	(337,964)
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ			759,784	773,730

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัท	ราคาทุน		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการวัด มูลค่าเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	มูลค่าบัญชีรวม					
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	638,021	260,591	665,529	288,099
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	239,415	239,415	348,999	226,046	588,414	465,461
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	30,514	30,514	30,116	25,463	60,630	55,977
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	33,001	33,001	10,399	6,999	43,400	40,000
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	271,882	(134,805)	(130,654)	137,077	141,228
กองทุนเปิดบัวหลวงชนทวี	21,080	21,080	635	422	21,715	21,502
กองทุนเปิดบัวแก้ว	20,000	20,000	3,985	1,605	23,985	21,605
อื่น ๆ	55,744	43,336	29,584	17,363	85,328	60,699
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	699,144	686,736	926,934	407,835	1,626,078	1,094,571
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ					2,385,862	1,868,301

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	วิธีราคาทุน			
	2560 (ร้อยละ)	2559 (ร้อยละ)	2560	2559
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	732,500	732,500
Value Creation Inc.	0.18	0.18	328,280	328,280
อื่น ๆ			33,806	33,801
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ			1,094,586	1,094,581
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(337,369)	(335,700)
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ			757,217	758,881

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)					
	ราคาทุน		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	638,022	260,591	665,530	288,099
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	212,427	212,427	335,988	221,394	548,415	433,821
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	271,882	(134,806)	(130,654)	137,076	141,228
กองทุนเปิดบัวแก้ว	20,000	20,000	3,985	1,605	23,985	21,605
อื่น ๆ	15,395	2,987	(1,902)	(1,987)	13,493	1,000
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	547,212	534,804	841,287	350,949	1,388,499	885,753
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ					2,145,716	1,644,634

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวนเงินรวม 279 ล้านบาท (2559: 342 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงินรวม 255 ล้านบาท (2559: 335 ล้านบาท)



17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดินรอกการ พัฒนา	อาคาร โรงงานและ อาคาร สำนักงาน ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดินรอกการ พัฒนา	อาคาร โรงงานและ อาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ราคาทุน	1,737,221	2,638,710	87,963	4,463,894	1,186,689	1,794,721	2,981,410
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(55,008)	(2,125,944)	-	(2,180,952)	(44,382)	(1,645,253)	(1,689,635)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(4,413)	(154,808)	(25,000)	(184,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,677,800	357,958	62,963	2,098,721	1,137,894	10,761	1,148,655
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
ราคาทุน	1,391,630	2,664,954	87,963	4,144,547	1,186,689	1,794,721	2,981,410
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,141)	(2,108,048)	-	(2,157,189)	(38,515)	(1,644,643)	(1,683,158)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(4,413)	(154,808)	-	(159,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,338,076	402,098	87,963	1,828,137	1,143,761	11,371	1,155,132

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	1,828,137	1,879,024	1,155,132	1,161,626
ซื้อสินทรัพย์	345,944	3,341	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(11,830)	(17)	-	(17)
รับโอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	9,740	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(32,080)	(33,493)	(6,477)	(6,477)
ค่าเพื่อการด้อยค่าเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(25,000)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(16,190)	(20,718)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,098,721	1,828,137	1,148,655	1,155,132

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	3,617,679	3,272,089	2,213,120	2,213,120
อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า	1,432,906	1,131,201	29,964	29,964

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า



18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							(หน่วย: พันบาท)
	ส่วนปรับปรุง			เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	รวม	
	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ สิทธิการเช่า	สินทรัพย์เช่า อาคารและระบบ สาธารณูปโภค						
ที่ดิน								
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	1,896,985	20,088	3,131,373	5,735,149	1,103,554	1,238,409	13,125,528	
ซื้อเพิ่ม	-	30	10,559	195,865	196,153	528,641	931,248	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,660)	(127,894)	(2,294)	(116,447)	(255,295)	
โอนระหว่างบัญชี	-	-	89,595	243,910	-	(333,505)	-	
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	-	(41,935)	-	(79,004)	(2,106)	(123,045)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,896,985	20,088	3,180,932	6,047,030	1,218,409	1,314,992	13,678,436	
ซื้อเพิ่ม	-	-	25,841	127,110	814,912	571,079	1,538,942	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,941)	(95,617)	(2,450)	(62,788)	(162,796)	
โอนระหว่างบัญชี	-	-	258,242	243,636	-	(501,878)	-	
รับโอนจาก (โอนไปยัง) บัญชีสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(12,576)	-	-	106	(12,470)	
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	-	(38,953)	-	(32,211)	(2,343)	(73,507)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,896,985	20,088	3,411,545	6,322,159	1,998,660	1,319,168	14,968,605	

