



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)  
**SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.**  
และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

Beneficial  
to the Investors



Corporate  
Governance



Integrity  
and Reliability



# รายงานประจำปี 2563



# บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) SAHA-UNION PUBLIC CO., LTD.

และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies



## วิสัยทัศน์

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ  
ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหาร  
จัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และ  
มีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทน  
คุ้มค่าต่อการลงทุน



## พันธกิจ

- พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือ มีองค์ความรู้
- จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาว และมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- เสริมสร้าง ผู้บริหารรุ่นใหม่ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถ เข้ากับวัฒนธรรมองค์กร ที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการ พัฒนา ความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- ปลูกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
- กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการ อย่างมี ประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อ บริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือ นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ



## เป้าหมาย

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ  
ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับ  
ดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่น  
ให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสีย  
ทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ  
คุณประโยชน์



## กลยุทธ์

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทน เหมาะสม โดย  
คำนึงถึงความเสี่ยง ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อม  
ทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์  
ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต



## สารบัญ

- |    |  |     |  |
|----|--|-----|--|
| 03 | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ   | 46  | โครงสร้างการจัดการ   |
| 04 | สารจากคณะกรรมการบริษัท   | 53  | การกำกับดูแลกิจการ   |
| 06 | คณะกรรมการ   | 76  | ระบบการควบคุมภายใน<br>และการบริหารจัดการความเสี่ยง         |
| 16 | ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการ<br>บริษัทเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่<br>และทักษะของการเป็นกรรมการ | 82  | ปัจจัยความเสี่ยง   |
| 17 | ผังคณะกรรมการ และผู้บริหาร   | 85  | การวิเคราะห์ และคำอธิบาย<br>ของฝ่ายจัดการ                  |
| 18 | การลงทุนทางตรงของบริษัทฯ<br>(ในกลุ่มสหยูเนียน)   | 96  | รายการระหว่างกัน   |
| 20 | ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน<br>เปรียบเทียบ 5 ปี                                      | 98  | รายการระหว่างกันกับบุคคลที่<br>มีความเกี่ยวข้องกัน         |
| 22 | โครงสร้างรายได้จากการขาย<br>และบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย                          | 100 | รายงานความรับผิดชอบต่อรายงาน<br>ทางการเงินของคณะกรรมการ    |
| 23 | โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้น<br>ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย                        | 101 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ                                    |
| 24 | ธุรกิจสิ่งทอ   | 102 | รายงานของคณะกรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน              |
| 25 | ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ  | 103 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                              |
| 28 | ธุรกิจการค้า   | 107 | งบการเงิน  |
| 30 | ธุรกิจโรงแรม   | 116 | หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม                                 |
| 31 | ธุรกิจโรงพยาบาล  | 119 | หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี                                |
| 32 | ธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐ<br>ประชาชนจีน   | 201 | ดัชนีตามแบบรายการ 56-2                                     |
| 33 | ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  | 204 | ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น                            |
| 39 | กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม<br>และสิ่งแวดล้อม   | 205 | นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรง<br>ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป |
| 41 | โครงสร้างการถือหุ้น  | 211 | ที่ตั้งของบริษัทฯและสำนักงานใน<br>ต่างประเทศ               |



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	2563	2562	2561
รายได้รวม	9,979.2	11,268.0	12,416.4
รายได้จากการขายและบริการ	8,728.1	10,150.8	10,957.0
กำไรขั้นต้น	991.9	1,370.1	1,653.0
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	845.1	1,112.0	1,481.8
สินทรัพย์รวม	25,716.9	25,203.6	25,891.5
หนี้สินรวม	2,884.7	3,128.4	3,520.8
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	22,832.2	22,075.2	22,370.7
อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)	8.47%	9.87%	11.93%
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.91	3.83	5.11
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	72.46	69.97	70.62
สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิต่อหุ้น (บาท)	70.67	68.17	68.82
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.32%	4.35%	5.76%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (%)	4.09%	5.45%	7.34%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (เท่า)	0.13	0.14	0.16
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	2563	2562	2561
รายได้รวม	1,604.1	1,897.8	2,140.5
รายได้จากการขายและบริการ	575.7	929.3	1,220.7
ขายส่งออก	338.5	372.7	425.7
ขายในประเทศ	237.2	556.6	795.0
กำไรขั้นต้น	9.5	10.2	17.6
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	822.7	838.8	820.4
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.74	2.80	2.73
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	1.50	2.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	53.27	51.66	51.26

# สารจากคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (Coronavirus Disease 2019 : COVID-19) ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อเศรษฐกิจ ตลาดเงิน และตลาดทุนทั่วโลก ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดยังไม่ยุติลง และมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในระยะยาว ซึ่งยังไม่สามารถคาดคะเนได้

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2563 ครึ่งปีแรก หดตัวลงจากมาตรการปิดเมืองและควบคุมการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ถูกประกาศใช้ในหลายประเทศทั่วโลก รวมถึงในไทย กิจกรรมทางเศรษฐกิจหยุดชะงัก หลายภาคส่วนประสบกับความเสียหาย ไม่ว่าจะเป็นภาคการท่องเที่ยว ภาคการส่งออก และด้านการลงทุน การปิดกิจการของธุรกิจและความเปราะบางในตลาดแรงงานเพิ่มสูงขึ้น ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและภาคธุรกิจอยู่ในระดับต่ำ ส่งผลต่อการใช้จ่ายและการลงทุน และส่งผลกระทบต่อรายได้ภาคธุรกิจและการจ้างงาน

ปี 2563 ครึ่งปีหลัง มีการผ่อนคลายมาตรการปิดเมืองทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งได้รับการสนับสนุนจากมาตรการช่วยเหลือภาครัฐที่ทยอยออกมาต่อเนื่อง ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจกลับมาดำเนินการได้มากขึ้น การผลิตภาคอุตสาหกรรมกระเตื้องเล็กน้อย ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวยังซบเซาต่อเนื่อง ส่วนภาคการส่งออกฟื้นตัวในกลุ่มสินค้า และเงินบาทยังแข็งค่าต่อเนื่อง

ในช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ในประเทศไทย ภาครัฐจึงให้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2563 หดตัวมากขึ้น และทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในระยะถัดไป ยังคงมีความไม่แน่นอนสูงมาก โดยมีตัวแปรสำคัญ ได้แก่ มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการใช้จ่ายของภาครัฐ ประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการจัดหาและกระจายวัคซีน

ท่ามกลางสภาวะการณ์เศรษฐกิจข้างต้น ผลดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ ได้รับผลกระทบจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ทำให้ยอดขายและรายได้ลดลง เฉพาะที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

ธุรกิจโรงแรมได้รับผลกระทบอย่างหนัก โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา ต้องหยุดให้บริการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ตามมาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และปิดสถานที่เสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของ COVID-19 ของภาครัฐ และเริ่มเปิดให้บริการ

วันที่ 26 มิถุนายน 2563 โดยเน้นการขายให้ลูกค้าในประเทศ จนถึงช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ขึ้น ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวภายในประเทศที่กำลังจะกลับมาฟื้นตัวอีกครั้ง

ธุรกิจสิ่งทอ คำสั่งซื้อจากลูกค้าหลักลดลงต่อเนื่อง สภาพการแข่งขันที่มีความรุนแรงและมุ่งเน้นด้านราคาเป็นหลัก ศักยภาพในการแข่งขันถดถอย เนื่องจากประเทศคู่แข่งมีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า

บริษัทย่อย คือ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในส่วนของธุรกิจหลักมาอย่างต่อเนื่อง และมีความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อ ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) จึงมีมติให้หยุดการผลิตและเลิกประกอบธุรกิจสิ่งทอ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 (ตามแผนหยุดการผลิตและเลิกประกอบธุรกิจสิ่งทอ) และดำเนินการสรรหาธุรกิจใหม่ในอนาคตต่อไป

ธุรกิจพลาสติก ในไตรมาส 2 อุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลกทรุดหนัก ผู้ผลิตรถยนต์ บางรายได้ถอนธุรกิจออกจากประเทศไทย และผู้ผลิตรถยนต์ในไทยทุกรายหยุดการผลิตหรือลดกำลังการผลิตชั่วคราว ในช่วงเดือนเมษายนถึงเดือนพฤษภาคมที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทในกลุ่มมียอดขายลดลงมาก แต่ยังสามารถประคองธุรกิจ โดยพยายามลดค่าใช้จ่ายทุกด้าน สถานการณ์เริ่มกลับมาดีขึ้นในไตรมาส 3 และไตรมาส 4

ภายใต้วิกฤตียังนำมาซึ่งโอกาส ธุรกิจยาง ต้องเร่งผลิตผลิตภัณฑ์จากความต้องการสินค้าประเภทหน้ากอนาฬมัยที่มีเพิ่มมากขึ้น ทำให้ยอดขายเติบโตกว่าเป้าหมายมาก

ธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโตได้ในอนาคต สหุโยเงินลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาล 2 แห่ง ที่ผ่านมากการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนดเดิมที่ตั้งไว้ โดยโรงพยาบาลนวมเวช คาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาส 1 ปี 2564 และโรงพยาบาลรวมใจรักษ์ คาดว่าจะเปิดให้บริการภายในปี 2565

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มสหุโยเงินมีความระมัดระวังติดตามสถานการณ์และสภาพตลาด รวมทั้งประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด มีการทบทวนแผนดำเนินงาน ปรับกลยุทธ์ และพยายามใช้



มาตรการเชิงรุกและรับให้เหมาะสมตามเหตุการณ์ เพื่อรักษายอดขาย ผลกำไร และขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงมุ่งมั่นยกระดับประสิทธิภาพการผลิต และสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ ควบคุมต้นทุนการผลิต พัฒนาประสิทธิภาพการผลิต ใช้อัตรากำลังคนอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะฝีมือพนักงาน ดำเนินการวิจัยและพัฒนาด้านเทคนิคทั้งวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ พัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าและลูกค้า เพื่อสร้างคุณค่าทางธุรกิจร่วมกัน

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2563 ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 16,652.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 565.50 ล้านบาท มีหนี้สิน 670.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 82.45 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 822.68 ล้านบาท คิดเป็น กำไรสุทธิต่อหุ้น 2.74 บาท ในส่วนของงบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 25,716.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 513.34 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 2,884.73 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 243.63 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 845.09 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.91 บาท

สำหรับปี 2564 จะต้องเผชิญกับความท้าทายหลายประการ อาทิ ปัจจัยทางเศรษฐกิจ และการเมือง ที่มีความผันผวนและอยู่เหนือการควบคุม รวมถึงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ยังไม่สามารถประเมินได้ว่าจะส่งผลกระทบต่ออีกยาวนานแค่ไหน อย่างไรก็ตาม ด้วยศักยภาพ ความมุ่งมั่น และความตั้งใจ สหยูเนี่ยนพร้อมรับมือกับความท้าทายดังกล่าว เพื่อเดินทางพัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโต และแสวงหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ ให้ผลตอบแทนการลงทุนเหมาะสม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มสหยูเนี่ยนสามารถยืนหยัดดำเนินธุรกิจที่มีอยู่หลากหลายให้เจริญเติบโตอย่างมั่นคง และได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยแนวคิดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการสร้างผลประโยชน์ที่ดีใน ทางเศรษฐกิจ เพื่อการเติบโตและเกิดประโยชน์ร่วมกัน กล่าวคือ บริหารกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ค่านิยมหลัก คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

มีเจตนารมณ์ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนกลยุทธ์ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยกลุ่มสหยูเนี่ยนให้การสนับสนุนส่งเสริมโครงการช่วยเหลือสังคมและชุมชนตามความเหมาะสมทุกปี และได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านต่างๆ อาทิ มาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ด้วยแนวคิดดังกล่าวนี้ ทำให้สหยูเนี่ยนได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 ปี 2561 ปี 2562 และในปี 2563 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีมาก”

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มด้วยดีตลอดมา พร้อมกันนี้ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ที่ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ อันก่อให้เกิดผลดีให้เกิดความสำเร็จทั้งหมด ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าสหยูเนี่ยนจะมุ่งมั่นบริหารงานอย่างเต็มความสามารถ และยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความสมดุลของการเติบโตทางธุรกิจ การพัฒนาสังคม และการดูแลสิ่งแวดล้อม

ในนามคณะกรรมการบริษัท

(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)

ประธานกรรมการ

วันที่ 8 มีนาคม 2564

# คณะกรรมการ

## นางสาวดาลัดย์ กริพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ

อายุ : 64 ปี



## นายชุตินธร คารกานนท์

รองประธานกรรมการ/ กรรมการสรรหา

และกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 61 ปี



### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท : สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A.
- ปริญญาตรี : เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Finance for Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 13/2018

### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2542-2550 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2542-2554 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2538-พฤษภาคม 2558 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2547-2560 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- พ.ศ. 2554-พฤษภาคม 2557 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-พฤษภาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-2559 กรรมการผู้ช่วยบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-กรกฎาคม 2562 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557-มิถุนายน 2563 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัล โอเทล จำกัด
- พฤษภาคม 2558-20 พฤษภาคม 2563 ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2560-ตุลาคม 2561 ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทกคเค-เบียน :

- พ.ศ. 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน :

- พ.ศ. 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนคาร์เม้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุจิ จำกัด
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2557-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด
- พ.ศ. 2560-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

#### บริษัทอื่น :

- พ.ศ. 2532-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด
- สิงหาคม 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตชันทนล จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่บริหารงาน :

21 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2542)

### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท : บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A.

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

### ประสบการณ์ :

- ธันวาคม 2533-2549 กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2535-กุมภาพันธ์ 2560 รองประธานกรรมการ บริษัท วินัสเทรด จำกัด
- พ.ศ. 2536-2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2536-2550 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2544-มีนาคม 2552 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนเอนเนอร์ยี (โซน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2545-มกราคม 2561 รองประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด
- พ.ศ. 2550-2555 รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศไทย บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557-กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัล โอเทล จำกัด
- มีนาคม 2560-กุมภาพันธ์ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัล โอเทล จำกัด
- 24 มกราคม 2562-กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัล โอเทล จำกัด
- 23 มกราคม 2563

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทกคเค-เบียน :

- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน :

- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนคาร์เม้นท์ จำกัด
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด
- พฤษภาคม 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุจิ จำกัด
- มีนาคม 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินัสเทรด จำกัด
- พฤษภาคม 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ บริษัท โรงงานอุตสาหกรรม จำกัด
- มีนาคม 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เดอะรอยัลโอเทล จำกัด
- พฤษภาคม 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด
- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ/ รองประธานกรรมการ/ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

#### บริษัทอื่น :

- เมษายน 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
- ธันวาคม 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตชันทนล จำกัด



**นางสาวพัทธผจง วัฒนสินธุ์**  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ  
อายุ : 70 ปี



**นางสุกฤษฎิ์ ชำนาญเวช**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  
อายุ : 69 ปี



#### วุฒิการศึกษา :

- พศ.บ.พศ.ม. คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MBA. U. of Nebraska at Omaha
- DBA. United States International University

#### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 21/2004
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 58/2005
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 36/2011
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 6/2011
- Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 15/2012
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 12/2012
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 14/2013
- Audit Committee Forum 2018 “Learn, unlearn and relearn-Audit Committee in the Age of Disruption”

#### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2546-2550 หัวหน้าสาขาวิชาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2547-2551 ผู้อำนวยการหลักสูตรการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ
- พ.ศ. 2547-2555 อนุกรรมการกำหนดดัชนีชี้วัดการประเมินรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- พ.ศ. 2551-2553 กรรมการหลักสูตรการจัดการธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มีนาคม 2552-2559 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2554-2556 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกสิวิเทศพาณิชย์
- กุมภาพันธ์ 2555-2559 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2560-ธันวาคม 2561 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

##### บริษัทจดทะเบียน :

- มกราคม 2562-ธันวาคม 2563 กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน : - ไม่มี -

#### บริษัทอื่น :

- ปัจจุบัน อาจารย์ผู้สอนวิชาจริยธรรมทางธุรกิจ การจัดการเชิงกลยุทธ์ และการเป็นผู้ประกอบการ
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษาธุรกิจทางด้านบริหารองค์กร บุคลากร และการวางแผนเชิงกลยุทธ์การจัดการเชิงกลยุทธ์และนวัตกรรม

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 4 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560)

จำนวนปีที่ป็นกรรมการอิสระ : 4 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2560)

#### วุฒิการศึกษา :

- บัณฑิต (ทฤษฎีบัณฑิต) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พาณิชยศาสตร์บัณฑิต (การจัดการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration (Management), University of Georgia, USA.

#### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 157/2019
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 34/2019

#### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2517-2519 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด สำนักงานใหญ่
- พ.ศ. 2522-2524 Fulton Federal Savings and Loan, Atlanta, Georgia, USA.
- พ.ศ. 2525-2555 อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2546-2550 รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2551-2559 ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

##### บริษัทจดทะเบียน :

- พ.ศ. 2562-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน : - ไม่มี -

#### ตำแหน่งอื่น :

- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พ.ศ. 2558-ปัจจุบัน กรรมการ สภาสถาบันวิทยาการจัดการแห่งแปซิฟิก
- พ.ศ. 2560-ปัจจุบัน กรรมการ / เทรนนิ่ง มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 2 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2562)

จำนวนปีที่ป็นกรรมการอิสระ : 2 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2562)

## นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ : 68 ปี



## นายอรรณพ ตั้งจิตต์กุล

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
อายุ : 68 ปี



### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 52/2006
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 73/2006

### ประสบการณ์ :

- เมษายน 2550-2562 กรรมการสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- พ.ศ. 2551-2555 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) สํารวจและผลิตปิโตรเลียม
- พ.ศ. 2552-2560 กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2555-2556 กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2555-สิงหาคม 2563 ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited (สิงคโปร์)
- มีนาคม 2561-5 เมษายน 2562 กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน :

- มกราคม 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน : - ไม่มี -

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น :

- เมษายน 2559-ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- 26 มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ / คณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
- 1 ตุลาคม 2563-ปัจจุบัน ผู้เชี่ยวชาญ การบริหารธุรกิจร่วมทุนต่างประเทศ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น :

- 6 กรกฎาคม 2555-ปัจจุบัน กรรมการ Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd. (มาเลเซีย)
- 29 พฤศจิกายน 2555-ปัจจุบัน กรรมการ Emery Specialty Chemical Sdn. Bhd. (มาเลเซีย)
- 18 เมษายน 2562-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้ง จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 1 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ : 1 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

### วุฒิการศึกษา :

- Management Development Program, Indiana University, U.S.A.
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009

### ประสบการณ์ :

- มีนาคม 2552-มกราคม 2554 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน :

- กันยายน 2552-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน :

-ไม่มี -

#### บริษัทอื่น :

- พ.ศ. 2523-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท นิยมบริการ จำกัด

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 11 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ : 11 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)

## นางบุศรา คำ นิลวัชร

กรรมการอิสระ

อายุ : 70 ปี



## นายพิทวัส พุฒิธำรง

กรรมการอิสระ

อายุ : 56 ปี



### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี สาขาครุศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 100/2013

### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2546-2550 ผู้ช่วยற்றுญิก สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
- พ.ศ. 2547-2550 เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2550-2554 กรรมการกลาง สมาคมหมู่บ้านฤดูร้อนเด็กนานาชาติ ประเทศไทย กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน :

- พ.ศ. 2556-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน :

- ไม่มี -

#### บริษัทอื่น :

- ไม่มี -

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 8 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2556)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ : 8 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2556)

(หมายเหตุ : นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์ เข้าเป็นกรรมการ แทนนางบุศรา คำ นิลวัชร มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)

### วุฒิการศึกษา :

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 169/2020

### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2530-พ.ศ. 2531 วิศวกรโรงงาน บริษัท สยามคูโบต้าดีเซล จำกัด
- พ.ศ. 2533-พ.ศ. 2534 Executive Trainee โครงการอบรมผู้บริหารธนาคาร (รุ่นที่ 5) ธนาคารเอเชีย จำกัด
- พ.ศ. 2534-พ.ศ. 2536 Project Analyst บริษัท เอสเตโก จำกัด
- พ.ศ. 2537-พ.ศ. 2538 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท วังลดาวัลย์ จำกัด (ในเครือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์)
- พ.ศ. 2538-พ.ศ. 2540 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บริษัท สรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด
- พ.ศ. 2541 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน :

- มกราคม 2563-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน :

- พฤศจิกายน 2563-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด

#### บริษัทอื่น :

- พ.ศ. 2540-ปัจจุบัน เจ้าของธุรกิจ ห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 1 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2563)

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการอิสระ : 1 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2563)







## นายสุกกิจ พ่วงบัว

กรรมการ  
อายุ : 60 ปี



## นางพินิจพร คารากานนท์ เกษมทรัพย์

กรรมการ  
อายุ : 58 ปี



### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเพชรบุรี
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต (บริหารการศึกษา) วิทยาลัยจันทรเกษม

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2018

### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2526-2534 ครูโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ  
สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน
- พ.ศ. 2534-2536 หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา  
วิทยาลัยเทคโนโลยีกรุงเทพ
- พ.ศ. 2536 ผู้จัดการส่วนผลิต บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2536-2549 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชัน จำกัด
- ธันวาคม 2549-กุมภาพันธ์ 2550  
รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กุมภาพันธ์ 2550-กุมภาพันธ์ 2554  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- กรกฎาคม 2550-กันยายน 2550  
รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
- ตุลาคม 2550-ธันวาคม 2563  
กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน :

- มกราคม 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2564-ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน :

- 13 มีนาคม 2563-ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 17 กันยายน 2563-ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

#### บริษัทอื่น :

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 3 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2561)

### วุฒิการศึกษา :

- พ.ศ. 2528-2534 University of California, San Francisco  
(Doctor of Pharmacy)
- พ.ศ. 2524-2528 University of California, Davis (B.S. Chemistry)

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2527-2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)
- พ.ศ. 2534-2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ  
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- พ.ศ. 2539-2548 กรรมการผู้จัดการ บริษัท วินัสคิสส์ จำกัด
- พ.ศ. 2557-ธันวาคม 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด
- มกราคม 2562-มีนาคม 2563 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน :

- ธันวาคม 2553-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน :

- พ.ศ. 2538-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด  
กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- พ.ศ. 2539-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิโกล จำกัด
- เมษายน 2554-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด  
กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนอควิตี้ จำกัด  
กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด  
กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- ปัจจุบัน

#### บริษัทอื่น :

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 10 ปี (ตั้งแต่ ธันวาคม 2553)

## นายบรรณรัตน์ คารากานนท์

กรรมการ  
อายุ : 57 ปี



## นายวัชรพงษ์ คารากานนท์

กรรมการ  
อายุ : 55 ปี



### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี สาขาบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2536-ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2537-ธันวาคม 2549 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
- พ.ศ. 2539-2552 กรรมการและผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จำกัด
- พ.ศ. 2544-มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด กรรมการ บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- พ.ศ. 2554-ธันวาคม 2555 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc. ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน :

- เมษายน 2534-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน :

- พ.ศ. 2540-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด กรรมการ บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด
- เมษายน 2554-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนียน

#### บริษัทอื่น :

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 29 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่เมษายน 2534)

### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A.

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 69/2006
- Director Diploma Examination รุ่น 19/2006
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2012
- Chartered Director Class (CDC) รุ่น 7/2013

### ประสบการณ์ :

- ผู้ช่วยผู้จัดการ บริษัท วินัสเธรีด จำกัด
- พ.ศ. 2533-พฤษภาคม 2556 กรรมการ บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เขตศรีราชา
- พ.ศ. 2544-ธันวาคม 2549 กรรมการ บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- พ.ศ. 2550-2551 กรรมการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบ จำกัด
- พ.ศ. 2550-2554 กรรมการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- พ.ศ. 2550-มีนาคม 2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนเทคโนโลยี (2008) จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2557-มีนาคม 2560 กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน :

- กุมภาพันธ์ 2535-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน :

- พฤษภาคม 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด
- พ.ศ. 2550-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด กรรมการ บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- พ.ศ. 2551-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนียนนิโก้ จำกัด
- พ.ศ. 2552-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบ จำกัด
- พ.ศ. 2555-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- กันยายน 2558-ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด

#### บริษัทอื่น :

จำนวนปีที่ป็นกรรมการ : 28 ปี 11 เดือน (ตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2535)

## นายบัณฑิต คารากานนท์

กรรมการ  
อายุ : 52 ปี



## นางฉภาพร เจียมสกุลทิพย์

เลขาธิการบริษัท  
อายุ : 58 ปี



### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A.

### การอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 212/2015

### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2539-กันยายน 2556 กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนฟิโคโนเนีย จำกัด

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

#### บริษัทจดทะเบียน :

- เมษายน 2536-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2539-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2541-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน : - ไม่มี -

บริษัทอื่น : - ไม่มี -

จำนวนปีที่กรรมการ : 24 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ เมษายน 2539)

### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิค กรุงเทพฯ

### การอบรม

- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 2019 “Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)
- หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)
- หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)
- หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06) ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ชำนาญการศุลกากร กรมศุลกากร

### ประสบการณ์ :

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน :

- มกราคม 2552-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2557-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มกราคม 2559-ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) เลขานุการบริษัท บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

จำนวนปีที่ป็นเลขานุการบริษัท : 7 ปี

## นางสาวเรืองดาว ศุภจรรณ

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน / ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ก) และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ข) โดย (ก) และ (ข) เป็นบุคคลคนเดียว  
อายุ : 40 ปี

## นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
อายุ : 64 ปี

### วันที่ได้รับตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (CFO)

- 1 กรกฎาคม 2563

### วันที่ได้รับตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

- 18 พฤศจิกายน 2563

### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (สำเร็จปีการศึกษา 2545) วิชาเอก การบัญชี วิชาโท การเงิน
- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล (สำเร็จปีการศึกษา 2552)

### การอบรม

- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีและอื่นๆ อบรมปีละ 40 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางบัญชีและการสอบบัญชี (CPD) ตามหลักเกณฑ์ของสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร “เตรียมความพร้อม รองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (มิถุนายน 2561)
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16)” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กุมภาพันธ์ 2562)
- E-Learning CFO's Orientation Course (สิงหาคม 2563)
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2545-มีนาคม 2561 ผู้จัดการอาวุโส แผนกตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- พฤษภาคม 2561-มิถุนายน 2563 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งปัจจุบัน :

- กรกฎาคม 2563-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
- มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด

### วุฒิการศึกษา :

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรม

- การเขียนรายงานการตรวจสอบ
- การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามแบบ COSO
- วิธีการวางแผนงานตรวจสอบระบบงาน

### ประสบการณ์ :

- พ.ศ. 2530-2535 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ธนาคาร ศรีนคร จำกัด
- พ.ศ. 2539-2540 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ไอ ที เอฟ จำกัด
- พ.ศ. 2545-2556 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- พ.ศ. 2557-ปัจจุบัน หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)



บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์
นายชุตินธร ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พี่ชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์,</li> <li>นายบวรรัตน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์</li> <li>- พี่ชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์</li> </ul>
นางจันทรี ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- น้องสะใภ้ นายชุตินธร ดารกานนท์</li> <li>- พี่สะใภ้ นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์,</li> <li>นายบวรรัตน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์</li> </ul>
นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- น้องสาวนายชุตินธร ดารกานนท์</li> <li>- พี่สาวนายบวรรัตน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์</li> <li>- น้องสาวของสามีนางจันทรี ดารกานนท์</li> </ul>
นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์,</li> <li>นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์</li> <li>- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์</li> <li>- น้องชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์</li> </ul>
นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์,</li> <li>นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์,</li> <li>นายบวรรัตน์ ดารกานนท์</li> <li>- น้องชายของสามีนางจันทรี ดารกานนท์</li> </ul>
นายณัฏฐิยะ ดารกานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลูกพี่น้องนายชุตินธร ดารกานนท์,</li> <li>นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์,</li> <li>นายบวรรัตน์ ดารกานนท์, นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์</li> </ul>

## ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thailand Institute of Directors : IOD)													
	Director Accreditation Program (DAP)	Director Certification Program (DCP)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Compensation Committee (RCC)	Chartered Director Class (CDC)	Director Diploma Examination	Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)	Monitoring the Internal Audit Function (MIA)	Monitoring of the Quality of Financial Reporting (MFR)	Monitoring Fraud Risk Management (MFM)	Finance for Non-Finance Director (FN)	Advanced Audit Committee Program (AACP)	Ethical Leadership Program (ELP)
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	9/2001	10/2005	-	-	4/2001	-	-	-	-	1/2001	-	13/2018
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	นางสาวพัชร์มณจ วัฒนสินธุ์	58/2005	36/2011	-	-	-	14/2013	12/2012	15/2012	6/2011	-	-	-
4	นางสุภาวิษา ชำนาญเวช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34/2019	-
5	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	73/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	นายธรรมยง ตั้งจิตต์กุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7	นางบุศราคำ นิลวัชร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
* 8	นายพิทักษ์ พทฺธิ์ราษฎร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	นางจินนกรตรี ดารกานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	นายปรีชา ชูณหวานิชย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12	นางพิณพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	นายบวรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	69/2006	-	15/2012	7/2013	19/2006	-	-	-	-	-	-	-
15	นายณินันท์ ดารกานนท์	212/2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

\* หมายเหตุ : ในปี 2563 มีการเข้ารับการฝึกอบรม จำนวน 1 คน ลำดับที่ 8

# ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2563

## คณะกรรมการ

• นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ
• นายชุตินธร	ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ
• นางสาวพัทตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	กรรมการอิสระ
• นางสาวสุทธิมา	ชำนาญเวช	กรรมการอิสระ
• นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ
• นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
• นางบุศราคำ	นิลวัชระ	กรรมการอิสระ
• นายพิทวัส	พฤตธีอารง	กรรมการอิสระ
• นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
• นายปรีชา	ชุมหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
• นายสุกกิจ	พ่วงบัว	กรรมการ
• นางพินิจพร	ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ
• นายบวรรัตน์	ดารกานนท์	กรรมการ
• นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	กรรมการ
• นายนันทิยะ	ดารกานนท์	กรรมการ
• นางสุภาพร	เจียมสกุลทิพย์	เลขานุการบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

• นางสาวพัทตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
• นางสาวสุทธิมา	ชำนาญเวช	กรรมการตรวจสอบ
• นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ	กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

• นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
• นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
• นายชุตินธร	ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

• นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
• นายปรีชา	ชุมหวาณิชย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
• นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
• นางศรีนวล	สมบัติไพรวัน	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการการลงทุน

• นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
• นายชุตินธร	ดารกานนท์	
• นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	
• นางพินิจพร	ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	
• นายบวรรัตน์	ดารกานนท์	
• นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	

## ผู้บริหาร

• นางจันทร์ตรี	ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
• นายปรีชา	ชุมหวาณิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
• นางสาวเรืองดาว	ศุภจรรย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: 1. นางสาวสุทธิมา ชำนาญเวช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป  
2. นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท แทนนางบุศราคำ นิลวัชระ ที่ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป



## การลงทุนทางตรงของบริษัทฯ (ในกลุ่มสหยูเนียน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประเภท กิจการ	ชื่อบริษัท	ทุน จดทะเบียน (บาท)	ทุนเรียก ชำระแล้ว (บาท)	มูลค่าหุ้น เรียกชำระ (บาท)	การลงทุน ทางตรง %	ราคาหุ้น ลงทุน (บาท)
ธุรกิจสิ่งทอ	บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00		
	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	USD 30,300,000	USD 30,300,000		39.590	37.71
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600,000,000	600,000,000	10.00	49.882	10.73
	บริษัท ยูเนียนการมันท์ จำกัด	25,000,000	25,000,000	50.00	99.987	90.71
	บริษัท ยูเนียน ยูนิเวอร์ส จำกัด	1,875,000	1,875,000	25.00	49.865	25.31
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด	5,000,000	5,000,000	10.00	25.001	10.00
ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75,000,000	75,000,000	10.00	48.958	14.46
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250,000,000	250,000,000	10.00	49.521	19.02
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	51.00	100.22
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40,000,000	40,000,000	100.00	98.00	133.70
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอร์ปอเรชั่น จำกัด	20,000,000	20,000,000	100.00	99.998	80.56
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32,000,000	32,000,000	100.00	50.849	106.36
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	30.002	105.18
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิปปอน จำกัด	15,000,000	15,000,000	100.00	40.286	319.72
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	100,000,000	100,000,000	100.00	98.486	105.16
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiasan-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 36,900,000	USD 36,900,000		56.929	34.58
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	RMB 300,000,000	RMB 300,000,000		25.000	4.99
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	USD 24,658,660	USD 24,658,660		40.000	42.30
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล ไฮเทล จำกัด	3,000,000,000	3,000,000,000	10.00	96.000	10.00
ธุรกิจ โรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	956,250,000	956,250,000	100.00	41.830	100.00
	บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	1350,000,000	1350,000,000	10.00	30.000	10.00
ธุรกิจการลงทุน และอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	HKD 404,500,000	HKD 404,500,000	100.00	99.988	4.72
	Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	USD 45,000,000	USD 45,000,000		100.000	34.95
	Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.	USD 27,930,000	USD 27,930,000		23.845	32.88
	Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co.,Ltd.	RMB 79,394,073.79	RMB 79,394,073.79		25.000	4.86
	Saha-Union International Taipei Ltd.	TWD 5,000,000	TWD 5,000,000	25.00	10.000	0.77
	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	1,600,000,000	1,300,000,000	100, 25	99.540	81.25
	บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	72,000,000	72,000,000	100.00	76.000	80.42
	บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	30,000,000	30,000,000	10.00	94.735	10.37
	บริษัท ยูเนียนอัครวิทย์ จำกัด	160,000,000	160,000,000	10.00	99.794	10.01
	บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	24,000,000	24,000,000	24.00	61.910	35.68
	บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	600,000,000	600,000,000	100.00	62.487	100.14
	บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00
	บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	500,000,000	125,000,000	25.00	99.999	25.00
	บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	350,000,000	210,000,000	60.00	75.000	60.00
	บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	120,000,000	120,000,000	100.00	26.867	173.81
	บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด	65,000,000	65,000,000	100.00	30.000	104.95
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	200,000,000	200,000,000	10.00	24.898	10.41
	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	150,000,000	150,000,000	100.00	24.900	116.01



