

รายงานประจำปี 2561



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO., LTD.
และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

วิสัยทัศน์

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ
ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการ
การลงทุน ให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคง
อย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

พันธกิจ

- พัฒนารูขีจขที่มียู่ ให้เติบโต แข็งแรง
- ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมืองคความรู
- จัดการการลงทุนที่มียู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ
ที่มีศักยภาพระยะยาว และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ
และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กร
ที่ยึดหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้
ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ด้อย่างสืบเนื่อง
- กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง
และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน
ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เป้าหมาย

บริษัทฯมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ
ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ
มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด
กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม
คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

กลยุทธ์

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม
โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น
พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้อง
กับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	03
สารจากคณะกรรมการบริษัท	04
คณะกรรมการ	08
ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ บทบาทและหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	20
ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร	21
การลงทุนทางตรงของบริษัทฯ (ในกลุ่มสหยูเนียน)	22
ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี	24
โครงสร้างรายได้จากการขาย และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	26
โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯและบริษัทย่อย	27
ธุรกิจสิ่งทอ	28
ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ	30
ธุรกิจการค้า	33
ธุรกิจโรงแรม	36
ธุรกิจโรงพยาบาล	38
ธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	39
ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	40
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	42
กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	50
โครงสร้างการถือหุ้น	54
โครงสร้างการจัดการ	58
การกำกับดูแลกิจการ	66
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	96
ปัจจัยความเสี่ยง	103
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	107
รายการระหว่างกัน	124
รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	126
รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	128
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	129
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	130
งบการเงินรวม	136
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	145
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	223
ดัชนีตามแบบรายการ 56-2	225
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	228
นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	229
ที่ตั้งของบริษัทฯ และสำนักงานในต่างประเทศ	233

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	2561	2560	2559
รายได้รวม	12,416.4	12,073.6	12,242.0
รายได้จากการขายและบริการ	10,957.0	10,689.7	10,939.9
กำไรขั้นต้น	1,653.0	1,426.8	1,608.9
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,481.8	1,344.1	1,323.0
สินทรัพย์รวม	25,891.5	25,540.8	24,020.9
หนี้สินรวม	3,520.8	3,830.9	3,075.5
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	22,370.7	21,709.9	20,945.4
อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	11.93%	11.13%	10.81%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	5.11	4.64	4.56
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	70.62	68.55	65.76
สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	68.82	66.75	63.96
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	5.76%	5.42%	5.55%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	7.34%	6.90%	7.04%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เท่า)	0.16	0.18	0.15

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	2561	2560	2559
รายได้รวม	2,140.5	2,299.4	2,796.4
รายได้จากการขายและบริการ	1,220.7	1,234.5	1,176.4
ขายส่งออก	425.7	506.2	482.5
ขายในประเทศ	795.0	728.3	693.9
กำไรขั้นต้น	17.6	15.3	18.4
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	820.4	903.8	1,181.0
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.73	3.01	3.94
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.00	2.00	2.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	51.26	50.56	48.24

สารจากคณะกรรมการบริษัท



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
ในปี 2561 ของบริษัท สหยูเนี่ยน
จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงิน
เฉพาะกิจการบริษัทฯ มีสินทรัพย์
15,997.29 ล้านบาท ลดลง
จากปีก่อน 147.53 ล้านบาท
มีหนี้สิน 620.64 ล้านบาท
ลดลงจากปีก่อน 356.04
ล้านบาท มีกำไรสุทธิ
820.37 ล้านบาท คิดเป็น
กำไรสุทธิต่อหุ้น 2.73 บาท
ในส่วนของงบการเงินรวม
มีสินทรัพย์รวม 25,891.54
ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
350.69 ล้านบาท มีหนี้สินรวม
3,520.84 ล้านบาท ลดลงจาก
ปีก่อน 310.06 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท
1,481.78 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิ
ต่อหุ้น 5.11 บาท

(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)
ประธานกรรมการ

ในปี 2561 เศรษฐกิจโลกขยายตัวได้ต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยความเสี่ยงที่ต้องติดตาม ได้แก่ สถานการณ์ทางการเมืองของยุโรป ปัญหาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินของจีน ตลาดการเงินโลกที่ยังมีความผันผวนสูง และมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกาที่อาจเข้มข้นขึ้นและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว อันอาจนำไปสู่การตอบโต้ทางการค้าจากประเทศเศรษฐกิจสำคัญ ซึ่งจะกดดันบรรยากาศทางการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ และอาจส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อห่วงโซ่การผลิตโลก

สำหรับภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2561 ขยายตัวดี โดยมีแรงขับเคลื่อนสำคัญ คือ ภาคการส่งออก และภาคการท่องเที่ยว ประกอบกับการใช้จ่ายภาครัฐที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ความคืบหน้าของโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐที่สำคัญ รวมทั้งการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ เป็นส่วนช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ภาคธุรกิจและส่งเสริมการลงทุนภาคเอกชนในประเทศได้มากขึ้น จึงส่งผลให้การอุปโภคและบริโภคมีทิศทางที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ในระยะต่อไปเศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่สำคัญ อาทิ ความผันผวนของตลาดการเงินโลก มาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา และการตอบโต้จากประเทศคู่ค้า ที่อาจมีผลกระทบต่อปริมาณการค้าโลก ทำให้เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าของไทยขยายตัวชะลอลง อันจะส่งผลกระทบต่อการส่งออกของไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม จึงต้องติดตามพัฒนาการของนโยบายและการเจรจาทางการค้าอย่างใกล้ชิดต่อไป

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2561 ของ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 15,997.29 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 147.53 ล้านบาท มีหนี้สิน 620.64 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 356.04 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 820.37 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.73 บาท ในส่วนของงบการเงินรวม

มีสินทรัพย์รวม 25,891.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 350.69 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 3,520.84 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 310.06 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,481.78 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 5.11 บาท

สำหรับการดำเนินงานของกลุ่มสหยูเนี่ยนในปี 2561 บริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่อยู่ในธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต ปัญหาแรงงานจึงยังเป็นปัญหาต่อเนื่อง มีการขาดแคลนแรงงานในทุกระดับ อีกทั้งค่าแรงที่ปรับเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยสำคัญอื่นทั้งภายในและภายนอกประเทศที่มีผลกระทบกับผลดำเนินงาน คือ ความผันผวนของราคาดัชนีหลัก เช่น ฝ้าย โพลีเอสเตอร์ เม็ดพลาสติก ยางพารา ความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน เงินบาทที่แข็งค่ามากเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า คำสั่งซื้อของลูกค้าลดลง พฤติกรรมการซื้อของลูกค้า ความต้องการในเรื่องคุณภาพที่มีการยกระดับขึ้น และการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีการผลิตซับซ้อนมากขึ้น นอกจากนี้ราคาขายยังเป็นปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า คู่แข่งพยายามช่วงชิงส่วนแบ่งตลาด ทำให้มีการแข่งขันด้านราคามากขึ้น กลุ่มสหยูเนี่ยนได้พยายามปรับตัวและทบทวนแผนดำเนินงานตามเหตุการณ์ตลอดเวลา เพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขัน และรักษาผลกำไร รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงเทคนิคและกระบวนการผลิต เพื่อยกระดับคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ผลผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสหยูเนี่ยนมีความได้เปรียบในเรื่องคุณภาพ เป็นที่ยอมรับของลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง การส่งมอบตรงเวลา ตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว และมีการบริการที่ดี นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม รวมถึงการร่วมมือพัฒนาสินค้ากับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตให้ธุรกิจมากยิ่งขึ้น

ในการดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาของบริษัทฯ คณะกรรมการตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ยึดมั่นตามหลักการพัฒนายั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับอย่างจริงจัง โดยผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 อยู่ในระดับดีมาก คณะกรรมการมีการทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯเป็นประจำทุกปี และในปี 2561 คณะกรรมการได้รับทราบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017/CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และอนุมัติให้ทบทวนคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้นำหลักปฏิบัติของ CG Code 8 ประการ มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการให้บริษัทมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยพัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโตแข็งแกร่ง แสวงหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ ให้ผลตอบแทนการลงทุนเหมาะสม และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทฯยังมีความเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน ท่ามกลางพัฒนาการด้านสังคมและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป จะมุ่งเรื่องประโยชน์ผลกำไรอย่างเดียวไม่ได้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาจึงมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลาดทุน และสังคมโดยรวม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน บริษัทฯสนับสนุนส่งเสริมโครงการช่วยเหลือสังคมและชุมชนตามความเหมาะสมทุกปี ด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มสหยูเนี่ยนได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านต่างๆ อาทิ มาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นผลให้บริษัทได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ในปี 2558 และในปี 2561 ที่ผ่านมานอกจากนี้ บริษัทยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มก็ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG 100) ในปี 2560 และได้รับประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2561

ปัจจุบันการคอร์รัปชันเป็นการกระทำที่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ทับซ้อนและเป็นหนึ่งในปัญหาสำคัญที่ขัดขวางกระบวนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีนโยบาย เจตนาธรรม และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการปลูกฝัง สร้างความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึก ให้บุคลากรทุกระดับร่วมมือกันยึดถือนโยบายและนำแนวทางปฏิบัติไปใช้อย่างเคร่งครัด

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มด้วยดีตลอดมา รวมทั้งขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทแรงกายและแรงใจในการปฏิบัติงาน อันก่อให้เกิดความสำเร็จทั้งมวล ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่ากลุ่มสหยูเนี่ยนจะยังมุ่งมั่นบริหารงานอย่าง

เต็มความสามารถ และยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างสมดุลการพัฒนาทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย อันสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” เพื่อก้าวสู่การเป็น บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจ หลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัท เจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทน คุ่มค่าต่อการลงทุน ตามวิสัยทัศน์ของสหยูเนี่ยน

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)

ประธานกรรมการ

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

คณะกรรมการ



นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล
ประธานกรรมการ



นายชุตินทร ดารากานนท์
รองประธานกรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางอัจฉรา จันทร์ฉาย
ประธานกรรมการตรวจสอบ/
กรรมการอิสระ



นางสาวภคินี พงษ์ธีารัง
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางสาวพัทตร์มวง วัฒนสินธุ์
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ



นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางบุศราคัม นิลวัชร
กรรมการอิสระ



นางจันทรี ดารากานนท์
กรรมการผู้อำนวยการ



นายปรีชา ชุณหวาณิชย์
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายจิตวิวัฒน์ สิบแสง
กรรมการ



นายสุกกิจ พ่วงบัว
กรรมการ



นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
กรรมการ



นายบรรรัตน์ ดารากานนท์
กรรมการ



นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์
กรรมการ



นายนันทยา ดารากานนท์
กรรมการ



นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์
เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการ

นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ

นายชุตินธร ตารากานนท์

รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 62 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 13/2018

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2542 - 2550 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2554 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2538 - พฤษภาคม 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - พฤษภาคม 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - พฤษภาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - 2559 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2560 - ตุลาคม 2561 ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการเน้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปอน จำกัด
- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด
- พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการผู้ช่วยการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท เคพีเอ็น เซลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

19 ปี (ตั้งแต่ธันวาคม 2542)

อายุ 59 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

- ธันวาคม 2533 - 2549 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2535 - กุมภาพันธ์ 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท วินัสเธรี จำกัด
- พ.ศ. 2536 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2552 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (โซล่า) จำกัด
- พ.ศ. 2545 - มกราคม 2561 รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2545 - มกราคม 2561 รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2555 รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศไทย บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการเน้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
- พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินัสเธรี จำกัด
- พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- มีนาคม 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด
- พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคพีเอ็น เซลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

28 ปี (ตั้งแต่ธันวาคม 2533)

นางอัจฉรา จันทร์ฉาย

ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

นางสาวภคินี พุทธิอำรง

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 70 ปี

วุฒิการศึกษา

- Ph.D. (Quantitative Business Analysis) Arizona State University, U.S.A.
- พบ.ม. (การเงิน) เกียรตินิยมอันดับ 2 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ประกาศนียบัตรนักสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บช.บ. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 45/2004
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 27/2009
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 12/2018

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2552 - 2555 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน ศาสตราจารย์กิตติคุณ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท แพน ราชเทวี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษหลักสูตร Technopreneurship and Innovation Management จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการมูลนิธิธรรมาภิบาล
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท เจ้าพระยามหานคร จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน รองประธานมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

6 ปี (ตั้งแต่มกราคม 2556)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

6 ปี (ตั้งแต่มกราคม 2556)

อายุ 69 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2526 - เมษายน 2551 กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2537 - เมษายน 2551 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2537 - เมษายน 2559 กรรมการ บริษัท วีเนสบัททั้น จำกัด
- เมษายน 2541 - 2547 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - มีนาคม 2554 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททั้นคอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

20 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่เมษายน 2541)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

14 ปี (ตั้งแต่มกราคม 2548)

นางสาวพัชรพร วัฒนสินธุ์

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

นายรยง ตั้งจิตต์กุล

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 68 ปี

วุฒิการศึกษา

- พศ.บ., พศ.ม. คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA. U. of Nebraska at Omaha
- DBA. United States International University

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 58/2005
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 36/2011
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 6/2011
- Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 15/2012
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 12/2012
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 14/2013
- Audit Committee Forum 2018 “Learn, unlearn and relearn - Audit Committee in the Age of Disruption”

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2546 - 2550 หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2547 - 2551 ผู้อำนวยการหลักสูตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ
- พ.ศ. 2547 - 2555 อนุกรรมการกำหนดดัชนีชี้วัดการประเมินรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2551 - 2553 กรรมการหลักสูตรการจัดการธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มีนาคม 2552 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูนิเจนพลาستيك จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - 2556 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2555 - 2559 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูนิเจนพลาستيك จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน**บริษัทจดทะเบียน**

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- ปัจจุบัน อาจารย์ผู้สอนวิชาจริยธรรมทางธุรกิจ การจัดการเชิงกลยุทธ์ และการเป็นผู้ประกอบการ
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาธุรกิจทางด้านบริหารองค์กร บุคลากร และการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การจัดการเชิงกลยุทธ์ และนวัตกรรม

จำนวนปีที่เป็นการ

2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560)

จำนวนปีที่เป็นการอิสระ

2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560)

อายุ 66 ปี

วุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- Management Development Program, Indiana University, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009

ประสบการณ์

- มีนาคม 2552 - มกราคม 2554 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูนิเจนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน**บริษัทจดทะเบียน**

- กันยายน 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2523 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิยมบริการ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการ

9 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)

จำนวนปีที่เป็นการอิสระ

9 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)

นางบุศรา คำ นิลวัชร
กรรมการอิสระ

นางจันทร์ตรี ดารากานนท์
กรรมการผู้อำนวยการ

อายุ 68 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาครุศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2546 - 2550 ผู้ช่วยเหรัญญิก
สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- พ.ศ. 2547 - 2550 เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
กรรมการกลาง
- พ.ศ. 2550 - 2554 สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- ไม่มี -
- บริษัทอื่น
- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 6 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2556)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ 6 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2556)

อายุ 55 ปี

วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2533 - กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ
บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)
กรรมการรองผู้จัดการ
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
กรรมการรองผู้จัดการ
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมต้าย จำกัด
กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
กรรมการ
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ
บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราณอริ แมเนจเม้นท์
คอร์ป จำกัด
- พ.ศ. 2537 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท วินัสเร็ด จำกัด
กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2545 - 2551 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
กรรมการรองผู้อำนวยการ
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2545 - 2552 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- พ.ศ. 2545 - 2557 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท วินัสเร็ด จำกัด
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2556 - กันยายน 2557 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2557 - 2559 กรรมการรองผู้อำนวยการ
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มิถุนายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้อำนวยการ
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฮจิรซ์ จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด
- มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยูเนี่ยนไฮมาร์คบี (ประเทศไทย) จำกัด
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคพีเอ็น เซลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

6 ปี (ตั้งแต่เดือนมกราคม 2556)

นายปรีชา ชุณหวาณิชย์

กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

นายจิตติวัฒน์ สืบแสง

กรรมการ

อายุ 61 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การรับรองของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 62/2007

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2520 - 2532 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท สหพัฒนพิบูลย์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2532 - 2538 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีจี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- พ.ศ. 2538 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท โอสดสภา จำกัด
- พ.ศ. 2546 - 2547 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ยูนิลีเวอร์ เบสท์ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2551 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ฮ่องกง) จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยนซิสเต็มส์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลติฟ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการสายธุรกิจการค้าและบริการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- เมษายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

4 ปี (ตั้งแต่เดือนมกราคม 2558)

อายุ 65 ปี

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์คหุภัณฑ์บัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A.
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาอินทรีย์เคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การรับรองของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004

ประสบการณ์

- กันยายน 2536 - ตุลาคม 2544 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2550 - มีนาคม 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- มีนาคม 2550 - เมษายน 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - กุมภาพันธ์ 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2550 - มีนาคม 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - เมษายน 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- มกราคม 2551 - ธันวาคม 2554 กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2551 - เมษายน 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนการภัณฑ์ จำกัด
- มีนาคม 2551 - 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนียนการภัณฑ์ จำกัด
- มีนาคม 2551 - เมษายน 2556 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไมโครคอนสลิ้น จำกัด
- มีนาคม 2551 - ธันวาคม 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2551 - เมษายน 2555 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด
- เมษายน 2551 - เมษายน 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด
- มิถุนายน 2551 - มีนาคม 2556 กรรมการ บริษัท เทนคาเต - ยูเนียนโปรเทคทีฟ แฟบบริเคชัน จำกัด
- สิงหาคม 2551 - มีนาคม 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2552 - มิถุนายน 2560 กรรมการ Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
- มกราคม 2553 - ธันวาคม 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2555 - พฤษภาคม 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2558 - ธันวาคม 2558 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กันยายน 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2561 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- กุมภาพันธ์ 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- เมษายน 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชัน จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

16 ปี (ตั้งแต่มกราคม 2546)

นายสุภกิจ พ่วงบัว
กรรมการ

นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
กรรมการ

อายุ 58 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต(บริหารการศึกษา) วิทยาลัยจันทระเกษม

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2018

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2526 - 2534 ครูโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ
สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน
- พ.ศ. 2534 - 2536 หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา
วิทยาลัยเทคโนโลยีกรุงเทพ
- พ.ศ. 2536 ผู้จัดการส่วนผลิต บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2536 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- ธันวาคม 2549 - กุมภาพันธ์ 2550 รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2550 - กุมภาพันธ์ 2554 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- กรกฎาคม 2550 - กันยายน 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็กรรมการ

1 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2561)

อายุ 56 ปี

วุฒิการศึกษา

- พ.ศ. 2528-2534 : University of California, San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- พ.ศ. 2524-2528 : University of California, Davis (B.S. Chemistry)

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2527 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)
- พ.ศ. 2534 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินัสติส จำกัด
กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปริงมิลล์ จำกัด
กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด
กรรมการ บริษัท วินัสเอร์ จำกัด
- พ.ศ. 2539 - 2548
- พ.ศ. 2538 - มีนาคม 2560
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ธันวาคม 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิโกร จำกัด
- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการ
International Investment Projects,
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
- มีนาคม 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด
- พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็กรรมการ

8 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2553)

นายบรรณรัตน์ ดารากานนท์

กรรมการ

นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์

กรรมการ

อายุ 55 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537 - ธันวาคม 2549 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- พ.ศ. 2539 - 2552 กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2554 - ธันวาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc.
- ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

27 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่เมษายน 2534)

อายุ 53 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 69/2006
- Director Diploma Examination รุ่น 19/2006
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2012
- Chartered Director Class (CDC) รุ่น 7/2013

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
- พ.ศ. 2533 - พฤษภาคม 2556 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- พ.ศ. 2542 - 2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เขตศรีราชา
- พ.ศ. 2544 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2550 - 2551 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2554 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - มีนาคม 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเทล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กุมภาพันธ์ 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พฤษภาคม 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ

- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- กันยายน 2558 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

26 ปี 11 เดือน (ตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2535)

นายณัฏฐ์ ธารกานนท์

กรรมการ

นางศรีนวล สมบัติไพรวัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ก) และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี (ข) โดย (ก) และ (ข) เป็นบุคคลคนเดียวกัน

อายุ 50 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 212/2015

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2539 - กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟู้ดทีนคอรี่ออเรนจ์ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟลอสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

22 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่เมษายน 2539)

อายุ 65 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่ง

1 กุมภาพันธ์ 2547

วุฒิการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (สำเร็จการศึกษา 2518)
- วิชาเอก การบัญชี
- วิชาโท เศรษฐศาสตร์

การอบรม

- การปฏิบัติงานในตลาดหลักทรัพย์ วันที่ 11 (ตุลาคม 2521)
- โครงการพัฒนาผู้บริหาร (MINI MBA) 123 ชั่วโมง (25 มกราคม - 29 เมษายน 2537)
- คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Basics of Financial Derivatives โดย Mr. Philippe Carrel จัดโดย ศูนย์ฝึกอบรมสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ ร่วมกับ International Finance Institute (ฝึกอบรมและได้ผ่านการทดสอบ) (May 19 - June 4, 1996)
- การเงินสำหรับผู้บริหาร (Finance for Executive) พ.ศ. 2546 (7 ตุลาคม - 15 พฤศจิกายน 2546) คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFO Certification Program Class 8/2008 (March 2008) โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีอื่นๆ อบรมปีละ 12 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางการบัญชี (CPD) ตามหลักเกณฑ์ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และสภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2520 - กุมภาพันธ์ 2542 บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด ประเภทธุรกิจสถาบันการเงิน ตำแหน่งสุดท้าย กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ (ผ่านการอนุมัติจาก ก.ล.ด.)
- พ.ศ. 2538 - พ.ศ. 2541 คณะอนุกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2539 - พ.ศ. 2542 กรรมการ และเหรัญญิกกิตติมศักดิ์ มูลนิธิอนุเคราะห์คนพิการในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระศรีนครินทร์ฯ (ประเภท องค์การการกุศล)
- กุมภาพันธ์ 2542 - ธันวาคม 2543 ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2544 - มกราคม 2547 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กุมภาพันธ์ 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์
เลขานุการบริษัท

นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

อายุ 56 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิค กรุงเทพฯ

การอบรม

- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 1/2008
“ Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard ”
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP)
ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)
หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)
หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)
หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06) ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ชำนาญการตุลาการ กรมตุลาการ

ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2552 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่ เป็นเลขานุการบริษัท 5 ปี

อายุ 62 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- การเขียนรายงานการตรวจสอบ
- การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามแบบ COSO
- วิธีการวางแผนงานตรวจสอบระบบงาน

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2530-2535 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน
ธนาคาร ศรีนคร จำกัด
- พ.ศ. 2539-2540 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์
บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ เอ ที เอฟ จำกัด
- พ.ศ. 2545-2556 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- พ.ศ. 2557-ปัจจุบัน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
นายชุตินธร ดารกานนท์	- พี่ชายนางพนิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลือ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ - พี่ชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นางจันทรี ดารกานนท์	- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารกานนท์ - พี่สะใภ้ นางพนิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลือ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
นางพนิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	- พี่สาวนายบรรลือ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ - น้องสาวของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นายบรรลือ ดารกานนท์	- น้องชาย นายชุตินธร ดารกานนท์, นางพนิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ - พี่ชาย นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ - น้องชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	- น้องชาย นายชุตินธร ดารกานนท์, นางพนิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลือ ดารกานนท์ - น้องชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นายณัฏฐะ ดารกานนท์	- ลูกพี่น้อง นายชุตินธร ดารกานนท์, นางพนิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลือ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะ=ของการเป็นกรรมการ

[illegible]

ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร

ณ 31 ธันวาคม 2561

คณะกรรมการ

• นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ
• นายชูตินธร	ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ
• นางอัจฉรา	จันทร์ฉาย	กรรมการอิสระ
• นางสาวภาคินี	พฤติธำรง	กรรมการอิสระ
• นางสาวพัศตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	กรรมการอิสระ
• นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
• นางบุศราคัม	เน็ลวัชระ	กรรมการอิสระ
• นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
• นายปรีชา	ชูนหาวณิชย์	กรรมการ
• นายวิฑิตวัฒน์	สีบแสง	กรรมการ
• นายสุภกิจ	พ่วงบัว	กรรมการ
• นางพินิจพร	ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ
• นายบวรรัตน์	ดารกานนท์	กรรมการ
• นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	กรรมการ
• นายนันทิยะ	ดารกานนท์	กรรมการ
• นางชฎาพร	เจียมสกุลทิพย์	เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

• นางอัจฉรา	จันทร์ฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
• นางสาวพัศตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบ
• นางสาวภาคินี	พฤติธำรง	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

• นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
• นางสาวภาคินี	พฤติธำรง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
• นายชูตินธร	ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

• นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
• นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
• นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
• นางศรีนวล	สมบัติไพรวัน	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการการลงทุน

• นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
• นายชูตินธร	ดารกานนท์	
• นายวิฑิตวัฒน์	สีบแสง	
• นายอักษรประสิทธิ์	ดารกานนท์	
• นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	
• นางพินิจพร	ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	
• นายบวรรัตน์	ดารกานนท์	
• นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	

ผู้บริหาร

• นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
• นายปรีชา	ชูนหาวณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
• นางศรีนวล	สมบัติไพรวัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ 1. นางสาวพัศตร์ผจง วัฒนสินธุ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป
 2. นางสุทธิมา ชำนาญเวช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ แทน นางอัจฉรา จันทร์ฉาย ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป

การลงทุนทางตรงของบริษัทฯ (ในกลุ่มสหยูเนียน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ประเภทกิจการ	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้น เรียกชำระ (บาท)	การลงทุน ทางตรง %	ราคาหุ้น ลงทุน (บาท)
	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00		
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	USD 30,300,000	USD 30,300,000		39.590	37.71
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.882	10.73
	บริษัท ยูเนียนการเส้นไหม จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	99.987	140.71
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100.00	49.865	100.31
	บริษัท ยูเนียนไมโครนคลีน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.001	10.00
	บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	93.13
ธุรกิจพลาสติก ยาง และ โลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	14.46
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	19.02
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.000	100.22
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	133.70
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	80.56
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.693	105.90
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	105.18
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.285	319.68
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	98.386	105.01
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co.,Ltd.	USD 24,100,000	USD 24,100,000		56.929	36.69
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000		25.000	4.99
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	42.30
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล โฮเทล จำกัด	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00	96.000	10.00
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	847,250,000	428,625,000	100 , 50	47.212	50.13
	บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	950,000,000	950,000,000	10.00	25.000	10.00
ธุรกิจการลงทุน และอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000	100.00	99.988	4.72
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	34.95
	Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	USD 29,000,000	USD 27,930,000		23.845	32.88
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co.,Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	4.86
	Saha-Union International Taipei Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000	25.00	10.000	0.77
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	1,600,000,000	1,300,000,000	100 , 25	99.540	81.25
	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	80.42
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	10.37
	บริษัท ยูเนียนอีคิวตี้ จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	10.01
	บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	35.68
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	100.14
	บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00
	บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	60.00
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	25.667	100.00
	บริษัท ยูนิโอกร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	104.95
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	10.41
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	116.01

เงินลงทุน ราคาทุน (บาท)	มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น (บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น (บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด (บาท)	วันจดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
	51.26	45.50		10 ส.ค. 2515	ลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม
452,337,284.26	17.85	17.85	214,124,494.50	20 มิ.ย. 2546	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
321,180,863.41	12.16	13.00	389,079,600.00	21 มี.ค. 2520	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ
70,344,917.52	104.62	104.62	52,303,304.32	26 เม.ย. 2517	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป
3,751,380.06	140.27	140.27	5,245,957.73	7 มี.ค. 2511	ขายปลีกเสื้อผ้า
1,250,405.30	80.85	80.85	10,106,815.95	24 ม.ค. 2539	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง
46,563,324.78	135.93	135.93	67,965,000.00	4 มิ.ย. 2514	ผลิตและจำหน่ายผ้าเย็บผ้า
53,084,046.25	48.75	64.50	236,832,390.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป
235,432,531.30	19.64	24.50	303,313,185.00	3 ม.ค. 2512	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์
306,658,338.14	206.16	206.16	630,848,775.36	18 ส.ค. 2529	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ
52,411,447.56	233.09	233.09	91,370,813.82	16 ธ.ค. 2531	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
16,110,954.50	92.69	92.69	18,537,536.55	24 มี.ค. 2514	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง
17,179,605.10	235.42	235.42	38,189,361.56	9 ก.ค. 2513	กิจการสวนยาง
31,556,005.62	489.10	489.10	146,741,738.40	3 พ.ย. 2531	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์
19,317,762.42	2,981.40	2,981.40	180,160,039.20	21 มิ.ย. 2516	ผลิตสินค้าประเภทกระดาษกาว กระดาษกาวย่น เทปใสและโอพีพีเทป
103,311,882.35	258.64	258.64	254,464,515.84	18 พ.ย. 2525	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
503,413,312.53	51.18	51.18	702,186,426.84	15 ส.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
374,415,749.43	7.91	7.91	593,250,000.00	19 พ.ย. 2545	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
417,270,553.54	16.08	16.08	158,604,501.12	6 ก.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2,880,000,000.00	9.96	9.96	2,868,480,000.00	2 พ.ค. 2557	โรงแรม
200,500,000.00	50.60	50.60	202,400,000.00	6 มี.ค. 2557	โรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล
237,500,000.00	9.09	9.09	215,887,500.00	8 ก.ค. 2558	โรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล
1,907,800,576.88	4.94	4.94	1,997,983,000.00	18 ส.ค. 2515	ลงทุน
1,572,809,060.01	46.70	46.70	2,101,500,000.00	19 ม.ค. 2538	ลงทุน
218,957,706.00	30.85	30.85	205,461,000.00	29 ส.ค. 2550	ผลิต Phthalic anhydride & Fumaric acid และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง
249,239,518.07	10.71	10.71	212,577,627.78	21 พ.ค. 2550	ผลิตพรมรถยนต์
385,917.66	2.02	2.02	1,010,000.00	8 พ.ย. 2527	ลงทุน
1,294,019,006.88	56.95	56.95	907,008,252.20	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
44,006,626.43	99.69	99.69	54,550,667.07	29 ก.ย. 2531	ให้เช่าหอพักและให้บริการ
29,465,812.50	7.16	7.16	20,349,078.00	10 ก.ค. 2513	ให้เช่าทรัพย์สิน
159,770,484.00	21.90	21.90	349,678,197.90	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
22,087,110.54	45.94	45.94	28,441,454.00	5 ส.ค. 2529	ให้เช่าทรัพย์สิน
375,457,200.00	94.76	94.76	355,277,034.80	7 ก.ย. 2516	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
124,999,875.00	25.80	25.80	128,999,871.00	22 เม.ย. 2556	ลงทุน
124,999,875.00	30.87	30.87	154,349,845.65	16 พ.ค. 2556	ลงทุน
157,499,880.00	50.22	50.22	131,827,399.56	22 ส.ค. 2556	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
30,800,193.16	944.87	944.87	291,020,904.87	5 พ.ย. 2523	ลงทุน ธุรกิจยานยนต์และบริการ ซื้อขายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอและวัตถุดิบอื่นๆ
20,464,690.80	103.76	103.76	20,233,200.00	22 ส.ค. 2515	การเกษตร และ ลงทุน
51,861,469.06	151.69	151.69	755,354,007.10	2 พ.ย. 2516	ลงทุน
43,328,196.18	1,282.19	1,282.19	478,897,965.00	23 พ.ค. 2504	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
รวม	12,771,543,562.24	รวม	15,574,611,461.12		
ในเครือ	12,771,543,562.24	ในเครือ	15,574,611,461.12		
นอกเครือ	1,648,793,818.28	นอกเครือ	2,136,133,331.55		
รวม	14,420,337,380.52	รวม	17,710,744,792.67		

ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560	2559	2558	2557
					(ปรับปรุงใหม่)
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	1,220.7	1,234.5	1,176.4	1,273.7	1,283.7
ขายส่งออก	425.7	506.2	482.5	520.9	536.4
ขายในประเทศ	795.0	728.3	693.9	752.8	747.3
เงินปันผลรับ	829.3	910.0	1,082.6	792.0	1,309.3
รายได้อื่น	90.5	154.9	537.4	71.7	167.9
รวมรายได้	2,140.5	2,299.4	2,796.4	2,137.4	2,760.9
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	1,203.1	1,219.2	1,158.0	1,250.6	1,265.5
ค่าใช้จ่ายในการขาย	7.2	9.5	8.8	10.4	9.9
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	109.1	110.1	100.2	95.6	121.0
ค่าใช้จ่ายอื่น	(2.7)	46.0	258.6	210.9	140.1
รวมค่าใช้จ่าย	1,316.7	1,384.8	1,525.6	1,567.5	1,536.5
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน					
และรายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	823.8	914.6	1,270.8	569.9	1,224.4
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(3.3)	(5.7)	(2.2)	(1.5)	(5.9)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	820.5	908.9	1,268.6	568.4	1,218.5
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(0.1)	(5.1)	(87.6)	5.8	(12.7)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	820.4	903.8	1,181.0	574.2	1,205.8
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.73	3.01	3.94	1.91	4.02
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	2.00	2.00	2.00	1.50	1.75
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	73.14%	66.39%	50.80%	78.37%	43.54%

ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

	2561	2560	2559	2558	2557
					(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	827.7	1,466.7	2,070.6	342.9	664.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	188.3	137.1	229.1	180.1	202.5
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	276.4	155.5	2.1	363.0	211.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40.6	33.9	25.3	20.5	22.5
เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย	-	-	169.7	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	13,466.6	13,147.6	11,652.4	12,568.6	12,441.5
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,142.2	1,148.7	1,155.1	1,161.6	1,168.8
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	45.8	50.3	57.8	63.2	49.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9.7	5.0	7.2	5.4	5.8
รวมสินทรัพย์	15,997.3	16,144.8	15,369.3	14,705.3	14,767.3
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	122.3	106.9	91.8	80.7	77.2
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	315.4	683.8	664.3	865.8	836.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.9	1.2	53.8	1.6	7.3
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	182.1	184.8	87.3	72.8	103.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599.0	2,599.0	2,599.0	2,599.0	2,599.0
กำไรสะสม	9,117.8	8,896.1	8,592.3	7,861.3	7,815.6
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	659.8	673.0	280.8	224.1	329.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,376.6	15,168.1	14,472.1	13,684.4	13,743.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	15,997.3	16,144.8	15,369.3	14,705.3	14,767.3
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	51.26	50.56	48.24	45.61	45.81