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม (ต่อ)						
		ส่วนปรับปรุงที่ดินและสิทธิการเช่า	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่าอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม	
ค่าเสื่อมราคาสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ผลต่างจากการแปลงต่างงบการเงิน	ที่ดิน	-	4,084	1,200,006	4,573,836	751,543	6,939,427	
		-	1,275	185,829	348,518	118,202	717,580	
		-	-	(8,657)	(127,185)	(2,065)	(254,180)	
		-	-	(8,930)	-	(31,363)	(41,997)	
		-	5,359	1,368,248	4,795,169	751,768	7,360,830	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย รับโอนจาก (โอนไปยัง) บัญชีสำหรับทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ผลต่างจากการแปลงต่างงบการเงิน		-	1,235	185,094	337,133	143,166	725,244	
		-	-	(1,798)	(95,408)	(61,607)	(161,018)	
		-	-	(2,735)	-	5	(2,730)	
		-	-	(9,006)	-	(2,178)	(22,979)	
		-	6,594	1,539,803	5,036,894	831,154	7,899,347	



งบการเงินรวม (ต่อ)							(หน่วย: พันบาท)
ส่วนปรับปรุงที่ดินและสิทธิการเช่า			ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าอาคารและระบบสาธารณูปโภค			รวม	
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดินและสิทธิการเช่า	ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เข้าอาคารและระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ		
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	-	1,044	-	4,924	5,968	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	90	-	-	90	
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	(62)	-	-	(62)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	-	1,072	-	4,924	5,996	
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	-	-	(1)	(1)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	1,072	-	4,923	5,995	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,896,985	14,729	1,812,684	1,250,789	558,300	6,311,610	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,896,985	13,494	1,871,742	1,284,193	483,091	7,063,263	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2559 (จำนวน 655 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						717,580	
2560 (จำนวน 665 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)						725,244	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่น ๆ	รวม	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	18,550	146,347	85,290	298,682	548,869	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	5,550	5,550	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,742)	(706)	(7,867)	(13,315)	
โอนระหว่างบัญชี	-	613	-	(613)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	18,550	142,218	84,584	295,752	541,104	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	2,715	2,715	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(86)	(4,218)	(4,304)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18,550	142,218	84,498	294,249	539,515	
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	132,842	84,824	262,650	480,316	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,684	-	8,276	10,960	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4,742)	(706)	(7,866)	(13,314)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	130,784	84,118	263,060	477,962	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,638	-	7,560	10,198	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(86)	(4,217)	(4,303)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	133,422	84,032	266,403	483,857	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 97 ล้านบาท (2559: 86 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,268 ล้านบาท (2559: 4,569 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 443 ล้านบาท (2559: 436 ล้านบาท)

19. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 522 ล้านบาทของบริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) (“เดอะรอยัลโฮเต็ล”) นั้นประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงแรมระดับห้าดาว (โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา) ที่พร้อมดำเนินการธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ตลอดจนลักษณะทางกายภาพของโรงแรมในด้านต่าง ๆ เป็นจุดเด่นที่สำคัญของเดอะรอยัลโฮเต็ลเมื่อเทียบกับคู่แข่งชั้นทางธุรกิจในอำเภอหัวหิน

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)
	เดอะรอยัลโฮเต็ล
อัตราการเติบโต	3%
อัตราคิดลด	9%

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	21,684	28,348	-	2,574
สิทธิการเช่าที่ดิน - สุทธิจากค่าตัดจำหน่าย	69,826	74,428	-	-
สะสม				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	13,256	77,954	-	-
อื่น ๆ	68,682	52,523	2,165	2,102
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	173,448	233,253	2,165	4,676

