

รายงานประจำปี 2562



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.
และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) (SUC)

วิสัยทัศน์

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน



เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

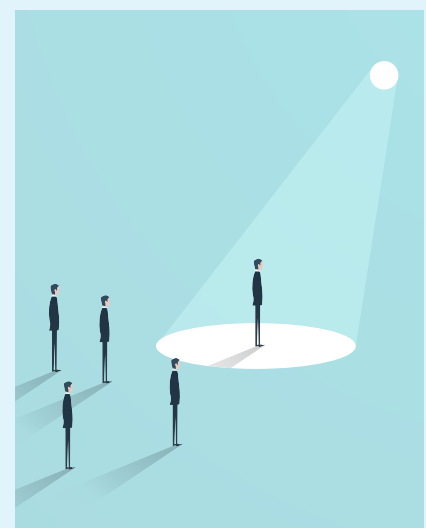


พันธกิจ

- พัฒนารัฐกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือ มีองค์ความรู้
- จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาว และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ตัวอย่างสืบเนื่อง
- กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

กลยุทธ์

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต



สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	3	โครงสร้างการจัดการ	57
สารจากคณะกรรมการบริษัท	4	การกำกับดูแลกิจการ	64
คณะกรรมการ	6	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	92
ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ บทบาทและหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	18	ปัจจัยความเสี่ยง	99
ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร	19	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	103
การลงทุนทางตรงของบริษัทฯ (ในกลุ่มสหยูเนียน)	20	รายการระหว่างกัน	122
ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี	22	รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	124
โครงสร้างรายได้จากการขาย และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	24	รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของคณะกรรมการ	126
โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯและบริษัทย่อย	25	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	127
ธุรกิจสิ่งทอ	26	รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	128
ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ	28	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	130
ธุรกิจการค้า	32	งบการเงินรวม	136
ธุรกิจโรงแรม	35	หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	145
ธุรกิจโรงพยาบาล	37	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	224
ธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	38	ดัชนีตามแบบรายการ 56-2	226
ธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน	40	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	229
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	41	นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรง ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	230
กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	48	ที่ตั้งของบริษัทฯ และสำนักงานในต่างประเทศ	234
โครงสร้างการถือหุ้น	53		

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	2562	2561	2560
รายได้รวม	11,268.0	12,416.4	12,073.6
รายได้จากการขายและบริการ	10,150.8	10,957.0	10,689.7
กำไรขั้นต้น	1,370.1	1,653.0	1,426.8
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	1,112.0	1,481.8	1,344.1
สินทรัพย์รวม	25,203.6	25,891.5	25,540.8
หนี้สินรวม	3,128.4	3,520.8	3,830.9
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	22,075.2	22,370.7	21,709.9
อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	9.87%	11.93%	11.13%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.83	5.11	4.64
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	69.97	70.62	68.55
สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	68.17	68.82	66.75
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	4.35%	5.76%	5.42%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	5.45%	7.34%	6.90%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เท่า)	0.14	0.16	0.18

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	2562	2561	2560
รายได้รวม	1,897.8	2,140.5	2,299.4
รายได้จากการขายและบริการ	929.3	1,220.7	1,234.5
ขายส่งออก	372.7	425.7	506.2
ขายในประเทศ	556.6	795.0	728.3
กำไรขั้นต้น	10.2	17.6	15.3
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	838.8	820.4	903.8
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.80	2.73	3.01
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	2.00	2.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	51.66	51.26	50.56



สารจาก คณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 เศรษฐกิจโลกขยายตัวในอัตราชะลอลง และยังคงมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้ไม่สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว อาทิ มาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ดำเนินเรื่อยมาตั้งแต่ปี 2561 สถานการณ์ทางการเมืองของยุโรป และตลาดการเงินโลกที่ผันผวนเป็นอย่างมาก

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2562 ขยายตัวในเกณฑ์ต่ำ สาเหตุหลักเนื่องมาจากการลดลงของการผลิตภาคอุตสาหกรรม และการส่งออก ซึ่งได้รับผลกระทบจากอุปสงค์ในตลาดโลกชะลอตัวตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า แรงกดดันจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน รวมทั้งค่าเงินบาทที่แข็งค่าต่อเนื่อง

ปี 2562 เป็นอีกปีหนึ่งที่มีความท้าทายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ผลดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ที่อยู่ในธุรกิจอุตสาหกรรมการผลิต โดยเฉพาะกลุ่มสิ่งทอ และกลุ่มพลาสติก ยาง และโลหะ การเติบโตของยอดขายไม่เป็นไปตามแผน ตลาดในประเทศประสบภาวะซบเซา ตลาดต่างประเทศได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจ ประเทศผู้ซื้อหลักมีคำสั่งซื้อลดลง ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมาก ทำให้มีปริมาณการขายและมูลค่าขายลดลงจากปี 2561 รวมทั้งมีค่าจ้างแรงงานสูงเมื่อเทียบกับประเทศในภูมิภาคเอเชีย และมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นในระยะต่อไป ส่งผลให้สถานการณ์การแข่งขันทางการตลาดมีสภาพการแข่งขันที่รุนแรง เนื่องจากราคาขายยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า

นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 มีการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าชดเชยกรณีเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายจากเดิม 300 วัน เป็น 400 วัน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 ส่งผลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มียอดประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานทันทีในเดือนพฤษภาคม 2562 โดยงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 4 ล้านบาท และในส่วนของงบการเงินรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 66 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจของกลุ่มสหยูเนี่ยนยังคงมุ่งเน้นยกระดับความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง ภายใต้นโยบายสร้างสรรค์คุณภาพในผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นด้วยระบบคุณภาพมาตรฐานสากล จึงทำให้ผลิตภัณฑ์เป็นที่ยอมรับของลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงมาได้อย่างยาวนาน ในระหว่างปี 2562 กลุ่มสหยูเนี่ยนมีความระมัดระวัง ติดตามสถานการณ์และสภาพตลาด รวมทั้งประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ตลอดเวลา มีการทบทวนแผนดำเนินงาน ปรับกลยุทธ์ และพยายามใช้มาตรการเชิงรุกและรับให้เหมาะสมตามเหตุการณ์ ดำเนินนโยบายต่าง ๆ เพื่อรักษายอดขาย ผลกำไร และขีดความสามารถในการแข่งขัน คิดค้นนวัตกรรมในการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์

ยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและมาตรฐานการทำงานให้อยู่ในระดับสูง อาทิ การบริหารควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาทักษะขีดความสามารถของบุคลากร เพิ่มความปลอดภัยในการทำงานและรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม ดำเนินการวิจัยและพัฒนาด้านเทคนิคทั้งวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้าและลูกค้า เพื่อสร้างคุณค่าทางธุรกิจร่วมกัน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2562 ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯมีสินทรัพย์ 16,086.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 89.70 ล้านบาท มีหนี้สิน 587.89 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 32.76 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 838.75 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.80 บาท ในส่วนของงบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 25,203.58 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 687.96 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 3,128.36 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 392.48 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,111.99 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 3.83 บาท

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโตแข็งแกร่ง สร้างมูลค่าเพิ่ม ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ พร้อมที่จะปรับปรุงพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ สังคมโลก และความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จสูงสุดในการทำธุรกิจ และแสวงหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ ให้ผลตอบแทนการลงทุนเหมาะสม ปัจจุบันสหยูเนี่ยนเป็นบริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ด้วยศักยภาพของบริษัท ทำให้สหยูเนี่ยนมีบริษัทในเครือครอบคลุมธุรกิจหลายด้านหลายสาขา อาทิ ธุรกิจสิ่งทอ ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ธุรกิจการค้า ธุรกิจโรงแรม ธุรกิจโรงพยาบาล ธุรกิจพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ สำหรับธุรกิจโรงพยาบาล สหยูเนี่ยนลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาล 2 แห่ง คือ โรงพยาบาลนวเวช คาดว่าจะเปิดให้บริการในปี 2563 และโรงพยาบาลรวมใจรักษ์ คาดว่าจะเปิดให้บริการในปี 2565

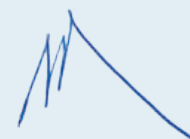
กลุ่มสหยูเนี่ยนสามารถยืนหยัดดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคง เป็นกลุ่มบริษัทที่แข็งแกร่ง ก้าวขึ้นมาอยู่ในฐานะกลุ่มบริษัทธุรกิจและอุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศไทย กลุ่มหนึ่ง ในปัจจุบันได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ท่ามกลางการพัฒนาการด้านสังคมและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนอุปสรรคนานัปการ ด้วยความสามารถ และความทุ่มเททำงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน นอกจากนี้ การบริหารกิจการภายใต้ค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ

คุณประโยชน์” นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง ที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล เป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดมา

ทั้งนี้ ความมุ่งมั่นและเจตนาอันแน่วแน่ในการพัฒนาการดำเนินงานให้เจริญเติบโต ตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่กับการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมมาโดยตลอด ล้วนแต่เป็นเครื่องพิสูจน์ที่ทำให้สหยูเนี่ยนได้รับเกียรติให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG 100) จากสถาบันไทยพัฒน์ ในปี 2558 ปี 2561 และ ปี 2562 นอกจากนี้ สหยูเนี่ยนและบริษัทในกลุ่มที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอีก 3 บริษัท ได้รับผลการประเมินระดับดีมาก ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อนึ่ง กลุ่มสหยูเนี่ยนยังคงดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (CSR) เพื่อก่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารตลอดจนพนักงานของบริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้เกี่ยวข้อง ที่ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทในกลุ่มด้วยดีตลอดมา กลุ่มสหยูเนี่ยนดำเนินธุรกิจบนความเชื่อที่ว่า ธุรกิจที่ดีนั้น จะต้องประสบความสำเร็จบนความยั่งยืนร่วมกันขององค์กร พนักงาน สังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และขอให้เชื่อมั่นว่ากลุ่มสหยูเนี่ยนจะดำรงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและหลักคุณธรรม และบริหารจัดการการลงทุนตามแผนกลยุทธ์ ให้บรรลุเป้าหมาย สามารถเสริมสร้างความเจริญเติบโต มีความมั่นคง และเกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของสหยูเนี่ยนสืบไป

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)

ประธานกรรมการ

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

คณะกรรมการ



นางสาวดาลิต์ ทรัพย์ทวีชัยกุล
ประธานกรรมการ



นายชุตินธร ดารกานนท์
รองประธานกรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางสาวพัคตร์ผจง วัฒนสินธุ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ/
กรรมการอิสระ



นางสาวกคินี พฤฒิธำรง
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางสุทธิมา ชำนาญเวช
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการอิสระ



นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นางบุศราคัม นีลวัชระ
กรรมการอิสระ



นางจันทรี ดารากานนท์
กรรมการผู้อำนวยการ



นายปรีชา ชุนหวาณิชย์
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ



นายฐิติวัฒน์ สืบแสง
กรรมการ



นายสุกกิจ พ่วงบัว
กรรมการ



นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์
กรรมการ



นายบรรรัตน์ ดารากานนท์
กรรมการ



นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์
กรรมการ



นายนันธิยะ ดารากานนท์
กรรมการ



นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์
เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ

นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล ประธานกรรมการ

อายุ 63 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 13/2018

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2542 - 2550 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - 2554 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2538 - พฤษภาคม 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - พฤษภาคม 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - พฤษภาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - 2559 กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555 - กรกฎาคม 2562 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2560 - ตุลาคม 2561 ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการมันท์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุจิ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- มีนาคม 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด
- พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 20 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2542)

8 รายงานประจำปี 2562

นายชุตินธร ดารากานนท์

รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 60 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม , Stanford University, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

- ธันวาคม 2533 - 2549 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2535 - กุมภาพันธ์ 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท วินัสเธรี จำกัด
- พ.ศ. 2536 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2552 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (โซนา) จำกัด
- พ.ศ. 2545 - มกราคม 2561 รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2545 - มกราคม 2561 รองประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2555 รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศไทย บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด
- มีนาคม 2560 - กุมภาพันธ์ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด
- พ.ศ. 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนการมันท์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
- พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุจิ จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินัสเธรี จำกัด
- พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- มีนาคม 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด
- พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน

บริษัทอื่น

- เมษายน 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 29 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2533)

นางสาวพัทตร์ผจง วัฒนสินธุ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

อายุ 69 ปี

วุฒิการศึกษา

- พศ.บ., พศ.ม. คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA. U. of Nebraska at Omaha
- DBA. United States International University

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 58/2005
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 36/2011
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 6/2011
- Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 15/2012
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 12/2012
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 14/2013
- Audit Committee Forum 2018
“Learn, unlearn and relearn – Audit Committee in the Age of Disruption”

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2546 - 2550 หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2547 - 2551 ผู้อำนวยการหลักสูตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ
- พ.ศ. 2547 - 2555 อนุกรรมการกำหนดดัชนีชี้วัดการประเมินรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2551 - 2553 กรรมการหลักสูตรการจัดการธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มีนาคม 2552 - 2559 ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554 - 2556 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย
- กุมภาพันธ์ 2555 - 2559 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 - ธันวาคม 2561 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- ปัจจุบัน อาจารย์ผู้สอนวิชาการจริยธรรมทางธุรกิจ การจัดการเชิงกลยุทธ์ และการเป็นผู้ประกอบการ ที่ปรึกษาธุรกิจทางด้านบริหารองค์กร บุคลากร และการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การจัดการเชิงกลยุทธ์และนวัตกรรม

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560)

นางสาวกนิณี พงษ์ธำรง
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 70 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2526 - เมษายน 2551 กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2537 - เมษายน 2551 กรรมการ บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2537 - เมษายน 2559 กรรมการ บริษัท วินสัททิน จำกัด
- เมษายน 2541 - 2547 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542 - มีนาคม 2554 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูนิเจนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2548 - 2562 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2557 - 2562 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูนิเจนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 21 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ เมษายน 2541)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ 15 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2548)

นางสุทธิมา ชำนาญเวช
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

อายุ 68 ปี

วุฒิการศึกษา

- บัณฑิต (ทฤษฎีบัณฑิต) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การจัดการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration (Management), University of Georgia, USA.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 157/2019
- Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่น 34/2019

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2517 - 2519 ธนาคารไทยทุน จำกัด สำนักงานใหญ่
- พ.ศ. 2522 - 2524 Fulton Federal Savings and Loan, Atlanta, Georgia, USA.
- พ.ศ. 2525 - 2555 อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2546 - 2550 รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2551 - 2559 ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ สภาสถาบันวิทยาการจัดการแห่งแปซิฟิก
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน เทรนด์นิเทศ มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 1 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2562)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ 1 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2562)

นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 67 ปี

วุฒิการศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- Management Development Program, Indiana University, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009

ประสบการณ์

- มีนาคม 2552 - มกราคม 2554 กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กันยายน 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2523 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิยมบริการ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ

10 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ

10 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)

นางบุศรา คำ นิลวัชร

กรรมการอิสระ

อายุ 69 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาครุศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การรับรองของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2546 - 2550 ผู้ช่วยเหรัญญิก
สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ
ประเทศไทย
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- พ.ศ. 2547 - 2550 เลขาธิการ
คณะกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนียน จำกัด
(มหาชน)
- พ.ศ. 2550 - 2554 กรรมการกลาง สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ
ประเทศไทย
กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 7 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2556)

จำนวนปีที่ป็นกรรมการอิสระ 7 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2556)

นางจันทร์ตรี ดารากานนท์

กรรมการผู้อำนวยการ

อายุ 56 ปี

วุฒิการศึกษา

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ
สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การรับรองของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2533 - กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลลาดพร้าว จำกัด (มหาชน)
กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราทอรี
แมนเนจเม้นท์ คอร์ป จำกัด
- พ.ศ. 2552 - มีนาคม 2560 กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท วินสแอร์ด จำกัด
กรรมการรองผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2556 - กันยายน 2557 กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
กรรมการรองผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มิถุนายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโคโนยี จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
(มหาชน)

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 7 ปี (ตั้งแต่ เดือนมกราคม 2556)

นายปรีชา ชุณหวาณิชย์

กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

อายุ 62 ปี

วุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การรับรองของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 62/2007

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2520 - 2532 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท สหพัฒนพิบูลย์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2532 - 2538 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท พี จี อินเทอร์เน็ต จำกัด
- พ.ศ. 2538 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท โอเอสสภา จำกัด
- พ.ศ. 2546 - 2547 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ยูนิลีเวอร์ เบสท์ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ. 2547 - 2550 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2551 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ฮ่องกง) จำกัด
- พ.ศ. 2560 - ตุลาคม 2562 กรรมการ บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียนซิสเต็มส์ จำกัด
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลติฟ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการสายธุรกิจการค้าและบริการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- เมษายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ สายงานส่งเสริมการค้าการลงทุน และสภาธุรกิจ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ สายงานส่งเสริม และสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการสถาบันความร่วมมืออุตสาหกรรมไทย-จีน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

12 รายงานประจำปี 2562

นายฐิติวัฒน์ สืบแสง

กรรมการ

อายุ 66 ปี

วุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตร์สุขภาพบัณฑิต (สาขาเคมี) Marquette University, U.S.A.
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (สาขานิเทศน์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (สาขาเคมี) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การรับรองของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004

ประสบการณ์

- กันยายน 2535 - สิงหาคม 2562 กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2550 - เมษายน 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ. 2550 - มีนาคม 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - เมษายน 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- เมษายน 2551 - เมษายน 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด
- สิงหาคม 2551 - มีนาคม 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2552 - มิถุนายน 2560 กรรมการ Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
- มกราคม 2555 - พฤษภาคม 2557 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2558 - ธันวาคม 2558 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- สิงหาคม 2561 - สิงหาคม 2562 รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2546 - 2562 กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- กุมภาพันธ์ 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- เมษายน 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเตล จำกัด
- เมษายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ

17 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2546)

นายสุภกิจ พ่วงบัว กรรมการ

อายุ 59 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต
วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต (บริหารการศึกษา)
วิทยาลัยจันทร์เกษม

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2018

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2526 - 2534 ครูโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ
สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน
- พ.ศ. 2534 - 2536 หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา
วิทยาลัยเทคโนโลยีกรุงเทพ
- พ.ศ. 2536 ผู้จัดการส่วนผลิต บริษัทยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2536 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ยูเนียนโซจิรุจิ จำกัด
- ธันวาคม 2549 - กุมภาพันธ์ 2550
รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2550 - กุมภาพันธ์ 2554
กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กรกฎาคม 2550 - กันยายน 2550
รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2561 - ปัจจุบัน
กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ตุลาคม 2550 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 2 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2561)

นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ กรรมการ

อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา

- พ.ศ. 2528 - 2534 University of California, San Francisco
(Doctor of Pharmacy)
- พ.ศ. 2524 - 2528 University of California, Davis
(B.S. Chemistry)

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2527 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)
- พ.ศ. 2534 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2539 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินัสคิส จำกัด
- พ.ศ. 2557 - ธันวาคม 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ธันวาคม 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิโกล จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนรวมทุน จำกัด
- มกราคม 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 9 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2553)

นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์ กรรมการ

อายุ 56 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า
Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า
Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549 กรรมการ
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด
(มหาชน)
- พ.ศ. 2537 - ธันวาคม 2549 กรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- พ.ศ. 2539 - 2552 กรรมการและผู้จัดการ
บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
- พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2554 - ธันวาคม 2555 กรรมการ
บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด
(มหาชน)
- รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc.
- ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ยูเนียนสปินนิงมิลล์ จำกัด
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 28 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่เมษายน 2534)

นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ กรรมการ

อายุ 54 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 69/2006
- Director Diploma Examination รุ่น 19/2006
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2012
- Chartered Director Class (CDC) รุ่น 7/2013

ประสบการณ์

- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
- พ.ศ. 2533 - พฤษภาคม 2556 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
ผู้จัดการทั่วไป
บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เขตศรีราชา
- พ.ศ. 2542 - 2543 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
- พ.ศ. 2550 - 2551 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- พ.ศ. 2550 - มีนาคม 2557 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557 - มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโฮเตล จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- กุมภาพันธ์ 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- พฤษภาคม 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปัน จำกัด
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด
- กันยายน 2558 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ 27 ปี 11 เดือน (ตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2535)

นายณัฏฐิยะ ดารกานนท์
กรรมการ

อายุ 51 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A.

การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 212/2015

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2539 - กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนียนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่กรรมการ 23 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่เมษายน 2539)

นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์
เลขานุการบริษัท

อายุ 57 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิค กรุงเทพฯ

การอบรม

- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 2019 “Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 1/2008 “Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01) หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04) หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05) หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06) ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ชำนาญการศุลกากร กรมศุลกากร

ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2552 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่ป็นเลขานุการบริษัท บริษัท 6 ปี

นางศรีนวล สมบัติไพรวัน

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ก)
และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม
ดูแลการทำบัญชี (ข) โดย (ก) และ (ข) เป็นบุคคลคนเดียวกัน

อายุ 66 ปี

วันที่ได้รับตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2547

วุฒิการศึกษา

- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (สำเร็จการศึกษา 2518)
วิชาเอก การบัญชี
- วิชาโท เศรษฐศาสตร์

การอบรม

- การปฏิบัติงานในตลาดหลักทรัพย์ รุ่นที่ 11 (ตุลาคม 2521)
- โครงการพัฒนาผู้บริหาร (MINI MBA) 123 ชั่วโมง
(25 มกราคม – 29 เมษายน 2537)
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Basics of Financial Derivatives โดย Mr. Philippe Carrel
จัดโดย ศูนย์ฝึกอบรมสมาคม บริษัทหลักทรัพย์
ร่วมกับ International Finance Institute
(ฝึกอบรมและได้ผ่านการทดสอบ) (May 19 – June 4, 1996)
- การเงินสำหรับผู้บริหาร (Finance for Executive) พ.ศ. 2546
(7 ตุลาคม – 15 พฤศจิกายน 2546)
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- CFO Certification Program Class 8/2008 (March 2008)
โดยสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีอื่นๆ อบรมปีละ 12 ชั่วโมง
เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางการบัญชี (CPD) ตามหลักเกณฑ์ของ
กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และสภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2520 - กุมภาพันธ์ 2542 บริษัท หลักทรัพย์ยูเนี่ยน จำกัด
ประเภทธุรกิจ สถาบันการเงิน
ตำแหน่งสุดท้าย กรรมการ
และรองกรรมการผู้จัดการ
(ผ่านการอนุมัติจาก ก.ล.ต.)
- พ.ศ. 2538 - พ.ศ. 2541 คณะอนุกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2539 - พ.ศ. 2542 กรรมการ และเหรียญกิตติมศักดิ์
มูลนิธิอนุเคราะห์คนพิการในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระศรีนครินทร์ฯ
(ประเภท องค์การการกุศล)
- กุมภาพันธ์ 2542 - ธันวาคม 2543 ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2544 - มกราคม 2547 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- ตุลาคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด

นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

อายุ 63 ปี

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี
คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- การเขียนรายงานการตรวจสอบ
- การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามแบบ
COSO
- วิธีการวางแผนงานตรวจสอบระบบงาน

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2530-2535 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ธนาคาร ศรีนคร จำกัด
- พ.ศ. 2539-2540 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์
บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ไอ ที เอฟ จำกัด
- พ.ศ. 2545-2556 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- พ.ศ. 2557-ปัจจุบัน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)



บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
นายชุตินธร ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none">- พี่ชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์,นายบวรรัตน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์- พี่ชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นางจันทรี ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none">- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารกานนท์- พี่สะใภ้ นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์,นายบวรรัตน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none">- น้องสาวนายชุตินธร ดารกานนท์- พี่สาวนายบวรรัตน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์- น้องสาวของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none">- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์,นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์- น้องชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none">- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์,นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบวรรัตน์ ดารกานนท์- น้องชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์
นายณนทียะ ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none">- ลูกพี่นายนายชุตินธร ดารกานนท์, นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์,นายบวรรัตน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์

ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors : IOD)																
ลำดับที่		รายชื่อ - นายสกุล		Director Accreditation Program	Director Certification Program	Audit Committee Program	Role of the Compensation Committee	Chartered Director Class	Director Diploma Examination	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management	Monitoring the Internal Audit Function	Monitoring of the Quality of Financial Reporting	Monitoring Fraud Risk Management	Finance for Non-Finance Director	Advanced Audit Committee Program	Ethical Leadership Program
				(DAP)	(DCP)	(ACP)	(RCC)	(CDC)		(MIR)	(MIA)	(MFR)	(MFM)	(FN)	(AACP)	(ELP)
1	นางสาวดาลัดย์	กรพิทย์วิชัยกุล		-	9/2001	10/2005	-	-	4/2001	-	-	-	-	1/2001	-	13/2018
2	นายชุตินธร	ดารกานนท์		17/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	นางสาวพัทตร์ผจง	วัฒนสินธุ์		21/2004	58/2005	36/2011	-	-	-	14/2013	12/2012	15/2012	6/2011	-	-	-
4	นางสาวกิตินี	พทุษฐ์บำรุง		2/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
*5	นางสุทธินา	ชำนาญเวช		*157/2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	*34/2019	-
6	นางบุศราคัม	นิลวัชระ		100/2013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล		79/2009	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	นางจินกรตรี	ดารกานนท์		5/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นายปรีชา	ชุนหวานิชย์		62/2007	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายสุจิตต์วัฒน์	สืบแสง		21/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายสุภกิจ	พ่วงบัว		148/2018	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นางพิณิจพร	ดารกานนท์ เกษมกรพิทย์		92/2011	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นายบวรรัตน์	ดารกานนท์		18/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์		2/2003	69/2006	-	15/2012	7/2013	19/2006	-	-	-	-	-	-	-
15	นายนิพนธ์ะ	ดารกานนท์		2/2003	212/2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

* หมายเหตุ : ในปี 2562 มีการอบรมเข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 1 คน ลำดับที่ 5

ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2562

คณะกรรมการ

• นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ
• นายชุตินธร	ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ
• นางสาวพัทตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	กรรมการอิสระ
• นางสาวภคินี	พฤทธิธำรง	กรรมการอิสระ
• นางสาวสุทธิดา	ชำนาญเวช	กรรมการอิสระ
• นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
• นางบุศราคำ	นิลวัชร	กรรมการอิสระ
• นางจันทร์ตรี	ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
• นายปรีชา	ชุมหวาณิชย์	กรรมการ
• นายฐิติวัฒน์	สืบแสง	กรรมการ
• นายสุภกิจ	พ่วงบัว	กรรมการ
• นางพินิจพร	ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ
• นายบวรรัตน์	ดารากานนท์	กรรมการ
• นายวัชรพงษ์	ดารากานนท์	กรรมการ
• นายนันทิยะ	ดารากานนท์	กรรมการ
• นางชฎาพร	เจียมสกุลทิพย์	เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

• นางสาวพัทตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
• นางสาวภคินี	พฤทธิธำรง	กรรมการตรวจสอบ
• นางสาวสุทธิดา	ชำนาญเวช	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

• นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
• นางสาวภคินี	พฤทธิธำรง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
• นายชุตินธร	ดารากานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

• นางจันทร์ตรี	ดารากานนท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
• นายวัชรพงษ์	ดารากานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
• นางศรีนวล	สมบัติไพรวัน	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการการลงทุน

• นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
• นายชุตินธร	ดารากานนท์	
• นายฐิติวัฒน์	สืบแสง	
• นางจันทร์ตรี	ดารากานนท์	
• นางพินิจพร	ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	
• นายบวรรัตน์	ดารากานนท์	
• นายวัชรพงษ์	ดารากานนท์	

ผู้บริหาร

• นางจันทร์ตรี	ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
• นายปรีชา	ชุมหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
• นางศรีนวล	สมบัติไพรวัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ : 1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562
 2. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์ ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2562
 3. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทนนายฐิติวัฒน์ สืบแสง ที่ลาออก โดยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป
 4. นายพิทวัส พฤทธิธำรง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทนนางสาวภคินี พฤทธิธำรง ที่ลาออก โดยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

การลงทุนทางตรงของบริษัทฯ (ในกลุ่มสหยูเนียน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประเภทกิจการ	ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียกชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท)	การลงทุน ทางตรง %	ราคาหุ้นลงทุน (บาท)	
	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00			
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co.,Ltd.	USD 30,300,000	USD 30,300,000		39.590	37.71	
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.882	10.73	
	บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด	50,000,000	50,000,000	100.00	99.987	140.71	
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	7,500,000	7,500,000	100.00	49.865	100.31	
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.001	10.00	
	บริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด	200,000,000	200,000,000	100.00	25.000	93.13	
ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	14.46	
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	19.02	
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.000	100.22	
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.000	133.70	
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	80.56	
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.693	105.90	
	บริษัท ยูเนียนนิโก้ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	105.18	
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.286	319.72	
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	98.486	105.16	
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co.,Ltd.	USD 29,700,000	USD 29,700,000		56.929	35.39	
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co.,Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000		25.000	4.99	
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	42.30	
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล ไฮเต็ล จำกัด	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00	96.000	10.00	
ธุรกิจโรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	847,250,000	428,625,000	100 , 50	47.212	50.13	
	บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	1,350,000,000	1,350,000,000	10.00	30.000	10.00	
	(เดิมชื่อ บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน))						
ธุรกิจการลงทุน และอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000	100.00	99.988	4.72	
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	34.95	
	Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	USD 27,930,000	USD 27,930,000		23.845	32.88	
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co.,Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	4.86	
	Saha-Union International Taipei Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000	25.00	10.000	0.77	
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	1,600,000,000	1,300,000,000	100 , 25	99.540	81.25	
	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	80.42	
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	10.37	
	บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	10.01	
	บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	35.68	
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	100.14	
	บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00	
	บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00	
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	60.00	
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	26.867	173.81	
	บริษัท ยูนิโกร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	104.95	
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	10.41	
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	116.01	

เงินลงทุน ราคาทุน(บาท)	มูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้น(บาท)	ราคาตลาด ต่อหุ้น(บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด(บาท)	วันจดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
	51.66	43.00		10 ส.ค. 2515	ลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม
452,337,284.26	15.99	15.99	191,812,362.30	20 มิ.ย. 2546	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
321,180,863.41	11.62	14.20	424,994,640.00	21 มี.ค. 2520	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ
70,344,917.52	81.43	81.43	40,709,788.48	26 เม.ย. 2517	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป
3,751,380.06	140.27	140.27	5,245,957.73	7 มี.ค. 2511	ขายปลีกเสื้อผ้า
1,250,405.30	87.70	87.70	10,963,113.90	24 ม.ค. 2539	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง
46,563,324.78	126.46	126.46	63,230,000.00	4 มิ.ย. 2514	ผลิตและจำหน่ายด้ายเย็บผ้า
53,084,046.25	46.02	35.00	128,513,700.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป
235,432,531.30	18.26	14.20	175,797,846.00	3 ม.ค. 2512	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์
306,658,338.14	181.84	181.84	556,429,672.64	18 ส.ค. 2529	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ
52,411,447.56	165.81	165.81	64,997,188.38	16 ธ.ค. 2531	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
16,110,954.50	92.43	92.43	18,485,537.85	24 มี.ค. 2514	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง
17,179,605.10	265.44	265.44	43,059,145.92	9 ก.ค. 2513	กิจการสวนยาง
31,556,005.62	480.75	480.75	144,236,538.00	3 พ.ย. 2531	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์
19,320,357.67	2,850.28	2,850.28	172,239,570.12	21 มิ.ย. 2516	ผลิตสินค้าประเภทกระดาษกาว กระดาษกาวย่น เทปใสและโอพีพีเทป
103,571,432.35	236.94	236.94	233,351,780.64	18 พ.ย. 2525	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
598,346,068.29	44.24	44.24	748,010,716.32	15 ส.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
374,415,749.43	8.12	8.12	609,000,000.00	19 พ.ย. 2545	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
417,270,553.54	11.48	11.48	113,232,566.72	6 ก.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2,880,000,000.00	9.97	9.97	2,871,360,000.00	2 พ.ค. 2557	โรงแรม
200,500,000.00	50.49	50.49	201,960,000.00	6 มี.ค. 2557	โรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล
405,000,000.00	8.72	8.72	353,160,000.00	8 ก.ค. 2558	โรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล
1,907,800,576.88	4.71	4.71	1,904,959,500.00	18 ส.ค. 2515	ลงทุน
1,572,809,060.01	43.66	43.66	1,964,700,000.00	19 ม.ค. 2538	ลงทุน
218,957,706.00	25.90	25.90	172,494,000.00	29 ส.ค. 2550	ผลิต Phthalic anhydride & Fumaric acid และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง
249,239,518.07	8.08	8.08	160,376,025.44	21 พ.ค. 2550	ผลิตพรมรถยนต์
385,917.66	1.98	1.98	990,000.00	8 พ.ย. 2527	ลงทุน
1,294,019,006.88	54.77	54.77	872,288,708.92	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
44,006,626.43	108.83	108.83	59,552,102.49	29 ก.ย. 2531	ให้เช่าหอพักและให้บริการ
29,465,812.50	7.44	7.44	21,144,852.00	10 ก.ค. 2513	ให้เช่าทรัพย์สิน
159,770,484.00	21.87	21.87	349,199,186.67	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
22,087,110.54	42.78	42.78	26,485,098.00	5 ส.ค. 2529	ให้เช่าทรัพย์สิน
375,457,200.00	94.70	94.70	355,052,081.00	7 ก.ย. 2516	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
124,999,875.00	26.01	26.01	130,049,869.95	22 เม.ย. 2556	ลงทุน
124,999,875.00	32.70	32.70	163,499,836.50	16 พ.ค. 2556	ลงทุน
157,499,880.00	49.82	49.82	130,777,400.36	22 ส.ค. 2556	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
56,037,633.16	1,025.20	1,025.20	330,525,505.20	5 พ.ย. 2523	ลงทุน ธุรกิจนายหน้าและบริการ ซื้อขายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอและวัตถุดิบอื่นๆ
20,464,690.80	104.36	104.36	20,350,200.00	22 ส.ค. 2515	การเกษตร และ ลงทุน
51,861,469.06	158.28	158.28	788,169,505.20	2 พ.ย. 2516	ลงทุน
43,328,196.18	1,519.19	1,519.19	567,417,465.00	23 พ.ค. 2504	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
Total 13,059,475,903.25		Total 15,188,821,461.73			
ในเครือ 13,059,475,903.25		ในเครือ 15,188,821,461.73			
นอกเครือ 1,652,251,459.69		นอกเครือ 1,992,298,788.03			
รวม 14,711,727,362.94		รวม 17,181,120,249.76			

ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

	2562	2561	2560	2559	2558
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	929.3	1,220.7	1,234.5	1,176.4	1,273.7
ขายส่งออก	372.7	425.7	506.2	482.5	520.9
ขายในประเทศ	556.6	795.0	728.3	693.9	752.8
เงินปันผลรับ	874.5	829.3	910.0	1,082.6	792.0
รายได้อื่น	94.0	90.5	154.9	537.4	71.7
รวมรายได้	1,897.8	2,140.5	2,299.4	2,796.4	2,137.4
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	919.1	1,203.1	1,219.2	1,158.0	1,250.6
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6.7	7.2	9.5	8.8	10.4
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	110.9	109.1	110.1	100.2	95.6
ค่าใช้จ่ายอื่น	20.6	(2.7)	46.0	258.6	210.9
รวมค่าใช้จ่าย	1,057.3	1,316.7	1,384.8	1,525.6	1,567.5
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน					
และรายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	840.5	823.8	914.6	1,270.8	569.9
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(2.6)	(3.3)	(5.7)	(2.2)	(1.5)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	837.9	820.5	908.9	1,268.6	568.4
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	0.9	(0.1)	(5.1)	(87.6)	5.8
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	838.8	820.4	903.8	1,181.0	574.2
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.80	2.73	3.01	3.94	1.91
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	2.00	2.00	2.00	1.50
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	53.65%	73.14%	66.39%	50.80%	78.37%

ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

	2562	2561	2560	2559	2558
สินทรัพย์					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	306.2	827.7	1,466.7	2,070.6	342.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	155.8	188.3	137.1	229.1	180.1
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	463.0	276.4	155.5	2.1	363.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.3	40.6	33.9	25.3	20.5
เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย	-	-	-	169.7	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า					
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	13,610.7	13,466.6	13,147.6	11,652.4	12,568.6
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,494.1	1,142.2	1,148.7	1,155.1	1,161.6
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	39.1	45.8	50.3	57.8	63.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16.8	9.7	5.0	7.2	5.4
รวมสินทรัพย์	16,087.0	15,997.3	16,144.8	15,369.3	14,705.3
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	66.3	122.3	106.9	91.8	80.7
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	356.7	315.4	683.8	664.3	865.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.9	0.9	1.2	53.8	1.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	154.0	182.1	184.8	87.3	72.8
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599.0	2,599.0	2,599.0	2,599.0	2,599.0
กำไรสะสม	9,358.2	9,117.8	8,896.1	8,592.3	7,861.3
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	541.9	659.8	673.0	280.8	224.1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,499.1	15,376.6	15,168.1	14,472.1	13,684.4
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	16,087.0	15,997.3	16,144.8	15,369.3	14,705.3
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	51.66	51.26	50.56	48.24	45.61

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทและบริษัทย่อยเปรียบเทียบ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม

ส่วนงาน	ต่างประเทศ				ในประเทศ				รวม			
	2562	%	2561	%	2560	%	2562	%	2561	%	2560	%
ธุรกิจสิ่งทอ	501.4	4.45	716.3	5.77	691.7	5.73	410.9	3.65	544.0	4.38	618.4	5.12
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	3,329.4	29.55	4,213.7	33.94	4,132.6	34.23	1,600.9	14.21	1,890.9	15.23	1,936.1	16.04
ธุรกิจการค้า	23.0	0.20	22.4	0.18	24.2	0.20	2,836.6	25.17	2,161.0	17.40	2,556.8	21.18
ธุรกิจพลังงาน	1,584.6	14.06	1,769.6	14.25	1,234.1	10.22	-	-	-	-	-	-
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	-	-	522.8	4.64	584.5	4.71	500.1	4.14
ธุรกิจการขนส่งและอื่นๆ	4.8	0.04	10.3	0.08	5.1	0.04	42.8	0.38	43.0	0.35	44.5	0.37
รวม	5,443.2	48.31	6,732.3	54.22	6,087.7	50.42	5,414.0	48.05	5,223.4	42.07	5,655.9	46.85
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(706.4)	(6.27)	(998.7)	(8.04)	(1,053.9)	(8.73)
รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ	5,443.2	48.31	6,732.3	54.22	6,087.7	50.42	4,707.6	41.78	4,224.7	34.03	4,602.0	38.12
เงินปันผลรับ												
ค่าเช่ารับ												
ดอกเบี้ยรับ												
รายได้อื่น												
รายได้รวม												
	11,268.0	100.00	12,416.4	100.00	12,073.6	100.00	12,073.6	100.00	12,073.6	100.00	12,073.6	100.00

โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธี ส่วนได้เสีย	กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธี ส่วนได้เสีย
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co.,Ltd.	57.57	ธุรกิจ การลงทุน และอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	99.99
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	51.42		Saha-Union Investment (China) Co.,Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนียนการมันท์ จำกัด	99.99		Union Energy (Hong Kong) Co.,Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87		Shanghai Dacity Co.,Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด	51.00		Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	29.65
	บริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด	51.99		Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co.,Ltd.	35.00
	บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด	24.85		Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co.,Ltd.	35.00
	บริษัท วินัสเธรีด จำกัด	24.90		Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co.,Ltd.	21.00
ธุรกิจพลาสติก	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.73		Jiangsu Zhonglian-Union Carpet (Teiling) Co.,Ltd.	35.00
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.69		Zhuji-Union Real Estate Co.,Ltd.	25.00
	บริษัท ยูเนียนโซจิชิ จำกัด	51.00		Saha-Union International Taipei Ltd.	42.30
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด	98.00		บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.54
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99		บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.69		บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	50.00		บริษัท ยูเนียนอัครวิดี จำกัด	99.79
	บริษัท ยูเนียนไทย - นิธิบัน จำกัด	40.29		บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	98.23
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	98.49		บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	99.99
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	99.99		บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99
	บริษัท โซลติฟ จำกัด	61.00		บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	99.99
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co.,Ltd.	75.96		บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	77.49
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co.,Ltd.	50.00		บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	62.35
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	50.00		บริษัท ยูนิโกร จำกัด	44.94
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล โฮเต็ล จำกัด	96.26		บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	35.99
				บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	29.46
				บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	37.54
ธุรกิจ โรงพยาบาล				บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	24.87
	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	47.21		บริษัท ยูเนียนแอสเซทแมนเนจเม้นท์ จำกัด	24.90
	บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	30.00		บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	22.32
	(เดิมชื่อ บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน))			บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	29.46
				บริษัท พีเอสวี โมเดล จำกัด	25.00
				บริษัท เทนคาเต-ยูเนียนโปรเทคทีฟแพคเกจจิ้ง จำกัด	49.35
				บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด	40.27
				บริษัท ยูเนียนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด	29.40
				บริษัท ยูเนียนราชประสงค์ จำกัด	29.46
				บริษัท ยูเนียนปทุมวัน จำกัด	35.99

ธุรกิจสิ่งทอ



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าสิ่งทอ 4 ประเภท

1. อุปกรณ์ตัดเย็บ เช่น ซิป ด้าย ยางยืด
2. ผ้าทอกระบวนการผลิตเริ่มจากกระบวนการปั่นด้าย และต่อด้วยกระบวนการทอผ้า ได้แก่ ผ้าฝ้าย 100% ผ้าฝ้ายผสมโพลีเอสเตอร์และ/หรือใยสังเคราะห์อื่นๆ ที่มีคุณลักษณะเฉพาะสำหรับนำไปผลิตชุดทำงาน และผ้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมอื่นๆ
3. เสื้อผ้าสำเร็จรูป ได้แก่ เสื้อผ้าประเภทแพชั่น เสื้อผ้าประเภทชุดทำงาน
4. ชุดใส่ปฏิบัติงานในห้องที่มีความสะอาดสูง (Clean Room Garment)

การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

การผลิตผ้าทอ มีกระบวนการผลิตเริ่มจากการปั่นด้าย จนถึงการทอผ้า วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเส้นด้ายเพื่อทอผ้า ได้แก่ ฝ้าย ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ 100% ส่วนเส้นใยสังเคราะห์สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน สำหรับการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป และชุด Clean Room ใช้ผ้าผืนและอุปกรณ์ตัดเย็บเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญ การจัดหา ผ้าผืนมีทั้งนำเข้าจากต่างประเทศและสั่งซื้อภายในประเทศ ตามความต้องการของลูกค้า ส่วนอุปกรณ์ตัดเย็บโดยส่วนใหญ่สั่งซื้อภายในประเทศ



ผลการดำเนินงานในปี 2562

การผลิตและจำหน่ายผ้าทอ การขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศ ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายลดลงจากปี 2561 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยืดเยื้อ และค่าเงินบาทที่แข็งค่าต่อเนื่อง นอกจากนี้ ธุรกิจสิ่งทอมีอัตรากำไรไม่สูง ขณะเดียวกันมีการแข่งขันด้านราคาสูง ทำให้ไม่สามารถปรับขึ้นราคาขายสินค้าได้มากนัก จึงเป็นปัจจัยสำคัญอีกอย่างหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงรักษาสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันได้เนื่องจากลูกค้าเชื่อถือในด้านคุณภาพดีและการส่งมอบตรงเวลา ที่ผ่านมามีการบริหารจัดการลดค่าใช้จ่ายและต้นทุนการผลิตได้ดี รวมทั้งแสวงหารายได้เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ที่บริษัทมีอยู่ ด้านการบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบกับผลดำเนินงาน อาทิ ความเสี่ยงจากวัตถุดิบหลัก คือ ผ้าใยและโพลีเอสเตอร์ และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน มีการติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง มีการติดต่อกับลูกค้าถึงแนวโน้มความต้องการสินค้าอยู่ตลอดเวลา เพื่อบริหารจัดการจัดซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอและเหมาะสม และทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ให้ครอบคลุมมูลค่าคำสั่งซื้อของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา ทำให้สามารถลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวลงได้

การผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป ส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศ และได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจของประเทศผู้ซื้อหลักที่ชะลอตัว จึงมีคำสั่งซื้อลดลง ประกอบกับตลาดมีภาวะการแข่งขันสูงจากประเทศคู่แข่งที่มีรายได้เปรียบในหลายๆ ด้าน ในปี 2562 จึงมีปริมาณการขายและมูลค่าขายลดลงจากปี 2561

การผลิตและจำหน่ายชุดใส่ปฏิบัติการในห้องที่มีความสะอาดสูง (Cleanroom Garments) บริษัทผลิตชุดทำงานในห้องที่มีความสะอาดสูง ที่มีมาตรฐานคุณภาพระดับสากล เป็นที่ยอมรับและตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เนื่องจากมีความยืดหยุ่น ทั้งด้านความหลากหลายของแบบสินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลารวมทั้งไม่มีข้อจำกัดของจำนวนสั่งซื้อ ขั้นตอนของการผลิตที่มักเป็นข้อจำกัดของอุตสาหกรรมการผลิตเสื้อผ้า ในปี 2562 มียอดขายและผลดำเนินงานเติบโตขึ้นจากปี 2561



แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจสิ่งทอต้องประคองตัวรับกับสถานการณ์ที่ยากลำบากต่อไปอีก โดยปัญหาแรงงาน และค่าแรงยังคงเป็นปัญหาต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังต้องติดตามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างใกล้ชิด อาทิ ปัญหาสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่ยังไม่ได้ข้อสรุปที่แน่ชัด ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและราคาน้ำมัน นอกจากนี้ ยังมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบในวงกว้างกับหลายภาคธุรกิจ ทั้งในภาคการค้าและบริการ และต่อเนื่องไปถึงภาคอุตสาหกรรม

สำหรับสภาพการแข่งขันในอนาคต บริษัทยังคงเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากประเทศในภูมิภาคเอเชีย เนื่องจากราคาขายยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท อาทิ คู่แข่งบางประเทศมีค่าจ้างแรงงานต่ำกว่าและได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากรเป็นการทั่วไป (GSP) การขาดแคลนแรงงานฝีมือ โดยเฉพาะการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่ขั้นตอนการผลิตต้องใช้แรงงานที่มีทักษะเฉพาะด้าน เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีกลยุทธ์ทางการตลาด คือ รักษากลุ่มลูกค้าหลักในปัจจุบัน และขยายฐานลูกค้าไปสู่ตลาดใหม่ๆ โดยสร้างทีมขายให้มีความแข็งแกร่ง เพื่อเพิ่มปริมาณการขาย รวมทั้งพยายามพัฒนาสินค้าเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและประโยชน์ในการใช้งานที่หลากหลายให้แตกต่างจากคู่แข่ง หรือผลิตสินค้าในรูปแบบใหม่สำหรับใช้ในอุตสาหกรรม

ธุรกิจพลาสติก

ยาง และโลหะ



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้าแยกออกเป็น 4 กลุ่มสินค้า

1. ผลิตภัณฑ์พลาสติก ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์พลาสติกที่ใช้ในอุตสาหกรรมด้วยกรรมวิธีการฉีดขึ้นรูป ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ ชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือน รวมทั้งออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก การบริการพ่นสีและ Silk Screen

2. ยางและผลิตภัณฑ์ยาง บริษัทมีอุตสาหกรรมยางครบวงจร ตั้งแต่ทำสวนยาง เพื่อนำน้ำยางมาผลิตเป็นยางแท่ง และยางแผ่นรมควัน นำยางแท่งมาผลิตเป็นเส้นยางยืด แล้วยางยืด ยางยืดทอ และยางยืดถัก โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ จะใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อุปกรณ์เพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูปเด็กและผู้ใหญ่ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า



3. ผลิตภัณฑ์เทปกาวต่างๆ โดยนำยางแท่งและยางแผ่นรมควันมาเป็นวัตถุดิบในการผลิต น้ำกาวคุณภาพสูงสำหรับเทปกาว เช่น เทปกระดาษ เทปใส กระดาษกาว และเทปพิมพ์ เพื่อใช้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเครื่องใช้ในสำนักงาน

4. ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม ประกอบด้วย กระดิกน้ำ และปืนโตสุญญากาศ ท่อเหล็กไร้สนิม และเครื่องใช้ในครัวเรือน

การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิตหรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีโรงงานผลิตอยู่ที่เขตมีนบุรี และที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิต มีแตกต่างกันไปตามประเภทอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์พลาสติก วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิต คือ เม็ดพลาสติก ซึ่งจัดหาจากทั้งในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

ยางและผลิตภัณฑ์ยาง ใช้ยางธรรมชาติจากภายในประเทศเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งผลิตจากสวนยางและโรงงานยางของบริษัทในกลุ่มและสั่งซื้อจากภายนอก

ผลิตภัณฑ์เทปกาว น้ำกาวที่ใช้เคลือบผิวเทปมีส่วนผสมของยางธรรมชาติเป็นหลักและสารเคมี ส่วนเนื้อเทปเป็นวัสดุ Cellophane OPP (Oriented Polypropylene) กระดาษ Kraft และกระดาษ Crepe ทั้งหมดนี้จัดหาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ



ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม วัตถุดิบที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

ผลการดำเนินงานในปี 2562

ปี 2562 ในภาพรวม กลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มียอดขายและผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากตลาดในประเทศประสบภาวะซบเซา ตลาดต่างประเทศได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมาก

การผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์พลาสติกที่ใช้ในอุตสาหกรรมและแม่พิมพ์ สินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ รถยนต์ รถกระบะ และจักรยานยนต์ ในปี 2562 อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์และจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัท ในภาพรวมทั้งการผลิตเพื่อการส่งออกและผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ มียอดการผลิตรวมลดลงจากปี 2561 และการขายในประเทศของรถยนต์และจักรยานยนต์ มียอดขายลดลงจากปี 2561 เช่นกัน

บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด มียอดขายและผลดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี กลุ่มลูกค้าหลักเป็นอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ถึงแม้ว่าสถานการณ์การแข่งขันทางธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์จะมีความรุนแรง ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ แต่บริษัทสามารถพัฒนาศักยภาพการผลิตและมีความได้เปรียบเรื่องต้นทุน ทำให้ยังรักษาความสามารถทางการแข่งขันได้ นอกจากนี้ บริษัทได้พยายามส่งเสริมสร้างจุดแข็งพัฒนาในด้านการออกแบบและความสามารถทางวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง

บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ในปี 2562 มีผลดำเนินงานขาดทุน สาเหตุหลักคือ การขายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัว ส่งผลให้กำลังซื้อลดลง และการแข่งขันทางการค้าสูงขึ้น ขณะเดียวกันยังมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ด้านต้นทุนขายและบริการ เมื่อเทียบกับปี 2561 เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งจากการรับรู้ค่าใช้จ่ายสำรองผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 12.5 ล้านบาท เนื่องจากการแก้ไขกฎหมายเรื่องกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง อาทิ พัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อควบคุมต้นทุน การผลิต ลดปริมาณของเสีย ยกระดับมาตรฐานคุณภาพสินค้าและสร้างความพึงพอใจ ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและรักษาคุณภาพแม่พิมพ์ตลอดการใช้งาน การควบคุมสินค้าคงคลังให้เหมาะสม นำระบบ IT มาใช้ในกระบวนการตั้งแต่รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าจนถึงการส่งมอบ การสร้างเสริมพัฒนาทักษะวิชาชีพ โดยเฉพาะด้านวิศวกรรมเทคนิคการฉีดขึ้นส่วนพลาสติก แม่พิมพ์ และการออกแบบผลิตภัณฑ์

การผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่ง ยางเครปขาว และยางแผ่นรมควัน ในการผลิตจะซื้อน้ำยางสดจากบริษัทในกลุ่มและซื้อจากภายนอก เพื่อผลิตสินค้าคุณภาพพิเศษขายให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งทำเกษตรผสมผสาน เพื่อสร้างรายได้เสริม โดยผลผลิตน้ำยางขึ้นอยู่กับฤดูกาล และราคาสินค้ายางพาราซึ่งผันผวนตามภาวะตลาด ในปี 2562 มีผลดำเนินงานสูงกว่าปี 2561

การผลิตผลิตภัณฑ์ยางยืดที่ทำมาจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ โดยบริษัท ยูเนียนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2562 การเติบโตของยอดขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางแผนไว้ สืบเนื่องจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก รวมถึงเศรษฐกิจในประเทศไทยเกิดการชะลอตัวในทุกภาคส่วน กำลังซื้อและความต้องการสินค้าของผู้บริโภคลดลง มีภาวะการแข่งขันในตลาดอยู่ในระดับสูง เนื่องจากราคายังคงเป็น

ปัจจัยหลักในการพิจารณาของลูกค้า อีกหนึ่งปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้อีกหนึ่งในส่วนของตลาดต่างประเทศ คือ ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นมาก นอกจากนี้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 มีการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอัตราค่าชดเชยกรณีเลิกจ้างสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายจากเดิม 300 วัน เป็น 400 วัน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 ส่งผลให้บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายสำรองผลประโยชน์ของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทพยายามปรับตัวเพื่อรักษาความสามารถทางการแข่งขันด้านการผลิต มุ่งพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการภายในให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เน้นการทำงานเชิงรุก โดยต่อยอดความร่วมมือกับลูกค้าในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้าด้านการตลาด มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในลูกค้าหลัก รายเดิม และขยายตลาดไปยังลูกค้ารายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยนำเสนอจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความหลากหลาย มีความปลอดภัยของสินค้าตามมาตรฐาน Oeko-tex Standard 100 Class I (For baby articles) ซึ่งถือว่าเป็นระดับที่เข้มงวดที่สุด

การผลิตผลิตภัณฑ์เทปจากยางธรรมชาติ ในปี 2562 มีผลดำเนินงานใกล้เคียงเป้าหมายที่วางแผนไว้ โดยมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง จัดตั้งแผนก Technical Support เพื่อทำการทดลองวัตถุดิบ





ทดแทนที่จะสามารถลดต้นทุนการผลิตได้ในอนาคต รวมทั้งแสวงหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพิ่ม เพื่อเป็นทางเลือก ด้านภาวะตลาดมีคู่แข่งรายใหม่เพิ่ม ทำให้มีการแข่งขันด้านราคามากขึ้น แต่บริษัทยังมีศักยภาพในการแข่งขัน เนื่องจากคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการเป็นที่ยอมรับในตลาดดีกว่าคู่แข่ง บริษัทพยายามรักษารฐานลูกค้าเดิมที่ต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อขยายธุรกิจ เพิ่มช่องทางการขาย Online และมีการส่งเสริมการขายต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด

การผลิตผลิตภัณฑ์กระดิกน้ำ โดยบริษัท ยูเนี่ยน-โซจิรุชิ จำกัด ปี 2562 มียอดขายและผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมายที่วางแผนไว้ สาเหตุหลัก คือ อัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีผลต่อรายได้ของบริษัทที่มีการส่งออกเป็นหลักอย่างมาก บริษัทพยายามเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่อง อาทิ ลดของเสีย ปรับกระบวนการผลิตโดยหาเทคนิคใหม่ๆ เข้ามาช่วย นำเครื่องจักรกลมาใช้แทนกำลังแรงงาน รวมทั้งพัฒนาทักษะความชำนาญของบุคลากร

ผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็กไร้สนิม ในปี 2562 มียอดขายและผลดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมายที่วางแผนไว้ โดยบริษัทได้พัฒนาการขึ้นรูปท่อ Stainless ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และผลิตภัณฑ์ได้รับการยอมรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี ในปี 2563 บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะใช้เทคโนโลยีการผลิตสมัยใหม่ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และลดต้นทุน เพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ให้หลากหลายและตอบสนองการใช้งานของลูกค้า เพื่อขยายฐานลูกค้าและผลักดันยอดขายให้เติบโตมากขึ้น



แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2563 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายของอุตสาหกรรมยานยนต์และภาคอุตสาหกรรมโดยรวม เนื่องจากมีหลากหลายปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตามกันอย่างใกล้ชิด ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลกที่หดตัว การแข็งค่าของเงินบาทที่กระทบต่อภาคอุตสาหกรรมผลิตเพื่อส่งออก ปัญหาภัยแล้ง หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อที่อาจกระทบกับยอดขายโดยรวมของตลาดรถยนต์ นอกจากนี้ยังมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อใน วงกว้างกับหลายภาคธุรกิจทั่วโลก ทั้งในภาคการค้า ภาคบริการ และต่อเนื่องไปถึงภาคอุตสาหกรรม

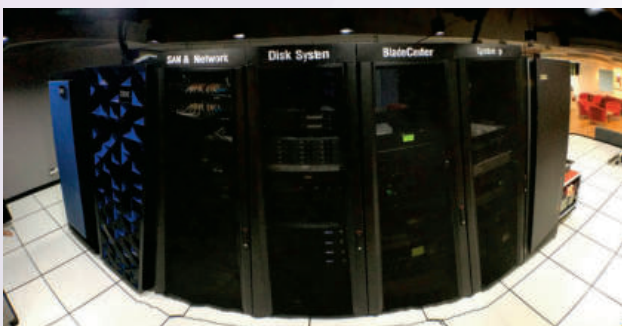
ธุรกิจการค้า

ลักษณะธุรกิจ

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ มาตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) ลำดับต้นๆ ของประเทศไทย ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค และขยายธุรกิจครอบคลุมไปสู่ประเทศลาวในปี 2555 โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าทั้ง Hardware และ Software

ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันทาง บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายสินค้ารวมถึงบริการต่างๆ มากมาย อาทิ



- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iOS), Storage ครบ Product Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมต่อ ซึ่งบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ได้รับเกียรติเป็น Distributor หลักในประเทศไทย

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกกลุ่มอันได้แก่

⇒ **System Software** ประกอบไปด้วย Operating System ทั้ง Mainframe Power (AIX) และ Power (ios) Software บริการจัดการข้อมูล และการจัดเก็บข้อมูล (Backup) เช่น Spectrum Software ในการพัฒนาการต่อเชื่อม เช่น Websphere เป็นต้น





⇒ **Big Data/Business Analytics** ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูล เช่น DB2, Cognos, SPSS

⇒ **Cloud Pack : Software** ที่ใช้ในการบริหารจัดการ Cloud และ Middleware ต่าง ๆ

⇒ **Mobile : Software** ที่พัฒนาสำหรับอุปกรณ์ Mobile ต่างๆ

⇒ **Security : Software** ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยของระบบ IT ทั้งหมดเช่น WATSON Security , MASS360 , QRadar SIEM เป็นต้น

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบและการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services) รวมถึงการขาย Cloud Services ของ IBM

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์จาก Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server และ Workstation, รวมถึง OEM Storage Products

- เป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้า Acronis ซึ่งเป็น Backup Software จากประเทศสหรัฐอเมริกา

- เป็นผู้แทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้า Com-vault ซึ่งเป็น Backup Software ดูแลเรื่องการจัดเก็บและบริหารการใช้งานของข้อมูล

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับผลิตภัณฑ์สำหรับ TMAX ซึ่งเป็น Software

ชั้นนำจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งประกอบด้วย Database และ System Software Tools หลากหลาย

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการอย่างเป็นทางการจากบริษัท Pure Storage Inc. ให้จัดจำหน่ายสินค้า Storage ที่ใช้เทคโนโลยี Flash storage ใหม่ล่าสุด

- ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการให้เป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการสำหรับ Software ThaiWPS ซึ่งเป็น Office Suite สำหรับ Desktop

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยจาก Ronsyscs กลุ่มผลิตภัณฑ์สินค้าด้าน Reader/Encoder และ PIN Pad

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย จาก NCR กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้าน ATMs, ATM Security, Banking Software, Mobile Banking, Branch Transformation และ Payment and Imaging

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Lexmark International Co. ,Ltd. ซึ่งประกอบด้วยสินค้า Printer ,Toner and Software Solution รวมถึงสินค้าทุกชนิดภายใต้แบรนด์ LEXMARK

- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Master Dealer ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Samsung (Thailand) Co., Ltd. สำหรับกลุ่มกล้องวงจรปิด และอุปกรณ์ต่างๆ ภายใต้แบรนด์ Samsung

- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Gold Server Platform และ Gold Datacenter จาก Microsoft Corporation

- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Select Certified Partner และ Advance Unified Computing Technology Specialization จาก Cisco System (Thailand) Co., Ltd.

Let's look at our model line-up



- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Authorized Reseller จาก Apple South Asia (Thailand) Co., Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ในกลุ่ม Wacom Business Solution จาก Wacom Singapore Pte. Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย เครื่องจ่ายยาอัตโนมัติ ผลิตภัณฑ์สินค้า Swisslog
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าจาก Gigabyte ซึ่งประกอบด้วยประเภท Server, Embedded PC, เป็นต้น
- ได้รับแต่งตั้งเป็น Authorized Service Provider จาก Lenovo , HP, Epson Samsung และ Lexmark นอกจากนี้ยังมีผลิตภัณฑ์ต่างๆ อีกเช่น สินค้า PC, ThinkPad, Server ของ Lenovo, สินค้า Hardware และ Solution ต่างๆ ของ HP, Ronsyns, Epson, Samsung, Canon, Fujitsu, Dell, Acer และอื่นๆ
- รวมถึงการให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ
- จำหน่าย บริการ ติดตั้ง ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) และระบบรักษาความปลอดภัยอื่นๆ
- บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software development รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน
- บริการกู้ข้อมูลใน Media ต่างๆ เช่น Hard Disk, Flash Drive, Memory card ที่สูญหาย ด้วยระบบ Clean room class 100 ตั้งแต่ปี 2547 ตลอดทั้งกู้ข้อมูลทุกระบบปฏิบัติการเช่น DOS, Windows, Linux, Unix, Novell และ Macintosh ซึ่งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับของลูกค้าอย่างเข้มงวด
- การให้บริการออกแบบ พัฒนาระบบงานในด้าน IT solutions สำหรับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการผลิต
- การให้บริการเช่าใช้อุปกรณ์ คอมพิวเตอร์, ปริ้นเตอร์ รวมถึงการบำรุงรักษา

การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัทฯ เป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับบริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีนโยบายเปิดกว้างที่จะร่วมมือกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการนำเสนอสู่ตลาด เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า ทั้งในรูปแบบการเป็นตัวแทนจำหน่ายหรือเป็นโครงการ

ผลการดำเนินงานในปี 2562

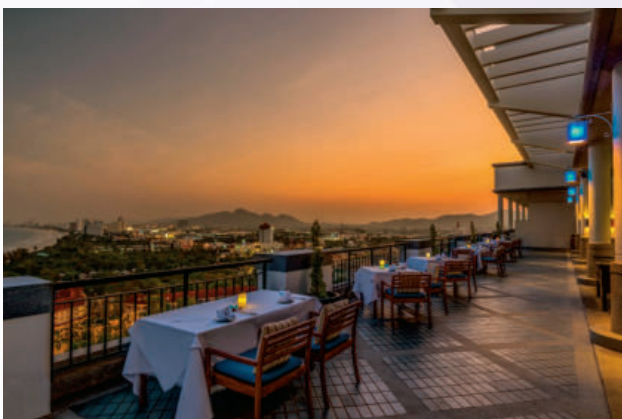
ผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่ายอดขายจะต่ำกว่าประมาณการที่วางไว้เมื่อต้นปี เนื่องจากภาวะการถดถอยของประเทศส่งผลกระทบต่อภาคเอกชนในประเทศ ประกอบกับเสถียรภาพของภาครัฐ มีผลทำให้การลงทุนมีการเลื่อนล่าช้าออกไป ในด้านที่เป็นบวกได้มาจากความตื่นตัวในการนำเทคโนโลยีมาใช้งานมากขึ้น เนื่องจากการปรับตัวเพื่อรองรับ Digital Disruption

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจยังมีการเจริญเติบโต และขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยได้อานิสงส์จากนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล โดยในภาพรวมของผลิตภัณฑ์และการให้บริการจะไปในแนวทางที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในด้าน mobile technology, digital transformation โดยบริษัทฯ มีการปรับรูปแบบการให้บริการทางด้าน IT ตามพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้าที่เปลี่ยนวิธีการ จากการซื้อขายเป็นทรัพย์สิน (asset) ไปเป็นเช่าใช้ (leasing) และจ่ายเท่าที่ใช้ในรูปแบบบริการ (pay as usage) ซึ่งบริษัทฯ มีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากมีการพัฒนาให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่บุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และรักษาคุณภาพในการจำหน่าย สินค้าและให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามาอย่างต่อเนื่องกว่า 30 ปี

ด้านสภาพการแข่งขันในอนาคตมีสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และจากเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น เช่น การให้บริการ Cloud การใช้สื่อ Social Media และ Platform รวมถึง Tools ในการพัฒนา Software และ Mobile App ต่าง ๆ ทำให้เกิดการแข่งขันจากผู้เล่นหน้าใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ

ธุรกิจโรงแรม



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (RH) เป็นผู้ลงทุนหลักในโรงแรม ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เป็นโรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่บนชายหาดใจกลางเมืองหัวหิน อาคารโรงแรมสูง 17 ชั้น จำนวนห้องพัก 296 ห้อง มีบริการห้องพักหลากหลายแบบ ห้องพักทุกห้องสามารถชมวิวทะเลอ่าวไทย มีห้องประชุมสัมมนาและห้องจัดเลี้ยงรวม 5 ห้อง ซึ่งสามารถรองรับได้ประมาณ 500 คน มีภัตตาคาร ห้องอาหาร และบาร์รวม 7 ห้อง บริการสปา ฟิตเนส สนามเทนนิส สควอช สระว่ายน้ำ และบริการสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงแรมดังกล่าวข้างต้น ให้บริการภายใต้ชื่อ
HILTON HUA HIN RESORT & SPA

ผลการดำเนินงานในปี 2562

ธุรกิจโรงแรม ถือเป็นธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวเป็นสำคัญ ภาคการท่องเที่ยวได้รับแรงกดดันจากเศรษฐกิจหลักของโลก อาทิ สหรัฐอเมริกา ยุโรป และจีน ที่ชะลอตัว ส่งผลต่อการวางแผนท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวบางกลุ่ม อีกทั้งเมืองหัวหินมีการลงทุนในธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท ที่พักแรม และคอนโดมิเนียมใหม่ๆ เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง โดยเฉพาะด้านราคาและส่วนแบ่งตลาด อย่างไรก็ตาม โรงแรม ฮิลตันหัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา (HILTON HUA HIN RESORT



& SPA) ยังคงมีศักยภาพในการแข่งขัน โดยมีการปรับปรุงพัฒนาห้องพักและบริการต่างๆ ของโรงแรมอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษามาตรฐานโรงแรมระดับ 5 ดาว รวมทั้งมีความสะดวกสบายและความหลากหลายรองรับผู้ให้บริการทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ ทำให้อัตราการเข้าพักและผลดำเนินงานในปีที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ดี

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในช่วงต้นปี 2563 ภาคธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว ซึ่งนับเป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย ได้รับผลกระทบอย่างมากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือ COVID -19 ดังนั้นในปี 2563 จะเป็นปีแห่งความท้าทายครั้งใหญ่ของตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติเที่ยวไทย การเพิ่มจำนวนและการใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวต่างชาติมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราต่ำสุดในรอบหลายปี โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวจีน นอกจากนี้ อุปทานโรงแรมเพิ่มจำนวนขึ้นมากและแข่งขันด้านอัตราการเติบโตของอุปสงค์ ทำให้สภาพการแข่งขันค่อนข้างสูง ซึ่งผู้ประกอบการในภาคธุรกิจโรงแรมและการท่องเที่ยว ต้องปรับตัวรับมือต่อไป



ธุรกิจโรงพยาบาล



บริษัทฯ มีเงินลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาล และ
บริการด้านสุขภาพ 2 โครงการ คือ

1. บริษัท การแพทย์สุขุมวิท 62 จำกัด หรือ
โรงพยาบาลรวมใจรักซ์ มีเงินลงทุนโครงการรวม 1,800
ล้านบาท บริษัทฯ ลงทุนสัดส่วนร้อยละ 47.21 โครงการนี้
เริ่มก่อสร้างในช่วงต้นปี 2563 เป็นโรงพยาบาลขนาด 134 เตียง

2. บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)) ลงทุน
ธุรกิจโรงพยาบาล ตั้งอยู่ที่ถนนรัชดา-รามอินทรา มีเงินลงทุน
โครงการรวม 4,000 ล้านบาท ในเบื้องต้นเปิดให้บริการ
ประมาณ 150 เตียง และรองรับการขยายได้ถึง 300 เตียง
บริษัทฯ ลงทุนสัดส่วนร้อยละ 30 โครงการนี้อยู่ในระหว่าง
ก่อสร้าง คาดว่าจะเปิดบริการได้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563



ธุรกิจพลังงาน

ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทฯมีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า พลังงานความร้อนร่วม ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยลงทุนร่วมกับวิสาหกิจจีนรวม 3 แห่ง ในมณฑล Zhejiang 2 แห่ง คือ Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. และ Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. กำลังการผลิตไฟฟ้า 33 เมกะวัตต์ และ 60 เมกะวัตต์ ตามลำดับ และในมณฑล Yunnan 1 แห่ง คือ Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งมีการบันทึกด้วยค่าเงินลงทุนจนครบเท่าจำนวนเงินลงทุนแล้วในปี 2560



การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในเขตมณฑล Zhejiang ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลัก ถ่านหินส่วนใหญ่มาจากเหมืองถ่านหิน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณภาคตะวันตกเฉียงเหนือของประเทศ

ผลการดำเนินงานในปี 2562

ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่ง ในมณฑล Zhejiang อยู่ในเกณฑ์ดี มีปริมาณความต้องการใช้น้ำเติบโตต่อเนื่อง

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมถือเป็นสาธารณูปโภคของประเทศ ปริมาณการผลิตและการขายขึ้นอยู่กับ การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ

ในปี 2563 สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ทำให้เศรษฐกิจและภาคการผลิตของประเทศจีนได้รับผลกระทบอย่างหนัก ดังนั้นกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ ที่บริษัทลงทุนคงต้องได้รับผลกระทบไม่มากนัก

สำหรับสภาพการแข่งขันของธุรกิจ ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด จะจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าท้องถิ่น ตามราคาที่ ถูกกำหนดไว้ สำหรับไอน้ำโดยส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับ โรงงานอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม ตามราคาที่ตกลงกัน โดยจัดส่งไอน้ำไปตามท่อส่ง ซึ่งออกแบบเป็น เครือข่ายภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมและอนุมัติโดย การนิคมอุตสาหกรรม จึงสามารถลดปัญหาการแข่งขัน ท่อส่งไอน้ำทับซ้อนจากโรงไฟฟ้าอื่นได้