เงินลงทุน ราคาทุน (บาท)	มูลค่า ตามบัญชี ต่อหุ้น (บาท)	ราคา ตลาด ต่อหุ้น (บาท)	เงินลงทุน ราคาตลาด (บาท)	วันจ ดทะเบียน	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
452,337,284.26	53.27	33.00	191,572,446.90	10 ส.ค. 2515	ลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม
321,180,863.41	15.97	15.97	457,916,760.00	20 มิ.ย. 2546	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
45,348,117.52	16.95	15.30	14,578,133.76	21 มี.ค. 2520	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ
946,455.06	29.16	29.16	2,395,405.95	26 เม.ย. 2517	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป
1,250,405.30	64.05	64.05	12,923,223.66	7 มี.ค. 2511	ขายปลีกเสื้อผ้า
46,563,324.78	103.38	103.38	58,595,000.00	24 ม.ค. 2539	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง
	117.19	117.19		4 มิ.ย. 2514	ผลิตและจำหน่ายด้ายเย็บผ้า
53,084,046.25	53.88	69.25	254,273,535.00	8 ต.ค. 2516	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป
235,432,531.30	18.82	17.00	210,462,210.00	3 ม.ค. 2512	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์
306,658,338.14	165.90	165.90	507,653,336.40	18 ส.ค. 2529	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ
52,411,447.56	131.44	131.44	51,524,217.12	16 ธ.ค. 2531	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
16,110,954.50	103.32	103.32	20,663,483.40	24 มี.ค. 2514	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง
17,307,345.10	304.63	304.63	49,568,784.34	9 ก.ค. 2513	กิจการสวนยาง
31,556,005.62	420.61	420.61	126,193,094.64	3 พ.ย. 2531	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์
19,320,357.67	2,887.54	2,887.54	174,491,154.66	21 มิ.ย. 2516	ผลิตสินค้าประเภทกระดาษขาว กระดาษขาวย่น เทปใสและโอพีพีเทป
103,571,432.35	209.03	209.03	205,864,449.68	18 พ.ย. 2525	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
726,355,952.94	40.42	40.42	849,102,050.76	15 ส.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
374,415,749.43	8.78	8.78	658,500,000.00	19 พ.ย. 2545	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
417,270,553.54	12.45	12.45	122,800,126.80	6 ก.ค. 2537	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
2,880,000,000.00	9.46	9.46	2,724,480,000.00	2 พ.ค. 2557	โรงแรม
400,000,000.00	99.50	99.50	398,000,000.00	6 มี.ค. 2557	โรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล
405,000,000.00	8.16	8.16	330,480,000.00	8 ก.ค. 2558	โรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาล
1,907,800,576.88	4.43	4.43	1,791,713,500.00	18 ส.ค. 2515	ลงทุน
1,572,809,060.01	48.25	48.25	2,171,250,000.00	19 ม.ค. 2538	ลงทุน
218,957,706.00	24.83	24.83	165,367,800.00	29 ส.ค. 2550	ผลิต Phthalic anhydride & Fumaric acid และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง
249,239,518.07	8.96	8.96	177,842,721.28	21 พ.ค. 2550	ผลิตพรมรถยนต์
385,917.66	2.08	2.08	1,040,000.00	8 พ.ย. 2527	ลงทุน
1,294,019,006.88	55.52	55.52	884,233,505.92	14 พ.ย. 2532	ลงทุน
44,006,626.43	103.81	103.81	56,805,143.43	29 ก.ย. 2531	ให้เช่าหอพักและให้บริการ
29,465,812.50	7.60	7.60	21,599,580.00	10 ก.ค. 2513	ให้เช่าทรัพย์สิน
159,770,484.00	21.03	21.03	335,786,872.23	31 พ.ค. 2532	ลงทุน
22,087,110.54	44.95	44.95	27,828,545.00	5 ส.ค. 2529	ให้เช่าทรัพย์สิน
375,457,200.00	94.63	94.63	354,789,634.90	7 ก.ย. 2516	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
124,999,875.00	26.11	26.11	130,549,869.45	22 เม.ย. 2556	ลงทุน
124,999,875.00	29.19	29.19	145,949,854.05	16 พ.ค. 2556	ลงทุน
157,499,880.00	49.43	49.43	129,753,651.14	22 ส.ค. 2556	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
56,037,633.16	1,024.54	1,024.54	330,312,720.54	5 พ.ย. 2523	ลงทุน
20,464,690.80	105.34	105.34	20,541,300.00	22 ส.ค. 2515	การเกษตร และ ลงทุน
51,861,469.06	142.45	142.45	709,342,595.50	2 พ.ย. 2516	ลงทุน
43,328,196.18	1,402.01	1,402.01	523,650,735.00	23 พ.ค. 2504	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ในเครือ 13,359,311,802.90  
นอกเครือ 1,654,386,177.43  
รวม 15,013,697,980.33

ในเครือ 15,400,395,441.51  
นอกเครือ 2,135,151,000.37  
รวม 17,535,546,441.88



## ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2562	2561	2560	2559
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขายและบริการ	575.7	929.3	1,220.7	1,234.5	1,176.4
ขายส่งออก	338.5	372.7	425.7	506.2	482.5
ขายในประเทศ	237.2	556.6	795.0	728.3	693.9
เงินปันผลรับ	922.6	874.5	829.3	910.0	1,082.6
รายได้อื่น	105.8	94.0	90.5	154.9	537.4
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,604.1</b>	<b>1,897.8</b>	<b>2,140.5</b>	<b>2,299.4</b>	<b>2,796.4</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขายและบริการ	566.2	919.1	1,203.1	1,219.2	1,158.0
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	6.1	6.7	7.2	9.5	8.8
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	103.3	111.1	109.3	110.3	100.4
ค่าใช้จ่ายอื่น	103.6	20.6	(2.7)	46.0	258.6
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>779.2</b>	<b>1,057.5</b>	<b>1,316.9</b>	<b>1,385.0</b>	<b>1,525.8</b>
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน</b>					
และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	824.9	840.3	823.6	914.4	1,270.6
ต้นทุนทางการเงิน	(2.5)	(2.4)	(3.1)	(5.5)	(2.0)
<b>กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>822.4</b>	<b>837.9</b>	<b>820.5</b>	<b>908.9</b>	<b>1,268.6</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	0.3	0.9	(0.1)	(5.1)	(87.6)
<b>กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>822.7</b>	<b>838.8</b>	<b>820.4</b>	<b>903.8</b>	<b>1,181.0</b>
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.74	2.80	2.73	3.01	3.94
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	1.50	1.50	2.00	2.00	2.00
อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	54.70%	53.65%	73.14%	66.39%	50.80%



## ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : ล้านบาท)

	2563	2562	2561	2560	2559
<b>สินทรัพย์</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	489.2	306.2	827.7	1,466.7	2,070.6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	80.8	155.8	188.3	137.1	229.1
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	568.3	463.0	276.4	155.5	2.1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1.6	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.2	1.3	40.6	33.9	25.3
เงินลงทุนในบริษัทร่วมรอกการจำหน่าย	-	-	-	-	169.7
เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วมและบริษัทอื่น	11,840.2	13,610.7	13,466.6	13,147.6	11,652.4
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,135.2	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,487.7	1,494.1	1,142.2	1,148.7	1,155.1
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	33.0	39.1	45.8	50.3	57.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15.3	16.8	9.7	5.0	7.2
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>16,652.5</b>	<b>16,087.0</b>	<b>15,997.3</b>	<b>16,144.8</b>	<b>15,369.3</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50.9	66.3	122.3	106.9	91.8
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	422.2	356.7	315.4	683.8	664.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9.8	10.9	0.9	1.2	53.8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	187.4	154.0	182.1	184.8	87.3
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0	3,000.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599.0	2,599.0	2,599.0	2,599.0	2,599.0
กำไรสะสม	9,728.3	9,358.2	9,117.8	8,896.1	8,592.3
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	654.9	541.9	659.8	673.0	280.8
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>15,982.2</b>	<b>15,499.1</b>	<b>15,376.6</b>	<b>15,168.1</b>	<b>14,472.1</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>16,652.5</b>	<b>16,087.0</b>	<b>15,997.3</b>	<b>16,144.8</b>	<b>15,369.3</b>
มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	53.27	51.66	51.26	50.56	48.24



## โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปรียบเทียบ 3 ปี

### งบการเงินรวม

(หน่วย : ล้านบาท)

ส่วนงาน	ต่างประเทศ						ในประเทศ						รวม					
	2563	%	2562	%	2561	%	2563	%	2562	%	2561	%	2563	%	2562	%	2561	%
ธุรกิจสิ่งทอ	385.9	3.87	501.4	4.45	716.3	5.77	135.8	1.36	410.9	3.65	544.0	4.38	521.7	5.23	912.3	8.10	1,260.3	10.15
ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ	2,755.2	27.61	3,329.4	29.55	4,213.7	33.94	1,320.4	13.23	1,600.9	14.21	1,890.9	15.23	4,075.6	40.84	4,930.3	43.75	6,104.6	49.17
ธุรกิจการค้า	29.8	0.30	23.0	0.20	22.4	0.18	3,014.0	30.20	2,836.6	25.17	2,161.0	17.40	3,043.8	30.50	2,859.6	25.38	2,183.4	17.58
ธุรกิจพลังงาน	1,211.4	12.14	1,584.6	14.06	1,769.6	14.25	-	-	-	-	-	-	1,211.4	12.14	1,584.6	14.06	1,769.6	14.25
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-	-	-	227.4	2.28	522.8	4.64	584.5	4.71	227.4	2.28	522.8	4.64	584.5	4.71
ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	2.8	0.03	4.8	0.04	10.3	0.08	35.4	0.35	42.8	0.38	43.0	0.35	38.2	0.38	47.6	0.42	53.3	0.43
รวม	4,385.1	43.94	5,443.2	48.31	6,732.3	54.22	4,733.0	47.43	5,414.0	48.05	5,223.4	42.07	9,118.1	91.37	10,857.2	96.35	11,955.7	96.29
การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน	-	-	-	-	-	-	(390.0)	(3.91)	(706.4)	(6.27)	(998.7)	(8.04)	(390.0)	(3.91)	(706.4)	(6.27)	(998.7)	(8.04)
รายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ	4,385.1	43.94	5,443.2	48.31	6,732.3	54.22	4,343.0	43.52	4,707.6	41.78	4,224.7	34.03	8,728.1	87.46	10,150.8	90.09	10,957.0	88.25
เงินปันผลรับ													375.9	3.77	245.2	2.18	209.6	1.69
ค่าเช่ารับ													36.2	0.36	35.9	0.32	42.7	0.34
ดอกเบี้ยรับ													29.0	0.29	50.1	0.44	66.0	0.53
รายได้อื่น													810.0	8.12	786.0	6.98	1,141.1	9.19
รายได้รวม													9,979.2	100.00	11,268.0	100.00	12,416.4	100.00



## โครงสร้างการลงทุน สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธี ส่วนได้เสีย	กลุ่มธุรกิจ	ชื่อบริษัท	% การลงทุน วิธี ส่วนได้เสีย
ธุรกิจสิ่งทอ	Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	57.57	ธุรกิจ การลงทุน และอื่นๆ	Saha-Union International Ltd.	99.99
	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	51.42		Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนียนคาร์เม้นท์ จำกัด	99.99		Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนียน ยูนิเวอร์ส จำกัด	49.87		Shanghai Dasity Co., Ltd.	100.00
	บริษัท ยูเนียนไมครอนคัลลิน จำกัด	51.00		Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	29.65
	บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	51.99		Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	35.00
	บริษัท ยูเนียนซิป จำกัด	24.85		Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co., Ltd.	35.00
	บริษัท วินัสเธรีด จำกัด	24.90		Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co.,Ltd.	21.00
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ	บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	52.73		Jiangsu Zhonglian-Union Carpet (Teiling) Co., Ltd.	35.00
	บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	49.69		Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	25.00
	บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด	51.00		Saha-Union International Taipei Ltd.	42.30
	บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด	98.00		บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	99.54
	บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99		บริษัท วินัสซูส์ จำกัด	99.99
	บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	50.85		บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด	94.74
	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	50.00		บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด	99.79
	บริษัท ยูเนียนไทย-นิจีบัน จำกัด	40.29		บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด	98.23
ธุรกิจการค้า	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด	98.49		บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด	99.99
	บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด	99.99		บริษัท สหยูเนียนพร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	99.99
	บริษัท โซลติฟ จำกัด	61.00		บริษัท สหยูเนียน เวลท์ พลัส จำกัด	99.99
ธุรกิจพลังงาน	Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	75.96		บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด	77.49
	Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	50.00		บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	62.35
	Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	50.00		บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด	44.94
ธุรกิจโรงแรม	บริษัท เดอะรอยัล โฮเต็ล จำกัด	96.38		บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	36.89
				บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	29.46
				บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	37.54
ธุรกิจ โรงพยาบาล	บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	41.83		บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	24.87
	บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	30.00		บริษัท ยูเนียนแอสเซทแมนเนจเม้นท์ จำกัด	24.90
				บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้ง จำกัด	22.32
				บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด	29.46
				บริษัท ฟิเอสวี โมลด์ จำกัด	25.00
				บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรเทคทีฟแพปบริเคเซีย จำกัด	49.35
				บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด	40.27
				บริษัท ยูเนียนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด	29.40
				บริษัท ยูเนียนราชประสงค์ จำกัด	29.46
				บริษัท ยูเนียนปทุมวัน จำกัด	35.99
				บริษัท ชิปวินัส จำกัด	31.79
				บริษัท ยูเนียน เวลท์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	29.46
				บริษัท ยูเนียนลุมพินี จำกัด	29.46

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)



# ธุรกิจสิ่งทอ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสินค้าสิ่งทอ 3 ประเภท

1. อุปกรณ์ตัดเย็บ เช่น ชิป ด้าย ยางยืด
2. ผ้าทอ กระบวนการผลิตเริ่มจากการปั่นด้าย จนถึงการทอผ้า วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเส้นด้ายเพื่อทอผ้า ได้แก่ ฝ้าย ต้องนำเข้าจากต่างประเทศร้อยละ 100 ส่วนเส้นใยสังเคราะห์สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน สำหรับการผลิตชุด Clean Room ใช้ผ้าฝ้ายและอุปกรณ์ตัดเย็บเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญ การจัดหาผ้าฝ้ายมีทั้งนำเข้าจากต่างประเทศและสั่งซื้อภายในประเทศ ตามความต้องการของลูกค้า ส่วนอุปกรณ์ตัดเย็บโดยส่วนใหญ่สั่งซื้อภายในประเทศ
3. ชุดใส่ปฏิบัติงานในห้องที่มีความสะอาดสูง (Cleanroom Garments)

## การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

การผลิตผ้าทอ มีกระบวนการผลิตเริ่มจากการปั่นด้าย จนถึงการทอผ้า วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเส้นด้ายเพื่อทอผ้า ได้แก่ ฝ้าย ต้องนำเข้าจากต่างประเทศร้อยละ 100 ส่วนเส้นใยสังเคราะห์สั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก และนำเข้าจากต่างประเทศบางส่วน สำหรับการผลิตชุด Clean Room ใช้ผ้าฝ้ายและอุปกรณ์ตัดเย็บเป็นปัจจัยการผลิตที่สำคัญ การจัดหาผ้าฝ้ายมีทั้งนำเข้าจากต่างประเทศและสั่งซื้อภายในประเทศ ตามความต้องการของลูกค้า ส่วนอุปกรณ์ตัดเย็บโดยส่วนใหญ่สั่งซื้อภายในประเทศ

## ผลการดำเนินงานในปี 2563

การผลิตและจำหน่ายผ้าทอ การขายส่วนใหญ่เป็นการขายต่างประเทศ ในปี 2563 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าสำคัญหดตัว ส่งผลให้คำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลงมาก ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาการผลิตและจำหน่ายผ้าทอประสบปัญหาในหลายด้าน อาทิ คำสั่งซื้อจากลูกค้าหลักลดลงต่อเนื่อง ผ้าทอมีอัตรากำไรไม่สูง ขณะที่สภาพการแข่งขันด้านราคารุนแรง เนื่องจากประเทศคู่แข่งมีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า ส่งผลให้ศักยภาพในการแข่งขันถดถอย อีกทั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตมีอายุการใช้งานมากกว่า 30-40 ปี มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง และมีข้อจำกัดในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ จากปัจจัยต่างๆ ข้างต้น ทำให้บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (UT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในส่วนของบริษัทหลักมาอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับในปี 2563 อุตสาหกรรมสิ่งทอได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 การส่งออกไปยังตลาดหลักปรับตัวลดลงมาก เมื่อเทียบกับปี 2562 และคาดว่าจะยังคงมีผลต่อเนื่องไปถึงปี 2564 ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทของ UT ได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น หาก UT จะประกอบธุรกิจสิ่งทอต่อไปอีก จึงมีมติให้หยุดการผลิตและการประกอบธุรกิจสิ่งทอ ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 (ตามแผนหยุดการผลิตและการประกอบธุรกิจสิ่งทอ) และให้สรรหาการดำเนินธุรกิจใหม่ในอนาคต



การผลิตและจำหน่ายชุดใส่ปฏิบัติการในห้องที่มีความสะอาดสูง (Cleanroom Garments) บริษัทผลิตชุดทำงานในห้องที่มีความสะอาดสูง ที่มีมาตรฐานคุณภาพระดับสากล เป็นที่ยอมรับและตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าได้เป็นอย่างดี เนื่องจากมีความยืดหยุ่น ทั้งด้านความหลากหลายของแบบสินค้า การส่งมอบที่ตรงเวลา รวมทั้งไม่มีข้อจำกัดของจำนวนสั่งซื้อ ขึ้นต่ำของการผลิตที่มักเป็นข้อจำกัดของอุตสาหกรรมการผลิตเสื้อผ้า ในปี 2563 มียอดขายและ ผลดำเนินงานเติบโตขึ้นจากปี 2562

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

อุตสาหกรรมชุดปฏิบัติงานสำหรับ Cleanroom ในอุตสาหกรรมอาหารสุกพร้อมทาน และอุตสาหกรรมผลิตยา ยังได้รับการส่งเสริมในประเทศ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง สำหรับคู่แข่งในอุตสาหกรรมชุดปฏิบัติงานสำหรับ Cleanroom มีน้อยราย สิ่งที่เป็นข้อได้เปรียบและเป็นจุดแข็งของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง คือ คุณภาพ และการผลิตตามความต้องการใช้งานเฉพาะของลูกค้า

# ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

## ลักษณะผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ดำเนินการผลิตและจำหน่ายสินค้าแยกออกเป็น 4 กลุ่มสินค้า

1. ผลิตภัณฑ์พลาสติก ผลิตภัณฑ์ขึ้นส่วนอุปกรณ์พลาสติกที่ใช้ในอุตสาหกรรมด้วยกรรมวิธีการฉีดขึ้นรูป ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ ได้แก่ ชิ้นส่วนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือน รวมทั้งออกแบบและผลิตแม่พิมพ์ฉีดพลาสติก การบริการพ่นสีและ Silk Screen

2. ยางและผลิตภัณฑ์ยาง บริษัทมีอุตสาหกรรมยางครบวงจร ตั้งแต่ทำสวนยาง เพื่อนำน้ำยางมาผลิตเป็นยางแท่งและยางแผ่นรมควัน น้ำยางแท่งมาผลิตเป็นเส้นยางยืด แลยางยืด ยางยืดทอ และยางยืดถัก โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อุปกรณ์เพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูปเด็กและผู้ใหญ่ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า

3. ผลิตภัณฑ์เทปกาต่างๆ โดยนำยางแท่งและยางแผ่นรมควันมาเป็นวัตถุดิบในการผลิต น้ำกาวคุณภาพสูงสำหรับเทปกา เช่น เทปกระดาษ เทปใส กระดาษกาว และเทปพิมพ์ เพื่อใช้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และเครื่องใช้ในสำนักงาน

4. ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม ประกอบด้วยกระดิกน้ำและปืนโตสุญญากาศ ท่อเหล็กไร้สนิม และเครื่องใช้ในครัวเรือน





# ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ (ต่อ)

## การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิต หรือบริการ

บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มีโรงงานผลิตอยู่ที่เขตมินบุรี และที่อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา การจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิต มีแตกต่างกันไปตามประเภทอุตสาหกรรม

**ผลิตภัณฑ์พลาสติก** วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตคือ เม็ดพลาสติก ซึ่งจัดหาจากทั้งในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

ยางและผลิตภัณฑ์ยาง ใช้ยางธรรมชาติจากภายในประเทศเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งผลิตจากสวนยางและโรงงานยางของบริษัทในกลุ่ม และสั่งซื้อจากภายนอก

**ผลิตภัณฑ์เทปขาว** น้ำกาที่ใช้เคลือบผิวเทป มีส่วนผสมของยางธรรมชาติเป็นหลักและสารเคมี ส่วนเนื้อเทปเป็นวัสดุ Cellophane OPP (Oriented Polypropylene) กระดาษ Kraft และกระดาษ Crepe ทั้งหมดนี้จัดหาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ

**ผลิตภัณฑ์โลหะไร้สนิม** วัตถุดิบที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ

## ผลการดำเนินงานในปี 2563

ปี 2563 ในภาพรวม กลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ มียอดขายและผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากตลาดในประเทศและต่างประเทศประสบภาวะซบเซา ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น

**การผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์พลาสติกที่ใช้ในอุตสาหกรรมและแม่พิมพ์** ส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ได้แก่ รถยนต์ รถกระบะ และจักรยานยนต์ ในปี 2563 อุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วน ได้รับผลกระทบมากจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 เนื่องจากการจำกัดการเดินทาง ทำให้ความต้องการใช้งานยานยนต์ทั่วโลกลดลง รวมถึงผู้บริโภคไม่สามารถดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจได้ตามปกติ ส่งผลให้ผู้บริโภคบางส่วนมีรายได้ลดลงและต้องการเก็บเงินไว้ใช้จ่ายในส่วนที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตมากกว่าการใช้เงินเพื่อซื้อรถยนต์ ประกอบกับห่วงโซ่อุปทานการผลิตที่ตั้งอยู่ในประเทศที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดทั้งจีน สหรัฐอเมริกา และยุโรป

บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด ผลดำเนินงานมีกำไรต่ำกว่าแผนและต่ำกว่าปี 2562 กิจกรรมในปีที่ผ่านมาบริษัทพยายามควบคุมต้นทุนการผลิต และพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตให้ดีขึ้น โดยใช้อัตราค่าจ้างคนอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะฝีมือพนักงาน เพิ่มกระบวนการผลิตอัตโนมัติมากขึ้น เพื่อทดแทนการทำงานของพนักงาน และควบคุมคุณภาพได้อย่างเที่ยงตรง นอกจากนี้ได้ร่วมพัฒนาและออกแบบแม่พิมพ์กับคู่ค้า ทำให้ได้งานใหม่และธุรกิจใหม่นอกจากกลุ่มยานยนต์ โดยมีเป้าหมายสร้างยอดขายและผลกำไรให้เติบโตมากขึ้น นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานขายที่เมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม เพื่อส่งเสริมการขายฐานธุรกิจในประเทศเวียดนามและประเทศอื่นในกลุ่มประเทศอาเซียนในอนาคต

บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ในปี 2563 ผลดำเนินงานมีผลขาดทุน สาเหตุหลักคือ การขายไม่เป็นไปตามเป้าหมายเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจหดตัว ส่งผลให้กำลังซื้อลดลง และการแข่งขันทางการค้าสูงขึ้น ในปีที่ผ่านมามีการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง อาทิ พัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิต ลดค่าใช้จ่ายลดปริมาณของเสีย ยกระดับมาตรฐานคุณภาพสินค้าและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า รวมทั้งสร้างเสริมพัฒนาทักษะฝีมือพนักงาน ทั้งด้านเทคนิคการฉีดขึ้นส่วนพลาสติก การพ่นสี และการออกแบบแม่พิมพ์





การผลิตผลิตภัณฑ์ยางแท่ง ยางเคปรขาว และยางแผ่นรมควัน ในการผลิตจะซื้อน้ำยางสดจากบริษัทในกลุ่มและซื้อจากภายนอก เพื่อผลิตสินค้าคุณภาพพิเศษขายให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งทำเกษตรผสมผสาน เพื่อสร้างรายได้เสริม โดยผลิตน้ำยางขึ้นอยู่กัฤดูกาล และราคาสินค้ายางพาราซึ่งผันผวนตามภาวะตลาด ผลการดำเนินงาน ในปี 2563 มีกำไรสูงกว่าแผน และสูงกว่าปี 2562

**การผลิตผลิตภัณฑ์ยางยืดที่ทำมาจากยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ โดยบริษัท-ยูเนียนโพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)** ในปี 2563 มียอดขายและกำไรเติบโตขึ้นมาก สาเหตุหลักเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ลูกค้าเพิ่มการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ยางยืด เพื่อนำไปผลิตหน้ากากอนามัย และลูกค้ารายหลักกลุ่มเครื่องมือแพทย์มียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีความต้องการสินค้ากลุ่มเครื่องมือแพทย์มากขึ้น ขณะเดียวกัน ยอดขายให้ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเสื้อผ้าเครื่องนุ่งห่มลดลงมาก ในปีที่ผ่านมา บริษัทพยายามปรับตัวเพื่อรักษาความสามารถทางการแข่งขัน ด้านการผลิตมุ่งพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการภายในให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดต้นทุน ด้านการตลาด มุ่งเน้นการเพิ่มยอดขายในลูกค้าหลักรายเดิม และขยายตลาดไปยังลูกค้ารายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยนำเสนอจุดเด่นของผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความหลากหลาย มีความปลอดภัยของสินค้าตามมาตรฐาน Oeko-tex Standard 100 Class I (For baby articles) ซึ่งถือว่าเป็นระดับที่เข้มงวดที่สุด

**การผลิตผลิตภัณฑ์เทปขาวจากยางธรรมชาติ** ในปี 2563 มีผลดำเนินงานอยู่ในเกณฑ์ดี ถึงแม้ภาพรวมตลาดมีการหดตัว โดยมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแสวงหาผู้จำหน่ายวัตถุดิบเพิ่ม เพื่อเป็นทางเลือก



**การผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ โดยบริษัท ยูเนียนโซจิรุจิ จำกัด ปี 2563** มียอดขายและกำไรต่ำกว่าเป้าหมาย สาเหตุหลัก คือ สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมถึงในประเทศไทยซบเซา กำลังซื้อถดถอย การจับจ่ายเพื่อการบริโภคลดลง และค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ที่ผ่านมามีบริษัทพยายามควบคุมค่าใช้จ่าย และพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่อง อาทิ ลดของเสีย ปรับกระบวนการผลิตโดยหาเทคนิคใหม่ๆ เข้ามาช่วย นำเครื่องจักรกลมาใช้แทนกำลังแรงงาน รวมทั้งพัฒนาทักษะความชำนาญของบุคลากร

**ผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็กไร้สนิม** ในปี 2563 มียอดขายและกำไรต่ำกว่าเป้าหมาย ในปี 2564 บริษัทต้องเข้มงวดในการควบคุมค่าใช้จ่าย รวมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้หลากหลาย สามารถตอบสนองความต้องการใหม่ๆ ของลูกค้า เพื่อขยายฐานลูกค้าและผลักดันยอดขายให้เติบโตขึ้น

## แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2563 ยังคงเป็นปีที่ท้าทายของอุตสาหกรรมยานยนต์ และภาคอุตสาหกรรมโดยรวม เนื่องจากมีหลากหลายปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตามกันอย่างใกล้ชิด ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจโลกที่หดตัว การแข็งค่าของเงินบาท ปัญหาภัยแล้ง หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อที่อาจกระทบกับยอดขายโดยรวมของตลาดรถยนต์ นอกจากนี้ยังมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ส่งผลกระทบในวงกว้างกับหลายภาคธุรกิจทั่วโลก ทั้งในภาคการค้า ภาคบริการ และต่อเนื่องไปถึงภาคอุตสาหกรรม



# ธุรกิจการค้า

## ลักษณะธุรกิจ

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด ดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ มาตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) ลำดับต้นๆของประเทศไทย ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค และขยายธุรกิจครอบคลุมไปสู่ประเทศลาวและประเทศเมียนมาร์ โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าทั้ง Hardware และ Software

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันทาง บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายสินค้ารวมถึงบริการต่าง ๆ มากมาย อาทิ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server, Storage และ Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด รวมถึงผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบและการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services) รวมถึงการขาย Cloud Services ของ IBM





- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการจาก Lenovo (ประเทศไทย), CommVault, TMAX, Pure Storage Inc., Ronsyys, NCR, Lexmark International Co., Ltd., Samsung (Thailand) Co., Ltd.

- จำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่างๆ อีกเช่น สินค้า PC, ThinkPad, Server ของ Lenovo, สินค้า Hardware และ Solution ต่างๆ ของ HP, Ronsyys, Epson, Samsung, Canon, Fujitsu, Dell, Acer และอื่นๆ

- รวมถึงการให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้งรับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ และการให้บริการเช่าใช้อุปกรณ์ Computer, Printer รวมถึงการบำรุงรักษา

- จำหน่าย บริการ ติดตั้ง ระบบกล้องวงจรปิด (CCTV) และระบบรักษาความปลอดภัยอื่นๆ

- บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software Development ในด้าน IT Solutions รวมถึง Mobile Application บน IOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน สำหรับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม และการผลิต

- บริการกู้ข้อมูลใน Media ต่างๆ เช่น Hard Disk, Flash Drive, Memory card ที่สูญหาย ด้วยระบบ Clean room class 100 ตั้งแต่ปี 2547 ตลอดทั้งกู้ข้อมูลทุกระบบปฏิบัติการเช่น DOS, Windows, Linux, Unix, Novell และ Macintosh ซึ่งเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับของลูกค้าอย่างเข้มงวด

## การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย ได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัทฯ เป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มีนโยบายเปิดกว้างที่จะร่วมมือกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการนำเสนอสู่ตลาด เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้า ทั้งในรูปแบบการเป็นตัวแทนจำหน่ายหรือเป็นโครงการ

## ผลการดำเนินงานในปี 2563

ผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ดี ยอดขายสูงกว่าปีที่ผ่านมา สำหรับผลกระทบจาก COVID-19 และมาตรการในการป้องกันโรคระบาดส่งผลทำให้การลงทุนต่างๆ เกิดการชะลอตัวในหลายกลุ่มธุรกิจ เช่น ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยวและโรงแรม ร้านอาหารต่างๆ แต่กลุ่มธุรกิจหลัก เช่น ภาครัฐ การเงิน การธนาคาร ยังคงมีการลงทุนเพื่อรองรับธุรกิจยุคดิจิทัลอยู่โดยรวมแล้วทำให้ผลประกอบการได้รับผลกระทบไม่มากเมื่อเทียบกับภาคธุรกิจอื่น

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มธุรกิจยังมีการเจริญเติบโต และขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน โดยได้อานิสงส์จากนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล โดยในภาพรวมของผลิตภัณฑ์และการให้บริการจะไปในแนวทางที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในด้าน mobile technology, digital transformation โดยบริษัทฯ มีการปรับรูปแบบการให้บริการทางด้าน IT ตามพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้าที่เปลี่ยนวิธีการ จากการซื้อขายเป็นทรัพย์สิน (asset) ไปเป็นเช่าใช้ (leasing) และจ่ายเท่าที่ใช้ในรูปแบบบริการ (pay as usage) ซึ่งบริษัทฯ มีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากมีการพัฒนาในความรู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และรักษาคุณภาพในการจำหน่าย สินค้า และให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้าเป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามาอย่างต่อเนื่องกว่า 30 ปี

ด้านสภาพการแข่งขันในอนาคตมีสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจาก มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และจากการที่เทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้น เช่น การให้บริการ Cloud การใช้สื่อ Social Media และ Platform รวมถึง Tools ในการพัฒนา Software และ Mobile App ต่างๆ ทำให้เกิดการแข่งขัน จากผู้เล่นหน้าใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ

# ธุรกิจโรงแรม

## ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด เป็นผู้ลงทุนในโรงแรมระดับ 5 ดาว ตั้งอยู่บนชายหาดใจกลางเมืองหัวหิน อาคารโรงแรมสูง 17 ชั้น จำนวนห้องพัก 296 ห้อง มีบริการห้องพักหลากหลายแบบ มีจุดเด่นคือ ห้องพักทุกห้องสามารถชมวิวดูทะเลอ่าวไทย มีห้องประชุมสัมมนาและห้องจัดเลี้ยงรวม 5 ห้อง ซึ่งสามารถรองรับแขกได้ประมาณ 500 คน มีภัตตาคาร ห้องอาหาร และบาร์ รวม 7 ห้อง บริการสปา ฟิตเนส สนามเทนนิส สระว่ายน้ำ และบริการสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

โรงแรมดังกล่าวข้างต้น ให้บริการภายใต้ชื่อ HILTON HUA HIN RESORT & SPA

## ผลการดำเนินงานในปี 2563

ในปี 2563 การระบาดของ COVID-19 ธุรกิจโรงแรมซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาคการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบมาก ตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติที่หดหาย เนื่องจากมีมาตรการจำกัดการเดินทางระหว่างประเทศ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ท แอนด์ สปา หยุดให้บริการเป็นการชั่วคราวตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ตามมาตรการเฝ้าระวัง ป้องกัน และปิดสถานที่เสี่ยงต่อการแพร่ระบาดของ COVID-19

ของภาครัฐ และเริ่มเปิดให้บริการวันที่ 26 มิถุนายน 2563 โดยเน้นการขายให้ลูกค้าในประเทศ ถึงแม้รัฐบาลไทยออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง แต่รายได้ดังกล่าวไม่สามารถชดเชยรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติได้ และการท่องเที่ยวยังคงจุกตัวในบางจังหวัดและบางช่วงเวลา รวมทั้งมีสภาพแข่งขันสูง จนช่วงท้ายของปี 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของ COVID-19 ระลอกใหม่ขึ้น ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวภายในประเทศที่กำลังจะกลับมาฟื้นตัวอีกครั้ง

## แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

สืบเนื่องจากการแพร่ระบาดรอบใหม่ของ COVID-19 ช่วงปลายเดือนธันวาคม 2563 ส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจโรงแรมรุนแรงกว่าการแพร่ระบาดรอบแรก เนื่องจากจำนวนผู้ติดเชื้อพุ่งสูงมาก และประเมินค่อนข้างยากว่าจะยืดเยื้อไปอีกนานเท่าใด ดังนั้นภาคการท่องเที่ยวไทยในปี 2564 จึงมีแนวโน้ม ขบเขามาจากกว่าปี 2563 อย่างไรก็ตาม สำหรับปี 2564 วัคซีน COVID-19 จะเป็นความหวังของภาคธุรกิจท่องเที่ยว หลายประเทศทั่วโลกเริ่มทำการฉีดวัคซีน COVID-19 หากประชาชนได้รับการฉีดวัคซีน COVID-19 เพิ่มขึ้นทั่วโลก คาดหวังว่าไตรมาส 3 ถึงไตรมาส 4 ธุรกิจท่องเที่ยวและธุรกิจโรงแรมจะฟื้นตัวดีขึ้น





# ธุรกิจโรงพยาบาล

บริษัทลงทุนในธุรกิจโรงพยาบาลและบริการด้านสุขภาพ 2 โครงการ คือ

1. บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ในเบื้องต้นจะเปิดให้บริการประมาณ 150 เตียง และรองรับการขยายได้ถึง 300 เตียง โดยจะเปิดให้บริการในไตรมาส 1 ปี 2564



2. บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด หรือ โรงพยาบาล รวมใจรักษ์ เป็นโรงพยาบาลขนาด 134 เตียง โครงการนี้อยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะเปิดให้บริการ ภายในปี 2565



# ธุรกิจพลังงาน

## ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันบริษัทมีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยลงทุนร่วมกับวิสาหกิจจีนรวม 3 แห่ง ในมณฑล Zhejiang 2 แห่ง คือ Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. และ Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. กำลังการผลิตไฟฟ้า 33 เมกะวัตต์ และ 60 เมกะวัตต์ ตามลำดับ และในมณฑล Yunnan 1 แห่ง คือ Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. ซึ่งมีการบันทึกด้วยค่าเงินลงทุนจนครบเท่าจำนวนเงินลงทุนแล้วในปี 2560



### การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อการผลิตหรือบริการ

โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ในเขตมณฑล Zhejiang ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลัก ถ่านหินส่วนใหญ่มาจากเหมืองถ่านหิน ซึ่งตั้งอยู่บริเวณภาคตะวันตกเฉียงเหนือของประเทศ

### แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมถือเป็นสาธารณูปโภคของประเทศ ปริมาณการผลิตและการขายขึ้นอยู่กับการขายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ

### ผลการดำเนินงานในปี 2563

ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของโรงไฟฟ้าทั้ง 2 แห่ง ในมณฑล Zhejiang อยู่ในเกณฑ์ดี

สำหรับสภาพการแข่งขันของธุรกิจ ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมด จะจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าท้องถิ่น ตามราคาที่ถูกกำหนดไว้สำหรับไอน้ำโดยส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในเขตนิคมอุตสาหกรรม ตามราคาที่ตกลงกัน โดยจัดส่งไอน้ำไปตามท่อส่ง ซึ่งออกแบบเป็นเครือข่ายภายในเขตนิคมอุตสาหกรรมและอนุมัติโดยกรมอุตสาหกรรม จึงสามารถลดปัญหาการแข่งขันท่อส่งไอน้ำทับซ้อนจากโรงไฟฟ้าอื่นได้





# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR)

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบกิจการหลัก คือ การลงทุนในธุรกิจสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ การค้า พลังงาน โรงแรม และธุรกิจอื่นในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน เช่น พลังงาน อสังหาริมทรัพย์ เคมี และพรมรถยนต์ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงาน ดังนี้ “คณะกรรมการบริษัทฯ มีปณิธานอย่างแน่วแน่ในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility - CSR) เพื่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คำนึงถึงด้านสังคมและด้านสิ่งแวดล้อมที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน”

อนึ่ง **ขอบเขตของรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมฉบับนี้** มุ่งเน้นในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งเป็นบริษัทลงทุน ในส่วนของมาตรฐานข้อมูลที่ใช้เปิดเผยได้คำนึงถึงความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจโดยสะท้อนออกมาในการดำเนินงานจริงของธุรกิจของบริษัทฯ และรายงานตามหลักการที่กำหนดแนวทางโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การรายงานการดำเนินงาน CSR ตามที่จะกล่าวต่อไป ได้คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย คือ ผู้ลงทุน และหรือผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

การดำเนินงานเรื่อง CSR ของบริษัทฯ ภายใต้อาณัติขององค์กร และทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน (รอบปี 2563) ประกอบด้วย

## 1. ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณและความเป็นธรรม ดังนี้

### 1.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่ง ไม่ใช้ข้อมูลที่ล่วงรู้ทางธุรกิจหรือที่เกี่ยวข้อง แอ้งชิงธุรกิจจากคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของคู่ค้า มีการรักษาคำมั่นที่ตกลงกันได้

### 1.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน

ในด้านผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ผู้ร่วมทุนกับบริษัทฯ ได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีสิทธิในฐานะผู้ถือหุ้นเท่ากัน และได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลในจำนวนและเวลาเช่นเดียวกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ผลประโยชน์ที่ผู้ร่วมทุนได้รับไม่ถูกเอาเปรียบเนื่องจากข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีความครบถ้วน ถูกต้อง และยึดหลักโปร่งใส เป็นธรรม

### 1.3 การเคารพในทรัพย์สินของผู้อื่นและการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ มีการประกาศให้พนักงานทุกคนไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้สินค้า อุปกรณ์ บริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย

## 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### 2.1 นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทราบ โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประเทศไทย แต่รวมทั้งกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษีรวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางภาษีที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

## 2.2 แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

## 2.3 การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2563 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้อง ในเรื่องดังกล่าว

## 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้

### 3.1 หลักการแนวทางด้านสิทธิมนุษยชนที่ใช้ในหน่วยงาน

บริษัทฯ มีนโยบายเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิของพนักงาน เช่น การมีเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็น การรับฟังประเด็นจากพนักงานและนำไปพิจารณาป้องกัน บรรเทา แก้ไขผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมขององค์กร หรือสิทธิของผู้ลงทุนหรือผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เคารพสิทธิโดยไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นผู้ลงทุนภายในประเทศ หรือ ผู้ลงทุนต่างประเทศ ตลอดจนบริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็นจากผู้ถือหุ้นรายย่อยและสนองตอบข้อเสนอมของผู้ถือหุ้นรายย่อยด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการโดยมีผู้ทำหน้าที่นักกลลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลกับผู้ลงทุน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นในคราวที่จะถึงต่อไปล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี นอกจากนี้ บริษัทฯ เคารพสิทธิของลูกค้า คู่ค้า โดยให้ได้รับสิทธิตามข้อตกลงที่ได้ให้ตามคำมั่นไว้

### 3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติในหน่วยงาน

บริษัทฯ มีการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น จึงมีนโยบายเรื่องสิทธิมนุษยชนให้บริษัทที่ลงทุนไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของพนักงาน เคารพสิทธิส่วนบุคคล ดำเนินกิจการด้วยความยุติธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ดูแลเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

### 3.3 มาตรการสำคัญเกี่ยวกับสิทธิของแรงงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้สิทธิด้านแรงงานต่างๆ แก่พนักงานตามกฎหมายและตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกำหนดตลอดจนให้พนักงานได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบ ข้อบังคับจากบริษัทฯ และจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพด้วย บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีผู้แทนจากฝ่ายบุคคลประชุมร่วมกันเป็นระยะๆ เพื่อดูปัญหาแรงงานที่อาจเกิดขึ้น และหามาตรการแก้ไขให้คลี่คลาย และทำงานร่วมกันอย่างสงบสุข

## 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญส่วนหนึ่งขององค์กร คือ พนักงาน ลูกจ้าง ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคลเสมอมา เนื่องด้วยเป็นกลไกขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายเชิงเศรษฐกิจ รวมทั้งมีผลกระทบทางด้านสังคมเช่นกัน

### 4.1 การจ้างงานและสวัสดิการ

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการบริหารงานบุคคล กำหนดหลักเกณฑ์การจ้างงาน ค่าตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการสิทธิประโยชน์ต่างๆ โดยพนักงานได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ไม่ถูกเอารัดเอาเปรียบ ได้รับค่าตอบแทนตรงตามกำหนดเวลาครบถ้วน ได้รับสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด หรือมากกว่าตามความเหมาะสม ได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามระเบียบของกองทุนฯ ได้รับสวัสดิการจากสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ได้รับสิทธิวันหยุดตามประเพณี วันลา และลาพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) ตามอายุงาน ได้รับสิทธิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีตามหลักเกณฑ์ ในปี 2563 บริษัทฯ มีพนักงานรวมจำนวน 74 คน อัตราส่วนของพนักงานที่เข้าใหม่ร้อยละ 16.92 อัตราส่วนของพนักงานที่พ้นสภาร้อยละ 13.84 การกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิลาพักเพื่อเลี้ยงดูบุตรอยู่ที่ร้อยละ 100 ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านแรงงานและผลตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกันโดยไม่แบ่งแยกว่าเป็นเพศชาย หรือเพศหญิง

### 4.2 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานทุกคน เช่น เรื่องคุณภาพน้ำที่ใช้กับสุขภาพพนักงาน ต้องสะอาด มีสวัสดิการจัดน้ำดื่มที่ได้คุณภาพสูงแก่พนักงาน ให้พนักงานตรวจสอบสุขภาพประจำปี ระบบเครื่องปรับอากาศมีตารางเวลาการล้างบำรุงรักษา มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี มีพื้นที่เพียงพอเหมาะสม ระบบลิฟต์มีตารางตรวจเช็คความปลอดภัยเป็นระยะๆ การอบรมให้ความรู้พนักงานเรื่องอุปกรณ์ดับเพลิงและการหนีไฟ ภายในอาคารมีการติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัย กำหนดจุดติดตั้งอุปกรณ์ดับเพลิงและตารางตรวจเช็ค

บริษัทฯ ไม่มีเรื่องปล่อยมลภาวะที่เป็นพิษต่อบริเวณใกล้เคียง สภาพการทำงานของพนักงานจึงมีมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสูง นอกจากนี้ ผู้บริหารรับฟังข้อร้องเรียน (ถ้ามี) เพื่อหามาตรการปรับปรุงแก้ไขให้ตรงตามนโยบายการดำเนินงานขององค์กร ที่เน้นความสำคัญของพนักงาน

สืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ Covid-19 ตั้งแต่ปลายปี 2562 ต่อเนื่องถึงปี 2563 บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน ซึ่งเป็นรากฐานและกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ผู้บริหารร่วมกับฝ่ายจัดการจึงได้กำหนด “มาตรการป้องกันการติดเชื้อ และการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19” รวมถึง กฏระเบียบในการเข้า-ออกอาคารสำนักงาน การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าอาคาร การจัดสถานที่ทำงาน และการกำหนดเส้นทางเดินภายในอาคาร ลิฟท์โดยสาร โดยคำนึงถึงเรื่องการเว้นระยะห่างทางสังคม หรือ Social Distancing เป็นสำคัญ นอกจากนี้ ยังมีการปรับวันเวลาเข้าทำงานของพนักงานที่เดินทางด้วยรถโดยสาร และรถไฟฟ้าสาธารณะ เพื่อหลีกเลี่ยงความแออัดในช่วงเวลาเร่งด่วน และการให้ผู้จัดการของแต่ละแผนกพิจารณาการทำงานจากที่บ้าน หรือ Work from home ของพนักงาน การจัดและเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ เพื่อหลีกเลี่ยงการเดินทาง ลดการออกนอกบ้าน ช่วยยับยั้งและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค

รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการเลื่อนวันหยุดประเพณีช่วงเทศกาลวันสงกรานต์ เพื่อลดผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของประชาชนในช่วงสงกรานต์ ซึ่งอาจมีผลมาจากการเดินทางและการรวมตัวของบุคคลจำนวนมาก ทำให้เกิดการแพร่ระบาดของโรคได้ง่าย ซึ่งบริษัทฯ ได้แจกหน้ากากผ้าที่ผลิตจากผ้าคินรูม (Clean room fabric) ของบริษัทในกลุ่มให้กับพนักงานไว้ใส่ป้องกันการปนเปื้อนจากสารคัดหลั่งต่างๆ และเจลแอลกอฮอล์สำหรับทำความสะอาดฆ่าเชื้อโรค นอกจากนี้ ภายในอาคารสำนักงาน มีน้ำยาเจลแอลกอฮอล์ตั้งตามจุดต่างๆ ให้พนักงานทำความสะอาดมือ ซึ่งเป็นอวัยวะที่ต้องสัมผัสกับสิ่งต่างๆ ตลอดเวลา

#### 4.3 ความหลากหลายและโอกาสที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีพนักงานที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นด้านเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นๆ แต่บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและให้โอกาสเท่าเทียมกัน เช่น ให้ค่าตอบแทนระหว่างเพศหญิงและเพศชายเท่าเทียมกัน มีการกำหนดอัตราเงินเดือนขั้นพื้นฐาน ตามประเภทลักษณะงาน และให้โอกาสพนักงานพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถ ตรงตามลักษณะงานที่ทำ มีการเลื่อนระดับงานให้กับผู้ที่มีศักยภาพ

### 5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค (ลูกค้า)

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

#### 5.1 สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

สินค้าของบริษัทฯ เป็นประเภทวัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ เช่น ผ้าใยสังเคราะห์ ซึ่งนำไปผลิตต่อเป็นผ้าสำเร็จรูป ยางยืด และสแตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ที่นำมาผลิตเป็นกระติกน้ำสุญญากาศ บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าในคุณภาพที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน ส่วนโลหะไร้สนิมที่นำไปผลิตต่อเป็นกระติกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมากเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บุบสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมกับกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระติกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สีที่ใช้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสีผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทฯ ในกลุ่มเป็นผู้ผลิต ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทปกาต้มน้ำที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทฯ จะรักษาคุณภาพสินค้าแล้วยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลาที่ดีตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

ในปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ไม่มีประเด็นที่มียุติสำคัญจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ และรวมถึงบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอ มีการจัดทำสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายละเอียด	หน่วย	2561	2562	2563
ผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า	ร้อยละ	95	92	94
ข้อร้องเรียนจากลูกค้า	ครั้ง	10	5	3

#### 5.2 การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ คำนึงถึงเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความมีคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุให้มาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติข้อแนะนำวิธีการใช้งาน ค่าเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

#### 5.3 การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนมากเป็นการลงทุน และซื้อขายสินค้ากับคู่ค้าที่ไม่ใช่ผู้บริโภคคนสุดท้าย บริษัทฯ จึงไม่มีค่าใช้จ่ายการตลาดด้านการโฆษณา ผู้บริโภคไม่ต้องแบกรับต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดนี้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน บริษัทฯ ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### 6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง และมีเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรมกับคู่ค้า รับผิดชอบต่อคู่ค้า ด้านการรักษาความลับทางธุรกิจ การปฏิบัติตามเงื่อนไข หรือข้อตกลงที่ได้ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด มีการสื่อสารข้อมูลด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้ลูกค้าทราบและปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ เพื่อติดต่อธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ซื่อสัตย์ รักษาความลับ รักษาคุณภาพเพื่อประโยชน์ระยะยาวต่อกัน



## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ลักษณะธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประเภทการลงทุน และการซื้อขายสินค้า การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งที่ก่อให้เกิดมลภาวะ น้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทฯ มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เรื่องการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรต่างๆ จึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ไฟฟ้าและน้ำอย่างประหยัดและรู้คุณค่า เช่น ปิดเมื่อเลิกใช้งาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้พอเหมาะ นอกจากนั้น ยังมีการรณรงค์การลดการใช้กระดาษ ทั้งกระดาษสำนักงาน โดยส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 1 แผ่นให้ครบทั้งสองหน้า และปรับเปลี่ยนการใช้กระดาษชำระที่มีความหนาพอเหมาะ เพื่อลดการใช้ปริมาณให้น้อยลง

อย่างไรก็ตาม ในแง่ของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

### 7.1 กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องลดการใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิง ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้ง ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

### 7.2 การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและมีค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน

### 7.3 การลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการรณรงค์ให้บุคลากรของบริษัทฯ เลิกใช้แก้วน้ำพลาสติก โดยให้ใช้แก้วน้ำสแตนเลสแทน ซึ่งผลิตเองโดยบริษัทในกลุ่ม เพื่อเป็นการลดขยะพลาสติก ช่วยเรื่องลดภาวะโลกร้อน อีกทั้งสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ตลอดไป เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพดีมีมาตรฐานระดับรักษาอุณหภูมิร้อนและเย็นได้ ทั้งนี้ ในกรณีถ้าพนักงานต้องการใช้เป็นการส่วนตัว จะได้สิทธิ์ซื้อในราคาต้นทุนสำหรับชิ้นแรก แต่ถ้าเป็นการใช้ในโรงอาหารของบริษัทฯ จะมีสวัสดิการสนับสนุนเรื่องนี้ โดยเมื่อใช้เสร็จแล้วต้องวางคืนในที่ที่จัดไว้ให้ เพื่อทางโรงอาหารจะได้ทำความสะอาดแล้วนำมาให้ใช้ซ้ำต่อไปได้อีก พนักงานได้ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น บริษัทหลัก 2 บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2005

## 8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัทฯ มีส่วนร่วมดังนี้

### 8.1 บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัทฯ และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัทฯ เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

### 8.2 การมีส่วนร่วมในชุมชน

ต่อเนื่องจากข้อ 8.1 บริษัทดังกล่าวมีกิจกรรมประจำปี ในปี 2563 มีการทอดกฐิน ทอดผ้าป่าสามัคคี ทำบุญเข้าพรรษา ร่วมกับวัดใกล้เคียง บริจาคอุปกรณ์การเรียน อุปกรณ์กีฬาให้โรงเรียนในชุมชนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากประชาชนในพื้นที่ เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุงพัฒนาให้สังคมดียิ่งขึ้น

ในรอบปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการฉ้อโกงตรวจสอบ ถูกกล่าวหา หรือ ถูกฟ้องร้องซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การประกอบธุรกิจ ชื่อเสียง หรือ ความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญที่เกี่ยวกับเรื่องหลักกรรมการดำเนินการที่ กล่าวมาแล้วข้างต้นทั้งหมด

### 8.3 การร่วมพัฒนาสังคม

ในปี 2563 ทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย มีการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือโควิด-19 ดังนั้น เพื่อรักษา ชีวิตอนามัยและความปลอดภัยให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ จึงได้มอบหน้ากาก N95 จำนวน 2,400 ชิ้น และชุด PPE จำนวน 250 ชุด ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย ในกิจการดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19

### 8.4 กลยุทธ์การพัฒนาบุคลากร

ในฐานะที่บริษัทมีธุรกรรมหลักเป็นการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังนั้น เรื่องพนักงานเป็นหัวใจสำคัญที่จะขับเคลื่อนกิจกรรม ต่างๆ บริษัทฯจึงมุ่งเน้นสร้างพนักงานให้มีคุณภาพ พร้อมทั้งให้ความสำคัญเกี่ยวกับเรื่องพนักงาน ตั้งแต่การหาพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ และปรับทัศนคติให้เข้ากับวัฒนธรรมองค์กร เข้าใจวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายระยะยาว ขององค์กร เพื่อดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้ไปในทิศทางเดียวกัน ดังนั้น บริษัทฯ จึงใช้กลยุทธ์ในการให้ทุนการศึกษาแก่นักศึกษา ตั้งแต่ ยังศึกษาในสถาบันการศึกษา เพื่อสนับสนุนเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม ในการพัฒนาเรื่องทรัพยากรบุคคล ให้ส่งคุณค่าความยั่งยืน กลับมายังองค์กรในที่สุด

## 9. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการ กำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนียน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลุกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีคู่มือสื่อสารถึงผู้บริหาร พนักงาน ทุกคน เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน กับทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือ จรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำ อย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการ การตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่ง ของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทฯโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยใน การต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปใช้พิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น โดยผ่านกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจ และยึดถือเป็น แนวทางนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

รายละเอียดศึกษาเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในเว็บไซต์ของบริษัท [http://www.sahaunion.com/anti-corruption\\_efforts/](http://www.sahaunion.com/anti-corruption_efforts/)

# กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 เป็นปีที่โรคไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ หรือโควิด-19 เกิดการแพร่ระบาดไปทั่วโลก ทำให้อุปกรณ์ป้องกันเชื้อโรค โดยเฉพาะหน้ากากอนามัย หน้ากาก N95 รวมถึงชุด PPE ไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของบุคลากรทางการแพทย์ รวมถึง ผู้ที่ทำงานใกล้ชิดกับผู้ป่วย และผู้ที่มีความเสี่ยงต่อการติดเชื้อโรคดังกล่าว โดยนางจันทร์ตรี ดารากานนท์ กรรมการผู้อำนวยการ และนายปรีชา ชุณหวาณิชย์ กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ เป็นตัวแทนของบริษัทฯ มอบหน้ากาก N95 จำนวน 2,400 ชิ้น และชุด PPE จำนวน 250 ชุด ให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย โดยมี ศ.นพ. สุทธิพงศ์ วัชรสินธุ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และ ศ.นพ. รื่นเริง สีลานุกรม รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล ฝ่ายบริการ เป็นตัวแทนผู้รับมอบ และบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนยังได้มอบเงินสมทบให้แก่โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย เพื่อช่วยเหลือบุคลากรทางการแพทย์ สำหรับใช้ในกิจการดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19



สำหรับการดำเนินกิจกรรมด้านอื่นๆ ของบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน มีดังต่อไปนี้

**กิจกรรมด้านการศึกษา** บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน มอบทุนการศึกษาให้แก่ นักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**กิจกรรมด้านศาสนา** บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ได้จัดและร่วมกิจกรรมทางศาสนา ตามวันสำคัญต่างๆ เป็นประจำทุกปี

**กิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม** บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน เขตบางชัน ได้ร่วมกิจกรรมวันสิ่งแวดล้อมโลก การทำความสะอาดและกำจัดวัชพืชในลำคลอง เพื่อรักษาสภาพน้ำในเขตชุมชน และร่วมกับสำนักงานเขตฯ ในการปรับปรุงทัศนียภาพคลองแสนแสบ เป็นต้น





บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนยังให้การสนับสนุนและพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ที่บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนตั้งอยู่ เช่น การมอบหน้ากากอนามัยให้กับโรงพยาบาลชุมชน และหน่วยงานของรัฐในพื้นที่สมุทรปราการ การมอบ Face Shield ให้กับเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์ ณ โรงพยาบาลพุทธโสธร โรงพยาบาลบางปะกง โรงพยาบาลพนัสนิคม จังหวัดฉะเชิงเทรา และโรงพยาบาลรามธิบดีจักรีนฤพดินทร์ จังหวัดสมุทรปราการ โรงพยาบาลชลบุรี จังหวัดชลบุรี และได้รับบริจาคเงินช่วยเหลือในการดูแลผู้ป่วยโควิด 19 ให้แก่สาธารณสุขฉะเชิงเทรา เป็นต้น

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน เขตบางชัน ได้ร่วมกันบริจาคเงิน จำนวน 407,600 บาท เพื่อซื้อเครื่องช่วยหายใจให้กับโรงพยาบาลนพรัตนราชธานี ซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่ตั้งอยู่ในชุมชนใกล้เคียง

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจโรงแรมในพื้นที่ อำเภอดำรงวิทยะ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ได้ทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือคนในชุมชน และสังคม ได้แก่

- บริจาคอาหารที่ปรุงสุกให้แก่ผู้ยากไร้ผ่านมูลนิธิ Scholars of Sustenance (Thai SOS)
- บริจาคผ้าปูที่นอนเก่า ให้แก่โรงพยาบาลสัตว์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หัวหิน
- บริจาคอุปกรณ์ของเล่น (จากคิดส์คลับเก่า) ให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านตะเกียบ
- บริจาคผ้าอ้อมนิย่ม ให้กับมูลนิธิขาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
- บริจาคสบู่ ให้กับโรงเรียนสมถวิล อำเภอดำรงวิทยะ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เพื่อใช้ประกอบการสอนเรื่องการรักษาสุขอนามัย ให้กับเด็กนักเรียน เป็นต้น

# โครงสร้างการถือหุ้น

## หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกว่าแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท

- บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อ ผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 2 เมษายน 2563

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง	ธุรกิจหลัก	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน %
1	กลุ่มบริษัท				
1.1	บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	29,850,000	9.95
1.2	บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	29,174,000	9.72
1.3	บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	27,011,240	9.00
1.4	บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	17,988,300	6.00
1.5	บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด	บมจ. สหยูเนียน	ลงทุน	6,133,794	2.04
1.6	บริษัท ยูเนียนรวมทุน จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	6,082,000	2.03
1.7	บริษัท ดำรงรักษ์ จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	4,078,900	1.36
1.8	บริษัท ยูเนียนโอเวอร์ซี โฮลดิ้ง จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	3,398,200	1.13
1.9	บริษัท ยูเนียนยูนิटी โฮลดิ้งส์ จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	3,296,700	1.10
1.10	บริษัท दारगानन्त จำกัด	กลุ่มदारगानन्त	ลงทุน	3,000,000	1.00
2	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ			14,865,400	4.96
3	นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล			13,934,400	4.64
4	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)			12,325,000	4.11
5	DBS BANK LTD			12,141,900	4.05
6	นายวิวัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน			9,711,234	3.24
7	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)			7,121,000	2.37
8	BANK OF SINGAPORE LIMITED			3,428,400	1.14
9	นายสุเมธ दारगानन्त			2,974,814	0.99
10	บริษัท เอส เอส อินทิเกรชั่น จำกัด			2,887,800	0.96
	รวม			209,403,082	69.80



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการจ่ายเพื่อลงทุนของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

### ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ SUC ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ SUC ของกรรมการ		
		จำนวนหุ้น ปี 2563	จำนวนหุ้น ปี 2562	เพิ่ม (ลด) %
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล	13,052	13,052	-
2	นายชุตินธร ดารกานนท์	3,427,700	3,427,700	-
3	นางสาวพัชร์ผจง วัฒนสินธุ์	-	-	-
4	นางสุทธิมา ชำนาญเวช	-	-	-
5	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	-	-	-
6	นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล **	434,000	434,000	-
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ	-	-	-
8	นางจันทรรตรี ดารกานนท์ **	269,400	269,400	-
9	นายปรีชา ชูณหวาณิชย์ **	10,000	10,000	-
10	นายสุภกิจ พ่วงบัว	-	-	-
11	นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ **	137,000	137,000	-
12	นายบรรรัตน์ ดารกานนท์	-	-	-
13	นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์	50,000	50,000	-
14	นายพิทวัส พฤทธิธำรง	170,124	170,124	-
15	นายณนทียะ ดารกานนท์	-	-	-
หมายเหตุ : ** รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง ลำดับ 6 ตนเอง 419,000 หุ้น คู่สมรส 15,000 หุ้น ลำดับ 8 ตนเอง 17,500 หุ้น คู่สมรส 251,900 หุ้น ลำดับ 9 คู่สมรส 10,000 หุ้น ลำดับ 11 ตนเอง 12,000 หุ้น คู่สมรส 125,000 หุ้น				
ลำดับ	รายชื่อ	การถือหลักทรัพย์ SUC ของผู้บริหาร		
		จำนวนหุ้น ปี 2563	จำนวนหุ้น ปี 2562	เพิ่ม (ลด) %
1	นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์รัล	-	-	-

## ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นค่าตอบแทนประเภทเบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2563 หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคณะ สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	(ต่อเดือน : บาท)
<b>คณะกรรมการบริษัท : ค่าตอบแทนตำแหน่ง จ่ายทุกเดือน</b>	
- ประธานกรรมการ	340,000
- รองประธานกรรมการ	320,000
หมายเหตุ : ไม่รวมเงินอุดหนุนประจำปี	
<b>คณะกรรมการบริษัท : เบี้ยประชุม จ่ายทุกเดือน</b>	
- ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ	12,000
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	12,000
- กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร	12,000
- กรรมการอิสระ	12,000
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทนจ่ายทุกเดือน</b>	
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	11,000
- กรรมการตรวจสอบ	10,000
<b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : ค่าเบี้ยประชุม จ่ายต่อครั้งที่เข้าประชุม</b>	
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000

จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในปี 2563 นั้น มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน						รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจากบริษัทฯ	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจากบริษัทฯ ที่รับจากบริษัทย่อย
			ค่าตอบแทน ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม กรรมการ	ค่าตอบแทน กรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุม กรรมการ และกำหนด ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน	รวมค่าตอบแทน ที่ได้รับจากบริษัทฯ		
1	นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์วิชัยกุล	ประธานกรรมการ	4,590,000	144,000	-	-	-	4,734,000	232,000	
2	นายชุตินธร ดารากานนท์	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4,320,000	144,000	-	30,000	-	4,494,000	192,000	
3	นางสาวพัชร์ผจง วัฒนสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	144,000	132,000	-	-	276,000	-	
4	นางสุทธิมา ชำนาญเวช	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	-	144,000	120,000	-	-	264,000	-	
5	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	144,000	120,000	30,000	-	294,000	-	
6	นายรณรงค์ ตังจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและ กรรมการอิสระ	-	144,000	-	30,000	-	174,000	-	
7	นางบุศราคำ นิลวัชระ	กรรมการอิสระ	-	144,000	-	-	-	144,000	-	
8	นางจันทรี ดารากานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ	-	144,000	-	-	-	144,000	306,000	
9	นายปรีชา ชุมหาวิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	144,000	-	-	-	144,000	56,000	
10	นายพิพัส พงศ์ธีรารัง	กรรมการอิสระ	-	144,000	-	-	-	144,000	-	
11	นายสุภกิจ พ่วงบัว	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	144,000	-	
12	นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	144,000	-	
13	นายบวรรัตน์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	144,000	-	
14	นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	144,000	210,000	
15	นายเนนทิยะ ดารากานนท์	กรรมการ	-	144,000	-	-	-	144,000	192,000	
			8,910,000	2,160,000	372,000	90,000	-	11,532,000	1,188,000	

## คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร

คำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการ ในรอบปี 2563 รวมทั้งสิ้น 4 ราย เป็นคำตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 11,000,438 บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 4 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับคำตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทอื่นๆ อยู่แล้ว

ในรอบปี 2563 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 10 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 48 ราย ได้รับประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 102.77 ล้านบาท

## อื่น

นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 2 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 154,859 บาท โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนฯ

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 74 คน จำนวนพนักงานบริษัทในกลุ่มทั้งหมดในประเทศไทย 5,915 คน ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานในรูปของเงินเดือน เงินอุดหนุนประจำปี เงินบำเหน็จ เงินช่วยเหลือการลาออก เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

บริษัทฯ มีการปรับค่าจ้าง/เงินเดือนประจำปีให้กับพนักงาน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เงินอุดหนุนประจำปี เป็นเงินรางวัลที่บริษัทฯ ได้จัดสรรขึ้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจให้พนักงานได้เห็นความสำคัญในความขยันหมั่นเพียรในการปฏิบัติงาน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการที่จัดขึ้นเพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลายาวนาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบตามระยะเวลาการปฏิบัติงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน

เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ จัดขึ้นตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนของพนักงานในรูปแบบของเงินเดือนและค่าแรง เงินอุดหนุนประจำปี เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวนรวม 46.34 ล้านบาท

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเอง เพื่อมีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลางตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆ และด้านบัญชี เพื่อรองรับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้แล้ว เช่น มาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน เป็นต้น

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และสุขอนามัยในการสถานที่ทำงานเป็นหลัก โดยในปี 2563 ในส่วนของบริษัทฯ ไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุ

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก และธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของ สหยูเนี่ยน คือ **“คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”**

# โครงสร้างการจัดการ

## 1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน หรือเป็นจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 จากกรรมการบริษัท 15 คน ส่วนคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน

รายนามคณะกรรมการฯ ชุดต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ แต่ละชุด มีดังนี้

### (1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 15 คน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานกรรมการ
2. นายชุตินธร	ดารกานนท์	รองประธานกรรมการ
3. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	กรรมการอิสระ
4. นางสาวสุทธิมา	ชำนาญเวช	กรรมการอิสระ
5. นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ
6. นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	กรรมการอิสระ
7. นางบุศราคำ	นิลวัชร	กรรมการอิสระ
8. นายพิทวัส	พลดีธำรง	กรรมการอิสระ
9. นางจันทรี	ดารกานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
10. นายปรีชา	ชุนทวนิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
11. นายสุภกิจ	พ่วงบัว	กรรมการ
12. นางพินิจพร	ดารกานนท์	กรรมการ
13. นายบวรรัตน์	ดารกานนท์	กรรมการ
14. นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	กรรมการ
15. นายนันทิยะ	ดารกานนท์	กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วน
- ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัทฯ
- พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
- พิจารณาแผนงาน งบประมาณประจำปี ที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ เสนอ
- ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ



ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

คณะกรรมการของบริษัทให้มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ตามข้อ 2 เรื่อง กรรมการในส่วนของการสรรหากรรมการและผู้บริหาร

**กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีจำนวน 6 คน หรือมีจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เป็นเพศหญิง 3 คน กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 3 คน ดังนี้**

- |                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง | วัฒนสินธุ์    |
| 2. นางสุทธิมา                   | ชำนาญเวช      |
| 3. นายอนนต์                     | สิริแสงทักษิณ |
| 4. นายพิทวัส                    | พลดีธำรง      |
| 5. นางบุศราคำ                   | นิลวัชร       |
| 6. นายยรรยง                     | ตั้งจิตต์กุล  |

#### **หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ**

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจ ที่เกี่ยวข้อง กับธุรกิจในกลุ่มของบริษัทฯ ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัทฯ และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ ของ ก.ล.ต. ทั้งนี้ กรรมการสรรหา ขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่ากรรมการอิสระ ข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม

#### **การประชุมคณะกรรมการ**

ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะผู้บริหารเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อ ติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ ต้องมีการแก้ไข และ มอบหมายให้มีผู้ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ ติดตามกิจการในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการ บางคนจึงมีความจำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วม ประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ ในปี 2563 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทฯในกลุ่มที่นครเชียงใหม่ ฮองกง หรือ สหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม เลขาธิการบริษัทฯได้ส่งบันทึกการรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคน ทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุม เป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน ประจำปี 2563 มีดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	12/12
2. นายชุตินธร	ดาร์กานนท์	12/12
3. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	12/12
4. นางสาวสุทธีมา	ชำนาญเวช	12/12
5. นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ	11/12
6. นางบุศราคำ	นิลวัชร	11/12
7. นายยรรยง	ตั้งจิตต์กุล	11/12
8. นายพิทวัส	พลฤทธิารัง	12/12
9. นางจันทรี	ดาร์กานนท์	12/12
10. นายปรีชา	ชุมหวาณิชย์	12/12
11. นายสุกกิจ	พวงบัว	12/12
12. นางพินิจพร	ดาร์กานนท์ เกษมทรัพย์	11/12
13. นายบรรณรัตน์	ดาร์กานนท์	11/12
14. นายวัชรพงษ์	ดาร์กานนท์	12/12
15. นายนันทียะ	ดาร์กานนท์	7/12

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้ง มีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีการกิจเดินทางต่างประเทศ  
**เลขานุการบริษัท** คือ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำ  
 ของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป

**หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท**

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อกำหนดซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ  
 ตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/15, มาตรา 89/16, มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23 ด้วยความรับผิดชอบ  
 ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะ  
 กรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**(2) คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ ของตลาดหลักทรัพย์  
 แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 โดย  
 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ มีดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง	วัฒนสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวสุทธีมา	ชำนาญเวช	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัทฯ คือ รอง  
 ศาสตราจารย์ ดร. พักตร์ผจง วัฒนสินธุ์ และนางสุทธีมา ชำนาญเวช ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญแห่งคณะพาณิชยศาสตร์  
 และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ**

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรอง  
 ทั่วไป

- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
- (7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น
- (9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์, นางสุทธิมา ชำนาญเวช และนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เข้าประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

### (3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดคำตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้ง ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
3. นายชุตินธร ดารากานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของทางการเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอรายชื่อเข้าเป็นกรรมการ
3. พิจารณาแนวทางการกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการ ซึ่งมีหลักการพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการและสถานะการเงินของบริษัทฯ สภาพความเป็นจริงของสถานะเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน
4. พิจารณากำหนดคำตอบแทน และรูปแบบคำตอบแทนกรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณา เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 3 ครั้ง โดยนายยรรยง ตั้งจิตต์กุล ประธานกรรมการสรรหา นายชุตินธร ดารกานนท์ และนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เข้าประชุมครบทั้ง 3 ครั้ง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

#### (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางจันทรี	ดารกานนท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	กรรมการ
3. นายปรีชา	ชุนหวาณิชย์	กรรมการ
4. นางศรีนวล	สมบัติโพธิ์วัน	กรรมการและเลขานุการ

โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทบทวนปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิด ผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

#### (5) คณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางสาวดาลัดย์	ทรัพย์ทวีชัยกุล	ประธานคณะกรรมการการลงทุน
2. นายชุตินธร	ดารกานนท์	กรรมการ
3. นางจันทรี	ดารกานนท์	กรรมการ
4. นางพินิจพร	ดารกานนท์ เกษมทรัพย์	กรรมการ
5. นายบรรณรัตน์	ดารกานนท์	กรรมการ
6. นายวัชรพงษ์	ดารกานนท์	กรรมการ

โดยมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน ดังนี้

1. แสวงหาโอกาสและการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มสหยูเนี่ยน เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
2. มีโครงสร้างและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมาย

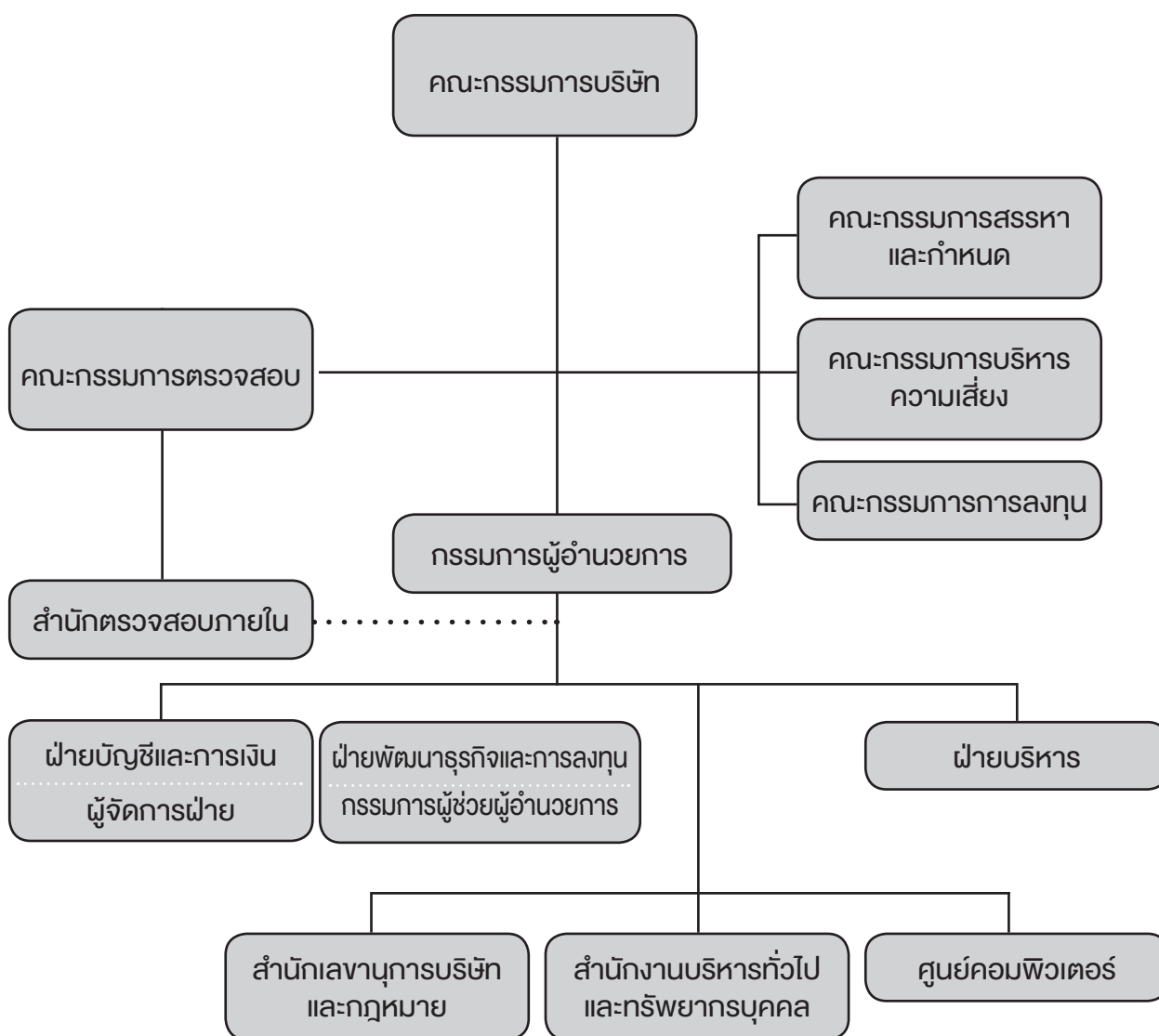


## 2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รายชื่อผู้บริหารของบริษัทฯ มีดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นางจันทรี	ดาร์กานนท์	กรรมการผู้อำนวยการ
2. นายปรีชา	ชุนทวนิชย์	กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ
3. นางสาวเรืองดาว	ศุภจรรี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารจัดการ (Organization chart) ดังต่อไปนี้  
 แผนภูมิการจัดองค์กร วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563



## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัทฯ และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคณะครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธาน ที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในส่วนของสิทธิผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น ซึ่งมีได้ระบุไว้เป็นกรณีพิเศษ โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง จะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัทฯ ภายใต้คุณค่าร่วมระหว่างสภาพแวดล้อมและสังคม ลักษณะการประกอบธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานภาครัฐ โดยมีส่วนของผลประกอบการทางธุรกิจที่เหมาะสมในระยะยาว สร้างความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ ะมัดระวัง รับผิดชอบต่อหน้าที่ ถ่ายทอดสู่พนักงานทุกระดับจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เป็นเวลามากกว่า 30 ปี ที่พนักงานทุกระดับซึมซับค่านิยมขององค์กร คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเสมอมา

บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ มีสาระสำคัญเรื่องต่างๆ ดังนี้

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยครั้งสุดท้ายได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งปรับปรุงให้ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้มีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน ซึ่งผู้เกี่ยวข้องสามารถดูข้อมูลได้จากเว็บไซต์ ของบริษัทฯ คือ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติในเรื่องต่างๆ สรุปดังนี้

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

- 2.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการ และกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 4 ชุด ตามรายละเอียดหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีชื่อคณะกรรมการชุดย่อย และระบุขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละชุดไว้แล้ว
- 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดของคณะกรรมการชุดย่อยที่ระบุในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ข้อ 1 (2) ในจำนวนนี้กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของ บริษัทฯ คือ รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์ และนางสุทธิมา ชำนาญเวชซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้เชี่ยวชาญแห่งคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทั้งนี้ รายละเอียดการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุไว้แล้วในข้อ 7 ข้อย่อยที่ 7.6.2 เรื่องความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ซึ่งมีข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### (1) กรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีการระบุหลักเกณฑ์คุณสมบัติ กระบวนการสรรหา ขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติงานไว้แล้ว ในเรื่องโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 1 (3)

กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ แต่อย่างใด

### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น หัวข้อการกำกับดูแลกิจการข้อ 1 เรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น และ ข้อ 2 เรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลายแขนง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตาม บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม บริษัทฯ ส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ หรือ อาจให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ

ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือ ขออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยโดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

(2) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือ ต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

## 5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่กรรมการหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติโดยยึดหลักค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำความผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตอนตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ปกป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกปี กำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาตลอดทั้งปีล่วงหน้าเพื่อละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ



## 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2563 คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 5) หรือนางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238 หรือนางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6140 ซึ่งสังกัด บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวาระข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 11,000,000 บาท บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด หรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี หรือกิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชีไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

### ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่มีงานบริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

## 7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้อย่างเหมาะสมกับทางบริษัทที่มีธุรกิจหลัก คือ ประเภทการลงทุน ครึ่งหลังสุด มีการทบทวนปรับปรุง และผ่านมติคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 เพื่อใช้ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา โดยเปิดเผยข้อมูลไว้ที่ เว็บไซต์ ของบริษัทฯ คือ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

ทั้งนี้ ข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ เปิดเผยไว้จะประกอบด้วยข้อมูลโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หัวข้อ ของ CG Code และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง สำหรับรายละเอียดการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 7.1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการเข้าใจและรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำ มีการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการติดตาม ประเมินผลรายงานผลการดำเนินงาน
- คณะกรรมการกำกับดูแลโดยใช้จริยธรรมในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้ค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ตลอดมาเป็นระยะเวลามากกว่า 30 ปี
- ในการกำกับดูแลผลประกอบการทางการเงิน คณะกรรมการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ดูแลกิจการให้สามารถแข่งขันได้ ตั้งเป้าหมายให้มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับกลยุทธ์ได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นของบริษัทฯ เอง โดยมีหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร

- คณะกรรมการได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเปิดเผยข้อมูลบน เว็บไซต์ ของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น
- บริษัทฯ สื่อสาร คู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและลงนามเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติตาม นอกจากนี้ มีการติดตามผลการปฏิบัติโดยวิธีการประเมินตนเอง จากผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และผ่านกระบวนการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- คณะกรรมการดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ต่อองค์กร รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการตัดสินใจอนุมัติการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสิ่งสำคัญ โดยกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ และตนเองไม่มีส่วนได้เสีย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือกรรมการ มอบให้กรรมการทุกคน เพื่อเข้าใจขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ แยกต่างหากจากฝ่ายจัดการ หรือแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน คู่มือดังกล่าวมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายขององค์กร
- นโยบายกำกับดูแลกิจการ แบ่งบทบาท หน้าที่ ขอบเขตของกรรมการ ดำเนินการในเรื่องที่ควรดูแลระดับคณะกรรมการ เช่น กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในจริยธรรม หรือ เรื่องอื่นที่สำคัญในระดับนโยบาย นอกเหนือจากนี้ มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือ ฝ่ายจัดการดำเนินการ และเสนอเรื่องที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี ดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงิน ให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ติดตามผลการดำเนินงาน หรือ เรื่องที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกิจการ เป็นต้น
- คณะกรรมการไม่ดำเนินการ หรือจัดการเองในเรื่องของฝ่ายปฏิบัติการ หรือ อนุมัติให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการเว้นแต่มีเหตุจำเป็น หรือ ไม่กระทำในเรื่องที่กฎหมายมีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการเองมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

## 7.2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักขององค์กรที่เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ (Business model) ซึ่งมีธุรกิจหลักคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม และอื่นๆ ในต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่จะมีศักยภาพเพิ่มคุณค่าในอนาคตให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ ในการกำหนดรูปแบบธุรกิจที่จะสามารถสร้างคุณค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงคุณค่าร่วม ระหว่าง สภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความพร้อม ความสามารถในการแข่งขันได้ของบริษัทฯ เมื่อเวลาเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาใช้กับธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เปลี่ยนไป เช่น การเปลี่ยนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย การเปลี่ยนระบบการผลิตของบริษัทฯ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้ผลประกอบการในระยะยาวดีขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยไว้ทั้งทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ ที่ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) หน้า 4/33 และ 5/33 และสื่อสารเป็นเอกสารส่งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยมีคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้ค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” จนแทรกอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรมาเป็นเวลามากกว่า 30 ปี

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก มีการจัดทำกลยุทธ์ และแผนระยะปานกลาง และแผนประจำปี โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม สภาพการแข่งขัน และความเป็นไปได้ตามความสามารถของบริษัท เพื่อคาดการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ในบางครั้งอาจมีการทบทวนปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว แต่ไม่ขัดกับเป้าหมายหลักของกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน เพื่อรับข้อมูล ประเด็น หรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด ซึ่งแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียจากภายในสื่อสารข้อมูลได้ที่ กล้องรับเสียงร้องเรียนภายในบริษัท ที่ชั้น 6 ส่วนผู้มีส่วนได้เสียภายนอก อาจส่งทางไปรษณีย์เจ้าหน้าที่ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหุภินันท์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 หรือทาง เว็บไซต์ บริษัทตามที่เราจะชี้ข้างต้น เมื่อบริษัทฯ ได้ข้อมูลประเด็นและเรื่องความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะมีกระบวนการวิเคราะห์ และจัดระดับประเด็นตามความสำคัญและผลกระทบ แล้วเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล

อนึ่ง เรื่องต่างๆ ที่ดำเนินการ คนทั่วทั้งองค์กรและผู้เกี่ยวข้องทราบทั่วว่า บริษัทฯ จะกระทำในสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีจริยธรรมทางธุรกิจ

แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีหรือไม่ บริษัทฯ มีวิธีการจัดผู้รับผิดชอบหน้าที่ รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน สำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ลงทุน

### 7.3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน จัดเป็นขนาดใหญ่ มีองค์ประกอบทั้งกรรมการที่เป็นอิสระ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขนาดเหมาะสมกับ ประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการลงทุนหลากหลาย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้บริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถที่หลากหลาย และมีความสามารถเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non Executive Directors) จำนวน 9 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 มากกว่ากึ่งหนึ่ง ที่เหลือเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นตัวแทนเพื่อกำกับดูแลในกิจการที่บริษัทลงทุน จำนวน 6 คน แสดงว่ามีการถ่วงดุลอำนาจกันระหว่างกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จึงสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ
- กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือมีจำนวนมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ
- นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม สอดคล้องกับประเภทธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนอย่างหลากหลาย โดยไม่จำกัดเพศ อีกทั้งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎระเบียบของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของข้อมูลกรรมการ เช่น อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### 7.3.2 ประธานกรรมการ และองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการใช้ ดุลยพินิจตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- ประธานกรรมการเป็นบุคคลคนกับกรรมการผู้อำนวยการ มีขอบเขตความรับผิดชอบแตกต่างกัน มีการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกต่างหากจากกันอย่างชัดเจน
- ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่โดยสรุปดังนี้
  1. กำกับ ดูแล ให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่ได้วางไว้
  2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
4. พิจารณาหรือกำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ ร่วมกับ กรรมการผู้อำนวยการ โดยดูแลให้เรื่องสำคัญ ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
5. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ ดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเพียงพอที่กรรมการทุกคนจะใช้ดุลยพินิจอธิบายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสรุปมติที่ประชุม
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และ ระหว่าง คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
7. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ มีการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือ แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมและโปร่งใส
  - บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจาก เห็นว่า กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอิสระ และสามารถให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
  - บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาเรื่องสำคัญในรายละเอียดอย่างรอบคอบเฉพาะเรื่อง ก่อนนำเสนอเรื่องนั้นๆ เข้าที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน เรื่องการประเมินระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ได้ผ่านการกลั่นกรองข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอ คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป
  - คณะกรรมการฯ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่แต่ละท่านเข้าประชุมและจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปีที่ผ่านมา และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามที่ปรากฏรายละเอียดในเรื่องโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 1 และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ 7.3.3 และ 7.3.4 ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน จึงเปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

### 7.3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่โปร่งใสชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติตามองค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้ง พิจารณาโครงสร้างอัตราค่าตอบแทนคณะกรรมการเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นชุดเดียวกัน คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือ ร้อยละ 66.67 ซึ่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย กรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/อิสระ
3. นายชุตินธร ดารกานนท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
2. มีหน้าที่สรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พิจารณาประวัติ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เลือกตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ



3. กำหนดแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ โดยมีการทบทวนค่าตอบแทนทุกปีเพื่อความเหมาะสม ทั้งที่มีการพิจารณาเปรียบเทียบข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน คำนึงถึงภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความเหมาะสมทางภาวะเศรษฐกิจ

4. พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทนกรรมการ แล้วเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการเพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ในรอบปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้อง จำนวน 3 ครั้ง ในวันที่ 19 มีนาคม 2563, วันที่ 4 พฤษภาคม 2563 และวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ทุกคนเข้าร่วมประชุมครบถ้วน และได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

- คณะกรรมการได้ใช้บริษัทที่ปรึกษา (Professional Search Firm) ในการสรรหากรรมการใหม่
- เรื่องจำนวนเงินค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่ได้รับจากบริษัทฯ และ/หรือ จากบริษัทย่อย (ถ้ามี) ได้เปิดเผยไว้แล้วตามตารางในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

#### 7.3.4 เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ส่วนหนึ่งคือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ โดยมีองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และรายละเอียดอื่นๆ ปรากฏในหัวข้อ 7.6.2

#### 7.3.5 ความรับผิดชอบของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- กรรมการบริษัทฯ เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี บริษัทฯ มีการกำหนดตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าทั้งปีให้คณะกรรมการทราบก่อน เพื่อจัดสรรเวลาเข้าประชุม ปกติ กรรมการทุกคนเข้าประชุมสม่ำเสมอ ยกเว้นมีเหตุสุดวิสัย เช่น ติดภารกิจสำคัญที่ต่างประเทศ หรือ ประสบอุบัติเหตุ หรือป่วย ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่เข้าประชุมของคณะกรรมการแสดงเป็นรายบุคคล ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ
- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจาก บริษัทในกลุ่มที่บริษัทฯ ลงทุนมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีหลายประเภทธุรกิจ จำเป็นต้องมีกรรมการของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ โดยผลจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในหลายบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มล้วนเป็นการทุ่มเทเวลาปฏิบัติที่ส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนเข้าไปเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน
- มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ โดยมีการรายงานข้อมูลดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวบรวมข้อมูลไว้ที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของประวัติกรรมการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี
- บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรักษาข้อมูลเป็นความลับ มีระบบการเก็บรักษาข้อมูล

ในกรณีที่เปิดเผยข้อมูลควรเปิดเผย เช่น ข้อมูลที่มีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือ ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ ข้อมูลการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น จะมีการพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ และเปิดเผยผ่านช่องทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ทราบทันทีภายในวันเดียวกัน

#### 7.3.6 กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และอื่นๆ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องกำหนดคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการดูแลเชิงนโยบายและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สรุปสาระสำคัญคือ

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งสื่อสารข้อมูล เอกสารดังกล่าวให้กรรมการ หรือผู้บริหาร ที่ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจนั้นๆ

- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง ในการควบคุมดูแลบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- มีข้อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ หรือ กรรมการผู้จัดการใน บริษัทย่อย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตที่ กำหนด โดยต้องทำอย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย ในขณะเดียวกันให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัท แม่เช่นเดียวกัน
- ให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและเพียงพอ การดำเนินการใดๆ ต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตาม กฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยต้องส่งข้อมูลประเมินตนเองเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้ บริษัทแม่เป็นประจำทุกปี บางครั้ง มีการถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทแม่
- มีระบบให้บริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการ ดำเนินงาน และรายการระหว่างกัน (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) หรือ รายการซื้อขายทรัพย์สิน หรือ รายการอื่นๆ ที่มี นัยสำคัญ ส่งให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย สำหรับเฉพาะข้อมูลงบการเงินต้องส่งให้บริษัทแม่ ทุกเดือน
- รายการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์ อักษร เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินงาน และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญตลอดจนใช้เป็นแนวทางใน การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 7.3.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ประจำปีของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบรายบุคคลและคณะ นอกจากนี้ ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะ กรรมการตรวจสอบ) ปีละครั้งโดยประเมินผลงานเป็นรายคณะและรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย และเลขานุการบริษัทฯ มีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรค ต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เปิด เผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ** มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่	1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะ กรรมการบริษัทแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพใน การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทาง การพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
3) การประชุมคณะกรรมการ	
4) การทำหน้าที่ของกรรมการ	
5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ ผลการประเมิน และแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อ คณะกรรมการบริษัท
6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 96.22

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล** มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ	1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
	2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 95.76

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นรายบุคคล** มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
	2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
	3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกัน และให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 97.06

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายบุคคล** มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน	กระบวนการประเมินผลงาน
แบ่งการประเมินผลเป็น 4 หัวข้อหลัก 3 หัวข้อหลักเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีก 1 หัวข้อ เพิ่มเติมในเรื่องรายงานข้อมูลของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่	1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการประเมินในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสที่ 3 ของทุกปี
1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ 3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4) รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	2. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบสรุปและเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในไตรมาส 4 ของทุกปี

ในปี 2563 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 99.57

### 7.3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ ดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น เช่น กฎระเบียบ กฎหมาย ความรู้ทางการเงิน เป็นต้น จากสถาบันภายนอกบริษัท

- ในส่วนของข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ สิ่งแวดล้อมการประกอบธุรกิจ ปัจจัยภายนอกและภายในที่เปลี่ยนแปลง ผลการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการจะได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจ และทำหน้าที่โดยได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ
- ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ (ปฐมนิเทศกรรมการใหม่) นอกจากนี้ ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร DAP และ DCP หรือ หลักสูตร DAP และ ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น
- ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องของคณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี

### 7.3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

- บริษัทฯ มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะได้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเนื่องทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ
- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าสู่วาระการประชุมได้
- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับประเด็นโดยตรง



- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือ เลขานุการบริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ในการนี้ คณะกรรมการจะแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการ ทราบถึงผลการประชุมด้วย
- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และ มาตรา 89/23
- เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ คือ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและหลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท เปิดเผยต่อท้ายจากประวัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในหัวข้อ ประวัติคณะกรรมการ

#### 7.4 เรื่องการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

7.4.1 ผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้น คณะกรรมการเห็นความจำเป็นที่จะต้องมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ มีการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ กรรมการสรรหาฯ พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ โดยกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ คนปัจจุบัน ผ่านขั้นตอนสรรหาดังกล่าวและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เห็นชอบบุคคลที่กรรมการร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง
- บริษัทฯ ดำเนินการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) กรรมการผู้อำนวยการ หรือผู้บริหารระดับสูง ในการนี้ มีการรายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องนี้ในระดับกรรมการเป็นระยะ เป็นประจำทุก 1 ปี โดยเฉพาะการบริหารบุคลากรในตำแหน่งระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า ที่มีนัยสำคัญ
- บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพิ่มความรู้ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
- คณะกรรมการมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งในคู่มือมีรายละเอียดของประเภทตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ แต่ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากโดยหลักการจะเป็นบริษัทในกลุ่ม

#### 7.4.2 เรื่อง โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน

7.4.2.1 บริษัทฯ มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่มุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ ทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเกิดประโยชน์กับกิจการในระยะยาว โดย

- พิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น เช่น โบนัส และผลประโยชน์ระยะยาว เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจ่ายให้บุคลากรขององค์กรเมื่อออกจากงาน นอกเหนือจากเงินเกษียณตามกฎหมาย (ถ้าปฏิบัติงานถึงเกษียณอายุ)
- นโยบายจำนวนเงินค่าตอบแทน ได้คำนึงถึงปัจจัยระดับค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ประมาณเทียบกันได้ในระดับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งได้พิจารณาปัจจัยผลการดำเนินงานประกอบด้วย

- บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ

7.4.2.2 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีบทบาทเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการโดย

- เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลงานมุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก สอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยกรรมการผู้อำนวยการทราบหลักเกณฑ์นั้นแล้ว
- บริษัทฯ มีการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้อำนวยการทราบ ทั้งนี้ พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย
- อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ จากผลการพิจารณาที่กล่าวข้างต้น

7.4.2.3 บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และมีการอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง กรรมการมีการติดตามให้กรรมการผู้อำนวยการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

7.4.2.4 บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

#### 7.4.3 เรื่องโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ

- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ มีกลุ่ม ผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่มาจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจในการประสานประโยชน์ เพื่อให้กิจการมีอำนาจการต่อรองเชิงธุรกิจ และให้ทุกฝ่ายเกิดประโยชน์สูงสุด สืบทอดมาตั้งแต่อดีตเป็นเวลามากกว่า 40 ปีมาแล้ว ซึ่งทุกฝ่ายควบคุมดูแลบริหารจัดการโดยดูประโยชน์ของแต่ละกิจการที่ตนบริหารเป็นสำคัญ
- ตลอดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดแย้งระหว่างผู้ถือหุ้นที่จะมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

#### 7.4.4 เรื่องการบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

- มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ให้มีจำนวนพนักงานที่เหมาะสมกับงาน ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถในงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อให้มีแรงจูงใจ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมที่ดี ให้พนักงานที่มีความสามารถอยู่กับองค์กรตลอดไป
- บริษัทฯ ดูแลให้พนักงานมีรูปแบบการออมระยะยาวเพื่อรองรับการออกจากงานหรือการเกษียณ แบ่งเป็น 2 เรื่อง คือ 1. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนฝากเข้าสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน ซึ่งจะถอนเงินได้เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน และ 2. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนในรูปแบบส่งเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนสมทบให้พนักงานทุกงวดที่นำส่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยทั้ง 2 รูปแบบเป็นการหักเงินจากเงินเดือนและบริษัทฯ นำส่งให้ทุกเดือน ในส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีตัวแทนของพนักงานเป็นกรรมการกองทุนฯ และเลือกนโยบายการลงทุนที่ปลอดภัยมีความเสี่ยงน้อย เหมาะสมกับพนักงานโดยรวม เพื่อความมั่นคงในอนาคต

#### 7.5 เรื่องการส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

7.5.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ธุรกิจหลักคือ การลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรมหรือบริการ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลจากธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน ซึ่งจะผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้องสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์หลัก คือ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักที่มีนัยสำคัญ ธุรกิจการดำเนินงานส่วนใหญ่จึงอยู่ที่บริษัทลูกเหล่านั้น ดังนั้นวัฒนธรรมที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจะอยู่ที่บริษัทลูกที่ไปลงทุน ที่จะส่งผลทางอ้อมในการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง ตลอดทั้งกระบวนการออกแบบ พัฒนาสินค้า การวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดมลภาวะต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เป็นขั้นตอนที่ดำเนินงานในธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้บุคลากรของบริษัทฯ บริษัทลูก ปฏิบัติตามค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความสามารถทางการแข่งขัน ให้ความสำคัญกับพนักงาน ส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้เกิดนวัตกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน กับลูกค้า กับคู่ค้า กับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง กับชุมชนสังคม และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงาน

7.5.2 คณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนดำเนินการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่างๆ อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม การแข่งขันอย่างเป็นธรรม และ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติไว้แล้ว ในหัวข้อ **ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility (CSR))**

#### 7.5.3 คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่บริษัทใช้

- ทรัพยากรด้านการเงิน มีการใช้ทรัพยากรตามความจำเป็นและเหมาะสมกับรูปแบบทางธุรกิจของบริษัทฯ
- ทรัพยากรด้านบุคลากร จัดให้มีจำนวนที่เพียงพอ และมีคุณภาพ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านที่เกี่ยวข้องต่างๆ
- ทรัพยากรด้านสังคมและความสัมพันธ์ ให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับสังคม ร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างถูกกฎหมาย
- ทรัพยากรด้านธรรมชาติ มีการใช้พลังงาน ระบายน้ำ เท้าที่จำเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ ปรับปรุงระบบการใช้พลังงานให้เป็นระบบประหยัดพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อทางธรรมชาติโดยทางอ้อม

7.5.4 บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัทฯ ดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายประกาศชัดเจน ให้กระทำการถูกต้องตามกฎหมาย ห้ามละเมิดลิขสิทธิ์ ห้ามละเมิดเกี่ยวกับเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานที่เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
- บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้ง มีระบบการติดตาม โดยการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องนี้ เช่น ระบบงาน การบริหารความเสี่ยงต่างๆ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล สิทธิการใช้ การเข้าถึงข้อมูล การบริหารจัดการ แผนสำรอง เป็นต้น

#### 7.6 คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

7.6.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สรุปการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ ดังนี้

- คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง ปักจ้ยความเสี่ยง โอกาสเกิด ผลกระทบ และมาตรการการจัดการ ทั้งนี้การระบุประเภทความเสี่ยงพิจารณาจากปักจ้ยภายใน และปักจ้ยภายนอกบริษัทฯ โดยจัดลำดับความสำคัญและวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับธุรกิจ
- ปักจ้ยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตามที่เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “ปักจ้ยความเสี่ยง” คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนนโยบายและการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ มีนโยบายให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเรื่องการจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางที่กำหนดในหน่วยงานทุกระดับ
- คณะกรรมการดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของทางการ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งของในประเทศและต่างประเทศ
- บริษัทฯ มีการนำผลประเมินตนเองระบบการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย รวมทั้งกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (สัดส่วนการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) มาสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อไป

- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ในหัวข้อ “ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง” แล้ว

#### 7.6.2 คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ รอบหลังสุด เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี องค์ประกอบมีดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2563
1. รองศาสตราจารย์ ดร. พัทธพงศ์ วัฒนสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/4
2. นางสุทธิมา ชำนาญเวช	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	4/4
3. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ	4/4

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง การเข้าประชุมของแต่ละกรรมการตรวจสอบปรากฏข้อมูลข้างต้น โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส ซึ่งในปี 2563 ได้ปฏิบัติหน้าที่ทุกข้อตามกฎบัตรซึ่งมีการกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

(1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง และความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น

(9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ

(10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล หรือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาได้



- คณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายงานการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี
- คณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

#### 7.6.3 เรื่องการติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการมีการติดตามดูแล และจัดการรายการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ ตลอดจน การทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมทั้งมีนโยบายและ วัตถุประสงค์ กำหนดให้รักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market sensitive information) โดยคณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้กรรมการ บริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนดในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการกำหนดให้บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยลงนามเป็นหลักฐานไว้ด้วย
- คณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ มีการดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้อยู่ในที่ประชุมพิจารณาและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- บริษัทฯ มีข้อกำหนด การกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน อนึ่ง ก่อนพิจารณาการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าวมีการรายงานข้อมูลกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการบริษัทฯ มีการดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาการดังกล่าว

7.6.4 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่ชัดเจน พร้อมทั้ง สื่อสารถึงพนักงานทุกระดับในองค์กร อีกทั้งถึงบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง รวมทั้งบริษัทฯ จัดทำเป็นคู่มือเผยแพร่ทั้งในองค์กร และต่อบุคคลภายนอก โดยดูได้จาก เว็บไซต์ : [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

บริษัทฯ มีโครงการสนับสนุนแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติบริจาคเงินสนับสนุน จำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น นอกจากนี้ มีการณรงค์โดยสื่อหลายวิธี เพื่อปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรให้มีความรู้และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการสื่อสารถึงคู่ค้าให้รับทราบนโยบาย และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เช่นกัน

#### 7.6.5 เรื่องการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือ การแจ้งเบาะแสให้บริษัทฯ ทราบ และมีการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส บริษัทฯ มีช่องทางที่ปลอดภัย มีระบบการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครอง โดยให้ความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องข้อร้องเรียนไว้บน เว็บไซต์ หรือ รายงานประจำปี ดังนี้

- (1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260
- (2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ
- (3) ทางเว็บไซต์ บริษัท [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

- บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึง รายงานต่อคณะกรรมการ
- บริษัทฯ มีการรักษาความลับ และ มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือ ผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตามนโยบาย และการแจ้งผลดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน ทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ ตามที่ระบุข้างต้น

## 7.7 เรื่อง การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

7.7.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญและรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปได้ดังนี้

- ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ บริษัทมีบุคลากรที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์
- การให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น กรณีเปิดเผยรายงานทางการเงิน มีการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องด้วย คือ
  - (1) พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน
  - (2) พิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน หรือ ข้อสังเกตอื่น (ถ้ามี)
  - (3) พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (4) ข้อมูลมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และ นโยบายของบริษัท
- การเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งงบการเงิน รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้จัดทำ คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) พร้อมกับการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ในกรณีที่ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ รายได้ หรือ กำไรสุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 20 เป็นต้น เพื่อให้ให้นักลงทุนรับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น
- กรณีการเปิดเผยข้อมูล รายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการที่เกี่ยวข้องนั้นๆ มีการดูแลข้อมูลในส่วนของตนให้มีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เป็นต้น