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ได้รวมลูกหนี้บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยน โปรเทคทีฟแฟบบริเคเอเชีย จำกัด (“TCUA”) จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระ เนื่องจาก TCUA ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปมูลค่าสินทรัพย์สุทธิได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังบริษัทฯ ย่อยจึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR ลบอัตราส่วนลดตาม ที่ระบุในสัญญา	-	3,943
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในประเทศ	MLR ลบอัตราส่วนลดตาม ที่ระบุในสัญญา	338,638	424,839
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินใน ประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคาร แห่งประเทศไทย	112,272	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน		450,910	428,782

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,825	27,372	24,864	20,670
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	979,021	1,070,500	60,052	52,706
เจ้าหนี้อื่น	142,300	141,115	635	329
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	331,014	289,483	19,730	16,167
อื่น ๆ	15,603	24,079	1,606	1,970
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,498,763	1,552,549	106,887	91,842

23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2560	2559
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2555 ถึงปี 2560	-	15,000
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2564	311,000	224,400
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2561	40,000	140,000
4. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตลาด ส่วนลดตามที่ ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2565	200,000	-
5. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตรา ของธนาคาร แห่งประเทศไทย	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2565	551,440	-
รวม			1,102,440	379,400
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(154,000)	(232,400)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			948,440	147,000

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 60 ล้านบาท (2559: 60 ล้านบาท)

24. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	461,051	440,450	27,734	30,897
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(171,525)	(162,395)	(11,171)	(13,745)
หนี้สินสุทธิ	289,526	278,055	16,563	17,152

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	440,450	414,644	30,897	28,970
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	38,009	36,161	973	1,277
ต้นทุนดอกเบี้ย	11,128	10,992	548	650
รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,302	460	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	-	(135)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ทางการเงิน	-	1,132	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	799	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(28,536)	(24,445)	(5,144)	-
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	461,051	440,450	27,734	30,897

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	162,395	144,339	13,745	12,235
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(1,037)	3,891	(2,185)	526
รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	492	-	-
เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ	26,552	26,201	953	1,003
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(16,385)	(12,528)	(1,342)	(19)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	171,525	162,395	11,171	13,745

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร พันธบัตร ตราสารทุนและตราสารหนี้ ภายในประเทศที่มีตลาดซื้อขายคล่อง

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	33,747	32,300	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	15,391	14,853	1,521	1,927
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	49,138	47,153	1,521	1,927

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 36 ล้านบาท (2559: 45 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 4 ล้านบาท (2559: 7 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 12 ปี (2559: 12 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 12 ปี (2559: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	2.8	2.8	2.8	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	3.5 - 6.5	3.5 - 6.5	3.5 - 6.5	3.5 - 6.5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
กรณีอัตราคิดลดเปลี่ยนแปลง	(32)	34	(1)	1
กรณีอัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตเปลี่ยนแปลง (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	43	(38)	2	(1)

25. หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาหุ้นของหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 10,022,694 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.34 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอิลวิดี จำกัด และบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯได้กำหนดให้บริษัทฯต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,890,856	1,852,505	62,498	56,031
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	771,631	770,970	16,675	17,437
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	32,526	35,725	5	18
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	32,476	30,228	2,806	2,195
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,874,803	3,015,574	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อขาย	2,968,514	3,519,561	1,228,021	1,162,689
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	254,712	(112,464)	(8,773)	(4,685)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	1,669	-	40,796	246,511
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	25,000	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	22,004	12,099	22,004	12,099

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	157,444	280,240	5,532	87,675
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่าง				
ชั่วคราว	1,427	(3,446)	(401)	(83)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	158,871	276,794	5,131	87,592

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(425)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(101,329)	(32,498)	(98,068)	(14,167)
รวม	(101,329)	(32,923)	(98,068)	(14,167)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,653,209	1,842,449	908,912	1,268,614
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้				
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	(72)	(149)	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 10.0	260	527	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 16.5	246,490	111,240	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20.0	1,020,174	1,320,038	908,912	1,268,614
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 25.0	386,357	410,793	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	341,321	385,113	181,782	253,723
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(57,680)	(72,104)	(181,923)	(216,518)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(62,721)	4,244	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(28,373)	(34,530)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(38,855)	(26,602)	(4,423)	(2,465)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	25,436	22,046	4,745	2,885
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	5,344	3	8,159	49,277
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	135	35,461	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก	(9,802)	(25,636)	-	-
อื่น ๆ	(15,934)	(11,201)	(3,209)	690
รวม	(182,450)	(108,319)	(176,651)	(166,131)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	158,871	276,794	5,131	87,592