ธุรกิจอุตสาหกรรมเคมี ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งดำเนินการ โดย Taixing-Union Zond Chemical Co., Ltd (Taixing-Union) ตั้งอยู่ที่เมือง Taixing มณฑล Jiangsu เป็นโรงงานเคมีที่มีผลผลิตหลัก คือ Phthalic Anhydride (PA) ซึ่งเป็นสารเคมีที่ใช้เติมแต่งในการผลิต Phthalate Plasticizers, Thermoplastic Resins – Polyvinyl Chloride (PVC)

การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

การผลิต Phthalic Anhydride (PA) ใช้ Naphthalene เป็นวัตถุดิบหลัก สำหรับผลผลิตที่ได้เป็นในรูปของเกล็ดหรือของเหลว จะขายให้กับกลุ่มลูกค้าที่ผลิต Plastic PVC, Polyester Resin และอื่นๆ

ผลการดำเนินงานในปี 2562

ในปี 2562 มีผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผลดำเนินงาน คือ ความต้องการใช้ลดลงตามภาวะเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวลงมาก ราคาวัตถุดิบผันผวน นอกจากนี้ภาคการผลิตต้องดำเนินการตามข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ตามนโยบายเรื่องสิ่งแวดล้อมของรัฐบาลจีนที่เข้มงวดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามติดตามสถานการณ์ตลาดและความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาส່วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุน รวมทั้งรักษากลุ่มลูกค้าประจำที่มีปริมาณการใช้สม่ำเสมอ และพยายามขยายตลาด เพื่อเพิ่มยอดขาย

แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

สำหรับสภาพการแข่งขันของธุรกิจเคมีจะยังคงอยู่ในระดับสูง

ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

(Corporate Social Responsibility : CSR)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ การค้า พลังงาน โรงแรม และธุรกิจอื่นในประเทศไทย สาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น พลังงาน เคมี และพรมรถยนต์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน ดังนี้ “คณะกรรมการบริษัทฯ มีปณิธานอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) เพื่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คำนึงถึงด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน”

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีค่านิยม คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยถ่ายทอดค่านิยมนี้จากผู้นำสูงสุดขององค์กรสู่พนักงานทุกระดับ ตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงระดับปฏิบัติการเป็นเวลากว่า 40 ปีที่ผ่านมา ให้รับทราบและถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาวิสัยทัศน์และพันธกิจ ตามสถานการณ์กาลเวลาที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนถ้อยแถลงเป็นดังนี้ คือ

วิสัยทัศน์ (VISION)

“บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน”

พันธกิจ (MISSION)

- * พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโต แข็งแรง
- * ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือ มีองค์ความรู้
- * จัดการการลงทุนที่มีอยู่และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาว และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- * เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- * ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากรได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- * ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
- * กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามมาตรฐานสากลเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคมและประเทศชาติ

อนึ่ง ขอบเขตของรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้ มุ่งเน้นในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทลงทุน และมีการจำหน่ายสินค้าประเภทวัตถุดิบที่ใช้กับธุรกิจสิ่งทอ ยาง ยืด โลหะ ให้กับบริษัทในกลุ่ม และส่งออกสินค้าเทปทอไปยังต่างประเทศ ซึ่งในส่วนของการจัดจำหน่ายสินค้ามีสัดส่วนที่ไม่มากนัก ในส่วนของมาตรฐานข้อมูลที่ใช้เปิดเผยได้คำนึงถึงความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโดยสะท้อนออกมาในการดำเนินงานจริงของธุรกิจของบริษัทฯ และรายงานตามหลักการที่กำหนดแนวทางโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การรายงานการดำเนินงาน CSR ตามที่จะกล่าวต่อไป ได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ลงทุน และหรือผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

การดำเนินงานเรื่อง CSR ของบริษัทฯ ภายใต้สมรรถภาพองค์กร และทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน (รอบปี 2562) ประกอบด้วย

1. ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและความเป็นธรรม ดังนี้

1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการทำการค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่ง ไม่ใช้ข้อมูลที่ล่วงรู้ทางธุรกิจหรือที่เกี่ยวข้อง แย่งชิงธุรกิจจากคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของคู่ค้า มีการรักษาคำมั่นที่ตกลงกันได้ ตัวอย่างเช่น มีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า ต่อมาราคาตลาดได้ลดลง บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามข้อตกลงที่ได้ทำไว้ รวมทั้ง มีการชำระเงินตรงตามกำหนดเวลาทุกครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำการค้าอย่างเป็นธรรมกับลูกค้า โดยไม่เอาเปรียบลูกค้า มีความซื่อสัตย์ มีจริยธรรมเสมอมา

1.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

ในด้านผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นเท่ากัน และได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลในจำนวนและเวลาเช่นเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ผลประโยชน์ที่ผู้ร่วมทุนได้รับไม่ถูกเอาเปรียบ เนื่องจากข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง และยึดหลักโปร่งใส เป็นธรรม

1.3 การเคารพในทรัพย์สินของผู้อื่นและการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีการประกาศให้พนักงานทุกคนไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้สินค้า อุปกรณ์ บริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

2.1 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนียนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รับทราบผ่านการอบรม โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และผ่านการประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจน

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมที่กล่าวข้างต้นและการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

2.2 แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจ

อย่างหนึ่งอย่างใด

- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง

ก่อนหน้าปี 2557 คณะกรรมการมีเจตนารมณ์และนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสังคม โดยคณะกรรมการมีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

2.3 การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2562 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้

3.1 หลักการแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนที่ใช้ในหน่วยงาน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิของพนักงาน เช่น การมีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การรับฟังประเด็นจากพนักงานและนำไปพิจารณาป้องกัน บรรเทา แก้ไขผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมขององค์กร หรือสิทธิของผู้ลงทุนหรือผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เคารพสิทธิโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ลงทุนภายในประเทศ หรือ ผู้ลงทุนต่างประเทศ ตลอดจนบริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยและสนองตอบข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการโดยมีผู้ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ให้ข้อมูลกับผู้ลงทุน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในคราวที่จะถึงต่อไปล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 4 เดือน นอกจากนี้ บริษัทฯ เคารพสิทธิของลูกค้า คู่ค้า โดยให้ได้รับสิทธิตามข้อตกลงที่ได้ให้ตามคำมั่นไว้

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน

ตามที่บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ มีนโยบายเรื่องสิทธิมนุษยชนให้บริษัทที่ลงทุนไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของพนักงาน เคารพสิทธิส่วนบุคคล ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.3 มาตรการสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้สิทธิด้านแรงงานต่างๆ แก่พนักงานตามกฎหมายและตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกำหนดตลอดจนให้พนักงานได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบ ข้อบังคับจากบริษัทฯ และจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพด้วย บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีผู้แทนจากฝ่ายบุคคลประชุมร่วมกันเป็นระยะๆ เพื่อดูปัญหาแรงงานที่อาจเกิดขึ้น และหามาตรการแก้ไขให้คลี่คลายและทำงานร่วมกันอย่างสงบสุข

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญส่วนหนึ่งขององค์กร คือ พนักงาน ลูกจ้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลเสมอมา เนื่องด้วยเป็นกลไกขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงเศรษฐกิจ รวมทั้งมีผลกระทบทางด้านสังคมเช่นกัน

4.1 การจ้างงานและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคล กำหนดหลักเกณฑ์การจ้างงาน ค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่างๆ โดยพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ไม่ถูกเอาเปรียบได้รับค่าตอบแทนตรงตามกำหนดเวลาครบถ้วน ได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่าตามความเหมาะสม ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามระเบียบของกองทุนฯ ได้รับสวัสดิการจากสหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงานบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ได้รับสิทธิวันหยุดตามประเพณี วันลา และลาพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) ตามอายุงาน ได้รับสิทธิการตรวจสุขภาพประจำปีตามหลักเกณฑ์ ในปี 2562 บริษัทฯ มีพนักงานรวมจำนวน 82 คน อัตราส่วนของพนักงานที่เข้าใหม่ ร้อยละ 17 อัตราส่วนของพนักงานที่พ้นสภาพร้อยละ 11 การกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิลาพักเพื่อเลี้ยงดูบุตรอยู่ที่ร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านแรงงานและผลตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันโดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นเพศชาย หรือเพศหญิง

4.2 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน เช่น เรื่องคุณภาพน้ำที่ใช้กับสุขภาพพนักงานต้องสะอาด มีสวัสดิการจัดน้ำดื่มที่ได้คุณภาพสูงแก่พนักงาน ให้พนักงานตรวจสุขภาพประจำปี ระบบเครื่องปรับอากาศมีตารางเวลาการล้างบำรุงรักษา มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีพื้นที่เพียงพอเหมาะสม ระบบลิฟต์มีตารางตรวจเช็คความปลอดภัยเป็นระยะๆ มีระบบสัญญาณเตือนภัย กำหนดจุดติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงและตารางตรวจเช็ค มีน้ำยาเจลแอลกอฮอล์ตั้งตามจุดต่างๆ ให้พนักงานใช้ทำความสะอาด บริษัทฯ ประกอบกิจการประเภทการลงทุน จึงไม่มีเรื่องปล่อยมลภาวะที่เป็นพิษต่อบริเวณใกล้เคียง สภาพการทำงานของพนักงานจึงมีมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ ผู้บริหารรับฟังข้อร้องเรียน (ถ้ามี) เพื่อหามาตรการปรับปรุงแก้ไขให้ตรงตามนโยบายการดำเนินงานขององค์กรที่เน้นความสำคัญของพนักงาน

4.3 ความหลากหลายและโอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีพนักงานที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นๆ แต่บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและให้โอกาสเท่าเทียมกัน เช่น ให้ค่าตอบแทนระหว่างเพศหญิงและเพศชายเท่าเทียมกัน มีการกำหนดอัตราเงินเดือนขั้นพื้นฐาน ตามประเภทลักษณะงาน และให้โอกาสพนักงานพัฒนาทักษะความรู้ ความสามารถ ตรงตามลักษณะงานที่ทำ มีการเลื่อนระดับงานให้กับผู้ที่มีศักยภาพสูงขึ้น มีการฝึกอบรมให้พนักงานอย่างน้อยปีละ 6 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (ลูกค้า)

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

5.1 สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

สินค้าของบริษัทฯ เป็นประเภทวัตถุอันตรายเกี่ยวกับสิ่งทอ เช่น ฝ้าย เส้นใยสังเคราะห์ สเตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ซึ่งนำไปผลิตต่อเป็นผ้าสำเร็จรูป ยางยืด และกระดิกน้ำสุญญากาศ บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าในคุณภาพที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน ส่วนโลหะไร้สนิมที่นำไปผลิตต่อเป็นกระดิกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมากเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดีไม่บูบสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระดิกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สีที่ใช้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทปกาที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทฯ จะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลา ที่ตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

5.2 การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ คำนึงถึงเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ให้ลูกค้ารู้สึกถึงคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุรหัสมาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำวิธีการใช้งาน คำเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากล และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

5.3 การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมากเป็นการลงทุน และซื้อขายสินค้ากับคู่ค้าที่ไม่ใช่ผู้บริโภคคนสุดท้าย บริษัทฯ จึงไม่มีค่าใช้จ่ายการตลาดด้านการโฆษณา ผู้บริโภคไม่ต้องแบกรับต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงจรรยาบรรณการค้าในธุรกิจให้มีความยั่งยืน ตลอดเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ที่ผ่านมา ไม่มีเรื่องโทษปรับจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับข้อกำหนด และการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง และมีเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรมกับคู่ค้า รับผิดชอบต่อคู่ค้าด้านการรักษาความลับทางธุรกิจ การปฏิบัติตามเงื่อนไข หรือข้อตกลงที่ได้ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด มีการสื่อสารข้อมูลด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้ลูกค้าทราบและปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ เพื่อติดต่อธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ รักษาความลับ รักษาคุณภาพ เพื่อประโยชน์ระยะยาวต่อกัน

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ลักษณะธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประเภทการลงทุน และการซื้อขายสินค้า การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งที่ก่อให้เกิดมลภาวะ น้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทฯ มีการดูแลการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานปกติ อย่างไรก็ตาม ในแง่ของ บริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น ตัวอย่างดังนี้

7.1 กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องลดการใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

7.2 การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและมีค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน

7.3 การลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการรณรงค์ให้บุคลากรของบริษัทฯ เลิกใช้แก้วน้ำพลาสติก โดยให้ใช้แก้วน้ำสเตนเลสแทน ซึ่งผลิตเองโดยบริษัทในกลุ่ม เพื่อเป็นการลดขยะพลาสติก ช่วยเรื่องลดภาวะโลกร้อน อีกทั้งสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ตลอดไป เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพดีมาตรฐานระดับรักษาอุณหภูมิร้อนและเย็นได้ ทั้งนี้ในกรณีถ้าพนักงานต้องการได้เป็นการส่วนตัว จะได้สิทธิ์ซื้อในราคาต้นทุนสำหรับขึ้นแรก แต่ถ้าเป็นการใช้ในโรงอาหารของบริษัทฯ จะมีสวัสดิการสนับสนุนเรื่องนี้ โดยเมื่อใช้เสร็จแล้วต้องวางคืนในที่ที่จัดไว้ให้ เพื่อทางโรงอาหารจะได้ทำความสะอาดแล้วนำมาให้ใช้ซ้ำต่อไปได้ อนึ่งพนักงานได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัทฯ มีส่วนร่วมดังนี้

8.1 บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัทฯ และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

8.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

ต่อเนื่องจากข้อ 8.1 บริษัทดังกล่าวมีกิจกรรมประจำปี โดย ปี 2561 มีการทอดกฐิน ทอดผ้าป่าสามัคคี ทำบุญเข้าพรรษาร่วมกับวัดใกล้เคียง บริจาคอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนในชุมชนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากประชาชนในพื้นที่ เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุงพัฒนาให้สังคมดียิ่งขึ้น

ในรอบปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีกรณีถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา หรือถูกฟ้องร้องซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาพประกอบการประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือ ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเรื่องหลักการการดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้นทั้งหมด

8.3 กลยุทธ์การพัฒนาบุคลากร

ในฐานะที่บริษัทมีธุรกรรมหลักเป็นการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังนั้น เรื่องพนักงานเป็นหัวใจสำคัญที่จะขับเคลื่อนกิจกรรมต่างๆ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นสร้างพนักงานให้มีคุณภาพ พร้อมทั้งให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องพนักงาน ตั้งแต่การหาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และปรับทัศนคติให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กร เข้าใจวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาวขององค์กร เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้ไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงใช้กลยุทธ์ในการให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษา ตั้งแต่ยังศึกษาในสถาบันการศึกษา เพื่อสนับสนุนเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ในการพัฒนาเรื่องทรัพยากรบุคคลให้ส่งคุณค่าความยั่งยืนกลับมายังองค์กรในที่สุด ในรอบปี 2562 บริษัทฯ มีการให้ทุนการศึกษากับนักศึกษาระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร 15 ทุน เป็นจำนวนเงินรวม 600,000 บาท มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 5 ทุน เป็นจำนวนเงินรวม 200,000 บาท ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง วิทยาลัยพาณิชยการบางนา จำนวน 5 ทุน รวม 100,000 บาท และวิทยาลัยเทคนิคมินบุรี จำนวน 5 ทุน รวม 100,000 บาท รวมเป็นทุนการศึกษาที่บริษัทฯ สนับสนุน ปี 2562 ทั้งสิ้น 30 ทุน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1 ล้านบาท

9. การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปกป้อง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีคู่มือสื่อสารถึงผู้บริหาร พนักงานทุกคน เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน กับทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปใช้พิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น โดยผ่านกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจ และยึดถือเป็นแนวทางนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน ภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามค่านิยมของบริษัท “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” โดยมุ่งหวังที่จะสร้างคุณค่าร่วม เพื่อก่อให้เกิดความสมดุลทุกมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญด้านบุคลากรเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา เน้นการสร้างงานสร้างคน ให้โอกาสด้านการศึกษา ตลอดจนร่วมสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่เอื้อประโยชน์ต่อสังคม ร่วมกับภาครัฐ เอกชน และองค์กรอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อันนำมาสู่การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน โดยในปี 2562 บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มได้จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยแบ่งเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

ด้านการศึกษา

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานของการเรียนรู้ และสามารถนำไปต่อยอด พัฒนาความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ เพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพให้แก่ตนเอง และเป็นการสร้างคุณค่าให้แก่สังคม บริษัทฯ จึงให้การส่งเสริมและพัฒนาศึกษาของนักเรียน นิสิต นักศึกษา ที่มีผลการเรียนและความประพฤติดี ดังนี้



- บริษัทฯ สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักศึกษาระดับปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ และคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร รวมจำนวน 600,000 บาท โดยนางจันทร์ตรี ดารากานนท์ กรรมการผู้อำนวยการ และนายปรีชา ชุมหวานิชย์ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ เป็นผู้มอบทุนการศึกษา โดยมีผู้ช่วยศาสตราจารย์กษิต์เดช สุทธิวานิช รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา คณะบริหารธุรกิจ และ ดร.ณัฐวรพล รัชสิริวัชรบุล คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์ พร้อมคณะอาจารย์และตัวแทนนักศึกษาเป็นผู้รับมอบทุนการศึกษา



- บริษัทฯ สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) แผนกวิชาช่างไฟฟ้ากำลัง วิทยาลัยเทคนิคมินบุรี จำนวน 100,000 บาท โดยนายพงศ์ศักดิ์ เทียงวิบูลย์วงศ์ ที่ปรึกษากิจการกรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้มอบทุนการศึกษา โดยมีอาจารย์ สรรณะ กองกุลศิริ ตัวแทนผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคนิคมินบุรี พร้อมคณะอาจารย์และนักศึกษาเป็นผู้รับมอบทุนการศึกษา



- บริษัทฯ สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักศึกษาระดับปริญญาตรี สำนักวิชาเงินวิทยา วิชาการจัดการ วิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง จ. เชียงราย จำนวน 200,000 บาท โดยนางสาวพรทิพย์พาสุนาวิน ผู้จัดการส่วนงานบริหารและทรัพยากรบุคคล เป็นผู้มอบทุนการศึกษา โดยมี ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สุกัล กฤตลักษณ์วงศ์ พร้อมคณะอาจารย์และนักศึกษาเป็นผู้รับมอบทุนการศึกษา



- บริษัทฯ สนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียนระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาวิชาการบัญชี วิทยาลัยพาณิชยการบางนา จำนวน 100,000 บาท โดยนายวรรณยุทธ จิตสมุทร ผู้อำนวยการวิทยาลัยพาณิชยการธนบุรี รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการวิทยาลัยพาณิชยการบางนา พร้อมคณาจารย์และเจ้าหน้าที่ เป็นตัวแทนผู้รับมอบ
- บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน เขตบางปู มอบของขวัญ ขนม และอาหาร ให้กับโรงเรียนคลองบางปู โรงเรียนวัดตำหรุ โรงเรียนเอี่ยมสุรีย์ ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ

ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามที่กฎหมายและมาตรฐานสากลกำหนด โดยบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนมีการนำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 มาบริหารจัดการ เพื่อพัฒนาศักยภาพ ในกระบวนการผลิต มีผลทำให้ชุมชนที่อยู่โดยรอบมีสิ่งแวดล้อมที่ดี กลุ่มสหยูเนี่ยนร่วมสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในการ ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างประหยัดและรู้คุณค่า และร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กับการ ดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น

- รณรงค์เรื่องการใช้ทรัพยากรน้ำในองค์กรอย่างรู้คุณค่า รวมถึงการอนุรักษ์พลังงานไฟฟ้า ปรับปรุงระบบให้ประหยัด พลังงาน เช่น เปลี่ยนแปลงวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ เพื่อลดการใช้พลังงาน



- การนำกระดาช อุปกรณ์เครื่องเขียน และแฟ้ม นำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่
- การบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ
- บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน เขตบางชัน ได้ร่วมกิจกรรมปลูกป่าชายเลน เพื่อเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ให้กับชายฝั่งทะเล

ของไทย

ด้านสังคม

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม มุ่งมั่นดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุน ช่วยเหลือชุมชนและสังคม โดยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคม และองค์กรการกุศล เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน อาทิเช่น



- บริษัทฯ ได้สนับสนุนหมวกนิรภัยติดกล้อง เพื่อความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลพระโขนง โดย พันตำรวจเอก ทินกร สมหวังดี ผู้กำกับสถานีตำรวจนครบาลพระโขนง พร้อมเจ้าหน้าที่ตำรวจ เป็นผู้รับมอบ



บริษัทในกลุ่ม สหยูเนี่ยน เขตบางชัน ได้มอบเครื่องช่วยหายใจให้กับโรงพยาบาลนพรัตนราชธานี

ด้านศาสนา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนยังได้ร่วมทำกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรม และจริยธรรมอันดีให้กับพนักงานในองค์กร อาทิเช่น

- ผู้บริหารและพนักงานร่วมทำบุญตักบาตรข้าวสาร อาหารแห้ง แด่พระสงฆ์ เนื่องในงานทำบุญส่งท้ายปีเก่า ต้อนรับปีใหม่



- บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน เขตบางปู ได้ร่วมทอดกฐินพระราชทาน ประจำปี 2562 กับสำนักงานอุตสาหกรรม จังหวัดสมุทรปราการ ณ วัดบวรมงคลราชวรวิหาร และสำนักงานเทศบาลบางปู ณ วัดอโศการาม ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ

- ร่วมทำบุญแห่เทียนเข้าพรรษา ณ วัดปานประสิทธิ์ และวัดตำหรุ ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

- ร่วมทอดกฐินสามัคคีประจำปี วัดป่าพิชัยวัฒนมงคล ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

โครงสร้างการถือหุ้น

หลักกรรพยของบรชค

- บรชคมีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกรชำระแลว 3,000 ล้านบาท แปรเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- บรชคไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บรชคไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อ ผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบรชคเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
- บรชคไม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีข้อตกลงระหว่งกัน (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อกรออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบรชค

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 4 เมษายน 2562

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	29,850,000	9.95
1.2	บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	29,174,000	9.72
1.3	บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	27,011,240	9.00
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	17,988,300	6.00
1.5	บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน	6,239,994	2.08
1.6	บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	6,082,000	2.03
1.7	บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซี โฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	3,398,200	1.13
1.8	บริษัท ยูเนี่ยนยูนิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	3,296,700	1.10
1.9	บริษัท ดารกานนท์ จำกัด	กลุ่มดารกานนท์	ลงทุน	3,000,000	1.00
1.10	บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด	บมจ. สหยูเนี่ยน	ลงทุน	2,782,700	0.93
2	นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล			15,010,000	5.00
3	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,865,400	4.96
4	ธนาคารกรุงเทว จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
5	DBS BANK LTD			12,141,900	4.05
6	นายวิรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน			9,711,234	3.24
7	บริษัท อากเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
8	นายสุเมธ ดารกานนท์			2,974,814	0.99
9	บริษัท เอส เอส อินทกรชน จำกัด			2,839,300	0.95
10	นายศุภชัย สุทธิพงษ์ชัย			2,823,800	0.94
	รวม			208,635,582	69.55

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการจ่ายเพื่อลงทุนของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทฯ ย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

ข้อมูลการถือหลักทรัพ์ SUC ของกรรมการ และผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพ์ SUC ของกรรมการ		
		จำนวนหุ้น ปี 2562	จำนวนหุ้น ปี 2561	เพิ่ม (ลด) %
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	3,427,700	3,427,700	-
3	นางสาวพัทตร์ผจง วัฒนสินธุ์	-	-	-
4	นางสุทธิมา ชำนาญเวช	-	-	-
5	นางสาวภคินี พลฤทธิธารัง	1,950,624	1,950,624	-
6	นางบุศราคัม นิลวัชร	-	-	-
7	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล **	434,000	434,000	-
8	นางจันทรรตรี ดารกานนท์ **	269,400	269,400	-
9	นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	-	-	-
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว	-	-	-
11	นายปรีชา ชุณหวาณิช **	10,000	10,000	-
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ **	137,000	137,000	-
13	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	50,000	50,000	-
15	นายณัฏฐิยะ ดารกานนท์	-	-	-

หมายเหตุ : ** รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 7 ตนเอง 419,000 หุ้น คู่สมรส 15,000 หุ้น

ลำดับ 8 ตนเอง 17,500 หุ้น คู่สมรส 251,900 หุ้น

ลำดับ 11 คู่สมรส 10,000 หุ้น

ลำดับ 12 ตนเอง 12,000 หุ้น คู่สมรส 125,000 หุ้น

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพ์ SUC ของผู้บริหาร		
		จำนวนหุ้น ปี 2562	จำนวนหุ้น ปี 2561	เพิ่ม (ลด) %
1	นางศรีนวล สมบัติไพรวัน **	102	102	-

หมายเหตุ : ** รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ 1 ตนเอง 53 หุ้น คู่สมรส 49 หุ้น

คำตอบแทนของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทฯ ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นคำตอบแทนประเภทเบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่

ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2562 จำนวนเงิน คำตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับนั้น มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน					
			คำตอบแทนตำแหน่ง	เบี้ยประชุมกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	รวมคำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทฯ	รวมคำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ	4,590,000.00	144,000.00	-	-	4,734,000.00	288,000.00
2	นายชุตินทร ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	4,320,000.00	144,000.00	-	30,000.00	4,494,000.00	192,000.00
3	นางสาวพัทธรังค์ วัฒนสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	144,000.00	132,000.00	-	276,000.00	-
4	นางสุทธิมา ชำนาญเวช	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	144,000.00	120,000.00	-	264,000.00	-
5	นางสาวกนิณี พลุดิจำรง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	-	144,000.00	120,000.00	30,000.00	294,000.00	-
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนและกรรมการอิสระ	-	144,000.00	-	30,000.00	174,000.00	-
7	นางบุศราคำ นิลวัชร	กรรมการอิสระ	-	144,000.00	-	-	144,000.00	-
8	นางจันทรี ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ	-	144,000.00	-	-	144,000.00	300,000.00
9	นายปรีชา ชูณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	144,000.00	-	-	144,000.00	-
10	นายรัฐดิวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ	-	144,000.00	-	-	144,000.00	64,000.00
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ	-	144,000.00	-	-	144,000.00	-
12	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	-	144,000.00	-	-	144,000.00	-
13	นายบรรณรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ	-	144,000.00	-	-	144,000.00	-
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ	-	144,000.00	-	-	144,000.00	222,000.00
15	นายณนทิตะ ดารกานนท์	กรรมการ	-	144,000.00	-	-	144,000.00	192,000.00
			8,910,000.00	2,160,000.00	372,000.00	90,000.00	11,532,000.00	1,258,000.00

คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร

คำตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นการกรรมการและไม่ได้เป็นการกรรมการ ในรอบปี 2562 รวมทั้งสิ้น 4 ราย เป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 10,262,000 บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่นนอกจาก 4 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับคำตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัสจากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้วในรอบปี 2562 บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจหลัก จำนวน 10 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 57 ราย ได้รับคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนเงิน 105.34 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ มีการจ่ายคำตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 1 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในอัตรา ร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 115,200 บาท โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนฯ

บุคลากร

จำนวนพนักงานบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 73 คน จำนวนพนักงานบริษัทฯในกลุ่มทั้งหมดในประเทศ มี 7,337 คน ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการบริหาร โดยมีนโยบายให้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมขายสินค้าหรือบริการที่ตนเป็นผู้ผลิตให้ลูกค้าโดยตรง จึงมีการโอนพนักงานที่ทำหน้าที่เดิมไปสังกัดบริษัทใหม่ในกลุ่มเพื่อบริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจำนวนพนักงานมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

คำตอบแทนรวมของพนักงานบริษัทฯ ในปี 2562 เป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือนโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม รวมเป็นจำนวนเงิน 45.22 ล้านบาท

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเองเพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆและด้านบัญชี เพื่อรองรับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้แล้ว และที่จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป เช่น มาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน เป็นต้น

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลักและธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของ สหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน หรือเป็นจำนวน 1 ใน 3 จากกรรมการบริษัท 15 คน ส่วนคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน

รายนามคณะกรรมการฯ ชุดต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุด มีดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 15 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ
2. นายชุตินธร	คารกานนท์	รองประธานกรรมการ
3. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	กรรมการอิสระ
4. นางสาวภคินี	พฤตจิราภรณ์	กรรมการอิสระ
5. รองศาสตราจารย์ สุทธิมา	ชำนาญเวช	กรรมการอิสระ
6. นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
7. นางบุศราคำ	นิลวัชร	กรรมการอิสระ
8. นางจันทร์ตรี	คารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
9. นายปรีชา	ชุนหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
10. นายฐิติวัฒน์	สืบแสง	กรรมการ
11. นายสุภกิจ	พ่วงบัว	กรรมการ
12. นางพินิจพร คารกานนท์	เกษมทรัพย์	กรรมการ
13. นายบรรรัตน์	คารกานนท์	กรรมการ
14. นายวัชรพงษ์	คารกานนท์	กรรมการ
15. นายนันทิยะ	คารกานนท์	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผล ตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูล ถูกต้องครบถ้วน
- ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัทฯ
- พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่

6. กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
7. พิจารณาแผนงาน งบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ เสนอ
8. ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ตามข้อ 2. เรื่องกรรมการในส่วนของการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวน 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นเพศหญิง 4 คน กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 1 คน ดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์ผจง วัฒนสินธุ์
2. นางสาวกคินี พฤทธิธารัง
3. รองศาสตราจารย์ สุทธิมา ชำนาญเวช
4. นางบุศราคำ นิลวัชร
5. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัทฯ ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัทฯ และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

การประชุมคณะกรรมการ

ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะผู้บริหารเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้ผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความจำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2562 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทฯในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ เชียงใหม่ หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม เลขาธิการบริษัทฯ ได้ส่งบันทึกการรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ประจำปี 2562 มีดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	11/12
2. นายชุตินธร	ดารกานนท์	11/12
3. รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์		10/12
4. นางสาวกคินี	พฤติธารัง	12/12
5. รองศาสตราจารย์ สุทธิมา	ชำนาญเวช	12/12
6. นางบุศราคำ	นิลวัชร	11/12
7. นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	11/12
8. นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	12/12
9. นายปรีชา	ขุนหาณชัย	10/12
10. นายจิตติวัฒน์	สืบแสง	11/12
11. นายสุภกิจ	พ่วงบัว	11/12
12. นางพินิจพร ดารกานนท์	เกษมทรัพย์	9/12
13. นายบวรรัตน์	ดารกานนท์	8/12
14. นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	11/12
15. นายนันทิยะ	ดารกานนท์	9/12

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้ง มีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีภารกิจเดินทางต่างประเทศ

เลขานุการบริษัท คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อกำหนดซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15, มาตรา 89/16, มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวกคินี พฤติธารัง	กรรมการตรวจสอบ
3. รองศาสตราจารย์ สุทธิมา ชำนาญเวช	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทฯ คือ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์ และรองศาสตราจารย์ สุทธิมา ชำนาญเวช ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญแห่งคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น
- (9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์พจ วัฒนสินธุ์, นางสาวกคินี พงษ์อิธาร และรองศาสตราจารย์ สุทธิมา ชำนาญเวช เข้าประชุมครบทั้ง 5 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

(3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดคำตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
2. นางสาวกคินี พงษ์อิธาร	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
3. นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของทาง การเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอรายชื่อเข้าเป็นกรรมการ

3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ซึ่งมีหลักการพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการและสถานะการเงินของบริษัทฯ สภาพความเป็นจริงของสถานะเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 3 ครั้ง โดยนายบรรยง ตั้งจิตต์กุล ประธานกรรมการสรรหา และนายชุตินธร ดารกานนท์ เข้าประชุมครบทั้ง 3 ครั้ง นางสาวกนิณี พฤฒิธำรง เข้าร่วมประชุม 2 ครั้ง ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจอื่น และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ
3. นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทบทวนปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิด ผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบาย และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

(5) คณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการ
3. นายฐิติวัฒน์ สืบแสง	กรรมการ
4. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์	กรรมการ
5. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ
6. นายบรรยงรัตน์ ดารกานนท์	กรรมการ
7. นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	กรรมการ

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน ดังนี้

1. แสวงหาโอกาสและการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มสหยูเนี่ยน เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. มีโครงสร้างและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อนุมัติ

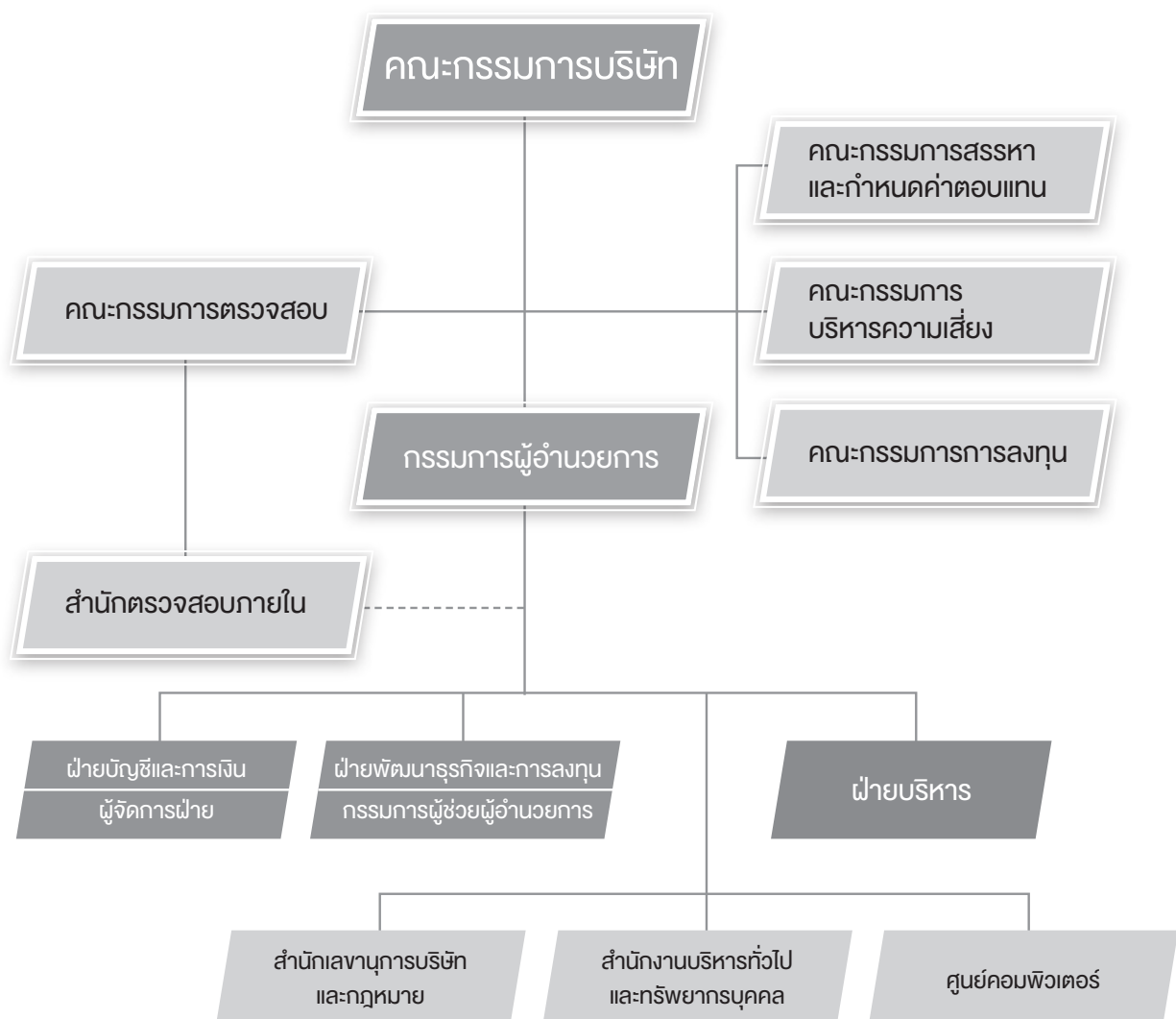
2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ มีดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางจันทร์ตรี ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
2. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
3. นางศรีนวล สมบัติไพรวัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