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยเปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ส่วนงาน	ต่างประเทศ						ในประเทศ						รวม					
	2561	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559	%	2561	%	2560	%	2559	%
ธุรกิจสิ่งทอ	716.3	5.77	691.7	5.73	772.1	6.31	544.0	4.38	618.4	5.12	514.8	4.21	1,260.3	10.15	1,310.1	10.85	1,286.9	10.51
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	4,213.7	33.94	4,132.6	34.23	4,663.4	38.09	1,890.9	15.23	1,936.1	16.04	1,938.1	15.83	6,104.6	49.17	6,068.7	50.27	6,601.5	53.93
ธุรกิจการค้า	22.4	0.18	24.2	0.20	33.0	0.27	2,161.0	17.40	2,556.8	21.18	2,720.1	22.22	2,183.4	17.58	2,581.0	21.38	2,753.1	22.49
ธุรกิจพลังงาน	1,769.6	14.25	1,234.1	10.22	903.5	7.38	-	-	-	-	-	-	1,769.6	14.25	1,234.1	10.22	903.5	7.38
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	-	-	584.5	4.71	500.1	4.14	464.2	3.79	584.5	4.71	500.1	4.14	464.2	3.79
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	10.3	0.08	5.1	0.04	6.8	0.06	43.0	0.35	44.5	0.37	37.2	0.30	53.3	0.43	49.6	0.41	44.0	0.36
รวม	6,732.3	54.22	6,087.7	50.42	6,378.8	52.11	5,223.4	42.07	5,655.9	46.85	5,674.4	46.35	11,955.7	96.29	11,743.6	97.27	12,053.2	98.46
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(998.7)	(8.04)	(1,053.9)	(8.73)	(1,113.3)	(9.09)	(998.7)	(8.04)	(1,053.9)	(8.73)	(1,113.3)	(9.09)
รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ	6,732.3	54.22	6,087.7	50.42	6,378.8	52.11	4,224.7	34.03	4,602.0	38.12	4,561.1	37.26	10,957.0	88.25	10,689.7	88.54	10,939.9	89.37
เงินปันผลรับ													209.6	1.69	315.1	2.61	376.2	3.07
ค่าเช่ารับ													42.7	0.34	49.9	0.41	52.4	0.43
ดอกเบี้ยรับ													66.0	0.53	60.8	0.50	54.4	0.44
รายได้อื่น													1,141.1	9.19	958.1	7.94	819.1	6.69
รายได้รวม													12,416.4	100.00	12,073.6	100.00	12,242.0	100.00

โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธี ส่วนได้เสีย	กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธี ส่วนได้เสีย
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co.,Ltd.	57.57	ธุรกิจ การลงทุน และอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	99.99
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	51.42		Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด	99.99		Union Energy (Hong Kong) Co.,Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87		Shanghai Dacity Co.,Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด	51.00		Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	29.65
	บริษัท ยูเนี่ยนสปริงมิลล์ จำกัด	51.99		Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co.,Ltd.	35.00
	บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	24.85		Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co.,Ltd.	35.00
	บริษัท วินัสเรียด จำกัด	24.90		Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co.,Ltd.	21.00
ธุรกิจ พลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.73		Jiangsu Zhonglian-Union Carpet (Teiling) Co.,Ltd.	35.00
	บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.69		Zhuji-Union Real Estate Co.,Ltd.	25.00
	บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด	51.00		Saha-Union International Taipei Ltd.	42.30
	บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด	98.00		บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	99.54
	บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	99.99		บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69		บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	94.74
	บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด	50.00		บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด	99.79
	บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด	40.29		บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	98.23
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	98.39		บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	99.99
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด	99.99		บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99
	บริษัท โซลดิฟ จำกัด	61.00		บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด	99.99
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co.,Ltd.	75.96		บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	77.49
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co.,Ltd.	50.00		บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	62.35
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	50.00		บริษัท ยูนิโกร จำกัด	44.94
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล ไฮเต็ล จำกัด	96.26		บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	35.99
				บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	29.46
				บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	37.54
ธุรกิจ โรงพยาบาล				บริษัท ยูเนี่ยนดิสทริบิวเตอร์ จำกัด	24.80
				บริษัท ยูเนี่ยนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	24.87
				บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซทแมนเนจเม้นท์ จำกัด	24.90
ธุรกิจ	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	47.21		บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	22.32
	บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	25.00		บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	29.46
				บริษัท พีเอสวี โมลด์ จำกัด	25.00
				บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแฟบบริเคอเรีย จำกัด	49.35
				บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด	39.77
				บริษัท ยูเนี่ยนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด	29.40

ธุรกิจ สิ่งทอ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าสิ่งทอ 4 ประเภท

1. อุปกรณ์ตัดเย็บ เช่น ชีป ด้าย
2. ผ้าทอ กระบวนการผลิตเริ่มจากการปั่นด้าย และต่อด้วยกระบวนการทอผ้า ได้แก่ ผ้าฝ้าย 100% ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์และ/หรือใยสังเคราะห์อื่นๆ ที่มีคุณลักษณะเฉพาะสำหรับนำไปผลิตชุดทำงาน และผ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ
3. เสื้อผ้าสำเร็จรูป ได้แก่ เสื้อผ้าประเภทแฟชั่น เสื้อผ้าประเภทชุดทำงาน
4. ชุดใส่ปฏิบัติงานในห้องที่มีความสะอาดสูง (Clean Room Garment)

การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตหรือบริการ

การผลิตผ้าทอ มีกระบวนการผลิตเริ่มจากการปั่นด้าย จนถึงการทอผ้า วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเส้นด้ายเพื่อทอผ้า ได้แก่ ฝ้าย ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ 100% ส่วนเส้นใยสังเคราะห์สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน สำหรับการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และชุด Clean Room ใช้ผ้าฝ้ายและอุปกรณ์ตัดเย็บเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญ การจัดหาผ้าฝ้ายมีทั้งนำเข้าจากต่างประเทศและสั่งซื้อภายในประเทศ ตามความต้องการของลูกค้า ส่วนอุปกรณ์ตัดเย็บโดยส่วนใหญ่สั่งซื้อภายในประเทศ



ผลการดำเนินงานในปี 2561

การผลิตและจำหน่ายผ้าทอ ในปี 2561 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสิ่งทอสูงกว่าปี 2560 โดยส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศ ธุรกิจสิ่งทอมืออัตราคาไม่สูง ขณะเดียวกันมีการแข่งขันด้านราคาสูง ทำให้ไม่สามารถปรับขึ้นราคาขายสินค้าได้มากนัก จึงเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงรักษาสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันได้ เนื่องจากลูกค้าเชื่อถือในด้านคุณภาพดีและการส่งมอบตรงเวลา ที่ผ่านมามีการบริหารจัดการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนการผลิตได้ดี รวมทั้งแสวงหารายได้เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ที่บริษัทมีอยู่ ด้านการบริหารความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงาน อาทิ ความเสี่ยงจากวัตถุดิบหลักคือ ฝ้ายและโพลีเอสเตอร์ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีการติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง มีการติดต่อกับลูกค้าถึงแนวโน้มความต้องการสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารจัดการจัดซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอและเหมาะสม และทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ให้ครอบคลุมมูลค่าคำสั่งซื้อของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ทำให้สามารถลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวลงได้

การผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศ และได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศผู้ซื้อหลักที่ยังชะลอตัว จึงมีคำสั่งซื้อลดลง ประกอบกับตลาดมีภาวะการแข่งขันสูงจากประเทศคู่แข่งที่มีความได้เปรียบในหลายๆ ด้าน ในปี 2561 จึงมีปริมาณการขายและมูลค่าขายลดลงจากปี 2560

การผลิตและจำหน่ายชุดใส่ปฏิบัติงานในห้องที่มีความสะอาดสูง (Cleanroom Garments) มียอดขายและผลดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี บริษัทมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีความหลากหลายของแบบสินค้า และมีความยืดหยุ่นในการตลาด สามารถตอบสนองความต้องการในการใช้งานของลูกค้า โดยไม่มีข้อจำกัดของจำนวนสั่งซื้อขั้นต่ำของการสั่งผลิต รวมทั้งการส่งมอบตรงเวลา

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สภาพการแข่งขันของธุรกิจสิ่งทอในอนาคต ราคาขายยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า ถึงแม้ว่าสินค้าของบริษัทจะมีความได้เปรียบในเรื่องคุณภาพ การส่งมอบ และการให้บริการต่อลูกค้า แต่จะเสียเปรียบคู่แข่งจากประเทศที่มีค่าแรงต่ำกว่าหรือที่ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรเป็นการทั่วไป (GSP) ดังนั้น บริษัทต้องรักษากลุ่มลูกค้าหลักในปัจจุบัน และสร้างทีมขายให้มีความแข็งแกร่ง เพื่อเพิ่มปริมาณการขาย การรักษากลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการเฉพาะ (Niche Market) และเพิ่มลูกค้าในตลาดนี้ ก็มีความสำคัญต่อบริษัทเช่นเดียวกัน

โดยภาพรวมธุรกิจสิ่งทอต้องประคองตัวรับกับสถานการณ์ธุรกิจที่ยากลำบากต่อไปอีก โดยปัญหาแรงงานและค่าแรงยังเป็นปัญหาต่อเนื่อง นอกจากนี้ ต้องติดตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างใกล้ชิด อาทิ เศรษฐกิจและการเงินโลก ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและราคาน้ำมัน ความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าของประเทศเศรษฐกิจสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบ เช่น เศรษฐกิจของจีนที่อาจชะลอตัวลง การออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักร (Brexit) เป็นต้น



ธุรกิจ พลาสติก ยาง และโลหะ

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้าแยกออกเป็น 4 กลุ่มสินค้า

1. ผลิตภัณฑ์พลาสติก ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์พลาสติกที่ใช้ในอุตสาหกรรมด้วยกรรมวิธีการฉีดขึ้นรูป ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ ชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือน รวมทั้งออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก การบริการพ่นสีและ Silk Screen
2. ยางและผลิตภัณฑ์ยาง บริษัทมีอุตสาหกรรมยางครบวงจร ตั้งแต่ทำสวนยางเพื่อนำน้ำยางมาผลิตเป็นยางแท่งและยางแผ่นรมควัน นำยางแท่งมาผลิตเป็นเส้นยางยืด แถบยางยืด ยางยืดทอ และยางยืดถัก ภายได้เครื่องหมายการค้า “Venus” โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อุปกรณ์เพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูปเด็กและผู้ใหญ่ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า
3. ผลิตภัณฑ์เทปกาวยาง โดยนำยางแท่งและยางแผ่นรมควันมาเป็นวัตถุดิบในการผลิต น้ำกาวคุณภาพสูงสำหรับเทปกาวยาง เช่น เทปกระดาษ เทปใส กระดาษกาว และเทปพิมพ์ เพื่อใช้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเครื่องใช้ในสำนักงาน
4. ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม ประกอบด้วย กระดิกน้ำและปืนโดสุญญากาศ ท่อเหล็กไร้สนิม และเครื่องใช้ในครัวเรือน



การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตหรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีโรงงานผลิตอยู่ที่เขตมีนบุรี และที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิต มีแตกต่างกันไปตามประเภทอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์พลาสติก วัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต คือ เม็ดพลาสติก ซึ่งจัดหาจากทั้งในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

ยางและผลิตภัณฑ์ยาง ใช้ยางธรรมชาติจากภายในประเทศเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งผลิตจาก สวนยางและโรงงานยางของบริษัทในกลุ่มและสั่งซื้อจากภายนอก

ผลิตภัณฑ์เทปขาว น้ำกาที่ใช้เคลือบผิวเทป มีส่วนผสมของยางธรรมชาติเป็นหลักและสารเคมี ส่วนเนื้อเทปเป็นวัสดุ Cellophane OPP (Oriented Polypropylene) กระดาษ Kraft และกระดาษ Crepe ทั้งหมดนี้จัดหาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม วัตถุดิบที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

ผลการดำเนินงานในปี 2561

ปี 2561 ผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะอยู่ในเกณฑ์ดี ถึงแม้ว่าบางธุรกิจในกลุ่มจะได้รับผลกระทบจากภาวะตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูง ทำให้มียอดขายและผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย

การผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์พลาสติกที่ใช้ในอุตสาหกรรมและแม่พิมพ์ สินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ รถยนต์ รถกระบะ และจักรยานยนต์ ในปี 2561 อุตสาหกรรมยานยนต์ มีปริมาณการผลิตขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 โดยเป็นการขยายตัวของตลาดในประเทศ

บริษัท ยูเนี่ยนไนโกล จำกัด มียอดขายและผลดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี ในกลุ่มลูกค้าหลัก คือ กลุ่มยานยนต์ สามารถขยายสินค้าใหม่ ทำให้มียอดขายเพิ่มขึ้น ด้านการผลิตสามารถพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดี และผลิตแม่พิมพ์ได้มากกว่าช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งจะสามารถสร้างยอดขายได้ต่อเนื่อง

สำหรับบริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ในปี 2561 มีผลดำเนินงานขาดทุน สาเหตุหลักคือ มีรายได้จากการขายลดลง เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น และต้นทุนการผลิตยังสูงกว่าแผน ขณะนี้อยู่ในระยะปรับปรุงเพื่อพลิกฟื้นสถานการณ์

การผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่ง ยางเครปขาว และยางแผ่นรมควัน ในการผลิตจะซื้อน้ำยางสดจากบริษัทในกลุ่มและซื้อจากภายนอก เพื่อผลิตสินค้าคุณภาพพิเศษขายให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งทำเกษตรผสมผสาน เพื่อสร้างรายได้เสริมเนื่องจากผลผลิตน้ำยางขึ้นอยู่กับฤดูกาล และราคาสินค้ายางพาราผันผวนตามภาวะตลาด ในปี 2561 สถานการณ์ราคายางพาราในภาพรวมปรับตัวลดลง ทำให้มีผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย

การผลิตผลิตภัณฑ์ยางยืดที่ทำมาจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ โดยบริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2561 มียอดขายและผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากตลาดยางยืดในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ค่อนข้างทรงตัว และภาวะการแข่งขันในตลาดอยู่ในระดับสูง เนื่องจากผู้ขายพยายามขยายตลาดโดยช่วงชิงส่วนแบ่งตลาดของกลุ่มแข่งขัน ทำให้ผู้ซื้อที่มีอำนาจต่อรองกดดันให้ผู้ขายลดราคาสินค้าลง ถึงแม้ว่าราคายังคงเป็นปัจจัยหลักในการพิจารณาของลูกค้า แต่ความต้องการสินค้าที่มีคุณภาพดี ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และส่งมอบรวดเร็วตรงเวลา ยังคงมีอยู่ บริษัทจึงมุ่งพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการภายในให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ในตลาด รวมทั้งวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทได้มากขึ้น

การผลิตผลิตภัณฑ์เทปขาวจากยางธรรมชาติ ในปี 2561 มียอดขายรวมและผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักปรับสูงขึ้น ด้านภาวะตลาดมีคู่แข่งเพิ่มขึ้นและมีการแข่งขันด้านราคามากขึ้น แต่บริษัทยังมีศักยภาพในการแข่งขัน เนื่องจากคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการเป็นที่ยอมรับในตลาดดีกว่าคู่แข่ง บริษัทพยายามรักษารฐานลูกค้า รวมทั้งมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อขยายธุรกิจ เพิ่มช่องทางการขาย และมีการส่งเสริมการขายต่อเนื่องเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด

การผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ โดยบริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด หลังจากการดำเนินงานขยายกำลังการผลิตแล้วเสร็จ และมีการปรับขบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น ทำให้ปี 2561 มียอดขายและผลดำเนินงานสูงกว่าปี 2560 อย่างไรก็ตาม ผลดำเนินงานดังกล่าวถูกกระทบจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายรับของบริษัทที่มีการส่งออกเป็นพื้นฐาน รวมทั้งประสบปัญหาในการผลิต เนื่องจากการออกแบบและการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่มีความซับซ้อนมากขึ้น ทำให้เกิดของเสียในกระบวนการผลิตมาก อย่างไรก็ตาม คาดว่าคำสั่งซื้อของลูกค้าต่างประเทศจะลดลงเพียงชั่วคราว และยอดขายยังมีโอกาสเติบโตต่อไปได้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังคงได้รับการยอมรับที่ดีทั่วโลก โดยเฉพาะด้านคุณภาพและความสวยงาม ในระยะต่อไปจะมีการพัฒนากระบวนการผลิตและปรับลดต้นทุนต่อเนื่องต่อไป

ผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็กไร้สนิม ในปี 2561 มียอดขายและผลดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี สำหรับปี 2562 บริษัทจะมุ่งปรับปรุงการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ด้วยเทคโนโลยีใหม่ๆ รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ตอบสนองการใช้งานของลูกค้า และเพิ่มช่องทางการจำหน่าย เพื่อผลักดันยอดขายให้เติบโตมากขึ้น

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2562 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มดีขึ้นต่อเนื่องจากปี 2561 ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดในประเทศมีกำลังซื้อและการบริโภคภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น ส่วนตลาดต่างประเทศยังคงเต็มไปด้วยความเสี่ยงจากนโยบายทางการค้าและการเงินของประเทศ เศรษฐกิจที่สำคัญ อัตราแลกเปลี่ยนผันผวนสูง และการแข็งค่าของเงินบาท ส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออกของไทย และส่งผลกระทบต่อเนื่องไปถึงการผลิตภาคอุตสาหกรรม



ธุรกิจ การค้า

ลักษณะธุรกิจ

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ มาตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) ลำดับต้นๆของประเทศไทย ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปรินมณฑล และส่วนภูมิภาค และขยายธุรกิจครอบคลุมไปสู่ประเทศลาว ในปี 2555 และในปี 2558 ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) ให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าทั้ง Hardware และ Software ในประเทศเมียนมา

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันทาง บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และ ผู้จัดจำหน่าย สินค้ารวมถึงบริการต่างๆ มากมาย อาทิ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iO5), IBM PureFlex ; Integrated Solution และ Storage ครบ Product Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมต่อกับ Server
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกกลุ่มอันได้แก่
 - System Software ประกอบไปด้วย Operating System ทั้ง Mainframe Power (AIX) และ Power (i) Software บริการจัดการข้อมูล และการจัดเก็บข้อมูล (Backup) เช่น Tivoli Software ในการพัฒนาการต่อเชื่อม เช่น Websphere เป็นต้น
 - Big Data / Business Analytics ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูล เช่น DB2, Cognos, SPSS
 - Cloud : Software ที่ใช้ในการบริหารจัดการ Cloud
 - Mobile : Software ที่พัฒนาสำหรับอุปกรณ์ Mobile ต่างๆ
 - Security : Software ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยของระบบ IT ทั้งหมด



- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบและการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services) รวมถึงการขาย Cloud Services ของ IBM
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์จาก Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server และ Workstation, OEM Storage Products
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการผลิตภัณฑ์สินค้า Acronis ซึ่งเป็น Backup Software จากประเทศสหรัฐอเมริกา
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้า CommVault ซึ่งเป็น Backup Software ดูแลเรื่องการจัดเก็บและบริหารการใช้งานของข้อมูล
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับผลิตภัณฑ์สำหรับ TMAX ซึ่งเป็น Software ชื่อนำจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งประกอบด้วย Database และ System Software Tools หลากหลาย
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจากบริษัท Pure Storage Inc. ให้จัดจำหน่ายสินค้า Storage ที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ล่าสุด
- ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการให้เป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการสำหรับ Software ThaiWPS ซึ่งเป็น Office Suite สำหรับ Desktop
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยจาก Ronsyys กลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าด้าน Reader/Encoder และ PIN Pad
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย จาก NCR กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้าน ATMs, ATM Security, Banking Software, Mobile Banking, Branch Transformation และ Payment and Imaging
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Lexmark International Co., Ltd. ซึ่งประกอบด้วยสินค้า Printer ,Toner and Software Solution รวมถึงสินค้าทุกชนิดภายใต้แบรนด์ LEXMARK
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Master Dealer ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Samsung (Thailand) Co., Ltd. สำหรับกลุ่มกล้องวงจรปิดและอุปกรณ์ต่างๆ ภายใต้แบรนด์ Samsung
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Gold Server Platform และ Gold Datacenter จาก Microsoft Corporation
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Select Certified Partner และ Advance Unified Computing Technology Specialization จาก Cisco System (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized Reseller จาก Apple South Asia (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ในกลุ่ม Wacom Business Solution จาก Wacom Singapore Pte. Ltd.



- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย เครื่องจ่ายยาอัตโนมัติ ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Swisslog
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized service Provider จาก Lenovo , HP, Epson Samsung และ Lexmark
- นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ต่างๆ อีกเช่น สินค้า PC, ThinkPad, Server ของ Lenovo, สินค้า Hardware และ Solution ต่างๆ ของ HP, Ronsyncs, Epson, Samsung, Cannon, Fujitsu, Dell, Acer และอื่นๆ
- รวมถึงการให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ
- จำหน่าย บริการ ติดตั้ง ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) และระบบรักษาความปลอดภัยอื่นๆ
- บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software development รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน
- บริการกู้ข้อมูลใน Media ต่างๆ เช่น Hard Disk, Flash Drive, Memory card ที่สูญหาย ด้วยระบบ Clean room class 100 ตั้งแต่ปี 2547 ตลอดทั้งกู้ข้อมูลทุกระบบปฏิบัติการเช่น DOS, Windows, Linux, Unix, Novell และ Macintosh โดยเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับของลูกค้าอย่างเข้มงวด

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทประกอบธุรกิจซื้อขายสินค้าและให้บริการ รวมถึงการให้คำปรึกษา โดยเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับบริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องให้กับยี่ห้ออื่นๆ ด้วย

ผลการดำเนินงานในปี 2561

ผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่ายอดขายจะต่ำกว่าประมาณการที่วางไว้เมื่อต้นปี เนื่องจากการชะลอการลงทุนจากภาคเอกชนอันเนื่องมาจากผลของเศรษฐกิจทั่วโลก ประกอบกับการลงทุนของภาครัฐในช่วง 3 ไตรมาสแรกที่มีการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามการประมาณการ อย่างไรก็ดี ในไตรมาสที่ 4 มีการใช้จ่ายงบประมาณจากภาครัฐที่เป็นผลจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ ส่วนภาคเอกชนมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้ภาพโดยรวมของบริษัทจึงดีกว่าที่คาดการณ์ไว้

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มสภาวะธุรกิจยังมีการเติบโต เนื่องจากความเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภค ในการตอบรับและใช้อินเทอร์เน็ตอย่างกว้างขวาง รวมถึงนโยบาย Thailand 4.0 ของภาครัฐ ที่กระตุ้นทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นภาคราชการ เอกชน หน่วยงานองค์กรต่างๆ รวมถึงประชาชนทั่วไป ให้ปรับตัวเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่มีผลต่อระบบเศรษฐกิจและสังคม โดยในส่วนของภาคธุรกิจต่างๆ เช่น ภาคอุตสาหกรรม มีการนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติ เข้ามาช่วยลดต้นทุนในการผลิต ภาคบริการ กลุ่มสินค้าประเภท Data Storage ก็มีการเติบโต เพื่อรองรับการวิเคราะห์ Big Data ของลูกค้า รวมถึงการใช้เทคโนโลยี AI หรือปัญญาประดิษฐ์ ในการรับฟัง เก็บข้อมูล และตอบคำถามลูกค้า เป็นต้น ภาคธนาคารหรือธุรกิจให้บริการทางการเงินต่างๆ ก็ปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการ และเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้า รองรับทำธุรกรรมจากการซื้อขายสินค้าออนไลน์ โดยการพัฒนาแอปพลิเคชันที่ใช้งานง่าย โดยในทุกภาคธุรกิจเริ่มมีการนำสื่อดิจิทัลมาใช้ในการโฆษณา เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ เพื่อลดต้นทุนในการหาลูกค้าใหม่ รวมถึงเสนอโปรโมชั่นเพิ่มเติมให้กับลูกค้า

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีศักยภาพในการแข่งขันสูง โดยมุ่งรักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการ รวมถึงการส่งมอบที่ตรงเวลา เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างยั่งยืนต่อไป

ธุรกิจ โรงแรม

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (RH) เป็นผู้ลงทุนหลักในโรงแรม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่บนชายหาดใจกลางเมืองหัวหิน อาคารโรงแรมสูง 17 ชั้น จำนวนห้องพัก 296 ห้อง มีบริการห้องพักหลากหลายแบบ ห้องพักทุกห้องสามารถชมวิวดูทะเลอ่าวไทย มีห้องประชุมสัมมนาและห้องจัดเลี้ยงรวม 5 ห้อง ซึ่งสามารถรองรับได้ประมาณ 500 คน มีภัตตาคาร ห้องอาหาร และบาร์ รวม 7 ห้อง บริการสปา ฟิตเนส สนามเทนนิส สควอช สระว่ายน้ำ และบริการสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงแรมดังกล่าวข้างต้น ให้บริการภายใต้ชื่อ HILTON HUA HIN RESORT & SPA

ผลการดำเนินงานในปี 2561

เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยในปี 2561 พื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า ทำให้สถานการณ์ธุรกิจโรงแรมในประเทศไทยค่อนข้างดี เนื่องจากได้รับปัจจัยสนับสนุนจากจำนวนนักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวของรัฐบาล โดยรายได้จากการท่องเที่ยว ถือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของประเทศไทย

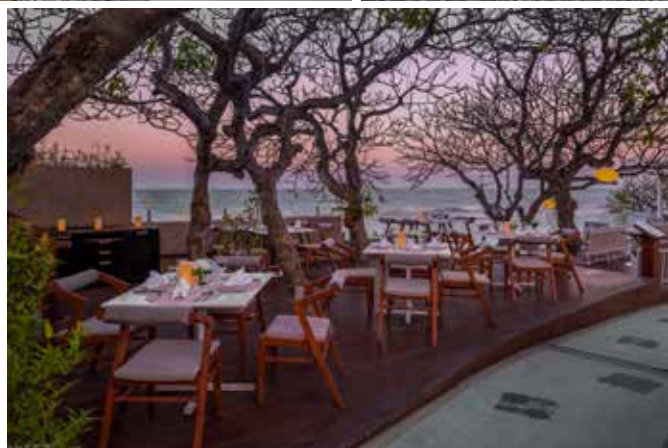
ในปี 2561 หลังจากมีการปรับปรุงห้องพักจำนวน 102 ห้อง ในช่วงกลางปี 2559 จนถึงปี 2560 แล้วเสร็จ ผลดำเนินงานและอัตราการเข้าพักแรมของธุรกิจโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา อยู่ในเกณฑ์ดี และยังคงมีศักยภาพในการแข่งขัน แม้ว่าตลาดจะมีอุปทานอยู่ในระดับสูง และมีการแข่งขันด้านราคารุนแรงขึ้นก็ตาม



แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และห้องชุด ในพื้นที่แหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศไทย มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากภาคการท่องเที่ยวขยายตัว การขยายตัวของจำนวนนักท่องเที่ยวและอัตราการเข้าพักแรมเพิ่มสูงขึ้นทุกปี นอกจากนี้ ภาครัฐมีมาตรการสนับสนุนการท่องเที่ยว ได้แก่ การกำหนดเขตพื้นที่รองในเมืองหลักเพิ่มขึ้น เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและการกระจายรายได้สู่เมืองรอง และให้ความสำคัญกับแผนการพัฒนาศักยภาพด้านการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน คือ แผนพัฒนาการท่องเที่ยวในเขตพัฒนาการท่องเที่ยวฝั่งทะเลตะวันตก (Thailand Riviera) ให้เต็มตามศักยภาพและความพร้อมของพื้นที่ เพื่อมุ่งสู่การเป็นเมืองพักผ่อนเพื่อสุขภาพระดับโลก โดยมีแนวทางพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะเส้นทางคมนาคมที่มีคุณภาพและมาตรฐาน เพื่ออำนวยความสะดวกและดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เข้าถึงแหล่งท่องเที่ยวได้สะดวกและหลากหลายมากขึ้น อาทิ โครงการพัฒนาเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงทางบกและทางน้ำ การคมนาคมทางอากาศมีการปรับปรุงและขยายท่าอากาศยาน รวมถึงทางราง ด้วยรถไฟความเร็วสูงเส้นทางกรุงเทพ-หัวหิน และรถไฟทางคู่เส้นทางนครปฐม-หัวหิน หัวหิน-ประจวบคีรีขันธ์ และประจวบคีรีขันธ์-ชุมพร ซึ่งแผนการพัฒนาดังกล่าวจะช่วยกระตุ้นอัตราเข้าพักของโรงแรมในพื้นที่จังหวัดเพชรบุรีและจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยตรง ซึ่งหัวหินนั้นเป็นเมืองตากอากาศที่ได้รับความนิยมอย่างสูงจากนักท่องเที่ยวอยู่แล้ว ยิงจะได้รับความสนใจมากขึ้น

ส่วนสภาพการแข่งขัน จะมีการลงทุนในธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท ที่พักแรม และคอนโดมิเนียมใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจโรงแรมยังต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะด้านราคาและส่วนแบ่งตลาด โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา (HILTON HUA HIN RESORT & SPA) จึงต้องรักษาคุณภาพห้องพักและการให้บริการให้อยู่ในมาตรฐานโรงแรมระดับ 5 ดาว พัฒนาบุคลากร ส่งเสริมการตลาดให้เข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าและกระตุ้นยอดขายห้องพักให้เพิ่มสูงขึ้น ตลอดจนประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคมในเขตพื้นที่ เพื่อรักษา พัฒนา และเพิ่มมูลค่าของฐานทรัพยากรพื้นฐานการท่องเที่ยว ทั้งทางด้านสังคม ด้านวัฒนธรรม และด้านสิ่งแวดล้อม



ธุรกิจ โรงพยาบาล

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาล และบริการด้านสุขภาพ แบ่งเป็น 2 โครงการ ซึ่งขณะนี้อยู่ในช่วงเริ่มต้น กำลังจะก่อสร้าง และเริ่มก่อสร้างแล้ว คือ

1. บริษัท การแพทย์สุขุมวิท 62 จำกัด หรือโรงพยาบาลรวมใจรักษ์ มีเงินลงทุนโครงการรวม 1,800 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียน 847.25 ล้านบาท บริษัทฯ ลงทุนสัดส่วนร้อยละ 47.21 โครงการนี้จะเริ่มก่อสร้างในช่วงกลางปี 2562 เป็นโรงพยาบาลขนาด 134 เตียง

2. บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) (KPNHC) ลงทุนธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งตั้งอยู่ที่ถนนรัชดา-รามอินทรา มีเงินลงทุนโครงการรวม 4,000 ล้านบาท โดยมีทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท โดยมีขนาดโรงพยาบาล จำนวน 152 เตียง บริษัทฯ ลงทุนสัดส่วนร้อยละ 25 โครงการนี้อยู่ในระหว่างก่อสร้าง คาดว่าจะเปิดบริการได้ในช่วงปลายปี 2562



ธุรกิจ พลังงาน ในประเทศ สาธารณรัฐ ประชาชนจีน

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยลงทุนร่วมกับวิสาหกิจจีนรวม 3 แห่ง ในมณฑล Zhejiang 2 แห่ง คือ Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. และ Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. กำลังการผลิตไฟฟ้า 33 เมกะวัตต์ และ 60 เมกะวัตต์ ตามลำดับ และในมณฑล Yunnan 1 แห่ง คือ Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งมีการบันทึกด้วยค่าเงินลงทุนจนครบเท่าจำนวนเงินลงทุนแล้วในปี 2560

การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในเขตมณฑล Zhejiang ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลัก ถ่านหินส่วนใหญ่มาจากเหมืองถ่านหิน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณภาคตะวันตกเฉียงเหนือของประเทศ

ผลการดำเนินงานในปี 2561

โรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่ง ในมณฑล Zhejiang มีการลงทุนปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตไอน้ำและไฟฟ้า กอปรกับมีความต้องการจากลูกค้าเพิ่มขึ้น ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2561 อยู่ในเกณฑ์ดี

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมถือเป็นสาธารณูปโภคของประเทศ ปริมาณการผลิตและการขายขึ้นอยู่กับ การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ตามนโยบายสิ่งแวดล้อมของทางการจีนที่เข้มงวดในการควบคุมและลดมลภาวะ กำหนดให้โรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มประสิทธิภาพและลดปริมาณการใช้พลังงาน ส่งผลให้โรงไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพิ่มขึ้น ในการลงทุนปรับปรุงติดตั้งอุปกรณ์เพื่อดักจับและกรองมลพิษ

สำหรับสภาพการแข่งขันของธุรกิจ ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด จะจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ตามราคาที่ถูกกำหนดไว้ สำหรับไอน้ำโดยส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม ตามราคาที่ตกลงกัน โดยจัดส่งไอน้ำไปตามท่อส่ง ซึ่งออกแบบเป็นเครือข่ายภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมและอนุมัติโดยการนิคมอุตสาหกรรม จึงสามารถลดปัญหาการแข่งขันท่อส่งไอน้ำทับซ้อนจากโรงไฟฟ้าอื่นได้



ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศ สาธารณรัฐ ประชาชนจีน

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โครงการที่เมือง Zhuji มณฑล Zhejiang ดำเนินการโดย Zhuji Union Real Estate Co., Ltd. เป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทห้องชุดเพื่อที่อยู่อาศัย ร้านค้า และที่จอดรถ พื้นที่ที่ดินประมาณ 35.46 MU หรือ 23,640 ตารางเมตร

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทขออนุญาตสิทธิการใช้ที่ดินจากรัฐบาลท้องถิ่น เพื่อนำมาพัฒนาเป็นโครงการก่อสร้างเป็นที่อยู่อาศัยและการพาณิชย์กรรมที่เมือง Zhuji

ผลการดำเนินงานในปี 2561

โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ที่เมือง Zhuji มณฑล Zhejiang ดำเนินการโดย Zhuji Union Real Estate Co., Ltd. ทุนจดทะเบียน RMB 150 ล้าน หรือประมาณ 750 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยในต่างประเทศ ชื่อ Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (บริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยร้อยละ 99) ร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 25 บริษัทอื่นในต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกันร้อยละ 24 และนิติบุคคลอื่นที่ไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับบริษัท ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศจีนร้อยละ 51 ขณะนี้อยู่ในช่วงดำเนินการก่อสร้าง และคาดว่าจะเริ่มเปิดขายได้ในปี 2562