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงินรวม		งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	11,231	9,903	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	8,488	9,213	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	57,635	54,398	2,915	2,514
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	4,205	3,065	-	-
รายได้รับล่วงหน้าการรับรู้	9,996	16,264	-	-
อื่น ๆ	1,967	2,148	-	-
รวม	93,522	94,991	2,915	2,514
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	185,387	81,567	168,257	70,189
อื่น ๆ	576	617	-	-
รวม	185,963	82,184	168,257	70,189

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 136 ล้านบาท (2559: 277 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2565

29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	1,344,125,248	1,323,023,150	903,780,977	1,181,021,856
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	289,977,306	289,977,306	300,000,000	300,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	4.64	4.56	3.01	3.94

30. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการของบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสิ่งทอ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
- ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยางพารา ตั้งแต่กิจการสวนยาง ยางแท่งไปจนถึงยางยืดสำเร็จรูป การรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติกผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ และรวมถึงการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
- ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่ดำเนินการเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
- ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานโรงแรม เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการโรงแรม
- ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

[illegible]

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	ส่วนงาน		ส่วนงาน		ส่วนงาน		ส่วนงาน		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	ส่วนงานสิ่งทอ	พลาสติก ยางและโลหะ	ส่วนงานการค้า	ส่วนงานพลังงาน	ส่วนงานโรงแรม	ส่วนงาน	การลงทุนและอื่น ๆ	ระหว่างกัน	ระหว่างกัน	ระหว่างกัน	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	195	184	-	-	-	-	-	-	1,054	952
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	190	204	643	660	828	488	238	152	21	23	2,051	1,653
สินค้าคงเหลือ	182	161	685	639	104	371	7	14	3	2	1,014	1,211
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180
รอการจำหน่าย												
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	93	90	-	-	-	-	-	-	1,405	1,419
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	321	302	11	-	-	-	-	-	-	-	3,463	3,008
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2	2	-	12	-	-	-	-	-	-	2,386	1,868
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	41	41	4	4	-	-	-	-	-	-	2,099	1,828
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	169	203	1,948	1,863	119	95	1,514	778	2,733	2,716	7,063	6,312
สินทรัพย์ส่วนกลาง	168	149	400	469	200	285	253	147	612	612	5,006	5,590
รวมสินทรัพย์	1,073	1,062	3,979	3,921	1,251	1,239	2,012	1,091	3,313	3,353	25,541	24,021

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2560	2559
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,602	4,561
ประเทศญี่ปุ่น	3,845	4,371
ประเทศจีน	1,239	910
สหราชอาณาจักร	215	257
ประเทศอื่น ๆ	789	841
รวม	10,690	10,940

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,275 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ (2559: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,817 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ)

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน (2559: บริษัทฯ และพนักงานจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2559: 1 ล้านบาท)

32. เงินปันผล

(หน่วย: บาท)			
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559	450,000,000	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2559		450,000,000	1.50
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560	600,000,000	2.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		600,000,000	2.00

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 56 ล้านบาท (2559: 122 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 2 ล้านบาท (2559: 0.3 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ อาคารโรงงานและอาคารสำนักงาน

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรและอุปกรณ์ อายุของสัญญาจะมีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 20 ปี

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	34	30
มากกว่า 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	22	16
มากกว่า 5 ปี	7	9

33.3 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งให้เข้าบริหารงานโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา โดยต้องจ่ายค่าบริการงานที่เกี่ยวข้องในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาบริหารงานโรงแรมดังกล่าวมีกำหนดเวลา 20 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาคงเหลือประมาณ 3 ปี

33.4 การผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

33.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีการผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,200 เมตริกตัน (2559: 3,100 เมตริกตัน) ราคาตามที่ระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2561

33.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 214 เมตริกตัน (2559: 81 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2561

33.5 การค้ำประกัน

33.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 160 ล้านบาท (2559: 178 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 2 ล้านบาท (2559: 2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 134 ล้านบาท (2559: 143 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 16 ล้านบาท (2559: 16 ล้านบาท) และเพื่อค้ำประกันอื่น ๆ จำนวน 10 ล้านบาท (2559: 19 ล้านบาท)