- 2.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เป็นบุคคลเดียวกัน คือ นางศรีนวล สมบัติไพรวัน ซึ่งมีคุณสมบัติและประวัติตามข้อมูลหน้าที่ 16

บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการ (Organization chart) ดังต่อไปนี้
แผนภูมิการจัดองค์กร วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)



การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธาน ที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น ซึ่งมีได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ภายใต้คุณค่าร่วมระหว่างสภาพแวดล้อมและสังคม ลักษณะการประกอบธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานภาครัฐ โดยมีส่วนของผลประกอบการทางธุรกิจที่เหมาะสมในระยะยาว สร้างความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ ะมัดระวัง รับผิดชอบต่อหน้าที่ ถ้ายทอดสู่พนักงานทุกระดับจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เป็นเวลามากกว่า 30 ปี ที่พนักงานทุกระดับซึมซับค่านิยมขององค์กร คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเสมอมา

บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ มีสาระสำคัญเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยครั้งสุดท้ายได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งปรับปรุงให้ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้มีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ซึ่งผู้เกี่ยวข้องสามารถดูข้อมูลได้จาก Website ของบริษัทฯ คือ www.sahaunion.com สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติในเรื่องต่างๆ สรุปดังนี้

2. คณะกรรมการชุดย่อย

2.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุดตามรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และระบุขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดไว้แล้ว

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยที่ระบุข้างต้น และข้อ 1 (2) ในจำนวนนี้กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ คือ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์ และรองศาสตราจารย์ สุทธิมา ขำนาญเวชซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญแห่งคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุไว้แล้วในข้อ 7. ข้อย่อยที่ 7.6.2 เรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีการระบุหลักเกณฑ์คุณสมบัติ กระบวนการสรรหา ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานในปี 2562 ไว้แล้ว ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 1 (3)

ในปี 2562 กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ แต่อย่างใด

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหาตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น หัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 8.1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ข้อ 8.2 เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลายแขนง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตาม บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม บริษัทฯ ส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ หรือ อาจให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการลงหุ้นของบริษัทฯ

ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือ ขออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยโดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

(2) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือ ต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่กรรมการหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้เป็นคือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ

- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของการมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำความผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ปกป้องไม่ให้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกปี กำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้แจ้งตารางเวลาตลอดทั้งปีล่วงหน้าเพื่อละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2562 คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 4) หรือนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238 หรือนางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6140 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 11,130,000 บาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด หรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี หรือกิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชีไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่มีการให้บริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้อย่างเหมาะสมกับทางบริษัทที่มีธุรกิจหลัก คือ ประเภทการลงทุน ครั้งหลังสุด มีการทบทวนปรับปรุง และ ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 เพื่อใช้กับปี 2562 โดยเปิดเผยข้อมูลไว้ที่ Website ของบริษัทฯ คือ www.sahaunion.com

ทั้งนี้ ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ เปิดเผยไว้จะประกอบด้วยข้อมูลโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หัวข้อ ของ CG Code และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับรายละเอียดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

7.1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการเข้าใจและรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำ มีการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการติดตาม ประเมินผลรายงานผลการดำเนินงาน
- คณะกรรมการกำกับดูแลโดยใช้จริยธรรมในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้ค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ตลอดมาเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี
- ในการกำกับดูแลผลประโยชน์ทางการเงิน คณะกรรมการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงดูแลกิจการให้สามารถแข่งขันได้ ตั้งเป้าหมายให้มีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับกลยุทธ์ได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นของบริษัทฯ เอง โดยมีหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร
- คณะกรรมการได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเปิดเผยข้อมูลบน Website ของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น
- บริษัทฯ สื่อสาร คู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและลงนามเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติตาม นอกจากนี้ มีการติดตามผลการปฏิบัติโดยวิธีการประเมินตนเองจากผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และผ่านกระบวนการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน

- คณะกรรมการดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการตัดสินใจอนุมัติการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ และตนเองไม่มีส่วนได้เสีย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือกรรมการ มอบให้กรรมการทุกคน เพื่อเข้าใจขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ แยกต่างหากจากฝ่ายจัดการ หรือแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน คู่มือดังกล่าวมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายขององค์กร
- นโยบายกำกับดูแลกิจการ แบ่งบทบาท หน้าที่ ขอบเขตของกรรมการ ดำเนินการในเรื่องที่ควรดูแลระดับคณะกรรมการ เช่น กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในจริยธรรม หรือเรื่องอื่นที่สำคัญในระดับนโยบาย นอกเหนือจากนี้ มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือฝ่ายจัดการดำเนินการ และเสนอเรื่องที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี ดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ติดตามผลการดำเนินงาน หรือ เรื่องที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกิจการ เป็นต้น
- คณะกรรมการไม่ดำเนินการ หรือ จัดการเองในเรื่องของฝ่ายปฏิบัติการ หรือ อนุมัติให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการเว้นแต่มีเหตุจำเป็น หรือ ไม่กระทำในเรื่องที่กฎหมายมีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการเองมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

7.2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักขององค์กรที่เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ (Business model) ซึ่งมีธุรกิจหลักคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม และอื่นๆ ในต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่จะมีศักยภาพเพิ่มคุณค่าในอนาคตให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ ในการกำหนดรูปแบบธุรกิจที่จะสามารถสร้างคุณค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงคุณค่าร่วม ระหว่างสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความพร้อม ความสามารถในการแข่งขันได้ของบริษัทฯ เมื่อเวลาปรับเปลี่ยน บริษัทฯ มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาร่วมใช้กับธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เปลี่ยนไป เช่น การเปลี่ยนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย การเปลี่ยนระบบการผลิตของบริษัทฯ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้ผลประกอบการในระยะยาวดีขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยไว้ทั้งทาง Website ของบริษัทฯ ที่ www.sahaunion.com หน้า 4/33 และ 5/33 และสื่อสารเป็นเอกสารส่งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยมีคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้คำนิยาม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” จนแทรกอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรมาเป็นเวลามากกว่า 30 ปี

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก มีการจัดทำกลยุทธ์ และแผนระยะปานกลาง และแผนประจำปี โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม สภาพการแข่งขัน และความเป็นไปได้ตามความสามารถของบริษัท เพื่อคาดการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ในบางครั้งอาจมีการทบทวนปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว แต่ไม่ขัดกับเป้าหมายหลักของกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อรับข้อมูล ประเด็น หรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด ซึ่งแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียจากภายใน สื่อสารข้อมูลได้ที่ กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท ที่ชั้น 6 ส่วนผู้มีส่วนได้เสียภายนอก อาจส่งทางไปรษณีย์ จ่าหน้าถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 หรือทาง Website บริษัทตามที่ระบุข้างต้น เมื่อบริษัทฯ ได้ข้อมูลประเด็นและเรื่องความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะมีกระบวนการวิเคราะห์ และจัดระดับประเด็นตามความสำคัญ และผลกระทบ แล้วเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล

อนึ่ง เรื่องต่างๆ ที่ดำเนินการ คนทั่วทั้งองค์กรและผู้เกี่ยวข้องทราบดีว่า บริษัทฯ จะกระทำในสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมทางธุรกิจ

แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีหรือไม่ บริษัทฯ มีวิธีการจัดผู้รับผิดชอบหน้าที่ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน สำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ลงทุน

7.3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน จัดเป็นขนาดใหญ่ มีองค์ประกอบทั้งกรรมการที่เป็นอิสระ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขนาดเหมาะสมกับ ประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการลงทุนหลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ มีคุณสมบัติหลายด้านทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และความสามารถเฉพาะด้าน เช่น ด้านการตลาด ด้านอุตสาหกรรมพลาสติกชิ้นส่วนรถยนต์ ด้านคอมพิวเตอร์ ด้านโลจิสติกส์ ด้านอุตสาหกรรมโลหะ อุตสาหกรรมอุปกรณ์ตัดเย็บ ด้านพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี เป็นต้น มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินการลงทุนอยู่
- คณะกรรมการมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non Executive Directors) จำนวน 10 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 มากกว่ากึ่งหนึ่ง ที่เหลือจะต้องมีกรรมการของบริษัทฯ เป็นตัวแทนเพื่อกำกับดูแลในกิจการที่บริษัทลงทุนจำนวนมากพอสมควร จำนวน 5 คน เห็นว่า มีการถ่วงดุลอำนาจกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จึงสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ
- กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือมีจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
- นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม สอดคล้องกับประเภทธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนอย่างหลากหลายโดยไม่จำกัดเพศ อีกทั้งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับระเบียบของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องในส่วนข้อมูลกรรมการ เช่น อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

7.3.2 ประธานกรรมการ และองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจ

อย่างมีอิสระ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- ประธานกรรมการเป็นคนละคนกับกรรมการผู้อำนวยการ มีขอบเขตความรับผิดชอบแตกต่างกัน มีการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกต่างหากจากกันอย่างชัดเจน
- ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่โดยสรุปดังนี้
 1. กำกับ ดูแล ให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่ได้วางไว้
 2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม
 4. พิจารณาหรือกำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ ร่วมกับ กรรมการผู้อำนวยการ โดยดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 5. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ ดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเพียงพอที่กรรมการทุกคนจะใช้ดุลยพินิจอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสรุปมติที่ประชุม
 6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
 7. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ มีการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือ แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมและโปร่งใส

- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจาก เห็นว่า กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระ และสามารถ ให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาเรื่องสำคัญในรายละเอียดอย่างรอบคอบ เฉพาะเรื่อง ก่อนนำเสนอเรื่องนั้นๆ เข้าที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การพิจารณารายการ ที่เกี่ยวข้องกัน เรื่องการประเมินระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ได้ผ่าน การกลั่นกรองข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอคณะกรรมการเห็นชอบต่อไป
- คณะกรรมการฯ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่แต่ละท่านเข้าประชุมและจำนวนครั้งของการประชุม ทั้งปีที่ผ่านมา และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามที่ปรากฏรายละเอียดเรื่องการจัดการของ คณะกรรมการ หัวข้อ 8.1 และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ 7.3.3 และ 7.3.4 ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน จึงเปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

7.3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่โปร่งใสชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติ ตามองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้ง พิจารณาโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นชุดเดียวกัน คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือ ร้อยละ 66 ซึ่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย กรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
2. นางสาวกคินี พงษ์อิฐารง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
3. นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พิจารณาประวัติ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย กำหนด รวมทั้งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
3. กำหนดแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีการทบทวนค่าตอบแทนทุกปีเพื่อความเหมาะสม ทั้งที่มี การพิจารณาเปรียบเทียบข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน คำนึงถึงภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความเหมาะสมทางภาวะเศรษฐกิจ
4. พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทนกรรมการ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในรอบปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3 ครั้ง ในวันที่ 21 มีนาคม 2562, วันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 และวันที่ 17 ธันวาคม 2562 โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ทุกคนเข้าร่วมประชุมครบถ้วน และได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ซึ่งมีรายละเอียดแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี (56-1)

- คณะกรรมการได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) ในการสรรหากรรมการใหม่
- เรื่องจำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่ได้รับจากบริษัทฯ และ/หรือจากบริษัทย่อย (ถ้ามี) ได้เปิดเผยไว้แล้วตามตารางในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

7.3.4 เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ส่วนหนึ่งคือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้โดยมีองค์ประกอบ ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และรายละเอียดอื่นๆ ปรากฏในหัวข้อ 7.6.2

7.3.5 ความรับผิดชอบของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- กรรมการบริษัทฯ เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี บริษัทฯ มีการกำหนดตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าทั้งปีให้คณะกรรมการทราบก่อนเพื่อจัดสรรเวลาเข้าประชุม ปกติกรรมการทุกคนเข้าประชุมสม่ำเสมอ ยกเว้นมีเหตุสุดวิสัย เช่น ติดภารกิจสำคัญที่ต่างประเทศ หรือ ประสบอุบัติเหตุ หรือป่วย ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่เข้าประชุมของกรรมการแสดงเป็นรายบุคคล ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ
- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจาก บริษัทฯ ในกลุ่มที่บริษัทฯ ลงทุนมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีหลายประเภทธุรกิจ จำเป็นต้องมีกรรมการของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ โดยผลจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในหลายบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มล้วนเป็นการทุ่มเทเวลาปฏิบัติที่ส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนเข้าไปเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน
- มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ โดยมีการรายงานข้อมูลดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวบรวมข้อมูลไว้ที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของประวัติกรรมการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี
- บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรักษาข้อมูลเป็นความลับ มีระบบการเก็บรักษาข้อมูลในกรณีที่เป็นข้อมูลควรเปิดเผย เช่น ข้อมูลที่มีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือ ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ ข้อมูลการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น จะมีการพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ และเปิดเผยผ่านช่องทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ทราบทันที่ภายในวันเดียวกัน
- จำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการของกรรมการแต่ละรายมีมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งการประชุมทั้งหมดที่จัดขึ้นในรอบปี ซึ่งอ้างอิงข้อมูลจากรายละเอียดในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

7.3.6 กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และอื่นๆ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องกำหนดคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการดูแลเชิงนโยบายและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สรุปสาระสำคัญคือ

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งสื่อสารข้อมูล เอกสารดังกล่าวให้กรรมการ หรือผู้บริหาร ที่ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจนั้นๆ
- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง ในการควบคุมดูแลบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- มีข้อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ หรือ กรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตที่กำหนด โดยต้องทำอย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย ในขณะเดียวกันให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่เช่นเดียวกัน
- ให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและเพียงพอ การดำเนินการใดๆ ต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยต้องส่งข้อมูลประเมินตนเองเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกปี บางครั้ง มีการถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทแม่
- มีระบบให้บริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และรายการระหว่างกัน (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) หรือ รายการซื้อขายทรัพย์สิน หรือ รายการอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ส่งให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย สำหรับเฉพาะข้อมูลงบการเงินต้องส่งให้บริษัทแม่ทุกเดือน
- รายการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินงาน และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7.3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีจัดให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-evaluation) โดยใช้หลักเกณฑ์แบบประเมินตามแบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับปี 2562 ได้จัดส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 โดยรวบรวมข้อมูลของแบบประเมินดังกล่าว เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2563 และเลขานุการบริษัท รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563

- วิธีการประเมินดังกล่าว กระทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล
- ขั้นตอนการประเมินแบบทั้งคณะ คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาและให้คะแนน เลขานุการบริษัทฯ สรุปผลคะแนนการประเมินและนำมาอภิปรายร่วมกัน คณะกรรมการมีข้อเสนอแนะรายการที่ควรพัฒนา ปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น
- ผลการประเมินตนเองปี 2562 ของคณะกรรมการแบบทั้งคณะมีคะแนน 95.83 / 100 ส่วนการประเมินแบบรายบุคคล ผลรวมคะแนนเฉลี่ย คือ 93.48 / 100 ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนน 99.02 จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยคณะกรรมการรับทราบ มีการทบทวน และทำความเข้าใจในหัวข้อต่างๆ ของแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคลตามความเหมาะสม เพื่อนำมาพิจารณาใช้ ประโยชน์ และปรับปรุงในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

7.3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ ดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น เช่น กฎระเบียบ กฎหมาย ความรู้ทางการเงิน เป็นต้น จากสถาบันภายนอกบริษัท

- ในส่วนของข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ สิ่งแวดล้อมการประกอบธุรกิจ ปัจจัยภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลง ผลการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการจะได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจและทำหน้าที่โดยได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ
- ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ (ปฐมนิเทศกรรมการใหม่) นอกจากนี้ ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร DAP และ DCP หรือ หลักสูตร DAP และ ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น
- ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องของคณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี

7.3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

- บริษัทฯ มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการ รายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเนื่อง ทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ
- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับประเด็นโดยตรง
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ในการนี้ คณะกรรมการจะแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการ ทราบถึงผลการประชุมด้วย
- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรม และการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้ง ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และ มาตรา 89/23
- เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ คือ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและหลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท เปิดเผยต่อท้ายจากประวัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในหัวข้อ ประวัติคณะกรรมการ

7.4 เรื่องการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

7.4.1 ผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้น คณะกรรมการเห็นความจำเป็นที่จะต้องมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ มีการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ กรรมการสรรหาฯ พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ โดย 2 ปีที่ผ่านมา กรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ คนใหม่ ผ่านขั้นตอนสรรหาดังกล่าวและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เห็นชอบบุคคลที่กรรมการร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง
- บริษัทฯ คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) กรรมการผู้อำนวยการ หรือผู้บริหารระดับสูง ในการนี้ มีการรายงานผลดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องนี้ในระดับกรรมการเป็นระยะ เป็นประจำทุก 1 ปี โดยเฉพาะการบริหารบุคลากรในตำแหน่งระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าที่มีนัยสำคัญ
- บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพิ่มความรู้ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
- คณะกรรมการมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งในคู่มือมีรายละเอียดของประเภทตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ แต่ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากโดยหลักการจะเป็นบริษัทในกลุ่ม

7.4.2 เรื่อง โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน

7.4.2.1 บริษัทฯ มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่มุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ ทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเกิดประโยชน์กับกิจการในระยะยาว โดย

- พิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น เช่น โบนัส และผลประโยชน์ระยะยาว เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจ่ายให้บุคลากรขององค์กรเมื่อออกจากการงาน นอกเหนือจากเงินเกษียณตามกฎหมาย (ถ้าปฏิบัติงานถึงเกษียณอายุ)
- นโยบายจำนวนเงินค่าตอบแทน ได้คำนึงถึงปัจจัยระดับค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ประมาณเทียบกันได้ในระดับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งได้พิจารณาปัจจัยผลการดำเนินงานประกอบด้วย
- บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ

7.4.2.2 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีบทบาทเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการโดย

- เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลงานมุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก สอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยกรรมการผู้อำนวยการทราบหลักเกณฑ์นี้แล้ว
- บริษัทฯ มีการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้อำนวยการทราบ ทั้งนี้ พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย
- อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ จากผลการพิจารณาที่กล่าวข้างต้น

7.4.2.3 บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และมีการอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง กรรมการมีการติดตามให้กรรมการผู้อำนวยการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

7.4.2.4 บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

7.4.3 เรื่องโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ

- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่มาจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจในการประสานประโยชน์ เพื่อให้กิจการมีอำนาจการต่อรองเชิงธุรกิจ และให้ทุกฝ่ายเกิดประโยชน์สูงสุด สืบทอดมาตั้งแต่อดีตเป็นเวลามากกว่า 40 ปีมาแล้ว ซึ่งทุกฝ่ายควบคุมดูแลบริหารจัดการโดยดูประโยชน์ของแต่ละกิจการที่ตนบริหารเป็นสำคัญ

- ตลอดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดแย้งระหว่างผู้ถือหุ้นที่จะมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

7.4.4 เรื่องการบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

- มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ให้มีจำนวนพนักงานที่เหมาะสมกับงาน ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถในการงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อให้มีแรงจูงใจ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมที่ดี ให้พนักงานที่มีความสามารถอยู่กับองค์กรตลอดไป
- บริษัทฯ ดูแลให้พนักงานมีรูปแบบการออมระยะยาวเพื่อรองรับการออกจากงานหรือการเกษียณ แบ่งเป็น 2 เรื่อง คือ 1. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนฝากเข้าสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน ซึ่งจะถอนเงินได้เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และ 2. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนในรูปแบบส่งเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนสมทบให้พนักงานทุกงวดที่นำส่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยทั้ง 2 รูปแบบเป็นการหักเงินจากเงินเดือน และบริษัทฯ นำส่งให้ทุกเดือน ในส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีตัวแทนของพนักงานเป็นกรรมการกองทุนฯ และเลือกนโยบายการลงทุนที่ปลอดภัยมีความเสี่ยงน้อย เหมาะสมกับพนักงานโดยรวม เพื่อความมั่นคงในอนาคต

7.5 เรื่องการส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

7.5.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ธุรกิจหลักคือ การลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรมหรือบริการ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลจากธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน ซึ่งจะเป็นผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้องสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์หลัก คือ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักที่มีนัยสำคัญ ธุรกิจการดำเนินงานส่วนใหญ่จึงอยู่ที่บริษัทลูกเหล่านั้น ดังนั้นนวัตกรรมที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจะอยู่ที่บริษัทลูกที่ไปลงทุน ที่จะเป็ผลทางอ้อมในการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง ตลอดทั้งกระบวนการออกแบบ พัฒนาสินค้า การวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดมลภาวะต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เป็นขั้นตอนที่ดำเนินงานในธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้บุคลากรของบริษัทฯ บริษัทลูก ปฏิบัติตามค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความสามารถทางการแข่งขัน ให้ความสำคัญเป็นธรรมกับพนักงาน ส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้เกิดนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน กับลูกค้า กับคู่ค้า กับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง กับชุมชน สังคม และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงาน

7.5.2 คณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนดำเนินการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่างๆ อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม การแข่งขันอย่างเป็นธรรม และ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติไว้แล้ว ในหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))

7.5.3 คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่บริษัทใช้

- ทรัพยากรด้านการเงิน มีการใช้ทรัพยากรตามความจำเป็นและเหมาะสมกับรูปแบบทางธุรกิจของบริษัทฯ
- ทรัพยากรด้านบุคลากร จัดให้มีจำนวนที่เพียงพอ และมีคุณภาพ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- ทรัพยากรด้านสังคมและความสัมพันธ์ ให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับสังคม ร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างถูกกฎหมาย
- ทรัพยากรด้านธรรมชาติ มีการใช้พลังงาน ระบายน้ำ เท้าที่จำเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ ปรับปรุงระบบการใช้พลังงานให้เป็นระบบประหยัดพลังงาน เพื่อลดผลกระทบทางธรรมชาติโดยทางอ้อม

7.5.4 บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัทฯ ดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายประกาศชัดเจน ให้กระทำการถูกต้องตามกฎหมาย ห้ามละเมิดลิขสิทธิ์ ห้ามละเมิดเกี่ยวกับเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
- บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้ง มีระบบการติดตามโดยการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องนี้ เช่น ระบบงาน การบริหารความเสี่ยงต่างๆ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล สิทธิการใช้ การเข้าถึงข้อมูล การบริหารจัดการ แผนสำรอง เป็นต้น

7.6 คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

7.6.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สรุปการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ ดังนี้

- คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง โอกาสเกิด ผลกระทบ และมาตรการการจัดการ ทั้งนี้การระบุประเภทความเสี่ยงพิจารณาจากปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกบริษัท โดยจัดลำดับความสำคัญและวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับธุรกิจ
- ปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ตามที่เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนนโยบายและการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ มีนโยบายให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเรื่องการจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางที่กำหนดในหน่วยงานทุกระดับ
- คณะกรรมการดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของทางการ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งของในประเทศและต่างประเทศ
- บริษัทฯ มีการนำผลประเมินตนเองระบบการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย รวมทั้งกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (สัดส่วนการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) มาสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อไป
- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในหัวข้อ “ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง” แล้ว

7.6.2 คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

และอิสระ

- คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ รอบหลังสุด เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี องค์กรประกอบมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2562
1. รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธ์ผจง วัฒนสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5
2. นางสาวกคินี พฤทธิธารัง	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5
3. รองศาสตราจารย์ สุทธิมา ชำนาญเวช	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	5/5

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่อง ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 ครั้ง การเข้าประชุมของแต่ละกรรมการตรวจสอบปรากฏข้อมูลข้างต้น โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งในปี 2562 ได้ปฏิบัติหน้าที่ทุกข้อตามกฎบัตรซึ่งมีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น

(9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ

(10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล หรือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาได้

- คณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายงานการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

7.6.3 เรื่องการติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการมีการติดตามดูแล และจัดการรายการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่าง บริษัท กับ ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ ตลอดทั้ง การทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมทั้งมีนโยบาย และวิธีปฏิบัติ กำหนดให้รักษาความลับของข้อมูล (confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (integrity) รวมทั้ง การจัดการข้อมูลที่มีอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information) โดย คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน ปฏิบัติตาม ข้อกำหนดในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการกำหนดให้บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยลงนามเป็นหลักฐานไว้ด้วย
- คณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ มีการดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้การทำ รายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้อยู่ในที่ประชุม พิจารณาและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- บริษัทฯ มีข้อกำหนด การกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ รายการระหว่างกัน อนึ่ง ก่อนพิจารณาการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ดังกล่าวมีการรายงานข้อมูลกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการ บริษัทฯ มีการดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุม พิจารณาวาระดังกล่าว

7.6.4 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้ง สื่อสารถึงพนักงานทุกระดับในองค์กร อีกทั้งถึงบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิด การปฏิบัติจริง รวมทั้งบริษัทฯ จัดทำเป็นคู่มือเผยแพร่ทั้งในองค์กร และต่อบุคคลภายนอก โดยดูได้จาก Website : www.sahaunion.com

บริษัทฯ มีโครงการสนับสนุนแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติบริจาค เงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ มีการรณรงค์โดยสื่อหลายวิธี เพื่อปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรให้มีความรู้และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ให้ปฏิบัติถูกต้อง ตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการสื่อสารถึงคู่ค้าให้รับทราบนโยบาย และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เช่นกัน

7.6.5 เรื่องการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือ การแจ้งเบาะแสให้บริษัทฯ ทราบ และมีการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส บริษัทฯ มีช่องทางที่ปลอดภัย มีระบบการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครอง โดยให้มีความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องข้อร้องเรียนไว้บน website หรือ รายงานประจำปี ดังนี้

(1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

(2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ

(3) ทาง website บริษัท www.sahaunion.com

- บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึง รายงานต่อคณะกรรมการ
- บริษัทฯ มีการรักษาความลับ และ มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตามนโยบาย และการแจ้งผลการดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน ทาง website ของบริษัทฯ ตามที่ระบุข้างต้น

7.7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

7.7.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญและรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปได้ดังนี้

- ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ บริษัทมีบุคลากรที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
- การให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น กรณีเปิดเผยรายงานทางการเงิน มีการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องด้วย คือ
 - (1) พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
 - (2) พิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน หรือ ข้อสังเกตอื่น (ถ้ามี)
 - (3) พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (4) ข้อมูลมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และ นโยบายของบริษัท
- การเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งงบการเงิน รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้จัดทำ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) พร้อมกับการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ในกรณีที่ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ รายได้ หรือ กำไรสุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 20 เป็นต้น เพื่อให้ นักลงทุนรับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น
- กรณีการเปิดเผยข้อมูล รายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการที่เกี่ยวข้องนั้น ๆ มีการดูแลข้อมูลในส่วนของตนให้มีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เป็นต้น

7.7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน หากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าจะมีปัญหาในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายจัดการร่วมมือกันหาทางแก้ไขปัญหาโดยเร็ว เช่น เรื่องจำนวนสินค้าคงเหลือ หรือ การเรียกชำระหนี้จากลูกค้า หรือ ความต้องการกระแสเงินสดเพื่อบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นของบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนเกือบทั้งหมด เป็นต้น
- ในการอนุมัติทำรายการใดๆ ของคณะกรรมการ หรือ การเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการมีความมั่นใจว่า รายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือ ความสามารถในการชำระหนี้

7.7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยรวมอยู่ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้ง นโยบาย คู่มือการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งรวมแนวการปฏิบัติต่อนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเปิดเผยไว้ใน website ของบริษัท : www.sahaunion.com ในส่วนของการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ เปิดเผยแพร่ข้อมูลไว้ที่หัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสาระสำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

7.7.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม มีความทัดเทียมกันและทันเวลา

- การเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีนโยบายการสื่อสารต่อบุคคลภายนอกให้มีความเหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- มีการกำหนดผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้ดี ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ผู้ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ คือ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และ เลขานุการบริษัทฯ เพื่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

7.7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกเหนือจากนี้ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลเพิ่มโดยผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต คือ ทาง website ของบริษัทที่ www.sahaunion.com ซึ่งจะนำเสนอข้อมูลที่ เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีข้อมูลที่สำคัญหลายประเภท อาทิ งบการเงิน รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน เป็นต้น

7.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

7.8.1 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และถูกต้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

- ในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น จะมีวาระตามประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และวาระที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
- คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นโดย มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาพิจารณาบรรจุเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าว และแจ้งข่าวดังกล่าวผ่านช่องทางสื่อสารระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดเผยแพร่ให้สาธารณชนทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 5 เดือน หรือเป็นเวลา 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบบัญชี
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และเปิดเผยบน Website ของบริษัทเป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ทั้งฉบับ โดยเผยแพร่ฉบับภาษาอังกฤษพร้อมกับฉบับภาษาไทย

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

7.8.2 คณะกรรมการมีการดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- คณะกรรมการกำหนดวัน เวลา การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นวันทำการ นัดเวลาเริ่มประชุมที่เหมาะสม เพื่อให้มีเวลาเพียงพอต่อการอภิปราย และครบทุกวาระ โดยสถานที่ประชุมจะใช้ห้องประชุมของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ติดถนนใหญ่ เดินทางสะดวกทั้งทางรถยนต์และรถไฟฟ้า
- บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือ สร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น หลักฐานการแสดงตนของผู้ถือหุ้น หรือ ผู้รับมอบฉันทะ เป็นเอกสารชั้นต่ำตามแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับเสียง ผู้เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนและแสดงผลแต่ละวาระใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- กรรมการที่อยู่ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุม และในฐานะผู้ถือหุ้นไม่มีการสนับสนุน ให้เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นอื่นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้
- ปกติกรรมการทุกคน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นกรณีสุจริตวิสัย เช่น ป่วยกะทันหัน เป็นต้น
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้รับทราบจากการแถลงของประธานถึงข้อมูล จำนวน และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รวมทั้ง วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง
- กรณีวาระการประชุมใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ตัวอย่างเช่น เรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และ ค่าตอบแทนกรรมการ
- คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระที่ต้องมีการลงมติ และให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นพยานตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนน แบ่งเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

7.8.3 คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

- คณะกรรมการดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ในวาระต่าง ๆ ตามที่กำหนดในหนังสือนัดประชุม ภายในวันทำการถัดไป ผ่านช่องทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บน Website ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังนี้
 - (1) วัน เวลา สถานที่ประชุม
 - (2) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมการประชุม
 - (3) วิธีการลงคะแนน และนับคะแนน สรุปเนื้อหาที่ประธานหรือกรรมการนำเสนอที่ประชุมมติที่ประชุม
 - (4) ผลการลงคะแนนที่แบ่งออกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ
 - (5) ประเด็นคำถาม และคำตอบในที่ประชุม รวมทั้ง ชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามและผู้ตอบ
- ในส่วนของคุณข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

7.9 รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

ปรากฏตามข้อมูลในหน้า 126

8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นอกจากข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG Code ที่เปิดเผยในหัวข้อที่ 7. ข้างต้นแล้ว ยังมีข้อมูลการปฏิบัติเรื่องอื่นดังนี้

8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือสิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นเวลา 5 เดือน หรือ 3 เดือนก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยบริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม ซึ่งประกอบด้วย คุณสมบัติของผู้เสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการพิจารณา และกระบวนการกลั่นกรองผ่านช่องทาง website ของบริษัทฯ www.sahaunion.com หรือส่งทางเอกสารมายังบริษัทฯ ก็ได้

(2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนพร้อมเอกสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมด้วย

- วัน เวลา และ สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณาในวาระรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ตลอดจนข้อสงสัย (ถ้ามี)
- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมต่างๆ ที่เสนอ
- ในวาระกรรมการ บริษัทฯ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและคำตอบแทนกรรมการออกเป็นคนละส่วนกัน

- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในวาระแต่งตั้งกรรมการประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหา โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรณีถ้าเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริการ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล
- บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทย รวมถึงเผยแพร่ผ่าน Website ของบริษัทฯ ด้วย

(3) การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว
- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่อง การลงทะเบียน เรื่องหลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง
- สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ติดถนนใหญ่ ใกล้สถานีรถไฟฯ โดยมีอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี
- ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ โดยมีวาระการพิจารณาคำตอบแทน กรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี
- วาระคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ชี้แจงนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน คือ กรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว และมีการเสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ทุกรูปแบบในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

- วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ทั้งแบบรายบุคคล หรือแบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน
- วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯ ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติในปีนี้อัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน
- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต.กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการหรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง
- ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการผู้อำนวยการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ไว้ครบถ้วน
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม บันทึกมติที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในทุกวาระซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบ และใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่ website ของบริษัท คือ www.sahaunion.com

(4) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุม

สามัญผู้ถือหุ้น

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ แต่โครงสร้างการถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่ม ที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 40 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการการผลิต และการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เป็นแบบปิรามิด ตลอดเวลาที่ผ่านมา ได้มีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อขจัดความเกี่ยวโยงกัน
- คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์ อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด
- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น จนครบถ้วน
- ก่อนถึงวันประชุม บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระ หรือคำถาม ข้อมูลต่างๆ ล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทาง website ของบริษัทฯ ได้ตั้งแต่ก่อนสิ้นรอบปีบัญชี 3 เดือน หรือ 5 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ
- บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณาวาระต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม
- บริษัทฯ ใช้ Website เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุม ผู้ถือหุ้น ล่วงหน้าก่อนส่งหนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น บน website ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

(2) เรื่องนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นตอน ตามระเบียบภายใน ของบริษัทฯ ซึ่งพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการได้รับทราบและปฏิบัติตาม

- บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการ และผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำปี หรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่งนโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

(3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่น นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทาง ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน เช่น มีการระบุประเภทรายการ ชื่อและความสัมพันธ์ / ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์การกำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีถ้ามีรายการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ แบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2562 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการเงินปันผลรับจ่ายจากการลงทุน

- มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2562 มีจำนวนเงินรวม 1,016.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.03 ของสินทรัพย์ และร้อยละ 9.46 ของรายได้รวม
- บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

8.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ จะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาทของบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ประกอบด้วย

(1) บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้มีคำมั่นดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับทราบแล้ว

(2.1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัยของพนักงาน

(2.2) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน โดยมีคณะกรรมการกองทุนฯ ดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งเป็นการช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

(2.3) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนนำส่งสหกรณ์ฯ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะเดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ฯ ด้วย