## 7.7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน หากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าจะมีปัญหาในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายจัดการร่วมมือกันหาทางแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยเร็ว เช่น เรื่องจำนวนสินค้าคงเหลือ หรือ การเรียกชำระหนี้จากลูกค้า หรือ ความต้องการกระแสเงินสดเพื่อบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นของบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนเกือบทั้งหมด เป็นต้น
- ในการอนุมัติทำรายการใดๆ ของคณะกรรมการ หรือ การเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการมีความมั่นใจว่า รายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือ ความสามารถในการชำระหนี้

7.7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยรวมอยู่ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี รวมทั้ง นโยบาย คู่มือการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งรวมแนวการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) ในส่วนของการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสาระสำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

#### 7.7.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม มีความทัดเทียมกันและทันเวลา

- การเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีนโยบายการสื่อสารต่อบุคคลภายนอกให้มีความเหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- มีการกำหนดผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้อย่างดี ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ผู้ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ คือ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และ เลขานุการบริษัทฯ เพื่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 7.7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกเหนือจากนี้ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลเพิ่มโดยผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต คือ ทาง เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) ซึ่งจะนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีข้อมูลที่สำคัญหลายประเภท อาทิ งบการเงิน รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) รายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่น นโยบายการจ้างเบาะแสและข้อร้องเรียน เป็นต้น

### 7.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

7.8.1 ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และถูกต้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

- ในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น จะมีวาระตามประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และวาระที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
- คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นโดย มีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าว และแจ้งข่าวดังกล่าวผ่านช่องทางสื่อสารระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เผยให้สาธารณชนทราบล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และเปิดเผยบนเว็บไซต์ ของบริษัทเป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จัดทำทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษทั้งฉบับ โดยเผยแพร่ฉบับภาษาอังกฤษพร้อมกับฉบับภาษาไทย

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

7.8.2 คณะกรรมการมีการดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- คณะกรรมการกำหนดวัน เวลา การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นวันทำการ นัดเวลาเริ่มประชุมที่เหมาะสมเพื่อให้มีเวลาเพียงพอต่อการอภิปราย และครบทุกวาระ โดยสถานที่ประชุมจะใช้ห้องประชุมของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ติดถนนใหญ่ เดินทางสะดวกทั้งทางรถยนต์และรถไฟฟ้า
- บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือ สร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น หลักฐานการแสดงตนของผู้ถือหุ้น หรือ ผู้รับมอบฉันทะ เป็นเอกสารขั้นต่ำตามแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับเสียงผู้เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนและแสดงผลแต่ละวาระใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้
- กรรมการที่อยู่ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุม และในฐานะผู้ถือหุ้นไม่มีการสนับสนุน ให้เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นอื่นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้
- ปกติกกรรมการทุกคน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นกรณีสุดวิสัย เช่น ป่วยกะทันหัน เป็นต้น
- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้รับทราบจากการแถลงของประธานถึงข้อมูล จำนวน และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รวมทั้ง วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง
- กรณีวาระการประชุมใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ตัวอย่างเช่น เรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และ คำตอบแทนกรรมการ
- คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระที่ต้องมีการลงมติ และให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นพยานตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนแบ่งเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

7.8.3 คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ มีการจัดทำรายงานการประชุมให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

- คณะกรรมการดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ในวาระต่างๆ ตามที่กำหนดในหนังสือนัดประชุม ภายในวันทำการถัดไป ผ่านช่องทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บน เว็บไซต์ ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังนี้
  - (1) วัน เวลา สถานที่ประชุม
  - (2) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมการประชุม
  - (3) วิธีการลงคะแนน และนับคะแนน สรุปเนื้อหาที่ประธานหรือกรรมการนำเสนอต่อที่ประชุม มติที่ประชุม
  - (4) ผลการลงคะแนนที่แบ่งออกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ
  - (5) ประเด็นคำถาม และคำตอบในที่ประชุม รวมทั้ง ชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามและผู้ตอบ

ในส่วน of ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

## 7.9 รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

ปรากฏตามข้อมูลในหน้า 100



## 8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

นอกจากข้อมูลการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG Code ที่เปิดเผยในหัวข้อ 7 ข้างต้นแล้ว ยังมีข้อมูลการปฏิบัติเรื่องอื่นดังนี้

### 8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือสิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยบริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม ซึ่งประกอบด้วย คุณสมบัติของผู้เสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการพิจารณา และกระบวนการกลั่นกรอง ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) หรือส่งทางเอกสารมายังบริษัทฯ ได้เช่นเดียวกัน

### (2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนพร้อมเอกสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมด้วย

- วัน เวลา และ สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลงบการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณาในวาระรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ตลอดจนข้อสงสัย (ถ้ามี)
- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมต่างๆ ที่เสนอ
- ในวาระกรรมการ บริษัทฯ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและค่าตอบแทนกรรมการออกเป็นคนละส่วนกัน
- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในวาระแต่งตั้งกรรมการประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรณีถ้าเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริการ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบ ในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล
- บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทย รวมถึงเผยแพร่ผ่าน เว็บไซต์ ของบริษัทฯ ด้วย

### (3) การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว
- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่องการเดินทาง เบื้องต้น หลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง
- สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ติดถนนใหญ่ ใกล้สถานีรถไฟฟ้า โดยมีอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้น

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี
  - ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม
  - ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ โดยมีวาระการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี
  - วาระกรรมการ บริษัทฯ ชี้แจงนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน คือ กรรมการได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว และมีการเสนอค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ทุกรูปแบบในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา
  - วาระค่าตอบแทนการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ทั้งแบบรายบุคคล หรือแบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน
  - วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯ ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติในปีพร้อมอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน
  - วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ต.กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง
  - ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการผู้อำนวยการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถามคำตอบ ไว้ครบถ้วน
  - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม บันทึกมติ ที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรือ ขาดออกเสียง ในทุกวาระซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบ และใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)
- (4) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- (5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ แต่โครงสร้างการ

ถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไว้ในกลุ่ม ที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 40 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการการผลิต และการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่เป็นแบบปิรามิด ตลอดเวลาที่ผ่านมา ได้มีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อขจัดความเกี่ยวโยงกัน
- คณะกรรมการของบริษัทฯ ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด
- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจนครบถ้วน
- ก่อนถึงวันประชุม บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถเสนอวาระ หรือคำถาม ข้อมูลต่างๆ ล่วงหน้าเข้ามายังบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ ได้ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคมของแต่ละปี
- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ
- บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณาวาระต่างๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม
- บริษัทฯ ใช้ เว็บไซต์ เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนส่งหนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นบน เว็บไซต์ ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

(2) เรื่องนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นตอน ตามระเบียบภายในของบริษัทฯ ซึ่งพนักงาน ผู้บริหารและกรรมการได้รับทราบและปฏิบัติตาม

- บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ละปี ต่อกรรมการ และผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำปี หรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่งนโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

(3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยใช้ข้อมูลภายใน

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่น นำข้อมูลเข้าที่ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทาง ELCID ของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างครบถ้วน เช่น มีการระบุประเภทรายการ ชื่อและความสัมพันธ์ / ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์การกำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีถ้ามีรายการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ แบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัทฯ เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจ ตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2563 ทั้งหมด เป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการเงินปันผลรับจ่ายจากการลงทุน

- มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2563 มีจำนวนเงินรวม 267.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.04 ของสินทรัพย์ และ ร้อยละ 2.86 ของรายได้รวม
- บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทฯ
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามกฎเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.
- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ต.

### 8.3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติ ตามสัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็น ปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิดความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงาน เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ จะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาทของบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ประกอบด้วย

(1) บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้มีคำมั่นดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการ ของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับทราบแล้ว

(2.1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัยของ พนักงาน

(2.2) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน โดยมีคณะกรรมการกองทุนฯ ดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งเป็นการช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายสมทบเงินเข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

(2.3) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนนำส่งสหกรณ์ฯ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของ เงินปันผล ในขณะเดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ฯ ด้วย

(2.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น ปี 2563 บริษัทฯ ส่ง พนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ โดยในปี 2563 ได้เข้าร่วมหลักสูตรที่มีค่าใช้จ่าย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- หลักสูตรเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีใหม่ ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ที่สภาวิชาชีพในพระ บรมราชูปถัมภ์ รวม 1 วัน ผู้เข้าอบรม 8 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 14,766 บาท
- หลักสูตรเกี่ยวกับการจัดการทางการเงิน และการนำส่งการเงินผ่านระบบ DBD e-Filing ที่จัดโดยกรมพัฒนา ธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1 วัน โดยมีผู้เข้าอบรม 9 คน รวมค่าใช้จ่าย 9,000 บาท
- หลักสูตรเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย จำนวน 2 วัน ผู้เข้า อบรม 2 คน เป็นจำนวนเงิน 13,000 บาท

นอกจากนี้ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาระดับกรรมการบริษัทของกรมการอิสระ 1 คน หลักสูตร DAP 169/2020 รวม 1 วัน มีค่าใช้จ่ายรวม 15,000 บาท การอบรมระดับกรรมการอบรมที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมค่า ใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาบุคลากร ปี 2563 ประเภทที่มีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 51,766 บาท

(3) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม รักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง โดยมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบต่อคู่ค้าโดยไม่เอาเปรียบคู่ค้า ปฏิบัติ ตามข้อตกลงแม้สถานการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ก็ตาม



(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่ โดยมีการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ให้รับผิดชอบและปฏิบัติตามข้อตกลง เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระคืนเงินกู้ ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด มีการดูแลให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าประกัน (ถ้ามี)

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้พนักงานล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เช่น ให้ใช้ Software ที่ถูกกฎหมาย ตลอดจนมาตรการ และบทลงโทษทางวินัย รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพทางธุรกิจของบริษัท โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรมและศีลธรรมอันดี ดูแลและรับผิดชอบต่อข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีมาตรฐานความปลอดภัยที่เพียงพอ ไม่ให้ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือเป็นข้อปฏิบัติโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัทฯ ในกลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคทุนทรัพย์ หรืออุปกรณ์การเรียน การสอน ให้มหาวิทยาลัยหรือโรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

(11) บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆ โดยจัดทำบ่อบำบัดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัทฯ ในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรองคุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรมดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุงการปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัทฯ มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ / ร้องเรียนต่อบริษัทในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายได้ทางไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการผู้อำนวยการ หรือ ติดต่อทาง เว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) และมีขั้นตอนในการตรวจสอบ และสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัทและผู้ร้องเรียน

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่นักกลลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์รล หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7675 หรือนางชญาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-311-5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 02-311-6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

# ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเทปขาว บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมากเกี่ยวกับเรื่องการกำกับดูแลการพัฒนา และการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม สำหรับการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563 มีการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

1.1 บริษัทฯ ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกค้า และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจรรยาบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัทฯ มีกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าว ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณ ให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร หรือผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯ มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีกระบวนการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรง และการรักษาจรรยาบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท นอกจากนี้ยังสามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัทฯ คือ จำนวนมากกว่าหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

- 1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์
- 1.4 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้นในการมุ่งพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือ จัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดทั้งมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมโดยสรรหาบุคลากร ที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม บริษัทฯ มีแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ บริษัทฯ มีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจ้างผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา อีกทั้งภายในบริษัทฯ มีการจัดระบบพี่เลี้ยง (Mentoring system)
- 1.5 บริษัทฯ มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เกิดขึ้น ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน มีการประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่อง การปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

- 2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

- 2.2 บริษัทฯ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กรหน่วยธุรกิจ ฝ่ายงาน และหน้าที่งานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

2.3 บริษัทฯ มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตสิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

2.4 บริษัทฯ สามารถระบุและการประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เช่น การเพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน เป็นต้น

3.2 บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนมีคู่มือกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับขั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้

3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

3.2.2 ในกรณีที่บริษัทฯ เคยมีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว



- 3.3 บริษัทฯ กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม
- 3.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสาขางาน ระดับฝ่าย แผนก รวมทั้งกระบวนการ
- 3.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน
- 3.6 บริษัทฯ เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ ในการนี้มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศโดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม
- 3.7 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และ ขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลัก เกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดย ผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดย ถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)
- ในฐานะที่บริษัท เป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัท ร่วมค้า หรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้ง ครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)
- บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การ ควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องานที่ต้องการ ใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับ ประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

- 4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการ มีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการ ประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ตามระยะเวลา ขึ้นต่า ตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลัง เกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสาร ที่สำคัญ ไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่อง ในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่ตั้งไว้และมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือ สอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติมีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารรวมอยู่ด้วย อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

4.3 บริษัทฯ มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัทฯ มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ หรือ รับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือ ทุจริตให้แก่บริษัทอย่างปลอดภัย ซึ่งมีช่องทางตามที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

## 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

บริษัทฯ มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนและเหมาะสมดังนี้

5.1 บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

5.2 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไขอย่างทันทั่วถึง ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในขั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

อนึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดสำนักงานอัยย ได้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี 2563 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นมาก ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะให้ผู้เกี่ยวข้องมีความมั่นใจในคุณภาพขององค์กร

กล่าวได้ว่าที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งปรากฏตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2563 ที่ประกอบมากับข้อมูลรายงานปี 2563 แล้ว

## ในส่วนของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ชื่อ นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย จึงมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏรายละเอียดหน้า 14

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสียและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงรวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัทฯ ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงและโอกาสการเกิด ผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือขจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้พิจารณาทั้งปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงเป็นในด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ และต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญ มีดังนี้

## 1. ความเสี่ยงที่เป็นปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ มีดังนี้

### 1.1 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดไปทั่วโลกของโควิด-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกและเศรษฐกิจในไทยหยุดชะงักลง อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศไทยตลอดทั้งปี 2563 อยู่ในภาวะถดถอย และในปัจจุบันประเทศไทยกำลังเผชิญกับการแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโควิด-19 ที่อาจทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศหยุดชะงักอีกครั้ง แม้ว่าจะมีมาตรการการนำเข้าวัคซีนจากต่างประเทศเพื่อควบคุมสถานการณ์ของโรคระบาดนี้ แต่ยังคงไม่ครอบคลุมประชากรทั้งหมดของประเทศได้ ปัจจัยนี้จึงอาจส่งผลให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯได้รับผลกระทบตามไปด้วยโดยเฉพาะธุรกิจโรงแรมที่พักพาราไรด์จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นหลัก และรวมถึงธุรกิจการลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่มีผลกระทบอย่างมากจากความผันผวนของราคาดัชนีในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะเป็นสาเหตุให้ยอดขายและบริการของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงกำไรจากการดำเนินงานลดลง และส่งผลให้เงินปันผลรับซึ่งเป็นผลตอบแทนหลักจากการลงทุนที่บริษัทจะได้รับลดลงตามไปด้วย ทั้งนี้บริษัทได้มีการประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้มีระดับสูง เนื่องจากการแพร่ระบาดนี้เป็นสถานการณ์ที่เกิดขึ้นทั่วโลกและปริมาณวัคซีนทั่วโลกยังมีอยู่อย่างจำกัด ดังนั้นการควบคุมการแพร่ระบาดจึงจำเป็นต้องอาศัยระยะเวลาอีก 1-2 ปี กลุ่มบริษัทมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผลการดำเนินงานของธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยการปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน กำกับดูแลสภาพคล่องและวงเงินสินเชื่อของกิจการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนเพิ่มมาตรการต่างๆ ในสถานที่ทำงานเพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยและเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคด้วย

### 1.2 ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

บริษัทในกลุ่มบางบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนดำเนินการส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น จะทำให้บริษัทนั้นๆ มีภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ในรอบปี 2563 อัตราดอกเบี้ยลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่มองในภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินกู้มีจำนวนไม่สูง บริษัทจึงประเมินว่าผลกระทบมีเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายดูแลป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้เงินกู้และเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

### 1.3 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

ปี 2563 อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกชะลอลง ทั้งจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ดังที่กล่าวไปแล้วในข้างต้น และจากมาตรการกีดกันทางการค้าที่ยังคงทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบถึงเศรษฐกิจไทย คำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศลดลง หรือลูกค้าส่งคำสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนา ซึ่งมีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย รวมถึงข้อกีดกัน



เรื่องการห้ามเดินทางข้ามประเทศ หลายอุตสาหกรรมในประเทศไทยรวมทั้งบริษัทที่บริษัทไปลงทุน ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับสูง โดยมีมาตรการการจัดการให้รักษาส่วนแบ่งการตลาด และพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้แข่งขันกับคู่แข่งให้ได้ อนึ่ง การลงทุนต่าง ๆ ของบริษัทฯ หวังผลระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระมัดระวังการลงทุน และติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า รวมทั้งก่อนลงทุนใหม่ให้ศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

#### 1.4 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเปลี่ยนแปลงไปตามการเมือง สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะในปี 2563 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างมีนัยสำคัญทำให้อุปสงค์ภายในประเทศด้านสินค้าอุปโภคบริโภคลดลง รวมถึงการหยุดดำเนินงานในบางธุรกิจในช่วงที่การแพร่ระบาดกำลังมีความรุนแรง ดังนั้น บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มจากปัจจัยความเสี่ยงนี้อยู่ในเกณฑ์สูง โดยกลุ่มบริษัทได้มีมาตรการเพิ่มความระมัดระวังเรื่องการบริหารจัดการ หรือเพิ่มช่องทางการดำเนินงานธุรกิจ และติดตามสถานะเศรษฐกิจ ปี 2563 ธุรกิจในกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ คือ กลุ่มสิ่งทอด้านเสื้อผ้าสำเร็จรูป กลุ่มธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ และธุรกิจโรงแรม ซึ่งอยู่ในขั้นตอนระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และนอกจากนี้ใน 2563 มีการพิจารณาหยุดดำเนินงานของธุรกิจสิ่งทอเนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนมาโดยตลอด อันเนื่องมาจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรง เพื่อลดความเสียหายที่จะเกิดแก่ผู้ถือหุ้นได้

## 2. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุน คือ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จึงอาจเกิดความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้กำไรลดลง ในปี 2563 นี้บริษัทฯ ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้ มีระดับสูง แม้ว่าการลงทุนในกลุ่มบริษัทจะมีความหลากหลายแต่เนื่องจากธุรกิจต่างๆทั้งในประเทศและต่างประเทศต่างก็ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่อยู่ในภาวะถดถอยอันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือดำเนินการให้แต่ละบริษัทในกลุ่มปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนาธุรกิจ โดยให้บริษัทที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัทฯ

2.1 สำหรับเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการโดยหาธุรกิจใหม่ โดยตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อขยายประเภทธุรกิจซึ่งเป็นการเริ่มต้นลงทุนกิจการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล ทั้งนี้ต้องใช้เวลาก่อสร้างโรงพยาบาลประมาณ 3 ปี จึงจะดำเนินธุรกิจได้ ขณะนี้อยู่ในช่วงระหว่างก่อสร้าง และเปิดดำเนินการได้ 1 แห่ง ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564

## 3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

### 3.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การลงทุน ดังนั้นถ้าหากองค์กรที่บริษัทฯ ไปลงทุนเกิดมีการบริหารงานผิดพลาดก็อาจเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯได้

บริษัทฯ ประเมินว่าทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายในและประเมินตนเอง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัทฯ ต้องมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน

### 3.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัทฯ บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายนี้ อยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

### 3.3 ความเสี่ยงจากการมีทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน

บริษัทฯ มีทรัพย์สินบางส่วนที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน คือ ที่ดิน อาคารที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ที่อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และที่อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับน้อยถึงปานกลาง ทั้งนี้ มีการดำเนินเรื่องให้สำรวจทรัพย์สินดังกล่าว และประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผลการประเมินทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนทางบัญชีพอสมควร ฝ่ายบริหารมีการติดตามเพื่อแสวงหาโอกาสในทางเศรษฐกิจในจังหวะเวลาที่เหมาะสม

### 3.4 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต คอร์รัปชัน

ด้วยค่านิยมของบริษัทฯ คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง โปร่งใส ไม่ให้มีการทุจริตหรือคอร์รัปชันมาตั้งแต่เริ่มต้น อย่างไรก็ตาม เรื่องนี้เป็นความเสี่ยงประเภทหนึ่งที่มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบแล้วจัดอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เนื่องจากคาดว่ามีโอกาสเกิดน้อยแต่ถ้าเกิดจะมีผลกระทบปานกลาง ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ และผู้บริหารเสียชื่อเสียง และขัดแย้งกับนโยบายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ แผนนโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติตาม โดยมีมาตรการให้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## 4. ความเสี่ยงด้านการเงิน ที่มีความสำคัญ คือ

### 4.1 ความเสี่ยงเรื่อง การขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับสูง เนื่องจากบริษัทหลักในกลุ่มมีส่วนการส่งออกจำนวนมาก ความเสี่ยงด้านนี้จึงเป็นปัจจัยที่ค่อนข้างสำคัญ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยต้องรายงานและปรึกษารวบรวมหรือกักบริเวณการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าวรายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ได้ทราบ

โดยปกติบริษัทฯ ในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ได้ดำเนินการเพื่อการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน เป็นการทำเพียงเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ มีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

### 4.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจหลายด้าน เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจการเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน และแนวโน้มการบริโภคฯ มีการเปลี่ยนแปลง ย่อมอาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่บริษัทฯ ลงทุนอยู่ ถ้าผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุนได้รับผลกระทบในทางลบ ก็อาจทำให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลง รวมทั้ง การประเมินโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุน หรือมูลค่าเงินลงทุนในขณะใดๆ ถ้าลดต่ำกว่าจำนวนเงินลงทุนของบริษัทฯ บริษัทฯ ก็จำเป็นต้องบันทึกผลจากการด้อยค่าของเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งสำรองการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ทำธุรกรรมสิ่งทอเนื่องจากมีการหยุดการผลิต และเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่ทำธุรกรรมผลิตพรมรถยนต์เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุน เพื่อให้มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis)

## 1. ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Overview)

### ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกหยุดชะงักลง กอปรกับมาตรการการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ยังคงทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ภาพรวมการขยายตัวทางธุรกิจทั่วโลกเป็นไปในทิศทางที่ลดลง ในส่วนของประเทศไทยก็ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากทั้งสองเหตุการณ์ข้างต้น กล่าวคือ อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยตลอดทั้งปี 2563 ติดลบร้อยละ 6.5 การส่งออกและนำเข้าเมื่อเทียบกับปี 2562 ลดลงร้อยละ 7.0 และร้อยละ 14.0 ตามลำดับ การบริโภคภาคเอกชนชะลอตัว อัตราการจ้างงานลดลง ในขณะที่อัตราการว่างงานเพิ่มสูงขึ้นอันเนื่องมาจากการหยุดดำเนินงานของภาคเอกชนในหลากหลายธุรกิจ รวมถึงภาวะค่าเงินบาทที่มีความผันผวนตลอดทั้งปี ส่งผลให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบตามไปด้วย ซึ่งได้แก่

- ธุรกิจโรงแรมที่พึ่งพารายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นหลัก
- ธุรกิจพลังงานที่รายได้ลดลงเนื่องจากการหยุดดำเนินงานของธุรกิจต่างๆ ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของไวรัส
- ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะที่มีการชะลอและเลื่อนคำสั่งซื้อออกไป และมูลค่าในการส่งออกลดลงเนื่องจากการแข็งตัวของค่าเงินบาท
- ธุรกิจการลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่มีผลกระทบอย่างมากจากความผันผวนของราคาดัชนีในตลาดหลักทรัพย์

### สรุปผลประกอบการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 867 ล้านบาท ลดลง 308 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ตามสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	2563	2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้รวม	9,367	10,745	(1,378)	(13%)
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย	8,943	9,902	(959)	(10%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	495	535	(40)	(7%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116	(13)	129	(992%)
ต้นทุนทางการเงิน	43	29	14	48%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	125	161	(36)	(22%)
กำไรสำหรับปี	867	1,175	(308)	(26%)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	845	1,112	(267)	(24%)

## 2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (Result of Operations)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในรอบปี 2563 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิจำนวน 822.68 ล้านบาท ลดลง 16.07 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.92 เมื่อเทียบกับปี 2562 สาเหตุหลักเนื่องจาก

- ในปี 2563 บริษัทฯ มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 78 ล้านบาท โดยเป็นการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท ยูเนี่ยนการ์เม้นท์ จำกัด) ที่หยุดดำเนินธุรกิจสิ่งทอ และบริษัทร่วม (Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตพรมมรดกและผ้าผืนนุ่ม เพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

- รายได้เงินปันผลเพิ่มขึ้น 48.12 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2562 โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศตามแผนดำเนินงาน และเงินปันผลจากธุรกิจพลังงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนเนื่องจากการขยายกำลังการผลิต การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้วยเทคโนโลยีใหม่ แต่อย่างไรก็ตามในส่วนของผู้ถือหุ้นต่างชาติที่ยังคงถือหุ้นอยู่ภายในประเทศ มีการจ่ายเงินปันผลที่ลดลงตามผลการดำเนินงานที่ได้รับผลกระทบมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ซบเซาและการแข็งตัวของค่าเงินบาท

- รายได้ดอกเบี้ยในปี 2563 มียอดเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 7.06 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง) เพิ่มขึ้น 256 ล้านบาท โดยเป็นการกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ในอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์และมีการเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะตลาด

- ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 7.64 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 4 ล้านบาทตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562

### งบการเงินรวม

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ปี 2563 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 845.09 ล้านบาท ลดลง 266.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.00 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 1,111.99 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

#### (1) รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 8,728 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 1,423 ล้านบาทหรือร้อยละ 14 โดยสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้ดังนี้

- ธุรกิจสิ่งทอรายได้ลดลง 128 ล้านบาท โดยได้รับผลกระทบจากสภาพการแข่งขันของธุรกิจสิ่งทอ ที่มีความรุนแรงและมุ่งเน้นด้านราคาเป็นหลัก และรวมถึงลูกค้าหลักซึ่งอยู่ในทวีปยุโรปได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ค่าสั่งซื้อจึงลดลงมาโดยตลอด ตลอดจนค่าเงินบาทที่แข็งขึ้นทำให้รายได้จากการขายสินค้าลดลง

- ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ ยอดขายลดลง 814 ล้านบาท เนื่องจากได้รับผลกระทบจาก โควิด-19 อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลให้อุตสาหกรรมยานยนต์ซบเซา ความต้องการลดลงและมีการชะลอคำสั่งซื้อออกไป ธุรกิจพลาสติกของบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจยานยนต์ จึงถูกกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ในส่วนของธุรกิจโลหะ ส่วนใหญ่เป็นการส่งออกผลิตภัณฑ์กระดิกน้ำสุญญากาศ ซึ่งได้รับผลกระทบอย่างสูงจากความต้องการที่ลดลงของลูกค้า และการแข็งค่าของเงินบาทอย่างต่อเนื่อง ทำให้จำนวนเงินบาทที่ได้รับจากการแปลงค่าสกุลเงินตราต่างประเทศที่ได้รับชำระเงินจากลูกค้าลดลง

- ธุรกิจการค้าประเภทคอมพิวเตอร์ มียอดขายและบริการเพิ่มขึ้น 192 ล้านบาท เนื่องจากมีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นทั้งที่เป็นของภาคเอกชนและภาครัฐ

- ในส่วนของธุรกิจพลังงาน เป็นการดำเนินงานในประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีน ซึ่งเป็นประเทศหนึ่งที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงต้นปี 2563 ทำให้ปริมาณการขายไฟฟ้าและไอน้ำที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจนี้มียอดลดลงทั้งสิ้น 374 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2562

- ธุรกิจโรงแรมเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 เนื่องจากเป็นธุรกิจที่พึ่งพิงรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นหลัก จึงทำให้ไม่มีรายได้ในส่วนนี้ตั้งแต่ปลายเดือนมีนาคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลให้ยอดขายและบริการลดลง 296 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2562 และนอกจากนี้ในระหว่างปี 2563 ทางโรงแรมมีการปรับปรุงพื้นที่การให้บริการส่วนกลางบางส่วน เพื่อทดแทนของเดิมที่ใช้งานมานานให้มีสภาพใหม่และทันสมัยยิ่งขึ้น จึงเป็นอีกสาเหตุหนึ่งที่ทำให้รายได้จากการให้บริการลดลง



## (2) รายได้อื่น

ปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายและบริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 640 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 45 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 8 ดังสรุปการเปลี่ยนแปลงต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายได้อื่น	2563	2562	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
รายได้เงินปันผล	376	245	131	53%
รายได้ค่าเช่า	36	36	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	29	50	(21)	(42%)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค้า	-	28	(28)	(100%)
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	7	-	7	n/a
รายได้อื่นๆ	192	236	(44)	(19%)
รวม	640	595	45	8%

- รายได้เงินปันผลเพิ่มขึ้น 131 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มจากเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานในประเทศซึ่งเพิ่มขึ้นตามแผนดำเนินงาน
- รายได้ดอกเบี้ย ลดลง 21 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับจำนวนเงินต้นที่นำไปลงทุนในตราสารหนี้ลดลง เนื่องจากบริษัทย่อยมีการนำเงินไปซื้อเงินลงทุนเพิ่ม โดยส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด
- รายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค้า เป็นการปรับมูลค่าให้เท่ากับราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชี ณ วันสิ้นงวดปี 2562 มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 28 ล้านบาท ในขณะที่วันสิ้นงวดปี 2563 ราคาตลาดเมื่อเทียบกับราคาทุนลดลง ทำให้สิ้นปี 2563 มีรายการขาดทุนจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 196 ล้านบาท
- รายได้อื่นๆ ลดลง 44 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

## (3) ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2563 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 7,736.22 ล้านบาท ลดลง 1,044.40 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 8,780.62 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลง แต่สัดส่วนของต้นทุนขายโดยรวมลดลงในอัตราที่น้อยกว่ายอดขายและบริการที่ลดลง เนื่องจาก แต่ละธุรกิจมีต้นทุนคงที่ระดับหนึ่ง เช่น ค่าแรงงาน และค่าเสื่อมราคา สาเหตุข้างต้น ทำให้ต้นทุนขายปี 2563 มีสัดส่วนร้อยละ 88.64 ในขณะที่ปี 2562 มีสัดส่วนร้อยละ 86.50 ของยอดขาย อัตราส่วนของต้นทุนขายต่อยอดขายและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.14

ธุรกิจที่มีต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพลังงาน ดังต่อไปนี้

- ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบอย่างสูงเนื่องจากต้องหยุดการให้บริการในช่วงเดือนมีนาคมถึงมิถุนายน 2563 ตามคำสั่งของหน่วยงานราชการเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัส รายได้จึงลดลงถึงร้อยละ 56.60 ขณะที่ต้นทุนการให้บริการของโรงแรมส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ เช่น ค่าแรงพนักงานและค่าเสื่อมราคา ซึ่งไม่ได้ลดลงตามยอดขายที่ลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- ธุรกิจพลังงานมีรายได้จากการขายพลังงานลดลงถึงร้อยละ 23.60 เนื่องจากต้องหยุดการผลิตในช่วงต้นปี 2563 เพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส ในขณะที่ต้นทุนของโรงงานส่วนหนึ่งเป็นต้นทุนคงที่ เช่น ค่าแรงและค่าเสื่อมราคาซึ่งไม่ได้ลดลงตามยอดขายที่ลดลง และรวมถึงในปี 2563 มีการใช้เครื่องจักรใหม่ในการผลิตกระแสไฟฟ้าจึงส่งผลให้มีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าธรรมเนียมการขาย ค่าขนส่ง เป็นต้น มีจำนวน 268.40 ล้านบาท ลดลง 11.14 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยผันแปรตามยอดขาย สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับยอดขาย ปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 3.08 ไกล่เคียงกับปี 2562 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.75 โดยเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 659.29 ล้านบาท ลดลง 170.11 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.51 ขององค์ประกอบสัดส่วนต่อรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 829.40 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย

- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง 79 ล้านบาท เนื่องมาจากในปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการตั้งสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) ปี 2562 และรวมถึงในปี 2563 นี้บริษัทย่อยในกลุ่มมีการควบคุมต้นทุนด้านแรงงานและลดจำนวนพนักงานลงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ลดน้อยลง
- ค่าบริการวิชาชีพในปี 2563 มียอดลดลงจากปี 2562 จำนวน 25 ล้านบาท สาเหตุหลักเป็นการลดลงจากค่าบริการจัดการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจโรงแรมที่จ่ายให้กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งตามสัญญาที่ระบุไว้ โดยลดลงตามรายได้จากการดำเนินงานที่ลดลงอันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19
- ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 23 ล้านบาท เนื่องมาจากในปี 2562 มีบริษัทย่อยสามแห่งที่มีการจำหน่ายและตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ไม่ได้ใช้งานแล้ว
- ค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 จำนวน 14 ล้านบาท เนื่องมาจากในปี 2563 ทางหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องมีมาตรการช่วยเหลือโดยการปรับลดภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างลงร้อยละ 90 ทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ลดลง
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเดินทางและยานพาหนะลดลง 11 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เนื่องมาจากข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศในการติดต่อธุรกิจเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัส ทำให้ต้องเปลี่ยนรูปแบบการประชุมและติดต่อธุรกิจผ่านระบบอินเทอร์เน็ตเป็นหลัก

### (4) ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 128.78 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2562 สาเหตุหลักเนื่องจากบริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 3 แห่ง ได้แก่

- บริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่ประเทศสาธารณรัฐประชาชนจีนซึ่งประกอบธุรกิจผลิตพรมรถยนต์มีการควบคุมด้านต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้มีกำไรจากการดำเนินงานและส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้น
- บริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ในสาธารณรัฐประชาชนจีนมีการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ที่ก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว กำไรจากการดำเนินงานและส่วนแบ่งกำไรจึงเพิ่มมากขึ้น
- บริษัทร่วมภายในประเทศแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนมีส่วนแบ่งกำไรเพิ่มมากขึ้นตามสัดส่วนการลงทุนที่เพิ่มขึ้น

(5) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562
อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย	%	11.36	13.50
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	7.41	7.72
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	%	8.47	9.87
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	%	4.09	5.45

**อัตรากำไรขั้นต้น**

ปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 991.90 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11.36 ของยอดขาย กำไรขั้นต้นลดลง 378.23 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 2.14 ของยอดขาย เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 1,370.13 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 13.50 ของยอดขาย มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของ 2 ธุรกิจหลักคือ ธุรกิจพลังงานและธุรกิจโรงแรม โดยธุรกิจโรงแรม กำไรขั้นต้นลดลง 210.67 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 48.86 และธุรกิจพลังงานกำไรขั้นต้นลดลง 161.66 ล้านบาทอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 2.89 สาเหตุจากยอดขายและบริการที่ลดลงแต่ส่วนของต้นทุนลดลงในอัตราส่วนที่น้อยกว่ายอดขายและบริการที่ลดลงเนื่องจาก แต่ละธุรกิจมีต้นทุนคงที่ระดับหนึ่ง เช่น ค่าแรงงาน และค่าเสื่อมราคา ดังที่กล่าวไปในตอนต้น

**กำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน**

ตามงบการเงินรวมปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 693.89 ล้านบาท ลดลง 154.99 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีกำไรจากการดำเนินงาน 848.88 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากการดำเนินงานของปี 2563 ยอดขายและบริการลดลง ต้นทุนลดลง ไม่เท่าสัดส่วนของยอดขายและบริการที่ลดลง และสาเหตุอื่นตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

**อัตรากำไรจากการดำเนินงาน**

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ต่อรายได้รวม ปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 7.41 ลดลงร้อยละ 0.31 ตามสาเหตุที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน ซึ่งยังคงเป็นระดับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

**อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม**

ตามงบการเงินรวม ปี 2563 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 845.09 ล้านบาท ลดลง 266.90 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 1,111.99 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ปี 2563 เท่ากับ 8.47 ลดลงร้อยละ 1.40 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 9.87 ซึ่งลดลงตามผลการดำเนินงานดังที่ได้กล่าวไปในตอนต้น อย่างไรก็ตามภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวเช่นนี้ อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

**อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)**

ปี 2563 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 845.09 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 2.91 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 4.09 ลดลงร้อยละ 1.36 เมื่อเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 5.45 ซึ่งสาเหตุที่ลดลงเกิดจากปัจจัยหลายประการตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และ ในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2563 มีกำไรสุทธิจำนวน 822.68 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น 2.74 บาท กำไรสุทธิลดลง 16.07 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.06 บาท เมื่อเทียบกับปี 2562 สาเหตุหลักเนื่องมาจากมีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนของบริษัทฯ ในประเทศและบริษัทร่วมที่ต่างประเทศเพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการโดยคำนวณตามวิธีราคาทุน หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับ ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.50 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่าร้อยละ 54.70 ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

ปี	อัตรการจ่ายเงินปันผล (ต่อหุ้น)	กำไรสุทธิต่อหุ้น (วิธีราคาทุน)	อัตรการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไร (%)
2562	1.50	2.80	53.65
2561	2.00	2.73	73.26
2560	2.00	3.01	66.45
2559	2.00	3.94	50.76
2558	1.50	1.91	78.53

### 3. ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

#### ส่วนประกอบและคุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 25,716.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 513.34 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.04 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 25,203.58 ล้านบาท โดยมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ คุณภาพของสินทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2563	%	2562	%	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,877	11%	2,700	11%	177	7%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,490	6%	1,708	7%	(218)	(13%)
สินค้าคงเหลือ	941	4%	1,018	4%	(77)	(8%)
เงินลงทุนในการร่วมค้าและ ในบริษัทร่วม	5,683	22%	5,305	21%	378	7%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (2562: เงินลงทุนระยะยาวอื่น)	3,288	13%	2,692	11%	596	22%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,154	24%	6,532	26%	(378)	(6%)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	246	1%	-	-	246	n/a
ค่าความนิยม	522	2%	522	2%	-	-
อื่นๆ	4,516	17%	4,727	18%	(211)	(4%)
รวมสินทรัพย์	25,717	100%	25,204	100%	513	2%

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 177 ล้านบาท เนื่องจากมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,084 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 3 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 955 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 45 ล้านบาท



- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** ลดลง 218 ล้านบาทตามยอดขายที่ลดลง 1,423 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 60 วันซึ่งใกล้เคียงกับเครดิตเทอม และรวมถึงฝ่ายบริหารมีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอ
- **สินค้าคงเหลือ** ลดลง 77 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลดลงของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้า อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่กิจการ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 18.98 เท่า และรวมถึงฝ่ายบริหารมีการพิจารณำบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในแต่ละประเภทของสินค้าคงเหลือไว้อย่างเหมาะสม
- **เงินลงทุนในการร่วมค้า และในบริษัทร่วม** เพิ่มขึ้น 378 ล้านบาท เนื่องมาจากในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มในบริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด (การร่วมค้า) จำนวน 199.5 ล้านบาท และส่วนหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม
- **สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้น 596 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มจำนวน 523 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด ซึ่งแสดงรายการด้วยมูลค่ายุติธรรมตามหมายเหตุประกอบงบการเงินหัวข้อที่ 16
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ลดลง 378 ล้านบาท อันเนื่องมาจากค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวน 746 ล้านบาท และการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปี 2563 จำนวน 398 ล้านบาท นอกจากนี้ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ย่อยมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวนทั้งสิ้น 45 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าตามบัญชีสะท้อนมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ได้อย่างเหมาะสม
- **สินทรัพย์สิทธิการใช้** เพิ่มขึ้น 246 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 16 เรื่องสัญญาเช่า ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นมา โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวประกอบไปด้วยสิทธิในการใช้ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ
- **ค่าความนิยม** เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจโรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา ซึ่งประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจของการดำเนินกิจการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้พิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยในปี 2563 ค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า

สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

#### อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	3.32	4.35
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	19.30	21.56

#### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ปี 2563 อยู่ที่ 3.32% ลดลง 1.03% จากปี 2562 เนื่องจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมลดลงจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และค่าเงินบาทแข็งค่า

#### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

ปี 2563 อยู่ที่ 19.30% ลดลง 2.26% เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากกำไรสุทธิลดลงตามเหตุผลที่กล่าวในหัวข้อผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

#### 4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

กระแสเงินสด	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,084
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	3
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(955)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	45
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น	177
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,700
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,877

- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน** บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 992 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลักได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 859 ล้านบาท ขาดทุนจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจำนวน 196 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 495 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 116 ล้านบาท เงินปันผลรับจากการลงทุนจำนวน 376 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 197 ล้านบาทและรายการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 197 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,084 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน** มีจำนวน 3 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - เงินสดรับคืนจากเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 185 ล้านบาท
  - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า (บริษัท การแพทย์สุขุมวิท 62 จำกัด) จำนวน 199.5 ล้านบาท
  - เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 523 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด
  - เงินปันผลรับจากการลงทุนจำนวน 932 ล้านบาท
  - ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 396 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการลงทุน (Capital Expenditure) รายการหลักเป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศจำนวน 156 ล้านบาท การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะในประเทศจำนวน 138 ล้านบาทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การปรับปรุงอาคารโรงแรม 90 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 12 ล้านบาท
- **กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 955 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 147 ล้านบาท
  - จ่ายเงินปันผล จำนวน 547 ล้านบาท
  - เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 278 ล้านบาท

ในภาพรวม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ มีเงินสดสำหรับใช้ในการดำเนินงาน และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 22,832.18 ล้านบาท และจากหนี้สินรวมจำนวน 2,884.73 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.13 เท่า โดยโครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากแหล่งเงินกู้ภายนอกตามข้อมูลเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนประมาณ 900 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุน หรือ ลดทุน บริษัทฯ ย่อยมีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 22 และ 24

### องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 21,072.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 773.77 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 20,298.63 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

- กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 845 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2563 มีการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 450 ล้านบาท
- รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี 2563 และ ปี 2562 ที่ใช้แปลงค่างบการเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 187 ล้านบาท
- กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 69 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 137 ล้านบาท

### ความเพียงพอของสภาพคล่อง

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.43	3.15
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.98	2.71
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	32.36	58.00

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)

ในปี 2563 เท่ากับ 3.43 เท่า และ 2.98 เท่า ตามลำดับ แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

#### อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

อยู่ที่ 32.36 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้อย่างครบถ้วน

#### ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้จำนวนประมาณ 900 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยวงเงินกู้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ สามารถติดต่อสถาบันการเงินเพื่อกู้เงินประเภทเงินกู้โครงการได้เพิ่มเติม ซึ่งจัดเป็นประเภทเงินกู้ยืมระยะปานกลาง และระยะยาวในอนาคต

#### ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ Credit Rating

บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating)

### ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (Covenant)

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2563 ทั้งหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 1.64 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ และรวมถึงไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

## 5. การผูกพันด้านหนี้สิน (Contractual Obligations) และ การบริหารจัดการภาระนอกงบดุล (Off – Balance Sheet Arrangements)

ในส่วนของการผูกพันด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่างๆ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

ประเภทการผูกพัน	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลา การชำระเงิน ปรากฏตามหัวข้อต่างๆ		
การผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	หัวข้อ 19	เรื่อง	สัญญาเช่า
	หัวข้อ 24	เรื่อง	เงินกู้ยืมระยะยาว
	หัวข้อ 25	เรื่อง	สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน
การผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้	หัวข้อ 30	เรื่อง	ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
การผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	หัวข้อ 36.1	เรื่อง	การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน
การผูกพันด้านสัญญาเช่าและบริการ	หัวข้อ 36.2	เรื่อง	การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ
การผูกพันด้านสัญญาบริการระยะยาว	หัวข้อ 36.3	เรื่อง	การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว
การผูกพันตามสัญญาดำเนินงาน	หัวข้อ 36.4	เรื่อง	การผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า
การผูกพันด้านการค้าประกัน	หัวข้อ 36.5	เรื่อง	การค้าประกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่าง ๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

## 6. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

แนวโน้มการดำเนินธุรกิจในปี 2564 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะฟื้นตัวขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่ผ่านมา แต่ยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรงจากตลาดต่างประเทศ และรวมถึงความผันผวนของค่าเงินบาทและอัตราดอกเบี้ย ตลอดจนความเสี่ยงในการแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโควิด-19 กลุ่มบริษัทจึงมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับผลการดำเนินงานของธุรกิจต่างๆในกลุ่มบริษัทโดยการปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆที่เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน กำกับดูแลสภาพคล่องและวงเงินสินเชื่อของกิจการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนเพิ่มมาตรการต่างๆในสถานที่ทำงานเพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยและเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค ขณะเดียวกันก็มีการเตรียมความพร้อมในเรื่องของการผลิตและบริการต่างๆในกรณีที่ความต้องการของผู้บริโภคกลับคืนมาในสภาวะที่เศรษฐกิจฟื้นตัวหลังจากที่ทุกภาคส่วนได้รับวัคซีนอย่างทั่วถึงจนสามารถควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ได้

## 7. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของงบการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของ บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน					
	งบแสดงฐานะการเงิน			งบกำไรขาดทุน		
	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
RMB	4.60140	4.29930	4.70850	4.621200	4.281650	4.722125
HKD	3.86645	3.86475	4.13465	3.965263	3.864325	4.177363
TWD	1.06895	1.00190	1.05445	1.078213	0.992938	1.065188

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและ แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบไว้บนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีแล้ว



# รายการระหว่างกัน

## (1) ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา

เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่นถ้าเป็นกรณีการคิดดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน และรวมถึงไม่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ในระหว่างปีที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

## (2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม จึงมีรายการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันเนื่องจากบริษัทฯ ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

## (3) ขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็น บุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ในประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปแล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระเงิน มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระเงินของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณา และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระ มีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

#### (4) นโยบายและแนวโน้มนโยบายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มนโยบายการระหว่างกันในอนาคต จะมีแนวโน้มลดลงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบของธุรกิจ สิ่งทอซึ่งจะมีการหยุดดำเนินธุรกิจในระหว่างปี 2564 นี้ ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราราคาตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

ข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2563 ปรากฏรายละเอียดในหน้าถัดไป

## รายการระหว่างกันของบริษัท สหุณีน ย จำกัด (มหาชน) กับ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับปี 2563

ข้อมูลระหว่างกัน					
ชื่อกลุ่มบุคคล	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมราย จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย 2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	53.74 0.02	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผล ตอบแทน
2 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน	1 เงินปันผลรับ-จ่าย 2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	33.70 0.02	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผล ตอบแทน
3 บริษัท วินสเตอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้-ค่าใช้จ่าย 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	9.13 0.02 0.11 1.43	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่อ อำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
4 บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 รายได้-ค่าใช้จ่าย 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	4.84 0.09 0.07 0.06	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่อ อำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น
5 บริษัท ยูเนี่ยนดีป จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.10	ราคาตามสัญญา	
6 บริษัท ยูเนี่ยนชูส์ จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 3 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย	43.46 0.01 0.21	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่นำหนึ่ง	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกิน นำมาฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหารเงิน ภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ
7 บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 2 รายได้-ค่าใช้จ่าย 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 เงินปันผลรับ-จ่าย	3.92 1.53 0.03 0.49	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เพื่อพัฒนาที่ดินที่ว่างเปล่าของบ ริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้นโดยให้ เช่าเพื่อการปลูกยาง
8 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	34.95 1.50 4.32 0.36	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 ราคาตามสัญญา	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่อ อำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น

ข้อมูลระหว่างกัน					
ชื่อกลุ่มบุคคลฯ	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น
9 บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ซื้อ-ขาย สินค้า 2 เงินปันผลรับ-จ่าย 3 รายได้ค่าเช่า 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้	6.19 0.48 3.31 0.41 0.34	เทียบเคียงกับราคาตลาดได้ จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563	รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ เพื่อ อำนาจการต่อราคาที่ดีขึ้น และ เป็นปกติของการลงทุนควรมีผล ตอบแทน
10 บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก	23.00	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563	
11 บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.04 0.02	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 ราคาตามสัญญา	
12 บริษัท ยูเนี่ยน บัณฑิต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการและผู้เกี่ยวข้อง ถือหุ้นมากกว่า 10%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 2 เงินปันผลรับ-จ่าย	0.04 1.95	ราคาตามสัญญา จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผล ตอบแทน
13 บริษัท วินส์บัทัน จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 เงินปันผลรับ-จ่าย 2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.87 0.01	จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ราคาตามสัญญา	เป็นปกติของการลงทุนควรมีผล ตอบแทน
14 บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.01	ราคาตามสัญญา	
15 บริษัท ยูเนี่ยนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้น มากกว่า 30%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.01	ราคาตามสัญญา	
16 บริษัท ยูเนี่ยนทรัพย์สิน จำกัด	บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้น มากกว่า 10%	1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น	0.07	ราคาตามสัญญา	
17 บริษัท วินส์ซูส์ จำกัด	บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	1 เงินฝาก-เงินรับฝาก 2 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น 4 รายได้ค่าเช่า 5 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย 6 ลูกหนี้-เจ้าหนี้ 7 เงินปันผลรับ-จ่าย	31.00 0.19 0.70 0.42 0.01 0.10 4.38	เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง ราคาตามสัญญา ราคาตามสัญญา เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2563 จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น	บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกิน นำมาฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหารเงิน ภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ
ยอดรวมมูลค่ารายการระหว่างกันในปี 2563			267.66		

# รายงานความรับผิดชอบ ต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้กับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ ตามที่บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยน หรือเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2554 เป็นต้นมา และรวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการปรับปรุงแก้ไขเป็นระยะตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัทฯ ในปี 2563 บริษัทฯ มีการนำมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่สำคัญ 2 เรื่องที่เริ่มมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า และมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในหน้าถัดไป

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ

(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)  
ประธานกรรมการ

(นางจันทรรตรี ดารากานนท์)  
กรรมการผู้อำนวยการ



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมี รองศาสตราจารย์ ดร.พัชร์ผจง วัฒนสินธุ์ เป็นประธาน กรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ สุทธิมา ชำนาญเวช และนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมดังนี้

### จำนวนครั้งที่เข้าประชุม

- รองศาสตราจารย์ ดร.พัชร์ผจง	วัฒนสินธุ์	4/4
- รองศาสตราจารย์ สุทธิมา	ชำนาญเวช	4/4
- นายอนนต์	สิริแสงทักษิณ	4/4

ในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องนโยบายการบัญชีที่ใช้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลาเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าวเพื่อประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับข้อมูลที่มีนัยสำคัญ (Key Audit Matters) สำหรับกลุ่มของบริษัทฯ ซึ่งต้องเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการสอบบัญชี ในรายงานของผู้สอบบัญชี

### 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ให้ปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆที่เป็นการฝ่าฝืน กฎระเบียบของทางการ และได้มีการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน

### 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้ให้ข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางการทำหน้าที่ การติดตามและการวางแผนการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

### 4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน

### 5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีการพิจารณาและให้ความเห็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ (ถ้ามี) ส่วนในรอบปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน

### 6. การประเมินตนเอง

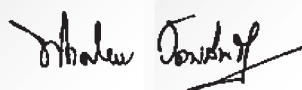
คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ร่วมพิจารณาคุณสมบัติและคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(รองศาสตราจารย์ ดร.พัชร์ผจง วัฒนสินธุ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

# รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มี 3 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 คน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

สำหรับองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ กระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ รวมทั้งแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ท่านผู้ถือหุ้นสามารถ ดูรายละเอียดได้ในคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาทุกคนได้เข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปี 2563 มีดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบของค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ชด้อย่อย ประจำปี 2563 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
3. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ แทนกรรมการที่ลาออก
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งรับทราบถึงแนวนโยบายและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
5. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2563 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.06

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาคุณสมบัติของบุคคล ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการตามที่กำหนดไว้ กล่าวคือ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัทจดทะเบียนในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ รวมทั้งมีทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะด้านในสาขาวิชาชีพต่างๆ อันจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และทบทวนค่าตอบแทนทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ได้แก่ ภาวะ หน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการ สถานะการเงิน ของบริษัทฯ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส มีความเป็นกลาง และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

## การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนทั้งสิ้น 8,728 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากขายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

## ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้อย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการทำ ความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทอย่างรอบคอบ รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยม

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้



- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

กฤษดา เดิสนา

กฤษดา เดิสนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,877,160,999	2,700,034,677	489,225,894
เงินลงทุนชั่วคราว	11	-	1,580,974,527	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	1,490,376,819	1,707,870,623	80,773,280
สินค้าคงเหลือ	10	940,546,509	1,018,071,689	-
เงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	500,000	568,327,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11	1,459,712,565	-	1,545,154
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		360,551,172	276,760,471	1,207,062
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>7,128,348,064</b>	<b>7,284,211,987</b>	<b>1,141,078,390</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนที่มีภาระกำกับประกัน	12	31,849,126	34,585,559	1,000,000
เงินให้ผู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	171,972,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	10,010,623,269
เงินลงทุนในการร่วมค้า	14	1,931,585,688	1,666,306,669	806,918,210
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	3,751,181,527	3,638,517,270	1,022,733,216
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	16	3,287,506,985	-	2,135,151,001
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	16	-	2,692,212,723	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	2,401,996,260	2,390,722,643	1,487,748,413
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	6,154,082,889	6,531,731,499	33,011,252
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	245,787,459	-	-
ค่าความนิยม	20	521,724,374	521,724,374	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		8,784,076	8,554,667	4,983,515
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	91,459,114	76,587,069	3,988,012
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21	162,613,655	186,455,634	5,261,702
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>18,588,571,153</b>	<b>17,919,370,107</b>	<b>15,511,418,590</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>25,716,919,217</b>	<b>25,203,582,094</b>	<b>16,652,496,980</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	84,471,639	231,928,576	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	10,000,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	1,478,995,011	1,479,598,053	50,875,987
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	314,867,200	428,620,911	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	36,960,739	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	57,892,263	-	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	-	4,000,000	422,207,316
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		41,908,058	37,319,523	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		87,632,520	91,558,184	9,809,642
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,075,766,691</b>	<b>2,309,985,986</b>	<b>482,892,945</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	162,577,476	277,791,983	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	60,285,005	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	148,099,233	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	301,730,636	296,831,823	23,821,804
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	158,595,616	141,858,187	163,626,723
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		37,960,942	41,602,819	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>808,963,903</b>	<b>818,369,817</b>	<b>187,448,527</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>2,884,730,594</b>	<b>3,128,355,803</b>	<b>670,341,472</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000	2,599,000,000
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	27 980,518,350	979,095,287	750,000,000	750,000,000
สำรองอื่น	349,704,147	303,242,076	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	14,212,327,892	13,882,352,822	8,978,304,409	8,608,172,987
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(69,147,127)	(465,058,850)	654,851,099	541,932,898
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	21,072,403,262	20,298,631,335	15,982,155,508	15,499,105,885
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,759,785,361	1,776,594,956	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>22,832,188,623</b>	<b>22,075,226,291</b>	<b>15,982,155,508</b>	<b>15,499,105,885</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>25,716,919,217</b>	<b>25,203,582,094</b>	<b>16,652,496,980</b>	<b>16,086,993,178</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

รายละเอียด	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	33	8,728,119,662	10,150,753,775	575,755,600
รายได้เงินปันผล	11, 13, 14, 15, 16	375,932,978	245,200,610	922,601,664
รายได้ค่าเช่า		36,196,619	35,903,201	48,389,775
รายได้ดอกเบี้ย		28,976,496	50,111,022	34,107,677
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค้า		-	28,014,790	-
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		6,844,740	-	791,898
รายได้อื่น		191,870,848	235,468,780	22,448,445
<b>รวมรายได้</b>		<b>9,367,941,343</b>	<b>10,745,452,178</b>	<b>1,604,095,059</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ		7,736,218,494	8,780,622,492	566,215,486
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		268,401,723	279,542,795	6,071,764
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		659,290,317	829,395,694	103,341,410
ขาดทุนจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		195,900,062	-	430,257
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	18	45,291,559	(7,773,876)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	-	78,000,000
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		38,530,973	20,645,029	25,137,907
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>8,943,633,128</b>	<b>9,902,432,134</b>	<b>779,196,824</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>424,308,215</b>	<b>843,020,044</b>	<b>824,898,235</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14	495,280,579	535,277,391	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	116,036,945	(12,741,445)	-
ต้นทุนทางการเงิน	28	(43,160,838)	(29,040,528)	(2,538,966)
<b>กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>		<b>992,464,901</b>	<b>1,336,515,462</b>	<b>822,359,269</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30	(125,174,273)	(161,537,243)	322,715
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>867,290,628</b>	<b>1,174,978,219</b>	<b>822,681,984</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		845,089,726	1,111,991,978	822,681,984
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		22,200,902	62,986,241	-
		<b>867,290,628</b>	<b>1,174,978,219</b>	<b>822,681,984</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	31			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		2.91	3.83	2.74

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>867,290,628</b>	<b>1,174,978,219</b>	<b>822,681,984</b>	<b>838,753,269</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	210,084,868	(407,839,629)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(159,582,191)	-	(117,833,748)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	139,468,309	(202,209,023)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	349,553,177	(769,630,843)	-	(117,833,748)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(24,870,858)	(5,880,667)	(3,303,818)	1,533,264
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้	(146,987,163)	-	(103,081,799)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	(12,448,214)	(41,129)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(184,306,235)	(5,921,796)	(106,385,617)	1,533,264
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>165,246,942</b>	<b>(775,552,639)</b>	<b>(106,385,617)</b>	<b>(116,300,484)</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>1,032,537,570</b>	<b>399,425,580</b>	<b>716,296,367</b>	<b>722,452,785</b>
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	994,012,694	367,448,602	716,296,367	722,452,785
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	38,524,876	31,976,978		
	<b>1,032,537,570</b>	<b>399,425,580</b>		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งานแสดงการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท													
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น													
รายการอื่น													
ของการเปลี่ยนแปลง ที่ถือของผู้ถือหุ้น													
ทุนเรือนหุ้น		ส่วนเกิน		ส่วนเกิน		ส่วนเกิน		ส่วนเกิน		ส่วนเกิน		ส่วนเกิน	
ที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
และชำระแล้ว	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน
3,000,000,000	2,599,000,000	973,612,218	265,097,911	13,397,843,017	724,024,460	-	111,468,515	(234,404,410)	243,182,199	20,478,735,345	1,891,971,947	22,370,707,292	1,174,978,219
-	-	-	-	1,111,991,978	-	-	-	-	62,986,241	1,111,991,978	62,986,241	1,174,978,219	-
-	-	-	-	(3,900,327)	-	-	-	-	(31,009,263)	(31,009,263)	-	(775,532,630)	-
-	-	-	-	1,108,091,651	-	-	-	-	367,448,602	367,448,602	-	399,425,580	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,827,986	-
-	-	-	-	(600,000,000)	-	-	-	-	-	(600,000,000)	(187,181,955)	(787,181,955)	-
-	-	-	-	20,045,388	-	-	-	-	-	20,045,388	-	20,045,388	-
-	-	-	-	(579,954,612)	-	-	-	-	-	(579,954,612)	(187,181,955)	(767,136,567)	-
-	-	-	-	(5,483,069)	-	-	-	-	32,402,000	32,402,000	-	32,402,000	-
-	-	5,483,069	-	(38,144,165)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,095,287	303,242,076	13,882,352,822	564,613,616	-	(90,740,508)	(202,002,410)	(465,058,850)	20,298,631,335	1,776,594,956	22,075,226,291	-
3,000,000,000	2,599,000,000	979,											

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	กำไรสะสม					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย	กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสิทธิธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,367,886,454	659,766,646	-	659,766,646	15,376,653,100		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	838,753,269	-	-	-	838,753,269		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,533,264	(117,833,748)	-	(117,833,748)	(116,300,484)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	840,286,533	(117,833,748)	-	(117,833,748)	722,452,785		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(600,000,000)	-	-	-	(600,000,000)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,608,172,987	541,932,898	-	541,932,898	15,499,105,885		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,608,172,987	541,932,898	-	541,932,898	15,499,105,885		
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	753,256	(541,932,898)	757,932,898	216,000,000	216,753,256		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,608,926,243	-	757,932,898	757,932,898	15,715,859,141		
กำไรสำหรับปี	-	-	-	822,681,984	-	-	-	822,681,984		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(3,303,818)	-	(103,081,799)	(103,081,799)	(106,385,617)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	819,378,166	-	(103,081,799)	(103,081,799)	716,296,367		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 35)	-	-	-	(450,000,000)	-	-	-	(450,000,000)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,000,000,000	2,599,000,000	750,000,000	8,978,304,409	-	654,851,099	654,851,099	15,982,155,508		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

# บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	992,464,901	1,336,515,462	822,359,269	837,894,522
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	858,989,683	820,597,690	15,433,678	15,121,705
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	1,993,451	-	-
โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,789,694)	-	-	-
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7,000)	(212,000)	(7,000)	(212,000)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(14,385,361)	17,665,826	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13,078,239	33,767,411	(229,879)	(97,144)
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(591,356)	(34,525)	(591,418)	(34,525)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)	45,291,559	(7,773,876)	-	-
โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,500,000)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	-	78,000,000	-
ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	38,530,973	20,645,029	25,137,907	20,645,029
ขาดทุนจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	195,900,062	-	430,257	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า	-	(28,014,790)	-	-
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	(6,844,740)	-	(791,898)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(495,280,579)	(535,277,391)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(116,036,945)	12,741,445	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(662,125)	(2,134,215)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	4,623,854	6,929,635	370,169	(275,902)
เงินปันผลรับจากการลงทุน	(375,932,978)	(245,200,610)	(922,601,664)	(874,480,579)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,013,318	75,935,016	1,887,808	5,777,673
รายได้ทางการเงิน	(28,976,496)	(50,111,022)	(34,107,677)	(27,049,384)
ต้นทุนทางการเงิน	43,160,838	29,040,528	2,538,966	2,373,674
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	1,164,046,153	1,487,073,064	(12,171,482)	(20,336,931)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	197,433,218	215,660,464	18,335,148	89,366,495
สินค้าคงเหลือ	91,910,541	89,981,640	-	39,409,906
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(83,783,701)	(81,017,829)	70,258	66,745
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(23,777,386)	6,758,661	36,980	(47,269)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,262,998	(19,526,273)	(13,287,213)	(57,652,041)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(3,925,664)	15,185,340	(1,082,185)	10,030,160
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(40,817,307)	(9,774,745)	(704,491)	(2,462,762)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,166,757	(407,251)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,305,515,609	1,703,933,071	(8,802,985)	58,374,303
จ่ายดอกเบี้ย	(40,341,465)	(29,377,376)	(4,664,971)	(1,543,480)
จ่ายภาษีเงินได้	(197,218,706)	(293,240,942)	(28,119,895)	(23,793,392)
รับคืนภาษีเงินได้	15,551,586	33,747,128	4,861,496	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,083,507,024</b>	<b>1,415,061,881</b>	<b>(36,726,355)</b>	<b>33,037,431</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	500,000	-	(105,326,000)	(186,562,000)
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	(166,427,246)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(27,466,094)	-	-	-
เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกันลดลง	2,736,433	87,884	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	185,434,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(128,137,624)	(95,192,306)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	(199,500,000)	-	(199,500,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(167,502,595)	-	(192,740,035)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(131,781,537)	-	(3,457,641)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(522,707,913)	-	(2,134,718)	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,536,802	5,908,878	229,886	98,595
เงินได้รับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	594,425	41,465	594,425	41,465
เงินได้รับจากการคืนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	24,996,800	-
เงินได้รับจากการคืนเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,804,925	-	2,804,925	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	19,750,000	-	-
เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	15,536,173	-	-	-
เงินปันผลรับจากการลงทุน	931,769,912	683,867,700	979,648,078	817,434,165
ดอกเบี้ยรับ	29,276,357	50,588,000	33,233,140	25,725,947
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(28,962,608)	(370,322,326)	(110,001)	(358,435,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(396,144,926)	(636,731,249)	(1,906,248)	(1,881,850)
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	(3,123,106)	(2,083,187)	(103,499)	(913,641)
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>3,284,380</b>	<b>(714,604,213)</b>	<b>604,289,164</b>	<b>4,117,699</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(147,456,937)	(165,344,949)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	10,000,000	-	-	-
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(4,000,000)	4,000,000	65,492,992	41,271,537
เงินได้รับจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	2,387,775	32,402,000	-	-
เงินรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	53,924,174	39,827,986	-	-
จ่ายเงินปันผล	(546,851,261)	(767,136,567)	(450,000,000)	(600,000,000)
เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	17,215,259	36,582,692	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(278,204,799)	(245,669,096)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	(44,178,649)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(54,612,347)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	(7,864,474)	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(955,462,610)</b>	<b>(1,109,516,583)</b>	<b>(384,507,008)</b>	<b>(558,728,463)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่าการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>45,797,528</b>	<b>(137,137,439)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>177,126,322</b>	<b>(546,196,354)</b>	<b>183,055,801</b>	<b>(521,573,333)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,700,034,677	3,246,231,031	306,170,093	827,743,426
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>2,877,160,999</b>	<b>2,700,034,677</b>	<b>489,225,894</b>	<b>306,170,093</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	1,520,453	99,028,375	-	3,483
รายการซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	820,360	-	820,360
สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาภายใต้สัญญาเช่า	117,007,699	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

#### 1.3 ข้อมูลทั่วไปและข้อสมมติฐานทางการบัญชีของบริษัทย่อย - บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (“ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ”) ได้แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2563 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการหยุดดำเนินธุรกิจสิ่งทอ (ปั่นด้ายและทอผ้า) และสรรหาธุรกิจใหม่ โดยยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีผลการดำเนินงานในส่วนของธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสิ่งทอ ซึ่งขาดทุนมาอย่างต่อเนื่องจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจสิ่งทอ ภาวะเศรษฐกิจถดถอยของทวีปยุโรปซึ่งเป็นลูกค้าหลักของกิจการ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบต่อประเทศไทยและประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ที่คาดว่าจะยังคงไม่ดีขึ้นต่อเนื่องไปถึงปี 2564 ฝ่ายบริหารของยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอพิจารณาและเห็นว่า หากกิจการยังคงดำเนินธุรกิจสิ่งทอต่อไป จะมีความเสี่ยงสูงที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น ดังนั้น ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอจึงมีแผนการหยุดประกอบธุรกิจสิ่งทอ (ปั่นด้ายและทอผ้า) ภายในปี 2564 และอยู่ในระหว่างการพิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจใหม่ในอนาคต อย่างไรก็ตาม ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอยังคงมีรายได้จากการให้เช่าที่ดินและอาคาร โรงงานบางส่วน ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่า กิจการจะยังคงสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง รายละเอียดผลการดำเนินงานของธุรกิจสิ่งทอแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 32

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ	
			ของการถือหุ้น	
			2563	2562
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
ธุรกิจสิ่งทอ				
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ	ไทย	51.42	51.42
บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	ไทย	99.99	99.99
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ				
บริษัท ยูเนี่ยนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป	ไทย	52.73	52.73
บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์	ไทย	49.69	49.69
บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ	ไทย	51.00	51.00
บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส	ไทย	98.00	98.00
บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	กิจการสวนยาง	ไทย	50.85	50.69
ธุรกิจการค้า				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ไทย	98.49	98.49
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด)	ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ไทย	99.99	99.99
ธุรกิจพลังงาน				
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	75.96	75.96
ธุรกิจโรงแรม				
บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด	โรงแรม	ไทย	96.38	96.26
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ				
Saha-Union International Ltd.	ลงทุน	ฮ่องกง	99.99	99.99
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	ลงทุน	จีน	100.00	100.00
Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd.)	ลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
Shanghai Dacity Co., Ltd. (ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)	ขายสินค้าและบริการ	จีน	100.00	100.00
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.54	99.54