33.5.2 บริษัทฯได้เข้าค้ำประกันวงเงินกู้ต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งให้กับบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) โดยเก็บค่าธรรมเนียมในอัตราร้อยละ 1 ของวงเงินที่ค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 วงเงินกู้ค้ำประกันดังกล่าวมีจำนวน 40 ล้านบาท (2559: 140 ล้านบาท)

33.5.3 Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. (บริษัทย่อย) ได้เข้าค้ำประกันวงเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นต่อธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีนให้กับ Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. (การร่วมค้า) จำนวน 25 ล้านเร็นมินบิ (2559: 170 ล้านเร็นมินบิ)

33.5.4 บริษัทฯได้จดจำนำใบหุ้นซึ่งลงทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ทั้งจำนวนเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมที่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้ยืมโครงการ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

34. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	771	-	-	771
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	1,626	-	-	1,626
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5,051	5,051

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุน	673	-	-	673
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	1,095	-	-	1,095
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	4,403	4,403



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	1,388	-	-	1,388
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,243	2,243

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
ตราสารทุน	886	-	-	886
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,243	2,243

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลด		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	837	-	3,118	1	3,956
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	1,053	-	1,053
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,051	2,051
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	126	-	126
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	33	-	-	33
	837	33	4,297	2,052	7,219
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	451	-	451
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,499	1,499
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11	-	11
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	54	53	-	-	107
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	200	902	-	1,102
	54	253	1,364	1,499	3,170

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	898	-	3,540	2	4,440
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	952	-	952
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,653	1,653
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	161	-	161
เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกัน	-	34	-	-	34
	898	34	4,653	1,655	7,240
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	429	-	429
เจ้าหนี้การค้า	-	-	25	-	25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,553	1,553
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5	-	5
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	44	47	-	-	91
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	379	-	379
	44	47	838	1,553	2,482



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,467	-	1,467
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	137	137
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	156	-	156
	1,623	137	1,760
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	107	107
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	684	-	684
	684	107	791

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,071	-	2,071
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	229	229
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	2
	2,073	229	2,302
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	25	-	25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	92	92
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	664	-	664
	689	92	781

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมเงินหรือให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์		หนี้สิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ทางการเงิน		ทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2560	2559
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	32	30	3	5	32.6809	35.8307
เยน	4	2	91	36	0.2898	0.3080
เหรียญฮ่องกง	-	2	-	-	-	4.6217
ยูโร	2	2	-	-	39.0273	37.7577

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนด ตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	29	32.6150 - 32.8400	32.2682 - 35.3123	กุมภาพันธ์ 2561 - ธันวาคม 2561
ยูโร	-	3	-	38.8000 - 39.9500	กุมภาพันธ์ 2561 - ธันวาคม 2561
เยน	-	5	-	0.2868	มิถุนายน 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนด ตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	6	35.0500 - 36.0817	34.5700 - 36.0400	กุมภาพันธ์ 2560 - มิถุนายน 2560
ยูโร	-	2	-	37.8000 - 40.7000	กุมภาพันธ์ 2560 - มิถุนายน 2560

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.18:1 (2559: 0.15:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.06:1 (2559: 0.06:1)

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

คำตอบแทนของผูสอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผูสอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย ประจำปี 2560 คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผูสอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 2) หรือนางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผูสอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3459 หรือนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผูสอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผูสอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆและ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผูสอบบัญชี มีการเสนอรายชื่อผูสอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวาระข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผูสอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 10,890,000 บาท บริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผูสอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผูสอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผูสอบบัญชีสังกัด

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2560 บริษัทฯไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผูสอบบัญชีของบริษัทฯและไม่มีงานบริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผูสอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผูสอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผูสอบบัญชีสังกัด

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หมวดที่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (หน้า 63-65)

- 1.1 ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนโดยอำนวยความสะดวกเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้น
- 1.2 บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น
- 1.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- 1.4 หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลต่างๆ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน
- 1.5 บริษัทฯ จัดส่งข้อมูลงบการเงิน รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุดแก่ผู้ถือหุ้น พร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาตัดสินใจลงมติในวาระที่เกี่ยวข้อง
- 1.6 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาและตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- 1.7 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงความเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.8 บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดเผยข้อมูลผ่าน website ของบริษัทฯ
- 1.9 ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 1.10 สัดส่วน Free Float