แนวโน้มสถานะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีนจะเริ่มเข้าสู่ภาวะทรงตัว หลังจากที่เคยเติบโตอย่างร้อนแรงในปี 2561 และเริ่มหันเหความสนใจจากเมืองเอกและเมืองรองระดับสูง ไปเน้นลงทุนในเมืองที่เล็กลง สำหรับสภาพการแข่งขันค่อนข้างสูงและความต้องการขึ้นกับทำเลที่ตั้งโครงการ

อสังหาริมทรัพย์ในเมืองใหญ่ของประเทศจีน มีราคาเพิ่มสูงขึ้นมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมา การเจริญเติบโตในเมืองรองมีมากขึ้น ด้วยการคมนาคมที่ดีขึ้น อีกทั้งราคาอสังหาริมทรัพย์ในเขตนี้ก็มีราคาต่ำกว่าอย่างมีนัยสำคัญตามสภาพเศรษฐกิจโลกและของประเทศจีนเองก็จะมีผลต่อราคาขายอสังหาริมทรัพย์ในตลาด

ธุรกิจอื่นๆ ในประเทศ สาธารณรัฐ ประชาชนจีน

ธุรกิจอุตสาหกรรมเคมี

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งดำเนินการ โดย Taixing-Union Zond Chemical Co., Ltd (Taixing-Union) ตั้งอยู่ที่เมือง Taixing มณฑล Jiangsu เป็นโรงงานเคมีที่มีผลผลิตหลัก คือ Phthalic Anhydride (PA) ซึ่งเป็นสารเคมีที่ใช้เติมแต่งในการ ผลิต Phthalate Plasticizers, Thermoplastic Resins - Polyvinyl Chloride (PVC)

การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

การผลิต Phthalic Anhydride (PA) เดิมใช้ Ortho-Xylene ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์จาก โรงงาน Petro-Chemical เป็นวัตถุดิบหลัก หลังจากได้มีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการ ผลิต ปรับเปลี่ยนด้านเทคนิคการผลิต เพื่อให้สามารถใช้วัตถุดิบได้หลากหลาย มากขึ้น ปัจจุบันสามารถใช้ Naphthalene มาใช้ผสมเป็นวัตถุดิบหลักแทน เพื่อลดต้นทุน การผลิตลง เนื่องจากราคาวัตถุดิบ Naphthalene ต่ำกว่า สำหรับผลผลิตที่ได้เป็นใน รูปของเกล็ดหรือของเหลว จะขายให้กับกลุ่มลูกค้าที่ผลิต Plastic PVC, Polyester Resin และอื่นๆ

ผลการดำเนินงานในปี 2561

ในปี 2561 มีผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงาน คือ ราคาวัตถุดิบที่ผันผวนมาก ขณะที่ราคาขายยังไม่สามารถปรับขึ้นได้มากนัก เนื่องจากการแข่งขันอยู่ในระดับสูง

นอกจากนี้ รัฐบาลจีนยังคงเข้มงวดในการควบคุมและลดมลภาวะ รวมทั้งตัดลดกำลังการผลิตส่วนเกิน ทำให้โรงงาน เคมีหลายแห่ง ต้องปรับปรุงกระบวนการผลิต หรือปรับลดกำลังการผลิต ในระยะต่อไปยังต้องติดตามความเคลื่อนไหวของ ราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุน รวมทั้งรักษากลุ่มลูกค้าประจำที่มีปริมาณการใช้ สม่ำเสมอ และพยายามขยายตลาด เพื่อเพิ่มยอดขาย

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

เศรษฐกิจจีนมีแนวโน้มชะลอตัว เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม สภาพการแข่งขันของธุรกิจเคมี จะยังคงอยู่ในระดับสูง เนื่องจากอุปสงค์และอุปทานยังไม่มีสมดุล นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ Phthalic Anhydride (PA) จัดเป็นผลิตภัณฑ์เคมี ที่กฎหมายกำหนดให้จัดตั้งโรงงานอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมี มีข้อกำหนดการควบคุมและ การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม กระบวนการผลิตที่ผ่านมา บริษัทสามารถลดมลภาวะ และควบคุมการปล่อยมลภาวะได้ตามมาตรฐานที่กำหนด



ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(Corporate Social Responsibility : CSR)



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ การค้า พลังงาน โรงแรม และธุรกิจอื่นในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น พลังงาน อสังหาริมทรัพย์ เคมี และพรมรถยนต์ โดยบริษัท มีนโยบายในการดำเนินงาน ดังนี้ “คณะกรรมการบริษัท มีปณิธานอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) เพื่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คำนึงถึงด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อมที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัท สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน”

ทั้งนี้ บริษัท มีค่านิยม คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยถ่ายทอดค่านิยมนี้จากผู้นำสูงสุดขององค์กรสู่พนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการเป็นเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา ให้รับทราบและถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการพิจารณาวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตามสถานการณ์กาลเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนถ้อยแถลงเป็นดังนี้ คือ

วิสัยทัศน์ (VISION)

“บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน”

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโต แข็งแรง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือ มีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาว และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากรได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปฏิบัติตามค่านิยมองค์กรที่ตีสืบเนื่อง
- * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามมาตรฐานสากลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อบริษัท ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคมและประเทศชาติ

อนึ่ง ขอบเขตของรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ มุ่งเน้นในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทลงทุน และมีการจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบที่ใช้กับธุรกิจสิ่งทอ ยางยืด โลหะ ให้กับบริษัทในกลุ่ม และส่งออกสินค้าเทปทอไปยังต่างประเทศ ซึ่งในส่วนของการจัดจำหน่ายสินค้ามีสัดส่วนที่ไม่มีความสำคัญ ในส่วนของมาตรฐานข้อมูลที่ใช้เปิดเผยได้คำนึงถึงความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโดยสะท้อนออกมาในการดำเนินงานจริงของธุรกิจของบริษัทฯ และรายงานตามหลักการที่กำหนดแนวทางโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การรายงานการดำเนินงาน CSR ตามที่จะกล่าวต่อไป ได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ลงทุน และหรือผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

การดำเนินงานเรื่อง CSR ของบริษัทฯ ภายใต้สมรรถภาพองค์กร และทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน (รอบปี 2561) ประกอบด้วย

1. ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและความเป็นธรรม ดังนี้

1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการทำการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่ง ไม่ใช้ข้อมูลลวงรู้ทางธุรกิจหรือที่เกี่ยวข้องแย่งชิงธุรกิจจากคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของคู่แข่ง มีการรักษาคำมั่นที่ตกลงกันไว้ ตัวอย่างเช่น มีการสั่งซื้อฝ้ายลวงหน้า ต่อมาราคาตลาดได้ลดลง บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ทำได้ไว้ รวมทั้งมีการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำการค้าอย่างเป็นธรรมกับลูกค้า โดยไม่เอาเปรียบลูกค้า มีความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมเสมอมา

1.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

ในด้านผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นเท่ากัน และได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลในจำนวนและเวลาเช่นเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ผลประโยชน์ที่ผู้ร่วมทุนได้รับไม่ถูกเอาเปรียบ เนื่องจากข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง มีความครบถ้วน ถูกต้อง และยึดหลักโปร่งใสเป็นธรรม

1.3 การเคารพในทรัพย์สินของผู้อื่นและการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีการประกาศให้พนักงานทุกคนไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้สินค้า อุปกรณ์ บริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนียนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทรับทราบผ่านการอบรม โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตนตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และผ่านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามคำนิยามที่กล่าวข้างต้นและการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

2.2 แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังคำนิยาม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ณ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 7 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง

ก่อนหน้าปี 2557 คณะกรรมการมีเจตนารมณ์และนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม โดยคณะกรรมการมีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

2.3 การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2561 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1 หลักการแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนที่ใช้ในหน่วยงาน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิของพนักงาน เช่น การมีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การรับฟังประเด็นจากพนักงานและนำไปพิจารณาป้องกัน บรรเทา แก้ไขผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมขององค์กร หรือสิทธิของผู้ลงทุนหรือผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เคารพสิทธิโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ลงทุนภายในประเทศ หรือผู้ลงทุนต่างประเทศ ตลอดจนบริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยและสนองตอบข้อเสนองานของผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการโดยมีผู้ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ข้อมูลกับผู้ลงทุน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในคราวที่จะถึงต่อไปล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 5 เดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ เคารพสิทธิของลูกค้า คู่ค้า โดยให้ได้รับสิทธิตามข้อตกลงที่ได้ให้ตามคำมั่นไว้

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน

ตามที่บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องสิทธิมนุษยชนให้บริษัทที่ลงทุนไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของพนักงาน เคารพสิทธิส่วนบุคคล ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.3 มาตรการสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้สิทธิด้านแรงงานต่างๆ แก่พนักงานตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกำหนด ตลอดจนให้พนักงานได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบ ข้อบังคับจากบริษัทฯ และจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพด้วย บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีผู้แทนจากฝ่ายบุคคลประชุมร่วมกันเป็นระยะๆ เพื่อดูปัญหาแรงงานที่อาจเกิดขึ้น และหามาตรการแก้ไขให้คลี่คลาย และทำงานร่วมกันอย่างสงบสุข

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญส่วนหนึ่งขององค์กร คือ พนักงาน ลูกจ้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลเสมอมา เนื่องด้วยเป็นกลไกขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงเศรษฐกิจ รวมทั้งมีผลกระทบทางด้านสังคมเช่นกัน

4.1 การจ้างงานและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคล กำหนดหลักเกณฑ์การจ้างงาน ค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่างๆ โดยพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ไม่ถูกเอารัดเอาเปรียบ ได้รับค่าตอบแทนตรงตามกำหนดเวลาครบถ้วน ได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่าตามความเหมาะสม ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามระเบียบของกองทุนฯ ได้รับสวัสดิการจากสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ได้รับสิทธิวันหยุดตามประเพณี วันลา และลาพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) ตามอายุงาน ได้รับสิทธิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามหลักเกณฑ์ ในปี 2561 บริษัทฯ มีพนักงานรวมจำนวน 68 คน อัตราส่วนของพนักงานที่เข้าใหม่ร้อยละ 0 อัตราส่วนของพนักงานที่พ้นสภาพร้อยละ 14 การกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิลาพักเพื่อเลี้ยงดูบุตรอยู่ที่ร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านแรงงานและผลตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันโดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นเพศชาย หรือเพศหญิง

4.2 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

แม้ว่าบริษัทฯ จะไม่ใช่โรงงานอุตสาหกรรม แต่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เช่น เรื่องคุณภาพน้ำที่ใช้กับสุขภาพพนักงานต้องสะอาด มีสวัสดิการจัดน้ำดื่มที่ได้คุณภาพสูงแก่พนักงาน ให้พนักงานตรวจสอบสุขภาพประจำปี ระบบเครื่องปรับอากาศมีตารางเวลาการล้างบำรุงรักษา มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีพื้นที่เพียงพอเหมาะสม ระบบลิฟต์มีตารางตรวจเช็คความปลอดภัยเป็นระยะๆ มีระบบสัญญาณเตือนภัย กำหนดจุดติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงและตารางตรวจเช็ค บริษัทฯ ประกอบกิจการประเภทการลงทุน จึงไม่มีเรื่องปล่อยมลภาวะที่เป็นพิษต่อบริเวณใกล้เคียง สภาพการทำงานของพนักงานจึงมีมาตรฐานด้าน อาชีวอนามัยและความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ ผู้บริหารรับฟังข้อร้องเรียน (ถ้ามี) เพื่อหามาตรการปรับปรุงแก้ไขให้ตรงตามนโยบายการดำเนินงานขององค์กร ที่เน้นความสำคัญของพนักงาน

4.3 ความหลากหลายและโอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีพนักงานที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นๆ แต่บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและให้โอกาสเท่าเทียมกัน เช่น ให้ค่าตอบแทนระหว่างเพศหญิงและเพศชายเท่าเทียมกัน มีการกำหนดอัตราเงินเดือนขั้นพื้นฐาน ตามประเภทลักษณะงาน และให้โอกาสพนักงานพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถ ตรงตามลักษณะงานที่ทำ มีการเลื่อนระดับงานให้กับผู้ที่มีศักยภาพสูงขึ้น มีการฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อยปีละ 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (ลูกค้า)

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

5.1 สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

สินค้าของบริษัทฯ เป็นประเภทวัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ เช่น ฝ้าย เส้นใยสังเคราะห์ สเตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งนำไปผลิตต่อเป็นผ้าสำเร็จรูป ยางยืด และกระดิกน้ำสุญญากาศ บริษัทฯ เลือกรวบรวมสินค้าในคุณภาพที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน ส่วนโลหะไร้สนิมที่นำไปผลิตต่อเป็นกระดิกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมากเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บวมสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสานกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระดิกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สีที่ใช้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทปกาวยืดที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทฯ จะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้าตามคุณภาพ ราคา และเวลาที่ตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

5.2 การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ดำเนินเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุนิติประสงคิ์ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความมีคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุรหัสมาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อเสนอแนะวิธีการใช้งาน คำเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

5.3 การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมากเป็นการลงทุน และซื้อขายสินค้ากับคู่ค้าที่ไม่ใช่ผู้บริโภคคนสุดท้าย บริษัทฯ จึงไม่มีค่าใช้จ่ายการตลาดด้านการโฆษณา ผู้บริโภคไม่ต้องแบกรับต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ที่ผ่านมา ไม่มีเรื่องโทษปรับจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนด และการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัท มีกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง และมีเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรมกับคู่ค้า จึงรับผิดชอบต่อคู่ค้าด้านการรักษาความลับทางธุรกิจ การปฏิบัติตามเงื่อนไข หรือข้อตกลงที่ได้ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด มีการสื่อสารข้อมูลด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้ลูกค้าทราบและปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท เพื่อติดต่อธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ รักษาความลับ รักษาคุณภาพ เพื่อประโยชน์ระยะยาวต่อกัน

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ลักษณะธุรกิจหลักของบริษัท เป็นประเภทการลงทุนและการซื้อขายสินค้า การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งก่อให้เกิดมลภาวะ น้ำเสียที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัท มีการดูแลการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานปกติ อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

7.1 กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัท ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องการลดใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

7.2 การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัท ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่ปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน

8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัท ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัท มีส่วนร่วมดังนี้

8.1 บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัท และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัท เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญ และสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

8.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

ต่อเนื่องจากข้อ 8.1 บริษัทดังกล่าวมีกิจกรรมประจำปี โดย ปี 2561 มีการทอดกฐิน ทอดผ้าป่าสามัคคี ทำบุญเข้าพรรษาร่วมกับวัดใกล้เคียง บริจาคอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนในชุมชนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียนจากประชาชนในพื้นที่ เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุงพัฒนาให้สังคมดียิ่งขึ้น

ในรอบปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีกรณีถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา หรือ ถูกฟ้องร้องซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือ ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวกับเรื่องหลัก การดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้นทั้งหมด

9. การป้องกันการใช้ส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหาก จากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของ สหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลุกฝัง และ ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีคู่มือสื่อสารถึงผู้บริหารพนักงานทุกคน เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะเป็นด้วยการเรียกรับและจ่ายสินบน กับทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปใช้พิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น โดยผ่านกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจ และยึดถือเป็นแนวทางนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามค่านิยมของ บริษัท “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” โดยมุ่งหวังที่จะสร้างคุณค่าร่วม เพื่อก่อให้เกิด

ความสมดุลทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม การพัฒนาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญด้านบุคลากรเป็นศูนย์กลางของการพัฒนานำมาซึ่งการสร้างงานสร้างคน ให้โอกาสด้านการศึกษา ตลอดจนร่วมสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่เอื้อประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมกับทั้งภาครัฐ เอกชน และองค์กรอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาสู่คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อันเป็นรากฐานของการพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน โดยในปี 2561 บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านการศึกษา

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานของการเรียนรู้ และสามารถนำไปต่อยอด พัฒนาความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพให้แก่ตนเอง และเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่สังคม บริษัทฯ จึงให้การส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาของนักเรียน นิสิต นักศึกษา ที่มีผลการเรียนและความประพฤติดี อาทิเช่น



- บริษัทฯ สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จำนวน 200,000 บาท โดย ดร. ศรีสุตา อินทมาศ รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา เป็นตัวแทนผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561



- บริษัท สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียนระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยพาณิชยการบางนา จำนวน 100,000 บาท โดยนายประเสริฐ จันทาทัย ผู้อำนวยการวิทยาลัย พาณิชยการบางนา พร้อมคณาจารย์และเจ้าหน้าที่ เป็นตัวแทนผู้รับมอบ เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2561



- บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน เขตบางปู ร่วมกับพนักงานมอบอุปกรณ์การเรียน อาหารแห้ง ให้กับโรงเรียน เอี่ยมสุรีย์ ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ

กิจกรรมด้านการดูแลสุขภาพแก่สังคม

ประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่การเป็นสังคมผู้สูงอายุ ดังนั้น การส่งเสริมการพัฒนางานบริการผู้สูงอายุ รวมถึงคนเจ็บป่วย และการเตรียมความพร้อมในด้านบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อช่วยขับเคลื่อนและตอบสนองนโยบายภาครัฐในการพัฒนาประเทศ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาด้านมาตรฐานการบริการทางการแพทย์ และการพัฒนาด้านการศึกษา เป็นต้นนั้น บริษัทและบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน จึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณค่าให้กับสังคมผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้



- บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน เขตบางปู โดยสมาคมฌาปนกิจสงเคราะห์พนักงาน ร่วมสมทบทุนก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์ และจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ ให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ จำนวนเงิน 150,000 บาท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561



- ตัวแทนผู้บริหารและพนักงานบริษัทในกลุ่ม
สหยูเนี่ยน เขตบางชัน ได้มอบเตียงคนไข้ ให้กับ
โรงพยาบาลนพรัตนราชธานี



และบริษัทในกลุ่ม ยังได้ร่วมช่วยเหลือสังคมผ่าน
กิจกรรมต่างๆ อันได้แก่

- บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน เขตบางชั้น ได้จัดโครงการ “Police Mind by UP” โดยสนับสนุนเก้าอี้ จำนวน 100 ตัว ให้กับสถานีตำรวจนครบาลมีนบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับประชาชนที่มาติดต่อราชการเป็นจำนวนมาก

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม สร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและรู้คุณค่า สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์แหล่งทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายและมาตรฐานสากลกำหนด โดยบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนมีการนำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 มาบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาศักยภาพในกระบวนการผลิต มีผลให้ชุมชนที่อยู่โดยรอบมีสิ่งแวดล้อมที่ดี กลุ่มสหยูเนี่ยนจึงได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กับการดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น

- อนุรักษ์เรื่องการใช้ทรัพยากรน้ำในองค์กรอย่างประหยัดและรู้คุณค่า รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า ปรับปรุงระบบให้เป็นการประหยัดพลังงาน เช่น เปลี่ยนแปลงวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ รวมถึงหลอดไฟ เพื่อลดการใช้พลังงาน รวมทั้งณรงค์ให้ใช้พลังงานอย่างประหยัด
- การนำกระดาษ อุปกรณ์เครื่องเขียนต่างๆ และแฟ้ม นำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่
- การบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ

ด้านศาสนา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนยังได้ร่วมทำกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมอันดีให้กับพนักงานในองค์กร อาทิเช่น

- ร่วมทำบุญแห่เทียนเข้าพรรษา ณ วัดป่าเพ็ญเหนือ วัดป่าเพ็ญใต้ อำเภอมีนบุรี กรุงเทพมหานคร



- ร่วมทอดกฐินสามัคคี ณ วัดลาดหวาย ตำบลบางเพ็ญ อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ
- ตัวแทนผู้บริหารและพนักงานร่วมทำบุญตักบาตรข้าวสาร อาหารแห้ง แต่พระสงฆ์ เนื่องในงานทำบุญส่งท้ายปีเก่าต้อนรับปีใหม่

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักกรรณยของบรณษัท

- บรณษัทม่ททุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรยกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- บรณษัทม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บรณษัทม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบรณษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
- บรณษัทม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ม่มีข้อตกลงระหว่งกัน (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบรณษัท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 5 เมษายน 2561

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบรณษัท				
1.1	บรณษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มดาร์กานนท์	ลงทุน	29,850,000	9.95
1.2	บรณษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มดาร์กานนท์	ลงทุน	22,574,000	7.53
1.3	บรณษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มดาร์กานนท์	ลงทุน	20,396,000	6.80
1.4	บรณษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มดาร์กานนท์	ลงทุน	17,988,300	6.00
1.5	บรณษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	กลุ่มดาร์กานนท์	ลงทุน	13,628,740	4.54
1.6	บรณษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มสหยูเนี่ยน	ลงทุน	6,239,994	2.08
1.7	บรณษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	กลุ่มดาร์กานนท์	ลงทุน	6,082,000	2.03
1.8	บรณษัท ดาร์กานนท์ จำกัด	กลุ่มดาร์กานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
1.9	บรณษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด	กลุ่มสหยูเนี่ยน	ลงทุน	2,782,700	0.93
1.10	บรณษัท ยูเนี่ยน เวิร์ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด	กลุ่มดาร์กานนท์	ลงทุน	2,420,000	0.81
2	นางจรรณี ชินวงศ์วรกุล			18,100,000	6.03
3	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,865,400	4.96
4	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
5	DBS BANK LTD			10,926,100	3.64
6	นายวิรพัฒน์ พูนศักดิ์อุตมสิน			9,711,234	3.24
7	บรณษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
8	นายสุเมธ ดาร์กานนท์			2,974,814	0.99
9	นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย			2,823,800	0.94
10	East Fourteen Limited-Dimensional Emer Mkts Value FD			2,551,300	0.85
	รวม			206,360,382	68.79

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการจ่ายเพื่อลงทุนของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

ข้อมูลการถือหลักทรัพ์ SUC ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

การถือหลักทรัพ์ SUC ของกรรมการ				
ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น ปี 2561	จำนวนหุ้น ปี 2560	เพิ่ม (ลด) %
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	3,427,700	1,627,700	110.59
3	นางอัจฉรา จันทรฉาย	-	-	-
4	นางสาวภคินี พฤตม์อรัง	1,950,624	1,950,624	-
5	นางสาวพัชร์ผจง วัฒนสินธุ์	-	-	-
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล **	434,000	434,000	-
7	นางบุศราคำ นิลวัชร	-	-	-
8	นางจันทรี ดารกานนท์ **	269,400	269,400	-
9	นายปรีชา ชูณหวาณิช **	10,000	10,000	-
10	นายวิวัฒน์ สืบแสง	-	-	-
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	-	-	-
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ **	137,000	137,000	-
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	50,000	-	100
15	นายณัฏยยะ ดารกานนท์	-	-	-

หมายเหตุ : **รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 6	ตนเอง	419,000 หุ้น	คู่สมรส	15,000 หุ้น
ลำดับ 8	ตนเอง	17,500 หุ้น	คู่สมรส	251,900 หุ้น
ลำดับ 9	คู่สมรส	10,000 หุ้น		
ลำดับ 12	ตนเอง	12,000 หุ้น	คู่สมรส	125,000 หุ้น

การถือหลักทรัพ์ SUC ของผู้บริหาร				
ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น ปี 2561	จำนวนหุ้น ปี 2560	เพิ่ม (ลด) %
1	นางศรีนวล สมบัติไพรวัน **	602	10,602	(94.32)

หมายเหตุ : **รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 1	ตนเอง	53 หุ้น	คู่สมรส	549 หุ้น
---------	-------	---------	---------	----------

ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นค่าตอบแทนประเภทเบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2561 จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับนั้น มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน					
			ค่าตอบแทน ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม กรรมการ	ค่าตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม กรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	รวม ค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทฯ	รวม ค่าตอบแทน ที่ได้รับจาก บริษัทย่อย
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	4,590,000	144,000			4,734,000	288,000
2	นายชุตินธร ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	4,320,000	144,000		20,000	4,484,000	192,000
3	นางอัจฉรา จันทรญา	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ		144,000	132,000		276,000	
4	นางสาวภคินี พฤฒิธำรง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน		144,000	120,000	20,000	284,000	
5	นางสาวพัทตร์ผจง วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ		144,000	120,000		264,000	
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ		144,000		20,000	164,000	
7	นางบุศราคำ นิลวัชร	กรรมการอิสระ		144,000			144,000	
8	นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ		144,000			144,000	300,000
9	นายปรีชา ชุณหวาณิชชัย	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ		144,000			144,000	
10	นายวิฑิตวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ		144,000			144,000	96,000
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ		144,000			144,000	
12	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ		144,000			144,000	
13	นายบรรรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการ		144,000			144,000	
14	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการ		144,000			144,000	210,000
15	นายณนทียะ ดารากานนท์	กรรมการ		144,000			144,000	192,000
			8,910,000	2,160,000	372,000	60,000	11,502,000	1,278,000

คำตอบแบบรวมของผู้บริหาร

คำตอบแบบรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการ ในรอบปี 2561 รวมทั้งสิ้น 4 ราย เป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 10,127,000.-บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 4 ราย ข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับคำตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว

ในรอบปี 2561 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 10 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 56 ราย ได้รับคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 98.32 ล้านบาท

คำตอบแบบอื่น

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 1 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 111,600.- บาท โดยมี บริษัทหลัก ทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน

บุคลากร

จำนวนพนักงานบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวน 68 คน จำนวนพนักงานบริษัทในกลุ่มทั้งหมดในประเทศไทยมี 8,288 คน ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหาร โดยมีนโยบายให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมขายสินค้าหรือบริการที่ตนเป็นผู้ผลิตให้ลูกค้าโดยตรง จึงมีการโอนพนักงานที่ทำหน้าที่เดิมไปสังกัดบริษัทใหม่ในกลุ่มเพื่อบริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจำนวนพนักงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

คำตอบแบบรวมของพนักงานบริษัทฯ ในปี 2561 เป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือนโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม รวมเป็นจำนวนเงิน 42.54 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเองเพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆและด้านบัญชี เพื่อปรับให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีสากล ซึ่งเริ่มบังคับใช้ในประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และรวมทั้งที่จะบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไปด้วย

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก และธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของ สหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน หรือเป็นจำนวน 1 ใน 3 จากกรรมการบริษัท 15 คน ส่วนคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน

รายนามคณะกรรมการชุดต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ แต่ละชุด มีดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 15 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ
2. นายชุตินธร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย	กรรมการอิสระ
4. นางสาวภคินี พฤตม์อำรง	กรรมการอิสระ
5. รองศาสตราจารย์ ดร. พกตร์ผจง วัฒนสินธุ์	กรรมการอิสระ
6. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
7. นางบุศราคำ นิลวัชร	กรรมการอิสระ
8. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
9. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
10. นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ
11. นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ
12. นางพินิจพร ดารกานนท์	กรรมการ
13. นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ
14. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ
15. นายนันทิยะ ดารกานนท์	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผล ตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูล ถูกต้องครบถ้วน
- ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัท
- พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัท และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่

6. กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
7. พิจารณาแผนงาน งบประมาณประจำปี ที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัท เสนอ
8. ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ในส่วนของการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นเพศหญิง 4 คน กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 1 คน ดังนี้

- | | |
|--|--------------|
| 1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย | |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์ | |
| 3. นางสาวกนิณี | พฤติธำรง |
| 4. นางบุศราคำ | นิลวัชระ |
| 5. นายยรรยง | ตั้งจิตต์กุล |

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัท มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัท ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัท และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัท เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม

การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะผู้บริหารเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้ผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัท มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัท ลงทุนในต่างประเทศ

จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2561 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ ฮองกง หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วย อย่างไรก็ตาม เลขานุการบริษัทได้ส่งบันทึกรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ประจำปี 2561 มีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	12/12
2. นายชุตินธร คารกานนท์	11/12
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทน์ฉาย	10/12
4. นางสาวกคินี พฤฒิธำรง	11/12
5. รองศาสตราจารย์ ดร. พกตร์ผจง วัฒนสินธุ์	12/12
6. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	9/12
7. นางบุศราคำ นิลวัชระ	9/12
8. นางจันทรี คารกานนท์	12/12
9. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	12/12
10. นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	12/12
11. นายสุภกิจ พ่วงบัว	10/12
12. นางพินิจพร คารกานนท์	8/12
13. นายบวรรัตน์ คารกานนท์	9/12
14. นายวัชรพงษ์ คารกานนท์	12/12
15. นายนันทิยะ คารกานนท์	10/12

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้ง มีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีภารกิจเดินทางต่างประเทศ

เลขานุการบริษัท คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อกำหนดซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15, มาตรา 89/16, มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ บริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวกนิณี พฤทธิธำรง	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท คือ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิประเภทศาสตราจารย์กิตติคุณ ของคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และรองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญแห่งคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีกรรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น
- (9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจอื่น ส่วนกรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์ผจง วัฒนสินธุ์ และนางสาวภคินี พุทธิธำรง เข้าประชุมครบทั้ง 6 ครั้ง นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และ ข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

(3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นางสาวภคินี	พุทธิธำรง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชุตินธร	ดาร์กานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของทางการเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอรายชื่อเข้าเป็นกรรมการ
3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ซึ่งมีหลักการพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการและสถานะการเงินของบริษัท สภาพความเป็นจริงของสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณา เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้ง 3 คน เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางจันทร์ตรี	ดาร์กานนท์	กรรมการ
3. นายวัชรพงษ์	ดาร์กานนท์	กรรมการ
4. นางศรีนวล	สมบัติไพรวัน	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทบทวน ปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิด ผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

(5) คณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2.	นายชุตินธร ดารกานนท์	
3.	นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	
4.	นายอักษรประสิทธิ์ ดารกานนท์	
5.	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	
6.	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	
7.	นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	
8.	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน ดังนี้

1. แสวงหาโอกาสและการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ต่างๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มสหยูเนี่ยน เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีโครงสร้างและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

2. ผู้บริหาร

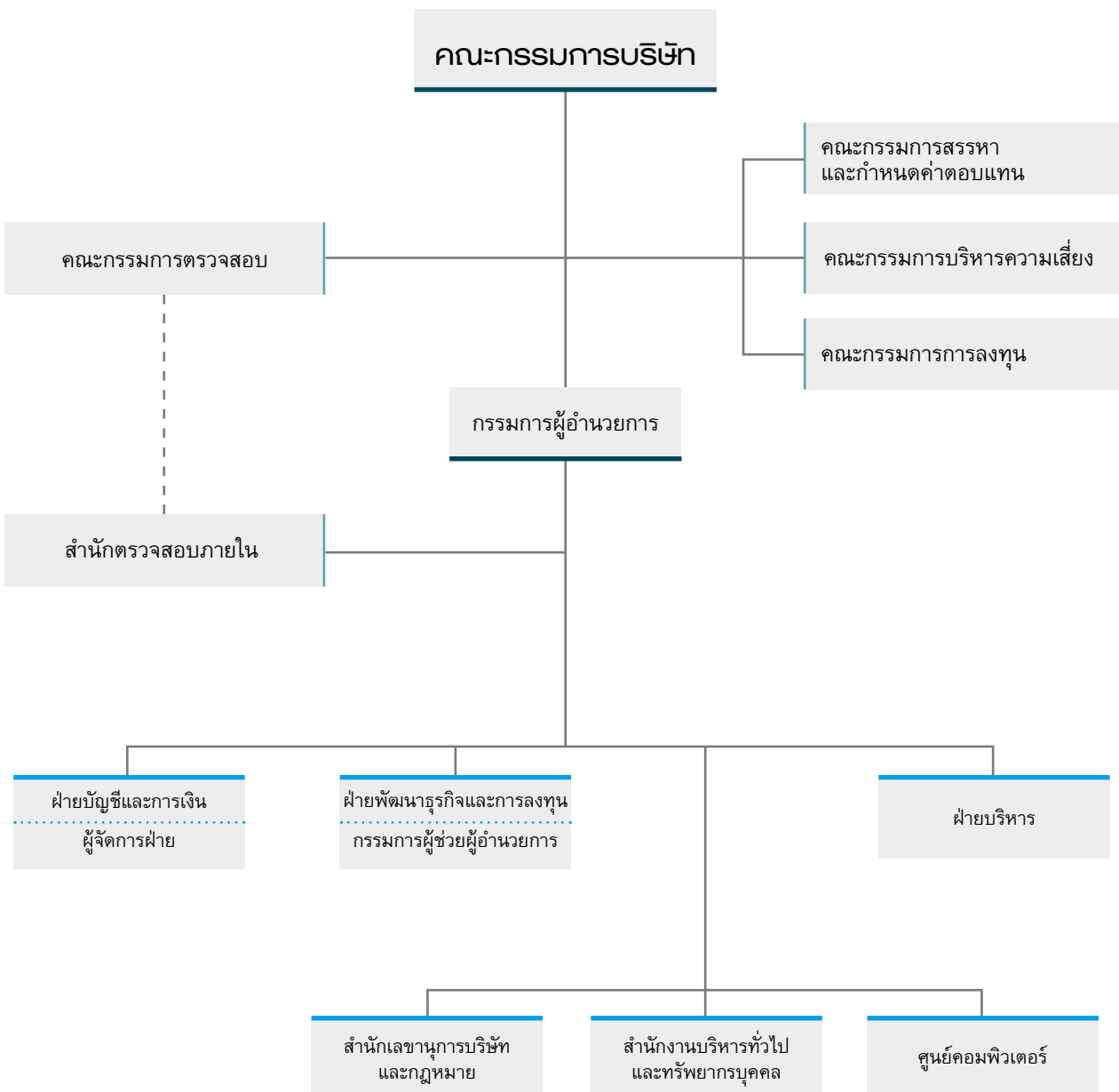
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ มีดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1.	นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
2.	นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
3.	นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
2.1	ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี	

เป็นบุคคลเดียวกัน คือ นางศรีนวล สมบัติไพรวัน ซึ่งมีคุณสมบัติและประวัติตามข้อมูลหน้าที่ 17

บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการ (Organization Chart) ดังต่อไปนี้

แผนภูมิการจัดองค์กร วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561



การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคราวครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น ซึ่งมีได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท ภายใต้คุณค่าร่วมระหว่างสภาพแวดล้อมและสังคม ลักษณะการประกอบธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และ หน่วยงานภาครัฐ โดยมีส่วนของผลประกอบการทางธุรกิจที่เหมาะสมในระยะยาว สร้างความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ รับผิดชอบต่อหน้าที่ ถ่ายทอดสู่พนักงานทุกระดับจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เป็นเวลามากกว่า 30 ปี ที่พนักงานทุกระดับซึมซับค่านิยมขององค์กร คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเสมอมา