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)				
บริษัท วินสตาร์ จำกัด	ให้เช่าหอพักและให้บริการ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	94.74	94.74
บริษัท ยูเนี่ยนอิกวิตี จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.79	99.79
บริษัท ยูเนี่ยนรูส จำกัด	ให้เช่าทรัพย์สิน	ไทย	98.23	98.23
บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด	ลงทุน	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	77.49	77.49

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยจากรายการดังต่อไปนี้

##### การจัดประเภทและวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนและจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

##### การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง

##### การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่องดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำข้อมูลจากสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการวัดมูลค่าของค่าความนิยม

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่บริษัทและบริษัทย่อยได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

### ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการ



รายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยในปีที่เรื่อนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	31 ธันวาคม 2562	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ ทางการเงิน	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	1,580,975	(1,580,975)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,707,871	(8,289)	-	1,699,582
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,587,576	-	1,587,576
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,962,213	-	2,962,213
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,692,213	(2,692,213)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,531,731	-	(88,268)	6,443,463
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	191,999	191,999
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	186,456	-	(56,510)	129,946

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม (ต่อ)			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน	มาตรฐาน		
	การรายงาน	การรายงาน		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	กลุ่มเครื่องมือทาง	ทางการเงิน		
	การเงิน	ฉบับที่ 16		1 มกราคม 2563
31 ธันวาคม 2562				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,479,598	-	(3,618)	1,475,980
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36,961	-	(36,961)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเข้าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	45,197	45,197
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	60,285	-	(60,285)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	102,888	102,888
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	141,858	53,349	-	195,207
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	13,882,353	(2,450)	-	13,879,903
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(465,059)	216,000	-	(249,059)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,776,595	1,413	-	1,778,008

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลกระทบจาก		
	มาตรฐาน		
	การรายงานทางการเงิน	กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	
	31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	753	753
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,262,299	2,262,299
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,992,299	(1,992,299)	-
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	135,483	54,000	189,483
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	8,608,173	753	8,608,926
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	541,933	216,000	757,933

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	องค์ประกอบอื่น		องค์ประกอบอื่น	
	กำไรสะสม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	กำไรสะสม	ของส่วนของผู้ถือหุ้น
การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	216,000	-	216,000
การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน - สุทธิจากภาษีเงินได้	(3,675)	-	-	-
การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน - สุทธิจากภาษีเงินได้	2,638	-	753	-
รวม	(1,037)	216,000	753	216,000
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(1,413)	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ	(2,450)	216,000	753	216,000

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีที่นิยม แสดง ได้ดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

มูลค่าตามหลักการบัญชีที่นิยม	งบการเงินรวม			
	การจัดประเภทและมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
	มูลค่าใช้ธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่าใช้ธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,700,035	-	2,700,035	2,700,035
เงินลงทุนชั่วคราว	1,580,975	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,707,871	-	1,699,582	1,699,582
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	500	-	500	500
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-
เงินลงทุนที่มีระยะถือระยะสั้น	1,202,564	-	385,012	1,587,576
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	34,586	-	34,586	34,586
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	171,972	-	171,972	171,972
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2,962,213	-	2,962,213
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,692,213	-	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	8,888,152	2,962,213	4,991,687	9,156,464



สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
มูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
306,170	-	-	306,170	306,170
155,817	-	-	155,817	155,817
463,001	-	-	463,001	463,001
-	753	-	-	753
1,000	-	-	1,000	1,000
-	-	2,262,299	-	2,262,299
1,992,299	-	-	-	-
2,918,287	753	2,262,299	925,988	3,189,040

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทย่อยรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทย่อย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	47,740
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(6,907)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	34,250
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(15,262)
บวก: อื่น ๆ	3,618
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(12,600)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	50,839
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	97,246
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	148,085
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	45,197
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	102,888
	148,085

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม	
ที่ดิน	70,615
อาคาร	25,221
อุปกรณ์	88,268
ยานพาหนะ	7,895
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	191,999

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

#### รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าบริการประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด และรวมค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างและตามระยะเวลาเช่า

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/ วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าวัสดุในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อน ออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้อยค่า

#### 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา	-	5, 20 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5, 10, 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3, 5, 10, 20 ปี
แม่พิมพ์	-	5 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค	-	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	-	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5, 10 ปี
คอมพิวเตอร์	-	3, 5 ปี
โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	-	5, 10, 25 ปี

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 ใช้วิธีขดลงเหลือลดลงทวีคูณตามอายุการใช้งาน 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก จะแสดงมูลค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดประมาณ 3 และ 5 ปี อย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

#### 5.8 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

ซึ่งค่าความนิยมดังกล่าวแสดงตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

#### 5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทย่อยใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ



ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	10, 14 ปี
อาคาร	5, 10 ปี
อุปกรณ์	1, 6 ปี
ยานพาหนะ	4, 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทย่อยเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทย่อยคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทย่อย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า อุปกรณ์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

## 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 5.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการจ่ายชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังบริษัทและบริษัทย่อยได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาดและในกรณีที่สินทรัพย์โครงการเป็นตราสารหนี้ที่มีตลาดซื้อขายคล่องบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าโดยใช้ราคาเสนอซื้อที่ประกาศ

#### 5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในเงินได้หรือการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและ จะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษี เพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในเงินได้หรือการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 5.16 เครื่องมือทางการเงิน

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้ การค้าที่ไม่มียอดคงเหลือเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าใน ภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของ กิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

บริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับ กระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียง เงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไร และขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือ ขาดทุน

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)**

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภท ในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของ กำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของ ต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ ประเมินการด้อยค่า

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาคงตัวตามราคาตลาด โดยใช้วิธีคอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป



### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในปีหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทย่อยตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผ่อนการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.17 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

## 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาจากการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภายในและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	1,265	1,500	110	65
เงินฝากธนาคาร	2,795,965	2,501,862	489,116	306,105
พันธบัตร	79,931	196,673	-	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,877,161	2,700,035	489,226	306,170

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 0.45 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.01 ถึง 2.11 ต่อปี)

## 8. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### งบการเงินรวม

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		(หน่วย: ล้านบาท)
	2563	2562	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>			
ขายสินค้า	46	61	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	1	1	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้า	14	19	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	-	1	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศและประเทศจีน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>			
ขายสินค้า	107	83	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	3	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	5	3	ราคาตามสัญญา
เงินกู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	4	-	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ซื้อสินค้า	392	431	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	127	180	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน
รายได้ดอกเบี้ย	9	12	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	2	1	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2563	2562	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>			
ขายสินค้า	182	491	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
รายได้ค่าบริการ	5	5	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่า	37	37	ราคาตามสัญญา
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	591	335	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
รายได้ดอกเบี้ย	34	22	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	394	337	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
ต้นทุนทางการเงิน	3	3	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>			
รายได้ค่าเช่า	3	3	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>			
ขายสินค้า	14	13	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้า	373	421	ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม
เงินรับฝาก (ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)	2	1	อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
(หมายเหตุ 9)				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	41,806	52,078
การร่วมค้า	8,887	9,301	-	-
บริษัทร่วม	9,722	9,653	1,418	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	177	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,609	19,131	43,224	52,078
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	57,046
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	57,046
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,609	19,131	43,224	109,124



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 23)</b>				
การร่วมค้า	2,847	3,267	-	-
บริษัทร่วม	29,706	34,100	27,955	32,591
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	56	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,609	37,367	27,955	32,591
<b>เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	422,207	352,714
บริษัทร่วม	-	4,000	-	4,000
รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,000	422,207	356,714

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ขอลดค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ลดลง ระหว่างปี	ผลต่างจากการ แปลงค่า งบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>การร่วมค้า</b>				
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	5,374	-	378	5,752
บริษัท โซลดิฟ จำกัด	500	(500)	-	-
รวม	5,874	(500)	378	5,752
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(5,374)	-	(378)	(5,752)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	500	(500)	-	-

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด	463,001	2,715,000	(2,609,674)	568,327
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	463,001	2,715,000	(2,609,674)	568,327

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวระหว่างบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	ลดลง	ผลต่างจากการ	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		แปลงค่า	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	ระหว่างปี	งบการเงิน	31 ธันวาคม 2563
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทร่วม</u>				
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	171,972	(185,434)	13,462	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>171,972</b>	<b>(185,434)</b>	<b>13,462</b>	<b>-</b>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,374
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	378
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,752

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2563
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
<u>บริษัทร่วม</u>			
บริษัท ยูนิอันอูตสาหกรรมค้า จำกัด	-	10,000	10,000
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>-</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	127	127	23	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5	6	-	1
รวม	132	133	23	23

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	17,451	18,905	43,224	52,078
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	616	226	-	-
3 - 6 เดือน	107	-	-	-
6 - 12 เดือน	435	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,609	19,131	43,224	52,078
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	978,037	1,162,086	19,141	28,608
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	325,880	238,714	-	-
3 - 6 เดือน	31,701	39,695	-	-
6 - 12 เดือน	14,775	21,358	-	-
มากกว่า 12 เดือน	23,300	19,068	-	-
รวม	1,373,693	1,480,921	19,141	28,608
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(15,046)	(12,301)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,358,647	1,468,620	19,141	28,608
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,377,256	1,487,751	62,365	80,686

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้อื่น				
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	-	-	-	57,046
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	44,694	103,107	7,608	7,001
ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน	403	763	-	-
รายได้ค้างรับ	14,741	31,761	7,612	7,473
ภาษีเงินได้คืนติดลูกหนี้จ่ายล่วงหน้า	29,209	39,046	2,982	3,148
อื่น ๆ	24,074	45,443	206	463
รวมลูกหนี้อื่น	113,121	220,120	18,408	75,131
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,490,377	1,707,871	80,773	155,817

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	12,301
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,745
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	15,046

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	505,489	356,642	(21,569)	(25,294)	483,920	331,348
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	12,516	14,500	(483)	(347)	12,033	14,153
งานระหว่างทำ	57,984	97,806	(1,533)	(3,173)	56,451	94,633
วัตถุดิบ	252,052	398,435	(4,216)	(8,320)	247,836	390,115
ภาชนะบรรจุและหีบห่อ	17,075	29,608	(1,368)	(1,130)	15,707	28,478
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	100,715	123,351	(52,602)	(57,892)	48,113	65,459
สินค้าระหว่างทาง	76,487	93,886	-	-	76,487	93,886
รวม	1,022,318	1,114,228	(81,771)	(96,156)	940,547	1,018,072

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทขอยกบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 22 ล้านบาท (2562: 44 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 36 ล้านบาท (2562: 28 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 11. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนชั่วคราว

11.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>		
เงินฝากประจำ	335,776	-
พันธบัตร	70,896	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	406,672	-
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>		
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	1,043,558	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 38.1)	9,483	1,545
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,053,041	1,545
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,459,713	1,545

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปีมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.33 ถึง 0.63 ต่อปี

ในระหว่างปี 2563 บริษัทยืมเงินปันผลรับจำนวน 31 ล้านบาท

11.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนชั่วคราว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2562	
	งบการเงินรวม	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
<b>หลักทรัพย์เพื่อค้า</b>		
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	1,179,444	1,195,963
ผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุน	23,906	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7,387)	
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า - สุทธิ	1,195,963	
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>		
พันธบัตร	43,794	
รวมตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด - ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	43,794	
<b>เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปี</b>		
เงินฝากประจำของธนาคารพาณิชย์	341,218	
รวมเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปี	341,218	
<b>เงินลงทุนชั่วคราว - สุทธิ</b>	<b>1,580,975</b>	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปีมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.16 ถึง 1.65 ต่อปี

ในระหว่างปี 2562 บริษัทยืมมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว รวมจำนวนทั้งสิ้น 2 ล้านบาท และมีเงินปันผลรับจำนวน 37 ล้านบาท

## 12. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ขอลดลงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยใช้วางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า



## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินเป็นผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)
	2563 (ล้านบาท)	2562 (ล้านบาท)	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
<b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>								
บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	600	600	49.88	49.88	321,181	321,181	-	-
บริษัท ยูนิคอนการพิมพ์ จำกัด	25	50	99.99	99.99	45,348	70,345	-	-
					366,529	391,526	-	-
<b>ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ</b>								
บริษัท ยูนิคอน ไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	75	75	48.96	48.96	53,084	53,084	477	8,849
บริษัท ยูนิคอนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	250	250	49.52	49.52	235,433	235,433	-	-
บริษัท ยูนิคอน โซจิรุจิ จำกัด	600	600	51.00	51.00	306,659	306,659	38,556	113,220
บริษัท ยูนิคอนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด	40	40	98.00	98.00	52,411	52,411	8,820	35,280
บริษัท ยูนิคอนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด	20	20	99.99	99.99	16,111	16,111	-	-
บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด	32	32	50.85	50.69	17,307	17,179	486	-
					681,005	680,877	48,339	157,349
<b>ธุรกิจการค้า</b>								
บริษัท คอมพิวเตอร์ยูนิคอน จำกัด	100	100	98.49	98.49	103,571	103,571	98,486	121,137
					103,571	103,571	98,486	121,137

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับในระหว่างปี	
	2563	2562 (ล้านบาท) (เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น)	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562
<b>ธุรกิจพลังงาน</b>								
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	37	30 (ล้าน USD)	56.93	56.93	726,355	598,345	167,909	158,318
<b>ธุรกิจโรงแรม</b>								
บริษัท เดอะรอยัลไฮเทล จำกัด	3,000	3,000	96.00	96.00	2,880,000	2,880,000	-	-
<b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>								
Saha-Union International Ltd.	405	405 (ล้าน HKD)	99.99	99.99	1,907,801	1,907,801	-	-
Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.	45	45 (ล้าน USD)	100.00	100.00	1,572,809	1,572,809	-	-
บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด	1,300	1,300	99.54	99.54	1,294,019	1,294,019	-	-
บริษัท วินัสยูส์ จำกัด	72	72	76.00	76.00	44,007	44,007	4,378	-
บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด	30	30	94.74	94.74	29,466	29,466	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอิลิตี้ จำกัด	160	160	99.79	99.79	159,771	159,771	-	-

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ ได้รับในระหว่างปี		(หน่วย: พันบาท)
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)									
บริษัท ยูนิคอนซูส์ จำกัด	24	24	61.91	61.91	22,087	22,087	-	-	3,095
บริษัท ยูนิคอนการก่อสร้าง จำกัด	600	600	62.49	62.49	375,457	375,457	-	-	-
บริษัท สหยูนิคอน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	-	-	-
บริษัท สหยูนิคอน เวลท์ พลัส จำกัด	125	125	99.99	99.99	125,000	125,000	-	-	-
บริษัท ยูนิคอนนคร จำกัด	210	210	75.00	75.00	157,499	157,499	-	-	-
รวม					5,812,916	5,812,916	4,378		3,095
					10,570,376	10,467,235	319,112		439,899
					(559,753)	(538,753)			
หัก: ค่าเผื่อการตัดค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย									
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					10,010,623	9,928,482			

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยในระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท)
	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	
บริษัท ยูนิออนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)	48.58	48.58	38	51	(19)	(27)	-
บริษัท ยูนิออน ไฟ โอเนียร์ จำกัด (มหาชน)	47.27	47.27	141	113	32	1	9
บริษัท ยูนิออนพลาสติก จำกัด (มหาชน)	50.31	50.31	(25)	(13)	(31)	(36)	-
บริษัท ยูนิออน โซลาริ จำกัด	49.00	49.00	198	241	(1)	38	109
Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	24.04	24.04	84	95	37	80	67

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปการฐานะทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม										(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ		บริษัท ยูนิเจนไฟเบอร์		บริษัท ยูนิเจนพลาสติก		บริษัท ยูนิเจนโซจิรุชิ จำกัด		Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.		
	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	จำกัด (มหาชน)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	458	438	440	353	307	377	399	613	564	621	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	747	725	121	97	323	251	1,050	1,292	1,723	1,668	
หนี้สินหมุนเวียน	104	32	75	56	105	112	346	657	470	640	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	85	80	81	48	46	51	109	157	326	335	

สรุปการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิเจน ไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิเจน โซจิรุชิ จำกัด		Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.		
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
รายได้	471	750	693	563	546	713	2,151	2,931	1,197	1,572	
กำไร (ขาดทุน)	(38)	96	67	1	(26)	(35)	(20)	76	153	331	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน	(89)	(2)	(7)	(3)	(23)	-	-	-	95	(114)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(127)	94	60	(2)	(49)	(35)	(20)	76	248	217	



สรุปรายการกระแสเงินสด

		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูนิคอนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิคอนพลาสติก จำกัด (มหาชน)		บริษัท ยูนิคอน ไซจิรัช จำกัด		Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	188	(34)	78	50	(38)	(29)	455	529	315
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(193)	26	(49)	(5)	(19)	(77)	(81)	(138)	(163)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	(5)	(18)	-	-	(374)	(391)	(148)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(5)	(8)	24	27	(57)	(106)	-	-	4
									15

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### **การเพิ่มทุนจดทะเบียน**

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 7 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 37 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินเพิ่มทุนจำนวนทั้งสิ้น 128 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการลงทุนเดิม

#### **การลดทุนจดทะเบียน**

เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด มีมติอนุมัติให้ลดทุนของบริษัทจากเดิมจำนวน 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 25 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 50 บาท) ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการลดทุนเป็นจำนวน 25 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินคืนทุนตามสัดส่วนเป็นจำนวน 25 ล้านบาท ในวันที่ 18 สิงหาคม 2563

#### 14. เงินลงทุนในการร่วมค้า

##### 14.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งตั้งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย
			2563	2562	
ธุรกิจสิ่งทอ					
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	57.57	640,940	-
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ					
บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์	ไทย	50.00	51,559	217,615
ธุรกิจพลังงาน					
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	748,523	1,313,544
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	50.00	445,914	-
			1,194,437	1,313,544	1,214,301

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	(หน่วย: พันบาท)
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562		
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	41.83	47.21	400,000	200,500	398,016	200,089
					400,000	200,500	398,016	200,089
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ								
บริษัท โซลติฟ จำกัด	พัฒนาและจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ไทย	61.00	61.00	2,210	2,210	-	-
กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี								
บริษัท ยูนิเจนยูนิเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	946	3,751	2,411	5,246
					946	3,751	2,411	5,246
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					2,290,092	2,093,397	1,931,586	1,666,307

งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ	
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>										
Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.	ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ	จีน	39.59	39.59	452,337	452,337	(452,337)	(452,337)	-	-
<b>ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ</b>										
บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน พลาสติกและแม่พิมพ์	ไทย	30.00	30.00	31,556	31,556	-	-	31,556	31,556
<b>ธุรกิจพลังงาน</b>										
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	25.00	25.00	374,416	374,416	-	-	374,416	374,416
Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	จีน	40.00	40.00	417,271	417,271	(417,271)	(417,271)	-	-
<b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>										
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	โรงพยาบาล	ไทย	41.83	47.21	400,000	200,500	-	-	400,000	200,500
<b>กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี</b>										
บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด	ขายปลีกเสื้อผ้า	ไทย	49.87	49.87	946	3,751	-	-	946	3,751
<b>รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ</b>					<b>1,676,526</b>	<b>1,479,831</b>	<b>(869,608)</b>	<b>(869,608)</b>	<b>806,918</b>	<b>610,223</b>



## 14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)			
	2563	2562	2563	2562	เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	
<b>ธุรกิจพลังงานและโลหะ</b>						
บริษัท ยูนิเจนนิฟโก้ จำกัด	67,838	92,563	(6,145)	98	54,454	55,174
	67,838	92,563	(6,145)	98	54,454	55,174
<b>ธุรกิจพลังงาน</b>						
Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.	430,641	443,091	87,871	(120,311)	211,877	143,731
	430,641	443,091	87,871	(120,311)	211,877	143,731
<b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>						
บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	(1,573)	(459)	-	-	-	-
	(1,573)	(459)	-	-	-	-
<b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>						
บริษัท โซลดิฟ จำกัด	(1,615)	82	-	-	-	-
	(1,615)	82	-	-	-	-
<b>กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี</b>						
บริษัท ยูนิเจนนิฟเวอร์ส จำกัด	(10)	-	-	-	19	-
	(10)	-	-	-	19	-
<b>รวม</b>	<b>495,281</b>	<b>535,277</b>	<b>81,726</b>	<b>(120,213)</b>	<b>266,350</b>	<b>198,905</b>

14.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ฐานะทางการเงิน	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.		บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	565	609	1,265	1,089	310	80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	161	161	2,277	2,228	685	358
หนี้สินหมุนเวียน	227	218	907	856	36	10
หนี้สินไม่หมุนเวียน	64	58	-	25	7	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>435</b>	<b>494</b>	<b>2,635</b>	<b>2,436</b>	<b>952</b>	<b>428</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50.00	50.00	50.00	50.00	41.83	47.21
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>218</b>	<b>247</b>	<b>1,318</b>	<b>1,218</b>	<b>398</b>	<b>202</b>
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-	(4)	(4)	-	(2)
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า</b>	<b>218</b>	<b>247</b>	<b>1,314</b>	<b>1,214</b>	<b>398</b>	<b>200</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด		Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.		บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	948	1,173	3,744	3,836	1	2
กำไร (ขาดทุน)	135	185	861	886	(4)	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(12)	-	176	(241)	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>123</b>	<b>185</b>	<b>1,037</b>	<b>645</b>	<b>(4)</b>	<b>(1)</b>

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่สำคัญดังรายละเอียดต่อไปนี้

การเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม

ในระหว่างปี บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ในอัตรามูลค่าหุ้นละ 25 บาท โดยคิดเป็นจำนวนเงิน 209.31 ล้านบาทต่อครั้ง ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 847.25 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนการลงทุนเป็นจำนวนรวม 199.5 ล้านบาทแล้วในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 และ 31 สิงหาคม 2563

ในระหว่างไตรมาส 4 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ของบริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 109 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ไม่ประสงค์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างส่งผลให้สัดส่วนเงินลงทุนลดลงเล็กน้อย

15. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

15.1 รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

งบการเงินรวม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท)
		ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	2563	2562	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย
<b>ธุรกิจสิ่งทอ</b> บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด อื่น ๆ (3 บริษัท)	ผลิตและจำหน่ายด้ายย้อมผ้า	ไทย	51.99	46,563	46,563	67,879
				2,550	2,550	83,003
				49,113	49,113	150,882
<b>ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ</b> บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด	ผลิตกระดาษการ กระดาษถนอม เก็บใส่ และ โอลิพีเทป	ไทย	40.29	19,320	19,320	172,240
				19,320	19,320	172,240
<b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b> บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	30.00	405,000	405,000	353,210
				405,000	405,000	353,210
<b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b> Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ Fumaric acid และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	จีน	29.65	273,029	273,029	216,678
		จีน	35.00	353,054	353,054	226,280

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย			
		ประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน						
ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)									
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	62.35	2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562	2562	
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ลงทุน	ไทย	36.89			79,598	51,861	748,022	
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	29.46			43,328	43,328	906,652	
								499,967	
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	ลงทุน	ไทย	37.54			94,999	94,999	475,910	
(ถือหุ้นร้อยละ 51.10 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด ร้อยละ 18.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) และร้อยละ 0.50 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด)								224,354	
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	ลงทุน	จีน	25.00			180,032	180,032	147,053	
บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย (ถือหุ้นร้อยละ 82.67 โดยบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด)	ลงทุน	ไทย	-	-	-	-	-	3,765	
อื่น ๆ (17 บริษัท) (2562: 14 บริษัท)						213,352	213,352	48,554	
							1,289,253	1,289,253	2,961,064
							1,762,686	1,762,686	3,751,182
									3,638,517

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ
				2563	2562	2563	2562	
ธุรกิจสิ่งทอ								
บริษัท ยูนิเวน ไมครอนเคสไลน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้า สถิติและฝุ่นละออง	ไทย	25.00	1,251	1,251	-	-	1,251
บริษัท ยูนิเวนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายด้ายเย็บผ้า	ไทย	25.00	46,563	46,563	-	-	46,563
ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ								
บริษัท ยูนิเวน ไทย-นิปปัน จำกัด	ผลิตกระดาษกา กระดาษกาวย้อน เทปใสและ โอพีพีเทป	ไทย	40.29	19,320	19,320	-	-	19,320
ธุรกิจโรงพยาบาล								
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	โรงพยาบาล	ไทย	30.00	405,000	405,000	-	-	405,000
				405,000	405,000	-	-	405,000

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนเงินลงทุน	ราคาทุน	ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน	(หน่วย: พันบาท) มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ
			2563 (ร้อยละ)	2562 (ร้อยละ)	2563	2562 2563
<b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>						
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	ผลิต Phthalic anhydride และ Fumaric acid และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวเนื่อง	จีน	23.85	218,958	(32,129)	186,829
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	ผลิตพรมรถยนต์	จีน	25.00	249,239	(57,000)	192,239
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	ลงทุน	ไทย	26.87	56,038	-	56,038
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	ลงทุน	ไทย	24.90	51,861	-	51,861
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด อื่น ๆ (2 บริษัท)	ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	24.90	43,328	-	43,328
				20,851	(547)	20,304
				640,275	(89,676)	550,599
				<b>1,112,409</b>	<b>(89,676)</b>	<b>1,022,733</b>
				<b>1,112,409</b>	<b>(32,676)</b>	<b>1,079,733</b>

**รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ**



## 15.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี	(หน่วย: พันบาท)	
<b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>					
บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด	2563	2562	2563	2562	
อื่นๆ (3 บริษัท)	(7,920)	(9,797)	(1,653)	(58)	-
	11,915	5,260	(727)	(1,199)	2,250
	3,995	(4,537)	(2,380)	(1,257)	2,250
<b>ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ</b>					
บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จำกัด	30,643	26,925	(1,520)	79	34,927
	30,643	26,925	(1,520)	79	34,927
<b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>					
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	(26,626)	(30,114)	-	-	-
	(26,626)	(30,114)	-	-	-

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทรวมในระหว่างปี		(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>						
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	(22,786)	(19,626)	13,919	(21,385)	-	-
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	8,443	(48,241)	16,033	(24,898)	-	-
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	(153)	13,393	(362)	(26)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	49,179	24,479	(1,262)	(2,456)	8,963	8,963
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	19,825	11,571	(25)	(1,921)	6,723	6,723
บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด	12,666	23,627	48	(1,498)	-	-
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	22,686	(10,212)	9,828	(14,513)	-	-
บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อยอื่น ๆ (17 บริษัท)	(1,898)	2,499	(264)	(270)	-	-
(2562: 14 บริษัท)	20,063	(2,505)	11,321	(14,856)	-	-
<b>รวม</b>	108,025	(5,015)	49,236	(81,823)	15,686	15,686
	<b>116,037</b>	<b>(12,741)</b>	<b>45,336</b>	<b>(83,001)</b>	<b>43,888</b>	<b>52,863</b>

## สรุปรายได้และทางการเงิน

บริษัท	สินทรัพย์				หนี้สิน				หนี้สิน				ส่วนได้เสียของกิจการในระหว่างกัน				สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม				(หน่วย: ล้านบาท)
	สินทรัพย์หมุนเวียน		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		หนี้สินหมุนเวียน		หนี้สินไม่หมุนเวียน		สินทรัพย์ - สุทธิ		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		สินทรัพย์ - สุทธิ		การตัดรายการระหว่างกัน						
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562			
<b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>																					
บริษัท ยูนิเวนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด																					
อื่น ๆ (3 บริษัท)																					
<b>ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ</b>																					
บริษัท ยูนิเวน ไทย-นิปปัน จำกัด																					
<b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>																					
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)																					
<b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>																					
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.																					
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.																					
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด																					
บริษัท ยูนิเวนอุตสาหกรรมผ้า จำกัด																					
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด																					
บริษัท ยูนิเวนบริหารธุรกิจ จำกัด																					
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.																					
บริษัท ยูนิเวนเอสเซท โอเคดิงส์ จำกัด																					
และบริษัทย่อย																					
อื่น ๆ (17 บริษัท)																					
(2562: 14 บริษัท)																					

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>								
บริษัท ยูนิคอนสปีนนิงมิลล์ จำกัด	264	355	(15)	(19)	(3)	-	(18)	(19)
อื่น ๆ (3 บริษัท)	671	718	34	6	(1)	-	33	6
<b>ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ</b>								
บริษัท ยูนิคอน ไทย-นิปปัน จำกัด	697	803	76	67	(4)	-	72	67
<b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>								
บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	2	2	(89)	(86)	-	-	(89)	(86)
<b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>								
Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.	1,568	1,842	(77)	(66)	48	(72)	(29)	(138)
Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.	687	1,041	24	(138)	46	(71)	70	(209)
บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด	1	105	-	97	(1)	1	(1)	98
บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด	70	87	22	49	(4)	-	18	49
บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด	86	410	41	33	-	-	41	33
บริษัท ยูนิคอนบริหารธุรกิจ จำกัด	44	58	30	50	-	-	30	50
Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.	1,121	-	91	(41)	39	(58)	130	(99)
บริษัท ยูนิคอนเอสเตท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	12	188	(5)	139	(1)	(1)	(6)	138
อื่น ๆ (17 บริษัท)	686	729	11	(13)	(21)	(50)	(10)	(63)
(2562: 14 บริษัท)								

### การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติ การเพิ่มทุนจำนวน 450 ล้านบาท โดยขายให้บุคคลในวงจำกัด ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็น จำนวน 1,800 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 บริษัทฯใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท ส่งผลให้ หลังเพิ่มทุนบริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวน 480 ล้านบาท และสัดส่วนเงินลงทุนลดลงเล็กน้อย

#### 16. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนระยะยาวอื่น

16.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### งบการเงินรวม

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน</u>		
<u>เบ็ดเสร็จอื่น</u>		
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด		
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	616,396
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	1,088,334	1,172,905
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	30,514	54,285
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	33,001	42,400
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	119,857
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	48,479	32,902
อื่น ๆ	203,384	182,207
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	732,500	702,500
Value Creation Inc.	328,280	-
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	10,000	290,000
บริษัท ยูนิคอนบัตทินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	14,714	38,714
อื่น ๆ	15,850	4,182
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,804,446	3,256,348
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>		
<u>กำไรหรือขาดทุน</u>		
กองทุนเปิด	30,966	31,159
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
กำไรหรือขาดทุน	30,966	31,159
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,835,412	3,287,507

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: พันบาท)

	31 ธันวาคม 2563	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>		
<u>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>		
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด		
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	616,396
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	215,885	325,689
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	119,857
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	4,874	3,075
อื่น ๆ	17,843	17,539
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน		
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	732,500	702,500
Value Creation Inc.	328,280	-
บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด	10,000	290,000
บริษัท ยูเนี่ยนบัตินคอร์ปอเรชั่น จำกัด	14,714	38,714
อื่น ๆ	10,900	1,811
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,634,386	2,115,581
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน</u>		
<u>กำไรหรือขาดทุน</u>		
กองทุนเปิด	20,000	19,570
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
กำไรหรือขาดทุน	20,000	19,570
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,654,386	2,135,151

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเป็นจำนวน 345 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงินรวม 294 ล้านบาท



16.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**งบการเงินรวม**

**เงินลงทุนในหุ้นสามัญ**

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	31 ธันวาคม 2562	
	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	มูลค่าทุน
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	732,500
Value Creation Inc.	0.18	328,280
อื่น ๆ		40,565
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ		1,101,345
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(339,824)
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ		761,521

**เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย**

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	31 ธันวาคม 2562		
	ราคาทุน	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการวัด มูลค่าเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	595,590	623,098
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	583,257	157,928	741,185
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	30,514	61,982	92,496
บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	33,001	21,999	55,000
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	(141,490)	130,392
กองทุนเปิดบัวหลวงธนทวี	21,080	1,101	22,181
กองทุนเปิดบัวแก้ว	20,000	1,634	21,634
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	48,479	(3,940)	44,539
อื่น ๆ	188,937	11,230	200,167
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,224,658	706,034	1,930,692
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			2,692,213

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

### เงินลงทุนในหุ้นสามัญ

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	31 ธันวาคม 2562	
	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	วิธีราคาทุน
บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด	10.00	732,500
Value Creation Inc.	0.18	328,280
อื่น ๆ		35,614
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ		1,096,394
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		(337,369)
รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ		759,025

### เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	31 ธันวาคม 2562		
	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)		
	ทุนจากการวัด		
	ราคาทุน	มูลค่าเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรม
บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	27,508	595,590	623,098
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	215,885	222,490	438,375
Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.	271,882	(141,490)	130,392
กองทุนเปิดบัวแก้ว	20,000	1,634	21,634
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	4,874	(712)	4,162
อื่น ๆ	15,709	(96)	15,613
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	555,858	677,416	1,233,274
รวมเงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ			1,992,299

ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเป็นจำนวนเงินรวม 208 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนเงินรวม 183 ล้านบาท

## 17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ	อาคารโรงงาน			ที่ดินและ	อาคารโรงงาน	
	ส่วนปรับปรุง	และอาคาร			ส่วนปรับปรุง	และอาคาร	
	ที่ดินรอกการ	สำนักงาน	งานระหว่าง		ที่ดินรอกการ	สำนักงาน	
	พัฒนา	ให้เช่า	ก่อสร้าง	รวม	พัฒนา	ให้เช่า	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>							
ราคาทุน	2,101,062	2,461,973	111,921	4,674,956	1,545,232	1,794,547	3,339,779
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(72,619)	(2,020,620)	-	(2,093,239)	(61,993)	(1,646,918)	(1,708,911)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(150,308)	(25,000)	(179,721)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>2,024,030</u>	<u>291,045</u>	<u>86,921</u>	<u>2,401,996</u>	<u>1,478,826</u>	<u>8,922</u>	<u>1,487,748</u>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>							
ราคาทุน	2,100,756	2,592,840	93,884	4,787,480	1,545,124	1,794,583	3,339,707
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(66,739)	(2,148,797)	-	(2,215,536)	(56,114)	(1,646,340)	(1,702,454)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,413)	(151,808)	(25,000)	(181,221)	(4,413)	(138,707)	(143,120)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	<u>2,029,604</u>	<u>292,235</u>	<u>68,884</u>	<u>2,390,723</u>	<u>1,484,597</u>	<u>9,536</u>	<u>1,494,133</u>