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (หน้า 65-66)

- 2.1 ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน
- 2.2 สิทธิการลงคะแนนเสียง
- 2.3 การเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าใน website ก่อนจัดส่งเอกสาร
- 2.4 ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุมล่วงหน้า 4 เดือน
- 2.5 การแจ้งวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน
- 2.6 เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- 2.7 รายการระหว่างกัน เหตุผลและความจำเป็นที่ต้องมีรายการ

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (หน้า 66-68)

- 3.1 สิทธิผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย
- 3.2 นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 3.3 นโยบายการดูแลพนักงานและการพัฒนาทักษะ ความสามารถ
- 3.4 นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
- 3.5 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่ง
- 3.6 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า
- 3.7 นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
- 3.8 นโยบายเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา
- 3.9 นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต หรือคอร์รัปชัน
- 3.10 นโยบายในการดูแล รักษาสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- 3.11 ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (หน้า 68-69)

- 4.1 การเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา
- 4.2 โครงสร้างการถือหุ้น
- 4.3 รายชื่อคณะกรรมการ การถือหุ้น ประวัติ ประสิทธิภาพการทำงาน
- 4.4 คำตอบแทนกรรมการเป็นรายบุคคล
- 4.5 การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย
- 4.6 นโยบายการให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสีย
- 4.7 การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน
- 4.8 รายงานของผู้สอบบัญชี
- 4.9 ข้อมูลสถานะการเงิน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- 4.10 ข้อมูลลักษณะการประกอบธุรกิจ ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มของแต่ละธุรกิจ
- 4.11 ปัจจัยความเสี่ยง และการดำเนินธุรกิจ
- 4.12 หน่วยงานและผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (หน้า 69-75)

- 5.1 นโยบาย และคู่มือการกำกับดูแลกิจการ
- 5.2 หลักจริยธรรมทางธุรกิจ
- 5.3 ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการ
- 5.4 การแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- 5.5 การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5.6 หน่วยงานตรวจสอบภายในมีคุณสมบัติอิสระ สามารถรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบเสนอผลการสอบทาน ระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการบริษัท
- 5.7 การประชุมคณะกรรมการ
- 5.8 เลขานุการบริษัท
- 5.9 ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ และการแยกตำแหน่งหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ
- 5.10 ความรับผิดชอบของกรรมการ และการเข้าร่วมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ และทักษะการเป็นกรรมการที่จัดโดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- 5.11 การประเมินตนเองของกรรมการประจำปี
- 5.12 เรื่องแผนสืบทอดตำแหน่ง
- 5.13 การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ
- 5.14 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5.15 คณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตร (CHARTER) ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ
- 5.16 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
- 5.17 กรรมการอิสระ มีจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ
- 5.18 การประชุมกันเองของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/กรรมการอิสระ

ดัชนีตามแบบรายการ 56-2

หน้า

1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

- | | | |
|-----|--|---------|
| 1.1 | ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท
โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท | 204 |
| 1.2 | ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา โทรศัพท์ โทรสาร
ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น | 205-208 |
| 1.3 | ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ | 204 |

2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

3, 20-25

ข้อมูลงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย
ข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ข้อมูลการลงทุนของบริษัททางตรง ผลการดำเนินงาน
และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี โครงสร้างรายได้ และโครงสร้างการลงทุนในบริษัท
และบริษัทย่อย

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

26-39

- | | |
|-----|--|
| 3.1 | สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย
และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม |
| 3.2 | สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ
ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ การตลาด และภาวะการแข่งขัน การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท
บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม
และสภาพการแข่งขันในอนาคต รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม |

4. ความรับผิดชอบต่อสังคม

40-46

5. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

46

6. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

47-51

7. คณะกรรมการ และผู้บริหาร

- | | | |
|-----|--|-------|
| 7.1 | รายชื่อคณะกรรมการ พร้อมวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ตำแหน่งงานปัจจุบัน | 10-16 |
| 7.2 | ประวัติข้อมูลการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ | 18 |
| 7.3 | ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร | 19 |