(2.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น ปี 2562 บริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ทั้งแบบไม่มีค่าใช้จ่าย เช่น ได้รับการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2562 จำนวน 5 หลักสูตร ผู้เข้าอบรม 16 คน และที่กรมสรรพากร จำนวน 5 หลักสูตร ผู้เข้าอบรม 35 คน และหลักสูตรแบบมีค่าใช้จ่าย แบ่งเป็น

- หลักสูตรเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีใหม่ ที่จะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ที่สภาวิชาชีพ ในพระบรมราชูปถัมภ์ รวม 3 วัน ผู้เข้าอบรม 9 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 54,675 บาท
- หลักสูตรที่จัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จำนวน 1 วัน โดยมีผู้เข้าอบรม 2 คน รวมค่าใช้จ่าย 4,400 บาท
- หลักสูตรเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยสถาบันฝึกอบรมของบริษัทเอกชน จำนวน 1 วัน ผู้เข้าอบรม 1 คน เป็นจำนวนเงิน 2,000 บาท

รวมทั้งมีหลักสูตรเรื่องผู้รับผิดชอบด้านพลังงานสามัญอาคาร จำนวน 6 วัน ผู้อบรม 1 คน เป็นจำนวนเงิน 4,200 บาท

นอกจากนี้ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาระดับกรรมการบริหารของกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ 1 คน หลักสูตร DAP 157/2019 และ AACP – Advance Audit Committee Program รวม 5 วัน มีค่าใช้จ่ายรวม 78,000 บาท การอบรมระดับกรรมการอบรมที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาบุคลากร ปี 2562 ประเภทที่มีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 143,275 บาท

(3) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม รักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง โดยมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยไม่เอาเปรียบคู่ค้า ปฏิบัติตามข้อตกลงแม้สถานการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ก็ตาม

(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ให้รับผิดชอบต่อและปฏิบัติตามข้อตกลง เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระคืนเงินกู้ ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด มีการดูแลให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าประกัน (ถ้ามี)

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้พนักงานล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิ เช่น ให้ใช้ Software ที่ถูกกฎหมาย ตลอดจนมาตรการ และบทลงโทษทางวินัย รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพทางธุรกิจของบริษัท โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรมและศีลธรรมอันดี ดูแลและรับผิดชอบต่อข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ ไม่ให้ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติเกี่ยวข้อง หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัทฯ ในกลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคทุนทรัพย์หรืออุปกรณ์การเรียน การสอน ให้มหาวิทยาลัยหรือโรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

(11) บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆ โดยจัดทำบ่อบำบัดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัทฯ ในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรมดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัทฯ มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ / ร้องเรียนต่อบริษัทในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายได้ทางไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้อำนวยการ หรือ ติดต่อทาง website ของบริษัทที่ www.sahaunion.com และมีขั้นตอนในการตรวจสอบ และสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัทฯ และผู้ร้องเรียน

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่ นางศรินทร์ สมบัติไพรวัน หรือนางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 02-311-6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเทพกาว บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมากเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลการพัฒนา และการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม สำหรับการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของรอบปี 2562 มีการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- 1.1 บริษัทฯ ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติต่อคู่ค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัทฯ มีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ (website) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร หรือผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯ มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีกระบวนการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้สามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัทฯ คือ จำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

1.4 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้นการพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดทั้งมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมโดยสรรหาบุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม บริษัทฯ มีแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ บริษัทฯ มีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจ้างผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา อีกทั้งภายในบริษัทฯ มีการจัดระบบพี่เลี้ยง (Mentoring system)

1.5 บริษัทฯ มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่จำเป็น ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน มีการประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

- 2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

- 2.2 บริษัทฯ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- 2.3 บริษัทฯ มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้
- 2.4 บริษัทฯ สามารถระบุและการประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น การเพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- 3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน เป็นต้น
- 3.2 บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดทั้งมีคู่มือกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นตอนการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้
 - 3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
 - 3.2.2 ในกรณีที่บริษัทฯ เคยมีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันได้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระค่านี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว
- 3.3 บริษัทฯ กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม
- 3.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสายงาน ระดับฝ่าย แผนก รวมทั้งกระบวนการ
- 3.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน

- 3.6 บริษัทฯ เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ในการนี้ มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม
- 3.7 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และ ขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัท เป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยบริษัทร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องานที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

- 4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ตามระยะเวลา ขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

- 4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือ สอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติ มีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารรวมอยู่ด้วย อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมพบปะหรือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

- 4.3 บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ให้นักลงทุนสัมพันธ์ หรือ รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือ ทุจริตให้แก่บริษัทได้อย่างปลอดภัย ซึ่งมีช่องทางตามที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ www.sahaunion.com

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสมดังนี้

- 5.1 บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในการนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

- 5.2 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญห ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในขั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

อนึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดสำนักงานอัยย ได้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2562 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นมาก ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะให้ผู้เกี่ยวข้องมีความมั่นใจในคุณภาพขององค์กร

กล่าวได้ว่าที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปรากฏตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562 ในหน้า 127

ในส่วนของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ชื่อ นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จึงมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยรายละเอียดประวัติและคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน อยู่ในหน้า 16

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัทฯ ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงและโอกาสการเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้ดูจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงเป็นในด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

เหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของความเสี่ยง ที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินอย่างมีนัยสำคัญ เรื่องหลักๆประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุน คือ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จึงอาจเกิดความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรอาจจะลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้ มีระดับปานกลาง เนื่องจากการลงทุนมีความหลากหลาย สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือการติดตามผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนาธุรกิจ โดยให้บริษัทที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัทฯ หลังจากปีปลายปี 2561 มีการเสนอแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายแล้ว ในปี 2562 มีการติดตามผลการดำเนินงานกับแผน และมีการปรับกลยุทธ์ในส่วนที่ไม่ได้เป็นไปตามแผน

1.1 สำหรับเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการโดยหาธุรกิจใหม่ โดยตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อขยายประเภทธุรกิจซึ่งเป็นการเริ่มต้นลงทุนกิจการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล ทั้งนี้ ต้องใช้เวลาก่อสร้างโรงพยาบาลประมาณ 3 ปี จึงจะดำเนินธุรกิจได้ ขณะนี้อยู่ในช่วงระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าปลายปี 2563 จะสามารถเปิดดำเนินการได้ 1 แห่ง

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

2.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุน ดังนั้นถ้าหากองค์กรที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดมีการบริหารงานผิดพลาดก็อาจเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯได้

บริษัทฯ ประเมินว่าทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในและประเมินตนเอง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัทฯ ต้องมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน โดยเฉพาะเน้นให้ความสำคัญมากในเรื่องการตรวจควบคุมสินค้าคงเหลือ ตลอดจนการบริหารงานเรื่องลูกหนี้และเจ้าหนี้ และระบบอื่นๆ ในลำดับรองลงมา

2.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

2.3 ความเสี่ยงจากการมีทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน

บริษัทฯ มีทรัพย์สินบางส่วนที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน คือ ที่ดิน อาคารที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ที่อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับน้อยถึงปานกลาง ทั้งนี้ มีการดำเนินการให้สำรวจทรัพย์สินดังกล่าว และประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผลการประเมินทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนทางบัญชีพอสมควร ฝ่ายบริหารมีการติดตามเพื่อแสวงหาโอกาสในทางเศรษฐกิจในจังหวะเวลาที่เหมาะสม

2.4 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน

ด้วยค่านิยมของบริษัทฯ คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง โปร่งใส ไม่ให้มีการทุจริตหรือคอร์รัปชันมาตั้งแต่เริ่มต้น อย่างไรก็ตาม เรื่องนี้เป็นความเสี่ยงประเภทหนึ่งที่มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบแล้วจัดอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เนื่องจากคาดว่ามีโอกาสเกิดน้อยแต่ถ้าเกิดจะมีผลกระทบปานกลาง ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ และผู้บริหารเสียชื่อเสียง และขัดแย้งกับนโยบายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ แนวนโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติตาม โดยมีมาตรการให้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีนัยสำคัญ คือ

3.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับค่อนข้างสูง เนื่องจากบริษัทหลักในกลุ่มมีส่วนการส่งออกมากพอสมควร ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ มีความผันผวนมาก จะมีผลกระทบกับจำนวนเงินตราต่างประเทศที่บริษัทในกลุ่มได้รับจากการชำระค่าสินค้าที่ส่งออกและขาย เปลี่ยนเป็นเงินสกุลบาท ความเสี่ยงด้านนี้จึงเป็นปัจจัยที่ค่อนข้างสำคัญ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยต้องรายงานและปรึกษาหารือกับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าว รายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้ เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ ได้ทราบ

โดยปกติบริษัทฯ ในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้นําเนินการเพื่อการเก็งกำไร ด้านอัตราแลกเปลี่ยน ให้ทำเพียงเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ มีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจหลายด้าน เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน และแนวโน้มการบริโภคฯ มีการปรับเปลี่ยน ย่อมอาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่ ถ้าผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุนได้รับผลกระทบในทางลบ ก็อาจทำให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลง รวมทั้ง การประเมินโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุน หรือมูลค่าเงินลงทุน ในขณะใดๆ ถ้าลดต่ำกว่าจำนวนเงินลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ ก็จำเป็นต้องบันทึกผลจากการด้อยค่าของเงินลงทุนนั้น ดังที่ได้เคยดำเนินการไปแล้วในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง โดยบริษัทฯ มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุน

4. ปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ มีดังนี้

4.1 ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

บริษัทในกลุ่มบางบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนดำเนินการส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ ดังนั้นถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น จะทำให้บริษัทนั้นๆ มีภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 อัตราดอกเบี้ยลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่มองในภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินกู้มีจำนวนไม่สูง บริษัทจึงประเมินว่าผลกระทบมีเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายดูแลป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้เงินกู้และเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

4.2 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

ปี 2562 อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกชะลอลง ซึ่งส่งผลกระทบถึงเศรษฐกิจไทย คำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศลดลง หรือลูกค้า ส่งคำสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนา ซึ่งมีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย หลายอุตสาหกรรมในประเทศไทยรวมทั้งบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุน ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับปานกลาง โดยมีมาตรการการจัดการ ให้รักษาสัดส่วนการตลาด และพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้แข่งขันกับคู่แข่งให้ได้ ถ้าแก้ไขไม่ได้ก็ควรพิจารณาหยุดดำเนินงาน อนึ่ง การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ หวังผลระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระยะวัฏจักรการลงทุน และติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า รวมทั้งก่อนลงทุนใหม่ให้ศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

4.3 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเปลี่ยนแปลงไปตามการเมือง สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป อุปสงค์ภายในประเทศด้านสินค้าอุปโภคบริโภค คำสั่งซื้อจากลูกค้าไม่ได้เพิ่มขึ้นตามแผน ส่วนราคาขายต้องรักษาระดับไม่สามารถเพิ่มได้เท่าสัดส่วนของต้นทุนที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากสภาวะการแข่งขันสูงมาก ส่วนมากเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางมุ่งเน้นด้านราคาสินค้าให้ต่ำกว่าคู่แข่งแต่ได้คุณภาพตามที่ต้องการ การเปลี่ยนแปลงนี้บางส่วนมีช่องทางการขายที่เพิ่มขึ้นจากสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ดังนั้น ผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มมีอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง โดยมีมาตรการเพิ่มความระมัดระวังเรื่องการบริหารจัดการ หรือเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ และติดตามสภาวะเศรษฐกิจ ปี 2562 ธุรกิจในกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ คือ กลุ่มสิ่งทอด้านเสื้อผ้าสำเร็จรูป กลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ซึ่งอยู่ในขั้นตอนระหว่างการปรับปรุงแก้ไข

การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

ปี 2562 เศรษฐกิจโลกชะลอตัว สาเหตุหลักส่วนหนึ่งมาจากความไม่แน่นอนเรื่องมาตรการ กีดกันทางการค้า ซึ่งมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยมีอัตราการขยายตัวในอัตราด้อย ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศขยายตัวเหลือร้อยละ 2.4 ส่วนใหญ่เกิดจากการเร่งใช้จ่ายและลงทุนของภาครัฐ แต่การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของภาคเอกชนชะลอตัว การส่งออก และนำเข้าสินค้าปรับตัวลดลงต่อเนื่อง ภาคการส่งออกสินค้าลดลงร้อยละ 4.9 กลุ่มของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจดังกล่าว โดยเฉพาะธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง และโลหะ ประกอบกับ ปัจจัยการแข่งขันค่าของเงินบาทส่งผลกระทบต่อหลายธุรกิจในกลุ่มของบริษัทฯ ทำให้มูลค่าของเงินบาทจากการส่งออกได้รับจำนวนน้อยลงมาก

1. ภาพรวมผลการดำเนินงานและปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ในรอบปี 2562 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิ 838.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.24 เมื่อเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลัก คือ รายได้เงินปันผลจากธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท โดยสืบเนื่องจากการขยายกำลังการผลิต และการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้วยเทคโนโลยีใหม่ นอกจากนี้ ได้รับเงินปันผลจากธุรกิจพลังงานภายในประเทศเพิ่มขึ้น 28 ล้านบาท ตามแผนดำเนินงานส่วนรายการค่าใช้จ่าย บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น จำนวน 4 ล้านบาท เนื่องจากผลของกฎหมายเกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ประกาศ ลงในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้าง เลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงนี้มีผลทำให้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน-เงินเกษียณที่บริษัทฯ ต้องบันทึกบัญชีนี้สินเป็นเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ในส่วนของบริษัทฯ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนงวดปัจจุบัน นอกจากนี้ ปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีรายการโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน แต่ ปี 2561 บริษัทฯ มีรายการดังกล่าวเปรียบเสมือนเป็นรายได้ จำนวน 17 ล้านบาท ในส่วนของรายการอื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

ผลกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ คำนวณโดยใช้วิธีราคาทุนจะไม่เท่ากับกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ปี 2562 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 1,111.99 ล้านบาท ลดลง 369.79 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.96 เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 1,481.78 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าวเกิดจากปัจจัยสำคัญดังนี้

1.1 ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก เหตุการณ์ความไม่แน่นอนเรื่องมาตรการกีดกันทางการค้า ระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน และเศรษฐกิจไทยขยายตัวต่ำกว่าที่ประเมินไว้ ทำให้อุปสงค์ของสินค้าลดลง ลูกค้านำสินค้าสั่งซื้อ ธุรกิจที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ คือ ธุรกิจสิ่งทอ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมรถยนต์ จึงทำให้ปริมาณการขายลดลง

1.2 ทิศทางอัตราแลกเปลี่ยน และค่าเงินบาท

ในปี 2562 จากการปรับทิศทางนโยบายทางการเงินของประเทศสหรัฐอเมริกา ในการลดอัตราดอกเบี้ย ทำให้เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลง มีผลทำให้สกุลเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐ ประกอบ ประเทศไทยเกินดุลบัญชีเดินสะพัด เป็นสาเหตุให้เงินบาทแข็งค่า ปี 2562 เงินบาทมีทิศทางแข็งค่าขึ้นประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปี 2561 ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน มีธุรกรรมการส่งออกประมาณกึ่งหนึ่งของรายได้จากการขายและบริการ ส่วนมากใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐในการตกลงซื้อขาย เมื่อเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาก จึงมีผลกระทบต่อรายได้และกำไรจากการขายสินค้าในการส่งออกลดลงมาก

1.3 การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ปี 2562

ตามที่มีประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 สรุปคือ กำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายเงินชดเชยเลิกจ้างให้กับลูกจ้างที่มีอายุงานติดต่อกันตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไป เป็นจำนวนไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน มีผลทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปรับปรุงตั้งสำรองภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว-เงินเกษียณ ของระยะเวลาในอดีต ตั้งแต่พนักงานเริ่มเข้าทำงานจนถึงต้นปี 2562 เพิ่มขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายของปี 2562 รวมเป็นจำนวนเงิน 66 ล้านบาท มีผลทำให้กำไรสุทธิลดลง

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

2.1 รายได้จากการขายและบริการ

ในรอบปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการรวม 10,150.75 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานต่างๆ คือ ธุรกิจสิ่งทอ 608 ล้านบาท ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ 4,565 ล้านบาท ธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ 2,847 ล้านบาท ธุรกิจพลังงาน 1,585 ล้านบาท ธุรกิจโรงแรม 523 ล้านบาท ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ 23 ล้านบาท โดยรวมลดลง 806.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 10,956.97 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเกิดจาก ธุรกิจสิ่งทอรายได้ลดลง 267 ล้านบาท โดยได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ลูกค้าเลื่อนการรับสินค้า ส่วนการส่งออกได้รับผลกระทบจาก Brexit และการแข่งขันที่รุนแรงจากต่างประเทศ รวมทั้งค่าเงินบาทแข็งขึ้น ในส่วนของธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ยอดขายลดลง 958 ล้านบาท เนื่องจากได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ซบเซา ธุรกิจพลาสติกของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจยานยนต์ จึงถูกกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้เกิดผลขาดทุน ในส่วนของธุรกิจโลหะ ส่วนใหญ่เป็นการส่งออกผลิตภัณฑ์กระดิกน้ำสุญญากาศ ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างมากจากการแข็งค่าของเงินบาทอย่างต่อเนื่อง ทำให้จำนวนเงินบาทที่ได้รับจากการแปลงค่าสกุลเงินตราต่างประเทศที่ได้รับชำระเงินจากลูกค้าลดลงอย่างมาก อีกทั้งปริมาณการสั่งซื้อจากต่างประเทศลดลง เนื่องจากเศรษฐกิจโดยรวมของต่างประเทศชะลอตัว จึงทำให้เกิดผลการเปลี่ยนแปลงจำนวนมาก ในส่วนของธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ มียอดขายและบริการเพิ่มขึ้น 669 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นทั้งที่เป็นโครงการและภาครัฐ ในส่วนของธุรกิจพลังงาน

เป็นการดำเนินงานในต่างประเทศ ถ้าคำนึงถึงยอดขายในสกุลต้นทางเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2562 และปี 2561 มีความแตกต่างกันเล็กน้อย แต่เนื่องด้วยต้องแปลงค่าเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาท เพื่อจัดทำงบการเงินรวมนั้น อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อสกุลเงินเรนมินปี แข็งค่าขึ้น จึงแสดงจำนวนเงินบาทที่ลดน้อยลงอย่างมีนัยสำคัญ ยอดขายดูเหมือนลดลง 185 ล้านบาท ในส่วนของธุรกิจโรงแรม มียอดขายและบริการลดลง 61 ล้านบาท เนื่องจากมีการหยุดให้บริการบางส่วนเพราะมีการปรับปรุงพื้นที่ที่ให้บริการบางส่วนเพื่อทดแทนของเดิมที่ใช้มานานให้มีสภาพใหม่และทันสมัยยิ่งขึ้น

2.2 รายได้อื่น

ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายและบริการข้างต้น ส่วนใหญ่เป็นผลตอบแทนซึ่งเกี่ยวเนื่องกับธุรกรรมการลงทุน แบ่งเป็น เงินปันผลรับ 245.20 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 50.11 ล้านบาท กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า 28.01 ล้านบาท และรายได้ประเภทอื่นๆ เช่น ส่วนลดรับ ค่าขายเศษวัสดุ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ค่าเช่ารับ รวมเป็นรายได้อื่นๆ ทั้งสิ้น 594.69 ล้านบาท ลดลง 125.04 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 0.63 ขององค์ประกอบรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 719.74 ล้านบาท ปัจจัยหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจากรายการที่มีนัยสำคัญดังนี้

- (ก) รายได้เงินปันผลรับเพิ่มขึ้น 35.59 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มจากผลตอบแทนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าที่ต่างประเทศ
- (ข) รายการกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ปี 2562 มีจำนวน 2.13 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีจำนวน 149.95 ล้านบาท ลดลง 147.81 ล้านบาท เนื่องจาก ปี 2562 ไม่มีรายการนี้จากหน่วยงานในต่างประเทศที่ขายเงินลงทุนไปในปี 2561 ได้กำไรจำนวนดังกล่าว แต่ปี 2562 มีเพียงกำไรเล็กน้อยจากหน่วยงานอื่นในกลุ่มจำนวน 2.13 ล้านบาทเท่านั้น
- (ค) รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า ซึ่งเป็นการปรับมูลค่าให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชี ณ วันสิ้นงวดปี 2562 มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจำนวน 28.01 ล้านบาท แต่ ณ วันสิ้นงวดปี 2561 ราคาตลาดเมื่อเทียบกับราคาทุนลดลง ทำให้สิ้นปี 2561 มีรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค่า จำนวน 97.82 ล้านบาท เปรียบเสมือนปี 2562 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากรายการนี้ 125.83 ล้านบาท
- (ง) รายการดอกเบี้ยรับ ลดลงจาก 66.02 ล้านบาท เหลือ 50.11 ล้านบาท ลดลง 15.91 ล้านบาท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของสถาบันการเงินลดลง ประกอบกับ จำนวนเงินต้นที่นำไปลงทุนในตราสารหนี้ลดลง เนื่องจากนำไปลงทุนและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น

นอกจากรายการข้างต้น องค์ประกอบอื่นของรายได้อื่นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

2.3 ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

ปี 2562 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 8,780.62 ล้านบาท ลดลง 523.37 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 9,303.99 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลง แต่สัดส่วนของต้นทุนขายโดยรวมลดลงในอัตราที่น้อยกว่ายอดขายและบริการที่ลดลง เนื่องจาก แต่ละธุรกิจมีต้นทุนคงที่ระดับหนึ่ง เช่น ค่าแรงงาน อีกทั้งปี 2562 มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อภาพรวมผลการดำเนินงานหัวข้อเรื่องนี้ ดังนั้น ส่วนใหญ่ของการปรับปรุงเป็นค่าใช้จ่ายปี 2562 ในส่วนของพนักงานที่สังกัดสายงานการผลิต จะบันทึกเข้าต้นทุนขายในภาพรวมด้วย สาเหตุข้างต้นทำให้ต้นทุนขายปี 2562 มีสัดส่วนร้อยละ 86.50 ในขณะที่ปี 2561 มีสัดส่วนร้อยละ 84.91 ของยอดขาย อัตราส่วนของต้นทุนขายต่อยอดขายและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.59

เมื่อคำนึงถึงธุรกิจตามส่วนงานในประเทศ ธุรกิจสิ่งทอ ต้นทุนวัตถุดิบราคาไม่ลดลง ต้องบันทึกสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ ค่าแรงงาน และโซหุ้ยการผลิต ได้ลดลงจนถึงระดับต้องรักษาคุณภาพสินค้า ซึ่งประหยัดมากกว่านี้ไม่ได้ จึงเกิดภาวะขาดทุนจากการดำเนินงาน ในส่วนของธุรกิจพลาสติกยาง และโลหะ ได้รับผลกระทบอย่างมากจากปัจจัยภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว คำสั่งซื้อลูกค้าลดลง การปรับปรุงค่าใช้จ่ายตาม พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงาน ทำให้ธุรกิจพลาสติกและยางมีสัดส่วนต้นทุนขายเพิ่มขึ้น ในขณะที่ยอดขายไม่ได้เพิ่มขึ้นตามสัดส่วนนั้นๆ ในส่วนของธุรกิจโลหะ ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวกับสินค้ากระดิกน้ำสุญญากาศ คำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศลดลง ตามสาเหตุที่กล่าวข้างต้น กำไรจึงลดลง แต่ธุรกิจส่วนงานการค้าที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นในสัดส่วนน้อยกว่ายอดขายและบริการที่เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถรักษาระดับต้นทุนได้ดี เนื่องจากมีประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน สำหรับส่วนงานโรงแรม ต้นทุนขายลดลงในสัดส่วนน้อยกว่ายอดขายและบริการที่ลดลง เนื่องจากมีต้นทุนคงที่ระดับหนึ่ง นอกจากนี้ ธุรกิจพลังงานในต่างประเทศที่เป็นบริษัทย่อย มีต้นทุนขายลดลง เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลัก คือ ถ่านหินมีราคาลดลง สอดคล้องกับยอดขายที่ลดลงเล็กน้อย ตามสกุลเงินหลักของงบการเงิน แต่ด้วยผลกระทบจากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นในปี 2562 เมื่อแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท จึงเกิดความแตกต่างกับปี 2561 อย่างมีนัยสำคัญ

สรุป ปี 2562 ต้นทุนขายและบริการคิดเป็นร้อยละ 86.50 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 1.59 เนื่องจากปัจจัยทางกฎหมายที่ไม่สามารถควบคุมได้ส่วนหนึ่ง

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าธรรมเนียมการขาย ค่าขนส่ง เป็นต้น มีจำนวน 279.43 ล้านบาท ลดลง 6.38 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยผันแปรตามยอดขาย สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับยอดขาย ปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 2.75 ใกล้เคียงกับปี 2561 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.61 โดยเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 808.51 ล้านบาท ลดลง 28.76 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.35 ขององค์ประกอบสัดส่วนต่อรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 837.27 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย

- (1) ปี 2561 บริษัทย่อยโรงไฟฟ้าในประเทศจีน มีการตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่สามารถใช้งานได้อีก เนื่องจากผลของการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีให้ดีขึ้น ตามที่ได้รายงานไว้แล้ว จำนวน 38.7 ล้านบาท แต่ปีนี้ มีรายการบันทึกด้อยค่าทรัพย์สินที่ล่าสมัย จำนวน 18 ล้านบาท จึงเกิดผลต่างจากรายการนี้ ค่าใช้จ่ายลดลงประมาณ 20 ล้านบาท
- (2) ปี 2561 บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายค่าบริการวิชาชีพ ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น รวม 17.63 ล้านบาท แต่ปีนี้ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว ค่าใช้จ่ายประเภทนี้จึงลดลง
- (3) ปี 2562 การจำหน่ายสินค้าที่ต้องมีค่าใช้จ่ายลิขสิทธิ์ลดลง ทำให้ค่าใช้จ่ายผันแปรส่วนนี้ลดลงจำนวน 3 ล้านบาท ตามไปด้วย
- (4) ปี 2562 ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมของส่วนงานการค้าลดลง 6 ล้านบาท เนื่องจากปี 2561 ต้องจ่ายชำระตามสัญญาการค้าที่ระบุไว้ แต่ปี 2562 ไม่มีรายการดังกล่าว

- (5) ปี 2562 มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 22 ล้านบาท จากสาเหตุการเปลี่ยนแปลงกฎหมายตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ปี 2562 ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น มีการปรับปรุงเพิ่มค่าใช้จ่ายในส่วนของการบริหาร รวม 22 ล้านบาท
- นอกจากนี้ มีค่าใช้จ่ายในการเดินทางและอื่นๆ ลดลงอีกเล็กน้อย

2.4 ความสามารถในการทำกำไร

กำไรขั้นต้น

ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้น 1,370.13 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.50 กำไรขั้นต้นลดลง 282.84 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 1.59 ของยอดขาย เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 1,652.97 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.09 ของยอดขาย มีสาเหตุที่มาจากหลายส่วนงาน ในธุรกิจสิ่งทอ กำไรขั้นต้นติดลบตามยอดขายที่ลดลง แต่ต้นทุนขายไม่สามารถลดลงได้เท่ากับสัดส่วนของยอดขายที่ลดลง ธุรกิจกลุ่มพลาสติกยาง และโลหะ นั้น ธุรกิจพลาสติกเกิดผลขาดทุน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากแนวโน้มทิศทางเศรษฐกิจของอุตสาหกรรมยานยนต์ที่หดตัว อุปสงค์มีน้อย ต้นทุนคงที่สูง ซึ่งบริษัทย่อยกำลังดำเนินการแก้ไข แต่ธุรกิจการค้าเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ปี 2562 มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้น เนื่องจากฝ่ายบริหารดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย ในส่วนของธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพลังงาน กำไรขั้นต้น ลดลงจำนวน 13.55 ล้านบาท และ 25.55 ล้านบาทตามลำดับ ตามสาเหตุต่างๆ ที่ได้แสดงไว้ในหัวข้อรายได้จากการขายและบริการ และต้นทุนขายและบริการ ข้างต้นแล้ว สรุปในภาพรวม อัตรากำไรขั้นต้น ลดลงร้อยละ 1.59 ซึ่งมีรายละเอียดข้อมูลตามที่ได้แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หมายเลข 29 หัวข้อ ส่วนงานดำเนินงาน

กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ หักด้วย รายได้ หรือ ค่าใช้จ่ายที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงาน เช่น กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง รายการด้อยค่าสินทรัพย์ หรือ เงินลงทุน ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เป็นต้น หรือเป็นกำไรจากการดำเนินงาน มีจำนวน 848.88 ล้านบาท ลดลง 400.75 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงาน 1,249.63 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินงานของปี 2562 ยอดขายและบริการลดลง ต้นทุนลดลง ไม่เท่าสัดส่วนของยอดขายและบริการที่ลดลง และสาเหตุอื่นตามที่กล่าวไว้ข้างต้นในหัวข้อ รายได้อื่น

เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบผลกำไรจากการดำเนินงาน ปี 2562 จำนวน 848.88 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ตามงบกระแสเงินสดของงบการเงินรวม ได้กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,415.06 ล้านบาท แสดงถึง กำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเป็นกระแสเงินสดกลับมาหมด แสดงถึงมีสภาพคล่องในระดับดีมาก

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ต่อรายได้รวม ปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 7.83 ลดลงร้อยละ 2.92 ตามสาเหตุที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน อัตราส่วนนี้ เห็นว่าเป็นระดับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน (การคำนวณกำไรจากการดำเนินงานนี้ไม่รวมรายการการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม)

อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวม ปี 2562 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 1,111.99 ล้านบาท ลดลง 369.79 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 1,481.78 ล้านบาท

อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ปี 2562 เท่ากับ 9.87% ลดลง 2.06% เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งคิดเป็น 11.93% สาเหตุที่กำไรสุทธิมากกว่ากำไรจากการดำเนินงาน เนื่องจาก กำไรจากการดำเนินงาน (841.10 ล้านบาท) ยังไม่ได้รวมการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ตามสัดส่วนการลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ (รวมจำนวน 522.53 ล้านบาท) เมื่อรวมแล้ว ต้องปรับรายการบวกกลับ หักออก เกี่ยวกับรายการต่าง ๆ ที่ไม่ใช่กิจกรรมดำเนินงาน รวมทั้ง รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ สุทธิทั้งสิ้นหักออก 188.66 ล้านบาท จึงเป็นกำไรสุทธิสำหรับปี 1,174.98 ล้านบาท ก่อนแบ่งปันกำไรไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (บริษัทย่อย 62.99 ล้านบาท) เมื่อพิจารณาถึงกำไรสุทธิต่อรายได้รวม ให้ผลตอบแทน 9.87% ภายใต้สถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2562 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 1,111.99 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 3.83 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับ 5.45% ลดลง 1.89% เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 7.34% ซึ่งสาเหตุที่ลดลงเกิดจากปัจจัยหลายประการตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น

ในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2562 มีกำไรสุทธิ 838.75 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หักลด 2.80 บาท กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 18.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นหุ้นละ 0.07 บาท เมื่อเทียบกับปี 2561 สาเหตุหลักคือ ได้รับเงินปันผลเพิ่มขึ้นจากธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของกิจการในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการโดยคำนวณตามวิธีราคาทุน หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และความจำเป็นในการใช้เงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.50 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 53.65% ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตราการจ่ายเงินปันผล (ต่อหุ้น)	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีราคาทุน)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไร (%)
2561	2.00	2.73	73.26
2560	2.00	3.01	66.45
2559	2.00	3.94	50.76
2558	1.50	1.91	78.53
2557	1.75	4.02	43.53

3.ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

โครงสร้างทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ซึ่งมีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน การผลิตและจำหน่ายสินค้า รวมทั้งการให้บริการประเภทธุรกิจโรงแรม) ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีสินทรัพย์รวม 25,203.58 ล้านบาท ลดลง 687.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.66 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 25,891.54 ล้านบาท

3.1 ส่วนประกอบของสินทรัพย์

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทคำนวณโดยเทียบกับสินทรัพย์รวมของปีนั้นๆ โดย ณ สิ้นปี 2562 ประกอบด้วยองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้ สินทรัพย์หมุนเวียน 28.90% เงินลงทุนรวม 31.87% อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 9.49% ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 25.92% ค่าความนิยม 2.07% และสินทรัพย์อื่นๆ รวม 1.75% เมื่อเปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงขององค์ประกอบสินทรัพย์ ณ สิ้นปี 2562 และสิ้นปี 2561 รายการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญคือ

รายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวนเงินลดลง 546.19 ล้านบาท หรือสัดส่วนองค์ประกอบลดลงร้อยละ 1.82 เนื่องจากบริษัทย่อยนำเงินไปลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด จำนวน 298 ล้านบาท และมีการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 167.50 ล้านบาท และมีการจ่ายซื้อสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 81 ล้านบาท

รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 231.10 ล้านบาท เนื่องจากประการแรก ปี 2562 ธุรกิจการขายลดลง ทำให้ยอดลูกหนี้ค้างลดลง และอีกประการหนึ่ง บริษัทฯ ได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ที่ค้างค้างข้ามงวดแล้ว ซึ่งเป็นรายการปกติวิสัยทางธุรกิจ ที่บริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวทางการค้า ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี เป็นจำนวนลูกหนี้ที่คาดว่าจะสามารถรับชำระได้ ซึ่งอยู่ในช่วงยังไม่ถึงกำหนดเวลาชำระเงิน

สินค้าคงเหลือ ลดลง 107.64 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันสิ้นปี 2562 สินค้าระหว่างทางมีจำนวน 93.88 ล้านบาท ลดลง 116.34 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 210.22 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้า และในบริษัทร่วม มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้น 32.27 ล้านบาท และ 29.33 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ตามมาตรฐานการบัญชีวิธีส่วนได้เสีย

รายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพิ่มขึ้น 318.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.48% ขององค์ประกอบ สินทรัพย์ เนื่องจากระหว่างปี 2562 มีการลงทุนเพิ่มในที่ดิน ซึ่งตั้งอยู่ติดกับที่ดินของบริษัทฯ ที่จังหวัดชลบุรี เพื่อรวมเป็นที่ดินผืนใหญ่ติดทางหลวง

รายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 247.34 ล้านบาท เมื่อพิจารณาถึงรายการที่ลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวรเพื่อการดำเนินงาน รวม 736 ล้านบาท ที่มีนัยสำคัญ คือ ธุรกิจโรงไฟฟ้า 247 ล้านบาท ธุรกิจโรงแรม 185 ล้านบาท ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ 198 ล้านบาท ตามแผนงานปรับเปลี่ยนทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการดำเนินงาน กับรายการที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย และตัดค่าเสื่อมราคาแล้วรวม 773 ล้านบาท จะเห็นว่าใกล้เคียงกัน จึงแทบไม่มีผลต่าง แต่เนื่องจากปี 2562 ค่าเงินบาทแข็งขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่าทางการเงินจากการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาทนั้น มูลค่าเงินบาทลดลง ทำให้มีผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ปี 2562 ลดลง 234.2 ล้านบาท

สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ อยู่ที่ 4.35% ลดลง 1.41% จากปีที่แล้ว เนื่องจากการไถ่ถอนตามงบการเงินรวมในสกุลเงินบาท ลดลงจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นมาก