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,390,723	2,072,096	1,494,133	1,142,178
ซื้อสินทรัพย์	28,963	370,322	110	358,435
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	(3)	(7)	(3)	(7)
รับโอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี	197	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(30,580)	(30,020)	(6,492)	(6,473)
ค่าเผื่อการด้อยค่าลดลงระหว่างปี	1,500	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	11,196	(21,668)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>2,401,996</u>	<u>2,390,723</u>	<u>1,487,748</u>	<u>1,494,133</u>

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอกการพัฒนา	4,113,742	4,010,832	2,541,898	2,541,788
อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า	1,530,104	1,393,635	29,964	29,964

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอกการพัฒนา และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคาร โรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเพื่อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	อาคารและ						
	ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและ		โรงงานผลิต		
	ที่ดิน	ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	อุปกรณ์	กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,896,985	20,571	3,496,276	6,440,735	2,019,011	1,251,652	15,125,230
ซื้อเพิ่ม	-	511	48,042	74,184	247,143	365,880	735,760
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(13,487)	(149,243)	(89,188)	(81,154)	(333,072)
โอนระหว่างบัญชี	-	-	1,854	33,047	-	(34,901)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(55,588)	-	(175,466)	(3,147)	(234,201)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,896,985	21,082	3,477,097	6,398,723	2,001,500	1,498,330	15,293,717
รายการปรับปรุงระหว่างบัญชีตาม TFRS16 (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(158,232)	(158,232)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,896,985	21,082	3,477,097	6,398,723	2,001,500	1,340,098	15,135,485
ซื้อเพิ่ม	-	819	27,051	90,303	156,535	122,957	397,665
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(15,857)	(320,540)	(47,925)	(31,009)	(415,331)
โอนไปยังบัญชีสำหรับทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(197)	-	(3,338)	-	-	-	(3,535)
โอนระหว่างบัญชี	-	491	35,899	84,139	-	(120,529)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	29,634	-	140,640	1,577	171,851
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,896,788	22,392	3,550,486	6,252,625	2,250,750	1,313,094	15,286,135

(หน่วย: พันบาท)

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม (ต่อ)

อาคารและ ส่วนปรับปรุง						
ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร และระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่นๆ	รวม
-	7,788	1,720,523	5,284,096	410,234	909,099	8,331,740
-	1,194	185,408	333,642	113,935	139,708	773,887
-	-	(12,135)	(138,177)	(69,823)	(73,261)	(293,396)
-	-	(18,392)	-	(35,652)	(2,845)	(56,889)
-	8,982	1,875,404	5,479,561	418,694	972,701	8,755,342
-	-	-	-	-	(69,964)	(69,964)
-	8,982	1,875,404	5,479,561	418,694	902,737	8,685,378
-	1,194	185,964	304,590	143,776	110,271	745,795
-	-	(15,601)	(311,794)	(33,847)	(28,474)	(389,716)
-	-	(3,338)	-	-	-	(3,338)
-	-	11,379	-	29,421	1,394	42,194
-	10,176	2,053,808	5,472,357	558,044	985,928	9,080,313

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการปรับปรุงระหว่างปี σύμφωνα TFRS16 (หมายเหตุ 4)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

โอนไปยังบัญชีทรัพย์สินถาวรเพื่อการลงทุน

ผลต่างจากการแปลงต่างประเทศเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม (ต่อ)

	งบการเงินรวม (ต่อ)					
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและระบบ สาธารณูปโภค	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	โรงงานผลิต กระแสไฟฟ้า	อื่น ๆ
<b>ค่าเผื่อการตัดย่ำ</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	-	1,072	-	13,346
ลดลงจากการจำหน่าย	-	-	-	-	-	(7,774)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	1,072	-	5,572
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-	45,778	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	(487)
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	-	-	-	(196)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	1,072	45,582	5,085
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,896,985	12,100	1,601,693	918,090	1,582,806	520,057
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,896,788	12,216	1,496,678	779,196	1,647,124	322,081
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2562 (จำนวน 721 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดการจำหน่ายและการบริหาร)						773,887
2563 (จำนวน 745 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดการจำหน่ายและการบริหาร)						745,795



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	18,550	143,061	84,498	296,158	542,267
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1,885	1,885
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(26)	(180)	(3,380)	(3,586)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	18,550	143,035	84,318	294,663	540,566
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	1,906	1,906
จำหน่าย	-	-	-	(3,287)	(3,287)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	18,550	143,035	84,318	293,282	539,185
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	134,093	84,032	272,964	491,089
ค่าเสื่อมราคาส่งเสริม	-	2,626	-	5,979	8,605
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(26)	(180)	(3,379)	(3,585)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	136,693	83,852	275,564	496,109
ค่าเสื่อมราคาส่งเสริม	-	2,367	-	5,599	7,966
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(3,287)	(3,287)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	139,060	83,852	277,876	500,788

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ต่อ)				
ที่ดิน	อาคารและ ระบบสาธารณูปโภค	เครื่องจักรและอุปกรณ์	อื่น ๆ	รวม
-	-	464	4,922	5,386
-	-	464	4,922	5,386
-	-	464	4,922	5,386
18,550	6,342	2	14,177	39,071
18,550	3,975	2	10,484	33,011
				8,605
				7,966

ค่าเผื่อการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2562 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,143 ล้านบาท (2562: 5,198 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 233 ล้านบาท (2562: 222 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรในส่วนของโรงงานผลิตไฟฟ้าจำนวน 46 ล้านบาท (2562: ไม่มี) เพื่อให้สินทรัพย์ดังกล่าวแสดงมูลค่าเท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ เนื่องจากเทคโนโลยีของเครื่องจักรเกิดความล้าสมัย ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการผลิตลดลง ทั้งนี้ บริษัทย่อยพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเต็มจำนวน

## 19. สัญญาเช่า

### 19.1 บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 14 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563					
(หมายเหตุ 4)	70,615	25,221	88,268	7,895	191,999
เพิ่มขึ้น	-	-	115,269	1,739	117,008
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3,175)	(5,045)	(53,904)	(3,019)	(65,143)
ผลต่างจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	1,923	-	-	-	1,923
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	69,363	20,176	149,633	6,615	245,787

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
	<u>2563</u>
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	221,310
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(15,319)
รวม	205,991
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(57,892)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	<u>148,099</u>

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 38.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31
	ธันวาคม 2563
	งบการเงินรวม
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	65,143
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,864
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	9,726
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	639

ง) อื่น ๆ

บริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 73 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีรายการที่มีเงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 117 ล้านบาท

20. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 522 ล้านบาท ของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) (“เดอะรอยัลไฮเต็ล”) นั้น ประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงแรมระดับห้าดาว (โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา) ที่พร้อมดำเนินธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ตลอดจนลักษณะทางกายภาพของโรงแรมในด้านต่าง ๆ เป็นจุดเด่นที่สำคัญของ เดอะรอยัลไฮเต็ล เมื่อเทียบกับคู่แข่งทางธุรกิจในอำเภอหัวหิน

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)
	เดอะรอยัลไฮเต็ล
อัตราการเติบโต	2.5
อัตราคิดลด	8.5

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

## 21. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	63,829	40,410	3,148	4,861
สิทธิการเช่าที่ดิน - สรุทจากค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	56,510	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	12,847	7,324	-	-
อื่น ๆ	85,938	82,212	2,114	2,151
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	162,614	186,456	5,262	7,012

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ได้รวมลูกหนี้บริษัท เทนคาเด-ยูเนี่ยน โปรเทคทีฟเฟรมบริเคเอเชีย จำกัด (“TCUA”) จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระ เนื่องจาก TCUA ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปมูลค่าสินทรัพย์สุทธิได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังบริษัทขอยังได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

## 22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ	MLR ลบอัตราส่วนลดตาม ที่ระบุในสัญญา	19,300	178,900
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตราของธนาคาร แห่งประเทศไทย	65,172	53,029
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		84,472	231,929

## 23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)	32,609	37,367	27,955	32,591
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,032,560	992,610	6,096	12,447
เจ้าหนี้อื่น	67,892	90,986	-	882
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	334,195	345,304	16,551	20,094
อื่น ๆ	11,739	13,331	274	275
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,478,995	1,479,598	50,876	66,289

## 24. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	การชำระคืน	(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินรวม	
			2563	2562
1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อิงกับ MLR ลบ ส่วนลดตามที่ ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ ปี 2560 ถึงปี 2564	44,000	133,000
2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	อัตราตลาดลบ ส่วนลดตามที่ ระบุในสัญญา	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ ปี 2562 ถึงปี 2565	75,000	125,000
3. เงินกู้ยืมจากธนาคารใน ประเทศจีน	อ้างอิงจากอัตรา ของธนาคารแห่ง ประเทศจีน	ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ ปี 2562 ถึงปี 2565	358,444	448,413
รวม			477,444	706,413
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(314,867)	(428,621)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			162,577	277,792

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	706,413
บวก: กู้เพิ่ม	17,215
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(278,205)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	32,021
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	477,444

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

## 25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าปัจจุบันของการระงับผูกพัน	419,125	478,218	31,965	27,369
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	(117,394)	(181,386)	(8,143)	(8,860)
หนี้สินสุทธิ	301,731	296,832	23,822	18,509



การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ มีดังนี้  
(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี</b>	478,218	397,015	27,369	25,790
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	30,306	25,908	1,081	1,090
ต้นทุนดอกเบี้ย	9,048	10,129	604	577
ต้นทุนบริการในอดีต	(68,610)	65,747	-	4,377
รับโอนพนักงานจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	925	-	1,122
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ด้านประชากรศาสตร์	(14,078)	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน				
ทางการเงิน	42,536	4,686	6,028	(142)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	3,245	2,128	(1,899)	(1,775)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(61,540)	(28,320)	(1,218)	(3,670)
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี</b>	<b>419,125</b>	<b>478,218</b>	<b>31,965</b>	<b>27,369</b>
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี</b>	181,386	173,157	8,860	8,680
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(57,143)	(1,234)	(834)	(592)
เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบ	13,874	27,083	631	858
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(20,723)	(17,620)	(514)	(86)
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี</b>	<b>117,394</b>	<b>181,386</b>	<b>8,143</b>	<b>8,860</b>

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร พันธบัตร ตราสารทุนและตราสารหนี้ภายในประเทศที่มีตลาดซื้อขายคล่อง  
บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ  
26 ล้านบาท (2562: 44 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (2562: 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและ  
บริษัทย่อยประมาณ 11 ปี (2562: 11 ปี) และเฉพาะของบริษัทประมาณ 11 ปี (2562: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด	1.4	1.1 - 1.7	1.4	1.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	3.0 - 7.0	3.5 - 5.5	5.0 - 7.0	3.5 - 5.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 45.0	0.0 - 40.0	0.0 - 30.0	0.0 - 30.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ร้อยละ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1.00	(33)	34	(2)	2
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1.00	36	(32)	2	(2)
กรณีอัตราค่าจ้างเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.00	(16)	20	(1)	1

## 26. หุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 9,213,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.07 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัท สหยูนิเวน โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูนิเวนอีควิตี้ จำกัด และบริษัท ยูนิเวนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

## 27. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯได้กำหนดให้บริษัทฯต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

## 28. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม	35,297	25,818	2,539	2,374
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า	7,864	3,223	-	-
รวม	43,161	29,041	2,539	2,374

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,608,714	1,872,286	60,254	63,255
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	858,990	820,598	15,434	15,122
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	10,365	22,651	-	-
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	19,722	30,378	738	1,911
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,773,187	2,284,234	-	-
ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อขาย	3,007,579	3,127,771	566,215	879,641
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(152,755)	15,631	-	39,410

### 30. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	132,989	166,115	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(7,815)	(4,578)	(323)	(859)
<b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>	<b>125,174</b>	<b>161,537</b>	<b>(323)</b>	<b>(859)</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ				
วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	37,350	-	25,770	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน (กำไร)				
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	9,301	943	826	(383)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ				
วัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	41,528	-	29,458
<b>รวม</b>	<b>46,651</b>	<b>42,471</b>	<b>26,596</b>	<b>29,075</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	992,465	1,336,515	822,359	837,895
การแบ่งกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในแต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯและบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้				
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 5.00	172	270	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 16.50	(2,991)	148,381	-	-
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20.00	698,968	656,626	822,359	837,895
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 25.00	296,316	531,238	-	-
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	213,388	288,631	164,472	167,579
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(64,755)	(42,496)	(184,354)	(174,864)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(99,056)	(107,055)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(23,207)	2,548	-	-
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(39,163)	(33,620)	(1,255)	(1,346)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	23,074	25,223	5,277	4,233
ขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์	11,145	7	15,600	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ตามวิธีส่วนได้เสีย	-	8,656	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน				
ทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก	113,403	30,873	(210)	3,392
อื่น ๆ	(9,655)	(11,230)	147	147
รวม	(88,214)	(127,094)	(164,795)	(168,438)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	125,174	161,537	(323)	(859)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงินรวม		งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	11,451	13,318	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	7,915	8,811	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	58,683	47,129	3,988	2,925
รายได้รับล่วงหน้าการรับรู้	7,446	5,723	-	-
อื่น ๆ	5,964	1,606	-	-
<b>รวม</b>	<b>91,459</b>	<b>76,587</b>	<b>3,988</b>	<b>2,925</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	158,596	141,207	163,627	135,483
อื่น ๆ	-	651	-	-
<b>รวม</b>	<b>158,596</b>	<b>141,858</b>	<b>163,627</b>	<b>135,483</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 693 ล้านบาท (2562: 322 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทย่อยจำนวน 28 ล้านบาท (2562: 33 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท)	845,089,726	1,111,991,978	822,681,984	838,753,269
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	290,783,025	290,138,993	300,000,000	300,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	2.91	3.83	2.74	2.80

### 32. ส่วนงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (“ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 1.3 มีมติให้ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ยุติการดำเนินธุรกิจสิ่งทอ (ปั่นด้ายและทอผ้า) ภายในปี 2564 เป็นต้นไป ส่งผลให้ส่วนงานสิ่งทอของยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ได้ถูกจัดประเภทเป็นส่วนงานที่ยกเลิก

ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของส่วนงานที่ยกเลิกและส่วนที่ดำเนินอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	ส่วนงานที่ดำเนินอยู่	ส่วนงานที่ยกเลิก	งบการเงินรวม
<b>ผลการดำเนินงาน</b>			
รายได้จากการขายและบริการ	8,295	433	8,728
รายได้อื่น	622	18	640
รวมรายได้	8,917	451	9,368
ต้นทุนขายและบริการ	7,300	436	7,736
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	259	10	269
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	880	59	939
รวมค่าใช้จ่าย	8,439	505	8,944
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	478	(54)	424
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	495	-	495
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	116	-	116
ต้นทุนทางการเงิน	(42)	(1)	(43)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,047	(55)	992
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(131)	6	(125)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	916	(49)	867
<b>กระแสเงินสด</b>			
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	906	178	1,084
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	-	3	3
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,136)	181	(955)



(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลการดำเนินงาน	ส่วนงานที่ดำเนินงานอยู่	ส่วนงานที่ยกเลิก	งบการเงินรวม
รายได้จากการขายและบริการ	9,640	511	10,151
รายได้อื่น	563	32	595
รวมรายได้	10,203	543	10,746
ต้นทุนขายและบริการ	8,227	554	8,781
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	271	8	279
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	797	45	842
รวมค่าใช้จ่าย	9,295	607	9,902
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	908	(64)	844
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	535	-	535
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(13)	-	(13)
ต้นทุนทางการเงิน	(28)	(1)	(29)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,402	(65)	1,337
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(162)	-	(162)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	1,240	(65)	1,175
กระแสเงินสด			
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,460	(45)	1,415
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(713)	(2)	(715)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,063)	(47)	(1,110)

### 33. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือคณะกรรมการของบริษัทฯ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสิ่งทอ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
- ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยางพารา ตั้งแต่กิจการสวนยาง ยางแท่งไปจนถึงยางยืดสำเร็จรูป การรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ และรวมถึงการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
- ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่ดำเนินการเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
- ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานโรงแรม เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการโรงแรม
- ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

(หน่วย: ล้านบาท)

[illegible]

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม																
	ส่วนงานสิ่งทอ		ส่วนงานพลาสติก		ส่วนงานการค้า		ส่วนงานพลังงาน		ส่วนงานโรงแรม		ส่วนงาน การลงทุนและอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินทุนชั่วคราว	-	-	-	144	-	-	-	-	-	-	-	1,437	-	-	-	1,581
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	84	125	400	544	785	719	243	6	15	92	193	(51)	(131)	1,490	1,708	
สินค้าคงเหลือ	67	218	429	506	423	285	21	7	2	-	-	-	-	941	1,018	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	199	-	202	-	(2)	-	-	-	-	1,061	-	-	-	1,460	-	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,925	5,980	(5,925)	(5,980)	-	-	
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	87	98	-	-	-	-	-	1,845	1,568	-	-	1,932	1,666	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	414	406	11	11	-	-	-	-	-	3,326	3,222	-	-	3,751	3,639	
สินทรัพย์ทางการเงิน																
ไม่หมุนเวียนอื่น	2	-	-	-	-	-	-	-	-	3,286	-	-	-	3,288	-	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2,690	-	-	-	2,692	
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	41	41	4	4	-	-	-	-	-	2,357	2,346	-	-	2,402	2,391	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	96	128	1,315	1,573	27	120	1,647	1,583	2,633	2,677	436	451	-	6,154	6,532	
สินทรัพย์ส่วนกลาง	145	176	418	381	602	391	445	456	600	714	2,846	2,498	(639)	4,299	3,977	
รวมสินทรัพย์	1,048	1,096	2,866	3,261	1,835	1,515	2,287	2,289	3,240	3,408	21,174	20,385	(6,733)	25,717	25,204	

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	4,343	4,708
ประเทศในทวีปเอเชีย	3,770	4,899
ประเทศในทวีปยุโรป	328	356
ประเทศในทวีปอเมริกา	283	185
ประเทศอื่น ๆ	4	3
รวม	8,728	10,151

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,982 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ (2562: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,652 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ)

#### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน (2562: บริษัทฯ จ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2562: 1 ล้านบาท)

#### 35. เงินปันผล

		(หน่วย: บาท)	
เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2562	600,000,000	2.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		600,000,000	2.00
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563	450,000,000	1.50
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		450,000,000	1.50

**36. การระงับข้อพิพาทและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

**36.1 การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 37 ล้านบาท (2562: 59 ล้านบาท) และเฉพาะของ บริษัทฯจำนวน 0.1 ล้านบาท (2562: ไม่มี) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ อาคารโรงงานและอาคารสำนักงาน

**36.2 การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะ อุปกรณ์และบริการอื่น ๆ อายุของ สัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 3 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและบริการ ที่บอกเลิกไม่ได้และไม่ได้บันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 17 ล้านบาท

**36.3 การระงับข้อพิพาทเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว**

บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งให้เข้าบริหารงานโรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา โดยต้องจ่ายค่าบริการที่เกี่ยวข้องในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา

**36.4 การระงับข้อพิพาทตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า**

36.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีการระงับข้อพิพาทตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวน รวมทั้งสิ้น 767 เมตริกตัน (2562: 390 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายใน เดือนมกราคม 2564

36.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการระงับข้อพิพาทตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศ จำนวนรวมทั้งสิ้น 121 เมตริกตัน (2562: 101 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบ ภายในเดือนมีนาคม 2564

**36.5 การค้าประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อย เหลืออยู่เป็นจำนวน 165 ล้านบาท (2562: 167 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 1 ล้านบาท (2562: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระงับข้อพิพาททางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือ ค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 145 ล้านบาท (2562: 149 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า จำนวน 15 ล้านบาท (2562: 13 ล้านบาท) และเพื่อค้ำประกันอื่น ๆ จำนวน 5 ล้านบาท (2562: 5 ล้านบาท)



37. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมหรือเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</u>				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ	1,044	-	-	1,044
กองทุนเปิด	31	-	-	31
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	9	-	9
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</u>				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	2,221	-	1,035	3,256
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5,644	5,644

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อการค้า	1,196	-	-	1,196
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,931	-	-	1,931
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	5,404	5,404

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
กองทุนเปิด	20	-	-	20
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2	-	2
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุน	1,083	-	1,033	2,116
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,572	2,572

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,233	-	-	1,233
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	2,572	2,572

### 38. เครื่องมือทางการเงิน

#### 38.1 ตราสารอนุพันธ์

	(หน่วย: พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9,483	1,545
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	9,483	1,545

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกินหนึ่งปี

### 38.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้เงินอื่น เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

#### ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มียุ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์		หนี้สิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ทางการเงิน		ทางการเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	33	34	23	5	30.0371	30.1540
เยน	3	7	-	15	0.2907	0.2759
ยูโร	1	1	-	-	36.8764	33.7311
ดอลลาร์ฮ่องกง	3	2	-	-	3.8335	3.8328

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		
	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ไม่มี	
ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม
769	-	2,107	1	2,877
-	-	-	1,490	1,490
407	-	-	1,053	1,460
11	21	-	-	32
1,187	21	2,107	2,544	5,859
-	-	84	-	84
-	-	10	-	10
-	-	-	1,479	1,479
50	25	402	-	477
58	148	-	-	206
108	173	496	1,479	2,256

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	947	-	1,751	2	2,700
เงินลงทุนชั่วคราว	385	-	-	1,196	1,581
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	1,708	1,708
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	1
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	11	24	-	-	35
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	172	-	-	172
	1,344	196	1,751	2,906	6,197
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	232	-	232
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	1,480	1,480
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	75	581	-	706
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	37	60	-	-	97
	87	135	813	1,480	2,515

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	
	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	489	-	489
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	81	81
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	568	-	568
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	2	2
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	1
	1	1,057	83	1,141
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	51	51
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	422	-	422
	-	422	51	473

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ย		
	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาดาลด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	306	-	306
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	156	156
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	463	-	463
เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน	1	-	-	1
	1	769	156	926
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	66	66
เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	357	-	357
	-	357	66	423

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	84,472	-	84,472
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	10,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,478,995	-	1,478,995
เงินกู้ยืมระยะยาว	314,867	162,577	477,444
หนี้สินตามสัญญาเช่า	57,892	148,099	205,991
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>1,946,226</b>	<b>310,676</b>	<b>2,256,902</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	50,876	-	50,876
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>50,876</b>	<b>-</b>	<b>50,876</b>



### 38.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.13:1 (2562: 0.14:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2562: 0.04:1)

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

	หน้า
1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	53
2. คณะกรรมการชุดย่อย	53
3. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด	53
4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	54
5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	54
6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	55
7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้	55
7.1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
7.2 การกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	
7.3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	
7.4 เรื่องการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร	
7.5 เรื่องการส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	
7.6 คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม	
7.7 เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล	
7.8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	
7.9 รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	
8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	
8.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (หน้า 71)	
- ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนน โดยอำนวยความสะดวกเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้ผู้ถือหุ้น	
- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้น	
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม	
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลต่างๆ จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน	
- บริษัทฯ จัดส่งข้อมูลงบการเงิน รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาตัดสินใจลงมติในวาระที่เกี่ยวข้อง	
- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาและตอบแทนกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	
- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงความเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น	
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดเผยข้อมูลผ่าน website ของบริษัทฯ	
- ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า	
- สัดส่วน Free Float	

## 8.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(หน้า 73)

- ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน
- สิทธิการลงคะแนนเสียง
- การเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าใน website ก่อนจัดส่งเอกสาร
- ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุมล่วงหน้า 4 เดือน
- การแจ้งวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และวิธีการนับคะแนน
- เรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- รายการระหว่างกัน เหตุผลและความจำเป็นที่ต้องมีรายการ

## 8.3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

(หน้า 74)

- สิทธิผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย
- นโยบายที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- นโยบายการดูแลพนักงานและการพัฒนาทักษะ ความสามารถ
- นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่ง
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า
- นโยบายการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่
- นโยบายเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา
- นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต หรือคอร์รัปชัน
- นโยบายในการดูแล รักษาสิ่งแวดล้อม แลปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม

# ดัชนีตามแบบรายการ 56-2

	หน้า
1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	204
1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท	
1.2 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา โทรศัพท์ โทรสาร ของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น	
1.3 ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ	
2. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	3, 18-23
ข้อมูลงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท และบริษัทย่อย	
ข้อมูลเปรียบเทียบ 3 ปีที่ผ่านมา ข้อมูลการลงทุนของบริษัททางตรง ผลการดำเนินงาน	
และฐานะการเงินเปรียบเทียบ 5 ปี โครงสร้างรายได้ และโครงสร้างการลงทุนในบริษัทฯ และบริษัทย่อย	
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	24-32
3.1 สรุปสาระสำคัญโดยสังเขปของลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย และนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม	
3.2 สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมาของลักษณะการประกอบธุรกิจเกี่ยวกับ ลักษณะของผลิตภัณฑ์หรือบริการ การตลาด และภาวะการแข่งขัน การจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยแบ่งตามสายผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจ แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	
4. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	33-38
5. การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน	38
6. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	39-40
7. คณะกรรมการ และผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน	6-14
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
7.1 รายชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน พร้อมวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ตำแหน่งงานปัจจุบัน	16
7.2 ประวัติข้อมูลการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ	17
7.3 ผังคณะกรรมการและผู้บริหาร	

8.	โครงสร้างการถือหุ้น	41-45
8.1	หลักทรัพย์ของบริษัท	
8.2	โครงสร้างการถือหุ้น รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือ	
8.3	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	
8.4	สัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในปีที่ผ่านมา	
8.5	คำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ	
8.6	คำตอบแทนรวมของผู้บริหาร	
8.7	คำตอบแทนอื่น เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	
9.	โครงสร้างการจัดการ	46-52
9.1	คณะกรรมการบริษัท	
9.2	คณะกรรมการตรวจสอบ	
9.3	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
9.4	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
9.5	โครงสร้างการบริหารจัดการ	
9.6	การสรรหากรรมการและผู้บริหาร	
10.	การกำกับดูแลกิจการ	53-75
10.1	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
10.2	คณะกรรมการชุดย่อย	
10.3	การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด	
10.4	การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม	
10.5	การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	
10.6	คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	
10.7	การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้	
10.7.1	บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	
10.7.2	การกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน	
10.7.3	เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ	
10.7.4	เรื่องการสรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร	
10.7.5	เรื่องการส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ	
10.7.6	คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม	
10.7.7	เรื่องการรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล	
10.7.8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น	
10.7.9	รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	

10.8	การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	
10.8.1	สิทธิของผู้ถือหุ้น	
10.8.2	การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน	
10.8.3	การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย	
11.	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	76-81
12.	ปัจจัยความเสี่ยง	82-84
13.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	85-95
14.	รายการระหว่างกัน	96-99
14.1	เปิดเผยรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในปี 2563	
14.2	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	
14.3	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท	
14.4	ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน	
14.5	นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต	
15.	รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของคณะกรรมการ	100
16.	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	101
17.	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	102
18.	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และ งบการเงิน	103-198
18.1	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	
18.2	งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุน ฯลฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม	



# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท 0107537000971 (เดิม บมจ. เลขที่ 344)

สำนักงานใหญ่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9, 332-5600

โทรสาร : (66-2) 331-5668

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจประเภทการลงทุนในด้านสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม พลังงาน และธุรกิจอื่นในประเทศไทย รวมทั้งให้บริการด้านการเงินกับบริษัทในกลุ่ม และจำหน่ายวัตถุดิบและสินค้าบางประเภทของบริษัทในกลุ่ม และให้เช่าสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน จำนวน 300 ล้านบาท ราคาหุ้นละ 10 บาท เป็นเงิน 3,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จดทะเบียนและชำระแล้วทั้งสิ้น 3,000 ล้านบาท

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. คือ [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000

โทรสาร : 0-2009-9991

SET Contact center: 0-2009-9999

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail: SETContactCenter@set.or.th

## ผู้สอบบัญชี

### นายกฤษฎดา เลิศวนา

ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งสังกัด

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-0777

โทรสาร : 0-0264-0789

# นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

## ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### ธุรกิจสิ่งทอ

- Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.

No. 7, Hengshan Road, Jiashan County, Economic Development Area, Zhejiang Province, China

บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : (66-2) 323-1085-7

โทรสาร : (66-2) 323-9283

- บริษัท ยูเนียนการ먼트 จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : (66-2) 323-9350

โทรสาร : (66-2) 710-7009

- บริษัท ยูเนียนยูนิเวอร์ส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 52/1, 52/4 ซอยศาลเจ้าเจ็ด ถนนเจริญกรุง แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

- บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท กม. 39.5 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : (66-2) 710-7693, 323-0565

โทรสาร : (66-2) 710-7793, 710-8100 (Sales)

- บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555

โทรสาร : (66-2) 538-4247

### ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

- บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์ : (66-2) 517-0105-8, 517-8217-21

โทรสาร : (66-2) 517-9056, 517-0345, 517-1016

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ อำเภอเขาสมิง จังหวัดตราด 23150

สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

● บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์ : (66-2) 517-0109-14

โทรสาร : (66-2) 517-0529

● บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/3 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์ : (66-2) 919-8893-5

โทรสาร : (66-2) 517-1863

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

● บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์ : (66-2) 919-8996-8

โทรสาร : (66-2) 517-8167

● บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์ : (66-89) 500-3546, (66-39) 510-463

โทรสาร : (66-39) 696-420

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 70/1 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ อำเภอสว่าง จังหวัดตราด

● บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม. 38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์ : (66-89) 500-3546, (66-39) 510-463

โทรสาร : (66-39) 696-420

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ตำบลทับไทร อำเภอโป่งน้ำร้อน จังหวัดจันทบุรี

โทรศัพท์ : (66-39) 447-300

สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ตำบลแสนตอ อำเภอสว่าง จังหวัดตราด

โทรศัพท์ : (66-39) 696-423

● บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 99/11 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์ : (66-38) 842-130-5

โทรสาร : (66-38) 842-129

● บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 12 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510

โทรศัพท์ : (66-2) 517-0100-3

โทรสาร : (66-2) 517-0104

## ธุรกิจการค้า

- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-6881-2, 311-5111-9,

โทรสาร : (66-2) 311-6889 (เซิร์ฟเวอร์), (66-2) 311-6869 (ฝ่ายจัดซื้อ)

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 142/1-2 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 530-0505

โทรสาร : (66-2) 530-2940 (ศูนย์บริการลูกค้า), (66-2) 530-1955 (คลังสินค้า)

(66-2) 530-2388 (แผนกติดตั้ง)

## ธุรกิจพลังงาน

- Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.

No. 8, Hengshan Road, Jiashan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China

- Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.

No. 7, Wei Jiu Road, Shangyu Economic and Technological Development Zone, Hangzhou Bay, Zhejiang Province, China

- Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.

Bamaochong, Xiaobaihu Village, Cheng Xi Hua Si, Luliang County, Yunnan Province, China

- บริษัท ราชบุรีเเพาเวอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 332-3882

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 245 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านไร่ อำเภอดำเนินสะดวก จังหวัดราชบุรี

โทรศัพท์ : (66-32) 719-300 # 1000

โทรสาร : (66-32) 719-300 # 1090

## ธุรกิจโรงแรม

- บริษัท เดอะรอยัล ไฮเต็ล จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 33 ถนนนเรศดำริห์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110

สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง

เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

## ธุรกิจโรงพยาบาล

- บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด

สำนักงานเลขที่ 88 ซอยสุขุมวิท 62 แยก 3 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ : (66-2) 311-0823

- บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

สำนักงานเลขที่ 9 ถนนรัชดา - รามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230  
โทรศัพท์ : (66-2) 483-9999

## ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ

- Saha-Union International Ltd.

12th Floor, Bangkok Bank Building, No. 28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong  
Tel : (852) 2521-2260  
Fax : (852) 2521-0021

- Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.

#31A-C, No. 18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China  
Tel : (86-21) 5459-0378, 5459-0678, 5459-0526  
Fax : (86-21) 6427-9117

- Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.

No. 18, Zhanan Road, Taixing Economic Development Area, Jiangsu Province, China

- Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.

No. 81, East Luoyang East Road, Lei Dong Avenue, Taicang City (Taican Economic Development Zone), Jiangsu Province, China

- Saha-Union International (Taipei) Ltd.

15th Floor, Bangkok Bank Building, No. 121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan

- บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9  
โทรสาร : (66-2) 331-5668

- บริษัท วินัสซูส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  
สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง  
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180  
โทรศัพท์ : (66-38) 842-108  
โทรสาร : (66-38) 842-109

● บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668

● บริษัท ยูเนียนอิคริตี จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668

● บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668

● บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668

● บริษัท สหยูเนียน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668

● บริษัท สหยูเนียน เวิร์ท พลัส จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668

● บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด

สำนักงานเลขที่ 899 หมู่บ้านไอ-บิซ อเวนิว ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช

จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668

● บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด

สำนักงานเลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : (66-2) 311-5111-9

โทรสาร : (66-2) 331-5668



- **บริษัท ยูนิโกร จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24

โทรสาร : (66-2) 538-3292

- **บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24

โทรสาร : (66-2) 539-6153

- **บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 514-7555, 530-0511-24

โทรสาร : (66-2) 538-3292

- **บริษัท ยูเนียนไซม์ดาร์บี้ (ประเทศไทย) จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 323 อาคารยูไนเต็ดเซ็นเตอร์ ชั้น 30 ห้องเลขที่ 3002A ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : (66-2) 254-8091

โทรสาร : (66-2) 254-8098

- **บริษัท ยูเนียนบัททินคอร์ปอเรชั่น จำกัด**

สำนักงานเลขที่ 142 ซอยลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : (66-2) 530-7040-54

โทรสาร : (66-2) 539-6124

สำนักงานสาขาที่ (1) เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม. 38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

สำนักงานสาขาที่ (2) เลขที่ 253/43 ซอยลาดพร้าว 80 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

- **บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด**

เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ห้องเลขที่ 9-12 ชั้นที่ 25 ถนนพญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ : (66-2) 029-0290

โทรสาร : (66-2) 029-0291

สำนักงานสาขาที่ (1) อาคาร กสท โทรคมนาคม ห้องเลขที่ 419 ชั้นที่ 4 เลขที่ 72 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500





**บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)**  
**SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.**

และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้

เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 0 2311 5111-9, 0 2332 5600

โทรสาร : 0 2331 5668

[www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