บริษัท ได้ดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ มีสาระสำคัญเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยครั้งสุดท้ายได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งปรับปรุงให้ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ มีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ซึ่งผู้เกี่ยวข้องสามารถดูข้อมูลได้จาก Website ของบริษัท คือ www.sahaunion.com สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ สรุปดังนี้

2. คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด ตามรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และระบุขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดไว้แล้ว

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยที่ระบุข้างต้น และในโครงสร้างการจัดการ ข้อ 1 (2) ในจำนวนนี้กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท คือ ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.อัจฉรา จันทรฉาย และ รศ.ดร.พักรัตน์ผจ วัฒนสินธุ์ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญแห่งคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุไว้แล้วในข้อ 7 ข้อย่อยที่ 7.6.2 เรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

บริษัท มีคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีระบุหลักเกณฑ์คุณสมบัติ กระบวนการสรรหา ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานในปี 2561 ไว้แล้ว ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 1. (3)

ในปี 2561 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพแต่อย่างใด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น หัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 8.1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ข้อ 8.2 เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลายแขนง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตาม บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม บริษัทฯ ส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ หรือ อาจให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ

ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือ ขออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย โดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

(2) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือ ต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัท นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่กรรมการหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีนี้ที่ปรากฏว่ามีการกระทำผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ปกป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกปี กำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาตลอดทั้งปีล่วงหน้าเพื่อละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2561 คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 3) หรือ นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238 หรือ นางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6140 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 10,895,000 บาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด หรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี หรือกิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชีไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่มีงานบริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้อย่างเหมาะสมกับบริษัททางธุรกิจหลัก คือ ประเภทการลงทุน ปีละ 1 ครั้ง ครั้งหลังสุดมีการทบทวน ปรับปรุง และ ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 โดยเปิดเผยข้อมูลไว้ที่ Website ของบริษัทฯ คือ www.sahaunion.com

ทั้งนี้ ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ เปิดเผยไว้จะประกอบด้วยข้อมูลโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หัวข้อของ CG Code และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับรายละเอียดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

7.1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการเข้าใจและรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำ มีการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และติดตาม ประเมินผลรายงานผลการดำเนินงาน
- คณะกรรมการกำกับดูแลโดยใช้จริยธรรมในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้คำนิยาม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ตลอดมาเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี
- ในการกำกับดูแลผลประกอบการทางการเงิน คณะกรรมการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ดูแลกิจการให้สามารถแข่งขันได้ ตั้งเป้าหมายให้มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นของบริษัทฯ เอง โดยมีหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร
- คณะกรรมการได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเปิดเผยข้อมูลบน Website ของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น
- บริษัทฯ สื่อสาร คู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและลงนามเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติตาม นอกจากนี้ มีการติดตามผลการปฏิบัติโดยวิธีการประเมินตนเองจากผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และผ่านกระบวนการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการตัดสินใจอนุมัติ การทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ และตนเองไม่มีส่วนได้เสีย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือกรรมการ มอบให้กรรมการทุกคน เพื่อเข้าใจขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการ แยกต่างหากจากฝ่ายจัดการ หรือแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน คู่มือดังกล่าวมีการทบทวน อย่างสม่ำเสมอ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายขององค์กร
- นโยบายกำกับดูแลกิจการ แบ่งบทบาท หน้าที่ ขอบเขตของกรรมการ ดำเนินการในเรื่องที่ควร ดูแลระดับคณะกรรมการ เช่น กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในจริยธรรม หรือ เรื่องอื่นที่สำคัญในระดับนโยบาย นอกเหนือจากนี้ มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือฝ่ายจัดการดำเนินการ และเสนอเรื่องที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี ดูแล ความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ติดตามผลการดำเนินงาน หรือ เรื่องที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกิจการ เป็นต้น
- คณะกรรมการไม่ดำเนินการ หรือ จัดการเองในเรื่องของฝ่ายปฏิบัติการ หรือ อนุมัติให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการ ไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการเว้นแต่มีเหตุจำเป็น หรือ ไม่กระทำในเรื่องที่ กฎหมายมีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการเองมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

7.2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักขององค์กร ที่เหมาะสมกับรูปแบบ ธุรกิจ (Business model) ซึ่งมีธุรกิจหลักคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม และอื่นๆ ในต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่จะมีศักยภาพเพิ่มคุณค่าในอนาคตให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ ในการกำหนดรูปแบบธุรกิจที่จะสามารถสร้างคุณค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงคุณค่าร่วม ระหว่าง สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความ พร้อม ความสามารถในการแข่งขันได้ของบริษัทฯ เมื่อกาลเวลาปรับเปลี่ยน บริษัทฯ มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยี เข้ามาร่วมใช้กับธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เปลี่ยนไป เช่น การเปลี่ยนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย การเปลี่ยนระบบการผลิตของบริษัทฯ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบทาง สังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้ผลประโยชน์ในระยะยาวดีขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายใน ระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยไว้ทั้งทาง Website ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com หน้า 4/33 และ 5/33 และสื่อสารเป็นเอกสารส่งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยมีคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้คำนิยาม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” จนแทรกอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรมาเป็นเวลามากกว่า 30 ปี

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก มีการจัดทำกลยุทธ์ และแผนระยะปานกลาง และแผนประจำปี โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม สภาพการแข่งขัน และความเป็นไปได้ตามความสามารถของบริษัท เพื่อคาดการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ในบางครั้งอาจมีการทบทวนปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว แต่ไม่ขัดกับเป้าหมายหลักของกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อรับข้อมูล ประเด็น หรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด ซึ่งแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียจากภายใน สื่อสารข้อมูลได้ที่ กล้องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท ที่ชั้น 6 ส่วนผู้มีส่วนได้เสียภายนอก อาจส่งทางไปรษณีย์ จ่าหน้าถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 หรือทาง Website บริษัทตามที่ระบุข้างต้น เมื่อบริษัทฯ ได้ข้อมูลประเด็นและเรื่องความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะมีกระบวนการวิเคราะห์ และจัดระดับประเด็นตามความสำคัญและผลกระทบ แล้วเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล

อนึ่ง เรื่องต่างๆ ที่ดำเนินการ คนทั่วทั้งองค์กรและผู้เกี่ยวข้องทราบดีว่า บริษัทฯ จะกระทำในสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมทางธุรกิจ

แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีหรือไม่ บริษัทฯ มีวิธีการจัดผู้รับผิดชอบหน้าที่ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน สำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ลงทุน

7.3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน จัดเป็นขนาดใหญ่ มีองค์ประกอบทั้งกรรมการที่เป็นอิสระ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขนาดเหมาะสมกับ ประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการลงทุนหลากหลาย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ มีคุณสมบัติหลายด้านทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และความสามารถเฉพาะด้าน เช่น ด้านการตลาด ด้านอุตสาหกรรมพลาสติกชิ้นส่วนรถยนต์ ด้านคอมพิวเตอร์ ด้านโลจิสติกส์ ด้านอุตสาหกรรมโลหะ อุตสาหกรรมอุปกรณ์ตัดเย็บ ด้านพาณิชย์ ศาสตร์และการบัญชี เป็นต้น มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินการลงทุนอยู่
- คณะกรรมการมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non Executive Directors) จำนวน 7 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.67 ประมาณกึ่งหนึ่ง เนื่องจากจะต้องมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นตัวแทนเพื่อกำกับดูแลในกิจการที่บริษัทลงทุนจำนวนมากพอสมควร จำนวน 8 คน เห็นว่ามีการถ่วงดุลอำนาจกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวนประมาณกึ่งหนึ่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จึงสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ
- กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือมีจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
- นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม สอดคล้องกับประเภทธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดำเนินการลงทุนอย่างหลากหลาย โดยไม่จำกัดเพศ อีกทั้งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎระเบียบของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของข้อมูลกรรมการ เช่น อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

7.3.2 ประธานกรรมการ และองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- ประธานกรรมการเป็นคนละคนกับกรรมการผู้อำนวยการ มีขอบเขตความรับผิดชอบแตกต่างกัน มีการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกต่างหากจากกันอย่างชัดเจน
- ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่โดยสรุปดังนี้
 1. กำกับ ดูแล ให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่ได้วางไว้
 2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
 4. พิจารณาหรือกำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ ร่วมกับ กรรมการผู้อำนวยการ โดยดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 5. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ ดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเพียงพอที่กรรมการทุกคนจะใช้ดุลยพินิจอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสรุปมติที่ประชุม
 6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
 7. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ มีการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือ แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมและโปร่งใส

- บริษัท ไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจาก เห็นว่า กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระ และสามารถให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- บริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาเรื่องสำคัญในรายละเอียดอย่างรอบคอบเฉพาะเรื่อง ก่อนนำเสนอเรื่องนั้นๆ เข้าที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน เรื่องการประเมินระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ได้ผ่านการกลั่นกรองข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอคณะกรรมการเห็นชอบต่อไป
- คณะกรรมการฯ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่แต่ละท่านเข้าประชุมและจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปีที่ผ่านมา และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามที่ปรากฏรายละเอียดเรื่องการจัดการของคณะกรรมการ หัวข้อที่ 1. และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ 7.3.3 และ 7.3.4 ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน จึงเปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

7.3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและคำตอบแทนกรรมการ

บริษัท มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่โปร่งใสชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติตามองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้ง พิจารณาโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยบริษัท มีคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นชุดเดียวกัน คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือ ร้อยละ 66 ซึ่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย กรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสมดังนี้

รายชื่อ

ตำแหน่ง

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ |
| 2. นางสาวกคินี พงษ์อิ้วรัง | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ |
| 3. นายชุตินธร ดารกานนท์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พิจารณาประวัติ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
3. กำหนดแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีการทบทวนค่าตอบแทนทุกปีเพื่อความเหมาะสม ทั้งที่มีการพิจารณาเปรียบเทียบข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน คำนึงถึงภาระหน้าที่ขอบเขตความรับผิดชอบ ประสบการณ์ ผลการดำเนินงานของบริษัท และความเหมาะสมทางภาวะเศรษฐกิจ
4. พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทนกรรมการ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในรอบปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้อง จำนวน 2 ครั้ง ในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 และ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ทุกคนเข้าร่วมประชุมครบถ้วน

- เรื่องจำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่ได้รับจากบริษัท และ/หรือ จากบริษัทย่อย (ถ้ามี) ได้เปิดเผยไว้แล้วตามตารางในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

7.3.4 เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ส่วนหนึ่งคือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็น กรรมการอิสระทั้งคณะ มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ โดยมี องค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และรายละเอียดอื่นๆ ปรากฏในหัวข้อ 7.6.2

7.3.5 ความรับผิดชอบของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- กรรมการบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี บริษัท มีการกำหนดตารางวันเวลา การประชุมคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าทั้งปีให้คณะกรรมการทราบก่อน เพื่อจัดสรรเวลา เข้าประชุมปกติ กรรมการทุกคนเข้าประชุมสม่ำเสมอ ยกเว้นมีเหตุสุดวิสัย เช่น ติดภารกิจ สำคัญที่ต่างประเทศ หรือ ประสบอุบัติเหตุ หรือ ป่วย ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่เข้าประชุมของ คณะกรรมการแสดงเป็นรายบุคคล ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ
- บริษัท ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจาก บริษัทในกลุ่มที่บริษัท ลงทุนมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีหลายประเภทธุรกิจ จำเป็นต้องมีกรรมการ ของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ โดยผลจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในหลายบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มล้วนเป็นการ ท่วมเทเวลาปฏิบัติที่ส่งผลดีต่อบริษัท ในขณะเดียวกัน จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการ ของบริษัท แต่ละคนเข้าไปเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน
- มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ โดยมีการรายงานข้อมูลดังกล่าวเป็น ประจำทุกปี รวบรวมข้อมูลไว้ที่เลขาธิการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของ ประวัติกรรมการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี
- บริษัท มีมาตรการป้องกันการรักษาข้อมูลเป็นความลับ มีระบบการเก็บรักษาข้อมูลในกรณี ที่เป็นข้อมูลควรเปิดเผย เช่น ข้อมูลที่มีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือ ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ ข้อมูลการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ข้อมูลการ จ่ายเงินปันผล เป็นต้น จะมีการพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ และเปิดเผยผ่านช่องทาง ระบบของตลาดหลักทรัพย์ ให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ทราบทันทีภายในวันเดียวกัน
- จำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการของกรรมการแต่ละรายมีมากกว่าร้อยละ 75 ของ จำนวนครั้งการประชุมทั้งหมดที่จัดขึ้นในรอบปี ซึ่งอ้างอิงข้อมูลจากรายละเอียดในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

7.3.6 กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และอื่นๆ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องกำหนดคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการดูแลเชิงนโยบาย และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สรุปสาระสำคัญคือ

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งสื่อสารข้อมูลเอกสารดังกล่าวให้กรรมการ หรือผู้บริหาร ที่ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจนั้นๆ
- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง ในการควบคุมดูแลบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- มีข้อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ หรือ กรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตที่กำหนด โดยต้องทำอย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย ในขณะเดียวกันให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่เช่นเดียวกัน
- ให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและเพียงพอ การดำเนินการใดๆ ต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยต้องส่งข้อมูลประเมินตนเองเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกปี บางครั้ง มีการถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทแม่
- มีระบบให้บริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และรายการระหว่างกัน (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) หรือ รายการซื้อขายทรัพย์สิน หรือ รายการอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ส่งให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย สำหรับเฉพาะข้อมูลงบการเงินต้องส่งให้บริษัทแม่ทุกเดือน
- รายการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินงาน และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7.3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีจัดให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปี โดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-evaluation) โดยใช้หลักเกณฑ์แบบประเมินตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2561 ได้จัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 โดยรวบรวมข้อมูลของแบบประเมินดังกล่าว เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 และเลขานุการบริษัท รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562

- วิธีการประเมินดังกล่าว กระทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล
- ขั้นตอนการประเมินแบบทั้งคณะ คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาและให้คะแนน เลขานุการบริษัท สรุปผลคะแนนการประเมินและนำมาอภิปรายร่วมกัน คณะกรรมการมีข้อเสนอแนะรายการที่ควรพัฒนา ปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ให้ดียิ่งขึ้น
- ผลการประเมินตนเองปี 2561 ของคณะกรรมการแบบทั้งคณะมีคะแนน 96.40 / 100 ส่วนการประเมินแบบรายบุคคล ผลรวมคะแนนเฉลี่ยคือ 95.91 / 100 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนน 98.04 จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยคณะกรรมการรับทราบ มีการทบทวน และทำความเข้าใจในหัวข้อต่างๆ ของแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล ตามความเหมาะสม เพื่อนำมาพิจารณาใช้ประโยชน์ และปรับปรุงในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

7.3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ ดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น เช่น กฎระเบียบ กฎหมาย ความรู้ทางการเงิน เป็นต้น จากสถาบันภายนอกบริษัท

- ในส่วนของข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ สิ่งแวดล้อมการประกอบธุรกิจ ปัจจัยภายนอก และภายในที่เปลี่ยนแปลง ผลการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการจะได้รับทราบข้อมูลที่เป็ปัจจุบันจากภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจ และทำหน้าที่ โดยได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ
- ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัท รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัท นอกจากนี้ ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร DAP และ DCP หรือ หลักสูตร DAP และ ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น
- ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องของคณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี

7.3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

- บริษัทฯ มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะได้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการ รายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณา ต่อเนื่องทุกเดือน
- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นโดยตรง
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจ จัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของ บริษัท
- บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเอง ตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ในการนี้ คณะกรรมการจะแจ้งให้กรรมการ ผู้อำนวยการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแล กิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการ บริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23
- เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ คือ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียน ไทยและหลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท เปิดเผยต่อท้ายจากประวัติ และ ประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในหัวข้อ ประวัติคณะกรรมการ

7.4 เรื่องการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

7.4.1 ผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้น คณะกรรมการเห็นความจำเป็นที่จะต้องมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ มีการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ กรรมการสรรหาฯ พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ ปีที่ผ่านมา กรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ คนใหม่ ผ่านขั้นตอนสรรหาดังกล่าวและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เห็นชอบบุคคลที่กรรมการร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง
- บริษัทฯ ดำเนินถึงการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) กรรมการผู้อำนวยการ หรือผู้บริหารระดับสูง ในการนี้ มีการรายงานผลดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องนี้ในระดับกรรมการเป็นระยะ เป็นประจำทุก 1 ปี โดยเฉพาะการบริหารบุคลากรในตำแหน่งระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าที่มีนัยสำคัญ
- บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพิ่มความรู้ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
- คณะกรรมการมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งในคู่มือมีรายละเอียดของประเภทตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ แต่ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากโดยหลักการจะเป็นบริษัทในกลุ่ม

7.4.2 เรื่องโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน

7.4.2.1 บริษัทฯ มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่มุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ ทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเกิดประโยชน์กับกิจการในระยะยาว โดย

- พิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น เช่น โบนัส และผลประโยชน์ระยะยาว เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจ่ายให้บุคลากรขององค์กรเมื่อออกจากงาน นอกเหนือจากเงินเกษียณตามกฎหมาย (ถ้าปฏิบัติงานถึงเกษียณอายุ)
- นโยบายจำนวนเงินค่าตอบแทน ได้คำนึงถึงปัจจัยระดับค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์เหมาะสม เทียบกันได้ในระดับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งได้พิจารณาปัจจัยผลการดำเนินงานประกอบด้วย
- บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ

7.4.2.2 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีบทบาทเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการโดย

- เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลงานมุ่งใจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก สอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยกรรมการผู้อำนวยการทราบหลักเกณฑ์นี้แล้ว
- บริษัทฯ มีการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้อำนวยการทราบ ทั้งนี้ พิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย
- อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ จากผลการพิจารณาที่กล่าวข้างต้น

7.4.2.3 บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และมีการอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง กรรมการมีการติดตามให้กรรมการผู้อำนวยการประเมิน ผลงานผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

7.4.2.4 บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

7.4.3 เรื่องโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ

- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่มาจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจในการประสานประโยชน์ เพื่อให้กิจการมีอำนาจการต่อรองเชิงธุรกิจ และให้ทุกฝ่ายเกิดประโยชน์สูงสุด สืบทอดมาตั้งแต่อดีตเป็นเวลามากกว่า 40 ปีมาแล้ว ซึ่งทุกฝ่ายควบคุมดูแลบริหารจัดการโดยดูประโยชน์ของแต่ละกิจการที่ตนบริหารเป็นสำคัญ
- ตลอดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดแย้งระหว่างผู้ถือหุ้นที่จะมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

7.4.4 เรื่องการบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

- มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ให้มีจำนวนพนักงานที่เหมาะสมกับงาน ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อให้มีแรงจูงใจ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมที่ดี ให้พนักงานที่มีความสามารถอยู่กับองค์กรตลอดไป
- บริษัทฯ ดูแลให้พนักงานมีรูปแบบการออมระยะยาวเพื่อรองรับการออกจากงานหรือการเกษียณ แบ่งเป็น 2 เรื่อง คือ 1. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนฝากเข้าสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน ซึ่งจะถอนเงินได้เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และ 2. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนในรูปแบบส่งเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนสมทบให้พนักงานทุกงวดที่นำส่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยทั้ง 2 รูปแบบเป็นการ

หักเงินจากเงินเดือนและบริษัทฯ นำส่งให้ทุกเดือน ในส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีตัวแทนของพนักงานเป็นกรรมการกองทุนฯ และเลือกนโยบายการลงทุนที่ปลอดภัยมีความเสี่ยงน้อยเหมาะสมกับพนักงานโดยรวม เพื่อความมั่นคงในอนาคต

7.5 เรื่องการส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

7.5.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ธุรกิจหลักคือ การลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรมหรือบริการประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลจากธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน ซึ่งจะเป็นผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้องสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์หลัก คือ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักที่มีนัยสำคัญ ธุรกิจการดำเนินงานส่วนใหญ่จึงอยู่ที่บริษัทลูกเหล่านั้น ดังนั้นวัฒนธรรมที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจะอยู่ที่บริษัทลูกที่ไปลงทุน ที่จะเป็ผลทางอ้อมในการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนทั้งกระบวนการออกแบบ พัฒนาสินค้า การวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดมลภาวะต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เป็นขั้นตอนที่ดำเนินงานในธุรกิจที่บริษัท ไปลงทุน

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้บุคลากรของบริษัท บริษัท ลูก ปฏิบัติตามค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความสามารถทางการแข่งขัน ให้ความเป็นธรรมกับพนักงาน ส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้เกิดนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน กับลูกค้า กับคู่ค้า กับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง กับชุมชนสังคม และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงาน

7.5.2 คณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนดำเนินการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่าง ๆ อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม การแข่งขันอย่างเป็นธรรม และ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น ตามที่เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติไว้แล้ว ในหัวข้อ **ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))**

7.5.3 คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่บริษัทใช้

- ทรัพยากรด้านการเงิน มีการใช้ทรัพยากรตามความจำเป็นและเหมาะสมกับรูปแบบทางธุรกิจของบริษัท
- ทรัพยากรด้านบุคลากร จัดให้มีจำนวนที่เพียงพอ และมีคุณภาพ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ทักษะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- ทรัพยากรด้านสังคมและความสัมพันธ์ ให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับสังคม ร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างถูกกฎเกณฑ์
- ทรัพยากรด้านธรรมชาติ มีการใช้พลังงาน ระบบน้ำ อย่างจำเป็นให้มีประสิทธิภาพ ปรับปรุงระบบการใช้พลังงานให้เป็นระบบประหยัดพลังงาน เพื่อลดผลกระทบทางธรรมชาติโดยทางอ้อม

7.5.4 บริษัท มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัท ดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายประกาศชัดเจน ให้กระทำการถูกต้องตามกฎหมาย ห้ามละเมิดลิขสิทธิ์ ห้ามละเมิดเกี่ยวกับเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามมาตราฐานที่เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
- บริษัท มีนโยบายและมาตรการการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้ง มีระบบการติดตามโดยการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท เกี่ยวกับเรื่องนี้ เช่น ระบบงาน การบริหารความเสี่ยงต่างๆ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล สิทธิการใช้ การเข้าถึงข้อมูล การบริหารจัดการ แผนสำรอง เป็นต้น

7.6 คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

7.6.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สรุปการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ ดังนี้

- คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง โอกาสเกิด ผลกระทบ และมาตรการการจัดการ ทั้งนี้การระบุประเภทความเสี่ยงพิจารณาจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกบริษัท โดยจัดลำดับความสำคัญและวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับธุรกิจ
- ปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ตามที่เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนนโยบายและการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ มีนโยบายให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเรื่องการจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางที่กำหนดจนถึงระดับทุกหน่วยงาน
- คณะกรรมการดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของทางการ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งของในประเทศและต่างประเทศ
- บริษัท มีการนำผลประเมินตนเองระบบการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย และกิจการที่บริษัท ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (สัดส่วนการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) มาสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อไป
- บริษัท ได้เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในหัวข้อ “ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง” แล้ว

7.6.2 คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท รอบหลังสุด เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี องค์กรประกอบมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทรฉาย	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/6
2. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	6/6
3. นางสาวกนิณี พฤฒิธำรง	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	6/6

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง การเข้าประชุมของแต่ละกรรมการตรวจสอบปรากฏข้อมูลข้างต้น โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่ง ในปี 2561 ได้ปฏิบัติหน้าที่ทุกข้อตามกฎบัตรซึ่งมีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น
- (9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
 - คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล หรือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาได้
 - คณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายงานการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี
 - คณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

7.6.3 เรื่องการติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการมีการติดตามดูแล และจัดการรายการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับ ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ ตลอดทั้ง การทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมทั้งมีนโยบายและวิธีปฏิบัติกำหนดให้รักษาความลับของข้อมูล (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) โดยคณะกรรมการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานปฏิบัติตาม ซึ่งเป็นข้อกำหนดในคู่มือจริยบรรณธุรกิจ และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการกำหนดให้บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยลงนามเป็นหลักฐานไว้ด้วย
- คณะกรรมการมีการดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด โดยเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้อยู่ในที่ประชุมพิจารณาและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- บริษัทฯ มีข้อกำหนด การกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกัน อนึ่ง ก่อนพิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการดังกล่าวมีการรายงานข้อมูลกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการ มีการดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวาระดังกล่าว

7.6.4 คณะกรรมการบริษัท มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย และแนวทางปฏิบัติ ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้ง สื่อสารถึงพนักงานทุกระดับในองค์กร อีกทั้งต่อบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง รวมทั้งบริษัท จัดทำเป็นคู่มือเผยแพร่ทั้งในองค์กร และต่อบุคคลภายนอก โดยดูได้จาก Website : www.sahaunion.com

บริษัท มีโครงการสนับสนุนแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ผ่านมา คณะกรรมการมีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ มีการรณรงค์โดยสื่อหลายวิธี เพื่อปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีความรู้และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการสื่อสารถึงคู่ค้าให้ทราบนโยบาย และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เช่นกัน

7.6.5 เรื่องการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือ การแจ้งเบาะแสให้บริษัท ทราบ และมีการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแส บริษัท มีช่องทางที่ปลอดภัย มีระบบการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครอง โดยให้มีความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องข้อร้องเรียนไว้บน website หรือ รายงานประจำปี ดังนี้

- (1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้ดำเนินการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- (2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท
- (3) ทาง website บริษัท www.sahaunion.com
 - บริษัท มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึง รายงานต่อคณะกรรมการ
 - บริษัท มีการรักษาความลับ และ มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตามนโยบาย และการแจ้งผลดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน ทาง website ของบริษัท ตามที่ระบุข้างต้น

7.7 เรื่อง การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

7.7.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญและรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปได้ดังนี้

- ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ บริษัทมีบุคลากรที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน(CFO) ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์

- การให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น กรณีเปิดเผยรายงานทางการเงิน มีการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องด้วย คือ
 - (1) พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน
 - (2) พิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน หรือ ข้อสังเกตอื่น (ถ้ามี)
 - (3) พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (4) ข้อมูลมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และ นโยบายของบริษัท
- การเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งงบการเงิน รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้จัดทำ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD & A) พร้อมกับการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ในกรณีที่ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ รายได้ หรือ กำไรสุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 20 เป็นต้น เพื่อให้นักลงทุนรับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น
- กรณีการเปิดเผยข้อมูล รายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการที่เกี่ยวข้องนั้น ๆ มีการดูแลข้อมูลในส่วนของตนให้มีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เป็นต้น

7.7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน หากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าจะมีปัญหาในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายจัดการร่วมมือกันหาทางแก้ไขปัญหาโดยเร็ว เช่น เรื่องจำนวนสินค้าคงเหลือ หรือ การเรียกชำระหนี้จากลูกค้า หรือ ความต้องการกระแสเงินสดเพื่อบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นของบริษัทย่อย ที่บริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนเกือบทั้งหมด เป็นต้น
- ในการอนุมัติทำรายการใดๆ ของคณะกรรมการ หรือ การเสนอความเห็นให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้น อนุมัติ คณะกรรมการมีความมั่นใจว่า รายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือ ความสามารถในการชำระหนี้

7.7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยรวมอยู่ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้ง นโยบาย คู่มือการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งรวมแนวการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเปิดเผยไว้ใน website ของบริษัท : www.sahaunion.com ในส่วนของการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสาระสำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

7.7.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม มีความทัดเทียมกันและทันเวลา

- การเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีนโยบายการสื่อสารต่อบุคคลภายนอกให้มีความเหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- มีการกำหนดผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้ดี ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ผู้ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ คือ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และ เลขานุการบริษัท เพื่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

7.7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกเหนือจากนี้ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลเพิ่มเติมโดยผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ตคือ ทาง website ของบริษัทที่ www.sahaunion.com ซึ่งจะนำเสนอข้อมูลที่ เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังมีข้อมูลที่สำคัญหลายประเภท อาทิ งบการเงิน รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน เป็นต้น

7.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

7.8.1 ตามที่คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

- ในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น จะมีวาระตามประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และวาระที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
- คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นโดย มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าว และแจ้งข่าวดังกล่าวผ่านช่องทางสื่อสารระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดเผยแพร่ให้สาธารณะชนทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 5 เดือน หรือ เป็นเวลา 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบบัญชี
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และเปิดเผยบน Website ของบริษัทเป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษทั้งฉบับ โดยเผยแพร่ฉบับภาษาอังกฤษพร้อมกับฉบับภาษาไทย

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

7.8.2 คณะกรรมการมีการดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- คณะกรรมการกำหนดวัน เวลา การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นวันทำการ นัดเวลาเริ่มประชุม ที่เหมาะสม เพื่อให้มีเวลาเพียงพอต่อการอภิปราย และครบทุกวาระ โดยสถานที่ประชุมจะใช้ห้องประชุมของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ติดถนนใหญ่ เดินทางสะดวกทั้งทางรถยนต์และรถไฟฟ้า
- บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือ สร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น หลักฐานการแสดงตนของผู้ถือหุ้น หรือ ผู้รับมอบฉันทะ เป็นเอกสารขั้นต่ำตามแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่การลงทะเบียน ผู้ถือหุ้น การนับเสียงผู้เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนและแสดงผลแต่ละวาระใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- กรรมการที่อยู่ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุม และในฐานะผู้ถือหุ้นไม่มีการสนับสนุน ให้เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นอื่นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้
- ปกติกรรมการทุกคน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบ ข้อซักถาม ในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นกรณีสุดวิสัย เช่น ป่วยกระทันหัน เป็นต้น
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้รับทราบจากการแถลงของประธานถึงข้อมูล จำนวน และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รวมทั้งวิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง
- กรณีวาระการประชุมใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ตัวอย่างเช่น เรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และ คำตอบแทนกรรมการ
- คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระที่ต้องมีการลงมติ และให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นพยานตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนแบ่งเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

7.8.3 คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

- คณะกรรมการดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียงในวาระต่าง ๆ ตามที่กำหนดในหนังสือนัดประชุม ภายในวันทำการถัดไป ผ่านช่องทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บน Website ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังนี้
 - (1) วัน เวลา สถานที่ประชุม
 - (2) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมการประชุม
 - (3) วิธีการลงคะแนน และนับคะแนน สรุปเนื้อหาที่ประธานหรือกรรมการนำเสนอต่อ ที่ประชุม มติที่ประชุม
 - (4) ผลการลงคะแนนที่แบ่งออกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ
 - (5) ประเด็นคำถาม และคำตอบในที่ประชุม รวมทั้ง ชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามและผู้ตอบ

ในส่วน of ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

7.9 รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ ปรากฏตามข้อมูลในหน้า 128

8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นอกจากข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG code ที่เปิดเผยในหัวข้อที่ 7. ข้างต้นแล้ว ยังมีข้อมูลการปฏิบัติเรื่องอื่นดังนี้

8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือสิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 5 เดือน หรือ 3 เดือน ก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยบริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม ซึ่งประกอบไปด้วย คุณสมบัติของผู้เสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการพิจารณา และ กระบวนการกลั่นกรอง ผ่านช่องทาง website ของบริษัทฯ www.sahaunion.com หรือ ส่งทางเอกสารมายังบริษัทฯ ก็ได้

(2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนพร้อมเอกสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมด้วย

- วัน เวลา และ สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาการรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณาการรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ข้อเสนอแนะ (ถ้ามี)
- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมต่างๆ ที่เสนอ
- ในวาระกรรมการ บริษัทฯ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและค่าตอบแทนกรรมการออกเป็นคนละส่วนกัน
- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในวาระแต่งตั้งกรรมการประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรณีถ้าเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริการ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบวาระพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล
- บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทย รวมถึงเผยแพร่ผ่าน Website ของบริษัทฯ ด้วย

(3) การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีผู้ถือหุ้น ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว
- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่องการเดินทาง เบียดเบียน เรื่องหลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

- สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ติดถนนใหญ่ ใกล้สถานีรถไฟฯ โดยมีอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน และผู้สอบบัญชี
- ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท โดยมีวาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี
- วาระคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ซึ่งแจ้งนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน กรรมการได้รับคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว และมีการเสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัท ทุกรูปแบบในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
- วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการทั้งแบบรายบุคคล หรือแบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน
- วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯ ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติ ในปีนี้พร้อมอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน
- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต.กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง
- ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการ ผู้อำนวยการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ไว้ครบถ้วน

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม บันทึกมติที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในทุกวาระซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบ และใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่ website ของบริษัท คือ www.sahaunion.com

(4) บริษัทไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ แต่โครงสร้างการถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไว้ในกลุ่มที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 40 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการการผลิตและการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทไม่เป็นแบบปิรามิด ตลอดเวลาที่ผ่านมา ได้มีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อจัดความเกี่ยวโยงกัน
- คณะกรรมการของบริษัท ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท
- บริษัท มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์ อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด
- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจนครบถ้วน
- ก่อนถึงวันประชุม บริษัท เผยข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถเสนอวาระ หรือคำถาม ข้อมูลต่างๆ ล่วงหน้าเข้ามายังบริษัท เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทาง website ของบริษัท ได้ตั้งแต่ก่อนสิ้นรอบปีบัญชี 3 เดือน หรือ 5 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัท อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ
- บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณาประเด็นต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม
- บริษัทฯ ใช้ Website เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนส่งหนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นบน website ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

(2) เรื่องนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นตอน ตามระเบียบภายใน ของบริษัทฯ ซึ่งพนักงานผู้บริหารและกรรมการได้รับทราบและปฏิบัติตาม

- บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการ และผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำปี หรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่งนโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

(3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด.อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่น นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทาง ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน เช่น มีการระบุประเภทรายการ ชื่อและความสัมพันธ์ / ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์การกำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีถ้ามีรายการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ แบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2561 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