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร อยู่ที่ 21.56% ลดลง 4.36% เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากการไถ่ถอน ลดลงตามเหตุผลที่กล่าวในหัวข้อ ความสามารถในการทำกำไร

3.2 คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ยอดคงเหลือของ**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** มีจำนวนเงินรวม 1,707.87 ล้านบาท คิดเป็น 6.78% ของสินทรัพย์รวม ลดลง 231.10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งมีจำนวน 1,938.97 ล้านบาท ส่วนประกอบของรายการนี้แบ่งเป็น ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 19.13 ล้านบาท ซึ่งไม่มีปัญหาในการได้รับชำระเงิน และ ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1,487.75 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นลูกหนี้อื่น 220.12 ล้านบาท

ในส่วนของลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีจำนวน 1,480.92 ล้านบาท ประกอบด้วย หนี้ค้างค้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน คิดเป็น 94.59% ของลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน มีลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 19.07 ล้านบาท ในจำนวนนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว 12.30 ล้านบาท ทำให้คงเหลือยอดลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 1,468.62 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าปี 2561 จำนวน 121.90 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ สามารถรับชำระเงินจากลูกหนี้ได้

อัตราส่วน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ของรอบปี 2562 อยู่ที่ประมาณ 55 วัน ซึ่งเท่ากับปี 2561 ซึ่งอยู่ในช่วงเครดิตเทอมที่ให้สินเชื่อกับลูกค้า

ในส่วนของ**ลูกหนี้อื่น** มีจำนวนรวม 220.12 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นรายการเกี่ยวกับเรื่องภาษี เช่น ภาษีซื้อรอรับคืนจากกรมสรรพากร ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า เป็นต้น และประเภทอื่นๆ อีกร้อยละ 35.07 ของลูกหนี้อื่น บริษัทฯ คาดว่าจำนวนลูกหนี้อื่นนี้ สามารถรับชำระคืนได้

การประเมินคุณภาพของลูกหนี้ข้างต้น รายการลูกหนี้การค้าค้างชำระเกิน 1 ปี ที่มีจำนวน 19.07 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 1.12 ของลูกหนี้ทั้งสิ้น ในจำนวนนี้บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วจำนวน 12.30 ล้านบาท ส่วนที่เหลือ คาดว่าจะสามารถรับชำระคืนได้ครบถ้วน บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่า ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าว มีจำนวนเหมาะสมและเพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบัน จึงจัดว่าจำนวนเงินลูกหนี้สุทธิตามงบการเงินรวมเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือตามราคาทุน 1,114.23 ล้านบาท บริษัทย่อยมีการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ควรจะได้รับเพิ่มขึ้น 44 ล้านบาท โดยบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 28 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี 2562 จำนวนมูลค่าสินค้าคงเหลือ-สุทธิ 1,018.07 ล้านบาท คิดเป็น 4.04% ของสินทรัพย์รวม มูลค่าสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นปี 2562 ลดลง 107.65 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 เนื่องจาก ณ วันสิ้นปี 2562 สินค้าระหว่างทางมีจำนวนลดลง 116.34 ล้านบาท ในส่วนของระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับสินค้าคงเหลือ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการตรวจนับสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ เพื่อการบริหารจัดการ และเปรียบเทียบราคาตลาดของสินค้าคงเหลือกับมูลค่าทางบัญชี หรือ ประโยชน์การใช้งานของอะไหล่และวัสดุโรงงาน ในกรณีถ้าราคาตลาดต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี หรือมูลค่าของวัสดุอะไหล่ที่จะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทฯ จะบันทึกการปรับลดส่วนต่างไว้ในบัญชีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ในรอบปี 2562 รายการปรับลดดังกล่าวเพิ่มขึ้น 16.37 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินว่า จำนวนมูลค่า ค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือที่ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 10 จำนวน 96.15 ล้านบาท มีความเหมาะสม มีจำนวนไม่มาก หรือน้อยเกินไป

รายการเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินลงทุนสุทธิทั้งสิ้น 8,031.62 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน 31.87% ของสินทรัพย์รวม มีจำนวนลดลงสุทธิ 25.33 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 โดยมีวิธีการคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย สาเหตุของการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากในรอบปี 2562 เงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า มีจำนวนเพิ่มขึ้นสุทธิ 32.27 ล้านบาท เกือบทั้งหมดมาจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้าที่ประเทศจีน โรงไฟฟ้า Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. บริษัทฯ มีส่วนได้เสียเพิ่มขึ้น 32.11 ล้านบาท ในส่วนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีการซื้อเงินลงทุนเพิ่มที่มีสาระสำคัญคือ ซื้อเงินลงทุนเพิ่มและชำระเงินเพิ่มทุนในบริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) รวม 167.5 ล้านบาท และซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด 23.80 ล้านบาท รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นตามราคาทุน 191.30 ล้านบาท แต่ตามมาตรฐานการบัญชีต้องรับรู้ในวิธีส่วนได้เสีย ซึ่งทำให้มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมมีทั้งเพิ่มขึ้นและลดลง โดยรวมแล้วมีมูลค่าเพิ่มขึ้นสุทธิ 29.33 ล้านบาท

นอกจากนี้ รายการเงินลงทุนระยะยาวอื่น มีจำนวนลดลงสุทธิ 86.85 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงเกิดจากปัจจัย 2 ประการ ประการแรก บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดในรอบปี 2562 รวมราคาทุนเพิ่มขึ้น 112.66 ล้านบาท ซึ่งลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีปัจจัยพื้นฐานดี เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่สูงกว่าผลตอบแทนจากตราสารหนี้ ประการที่สอง ตามมาตรฐานการบัญชี ต้องมีการปรับมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นปี ช่วงปลายปี 2562 สถานการณ์เปลี่ยนแปลง ราคาตลาดในตลาดรองลดต่ำลงมาก เกิดผลการปรับปรุงลดส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน จากเดิมมีส่วนเกินทุน 905.51 ล้านบาท แต่ลดเหลือส่วนเกินทุน 706.03 ล้านบาท ลดลง 199.47 ล้านบาท เมื่อหักกลบสาเหตุทั้ง 2 ประการแล้ว เงินลงทุนระยะยาวอื่นจึงมีมูลค่ายุติธรรมลดลง 86.85 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 และข้อ 15 ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่น ได้แสดงไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ได้สะท้อนถึง ผลประโยชน์ในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุน รายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น ชื่อเงินลงทุน ลักษณะธุรกิจ สัดส่วนการลงทุน ราคาทุน มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย ปรากฏข้อมูลตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อที่ 13 ถึง 15

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 2,390.72 ล้านบาท คิดเป็น 9.49% ของสินทรัพย์รวม ส่วนใหญ่เป็นประเภทที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา จำนวนเงินสุทธิ 2,029.60 ล้านบาท และ อาคารโรงงาน อาคารสำนักงาน ให้เช่า มูลค่าสุทธิ 292.23 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนนี้ มีการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับการรับรองจากหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่า 4,010.83 ล้านบาท และ 1,393.63 ล้านบาทตามลำดับ จึงจัดได้ว่าเป็นทรัพย์สินที่มีคุณภาพ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 6,531.73 ล้านบาท หรือคิดเป็น 25.92% ของสินทรัพย์รวม ทั้งจำนวนเป็นทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วย ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักรและอุปกรณ์ โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า และอื่นๆ รวม 15,293.72 ล้านบาท หักค่าเสื่อมราคาสะสม 8,755.34 ล้านบาท หักค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน 6.64 ล้านบาท เหลือมูลค่าสุทธิทางบัญชี 6,531.73 ล้านบาท นอกจากนี้ มีสินทรัพย์ถาวรจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวนประมาณ 5,427 ล้านบาท ดังที่กล่าวข้างต้นทั้งหมดยังเป็นสินทรัพย์ที่สามารถใช้งานให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อยู่ในปัจจุบัน รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 17

ส่วนประกอบของสินทรัพย์อื่น

(1) ค่าความนิยม มีจำนวน 521.72 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.07 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งบริษัทย่อยได้มาพร้อมกับการซื้อธุรกิจโรงแรมที่หัวหินเมื่อปี 2557 ประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจของการดำเนินกิจการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ บริษัทฯ มีการทบทวนประเมินมูลค่าของค่าความนิยมทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยพิจารณาว่ามูลค่าดังกล่าวยังมีอยู่อย่างสมเหตุสมผล ถ้าหากมีข้อบ่งชี้ว่าจะเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ ก็จะบันทึกการด้อยค่าเพื่อลดมูลค่าลง ปี 2562 พิจารณาแล้วมูลค่าดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

(2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวนเงิน ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 186.45 ล้านบาท ประกอบด้วย รายละเอียดที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 19 ส่วนใหญ่เป็นสิทธิการเช่าที่ดิน-สุทธิจากค่า ตัดจำหน่ายสะสม เป็นจำนวนเงิน 56.51 ล้านบาท ซึ่งเป็นสินทรัพย์ของบริษัทย่อยในประเทศสาธารณรัฐ ประชาชนจีน ที่ใช้เป็นที่ดินสำหรับการดำเนินธุรกิจ โดยต้องใช้วิธีเช่าที่ดินจากภาครัฐ ตามหลักกฎหมายปกติทั่วไป ของประเทศดังกล่าว นอกจากนี้ มีรายการภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการขอคืนจาก กรมสรรพากร 40.41 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายรอตัดจ่าย ตามมาตรฐานการบัญชี จำนวน 76.02 ล้านบาท

โดยสรุป สินทรัพย์ต่างๆ ข้างต้น เป็นสินทรัพย์ที่จำเป็นต่อการใช้ในการประกอบกิจการเพื่อก่อให้เกิด รายได้ จัดได้ว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีคุณภาพดี

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน โดยมีเงินสดจาก กิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งมีส่วนประกอบของการรับชำระหนี้จากลูกหนี้และจ่ายชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้และการซื้อสินค้า รวมอยู่ด้วย สุทธิได้มาจำนวน 1,703.93 ล้านบาท และนำไปจ่ายดอกเบี้ย 29.38 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 293.24 ล้านบาท และได้รับคืนภาษีเงินได้ 33.75 ล้านบาท รวมแล้วเป็นเงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน 1,415.06 ล้านบาท นอกจากนี้ เป็นเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน 714.60 ล้านบาท และใช้ในกิจกรรม จัดหาเงิน 1,109.52 ล้านบาท เมื่อหักผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง 137.14 ล้านบาทแล้ว ปี 2562 มีกระแสเงินสดสุทธิลดลง 546.19 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดยกมาต้นปี 3,246.23 ล้านบาท เป็นเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปี 2562 เท่ากับ 2,700.03 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาถึงแหล่งที่มาของเงินสดจากการดำเนินงานสุทธิได้มาทั้งสิ้น 1,415.06 ล้านบาท ในขณะที่ ทางบัญชีมีกำไรจากการดำเนินงาน 848.88 ล้านบาท แสดงถึงกำไรจากการดำเนินงานทางบัญชีได้กลับมา ในรูปของเงินสดทั้งหมด จึงเห็นว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องเกี่ยวกับการใช้จ่ายในกิจกรรมดำเนินงานอย่างเพียงพอ

ในส่วนของการที่มาและใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ

- | | | |
|--|--------|---------|
| 1. รับเงินปันผลจากการลงทุน | 683.87 | ล้านบาท |
| 2. รับผลตอบแทนในรูปดอกเบี้ย | 50.59 | ล้านบาท |
| 3. รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 19.75 | ล้านบาท |
| 4. รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์ | 5.95 | ล้านบาท |
| 5. จ่ายเงินซื้อเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น | 166.43 | ล้านบาท |
| 6. จ่ายเงินซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น | 131.78 | ล้านบาท |
| 7. จ่ายเงินเพิ่มทุนในบริษัทร่วม | 167.50 | ล้านบาท |
| 8. จ่ายเงินซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 370.32 | ล้านบาท |
| 9. จ่ายเงินเพื่อลงทุนเพิ่มเกี่ยวกับ อาคาร โรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นส่วนของบริษัทย่อยโรงไฟฟ้า ในต่างประเทศ 247 ล้านบาท และส่วนของในประเทศ แบ่งเป็น ปรับปรุงซ่อมแซมธุรกิจโรงแรมให้ดีขึ้น 157 ล้านบาท ลงทุนในเครื่องจักรอุปกรณ์ ธุรกิจส่วนงานพลาสติก ยาง และโลหะ 188 ล้านบาท และ อื่นๆ อีก 47 ล้านบาท เพื่อปรับระบบการผลิตและดำเนินงานให้ดีขึ้น | | |

รวมรายการที่มีนัยสำคัญข้างต้นเป็นสาเหตุให้ใช้เงินไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 714.60 ล้านบาท

ในส่วนของ กิจกรรมจัดหาเงิน รายการที่มีนัยสำคัญ คือ การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น 767.14 ล้านบาท บริษัทย่อยจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 165 ล้านบาท บริษัทย่อยมีการรับและจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญา จำนวน 36.58 ล้านบาท และ 245.67 ล้านบาทตามลำดับ รายการอื่นๆ มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ เป็นสาเหตุทำให้มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 1,109.52 ล้านบาท

ในภาพรวม สรุปการได้มาและใช้ไปของเงินทุน บริษัทฯ มีสภาพคล่องทางการเงินสูง มีเงินสดเพียงพอสำหรับใช้ในกิจกรรมดำเนินงาน และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 22,075.22 ล้านบาท และจากหนี้สินรวม 3,132.15 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.14 ต่อ 1 เท่า ซึ่งต่ำกว่าปีที่แล้วที่มีอัตราส่วน 0.16 ต่อ 1 เท่า เห็นว่า สัดส่วนของหนี้เมื่อเทียบกับทุนในส่วนของผู้ถือหุ้นยังมีน้อยมาก เจ้าหนี้มีความเสี่ยงต่ำในการให้กู้ยืมเงิน

สรุปได้ว่า โครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น โดยยังสามารถใช้เงินจากแหล่งเงินกู้ในอนาคตได้อีกพอสมควร

ความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) (DSCR)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของหนี้ระยะสั้นที่จะต้องชำระภายในระยะเวลา 1 ปี ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 231.93 ล้านบาท ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 428.62 ล้านบาท ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 36.96 ล้านบาท บวกภาษีเงินได้ค้างจ่าย 37.32 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 91.56 ล้านบาท รวมหนี้ระยะสั้น 826.39 ล้านบาท มีหนี้ระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 277.79 ล้านบาท มีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 60.28 ล้านบาท รวมหนี้ระยะยาว 338.07 ล้านบาท มีดอกเบี้ยจ่าย 29.38 ล้านบาท รวมภาระหนี้สินระยะสั้น บวก หนี้สินระยะยาว บวกดอกเบี้ยจ่าย รวมเป็น 1,193.84 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการดำเนินงาน 848.88 ล้านบาท บวก ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 820.60 ล้านบาท คิดเป็นกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย คือ 1,669.48 ล้านบาท จะเป็นสัดส่วน ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เท่ากับ 1,669.48 ล้านบาท หัก 1,193.84 ล้านบาท หรือ 1.40 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสามารถในการชำระหนี้ทั้งหมดที่จะครบกำหนดภายใน 1 ปี และหนี้ระยะยาวทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ยจ่าย โดยไม่กระทบต่อสภาพคล่องในการดำเนินงาน

นอกจากแหล่งเงินกู้นอกตามข้อมูลเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้อีกประมาณ 900 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุน หรือ ลดทุน บริษัทฯ ย่อย มีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 20 และ 22

องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 20,298.63 ล้านบาท ลดลง 180.10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 20,478.73 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

(1) ส่วนที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ปี 2562 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น 1,111.99 ล้านบาท และในระหว่างปีมีการจ่ายเงินปันผล ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้จัดสรรเงินกำไรสะสมเป็นเงินปันผลจ่าย จำนวน 600 ล้านบาท จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 1,111.99 ล้านบาท และลดลง 600 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ส่วนที่ไม่เกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ซึ่งต้องรับรู้กำไร (ขาดทุน) ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามมาตรฐานการบัญชีลดลง 692.09 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย

(2.1) ผลต่างขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเกี่ยวกับ การคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในปี 2562 เนื่องจากสมมติฐานอัตราคิดลด คือ อัตราดอกเบี้ยลดลง ตามสถานการณ์ปลายปี 2562 จึงต้องปรับปรุงรับรู้ส่วนต่างเป็นผลขาดทุนในส่วนของผู้ถือหุ้น 3.9 ล้านบาท

(2.2) รายการผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สิ้นปี 2562 อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้แปลงค่าทางการเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท มีความแตกต่างกันมากกับสิ้นปี 2561 ซึ่งเป็นผลกระทบจากค่าเงินบาทแข็งขึ้นมาก ทำให้ผลต่างนี้ปรับเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น ติดลบ 379.02 ล้านบาท

(2.3) รายการปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชี เกี่ยวกับ การปรับมูลค่าเงินลงทุนของหลักทรัพย์ เพื่อขายให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นปี 2562 ราคาตลาดของหลักทรัพย์ลดลงมากตามสภาวะตลาดหุ้น ทำให้เกิดมูลค่าลดลงสำหรับส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นจำนวนลดลง 159.41 ล้านบาท

(2.4) รายการส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมรับรู้ ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนในการแปลงค่าเนื่องจากค่าเงินบาทแข็ง ทำให้มูลค่าลดลง 202.21 ล้านบาท

(2.5) รายการหุ้นของบริษัทฯ ที่ถือโดยบริษัทฯ ปกติตามมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินรวม จะคำนวณหักจากส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ในปี 2562 จำนวนหุ้นส่วนนี้มีจำนวนลดลง จึงปรับบวกมูลค่าส่วนนี้ จำนวน 32.40 ล้านบาท

(2.6) ตามมาตรฐานการบัญชี เงินปันผลของบริษัทฯ ใหญ่ที่จ่ายให้ผู้รับซึ่งเป็นบริษัทฯ ย่อยจะไม่นับเป็นการจ่ายเงินปันผลในงบการเงินรวม จึงต้องปรับปรุงบวกกลับมาในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 20.05 ล้านบาท รวมปัจจัยข้างต้น ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงสุทธิ 180.01 ล้านบาทจากปี 2561 มูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 20,298.63 ล้านบาท แสดงถึงโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นมีความเพียงพอ

4.2 รายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure)

ในปี 2562 บริษัทฯ มีรายจ่ายลงทุนที่มีนัยสำคัญ คือ

(1) ธุรกิจพลังงาน โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ยังคงมีรายจ่ายลงทุนต่อเนื่องตามแผนงาน เกี่ยวกับ อาคารโรงงาน เครื่องจักร อุปกรณ์ ระบบรักษาสิ่งแวดล้อม ให้สำเร็จตามเป้าหมาย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุน ลดมลภาวะรักษาสิ่งแวดล้อม โดยได้รับรางวัลองค์กรดีเด่นจากภาครัฐต่อเนื่องมาเป็นเวลาหลายปี ปี 2562 มีรายจ่ายลงทุนประมาณ 247 ล้านบาท

(2) ธุรกิจโรงแรม มีชื่อทางการค้า คือ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ซึ่งบริษัทฯ ซื้อธุรกิจตั้งแต่ปี 2557 มีรายจ่ายลงทุน เพื่อปรับปรุง อาคารสถานที่ ห้องพัก ห้องรับรองลูกค้า บางส่วนในปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 157 ล้านบาท เพื่อรักษาระดับคุณภาพให้ดี

(3) ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีรายจ่ายลงทุนรวม 188 ล้านบาท เพื่อลงทุนเพิ่มอุปกรณ์แม่พิมพ์ เครื่องจักรอุปกรณ์ของธุรกิจผลิตสินค้าประเภทยางให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ เกี่ยวกับการผลิตสินค้ากระดิกน้ำสุญญากาศ รุ่นใหม่ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

(4) ธุรกิจอื่นๆ และธุรกิจการค้าคอมพิวเตอร์ มีรายจ่ายลงทุน เช่น อุปกรณ์ Hardware และ Software เพื่อสนับสนุนธุรกรรมการขายและบริการ รวมทั้งบริษัทที่ให้บริการเกี่ยวกับหอพัก มีการลงทุนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ มีรายจ่ายลงทุน ปี 2562 รวมจำนวนเงิน 52 ล้านบาท

ที่มาของแหล่งเงินทุน ข้อ (1) ได้จากการนำเงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นมาลงทุนต่อ ส่วนข้อ (2) ถึงข้อ (4) แหล่งเงินทุนมาจากเงินทุนหมุนเวียนของแต่ละบริษัทย่อย และใช้เงินกู้จากธนาคารภายในประเทศ ซึ่งในส่วนของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงในสัญญากู้ยืมเงินได้ทุกประการ

4.3 ความเพียงพอของสภาพคล่อง

ตามข้อมูลที่แสดงไว้ข้างต้น เรื่อง ความสามารถในการชำระหนี้ และเรื่องแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน และกำไรจากการดำเนินงานได้รับกลับมาในรูปของเงินสดทั้งหมดทั้ง อัตราส่วน DSCR เท่ากับ 1.40 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอที่สามารถชำระหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว พร้อมทั้งดอกเบี้ยได้ทั้งหมด

ในส่วนของเรื่องความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.14 ต่อ 1 เท่า บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (เงินกู้ยืม) ยังมีสัดส่วนน้อย นอกจากนี้ ยังมีเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้ใช้ตามข้อมูลข้อ 14.4.4 อีกส่วนหนึ่ง โดยสรุป บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอ

อัตราส่วนสภาพคล่องทางการเงิน มีดังนี้

- อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน (Current Ratio) เท่ากับ 3.15 ต่อ 1 เท่า และ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 2.71 ต่อ 1 เท่า แสดงถึง ความสามารถในการเปลี่ยนสินทรัพย์สภาพคล่องเป็นเงินสด เพื่อที่จะสามารถชำระหนี้สินหมุนเวียนทั้งหมดได้ทันที และยังเหลือสภาพคล่องส่วนเกิน แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ
- เรื่อง ลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 55 วัน เท่ากับปีที่แล้ว ซึ่งสามารถเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าได้ภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตเทอมกับลูกค้า ในส่วนของระยะเวลาการชำระหนี้ให้เจ้าหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 42 วัน ซึ่งมากกว่าปีที่แล้ว (อยู่ที่ 39 วัน) โดยอยู่ในช่วงระยะเวลาที่ได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้ ส่วนเรื่องวงจรมีเงินสดตั้งแต่จ่ายค่าซื้อวัตถุดิบ รวมกับเวลาที่ขายสินค้าจนถึงวันที่ได้รับชำระเงินค่าขายสินค้าจากลูกค้า คิดเป็นเวลา 24 วัน ซึ่งเท่ากับปีที่แล้ว เหมือนหนึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงจรมีเงินสด ประมาณ 15 รอบ ใน 1 ปี
- อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย อยู่ที่ 58 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน

4.4 ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ในกรณีถ้าบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องหาแหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมเงินเพิ่มเติม บริษัทฯ มีความสามารถดำเนินการได้ โดยบริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้อีกประมาณ 900 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยวงเงินกู้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ สามารถติดต่อสถาบันการเงินเพื่อกู้เงินประเภทเงินกู้โครงการได้อีก ซึ่งจัดเป็นประเภทเงินกู้ยืมระยะปานกลาง และระยะยาวในอนาคต

4.5 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating

บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) จากบริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือ เนื่องจากที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ต้องใช้ข้อมูลนี้ ดังนั้น จึงไม่ต้องพิจารณาถึงปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดอันดับความน่าเชื่อถือแต่อย่างใด

4.6 ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)

บริษัทย่อย มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ประเภท เงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 706.41 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาการชำระคืนทุก 6 เดือน ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 ถึง ปี 2565 โดยมีส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็นจำนวนเงิน 428.62 ล้านบาท ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นต้น เมื่อพิจารณาถึง การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินดังกล่าว เห็นว่า บริษัทย่อย ที่กู้ยืมเงินสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมดังกล่าวได้ทุกประการ

ในส่วนของ ความสามารถในการชำระหนี้ อ้างอิงข้อมูลข้อ 14.4.1 ข้างต้น หัวข้อ ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ซึ่งแสดงรายละเอียดการคำนวณ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ทั้งหนี้ระยะสั้น (หนี้ที่จะถึงกำหนดภายใน 1 ปี) และหนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 1.40 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสามารถ (มีสภาพคล่องเพียงพอ) ในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ ทั้งนี้ ไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

5. ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และการบริหารจัดการการะบอบงบดุล (Off – Balance Sheet Arrangements)

ภาระผูกพันด้านหนี้สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งเป็น หนี้สินหมุนเวียน ซึ่งมีภาระที่จะต้องชำระภายใน 1 ปี เช่น เจ้าหนี้การค้า ภาษีเงินได้ค้างจ่าย เป็นต้น หนี้สินส่วนนี้มีทรัพย์สินหมุนเวียน หรือ เงินทุนหมุนเวียนของกิจการนำมาชำระ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของการดำเนินงานทั่วไป อีกส่วนหนึ่งเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 818.37 ล้านบาท โดยหนี้สินแต่ละประเภทมีระยะเวลาที่จะต้องจ่ายชำระเงินแตกต่างกัน เช่น เงินกู้ยืมระยะยาว มีภาระผูกพันที่จะต้องชำระตามแต่ละช่วงเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา สำหรับรายการสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อลาออก หรือ เกษียณอายุ ตามระเบียบข้อบังคับและตามกฎหมาย เป็นต้น ในกรณีของภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อลาออกจากงานก่อนเกษียณอายุ (หรือ ภาระผูกพัน-เงินช่วยเหลือลาออกโดยแยกรายการกับภาระผูกพัน-เงินเกษียณ ซึ่งมีข้อกำหนดต้องปฏิบัติตามกฎหมาย) นั้น บริษัทฯ บริหารจัดการภาระผูกพันส่วนนี้โดยบริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกงวดที่มีการจ่ายเงินเดือน ดังนั้น พนักงานจะได้รับเงินส่วนนี้จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อลาออก อีกส่วนหนึ่งเป็นภาระผูกพัน-เงินเกษียณ บริษัทฯ ได้บันทึกภาระผูกพันส่วนนี้ไว้ในบัญชีเป็นเงินสำรองด้านหนี้สินไม่หมุนเวียน และบริษัทฯ จะจ่ายเงินนี้ให้พนักงานตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมาย เมื่อพนักงานเกษียณอายุ

ในส่วนของภาระผูกพันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่างๆ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทการผูกพัน		รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระหนี้ ปรากฏตามหัวข้อต่างๆ	
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 22 หัวข้อ 23	เรื่อง เรื่อง	เงินกู้ยืมระยะยาว สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน
ภาระผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 27	เรื่อง	ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
ภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 32.1	เรื่อง	ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
ภาระผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินงาน	หัวข้อ 32.2	เรื่อง	ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน
ภาระผูกพันตามสัญญาดำเนินงาน	หัวข้อ 32.4	เรื่อง	ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบ ล่วงหน้า
ภาระผูกพันด้านการค้าประกัน	หัวข้อ 32.5	เรื่อง	การค้าประกัน
ภาระผูกพันด้านอนุพันธ์ทางการเงิน	หัวข้อ 34.1	เรื่อง	เครื่องมือทางการเงิน วรรคสุดท้าย ยอดคงเหลือของสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่าง ๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือ การดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหลายประเภทธุรกิจ เช่น สิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม การลงทุนและอื่นๆ ซึ่งมีทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลาที่มีการเปลี่ยนแปลง เหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือ การดำเนินงานในอนาคตต่อกลุ่มของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วมที่มียุทธศาสตร์สำคัญ ได้แก่

6.1 เหตุการณ์ที่สำคัญมากที่มีผลกระทบต่อทั่วโลก คือ การระบาดของโรค COVID 19 (ไวรัสสายพันธุ์ใหม่) ไปยังหลายประเทศทั่วโลก เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากเหตุการณ์นี้ โดยกำลังซื้อของผู้บริโภคตลาดต่ำลง ส่วนทางด้านอุปทานได้รับผลกระทบเหมือนเป็นลูกโซ่ ทั้งภาค Real Sector และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ส่งผลให้เงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจต่ำ ผลที่สุดทำให้ยอดขาย และบริการของกลุ่มบริษัทฯ ลดลงตามไปด้วย จึงคาดว่าจะกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2563 อาจทำให้กำไรจากการดำเนินงานลดลง

ผลกระทบจากเรื่องนี้สำหรับธุรกิจที่ต่างประเทศ คือ เป็นที่ทราบโดยทั่วไปถึงเหตุการณ์เดือนมกราคม 2563 ในประเทศจีน ที่เป็นสถานที่เริ่มต้นของโรคระบาด และมีการแพร่กระจายเร็วและอันตรายร้ายแรง จนรัฐบาลมีคำสั่งให้ประชาชนระงับการเดินทาง และหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องเป็นระยะเวลาเกือบหนึ่งเดือน บริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจึงปิดการดำเนินงานตามนั้น ส่งผลให้ช่วงที่ปิดดำเนินการไม่มีรายได้ แต่มีต้นทุนคงที่ และหลังจากนั้น ธุรกิจทยอยเริ่มให้บริการแต่ไม่เต็มที่เท่ากับก่อนเกิดสถานการณ์ ซึ่งกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัทดังกล่าว จึงเห็นว่าเหตุการณ์นี้ส่งผลกระทบต่อเงินปันผลที่จะได้รับจากหน่วยธุรกิจดังกล่าว

ระดับความรุนแรงและระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับผลกระทบทั้งในและต่างประเทศ ขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการตั้งแต่ระดับนโยบายและมาตรการของภาครัฐ จนถึงระดับองค์กร และจิตสำนึก ความร่วมมือของประชาชนในขณะนี้ จึงประมาณการยากถึงปริมาณและมูลค่าของผลกระทบรวมที่จะเกิดขึ้น

6.2 ผลการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ถ้าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ (ด้านหนี้สิน) กำลังอยู่ในช่วงขาขึ้น จะกระทบต่อต้นทุนของบริษัทในกลุ่มที่มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเจ้าหนี้ ผลการดำเนินจะลดลง

6.3 ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทในกลุ่มมีธุรกรรมการส่งออกสินค้าไปขายต่างประเทศ และใช้วัตถุดิบส่วนใหญ่จากในประเทศ ถ้าอัตราแลกเปลี่ยนผันผวน หรือ เงินบาทแข็งค่า จะส่งผลกระทบต่อเงินสกุลบาทที่จะได้รับจากการชำระสินค้าของลูกค้าลดลง

6.4 สถานะการแข่งขันที่รุนแรงจากตลาดต่างประเทศ

บางอุตสาหกรรมที่มีการผลิตสินค้าภายในประเทศ อาจมีต้นทุนสูงกว่าสินค้าประเภทเดียวกันที่ผลิตในบางประเทศที่มีค่าแรงงานถูกกว่าประเทศไทย เช่น ธุรกิจสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่มประเภทต่างๆ ลูกค้านำเข้าต่างประเทศเปลี่ยนไปติดต่อกับคู่ค้าในประเทศอื่นที่มีต้นทุนต่ำกว่า จึงอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจในอนาคตระยะยาว

7. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของงบการเงินต่างประเทศที่เป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท เพื่อรวมประกอบเป็นงบการเงินรวมของบริษัทฯ ในสกุลเงินบาท ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน					
	งบแสดงฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
RMB	4.29930	4.70850	5.00090	4.281650	4.722125	4.979713
HKD	3.86475	4.13465	4.17385	3.864325	4.177363	4.214825
TWD	1.0019	1.05445	1.09575	0.992938	1.065188	1.095225

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบไว้บนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีแล้ว

รายการระหว่างกัน

(1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา

เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีการเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(2) ความจำเป็นและเหตุผลสมผลของรายการระหว่างกัน

เดิมบริษัทฯ ทำหน้าที่ด้านการตลาด เป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับบริษัทในกลุ่มที่ทำการผลิตทั้งหมด จึงมีรายการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกัน แต่เนื่องจากสภาพการแข่งขันในตลาดเปลี่ยนไป จึงต้องมีการปรับเปลี่ยนให้การทำธุรกิจมีความคล่องตัวมากขึ้น ตั้งแต่ปี 2550 บริษัทฯ มีนโยบายแยกการบริหารการขายออกไปสู่บริษัทนั้นๆ ดังนั้นรายการซื้อขายสินค้าระหว่างกันจึงลดลงมาก ส่วนรายการดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันยังคงมีอยู่ เนื่องจากบริษัทฯ ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็น บุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ในประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไปแล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ด. นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

(4) นโยบายและแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นมา รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทที่มีปริมาตรน้อยลง เนื่องจากที่ผ่านมารายการระหว่างกันส่วนมากจะเป็นรายการทางการค้าปกติทั่วไป เช่นการซื้อขายสินค้า รายการลูกหนี้ เจ้าหนี้ ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น แต่เมื่อบริษัทฯ มีนโยบายปรับเปลี่ยนโครงสร้างช่องทางการขายสินค้า และการบริหารงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่ม เปลี่ยนเป็นให้บริษัทผู้ผลิตสินค้าเป็นผู้จำหน่ายสินค้าเอง เพื่อความคล่องตัวและสามารถปรับเปลี่ยนการตัดสินใจในการเลือกผลิต หรือกำหนดราคาขายสินค้าได้เองให้ทันกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และเพื่อความเจริญเติบโตขององค์กรในระยะยาว ดังนั้น แนวโน้มนโยบายที่เคยเกิดขึ้นเป็นปกติจะน้อยลง ยกเว้นบางสินค้าที่มีสัญญากำหนดไว้ล่วงหน้าก่อนหน้านี้ ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้เงินระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2562 ปรากฏรายละเอียดในหน้า 124-125

รายการระหว่างกันของบริษัท สหุเนียน จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่มีความขัดแย้งในปี 2562

ข้อมูลระหว่างกัน					
ข้อมูลกลุ่มบุคคลฯ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	68.66	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
2 บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	58.35	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
3 บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	54.02	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
4 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย 2 ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	42.70 358.44	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เทียบเคียงกับราคาตลาดได้	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
5 บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย	12.16	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
6 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 รายได้ค่าบริการ 2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 3 เงินฝาก-เงินรับฝาก	0.01 0.01 4.00	ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
7 บริษัท วินสเตอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	10.91 0.02 0.07 0.01	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
8 บริษัท ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	1.75 0.09 0.07 0.06	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
9 บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.07	ราคาตามสัญญา	

ข้อมูลระหว่างกัน					
ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
10 บริษัท ยูนิเมย์มูส์ จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 4 เงินปันผลรับ-จ่าย	40.46 0.19 0.38 3.10	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 อิงกับประเภทและอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ ในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินนำมาฝากกับ บริษัทฯ เพื่อบริหารเงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ
11 บริษัท ยูนิเมย์มูส์สารถกรรมสิทธิ์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	296.65 2.00 5.27 0.40	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 ราคาตามสัญญา	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
12 บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 2 รายได้ค่าเช่า 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	4.58 1.53 0.02	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา	เพื่อพัฒนาที่ดินที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ ให้เกิด ประโยชน์เพิ่มขึ้นโดยให้เข้าเพื่อการปลูกยาง
13 บริษัท ยูนิเมย์มูส์ไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 รายได้ค่าเช่า 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	3.41 8.85 3.31 0.36 0.56	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่ออำนาจการต่อรอง ราคาที่ดีขึ้น และเป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
14 บริษัท ยูนิเมย์มูส์ บัณฑิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ถือหุ้นมากกว่า 10%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 2 เงินปันผลรับ-จ่าย	0.04 0.61	ราคาตามสัญญา จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน
15 บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 รายได้ค่าเช่า 5 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 6 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	31.50 0.35 0.68 0.42 0.22 0.06	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 อิงกับประเภทและอัตราดอกเบี้ยธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562	บริษัทฯ ในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินนำมาฝากกับ บริษัทฯ เพื่อบริหารเงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ
ยอดรวม มูลค่ารายการระหว่างกันในปี 2562			1,016.35		

รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้กับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ตามที่บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยน หรือเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และรวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัทฯ ในปี 2562 มีการเตรียมความพร้อมสำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะเริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 127

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)
ประธานกรรมการ



(นางจันทรรตรี ดารกานนท์)
กรรมการผู้อำนวยการ

27 กุมภาพันธ์ 2563

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ สุทธิมา ชำนาญเวช และนางสาวกนิณี พฤทธิธำรง เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมดังนี้

จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

- รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์	วัฒนสินธุ์	5/5
- รองศาสตราจารย์ สุทธิมา	ชำนาญเวช	5/5
- นางสาวกนิณี	พฤทธิธำรง	5/5

ในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีในเรื่องของนโยบายการบัญชีที่ใช้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญในระหว่างปี ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และทันเวลาเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าวเพื่อประโยชน์แก่นักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับข้อมูลที่มีนัยสำคัญ (Key Audit Matters) สำหรับกลุ่มของบริษัท ซึ่งต้องเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการสอบบัญชีในรายงานของผู้สอบบัญชี

2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ให้ปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆที่เป็นการฝ่าฝืน กฎระเบียบของทางการ และได้มีการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้ให้ข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางการทำหน้าที่ การติดตามและการวางแผนการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณานูเมอริคแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน

5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการพิจารณาและให้ความเห็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

6. การประเมินตนเอง

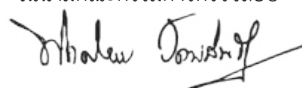
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคลตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาคุณสมบัติและคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่า คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ กระบวนการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจึงเป็นกระบวนการหนึ่งที่มีความสำคัญ และต้องดำเนินการอย่างเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น เพื่อให้บรรลุมิติประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มี 3 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 คน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ สำหรับองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ กระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ รวมทั้งแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ท่านผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้ในคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาทุกคนได้เข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง ยกเว้นกรรมการสรรหาที่มีส่วนได้เสียในวาระพิจารณาเรื่องใด จะไม่ได้อยู่ในห้องประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้นๆ สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปี 2562 มีดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ
2. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ลาออก
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบของค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2562 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
4. ดูแลให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งรับทราบถึงนโยบายและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

5. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2562 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.02

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการตามที่กำหนดไว้ กล่าวคือ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ รวมทั้งมีทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะด้านในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ อันจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบค่าตอบแทนนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และทบทวนค่าตอบแทนทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการ สถานะการเงินของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจโดยรวม

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส มีความเป็นกลาง และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนทั้งสิ้น 10,151 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้อย่างสูงในการระงับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมี ความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทางการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการถ่วงอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

Mr. / สก. .

กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	2,700,034,677	3,246,231,031	306,170,093	827,743,426
เงินลงทุนชั่วคราว	7	1,580,974,527	1,485,274,881	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,707,870,623	1,938,971,970	155,816,848	188,250,723
สินค้าคงเหลือ	10	1,018,071,689	1,125,719,155	-	39,409,906
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	500,000	500,000	463,001,000	276,439,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		276,760,471	195,530,642	1,270,320	1,125,065
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		7,284,211,987	7,992,227,679	926,258,261	1,332,968,120
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	11	34,585,559	34,673,443	1,000,000	1,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	171,972,000	188,340,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	9,928,482,445	9,833,290,139
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	1,666,306,669	1,634,035,886	610,223,135	610,223,135
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	3,638,517,270	3,609,183,766	1,079,733,216	886,993,181
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	2,692,212,723	2,779,061,221	1,992,298,788	2,136,133,332
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	2,390,722,643	2,072,095,576	1,494,132,932	1,142,178,648
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	6,531,731,499	6,779,071,819	39,071,035	45,792,038
ค่าความนิยม	18	521,724,374	521,724,374	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		8,554,667	7,678,795	5,856,157	4,165,200
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	27	76,587,069	71,385,251	2,925,394	2,449,963
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	186,455,634	202,066,602	7,011,815	2,103,050
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		17,919,370,107	17,899,316,733	15,160,734,917	14,664,328,686
รวมสินทรัพย์		25,203,582,094	25,891,544,412	16,086,993,178	15,997,296,806

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	231,928,576	397,273,525	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	1,479,598,053	1,466,027,351	66,289,204
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	428,620,911	212,390,806	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		36,960,739	40,889,433	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	4,000,000	-	356,714,324
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		37,319,523	109,025,550	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		91,558,184	76,372,844	10,891,827
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,309,985,986	2,301,979,509	433,895,355
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	277,791,983	749,153,858	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		60,285,005	34,655,740	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23	296,831,823	223,857,834	18,508,714
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	141,858,187	182,063,100	135,483,224
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		41,602,819	29,127,079	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		818,369,817	1,218,857,611	153,991,938
รวมหนี้สิน		3,128,355,803	3,520,837,120	587,887,293

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	25	979,095,287	973,612,218	750,000,000
สำรองอื่น		303,242,076	265,097,911	-
ยังไม่ได้จัดสรร		13,882,352,822	13,397,843,017	8,608,172,987
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		(465,058,850)	243,182,199	541,932,898
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		20,298,631,335	20,478,735,345	15,499,105,885
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,776,594,956	1,891,971,947	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		22,075,226,291	15,499,105,885	15,376,653,100
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		25,203,582,094	16,086,993,178	15,997,296,806
		-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้				
รายได้จากการขายและบริการ	29	10,150,753,775	10,956,974,034	929,339,998
เงินปันผลรับ	7, 12, 13, 14, 15	245,200,610	209,606,803	874,480,579
ค่าเช่ารับ		35,903,201	42,656,468	41,992,329
ดอกเบี้ยรับ		50,111,022	66,019,242	27,049,384
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	7	2,134,215	149,946,240	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า	7	28,014,790	-	-
รายได้อื่น		233,334,565	251,513,642	24,906,839
รวมรายได้		10,745,452,178	11,676,716,429	1,897,769,129
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและบริการ		8,780,622,492	9,303,999,865	919,050,817
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		279,428,768	285,815,576	6,729,780
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		808,507,146	837,270,347	110,878,171
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	-	(17,100,679)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า		-	97,819,035	-
ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		20,645,029	15,290,154	20,645,029
ค่าเสื่อมนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)		1,993,451	(15,917,623)	-
รวมค่าใช้จ่าย		9,891,196,886	10,524,277,354	1,057,303,797
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและ				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน				
และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		854,255,292	1,152,439,075	840,465,332
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	535,277,391	456,866,585	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(12,741,445)	282,793,230	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		1,376,791,238	1,892,098,890	840,465,332
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(40,275,776)	(43,805,261)	(2,570,810)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		1,336,515,462	1,848,293,629	837,894,522
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	27	(161,537,243)	(199,364,101)	858,747
กำไรสำหรับปี		1,174,978,219	1,648,929,528	838,753,269
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,111,991,978	1,481,784,689	838,753,269
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		62,986,241	167,144,839	-
		1,174,978,219	1,648,929,528	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	28			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3.83	5.11	2.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรสำหรับปี	1,174,978,219	1,648,929,528	838,753,269	820,374,910
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(603,520,534)	(304,339,080)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	15 (207,637,886)	(63,952,057)	(147,292,185)	(16,578,609)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	27 41,527,577	12,782,243	29,458,437	3,315,722
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(769,630,843)	(355,508,894)	(117,833,748)	(13,262,887)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	23 (6,865,129)	70,198,337	1,916,580	1,753,108
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	27 943,333	(14,041,055)	(383,316)	(350,622)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(5,921,796)	56,157,282	1,533,264	1,402,486
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(775,552,639)	(299,351,612)	(116,300,484)	(11,860,401)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	399,425,580	1,349,577,916	722,452,785	808,514,509
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	367,448,602	1,180,008,292	722,452,785	808,514,509
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	31,976,978	169,569,624		
	399,425,580	1,349,577,916		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

100

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ถ้าไร้สำหรับปี ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว 3,000,000,000 - - - 3,000,000,000	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ 2,599,000,000 - - - 2,599,000,000	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเกินทุนจากการ วัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ต่อขาย	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
			750,000,000 - - - 750,000,000	8,146,109,058 820,374,910 1,402,486 821,777,396 (600,000,000) 8,367,886,454	673,029,533 - (13,262,887) (13,262,887) - 659,766,646	15,168,138,591 820,374,910 (11,860,401) 808,514,509 (600,000,000) 15,376,653,100
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ถ้าไร้สำหรับปี ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี ถ้าไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,000,000,000 - - - 3,000,000,000	2,599,000,000 - - - 2,599,000,000	750,000,000 - - - 750,000,000	8,367,886,454 838,753,269 1,533,264 840,286,533 (600,000,000) 8,608,172,987	659,766,646 - (117,833,748) (117,833,748) - 541,932,898	15,376,653,100 838,753,269 (116,300,484) 722,452,785 (600,000,000) 15,499,105,885

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,336,515,462	1,848,293,629	837,894,522	820,489,655
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	820,597,690	860,132,321	15,121,705	15,624,672
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	1,993,451	(15,917,623)	-	(800,624)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)	(212,000)	4,543,000	(212,000)	4,543,000
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	17,665,826	8,931,655	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,767,411	38,086,723	(97,144)	(81,640)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(34,525)	-	(34,525)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	(7,773,876)	8,423,263	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(3,000,000)	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	-	(17,100,679)
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	20,645,029	15,290,154	20,645,029	15,290,154
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า	(28,014,790)	97,819,035	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(535,277,391)	(456,866,585)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,741,445	(282,793,230)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(2,134,215)	(149,946,240)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	50	-	(445,368)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	6,929,635	1,556,798	(275,902)	(26,241)
เงินปันผลรับจากการลงทุน	(245,200,610)	(209,606,803)	(874,480,579)	(829,328,433)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	75,935,016	10,535,664	5,777,673	3,056,430
ดอกเบี้ยรับ	(50,111,022)	(66,019,242)	(27,049,384)	(23,974,749)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	29,040,528	29,778,975	2,373,674	3,140,694
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,487,073,064	1,739,241,544	(20,336,931)	(9,613,129)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	215,660,464	141,335,890	89,366,495	(45,062,827)
สินค้าคงเหลือ	89,981,640	(121,128,747)	39,409,906	(6,516,928)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(81,017,829)	(102,967,074)	66,745	(4,625,033)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,758,661	(29,356,984)	(47,269)	62,177
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(19,526,273)	(51,264,247)	(57,652,041)	16,634,830
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,185,340	(36,271,841)	10,030,160	(333,333)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(9,774,745)	(7,213,072)	(2,462,762)	(756,131)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(407,251)	(4,497,250)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,703,933,071	1,527,878,219	58,374,303	(50,210,374)
จ่ายดอกเบี้ย	(29,377,376)	(30,096,499)	(1,543,480)	(5,847,810)
จ่ายภาษีเงินได้	(293,240,942)	(192,054,481)	(23,793,392)	(20,151,650)
รับคืนภาษีเงินได้	33,747,128	20,992,496	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,415,061,881	1,326,719,735	33,037,431	(76,209,834)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	124,050,000	(186,562,000)	(120,918,000)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(166,427,246)	(397,181,105)	-	-
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	87,884	(1,785,569)	-	(1,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(193,790,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(95,192,306)	(194,800,092)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(233,870,000)	-	(116,935,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(167,502,595)	-	(192,740,035)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(131,781,537)	(414,657,490)	(3,457,641)	(6,995,955)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,908,878	23,506,506	98,595	81,648
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	41,465	-	41,465	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เมื่อขาย	19,750,000	-	-	-
เงินสดรับจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	695,389
เงินปันผลรับจากการลงทุน	683,867,700	681,360,394	817,434,165	829,431,868
ดอกเบี้ยรับ	50,588,000	66,450,822	25,725,947	23,434,521
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(370,322,326)	(13,890,736)	(358,435,000)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(636,731,249)	(678,655,323)	(1,881,850)	(4,667,945)
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(2,083,187)	(3,364,340)	(913,641)	(2,692,240)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(714,604,213)	(1,041,826,841)	4,117,699	405,634,194
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(165,344,949)	(53,636,803)	-	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	4,000,000	(11,258,164)	41,271,537	(368,336,131)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	32,402,000	-	-	-
เงินรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	39,827,986	39,668,541	-	-
จ่ายเงินปันผล	(767,136,567)	(728,487,519)	(600,000,000)	(600,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	36,582,692	48,035,048	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(245,669,096)	(154,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(44,178,649)	(53,520,179)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,109,516,583)	(913,199,076)	(558,728,463)	(968,336,131)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(137,137,439)	(81,841,625)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ	(546,196,354)	(710,147,807)	(521,573,333)	(638,911,771)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,246,231,031	3,956,378,838	827,743,426	1,466,655,197
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,700,034,677	3,246,231,031	306,170,093	827,743,426
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม	-	-	-	-
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	99,028,375	39,437,327	3,483	-
รายการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	820,360	1,472,960	820,360	1,472,960

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละ	
		ในประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2562	2561
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ธุรกิจสิ่งทอ				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ	ไทย	51.42	51.42
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ไทย	99.99	99.99
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ				
บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป	ไทย	52.73	52.73

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ (ต่อ)				
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซม แม่พิมพ์	ไทย	49.69	49.69
บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำ สแตนเลสระบบสุญญากาศ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ใน ครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส	ไทย	98.00	98.00
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอร์ดปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	ไทย	50.69	50.69
ธุรกิจการค้า				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ไทย	98.49	98.39
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด)	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์	ไทย	99.99	99.99
ธุรกิจพลังงาน				
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	75.96	75.96
ธุรกิจโรงแรม				
บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด	โรงแรม	ไทย	96.26	96.26
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ				
Saha-Union International Ltd.	ลงทุน	ฮ่องกง	99.99	99.99
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	จีน	100.00	100.00
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd.)	ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
Shanghai Dasity Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ขายสินค้าและบริการ	จีน	100.00	100.00
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.54	99.54
บริษัท วินัสชูส์ จำกัด	ให้เช่าหอพักและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	94.74	94.74
บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวดี จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.79	99.79
บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนี่ยนพรีอเพอร์ดี จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนี่ยนเวลท์ พลัส จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	ไทย	77.49	77.49

- ข) บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับ หรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการ กิจการที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
 - ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมี อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของ บริษัทฯ
 - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็น เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้ แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออก จากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและ สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหาก ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มี เนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบาย ให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้ มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยน เกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าบริการประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด และรวมค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างและตามระยะเวลาเช่า

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูปและสินค้านี้อาจผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าวมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- จ) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ฉ) เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	-	5, 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5, 10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3, 5, 10, 20 ปี
แม่พิมพ์	-	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10 ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5 ปี
โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	-	5, 10, 25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 ใช้วิธีขอลดลงเหลือลดลงทวีคูณตามอายุการใช้งาน 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก จะแสดงมูลค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดประมาณ 3 และ 5 ปี อย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

4.9 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

ซึ่งค่าความนิยมดังกล่าวแสดงตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า อุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของอุปกรณ์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือหากเป็นรายการที่ได้มีการทำสัญญาตกลงอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าไว้ ก็จะแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงล่วงหน้านั้น

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เงินลงทุนรวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

สิทธิประโยชน์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิทธิประโยชน์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

สิทธิประโยชน์โครงการ คือ สิทธิประโยชน์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สิทธิประโยชน์โครงการไม่สามารถใช้ในการจ่ายชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของสิทธิประโยชน์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาดและในกรณีที่สิทธิประโยชน์โครงการเป็นตราสารหนี้ที่มีตลาดซื้อขายคล่องบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าโดยใช้ราคาเสนอซื้อที่ประกาศ

4.15 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีรวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้านำคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้านำคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้านำคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าการที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	1,500	1,543	65	50
เงินฝากธนาคาร	2,501,862	2,659,747	306,105	377,693
พันธบัตร	196,673	584,941	-	450,000
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,700,035	3,246,231	306,170	827,743

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 2.11 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.01 ถึง 1.78 ต่อปี)

7. เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	1,179,444	1,195,963	1,065,408	1,053,166
ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของ เงินลงทุน	23,906		(4,109)	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,387)		(8,133)	
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	1,195,963		1,053,166	
ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
พันธบัตร	43,794		69,663	
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	43,794		69,663	
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ				
ที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปี				
เงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์	341,218		362,446	
รวมเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ ที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปี	341,218		362,446	
เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ	1,580,975		1,485,275	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปีมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.16 ถึง 1.65 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.20 ถึง 5.30 ต่อปี)

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว รวมจำนวนทั้งสิ้น 2 ล้านบาท (2561: กำไร 150 ล้านบาท) และมีเงินปันผลรับจำนวน 37 ล้านบาท (2561: 5 ล้านบาท)

8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		นโยบายการกำหนดราคา
	31 ธันวาคม		
	2562	2561	
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า			
ขายสินค้า	61	24	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	19	24	ราคาขายค่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	1	16	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศและ ประเทศจีน
ดอกเบี้ยรับ	-	1	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศและ ประเทศจีน
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	83	85	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	3	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	3	4	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	431	484	ราคาขายค่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	180	76	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน
ดอกเบี้ยรับ	12	5	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	1	12	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	491	721	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	5	5	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	37	36	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	335	105	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ
(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ดอกเบี้ยรับ	22	8	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ
			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
เงินรับฝาก	337	568	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ
(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ดอกเบี้ยจ่าย	3	5	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ
			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า			
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม			
ขายสินค้า	13	16	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	421	473	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก	1	12	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ
(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)			ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 9)				
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	52,078	139,074
การร่วมค้า	9,301	3,672	-	-
บริษัทร่วม	9,653	4,469	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	177	152	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,131	8,293	52,078	139,074
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	57,046	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	57,046	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,131	8,293	109,124	139,074
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
การร่วมค้า	3,267	3,139	-	-
บริษัทร่วม	34,100	35,778	32,591	33,884
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37,367	38,917	32,591	33,884
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	352,714	315,443
บริษัทร่วม	4,000	-	4,000	-
รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,000	-	356,714	315,443

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การร่วมค้า

Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.

บริษัท โซลดิฟ จำกัด

รวม

หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

งบการเงินรวม		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
5,886	(512)	5,374
500	-	500
6,386	(512)	5,874
(5,886)	512	(5,374)
500	-	500

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
276,439	1,931,000	(1,744,438)	463,001
276,439	1,931,000	(1,744,438)	463,001

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ	ผลต่างจากการ	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	แปลงค่า	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2562
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
<u>บริษัทร่วม</u>			
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	188,340	(16,368)	171,972
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	188,340	(16,368)	171,972

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	127	120	22	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6	3	1	1
รวม	133	123	23	23

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	18,905	8,162	52,078	139,074
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	226	131	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,131	8,293	52,078	139,074
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,162,086	1,307,996	28,608	27,277
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	238,714	240,807	-	-
3 - 6 เดือน	39,695	19,827	-	-
6 - 12 เดือน	21,358	20,345	-	-
มากกว่า 12 เดือน	19,068	11,889	-	-
รวม	1,480,921	1,600,864	28,608	27,277
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(12,301)	(10,345)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,468,620	1,590,519	28,608	27,277
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,487,751	1,598,812	80,686	166,351
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	-	-	57,046	-
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	103,107	161,070	7,001	9,853
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	763	821	-	-
รายได้ค้างรับ	31,761	15,024	7,473	6,708
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	39,046	44,953	3,148	4,861
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	-	94,170	-	-
อื่น ๆ	45,443	24,122	463	478
รวมลูกหนี้อื่น	220,120	340,160	75,131	21,900
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,707,871	1,938,972	155,817	188,251

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะ ได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
สินค้าสำเร็จรูป	356,642	232,584	(25,294)	(8,500)	331,348	224,084
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	14,500	14,864	(347)	(496)	14,153	14,368
งานระหว่างทำ	97,806	117,110	(3,173)	(3,916)	94,633	113,194
วัตถุดิบ	398,435	441,926	(8,320)	(9,912)	390,115	432,014
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	29,608	31,260	(1,130)	(768)	28,478	30,492
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	123,351	157,533	(57,892)	(56,189)	65,459	101,344
สินค้าระหว่างทาง	93,886	210,223	-	-	93,886	210,223
รวม	1,114,228	1,205,500	(96,156)	(79,781)	1,018,072	1,125,719

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		รายการปรับลดราคาทุนให้				
ราคาทุน		เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ		
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
สินค้าระหว่างทาง	-	39,410	-	-	-	39,410
รวม	-	39,410	-	-	-	39,410

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 44 ล้านบาท (2561: 22 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 28 ล้านบาท (2561: 18 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

11. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วางเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินเป็นผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)
	2562 (ล้านบาท) (วันแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2561 (ล้านบาท)	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	
ธุรกิจสิ่งทอ							
บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600	600	49.88	49.88	321,181	321,181	-
บริษัท ยูนิคอนการพิมพ์ จำกัด	50	50	99.99	99.99	70,345	70,345	8,000
					391,526	391,526	8,000
ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ							
บริษัท ยูนิคอนไฟโอเบียร์ จำกัด (มหาชน)	75	75	48.96	48.96	53,084	53,084	14,687
บริษัท ยูนิคอนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250	250	49.52	49.52	235,433	235,433	-
บริษัท ยูนิคอนโซลูซิ จำกัด	600	600	51.00	51.00	306,659	306,659	65,790
บริษัท ยูนิคอนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40	40	98.00	98.00	52,411	52,411	23,226
บริษัท ยูนิคอนรับเบอร์โปรดักส์ออร์ปอเรชั่น จำกัด	20	20	99.99	99.99	16,111	16,111	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32	32	50.69	50.69	17,179	17,179	973
					680,877	680,877	119,656
ธุรกิจการค้า							
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูนิคอน จำกัด	100	100	98.49	98.39	103,571	103,311	102,990
					103,571	103,311	102,990

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี (หน่วย: พันบาท)
	2562 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2561 (ล้านบาท)	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	
ธุรกิจพลังงาน							
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	30	24 (ล้าน USD)	56.93	56.93	598,345	503,413	158,318 124,130
ธุรกิจโรงแรม							
บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด	3,000	3,000	96.00	96.00	2,880,000	2,880,000	- -
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ							
Saha-Union International Ltd.	405	405 (ล้าน HKD)	99.99	99.99	1,907,801	1,907,801	- -
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	45	45 (ล้าน USD)	100.00	100.00	1,572,809	1,572,809	- -
บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	1,300	1,300	99.54	99.54	1,294,019	1,294,019	- -
บริษัท วินสหัส จำกัด	72	72	76.00	76.00	44,007	44,007	- -
บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30	30	94.74	94.74	29,466	29,466	- -
บริษัท ยูเนียนอิตาลี จำกัด	160	160	99.79	99.79	159,771	159,771	- -

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี
	2562 (ล้านบาท)	2561 (ล้านบาท)	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562 2561
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)							
บริษัท ยูนิคอนซูส์ จำกัด	24	24	61.91	61.91	22,087	22,087	3,095 -
บริษัท ยูนิคอนการก่อสร้าง จำกัด	600	600	62.49	62.49	375,457	375,457	- -
บริษัท สหยูนิคอน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	- -
บริษัท สหยูนิคอน เวสต์ พลัส จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	- -
บริษัท ยูนิคอนนคร จำกัด	210	210	75.00	75.00	157,499	157,499	- -
					5,812,916	5,812,916	3,095 -
รวม					10,467,235	10,372,043	439,899 354,776
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย							
					(538,753)	(538,753)	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					9,928,482	9,833,290	

12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับ				(หน่วย: ล้านบาท)
	ส่วนได้เสีย		ควบคุมในบริษัทย่อย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย		
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		สะสม		ควบคุมในบริษัทย่อย		ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี		
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	48.58	48.58	51	79	(27)	-	-	-	
บริษัท ยูนิเจนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	47.27	47.27	113	123	1	9	9	14	
บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	50.31	50.31	(13)	9	(36)	(31)	-	15	
บริษัท ยูนิเจนโซลูซิ จำกัด	49.00	49.00	241	312	38	96	109	63	
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	24.04	24.04	95	111	80	78	67	52	

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตีรายการระหว่างกัน

สรุปการสถานะทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม								(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด			Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561		
สินทรัพย์หมุนเวียน	438	487	353	373	377	380	613	860	621	626
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	725	595	97	91	251	278	1,292	1,511	1,668	1,715
หนี้สินหมุนเวียน	32	88	56	64	112	118	657	849	640	442
หนี้สินไม่หมุนเวียน	80	36	48	36	51	40	157	286	335	684

สรุปการการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์		บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก		บริษัท ยูเนี่ยน โซลูชัน		
	จำกัด (มหาชน)		จำกัด (มหาชน)		จำกัด (มหาชน)		จำกัด		Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
รายได้	750	820	563	575	713	701	2,931	3,893	1,757
กำไร (ขาดทุน)	96	103	1	18	(35)	(28)	76	223	325
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	(2)	(58)	(3)	4	-	3	-	-	(68)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	94	45	(2)	22	(35)	(25)	76	223	257

สรุปรายการกระแสเงินสด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด		Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(34)	55	50	43	(29)	(28)	529	583	621	501
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	26	(15)	(5)	(27)	(77)	161	(138)	(220)	(242)	(354)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	(18)	(30)	-	(30)	(391)	(362)	(364)	37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(8)	40	27	(14)	(106)	103	-	1	15	184

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังรายละเอียดต่อไปนี้

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมกรรมการของ Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 6 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว หลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 30 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนจำนวนทั้งสิ้น 95 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนเดิม

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย (หน่วย: พันบาท)
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	
ธุรกิจสิ่งทอ							
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	57.57	57.57	640,940	640,940	-
ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ							
บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์	ไทย	50.00	50.00	51,559	51,559	246,058
ธุรกิจพลังงาน							
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	50.00	748,523	748,523	1,182,185
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	50.00	445,914	445,914	-
					1,194,437	1,194,437	1,182,185

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	(หน่วย: พันบาท)	
		ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน				
ธุรกิจโรงพยาบาล บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	2562	2561	2562	2561	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			
			47.21	47.21	200,500	200,089	200,547
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ บริษัท โซลติฟ จำกัด	พัฒนาและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ไทย	61.00	61.00	2,210	-	
					2,210	-	-
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	3,751	5,246	
					3,751	5,246	5,246
					2,093,397	2,093,397	1,666,307
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า							

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท)		
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)		2562	2561	มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีการทุน - สุทธิ	2562	2561
ธุรกิจสิ่งทอ										
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	39.59	39.59	452,337	452,337	(452,337)	(452,337)	-	-
					452,337	452,337	(452,337)	(452,337)	-	-
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ										
บริษัท ยูเนียนไฟฟ้า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก และแม่พิมพ์	ไทย	30.00	30.00	31,556	31,556	-	-	31,556	31,556
					31,556	31,556	-	-	31,556	31,556
ธุรกิจพลังงาน										
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	25.00	25.00	374,416	374,416	-	-	374,416	374,416
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	40.00	40.00	417,271	417,271	(417,271)	(417,271)	-	-
					791,687	791,687	(417,271)	(417,271)	374,416	374,416
ธุรกิจโรงพยาบาล										
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	47.21	47.21	200,500	200,500	-	-	200,500	200,500
					200,500	200,500	-	-	200,500	200,500
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี										
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	3,751	3,751	-	-	3,751	3,751
					3,751	3,751	-	-	3,751	3,751
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ					1,479,831	1,479,831	(869,608)	610,223	610,223	610,223

13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค่าในการการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค่าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค่าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค่าในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)	
	2562	2561	2562	2562	2561
ธุรกิจพลังงานและโลหะ					
บริษัท ยูนิเจนไฟฟ้า จำกัด	92,563	98,378	98	55,174	51,604
	92,563	98,378	98	55,174	51,604
ธุรกิจพลังงาน					
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	443,091	350,754	(120,311)	143,731	139,899
	443,091	350,754	(120,311)	143,731	139,899
ธุรกิจโรงพยาบาล					
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	(459)	140	-	-	-
	(459)	140	-	-	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ					
บริษัท โซลติฟ จำกัด	82	144	-	-	-
	82	144	-	-	-
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี					
บริษัท ยูนิเจนเนอวิธส์ จำกัด	-	7,451	-	-	21,317
	-	7,451	-	-	21,317
รวม	535,277	456,867	(120,213)	198,905	212,820

13.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน	Shaoxing Shangyu				บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด				บริษัท โซลดิฟ จำกัด				บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด				(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.		บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด		บริษัท โซลดิฟ จำกัด		บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด								
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561							
สินทรัพย์หมุนเวียน	609	604	1,089	1,172	80	103	6	5	15	15							
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	161	159	2,228	2,342	358	329	-	-	-	-							
หนี้สินหมุนเวียน	218	232	856	1,082	10	3	4	3	4	4							
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	58	39	25	60	-	-	2	2	-	-							
สินทรัพย์ - สุทธิ	494	492	2,436	2,372	428	429	-	-	11	11							
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50.00	50.00	50.00	50.00	47.21	47.21	61.00	61.00	49.87	49.87							
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	247	246	1,218	1,186	202	203	-	-	5	5							
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(4)	(4)	(2)	(2)	-	-	-	-							
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	247	246	1,214	1,182	200	201	-	-	5	5							

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	Shaoxing Shangyu				(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท ยูเนียนไฟฟ้า จำกัด		บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด		บริษัท โซลดิฟ จำกัด		บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้	1,173	1,126	2	1	6	7	-	51
กำไร (ขาดทุน)	185	197	(1)	-	-	-	-	15
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	-	-	-	-	-	-	-	(7)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	185	197	(1)	-	-	-	-	8

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด มีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 8,273,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นจำนวน 209.31 ล้านบาท ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 637.94 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวน 99.75 ล้านบาท ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของการร่วมค้า 2 แห่ง จำนวนประมาณ 0.1 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (2561: 1 แห่ง ส่วนแบ่งกำไรจำนวน 0.1 ล้านบาท) คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของการร่วมค้าโดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทเหล่านั้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญ หากได้ถูกตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของการร่วมค้า

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	
ธุรกิจสิ่งทอ							
บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลส์ จำกัด อื่น ๆ (3 บริษัท)	ผลิตและจำหน่ายด้ายเส้นผ้า	ไทย	51.99	51.99	46,563	46,563	87,365
					2,550	2,550	74,493
					49,113	49,113	161,317
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ							
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปอน จำกัด	ผลิตกระดาดยาง กระดาดทากว๊าน เทปใส และ โอพีพีเทป	ไทย	40.29	40.29	19,320	19,318	180,160
					19,320	19,318	180,160
ธุรกิจโรงพยาบาล							
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)”))	โรงพยาบาล	ไทย	30.00	25.00	405,000	237,500	215,824
					405,000	237,500	215,824
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ							
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ Fumaric acid และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	จีน	29.65	29.65	273,029	273,029	257,689
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	35.00	35.00	353,054	353,054	299,420
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน ธุรกิจยานยนต์และบริการ ซ่อขาย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอและวัตถุดิบอื่น ๆ	ไทย	62.35	62.35	79,598	55,800	687,846
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ลงทุน	ไทย	35.99	35.99	51,861	51,861	860,096
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ลงทุนและให้เช่าสิ่งหริมทรัพย์	ไทย	29.46	29.46	43,328	43,328	468,750

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)					
บริษัท ยูนิเวนบริหารธุรกิจ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 51.10 โดยบริษัท ยูนิเวนอุตสาหกรรมค้า จำกัด ร้อยละ 18.99 โดยบริษัท ยูนิเวนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 0.50 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)	ลงทุน	ไทย	2562 (ร้อยละ) 37.54	2561 2561 94,999	2561 2562 224,354 202,224
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd. บริษัท ยูนิเวนแอสเซท โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (ถือหุ้นร้อยละ 82.67 โดยบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด) อื่น ๆ (14 บริษัท) (2561: 13 บริษัท)	ลงทุน ลงทุน	จีน ไทย	25.00 - -	180,032 - 213,352	147,053 3,765 48,554 54,726
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				1,289,253 1,265,455 1,571,386	3,051,883 2,961,064 3,638,517
				1,762,686	3,609,184

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ธุรกิจสิ่งทอ										
บริษัท ยูนิยอน ไมครอนคัลลิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้า สถิติและแผ่นละออง	ไทย	25.00	25.00	1,251	1,251	-	-	1,251	1,251
บริษัท ยูนิยอนคีนิงมิงส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสายเคเบิล	ไทย	25.00	25.00	46,563	46,563	-	-	46,563	46,563
					47,814	47,814	-	-	47,814	47,814
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ										
บริษัท ยูนิยอนไทย-นิปปอน จำกัด	ผลิตกระดามกาว กระดามกาวแผ่น เทปใสและโอพีพีเทป	ไทย	40.29	40.29	19,320	19,318	-	-	19,320	19,318
					19,320	19,318	-	-	19,320	19,318
ธุรกิจโรงพยาบาล										
บริษัท นาวาซ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	30.00	25.00	405,000	237,500	-	-	405,000	237,500
					405,000	237,500	-	-	405,000	237,500
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ										
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ Fumaric acid และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	จีน	23.85	23.85	218,958	218,958	(32,129)	(32,129)	186,829	186,829
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	25.00	25.00	249,239	249,239	-	-	249,239	249,239
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน ธุรกิจนายหน้าและบริการ ซื้อขายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสังกะสี และวัตถุดิบอื่น ๆ	ไทย	26.87	25.67	56,038	30,800	-	-	56,038	30,800
บริษัท ยูนิยอนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	ลงทุน	ไทย	24.90	24.90	51,861	51,861	-	-	51,861	51,861
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	ลงทุนและให้ข้ออ้างสิทธิบัตร	ไทย	24.90	24.90	43,328	43,328	-	-	43,328	43,328
					20,851	20,851	(547)	(547)	20,304	20,304
					640,275	615,037	(32,676)	(32,676)	607,599	582,361
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					1,112,409	919,669	(32,676)	(32,676)	1,079,733	886,993

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี		
ธุรกิจสิ่งทอ	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท ยูนิยอนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	(9,797)	(27)	(58)	-	-	1,500
อื่น ๆ (3 บริษัท)	5,260	14,969	(1,199)	1,071	2,250	2,250
	(4,537)	14,942	(1,257)	1,071	2,250	3,750
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ						
บริษัท ยูนิยอนไทย-นิจิน จำกัด	26,925	34,971	79	-	34,927	48,161
	26,925	34,971	79	-	34,927	48,161
ธุรกิจโรงพยาบาล						
บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด (มหาชน)	(30,114)	(10,123)	-	-	-	-
	(30,114)	(10,123)	-	-	-	-
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ						
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	(19,626)	(10,464)	(21,385)	(14,710)	-	5,581
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	(48,241)	(70,372)	(24,898)	(21,401)	-	-
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	13,393	199,095	(26)	(1,337)	-	-
บริษัท ยูนิยอนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	24,479	39,182	(2,456)	(10,118)	8,963	8,963
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	11,571	27,942	(1,921)	(8,382)	6,723	6,723