8. โครงสร้างการถือหุ้น

- | | | |
|-----|---|----|
| 8.1 | หลักทรัพย์ของบริษัท | 52 |
| 8.2 | โครงสร้างการถือหุ้นรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือ | 52 |
| 8.3 | นโยบายการจ่ายเงินปันผล | 53 |
| 8.4 | สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา | 53 |
| 8.5 | คำตอบแทนของกรรมการบริษัท | 54 |
| 8.6 | คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร | 55 |
| 8.7 | คำตอบแทนอื่น เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | 55 |

9. โครงสร้างการจัดการ

9.1 คณะกรรมการบริษัท	56
9.2 คณะกรรมการตรวจสอบ	58
9.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	59
9.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	60
9.5 โครงสร้างการบริหารจัดการ	61
9.6 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	62

10. การกำกับดูแลกิจการ

10.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น	63
10.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	65
10.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	66
10.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	68
10.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	69

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง 76-81

12. ปัจจัยความเสี่ยง 82-85

13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 86-99

14. รายการระหว่างกัน 100-103

14.1 เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2560	
14.2 ลักษณะของรายการระหว่างกัน	
14.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท	
14.4 ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน	
14.5 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต	

15. รายงานการกำกับดูแล และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ 104

16. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 105

17. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน

17.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	106-111
17.2 งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุน ขลยและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	112-198
17.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	199

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท 0107537000971 (เดิม บมจ. เลขที่ 344)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9, 332-5600

โทรสาร : (66-2) 331-5668

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในด้านสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม พลังงาน และธุรกิจอื่นในประเทศจีน รวมทั้งให้บริการด้านการเงินกับบริษัทในกลุ่ม และจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าบางประเภทของบริษัทในกลุ่ม และให้เช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านบาท ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน และชำระแล้วทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. คือ www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.sahaunion.com

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000

โทรสาร : 0-2009-9991

SET Contact center: 0-2009-9999

Website : <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail : SETContactCenter@set.or.th

ผู้สอบบัญชี

นายกฤษดา เลิศวนา

ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งสังกัด

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-0777

โทรสาร : 0-0264-0789

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

สำหรับจำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วของแต่ละนิติบุคคลดังกล่าว

โปรดดูในหัวข้อ ข้อมูลการลงทุนทางตรงของบริษัทในหน้า 20-21

ธุรกิจสิ่งทอ

- **Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.**
No. 7, Hengshan Road, Jiashan County,
Economic Development Area, Zhejiang Province,
China
- **บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5
ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (66-2) 323-1085-7
โทรสาร : (66-2) 710-8808
- **บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท
กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (66-2) 323-9285-6
โทรสาร : (66-2) 323-9181
- **บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 52/16-17 ซอยเจริญกรุง 41
ถนนเจริญกรุง แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : (66-2) 266-2976-80
โทรสาร : (66-2) 237-6468
- **บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท
ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (66-2) 710-7693, 02-323-0565
โทรสาร : (66-2) 710-7793
- **บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา)
ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง
กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555
โทรสาร : (66-2) 538-4247

ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

- **บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0105-8, 517-9052-5, 517-8217-21
โทรสาร : (66-2) 517-9056, 517-0345, 517-1016
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ
อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด 23150
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5
ถนนบางนา-ตราด กม. 38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
- **บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0109-14
โทรสาร : (66-2) 517-0529
- **บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 919-8893-5
โทรสาร : (66-2) 517-1863
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด
กม. 38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
- **บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 919-8996-8
โทรสาร : (66-2) 517-8167
- **บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 919-9930
โทรสาร : (66-2) 919-9931
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 70/1 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ
อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
โทรศัพท์ : (66-39) 696-421

- **บริษัท วิสาหกิจไทย จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 919-9930
โทรสาร : (66-2) 919-9931
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร
อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี
โทรศัพท์ : (66-39) 447-300
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ
อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
โทรศัพท์ : (66-39) 696-423
- **บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-38) 842-130-5
โทรสาร : (66-38) 842-129
- **บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปอน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 12 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0100-3
โทรสาร : (66-2) 517-0104

ธุรกิจการค้า

- **บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-6881-2, 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 311-6889 (เซฟเวอร์)
(66-2) 311-6869 (ฝ่ายจัดซื้อ)
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 142/1-2 ซอยลาดพร้าว 80
(จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง
เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 530-0505
โทรสาร : (66-2) 530-2940 (ศูนย์บริการลูกค้า)
(66-2) 530-1955 (คลังสินค้า)
(66-2) 530-2388 (แผนกติดตั้ง)