- **มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2561** มีจำนวนเงินรวม 790.54 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.05 ของสินทรัพย์ และร้อยละ 6.77 ของรายได้รวม

- บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นภาระให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์ตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

8.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ จะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาทของบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ประกอบด้วย

(1) บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้มีคำมั่นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อทางสังคม

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับทราบแล้ว

(2.1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน

(2.2) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน โดยมีคณะกรรมการกองทุนฯ ดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งเป็นทางช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

(2.3) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนนำส่งสหกรณ์ฯ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะเดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ฯ ด้วย

(2.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น ปี 2561 บริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ทั้งแบบไม่มีค่าใช้จ่าย เช่น ได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และแบบมีค่าใช้จ่ายซึ่งแบ่งเป็นหลักสูตรเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี 8 หลักสูตรให้พนักงานจำนวน 7 คน เป็นเวลารวม 9 วัน มีค่าใช้จ่ายรวม 32,477 บาท ที่สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีหลักสูตรเรื่องความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน รวมจำนวน

4 คน เป็นเวลารวม 8 วัน ค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น 9,300 บาท นอกจากนี้มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาระดับกรรมการบริษัท คือ อบรมหลักสูตร DAP รุ่น 148/2018 จำนวน 1 วัน จำนวนเงิน ค่าใช้จ่าย 15,000 บาท หลักสูตรกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Forum 2018 เป็นเวลา 1 วัน ค่าใช้จ่าย 2,336 บาท และระดับประธานกรรมการบริษัท หลักสูตร ELP 13/2018 จำนวน 1 วัน ค่าใช้จ่าย 15,000 บาท ซึ่งการอบรมระดับกรรมการอบรมที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมการอบรมพัฒนาบุคลากร ปี 2561 ที่มีค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 74,113 บาท

(3) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมรักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อกฎการค้าโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อกฎการค้าอย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง โดยมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบโดยไม่เอาเปรียบคู่ค้า ปฏิบัติตามข้อตกลงแม้สถานการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ก็ตาม

(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม รับผิดชอบต่อและปฏิบัติตามข้อตกลง เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระคืนเงินกู้ ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด มีการดูแลให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าประกัน (ถ้ามี)

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้นักงานล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น ให้ใช้ Software ที่ถูกกฎหมาย ตลอดจนมาตรการ และบทลงโทษทางวินัย รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพทางธุรกิจของบริษัท โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรม และศีลธรรมอันดี ดูแลและรับผิดชอบต่อข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ ไม่ให้ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัทฯ ในกลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคทุนทรัพย์หรืออุปกรณ์การเรียน การสอน ให้มหาวิทยาลัยหรือโรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

(11) บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆ โดยจัดทำบอบบำบัดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัทฯ ในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรมดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัทฯ มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ / ร้องเรียนต่อบริษัทในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายได้ทางไปรษณีย์ที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้อำนวยการ หรือ ติดต่อทาง website ของบริษัทที่ www.sahaunion.com และมีขั้นตอนในการตรวจสอบ และสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัทฯ และผู้ร้องเรียน

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ นางศรีนวล สมบัติไพรวัน หรือนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 02-311-6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเทปขาว บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมากในการกำกับดูแลการพัฒนาและการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อม การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 มีกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1.1 บริษัทฯ ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการและผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาระยาบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัทฯ มีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ (website) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร หรือผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯ มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีกระบวนการลงโทษหรือการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาระยาบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

1.2 คณะกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการแยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้สามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัทฯ คือ จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

- 1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมายรวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์
- 1.4 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนทั้งมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา และการฝึกอบรม บริษัทฯ มีแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ
- 1.5 บริษัทฯ มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดจนทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็นทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

- 2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

- 2.2 บริษัทฯ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร
- 2.3 บริษัทฯ มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้
- 2.4 บริษัทฯ สามารถระบุและการประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว
- การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น เพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว
- การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอแล้ว

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- 3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน เป็นต้น

- 3.2 บริษัท มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนมีคู่มือกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้
- 3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
- 3.2.2 ในกรณีที่บริษัทฯ มีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาวไปแล้ว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว
- 3.3 บริษัทฯ กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม
- 3.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสายงาน ระดับฝ่าย แผนก รวมทั้งกระบวนการ
- 3.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน
- 3.6 บริษัทฯ เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ในการนี้ มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม
- 3.7 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และ ขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัท เป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัท ร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุม ภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการ แก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุน ให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่อ งานที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึง ต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้ คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือ เอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ตามระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย หนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้ง จากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการแก้ไข ข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อ การควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็น ปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือ สอบทาน รายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จาก ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติ มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารร่วมอยู่ด้วย อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

4.3 บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบ ต่อการควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ หรือ รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือ ทุจริตให้แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสมดังนี้

- 5.1 บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

- 5.2 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ซึ่งปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในขั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

อนึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดสำนักงานอัยย ได้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2561 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นมาก ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะให้ผู้เกี่ยวข้องมีความมั่นใจในคุณภาพขององค์กร

กล่าวได้ว่าที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปรากฏตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561 ในหน้า 129

ในส่วนองหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ชื่อ นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จึงมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสาร หน้าที่ 18

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัทฯ ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงและโอกาสการเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้ดูจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงออกเป็นเชิงด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงานด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินอย่างมีนัยสำคัญ เรื่องหลักๆ ประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุน คือ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จึงอาจเกิด ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรอาจจะลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้ มีระดับปานกลาง เนื่องจากการลงทุนมีความหลากหลาย สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือการติดตามผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนาธุรกิจ โดยให้บริษัทที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัทฯ

- 1.1 สำหรับเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการโดยหารธุรกิจใหม่ โดยในปี 2558 บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อขยายประเภทธุรกิจซึ่งเป็นการเริ่มต้นลงทุนกิจการให้บริการทางการแพทย์ และการพยาบาล ทั้งนี้ ต้องใช้เวลาก่อสร้างโรงพยาบาลประมาณ 3 ปี จึงจะดำเนินธุรกิจได้ ขณะนี้ยังอยู่ในกระบวนการขออนุมัติเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ส่วนในปี 2560 มีการลงทุนด้านนี้ในบริษัท เคพีเอ็น เฮลท์ แคร์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มอีก 1 บริษัท ขณะนี้อยู่ในช่วงระหว่างก่อสร้าง

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

2.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุน ดังนั้นถ้าหากองค์กรที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดมีการบริหารงานผิดพลาดก็อาจเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ประเมินว่าทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในและประเมินตนเอง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัทฯ ต้องมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบงานควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน โดยเฉพาะเน้นให้ความสำคัญมากในเรื่องการตรวจสอบคุณสมบัติความเสี่ยง ตลอดจนการบริหารงานเรื่องลูกหนี้และเจ้าหนี้ และระบบอื่นๆ ในลำดับรองลงมา

2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัท บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อย เนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัท มีมาตรการรองรับโดยการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

2.3 ความเสี่ยงจากการมีทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน

บริษัท มีทรัพย์สินบางส่วนที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน คือ ที่ดิน อาคารที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ที่อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัท ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับน้อยถึงปานกลาง ทั้งนี้ มีการดำเนินเรื่องให้สำรวจทรัพย์สินดังกล่าว และประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผลการประเมินทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนทางบัญชีพอสมควร ฝ่ายบริหารมีการติดตามเพื่อแสวงหาโอกาสในทางเศรษฐกิจในจังหวะเวลาที่เหมาะสม

2.4 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน

ด้วยค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง โปร่งใส ไม่ให้มีการทุจริตหรือคอร์รัปชันมาตั้งแต่เริ่มต้น อย่างไรก็ตาม เรื่องนี้เป็นความเสี่ยงประเภทหนึ่งที่มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบแล้วจัดอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เนื่องจากคาดว่าจะมีโอกาสเกิดน้อยแต่ถ้าเกิดจะมีผลกระทบปานกลาง ซึ่งอาจทำให้บริษัท และผู้บริหารเสียชื่อเสียง และขัดแย้งกับนโยบายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ แนวนโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติตาม โดยมีมาตรการให้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีความสำคัญ คือ

3.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทหลักในกลุ่มมีสัดส่วนการส่งออกมากพอสมควร ถ้าหากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ มีความผันผวนมาก จะมีผลกระทบกับจำนวนเงินตราต่างประเทศที่บริษัทในกลุ่มได้รับจากการชำระค่าสินค้าที่ส่งออก และขายเปลี่ยนเป็นเงินสกุลบาท ความเสี่ยงด้านนี้จึงเป็นปัจจัยที่ค่อนข้างสำคัญ บริษัท มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยต้องรายงานและปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าว รายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้ เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ทราบด้วย

โดยปกติบริษัท ในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้นำดำเนินการเพื่อการเก็งกำไร

ด้านอัตราแลกเปลี่ยน ให้ทำเพียงเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้มีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะและเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจหลายด้าน เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน แนวโน้มการบริโภค มีการปรับเปลี่ยนย่อมอาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่บริษัท ลงทุนอยู่ ถ้าหากผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัท ไปลงทุนเกิดได้รับผลกระทบในทางลบ ก็อาจทำให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลง รวมทั้ง การประเมินโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุน หรือมูลค่าเงินลงทุนในขณะใดๆ ถ้ามูลค่าต่ำกว่าจำนวนเงินลงทุนของบริษัท บริษัท ก็จำเป็นต้องบันทึกผลจากการด้อยค่าของเงินลงทุนนั้นดังที่ได้เคยดำเนินการไปแล้วในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัท ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง โดยบริษัท มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุนทุกปี

4. ปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัท จะควบคุมได้ ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท มีดังนี้

4.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

บริษัทในกลุ่มบางบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนดำเนินการส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ ดังนั้นถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น จะทำให้บริษัทนั้นๆ มีภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัท ในรอบปี 2561 อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา แต่มองในภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวนเงินกู้มีไม่สูง บริษัทจึงประเมินว่าผลกระทบมีเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบายดูแลการป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้เงินกู้และเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัท

4.2 ความเสี่ยงเรื่อง การเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

ปี 2561 เศรษฐกิจโลกมีการขยายตัว แต่มีทิศทางไปในทางประหมัดต้นทุน ดังนั้น ประเทศทางแถบอเมริกา ยุโรป จึงมีการย้ายฐานการผลิต หรือ ส่งคำสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนา ซึ่งมีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย หลายอุตสาหกรรมในประเทศไทยรวมทั้งบริษัทที่บริษัท ไปลงทุน ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ บริษัท ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับปานกลาง โดยมีมาตรการการจัดการ ให้รักษาส่วนแบ่งการตลาด และพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้แข่งขันกับคู่แข่งให้ได้ ถ้าแก้ไขไม่ได้ก็ควรพิจารณาหยุดดำเนินงาน อนึ่ง การลงทุนต่างๆ ของบริษัท หวังผลระยะยาว บริษัท มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระมัดระวังการลงทุน และติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า รวมทั้งก่อนลงทุนใหม่ให้ศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

4.3 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเปลี่ยนแปลงไปตามการเมือง สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป การฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศยังไม่ครอบคลุมทุกภาคธุรกิจ อุปสงค์ภายในประเทศด้านสินค้าอุปโภคยังไม่ขยายตัวชัดเจน คำสั่งซื้อจากลูกค้าไม่ได้เพิ่มขึ้นเท่าที่ควร ส่วนราคาขายต้องรักษาระดับไม่สามารถเพิ่มได้เท่าสัดส่วนของต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสภาวะการแข่งขันสูงมาก ส่วนมากเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางมุ่งเน้นด้านราคาสินค้าให้ต่ำกว่าคู่แข่งแต่ได้คุณภาพตามที่ต้องการ การเปลี่ยนแปลงนี้บางส่วนมีช่องทางการขายที่เพิ่มขึ้นจากสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้น ผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มมีอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง โดยมีมาตรการเพิ่มความระมัดระวังเรื่องการบริหารจัดการ หรือเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ และติดตามสภาวะเศรษฐกิจ ปี 2561 ธุรกิจในกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ คือ กลุ่มสิ่งทอด้านเสื้อผ้าสำเร็จรูป กลุ่มธุรกิจพลาสติก ซึ่งอยู่ในขั้นตอนระหว่างการปรับปรุงแก้ไข

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยรอบปี 2561 มีอัตราการขยายตัวสูงขึ้น โดยสาเหตุหลักเป็นการลงทุนของภาครัฐที่มีการขยายตัวต่อเนื่อง ส่วนภาคเอกชนด้านธุรกิจการผลิต การก่อสร้าง มีการขยายตัว แต่ธุรกิจภาคการส่งออกชะลอตัวลง อีกทั้ง ภาคการเกษตร การขนส่ง การท่องเที่ยว โรงแรมและภัตตาคาร ธุรกิจมีการชะลอตัวต่อเนื่อง สภาวะการส่งออกสิ่งทอแยกตามรายผลิตภัณฑ์ประเภทผ้าผืน เส้นด้าย มีการปรับตัวลดลง ซึ่งมีผลกระทบถึงธุรกิจสิ่งทอของกลุ่มบริษัท ประกอบกับการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ทำให้มูลค่าของเงินบาทที่ได้รับจากธุรกรรมการส่งออกของหลายธุรกิจได้รับจำนวนน้อยลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อกระจายความเสี่ยงและปรับสมดุลระหว่างกัน จึงมีผลตอบแทนจากการลงทุนในต่างประเทศมาเสริมธุรกิจในประเทศ

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในรอบปี 2561 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิ 820.37 ล้านบาท ลดลง 83.41 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.23 เมื่อเทียบกับปี 2560 สาเหตุหลัก คือ รายได้เงินปันผลจากธุรกิจพลังงานในประเทศ ลดลง 90 ล้านบาท เนื่องจากธุรกิจพลังงานดังกล่าว ต้องมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าตามแผนงาน เพื่อให้การดำเนินงานมีสภาพธุรกิจต่อเนื่องเป็นปกติ นอกจากนี้ ปีนี้บริษัทฯ ไม่มีรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในขณะที่ปีที่ผ่านมา มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน จำนวน 43.7 ล้านบาท เปรียบเสมือนในงบการเงินเฉพาะของกิจการ รายได้ประเภทนี้ลดลง 43.7 ล้านบาท ในแง่ของปัจจัยบวก บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นเล็กน้อย จำนวน 2.37 ล้านบาท จากการส่งออกสินค้าเทปกา

รายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ลดลง 5.02 ล้านบาท เนื่องจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนลดลงข้างต้น รวมทั้ง ในปี 2560 มีการบันทึกรายการด้อยค่าเงินลงทุนใน Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. จำนวน 41.7 ล้านบาท แต่ในปี 2561 ไม่มีค่าใช้จ่ายด้านนี้ แต่กลับมีการโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนที่เคยบันทึกในอดีตรวม 17.1 ล้านบาท เนื่องจาก สาเหตุของการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย 2 บริษัท ได้หมดไป ทำให้เปรียบเสมือนค่าใช้จ่ายรายการนี้ ลดลง 58.80 ล้านบาท รายการอื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

ผลกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ คำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนจะไม่เท่ากับกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณโดยวิธีส่วนได้เสีย ปี 2561 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,481.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137.65 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.24 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 1,344.12 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าว เกิดจากปัจจัยสำคัญดังนี้

1.1 ผลจากการรักษาสิ่งแวดล้อม ของธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ย่อยในมณฑล Zhejiang มีการเปลี่ยนเทคโนโลยีให้ทันสมัย เพื่อรองรับการลดภาวะมลพิษจากเชื้อเพลิงประเภทถ่านหิน ในขณะเดียวกันมีผลทำให้ลดต้นทุนการผลิต ประกอบกับ ทำให้ประสิทธิภาพการผลิตสูงขึ้น รวมทั้งสามารถขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น และมีกำไรเพิ่มขึ้น อีกนัยหนึ่งการลงทุนเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีทำให้เกิดผลดีเชิงเศรษฐกิจในระยะยาว

1.2 ทิศทางการส่งออกที่ชะลอตัว ในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอ และเสื้อผ้าสำเร็จรูป อันเนื่องมาจากภาวะการแข่งขันที่รุนแรงจากตลาดต่างประเทศ มีผลทำให้ยอดขายและกำไรของธุรกิจบริษัทในกลุ่มลดลง

1.3 ทิศทาง แนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยน

ปี 2561 ค่าของเงินบาท เมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา มีทิศทางแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีผลกระทบต่อการขายได้และกำไรของสินค้าส่งออกของกลุ่มบริษัท ที่ใช้สกุลเงินดอลลาร์-สหรัฐอเมริกาในการขาย ทำให้รายได้ซึ่งแปลงเป็นสกุลเงินบาทได้รับน้อยลง ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานน้อยกว่าระดับที่ควรได้

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

2.1 รายได้จากการขายและบริการ

ในรอบปี 2561 บริษัท มีรายได้จากการขายและบริการรวม 10,956.97 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานต่าง ๆ คือ ธุรกิจสิ่งทอ 875 ล้านบาท ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ 5,523 ล้านบาท ธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ 2,178 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน 1,770 ล้านบาท ธุรกิจโรงแรม 584 ล้านบาท ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ 27 ล้านบาท โดยรวมเพิ่มขึ้น 267 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 10,689.70 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงยอดขายและบริการ ที่สำคัญ เกิดจาก ธุรกิจสิ่งทอ รายได้ลดลง 30 ล้านบาท ซึ่งธุรกิจผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปมีการแข่งขันด้านราคาสูงมาจากต่างประเทศ ทิศทางธุรกิจหดตัว ลูกค้าต่างประเทศเลื่อนการรับสินค้าหรือเปลี่ยนไปติดต่อกับประเทศอื่นที่มีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย แต่ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ มียอดขายโดยรวมเพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท หลักใหญ่ มีปริมาณการขายส่งออกที่เพิ่มขึ้นของกระดิกน้ำสุญญากาศ นอกจากนี้ ธุรกิจพลังงานในประเทศจีนมียอดขายเพิ่มขึ้น 536 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทโรงไฟฟ้าที่บริษัท ลงทุน มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเครื่องจักร อุปกรณ์ ให้มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย ต่อเนื่องมาเป็นเวลา 3 ปี มีประสิทธิภาพ การผลิตที่ดีขึ้น ลดมลภาวะสิ่งแวดล้อม มีการขยายกำลังการผลิต เพื่อรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น ปี 2561 เป็นปีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเสร็จตามแผนงาน ในส่วนของธุรกิจโรงแรม มียอดขายเพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากปี 2560 มีการปรับปรุง ซ่อมแซมห้องพักให้ดีขึ้น จึงลดพื้นที่การให้บริการ แต่ในปี 2561 ได้เปิดให้บริการจำนวนห้องพักตามปกติแล้ว ยอดขายจึงเพิ่มขึ้นดังกล่าว

2.2 รายได้อื่น

ปี 2561 บริษัท และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายและบริการข้างต้น ส่วนใหญ่เป็นผลตอบแทนซึ่งเกี่ยวเนื่องกับธุรกรรมการลงทุน แบ่งเป็นเงินปันผลรับ 209.61 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศ 149.95 ล้านบาท และรายการรายได้ประเภทอื่นๆ เช่น ส่วนลดรับ ค่าขายเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเช่ารับ ดอกเบี้ยรับรวม 360.19 ล้านบาท รวมเป็นรายได้อื่นทั้งสิ้น 719.75 ล้านบาท ลดลง 208.64 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.83 ขององค์ประกอบของรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 928.39 ล้านบาท ปัจจัยหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจากรายการที่มีนัยสำคัญดังนี้

- (ก) รายได้เงินปันผลรับลดลง 105 ล้านบาท เกือบทั้งหมดเนื่องจากผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานในประเทศไทย ชื่อ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ลดลง 90 ล้านบาท เพราะบริษัทดังกล่าวมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร อุปกรณ์ เกี่ยวกับการผลิต เพื่อให้โรงงานดำเนินงานต่อเนื่องตามปกติ ตามแผนงาน

- (ข) รายการเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าของบริษัทย่อยในต่างประเทศ จะต้องปรับมูลค่าให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชี ณ วันสิ้นงวดปี 2560 มีรายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้า จำนวน 141.65 ล้านบาท แต่ ณ วันสิ้นงวดปี 2561 ราคาหลักทรัพย์ในตลาดรองทั่วโลกมีราคาตลาดลดลง ทำให้สิ้นปี 2561 ไม่มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าว รายได้ทำนองนี้จึงลดลงด้วยจำนวนดังกล่าว
- (ค) รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 100.52 ล้านบาท เนื่องจาก ปี 2561 บริษัทย่อยในต่างประเทศมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อค้า จำนวน 149.95 ล้านบาท ในขณะที่ ปี 2560 รายการกำไรดังกล่าวเป็นกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน มีกำไรจำนวน 43.11 ล้านบาท จึงเป็นสาเหตุให้เกิดกำไรรายการนี้เพิ่มขึ้น 100.52 ล้านบาท

นอกจากรายการข้างต้น องค์ประกอบอื่นของรายได้อื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

2.3 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

ปี 2561 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 9,303.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.08 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 9,262.92 ล้านบาท โดยมีความสัมพันธ์ในทิศทางเดียวกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น 267.27 ล้านบาท แต่สัดส่วนของต้นทุนขายโดยรวมเพิ่มในอัตราที่น้อยกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้น ซึ่งถ้าจำแนกตามธุรกิจของส่วนงานต่างๆ แบ่งเป็น ธุรกิจสิ่งทอ ต้นทุนขายไม่ลดลง เนื่องจากราคาวัตถุดิบเป็นไปตามราคาตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ที่ราคาไม่ลดลง ประกอบกับแรงงานขาดแคลน อัตราค่าจ้างอยู่ในระดับสูงถ้าเทียบกับคู่แข่งในตลาดต่างประเทศ ต้นทุนอื่นในการผลิตค่อนข้างคงที่ จึงทำให้ไม่สามารถลดต้นทุนคงที่ได้ ในส่วนของธุรกิจ พลาสติก ยาง และโลหะ แม้ภาพรวมยอดขายสูงขึ้น แต่ต้นทุนของส่วนงานนี้ได้มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน เนื่องจากมีปัจจัยของต้นทุนคงที่ส่วนหนึ่ง และผลการดำเนินงานของธุรกิจพลาสติก ปี 2561 ประสบภาวะขาดทุนจากการดำเนินงาน จึงดึงให้ต้นทุนของส่วนงานนี้สูงขึ้น ในส่วนของธุรกิจการค้าประเภท คอมพิวเตอร์ ต้นทุนขายลดลงในสัดส่วนที่มากกว่ายอดขายที่ลดลง จากการบริหารจัดการ ในส่วนของธุรกิจพลังงาน สัดส่วนของต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้นมีน้อยกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ แม้ว่าราคาตลาดของถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักมีราคาสูงขึ้น แต่เนื่องด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพของต้นทุนผลิตจากการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเครื่องจักร อุปกรณ์ โดยใช้เทคโนโลยีทันสมัยตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ในส่วนของธุรกิจโรงแรม มีต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในสัดส่วนน้อยกว่ายอดขายที่เพิ่มขึ้น สรุป ต้นทุนในภาพรวม มีสัดส่วนต้นทุนขายต่อยอดขายและบริการ อยู่ในระดับร้อยละ 84.91 เมื่อเทียบกับปี 2560 ลดลงร้อยละ 1.74 ซึ่งปี 2560 อยู่ที่ระดับร้อยละ 86.65 ซึ่งจัดว่าดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าธรรมเนียมการขาย เป็นต้น มีจำนวน 285.82 ล้านบาท ลดลง 10.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเทียบกับยอดขาย ปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 2.61 ลดลงเล็กน้อย หรือใกล้เคียงกับปี 2560 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.77 ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 840.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 81.50 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.67 ขององค์ประกอบสัดส่วนต่อรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 758.77 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย

- (1) รายการตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่สามารถใช้งานได้อีกในบริษัทย่อยโรงไฟฟ้าที่ประเทศจีน เนื่องจากผลของการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีให้ดีขึ้น อันเป็นที่มาของรายได้เพิ่มและลดต้นทุน ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น ค่าใช้จ่ายการตัดจำหน่ายรายการนี้เป็นจำนวนเงิน 38.70 ล้านบาท
- (2) ค่าใช้จ่ายประเภทค่าบริการวิชาชีพ ตามสัญญาที่ทำให้ประสิทธิภาพการทำงานดีขึ้นของบริษัทย่อย 2 บริษัท ซึ่งเป็นบริการที่เกิดขึ้นภายในประเทศรวม 17.63 ล้านบาท
- (3) ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท ตามหลักเกณฑ์การคำนวณอิงตามรายได้ค่าเช่ารับของหน่วยงานทางราชการ
- (4) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท ตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัทย่อย กลุ่มพลาสติก ยาง และโลหะ และอัตราค่าแรงงานค่าจ้างที่เพิ่มขึ้น
- (5) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมธนาคาร และค่าลิขสิทธิ์ของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นของธุรกรรมการค้าดำเนินงานตามปกติธุรกิจของกิจการ

2.4 ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้น

ปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 1,652.97 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.09 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 226.19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.74 ของยอดขาย เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 1,426.78 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.35 ของยอดขาย ปัจจัยที่ทำให้กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น มาจากหลายส่วนงาน ส่วนที่มีนัยสำคัญมากที่สุด คือ ธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ที่ปรับปรุง เทคโนโลยีให้ทันสมัย ยอดขายเพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิต อัตราส่วนต้นทุนการผลิตต่อยอดขายลดลง ทำให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 213.85 ล้านบาท ในส่วนของธุรกิจการค้า ประเภทคอมพิวเตอร์ และธุรกิจโรงแรม มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 10.22 ล้านบาท และ 39.40 ล้านบาท ตามลำดับ ในขณะที่ ธุรกิจสิ่งทอ มีกำไรขั้นต้นลดลง 36 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อรายได้จากการขาย และต้นทุนการขายและบริการ ข้างต้นแล้ว โดยสรุปในภาพรวม อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.74 รายละเอียดข้อมูลได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หมายเลข 29 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หักด้วย รายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน เช่น กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง รายการด้อยค่าทรัพย์สินหรือโอนกลับเป็นต้น หรือเป็นกำไรจากการดำเนินงาน มีจำนวน 1,246.63 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 มีจำนวน 1,158.62 ล้านบาท กำไรจากการดำเนินงานปี 2561 เพิ่มขึ้น 88.01 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินงานมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นมากกว่าค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

ต่อรายได้รวมปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 10.04 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.44 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 9.60 ซึ่งเห็นว่าเป็นระดับผลตอบแทนที่เหมาะสม (การคำนวณกำไรจากการดำเนินงานนี้ไม่รวมรายการการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม)

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบผลกำไรจากการดำเนินงาน ปี 2561 จำนวน 1,246.63 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ตามงบกระแสเงินสดของงบการเงินรวม ได้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,527.87 ล้านบาท แสดงถึง กำไรจากการดำเนินงานได้รับเป็นกระแสเงินสดกลับมาหมด จึงเป็นการเพิ่มสภาพคล่องให้กิจการในระดับดีมาก

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวม ปี 2561 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 1,481.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137.65 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 1,344.12 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมปี 2561 เท่ากับ 11.93% เพิ่มขึ้น 0.80% เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งคิดเป็น 11.13% สาเหตุของกำไรสุทธิมากกว่ากำไรจากการดำเนินงาน เนื่องจาก กำไรจากการดำเนินงานยังไม่ได้รวมการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ (รวมจำนวน 739.66 ล้านบาท) เมื่อรวมแล้วหักค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน คือ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค่า 97.82 ล้านบาท หักค่าใช้จ่ายตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ที่ใช้สิทธิทางภาษีไม่ได้ 15.29 ล้านบาท บวก การโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอดีต 3 ล้านบาท บวก การโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากได้รับชำระหนี้ 15.91 ล้านบาท รวมทั้งหักค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 43.81 ล้านบาท และ 199.36 ล้านบาท ตามลำดับ จึงเป็นกำไรสุทธิสำหรับปี 1,648.93 ล้านบาท โดยแบ่งปันกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คำนวณตามมาตรฐานการบัญชี คิดเป็นจำนวน 1,481.78 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมมากกว่าปีที่ผ่านมา รวม 284.19 ล้านบาท สาเหตุหลัก คือ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในโรงไฟฟ้าของบริษัทร่วมค้า Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. เพิ่มขึ้น 27.66 ล้านบาท อันเป็นผลจากการขยายกำลังการผลิต และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วตั้งแต่ปี 2560 ซึ่ง ปี 2560 มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าว 84.68 ล้านบาท เปรียบเสมือนรายการส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจพลังงานในประเทศจีนเมื่อเทียบกับปี 2560 เพิ่มขึ้น 112.34 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากธุรกิจภายในประเทศ ประเภทผลิตชิ้นส่วนพลาสติกเพิ่ม 15 ล้านบาท เนื่องจากมีประสิทธิภาพการบริหารจัดการที่ดี และจากธุรกิจบริษัทลงทุนรายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพิ่มขึ้น 140 ล้านบาท ดังนี้ อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม จึงเพิ่มขึ้นมากกว่าอัตรากำไรดำเนินงานต่อรายได้รวม

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2561 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,481.78 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 5.11 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับ 7.34% เพิ่มขึ้น 0.44% เมื่อเทียบกับ ปี 2560 ซึ่งมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 6.90%

ในส่วนของการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2561 มีกำไรสุทธิ 820.37 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หุ้นละ 2.73 บาท กำไรสุทธิลดลง 83.4 ล้านบาท หรือลดลงหุ้นละ 0.28 บาท เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากสาเหตุหลัก รายการเงินปันผลที่รับจากบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าในประเทศ ลดลง 90 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยคำนวณตามวิธีราคาทุน หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2562 ให้เสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 2.00 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 73.14% ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ต่อหุ้น)	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีราคาทุน)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไร (%)
2560	2.00	3.01	66.39
2559	2.00	3.94	50.80
2558	1.50	1.91	78.37
2557	1.75	4.02	43.54
2556	2.00	4.83	41.41

3.ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

โครงสร้างทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งมีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน การผลิตและจำหน่ายสินค้า รวมทั้งการให้บริการประเภทธุรกิจโรงแรม) มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมจำนวนเงิน 25,891.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 350.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.37 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 25,540.85 ล้านบาท

3.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทคำนวณโดยเทียบกับสินทรัพย์รวมของปีนั้นๆ โดย ณ สิ้นปี 2561 ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้ สินทรัพย์หมุนเวียน 30.87% เงินลงทุนรวม 31.11% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 8.00% ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 26.18% ค่าความนิยม 2.02% และสินทรัพย์อื่นๆ รวม 1.82% เมื่อเทียบการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนองค์ประกอบ ณ สิ้นปี 2561 และ สิ้นปี 2560 รายการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญคือ

รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวนเงินลดลง 710.14 ล้านบาท หรือสัดส่วนองค์ประกอบลดลงร้อยละ 2.95 เนื่องจากบริษัทย่อยในต่างประเทศเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์จากเงินฝากสถาบันการเงินเป็นเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่ม 397.18 ล้านบาท รวมทั้งบริษัท และบริษัทย่อยในประเทศเปลี่ยนประเภทจากเงินฝากเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มอีก 414.65 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากสภาวะตลาดรองในขณะที่ยังลงทุน ราคาของหลักทรัพย์เมื่อเทียบกับปัจจัยพื้นฐาน เช่น ผลการดำเนินงาน อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทที่ควรลงทุนนั้นๆ เห็นว่าเป็นจังหวะเวลาที่เหมาะสมกับการลงทุนเพิ่ม เพื่อให้ได้ผลตอบแทนมากขึ้น นอกจากนี้ที่กล่าวข้างต้น มีรายการที่ไม่มีนัยสำคัญเคลื่อนไหวในบัญชีเงินฝากธนาคารอีกเล็กน้อย

รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 112.06 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระจากลูกหนี้ ซึ่งเป็นรายการปกติวิสัยทางธุรกิจ ที่บริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวทางการค้า ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี เป็นจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะสามารถรับชำระจากลูกหนี้ได้ ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดเวลาชำระเงิน

รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีจำนวน 188.34 ล้านบาท ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปี 2561 เป็นรายการที่บริษัทย่อยต่างประเทศ ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ลงทุนด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีนกู้ยืมเพื่อลงทุนในโครงการใหม่ ชื่อ Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. ซึ่งต้องใช้เวลาในการพัฒนาธุรกิจ

รายการเงินลงทุนในการร่วมค้า เพิ่มขึ้น 228.57 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 ธุรกิจพลังงานในประเทศจีน ชื่อ Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. มีการเพิ่มทุนเพื่อขยายกำลังการผลิต บริษัท มีการใช้สิทธิเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุน หลังเพิ่มทุนบริษัท และบริษัทย่อย มีเงินลงทุนรวม 374.42 ล้านบาท

รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 284.19 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากธุรกิจพลังงานโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งตลอด 3 ปีที่ผ่านมา มีการลงทุนซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ โดยใช้เทคโนโลยีทันสมัยเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตรักษาสีสิ่งแวดล้อม และขยายกำลังการผลิต ปี 2561 ได้ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องแล้ว ในส่วนของเครื่องจักร อุปกรณ์ ชุดเก่าที่ไม่สามารถใช้งานได้อีก จึงต้องตัดจำหน่ายออกจากระบบบัญชี จำนวน 224.99 ล้านบาท นอกจากนี้ มาจากธุรกิจภายในประเทศรายการที่มีนัยสำคัญ คือ ธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ ได้มีการตัดจำหน่ายอุปกรณ์สำนักงานส่วนของธุรกิจลิซซิ่งที่ครบกำหนดเวลาให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชี ตัดจำหน่ายเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท จำนวนนี้ไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อยู่ที่ 5.76% เพิ่มขึ้น 0.34% เนื่องจากปีนี้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวรของธุรกิจพลังงานในประเทศจีนอย่างเป็นรูปธรรม และชัดเจนขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร อยู่ที่ 25.92% เพิ่มขึ้น 1.63% เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากสาเหตุตามที่กล่าวไว้ในหัวข้ออัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ข้างต้น

3.2 คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ยอดคงเหลือของ **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** มีจำนวนเงินรวม 1,938.97 ล้านบาท คิดเป็น 7.49% ของสินทรัพย์รวม ลดลง 112.07 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งมีจำนวน 2,051.04 ล้านบาท ส่วนประกอบของรายการนี้แบ่งเป็น ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 8.29 ล้านบาท ซึ่งไม่มีปัญหาในการได้รับชำระเงิน และลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1,590.52 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็น ลูกหนี้อื่น 340.16 ล้านบาท