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: พันบาท)
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี		ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี		
	2562	2561	2562		2561	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)						
บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	23,627	22,866	(1,498)	(6,309)	-	-
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	(10,212)	(4,955)	(14,513)	(3,300)	-	-
บริษัท ยูเนียนเอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	2,499	39,577	(270)	287	-	-
อื่น ๆ (14 บริษัท)	(2,505)	132	(14,856)	(10,713)	-	-
(2561: 13 บริษัท)						
	(5,015)	243,003	(81,823)	(75,983)	15,686	21,267
รวม	(12,741)	282,793	(83,001)	(74,912)	52,863	73,178

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปการฐานะทางการเงิน

[illegible]

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		(หน่วย: ล้านบาท)
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	
ธุรกิจสิ่งทอ									
บริษัท ยูนิคอนสปีนนิ่งมิลส์ จำกัด	355	404	(19)	-	-	-	(19)	-	-
อื่น ๆ (3 บริษัท)	718	780	6	52	-	2	6	54	54
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ									
บริษัท ยูนิคอน ไทย-นิปปัน จำกัด	803	878	67	87	-	-	67	87	87
ธุรกิจโรงพยาบาล									
บริษัท นาวาส อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด (มหาชน)	2	2	(86)	(40)	-	-	(86)	(40)	(40)
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ									
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	1,842	2,511	(66)	(34)	(72)	(50)	(138)	(84)	(84)
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	1,041	1,312	(138)	(201)	(71)	(61)	(209)	(262)	(262)
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	105	431	97	342	1	1	98	343	343
บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมค้า จำกัด	87	131	49	85	-	-	49	85	85
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	410	124	33	96	-	-	33	96	96
บริษัท ยูนิคอนบริหารธุรกิจ จำกัด	58	46	50	39	-	-	50	39	39
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	-	-	(41)	(20)	(58)	(13)	(99)	(33)	(33)
บริษัท ยูนิคอนเอสเตท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	188	118	139	70	(1)	1	138	71	71
อื่น ๆ (14 บริษัท)	729	848	(13)	(1)	(50)	(35)	(63)	(36)	(36)
(2561: 13 บริษัท)									

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าดังรายละเอียดต่อไปนี้

การซื้อเงินลงทุนเพิ่ม

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 บริษัทฯซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 47.5 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง ส่งผลให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.00 เป็นร้อยละ 30.00 โดยไม่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสถานะ

ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทฯซื้อเงินลงทุนเพิ่มในบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด (บริษัทร่วม) เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 25.2 ล้านบาท จากบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ส่งผลให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 25.67 เป็นร้อยละ 26.87 โดยไม่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสถานะ

การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 400 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,350 ล้านบาท โดยขายให้กับบุคคลในวงจำกัด เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 บริษัทฯใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท ส่งผลให้หลังเพิ่มทุนบริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวน 405 ล้านบาท

ต่อมา “บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน)” ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)” โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทร่วม 4 แห่ง จำนวนประมาณ 53 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (2561: 5 แห่ง ส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 87 ล้านบาท) คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม โดยยังไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมเหล่านั้น อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญ หากได้ถูกตรวจโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังนี้

งบการเงินรวม

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	732,500	732,500
Value Creation Inc.	0.18	0.18	328,280	328,280
อื่น ๆ			40,565	40,565
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ			1,101,345	1,101,345
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(339,824)	(339,788)
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ			761,521	761,557

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัท	ราคาทุน		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	595,590	629,088	623,098	656,596
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	583,257	458,618	157,928	351,993	741,185	810,611
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	30,514	30,514	61,982	39,422	92,496	69,936
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	33,001	33,001	21,999	7,599	55,000	40,600
(เดิมชื่อ “บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)”) Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	271,882	(141,490)	(142,473)	130,392	129,409
กองทุนเปิดบัวหลวงธนทวี	21,080	21,080	1,101	834	22,181	21,914
กองทุนเปิดบัวแก้ว	20,000	20,000	1,634	1,539	21,634	21,539
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	48,479	54,411	(3,940)	2,898	44,539	57,309
อื่น ๆ	188,937	194,979	11,230	14,611	200,167	209,590
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,224,658	1,111,993	706,034	905,511	1,930,692	2,017,504
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ					2,692,213	2,779,061

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	10.00	732,500	732,500
Value Creation Inc.	0.18	0.18	328,280	328,280
อื่น ๆ			35,614	35,614
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ			1,096,394	1,096,394
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(337,369)	(337,369)
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ			759,025	759,025

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ราคาทุน		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน จากการวัด มูลค่าเงินลงทุน		มูลค่ายุติธรรม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	27,508	595,590	629,088	623,098	656,596
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	215,885	212,427	222,490	338,716	438,375	551,143
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	271,882	(141,490)	(142,473)	130,392	129,409
กองทุนเปิดบัวแก้ว	20,000	20,000	1,634	1,539	21,634	21,539
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	4,874	4,874	(712)	(112)	4,162	4,762
อื่น ๆ	15,709	15,709	(96)	(2,050)	15,613	13,659
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	555,858	552,400	677,416	824,708	1,233,274	1,377,108
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ					1,992,299	2,136,133

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวนเงินรวม 208 ล้านบาท (2561: 205 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงินรวม 183 ล้านบาท (2561: 188 ล้านบาท)

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ	อาคารโรงงาน			ที่ดินและ	อาคารโรงงาน	
	ส่วนปรับปรุง	และอาคาร			ส่วนปรับปรุง	และอาคาร	
	ที่ดินรอกการ	สำนักงาน	งานระหว่าง		ที่ดินรอกการ	สำนักงาน	
	พัฒนา	ให้เช่า	ก่อสร้าง	รวม	พัฒนา	ให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ราคาทุน	2,100,756	2,592,840	93,884	4,787,480	1,545,124	1,794,583	3,339,707
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(66,739)	(2,148,797)	-	(2,215,536)	(56,114)	(1,646,340)	(1,702,454)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(151,808)	(25,000)	(181,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,029,604	292,235	68,884	2,390,723	1,484,597	9,536	1,494,133
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ราคาทุน	1,737,221	2,627,430	90,307	4,454,958	1,186,689	1,794,721	2,981,410
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,875)	(2,140,766)	-	(2,201,641)	(50,249)	(1,645,863)	(1,696,112)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(151,808)	(25,000)	(181,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,671,933	334,856	65,307	2,072,096	1,132,027	10,151	1,142,178

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,072,096	2,098,721	1,142,178	1,148,655
ซื้อสินทรัพย์	370,322	13,891	358,435	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(7)	-	(7)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(30,020)	(30,297)	(6,473)	(6,477)
ค่าเผื่อการด้อยค่าลดลงระหว่างปี	-	3,000	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,668)	(13,219)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,390,723	2,072,096	1,494,133	1,142,178

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	4,010,832	3,647,297	2,541,788	2,183,353
อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า	1,393,635	1,500,909	29,964	29,964

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ราคาทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 ซื้อเพิ่ม จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนระหว่างบัญชี ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	รวม
ซื้อเพิ่ม	1,896,985	20,088	3,411,545	6,322,159	1,998,660	1,319,168	14,968,605
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	143	24,594	123,857	362,201	207,298	718,093
โอนระหว่างบัญชี	-	-	(3,286)	(101,050)	(224,989)	(82,763)	(412,088)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	340	94,273	95,769	-	(190,382)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,896,985	20,571	3,496,276	6,440,735	2,019,011	1,251,652	15,125,230
ซื้อเพิ่ม	-	511	48,042	74,184	247,143	365,880	735,760
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(13,487)	(149,243)	(89,188)	(81,154)	(333,072)
โอนระหว่างบัญชี	-	-	1,854	33,047	-	(34,901)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(55,588)	-	(175,466)	(3,147)	(234,201)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,896,985	21,082	3,477,097	6,398,723	2,001,500	1,498,330	15,293,717

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)					
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่นๆ
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	6,594	1,539,803	5,036,894	484,902	831,154
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,194	193,522	348,140	119,442	159,866
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,286)	(100,935)	(165,758)	(80,515)
โอนระหว่างบัญชี	-	-	-	(3)	-	3
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(9,516)	-	(28,352)	(1,409)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	7,788	1,720,523	5,284,096	410,234	909,099
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,194	185,408	333,642	113,935	139,708
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(12,135)	(138,177)	(69,823)	(73,261)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(18,392)	-	(35,652)	(2,845)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	8,982	1,875,404	5,479,561	418,694	972,701
						8,755,342

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)					
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ
ค่าเผื่อการด้อยค่า						รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	-	1,072	-	4,923
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	-	8,423
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	-	1,072	-	14,418
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	-	-	-	(7,774)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	1,072	-	6,644
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,896,985	12,783	1,775,753	1,155,567	1,608,777	6,779,072
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,896,985	12,100	1,601,693	918,090	1,582,806	6,531,731
ค่าเสื่อมราคาสถาปัตยกรรม						
2561 (จำนวน 763 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)						822,164
2562 (จำนวน 721 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร)						773,887

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	18,550	84,498	294,249	539,515
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,094	4,668
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(58)	(1,916)
โอนระหว่างบัญชี	-	-	(2,127)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	18,550	84,498	296,158	542,267
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,885	1,885
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(180)	(3,380)	(3,586)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	18,550	84,318	294,663	540,566
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	84,032	266,403	483,857
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	6,619	9,148
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(58)	(1,916)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	84,032	272,964	491,089
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	5,979	8,605
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(180)	(3,379)	(3,585)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	83,852	275,564	496,109

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)					(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	รวม	
ค่าเผื่อการด้อยค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	-	464	4,922	5,386	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	-	464	4,922	5,386	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	464	4,922	5,386	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	18,550	8,968	2	18,272	45,792	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	18,550	6,342	2	14,177	39,071	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2561 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					9,148	
2562 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)					8,605	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 88 ล้านบาท (2561: 66 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,427 ล้านบาท (2561: 5,299 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 451 ล้านบาท (2561: 445 ล้านบาท)

18. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 522 ล้านบาทของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) (“เดอะรอยัลไฮเต็ล”) นั้นประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงแรมระดับห้าดาว (โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา) ที่พร้อมดำเนินธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ตลอดจนลักษณะทางกายภาพของโรงแรมในด้านต่าง ๆ เป็นจุดเด่นที่สำคัญของเดอะรอยัลไฮเต็ลเมื่อเทียบกับคู่แข่งทางธุรกิจในอำเภอหัวหิน

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)
	เดอะรอยัลไฮเต็ล
อัตราดอกเบี้ยโต	3%
อัตราคิดลด	9%

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	40,410	29,678	4,861	-
สิทธิการเช่าที่ดิน - สุทธิจากค่าตัดจำหน่าย	56,510	63,268	-	-
สะสม				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	7,324	17,620	-	-
อื่น ๆ	82,212	91,501	2,151	2,103
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	186,456	202,067	7,012	2,103

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ได้รวมลูกหนี้บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยน โปรเทคทีฟแฟบบริคเอเชีย จำกัด (“TCUA”) จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระ เนื่องจาก TCUA ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปมูลค่าสินทรัพย์สุทธิได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังบริษัทฯ ย่อยจึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2562	2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในประเทศ	MLR ลบอัตราส่วนลดตาม ที่ระบุในสัญญา	178,900	209,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินใน ประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคาร แห่งประเทศไทย	53,029	188,274
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		231,929	397,274

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	37,367	38,917	32,591	33,884
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	992,610	966,684	12,447	67,951
เจ้าหนี้อื่น	90,986	130,919	882	1,706
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	345,304	315,570	20,094	18,120
อื่น ๆ	13,331	13,937	275	626
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,479,598	1,466,027	66,289	122,287

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2562	2561
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อิงกับ MLR ลบ ส่วนลดตามที่ ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ ปี 2560 ถึงปี 2564	133,000	222,000
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตลาดลบ ส่วนลดตามที่ ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ ปี 2562 ถึงปี 2565	125,000	175,000
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารใน ประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตรา ของธนาคาร แห่งประเทศไทย	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ ปี 2562 ถึงปี 2565	448,413	564,545
รวม			706,413	961,545
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(428,621)	(212,391)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			277,792	749,154

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทอยู่ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทอยู่ไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน	478,218	397,015	27,369	25,790
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(181,386)	(173,157)	(8,860)	(8,680)
หนี้สินสุทธิ	296,832	223,858	18,509	17,110

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี	397,015	461,051	25,790	27,734
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	25,908	23,611	1,090	1,060
ต้นทุนดอกเบี้ย	10,129	8,139	577	483
ต้นทุนบริการในอดีต	65,747	-	4,377	-
รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	925	4,042	1,122	2,953
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	-	(17,310)	-	(39)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ทางการเงิน	4,686	13,758	(142)	828
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,128	(65,439)	(1,775)	(2,542)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(28,320)	(30,837)	(3,670)	(4,687)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี	478,218	397,015	27,369	25,790

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี	173,157	171,525	8,680	11,171
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(1,234)	(6,331)	(592)	(2,378)
เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ	27,083	27,545	858	865
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(17,620)	(19,582)	(86)	(978)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี	181,386	173,157	8,860	8,680

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร พันธบัตร ตราสารทุนและตราสารหนี้ภายในประเทศ ที่มีตลาดซื้อขายคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 44 ล้านบาท (2561: 36 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2561: 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 11 ปี (2561: 11 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯ ประมาณ 11 ปี (2561: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.1 - 1.7	2.6	1.5	2.6
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	3.5 - 5.5	3.5 - 5.5	3.5 - 5.5	3.5 - 5.5

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
กรณีอัตราคิดลดเปลี่ยนแปลง	(29)	33	(2)	2
กรณีอัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตเปลี่ยนแปลง (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	41	(37)	2	(2)

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็น การแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 66 ล้านบาท (เฉพาะของ บริษัทฯ: 4 ล้านบาท) บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนของงวดปัจจุบัน

24. หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 9,269,894 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.09 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัท สหยูเนี่ยน โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด และบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

25. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ ต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,872,286	1,953,693	63,255	59,123
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	820,598	860,132	15,122	15,625
ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	22,651	24,881	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	30,378	32,663	1,911	3,067
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,284,234	2,883,763	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อขาย	3,127,771	2,955,280	879,641	1,209,590
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	15,631	(134,755)	39,410	(6,517)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,767	38,087	(97)	(82)
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	20,645	15,290	20,645	15,290

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	166,115	190,640	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่าง				
ชั่วคราว	(4,578)	8,724	(859)	115
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุน	161,537	199,364	(859)	115

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	943	(14,041)	(383)	(351)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	41,528	12,782	29,458	3,316
รวม	42,471	(1,259)	29,075	2,965

รายการกระทบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,336,515	1,848,294	837,895	820,490
การแบ่งกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ในแต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯ				
และบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้				
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 5.00	270	-	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 8.25	-	7,983	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 10.00	-	856	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 16.50	148,381	148,301	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20.00	656,626	1,170,512	837,895	820,490
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 25.00	531,238	520,642	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ				
อัตราภาษี	288,631	389,477	167,579	164,098
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(42,496)	(38,069)	(174,864)	(165,865)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(107,055)	(91,373)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนใน	2,548	(56,559)	-	-
บริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(33,620)	(38,174)	(1,346)	(2,375)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	25,223	20,856	4,233	4,240
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	7	3	-	(3,420)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเงินลงทุน	8,656	(509)	-	-
ตามวิธีส่วนได้เสีย				
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน	30,873	23,888	3,392	3,290
ทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก				
อื่น ๆ	(11,230)	(10,176)	147	147
รวม	(127,094)	(190,113)	(168,438)	(163,983)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุน	161,537	199,364	(859)	115

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงินรวม		งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	13,318	12,615	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	8,811	10,435	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	47,129	39,144	2,925	2,450
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	2,379	-	-
รายได้รับล่วงหน้าการรับรู้	5,723	5,026	-	-
อื่น ๆ	1,606	1,786	-	-
รวม	76,587	71,385	2,925	2,450
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	141,207	181,102	135,483	164,942
อื่น ๆ	651	961	-	-
รวม	141,858	182,063	135,483	164,942

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 322 ล้านบาท (2561: 247 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 33 ล้านบาท (2561: 16 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2567

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	1,111,991,978	1,481,784,689	838,753,269	820,374,910
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	290,138,993	289,977,306	300,000,000	300,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	3.83	5.11	2.80	2.73

29. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทก็คือคณะกรรมการของบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสิ่งทอ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
- ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยางพารา ตั้งแต่กิจการสวนยาง ยางแท่งไปจนถึงยางยืดสำเร็จรูป การรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ และรวมถึงการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
- ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่ดำเนินการเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
- ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานโรงแรม เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการโรงแรม
- ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายละเอียด กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม															(หน่วย: ล้านบาท)
	ส่วนงานสิ่งทอ	ส่วนงานพลาสติก		ส่วนงานการค้า		ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงาน		การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561		
รายได้															
รายได้จากภายนอก	608	875	4,565	5,523	2,847	2,178	1,585	1,770	523	584	23	-	-	10,151	10,957
รายได้ระหว่างส่วนงาน	4	9	-	-	1	-	-	-	-	-	24	26	(35)	-	-
รวมรายได้	612	884	4,565	5,523	2,848	2,178	1,585	1,770	523	584	47	53	(35)	10,151	10,957
กำไรก่อนส่วนงาน	(19)	53	358	548	286	267	538	564	176	190	31	31	-	1,370	1,653
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:															
เงินปันผลรับ														245	210
ค่าเช่ารับ														36	43
ดอกเบี้ยรับ														50	66
รายได้อื่น														264	401
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย														(279)	(286)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร														(831)	(935)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า														535	457
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม														(13)	283
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน														(40)	(44)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้														1,337	1,848
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้														(162)	(199)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่เป็นอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย														(63)	(167)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ														1,112	1,482

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
	ส่วนงานผลิต		ส่วนงานการค้า		ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงาน	
	ส่วนงานสื่อ	ยางและโลหะ	2562	2561	2562	2561	2562	2561	การลงทุนและอื่น ๆ	การกระจายรายได้
เงินลงทุนชั่วคราว	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	144	70	-	-	-	-	1,437	1,415
สินค้าคงเหลือ	125	203	544	677	243	263	15	17	193	297
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	218	189	506	642	7	7	2	2	-	40
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	5,980	6,046
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	406	396	11	12	-	-	-	-	1,568	1,536
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2	2	-	-	-	-	-	-	3,222	3,201
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	41	41	4	4	-	-	-	-	2,690	2,777
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	128	154	1,573	1,810	120	76	1,583	1,609	451	524
สินทรัพย์ส่วนกลาง	176	188	381	478	391	278	456	463	2,498	2,835
รวมสินทรัพย์	1,096	1,173	3,261	3,791	1,515	1,231	2,289	2,342	20,385	20,698
									(6,750)	(6,664)
									25,204	25,892

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,708	4,225
ประเทศในทวีปเอเชีย	4,899	5,962
ประเทศในทวีปยุโรป	356	598
ประเทศในทวีปอเมริกา	185	168
ประเทศอื่น ๆ	3	4
รวม	10,151	10,957

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,652 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ (2561: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,475 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ)

30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน (2561: บริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา ร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ บริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2561: 1 ล้านบาท)

31. เงินปันผล

(หน่วย: บาท)			
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561	600,000,000	2.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		600,000,000	2.00
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562	600,000,000	2.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		600,000,000	2.00

32. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีรายการจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 59 ล้านบาท (2561: 36 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ อาคาร โรงงานและอาคารสำนักงาน

32.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และเครื่องจักรและอุปกรณ์และบริการอื่น ๆ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 20 ปี

บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	30	32
มากกว่า 1 แต่ไม่เกิน 5 ปี	13	20
มากกว่า 5 ปี	5	6

32.3 การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัท เดอะรอยัลโฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งให้เข้าบริหารงานโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา โดยต้องจ่ายค่าบริการงานที่เกี่ยวข้องในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา สัญญาบริหารงานโรงแรมดังกล่าวมีกำหนดเวลา 20 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาคงเหลือประมาณ 1 ปี

32.4 การระงับข้อพิพาทตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

32.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 390 เมตริกตัน (2561: 2,720 เมตริกตัน) ตามราคาที่ระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2563

32.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวนรวมทั้งสิ้น 101 เมตริกตัน (2561: 195 เมตริกตัน) ตามราคาที่ระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนเมษายน 2563

32.5 การค้าประกัน

32.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 167 ล้านบาท (2561: 147 ล้านบาท) และเฉพาะของ บริษัทฯ จำนวน 1 ล้านบาท (2561: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือการค้าประกันเพื่อการค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 149 ล้านบาท (2561: 126 ล้านบาท) เพื่อการค้าประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 13 ล้านบาท (2561: 16 ล้านบาท) และเพื่อการค้าประกันอื่นๆ จำนวน 5 ล้านบาท (2561: 5 ล้านบาท)

32.5.2 บริษัทฯ ได้จัดจำนำใบหุ้นซึ่งลงทุนในบริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด ทั้งจำนวนเพื่อการค้าประกันเงินกู้ยืมที่บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้ยืมโครงการ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว

33. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	1,196	-	-	1,196
ตราสารทุน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,931	-	-	1,931
ตราสารทุน				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5,404	5,404

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	1,053	-	-	1,053
ตราสารทุน				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	2,018	-	-	2,018
ตราสารทุน				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5,148	5,148

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,233	-	-	1,233
ตราสารทุน				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,572	2,572

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,377	-	-	1,377
ตราสารทุน				
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,213	2,213

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมากราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
		มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	947	-	1,751	2	2,700
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	1,581	-	1,581
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,708	1,708
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	1
เงินลงทุนที่มีภาระกำกับ	11	24	-	-	35
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	172	-	-	172
	959	196	3,332	1,710	6,197
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	232	-	232
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,480	1,480
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	37	60	-	-	97
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	75	581	-	706
	87	135	813	1,480	2,515

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	949	-	2,295	2	3,246
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	1,485	-	1,485
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,939	1,939
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	1
เงินลงทุนที่มีภาระกำกับ	11	24	-	-	35
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	188	-	-	188
	961	212	3,780	1,941	6,894
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	397	-	397
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,466	1,466
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	41	35	-	-	76
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	125	787	-	962
	91	160	1,184	1,466	2,901

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	306	-	306
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	156	156
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	463	-	463
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	1
	1	769	156	926
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	66	66
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	357	-	357
	-	357	66	423

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	อัตราดอกเบี้ยคงที่ มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาดตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	828	-	828
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	188	188
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	276	-	276
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	1
	1	1,104	188	1,293
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	122	122
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	315	-	315
	-	315	122	437

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมเงินหรือให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์		หนี้สิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ทางการเงิน		ทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2561	2562	2561
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	34	35	5	5	30.1540	32.4498
เยน	7	7	15	9	0.2759	0.2931
ยูโร	1	2	-	-	33.7311	37.1252
ดอลลาร์ฮ่องกง	2	-	-	-	3.8328	4.1023

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนด ตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	8	30.0865 - 30.3300	29.7807 - 31.6189	มกราคม 2563 - ธันวาคม 2563
ยูโร	-	1	-	33.5000 - 37.2000	มกราคม 2563 - ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ (ล้าน)	จำนวนที่ขาย (ล้าน)	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของ		วันครบกำหนด ตามสัญญา
			จำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	จำนวนที่ขาย	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	16	32.2545 - 32.7900	31.8138 - 33.4000	มกราคม 2562 - ธันวาคม 2562
ยูโร	-	2	-	37.4500 - 39.5500	มกราคม 2562 - ธันวาคม 2562

34.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

35. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.14:1 (2561: 0.16:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2561: 0.04:1)

36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

	หน้า
1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	64
2. คณะกรรมการชุดย่อย	64
3. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด	64
4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	65
5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	66
6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	66
7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้	67-85
7.1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
7.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	
7.3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	
7.4 เรื่องการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร	
7.5 เรื่องการส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	
7.6 คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม	
7.7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล	
7.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	
7.9 รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	
8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	
8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น	85-87
- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนน โดยอำนวยความสะดวกเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้น	
- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น	
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม	
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลต่างๆ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน	
- บริษัทฯ จัดส่งข้อมูลงบการเงิน รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาตัดสินใจลงมติในวาระที่เกี่ยวข้อง	
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาและตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงความเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น	
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดเผยข้อมูลผ่าน website ของบริษัทฯ	
- ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า	
- สัดส่วน Free Float	

- 8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 88-89
- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน
 - สิทธิการลงคะแนนเสียง
 - การเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าใน website ก่อนจัดส่งเอกสาร
 - ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุมล่วงหน้า 4 เดือน
 - การแจ้งวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน
 - เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
 - รายการระหว่างกัน เหตุผลและความจำเป็นที่ต้องมีรายการ
- 8.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 89-91
- สิทธิผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย
 - นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
 - นโยบายการดูแลพนักงานและการพัฒนาทักษะ ความสามารถ
 - นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
 - นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่ง
 - นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า
 - นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
 - นโยบายเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา
 - นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต หรือคอร์รัปชัน
 - นโยบายในการดูแล รักษาสิ่งแวดล้อม แลปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
 - ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม

ดัชนีตามแบบรายการ 56-2

	หน้า
1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	229
1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	229
1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา โทรศัพท์ โทรสาร ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ของนิติบุคคลนั้น	230
1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	229
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	3, 20-25
ข้อมูลงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย ข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ข้อมูลการลงทุนของบริษัททางตรง ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี โครงสร้างรายได้ และโครงสร้างการลงทุนในบริษัทฯ และบริษัทย่อย	
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26-40
3.1 สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	
3.2 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ การตลาด และภาวะการแข่งขัน การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	
4. ความรับผิดชอบต่อสังคม	41-46
5. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน	47
6. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	48-52
7. คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
7.1 รายชื่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน พร้อมวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ตำแหน่งงานปัจจุบัน	6-16
7.2 ประวัติข้อมูลการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	18
7.3 ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร	19

8. โครงสร้างการถือหุ้น

8.1	หลักทรัพย์ของบริษัท	53
8.2	โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือ	53
8.3	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	53
8.4	สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา	54
8.5	ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ	55
8.6	ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร	56
8.7	ค่าตอบแทนอื่น เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	56

9. โครงสร้างการจัดการ

9.1	คณะกรรมการบริษัท	57
9.2	คณะกรรมการตรวจสอบ	59
9.3	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	60
9.4	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	61
9.5	โครงสร้างการบริหารจัดการ	62
9.6	การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	63

10. การกำกับดูแลกิจการ

10.1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	64
10.2	คณะกรรมการชุดย่อย	64
10.3	การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด	64
10.4	การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	65
10.5	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	66
10.6	ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	66
10.7	การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้	67-85
10.7.1	บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
10.7.2	การกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	
10.7.3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	
10.7.4	เรื่องการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร	
10.7.5	เรื่องการส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	
10.7.6	คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม	
10.7.7	เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล	
10.7.8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	
10.7.9	รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	

10.8	การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	85
10.8.1	สิทธิของผู้ถือหุ้น	
10.8.2	การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	
10.8.3	การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	92-98
12.	ปัจจัยความเสี่ยง	99-102
13.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	103-121
14.	รายการระหว่างกัน	122-123
14.1	เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปี 2562	
14.2	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	
14.3	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท	
14.4	ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน	
14.5	นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต	
15.	รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	126
16.	รายงานการกำกับดูแล และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	127
17.	รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	128
18.	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	
18.1	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	130-135
18.2	งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุน ฯลฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	136-223

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท 0107537000971 (เดิม บมจ. เลขที่ 344)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9, 332-5600

โทรสาร : (66-2) 331-5668

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในด้านสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม พลังงาน และธุรกิจอื่นในประเทศจีน รวมทั้งให้บริการด้านการเงินกับบริษัทในกลุ่ม และจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าบางประเภทของบริษัทในกลุ่มและให้เช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียน และชำระแล้วทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. คือ www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.sahaunion.com

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2009-9000

โทรสาร : 0-2009-9991

SET Contact center: 0-2009-9999

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail: SETContactCenter@set.or.th

ผู้สอบบัญชี

นายกฤษฎา เลิศวนา

ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งสังกัด

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-0777

โทรสาร : 0-0264-0789

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรง ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

สำหรับจำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วของแต่ละนิติบุคคลดังกล่าว
โปรดดูในหัวข้อข้อมูลการลงทุนทางตรงของบริษัทในหน้า 20-21

ธุรกิจสิ่งทอ

- **Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.**
No. 7, Hengshan Road, Jiashan County,
Economic Development Area, Zhejiang Province, China

- **บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5
ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (66-2) 323-1085-7
โทรสาร : (66-2) 323-9283

- **บริษัท ยูเนียนการเอนท์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5
ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (66-2) 323-9285-6
โทรสาร : (66-2) 710-7694

- **บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 52/1, 52/4 ซอยศาลเจ้าเจ็ด
ถนนเจริญกรุง แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

- **บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5
ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ : (66-2) 710-7693, 323-0565
โทรสาร : (66-2) 710-7793, 710-8100 (Sales)

- **บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555
โทรสาร : (66-2) 538-4247

ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

- **บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0105-8, 517-9052-5, 517-8217-21
โทรสาร : (66-2) 517-9056, 517-0345, 517-1016
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ
อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด 23150
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

- **บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)**
สำนักงานเลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0109-14
โทรสาร : (66-2) 517-0529

- **บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 919-8893-5
โทรสาร : (66-2) 517-1863
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

- **บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 919-8996-8
โทรสาร : (66-2) 517-8167
- **บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-89) 500-3516, 500-3546, (66-39) 510-463
โทรสาร : (66-39) 696-420
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 70/1 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตุ้ง
อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
- **บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-89) 500-3516, 500-3546, (66-39) 510-463
โทรสาร : (66-39) 696-420
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร
อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี
โทรศัพท์ : (66-39) 447-300
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตุ้ง
อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด
โทรศัพท์ : (66-39) 696-423
- **บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-38) 842-130-5
โทรสาร : (66-38) 842-129
- **บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 12 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี
เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : (66-2) 517-0100-3
โทรสาร : (66-2) 517-0104

ธุรกิจการค้า

- **บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-6881-2, 311-5111-9,
โทรสาร : (66-2) 311-6889 (เจฟเวอร์),
(66-2) 311-6869 (ฝ่ายจัดซื้อ)
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 142/1-2
ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว
แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ : (66-2) 530-0505
โทรสาร : (66-2) 530-2940 (ศูนย์บริการลูกค้า),
(66-2) 530-1955 (คลังสินค้า)
(66-2) 530-2388 (แผนกติดตั้ง)

ธุรกิจพลังงาน

- **Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.**
No. 8, Hengshan Road, Jiashan County Economic
Development Area, Zhejiang Province, China
- **Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.**
No. 7, Wei Jiu Road, Shangyu Economic and
Technological Development Zone, Hangzhou Bay,
Zhejiang Province, China
- **Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.**
Bamaochong, Xiaobaihu Village, Cheng Xi Hua Si, Luliang
County, Yunnan Province, China
- **บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 332-3882
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 245 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านไร่
อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี
โทรศัพท์ : (66-32) 719-300 # 1000
โทรสาร : (66-32) 719-300 # 1090

ธุรกิจโรงแรม

- **บริษัท เดอะรอยัล ไฮเต็ล จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์ ตำบลหัวหิน
อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110
สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา)
ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

ธุรกิจโรงพยาบาล

- **บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 88 ซอยสุขุมวิท 62 แยก 3 แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-0823
- **บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)**
(เดิมชื่อ บริษัท เคพีเอ็น เฮลท์แคร์ จำกัด (มหาชน))
สำนักงานเลขที่ 99/3 อาคารมาตามเชลล์ ถนนประเสริฐมนูกิจ
แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230

ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ

- **Saha-Union International Ltd.**
12th Floor, Bangkok Bank Building,
No. 28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong
Tel : (852) 2521-2260
Fax : (852) 2521-0021
- **Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.**
#31A-C, No. 18 Cao Xi Road (North),
Shanghai 200030, China
Tel : (86-21) 5459-0378, 5459-0678, 5459-0526
Fax : (86-21) 6427-9117
- **Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.**
No. 18, Zhanan Road, Taixing Economic
Development Area, Jiangsu Province, China

- **Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.**
No. 81, East Luoyang East Road, Lei Dong Avenue,
Taicang City (Taican Economic Development Zone),
Jiangsu Province, China

- **Saha-Union International (Taipei) Ltd.**
15th Floor, Bangkok Bank Building,
No. 121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan
Tel : (88-62) 2506-7264-5
Fax : (88-62) 2506-9712

- **บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668

- **บริษัท วินสูลส์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38)
ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
โทรศัพท์ : (66-38) 842-108
โทรสาร : (66-38) 842-109

- **บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668

- **บริษัท ยูเนี่ยนอัครวิดี จำกัด**
สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
โทรสาร : (66-2) 331-5668

- บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
 เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
 สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38)
 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
 โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
 โทรสาร : (66-2) 331-5668
- บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
 เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
 โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
 โทรสาร : (66-2) 331-5668
- บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
 เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
 โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
 โทรสาร : (66-2) 331-5668
- บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
 เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
 โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
 โทรสาร : (66-2) 331-5668
- บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 899 หมู่บ้านไอ-บิช อเวนิว ถนนพัฒนาการคูขาว
 ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช
 จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000
 โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
 โทรสาร : (66-2) 331-5668
- บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้
 เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
 โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9
 โทรสาร : (66-2) 331-5668
- บริษัท ยูนิโกร จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว
 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
 โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24
 โทรสาร : (66-2) 538-3292
- บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว
 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
 โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24
 โทรสาร : (66-2) 539-6153
- บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว
 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
 โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24
 โทรสาร : (66-2) 538-3292
- บริษัท ยูเนียนไชม์ดาร์บี้ (ประเทศไทย) จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 323 อาคารยูไนเต็ดเซ็นเตอร์ ชั้น 30
 ห้องเลขที่ 3002A ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
 โทรศัพท์ : (66-2) 254-8091
 โทรสาร : (66-2) 254-8098
- บริษัท ยูเนียนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด**
 สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว
 แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
 โทรศัพท์ : (66-2) 530-7040-54
 โทรสาร : (66-2) 539-6124
 สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38)
 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180
 สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 253/43 ซอยลาดพร้าว 80
 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
- บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด**
 เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ห้องเลขที่ 9-12 ชั้นที่ 25
 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
 โทรศัพท์ : (66-2) 029-0290
 โทรสาร : (66-2) 029-0291
 สำนักงานสาขาที่ (1) อาคาร กสท โทรคมนาคม ห้องเลขที่ 419
 ชั้นที่ 4 เลขที่ 72 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก
 เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500



ที่ตั้งของบริษัทฯ และสำนักงานในต่างประเทศ

ในประเทศ

สำนักงานใหญ่

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9, 332-5600

โทรสาร : (66-2) 331-5668

ต่างประเทศ

HONG KONG

Saha-Union International Ltd.

12th Floor, Bangkok Bank Building, No. 28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong

Tel : (852) 2521-2260

Fax : (852) 2521-0021

TAIWAN

Saha-Union International (Taipei) Ltd.

15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan

Tel : (88-62) 2506-7264-5

Fax : (88-62) 2506-9712

SHANGHAI

Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

#31A, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China

Tel : (86-21) 5459-0378, 5459-0678, 5459-0526

Fax : (86-21) 6427-9117



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.

และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้

เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2311 5111-9, 0 2332 5600

โทรสาร : 0 2331 5668

www.sahaunion.com