ธุรกิจพลังงาน

- **Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.**
No.8, Hengshan Road,
Jiashan County Economic Development Area,
Zhejiang Province, China
- **Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.**
No. 7, Wei Jiu Road,
Shangyu Economic and Technological Development Zone,
Hangzhou Bay, Zhejiang Province, China
- **Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.**
Bamaochong, Xiaobaihu Village, Cheng Xi Hua Si,
Luliang County, Yunnan Province, China
- **บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 332-3882
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 245 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านไร่
อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี
โทรศัพท์ : (66-32) 719-300 # 1000
โทรสาร : (66-32) 719-300 # 1090

ธุรกิจโรงแรม

- **บริษัท เดอะรอยัล ไฮเต็ล จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์
ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80
(จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง
เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

ธุรกิจโรงพยาบาล

- **บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 77 ซอยสุขุมวิท 62 แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-0823
- **บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 719 อาคารเคพีเอ็น ทาวเวอร์
ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10310

ธุรกิจการลงทุบและอื่นๆ

- **Saha-Union International Ltd.**
12th Floor, Bangkok Bank Building,
No. 28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong
Tel : (852) 2521-2260
Fax : (852) 2521-0021
- **Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.**
#31A-C, No. 18 Cao Xi Road (North),
Shanghai 200030, China
Tel : (86-21) 5459-0378, 5459-0678, 5459-0526
Fax : (86-21) 6427-9117
- **Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.**
No. 18, Zhanan Road,
Taixing Economic Development Area,
Jiangsu Province, China
- **Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.**
No. 81, East Luoyang Road, Taicang City,
Jiangsu Province, China
- **Saha-Union International (Taipei) Ltd.**
15th Floor, Bangkok Bank Building,
No. 121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan
Tel : (88-62) 2506-7264-5
Fax : (88-62) 2506-9712

- **บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท วินัสซูส์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5
ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร
อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-38) 842-108
โทรสาร : (66-38) 842-109
- **บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิดี จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูเนี่ยนอิวแมนรีซอร์สตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5
ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร
อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668

- **บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 899 หมู่บ้านไอ-บิซ อเวนิว ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลในเมือง อำเภอเมือง นครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูนิโกร จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24
โทรสาร : (66-2) 538-3292
- **บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24
โทรสาร : (66-2) 539-6153
- **บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24
โทรสาร : (66-2) 538-3292
- **บริษัท ยูเนี่ยนไซมาร์ทบี (ประเทศไทย) จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 62 อาคารมิลเลนเนีย ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้อง 1704-5 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : (66-2) 254-8091
โทรสาร : (66-2) 254-8098
- **บริษัท ยูเนี่ยนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 530-7040-54
โทรสาร : (66-2) 539-6124
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสักร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
- **บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด**
อาคารจัตุรัสจามจุรี ห้องเลขที่ 9-12 ชั้นที่ 25 เลขที่ 319 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : (66-2) 029-0290
โทรสาร : (66-2) 029-0291
สำนักงานสาขาที่ (1) อาคาร กสท โทรคมนาคม ห้องเลขที่ 419 ชั้นที่ 4 เลขที่ 72 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ที่ตั้งของบริษัทฯและสำนักงานในต่างประเทศ

ในประเทศ

สำนักงานใหญ่

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9, 332-5600

โทรสาร : (66-2) 331-5668

ต่างประเทศ

HONG KONG

Saha-Union International Ltd.

12th Floor, Bangkok Bank Building, No. 28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong

Tel : (852) 2521-2260

Fax : (852) 2521-0021

TAIWAN

Saha-Union International (Taipei) Ltd.

15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan

Tel : (88-62) 2506-7264-5

Fax : (88-62) 2506-9712

SHANGHAI

Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

#31A, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China

Tel : (86-21) 5459-0378, 5459-0678, 5459-0526

Fax : (86-21) 6427-9117



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.
และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

คุณธรรม

คุณภาพ

คุณประโยชน์



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.

และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : 0 2311 5111-9, 0 2332 5600
โทรสาร : 0 2331 5668
www.sahaunion.com