ในส่วนของลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีจำนวน 1,600.86 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้ค้างค้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็น 96.75% ของลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 11.89 ล้านบาท ในจำนวนนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว 10.34 ล้านบาท ทำให้คงเหลือยอดลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1,590.52 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าปี 2560 จำนวน 122.49 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทฯ สามารถเรียกชำระเงินจากลูกหนี้ได้

อัตราส่วน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ของรอบปี 2561 อยู่ที่ประมาณ 56 วัน มากกว่าปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 54 วัน อย่างไรก็ตาม ยังอยู่ในช่วงเครดิตเทอมที่ให้สินเชื่อกับลูกค้า

ในส่วนของ **ลูกหนี้อื่น** มีจำนวนรวม 340.16 ล้านบาท ส่วนใหญ่ คือ รายการเกี่ยวกับเรื่องภาษี เช่น ภาษีซื้อรอเรียกคืน ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น และประเภทอื่นๆ อีกร้อยละ 30 ของลูกหนี้อื่น บริษัทฯ คาดว่าจำนวนลูกหนี้อื่นนี้ สามารถรับชำระคืนได้

การประเมินคุณภาพของลูกหนี้ข้างต้น รายการลูกหนี้ค้างชำระเกิน 1 ปี มีจำนวน 11.89 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.61 ของลูกหนี้ทั้งสิ้น ในจำนวนนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วจำนวน 10.34 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ คาดว่าจะสามารถรับชำระเงินได้ครบถ้วน บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว มีจำนวนเหมาะสมและเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบันจึงจัดว่าจำนวนเงินลูกหนี้สุทธิตามงบการเงินรวมเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือตามราคาทุน 1,205.50 ล้านบาท บริษัทย่อยมีการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ควรจะได้รับเพิ่มขึ้น 22 ล้านบาท โดยบันทึกอยู่ในส่วนของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 18 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี 2561 จำนวนมูลค่าสินค้า คงเหลือ-สุทธิ 1,125.72 ล้านบาท คิดเป็น 4.35% ของสินทรัพย์รวม มูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้น 112.2 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 เนื่องจากต้องเตรียมพร้อมสินค้าไว้ส่งให้ลูกค้าในวันต้นเดือนมกราคม 2562 ในส่วนของระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการตรวจนับสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือเพื่อการบริหารจัดการ และเปรียบเทียบราคาตลาดของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าทางบัญชี หรือ ประโยชน์การใช้งานของอะไหล่และวัสดุโรงงาน ในกรณีที่ราคาตลาดต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี อีกนัยหนึ่ง ถ้ามูลค่าของวัสดุอะไหล่ที่จะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทฯ จะบันทึกการปรับลดส่วนต่างไว้ในบัญชีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในรอบปี 2561 รายการปรับลดดังกล่าวเพิ่มขึ้น 3.78 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิ

ที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินว่า จำนวนมูลค่าค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือที่ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 10 จำนวน 79.78 ล้านบาท มีความเหมาะสมมีจำนวนไม่มาก หรือน้อยเกินไป

รายการเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนสุทธิทั้งสิ้น 8,056.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 31.11% ของสินทรัพย์รวม มีจำนวนเพิ่มขึ้นสุทธิ 769.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 โดยมีวิธีการคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย สาเหตุของการเพิ่มขึ้น เนื่องจากในรอบปี 2561 เงินลงทุนในการร่วมค้า ธุรกิจพลังงานโรงไฟฟ้า Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. มีการเพิ่มทุน เพื่อขยายกำลังการผลิต บริษัทฯ และบริษัทย่อย ชำระเงินเพิ่มทุนรวม 233.87 ล้านบาท ประกอบกับการปรับมูลค่าเงินลงทุนอื่นๆ ในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย ทำให้เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นสุทธิ 228.57 ล้านบาท ในส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมไม่มีรายการเพิ่มหรือลดของเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน แต่ตามวิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 145.83 ล้านบาท ข้อมูลที่มีนัยสำคัญ คือ การรับรู้ส่วนได้เสียเพิ่มขึ้นดังกล่าวในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งในกลุ่มธุรกิจการลงทุน ที่มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนอย่างมีสาระสำคัญ

นอกจากนี้ รายการเงินลงทุนระยะยาวอื่น มีจำนวนเพิ่มขึ้น 393.20 ล้านบาท มีปัจจัย 2 ประการ ประการแรก บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดที่มีปัจจัยพื้นฐานดี และระดับราคาเหมาะสม เพื่อผลตอบแทนที่สูงขึ้นกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร หรือ อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาล รวมเทียบเป็นสกุลเงินบาทแล้ว ลงทุนเพิ่ม 412.84 ล้านบาท ประการที่สอง มีการปรับมูลค่าเงินลงทุนให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นปี ตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งมีการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของเงินลงทุนในหุ้นสามัญอื่น ในกรณีที่คาดว่ามูลค่าที่จะได้รับในอนาคตต่ำกว่าราคาทุน จะมีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้ ซึ่งได้แสดงข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 และข้อ 15 ทั้งนี้มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นที่แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้สะท้อนถึง ผลประโยชน์ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น ชื่อเงินลงทุน ลักษณะธุรกิจ สัดส่วนการลงทุน ราคาทุน มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ปรากฏข้อมูลตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 13 ถึง 15

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 2,072.09 ล้านบาท คิดเป็น 8.0% ของสินทรัพย์รวม ส่วนใหญ่เป็นประเภทที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา จำนวนเงินสุทธิ 1,671.93 ล้านบาท และอาคารโรงงาน อาคารสำนักงาน ให้เช่า มูลค่าสุทธิ 334.85 ล้านบาท บริษัทฯ มีการประเมินมูลค่ายุติธรรม ณ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่า 3,647.29 ล้านบาท และ 1,500.91 ล้านบาทตามลำดับ จึงจัดได้ว่าเป็นทรัพย์สินที่มีคุณภาพ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 6,779.07 ล้านบาท หรือคิดเป็น 26.18% ของสินทรัพย์รวมทั้งจำนวนเป็นทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์เช่า อาคาร และระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักรและอุปกรณ์ โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า และอื่นๆ รวม 15,125.23 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสม 8,331.74 ล้านบาท เหลือมูลค่าสุทธิทางบัญชี 6,779.07 ล้านบาท นอกจากนี้มีสินทรัพย์ที่ตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ณ สิ้นปี 2561 มีจำนวน 5,299 ล้านบาท ดังกล่าวข้างต้นทั้งหมดยังเป็นสินทรัพย์ที่สามารถให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจกับบริษัทฯ อยู่ในปัจจุบัน รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 17

ส่วนประกอบของสินทรัพย์อื่น

(1) ค่าความนิยม มีจำนวน 521.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.02 ของสินทรัพย์รวม ซึ่ง บริษัทย่อยได้มาพร้อมกับการซื้อธุรกิจโรงแรมที่หัวหินเมื่อปี 2557 ประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจของการดำเนินการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ บริษัท มีการทบทวนประเมินมูลค่าของค่าความนิยมทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยพิจารณาว่ามูลค่าดังกล่าวยังมีอยู่อย่างสมเหตุสมผล ถ้าหากมีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดการด้อยค่า บริษัท ก็จะบันทึกการด้อยค่าเพื่อลดมูลค่าลง ปี 2561 พิจารณาแล้วมูลค่าดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

(2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น รายละเอียดปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 19 ส่วนใหญ่เป็นสิทธิการเช่าที่ดิน-สิทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมเป็นจำนวนเงิน 63.27 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่ใช้เป็นที่ดินสำหรับการประกอบกิจการดำเนินธุรกิจ โดยต้องใช้วิธีเช่าที่ดินจากภาครัฐ ตามหลักกฎหมายปกติทั่วไปของประเทศดังกล่าว นอกจากนี้ มีรายการภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการขอคืนจากกรมสรรพากร 29.68 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย ตามมาตรฐานการบัญชี 87.10 ล้านบาท

สินทรัพย์ต่างๆ ข้างต้น เป็นสินทรัพย์ที่จำเป็นต่อการใช้ในการประกอบกิจการอันจะก่อให้เกิดรายได้ จัดได้ว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพดี

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน โดยมีเงินสดจาก กิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งมีส่วนประกอบของการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจ่ายชำระหนี้ให้เจ้าหนี้และการซื้อสินค้า รวมอยู่ด้วย สุทธิได้มาจำนวน 1,527.88 ล้านบาท และนำไปจ่ายดอกเบี้ย 30.09 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 192.05 ล้านบาท และได้รับคืนภาษีเงินได้ 20.99 ล้านบาท รวมแล้วเป็นเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน 1,326.72 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,041.83 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินสด 913.20 ล้านบาท เมื่อหักผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินลดลง 81.84 ล้านบาทแล้ว ปี 2561 มีกระแสเงินสดสุทธิลดลง 710.15 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดยกมาต้นปี 3,956.38 ล้านบาท เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี 2561 เท่ากับ 3,246.23 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาถึงแหล่งที่มาของเงินสดจากการดำเนินงานก่อนจ่ายชำระดอกเบี้ย และภาษี เงินได้นิติบุคคลแล้ว ได้เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,527.87 ล้านบาท ในขณะที่ทางบัญชีมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,246.63 ล้านบาท แสดงถึงกำไรจากการดำเนินงานทางบัญชีได้กลับมาในรูปของเงินสดทั้งหมด แสดงถึงบริษัท มีสภาพคล่องเกี่ยวกับการใช้จ่ายในกิจกรรมดำเนินงานอย่างเพียงพอ

ในส่วนของการที่มาและใช้ไปใน กิจกรรมลงทุน ปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ

1. รับเงินปันผลจากการลงทุน 681.36 ล้านบาท
2. รับผลตอบแทนในรูปดอกเบี้ย 66.45 ล้านบาท
3. จ่ายเงินซื้อเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 397.18 ล้านบาท
4. ให้อุ้มเงินระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 193.79 ล้านบาท

5. จ่ายเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วมค้าธุรกิจโรงไฟฟ้าที่ประเทศจีน 233.87 ล้านบาท
6. จ่ายเงินซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ 414.66 ล้านบาท
7. รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 124.05 ล้านบาท
8. จ่ายเงินเพื่อลงทุนเพิ่มเกี่ยวกับ อาคาร โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ ส่วนใหญ่เป็นของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยที่ประเทศจีน เพื่อปรับปรุงเทคโนโลยีให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น ขยายกำลังการผลิต รวมทั้งระบบรักษาสีสิ่งแวดล้อม และธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มพลาสติก ยางและโลหะ เพื่อเพิ่มหรือปรับปรุง อาคารโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ ในการรองรับสายผลิตภัณฑ์ใหม่และอื่นๆ รวมการจ่ายลงทุนเพื่อการนี้ 678.65 ล้านบาท รวมรายการที่มีนัยสำคัญข้างต้นเป็นสาเหตุให้ใช้เงินไปในกิจกรรมลงทุน 1,041.82 ล้านบาท

ในส่วนของ**กิจกรรมจัดหาเงิน** รายการที่มีนัยสำคัญ คือ การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 728.48 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 53.64 ล้านบาท บริษัทย่อยมีรายการรับและจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญา จำนวน 48.03 ล้านบาท และ 154 ล้านบาทตามลำดับ รายการอื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ เป็นสาเหตุทำให้มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 913.20 ล้านบาท

ในภาพรวมสรุปการได้มาและใช้ไปของเงินทุน บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง มีเงินสดเพียงพอสำหรับใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 22,370.71 ล้านบาท และจากหนี้สินรวม 3,520.84 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.16 ต่อ 1 เท่า ซึ่งต่ำกว่าปีที่แล้วที่มีอัตราส่วน 0.18 ต่อ 1 เท่า เห็นได้ว่า สัดส่วนของหนี้เมื่อเทียบกับทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นมีน้อยมาก ทำให้เจ้าหนี้มีความเสี่ยงต่ำในการให้กู้ยืมเงิน

สรุปได้ว่า โครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยยังสามารถใช้เงินจากแหล่งเงินกู้ในอนาคตได้อีกพอสมควร

ความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) (DSCR)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของหนี้ระยะสั้นที่จะต้องชำระภายในระยะเวลา 1 ปี ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 397.27 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 212.39 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 40.89 ล้านบาท บวกภาษีเงินได้ค้างจ่าย 109.02 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 76.37 ล้านบาท รวมหนี้ระยะสั้น 835.94 ล้านบาท มีหนี้ระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 749.15 ล้านบาท มีหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 34.65 ล้านบาท รวมหนี้ระยะยาว 783.80 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่าย 30.09 ล้านบาท รวมภาระหนี้สินระยะสั้น หนี้สินระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย รวม 1,649.83 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,246.63 ล้านบาท บวกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 860.13 ล้านบาท คิดเป็นกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายภาษีเงินได้เฉพาะค่าเสื่อมราคาตัดจำหน่าย คือ 2,106.76 ล้านบาท จะเป็นสัดส่วน ความสามารถในการชำระหนี้(DSCR) เท่ากับ 2,106.76 ล้านบาท หลบ 1,649.83 ล้านบาท หรือ 1.28 เท่า ซึ่งแสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความสามารถในการชำระหนี้ที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี และหนี้ระยะยาวทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจ่าย โดยไม่กระทบต่อสภาพคล่องในการดำเนินงาน

นอกจากแหล่งเงินทุนภายนอกตามข้อมูลเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกประมาณ 900 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุน หรือ ลดทุน บริษัทฯ ย่อยมีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 20 และ 22

องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 20,478.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 600.05 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 ซึ่งมีจำนวน 19,878.68 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

(1) ส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ปี 2561 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1,481.78 ล้านบาท และในระหว่างปีมีการจ่ายเงินปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จัดสรรเงินกำไรสะสมเป็นปันผลจ่าย จำนวน 600 ล้านบาท จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,481.78 ล้านบาท และลดลง 600 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ส่วนที่ไม่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ซึ่งต้องรับรู้กำไร (ขาดทุน) ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามมาตรฐานการบัญชีลดลง 281.73 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

(2.1) ผลต่างกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกี่ยวกับการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในปี 2561 มีการคำนวณใหม่ เกิดผลกำไรที่ต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น 37.43 ล้านบาท

(2.2) รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้กับงบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนรวมผลต่างจากงวดที่ผ่านมา ณ วันสิ้นปี 2561 เกิดผลต่างรายการนี้ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 177.72 ล้านบาท

(2.3) รายการปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชี เกี่ยวกับ การปรับมูลค่าเงินลงทุนของหลักทรัพย์ เพื่อขายให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นปี 2561 ราคาตลาด ณ วันดังกล่าว ลดลงตามสภาวะตลาดหุ้นทั่วโลก ทำให้เกิดรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ๑ ลดลง 17.18 ล้านบาท

(2.4) ตามมาตรฐานการบัญชี เงินปันผลของบริษัทใหญ่ที่จ่ายให้ผู้รับซึ่งเป็นบริษัทย่อย จะไม่นับเป็นการจ่ายเงินปันผลในงบการเงินรวม จึงต้องปรับปรุงบวกกลับมาในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 20.04 ล้านบาท

(2.5) รายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วม ที่แสดงการรับรู้เรื่องต่างๆ ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น มีผลกระทบ ลดลง 144.30 ล้านบาท

เมื่อรวมปัจจัยข้างต้น ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นสุทธิ 600.05 ล้านบาทจากปี 2560 ทำให้ ณ สิ้นปี 2561 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จึงมีจำนวนเงิน 20,478.73 ล้านบาท โครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นมีความเพียงพอ

4.2 รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนที่มีนัยสำคัญ คือ

(1) ธุรกิจพลังงาน โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ยังคงมีการลงทุนต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ตามแผนงานเกี่ยวกับอาคารโรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ ระบบรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อทดแทนเครื่องจักร อุปกรณ์ชุดเดิม ทั้งนี้เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในการรองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของประชากรในพื้นที่ และลดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อมเพื่อสังคมในการนี้ ผู้ประกอบการได้รับรางวัลดีเด่นจากองค์กรภาครัฐ ในรอบปี 2561 มีรายจ่ายลงทุนประมาณ 362 ล้านบาท

(2) ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีรายจ่ายลงทุนเกี่ยวกับอาคารโรงงาน เครื่องจักร และอุปกรณ์ รวมประมาณ 274 ล้านบาท เพื่อลงทุนเพิ่มอุปกรณ์แม่พิมพ์ เครื่องจักรอุปกรณ์ของธุรกิจผลิตสินค้าประเภท ยาง และอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เกี่ยวกับการผลิตสินค้ากระติกน้ำสุญญากาศ สำหรับสายการผลิตใหม่ที่เพิ่มขึ้น เพื่อรองรับคำสั่งซื้อของลูกค้า

(3) ธุรกิจอื่นๆ เกี่ยวกับสิ่งทอ ธุรกิจการค้าคอมพิวเตอร์ และธุรกิจโรงแรม และอื่นๆ มีรายจ่ายลงทุนบ้างเกี่ยวกับ เครื่องจักรอุปกรณ์รวมการติดตั้งและยานพาหนะ รวม 43 ล้านบาท

ที่มาของแหล่งเงินทุน ข้อ (1) ได้จากการนำเงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นมาลงทุนต่อ ส่วนข้อ (2) และข้อ (3) แหล่งเงินทุนมาจากเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละบริษัทย่อย และใช้เงินกู้จากธนาคารภายในประเทศ ซึ่งในส่วน ของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ คาดว่าสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินได้ทุกประการ

4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ตามข้อมูลที่แสดงไว้ข้างต้น เรื่อง ความสามารถในการชำระหนี้ และเรื่องแหล่งที่มาและใช้ไปของ เงินทุนและกำไรจากการดำเนินงานได้รับกลับมาในรูปของเงินสดทั้งหมด และอัตราส่วน DSCR เท่ากับ 1.28 เท่า ซึ่งสามารถชำระหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว รวมทั้งชำระดอกเบี้ยจ่ายได้ทั้งหมด แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสภาพคล่องสูงและมีความเพียงพอ ในส่วนของเรื่องความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน มีอัตราส่วนหนี้สิน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.16 ต่อ 1 เท่า บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของเจ้าหนี้ (เงินกู้ยืม) ยังมีสัดส่วนน้อย นอกจากนี้ ยังมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ตามข้อมูลข้อ 4.4 โดยสรุป บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสภาพคล่องเพียงพอ

อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน มีดังนี้

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ 3.47 : 1 และ อัตราส่วน สภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 2.98 : 1 แสดงถึง ความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์ สภาพคล่องเป็นเงินสด เพื่อที่จะสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนทั้งหมดได้ทันที แล้วยังเหลือ สภาพคล่องส่วนเกิน แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

- **เรื่อง ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า**
บริษัท และบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 55 วัน มากกว่าปีที่แล้ว 1 วัน ซึ่งปีที่แล้วอยู่ที่ 54 วัน แต่ก็ยังสามารถเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้ภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตเทอมกับลูกค้า ในส่วนของระยะเวลาการชำระหนี้ให้เจ้าหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 39 วัน ซึ่งน้อยกว่าปีที่แล้ว (อยู่ที่ 41 วัน) โดยอยู่ในช่วงระยะเวลาที่ได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้ ส่วนเรื่องวงจรเงินสดตั้งแต่จ่ายค่าซื้อวัตถุดิบ รวมกับเวลาที่ขายสินค้าจนถึงวันที่ได้รับชำระเงินค่าขายสินค้าจากลูกค้า คิดเป็นเวลา 24 วัน ซึ่งมากกว่าปีที่แล้ว (อยู่ที่ 21 วัน ต่อ 1 รอบ) เสมือนหนึ่ง บริษัท และบริษัทย่อยมีวงจรเงินสดประมาณ 14 รอบ ใน 1 ปี
- **อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย** อยู่ที่ 50.77 เท่า แสดงถึง บริษัท และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน

4.4 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ในกรณีถ้าบริษัท มีความจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติม บริษัท มีความสามารถดำเนินการเรื่องนี้ได้ โดยบริษัท มีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็น วงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้อีกประมาณ 900 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วย วงเงินกู้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ ในกรณีถ้าต้องการเงินกู้ประเภทเงินกู้โครงการ บริษัท คาดว่าสามารถติดต่อกับสถาบันการเงิน เพื่อพิจารณาอนุมัติเงินกู้โครงการนั้นๆ โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะปานกลางหรือระยะยาวในอนาคตได้

4.5 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating

บริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัท ไม่ต้องใช้ข้อมูลนี้ ดังนั้นจึงไม่มีปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือแต่อย่างใด

4.6 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)

บริษัทย่อย มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ประเภท เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 961.54 ล้านบาท ซึ่งมีการกำหนดระยะเวลาการชำระคืนทุก 6 เดือน หรือ ทุก 1 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 ถึงปี 2565 โดยมีส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวนเงิน 212.39 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น เมื่อบริษัท พิจารณาถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินดังกล่าว เห็นว่า บริษัทย่อยที่กู้ยืมเงินสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมดังกล่าวได้ทุกประการ

ในส่วนของ ความสามารถในการชำระหนี้ อ้างอิงรายละเอียดถึงข้อมูลข้างต้นข้อ 4.1 หัวข้อ ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้น (หนี้ที่จะถึงกำหนดภายใน 1 ปี) และหนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 1.28 เท่า แสดงถึง บริษัท และบริษัทย่อยมีความสามารถ (มีสภาพคล่องเพียงพอ) ในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ ทั้งนี้ ไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

5. การผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และการบริหารจัดการการระบอบงบดุล (Off – Balance Sheet Arrangements)

การผูกพันด้านหนี้สินของบริษัท และบริษัทย่อย แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน ซึ่งมีภาระที่จะต้องชำระภายใน 1 ปี เช่น เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เป็นต้น ในส่วนนี้มีทรัพย์สินหมุนเวียน หรือเงินทุนหมุนเวียนของกิจการนำมาชำระ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของการดำเนินงานโดยทั่วไป อีกส่วนหนึ่งเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,218.86 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินแต่ละประเภทมีระยะเวลาที่จะต้องจ่ายชำระแตกต่างกันตามแต่ละลักษณะหน้าที่ เช่น เงินกู้ยืมระยะยาว มีการผูกพันที่จะต้องชำระตามแต่ละช่วงเวลาที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ ส่วนรายการหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน มีการผูกพันต้องชำระตามจำนวนงวดที่ระบุไว้ในสัญญา ในส่วนของรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีการผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อพนักงานลาออก หรือเกษียณอายุ ตามระเบียบข้อบังคับและตามกฎหมาย เป็นต้น ในกรณีของการผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานกรณีลาออกจากงานก่อนเกษียณอายุ อีกนัยหนึ่งคือ การผูกพัน-เงินช่วยเหลือลาออก (โดยแยกรายการกับภาระผูกพัน-เงินเกษียณ ซึ่งมีข้อกำหนดต้องปฏิบัติตามกฎหมาย) นั้น บริษัท บริหารจัดการการผูกพันส่วนนี้ โดยจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกงวดที่มีการจ่ายเงินเดือน ดังนั้น พนักงานจะได้รับเงินส่วนนี้จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแทนเมื่อลาออก อีกส่วนหนึ่งเป็นการผูกพัน-เงินเกษียณ บริษัท ได้บันทึกการผูกพันส่วนนี้ไว้ในบัญชีเป็นเงินสำรองด้านหนี้สินไม่หมุนเวียน และบริษัท จะจ่ายเงินนี้ให้พนักงานตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย เมื่อพนักงานเกษียณอายุ

ในส่วนของการผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่าง ๆ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทการผูกพัน	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระเงิน ปรากฏตามหัวข้อต่างๆ		
	หัวข้อ	เรื่อง	
การผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 22	เรื่อง	เงินกู้ยืมระยะยาว
	หัวข้อ 23	เรื่อง	สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน
การผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 27	เรื่อง	ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
การผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 32.1	เรื่อง	การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
การผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินงาน	หัวข้อ 32.2	เรื่อง	การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน
การผูกพันด้านสัญญาดำเนินงาน	หัวข้อ 32.4	เรื่อง	การผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า
การผูกพันด้านการค้าประกัน	หัวข้อ 32.5	เรื่อง	การค้าประกัน
การผูกพันด้านหนี้สินอื่นๆ	หัวข้อ 32.3	เรื่อง	การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัท และบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่างๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อ การดำเนินงาน

6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือ การดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

การดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจต่างๆ เช่น สิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม และอื่นๆ ในประเทศจีน ดังนั้น รายได้หลักจะเป็นเงินปันผลรับจากธุรกิจที่ไปลงทุน ซึ่งมีทั้งภายในประเทศ และภายนอกประเทศ จึงต้องพิจารณาเป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่มีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือ การดำเนินงานในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีความสำคัญ ได้แก่

6.1 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย สัดส่วนการขายส่งออกไปยังต่างประเทศ คิดเป็นกึ่งหนึ่งของรายได้ทั้งหมด ซึ่งต้องแปลงสกุลเงินตราต่างประเทศที่ได้รับเป็นสกุลเงินบาท ดังนั้น ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวน โดยถ้าในกรณีที่เงินบาทเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกามีทิศทางที่แข็งค่าขึ้น จะทำให้รายได้จากการส่งออกที่แปลงเป็นสกุลเงินบาทจะมีจำนวนเงินน้อยลง ในขณะที่ต้นทุนส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบที่ซื้อภายในประเทศ จะมีผลกระทบทำให้ผลการดำเนินงานลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้พยายามหามาตรการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับเรื่องนี้

6.2 การเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ ที่ดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายสินค้า อาจได้รับผลกระทบจากราคาตลาดของวัตถุดิบ กรณีวัตถุดิบมีราคาตลาดสูงขึ้น ประเภทวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง คือ ราคาถ่านหิน ราคาฝ้าย เส้นใยสังเคราะห์ ยางพารา สเตนเลส ในธุรกิจพลังงานโรงไฟฟ้า ธุรกิจสิ่งทอ ธุรกิจยางยืด ธุรกิจกระติกน้ำสุญญากาศ ตามลำดับ ทั้งนี้ ในกรณีราคาตลาดของวัตถุดิบมีราคาสูงขึ้น มีผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น ซึ่งถ้าหากผู้ผลิตไม่สามารถขึ้นราคาขายสินค้ากับลูกค้าได้ หรือ ขึ้นราคาขายได้ แต่ไม่เท่ากับสัดส่วนราคาที่เพิ่มสูงขึ้นของวัตถุดิบ มีผลอาจทำให้ผลการดำเนินงานลดลง

6.3 สถานะการแข่งขันที่รุนแรงจากตลาดต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ในบางอุตสาหกรรมที่ผลิตในประเทศไทย อาจมีต้นทุนสูงกว่าที่ผลิตในบางประเทศที่มีค่าแรงงานถูกกว่าประเทศไทย เช่น ธุรกิจเครื่องนุ่งห่มประเภทต่างๆ ลูกค้าต่างประเทศเปลี่ยนไปติดต่อกับคู่ค้าในประเทศอื่นที่มีต้นทุนต่ำกว่า เช่นนี้ จะมีผลกระทบต่อการผลการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจในอนาคตระยะยาว

7. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของงบการเงินต่างประเทศที่เป็นบริษัทย่อย ซึ่งเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทเพื่อรวมประกอบเป็นงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในสกุลเงินบาท อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน					
	งบแสดงฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
RMB	4.70850	5.00090	5.13670	4.722125	4.979713	5.160350
HKD	4.13465	4.17385	4.61270	4.177363	4.214825	4.543700
TWD	1.05445	1.09575	1.10950	1.065188	1.095225	1.110113

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบไว้บนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีแล้ว

รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา

เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบาย คือ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามตลาด เช่น ถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัท มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

เดิมบริษัท ทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่มที่ทำการผลิตทั้งหมด จึงมีรายการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกัน แต่เนื่องจากสภาพการแข่งขันในตลาดเปลี่ยนไป จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนให้การทำธุรกิจมีความคล่องตัวมากขึ้น ตั้งแต่ปี 2550 บริษัท มีนโยบายแยกการบริหารการขายออกไปสู่บริษัทนั้นๆ ดังนั้นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันจึงลดลงมาก ส่วนรายการดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันยังคงมีอยู่ เนื่องจากบริษัท ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็น บุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ในประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไปแล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มนโยบายการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำการค้าอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต) และเปิดเผย ข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มนโยบายการทำการค้าระหว่างกันในอนาคต ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท มีปริมาณน้อยลง เนื่องจากที่ผ่านมารายการระหว่างกันส่วนมากจะเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไป เช่นการซื้อขายสินค้า รายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่เมื่อบริษัทฯ มีนโยบายปรับเปลี่ยนโครงสร้างช่องทางการ ขายสินค้า และการบริหารงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่ม เปลี่ยนเป็นให้บริษัทผู้ผลิตสินค้าเป็นผู้จำหน่ายสินค้าเอง เพื่อความคล่องตัวและสามารถปรับเปลี่ยนการตัดสินใจในการเลือกผลิต หรือกำหนดราคาขายสินค้าได้เองให้ทัน กับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และเพื่อความ เจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาว ดังนั้นแนวโน้มนโยบายที่เคยเกิดขึ้นเป็นปกติจะน้อยลง ยกเว้นบางสินค้าที่มีสัญญา กำหนดไว้ล่วงหน้าก่อนหน้านี้ ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้เงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราตลาด ตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2561 ปรากฏรายละเอียดในหน้า 126-127

รายการระหว่างกันของบริษัทย่อยกับบริษัทแม่ (มหาชน) กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2561

ข้อมูลระหว่างกัน

ชื่อกลุ่มบุคคล		ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	68.66	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
2 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	45.15	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
3 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	40.79	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
4 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	42.70	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
5 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย 2 รายได้ค่าบริการ 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	27.26 0.01 0.01 0.15 0.12	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
6 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	12.16	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน	
7 บริษัท วินสเรท จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	12.72 0.02 0.09 0.01	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น	
8 บริษัท ยูเนี่ยนสินนิมิตล จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 เงินปันผลรับ-จ่าย 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	3.10 0.10 1.50 0.07 0.06	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น	
9 บริษัท ยูเนี่ยนติป จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.09	ราคาตามสัญญา		

ข้อมูลระหว่างกัน	ข้อเท็จจริงเกี่ยวกับ	รายละเอียดการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ผลกระทบ	ข้อเสนอแนะ
ข้อมูลทั่วไป	1. ข้อมูลพื้นฐานของโครงการ	วัตถุประสงค์ของโครงการ	ระยะเวลาในการดำเนินการ	งบประมาณ	ความเสี่ยง
	2. ข้อมูลทางการเงิน	งบดุล	งบกำไรขาดทุน	งบกระแสเงินสด	อัตราส่วนทางการเงิน
	3. ข้อมูลด้านการตลาด	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ช่องทางการจัดจำหน่าย	ราคาขายปลีก	ส่วนแบ่งการตลาด
	4. ข้อมูลด้านทรัพยากรบุคคล	โครงสร้างองค์กร	ตำแหน่งงานหลัก	เงินเดือนเฉลี่ย	ความพึงพอใจ
	5. ข้อมูลด้านเทคโนโลยี	ระบบสารสนเทศที่ใช้	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ประยุกต์ใช้	ความปลอดภัย
	6. ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม	ผลกระทบต่อชุมชน	มาตรการป้องกัน	การมีส่วนร่วม	การสื่อสาร
ข้อมูลเฉพาะกิจ	7. ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับโครงการ	จุดแข็ง-จุดอ่อน	โอกาส-อุปสรรค	แนวโน้ม	ข้อเสนอแนะ
	8. ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน	ผลงานที่ผ่านมา	สไตล์การบริหาร	ความสัมพันธ์
	9. ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับทีมงาน	ทักษะและความรู้	ประสบการณ์	ความร่วมมือ	การสื่อสาร
	10. ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับคู่แข่ง	จุดแข็ง-จุดอ่อน	กลยุทธ์การแข่งขัน	นวัตกรรม	การปรับตัว
	11. ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับพันธมิตร	ประเภทของพันธมิตร	ผลประโยชน์ร่วมกัน	ระยะเวลาความร่วมมือ	การประเมินผล
	12. ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	สิทธิประโยชน์	การตัดสินใจ	การสื่อสาร
ข้อมูลสรุป	13. สรุปผลการดำเนินงาน	ความสำเร็จ	ปัญหาอุปสรรค	บทเรียนที่ได้รับ	ข้อเสนอแนะ
	14. สรุปผลการวิเคราะห์ SWOT	จุดแข็ง	จุดอ่อน	โอกาส	อุปสรรค
	15. สรุปผลการประเมินผล	ประสิทธิภาพ	ประสิทธิผล	ความคุ้มค่า	ความยั่งยืน
	16. สรุปผลการติดตามผล	การปฏิบัติตามแผน	การแก้ไขปัญหา	การปรับปรุง	การรายงาน
	17. สรุปผลการสื่อสาร	การรับรู้ข่าวสาร	ความเข้าใจ	ความพึงพอใจ	การตอบสนอง
	18. สรุปผลการบริหารจัดการ	การจัดสรรทรัพยากร	การควบคุมต้นทุน	การจัดการความเสี่ยง	การประเมินผล

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ตามที่บริษัท มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยน หรือเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และรวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัท ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 129

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)
ประธานกรรมการ



(นางจันทรรตรี ดารากานนท์)
กรรมการผู้อำนวยการ

27 กุมภาพันธ์ 2562

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมี ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทน์นาย เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธมวงษ์ วัฒนสินธุ์ และนางสาวกนิณี พฤทธิธำรง เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมดังนี้

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

- ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา	จันทน์นาย	5/6
- รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธมวงษ์	วัฒนสินธุ์	6/6
- นางสาวกนิณี	พฤทธิธำรง	6/6

ในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินของบริษัทฯ งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินรวมประจำปี ร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี ในเรื่องของนโยบายการบัญชีที่ใช้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลาเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าวเพื่อประโยชน์แก่นักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับข้อมูลที่มีนัยสำคัญ (Key Audit Matters) สำหรับกลุ่มของบริษัท ซึ่งต้องเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการสอบบัญชีในรายงานของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ให้ปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆที่เป็นการฝ่าฝืน กฎระเบียบของทางการ และได้มีการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ 1 ครั้ง ตลอดจนได้ให้ข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางการติดตามและวางแผนการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน

5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการพิจารณาและให้ความเห็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

6. การประเมินตนเอง

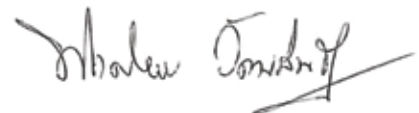
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาคูณสมบัติและคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รองศาสตราจารย์ ดร.พัทธมวงษ์ วัฒนสินธุ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวนทั้งสิ้น 10,957 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทจะต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุนหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงานการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

Mr. / Mr. .

กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	3,246,231,031	3,956,378,838	827,743,426	1,466,655,197
เงินลงทุนชั่วคราว	7	1,485,274,881	1,053,472,574	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,938,971,970	2,051,039,618	188,250,723	137,062,741
สินค้าคงเหลือ	10	1,125,719,155	1,013,522,063	39,409,906	32,892,978
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	500,000	125,522,500	276,439,000	155,521,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		195,530,642	97,106,568	1,125,065	1,043,032
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,992,227,679	8,297,042,161	1,332,968,120	1,793,174,948
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	11	34,673,443	32,887,874	1,000,000	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	188,340,000	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	9,833,290,139	9,621,639,389
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	1,634,035,886	1,405,463,098	610,223,135	493,288,135
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	3,609,183,766	3,463,354,214	886,993,181	886,993,181
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	2,779,061,221	2,385,862,195	2,136,133,332	2,145,715,986
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	2,072,095,576	2,098,721,242	1,142,178,648	1,148,655,455
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	6,779,071,819	7,063,263,345	45,792,038	50,271,966
ค่าความนิยม	18	521,724,374	521,724,374	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		7,678,795	5,558,448	4,165,200	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	27	71,385,251	93,522,495	2,449,963	2,915,330
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	202,066,602	173,447,595	2,103,050	2,165,227
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,899,316,733	17,243,804,880	14,664,328,686	14,351,644,669
รวมสินทรัพย์		25,891,544,412	25,540,847,041	15,997,296,806	16,144,819,617

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	397,273,525	450,910,328	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	1,466,027,351	1,498,762,884	122,287,208
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	212,390,806	154,000,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		40,889,433	53,771,351	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	11,258,164	315,442,787
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		109,025,550	54,343,066	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		76,372,844	112,644,685	861,667
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,301,979,509	2,335,690,478	438,591,662
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	749,153,858	948,440,477	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		34,655,740	53,597,092	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	223,857,834	289,526,232	17,110,383
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	182,063,100	185,962,788	164,941,661
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		29,127,079	17,681,620	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,218,857,611	1,495,208,209	182,052,044
รวมหนี้สิน		3,520,837,120	3,830,898,687	620,643,706

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	25 973,612,218	972,033,328	750,000,000	750,000,000
สำรองอื่น	265,097,911	233,593,146	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	13,397,843,017	12,491,670,797	8,367,886,454	8,146,109,058
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	243,182,199	582,384,394	659,766,646	673,029,533
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	20,478,735,345	19,878,681,665	15,376,653,100	15,168,138,591
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,891,971,947	1,831,266,689	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	22,370,707,292	21,709,948,354	15,376,653,100	15,168,138,591
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,891,544,412	25,540,847,041	15,997,296,806	16,144,819,617

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	29	10,956,974,034	10,689,703,800	1,220,685,620
เงินปันผลรับ	7, 12, 13, 14, 15	209,606,803	315,098,347	829,328,433
ค่าเช่ารับ		42,656,468	49,880,241	45,140,405
ดอกเบี้ยรับ		66,019,242	60,768,753	23,974,749
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	7	149,946,240	49,426,102	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า		-	141,651,299	-
รายได้อื่น		251,513,642	311,573,638	21,417,352
รวมรายได้		11,676,716,429	11,618,102,180	2,140,546,559
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ		9,303,999,865	9,262,916,556	1,203,073,248
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		285,815,576	296,138,904	7,194,263
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		840,270,347	758,769,871	109,082,814
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	12	-	1,668,794	(17,100,679)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค่า	7	97,819,035	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	16	(3,000,000)	25,000,000	-
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		15,290,154	22,004,197	15,290,154
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)		(15,917,623)	14,554,203	(800,624)
รวมค่าใช้จ่าย		10,524,277,354	10,381,052,525	1,316,739,176
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน				
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,152,439,075	1,237,049,655	823,807,383
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	456,866,585	313,602,943	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	282,793,230	141,863,140	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,892,098,890	1,692,515,738	823,807,383
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(43,805,261)	(39,306,254)	(3,317,728)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		1,848,293,629	1,653,209,484	820,489,655
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(199,364,101)	(158,871,281)	(114,745)
กำไรสำหรับปี		1,648,929,528	1,494,338,203	820,374,910
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,481,784,689	1,344,125,248	820,374,910
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		167,144,839	150,212,955	
		1,648,929,528	1,494,338,203	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	28			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		5.11	4.64	2.73
				3.01

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรสำหรับปี	1,648,929,528	1,494,338,203	820,374,910	903,780,977
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(304,339,080)	(365,289,180)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	15 (63,952,057)	506,646,806	(16,578,609)	490,338,232
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	27 12,782,243	(101,328,950)	3,315,722	(98,067,646)
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(355,508,894)	40,028,676	(13,262,887)	392,270,586
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	23 70,198,337	-	1,753,108	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	27 (14,041,055)	-	(350,622)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	56,157,282	-	1,402,486	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(299,351,612)	40,028,676	(11,860,401)	392,270,586
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,349,577,916	1,534,366,879	808,514,509	1,296,051,563
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,180,008,292	1,389,273,337	808,514,509	1,296,051,563
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	169,569,624	145,093,542		
	1,349,577,916	1,534,366,879		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหุเนยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ				องค์ประกอบอื่นของ	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของ
			จัดสรรแล้ว -	ยังไม่จัดสรร		
กำไรสำหรับปี			สำรองตามกฎหมาย			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	7,842,328,081	280,758,947	14,472,087,028
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	903,780,977	-	903,780,977
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	392,270,586	392,270,586
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	-	903,780,977	392,270,586	1,296,051,563
	-	-	-	(600,000,000)	-	(600,000,000)
	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,146,109,058	673,029,533	15,168,138,591
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561						
กำไรสำหรับปี	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,146,109,058	673,029,533	15,168,138,591
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	820,374,910	-	820,374,910
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,402,486	(13,262,887)	(11,860,401)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	821,777,396	(13,262,887)	808,514,509
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	(600,000,000)	-	(600,000,000)
	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,367,886,454	659,766,646	15,376,653,100

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,848,293,629	1,653,209,484	820,489,655	908,911,856
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	860,132,321	771,631,242	15,624,672	16,674,771
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (โอนกลับ)	(15,917,623)	14,554,203	(800,624)	(16,779,556)
ค่าเผื่อการค้าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,543,000	-	4,543,000	-
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	8,931,655	9,103,308	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38,086,723	(1,912,844)	(81,640)	(400,115)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(17,535,390)	-	-
ขาดทุนจากการค้าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,423,263	-	-	-
ขาดทุนจากการค้าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	(3,000,000)	25,000,000	-	-
ขาดทุนจากการค้าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	1,668,794	(17,100,679)	40,795,798
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	15,290,154	22,004,197	15,290,154	22,004,197
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค้า	97,819,035	(141,651,299)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(456,866,585)	(313,602,943)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(282,793,230)	(141,863,140)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(149,946,240)	(49,426,102)	-	(43,784,111)
ขาดทุน (กำไร) จากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	50	-	(445,368)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,556,798	1,479,720	(26,241)	(74,353)
เงินปันผลรับจากการลงทุน	(209,606,803)	(315,098,347)	(829,328,433)	(909,990,245)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,535,664	23,622,464	3,056,430	2,753,534
ดอกเบี้ยรับ	(66,019,242)	(60,768,753)	(23,974,749)	(36,740,979)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	29,778,975	28,971,996	3,140,694	5,502,348
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,739,241,544	1,509,386,590	(9,613,129)	(11,126,855)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	141,335,890	(400,133,355)	(45,062,827)	92,978,697
สินค้าคงเหลือ	(121,128,747)	188,744,405	(6,516,928)	(8,772,998)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(102,967,074)	1,199,458	(4,625,033)	120,838
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(29,356,984)	40,618,148	62,177	(43,509)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(51,264,247)	(75,185,360)	16,634,830	12,307,977
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(36,271,841)	(24,001,341)	(333,333)	(383,334)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(7,213,072)	(12,151,280)	(756,131)	(3,341,887)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,497,250)	3,682,750	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,527,878,219	1,232,160,015	(50,210,374)	81,738,929
จ่ายดอกเบี้ย	(30,096,499)	(28,305,523)	(5,847,810)	(2,765,542)
จ่ายภาษีเงินได้	(192,054,481)	(244,122,788)	(20,151,650)	(55,129,783)
รับคืนภาษีเงินได้	20,992,496	27,868,137	-	2,554,306
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,326,719,735	987,599,841	(76,209,834)	26,397,910

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	124,050,000	25,112,000	(120,918,000)	(140,421,000)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(397,181,105)	(32,935,300)	-	-
เงินลงทุนที่มีการค้าประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(1,785,569)	664,774	(1,000,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(193,790,000)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(194,800,092)	(795,740,020)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(233,870,000)	-	(116,935,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(417,532,400)	-	(237,500,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(414,657,490)	(12,412,900)	(6,995,955)	(12,412,900)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,506,506	3,689,922	81,648	400,450
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	29,365,754	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมรอการจำหน่าย	-	213,486,176	-	213,486,176
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	695,389	-
เงินปันผลรับจากการลงทุน	681,360,394	695,385,630	829,431,868	909,886,552
ดอกเบี้ยรับ	66,450,822	60,620,105	23,434,521	39,761,833
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(13,890,736)	(345,944,265)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(678,655,323)	(1,449,055,311)	(4,667,945)	(2,715,100)
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(3,364,340)	(1,534,183)	(2,692,240)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,041,826,841)	(1,231,089,998)	405,634,194	(25,254,009)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(53,636,803)	22,128,404	-	-
เข้าหนี้ที่สัทธิชดเชย	-	(24,523,578)	-	(24,523,578)
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(11,258,164)	6,005,701	(368,336,131)	19,470,777
เงินรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	39,668,541	36,359,506	-	-
จ่ายเงินปันผล	(728,487,519)	(806,180,577)	(600,000,000)	(600,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	48,035,048	955,440,477	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(154,000,000)	(232,400,000)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(53,520,179)	(53,451,569)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(913,199,076)	(96,621,636)	(968,336,131)	(605,052,801)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินลดลง	(81,841,625)	(143,396,967)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(710,147,807)	(483,508,760)	(638,911,771)	(603,908,900)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,956,378,838	4,439,887,598	1,466,655,197	2,070,564,097
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,246,231,031	3,956,378,838	827,743,426	1,466,655,197
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	39,437,327	89,886,794	-	-
รายการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,472,960	-	1,472,960	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)
ธุรกิจสิ่งทอ				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ	ไทย	51.42	51.42
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ไทย	99.99	99.99
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ				
บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางซีดสำเร็จรูป	ไทย	52.73	52.73

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ (ต่อ)				
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก	ไทย	49.69	49.69
	รับจ้างผลิตและซ่อมแซม แม่พิมพ์			
บริษัท ยูเนี่ยน โซจิรุชิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำ	ไทย	51.00	51.00
	สแตนเลสระบบสุญญากาศ			
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ใน ครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส	ไทย	98.00	98.00
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	ไทย	50.69	50.69
ธุรกิจการค้า				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ไทย	98.39	98.09
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์	ไทย	99.99	99.99
(ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด)	และอุปกรณ์			
ธุรกิจพลังงาน				
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (เดิมชื่อ “Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.”)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	75.96	75.96
ธุรกิจโรงแรม				
บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด	โรงแรม	ไทย	96.26	96.22
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ				
Saha-Union International Ltd.	ลงทุน	ฮ่องกง	99.99	99.99
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	จีน	100.00	100.00
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd.)	ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
Shanghai Dacity Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ขายสินค้าและบริการ	จีน	100.00	100.00
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.54	99.54
บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	ให้เช่าหอพักและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	94.74	94.74
บริษัท ยูเนี่ยนอิคิวตี้ จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.79	99.79
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	ไทย	77.49	77.49
กลุ่มที่เลิกกิจการ				
บริษัท ยูเนี่ยนอิวแมนรีซอร์สดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	ไทย	-	99.99

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
 - ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
 - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานดังกล่าวมาปฏิบัติ

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าบริการประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด และรวมค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างและตามระยะเวลาเช่า

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	-	5, 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5, 10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3, 5, 10, 20 ปี
แม่พิมพ์	-	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10 ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5 ปี
โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	-	5, 10, 25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 ใช้วิธีขดคงเหลือลดลงทวิคูณตามอายุการใช้งาน 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก จะแสดงมูลค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดประมาณ 3 และ 5 ปี อย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทย่อยแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า อุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของอุปกรณ์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้า

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เงินลงทุนรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการชำระหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาดและในกรณีที่สินทรัพย์โครงการเป็นตราสารหนี้ที่มีตลาดซื้อขายคล่องบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าโดยใช้ราคาเสนอซื้อที่ประกาศ

4.15 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าย่อย

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าย่อย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าย่อย โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าย่อยพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าย่อยและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าการที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	1,543	1,344	50	50
เงินฝากธนาคาร	2,659,747	2,583,181	377,693	216,605
พันธบัตร	584,941	1,371,854	450,000	1,250,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,246,231	3,956,379	827,743	1,466,655

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 1.78 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.01 ถึง 4.10 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	1,065,408	1,053,166	682,908	771,326
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของ				
เงินลงทุน	(4,109)		93,710	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8,133)		(5,292)	
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	1,053,166		771,326	
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
พันธบัตร	69,663		44,776	
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ถึงกำหนด				
 ชำระภายในหนึ่งปี	69,663		44,776	
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ				
ที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปี				
เงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์	362,446		237,371	
รวมเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ				
ที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปี	362,446		237,371	
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	1,485,275		1,053,473	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปีมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.20 ถึง 5.30 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.63 ถึง 1.55 ต่อปี)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว รวมจำนวนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท (2560: กำไร 6 ล้านบาท) และมีเงินปันผลรับจำนวน 5 ล้านบาท (2560: 36 ล้านบาท)

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า			
ขายสินค้า	24	21	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	24	23	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	16	176	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศและ ประเทศจีน
ดอกเบี้ยรับ	1	10	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศและ ประเทศจีน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	85	112	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	3	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	4	4	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	484	510	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	76	-	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน
ดอกเบี้ยรับ	5	-	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	12	22	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		นโยบายการกำหนดราคา
	31 ธันวาคม		
	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	721	714	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	5	6	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	36	36	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	105	134	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ดอกเบี้ยรับ	8	16	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	568	659	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ดอกเบี้ยจ่าย	5	7	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า			
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	16	15	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	473	498	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	12	22	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560
มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 9)				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	139,074	104,758
การร่วมค้า	3,672	3,333	-	-
บริษัทร่วม	4,469	9,765	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	152	238	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,293	13,336	139,074	104,758
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	103
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	103
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,293	13,336	139,074	104,861
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
การร่วมค้า	3,139	2,813	-	-
บริษัทร่วม	35,778	27,942	33,884	24,864
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	70	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,917	30,825	33,884	24,864
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	315,443	672,521
บริษัทร่วม	-	11,258	-	11,258
รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,258	315,443	683,779

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,162	13,095	139,074	104,758
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	131	241	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,293	13,336	139,074	104,758
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,307,996	1,454,734	27,277	11,501
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	240,807	208,797	-	-
3 - 6 เดือน	19,827	22,452	-	-
6 - 12 เดือน	20,345	25,837	-	-
มากกว่า 12 เดือน	11,889	28,088	-	1,410
รวม	1,600,864	1,739,908	27,277	12,911
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(10,345)	(26,898)	-	(1,410)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,590,519	1,713,010	27,277	11,501
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,598,812	1,726,346	166,351	116,259
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	-	-	-	103
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	161,070	130,404	9,853	10,673
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	821	2,497	-	-
รายได้ค้างรับ	15,024	25,062	6,708	9,277
ภาษีเงินได้คืนบุคคลจ่ายล่วงหน้า	44,953	29,247	4,861	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	94,170	100,018	-	-
อื่น ๆ	24,122	37,466	478	751
รวมลูกหนี้อื่น	340,160	324,694	21,900	20,804
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,938,972	2,051,040	188,251	137,063

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	232,584	228,629	(8,500)	(19,123)	224,084	209,506
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	14,864	13,768	(496)	(342)	14,368	13,426
งานระหว่างทำ	117,110	100,716	(3,916)	(3,305)	113,194	97,411
วัตถุดิบ	441,926	455,305	(9,912)	(11,267)	432,014	444,038
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	31,260	28,262	(768)	(979)	30,492	27,283
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	157,533	175,497	(56,189)	(40,987)	101,344	134,510
สินค้าระหว่างทาง	210,223	87,348	-	-	210,223	87,348
รวม	1,205,500	1,089,525	(79,781)	(76,003)	1,125,719	1,013,522

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
สินค้าระหว่างทาง	39,410	32,893	-	-	39,410	32,893
รวม	39,410	32,893	-	-	39,410	32,893

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทขอยกบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 22 ล้านบาท (2560: 21 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 18 ล้านบาท (2560: 15 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วางเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,162	13,095	139,074	104,758
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	131	241	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,293	13,336	139,074	104,758
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,307,996	1,454,734	27,277	11,501
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	240,807	208,797	-	-
3 - 6 เดือน	19,827	22,452	-	-
6 - 12 เดือน	20,345	25,837	-	-
มากกว่า 12 เดือน	11,889	28,088	-	1,410
รวม	1,600,864	1,739,908	27,277	12,911
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,345)	(26,898)	-	(1,410)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,590,519	1,713,010	27,277	11,501
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,598,812	1,726,346	166,351	116,259
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	-	-	-	103
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	161,070	130,404	9,853	10,673
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	821	2,497	-	-
รายได้ค้างรับ	15,024	25,062	6,708	9,277
ภาษีเงินได้คืนติดบุคคลจ่ายล่วงหน้า	44,953	29,247	4,861	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	94,170	100,018	-	-
อื่น ๆ	24,122	37,466	478	751
รวมลูกหนี้อื่น	340,160	324,694	21,900	20,804
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,938,972	2,051,040	188,251	137,063

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	232,584	228,629	(8,500)	(19,123)	224,084	209,506
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	14,864	13,768	(496)	(342)	14,368	13,426
งานระหว่างทำ	117,110	100,716	(3,916)	(3,305)	113,194	97,411
วัตถุดิบ	441,926	455,305	(9,912)	(11,267)	432,014	444,038
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	31,260	28,262	(768)	(979)	30,492	27,283
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	157,533	175,497	(56,189)	(40,987)	101,344	134,510
สินค้าระหว่างทาง	210,223	87,348	-	-	210,223	87,348
รวม	1,205,500	1,089,525	(79,781)	(76,003)	1,125,719	1,013,522

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
สินค้าระหว่างทาง	39,410	32,893	-	-	39,410	32,893
รวม	39,410	32,893	-	-	39,410	32,893

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 22 ล้านบาท (2560: 21 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 18 ล้านบาท (2560: 15 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินเป็นผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท)	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจสิ่งทอ								
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600	600	49.88	49.88	321,181	321,181	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการมันท์ จำกัด	50	50	99.99	99.99	70,345	70,345	8,000	3,000
					391,526	391,526	8,000	3,000
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูเนี่ยน ไลฟ์ โอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75	75	48.96	48.96	53,084	53,084	14,687	26,070
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250	250	49.52	49.52	235,433	235,433	14,980	16,589
บริษัท ยูเนี่ยน โซจิรุชิ จำกัด	600	600	51.00	51.00	306,659	306,659	65,790	146,880
บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีล โปรดักส์ จำกัด	40	40	98.00	98.00	52,411	52,411	23,226	29,792
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์อินเตอร์เนชั่น จำกัด	20	20	99.99	99.99	16,111	16,111	-	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32	32	50.69	50.69	17,179	17,179	973	973
					680,877	680,877	119,656	220,304
ธุรกิจการค้า								
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	100	100	98.39	98.09	103,311	102,603	102,990	101,028
					103,311	102,603	102,990	101,028

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2561 (ล้านบาท)	2560 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจพลังงาน								
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	24	19 (ล้าน USD)	56.93	56.93	503,413	408,861	124,130	93,557
					503,413	408,861	124,130	93,557
ธุรกิจโรงแรม								
บริษัท เดอะรอยัล ไฮเทล จำกัด	3,000	3,000	96.00	96.00	2,880,000	2,880,000	-	-
					2,880,000	2,880,000	-	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
Saha-Union International Ltd.	405	405 (ล้าน HKD)	99.99	99.99	1,907,801	1,907,801	-	-
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	45	45 (ล้าน USD)	100.00	100.00	1,572,809	1,572,809	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	1,300	1,200	99.54	99.54	1,294,019	1,194,479	-	-
บริษัท วินัสสุส จำกัด	72	72	76.00	76.00	44,007	44,007	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	30	30	94.74	94.74	29,466	29,466	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด	160	160	99.79	99.79	159,771	159,771	-	-

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2561 (ล้านบาท) (วันแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2560 (ล้านบาท)	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)								
บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด	24	24	61.91	61.91	22,087	22,087	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	600	600	62.49	62.49	375,457	375,457	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยน เวสต์ พลัส จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	210	210	75.00	75.00	157,499	157,499	-	-
					5,812,916	5,713,376	-	-
กลุ่มที่เลิกกิจการ								
บริษัท ยูเนี่ยนอิวแมเนริชอร์ซิตีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	0.25	-	99.99	-	250	-	-
					-	250	-	-
รวม					10,372,043	10,177,493	354,776	417,889
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย								
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ								
					(538,753)	(555,854)		
					9,833,290	9,621,639		

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจ		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับ		(หน่วย: ล้านบาท)
	ส่วนได้เสีย		ควบคุมในบริษัทย่อย		ส่วนได้เสียที่ไม่อำนาจ		
	ที่ไม่อำนาจควบคุม		สะสม		ควบคุมในบริษัทย่อย		
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย
							ที่ไม่อำนาจควบคุมในระหว่างปี
บริษัท ยูนิชนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	48.58	48.58	79	69	-	6	-
บริษัท ยูนิชนไฟ โอนเนียร์ จำกัด (มหาชน)	47.27	47.27	123	126	9	14	25
บริษัท ยูนิชนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	50.31	50.31	9	54	(31)	(1)	17
บริษัท ยูนิชน โซจิรุจิ จำกัด	49.00	49.00	312	266	96	64	141
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	24.04	24.04	111	102	78	58	40

12.3 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีความควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายละเอียดทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม								(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		บริษัท ยูเนี่ยนไฟ โอเนียร์		บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก		บริษัท ยูเนี่ยนโจจิรุจิ		
	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	487	425	373	384	380	401	860	894	410
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	595	585	91	96	278	296	1,511	1,632	1,603
หนี้สินหมุนเวียน	88	56	64	65	118	98	849	923	451
หนี้สินไม่หมุนเวียน	36	42	36	42	40	44	286	459	551

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		บริษัท ยูเนี่ยนไฟ โอเนียร์		บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก		บริษัท ยูเนี่ยนโจจิรุจิ		
	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2560
รายได้	820	815	575	615	701	721	3,893	3,697	1,268
กำไร (ขาดทุน)	103	43	18	30	(28)	29	223	130	239
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	(58)	15	4	-	3	-	-	-	(22)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	45	58	22	30	(25)	29	223	130	217

สรุปรายการกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิคอน ไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิคอนพลาสติก จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิคอน โซลูชั่น จำกัด		Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560		
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	55	(24)	43	8	(28)	52	583	477	501	266
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(15)	(1)	(27)	14	161	(14)	(220)	(387)	(354)	(819)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	(30)	(53)	(30)	(34)	(362)	(88)	37	654
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	40	(25)	(14)	(31)	103	4	1	2	184	101

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังรายละเอียดต่อไปนี้

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

บริษัท	รายละเอียด	(หน่วย: พันบาท)	
		เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิในการเพิ่มทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุน ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 24 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (ทยอยจ่ายชำระตั้งแต่ปี 2559 - 2561) โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2559	39,927	(94,552)
บริษัท สหยูเนี่ยน โฮลดิ้ง จำกัด	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุน ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,300 ล้านบาท โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561	460	(99,540)
รวม		40,387	(194,092)

การเลิกกิจการ

เงินสดสุทธิที่ได้รับจากการเลิกกิจการ (หน่วย: พันบาท)				
บริษัท ยูเนียนฮิวแมนริชอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	รายละเอียด	ผลกระทบต่อ	ผลกระทบต่อ	งบการเงิน
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2560 มีมติอนุมัติ - ไม่มีผลกระทบ ให้เลิกกิจการ โดยได้จดทะเบียนการเลิกกิจการและชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 และได้ชำระเงินคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2561		- มีกำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุนเป็นจำนวน 0.4 ล้านบาท	695
รวม			-	695

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		ราคาทุน	(หน่วย: พันบาท)	
		ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
ธุรกิจสิ่งทอ Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ		<u>2561</u> (ร้อยละ)	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
		จีน	57.57	640,940	-	-
				640,940	-	-
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ บริษัท ยูเนียนปิโตร จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์	ไทย	50.00	51,559	246,058	233,778
				51,559		
ธุรกิจพลังงาน Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	748,523	1,182,185	944,252
		จีน	50.00	445,914	-	-
				1,194,437	1,182,185	944,252

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	(หน่วย: พันบาท)
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560		
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	47.21	47.21	200,500	200,500	200,547	200,408
					200,500	200,500	200,547	200,408
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
บริษัท โซลดิฟ จำกัด	พัฒนาและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ไทย	61.00	61.00	2,210	2,210	-	-
					2,210	2,210	-	-
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี								
บริษัท ยูนิเวนยูนิเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	3,751	3,751	5,246	27,025
					3,751	3,751	5,246	27,025
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					2,093,397	1,859,527	1,634,036	1,405,463

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจสิ่งทอ										
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	39.59	39.59	452,337	452,337	(452,337)	(452,337)	-	-
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ										
บริษัท ยูนิออนนิโกล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์	ไทย	30.00	30.00	31,556	31,556	-	-	31,556	31,556
ธุรกิจพลังงาน										
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	25.00	25.00	374,416	257,481	-	-	374,416	257,481
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	40.00	40.00	417,271	417,271	(417,271)	(417,271)	-	-
ธุรกิจโรงพยาบาล										
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	47.21	47.21	200,500	200,500	-	-	200,500	200,500
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี										
บริษัท ยูนิออนยูนิเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	3,751	3,751	-	-	3,751	3,751
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ					1,479,831	1,362,896	(869,608)	(869,608)	610,223	493,288

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุนใน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก		เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	
	การร่วมค้าในระหว่างปี	2560	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจพลังงานและโลหะ						
บริษัท ยูนิคอนนิฟโก้ จำกัด	98,378	83,408	(98)	-	51,604	46,204
	98,378	83,408	(98)	-	51,604	46,204
ธุรกิจพลังงาน						
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	350,754	323,098	(60,419)	(26,565)	139,899	110,390
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	-	(84,679)	-	(7,970)	-	-
	350,754	238,419	(60,419)	(34,535)	139,899	110,390
ธุรกิจโรงพยาบาล						
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	140	561	-	-	-	-
	140	561	-	-	-	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
บริษัท โซดิลฟ จำกัด	144	(871)	-	-	-	-
	144	(871)	-	-	-	-
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี						
บริษัท ยูนิคอนนิฟเวอร์ส จำกัด	7,451	(7,914)	(7,912)	4,640	21,317	-
	7,451	(7,914)	(7,912)	4,640	21,317	-
รวม	456,867	313,603	(68,429)	(29,895)	212,820	156,594

13.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน	Shaoxing Shangyu				(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด		บริษัท โซลติฟ จำกัด		บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	604	514	103	114	5	4	15	71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	159	167	329	317	-	-	-	25
หนี้สินหมุนเวียน	232	199	3	3	3	2	4	7
หนี้สินไม่หมุนเวียน	39	15	-	-	2	2	-	2
สินทรัพย์ - สุทธิ	492	467	429	428	-	-	11	87
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50.00	50.00	47.21	47.21	61.00	61.00	49.87	49.87
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	246	234	203	202	-	-	5	43
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(2)	(2)	-	-	-	(16)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	246	234	201	200	-	-	5	27

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	Shaoxing Shangyu				(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูเนียนไฟฟ้า จำกัด		บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด		บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
รายได้	1,126	1,001	1	1	4	51
กำไร (ขาดทุน)	197	167	-	1	(1)	15
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(174)	(53)	-	(7)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	197	167	-	1	(1)	8

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าตั้งรายละเอียดต่อไปนี้

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

บริษัท	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.		(หน่วย: พันบาท)	
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุน ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 300 ล้านบาทโดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561		ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุน ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 300 ล้านบาทโดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561		เงินสดจ่ายสุทธิในการเพิ่มทุน	
	รายละเอียด		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
รายได้	197		197		(233,870)	
กำไร (ขาดทุน)	197		197		(116,935)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-		-		(7)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	197		197		(116,935)	

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของการร่วมค้า 1 แห่ง จำนวนประมาณ 0.1 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (2560: 2 แห่ง ส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 8.8 ล้านบาท) คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของการร่วมค้าโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ หากได้ถูกตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของการร่วมค้า

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม
14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ
งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	
ธุรกิจสิ่งทอ บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด อื่น ๆ (3 บริษัท)	ผลิตและจำหน่ายผ้าเช็ดตัว	ไทย	51.99	51.99	46,563	46,563	87,365
					2,550	2,550	73,952
					49,113	49,113	161,317
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปอน จำกัด	ผลิตกระดาษการ กระดาษกาช่อน เทปใส และโอพีพีเทป	ไทย	40.29	40.29	19,318	19,318	180,160
							193,350
					19,318	19,318	180,160
ธุรกิจโรงพยาบาล บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	25.00	25.00	237,500	237,500	215,824
					237,500	237,500	225,947
							215,824
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ Fumaric acid และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ผลิตพรมรถยนต์ ลงทุน ธุรกิจขนานหน้าและบริกรซื้อขาย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอและวัตถุดิบอื่น ๆ ลงทุน ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	จีน	29.65	29.65	273,029	273,029	257,689
							289,838
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd. บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด		จีน	35.00	35.00	353,054	353,054	391,192
			62.35	62.35	55,800	55,800	489,592
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด		ไทย	35.99	35.99	51,861	51,861	839,555
			29.46	29.46	43,328	43,328	446,339

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)					
บริษัท ยูนิเจนบริหารธุรกิจ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.10 โดยบริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมค้า จำกัด ร้อยละ 18.99 โดยบริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 0.50 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ลงทุน	ไทย	2561 (ร้อยละ) 37.54	2561 94,999	2560 202,224
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. บริษัท ยูนิเจนแอสเซท โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (ถือหุ้นร้อยละ 82.67 โดยบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด) อื่น ๆ (13 บริษัท)	ลงทุน ลงทุน	จีน ไทย	2500 39.77	180,032 -	171,778 49,354
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม					
				213,352	54,726
				1,265,455	3,051,883
				1,571,386	3,609,184
					3,463,354

งบประมาณเงินเฉพาะกิจ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าต่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจสิ่งทอ										
บริษัท ซูเนี่ยนไมครอนเคซิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและ ฝุ่นละออง	ไทย	25.00	25.00	1,251	1,251	-	-	1,251	1,251
บริษัท ซูเนี่ยนสปินนิงมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายด้ายเข้ผ้า	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	-	-	46,563	46,563
					47,814	47,814	-	-	47,814	47,814
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ										
บริษัท ซูเนี่ยนไทย-นิชิน จำกัด	ผลิตกระดามกาว กระดาษกาว ย่น เทปใสและ ไอพีเทป	ไทย	40.29	40.29	19,318	19,318	-	-	19,318	19,318
					19,318	19,318	-	-	19,318	19,318
ธุรกิจโรงพยาบาล										
บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	25.00	25.00	237,500	237,500	-	-	237,500	237,500
					237,500	237,500	-	-	237,500	237,500
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ										
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ Fumaric acid และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	จีน	23.85	23.85	218,958	218,958	(32,129)	(32,129)	186,829	186,829
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	25.00	25.00	249,239	249,239	-	-	249,239	249,239
บริษัท ซูบิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน ธุรกิจนายหน้าและบริการซื้อขาย ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งทอและวัตถุดิบอื่น ๆ	ไทย	25.67	25.67	30,800	30,800	-	-	30,800	30,800
บริษัท ซูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ลงทุน	ไทย	24.90	24.90	51,861	51,861	-	-	51,861	51,861
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	ลงทุนและให้เช่าสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.90	24.90	43,328	43,328	-	-	43,328	43,328
					20,851	20,851	(547)	(547)	20,304	20,304
					615,037	615,037	(32,676)	(32,676)	582,361	582,361
					919,669	919,669	(32,676)	(32,676)	886,993	886,993
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ										

รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก		(หน่วย: พันบาท)	
	ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	2560	เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	2561	เงินปันผลที่บริษัทรับในระหว่างปี	2560
ธุรกิจสิ่งทอ						
บริษัท ยูนิคอนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	(27)	3,482	-	-	1,500	2,500
อื่น ๆ (3 บริษัท)	14,969	17,018	1,071	-	2,250	-
	14,942	20,500	1,071	-	3,750	2,500
ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ						
บริษัท ยูนิคอนไทย-นิปปัน จำกัด	34,971	48,192	-	-	48,161	55,715
	34,971	48,192	-	-	48,161	55,715
ธุรกิจโรงพยาบาล						
บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	(10,123)	(11,553)	-	-	-	-
	(10,123)	(11,553)	-	-	-	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	(10,464)	29,053	(14,710)	(7,386)	5,581	-
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	(70,372)	(34,058)	(21,401)	(12,017)	-	6,233
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	199,095	27,692	(1,337)	(200)	-	-
บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมค้าขาย จำกัด	39,182	26,960	(10,118)	(5,963)	8,963	8,963
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	27,942	16,969	(8,382)	(4,882)	6,723	6,723

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก		(หน่วย: พันบาท)	
	ในบริษัทรวมในระหว่างปี	2560	2561	2560	เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)						
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	22,866	18,772	(6,309)	(3,699)	-	-
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	(4,955)	-	(3,300)	-	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนแอสเสท โซลิ่ง จำกัด และบริษัทย่อย	39,577	-	287	-	-	-
อื่น ๆ (13 บริษัท)	132	(664)	(10,713)	(13,073)	-	-
	243,003	84,724	(75,983)	(47,220)	21,267	21,919
รวม	282,793	141,863	(74,912)	(47,220)	73,178	80,134

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญ

สรุปการฐานะทางการเงิน

บริษัท	สินทรัพย์		หนี้สิน		หนี้สิน		ส่วนได้เสียของ		การตัดรายการ		(หน่วย: ล้านบาท) มูลค่าตามบัญชี ของส่วนได้เสีย ของกิจการใน บริษัทรวม							
	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		กิจการใน		ระหว่างกัน									
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	สินทรัพย์ - สุทธิ	2561	2560	2561		2560						
ธุรกิจสิ่งทอ																		
บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	243	237	58	78	19	20	10	17	272	278	51.99	51.99	141	145	(54)	(54)	87	91
อื่น ๆ (3 บริษัท)	649	687	197	168	73	85	118	133	655	637	-	-	173	169	(99)	(100)	74	69
ธุรกิจพาณิชย์ ยางและโลหะ																		
บริษัท ยูเนียนไทย-นิชิน จำกัด	445	483	94	93	66	70	26	26	447	480	40.29	40.29	180	193	-	-	180	193
ธุรกิจโรงพยาบาล																		
บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	82	275	1,592	1,405	6	10	805	800	863	870	25.00	25.00	216	218	-	8	216	226
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ																		
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	460	588	790	960	388	570	-	-	862	978	29.65	29.65	256	290	2	-	258	290
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	832	973	913	900	896	761	-	-	849	1,112	35.00	35.00	297	389	2	2	299	391
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	14	14	1,253	856	133	2	-	76	1,134	792	62.35	62.35	707	494	(19)	(4)	688	490
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมเคมี จำกัด	529	17	1,981	2,444	18	33	205	191	2,287	2,237	35.99	35.99	823	805	37	35	860	840
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	381	60	1,196	1,434	8	1	119	112	1,450	1,381	29.46	29.46	427	407	42	39	469	446
บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	64	8	1,115	908	212	-	169	158	798	758	37.54	37.54	300	285	(98)	(99)	202	186
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	873	750	4	-	2	-	188	-	687	750	25.00	24.00	172	180	-	-	172	180
บริษัท ยูเนียนเอสเตท โฮลดิ้ง จำกัด	148	-	2,997	-	23	-	3	-	3,119	-	39.77	-	1,240	-	(1,191)	-	49	-
และบริษัทย่อย																		
อื่น ๆ (13 บริษัท)	568	736	703	476	329	295	10	11	932	906	-	-	282	272	(227)	(210)	55	62

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
ธุรกิจสิงห์ทอง								
บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	404	444	-	7	-	-	-	7
อื่น ๆ (3 บริษัท)	780	798	52	59	2	-	54	59
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปอน จำกัด	878	917	87	120	-	-	87	120
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)	2	9	(40)	(46)	-	-	(40)	(46)
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	2,511	2,155	(34)	98	(50)	(25)	(84)	73
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	1,312	1,505	(201)	(97)	(61)	(34)	(262)	(131)
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	431	36	342	26	1	-	343	26
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	131	121	85	86	-	-	85	86
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	124	106	96	85	-	-	96	85
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	46	45	39	39	-	-	39	39
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	-	-	(20)	-	(13)	-	(33)	-
บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย	118	-	70	-	1	-	71	-
อื่น ๆ (13 บริษัท)	848	752	(1)	(8)	(35)	(12)	(36)	(20)

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม 5 แห่ง จำนวนประมาณ 87 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (2560: 8 แห่ง ส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 25 ล้านบาท) คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม โดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ หากได้ถูกตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังนี้

งบการเงินรวม

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	วิธีราคาทุน			
	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	732,500	732,500
Value Creation Inc.	0.18	0.18	328,280	328,280
อื่น ๆ			40,565	38,757
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ			1,101,345	1,099,537
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(339,788)	(339,753)
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ			761,557	759,784

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)					
	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน		จากการวัด		มูลค่ายุติธรรม	
	ราคาทุน	มูลค่าเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	629,088	638,022	656,596	665,530
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	458,618	239,415	351,993	348,999	810,611	588,414
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	30,514	30,514	39,422	30,116	69,936	60,630
บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	33,001	33,001	7,599	10,399	40,600	43,400
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	271,882	(142,473)	(134,806)	129,409	137,076
กองทุนเปิดบัวหลวงธนทวี	21,080	21,080	834	635	21,914	21,715
กองทุนเปิดบัวแก้ว	20,000	20,000	1,539	3,985	21,539	23,985
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	54,411	-	2,898	-	57,309	-
อื่น ๆ	194,979	55,744	14,611	29,584	209,590	85,328
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,111,993	699,144	905,511	926,934	2,017,504	1,626,078
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ					2,779,061	2,385,862

งบการเงินเฉพาะกิจการ**เงินลงทุนในหุ้นสามัญ**

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	วิธีราคาทุน			
	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	732,500	732,500
Value Creation Inc.	0.18	0.18	328,280	328,280
อื่น ๆ			35,614	33,806
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ			1,096,394	1,094,586
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(337,369)	(337,369)
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ			759,025	757,217

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัท	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน		(หน่วย: พันบาท)	
	จากการวัด			
	ราคาทุน	มูลค่าเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม	
	2561	2560	2561	2560
บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮสติ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	629,088	638,022
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	212,427	212,427	338,716	335,988
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	271,882	(142,473)	(134,806)
กองทุนเปิดบัวแก้ว	20,000	20,000	1,539	3,985
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	4,874	-	(112)	-
อื่น ๆ	15,709	15,395	(2,050)	(1,902)
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	552,400	547,212	824,708	841,287
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			2,136,133	2,145,716

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวนเงินรวม 205 ล้านบาท (2560: 279 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงินรวม 188 ล้านบาท (2560: 255 ล้านบาท)

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดินรอกการ พัฒนา	อาคาร โรงงานและ อาคาร สำนักงาน ให้เช่า	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง ที่ดินรอกการ พัฒนา	อาคาร โรงงานและ อาคาร สำนักงาน ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ราคาทุน	1,737,221	2,627,430	90,307	4,454,958	1,186,689	1,794,721	2,981,410
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,875)	(2,140,766)	-	(2,201,641)	(50,249)	(1,645,863)	(1,696,112)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(151,808)	(25,000)	(181,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,671,933	334,856	65,307	2,072,096	1,132,027	10,151	1,142,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ราคาทุน	1,737,221	2,638,710	87,963	4,463,894	1,186,689	1,794,721	2,981,410
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(55,008)	(2,125,944)	-	(2,180,952)	(44,382)	(1,645,253)	(1,689,635)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(154,808)	(25,000)	(184,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,677,800	357,958	62,963	2,098,721	1,137,894	10,761	1,148,655

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,098,721	1,828,137	1,148,655	1,155,132
ซื้อสินทรัพย์	13,891	345,944	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	(11,830)	-	-
รับโอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	-	9,740	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(30,297)	(32,080)	(6,477)	(6,477)
ค่าเผื่อการด้อยค่า (เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	3,000	(25,000)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(13,219)	(16,190)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,072,096	2,098,721	1,142,178	1,148,655

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	3,647,297	3,587,912	2,183,353	2,183,353
อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า	1,500,909	1,432,906	29,964	29,964

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)	
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและ อุปกรณ์		โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค				
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,896,985	20,088	3,180,932	6,047,030	1,218,409	1,314,992	13,678,436
ซื้อเพิ่ม	-	-	25,841	127,110	814,912	571,079	1,538,942
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,941)	(95,617)	(2,450)	(62,788)	(162,796)
โอนระหว่างบัญชี	-	-	258,242	243,636	-	(501,878)	-
รับโอนจาก (โอนไปยัง) บริษัทผู้ถือหุ้นหรือการลงทุน	-	-	(12,576)	-	-	106	(12,470)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(38,953)	-	(32,211)	(2,343)	(73,507)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,896,985	20,088	3,411,545	6,322,159	1,998,660	1,319,168	14,968,605
ซื้อเพิ่ม	-	143	24,594	123,857	362,201	207,298	718,093
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,286)	(101,050)	(224,989)	(82,763)	(412,088)
โอนระหว่างบัญชี	-	340	94,273	95,769	-	(190,382)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(30,850)	-	(116,861)	(1,669)	(149,380)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,896,985	20,571	3,496,276	6,440,735	2,019,011	1,251,652	15,125,230

งบการเงินรวม (ต่อ)
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)						รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	5,359	1,368,248		4,795,169	440,286	7,360,830
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,235	185,094		337,133	58,616	725,244
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,798)		(95,408)	(2,205)	(161,018)
รับโอนจาก (โอน ไปยัง) บัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(2,735)		-	-	(2,730)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(9,006)		-	(11,795)	(22,979)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	6,594	1,539,803		5,036,894	484,902	7,899,347
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,194	193,522		348,140	119,442	822,164
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,286)		(100,935)	(165,758)	(350,494)
โอนระหว่างบัญชี	-	-	-		(3)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(9,516)		-	(28,352)	(39,277)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	7,788	1,720,523		5,284,096	410,234	8,331,740

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	รวม	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	18,550	142,218	84,584	295,752	541,104	
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	2,715	2,715	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(86)	(4,218)	(4,304)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18,550	142,218	84,498	294,249	539,515	
ซื้อเพิ่ม	-	574	-	4,094	4,668	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,858)	-	(58)	(1,916)	
โอนระหว่างบัญชี	-	2,127	-	(2,127)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	18,550	143,061	84,498	296,158	542,267	
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	130,784	84,118	263,060	477,962	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,638	-	7,560	10,198	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(86)	(4,217)	(4,303)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	133,422	84,032	266,403	483,857	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,529	-	6,619	9,148	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1,858)	-	(58)	(1,916)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	134,093	84,032	272,964	491,089	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)					(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่น ๆ	รวม	
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	-	464	4,923	5,387	
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	-	(1)	(1)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	-	464	4,922	5,386	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	464	4,922	5,386	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	18,550	8,796	2	22,924	50,272	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	18,550	8,968	2	18,272	45,792	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2560 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					10,198	
2561 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					9,148	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท (2560: 97 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,299 ล้านบาท (2560: 5,268 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 445 ล้านบาท (2560: 443 ล้านบาท)

18. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 522 ล้านบาทของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) (“เดอะรอยัลไฮเต็ล”) นั้นประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงแรมระดับห้าดาว (โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา) ที่พร้อมดำเนินการธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ตลอดจนลักษณะทางกายภาพของโรงแรมในด้านต่าง ๆ เป็นจุดเด่นที่สำคัญของเดอะรอยัลไฮเต็ลเมื่อเทียบกับคู่แข่งทางธุรกิจในอำเภอหัวหิน

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)
	เดอะรอยัลไฮเต็ล
อัตราดอกเบี้ยโต	3%
อัตราคิดลด	9%

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	29,678	21,684	-	-
สิทธิการเช่าที่ดิน - สุทธิจากค่าตัดจำหน่าย	63,268	69,826	-	-
สะสม				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	17,620	13,256	-	-
อื่น ๆ	91,501	68,682	2,103	2,165
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	202,067	173,448	2,103	2,165

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ได้รวมลูกหนี้บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยน โปรเทคทีฟเฟรมบรีคเอเชีย จำกัด (“TCUA”) จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระ เนื่องจาก TCUA ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปมูลค่าสินทรัพย์สุทธิได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังบริษัทฯ ยังได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	
		2561	2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในประเทศ	MLR ลบอัตราส่วนลดตาม ที่ระบุในสัญญา	209,000	338,638
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินใน ประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคาร แห่งประเทศไทย	188,274	112,272
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		397,274	450,910

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	38,917	30,825	33,884	24,864
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	966,684	979,021	67,951	60,052
เจ้าหนี้อื่น	130,919	142,300	1,706	635
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	315,570	331,014	18,120	19,730
อื่น ๆ	13,937	15,603	626	1,606
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,466,027	1,498,763	122,287	106,887

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2561	2560
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2564	222,000	311,000
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อิงกับ MLR	ชำระคืนเป็นรายปี เริ่มตั้งแต่ปี 2558 ถึงปี 2561	-	40,000
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตลาดลบส่วนลดตามที่ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2565	175,000	200,000
4. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคารแห่งประเทศไทย	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2565	564,545	551,440
รวม			961,545	1,102,440
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(212,391)	(154,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			749,154	948,440

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้ (2560: 60 ล้านบาท)

23. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	397,015	461,051	25,790	27,734
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(173,157)	(171,525)	(8,680)	(11,171)
หนี้สินสุทธิ	223,858	289,526	17,110	16,563

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	461,051	440,450	27,734	30,897
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	23,611	38,009	1,060	973
ต้นทุนดอกเบี้ย	8,139	11,128	483	548
รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,042	-	2,953	460
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	(17,310)	-	(39)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ทางการเงิน	13,758	-	828	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(65,439)	-	(2,542)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(30,837)	(28,536)	(4,687)	(5,144)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	397,015	461,051	25,790	27,734

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	171,525	162,395	11,171	13,745
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(6,331)	(1,037)	(2,378)	(2,185)
เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ	27,545	26,552	865	953
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(19,582)	(16,385)	(978)	(1,342)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	173,157	171,525	8,680	11,171

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร พันธบัตร ตราสารทุนและตราสารหนี้ภายในประเทศที่มีตลาดซื้อขายคล่อง

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	19,212	33,747	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร	12,538	15,391	1,543	1,521
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	31,750	49,138	1,543	1,521

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 36 ล้านบาท (2560: 36 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2560: 4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 11 ปี (2560: 12 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 11 ปี (2560: 12 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคิดลด	2.6	2.8	2.6	2.8
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	3.5 - 5.5	3.5 - 6.5	3.5 - 5.5	3.5 - 6.5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
กรณีอัตราคิดลดเปลี่ยนแปลง	(26)	29	(1)	2
กรณีอัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตเปลี่ยนแปลง (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	32	(29)	2	(2)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้างและมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 66 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

24. หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 10,022,694 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.34 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอิลวิดี จำกัด และบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

25. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,953,693	1,890,856	59,123	62,498
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	860,132	771,631	15,625	16,675
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	24,881	32,526	-	5
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	32,663	32,476	3,067	2,806
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,883,763	2,874,803	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อขาย	2,955,280	2,968,514	1,209,590	1,228,021
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(134,755)	254,712	(6,517)	(8,773)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	-	1,669	(17,101)	40,796
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	(3,000)	25,000	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	38,087	(1,913)	(82)	(400)
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	15,290	22,004	15,290	22,004

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	190,640	157,444	-	5,532
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่าง				
ชั่วคราว	8,724	1,427	115	(401)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	199,364	158,871	115	5,131

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไรจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(14,041)	-	(351)	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	12,782	(101,329)	3,316	(98,068)
รวม	(1,259)	(101,329)	2,965	(98,068)

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,848,294	1,653,209	820,490	908,912
การแบ่งกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้				
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	(72)	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 8.25	7,983	-	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 10.00	856	260	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 16.50	148,301	246,490	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20.00	1,170,512	1,020,174	820,490	908,912
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 25.00	520,642	386,357	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	389,477	341,321	164,098	181,782
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(38,069)	(57,680)	(165,865)	(181,923)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(91,373)	(62,721)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(56,559)	(28,373)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(38,174)	(38,855)	(2,375)	(4,423)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	20,856	25,436	4,240	4,745
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	3	5,344	(3,420)	8,159
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(509)	135	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก	23,888	(9,802)	3,290	-
อื่น ๆ	(10,176)	(15,934)	147	(3,209)
รวม	(190,113)	(182,450)	(163,983)	(176,651)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	199,364	158,871	115	5,131

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงินรวม		งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือ	12,615	11,231	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	10,435	8,488	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	39,144	57,635	2,450	2,915
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	2,379	4,205	-	-
รายได้รับล่วงหน้าการรับรู้	5,026	9,996	-	-
อื่น ๆ	1,786	1,967	-	-
รวม	71,385	93,522	2,450	2,915
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	181,102	185,387	164,942	168,257
อื่น ๆ	961	576	-	-
รวม	182,063	185,963	164,942	168,257

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 247 ล้านบาท (2560: 136 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 16 ล้านบาท (2560: ไม่มี) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2566

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	1,481,784,689	1,344,125,248	820,374,910	903,780,977
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	289,977,306	289,977,306	300,000,000	300,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	5.11	4.64	2.73	3.01

29. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการของบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสิ่งทอ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
- ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยางพารา ตั้งแต่กิจการสวนยาง ยางแท่งไปจนถึงยางยืดสำเร็จรูป การรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติกผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ และรวมถึงการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
- ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่ดำเนินการเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
- ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานโรงแรม เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการโรงแรม
- ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม														(หน่วย: ล้านบาท)		
ส่วนงานสิ่งทอ		ส่วนงานพลาสติก		ส่วนงานการค้า		ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงาน การลงทุนและอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม		
2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
รายได้																
รายได้จากภายนอก		875	905	5,523	5,470	2,178	2,558	1,770	1,234	584	500	27	23	-	10,957	10,690
รายได้ระหว่างส่วนงาน		9	7	-	-	-	1	-	-	-	-	26	26	(34)	-	-
รวมรายได้		884	912	5,523	5,470	2,178	2,559	1,770	1,234	584	500	53	49	(34)	10,957	10,690
กำไรของส่วนงาน		53	90	548	551	267	256	564	350	190	150	31	29	-	1,653	1,426
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:																
เงินปันผลรับ															210	315
ค่าเช่ารับ															43	50
ดอกเบี้ยรับ															66	61
รายได้อื่น															401	502
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย															(286)	(296)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร															(935)	(822)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า															457	314
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม															283	142
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน															(44)	(39)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้															1,848	1,653
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้															(199)	(159)
กำไรสุทธิ															(167)	(150)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ															1,482	1,344
กำไรสำหรับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ																

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม											
	ส่วนงานสิ่งทอ		ส่วนงานพลาสติก		ส่วนงานการค้า		ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงานและอื่น ๆ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	70	195	-	-	-	-	-	-	1,415	859
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	203	190	677	643	631	828	263	238	17	21	297	250
สินค้าคงเหลือ	189	182	642	685	246	104	7	7	2	3	40	33
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,046	5,797
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	98	93	-	-	-	-	-	-	1,536	1,312
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	396	321	12	11	-	-	-	-	-	-	3,201	3,131
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2,777	2,384
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	41	41	4	4	-	-	-	-	-	-	2,027	2,054
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	154	169	1,810	1,948	76	119	1,609	1,514	2,606	2,733	524	580
สินทรัพย์ส่วนกลาง	188	168	478	400	278	200	463	253	696	556	2,835	3,790
รวมสินทรัพย์	1,173	1,073	3,791	3,979	1,231	1,251	2,342	2,012	3,321	3,313	20,698	20,190
											(6,664)	(6,277)
											25,61	25,60
											1,485	1,054
											(149)	(119)
											1,939	2,051
											-	-
											1,126	1,014
											(6,046)	(5,797)
											-	-
											1,634	1,405
											-	-
											3,609	3,463
											-	-
											2,779	2,386
											-	-
											2,072	2,099
											-	-
											6,779	7,063
											(469)	(361)
											4,469	5,006
											(6,664)	(6,277)
											25,892	25,541

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,225	4,602
ประเทศในทวีปเอเชีย	5,941	5,234
ประเทศในทวีปยุโรป	595	628
ประเทศในทวีปอเมริกา	159	192
ประเทศอื่น ๆ	37	34
รวม	10,957	10,690

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,475 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ (2560: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,275 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ)

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน (2560: บริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ บริษัทฯ ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2560: 1 ล้านบาท)

31. เงินปันผล

(หน่วย: บาท)			
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560	600,000,000	2.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560		600,000,000	2.00
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561	600,000,000	2.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		600,000,000	2.00

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 36 ล้านบาท (2560: 56 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 1 ล้านบาท (2560: 2 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ อาคาร โรงงาน อาคารสำนักงานและคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรและอุปกรณ์และบริการอื่น ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 20 ปี

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	32	34
มากกว่า 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	20	22
มากกว่า 5 ปี	6	7

32.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งให้เข้าบริหารงานโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา โดยต้องจ่ายค่าบริหารงานที่เกี่ยวข้องในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาบริหารงานโรงแรมดังกล่าวมีกำหนดเวลา 20 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาคงเหลือประมาณ 2 ปี

32.4 ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

32.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 2,720 เมตริกตัน (2560: 1,200 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนพฤษภาคม 2562

32.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 195 เมตริกตัน (2560: 214 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2562

32.5 การค้าประกัน

32.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 147 ล้านบาท (2560: 160 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 1 ล้านบาท (2560: 2 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 126 ล้านบาท (2560: 134 ล้านบาท) เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 16 ล้านบาท (2560: 16 ล้านบาท) และเพื่อค้าประกันอื่นๆ จำนวน 5 ล้านบาท (2560: 10 ล้านบาท)

32.5.2 บริษัทฯได้จดจำนำใบหุ้นซึ่งลงทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ทั้งจำนวนเพื่อค้าประกันเงินกู้ยืมที่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้ยืมโครงการ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1,053	-	-	1,053
ตราสารทุน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,018	-	-	2,018
ตราสารทุน				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5,148	5,148

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า	771	-	-	771
ตราสารทุน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,626	-	-	1,626
ตราสารทุน				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5,021	5,021

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,377	-	-	1,377
ตราสารทุน				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,213	2,213

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,388	-	-	1,388
ตราสารทุน				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,213	2,213

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	949	-	2,295	2	3,246
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	1,485	-	1,485
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,939	1,939
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	1
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	35	-	-	35
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	188	-	-	188
	950	223	3,780	1,941	6,894
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	397	-	397
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,466	1,466
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	41	35	-	-	76
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	125	787	-	962
	91	160	1,184	1,466	2,901

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	837	-	3,118	1	3,956
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	1,053	-	1,053
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	2,051	2,051
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	126	-	126
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	-	33	-	-	33
	837	33	4,297	2,052	7,219
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	451	-	451
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,499	1,499
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11	-	11
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	54	53	-	-	107
เงินกู้ยืมระยะยาว	25	175	902	-	1,102
	79	228	1,364	1,499	3,170

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	828	-	828
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	188	188
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	276	-	276
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	1
	1,105	188	1,293
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	122	122
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	315	-	315
	315	122	437

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,467	-	1,467
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	137	137
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	156	-	156
	1,623	137	1,760
หนี้สินทางการเงิน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	107	107
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	684	-	684
	684	107	791

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมเงินหรือให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีข้อตกลงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์		หนี้สิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ทางการเงิน		ทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	35	32	5	3	32.4498	32.6809
เยน	7	4	9	91	0.2931	0.2898
ยูโร	2	2	-	-	37.1252	39.0273

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	16	32.2545 - 32.7900	31.8138 - 33.4000	มกราคม 2562 - ธันวาคม 2562
ยูโร	-	2	-	37.4500 - 39.5500	มกราคม 2562 - ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนดตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ	จำนวนที่ขาย	
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	29	32.6150 - 32.8400	32.2682 - 35.3123	กุมภาพันธ์ 2561 - ธันวาคม 2561
ยูโร	-	3	-	38.8000 - 39.9500	กุมภาพันธ์ 2561 - ธันวาคม 2561
เยน	-	5	-	0.2868	มิถุนายน 2561

34.2 มูลค่ายุดิทธิกรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุดิทธิกรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.16:1 (2560: 0.18:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2560: 0.06:1)

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. คณะกรรมการชุดย่อย
3. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด
4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม
5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้
 - 7.1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - 7.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
 - 7.3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
 - 7.4 เรื่องการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร
 - 7.5 เรื่องการส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
 - 7.6 คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม
 - 7.7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
 - 7.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
 - 7.9 รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ
8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ
 - 8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (หน้า 88-91)
 - ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนน โดยอำนวยความสะดวกเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้น
 - บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น
 - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
 - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลต่างๆ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน
 - บริษัทฯ จัดส่งข้อมูลงบการเงิน รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาตัดสินใจลงมติในวาระที่เกี่ยวข้อง
 - ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาขอตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดเผยข้อมูลผ่าน website ของบริษัทฯ
 - ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
 - สัดส่วน Free Float

8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (หน้า 91-93)

- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน
- สิทธิการลงคะแนนเสียง
- การเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าใน website ก่อนจัดส่งเอกสาร
- ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุมล่วงหน้า 4 เดือน
- การแจ้งวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน
- เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- รายการระหว่างกัน เหตุผลและความจำเป็นที่ต้องมีรายการ

8.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (หน้า 93-95)

- สิทธิผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย
- นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- นโยบายการดูแลพนักงานและการพัฒนาทักษะ ความสามารถ
- นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่ง
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า
- นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
- นโยบายเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต หรือคอร์รัปชัน
- นโยบายในการดูแล รักษาสิ่งแวดล้อม แลปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม

ดัชนีตามแบบรายการ 56-2

	หน้า
1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	
1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	228
1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา โทรศัพท์ โทรสาร ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น	229-232
1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	228
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	3, 22-27
ข้อมูลงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย ข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ข้อมูลการลงทุนของบริษัททางตรง ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี โครงสร้างรายได้ และโครงสร้างการลงทุนในบริษัท และบริษัทย่อย	
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	28-41
3.1 สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และนโยบาย การแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	
3.2 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับลักษณะของ ผลิตภัณฑ์หรือบริการ การตลาด และภาวะการแข่งขัน การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	
4. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	42-49
5. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน	49
6. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	50-53
7. คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
7.1 รายชื่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน พร้อมวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ตำแหน่งงานปัจจุบัน	8-18
7.2 ประวัติข้อมูลการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	20
7.3 ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร	21

หน้า

8. โครงสร้างการถือหุ้น

8.1	หลักทรัพย์ของบริษัท	54
8.2	โครงสร้างการถือหุ้นรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือ	54
8.3	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	55
8.4	สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา	55
8.5	คำตอบแทนของกรรมการบริษัท	56
8.6	คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร	57
8.7	คำตอบแทนอื่น เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	57

9. โครงสร้างการจัดการ

9.1	คณะกรรมการบริษัท	58
9.2	คณะกรรมการตรวจสอบ	61
9.3	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	62
9.4	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	62
9.5	คณะกรรมการการลงทุน	63
9.6	โครงสร้างการบริหารจัดการ	64
9.7	การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	65

10. การกำกับดูแลกิจการ

10.1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	66
10.2	คณะกรรมการชุดย่อย	66
10.3	การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด	66
10.4	การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	67
10.5	การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน	68
10.6	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	68
10.7	การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้	
10.7.1	บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	69
10.7.2	การกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	70
10.7.3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	71
10.7.4	เรื่องการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร	78
10.7.5	เรื่องการส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	80
10.7.6	คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม	81
10.7.7	เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล	84
10.7.8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	86
10.7.9	รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	88

	หน้า
10.8 การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	
10.8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น	88
10.8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	91
10.8.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	93
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	96-102
12. ปัจจัยความเสี่ยง	103-106
13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	107-123
14. รายการระหว่างกัน	
14.1 เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2561	124-127
14.2 ลักษณะของรายการระหว่างกัน	
14.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท	
14.4 ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน	
14.5 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต	
15. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	128
16. รายงานการค้ากับดูแล และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	129
17. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	
17.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	130-135
17.2 งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุน ฯลฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	136-222

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท 0107537000971 (เดิม บมจ. เลขที่ 344)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9, 332-5600

โทรสาร : (66-2) 331-5668

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในด้านสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม โรงพยาบาล พลังงาน และธุรกิจอื่นในประเทศจีน รวมทั้งให้บริการด้านการเงินกับบริษัทในกลุ่ม และจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าบางประเภทของบริษัทในกลุ่ม และให้เช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน และชำระแล้วทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. คือ www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.sahaunion.com

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000

โทรสาร : 0-2009-9991

SET Contact center: 0-2009-9999

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail: SETContactCenter@set.or.th

ผู้สอบบัญชี

นายกฤษดา เลิศวนา

ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งสังกัด

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลคริชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-0777

โทรสาร : 0-0264-0789

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

สำหรับจำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วของแต่ละนิติบุคคลดังกล่าว

โปรดดูในหัวข้อข้อมูลการลงทุนทางตรงของบริษัทในหน้า 22-23

ธุรกิจสิ่งทอ

- **Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.**
No. 7, Hengshan Road, Jiashan County, Economic Development Area, Zhejiang Province, China
- **บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5
ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (66-2) 323-1085-7
โทรสาร : (66-2) 710-8808
- **บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท
กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง
จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (66-2) 323-9285-6
โทรสาร : (66-2) 323-9181
- **บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 52/1, 52/4 ซอยศาลเจ้าเจ็ด ถนนเจริญกรุง
แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : (66-2) 266-2976-80
โทรสาร : (66-2) 237-6468
- **บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท
ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (66-2) 710-7693, 02-323-0565
โทรสาร : (66-2) 710-7793
- **บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา)
ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง
กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555
โทรสาร : (66-2) 538-4247

ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

- **บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0105-8, 517-9052-5, 517-8217-21
โทรสาร : (66-2) 517-9056, 517-0345, 517-1016
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ
อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด 23150
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด
กม. 38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
- **บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0109-14
โทรสาร : (66-2) 517-0529
- **บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 919-8893-5
โทรสาร : (66-2) 517-1863
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด
กม. 38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
- **บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 919-8996-8
โทรสาร : (66-2) 517-8167
- **บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอรี่ปอเรชั่น จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-89) 500-3516, 500-3546, (66-39) 510-463
โทรสาร : (66-39) 696-420
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 70/1 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ
อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด

- **บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-89) 500-3516, 500-3546, (66-39) 510-463
โทรสาร : (66-39) 696-420
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร
อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี
โทรศัพท์ : (66-39) 447-300
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ
อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
โทรศัพท์ : (66-39) 696-423
- **บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-38) 842-130-5
โทรสาร : (66-38) 842-129
- **บริษัท ยูเนียนไทย-นิจัน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 12 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี
กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0100-3
โทรสาร : (66-2) 517-0104

ธุรกิจการค้า

- **บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-6881-2, 311-5111-9,
โทรสาร : (66-2) 311-6889 (เซฟเวอร์),
(66-2) 311-6869 (ฝ่ายจัดซื้อ)
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 142/1-2 ซอยลาดพร้าว 80
(จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง
เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 530-0505
โทรสาร : (66-2) 530-2940 (ศูนย์บริการลูกค้า),
(66-2) 530-1955 (คลังสินค้า)
(66-2) 530-2388 (แผนกติดตั้ง)

ธุรกิจพลังงาน

- **Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.**
No. 8, Hengshan Road, Jiashan County Economic
Development Area, Zhejiang Province, China
- **Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.**
No. 7, Wei Jiu Road, Shangyu Economic and
Technological Development Zone, Hangzhou Bay,
Zhejiang Province, China
- **Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.**
Bamaochong, Xiaobaihu Village, Cheng Xi Hua Si,
Luliang County, Yunnan Province, China
- **บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 332-3882
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 245 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านไร่
อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี
โทรศัพท์ : (66-32) 719-300 # 1000
โทรสาร : (66-32) 719-300 # 1090

ธุรกิจโรงแรม

- **บริษัท เดอะรอยัล ไฮเต็ล จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์ ตำบลหัวหิน
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา)
ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง
กรุงเทพฯ 10310

ธุรกิจโรงพยาบาล

- **บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 88 ซอยสุขุมวิท 62 แยก 3 แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-0823
- **บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 719 อาคารเคพีเอ็น ทาวเวอร์
ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง
กรุงเทพฯ 10260

ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ

- **Saha-Union International Ltd.**
12th Floor, Bangkok Bank Building,
No. 28, Des Voeux Road, Central, Hong Kong
Tel : (852) 2521-2260
Fax : (852) 2521-0021
- **Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.**
#31A-C, No. 18 Cao Xi Road (North),
Shanghai 200030, China
Tel : (86-21) 5459-0378, 5459-0678, 5459-0526
Fax : (86-21) 6427-9117
- **Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.**
No. 18, Zhanan Road,
Taixing Economic Development Area,
Jiangsu Province, China
- **Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.**
No. 81, East Luoyang Road, Taicang City,
Jiangsu Province, China
- **Saha-Union International (Taipei) Ltd.**
15th Floor, Bangkok Bank Building,
No. 121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan
Tel : (88-62) 2506-7264-5
Fax : (88-62) 2506-9712
- **บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท วินัสซูส์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด
(กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-38) 842-108
โทรสาร : (66-38) 842-109
- **บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5
ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร
อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668

- **บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 899 หมู่บ้านไอ-บิช อเวนิว ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
- **บริษัท ยูนิโกร จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24
โทรสาร : (66-2) 538-3292
- **บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24
โทรสาร : (66-2) 539-6153
- **บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24
โทรสาร : (66-2) 538-3292
- **บริษัท ยูเนี่ยนไฮมาร์ทบี (ประเทศไทย) จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 62 อาคารมิลเลนเนีย ทาวเวอร์ ชั้น 17 ห้อง 1704-5 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : (66-2) 254-8091
โทรสาร : (66-2) 254-8098
- **บริษัท ยูเนี่ยนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 530-7040-54
โทรสาร : (66-2) 539-6124
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสอแก้ว อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 253/43 ซอยลาดพร้าว 80 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
- **บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด**
เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ห้องเลขที่ 9-12 ชั้นที่ 25 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ : (66-2) 029-0290
โทรสาร : (66-2) 029-0291
สำนักงานสาขาที่ (1) อาคาร กสท โทรคมนาคม ห้องเลขที่ 419 ชั้นที่ 4 เลขที่ 72 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ที่ตั้งของบริษัทฯ และสำนักงานในต่างประเทศ

ในประเทศ

สำนักงานใหญ่

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9, 332-5600

โทรสาร : (66-2) 331-5668

ต่างประเทศ

HONG KONG

Saha-Union International Ltd.

12th Floor, Bangkok Bank Building, No. 28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong

Tel : (852) 2521-2260

Fax : (852) 2521-0021

TAIWAN

Saha-Union International (Taipei) Ltd.

15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan

Tel : (88-62) 2506-7264-5

Fax : (88-62) 2506-9712

SHANGHAI

Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

#31A, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China

Tel : (86-21) 5459-0378, 5459-0678, 5459-0526

Fax : (86-21) 6427-9117



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.

และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : 0 2311 5111-9, 0 2332 5600
โทรสาร : 0 2331 5668
www.sahaunion.com